

香港交易及結算所有限公司及香港聯合交易所有限公司對本公佈的內容概不負責，對其準確性或完整性亦不發表任何聲明，並明確表示，概不對因本公佈全部或任何部分內容而產生或因倚賴該等內容而引致的任何損失承擔任何責任。

 **新鴻基有限公司**
SUN HUNG KAI & CO. LIMITED

(於香港註冊成立之有限公司)
(股份代號：86)

截至2024年6月30日止
六個月之中期業績公佈

新鴻基有限公司(「本公司」或「新鴻基公司」)之董事會(「董事會」或「董事」)欣然公佈本公司及其附屬公司(「本集團」)截至2024年6月30日止六個月之未經審核簡明綜合業績如下：

簡明綜合損益賬

	附註	截止至六個月	
		30/6/2024 未經審核 百萬港元	30/6/2023 未經審核 百萬港元
利息收益		1,817.7	1,890.0
其他收入	4	98.1	78.3
其他收益	5	23.4	46.5
總收益		1,939.2	2,014.8
經紀及佣金費用		(52.0)	(75.0)
廣告及推廣費用		(75.4)	(70.3)
直接成本及經營費用		(40.0)	(37.5)
管理費用		(511.6)	(503.7)
透過損益賬按公平值列賬的財務資產及 負債溢利(虧損)淨額		12.3	(416.5)
匯兌虧損淨額		(13.7)	(36.0)
財務資產之減值虧損淨額	6	(427.8)	(310.8)
融資成本		(492.8)	(486.3)
其他虧損		(55.1)	(24.0)
		283.1	54.7
所佔聯營公司業績		(1.5)	(8.0)
所佔合營公司業績		25.8	(10.2)

	附註	截止至六個月	
		30/6/2024 未經審核 百萬港元	30/6/2023 未經審核 百萬港元
除稅前溢利	7	307.4	36.5
稅項	8	(122.9)	(167.3)
本期溢利(虧損)		<u>184.5</u>	<u>(130.8)</u>
應佔溢利(虧損)：			
– 本公司股東		75.4	(287.5)
– 非控股權益		109.1	156.7
		<u>184.5</u>	<u>(130.8)</u>
每股盈利(虧損)	10		
– 基本(港仙)		<u>3.9</u>	<u>(14.7)</u>
– 攤薄(港仙)		<u>3.9</u>	<u>(14.7)</u>

簡明綜合損益及其他全面收益賬

	截止至六個月	
	30/6/2024	30/6/2023
	未經審核	未經審核
	百萬港元	百萬港元
本期溢利(虧損)	<u>184.5</u>	<u>(130.8)</u>
其他全面(費用)收益：		
不會重列至損益之項目		
透過其他全面收益按公平值列賬之股權工具投資 的公平值虧損，扣除稅項	(7.0)	(17.5)
物業重估收益	<u>2.8</u>	<u>19.1</u>
	(4.2)	1.6
於其後可能重列至損益的項目		
折算海外業務的匯兌差額	(30.2)	(177.9)
所佔聯營公司其他全面(費用)收益	(3.9)	4.9
所佔合營公司其他全面費用	<u>-</u>	<u>(5.5)</u>
	<u>(34.1)</u>	<u>(178.5)</u>
本期其他全面費用	<u>(38.3)</u>	<u>(176.9)</u>
本期全面收益(費用)總額	<u><u>146.2</u></u>	<u><u>(307.7)</u></u>
應佔全面收益(費用)總額：		
– 本公司股東	49.5	(411.0)
– 非控股權益	<u>96.7</u>	<u>103.3</u>
	<u><u>146.2</u></u>	<u><u>(307.7)</u></u>

簡明綜合財務狀況表

		30/6/2024	31/12/2023
		未經審核	經審核
	附註	百萬港元	百萬港元
非流動資產			
投資物業		1,233.4	1,197.7
物業及設備		342.5	402.1
使用權資產		296.4	272.8
無形資產		911.1	910.8
商譽		2,384.0	2,384.0
聯營公司權益		211.0	216.4
合營公司權益		211.4	4.7
透過其他全面收益按公平值列賬的 財務資產		201.5	192.3
透過損益賬按公平值列賬的財務資產		8,765.3	9,470.9
遞延稅項資產		293.4	337.6
聯營公司欠賬		203.4	64.9
消費金融客戶貸款及墊款	11	3,647.5	3,709.0
按揭貸款	12	591.2	758.1
有期貸款	13	40.7	40.0
預付款、按金及其他應收賬	14	36.7	29.9
		<u>19,369.5</u>	<u>19,991.2</u>
流動資產			
透過損益賬按公平值列賬的財務資產		3,993.6	4,363.8
應收稅項		15.7	17.2
聯營公司欠賬		17.5	153.2
消費金融客戶貸款及墊款	11	6,698.9	6,918.2
按揭貸款	12	1,573.7	1,710.6
有期貸款	13	160.9	167.9
預付款、按金及其他應收賬	14	149.2	280.7
經紀商欠賬		844.8	574.0
銀行存款		1,253.9	230.6
現金及現金等價物		5,428.0	6,462.1
		<u>20,136.2</u>	<u>20,878.3</u>

