

香港交易及結算所有限公司及香港聯合交易所有限公司對本公告的內容概不負責，對其準確性或完整性亦不發表任何聲明，並明確表示，概不對因本公告全部或任何部分內容而產生或因倚賴該等內容而引致的任何損失承擔任何責任。



## China Beststudy Education Group

### 卓越教育集團\*

(於開曼群島註冊成立的有限公司)

(股份代號：3978)

### 截至2024年6月30日止六個月 中期業績公告

#### 財務摘要

	截至6月30日止六個月		變動 %
	2024年 人民幣千元 (未經審核)	2023年 人民幣千元 (未經審核)	
收益	317,444	188,860	68.1%
毛利	142,723	69,780	104.5%
純利	54,415	20,152	170.0%
經調整純利	54,415	20,234	168.9%

於本公告，「我們」及「我們的」均指本公司(定義見下文)，且如文義所需，則指本集團(定義見下文)。

卓越教育集團\*(「本公司」，連同其附屬公司統稱「本集團」或「集團」)董事(「董事」)會(「董事會」)謹此公佈本集團截至2024年6月30日止六個月(「報告期間」)之未經審核中期簡明綜合財務業績，連同2023年同期的比較數字，載列如下：

\* 僅供識別

中期簡明綜合損益及其他全面收益表  
截至2024年6月30日止六個月

	附註	截至6月30日止六個月	
		2024年 人民幣千元 (未經審核)	2023年 人民幣千元 (未經審核)
收益	3&4	317,444	188,860
銷售成本		<u>(174,721)</u>	<u>(119,080)</u>
毛利		142,723	69,780
其他收入		10,347	9,326
其他收益及虧損		1,902	2,540
銷售開支		(22,724)	(6,990)
行政開支		(40,946)	(28,640)
其他經營開支		(14,231)	(14,254)
按公允價值計入損益(「按公允價值計入損益」)之金融資產的公允價值變動	9	2,889	(17,936)
出售及終止確認於附屬公司的投資之收益		—	19,754
預期信貸虧損模式下確認的減值虧損淨額		(530)	(5,580)
應佔聯營公司業績		(74)	206
應佔合營企業業績		—	(402)
融資成本		<u>(5,189)</u>	<u>(4,566)</u>
除稅前溢利		74,167	23,238
所得稅開支	5	<u>(19,752)</u>	<u>(3,086)</u>
期內溢利		<u><b>54,415</b></u>	<u><b>20,152</b></u>
以下各方應佔期內溢利：			
— 本公司擁有人		54,527	20,917
— 非控股權益		<u>(112)</u>	<u>(765)</u>
		<u><b>54,415</b></u>	<u><b>20,152</b></u>
每股盈利			
— 基本	8	<u>人民幣7.25分</u>	<u>人民幣2.78分</u>
— 攤薄	8	<u>人民幣7.23分</u>	<u>人民幣2.78分</u>

## 中期簡明綜合財務狀況表

於2024年6月30日

		2024年 6月30日 人民幣千元 (未經審核)	2023年 12月31日 人民幣千元 (經審核)
<b>非流動資產</b>			
物業、廠房及設備		61,258	57,523
使用權資產		259,059	174,210
無形資產		23,227	24,285
於聯營公司的投資		16,338	16,112
於合營企業的投資		5,366	5,366
按公允價值計入損益的金融資產	9	7,392	7,392
長期定期存款		231,575	180,000
遞延稅項資產		45,877	45,797
購買物業、廠房及設備的預付款項		25,607	23,579
		<u>675,699</u>	<u>534,264</u>
<b>流動資產</b>			
按公允價值計入損益的金融資產	9	64,474	61,585
按攤銷成本計量的債務工具	10	32,285	33,315
預付款項、按金及其他應收款項		112,307	92,174
應收聯營公司款項		498	609
應收關聯方款項		3,130	4,352
其他流動資產		503	505
短期定期存款		—	18,444
受限制銀行存款		23,641	19,200
現金及現金等價物		495,735	281,928
		<u>732,573</u>	<u>512,112</u>
<b>流動負債</b>			
其他應付款項及應計費用		110,001	106,170
合約負債		458,425	211,784
應付關聯方款項		—	473
所得稅負債		41,506	41,098
租賃負債		63,894	51,423
		<u>673,826</u>	<u>410,948</u>

## 中期簡明綜合財務狀況表(續)

於2024年6月30日

	附註	2024年 6月30日 人民幣千元 (未經審核)	2023年 12月31日 人民幣千元 (經審核)
流動資產淨值		<u>58,747</u>	<u>101,164</u>
總資產減流動負債		<u>734,446</u>	<u>635,428</u>
非流動負債			
租賃負債		<u>210,181</u>	<u>138,993</u>
淨資產		<u><u>524,265</u></u>	<u><u>496,435</u></u>
股本及儲備			
股本	11	303	303
儲備		<u>523,962</u>	<u>497,705</u>
本公司擁有人應佔權益		<u>524,265</u>	498,008
非控股權益		<u>—</u>	<u>(1,573)</u>
總權益		<u><u>524,265</u></u>	<u><u>496,435</u></u>

# 中期簡明綜合財務報表附註

## 截至2024年6月30日止六個月

### 1. 一般資料

本公司於2010年8月27日根據開曼群島法律在開曼群島註冊成立為獲豁免有限公司，其股份於香港聯合交易所有限公司上市。於2024年6月30日，由於不存在按股權百分比、本公司組織章程細則或任何協議能夠控制本公司董事會半數以上投票權或股東大會半數以上投票權的股東，因此本公司並無任何控股股東或最終控制人。本公司的註冊辦事處及主要營業地點披露於2024年中期報告的公司資料章節。

本公司為一間投資控股公司。本公司及其附屬公司（「**本集團**」）的主要業務為從事提供包括全日制複習業務、素質教育、自主學習項目、職業教育和高中生課後輔導項目在內的教育類相關課程。

由於對於在中國內地（「**中國內地**」）提供課外教育業務的外資擁有權設有監管限制，本集團通過廣州市卓越里程教育科技有限公司（「**卓越里程**」）及其附屬公司（統稱「**綜合聯屬實體**」）於中華人民共和國（「**中國**」）開展絕大部分業務。本公司全資附屬公司廣州市卓學信息科技有限責任公司（「**卓學信息**」）已與卓越里程及彼等各自的權益持有人訂立合約協議，使卓學信息及本集團能夠：

