

香港交易及結算所有限公司及香港聯合交易所有限公司對本公告的內容概不負責，對其準確性或完整性亦不發表任何聲明，並表明概不對因本公告全部或任何部分內容而產生或因倚賴該等內容而引致的任何損失承擔任何責任。



WUXI APPTEC CO., LTD.*
無錫藥明康德新藥開發股份有限公司

(於中華人民共和國註冊成立的股份有限公司)

(股份代號：2359)

截至2024年6月30日止六個月未經審計中期業績公告

財務摘要

	截至6月30日止六個月		變動
	2024年 人民幣百萬元 (百分比除外)	2023年 人民幣百萬元 (百分比除外)	
收入	17,240.9	18,871.3	(8.6)%
毛利	6,700.9	7,555.7	(11.3)%
毛利率	38.9%	40.0%	
母公司持有者之應佔溢利	4,239.8	5,313.1	(20.2)%
母公司持有者之應佔溢利淨利率	24.6%	28.2%	
經調整非《國際財務報告準則》之母公司 持有者之應佔溢利	4,372.2	5,094.7	(14.2)%
經調整非《國際財務報告準則》之母公司 持有者之應佔溢利淨利率	25.4%	27.0%	
	人民幣元	人民幣元	
每股盈利			
— 基本	1.46	1.81	(19.3)%
— 攤薄	1.45	1.79	(19.0)%
經調整非《國際財務報告準則》每股盈利			
— 基本	1.50	1.73	(13.3)%
— 攤薄	1.50	1.73	(13.3)%

董事會議決不宣派截至2024年6月30日止六個月的任何中期股息。

董事會欣然宣佈本公司及其子公司報告期的未經審計中期業績。

本公告內，「我們」及「藥明康德」指本公司，倘文義另有所指則指本集團（定義見下文）。

管理層討論與分析

1. 管理層對報告期內本集團業務的討論與分析

A. 主要業務分析

報告期內，公司實現營業收入人民幣17,240.9百萬元，同比減少8.6%；實現歸母淨利潤人民幣4,239.8百萬元，同比減少20.2%。

公司為全球醫藥及生命科學行業提供一體化、端到端的新藥研發和生產服務，在亞洲、歐洲、北美等地均設有運營基地。公司通過獨特的「CRDMO」和「CTDMO」業務模式，不斷降低研發門檻，助力客戶提升研發效率，為患者帶來更多突破性的治療方案，服務範圍涵蓋化學藥研發和生產、生物學研究、臨床前測試和臨床試驗研發、精準醫療研發、測試和生產等領域。

2024年上半年，在維持現有超過 6,000家龐大活躍客戶基礎上，公司新增客戶超過500家，全球各地客戶對公司服務的需求持續增長。截至2024年6月末，公司在手訂單人民幣431.0億元，剔除新冠商業化項目同比增長33.2%。報告期內：

- 來自於全球前20大製藥企業收入達到人民幣65.9億元，剔除新冠商業化項目同比增長11.9%。
- 公司來自美國客戶收入人民幣107.1億元，剔除新冠商業化項目同比下降1.2%；來自歐洲客戶收入人民幣22.2億元，同比增長5.3%；來自中國客戶收入人民幣34.0億元，同比增長2.8%；來自其他地區客戶收入人民幣9.1億元，同比下降17.4%。

收入

報告期內，公司發揮全球佈局、全產業鏈覆蓋的優勢，各個地區聯動，並抓住新的業務機遇，持續為客戶賦能。

有關按經營分部劃分的收入明細如下：

經營分部	截至6月30日止六個月		收入變動
	2024年	2023年	
	收入 人民幣百萬元	收入 人民幣百萬元	
WuXi Chemistry	12,209.9	13,467.2	(9.3)%
WuXi Testing	3,018.4	3,091.0	(2.4)%
WuXi Biology	1,168.9	1,232.6	(5.2)%
WuXi ATU	575.0	713.6	(19.4)%
WuXi DDSU	257.2	342.0	(24.8)%
其他	11.7	24.8	(53.1)%
合計	<u>17,240.9</u>	<u>18,871.3</u>	<u>(8.6)%</u>

註：上表中金額的合計與各項值之和間的差額，均為四捨五入所致。

(1) *WuXi Chemistry*

化學業務，在外部環境挑戰下，實現收入人民幣122.1億元，剔除新冠商業化項目同比增長2.1%。報告期內：

- 小分子藥物發現(「**R**」，**Research**)業務為下游持續引流。公司在過去十二個月裡為客戶成功合成並交付超過45萬個新化合物，同比增長7%。公司貫徹「跟隨客戶」和「跟隨分子」戰略，與全球客戶建立了值得信賴的合作關係，為公司CRDMO業務持續增長奠定堅實基礎。R到D&M轉化分子數持續增長。
- 小分子工藝研發和生產(「**D**」和「**M**」，**Development and Manufacturing**)業務依然強勁。小分子D&M服務收入人民幣73.9億元。剔除新冠商業化項目，在去年同期強勁增長超50%基礎上同比減少2.7%，預計全年保持正增長。小分子CDMO管線持續擴張。2024年上半年，公司累計新增644個分子。截至2024年6月末，小分子D&M管線總計達到3,319個，包括67個商業化項目，74個臨床III期項目，353個臨床II期項目，2,825個臨床前和臨床I期項目。其中，商業化和臨床III期項目在報告期內合計新增14個。2024年5月，新加坡的研發及生產基地正式開工建設。
- TIDES業務(主要為寡核苷酸和多肽)保持高速增長。TIDES業務收入達到人民幣20.8億元，同比強勁增長57.2%。截至2024年6月末，TIDES在手訂單同比增長147%。TIDES D&M服務客戶數量達到151個，同比提升25%，服務分子數量達到288個，同比提升39%。2024年1月，多肽固相合成反應釜總體積增加至32,000L。

(2) WuXi Testing

測試業務實現收入人民幣30.2億元。報告期內：

- 實驗室分析及測試服務收入人民幣21.2億元，同比下降5.4%。其中，藥物安全性評價業務保持亞太行業領先地位，受市場影響，收入同比下降6.3%。報告期內，啟東和成都設施均已通過國家藥品監督管理局(NMPA)和國際經濟合作與發展組織(OECD) GLP資質認證；蘇州設施首次接受並順利通過日本醫藥品醫療機器綜合機構(PMDA)項目現場審計。公司新分子業務持續發力，不斷完善新型疫苗類能力，核酸類、偶聯類、mRNA類市場份額進一步擴大。
- 臨床CRO及SMO業務收入人民幣8.9億元，同比增長5.8%。其中，SMO業務同比增長20.4%，保持中國行業領先地位。報告期內，臨床CRO業務助力客戶獲得14項臨床試驗批件，SMO賦能客戶31個新藥產品獲批上市。SMO業務保持穩健增長，在心血管內科、眼科、風濕免疫、神經系統、內分泌、醫美、罕見瘤種等諸多治療領域持續保持顯著優勢。

(3) WuXi Biology

生物學業務實現收入人民幣11.7億元。報告期內：

- 公司著力建設新分子種類相關的生物學能力。新分子種類相關業務收入同比增長8.1%，佔比持續提升至生物學業務板塊的29.0%。核酸類新分子平台服務客戶數及項目數持續增加，已累計為超過260家客戶提供服務，自2021年以來已成功交付超過1,200個項目。公司前瞻性地佈局膜蛋白與多肽的協同開發能力，在相關生產、篩選以及後續驗證服務上實現業務量的躍升。

- 公司進一步整合體內藥理學平台資源，持續提昇平台交付能力和執行效率。同時，公司充分發揮體內、體外業務協同的一站式服務平台優勢，在代謝類、心血管、神經生物學疾病領域市場份額進一步擴大，2024年上半年服務客戶數同比增長超30%。
- 生物學業務作為公司下游業務的重要「流量入口」，在報告期內為公司持續貢獻超過20%的新客戶。

(4) WuXi ATU

高端治療CTDMO業務實現收入人民幣5.7億元。報告期內：

- 收入不及預期，主要由於(1)商業化項目仍處於放量早期階段；(2)部分項目延遲或因客戶原因取消；以及(3)受美國擬議法案影響，新簽訂單不足。
- 公司持續加強CTDMO服務平台建設。截至2024年6月末，為總計64個項目提供工藝開發、檢測與生產服務，包括2個商業化項目，5個臨床III期項目(其中2個項目處於上市申請準備階段)，8個臨床II期項目，以及49個臨床前和臨床I期項目。其中，報告期內新增1個美國客戶的世界首個創新TIL商業化項目。公司正在為一項商業化CAR-T產品的LVV生產做BLA申報準備，已完成工藝驗證(PPQ)，同時已開始PPQ後的生產，預計將在2024年下半年申報FDA。另外，公司正在為一項重磅商業化CAR-T產品的生產做BLA申報準備，預計將在2024年下半年完成工藝驗證，並將在2025年上半年申報FDA。

儘管面臨外部環境的不確定性，公司預計2024年收入可達到人民幣383–405億元，剔除新冠商業化項目後將保持正增長(預計增長率為2.7–8.6%)。

上述提及的2024年全年經營業績展望以公司目前在手訂單情況為基礎預測，並以全球醫藥行業發展平穩、國際貿易環境和主要運營所在地國家監管環境穩定等為前提基礎，並不代表公司管理層對2024年度全年經營業績的盈利預測，不構成公司對投資者的實質承諾，能否實現取決於內外部環境變化等多種因素影響，存在較大的不確定性。

毛利

	截至6月30日止六個月				
	2024年		2023年		毛利變動
	毛利	毛利率	毛利	毛利率	
	人民幣 百萬元		人民幣 百萬元		
WuXi Chemistry	5,243.8	42.9%	5,906.6	43.9%	(11.2)%
WuXi Testing	1,052.9	34.9%	1,118.6	36.2%	(5.9)%
WuXi Biology	420.5	36.0%	483.0	39.2%	(12.9)%
WuXi ATU	(172.5)	(30.0)%	(57.9)	(8.1)%	不適用
WuXi DDSU	150.1	58.4%	95.9	28.0%	56.5%
主營業務毛利	6,694.8	38.9%	7,546.3	40.0%	(11.3)%
其他業務毛利	6.0	51.9%	9.4	37.8%	(35.7)%
綜合毛利	<u>6,700.9</u>	<u>38.9%</u>	<u>7,555.7</u>	<u>40.0%</u>	<u>(11.3)%</u>

註：上表中金額的合計與各項值之和間的差額，均為四捨五入所致。

報告期內，公司實現毛利人民幣6,700.9百萬元，較2023年同期減少11.3%；主營業務毛利率38.9%，得益於經營效率的持續提升；但是受到項目組合變化以及市場的綜合影響，毛利率較去年同期下降1.2個百分點。

其他收益及虧損

其他收益及虧損由截至2023年6月30日止六個月的收益人民幣1,061.2百萬元減至截至2024年6月30日止六個月的收益人民幣208.4百萬元，主要由於：(1)衍生金融工具由盈轉虧人民幣551.9百萬元，主要因遠期外匯合同公允價值變動及到期交割而產生；(2)生物資產公允價值收益減少人民幣191.0百萬元；及(3)以公允價值計量且其變動計入損益的金融資產之收益減少人民幣124.9百萬元。

應佔聯營公司之業績

應佔聯營公司之業績由截至2023年6月30日止六個月的虧損人民幣76.5百萬元轉至截至2024年6月30日止六個月的收益人民幣115.8百萬元，主要由於：(1)以權益法入賬WuXi XDC Cayman Inc.之收益增加人民幣126.6百萬元；及(2)以權益法入賬WuXi Healthcare Ventures II, L.P.之虧損減少人民幣64.1百萬元。