	附註	30/6/2024 未經審核 百萬港元	31/12/2023 經審核 百萬港元
流動負債			
透過損益賬按公平值列賬的財務負債		293.4	256.0
銀行及其他借款		6,171.0	5,495.4
應付賬及應計款項	15	351.9	467.4
經紀商貸賬		83.5	77.4
控股公司貸賬		1.6	1.8
撥備		59.7	52.0
應付稅項		142.7	125.4
其他負債		33.6	27.0
租賃負債		111.3	84.2
應付票據		2,617.2	2,859.8
		<u>9,865.9</u>	<u>9,446.4</u>
流動資產淨值		<u>10,270.3</u>	<u>11,431.9</u>
總資產減流動負債		<u><u>29,639.8</u></u>	<u><u>31,423.1</u></u>
資本及儲備			
股本		8,752.3	8,752.3
儲備		12,289.4	12,515.7
本公司股東應佔權益		21,041.7	21,268.0
非控股權益		3,223.0	3,127.6
權益總額		<u>24,264.7</u>	<u>24,395.6</u>
非流動負債			
透過損益賬按公平值列賬的財務負債		109.4	111.6
遞延稅項負債		137.9	138.1
銀行及其他借款		1,922.0	3,546.5
撥備		1.4	1.4
其他負債		40.5	36.9
租賃負債		186.8	189.6
應付票據		2,977.1	3,003.4
		<u>5,375.1</u>	<u>7,027.5</u>
		<u><u>29,639.8</u></u>	<u><u>31,423.1</u></u>

附註：

1. 按照香港公司條例第436條之披露

本中期業績公佈所載有關截至2023年12月31日止財政年度的財務資料乃作比較資料，並不構成本公司於該財政年度的法定年度綜合財務報表，惟乃摘錄自該等財務報表。按照香港公司條例第436條的規定披露的此等法定財務報表的進一步資料如下：

按照香港公司條例第662(3)條及附表6第3部的要求，本公司已向公司註冊處處長遞交截至2023年12月31日止年度的財務報表。本公司的核數師已就該等財務報表發出核數師報告。該等核數師報告並無保留意見；其中不包含核數師在不出具保留意見的情況下以強調的方式提請使用者注意的任何事項；亦不包含根據香港公司條例第406(2)條、第407(2)或(3)條作出的聲明。

2. 重要會計政策概要

除若干物業及財務工具以公平值計量外，本未經審核簡明綜合財務報表按歷史成本基準而編製。

除應用新訂及經修訂香港財務報告準則（「香港財務報告準則」）產生的其他會計政策外，截至2024年6月30日止六個月簡明綜合財務報表所使用之會計政策及計算方法與本集團截至2023年12月31日止年度之年度綜合財務報表所呈列者一致。

應用經修訂香港財務報告準則

於本中期期間，本集團就編製本集團的簡明綜合財務報表首次應用由香港會計師公會頒佈且於本集團2024年1月1日或之後開始的年度期間強制生效的以下經修訂香港財務報告準則。

HKFRS 第16號之修正	售後租回交易中的租賃負債
HKAS 第1號之修正	將負債分類為流動或非流動以及香港詮釋 第5號(2020年)相關修正
HKAS 第1號之修正	附帶契諾的非流動負債
HKAS 第7號及HKFRS 第7號之修正	供應商融資安排

除下文所述者外，於本中期期間，應用經修訂香港財務報告準則對本集團於本期間及過往期間的財務狀況及表現及／或簡明綜合財務報表所載披露並無重大影響。

應用HKAS 第1號之修正附帶契諾的非流動負債(「2022年之修正」)之影響

過渡與影響摘要

須於自報告日期起12個月內滿足特定條件／契諾的借款

本集團於2023年1月1日、2023年6月30日、2023年12月31日及2024年6月30日遞延結算借款分別為3,413.1百萬港元、2,201.4百萬港元、3,484.4百萬港元及1,859.9百萬港元的權利僅須受自報告期後遵守若干財務比率所規限。於應用2022年之修正後，該等借款仍分類為非流動，原因為本集團僅要求於報告期後遵守的契諾並不影響報告日期結束時該權利是否存在。