- 對綜合聯屬實體行使有效的財務及營運控制；
- 行使權益持有人的綜合聯屬實體投票權；
- 收取綜合聯屬實體產生的絕大部分經濟利益回報，作為卓學信息提供企業管理及教育管理諮詢服務、知識產權許可服務以及技術及業務支持服務的代價。該等服務包括就資產及業務經營、債務出售、重大合約或合併及收購的顧問服務、教育軟件及課程材料研究及開發、僱員培訓、技術發展、轉讓及諮詢服務、公共關係服務、市場調查、研究及諮詢服務、市場開發及規劃服務、人力資源及內部資訊管理、網絡開發、升級及一般維護服務、專利產品銷售，以及軟件、商標、專有技術許可申請及訂約方可能不時共同協定的其他額外服務；及

- 就向各自的權益持有人購入綜合聯屬實體全部或部分股權(無償或按中國法律法規允許的最低購買價)獲得不可撤回的獨家權利。卓學信息可隨時行使該等選擇權，直至其購入綜合聯屬實體的全部股權及／或全部資產為止。此外，綜合聯屬實體不得於未獲卓學信息事先同意前銷售、轉讓或處置任何資產，或向彼等的權益持有人作任何分派。

本公司並無於綜合聯屬實體擁有任何股權。然而，由於合約安排，本公司可對綜合聯屬實體行使權力、因參與綜合聯屬實體而有權獲得可變回報，並有能力透過對綜合聯屬實體行使其權力而影響該等回報，故此被視為對綜合聯屬實體擁有控制權。因此，本公司視綜合聯屬實體為間接附屬公司。本集團已將卓越里程及其附屬公司的財務狀況及業績綜合入賬至本集團截至2024年及2023年6月30日止六個月的簡明綜合財務報表中。

自2022年1月1日起，本公司於其停止庫務投資功能時將功能貨幣由美元變更為人民幣(「人民幣」)。其後，本公司主要持有的附屬公司的相關業務主要在中國內地進行，而人民幣則為主要影響本集團相關交易、事項及狀況的功能貨幣。本公司董事認為，人民幣更能反映本公司及其作為投資控股公司，主要持有附屬公司的業務活動，以及主要經濟環境位於中國內地的經濟實質。

## 2.1 編製基準

簡明綜合財務報表已根據國際會計準則委員會(「國際會計準則委員會」)頒佈的國際會計準則第34號(「國際會計準則第34號」)「中期財務報告」及香港聯合交易所有限公司證券上市規則的適用披露規定而編製。

本公司董事在批准簡明綜合財務報表時，對本集團在可預見的將來擁有足夠資源來繼續經營有合理的期望。因此，彼等在編製簡明綜合財務報表時繼續採用持續經營會計基準。

## 2.2 主要會計政策

簡明綜合財務報表按歷史成本基準編製。

除應用新訂國際財務報告準則(「國際財務報告準則」)及修訂本導致會計政策變動外，截至2024年6月30日止六個月的簡明綜合財務報表所用的會計政策及計算方法與本集團截至2023年12月31日止年度的年度綜合財務報表所呈列者相同。

## 應用國際財務報告準則修訂本

於本中期期間內，為編製本集團的簡明綜合財務報表，本集團已首次應用以下由國際會計準則委員會頒佈的國際財務報告準則修訂本，該等準則於2024年1月1日開始的本集團年度期間強制生效：

國際財務報告準則第16號 (修訂本)	售後租回的租賃負債
國際會計準則第1號(修訂本)	將負債分類為流動或非流動
國際會計準則第1號(修訂本)	附帶契諾的非流動負債
國際會計準則第7號及國際財務 報告準則第7號(修訂本)	供應商融資安排

於本中期期間應用國際財務報告準則修訂本對本集團於本期間及過往期間的財務狀況及表現及／或載於該等簡明綜合財務報表的披露並無造成重大影響。

### 3. 來自客戶合約的收益

#### 來自客戶合約的分類收益

	截至2024年6月30日止六個月			
	全日制 複習項目 人民幣千元 (未經審核)	素質教育 人民幣千元 (未經審核)	輔導項目 人民幣千元 (未經審核)	合計 人民幣千元 (未經審核)
收益確認時間				
隨時間轉移服務	<u>123,927</u>	<u>117,969</u>	<u>75,548</u>	<u>317,444</u>
	截至2023年6月30日止六個月			
	全日制 複習項目 人民幣千元 (未經審核)	素質教育 人民幣千元 (未經審核)	輔導項目 人民幣千元 (未經審核)	合計 人民幣千元 (未經審核)
收益確認時間				
於某個時間點轉移服務	—	—	1,104	1,104
隨時間轉移服務	<u>103,573</u>	<u>28,025</u>	<u>56,158</u>	<u>187,756</u>
	<u>103,573</u>	<u>28,025</u>	<u>57,262</u>	<u>188,860</u>

#### 4. 經營分部

以下為對本集團整體收益及業績的分析，由於主要營運決策者目前定期審閱本集團的綜合財務業績，因此，本集團僅有單一經營及報告分部。

##### 來自主要產品及服務的收益

以下為來自本集團主要產品及服務的收益之分析：

	截至6月30日止六個月	
	2024年 人民幣千元 (未經審核)	2023年 人民幣千元 (未經審核)
全日制複習項目	123,927	103,573
素質教育	117,969	28,025
輔導項目	75,548	57,262
	<u>317,444</u>	<u>188,860</u>

#### 5. 所得稅開支

	截至6月30日止六個月	
	2024年 人民幣千元 (未經審核)	2023年 人民幣千元 (未經審核)
即期稅項：		
中國企業所得稅(「企業所得稅」)	19,949	(289)
過往期間超額撥備	(117)	(7)
	<u>19,832</u>	<u>(296)</u>
遞延稅項(抵免)開支	(80)	3,382
	<u>19,752</u>	<u>3,086</u>

