

香港交易及結算所有限公司及香港聯合交易所有限公司對本公告的內容概不負責，對其準確性或完整性亦不發表任何聲明，並明確表示，概不對因本公告全部或任何部分內容而產生或因倚賴該等內容而引致的任何損失承擔任何責任。

PRADA Group

Prada S.p.A.
(股份代號：1913)

截至二零二四年六月三十日止六個月期間的 綜合業績公告

- Prada集團錄得收益淨額2,549百萬歐元，按固定匯率計，較二零二三年同期增加17%；
- 相比二零二三年同期，零售銷售淨額按固定匯率計增加18%；
- Prada品牌及Miu Miu的零售銷售淨額按固定匯率計分別增加6%及93%；
- 以下地區錄得雙位數增長(均按固定匯率計)：日本+55%，中東+20%，歐洲+18%及亞太區+12%；美洲增加7%；
- EBIT為575百萬歐元，相等於收益淨額的22.6%，較二零二三年同期(491百萬歐元，相等於收益淨額的22%)增加17%；
- 本集團收入淨額為383百萬歐元，較二零二三年同期增加26%；
- 於二零二四年六月三十日，財務狀況淨額屬正數，為265百萬歐元。

Prada集團的資料

Prada S.p.A. (「Prada」或「本公司」)，連同其附屬公司(統稱「本集團」或「Prada集團」)於香港聯交所上市(香港聯交所股份代號：1913)。Prada集團為以Prada、Miu Miu、Church's及Car Shoe品牌運營，生產及經銷皮具用品、鞋履及成衣的奢侈品行業領先者。本集團亦與Marchesi 1824品牌經營食品行業，夥拍Luna Rossa參與頂尖帆船賽，並根據許可協議經營眼鏡及化妝品行業。

本集團擁有26項生產設施(23項位於意大利、1項位於英國、1項位於法國及1項位於羅馬尼亞)，其產品主要透過直接營運店舖(截至二零二四年六月三十日為593家)在全球70個國家銷售。Prada集團的產品亦直接透過品牌的電商活動及間接透過精選高端百貨店、在非常獨特地點的獨立零售商及重要電子零售商出售。

本公司為一家在意大利註冊成立的股份有限公司，註冊辦事處位於via Fogazzaro 28, Milan。於二零二四年六月三十日(該等未經審核中期簡明綜合財務報表的報告日期)，79.98%股本由Prada Holding S.p.A.(位於意大利的公司)擁有，而其餘則包括在香港聯交所主板上市的流通股。

呈列基準

本公告所呈列的財務資料涉及本公司(Prada集團的營運母公司)控制的公司集團，其乃按截至二零二四年六月三十日止六個月期間的未經審核中期簡明綜合財務報表編製。

由於本期間生效的新準則及現有準則的修訂均無對所提供的數據及披露構成重大影響，因此編製本公告時貫徹應用編製二零二三年年報時所用的會計準則及政策。

於本文件呈列日期，歐洲聯盟(「歐盟」)認可且適用於Prada集團的國際財務報告準則(「國際財務報告準則」)與國際會計準則理事會(「國際會計準則理事會」)發佈的國際財務報告準則(下列尚未獲認可的現有準則的修訂除外)之間並無差異。

國際財務報告準則亦指所有國際會計準則(「國際會計準則」)及所有國際財務報告詮釋委員會(「國際財務報告詮釋委員會」，前稱詮釋常務委員會(「詮釋常務委員會」))頒佈的詮釋。

國際會計準則理事會所頒佈並獲歐盟認可且自二零二四年一月一日起適用於 Prada 集團的現有準則的修訂。

現有準則的修訂	對 Prada 集團生效日期	歐盟認可日期
國際會計準則第 1 號呈列財務報表的修訂： 負債分類為流動或非流動－生效日期遞延 －附帶契諾的非流動負債	二零二四年一月一日	二零二三年十二月
國際財務報告準則第 16 號租賃的修訂： 售後租回的租賃負債 (二零二二年九月二十二日頒佈)	二零二四年一月一日	二零二三年十一月
國際會計準則第 7 號現金流量表及國際財務 報告準則第 7 號金融工具的修訂： 披露：供應商融資安排 (二零二三年五月二十五日頒佈)	二零二四年一月一日	二零二四年五月

引進該等修訂並無對該等綜合財務報表造成任何影響。

由國際會計準則理事會所頒佈但於二零二四年六月三十日尚未獲歐盟認可的現有準則的修訂。

現有準則的修訂	可能適用日期	歐盟認可狀態
國際會計準則第 21 號外匯匯率變動之影響的 修訂：缺乏可兌換性(二零二三年八月十五日 頒佈)	二零二五年一月一日	尚未認可
金融工具之分類及計量的修訂(國際財務報告 準則第 9 號及國際財務報告準則第 7 號的修訂) (二零二四年五月三十日頒佈)	二零二六年一月一日	尚未認可

主要財務資料

主要經濟指標 (金額以千歐元為單位)	截至二零二四年 六月三十日 止六個月 (未經審核)	截至二零二三年 六月三十日 止六個月 (未經審核)
收益淨額	2,548,634	2,232,379
EBIT (*)	575,119	491,419
佔收益淨額情況(%)	22.6%	22.0%
本集團收入淨額	383,499	305,168
每股盈利(歐元)	0.150	0.119
經營現金流量淨額(**)	580,484	181,753

(*) 該非國際財務報告準則指標相等於扣除利息及稅項前盈利

(**) 該非國際財務報告準則指標相等於來自經營活動的現金流量淨額減償還租賃負債

主要財務狀況指標 (金額以千歐元為單位)	二零二四年 六月三十日 (未經審核)	二零二三年 十二月三十一日 (經審核)
經營營運資金淨額(*)	779,869	734,742
投入資金淨額(包括使用權資產)**)	5,825,290	5,790,789
財務盈餘／(虧絀)淨額(***)	265,383	196,908
本集團股東權益	3,919,867	3,853,795

(*) 該非國際財務報告準則指標相等於應收貿易賬款淨額、存貨淨額及應付貿易賬款之和

(**) 該非國際財務報告準則指標相等於綜合股東權益總額、租賃負債及財務盈餘／(虧絀)淨額之和

(***) 該非國際財務報告準則指標相等於應付第三方及關聯方短期及長期財務款項，扣除現金及現金等價物以及應收第三方及關聯方短期及長期財務款項

截至二零二四年六月三十日止六個月期間摘要

二零二四年上半年，Prada集團錄得穩健表現，反映強大的品牌趨勢及吸引力。Prada及Miu Miu均錄得高質量增長，此乃有賴於獨特的創意、活力，以及在日益複雜的行業及地緣政治動態中嚴格執行策略。

本集團的收益淨額按固定匯率計算，較二零二三年上半年增長17.4%，此業績乃受全價及同比銷量所帶動。

在品牌層面，Prada的零售銷售淨額於期內錄得5.5%的穩健增長；Miu Miu的零售銷售淨額同比增長92.7%，於所有類別及地區表現優異的實力。

儘管投資增加，但EBIT率(22.6%)進一步提升。於期末，本集團的資產負債表穩健，現金狀況淨額為265百萬歐元。

Prada品牌憑藉其創意優勢、高影響力的舉措以及與受眾的密切互動，繼續保持良好趨勢。出色業績得益於均衡的類別組合：新品與經典款持續支撐皮具用品，而創意活力推動成衣及鞋履的發展。男裝及女裝秀大獲成功，足證品牌美學標準的吸引