期內溢利

報告期內溢利由截至2023年6月30日止六個月的人民幣5,356.9百萬元減至截至2024年6月30日止六個月的人民幣4,280.8百萬元，同比減少20.1%。利潤率由28.4%降低至24.8%，主要是由於報告期內收入減少所致。

現金流量

	截至6月30日止六個月		變動
	2024年 人民幣百萬元	2023年 人民幣百萬元	
經營活動所得現金淨額	4,738.8	5,340.7	(11.3)%
投資活動所用現金淨額	(1,745.9)	(1,307.8)	33.5%
融資活動所用現金淨額	(3,463.1)	(2,612.8)	32.5%
自由現金流量	3,228.3	2,925.7	10.3%

本公司截至2024年6月30日止六個月經營活動所得現金淨額為人民幣4,738.8百萬元，較截至2023年6月30日止六個月減少11.3%，主要歸因於為下半年訂單交付進行生產準備導致付款增長。剔除新冠商業化項目，2024年上半年經營活動所得的現金流同比增長人民幣15.0億元，漲幅達到48.5%，主要由於2023年上半年新冠商業化項目的較大金額收款。

本公司截至2024年6月30日止六個月投資活動所用現金淨額為人民幣1,745.9百萬元，較截至2023年6月30日止六個月增加33.5%，主要是由短期定期存款投資增加，部分被資本性開支減少所抵消。

本公司截至2024年6月30日止六個月籌資活動所用現金淨額為人民幣3,463.1百萬元，較截至2023年6月30日止六個月增加32.5%，主要是由於報告期內A股回購付款增加，部分被借款的淨增加所抵消。

債項

截至2024年6月30日，本公司總負債為人民幣19,302.6百萬元(2023年12月31日：人民幣18,151.9百萬元)，其中35.1%為應付款項及其他應付款，30.1%為銀行借貸，13.1%為合同負債，21.7%為其他項目。

(1) 銀行借貸(流動及非流動)

截至2024年6月30日，本公司的全部銀行借貸為人民幣5,811.6百萬元。所有該等銀行借貸中，人民幣2,919.3百萬元將於一年內到期及人民幣2,892.3百萬元將於一年後到期；人民幣2,189.5百萬元為浮動利率銀行借貸及人民幣3,622.1百萬元為固定利率銀行借貸；人民幣2,189.5百萬元為美元銀行借貸(相當於約300.0百萬美元)及人民幣3,622.1百萬元為人民幣銀行借貸。

(2) 資產抵押

截至2024年6月30日，本公司已抵押銀行存款金額為人民幣1.6百萬元，較2023年12月31日的人民幣1.6百萬元減少0.4%。結餘主要為用於本集團購買原材料、廠房和設備而開立的保函的保證金。

(3) 或有負債

截至2024年6月30日，本公司無重大或有負債。

(4) 資產負債比率

截至2024年6月30日，資產負債比率(按總負債除以總資產計算)為25.9%，而截至2023年12月31日該比率則為24.6%。資產負債比率升高主要乃由於為應對日常營運及資本開支而籌借的銀行借貸持續增加。

財政政策

目前，本集團遵循財政政策以管理其資金來源、外匯及現金流量以避免相關風險。本集團將經營所得現金流量、銀行貸款及發行債券及新股的所得款項用於滿足其經營及投資需求。

本集團有若干實體以外幣進行銷售及採購，本集團因此面臨外匯風險。此外，本集團的若干實體亦擁有以其各自的功能貨幣以外的貨幣計值的應收款項及應付款項。本集團主要面臨美元的外匯風險。於報告期，本集團利用衍生合約對沖我們面臨的部分外匯風險。

B. 非《國際財務報告準則》指標

為補充我們根據《國際財務報告準則》呈列的簡明綜合財務報表，我們採用經調整EBITDA、經調整非《國際財務報告準則》之毛利及經調整非《國際財務報告準則》之母公司持有者之應佔淨溢利作為額外財務指標。EBITDA指扣除利息費用、所得稅開支及折舊及攤銷前的淨溢利，而經調整EBITDA進一步扣除下表所載的若干開支及損益。我們對經調整非《國際財務報告準則》之毛利及經調整非《國際財務報告準則》之母公司持有者之應佔淨溢利的定義載列於下表。經調整EBITDA、經調整非《國際財務報告準則》之毛利及經調整非《國際財務報告準則》之母公司持有者之應佔淨溢利並非(i)作為計量我們的經營表現的除所得稅前溢利或期內溢利(乃根據《國際財務報告準則》釐定)，(ii)作為計量我們滿足現金需求的能力的經營、投資及融資活動所得現金流量，或(iii)任何其他計量表現或流動性的替代指標。

本公司認為經調整EBITDA、經調整非《國際財務報告準則》之毛利及經調整非《國際財務報告準則》之母公司持有者之應佔淨溢利有助於理解及評估相關業務表現及營運趨勢，並藉由消除本集團認為對本集團業務表現無指標作用的若干異常、非經常性、非現金及／或非經營項目的影響，參考該等經調整非《國際財務報告準則》財務指標將有助於本公司管理層及投資者評估本集團財務表現。本集團管理層認為該經調整EBITDA、經調整非《國際財務報告準則》之毛利及經調整非《國際財務報告準則》之母公司持有者之應佔淨溢利於本集團經營所在行業被廣泛接受和採納。然而，經調整EBITDA、經調整非《國際財務報告準則》之毛利及經調整非《國際財務報告準則》之母公司持有者之應佔淨溢利不會亦不應單獨使用或視為可替代根據《國際財務報告準則》編製及呈列的財務資料。股東與潛在投資者不應單獨審閱經調整非《國際財務報告準則》指標，或將其視為可替代根據《國際財務報告準則》編製的業績，或將其視為可與其他公司報告或預測的業績相比。

經調整EBITDA

	截至6月30日止六個月	
	2024年 人民幣百萬元 (百分比除外)	2023年 人民幣百萬元 (百分比除外)
稅前溢利	5,049.6	6,395.2
加：		
利息費用	128.9	100.7
折舊及攤銷	1,392.1	1,211.2
EBITDA	6,570.6	7,707.1
<i>EBITDA利潤率</i>	<i>38.1%</i>	<i>40.8%</i>
加：		
股權激勵費用	196.2	391.1
可轉換債券發行成本	—	0.4
可轉換債券衍生工具部分的公允價值 收益	—	(40.2)
匯率波動相關虧損(收益)	81.1	(398.5)
非金融資產減值	—	42.9
已實現及未實現權益類資本性投資收益	(117.1)	(237.0)
已實現及未實現應佔合營公司之 虧損(收益)	4.2	(7.7)
經調整EBITDA	6,734.9	7,458.1
<i>經調整EBITDA利潤率</i>	<i>39.1%</i>	<i>39.5%</i>

註：上表中金額的合計與各項值之和間的差額，均為四捨五入所致。

經調整非《國際財務報告準則》之毛利和母公司持有者之應佔淨溢利

	截至6月30日止六個月	
	2024年 人民幣百萬元	2023年 人民幣百萬元
母公司持有者之應佔淨溢利	4,239.8	5,313.1
加：		
股權激勵費用	165.0	324.4
可轉換債券發行成本	—	0.3
可轉換債券衍生工具部分的公允價值 收益	—	(40.2)
匯率波動相關虧損(收益)	29.0	(336.5)
併購所得無形資產攤銷	27.0	28.5
非金融資產減值	—	42.9
	<u>4,460.7</u>	<u>5,332.5</u>
非《國際財務報告準則》之母公司持有者 之應佔淨溢利		
加：		
已實現及未實現權益類資本性投資收益	(92.7)	(230.2)
已實現及未實現應佔合營公司之 虧損(收益)	4.2	(7.7)
	<u>4,372.2</u>	<u>5,094.7</u>
經調整非《國際財務報告準則》之母公司 持有者之應佔淨溢利 ^(附註1)		
	<u>4,372.2</u>	<u>5,094.7</u>
經調整非《國際財務報告準則》之毛利 ^(附註2)	6,865.2	7,854.6
經調整非《國際財務報告準則》之毛利率	39.8%	41.6%

附註1：上表中金額的合計與各項值之和間的差額，均為四捨五入所致。

附註2：上述經調整非《國際財務報告準則》之毛利的調整為按與經調整非《國際財務報告準則》之母公司持有者之應佔淨溢利相同的毛利層面調整。

C. 資產及負債分析

項目	於2024年	於2024年	於2023年	於2023年	於2024年	原因
	6月30日 的金額 (人民幣百萬元)	6月30日 的金額佔總 資產百分比 (%)	12月31日 的金額 (人民幣百萬元)	12月31日 的金額佔總 資產百分比 (%)	6月30日 的金額較 於2023年 12月31日 的金額的 改變比率 (%)	
資產						
遞延稅項資產	489.5	0.7	366.7	0.5	33.5	主要是由於衍生金融工具公允價值虧損所產生的可扣稅暫時差額持續增加所致。
應收關聯方款項	57.7	0.1	86.7	0.1	(33.5)	主要是由於收取關聯方的應收款項所致。
應收所得稅	4.9	0.0	17.5	0.0	(72.1)	主要是由於預繳所得稅款項減少所致。
以公允價值計量且其變動計入損益的金融資產(流動部分)	—	—	11.0	0.0	(100.0)	主要是由於贖回金融產品所致。
衍生金融工具	—	—	414.0	0.6	(100.0)	主要是由於遠期外匯合同到期交割及公允價值變動所致。
其他流動資產	—	—	785.8	1.1	(100.0)	主要是由於贖回大額存單所致。
原到期日為三個月以上的定期存款	4,971.0	6.7	3,761.4	5.1	32.2	主要是由於報告期內投資短期定期存款所致。

項目	於2024年	於2024年	於2023年	於2023年	於2024年	原因
	6月30日 的金額 (人民幣百萬元)	6月30日 的金額佔總 資產百分比 (%)	12月31日 的金額 (人民幣百萬元)	12月31日 的金額佔總 資產百分比 (%)	6月30日 的金額較 於2023年 12月31日 的金額的 改變比率 (%)	
負債						
衍生金融工具	659.7	0.9	501.9	0.7	31.5	主要是由於遠期外匯合同公允價值變動所致。
應付所得稅	520.3	0.7	991.9	1.3	(47.5)	主要是由於報告期內子公司應稅利潤下降所致。
銀行借貸(非流動)	2,892.3	3.9	687.0	0.9	321.0	主要是為日常營運及資本開支增加的借貸。

D. 投資分析

投資理財產品

本集團已就財政政策採納審慎的財務管理方法，並於整個報告期維持穩健的財務狀況。為更好地利用經營及融資活動所得的現金盈餘，我們通過投資中國金融機構發行的理財產品從事財務管理業務。為取得有擔保本金、流動資金及收益率之間的平衡，所有短期投資須有適當的期限，以配合經營及投資活動產生的資金需求。

於2024年6月30日，以公允價值計量且其變動計入損益的流動金融資產結餘為零。

投資公司

為促進生態圈的發展，本公司已成立合營公司，並於醫療健康生態圈內的全類公司中進行選擇性投資。我們的投資主要集中於：(1)適合且支持我們現有價值鏈的目標、(2)我們認為可推動醫藥健康行業發展的尖端技術、(3)戰略性長期投資，及(4)風險投資基金，上述所有投資均可讓我們進一步接觸到各類醫療健康生態圈的參與者並保持科學前沿地位。

報告期內，對合營企業和聯營企業的投資總額達人民幣12.2百萬元。本公司持續對合營企業和聯營企業投資，以加強本公司的協同效應，促進核心業務的發展，觸達更為廣闊的客戶群體，提高服務能力。