本公司根據開曼群島公司法於開曼群島註冊成立為獲豁免有限公司，因此毋須繳納所得稅。

##### 香港利得稅

截至2024年及2023年6月30日止六個月，香港利得稅就估計應課稅溢利按16.5%計算。

由於本集團於報告期間並無在香港產生任何應課稅溢利，故並無就香港利得稅計提撥備。

## 中國企業所得稅

根據中國企業所得稅法(「企業所得稅法」)及企業所得稅法的實施規定，中國附屬公司於報告期間的稅率為25%(2023年：25%)。

於報告期間，本集團的企業所得稅已就於中國內地產生的估計應課稅溢利按適用稅率計提撥備。

### 6. 報告期內溢利

報告期內溢利乃扣除以下各項後達致：

	截至6月30日止六個月	
	2024年 人民幣千元 (未經審核)	2023年 人民幣千元 (未經審核)
核數師薪酬	<u>1,076</u>	<u>1,005</u>
物業、廠房及設備折舊	10,151	10,092
使用權資產折舊	32,824	27,700
其他無形資產攤銷	<u>1,796</u>	<u>2,072</u>
折舊及攤銷總額	<u><b>44,771</b></u>	<u><b>39,864</b></u>
確認為開支的研發成本(計入其他經營開支)	2,396	2,048
董事及最高行政人員的酬金	5,438	4,025
員工薪金及福利	120,990	87,520
員工退休福利計劃供款	5,310	3,592
確認以股份為基礎的付款	<u>—</u>	<u>82</u>
員工成本總額(附註)	<u><b>131,738</b></u>	<u><b>95,219</b></u>

附註：其中計入綜合損益表「銷售成本」的員工成本為人民幣87,801,000元(截至2023年6月30日止六個月：人民幣57,653,000元)，折舊與攤銷為人民幣39,879,000元(截至2023年6月30日止六個月：人民幣33,678,000元)。

## 7. 股息

	截至6月30日止六個月	
	2024年 人民幣千元 (未經審核)	2023年 人民幣千元 (未經審核)
已宣派及派付的末期股息 — 每股普通股人民幣3.2分	<u>24,379</u>	<u>—</u>

於2024年3月27日，董事會建議並於2024年5月16日舉行的股東週年大會上獲股東批准，自本公司股份溢價賬中派發截至2023年12月31日止年度末期股息每股人民幣3.2分（相當於每股3.5港仙）。股息已於2024年6月6日派付。

於報告期間並無建議派付中期股息（截至2023年6月30日止六個月：無）。

附註：2023年末期股息已扣除受限制股份單位計劃所持股份應佔股息約人民幣2.7百萬元。

## 8. 每股盈利

本公司擁有人應佔每股普通股基本及攤薄盈利乃根據以下數據計算：

	截至6月30日止六個月	
	2024年 人民幣千元 (未經審核)	2023年 人民幣千元 (未經審核)
<b>盈利</b>		
用於計算每股基本盈利及每股攤薄盈利的溢利	<u>54,527</u>	<u>20,917</u>
<b>股份數目</b>		
用於計算每股基本盈利的普通股加權平均數	752,270,882	752,531,376
攤薄潛在股份的影響：		
未歸屬的股份獎勵的加權平均數	<u>2,394,783</u>	<u>166,667</u>
用於計算每股攤薄盈利的普通股加權平均數	<u>754,665,665</u>	<u>752,698,043</u>
每股基本盈利	<u>人民幣7.25分</u>	<u>人民幣2.78分</u>
每股攤薄盈利	<u>人民幣7.23分</u>	<u>人民幣2.78分</u>

附註：用於計算每股基本盈利的普通股加權平均數已就本公司受限制股份單位計劃所持股份作出調整。

## 9. 按公允價值計入損益的金融資產

		於2024年 6月30日 人民幣千元 (未經審核)	於2023年 12月31日 人民幣千元 (經審核)
強制按公允價值計入損益的金融資產：			
股權投資—非上市股權投資		<u>7,392</u>	<u>7,392</u>
指定按公允價值計入損益的金融資產：			
股權投資—上市股權投資	(i)	25,892	23,003
債務工具			
— 基金	(ii)	24,772	24,772
— 非上市信託計劃及資產管理計劃	(ii)	<u>13,810</u>	<u>13,810</u>
		<u>64,474</u>	<u>61,585</u>
		<u><b>71,866</b></u>	<u><b>68,977</b></u>
就報告目的分析為：			
— 流動資產		64,474	61,585
— 非流動資產		<u>7,392</u>	<u>7,392</u>
		<u><b>71,866</b></u>	<u><b>68,977</b></u>

附註：

- (i) 上述上市股權投資指於香港上市之實體的普通股。上市股權投資的公允價值根據市場買入價釐定(第一級：活躍市場報價(未調整))。
- (ii) 非上市信託計劃、資產管理計劃及金融機構發行的基金以人民幣計值，總金額為人民幣38,582,000元(2023年：人民幣38,582,000元)，收益率介乎每年5%至7%(2023年：5%至7%)。於2024年6月30日，賬面值為人民幣38,582,000元(2023年：人民幣38,582,000元)的以抵押物物業質押之非上市信託計劃及基金已逾期，未根據認購協議的條款贖回。

(iii) 於損益確認的金額：

	截至6月30日止六個月	
	2024年 人民幣千元 (未經審核)	2023年 人民幣千元 (未經審核)
按公允價值計入損益之股權投資的公允價值變動		
— 非上市股權投資	—	(6)
— 上市股權投資	<u>2,889</u>	<u>(10,901)</u>
	<u>2,889</u>	<u>(10,907)</u>
按公允價值計入損益之債務投資的公允價值變動		
— 非上市信託計劃及資產管理計劃	—	(2,520)
— 基金	<u>—</u>	<u>(4,509)</u>
	<u>—</u>	<u>(7,029)</u>
	<u>2,889</u>	<u>(17,936)</u>

#### 10. 按攤銷成本計量的債務工具

	於2024年 6月30日 人民幣千元 (未經審核)	於2023年 12月31日 人民幣千元 (經審核)
公司債務	<u>32,285</u>	<u>33,315</u>
就報告目的分析為：		
— 流動資產	<u>32,285</u>	<u>33,315</u>
— 非流動資產	<u>—</u>	<u>—</u>
	<u>32,285</u>	<u>33,315</u>