力。與知名人士的合作促成了經典款Galleria手袋的大膽煥新演繹，以及再生尼龍系列活動的推出。

Miu Miu透過廣受讚譽的時裝秀及引人入勝的活動，社群熱情持續高漲，品牌繼續大放異彩。該品牌所有類別均獲得極為正面的商業反響，並透過全新的皮具用品宣傳活動等極具影響力的傳播舉措，提升品牌的吸引力。Miu Miu Upcycled等特別項目及成功的合作，為品牌帶來持續關注。此外，隨著Miu Miu推出首屆文學俱樂部「寫作生活」(Writing Life)及開啟Miu Miu巡迴夏日讀本(Summer Reads)，Miu Miu獨到的理念繼續促進當代文化討論，並為全球社區帶來靈感。

在零售層面，網絡升級步伐加快，今年首六個月完成了36個翻新及重置項目，印證本集團對提升客戶體驗及支持零售執行的堅定承諾。開設9家店舖及關閉22家店舖後，本集團於期末共有593家直接營運店舖。

除零售舉措之外，數字化發展及加強供應鏈方面亦取得進一步進展，工業及IT項目的資本支出分別為15百萬歐元及32百萬歐元。值得注意的是，本集團於五月宣佈擴建Torgiano (PG)，一間專門生產針織品的重要工廠，共僱用214名員工。除支持從設計到製造的生產週期外，該工廠亦將於九月舉辦新一期的Prada學院，從而在保護專業技術方面發揮重要作用。

本集團亦繼續加強其氣候策略，透過一項雄心勃勃的計劃，逐步轉用影響較低的原材料，減少其業務營運在範圍3溫室氣體排放的影響，尤其關注皮革、棉花、黏膠、聚酯纖維及尼龍，以及包裝用紙和塑膠。化學物質管理、原材料的可追溯性及水數據收集亦屬重點關注領域。

期內，本集團進一步加強供應鏈管治，並對採購團隊及戰略供應商進行培訓，以加強與本集團主要可持續發展目標的一致性。

在人員方面，本集團制定其三年期多元化、平等及包容路線圖的支柱，有關舉措包括最高管理層的性別平等、培訓、育兒政策及培養與可持續發展相關的領導行為。此外，已有較高比例的主要行政人員的薪酬與可持續發展掛鉤。

最後，本集團繼續致力於文化及海洋保護，推出SEA BEYOND第三期教育單元，共有56個國家的近35,000名學生參與其中，並與聯合國教科文組織攜手於威尼斯舉辦了一次非常成功的海洋教育專題國際會議。

截至二零二四年六月三十日止六個月期間綜合損益表(包括非國際財務報告準則指標)

(金額以千歐元為單位)	截至 二零二四年 六月三十日 止六個月 (未經審核)	佔收益 淨額 %	截至 二零二三年 六月三十日 止六個月 (未經審核)	佔收益 淨額 %	變動	變動 %
銷售淨額(附註1)	2,487,804	97.6%	2,184,896	97.9%	302,908	13.9%
特許權費	60,830	2.4%	47,483	2.1%	13,347	28.1%
收益淨額	2,548,634	100%	2,232,379	100%	316,255	14.2%
貨物銷售成本	(514,673)	-20.2%	(438,984)	-19.7%	(75,689)	17.2%
毛利率	2,033,961	79.8%	1,793,395	80.3%	240,566	13.4%
產品設計及開發成本	(81,659)	-3.2%	(72,489)	-3.2%	(9,170)	12.7%
廣告及傳訊成本	(219,250)	-8.6%	(187,274)	-8.4%	(31,976)	17.1%
銷售成本	(978,470)	-38.4%	(894,587)	-40.1%	(83,883)	9.4%
一般及行政成本	(179,463)	-7.0%	(147,626)	-6.6%	(31,837)	21.6%
經營開支總額	(1,458,842)	-57.2%	(1,301,976)	-58.3%	(156,866)	12.0%
經營收入—EBIT	575,119	22.6%	491,419	22.0%	83,700	17.0%
利息及其他財務收入／ (開支)淨額	(4,410)	-0.2%	(19,292)	-0.9%	14,882	-77.1%
租賃負債的利息開支	(33,791)	-1.3%	(27,342)	-1.2%	(6,449)	23.6%
投資所得股息	111	0.0%	226	0.0%	(115)	-50.9%
財務收入／(開支)總額	(38,090)	-1.5%	(46,408)	-2.1%	8,318	-17.9%
除稅前收入	537,029	21.1%	445,011	19.9%	92,018	20.7%
稅項	(151,316)	-5.9%	(138,381)	-6.2%	(12,935)	9.3%
期內收入淨額	385,713	15.1%	306,630	13.7%	79,083	25.8%
收入淨額—非控制權益	2,214	0.1%	1,462	0.1%	752	51.4%
收入淨額—本集團	383,499	15.0%	305,168	13.7%	78,331	25.7%

綜合財務狀況表

(金額以千歐元為單位)	附註	二零二四年 六月三十日 (未經審核)	二零二三年 十二月三十一日 (經審核)
資產			
流動資產			
現金及現金等價物		661,260	689,519
應收貿易賬款淨額	4	378,719	405,151
存貨淨額	5	864,403	782,978
衍生金融工具－流動		17,202	17,550
應收關聯方款項及預付關聯方款項－流動	6	125	138
其他流動資產	7	253,654	267,412
流動資產總值		2,175,363	2,162,748
非流動資產			
物業、廠房及設備	8	2,076,944	2,032,876
無形資產	8	853,038	846,024
使用權資產	9	2,071,808	2,024,552
股權工具投資		36,154	41,610
遞延稅項資產		392,009	374,847
其他非流動資產	10	133,684	131,504
衍生金融工具－非流動		1,105	890
應收關聯方款項及預付關聯方款項－非流動		369	–
非流動資產總值		5,565,111	5,452,303
資產總值		7,740,474	7,615,051
負債及權益			
流動負債			
租賃負債－流動		415,768	411,289
短期財務應付款項及銀行透支		182,127	148,338
應付關聯方的款項－流動	11	6,043	5,858
應付貿易賬款	12	463,253	453,387
應付稅項		252,459	121,823
衍生金融工具－流動		7,879	7,543
其他流動負債	13	273,086	302,143
流動負債總額		1,600,615	1,450,381
非流動負債			
租賃負債－非流動		1,737,678	1,699,599
長期財務應付款項		208,076	338,422
長期僱員福利		66,903	60,875
風險及費用撥備	14	55,397	49,867
遞延稅項負債		36,483	35,731
其他非流動負債		98,095	103,367
非流動負債總額		2,202,632	2,287,861
負債總額		3,803,247	3,738,242
股本			
股本		255,882	255,882
其他儲備總額		3,162,419	2,833,889
換算儲備		118,067	92,998
期內收入淨額		383,499	671,026
本集團擁有人應佔權益		3,919,867	3,853,795
非控制權益應佔權益		17,360	23,014
權益總額		3,937,227	3,876,809
負債總額及權益總額		7,740,474	7,615,051

綜合權益變動表(除股份數目外，金額以千歐元為單位)