會計政策變動對本集團截至2023年6月30日及2024年6月30日止六個月的損益或每股虧損／盈利概無影響。

3. 分項資料

分項收入與分項損益之分析如下：

(百萬港元)	截至2024年6月30日止六個月						總計
	信貸業務					集團管理及 支援	
	消費金融	私募融資	按揭貸款	投資管理	基金管理		
分項收入	1,567.7	-	124.2	115.8	17.7	122.3	1,947.7
減：分項間收入	-	-	-	-	-	(31.9)	(31.9)
來自外部顧客的分項收入	<u>1,567.7</u>	<u>-</u>	<u>124.2</u>	<u>115.8</u>	<u>17.7</u>	<u>90.4</u>	<u>1,915.8</u>
分項損益	400.3	-	25.0	(382.7)	1.3	239.2	283.1
所佔聯營公司業績	-	-	-	(1.5)	-	-	(1.5)
所佔合營公司業績	-	-	-	25.8	-	-	25.8
除稅前溢利(虧損)	<u>400.3</u>	<u>-</u>	<u>25.0</u>	<u>(358.4)</u>	<u>1.3</u>	<u>239.2</u>	<u>307.4</u>
包括在分項損益：							
利息收益	1,526.0	-	124.2	67.5	0.6	99.4	1,817.7
其他收益	4.1	-	-	0.3	-	19.0	23.4
透過損益賬按公平值列賬的							
財務資產及負債收益							
(虧損)淨額	1.2	-	-	(12.3)	(0.7)	24.1	12.3
匯兌虧損淨額	(2.1)	-	-	(6.9)	-	(4.7)	(13.7)
財務資產減值							
虧損(確認)撥回淨額	(386.3)	-	(33.8)	(8.1)	-	0.4	(427.8)
其他虧損	(16.0)	-	-	(38.7)	-	(0.4)	(55.1)
攤銷及折舊	<u>(56.9)</u>	<u>-</u>	<u>(2.2)</u>	<u>(0.4)</u>	<u>(0.2)</u>	<u>(26.6)</u>	<u>(86.3)</u>
融資成本	(262.2)	-	(40.1)	(10.5)	-	(199.2)	(512.0)
減：分項間融資成本	-	-	11.0	8.2	-	-	19.2
付予外部供應者的融資成本	<u>(262.2)</u>	<u>-</u>	<u>(29.1)</u>	<u>(2.3)</u>	<u>-</u>	<u>(199.2)</u>	<u>(492.8)</u>
資金成本(支出)收益*	<u>-</u>	<u>-</u>	<u>-</u>	<u>(348.7)</u>	<u>-</u>	<u>348.7</u>	<u>-</u>

截至2023年6月30日止六個月

(百萬港元)	信貸業務					集團管理及 支援	總計
	消費金融	私募融資**	按揭貸款	投資管理**	基金管理		
分項收入	1,628.6	-	146.2	94.3	14.0	131.0	2,014.1
減：分項間收入	-	-	-	-	-	(45.8)	(45.8)
來自外部顧客的分項收入	<u>1,628.6</u>	<u>-</u>	<u>146.2</u>	<u>94.3</u>	<u>14.0</u>	<u>85.2</u>	<u>1,968.3</u>
分項損益	553.8	-	71.6	(853.4)	16.3	266.4	54.7
所佔聯營公司業績	-	-	-	(8.0)	-	-	(8.0)
所佔合營公司業績	-	(10.2)	-	-	-	-	(10.2)
除稅前溢利(虧損)	<u>553.8</u>	<u>(10.2)</u>	<u>71.6</u>	<u>(861.4)</u>	<u>16.3</u>	<u>266.4</u>	<u>36.5</u>
包括在分項損益：							
利息收益	1,605.6	-	146.2	45.6	0.2	92.4	1,890.0
其他收益	5.3	-	-	2.8	15.7	22.7	46.5
透過損益賬按公平值列賬的							
財務資產及負債(虧損)							
收益淨額	-	-	-	(420.7)	(0.8)	5.0	(416.5)
匯兌(虧損)收益淨額	(12.3)	-	-	3.0	(0.1)	(26.6)	(36.0)
財務資產減值							
虧損(確認)撥回淨額	(293.6)	-	7.7	(24.8)	-	(0.1)	(310.8)
其他虧損	(1.5)	-	-	(22.5)	-	-	(24.0)
攤銷及折舊	<u>(69.9)</u>	<u>-</u>	<u>(2.9)</u>	<u>(0.1)</u>	<u>(0.2)</u>	<u>(26.5)</u>	<u>(99.6)</u>
融資成本	(238.2)	-	(51.8)	(14.9)	-	(212.3)	(517.2)
減：分項間融資成本	-	-	18.4	12.5	-	-	30.9
付予外部供應者的融資成本	<u>(238.2)</u>	<u>-</u>	<u>(33.4)</u>	<u>(2.4)</u>	<u>-</u>	<u>(212.3)</u>	<u>(486.3)</u>
資金成本(支出)收益*	<u>-</u>	<u>-</u>	<u>-</u>	<u>(367.5)</u>	<u>-</u>	<u>367.5</u>	<u>-</u>