按攤銷成本計量的債務工具為有保證回報的債務資產，所使用的年利率介乎5%至7%（2023年：5%至7%）。該等債務工具以人民幣計值。

於2024年6月30日，總賬面值為人民幣90,251,000元（2023年：人民幣68,059,000元）的債務工具逾期，其中，人民幣56,209,000元（2023年：人民幣56,209,000元）以抵押物股權工具（2023年：股權工具）進行質押。於2024年6月30日，按攤銷成本計量的債務工具賬面值包括累計減值虧損人民幣57,966,000元（2023年：人民幣57,437,000元）。

## 11. 本公司的股本

每股面值0.00005美元(「美元」)的 普通股	股份數目		股本	
	2024年 6月30日 千股	2023年 12月31日 千股	2024年 6月30日 人民幣千元 (未經審核)	2023年 12月31日 人民幣千元 (經審核)
法定 於期初及期末	<u>3,000,000</u>	<u>3,000,000</u>	<u>1,070</u>	<u>1,070</u>
已發行及繳足 於期初及期末	<u>847,221</u>	<u>847,221</u>	<u>303</u>	<u>303</u>

附註：

於報告期間，概無本公司附屬公司購買、出售或贖回本公司任何上市證券。

## 管理層討論與分析

### 業績回顧

本集團在堅守合規經營的同時，積極應對教育政策變化，推出的多個素質產品通過廣東省教育主管部門非學科鑒定，重磅發佈「鯤鵬少年生長營項目」，成功轉型素質教育並加速非學科類營利性辦學許可牌照獲取。集團積極擁抱AI技術浪潮，用AI賦能組織效能，使學生、老師、管理團隊的效率實現大幅提升。本集團在2024年上半年還通過股權激勵等形式，對員工進行激勵，激發員工熱情。與此同時，集團積極履行社會責任，將「黨建+公益」的模式貫徹到底，為教育公平和社區公益做出貢獻。

本集團在常態化監管背景下，堅守合規經營，2024年上半年取得優異成績。2024年上半年營收約人民幣317.4百萬元，同比增長68.1%，淨利潤約人民幣54.4百萬元，同比增長170.0%，合約負債約人民幣458.4百萬元，同比增長116.5%。業績大幅增長主要原因是在教育主管部門的指導下，集團產品完成素質轉型，且轉型的素質產品深受家長和學員認可。其次，在2023年上半年，市場需求恢復緩慢，導致該期間的收入較低。

### 緊跟國家政策方向，堅守合規底線

本集團秉承教育初心，積極響應並落實雙減政策精神，堅守合規經營底線。

在經營合規方面，我們嚴格按照《中華人民共和國教育法》、《中華人民共和國民辦教育促進法》、《中華人民共和國民辦教育促進法實施條例》以及《國務院辦公廳關於規範校外培訓機構發展的意見》等相關法律法規，規範辦學行為，確保所有經營活動合法合規。在相關主管部門指導下，我們對場地消防、教材

內容、營銷方式、預收資金等各方面進行合規化升級，建立健全內部管理制度，加強財務管理和風險控制，確保機構運營的透明度和規範性。於報告期間，經部省市區各級檢查累計65次，實現零處罰警示記錄，獲得高度認可。2024年上半年我們積極推進獲取廣州地區非學科類營利性辦學許可牌照的步伐，持牌合規經營讓集團的業務更具有發展持續性。

在產品合規方面，我們深入貫徹「雙減」政策，優化課程設置，注重課程內容的科學性和適宜性，嚴禁超前超標教學，確保課程符合學生認知發展規律。我們同時加強教材和教學資源的審核，確保教學內容健康、積極、向上。2022年在教育主管部門的指導下多個產品實現素質轉型，是廣東省首批通過非學科鑒定的素質類產品，2024年全部通過覆核。

在宣傳合規方面，我們嚴格遵守《中華人民共和國廣告法》和相關宣傳規定，規範宣傳行為，不誇大宣傳效果，不誤導消費者。我們注重宣傳方式的合規性和宣傳內容的真實性，不進行不正當競爭。同時，我們加強宣傳材料的審核，確保宣傳內容符合社會主義核心價值觀。

### **素質轉型成果顯著**

本集團持續優化素質產品服務，聚焦於文學、科學素質等核心素養的培養，結合學生的興趣和需求，設置豐富多樣的課程內容，開設有「卓越編程」、「奇趣小記者」、「思考星球」、「嘀嗒文學」、「文學美育」、「躬行實踐」、「雙語文化」、「多元思維」、「社會科學素養」等9個素質產品，這些產品為廣東省首批通過教育主管部門非學科鑒定的素質類產品。我們基於對素質教育體系的持續研究，提出孩子生長的「六力模型」——學習力、思辨力、審美力、創造力、溝通力、健康力，重磅發佈「鯤鵬少年生長營項目」，採用互動式和探究式等先進教學方法，激發學生的學習興趣，深受社會及學生高度認可，助力打造本集團素質教育品牌形象，為本集團轉型提供重要保障。

集團推出「奇趣小記者」、「嘀嗒文學」、「文學美育」3款非學科語文類產品。《義務教育語文課程標準(2022年版)》指出，語文課程應增強課程實施的情境性和實踐性，促進學習方式變革。這要求從學生生活實際出發，創設豐富多樣的學習情境，設計富有挑戰性的學習任務，激發學生的好奇心、想像力、求知欲，促進學生自主、合作、探究學習。奇趣小記者重在培養學生觀察、感知、探究、思辨、表達與實踐等多方面的能力，提升綜合素質。奇趣小記者創新推出多場戶外主題活動課，突破了授課情境的限制，帶領孩子們走進大自然這個真實而生動的教室，為孩子搭建了一個充滿想象與挑戰的表達平台，鼓勵孩子將課堂所學應用於真實場景，引導他們從實踐體驗感知出發，將所見所感轉化為優質語言表達；嘀嗒文學以古代文學、經典閱讀、綜合實踐為三大主線，旨在培養孩子閱讀興趣、閱讀思維和閱讀能力，提升人文修養；文學美育通過閱讀文學經典、欣賞影視作品帶領學生體驗文學之美，通過跨學科融合的任務式探究、情景式交流不斷提升認識和鑒賞能力，最後通過創意設計、文學評論／創作，實現從體驗、認識與鑒賞到創作與表達的文學素養提升。