於報告期，於除合營公司及聯營公司外的其他權益投資中投入合計人民幣270.1百萬元。本公司按照以公允價值計量且其變動計入損益的金融資產的投資主要分為三類，於報告期的相關變動如下所示：

人民幣百萬元

	上市公司	基金投資	非上市公司	合計
期初結餘	483.9	1,541.7	6,600.5	8,626.0
本期新增	—	103.2	166.9	270.1
報告期公允價值變動	(30.2)	91.7	(20.2)	41.3
股份處置	(125.5)	(10.7)	(10.5)	(146.6)
股息	—	(20.8)	—	(20.8)
匯兌影響	12.0	27.0	130.3	169.3
期末結餘	<u>340.2</u>	<u>1,732.2</u>	<u>6,866.9</u>	<u>8,939.3</u>

註：上表中金額的合計與各項值之和間的差額，均為四捨五入所致。

於2024年6月30日，我們於醫藥健康行業多個不同領域對非上市公司的若干重大投資如下。

Genesis Medtech Group Limited (「Genesis」)

Genesis提供研發、生產和銷售高質量的醫療器械。於2024年6月30日，本集團於Genesis中所持有股權的公允價值為人民幣1,642.5百萬元(佔本公司總資產的2.2%)。

Genesis立志成為中國最大的醫療技術公司，擁有完善的產品組合和強大的銷售網絡，並為專注於高價值醫療器械領域業務的一體化平台。於2024年6月30日，Genesis擁有超過1,517名員工，涵蓋超過2,000家醫院，其中中國三甲醫院比例超過50%。

iKang Healthcare Group (「iKang」)

iKang是中國領先的體檢和健康管理集團，提供包括體檢、疾病檢測、牙科服務、私人醫生、疫苗接種和抗衰老的優質醫療服務。於2024年6月30日，本集團於iKang中所持有股權的公允價值為人民幣486.9百萬元(佔本公司總資產的0.7%)。

iKang之前在美國全國證券交易商協會自動報價系統(「納斯達克」)證券交易所上市，隨後於2019年1月私有化。於2024年6月30日，iKang在59個城市運營154個體檢中心及10個獨立牙科診所。iKang亦與中國200多個城市的800多家醫療機構合作，提供一站式的全國體檢和健康管理服務。

江蘇漢邦科技股份有限公司(「漢邦」)

漢邦是一家以色譜產品為核心的國家重點高新技術企業，致力於為製藥及生命科學行業提供專業的色譜技術產品與服務。於2024年6月30日，本集團於漢邦中所持有股權的公允價值為人民幣289.8百萬元(佔本公司總資產的0.4%)。

漢邦專注於色譜分離純化產品領域，通過自主研發和長期投入構建了豐富的色譜產品矩陣，亦推出小分子藥物及大分子分離純化設備兩大產品線，用於工業化生產和實驗室研發。漢邦已構建完整的產品體系，能滿足實驗室研發至工業化生產需求，為全球製藥企業提供高品質純化設備和應用方案。

賽業(蘇州)生物科技有限公司(「賽業」)

賽業成立於2011年，是一家集科學研究及藥物開發為一體的模型動物CRO平台。於2024年6月30日，本集團於賽業中所持有股權的公允價值為人民幣185.6百萬元(佔本公司總資產的0.2%)。

賽業致力於提供廣泛的藥物開發服務，包括動物模型庫、模型定製、育種、無菌小鼠技術服務及表型功能驗證等，充分滿足客戶於動物模型基礎研究及新藥開發的需求。同時，賽業繼續豐富其產品線，包括靶點預測與驗證、病毒載體開發、評價模型構建及有效性評價等平台。

蘇州博銳創合醫藥有限公司(「博銳創合」)

博銳創合是一家專注於放射性核素靶向藥物開發及臨床開發的公司，主要聚焦於腫瘤精準診斷和治療。於2024年6月30日，本集團於博銳創合中所持有股權的公允價值為人民幣170.3百萬元(佔本公司總資產的0.2%)。

博銳創合致力於開發新一代核素偶聯藥物(RDC)。研發管線有多個潛在的FIC/BIC分子，用於多種實體瘤的診斷與治療，其中博銳創合用於腦部腫瘤的PET-CT示蹤劑BR-02的IND已分別獲FDA和CDE批准。另有多項由研究者自行發起的診斷和治療用RDC藥物的臨床試驗(IIT)目前正在進行中。此外，博銳創合已經獲得輻射安全許可證，建成了自主的核藥標記、臨床前實驗以及初步臨床供藥能力。博銳創合正在開發多個新靶點的RDC新藥，以及新的核藥技術平台。

持有的重大投資

於2024年6月30日，本集團未持有價值佔本公司總資產5%或以上的重大投資，且上述投資均不構成對本集團的相關重大投資。於本公告日期，本集團並無任何重大投資或購買資本資產的計劃。

E. 核心競爭力分析

我們相信以下優勢能使我們成功並自競爭者中脫穎而出：

(1) 全球領先的「一體化、端到端」的新藥研發服務平台

本公司是行業中極少數在新藥研發全產業鏈均具備服務能力的開放式新藥研發服務平台，有望全面受益於全球新藥研發外包服務市場的快速發展。本公司「一體化、端到端」的新藥研發服務平台，無論是在服務的技術深度還是覆蓋廣度方面都能滿足客戶提出的多元化需求。本公司順應新藥研發項目從早期開始向後期不斷發展的科學規律，在客戶項目不斷推進的過程中，從「跟隨項目發展」到「跟隨藥物分子發展」，不斷擴大服務。本公司通過在新藥研發早期階段為客戶賦能，贏得眾多客戶的信任，在行業內享有卓越聲譽，進而在產品後期開發及商業化階段可獲得更多的業務機會，持續驅動業務增長。於報告期，本公司充分發揮全球佈局、全產業鏈佈局的優勢，及時通過全球聯動助力客戶持續推進新藥研發進程，獲得客戶的廣泛認可。未來，本公司將繼續在全球持續投資能力和規模建設，更好地賦能全球醫藥創新。

(2) 發揮行業領先優勢，持續跟蹤前沿科學技術，賦能創新

本公司致力於運用最新的科學技術，賦能醫藥研發創新，幫助客戶將新藥從理念變為現實。本公司的服務能力和規模在行業處於領先地位，有助於讓公司更好地預測行業未來的科技發展及新興研發趨勢，抓住新的發展機遇。伴隨著新技術、新機理、新分子類型的不斷突破，經過多年的發展和積累，本公司擁有了多項行業領先的技術和能力。本公司原料藥平台繼續提高流動化學、酶催化、結晶和顆粒工程工藝研究等方面的研發能力。製劑平台能力已從口服製劑拓展至無菌注射製劑，並持續進行難溶性藥物的製劑工藝研究以及噴霧乾燥、熱熔擠出、脂質納米粒等新型技術的開發應用。此外，本公司已具備全面

的高活藥物研發及生產能力，提供從原料藥到製劑的「端到端」服務，涵蓋口服及注射劑。本公司WuXi TIDES平台能力進一步提升，並充分利用薄膜蒸發、切向流過濾(TFF)／沉澱，連續流純化等創新技術，能為寡核苷酸、多肽及相關化學偶聯藥物提供覆蓋藥物發現、CMC研究及生產的一站式服務。展望未來，本公司將進一步加強對於多肽藥、寡核苷酸藥、PROTAC、偶聯藥物、精準醫療等新分子類型的服務能力賦能全球醫藥創新。

此外，本公司通過探索可以運用於新藥研發流程當中的各類前沿科技，幫助客戶提高研發效率，最大程度上降低新藥研發的門檻。憑藉對行業趨勢、新興技術的深入理解，本公司可以協助客戶解讀、研究最新的科研發現並將其轉化為可行的商業成果，為客戶賦能。

(3) 基於對行業的深入理解及對客戶需求的深入挖掘，通過加強能力和規模建設，完善賦能平台

本公司經過了20餘年的高速發展，積累了豐富的行業經驗。本公司為全球領先的製藥公司提供服務，與其建立深入的合作關係。在合作的過程中，我們持續了解最新的行業發展趨勢並積累滿足客戶需求的經驗，並通過持續加強能力和規模建設，以及戰略性併購增強自身業務服務能力，我們為客戶提供更加優質、全面的服務。

本公司持續在全球範圍內推進多個設施的設計與建設，提升能力和規模，並不斷提升資產利用效率。2024年1月，多肽固相合成反應釜總體積增加至32,000L。2024年5月，新加坡的研發及生產基地正式開工建設。獨特的CRDMO業務模式不斷滿足客戶需求，公司持續加大投入D&M產能建設，預計2025年D&M資本開支同比增長超50%。

未來，隨著科學技術的不斷創新，客戶對高質量的能力和產能需求在持續增加，本公司為全球醫藥及生命科學行業提供一體化、端到端的新藥研發和生產服務，我們將持續加強自身能力和規模的建設，為客戶提供極致的服務。

(4) 龐大、忠誠且不斷擴大的客戶群，構建醫藥健康領域的生態圈

本公司擁有龐大、多樣且忠誠的客戶群，覆蓋所有全球前20大製藥企業。隨著本公司賦能平台服務數量及類型的不斷增強，本公司新老客戶數量穩步增長。本公司的賦能平台幫助降低新藥研發門檻、提高研發效率、助力合作夥伴取得成功，並吸引更多的參與者加入新藥研發行業。在這個過程中，本公司持續驅動新知識、新技術的發展，提高研發效率、降低研發成本，平台創新賦能的能力不斷增強，並形成一個良性循環的生態圈。

報告期內，公司舉辦藥明康德全球論壇和多場創新日系列活動，與行業頂尖意見領袖一起聚焦行業未來的重大挑戰和機遇，探討全球創新合作，分享行業最新的突破性進展，線下總參會人數超過4,000人。報告期內，公司還推出「藥明直播間」線上活動，完成25場直播，涉及12個系列，涵蓋公司全部五大業務板塊介紹，覆蓋超過20個國家和地區、中國34個省級行政區，合計觀看數量超過10萬人次。

(5) 管理層團隊經驗豐富，富有遠見和抱負

本公司擁有具備全球視野及產業戰略眼光的卓越管理團隊。以李革博士領軍的管理層團隊擁有豐富的醫藥行業從業經歷，具備極強的執行力及多年醫藥行業投資經驗、管理經驗及國際化視野，並在全球生命科學領域有較高知名度。經驗豐富、視野廣闊的管理團隊使本公司得以在全球經濟運行周期及醫藥行業整體發展趨勢方面有獨到而

敏銳的認知。在本公司管理層的帶領下，本公司有能力深入理解市場及行業發展趨勢、政策變化動向及其對客戶需求的影響、迅速調整經營模式、提高決策速度和靈活性以匹配客戶需求，帶動公司各板塊業務快速發展，並成為全球醫藥健康生態圈的領導者。

F. 其他事項

(1) 2019年A股股權激勵計劃授予的限制性A股股票解除限售及上市流通

於2024年3月1日，董事會決議批准有關根據2019年特別授予第四個解除限售期的限制性A股股票解除限售條件達成的決議案。因此，1名激勵對象達成根據2019年特別授予第四個解除限售期的限制性A股股票的解除限售條件，合計83,629股限制性A股股票解除限售，分別佔本公司當時已發行A股股票總數約0.0033%及本公司當時已發行總股本約0.0028%。上述解除限售的限制性A股股票於2024年3月7日開始上市流通。進一步詳情請參閱本公司於2024年3月1日的相關公告。