* 資金成本(支出)收益乃集團管理及支援分項與其他分項之間的分項間交易的金額。金額按該等分項所耗的內部資本釐定。

** 私募融資及投資管理分項之比較數字已重列，以與2023年報所採納分項呈報之變動一致。

收入的地域資料披露如下：

	截止至六個月	
	30/6/2024	30/6/2023
	百萬港元	百萬港元
來自外部顧客的收入(以經營地方)		
– 香港	1,726.2	1,682.4
– 中華人民共和國(「中國」)	189.6	285.9
	<u>1,915.8</u>	<u>1,968.3</u>

4. 其他收入

	截止至六個月	
	30/6/2024	30/6/2023
	百萬港元	百萬港元
服務及佣金收益	40.2	20.1
上市投資股息	30.1	30.8
非上市投資股息	8.2	8.7
從投資物業所得總租金收益	11.0	12.1
管理費收益	2.4	3.1
基金收入分成	6.2	3.5
	<u>98.1</u>	<u>78.3</u>

5. 其他收益

	截止至六個月	
	30/6/2024	30/6/2023
	百萬港元	百萬港元
回購票據的收益	3.2	21.2
轉讓收入分成權利的收益	–	15.7
出售物業及設備的收益	–	2.0
雜項收益	20.2	7.6
	<u>23.4</u>	<u>46.5</u>

6. 財務資產減值虧損淨額

	截止至六個月	
	30/6/2024	30/6/2023
	百萬港元	百萬港元
消費金融客戶貸款及墊款		
– 減值虧損淨額	(489.5)	(417.5)
– 已收回先前撇銷的款項	103.9	123.3
	<u>(385.6)</u>	<u>(294.2)</u>
按揭貸款		
– 減值虧損(確認)撥回淨額	(33.8)	7.7
	<u>(33.8)</u>	<u>7.7</u>
有期貸款		
– 減值虧損淨額	(5.6)	(24.4)
	<u>(5.6)</u>	<u>(24.4)</u>
聯營公司欠賬		
– 減值虧損淨額	(2.1)	(0.5)
	<u>(2.1)</u>	<u>(0.5)</u>
按金及其他應收賬		
– 減值虧損(確認)撥回淨額	(0.7)	0.6
	<u>(0.7)</u>	<u>0.6</u>
	<u>(427.8)</u>	<u>(310.8)</u>

7. 除稅前溢利

	截止至六個月	
	30/6/2024 百萬港元	30/6/2023 百萬港元
除稅前溢利已扣除：		
物業及設備折舊	(20.8)	(29.1)
使用權資產折舊	(62.8)	(68.0)
無形資產攤銷		
– 電腦軟件(包括在管理費用內)	(2.7)	(2.5)
支付短期租賃及低價值資產租賃	(0.9)	(0.7)
銀行借款、應付票據及回購協議項下出售的 財務資產之利息費用	(484.6)	(479.6)
投資物業公平值減少	(48.1)	(23.4)
租賃負債利息費用	(8.2)	(6.7)
	<u>(628.1)</u>	<u>(610.0)</u>

8. 稅項

	截止至六個月	
	30/6/2024 百萬港元	30/6/2023 百萬港元
當期稅項		
– 香港	78.9	97.2
– 中國	2.2	1.8
	<u>81.1</u>	<u>99.0</u>
遞延稅項	<u>41.8</u>	<u>68.3</u>
	<u>122.9</u>	<u>167.3</u>

香港利得稅乃按照本期及過往期間在香港產生的估計應課稅溢利按稅率16.5% (2023年：16.5%) 計算。於中國的附屬公司按中國企業所得稅稅率25% (2023年：25%) 計稅。