(金額以千歐元為單位)	股份數目 (以千股計)	於二零二二年十二月三十一日								權益			
		股本	換算儲備	股份 溢價儲備	現金流量 對沖儲備	於股權工具 的投資的 精算儲備	公平價值儲備	其他儲備	其他儲備 總額	期內 收入淨額	本集團擁有人 應佔權益	非控制權益 應佔權益	權益總額
於二零二二年十二月三十一日 之結餘	2,558,824	255,882	112,646	410,047	10,060	(7,107)	(10,405)	2,245,901	2,648,496	465,193	3,482,217	18,805	3,501,022
分配二零二二年收入淨額	-	-	-	-	-	-	-	465,193	465,193	(465,193)	-	-	-
股息	-	-	-	-	-	-	-	(281,471)	(281,471)	-	(281,471)	(250)	(281,721)
根據國際會計準則第29號貨幣 重新估值	-	-	-	-	-	-	-	2,409	2,409	-	2,409	-	2,409
期內全面收入/(虧損) (可轉入損益)	-	-	(15,657)	-	7,451	-	-	-	7,451	305,168	296,962	1,270	298,232
期內全面收入/(虧損) (不可轉入損益)	-	-	-	-	-	-	1,299	-	1,299	-	1,299	-	1,299
於二零二三年六月三十日 之結餘	2,558,824	255,882	96,989	410,047	17,511	(7,107)	(9,106)	2,432,032	2,843,377	305,168	3,501,416	19,825	3,521,241
股本增加	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	2,571	2,571
根據國際會計準則第29號貨幣 重新估值	-	-	-	-	-	-	-	4,434	4,434	-	4,434	-	4,434
期內全面收入/(虧損) (可轉入損益)	-	-	(3,991)	-	(11,215)	-	-	-	(11,215)	365,858	350,652	629	351,281
期內全面收入/(虧損) (不可轉入損益)	-	-	-	-	-	(3,040)	333	-	(2,707)	-	(2,707)	(11)	(2,718)
於二零二三年十二月三十一日 之結餘	2,558,824	255,882	92,998	410,047	6,296	(10,147)	(8,773)	2,436,466	2,833,889	671,026	3,853,795	23,014	3,876,809
分配二零二三年收入淨額	-	-	-	-	-	-	-	671,026	671,026	(671,026)	-	-	-
股息	-	-	-	-	-	-	-	(350,559)	(350,559)	-	(350,559)	(250)	(350,809)
自非控制權益收購額外股份	-	-	-	-	-	-	-	5,101	5,101	-	5,101	(9,576)	(4,475)
根據國際會計準則第29號貨幣 重新估值	-	-	-	-	-	-	-	7,651	7,651	-	7,651	-	7,651
其他變動	-	-	-	-	-	-	-	(1,768)	(1,768)	-	(1,768)	1,768	-
期內全面收入/(虧損) (可轉入損益)	-	-	25,069	-	(700)	-	-	-	(700)	383,499	407,868	2,404	410,272
期內全面收入/(虧損) (不可轉入損益)	-	-	-	-	-	-	8,773	(10,994)	(2,221)	-	(2,221)	-	(2,221)
於二零二四年六月三十日 之結餘	2,558,824	255,882	118,067	410,047	5,596	(10,147)	-	2,756,923	3,162,419	383,499	3,919,867	17,360	3,937,227

截至二零二四年六月三十日止六個月期間綜合現金流量表

(金額以千歐元為單位)	截至二零二四年 六月三十日 止六個月 (未經審核)	截至二零二三年 六月三十日 止六個月 (未經審核)
除稅前收入	537,029	445,011
<u>損益調整</u>		
使用權資產折舊	220,359	221,203
物業、廠房及設備以及無形資產折舊及攤銷	131,070	108,869
使用權資產減值	–	3,917
物業、廠房及設備以及無形資產減值	5,776	2,510
非貨幣財務(收入)開支	12,609	35,662
租賃負債利息開支	33,791	27,342
其他非貨幣(收入)開支	11,737	17,298
<u>資產負債表變動</u>		
其他非流動資產及負債	(5,131)	(26,038)
應收貿易賬款淨額	19,890	(2,179)
存貨淨額	(100,076)	(56,615)
應付貿易賬款	25,976	(7,591)
其他流動資產及負債	(21,904)	(49,045)
來自經營活動的現金流量	871,126	720,344
已付利息(淨額)，包括租賃負債已付利息	(39,272)	(21,918)
已付稅項	(32,577)	(304,922)
來自經營活動的現金流量淨額	799,277	393,504
購買物業、廠房及設備以及無形資產	(182,916)	(149,204)
出售股權工具	2,969	–
自非控制權益收購額外股份	(4,589)	–
投資所得股息	111	229
投資活動所用的現金流量淨額	(184,425)	(148,975)
向 Prada S.p.A. 股東派付股息	(331,060)	(266,818)
向非控制股東派付股息	(250)	(250)
償還租賃負債	(218,793)	(211,751)
來自關聯方的貸款	–	1,500
償還長期借款的流動部分－第三方	(47,617)	(47,335)
短期借款變動－第三方	(50,816)	(24,032)
向聯營公司注資	–	(4,509)
融資活動所用的現金流量淨額	(648,536)	(553,195)
現金及現金等價物變動，已扣除銀行透支	(33,684)	(308,666)
匯兌差額	5,441	(16,620)
期初現金及現金等價物，已扣除銀行透支	689,503	1,091,557
期末現金及現金等價物，已扣除銀行透支	661,260	766,271

截至二零二四年六月三十日止六個月期間綜合全面收益表

(金額以千歐元為單位)	截至 二零二四年 六月三十日 止六個月 (未經審核)	截至 二零二三年 六月三十日 止六個月 (未經審核)
期內收入淨額	385,713	306,630
A) 其後可重新分類至損益的項目：	24,559	(8,398)
外國營運換算產生的匯兌差額	25,259	(15,849)
稅務影響	-	-
換算儲備變動減稅務影響	25,259	(15,849)
現金流量對沖工具的收益／(虧損)	(912)	9,820
稅務影響	212	(2,369)
現金流量對沖儲備變動減稅務影響	(700)	7,451
B) 其後將不會重新分類至損益的項目：	(2,221)	1,299
股權工具儲備公平值變動	(2,221)	1,299
稅務影響	-	-
股權工具儲備公平值變動減稅務影響	(2,221)	1,299
期內全面收益－綜合	408,051	299,531
期內全面收益－非控制權益	2,404	1,270
期內全面收益－本集團	405,647	298,261

截至二零二四年六月三十日止六個月期間綜合業績附註

1. 收益淨額分析

	截至二零二四年		截至二零二三年		當前匯率 變動	固定匯率 變動	二零二四年
	六月三十日 止六個月 (未經審核)		六月三十日 止六個月 (未經審核)				二零二三年 第二季度的 固定匯率 變動
(金額以千歐元為單位)					%	%(*)	變動 %(*)
<u>收益淨額</u>							
<u>零售銷售淨額(直接營運</u>							
店舖及電子商務)	2,262,591	88.8%	1,974,710	88.5%	14.6%	18.2%	18.5%
<u>批發銷售淨額(獨立客戶</u>							
及特許經銷商)	225,213	8.8%	210,186	9.4%	7.1%	7.8%	13.8%
特許權費	60,830	2.4%	47,483	2.1%	28.1%	28.1%	33.1%
總收益淨額	2,548,634	100%	2,232,379	100%	14.2%	17.4%	18.3%
<u>按品牌劃分的零售</u>							
<u>銷售淨額</u>							
Prada	1,707,710	75.5%	1,667,909	84.5%	2.4%	5.5%	4.6%
Miu Miu	530,129	23.4%	285,160	14.4%	85.9%	92.7%	95.4%
Church's	14,656	0.6%	12,665	0.6%	15.7%	15.4%	9.6%
其他	10,096	0.4%	8,976	0.5%	12.5%	12.2%	11.1%
零售銷售淨額總計	2,262,591	100%	1,974,710	100%	14.6%	18.2%	18.5%
<u>按地區劃分的零售</u>							
<u>銷售淨額</u>							
亞太區	774,435	34.2%	715,724	36.2%	8.2%	12.0%	8.3%
歐洲	682,192	30.2%	582,112	29.5%	17.2%	18.3%	18.6%
美洲	386,961	17.1%	361,073	18.3%	7.2%	7.0%	8.9%
日本	308,612	13.6%	223,587	11.3%	38.0%	55.0%	64.6%
中東	110,391	4.9%	92,214	4.7%	19.7%	19.8%	24.8%
零售銷售淨額總計	2,262,591	100%	1,974,710	100%	14.6%	18.2%	18.5%