在緊隨國家發展戰略方向上，我們推出了「卓越編程」，深受家長和學生的喜愛。「卓越編程」專注3-16歲青少年的編程教育，我們持續投入資源組建專業團隊進行自主研發，建立起由機器人搭建、機器人編程、圖形化編程、Python編程、C++編程構成的覆蓋從硬件技術到軟件編程的完整學習體系。以啟發式的教學課堂，培養孩子的編程興趣，挖掘天賦。在編程學習過程中進行知識遷移，鍛煉邏輯思維，培養面向未來的探究式學習能力、對話工具解決問題的能力，在國家白名單賽事中，帶領學生屢獲佳績。

「鯤鵬少年生長營項目」通過構建完善的鯤鵬少年培養體系，開展鯤鵬少年行、鯤鵬大師課、鯤鵬高手說、鯤鵬賽事等項目，持續塑造鯤鵬少年六大能力，成就面向未來翱翔山海的鯤鵬少年。「鯤鵬少年行」，打通高科技企業、科研單位等渠道資源，開拓視野、發掘興趣、激發夢想，豐富鯤鵬少年氣質。「鯤鵬

大師課」，邀請各領域有社會影響力的專家學者、傑出代表(如科學家、文學家等)，向孩子們傳授他們的知識，分享大師獨特的人生智慧，啟迪孩子們積極向上。「鯤鵬高手說」，邀請符合鯤鵬少年特質並就讀於國內頂尖大學的學生分享其學習心得、成長收穫，彰顯榜樣力量、引領少年成長。「鯤鵬賽事」，通過教育部白名單賽事、本集團主辦賽事讓孩子們找到自己的舞台，發揮潛能，在挑戰中實現自我超越。

「研學遊」業務是以全人教育為基本原則和方向，以培養「全面發展的人」為核心，對孩子在研學過程中突出培養的思維和能力總結為四大方面，分別是「健體」、「潤心」、「啟智」、「培根」。這四個方面也是每個人自我提升和完善的過程。綜合表現為健康生活、陽光心態、友善利他、協作共贏、自主學習、深度學習、終身成長、實現價值八大素養，具體細化為珍愛生命等十六個基本要點。根據這一總體框架，可針對不同特色的研學路線進一步提出側重訓練的具體場景以及學生具體表現要求。

### **AI賦能組織效力提升，股權激勵與員工共享未來**

AI技術對教育行業的組織能效提升產生了深遠影響，2024年上半年我們加大在AI領域的投入與探索，獲邀加入廣東省人工智能產業協會，成為協會的理事單位，進一步探索人工智能在提高教育質量和提升組織效能領域的應用。AI的融入為學生提供個性化的錯題管理、智能舉一反三、學情知識樹、積分榜等支持，為教師提供了強大的教學輔助工具，通過智能分析學生的學習行為和成績，輔助教師精準定位教學重點和難點，實現個性化教學，從而提升教學質量和效率。校長和營運人員通過AI輔助的決策系統，能夠更高效地進行校園管理，如智能排課、智能批改、師資調度和風險預警，這大大提升了管理的智能化水平和響應速度，確保了教育活動的有序進行。AI技術在公司的不斷深化應用，大大提高了集團的整體組織效率。

本集團於報告期間通過重啟校招，擴大社招的方式招賢納士，吸引了大量人才加入集團，名校背景員工佔比大幅提升。對於新入職員工，我們通過導師制度，將經驗豐富的資深員工與新入職的員工進行配對，提供個性化的指導和支持，讓新入職員工快速了解和適應集團的工作。對於資深員工，我們設置了明確的晉升通道，讓各條線工作人員有機會成為校區或集團的管理團隊成員，在「用結果說話」的價值觀下，更多年輕人走到核心管理崗位，實現高管團隊年輕化，激發企業活力。

2024年4月30日，本集團根據受限制股份單位計劃授予若干僱員受限制股份單位，這不僅增強了員工的歸屬感和忠誠度，還激發了他們的積極性和創造力，有效促進了公司與員工共同成長，共享公司發展紅利，推動了企業的長遠發展和市場競爭力的提升。

## 積極履行社會責任

本集團始終恪守「做有溫度的教育」的公益理念，致力於教育公益事業的深度參與和積極推動。我們積極開展幫扶鄉村薄弱學校的愛心公益活動，讓更多鄉村孩子享受到更好的教育資源，通過向偏遠地區的中小學校捐贈教學物資和升級硬件設施，努力促進城鄉教育資源的均衡分配，傳遞我們對教育公平的深切關懷。

為了進一步強化黨建工作與社會責任的融合，本集團積極開展「黨建+公益」活動，夯實工作基礎，探索最佳工作模式。集團黨委及志願者服務隊組織多場公益活動，提升員工及學生的公益意識，積極履行社會責任。此外，我們在越秀區各政府部門指導下，與越秀區民辦教育機構聯合舉辦第二屆公益節，向廣大市民提供優質的產品和服務，以實際行動踐行社會責任，展現企業的社會擔當。我們將繼續提升黨建工作的質量和社會責任的履行，以示範帶動高質量的黨建工作，為企業的高質量發展提供堅實支撐。

## 未來發展

### 堅守合規經營，推動行業健康發展

在未來常態化監管的背景下，我們將嚴格恪守合規經營的原則，緊跟國家教育政策的指導，持續優化課程內容，確保提供的教育服務既符合規定，又能滿足學生和家長的需求，提供高質量的教學資源。在合規培訓上，我們將加強法規教育和政策研究，確保每一位員工都能深刻理解並貫徹合規的重要性。通過定期培訓和考核，提升全員的合規意識。在內控機制上，我們將建立嚴格的質量控制流程，確保教學內容、教學方法和營銷宣傳等方面均符合教育部門的相關規定。同時，我們將主動接受社會監督，通過公開透明的信息披露，展現我們的合規經營成果。在課程研發方面，我們將堅持科學的教育理念，開發符合學生成長規律和教育政策導向的課程體系，避免超前教育和過度應試，真正實現素質教育。此外，我們將加強財務管理的規範性，確保資金的安全監管和透明度，防止任何形式的經濟違規行為。