兩個呈列期內於其他全面收益內確認的遞延稅項並不重大。

9. 股息

	截止至六個月	
	30/6/2024	30/6/2023
	百萬港元	百萬港元
於本期內確認為分派的股息		
– 2023年第二次中期股息每股14港仙(2023年：2022年第二次中期股息每股14港仙)	<u>275.1</u>	<u>275.4</u>
	<u>275.1</u>	<u>275.4</u>

於中期報告日後，董事會宣佈派發中期股息每股12港仙，數額為235.8百萬港元(2023年：中期股息每股12港仙，數額為236.0百萬港元)。

10. 每股盈利(虧損)

本公司股東應佔的每股基本及攤薄盈利(虧損)乃按以下資料計算：

	截止至六個月	
	30/6/2024	30/6/2023
	百萬港元	百萬港元
用以計算每股基本及攤薄盈利(虧損)的溢利(虧損)	<u>75.4</u>	<u>(287.5)</u>
股數(百萬股)		
用以計算每股基本盈利(虧損)的普通股加權平均股數	1,957.2	1,958.3
潛在攤薄普通股的影響：		
– 就新鴻基僱員股份擁有計劃的調整	<u>0.6</u>	<u>1.5</u>
用以計算每股攤薄盈利(虧損)的普通股加權平均股數	<u>1,957.8</u>	<u>1,959.8</u>

11. 消費金融客戶貸款及墊款

	30/6/2024 百萬港元	31/12/2023 百萬港元
消費金融客戶貸款及墊款		
– 香港	8,991.9	9,123.7
– 中國	1,928.5	2,073.3
	10,920.4	11,197.0
減：減值撥備	(574.0)	(569.8)
	10,346.4	10,627.2
為報告目的所作的分析：		
– 非流動資產	3,647.5	3,709.0
– 流動資產	6,698.9	6,918.2
	10,346.4	10,627.2

以下為於結算日已逾期的消費金融客戶貸款及墊款的賬齡分析：

	30/6/2024 百萬港元	31/12/2023 百萬港元
逾期少於 31 天	590.1	707.9
31 – 60 天	214.1	159.1
61 – 90 天	50.4	22.2
91 – 180 天	14.7	58.6
180 天以上	70.5	61.6
	939.8	1,009.4

12. 按揭貸款

	30/6/2024 百萬港元	31/12/2023 百萬港元
按揭貸款		
– 香港	2,299.3	2,569.1
減：減值撥備	(134.4)	(100.4)
	<u>2,164.9</u>	<u>2,468.7</u>
為報告目的所作的分析：		
– 非流動資產	591.2	758.1
– 流動資產	1,573.7	1,710.6
	<u>2,164.9</u>	<u>2,468.7</u>

以下為於結算日已逾期的按揭貸款的賬齡分析：

	30/6/2024 百萬港元	31/12/2023 百萬港元
逾期少於31天	102.9	101.1
31 – 60天	119.5	8.9
61 – 90天	140.6	7.0
91 – 180天	146.3	381.4
180天以上	370.9	114.6
	<u>880.2</u>	<u>613.0</u>

截至2024年6月30日，482.5百萬港元（2023年：732.0百萬港元）的應收按揭貸款已用於抵押一項證券化融資交易。

13. 有期貸款

	30/6/2024 百萬港元	31/12/2023 百萬港元
有抵押有期貸款	609.3	671.4
無抵押有期貸款	73.1	60.1
	<u>682.4</u>	<u>731.5</u>
減：減值撥備	(480.8)	(523.6)
	<u>201.6</u>	<u>207.9</u>
為報告目的所作的分析：		
– 非流動資產	40.7	40.0
– 流動資產	160.9	167.9
	<u>201.6</u>	<u>207.9</u>

由於考慮到有期貸款融資業務的性質，管理層認為有期貸款融資的賬齡分析未能提供額外價值，故並無披露其賬齡分析。

14. 預付款、按金及其他應收賬

	30/6/2024 百萬港元	31/12/2023 百萬港元
按金	58.9	62.7
其他應收賬	79.6	118.7
減：減值撥備	(1.0)	(0.3)
	<u>137.5</u>	<u>181.1</u>
按攤銷後成本的按金及其他應收賬	137.5	181.1
預付款	48.4	129.5
	<u>48.4</u>	<u>129.5</u>
	<u>185.9</u>	<u>310.6</u>
為報告目的所作的分析：		
– 非流動資產	36.7	29.9
– 流動資產	149.2	280.7
	<u>149.2</u>	<u>280.7</u>
	<u>185.9</u>	<u>310.6</u>