於2024年3月18日，董事會決議批准有關根據2019年預留授予第三個解除限售期的限制性A股股票解除限售條件達成的決議案。因此，合計12名激勵對象達成根據2019年預留授予第三個解除限售期的限制性A股股票的解除限售條件，合計101,376股限制性A股股票解除限售，分別佔本公司當時已發行A股股票總數約0.0040%及本公司當時已發行總股本約0.0034%。上述解除限售的限制性A股股票於2024年3月22日開始上市流通。進一步詳情請參閱本公司於2024年3月18日的相關公告。

(2) 2019年調整後首次授予第三個行權期授出的股票期權行權

2019年調整後首次授予授出的股票期權的第三個行權期行權條件成就後，2019年調整後首次授予授出的股票期權的第三個行權期為2023年6月27日至2024年5月25日。311名激勵對象可在第三個行權期內行權的股票期權數量為1,690,933份，行權價格為每份人民幣38.62元。進一步詳情請參閱本公司於2023年6月19日的相關公告。

截至2024年6月30日，307名激勵對象已就2019年調整後首次授予第三個行權期授出的合計1,659,424份股票期權行權。股票期權行權的股票來源為本公司向激勵對象定向發行的A股普通股股票。本公司已向中國證券登記結算有限責任公司上海分公司完成登記相關A股股票。相關A股股票在股票期權行權日期(T)後的首個交易日(T+1)記入激勵對象各自的證券賬戶，相關A股股票在其後的交易日(T+2)開始交易。由於第三個行權期已屆滿，本公司將註銷未於第三個行權期內行權的31,509份股票期權。進一步詳情請參閱本公司於2024年7月1日的相關公告。

(3) 2023年利潤分配方案

於2024年6月12日，本公司2023年股東週年大會審議通過2023年利潤分配方案。根據2023年利潤分配方案，本公司向名列於本公司2024年6月25日股東名冊的股東每10股派發現金股息人民幣9.8974元(含稅)。進一步詳情請參閱本公司於2024年5月10日的通函以及於2024年5月27日及2024年6月12日的有關公告。

(4) 根據2022年H股獎勵信託計劃進一步授予2022年獎勵

報告期內，2022年獎勵(所涉2022年獎勵股份數目為292,040股)已進一步授予38名2022年獨立選定參與者，佔本公司已發行H股總數約0.0754%及已發行總股本約0.0100%。進一步詳情請參閱本公司於2024年1月11日及2024年6月24日的有關公告。

(5) 終止2023年H股獎勵信託計劃

於2023年10月30日，本公司召開第三屆董事會第四次會議，董事會一致通過《關於終止公司2023年H股獎勵信託計劃及回購註銷H股股份的議案》，決定終止實施2023年H股獎勵信託計劃，並擬回購註銷15,467,500股H股股份。

進一步詳情請參閱本公司於2023年4月24日、2023年10月30日的有關公告、本公司於2023年4月27日的通函以及2023年5月31日的投票結果公告。有關完成回購註銷已購入獎勵股份的詳情請參閱下文標題為「購買、出售或贖回本公司上市證券」的章節。

(6) 採納2024年H股獎勵信託計劃

2024年6月12日，本公司2023年股東週年大會已批准採納2024年H股獎勵信託計劃。2024年計劃的2024年獎勵股份來源須為受託人根據本公司指示及2024年計劃規則相關條文通過市場內交易以現行市價收購的H股。

進一步詳情請參閱本公司於2024年4月29日的有關公告、本公司於2024年5月10日的通函及2024年6月12日的投票結果公告。

管理層對本公司未來發展的討論與分析

A. 行業格局和趨勢

大型製藥企業外包比例提升、中小型製藥公司需求不斷增長，全球醫藥研發生產服務行業有望保持較快增長。一方面，創新藥物研發具有高投入、長週期、高風險等行業特點。在研發回報率較低與專利懸崖的雙重壓力下，大型製藥企業有望更多地通過外部研發服務機構推進研發項目，提高研發效率並降低研發成本。另一方面，包括中小型生命科學公司和個人創業者在內的小型製藥公司，已經成為醫藥創新的重要驅動力。這些中小型製藥公司沒有時間或足夠資本自行建設其研發項目所需的實驗室和生產設施，卻需要在短時間內獲得滿足研發項目所需的多項不同服務，因而會尋求研發和生產的外包服務，尤其是「一體化、端到端」的研發服務，滿足其由概念驗證到產品上市的研發服務需求。

B. 發展策略

公司的願景是成為全球醫藥健康產業最高、最寬和最深的能力和技術平台，「讓天下沒有難做的藥，難治的病」。公司為全球醫藥行業提供全方位、一體化的新藥研發和生產服務。通過賦能全球製藥、生命科學和醫療器械公司，公司致力於推動新藥研發進程，為患者帶來突破性的治療方案。本著以研究為首任，以客戶為中心的宗旨，公司通過高性價比和高效的研發服務，助力客戶提升研發效率，讓更多的新藥、好藥早日問世，造福全球病患。

當前，醫藥健康產業正步入前所未有的黃金時代，知識與數據交融，科技與醫療融合，未來的新藥研發模式將迎來嶄新的定義和深遠的變革，一個以患者為中心的醫療健康創新生態圈正在形成。在數據與技術的驅動下，越來越多的科學家、工程師、企業家、醫生和病人將參與研發創新的各個環節。未來，公司將始終堅持：(1)在全球範圍內拓展業務板塊的服務規模和服務能力；(2)通過內部創新與外部併購佈局前沿科技領域，用全球領

先的科學技術為客戶賦能；(3)增強客戶黏性、增加客戶轉化率並不斷開拓新客戶；(4)引進優秀人才，助力公司高速增長；及(5)加強生態圈建設、完善賦能平台。

C. 營運計劃

2024年，公司將繼續堅持能力與規模建設，立足前沿科技，不斷完善一體化賦能平台，讓任何人、任何公司都能通過藥明康德的平台，實現他們自己的創新夢想。

(1) 平台建設

一方面，公司將持續新能力和新產能的建設，並不斷提升資產利用效率。公司繼續推進泰興、美國及新加坡等多項設施的建設，以更好地滿足全球合作夥伴的需求。

另一方面，公司將進一步發揮「一體化、端到端」的研發服務平台優勢，增強客戶轉化，隨著客戶研發項目的不斷推進，從「跟隨項目發展」到「跟隨藥物分子發展」，擴大服務。

(2) 客戶戰略

公司致力於通過高品質、高效率的服務，以及嚴格的知識產權保護，進一步提升客戶滿意度。此外，公司將繼續通過多元化的渠道，不斷拓展全球新客戶，尤其是長尾客戶。公司通過不斷降低醫藥研發行業的進入門檻、吸引更多的參與者加入新藥研發行業，並為更多的客戶賦能，幫助他們取得成功。

(3) 質量與合規

公司始終恪守最高國際質量監管標準，重視合法合規經營。公司在質量控制、安全生產、知識產權保護、國際貿易合規、銷售管理、財務會計管理、業務連續性計劃等方面制定了相關的管理制度。2024年，公司將持續不斷完善標準操作流程，並堅持執行，防範事故發生，促進各項業務良性發展。

(4) 創新發展

公司將繼續運用最新的科學技術，賦能全球醫藥創新。公司擁有全球領先的新藥研發平台和豐富的尖端項目經驗，密切跟隨新藥研發科學技術發展的最前沿。公司將持續大力投入，進一步加強對於多肽藥、寡核苷酸藥、靶向蛋白降解技術(PROTAC)、偶聯藥物、雙抗、精準醫療等新分子類型的服務能力，抓住新的業務機遇，賦能全球醫藥創新。

以此為基礎，公司通過探索可以運用於新藥研發流程當中的各類前沿科技，幫助客戶提高研發效率，在最大程度上降低新藥研發的門檻。

公司將堅定推進數字化轉型，致力於充分利用數據，指引效率提升。公司將在合全藥業數字化試點的基礎上，繼續拓展其他各個業務部門的數字化建設，並對當前實現數據的業務價值模式進行進一步的迭代、優化。

(5) 人才梯隊

公司將繼續引進、培養並保留業內最優秀的人才。具體舉措包括：(1) 加強獎勵、激勵和榮譽體系的改革力度，以結果為導向，建立公平、透明的績效評估體系；(2) 提供切實的晉升機會；(3) 提供技術及管理方面的培訓；(4) 提供具有市場競爭力的薪酬待遇，進一步完善中長期激勵機制。

(6) 企業文化

公司將繼續秉承「誠實敬業，共苦共享；做對的事，把事做好」的核心價值觀，堅決貫徹「客戶第一、正直誠信、精益求精、高效執行、跨界合作、變革創新」的行為準則，不斷提高核心競爭力。

(7) 環境、社會及管治(ESG)

2024年，藥明康德正式加入聯合國全球契約組織(UNGC)，承諾將支持聯合國全球契約組織關於人權、勞工、環境和反腐敗四個領域的十項原則，並致力於使全球契約及其原則成為我們公司的戰略、文化和日常運營的一部分。近年來，公司構建了ESG的數據管理系統，不斷優化流程，定期追蹤和跟進在ESG領域的重要項目和目標進展。作為創新賦能者、客戶信賴的合作夥伴以及全球醫藥及生命科學行業的貢獻者，公司致力於環境可持續發展，以滿足國際客戶等利益相關方在可持續發展領域的期待。我們在可持續發展領域的舉措和績效表現也連續多年獲得了全球主要ESG評級機構的高度認可。在深耕業務、砥礪前行的同時，公司將積極履行對各界的承諾，為社會創造更大的價值。

D. 潛在風險

(1) 醫藥研發服務市場需求下降的風險

公司的業務依賴於客戶(包括跨國製藥企業、生命科學公司、初創公司，以及學者和非營利研究機構等)在藥品、精準醫療、以及醫療器械的發現、分析測試、開發、生產等外包服務方面的支出和需求。過去，受益於全球醫藥市場不斷增長、客戶研發預算增加以及客戶外包比例提升，客戶對公司的服務需求持續上升。如果未來行業發展趨勢放緩，或者外包比例下降，可能對公司業務造成不利影響。此外，醫藥行業的兼併整合及預算調整，也可能會影響客戶的研發支出和外包需求，並對公司業務造成不利影響。

(2) 行業監管政策變化的風險

醫藥研發服務行業是一個受監管程度較高的行業，其監管部門包括公司業務開展所在國家或地區的藥品監督管理機構等，該等監管部門一般通過制訂相關的政策法規對醫藥研發服務行業實施監管，監

管範圍可涵蓋技術指標和跨境外包服務及生產的標準和要求等多個方面。境外發達國家醫藥研發服務行業的產業政策、行業法規已經形成較為成熟的體系；在中國，國家藥監局等主管機構亦不斷根據市場發展情況逐步制訂並不斷完善各項相關法規。若公司不能及時調整自身經營戰略來應對相關國家或地區醫藥研發服務行業的產業政策和行業法規的變化，將可能會對公司的經營產生潛在的不利影響。

(3) 醫藥研發服務行業競爭加劇的風險

目前，全球製藥研發服務市場競爭日趨激烈。公司在特定的服務領域面臨的競爭對手主要包括各類專業CRO/CDMO機構或大型藥企自身的研發部門，其中多數為國際化大型藥企或研發機構，這些企業或機構相比公司可能具備更強的財力、技術能力、客戶覆蓋度。除了上述成熟的競爭對手以外，公司還面臨來自市場新入者的競爭，他們或擁有更雄厚的資金實力，或擁有更有效的商業渠道，或在細分領域擁有更強的研究實力。公司如不能繼續強化自身綜合研發技術優勢及各項商業競爭優勢，或將面臨醫藥市場競爭加劇、自身競爭優勢弱化導致的相關風險。