### 深化素質教育，助力學生生長

素質教育正成為中國教育改革的主導方向，國家政策的有力引導使其從單一的德智體美勞評價體系，向培育學生的創新精神和創業能力轉變，成為教育的主流趨勢。我們將致力於深化素質教育轉型，通過一系列創新和優化措施，提升素質產品的教學質量和效果。我們堅信，素質教育是培養學生綜合能力、創新精神和社會責任感的關鍵。

我們將對現有的素質教育產品進行深入研發和持續升級，未來將結合最新的教育理念和學生需求，設計多元化、互動性強的素質課程，構建一個涵蓋德智體美勞全面發展的教育體系。這一體系旨在全面提升中小學生的核心素養，不僅響應了國家對素質教育的期待，也為集團的持續發展注入了新的活力。同時，

我們將強化師資隊伍建設，引進和培養具有高素質的專業教師，不斷提升教師的課程研發能力和教學能力，通過定期的培訓和學術交流，確保教師團隊能夠掌握先進的教學方法和理念。我們期望在素質教育領域樹立新的標杆，為孩子們的成長和集團的未來貢獻力量。

### **深耕華南地區，提供高質量服務**

根據相關報導與數據，廣東省一直是外來人口流入的大省，特別是廣州、深圳、東莞和佛山等大灣區城市，吸引了大量的人口流入。隨著區域經濟的快速發展和居民收入水平的提升，家長對子女教育的投入意願不斷增強，對優質教育資源及服務的需求日益增長。同時，大灣區的創新氛圍為教育行業提供了廣闊的發展空間。

我們將聚焦大灣區地區，特別是深圳和佛山市場，深化教育服務的本土化和創新化，以滿足這一區域快速發展的教育需求。首先，我們將深入了解深圳和佛山的教育環境和文化特色，通過市場調研，準確把握當地學生和家長的需求，設計符合本土文化和教育政策的課程體系。我們致力於提供與當地教育發展相契合的高質量教學內容，以增強課程的吸引力和競爭力。其次，我們將加大在深圳和佛山市場的資源投入，包括優秀教師團隊的建設、教學設施的升級以及教學環境的優化。通過提供一流的教學服務，打造品牌影響力，贏得家長和學生的信任與支持。通過深耕華南地區市場，我們期待為當地教育事業的發展貢獻力量，助力培養具有國際視野和本土情懷的優秀人才。

### **重視人才發展，提升組織效能**

我們將人才發展置於戰略核心，致力於提升組織能效和競爭力。首先，我們將持續優化人才選拔機制，通過精準的評估體系，吸引和選拔具有潛力和熱情的教育專業人才，確保每位新成員都能與我們的教育理念和目標相契合。其次，我們將加大對員工職業發展路徑的投入，通過定製化的職業規劃和系統性的技能培訓，幫助員工明確職業目標，提升專業技能，實現個人職業生涯的持續成長。此外，我們將強化內部晉升機制，鼓勵員工通過內部競聘和崗位輪換，拓寬職業視野，讓更多有作為的年輕人進入管理團隊。我們還將推動跨部門協

作和知識共享文化，促進不同團隊間的相互學習和啟發，提高團隊協作效率，激發組織創新活力。最後，我們將完善績效管理和激勵體系，確保員工的努力和貢獻得到公正評價和及時回報，通過有競爭力的薪酬福利和激勵措施，增強員工的歸屬感和忠誠度。

### **擁抱AI浪潮，提升辦公效率和教學質量**

我們將持續主動擁抱AI技術，致力於提升辦公效率和教學質量，以實現教育服務的升級與創新。首先，我們將利用AI技術對教學內容進行個性化定製，通過分析學生的學習習慣、能力和進度，提供定製化的學習資源和教學計劃，以滿足不同學生的學習需求。其次，我們將持續優化智能教學輔助系統，利用自然語言處理和機器學習技術，開發智能輔導工具，打造智能自主學習空間，提高學生學習效果。此外，我們將通過AI技術優化教學管理流程，實現課程安排、學生管理、成績跟蹤等教學活動的自動化和智能化，減少教師的行政負擔，讓他們能夠更專注於教學本身。我們還將探索AI技術在教學評估和反饋中的應用，通過數據分析和學習行為分析，為學生提供及時、全面的學習反饋，幫助他們及時調整學習策略，提高學習效率。

### **堅守合規，順勢而為**

我們始終恪守使命，堅守合規，與國家政策保持一致，緊跟國家發展的步伐。我們致力於不斷優化我們的集團戰略，以增強我們的核心競爭力，並追求可持續且高質量的發展。孩子的成長是我們工作的中心，我們秉承「一切為了孩子健康生長」的核心價值觀，通過技術創新，為他們提供充滿關懷、深度、創意和技術含量的教育產品和服務，以激發他們的潛力並促進其全面發展。

在推動教育創新的過程中，我們將持續改進教育產業的佈局，利用集團的資源優勢，加強與教育夥伴的交流與合作，推動我們在各個領域的進步和發展。我們還將持續創新我們的教育產品，不斷提高教學質量和效果，致力於為孩子們帶來更加優質的教育體驗。

## 財務回顧

### 收益

下表載列於報告期間及2023年上半年我們提供的各類教育服務的本集團收益明細：

	截至6月30日止六個月		變動 (%)
	2024年 人民幣千元 (未經審核)	2023年 人民幣千元 (未經審核)	
全日制複習	123,927	103,573	19.7%
輔導項目	75,548	57,262	31.9%
素質教育	117,969	28,025	320.9%
<b>總計</b>	<b>317,444</b>	<b>188,860</b>	68.1%

於報告期間，本集團收益由2023年上半年的約人民幣188.9百萬元增長68.1%至約人民幣317.4百萬元。與2023年上半年相比，收益增長主要原因在於素質教育業務的發展。

### 銷售成本

銷售成本由2023年上半年約人民幣119.1百萬元增加46.7%至報告期間的約人民幣174.7百萬元。銷售成本增長幅度低於收益增長幅度主要因為經營效率提升。

### 毛利及毛利率

由於以上主要因素，本集團的毛利由2023年上半年約人民幣69.8百萬元增長104.5%至報告期間的約人民幣142.7百萬元。報告期內，本集團的毛利率由2023年上半年的36.9%增長至45.0%。