以下為按金及其他應收賬於結算日以發票／買賣單據日期計算的賬齡分析：

	30/6/2024 百萬港元	31/12/2023 百萬港元
少於31天	78.6	40.2
無賬齡之按金及其他應收賬	58.9	140.9
	<u>58.9</u>	<u>140.9</u>
按攤銷後成本的按金及其他應收賬	137.5	181.1
	<u>137.5</u>	<u>181.1</u>

15. 應付賬及應計款項

以下為應付賬及應計款項於結算日以發票／買賣單據日期計算的賬齡分析：

	30/6/2024 百萬港元	31/12/2023 百萬港元
少於 31 天／於要求下償還	164.8	145.5
31 – 60 天	4.4	5.1
61 – 90 天	6.2	4.9
181 – 365 天	—	0.4
	<u>175.4</u>	<u>155.9</u>
無賬齡的應付員工成本、其他應付費用及 應付賬	<u>176.5</u>	<u>311.5</u>
	<u><u>351.9</u></u>	<u><u>467.4</u></u>

管理層討論及分析

財務摘要

(百萬港元)	截至下列日期止六個月		變動	截至下列
	2024年6月	2023年6月		日期止年度
				2023年12月
收入	1,915.8	1,968.3	-2.7%	3,916.6
除稅前盈利	307.4	36.5	742.2%	76.6
本公司股東應佔溢利／ (虧損)	75.4	(287.5)	不適用	(471.4)
每股基本盈利／(虧損) (港仙)	3.9	(14.7)	不適用	(24.1)
中期股息(港仙)	12.0	12.0	–	14.0 [^]
每股賬面值(港元)	10.7	11.0	-2.7%	10.8

[^] 第二次中期股息

2024年上半年，主要發達經濟體(尤其是美國)的通脹持續，繼續導致市場波動。由通脹導致的長期的限制性貨幣政策繼續抑制全球經濟增長，造成金融失序。就地區而言，在新冠病毒疫情後，大中華區的經濟復蘇弱於預期，為我們的信貸業務帶來了挑戰。在多變不穩的商業環境中，我們於整個報告期間採取保守態度，專注於積極管理投資組合。我們繼續保持穩健的資產負債表和充足的流動性，這使我們能夠把握市場失序帶來的機遇。我們的基金管理平台建設持續取得良好進展，助力本集團轉型為領先的另類投資平台。

本公司股東應佔溢利為75.4百萬港元，相比去年同期的虧損287.5百萬港元轉虧為盈。每股基本盈利為3.9港仙(2023年上半年：虧損14.7港仙)，主要歸因於我們自2022年以來一直積極調整投資組合和管理市場風險敞口，從而穩定了我們的投資資產價值。

董事會宣佈派發截至2024年6月30日止六個月之中期股息每股12港仙，維持與2023年上半年相同水平。期內，本公司回購10,000股股份(2023年上半年：770,000股)，總代價淨額為23,550港元(2023年上半年：2.3百萬港元)。此外，本公司期內回購了總額為27.8百萬美元(2023年上半年：28.1百萬美元)的中期票據，這令到中期票據回購總額自2022年以來達147.1百萬美元，反映我們著重資本效率。

於2024年6月30日，本集團的每股賬面值較2023年底(10.8港元)減少0.9%至10.7港元，並較2023年6月30日(11.0港元)減少2.7%。

業績分析

本集團於2024年上半年的收入為1,915.8百萬港元(2023年上半年：1,968.3百萬港元)，主要包括來自信貸業務的利息收入1,650.2百萬港元。

信貸業務於期內貢獻除稅前溢利425.3百萬港元(2023年上半年：615.2百萬港元，經重列，私募融資項下餘下定期貸款被重組至投資管理項下的特別機會)。該減少主要反映本地經濟惡化，抑制了貸款需求並削弱了客戶的信用狀況。香港銀行同業拆息(「HIBOR」)的同比上升帶來的較高融資成本也侵蝕了盈利性。

投資管理除稅前虧損大幅收窄至358.4百萬港元(2023年上半年：861.4百萬港元，經重列，私募融資項下餘下定期貸款被重組至投資管理項下的特別機會)，其中包括內部分配資本成本348.7百萬港元。這項改善主要得益於私募股權、對沖基金和企業持股的表現。特別機會和房地產在此期間繼續錄得穩健回報。

基金管理保持盈利趨勢，實現除稅前溢利1.3百萬港元(2023年上半年：16.3百萬港元)。剔除2023年上半年出售East Point收入分成權的一次性影響，基金管理的除稅前貢獻同比增長116.7%。值得注意的是，該分項旗下基金及其基金合作夥伴的總資產管理規模(「AUM」)錄得強勁增長，達12億美元，創下該平台自2021年推出以來的新紀錄。期內資產管理規模增長得益於超過130百萬美元的淨現金流入和約100百萬美元的市場收益，幾乎所有投資策略均有良好貢獻。