(4) 業務合規風險

公司一貫重視合規經營，已逐步建立了相對完善的內部控制制度，要求公司業務人員遵守國家相關法律法規，依法開展業務活動。儘管公司已經制定了完善的內控體系及業務合規審批制度並制定了標準操作流程以確保日常業務的合法、合規運營，但由於公司控股子企業數量較多，若實踐中母公司及高級管理層對各控股子企業或各部門的監管有效性不足，導致公司未能持續取得日常研發、檢測分析、生產業務所必需的資質、或者未完成必要的審批及備案流程、或者未能及時應對相關主管部門提出的或新增的監管要求，公司的經營將面臨一定程度的不利影響。

(5) 全球化經營及國際政策變動風險

公司新設或收購了多家企業以推進其全球業務的發展，多年來已積累了豐富的全球經營經驗。報告期內，公司全球收入佔主營業務收入的比例較大。公司在全球開展業務需要遵守相關國家和／或地區的適用法律法規，且需要依賴原材料供應商、客戶以及技術服務提供商以保證日常業務經營的有序進行。如果發生以下情形，例如全球業務所在國家和地區的法律法規、產業政策或者政治經濟環境發生變化、或因國際關係緊張、戰爭、貿易制裁等不受我們控制的因素或其他不可抗力而導致全球經營狀況受到影響，將可能給公司全球業務帶來潛在不利影響。

公司了解到，美國參議院國土安全和政府事務委員會於2024年3月6日投票通過一項「S.3558草案」；美國眾議院監督與問責委員會於2024年5月15日投票通過一項「H.R.8333草案」，該草案為此前編號為H.R.7085的擬議《生物安全法案》草案的修訂稿。H.R.8333草案修訂內容包括但不限於移除此前針對藥明康德的各項指稱，以及增加了一項不溯及既往條款（「祖父」條款），即豁免在擬議限制性條款生效前簽訂的合同。

公司進一步了解到，關於將基於H.R.8333草案的《生物安全法案》加入《2025財年國防授權法案》（「**2025國防授權法案**」）的修正案未能獲得眾議院規則委員會的批准，目前不會進入眾議院的2025國防授權法案的立法議程。關於將《生物安全法案》加入參議院版本的2025國防授權法案的一項類似修正案於2024年7月10日被提出，目前正由參議院軍事委員會進行審議。

該擬議法案的立法路徑具有不確定性，在法案頒布前，其立法程序仍需經歷多個步驟。同樣，草案內容（包括提及本公司之部分）仍有待進一步審議並可能變更。公司繼續積極地與諮詢顧問一起努力澄清事實，呼籲修改草案。

公司強烈反對任何未經正當程序的預設性且不合理地將公司定義為「予以關注的生物技術公司」的行為。公司始終遵守各運營地所在國及地區的法律法規，並正在努力地與美國立法相關方進行溝通並說明：

- 公司既沒有人類基因組學業務，公司現有各類業務也不會收集人類基因組數據。
- 公司沒有任何未經授權將美國客戶的數據或知識產權轉移給第三方的情況。
- 公司與任何政黨、政府或其軍事組織均無任何特殊關聯。
- 公司在過去沒有、現在和未來都不會對任何國家構成國家安全風險。
- 公司也未曾受到美國政府機構的任何制裁。

公司通過堅持核心價值觀「做對的事，把事做好」，一直是全球醫療行業值得信賴且具價值的合作夥伴。在過去的二十多年裡，公司持續為全球數千家客戶提供藥物研發和生產服務，助力推動創新藥物早日上市，造福全球病患。公司將繼續致力於服務我們的客戶並幫助全球病患。

(6) 核心技術人員流失的風險

公司核心技術人員是公司核心競爭力的重要組成部分，也是公司賴以生存和發展的基礎和關鍵。能否維持技術人員隊伍的穩定，並不斷吸引優秀人才加盟，關係到公司能否繼續保持在行業內的技術領先優勢，以及研發、生產服務的穩定性和持久性。如果公司薪酬水平與同行業競爭對手相比喪失競爭優勢、核心技術人員的激勵機制不能落實、或人力資源管控及內部晉升制度得不到有效執行，將導致公司核心技術人員流失，從而對公司的核心競爭能力和持續盈利能力造成不利影響。

(7) 業務拓展失敗的風險

公司預計客戶對醫藥研發、商業化生產及臨床開發的外包需求將不斷增長。為了不斷滿足市場需求並把握發展機遇，公司需要投入大量的資本和資源，在全球範圍持續推進能力和規模的建設。公司新建業務如果因建設和監管等問題遭受不可預見的延誤，或者公司未能實現預期增長，可能對公司的業務、財務、經營業績及前景產生不利影響。

(8) 匯率風險

公司主營業務收入以美元結算為主，若人民幣未來大幅升值，可能導致部分以外幣計價的成本提高，從而導致價格上漲，客戶訂單量或將因此相應減少，同時本公司所持美元資產兌換成人民幣資金產生匯兌損失，進而直接影響公司的盈利水平。

(9) 市場波動可能給公司公允價值計量的資產價值帶來重大影響的風險

公司所持有的以公允價值計量的資產或負債的價值，例如已上市公司股權及非上市投資標的權益及生物資產等，在每個報告期末根據其公允價值確定，公允價值的變動計入當期損益。其中，公司持有的上市公司股權及其他非上市標的權益作為以公允價值計量的其他非流動金融資產，其價值受市場波動影響較大。公司密切關注所投資上市公司的股價走勢以便就該等投資及時作出投資決策。由於公司定期根據市場公允價值確認相關投資的價值，公司預期公司所持有公允價值計量的該部分資產的公允價值，特別是所持有上市公司股份的價值，可能將會受市場的劇烈波動而大幅變化，從而可能導致公司的淨利潤產生大幅波動，進而對公司的業績產生一定影響。

(10) 突發事件和不可抗力對公司經營造成影響的風險

突發公共衛生事件或地震、颱風等不可抗力，可能對公司經營造成影響。公司已經制定業務連續性計劃，在緊急事件或破壞性事件發生的前、中、後期，及時、有組織地促進關鍵業務、職能和技術的恢復，使公司業務能夠可行和穩定的繼續發展。但若公司的業務連續性計劃無法應對相關突發事件和不可抗力的影響，可能對公司的業務、財務、經營業績及前景產生不利影響。

人力資源

截至2024年6月30日，本集團聘有38,134名僱員。本集團與僱員訂立僱傭合約，訂明職位、僱用年期、工資、僱員福利、違約責任及終止理由等事宜。

本集團僱員的薪酬包括基本薪金、津貼、花紅、股票期權及其他僱員福利，參考僱員經驗、資歷及一般市場狀況釐定。我們向僱員提供定期培訓，以改善僱員的技巧及知識。培訓課程涵蓋教育進修至技能訓練，亦為管理人員提供專業發展課程。

優先購買權

公司章程或中國法律並無有關優先購買權的任何規定，規限本公司須向現有股東按其持股比率發售新股份。

購買、出售或贖回本公司上市證券

完成向計劃受託人直接回購H股股份並予以註銷

於2024年1月5日，《關於向受託人直接回購2023年H股獎勵信託計劃所涉H股股份並予以註銷的議案》已由(i)股東於2024年臨時股東大會；(ii) A股股東於2024年第一次A股類別股東大會；及(iii) H股股東於2024年第一次H股類別股東大會上以特別決議案方式審議通過。因此，本公司根據於2023年12月13日的本公司

通函中所披露的主要條款訂立買賣協議(「買賣協議」)，由計劃受託人出售而由本公司購買，計劃受託人通過場內交易方式收購的本公司15,467,500股H股股份，作為2023年H股獎勵信託計劃的獎勵股份來源(「已購入獎勵股份」)。

根據買賣協議回購已購入獎勵股份已於2024年1月15日完成。已購入獎勵股份已由本公司H股股份登記處於2024年1月18日註銷。進一步詳情請參閱本公司於2024年1月18日的有關公告及本公司於2024年1月18日的翌日披露報表。

首次回購本公司A股

為維護本公司價值及股東權益，本公司於2024年2月1日召開第三屆董事會第七次會議，審議並通過了《關於以集中競價交易方式回購公司A股股份的議案》，同意本公司利用自有資金以集中競價交易方式回購本公司A股股份的方案。

於2024年2月5日，本公司首次實施股份回購，回購股份數目為20,275,407股A股，佔本公司當時已發行總股本的0.69%。於2024年2月5日回購的20,275,407股A股已於2024年3月20日註銷。進一步詳情請參閱本公司於2024年2月2日及2024年2月5日的有關公告以及本公司於2024年3月20日的翌日披露報表。

第二次回購本公司A股

為進一步維護本公司價值及股東權益，本公司於2024年3月8日召開第三屆董事會第十次會議，審議並通過了《關於以集中競價交易方式回購公司A股股份的議案》，同意本公司繼續利用自有資金以集中競價交易方式回購本公司A股股份的方案。

於2024年5月22日，本公司完成第二次股份回購，已通過集中競價交易方式回購A股股份共21,593,780股，佔本公司當時已發行總股本的0.74%。自第二次股份回購所回購的21,593,780股A股已於2024年5月24日註銷。進一步詳情請參閱本公司於2024年3月8日及2024年5月23日的有關公告以及本公司於2024年5月24日的翌日披露報表。

除上述情況外，本公司或其任何子公司於報告期內概無購買、出售或贖回本公司任何上市證券。

中期股息

董事會不建議分派報告期內的任何中期股息。

足夠公眾持股量

根據本公司的公開資料及據董事會所知，經2018年12月13日在香港聯交所上市後聯交所授予的豁免修改後，本公司於截至本公告日期已維持上市規則規定的公眾持股量。

企業管治

本公司致力確保以崇高的商業道德標準營運業務，反映公司堅信如要達到長遠的業務目標，必須以誠信、透明和負責的態度行事。本公司相信恪守此理念長遠可為股東取得最大的回報，而僱員、業務夥伴及公司營運業務的社區亦可受惠。董事會認為，於報告期內，本公司已遵守企業管治守則所載相關守則條文，惟企業管治守則條文第C.2.1條有所偏離。

根據企業管治守則條文第C.2.1條，主席與首席執行官的職責應有區分，不得由一人兼任。然而，本公司並無區分主席與首席執行官，現時由李革博士兼任。董事會認為，一人兼任主席及首席執行官有利於本集團的管理。高級管理層及董事會(由經驗豐富的人士組成)的運作確保權力與權限的平衡。董事會現時由五名執行董事(包括李革博士)、兩名非執行董事及五名獨立非執行董事組成，因此組成具有頗強的獨立性。

為維持高標準的企業管治，董事會將不斷檢討及監察本公司企業管治常規守則。

董事進行證券交易

本公司已制訂有關董事買賣本公司證券的行為守則(「行為守則」)，條款不遜於上市規則附錄C3所載標準守則。

經向全體董事作出具體查詢，董事均確認，彼等於報告期內一直遵守標準守則及行為守則。

本公司亦已就可能知曉本公司非公開股價敏感資料的僱員進行證券交易制訂書面指引(「僱員書面指引」)，條款不遜於標準守則。本公司並無發現相關僱員違反僱員書面指引的情況。

審閱財務報表

審計委員會

於2024年6月30日，本公司審計委員會包括三名獨立非執行董事盧韶華女士、俞衛博士及張新博士。審計委員會主席為盧韶華女士。審計委員會已與管理層及外聘核數師一同審閱本集團報告期的未經審計簡明綜合財務資料(包括本集團所採納的會計原則及慣例)，並討論內部控制及財務申報方面的事宜。