## 其他收入

於報告期間，本集團錄得其他收入約人民幣10.3百萬元，比去年同期增長10.9%。報告期間的其他收入主要為活期存款利息收入約人民幣7.3百萬元。

## 其他收益及虧損

於報告期間，本集團錄得其他收益及虧損約人民幣1.9百萬元。報告期間的其他收益及虧損主要為租賃修訂的收益約人民幣1.1百萬元。

## 按公允價值計入損益之投資的公允價值變動

按公允價值計入損益之投資的公允價值變動導致2023年上半年虧損約人民幣17.9百萬元，而報告期間錄得收益約人民幣2.9百萬元。公允價值變動包括上市股權投資公允價值變動損益。

## 銷售開支

於報告期間，本集團的銷售開支總額由2023年上半年約人民幣7.0百萬元上升約225.1%至約人民幣22.7百萬元。與2023年上半年相比，銷售開支增長主要原因在於2023年上半年市場需求恢復緩慢導致該期間銷售開支較低，而報告期間隨著市場業務恢復相應增加投入。

## 行政開支

行政開支包括行政人員薪酬、辦公室租金及日常營運開支。於報告期間，本集團的行政開支總額約為人民幣40.9百萬元，較2023年上半年的約人民幣28.6百萬元上升43.0%。與2023年上半年相比，行政開支增長主要原因在於隨業務增長行政員工人數相應增長，人員薪酬增加。

## 其他經營開支

於報告期間，本集團的其他經營開支為約人民幣14.2百萬元，較2023年上半年基本持平。

## 融資成本

於報告期間，由於國際財務報告準則第16號下租賃負債的利息，本集團錄得融資成本約人民幣5.2百萬元，較2023年上半年的約人民幣4.6百萬元上升13.6%。

## 所得稅開支

於報告期間，本集團的所得稅開支為約人民幣19.8百萬元，較2023年上半年的約人民幣3.1百萬元上升540.1%。

## 報告期間溢利

本集團溢利由2023年上半年約人民幣20.2百萬元增加至報告期間的約人民幣54.4百萬元，上升170.0%。

## 有關報告期間溢利的非公認會計準則計量

為補充按照國際財務報告準則所呈列的綜合財務報表，我們亦使用經調整純利作為附加財務計量方法。我們呈列該項財務計量方法，是由於我們的管理層使用此方法消除我們認為不能反映業務表現之項目的影響，以評估我們的財務表現。我們亦相信該等非公認會計準則計量方法為投資者及其他人士提供額外數據，使其了解並評估我們的營運業績。

國際財務報告準則並無界定經調整純利。使用該等非公認會計準則計量具有作為分析工具的重大限制，因為其並不包括影響報告期間純利的全部項目。我們透過將該等財務計量與最接近的國際財務報告準則下的表現計量進行對賬，以彌補該等限制，此舉應於評估本集團的表現時納入考慮。我們的經調整純利由2023年上半年約人民幣20.2百萬元上升168.9%至報告期間的約人民幣54.4百萬元。

下表為期間經調整純利及報告期間純利(根據國際財務報告準則計算及呈列的最直接可資比較財務計量項目)之間的對賬：

	截至6月30日止六個月		變動%
	2024年	2023年	
	人民幣千元 (未經審核)	人民幣千元 (未經審核)	
純利	54,415	20,152	170.0%
加：			
以權益結算的股份薪酬成本	—	82	(100.0%)
經調整純利	54,415	20,234	168.9%

鑒於上述其他財務計量的限制，在評估我們的經營及財務表現時，股東及投資者不應單獨考慮經調整純利及核心業務的純利，也不應將其作為根據國際財務報告準則計算的報告期間溢利、經營溢利或任何其他經營表現計量的替代。

此外，由於所有公司未必能以相同方式計算該等計量，因此未必能與其他公司的其他同類計量作比較。

### 流動資產及財務資源

於2024年6月30日，本集團的現金及現金等價物為約人民幣495.7百萬元。銀行現金按每日銀行存款利率賺取浮動利息。現金及現金等價物乃存於擁有良好信譽且近期並無違約記錄的銀行。

### 流動及槓桿比率

於2024年6月30日，本集團的流動比率約為1.09，較2023年12月31日的1.25有所下降。流動比率等於流動資產總額除以流動負債總額。

於2024年6月30日，本集團的槓桿比率為0.63，較2023年12月31日的0.53有所上升。槓桿比率等於總債務除以總權益與總債務之和。

### 有關重大投資或購入資本資產的未來計劃

截至本公告日期，本集團並無有關未來投資或購入資本資產的具體計劃。

## 重大投資、重大收購及出售附屬公司、聯營公司及合營企業

於2024年6月30日，本集團持有金融資產，包括(i)債務投資約人民幣70.9百萬元(2023年12月31日：約人民幣71.9百萬元)，共佔本集團於2024年6月30日之總資產的5.0%，指非上市信託計劃、資產管理計劃、基金及公司債務之各類型投資；及(ii)股權投資約人民幣33.3百萬元(2023年12月31日：約人民幣30.4百萬元)，共佔本集團於2024年6月30日之總資產的2.4%，指非上市公司及一間上市公司的投資組合。

本集團就重大投資採取審慎務實的投資策略。重大投資認購事項以及其他金融產品的投資乃為財務管理目的而作出，以實現本公司回報的最大化，當中已考慮(其中包括)風險水平、投資回報及到期期限。作出投資決策時，挑選相關風險相對較低的標準短期金融產品為本公司投資策略，以確保穩定的投資收入。

在作出投資前，本集團亦確保在作出重大投資後仍擁有充足營運資金以滿足本集團業務、經營活動及資本開支的資金需求。

除上述披露外，於截至2024年6月30日止六個月，本集團概無持有重大投資、重大收購或出售附屬公司、聯營公司及合營企業。

## 或然負債

於2024年6月30日，本集團概無任何未記錄的重大或然負債、擔保或針對本集團的任何訴訟。

## 資產抵押

於2024年6月30日，本集團概無任何未記錄的資產抵押。

## 外匯風險

本集團於報告期間的交易主要以人民幣計值。因此，外匯風險主要來自以港元計值的按公允價值計入損益的短期股權投資。於報告期間，本集團並無因貨幣匯率的波動而令其營運或流動資金出現任何重大困難或影響。本集團並無就對沖目的訂立任何金融工具。