(*) 計算不包括土耳其高通脹的影響

2. 店舖數目

	二零二四年 六月三十日		二零二三年 十二月三十一日		二零二三年 六月三十日	
	直營店	特許經營	直營店	特許經營	直營店	特許經營
Prada	417	18	428	20	426	22
Miu Miu	139	6	141	5	141	6
Church's	28	–	28	–	28	–
Car Shoe	2	–	2	–	2	–
Marchesi 1824	7	–	7	–	6	–
總計	593	24	606	25	603	28

	二零二四年 六月三十日		二零二三年 十二月三十一日		二零二三年 六月三十日	
	直營店	特許經營	直營店	特許經營	直營店	特許經營
亞太區	200	22	196	23	192	25
歐洲	195	–	200	–	200	–
美洲	92	–	102	–	102	–
日本	84	–	85	–	86	–
中東	22	2	23	2	23	3
總計	593	24	606	25	603	28

3. 每股盈利及股息

每股基本及攤薄盈利

每股盈利按本集團股東應佔溢利淨額除以已發行普通股的加權平均數計算。

	截至二零二四年 六月三十日 止六個月 (未經審核)	截至二零二三年 六月三十日 止六個月 (未經審核)
集團收入淨額(以歐元計)	383,499,246	305,167,809
已發行普通股加權平均數	2,558,824,000	2,558,824,000
每股基本及攤薄盈利(以歐元計)， 按股份加權平均數計算	0.150	0.119

已付股息

於截至二零二四年六月三十日止六個月期間，經於二零二四年四月二十四日舉行的股東週年大會批准二零二三年十二月三十一日的財務報表，本公司派付股息350,558,888歐元(每股0.137歐元)。

於二零二四年五月及二零二四年七月，已分別繳納股息及相關應繳意大利預扣稅(18.3百萬歐

元)，該稅項乃按向透過香港中央結算及交收系統持有本公司股份的實益擁有人分派的股息全額應用意大利普通稅率釐定。

4. 應收貿易賬款淨額

(金額以千歐元為單位)	二零二四年 六月三十日 (未經審核)	二零二三年 十二月三十一日 (經審核)
應收貿易賬款－第三方	390,288	414,621
呆壞賬撥備	(13,419)	(11,341)
應收貿易賬款－關聯方	1,850	1,871
總計	378,719	405,151

呆壞賬撥備變動如下：

(金額以千歐元為單位)	二零二四年 六月三十日 (未經審核)	二零二三年 十二月三十一日 (經審核)
期初結餘(經審核)	11,341	11,595
匯兌差額	35	(244)
增加	2,782	2,979
撥回	(559)	(173)
動用	(180)	(2,816)
期末結餘(未經審核)	13,419	11,341

應收貿易賬款(未計呆壞賬撥備前)的賬齡分析顯示如下：

(金額以千歐元為單位)	二零二四年 六月三十日 (未經審核)	未逾期	逾期天數				
			1 ≤ 30	31 ≤ 60	61 ≤ 90	91 ≤ 120	> 120
應收貿易賬款	392,138	324,281	33,296	7,702	3,538	5,908	17,413
於二零二四年六月三十日的總計 (未經審核)	392,138	324,281	33,296	7,702	3,538	5,908	17,413

(金額以千歐元為單位)	二零二三年 十二月三十一日 (經審核)	未逾期	逾期天數				
			1 ≤ 30	31 ≤ 60	61 ≤ 90	91 ≤ 120	> 120
應收貿易賬款	416,492	331,052	55,306	9,854	3,717	2,570	13,993
於二零二三年十二月三十一日 的總計(經審核)	416,492	331,052	55,306	9,854	3,717	2,570	13,993

應收貿易賬款(扣除呆壞賬撥備後)的賬齡分析顯示如下：

(金額以千歐元為單位)	二零二四年 六月三十日 (未經審核)		逾期天數				
	未逾期		1 ≤ 30	31 ≤ 60	61 ≤ 90	91 ≤ 120	> 120
應收貿易賬款扣除呆壞賬撥備	378,719	322,750	33,219	7,697	3,514	5,798	5,741
於二零二四年六月三十日的總計 (未經審核)	378,719	322,750	33,219	7,697	3,514	5,798	5,741

(金額以千歐元為單位)	二零二三年 十二月三十一日 (經審核)		逾期天數				
	未逾期		1 ≤ 30	31 ≤ 60	61 ≤ 90	91 ≤ 120	> 120
應收貿易賬款扣除呆壞賬撥備	405,151	329,418	54,350	8,780	3,578	2,548	6,477
於二零二三年十二月三十一日 的總計(經審核)	405,151	329,418	54,350	8,780	3,578	2,548	6,477

5. 存貨淨額

(金額以千歐元為單位)	二零二四年 六月三十日 (未經審核)	二零二三年 十二月三十一日 (經審核)
原材料	126,188	115,531
在製品	52,609	38,580
製成品	803,648	726,295
退回資產	9,556	12,942
陳舊及滯銷存貨撥備	(127,598)	(110,370)
總計	864,403	782,978

庫存增加主要是由於需要支持銷售增長。於二零二四年上半年，存貨撥備增加17.2百萬歐元(扣除動用及撥回)，分配至滯銷產品及原材料。

二零二四年首六個月期間陳舊及滯銷存貨撥備的變動如下：

(金額以千歐元為單位)	陳舊及滯銷存貨撥備總額		
	原材料	製成品	
期初結餘(經審核)	41,663	68,707	110,370
匯兌差額	2	36	38
增加	3,750	14,696	18,446
動用	-	(1,225)	(1,225)
撥回	-	(31)	(31)
期末結餘(未經審核)	45,415	82,183	127,598

6. 應收關聯方款項及預付關聯方款項－流動

(金額以千歐元為單位)	二零二四年	二零二三年
	六月三十日 (未經審核)	十二月三十一日 (經審核)
財務應收款項	-	2
其他應收款項及預付款	125	136
總計	125	138

7. 其他流動資產

(金額以千歐元為單位)	二零二四年	二零二三年
	六月三十日 (未經審核)	十二月三十一日 (經審核)
增值稅	41,418	38,317
稅項及其他應收稅項	56,159	82,853
其他資產	12,480	15,063
預付款項	137,629	124,244
保證金	5,968	6,935
總計	253,654	267,412

8. 資本開支

截至二零二四年六月三十日止六個月期間的物業、廠房及設備賬面淨值變動顯示如下：

(金額以千歐元為單位)	生產廠房		其他		賬面淨值 總額		
	土地及樓宇	及機器	租賃裝修	傢俱及裝置		有形資產	在建資產
期初結餘(經審核)	1,186,896	74,640	330,544	302,205	67,284	71,307	2,032,876
添置	1,339	5,996	46,852	15,405	3,352	64,065	137,009
折舊	(13,982)	(6,894)	(58,755)	(22,174)	(5,696)	-	(107,501)
出售	(36)	(39)	(119)	(62)	(6)	(450)	(712)
匯兌差額	17,532	41	(881)	1,468	(12)	(544)	17,604
其他變動	3,932	1,648	27,591	3,931	367	(37,307)	162
減值	-	(45)	(2,373)	(3,269)	(15)	(74)	(5,776)
根據國際會計準則第29號 重新估值	-	-	3,243	14	(1)	26	3,282
期末結餘(未經審核)	1,195,681	75,347	346,102	297,518	65,273	97,023	2,076,944