德勤•關黃陳方會計師行的工作範圍

本公司獨立核數師德勤•關黃陳方會計師行已根據香港會計師公會頒佈的香港審閱委聘準則第2410號「由實體的獨立核數師進行的中期財務資料審閱」審閱中期財務資料。

刊發中期業績公告及中期報告

本公告在香港聯交所網站(www.hkexnews.hk)及本公司網站(www.wuxiapptec.com.cn)刊發。本公司報告期的中期報告將於適當時候寄發予股東並在上述網站刊發。

董事會欣然宣佈，本集團截至2024年6月30日止六個月的未經審計簡明綜合中期業績，連同2023年相應期間的比較數字如下：

簡明綜合損益表

截至2024年6月30日止六個月

		截至6月30日止六個月	
		2024年	2023年
	附註	人民幣千元 (未經審計)	人民幣千元 (未經審計)
收入	5	17,240,918	18,871,285
銷售成本		<u>(10,540,028)</u>	<u>(11,315,600)</u>
毛利		6,700,890	7,555,685
其他收入	6	511,017	439,801
其他收益及虧損	7	208,384	1,061,153
預期信用損失模式下的減值虧損(扣除撥回)		(82,127)	(101,700)
非金融資產減值虧損		—	(42,880)
銷售及營銷開支		(357,522)	(353,474)
行政開支		(1,277,485)	(1,326,482)
研發開支		<u>(636,309)</u>	<u>(667,045)</u>
經營溢利		<u>5,066,848</u>	<u>6,565,058</u>
應佔聯營公司之業績		115,818	(76,474)
應佔合營公司之業績		(4,169)	7,695
財務成本	8	<u>(128,943)</u>	<u>(101,066)</u>
稅前溢利		<u>5,049,554</u>	<u>6,395,213</u>
所得稅開支	9	<u>(768,708)</u>	<u>(1,038,317)</u>
期內溢利	10	<u><u>4,280,846</u></u>	<u><u>5,356,896</u></u>
期內溢利歸屬於：			
— 母公司持有者		4,239,822	5,313,120
— 非控制性權益		<u>41,024</u>	<u>43,776</u>
		<u><u>4,280,846</u></u>	<u><u>5,356,896</u></u>
每股盈利(每股人民幣元)			
— 基本	12	1.46	1.81
— 攤薄	12	1.45	1.79

簡明綜合其他全面收益表
截至2024年6月30日止六個月

	截至6月30日止六個月	
	2024年 人民幣千元 (未經審計)	2023年 人民幣千元 (未經審計)
期內溢利	4,280,846	5,356,896
期內其他綜合收益(開支)		
於往後期間將重新分類至損益之項目：		
外幣報表折算差額	267,522	376,967
現金流量套期工具之公允價值虧損	(252,788)	(890,635)
期內其他綜合收益(開支)，除所得稅後	14,734	(513,668)
期內綜合收益總額	<u>4,295,580</u>	<u>4,843,228</u>
歸屬於：		
母公司持有者	4,256,926	4,806,967
非控制性權益	38,654	36,261
	<u>4,295,580</u>	<u>4,843,228</u>

簡明綜合財務狀況表
截至2024年6月30日

		2024年 6月30日 人民幣千元 (未經審計)	2023年 12月31日 人民幣千元 (經審計)
資產			
非流動資產			
物業、廠房及設備		26,033,921	25,844,429
使用權資產		2,358,122	2,348,338
商譽		1,841,158	1,820,873
其他無形資產		876,645	906,676
於聯營公司之權益		2,356,443	2,180,396
於合營公司之權益		25,481	35,234
遞延稅項資產		489,518	366,691
以公允價值計量且其變動計入損益的金融 資產	13	8,939,253	8,626,009
其他非流動資產		117,735	105,755
生物資產		1,097,914	1,012,478
非流動資產合計		44,136,190	43,246,879
流動資產			
存貨		3,291,610	2,886,094
合同成本		878,331	695,583
生物資產		1,061,993	1,154,553
應收關聯方款項		57,695	86,702
應收賬款及其他應收款	14	9,093,696	9,372,741
合同資產	14	1,200,831	1,234,394
應收所得稅		4,888	17,526
以公允價值計量且其變動計入損益的金融 資產	13	—	11,003
衍生金融工具	16	—	414,035
其他流動資產		—	785,780
銀行抵押存款		1,603	1,610
原到期日為三個月以上的定期存款		4,970,976	3,761,410
銀行結餘及現金		9,699,515	10,001,039
流動資產合計		30,261,138	30,422,470
資產總額		74,397,328	73,669,349

		2024年 6月30日 人民幣千元 (未經審計)	2023年 12月31日 人民幣千元 (經審計)
負債			
流動負債			
應付賬款及其他應付款	15	6,777,385	7,333,527
應付關聯方款項		14,315	11,547
衍生金融工具	16	659,741	501,871
合同負債		2,522,712	1,955,363
銀行借貸		2,919,266	3,721,645
租賃負債		234,705	240,452
應付所得稅		520,251	991,891
流動負債合計		<u>13,648,375</u>	<u>14,756,296</u>
非流動負債			
銀行借貸		2,892,344	687,017
遞延稅項負債		596,899	530,107
遞延收入		1,045,104	1,079,932
租賃負債		1,119,845	1,098,552
非流動負債合計		<u>5,654,192</u>	<u>3,395,608</u>
負債總額		<u>19,302,567</u>	<u>18,151,904</u>
資本及儲備			
股本	17	2,911,927	2,968,845
儲備		51,802,010	52,153,609
歸屬於母公司持有者之權益		54,713,937	55,122,454
非控制性權益		380,824	394,991
權益總額		<u>55,094,761</u>	<u>55,517,445</u>
權益及負債總額		<u>74,397,328</u>	<u>73,669,349</u>

簡明綜合財務報表附註
截至2024年6月30日止六個月

1. 基本情況

2000年12月在中國註冊成立為有限公司的無錫藥明康德新藥開發有限公司(前稱無錫藥明康德組合化學有限公司)轉制後，無錫藥明康德新藥開發股份有限公司(「**本公司**」)於2017年3月1日根據中國法律在中國註冊成立為股份有限公司。本公司於2018年5月完成首次公開發行104,198,556股普通股(「**A股**」)(股份代號：603259.SH)。於2018年12月完成公開發行116,474,200股普通股(「**H股**」)(股份代號：2359.HK)。

本公司註冊地址為中國江蘇省無錫市濱湖區馬山五號橋。本公司主要經營場所所在地為中國上海市外高橋自由貿易保稅區富特中路288號。本公司的實際控制人為李革博士、張朝暉先生及劉曉鐘先生。

本公司及其子公司(統稱「**本集團**」)主要從事合成藥物性小分子化合物、化合物庫和精細化工產品的製造、加工，新藥、計算機軟件及數據庫的開發、研製以及組合化學和藥品相關的諮詢服務業務。

本簡明綜合財務報表以人民幣列報，與本公司之功能貨幣相同。

2. 編製基準

該等簡明綜合財務報表乃根據國際會計準則理事會（「國際會計準則理事會」）頒佈的《國際會計準則》第34號「中期財務報告」（「《國際會計準則》第34號」）及《香港聯合交易所有限公司證券上市規則》（「上市規則」）的適用披露規定編製。

該等簡明綜合財務報表乃按歷史成本基準編製，惟若干以公允價值計量之金融工具及按公允價值減銷售成本計量的生物資產除外。

除應用經修訂《國際財務報告準則》（「《國際財務報告準則》」）導致的會計政策增加或者變更，截至2024年6月30日止六個月的簡明綜合財務報表所用會計政策及計算方法與本集團截至2023年12月31日止年度的年度財務報表所採用者相同。

3. 應用《國際財務報告準則》修訂本

於本中期期間，本集團首次應用國際會計準則理事會頒佈並於本集團於2024年1月1日或之後開始的年度強制生效的下列《國際財務報告準則》修訂本以編製簡明綜合財務報表：

《國際財務報告準則》第16號的修訂本	售後回租中的租賃負債
《國際會計準則》第1號的修訂本	負債劃分為流動負債和非流動負債的分類
《國際會計準則》第1號的修訂本	帶契約的非流動負債
《國際會計準則》第7號和《國際財務報告準則》第7號的修訂本	供應商融資安排

於本中期期間應用《國際財務報告準則》修訂本並無對本集團本期間及過往期間之財務狀況及表現及／或相關簡明綜合財務報表內所載披露事項造成重大影響。

4. 經營分部資料

本集團的收益按下表分類：

WuXi Chemistry	整合合全藥業、研發化學服務部等化學業務相關的資源和能力，為客戶提供新藥研究、開發與生產服務(CRDMO)。
WuXi Testing	集合測試事業部、康德弘翼(CDS業務)及藥明津石(SMO業務)等本集團臨床前和臨床的資源和能力，為全球客戶提供藥品、醫療器械、體外診斷試劑服務。
WuXi Biology	整合DNA編碼化合物(DEL)技術、生物學、腫瘤學及免疫學能力，為全球客戶提供一體化藥物發現及研究服務。
WuXi ATU	利用全球的資源和能力，為客戶提供精準醫療產品工藝開發、生產和測試一體化服務(CTDMO)。
WuXi DDSU	基於客戶需求，為客戶提供以專利創造為核心的一體化新藥研發服務，賦能客戶的小分子一類新藥的產品研發。
其他業務	主要包括行政服務收入、銷售原材料和銷售廢料的收入。

分部收入及業績

以下為本集團按可報告分部劃分的收入和業績分析。

	截至2024年6月30日止六個月(未經審計)						合計 人民幣千元
	WuXi Chemistry	WuXi Testing	WuXi Biology	WuXi ATU	WuXi DDSU	其他業務	
	人民幣千元	人民幣千元	人民幣千元	人民幣千元	人民幣千元	人民幣千元	
分部收入	12,209,867	3,018,356	1,168,910	574,953	257,178	11,654	17,240,918
分部業績	<u>5,243,846</u>	<u>1,052,906</u>	<u>420,499</u>	<u>(172,513)</u>	<u>150,109</u>	<u>6,043</u>	<u>6,700,890</u>
未分配金額：							
其他收入							511,017
其他收益及虧損							208,384
預期信用損失模式下的 減值虧損(扣除撥回)							(82,127)
銷售及營銷開支							(357,522)
行政開支							(1,277,485)
研發開支							(636,309)
應佔聯營公司之業績							115,818
應佔合營公司之業績							(4,169)
財務成本							<u>(128,943)</u>
稅前溢利							<u><u>5,049,554</u></u>

截至2023年6月30日止六個月(未經審計)

	WuXi Chemistry 人民幣千元	WuXi Testing 人民幣千元	WuXi Biology 人民幣千元	WuXi WuXi ATU 人民幣千元	WuXi DDSU 人民幣千元	其他業務 人民幣千元	合計 人民幣千元
分部收入	13,467,203	3,091,000	1,232,635	713,627	341,987	24,833	18,871,285
分部業績	<u>5,906,602</u>	<u>1,118,601</u>	<u>483,040</u>	<u>(57,864)</u>	<u>95,907</u>	<u>9,399</u>	<u>7,555,685</u>
未分配金額：							
其他收入							439,801
其他收益及虧損							1,061,153
預期信用損失模式下的 減值虧損(扣除撥回)							(101,700)
非金融資產減值虧損							(42,880)
銷售及營銷開支							(353,474)
行政開支							(1,326,482)
研發開支							(667,045)
應佔聯營公司之業績							(76,474)
應佔合營公司之業績							7,695
財務成本							<u>(101,066)</u>
稅前溢利							<u><u>6,395,213</u></u>