集團管理及支援的除稅前溢利為 239.2 百萬港元 (2023 年上半年：266.4 百萬港元)。同比減少主要是由於隨著本集團業績改善，與績效相關的費用也隨之增加。

營運成本減少 1.1% 至 679.0 百萬港元 (2023 年上半年：686.5 百萬港元)，主要反映我們的消費金融分項致力改善在中國內地的營運效率，該中國內地業務正戰略性地轉向有抵押貸款。

業務回顧

按分項呈列的除稅前溢利／(虧損)(未計及非控股權益)分析如下：

(百萬港元)	截至下列日期止 六個月的除稅前貢獻			於下列日期 的分項資產	
	2024年 6月	2023年 6月 [^]	變動	2024年 6月	2023年 12月
信貸業務					
消費金融	400.3	553.8	-27.7%	17,598.0	18,062.9
按揭貸款	25.0	71.6	-65.1%	2,311.3	2,674.6
私募融資	—	(10.2)	不適用	—	—
小計	425.3	615.2	-30.9%	19,909.3	20,737.5
投資管理	(358.4)	(861.4)	-58.4%	15,528.3	16,257.4
基金管理	1.3	16.3	-92.0%	21.6	24.9
集團管理及支援	239.2	266.4	-10.2%	4,046.5	3,849.7
總計	307.4	36.5	742.2%	39,505.7	40,869.5

[^] 經重列，因為私募融資中之定期貸款被重組至投資管理項下的特別機會

信貸業務

本集團主要在大中華地區營運信貸業務，在該地區受當地經濟狀況、融資成本及法規的影響。

消費金融

本集團的消費金融業務乃透過其擁有多數權益的附屬公司亞洲聯合財務有限公司（「亞洲聯合財務」）營運，該公司在香港持有放債人牌照，並在中國內地主要城市持有互聯網貸款牌照及線下放債人牌照。憑藉完善的分行網絡及成熟的網上及手機平台，亞洲聯合財務主要在香港及中國內地從事為個人及企業提供無抵押貸款業務。自2017年以來，在香港無抵押貸款未償還結餘方面，亞洲聯合財務在非銀行貸款機構中排名一直穩居無抵押貸款機構之首，並在所有貸款機構中排名前五。

分項半年業績

(百萬港元)	於以下期間			同比變動	環比變動
	2024年 上半年	2023年 上半年	2023年 下半年		
收入	1,567.7	1,628.6	1,603.2	-3.7%	-2.2%
貸款回報(平均貸款結餘總額%) ¹	28.3%	28.5%	28.6%		
經營成本	(500.2)	(532.9)	(543.1)	-6.1%	-7.9%
成本收益比率(收入%)	31.9%	32.7%	33.9%		
融資成本	(262.2)	(238.2)	(266.5)	10.1%	-1.6%
減值虧損淨額	(386.3)	(293.6)	(382.1)	31.6%	1.1%
其他收益	5.3	6.0	12.2	-11.7%	-56.6%
其他虧損	(21.9)	(3.8)	(1.8)	476.3%	1,116.7%
匯兌虧損	(2.1)	(12.3)	3.8	-82.9%	不適用
除稅前貢獻	400.3	553.8	425.7	-27.7%	-6.0%
貸款賬：					
貸款結餘淨額	10,346.4	10,635.0	10,627.2	-2.7%	-2.6%
貸款結餘總額 ²	10,920.4	11,176.4	11,197.0	-2.3%	-2.5%

¹ 利息及費用收益／平均貸款結餘總額

² 減值撥備前

香港和中國內地的經濟形勢尤其自2023年下半年以來充滿挑戰，在此環境下，我們採取了謹慎的態度，收緊了貸款發放標準，並專注於提高營運效率。於期末，貸款結餘淨額（經扣除減值撥備）及總額分別為10,346.4百萬港元及10,920.4百萬港元，分別同比減少2.7%及2.3%。因此，亞洲聯合財務錄得收入1,567.7百萬港元，同比減少3.7%。由於我們在中國內地市場策略由無抵押借貸轉向有抵押借貸以及採取了持續的成本合理化措施，經營成本同比下降6.1%至500.2百萬港元。