租賃裝修以及傢俱及裝置增加主要與零售物業風格重塑及店舖重置有關。

期末在建資產與零售及工業項目有關。

截至二零二四年六月三十日止六個月期間的無形資產賬面淨值變動顯示如下：

(金額以千歐元為單位)	商標及知識	店舖租約		其他		賬面淨值 總額	
	產權	商譽	獲取	軟件	無形資產		在建資產
期初結餘(經審核)	176,786	515,507	12	103,485	231	50,003	846,024
添置	534	-	-	5,567	-	25,593	31,694
攤銷	(5,286)	-	1,553	(19,811)	(25)	-	(23,569)
出售	-	-	-	(68)	-	(97)	(165)
匯兌差額	830	-	2	7	(2)	(1)	836
其他變動	-	-	(1,567)	31,680	8	(31,903)	(1,782)
期末結餘(未經審核)	172,864	515,507	-	120,860	212	43,595	853,038

減值測試

根據國際會計準則第36號「資產減值」規定，具有不確定使用年期的無形資產不作攤銷，但會每

年進行至少一次減值測試。本集團並無報告除商譽外具有不確定使用年期的無形資產。截至二零二四年六月三十日，於綜合財務報表中確認的商譽為515.5百萬歐元，並分配至以下現金產生單位(「現金產生單位」)：

(金額以千歐元為單位)	二零二四年 六月三十日 (未經審核)	二零二三年 十二月三十一日 (經審核)
Prada	424,262	424,262
Miu Miu	91,245	91,245
總計	515,507	515,507

於報告期內，概無出現減值跡象。然而，由於使用價值及公平值乃基於估計及假設計量，故管理層無法保證商譽或其他有形或無形資產的價值在未來不會出現減值。

9. 使用權資產

截至二零二四年六月三十日止六個月期間的使用權資產賬面淨值變動顯示如下：

(金額以千歐元為單位)	房地產	其他	賬面淨值總額
期初結餘(經審核)	2,020,536	4,016	2,024,552
新合約、初始直接成本及重新計量	263,754	1,676	265,430
折舊	(219,162)	(1,197)	(220,359)
終止合約	(250)	-	(250)
匯兌差額	(1,375)	(1)	(1,376)
根據國際會計準則第29號重新估值	3,811	-	3,811
期末結餘(未經審核)	2,067,314	4,494	2,071,808

使用權資產增加47.3百萬歐元，主要是由於新租賃及現有租賃重新計量合共265.4百萬歐元，並經扣除折舊220.4百萬歐元以及匯兌差額負面影響1.4百萬歐元。

新租約、初始直接成本及重新計量增加乃由於租約重續(主要於亞洲及歐洲)及重新計量負債以調整適應房地產行業常用指數(主要為消費物價指數)。

使用權資產「其他」為4.5百萬歐元，包括廠房、機械、車輛及硬件。

10. 其他非流動資產

(金額以千歐元為單位)	二零二四年 六月三十日 (未經審核)	二零二三年 十二月三十一日 (經審核)
保證金	74,507	70,510
商業協議預付款項	43,820	45,907
退休金盈餘	4,777	4,652
其他長期資產	10,580	10,435
總計	133,684	131,504

保證金主要指零售租賃下已付的保證金。

11. 應付關聯方款項－流動

(金額以千歐元為單位)	二零二四年 六月三十日 (未經審核)	二零二三年 十二月三十一日 (經審核)
財務應付款項	6,043	5,853
其他應付款項	-	5
總計	6,043	5,858

12. 應付貿易賬款

(金額以千歐元為單位)	二零二四年 六月三十日 (未經審核)	二零二三年 十二月三十一日 (經審核)
應付貿易賬款－第三方	456,120	447,615
應付貿易賬款－關聯方	7,133	5,772
總計	463,253	453,387

應付貿易賬款於報告日期的賬齡分析顯示如下：

(金額以千歐元為單位)	二零二四年 六月三十日 (未經審核)	逾期天數					
		未逾期	1 ≤ 30	31 ≤ 60	61 ≤ 90	91 ≤ 120	> 120
應付貿易賬款	463,253	421,574	20,364	3,693	3,021	2,276	12,325
於二零二四年六月三十日的總計 (未經審核)	463,253	421,574	20,364	3,693	3,021	2,276	12,325

(金額以千歐元為單位)	二零二三年 十二月三十一日 (經審核)		逾期天數				
	未逾期	1 ≤ 30	31 ≤ 60	61 ≤ 90	91 ≤ 120	> 120	
應付貿易賬款	453,387	372,015	56,875	8,958	3,473	1,694	10,372
於二零二三年十二月三十一日 的總計(經審核)	453,387	372,015	56,875	8,958	3,473	1,694	10,372

13. 其他流動負債

(金額以千歐元為單位)	二零二四年 六月三十日 (未經審核)	二零二三年 十二月三十一日 (經審核)
資本開支應付款項	76,438	92,137
應計開支及遞延收入	32,869	24,052
其他應付款項	163,779	185,954
總計	273,086	302,143

14. 風險及費用撥備

截至二零二四年六月三十日止六個月期間的風險及費用撥備的變動如下：

(金額以千歐元為單位)	法律爭議撥備	稅務爭議撥備	其他撥備	總計
期初結餘(經審核)	1,133	582	48,152	49,867
匯兌差額	5	4	260	269
撥回	(575)	–	(294)	(869)
動用	(393)	(79)	(1,002)	(1,474)
增加	367	–	7,237	7,604
期末結餘(未經審核)	537	507	54,353	55,397

風險及費用撥備為董事對結算被視為可能產生之負債所需最大限度的資源流出的最佳估計。根據董事基於彼等所獲資料發表的意見，就可能會產生的負債而言，於報告日期累計的風險及費用撥備總額乃屬充足。

稅務爭議

自二零一六年以來，Prada Asia Pacific Ltd (Prada S.p.A. 全資擁有的零售附屬公司) 一直向 Prada S.p.A. 提供商業服務以支持其於亞太區的批發分銷業務，並收取最早於二零一六年稅務年度透過提交預約定價協議申請及各種說明文件向意大利稅務局披露的薪酬(實施至二零二一年)。

意大利稅務局於二零二二年十月開始就該議題開展討論，為避免二零一六年及二零一七年財政年度喪失時效，意大利稅務局分別於二零二三年四月二十八日及二零二四年四月二十六日發佈稅務通知(企業所得稅及生產活動地區稅)，對該兩個財政年度支付予Prada Asia Pacific Ltd的薪酬的可扣稅性提出全面質疑，並提高稅額(二零一六年為約10.8百萬歐元，二零一七年為約9.8百萬歐元)及利息(二零一六年為約2.3百萬歐元，二零一七年為約2百萬歐元)。

意大利稅務局於該等稅務通知內確認(i) Prada S.p.A.可扣除意大利稅務局認為應向Prada Asia Pacific Ltd確認的金額，惟不得量化有關金額；及(ii)由於Prada S.p.A.編製的轉讓定價同期文件的正確性，其不會面臨處罰。

意大利稅務局尚未正式確定最終立場。Prada S.p.A.已於法定期限內就二零一六年及二零一七年的該等稅務通知提出上訴，而與意大利稅務局的討論仍在進行中。

在一間領先稅務諮詢公司的意見的支持下，現階段本公司認為並無依據就此情況錄得稅項負債。

其他風險撥備

於二零二四年六月三十日的其他風險撥備為54.4百萬歐元，主要指將租用商業物業恢復至其原始狀況的合約責任，並包括關稅風險其他負債3.7百萬歐元，包括進口到美國的鞋履海關分類錯誤的1百萬歐元及與在數個非歐盟國家之間分開進行價格調整的風險評估有關的2.7百萬歐元。