本集團的主要營運決策者(「主要營運決策者」)根據各分部的經營業績作出決策。由於主要營運決策者並無就資源分配及表現評估定期審閱分部資產及負債，故並無呈列該等資料的分析。因此，僅呈列分部收益及分部業績。

實體披露

地區資料

本集團來自外部客戶的收入(按外部客戶各自居住所在國家／地區分析)分析詳情如下：

	截至6月30日止六個月	
	2024年 人民幣千元 (未經審計)	2023年 人民幣千元 (未經審計)
收入		
— 美國	10,711,857	12,355,501
— 中國	3,398,319	3,304,858
— 歐洲	2,216,607	2,104,139
— 世界其他地區	914,135	1,106,787
	<u>17,240,918</u>	<u>18,871,285</u>

註：對於跨國客戶，上述地理類別均根據目前客戶母公司所在地的國家或地區統計，對比期間數據已相應調整。

本集團的非流動資產(按地區位置劃分)數據呈列如下：

	2024年 6月30日 人民幣千元 (未經審計)	2023年 12月31日 人民幣千元 (經審計)
	— 中國	26,621,986
— 世界其他地區	8,085,433	7,352,205
	<u>34,707,419</u>	<u>34,254,179</u>

非流動資產不包括遞延稅項資產及以公允價值計量且其變動計入損益的金融資產。

5. 收入

本集團的收入來自於下列主要服務項目中某時間段和某一時間點之貨物和服務轉移，與下文《國際財務報告準則》第8號各可報告分部披露的收入資訊一致。

本集團收入分析如下：

	截至6月30日止六個月	
	2024年 人民幣千元 (未經審計)	2023年 人民幣千元 (未經審計)
收入		
— WuXi Chemistry	12,209,867	13,467,203
— WuXi Testing	3,018,356	3,091,000
— WuXi Biology	1,168,910	1,232,635
— WuXi ATU	574,953	713,627
— WuXi DDSU	257,178	341,987
— 其他業務	11,654	24,833
	<u>17,240,918</u>	<u>18,871,285</u>

確認收入之時點

	截至6月30日止六個月	
	2024年 人民幣千元 (未經審計)	2023年 人民幣千元 (未經審計)
隨時間確認		
— WuXi Chemistry	2,725,019	2,881,969
— WuXi Testing	3,018,356	3,091,000
— WuXi Biology	1,168,910	1,232,635
— WuXi ATU	572,613	710,967
— WuXi DDSU	257,178	341,987
— 其他業務	8,114	18,529
即時確認		
— WuXi Chemistry	9,484,848	10,585,234
— WuXi ATU	2,340	2,660
— 其他業務	3,540	6,304
	<u>17,240,918</u>	<u>18,871,285</u>

6. 其他收入

	截至6月30日止六個月	
	2024年 人民幣千元 (未經審計)	2023年 人民幣千元 (未經審計)
利息收入	316,478	197,359
關於下列項目之研發補助及其他		
— 資產(i)	63,905	63,886
— 收入(ii)	129,650	162,122
以公允價值計量且其變動計入損益的 金融資產產生的股息收入	984	16,434
	<u>511,017</u>	<u>439,801</u>

附註：

- (i) 本集團已收到若干研發補助及其他以投資實驗室設備。該等補助及補貼於相關資產的可使用年期內確認損益。
- (ii) 本集團已收到與收入有關的研發補助及其他以補償研發開支。若干與收入有關的補助預期未來將產生相關成本，要求本集團符合該等補助附帶條件。該等與收入有關的補助於隨後產生相關成本及本集團收到合規確認後確認損益。用於補償已產生開支或虧損或給予本集團即時財務支援(並無未來相關成本)且與收入有關的其他應收補助在報告期內確認損益。

7. 其他收益及虧損

	截至6月30日止六個月	
	2024年	2023年
	人民幣千元	人民幣千元
	(未經審計)	(未經審計)
匯兌收益淨額	430,588	398,500
以公允價值計量且其變動計入損益的 金融資產之收益(已實現)	159,920	372,567
以公允價值計量且其變動計入損益的 金融資產之收益(虧損)(未實現)	41,276	(46,474)
生物資產之收益	120,651	311,620
出售廠房及設備以及生物資產之虧損	(24,316)	(6,360)
以公允價值計量且其變動計入損益的 金融負債之收益	—	5,673
衍生金融工具之虧損(已實現)	(250,173)	—
衍生金融工具之(虧損)收益(未實現)	(261,515)	40,174
其他	(8,047)	(14,547)
	<u>208,384</u>	<u>1,061,153</u>

8. 財務成本

	截至6月30日止六個月	
	2024年	2023年
	人民幣千元	人民幣千元
	(未經審計)	(未經審計)
借貸利息費用	119,300	73,807
租賃負債利息費用	21,890	27,620
可轉換債券之實際利息費用	—	3,940
	<u>141,190</u>	<u>105,367</u>
借貸成本總計	141,190	105,367
減：利息資本化金額	(12,247)	(4,301)
	<u>128,943</u>	<u>101,066</u>

9. 所得稅開支

	截至6月30日止六個月	
	2024年	2023年
	人民幣千元	人民幣千元
	(未經審計)	(未經審計)
當期稅項：		
— 中國	763,042	643,911
— 香港	38,781	332,256
— 美國	1,657	(3,804)
— 世界其他地區	7,419	4,396
	<u>810,899</u>	<u>976,759</u>
過往年度(超額撥備)撥備不足：		
— 中國	(33,663)	15,397
— 世界其他地區	508	(3,554)
	<u>(33,155)</u>	<u>11,843</u>
遞延稅項：		
— 本期間	(9,036)	49,715
	<u>768,708</u>	<u>1,038,317</u>

10. 期內溢利

期內溢利乃經扣除(計入)以下項目達致：

	截至6月30日止六個月	
	2024年	2023年
	人民幣千元	人民幣千元
	(未經審計)	(未經審計)
物業、廠房及設備折舊	1,177,904	1,021,690
使用權資產折舊	137,603	119,109
其他無形資產及其他非流動資產攤銷	76,619	70,424
僱員成本(包括董事酬金)：		
— 薪金及其他福利	4,373,247	4,883,655
— 退休福利計劃供款	643,491	610,860
— 以權益結算的股份支付	196,156	396,759
— 以現金結算的股份支付	—	(5,673)
	6,605,020	7,096,824
存貨及合同成本資本化	(1,541,504)	(1,734,712)
在建工程資本化	(12,247)	(4,301)
	5,051,269	5,357,811
計入銷售成本的存貨減值虧損(撥回)確認	(10,433)	12,617
短期租賃費用	2,305	1,938
不列示為短期租賃的低值資產租賃費用	3,126	3,098
核數師酬金	4,776	5,280

11. 股息

於2024年6月12日，本公司2023年股東週年大會審議通過2023年利潤分配方案。根據2023年利潤分配方案，以釐定2023年利潤分配方案的合資格股東的股權登記日為基準，向A股及H股全體股東宣派每十股人民幣9.8974元(含稅)(2022年利潤分配方案：每十股人民幣8.9266元(含稅))的末期股息，總計派息人民幣2,882,050,829.90元(截至2023年6月30日止六個月：人民幣2,649,083,545.14元)，截至本公告日期，本公司已支付以上股息。

本公司董事決議不提議或宣派本中期期間的股息(截至2023年6月30日止六個月：零)。

12. 每股盈利

歸屬於母公司持有者之每股基本及攤薄盈利乃根據以下數據計算：

	截至6月30日止六個月	
	2024年	2023年
	人民幣千元	人民幣千元
	(未經審計)	(未經審計)
盈利：		
母公司持有者之應佔溢利	4,239,822	5,313,120
減：預期未來解鎖限制性股份股東應佔現金股息	—	(149)
計算每股基本盈利所用盈利	<u>4,239,822</u>	<u>5,312,971</u>
攤薄潛在普通股的影響：		
加：預期未來解鎖限制性股份股東應佔現金股息	—	149
子公司所發行股權激勵計劃的影響	(167)	(508)
聯營公司發行股權激勵計劃的影響	(11,178)	—
轉換可轉換債券的影響	—	(36,337)
計算每股攤薄盈利所用盈利	<u>4,228,477</u>	<u>5,276,275</u>
股份數目(千股)：		
用於計算每股基本盈利的普通股加權平均數	<u>2,907,738</u>	<u>2,936,844</u>
攤薄潛在普通股的影響：		
本公司發行股權激勵計劃的影響	5,618	8,893
轉換可轉換債券的影響	—	3,576
用於計算每股攤薄盈利的普通股加權平均數	<u>2,913,356</u>	<u>2,949,313</u>

用於計算截至2024年6月30日止六個月每股攤薄盈利的盈利已根據子公司和聯營公司所發行股權激勵計劃的影響進行調整(截至2023年6月30日止六個月：已根據子公司所發行股權激勵計劃及可轉換債券轉股的影響進行調整)。

截至2024年6月30日止六個月的每股攤薄盈利乃基於將發行之股份的加權平均數，並已計及本公司發行股權激勵計劃的影響而計算(截至2023年6月30日止六個月：已計及本公司發行股權激勵計劃以及可轉換債券轉股的影響)。

13. 以公允價值計量且其變動計入損益的金融資產

	2024年 6月30日 人民幣千元 (未經審計)	2023年 12月31日 人民幣千元 (經審計)
流動資產		
金融產品	—	11,003
	<u>—</u>	<u>11,003</u>
非流動資產		
上市股本證券	340,152	483,868
非上市股權投資	6,866,923	6,600,451
非上市基金投資	1,732,178	1,541,690
	<u>8,939,253</u>	<u>8,626,009</u>

14. 應收賬款及其他應收款／合同資產

應收賬款及其他應收款

	2024年 6月30日 人民幣千元 (未經審計)	2023年 12月31日 人民幣千元 (經審計)
應收賬款		
— 第三方	7,835,065	8,197,486
減：信用損失撥備	<u>(277,702)</u>	<u>(373,169)</u>
	<u>7,557,363</u>	<u>7,824,317</u>
應收票據	<u>24,973</u>	<u>20,197</u>
應收賬款及應收票據總額	<u>7,582,336</u>	<u>7,844,514</u>
其他應收款	122,730	122,431
預付款項	238,990	243,663
應收利息	121,580	10,175
預付開支	55,464	29,521
可收回增值稅	947,220	1,096,507
押金	<u>25,376</u>	<u>25,930</u>
	<u>1,511,360</u>	<u>1,528,227</u>
應收賬款及其他應收款總額	<u><u>9,093,696</u></u>	<u><u>9,372,741</u></u>

本集團向其客戶提供介乎30至90日的信貸期。於各報告期末，按發票日期呈列的應收賬款(扣除信用損失撥備)及應收票據的賬齡分析如下：

	2024年 6月30日 人民幣千元 (未經審計)	2023年 12月31日 人民幣千元 (經審計)
180日內	6,304,243	6,742,842
181日至一年	472,066	489,381
一年至兩年	551,013	477,383
兩年以上	255,014	134,908
	<u>7,582,336</u>	<u>7,844,514</u>

合同資產

	2024年 6月30日 人民幣千元 (未經審計)	2023年 12月31日 人民幣千元 (經審計)
合同資產	1,210,354	1,244,817
減：信用損失撥備	(9,523)	(10,423)
	<u>1,200,831</u>	<u>1,234,394</u>

合同資產主要指本集團有權於履行責任後在客戶付款之前從客戶收取的金額。於提供服務期間，本集團首先將開展的工作確認為合同資產，代表本集團有權就迄今轉讓的服務收取的對價，本集團在獲得向客戶無條件收款的權利後，將已確認的合同資產重新分類為應收賬款。