## 銀行貸款

於2024年6月30日，本集團並無任何銀行貸款或任何其他借款。

## 報告期後事項

於報告期後及直至本公告日期，本集團並無發生須作出披露的重大事項。

## 人力資源

於2024年6月30日，本集團合共有1,785名(2023年12月31日：846名)僱員。我們定期檢討薪酬待遇以確保本集團能夠吸引及挽留可達到最佳表現水平的員工。

我們為僱員提供定期培訓，以提高彼等的技巧與知識。我們亦為我們的老師持續提供培訓，從而讓老師可以緊貼市場需求、學生需要及其他主要趨勢的轉變以有效指導彼等的課程。

本公司亦已採納受限制股份單位計劃及購股權計劃。

## 其他資料

### 中期股息

董事會決議不宣派截至2024年6月30日止六個月的中期股息。

## 受限制股份單位計劃

本公司於2018年12月3日批准及採納受限制股份單位計劃(「受限制股份單位計劃」)，其目的為透過向董事、高級管理層及僱員提供擁有本公司本身股權的機會，獎勵彼等為本集團作出的貢獻，吸引、激勵及挽留技術熟練與經驗豐富的人員為本集團的未來發展而努力。

於2024年4月30日，董事會決議按代價每股2.97港元向本集團552名僱員(「承授人」)授出58,000,000個受限制股份單位，惟待承授人接納。此項授出旨在為我們的僱員提供機會擁有本公司的股權，以及獎勵僱員對本集團的貢獻及激勵僱員於未來兩年致力於本集團的未來發展及拓展。有關詳情，請參閱本公司日期為2024年4月30日的公告。

因部分僱員離職或放棄，於本公告日期，實際參與受限制股份單位計劃的僱員人數為542人，授予股份數量為55,138,000股股份(約佔本公司於2024年6月30日已發行股份總數的6.5%)。

於2024年6月30日，本公司受托人傅邵萍女士(「受托人」)已根據受限制股份單位計劃購買63,396,000股股份(約佔本公司於2024年6月30日已發行股份總數的7.5%)。其中，合計38,807,772股股份(佔本公司於2024年6月30日已發行股份總數約4.6%)已根據受限制股份單位計劃歸屬承授人。

## 企業管治常規

本公司致力於維持良好的企業管治標準，並堅信其對改善本公司管理及保護本公司股東整體利益至關重要。本公司已採納載於香港聯合交易所有限公司證券上市規則(「上市規則」)附錄C1的企業管治守則(「企業管治守則」)第二部分的守則條文。

除第C.2.1條，規定主席及行政總裁應加以區分並由不同人士擔任之外，本公司已於報告期間遵守載於企業管治守則的守則條文。

董事會認為，唐俊京先生擁有豐富的教育行業經驗，負責本公司的整體發展、營運及管理，並自本集團成立以來對我們的增長及業務擴展起著關鍵作用。唐俊京先生兼任本公司主席與行政總裁，可確保本集團內部領導貫徹一致，使本集團的整體戰略規劃與執行更具效率。由經驗豐富人士組成的高級管理層與董事會運作可確保權力與權限之間有所制衡。

本公司將不斷檢討企業管治常規並致力加強其於業務運作及發展相適應，以確保其符合企業管治守則的條文及業務最新發展。董事會將繼續檢討及監察本公司運作，旨在維持高企業管治水平。

### **不遵守上市規則第3.10(1)條、第3.10A條及第3.27A條**

於2024年7月31日，林才合先生（「林先生」）辭任本公司獨立非執行董事，不再擔任本公司提名委員會成員。林先生辭任後，本公司並不符合以下要求：(i)上市規則第3.10(1)條及第3.10A條規定，董事會須包括至少三名獨立非執行董事，且獨立非執行董事佔董事會人數至少三分之一；及(ii)上市規則第3.27A條規定，提名委員會成員以獨立非執行董事佔大多數。為遵守上市規則，本公司正努力物色合適人選以盡快填補林先生的空缺，惟無論如何，根據上市規則不得遲於2024年7月31日起計三個月後。本公司將於適當時候另行刊發公告。

### **證券交易之標準守則**

本公司已採納上市規則附錄C3所載的上市發行人董事進行證券交易的標準守則（「標準守則」），作為其本身有關董事進行證券交易的行為守則。本公司的相關僱員因職務或受僱情況而可能擁有本公司的內幕消息，亦須受標準守則規限。

經本公司作出具體查詢後，所有董事已確認，與報告期內彼等均已遵守標準守則。

## 買賣或贖回本公司上市證券

除受托人根據受限制股份單位計劃購買的股份外，本公司或其任何附屬公司概無於報告期間買賣或贖回本公司任何上市證券。

## 審核委員會

本公司審核委員會（「**審核委員會**」）現時由甘軍先生、隆雨女士及徐文輝先生組成，由甘軍先生擔任審核委員會主席。審核委員會已與管理層討論並審閱本集團於報告期間的未經審核中期財務資料，認為本公司已遵守所有適用會計準則及要求並作出充分披露。

審核委員會已審閱中期業績，並確認已遵守適用的會計原則、準則及規定以及已作出充分披露。

## 刊發2024中期業績及中期報告

本公告刊載於香港聯合交易所有限公司網站[www.hkexnews.hk](http://www.hkexnews.hk)及本公司網站[www.zy.com](http://www.zy.com)。載有上市規則規定全部資料的本公司於報告期間的中期報告將於適當時候刊發於上述網站。

承董事會命  
**卓越教育集團\***  
主席、行政總裁兼執行董事  
唐俊京

香港，2024年8月8日

於本公告日期，執行董事為唐俊京先生、唐俊膺先生、周貴先生及關瑋瑩女士，非執行董事為徐文輝先生及吳煒先生，及獨立非執行董事為隆雨女士及甘軍先生。

\* 僅供識別