截至二零二四年六月三十日止六個月期間的管理層討論及分析

(除非另有註明，否則增長百分比按固定匯率計算)

Prada集團於截至二零二四年六月三十日止六個月期間內錄得收益淨額2,548.6百萬歐元，較二零二三年同期增加17.4%。由於匯率波動，增長幅度減少了3.2%，降至14.2%。

於二零二四年首六個月期間內，零售銷售淨額較二零二三年同期增加18.2%，乃受全價及同比銷售額所帶動。期內，零售銷售淨額佔總收益淨額的88.8%，因此與二零二三年的水平持平。

本集團於二零二四年六月三十日經營593家店舖，繼在期內開設9家店舖及關閉22家店舖後。

批發渠道的銷售較二零二三年同期增加7.8%，乃得益於免稅店渠道，加上獨立批發的發展可控，與本集團的戰略一致。

特許權費收入較二零二三年同期增長28.1%，此強勁表現乃受眼鏡及香水的貢獻所帶動。

品牌

Prada零售銷售淨額同比增加5.5%，在全價及同比銷售額的帶動下實現高質量增長。所有產品類別及男女裝均錄得增長，而中國及亞太其他國家在極具挑戰性的對比之下仍實現了增長。

Miu Miu的零售銷售淨額於六個月期間錄得優異的發展表現，同比增長+92.7%，在各地區及產品類別均錄得強勁增長。

Church's的零售銷售淨額於上半年錄得同比增長15.4%。

按品牌劃分，Prada的收益淨額為1,924.9百萬歐元，Miu Miu為595.4百萬歐元，Church's為17.7百萬歐元，而其他品牌為10.7百萬歐元。

市場

本期間內，本集團於美洲以外的所有地區均實現雙位數增長，而在美洲亦錄得進一步的輕微改善。

亞太區雖然第二季度因比較基準較高導致增長放緩，且在該地區以外的支出有所增加，零售銷售淨額仍增加12%。

歐洲方面，在當地客戶及遊客消費的支持下實現持續、穩定的增長，零售銷售淨額增加18.3%。

美洲的零售銷售淨額增加7%，第二季度出現進一步的連續輕微改善。

日本再度成為上半年度表現最佳的地區，在當地穩健需求及強勁旅遊客流的支持下，零售銷售淨額增加55%。日本於第二季度錄得增速進一步加快。

中東的零售銷售淨額亦錄得穩健表現(+19.8%)，且第二季度增速加快。

經營業績

截至二零二四年六月三十日止六個月期間的毛利率相當於收益淨額的79.8%，較二零二三年同期的80.3%有所下降。剔除匯率差額的影響，毛利率基本保持穩定。

經營開支合共1,458.8百萬歐元，較二零二三年同期增加156.9百萬歐元。增加乃主要由於銷售額增加導致的可變成本、營銷支出上升、員工成本及其他一般及行政成本。

期內經營收入或EBIT為575.1百萬歐元(佔收益淨額的22.6%)，而二零二三年同期則為491.4百萬歐元(佔收益淨額的22%)。

財務開支及稅項

財務開支淨額為 38.1 百萬歐元，較二零二三年同期低 8.3 百萬歐元。減少主要歸因於匯兌虧損減少，部分被租賃負債的利息開支增加所抵銷。

截至二零二四年六月三十日止六個月期間的稅項為 151.3 百萬歐元，相當於除稅前收入的 28.2%。

收入淨額

截至二零二四年六月三十日止六個月期間的收入淨額為 385.7 百萬歐元(佔收益淨額的 15.1%)，而二零二三年同期所報為 306.6 百萬歐元(佔收益淨額的 13.7%)。

投入資金淨額

下表重新分類財務狀況表，以提供有關投入資金淨額的組成資料：

(金額以千歐元為單位)	二零二四年 六月三十日 (未經審核)	二零二三年 十二月三十一日 (經審核)
使用權資產	2,071,808	2,024,552
非流動資產(不包括遞延稅項資產)淨值	3,057,105	3,006,998
應收貿易賬款淨額	378,719	405,151
存貨淨額	864,403	782,978
應付貿易賬款	(463,253)	(453,387)
經營營運資金淨額	779,869	734,742
其他流動資產(不包括財務狀況項目)	262,007	276,123
其他流動負債(不包括財務狀況項目)	(524,450)	(422,541)
其他流動資產淨值/(負債淨額)	(262,443)	(146,418)
風險撥備	(55,397)	(49,867)
離職後福利	(66,903)	(60,875)
其他長期負債	(54,275)	(57,459)
遞延稅項淨額	355,526	339,116
其他非流動資產淨值/(負債淨額)	178,951	170,915
投入資金淨額	5,825,290	5,790,789
股東權益—本集團	(3,919,867)	(3,853,795)
股東權益—非控制權益	(17,360)	(23,014)
綜合股東權益總額	(3,937,227)	(3,876,809)
長期財務盈餘/(虧絀)淨額	(207,707)	(338,422)
短期財務盈餘/(虧絀)淨額	473,090	535,330
財務盈餘/(虧絀)淨額	265,383	196,908
財務盈餘/(虧絀)淨額對綜合股東權益比率	-6.7%	-5.1%
長期租賃負債	(1,737,678)	(1,699,599)
短期租賃負債	(415,768)	(411,289)
租賃負債總額	(2,153,446)	(2,110,888)
財務盈餘/(虧絀)淨額(包括租賃負債)	(1,888,063)	(1,913,980)
股東權益及財務盈餘/(虧絀)淨額(包括租賃負債)	(5,825,290)	(5,790,789)

於二零二四年六月三十日的投入資金淨額為5,825百萬歐元，而權益及租賃負債分別為3,937百萬歐元及2,153百萬歐元；於期末的財務狀況淨額屬正數，為265.4百萬歐元。

使用權資產增加47.3百萬歐元，主要是由於新租賃及現有租賃重新計量合共265.4百萬歐元，並經扣除折舊220.4百萬歐元以及匯兌差額負面影響1.4百萬歐元。

非流動資產(不包括遞延稅項資產)淨值增加50.1百萬歐元(於二零二四年六月三十日為3,057百萬歐元，而於二零二三年十二月三十一日為3,007百萬歐元)，而年內資本開支為168.7百萬歐元，折舊、攤銷及撇減為136.8百萬歐元以及匯兌差額正面影響為18.4百萬歐元。

(金額以千歐元為單位)	截至二零二四年	截至二零二三年
	六月三十日	六月三十日
	止六個月	止六個月
	(未經審核)	(未經審核)
零售	116,843	94,650
房地產	2,369	–
生產、物流及公司	49,491	55,856
總計	168,703	150,506

本集團繼續投資於店舖風格重塑／重置項目及工業領域，以及提升零售、生產及企業範疇的科技與電子化項目。

於二零二四年六月三十日，經營營運資金淨額為779.9百萬歐元，較二零二三年十二月三十一日增加45.1百萬歐元；應收貿易賬款減少26.4百萬歐元，存貨增加81.4百萬歐元及應付貿易賬款增加9.9百萬歐元。

其他流動負債淨額於二零二四年六月三十日為262.4百萬歐元，較二零二三年十二月三十一日增加116百萬歐元，主要由於所得稅負債增加。

其他非流動資產淨值於二零二四年六月三十日為179百萬歐元，較二零二三年十二月三十一日增加8百萬歐元。

淨財務狀況

下表提供淨財務狀況的詳情：

(金額以千歐元為單位)	二零二四年	二零二三年
	六月三十日	十二月三十一日
	(未經審核)	(經審核)
銀行借款－非流動	(208,076)	(338,422)
財務應付款項及銀行透支－流動	(182,127)	(148,338)
應付關聯方款項－流動	(6,043)	(5,853)
財務應付款項總額－流動	(188,170)	(154,191)
財務應付款項總額	(396,246)	(492,613)
現金及現金等價物	661,260	689,519
應收關聯方財務款項－非流動	369	–
應收關聯方財務款項－流動	–	2
財務應收款項及現金及現金等價物總額	661,629	689,521
財務盈餘／(虧絀)淨額	265,383	196,908