15. 應付賬款及其他應付款

	2024年 6月30日 人民幣千元 (未經審計)	2023年 12月31日 人民幣千元 (經審計)
應付賬款	1,966,503	1,633,775
應付薪金及花紅	1,285,670	2,125,636
收購廠房及設備應付款項	1,984,576	2,127,166
應計開支	669,351	752,458
應付股息	355,763	—
其他應付稅項	200,050	381,850
應付利息	30,133	22,293
其他	285,339	282,112
根據藥明康德A股股權激勵計劃認購本公司 限制性A股股票所收僱員對價	—	8,237
	<u>6,777,385</u>	<u>7,333,527</u>

向供應商付款的期限主要為自供應商收到貨物起計90日內。以下為按發票日期呈列的應付賬款於各報告期末的賬齡分析：

	2024年 6月30日 人民幣千元 (未經審計)	2023年 12月31日 人民幣千元 (經審計)
一年內	1,904,198	1,569,471
一年至兩年	35,332	33,014
兩年至三年	10,903	18,465
超過三年	16,070	12,825
	<u>1,966,503</u>	<u>1,633,775</u>

16. 衍生金融工具

	2024年 6月30日 人民幣千元 (未經審計)	2023年 12月31日 人民幣千元 (經審計)
流動資產		
套期會計處理的衍生工具		
現金流量套期 — 外匯遠期合同	—	414,035
流動負債		
套期會計處理的衍生工具		
現金流量套期 — 外匯遠期合同	395,970	501,871
其他衍生工具(未進行套期會計處理)		
外匯遠期合同	263,771	—
	659,741	501,871

套期會計處理的衍生工具

本集團訂立遠期外匯合同以管理預期未來12個月因外匯交易而產生的匯率風險，特別是美元與人民幣之間的匯率，並指定為現金流量套期。

	2024年 6月30日的 平均執行 匯率	2024年 6月30日的 名義價值 千美元	2024年 6月30日的 公允價值 負債 人民幣千元
出售美元			
3個月內	7.1356	1,156,405	159,722
3至6個月	7.0240	1,100,070	213,915
7至12個月	7.0471	154,100	22,333

	截至2024年6月30日止期間		
	於其他全面 收益確認的 衍生金融工具 公允價值變動	由其他全面收益 重新分類至損益	損益項目
	人民幣千元	人民幣千元	
現金流量套期			
未來預期銷售	<u>(607,264)</u>	<u>304,524</u>	收入
	<u><u>(607,264)</u></u>	<u><u>304,524</u></u>	

預期銷售將於未來12個月內發生，屆時在其他全面收益中確認的金額將重新分類至損益。

上述套期關係開始時，本集團正式指定並記錄套期關係、風險管理目標及套期策略。上述現金流量套期被評估為非常有效。

套期保值的無效部分主要來自基差風險、現貨市場和遠期市場供需變化風險以及現貨市場和遠期市場的其他不確定性風險。報告期及上期對沖無效部分的金額並不重大。

17. 股本

人民幣千元

普通股每股人民幣1.00元 2023年1月1日	<u>2,960,527</u>
轉換可轉換債券	7,278
根據2019年藥明康德A股股權激勵計劃發行A股股票 購回及註銷限制性A股股票	<u>979 (662)</u>
2023年6月30日(未經審計)	2,968,122
根據2019年藥明康德A股股權激勵計劃發行A股股票 購回及註銷限制性A股股票	<u>747 (24)</u>
2023年12月31日(經審計)	<u><u>2,968,845</u></u>
普通股每股人民幣1.00元 2024年1月1日	<u>2,968,845</u>
根據2019年藥明康德A股股權激勵計劃發行A股股票 註銷H股普通股股票 購回及註銷A股普通股股票	<u>419 (15,468) (41,869)</u>
2024年6月30日(未經審計)	<u><u>2,911,927</u></u>

釋義

在本公告中，除文義另有所指外，下列詞彙具有以下含義：

「2019年A股股權激勵計劃」	指	本公司於2019年9月20日採納的2019年限制性A股股票與股票期權激勵計劃
「2019年調整後首次授予」	指	根據2019年A股股權激勵計劃調整後首次授予的限制性A股股票及股票期權
「2019年預留授予」	指	2019年A股股權激勵計劃首次授予後的預留權益的授予
「2019年特別授予」	指	根據2019年A股股權激勵計劃特別授予
「2022年獎勵」	指	董事會對2022年選定參與者的獎勵，由董事會根據2022年計劃規則條款釐定通過2022年獎勵股份或2022年獎勵股份對應的實際售價現金形式實現歸屬
「2022年H股獎勵信託計劃」或「2022年計劃」	指	本公司根據2022年計劃規則採納之2022年H股獎勵信託計劃
「2022年獨立選定參與者」	指	並非本集團關連人士之2022年選定參與者
「2022年利潤分配」	指	根據2022年利潤分配方案建議每10股派發現金股息人民幣8.9266元(包括稅項)
「2022年利潤分配方案」	指	本公司截至2022年12月31日止年度的利潤分配方案，包括2022年利潤分配
「2022年計劃規則」	指	經不時修訂的2022年計劃規則
「2022年選定參與者」	指	根據2022年計劃規則獲批參與2022年計劃並獲授任何2022年獎勵的合資格僱員

「2023年股東週年大會」	指	本公司於2024年6月12日舉行之股東週年大會
「2023年H股獎勵信託計劃」或「2023年計劃」	指	本公司根據2023年計劃規則於2023年5月31日採納之2023年H股獎勵信託計劃，其後於2023年10月30日終止
「2023年利潤分配」	指	根據2023年利潤分配方案建議每10股派發現金股息人民幣9.8974元(包括稅項)
「2023年利潤分配方案」	指	本公司截至2023年12月31日止年度的利潤分配方案，包括2023年利潤分配
「2023年計劃規則」	指	經不時修訂的2023年計劃規則
「2024年臨時股東大會」	指	本公司於2024年1月5日舉行之2024年第一次臨時股東大會
「2024年第一次A股類別股東大會」	指	本公司於2024年1月5日舉行之2024年第一次A股類別股東大會
「2024年第一次H股類別股東大會」	指	本公司於2024年1月5日舉行之2024年第一次H股類別股東大會
「2024年H股獎勵信託計劃」或「2024年計劃」	指	本公司根據2024年計劃規則採納之2024年H股獎勵信託計劃
「2024年計劃規則」	指	經不時修訂的2024年計劃規則
「A股」	指	本公司每股面值人民幣1.00元的內資股，於上海證券交易所上市並以人民幣進行買賣
「A股股東」	指	A股持有人
「公司章程」	指	本公司的公司章程(經不時修訂)

「審計委員會」	指	董事會轄下審計委員會
「獎勵」	指	董事會對選定參與者的獎勵，由董事會根據計劃規則條款釐定通過獎勵股份或獎勵股份對應的實際售價現金形式實現歸屬
「獎勵股份」	指	對選定參與者獎勵時向其授予的H股
「BLA」	指	生物製品申報
「董事會」	指	本公司董事會
「複合年增長率」	指	複合年增長率
「CDE」	指	藥品評審中心
「CDMO」	指	合同開發生產服務，除提供綜合藥物生產服務外，亦在CMO的基礎上就生產服務提供工藝開發及其他藥物開發服務
「企業管治守則」	指	上市規則附錄C1所載「企業管治守則」
「中國」	指	中華人民共和國，在本中期業績公告中僅屬地理上的表述，不包括香港、澳門及台灣
「本公司」、「藥明康德」、 「本集團」或「我們」	指	無錫藥明康德新藥開發股份有限公司，一家根據中國法律成立的股份有限公司，其前身無錫藥明康德新藥開發有限公司(前稱無錫藥明康德組合化學有限公司)於2000年12月根據中國法律註冊成立為企業法人，其A股於上海證券交易所(股票代碼：603259)上市，H股於香港聯交所(股票代碼：02359)上市，(倘文義有所指)包括其前身及子公司

「可轉換債券」	指	本公司之300百萬美元於2024年到期之零息可轉換債券，曾於聯交所上市(前稱：WXAT B2409；前股份代號：6015)，直至2023年4月17日營業時間結束為止
「COVID-19」	指	新型冠狀病毒肺炎
「CRDMO」	指	合同研究、開發與生產
「CRO」	指	合同研究服務
「CTDMO」	指	合同測試、研發與生產
「董事」	指	本公司董事或當中任何一名董事
「EBITDA」	指	息稅折舊攤銷前利潤
「FDA」	指	美國食品藥品監督管理局
「以公允價值計量且其變動計入損益」	指	以公允價值計量且其變動計入損益
「GLP」	指	良好實驗室作業規範
「本集團」	指	本公司及其子公司
「H股證券登記處」	指	卓佳證券登記有限公司，地址為香港夏慤道16號遠東金融中心17樓
「H股」	指	本公司股本中每股面值人民幣1.00元於聯交所上市的境外上市外資股
「H股股東」	指	H股持有人
「香港」	指	中國香港特別行政區
「《國際財務報告準則》」	指	《國際財務報告準則》
「IND」	指	研究性新藥
「頂尖意見領袖」	指	頂尖意見領袖

「上市規則」	指	《香港聯合交易所有限公司證券上市規則》(經不時修訂)
「LVV」	指	慢病毒載體
「標準守則」	指	上市規則附錄C3所載「上市發行人董事進行證券交易的標準守則」
「國家藥監局」	指	國家藥品監督管理局
「PROTAC」	指	靶向蛋白降解技術
「研發」	指	研究及開發
「報告期」	指	截至2024年6月30日止六個月
「限制性A股股票」	指	本公司根據2019年A股股權激勵計劃授出的限制性A股股票
「人民幣」	指	中國法定貨幣人民幣
「計劃受託人」	指	為服務於2023年計劃的信託目的由本公司委任的受託人Maples Trustee Services (Cayman) Limited (為一家根據開曼群島法律註冊成立的公司，註冊地址為Boundary Hall, Cricket Square, George Town, Grand Cayman, Cayman Islands)，以及其股份由受託人以服務於2023年計劃的信託之受託人的身份持有的實體
「第二次股份回購」	指	通過上海證券交易所競價交易方式回購21,593,780股A股
「股票期權」	指	根據2019年A股股權激勵計劃首次授予授出的股票期權
「股份」	指	本公司股本中每股面值人民幣1.00元的普通股，包括A股及H股
「股東」	指	股份持有人

「股份回購」	指	通過上海證券交易所以競價交易方式回購20,275,407股A股
「SMO」	指	現場管理服務
「合全藥業」	指	上海合全藥業股份有限公司
「聯交所」或「香港聯交所」	指	香港聯合交易所有限公司
「TIL」	指	腫瘤淋巴細胞療法
「美國」	指	美利堅合眾國，其領土、屬地及所有受其管轄的地區
「美元」	指	美國法定貨幣美元
「WuXi ATU」	指	本公司CTDMO業務
「WuXi Biology」	指	本公司生物學業務
「WuXi Chemistry」	指	本公司化學業務
「WuXi DDSU」	指	本公司國內新藥研發服務部
「WuXi Testing」	指	本公司測試業務
「同比」	指	按年變動
「%」	指	百分比

承董事會命
無錫藥明康德新藥開發股份有限公司
董事長
李革博士

香港，2024年7月29日

於本公告日期，董事會包括執行董事李革博士、陳民章博士、胡正國先生、楊青博士及張朝暉先生；非執行董事童小幪先生及吳亦兵博士；以及獨立非執行董事盧韶華女士、俞衛博士、張新博士、詹智玲女士及馮岱先生。

* 僅供識別