關於六個月期間經營現金流量淨額，在支付租賃負債(218.8百萬歐元)後屬正值，為580.5百萬歐元，這亦得益於所得稅67.1百萬歐元的繳付日期由二零二四年六月改為七月。經投資活動流出現金(184.4百萬歐元)、支付股息(331.3百萬歐元)、

扣除淨財務狀況項目重估(4.6百萬歐元)及其他小額項目後，期末財務盈餘淨額為265.4百萬歐元。

(金額以千歐元為單位)	二零二四年 六月三十日 (未經審核)	二零二三年 六月三十日 (未經審核)
來自經營活動的現金流量	871,126	720,344
已收(已付)現金、利息淨額	(5,480)	5,424
租賃負債：已付利息	(33,792)	(27,342)
已付稅項	(32,577)	(304,922)
來自經營活動的現金流量淨額	799,277	393,504
償還租賃負債	(218,793)	(211,751)
經營現金流量淨額	580,484	181,753
投資活動所用的現金流量淨額	(184,425)	(148,975)
自由現金流量	396,059	32,778

為提供更大財務靈活性，Prada S.p.A. 於二零二四年四月十七日簽署一項新造800百萬歐元可持續發展掛鉤循環信用融資(五年期)，以取代現有的400百萬歐元融資。

於二零二四年六月三十日，尚未提取的信貸額度總額等於1,252百萬歐元(於二零二三年十二月三十一日為768百萬歐元)，包括858百萬歐元承諾額度及394百萬歐元無承諾額度。

於二零二四年六月三十日，所有財務契諾已獲全面遵守，且預期未來十二個月內亦會遵守。

下表載列租賃負債：

(金額以千歐元為單位)	二零二四年 六月三十日 (未經審核)	二零二三年 十二月三十一日 (經審核)
長期租賃負債	1,737,678	1,699,599
短期租賃負債	415,768	411,289
總計	2,153,446	2,110,888

租賃負債由二零二三年十二月三十一日的2,111百萬歐元增加至二零二四年六月三十日的2,153百萬歐元，主要由於租賃合同的期限延長或修改後的重新計量(263百萬歐元)，經扣除期內付款(218.8百萬歐元)及終止合約1.6百萬歐元。

租賃負債主要集中於日本、美國及意大利。

於二零二四年六月三十日，財務債務淨額(當中包括租賃負債)為1,888百萬歐元(於二零二三年十二月三十一日為1,914百萬歐元)。

報告日期後事項

概無重要事項予以報告。

展望

管理層對本集團今年上半年的表現感到滿意，縱使行業及地緣政治形勢日益複雜。未來數月的首要任務仍是增強旗下品牌的吸引力，持續推動客戶參與，以及加快達致卓越零售。雖然在當前環境下仍需保持謹慎，但管理層對本集團的策略充滿信心，並仍然致力於實現穩健、可持續且高於市場水平的增長。

企業管治常規

本公司致力保持最高水平的企業管治標準，以為其所有利益相關者(包括其股東)創造長期可持續價值。

本公司採納的企業管治模式包括一套規則、標準及結構化程序，旨在建立本集團內部的有效及具透明度運作，以保障本公司股東權利、提升股東價值，並維護本集團的信譽及聲譽。本公司採納的企業管治模式符合本公司註冊成立所在地意大利適用法律及規例以及香港聯合交易所有限公司證券上市規則(「上市規則」)附錄C1所載企業管治守則(「守則」)原則所載的要求。

遵守守則

本公司董事會(「董事會」)已審閱本公司的企業管治常規，並信納有關常規由二零二四年一月一日至二零二四年六月三十日止六個月(「回顧期間」)的整個期間符合守則所載守則條文，惟守則條文第F.2.2條除外，此乃由於Patrizio Bertelli先生(董事會主席)因其他公務而未能出席本公司於二零二四年四月二十四日舉行的股東週年大會(「股東週年大會」)。因彼未克出席，Paolo Zannoni先生(董事會執行副主席)承擔股東週年大會主席的角色及職責，確保大會順利進行，並與股東進行有效溝通。

本公司將繼續不時檢討及評估有關常規，確保其符合守則及切合最新發展。

董事會

董事會負責制定本公司及本集團的整體策略，並檢討其營運及財務表現。董事會現任成員於股東週年大會上獲委任，任期為三個財政年度，於召開股東大會批准截至二零二六年十二月三十一日止年度的財務報表之日屆滿。董事會目前由十一名董事組成，包括六名執行董事及五名獨立非執行董事，即：

- Patrizio BERTELLI 先生(董事會主席兼執行董事)
- Paolo ZANNONI 先生(董事會執行副主席兼執行董事)
- Andrea GUERRA 先生(行政總裁兼執行董事)
- Miuccia PRADA BIANCHI 女士(執行董事)
- Lorenzo BERTELLI 先生(執行董事)
- Andrea BONINI 先生(財務總監兼執行董事)
- Yoël ZAOUÏ 先生(首席獨立董事兼獨立非執行董事)
- Marina Sylvia CAPROTTI 女士(獨立非執行董事)
- Cristiana RUELLA 女士(獨立非執行董事)
- Pamela Yvonne CULPEPPER 女士(獨立非執行董事)
- Anna Maria RUGARLI 女士(獨立非執行董事)。

於回顧期間，董事會分別於二零二四年一月二十五日、三月七日及四月二十四日舉行三次會議。

董事會已成立審核及風險委員會、薪酬委員會、提名委員會及可持續發展委員會。董事會已遵守守則，建議由獨立非執行董事擔任各委員會主席。主席人選須由相應委員會成員釐定。審核及風險委員會、薪酬委員會及提名委員會的職權範圍及組成均於本公司及香港聯合交易所有限公司(「聯交所」)網站刊載。董事會委員會的職權範圍不低於守則中規定的要求。

審核及風險委員會

本公司已遵守上市規則第3.21條規定成立審核及風險委員會，其中至少一名成員具備相關財務管理專業知識，以履行審核及風險委員會職責。董事會於二零二四年四月二十四日委任審核及風險委員會現任成員，即三名獨立非執行董事 Yoël Zaoui 先生(主席)、Anna Maria Rugarli 女士及 Cristiana Ruella 女士，任期為三個財政年度，於召開股東大會批准截至二零二六年十二月三十一日止年度的財務報表之日屆滿。

審核及風險委員會的主要職責為協助董事會就內部審核職能、本公司的財務申報程序以及其內部監控及風險管理制度的獨立性、充足性、有效性及效率提供獨立意見，監督外部審核流程、內部審核程序及財務控制活動，執行本公司的風險管理職能，評估本公司的商業模式及策略，檢討內部審核工作計劃，參考外部核數師所進行的工作後檢討與外部核數師的關係以及其獨立性、費用及聘用條款，並履行董事會向其指派的任何其他職務與職責。

於回顧期間，審核及風險委員會於二零二四年一月二十二日、三月四日及四月二十二日舉行了三次會議(出席率為77.78%)，其中包括審查並向董事會建議批准本集團二零二四年預算及其更新，評估減值測試所採用的方法，討論本集團主要未決訴訟的狀況和內部審核及風險管理活動，以及審閱二零二三年度的年度業績及可持續發展報告、持續關連交易、若干附屬公司的資本重組，以及截至二零二四年三月三十一日止第一季度的未經審核財務業績。

審核及風險委員會於二零二四年七月十五日及七月二十九日再舉行了兩次會議，其中包括委任審核及風險委員會主席，對回顧期間的中期業績進行審閱，就外部核數師的甄選程序及尚未完結的訴訟提供更新資料，審閱若干附屬公司的資本重組及關聯方交易，呈報二零二四年審核計劃、回顧期間的監事會、審核及風險委員會報告以及內部審核年度報告。

薪酬委員會

薪酬委員會的主要職責為就本公司董事及高級管理人員的薪酬待遇政策及架構，制定有關薪酬政策設立正式而具透明度的程序向董事會提供推薦意見。其後薪酬委員會的推薦意見會提交予董事會考慮及採納(如適用)。董事會於二零二四年四月二十四日委任薪酬委員會現任成員，即兩名獨立非執行董事 Anna Maria Rugarli 女士(主席)及 Yoël Zaoui 先生與執行董事兼執行副主席 Paolo Zannoni 先生，任期為三個財政年度，於召開股東大會批准截至二零二六年十二月三十一日止年度的財務報表之日屆滿。

於回顧期間，薪酬委員會於二零二四年三月五日及四月二十四日舉行了兩次會議(出席率為100%)，以檢討及建議(其中包括)董事會的基本薪酬總額，委任其主

席，釐定獲授予特別權限的董事的額外薪酬以及檢討董事會新成員及新法定核數師的薪酬。

薪酬委員會於二零二四年七月九日再一次舉行了會議，以檢討及討論附帶福利以及就現有長期獎勵（「長期獎勵」）計劃提供更新資料。

提名委員會

提名委員會的主要職責為制訂董事提名政策及就董事會本身的架構、人數及組成、選舉新董事及董事的繼任計劃向董事會提供建議以供考慮及採納（如適用）。於履行其職責時，提名委員會已考慮董事會多元化政策及董事提名政策。

董事會於二零二四年四月二十四日委任提名委員會現任成員，即兩名獨立非執行董事Cristiana Ruella女士（主席）及Pamela Yvonne Culpepper女士以及一名執行董事Lorenzo Bertelli先生，任期為三個財政年度，於召開股東大會批准截至二零二六年十二月三十一日止年度的財務報表之日屆滿。

於回顧期間，提名委員會於二零二四年二月二十日及三月五日舉行了兩次會議（出席率為66.67%），以核實二零二三年度獨立非執行董事的獨立性、建議董事會的架構和於股東週年大會上選舉及委任合共十一名董事，以及向董事會及法定核數師委員會推薦擬提名候選人（其委任須於股東週年大會上獲得批准，方可作實）。

可持續發展委員會

可持續發展委員會以其對可持續發展評估及決定的建議及諮詢功能協助並支持董事會，即旨在監督本公司對價值鏈及戰略可持續發展承諾的程序、舉措及活動。此外，委員會支持編製及審閱非財務報告（包括年度可持續發展報告）及有關可持續發展的傳訊以提交董事會批准。

董事會於二零二四年四月二十四日委任可持續發展委員會現任成員，即兩名獨立非執行董事Pamela Yvonne Culpepper女士（主席）及Anna Maria Rugarli女士以及一名執行董事Lorenzo Bertelli先生，任期為三個財政年度，於召開股東大會批准截至二零二六年十二月三十一日止年度的財務報表之日屆滿。

於回顧期間，可持續發展委員會於二零二四年一月三十一日及二月二十九日舉行了兩次會議（出席率為100%），以匯報ESG的最新進展及取得的成就，並批准二零二三年度可持續發展報告及支持本集團截至二零二四年十二月三十一日止年度運營

可持續發展的行業路線圖，討論Prada USA Corp.多元平等與包容(「多元平等與包容」)執行委員會的設立及新的多元平等與包容集團管治。

可持續發展委員會於二零二四年七月十一日再一次舉行了會議，其中包括委任可持續發展委員會主席，就企業及行業可持續發展策略及活動方面的最新舉措及成果提供更新資料。

法定核數師委員會

根據意大利法律，股份制公司須設由股東委任的法定核數師委員會，任期為三個財政年度，有權監督本公司對適用法律、規例、其公司章程、妥善管理原則的遵守情況，及尤其是本公司所採納的組織、行政及會計架構的充足性及其運作有效性。

以下人士於股東週年大會上獲選為法定核數師或替任法定核數師(視乎情況而定)，任期為三個財政年度，於召開股東大會批准截至二零二六年十二月三十一日止年度的財務報表之日屆滿：

- Roberto SPADA 先生－法定核數師委員會主席
- Maria Luisa MOSCONI 女士－法定核數師
- Patrizia ARIENTI 女士－法定核數師
- Stefania BETTONI 女士－替任法定核數師
- Cristiano PROSERPIO 先生－替任法定核數師

於回顧期間，法定核數師委員會舉行了四次會議。

[Organismo di Vigilanza](監督機構)

為符合意大利二零零一年六月八日第231號法令(「法令」)，本公司已成立一個「監督機構」，其主要職責是確保本公司根據該法令採納的本公司組織、管理及控制模式的運作、有效性及執行。「監督機構」由董事會從合資格及富經驗的人士中委任三名成員組成。董事會於二零二四年四月二十四日委任「監督機構」現任成員，即Stefania Chiaruttini女士(主席)、Armando Simbari先生及法定核數師委員會主席Roberto Spada先生，任期為三個財政年度，於召開股東大會批准截至二零二六年十二月三十一日止年度的財務報表之日屆滿。

股息

待股東於股東大會上批准後，本公司方可派付股息。

本公司概無就回顧期間宣派或派付任何股息。

於二零二四年三月七日，董事會建議就二零二三年度派發每股0.137歐元的末期股息，即股息總額為350,558,888歐元。股東於股東週年大會上批准分派及派付末期股息。有關股息已於二零二四年五月十七日派付，而相關預扣稅則已於二零二四年七月繳納。

董事進行證券交易

本公司已採納一套規管董事進行證券交易的書面程序，其條款不比上市規則附錄C3《上市發行人董事進行證券交易的標準守則》（「標準守則」）所載者寬鬆。在回應本公司作出的具體查詢時，所有董事均確認彼等於回顧期間所有適用時間一直遵守標準守則所載的規定標準及本公司的相關程序。本公司於回顧期間並無發生任何違規事件。

本公司亦已採納一套規管可能擁有關於本公司及其證券的內幕資料的相關員工進行的證券交易的書面程序。該套程序的條款不比標準守則所載者寬鬆。

購買、出售或贖回本公司上市證券

於回顧期間，本公司及其任何附屬公司概無購買、出售或贖回本公司任何上市證券。本公司於回顧期間概無持有任何庫存股份。

刊發中期業績公告及中期報告

本公司的中期業績公告於香港交易及結算所有限公司網站 www.hkexnews.hk 及本公司網站 www.pradagroup.com 刊發。中期報告將於適當時間登載於上述網站並寄發予本公司股東。

承董事會命

Prada S.p.A.

執行副主席

Paolo Zannoni 先生

意大利米蘭，二零二四年七月三十日

於本公告日期，本公司執行董事為*Patrizio BERTELLI*先生、*Paolo ZANNONI*先生、*Miuccia PRADA BIANCHI*女士、*Andrea GUERRA*先生、*Andrea BONINI*先生及*Lorenzo BERTELLI*先生；及本公司獨立非執行董事為*Yoël ZAOUÏ*先生、*Marina Sylvia CAPROTTI*女士、*Cristiana RUELLA*女士、*Pamela Yvonne CULPEPPER*女士及*Anna Maria RUGARLI*女士。