期內，我們的財務成本（主要以HIBOR為基準）為262.2百萬港元，同比增長10.1%，但由於HIBOR小幅回落，與2023年下半年相比下降1.6%。為規避流動性風險，亞洲聯合財務提前確保了充足的銀行貸款，以支持未來的貸款增長和未償還貸款的再融資。減值虧損淨額為386.3百萬港元，同比增長31.6%，環比增長1.1%，主要是由於經濟形勢持續惡化，客戶的信用狀況受到影響，以及我們針對該營商環境作出審慎的撥備。此外，21.9百萬港元的其他虧損主要包括重估中國內地辦公室租賃物業的虧損。

儘管面臨挑戰，亞洲聯合財務的期內除稅前溢利為400.3百萬港元。

財務工具減值虧損淨額

(百萬港元)	2024年 上半年	2023年 上半年	2023年 下半年
撇銷數額 ¹	(484.8)	(478.1)	(466.5)
收回數額 ²	<u>103.9</u>	<u>123.3</u>	<u>111.9</u>
撇賬額	(380.9)	(354.8)	(354.6)
年化後估平均貸款結餘總額的%	6.9%	6.2%	6.3%
減值撥備(支出)／撥回 ³	<u>(5.4)</u>	<u>61.2</u>	<u>(27.5)</u>
減值虧損淨額	(386.3)	(293.6)	(382.1)
年化後估平均貸款結餘總額的%	7.0%	5.1%	6.8%
期末／年末減值撥備	574.0	541.4	569.8
估期末／年末貸款結餘總額的%	<u>5.3%</u>	<u>4.8%</u>	<u>5.1%</u>

¹ 當有資料顯示交易對方有嚴重財務困難，且並無收回的實際可能(例如交易對方處於破產程序)，本集團則會撇銷該財務資產

² 反映收回／償還先前已減值及終止確認事項的貸款

³ 調整以反映貸款組合結餘的預期信貸虧損的變動

消費金融客戶的貸款結餘淨額的賬齡分析(百萬港元)：

於該等日期的逾期天數：	2024年 6月30日	附註	2023年 12月31日	附註
少於31	590.1	5.7%	707.9	6.7%
31至60	214.1	2.1%	159.1	1.5%
61至90	50.4	0.5%	22.2	0.2%
91至180	14.7	0.1%	58.6	0.5%
超過180	<u>70.5</u>	<u>0.7%</u>	<u>61.6</u>	<u>0.6%</u>
總計	<u>939.8</u>	<u>9.1%</u>	<u>1,009.4</u>	<u>9.5%</u>

附註：估貸款結餘淨額的百分比。

香港業務

主要營運數據	2024年 上半年	2023年 上半年	2023年 全年
分行數目(期末／年末)	47	48	48
貸款數據：			
貸款結餘總額(百萬港元) (期末／年末)	8,991.9	9,079.8	9,123.7
於期內／年內的新增貸款(百萬港元)	6,673.8	5,981.5 ¹	12,345.3
新增貸款數目	132,407	113,326 ¹	202,244
每筆貸款的平均結餘總額(港元)	43,322	51,463	48,196
年化比率：			
貸款總回報 ²	30.4%	30.1%	30.4%
撇賬率 ³	8.0%	5.2%	6.0%
減值虧損淨額率 ⁴	8.6%	5.3%	6.5%
減值撥備率 ⁵	5.7%	4.9%	5.3%

¹ 為便於比較，包括了信用卡資料

² 利息及費用收益／平均貸款結餘總額

³ 撇賬／平均貸款結餘總額

⁴ 減值虧損淨額／平均貸款結餘總額

⁵ 減值撥備／期末／年末貸款結餘總額

期內，香港經濟疲弱，消費模式的改變帶來挑戰，且破產申請在2024年5月創下兩年來的單月新高，這對消費金融的需求和客戶履行還款義務的能力產生不利影響。為降低信貸風險，我們收緊了貸款審核標準，降低了貸款審批率。我們的信用評分系統不斷升級，採用最新的資訊科技工具和最新的數據庫，以確保效率和效果。

儘管面臨挑戰，香港失業率仍維持低位，2024年上半年穩定維持在3.0%。因此，失業導致的貸款違約仍得到控制。我們根據當前市場狀況管理貸款撇賬及相關減值虧損，力求在業務增長與風險之間取得平衡。

我們的新產品SIM信用卡於2023年11月正式推出，截至2024年6月底，累計交易額達10億港元，未償還貸款餘額逐月增加。該產品全天候運作，業務量源源不斷，深受市場歡迎，尤其是年輕群體。在使我們的客戶群年輕化和提升與其他個人貸款產品的交叉銷售潛力方面，SIM信用卡發揮了關鍵作用。該產品不斷增加新功能，數項新功能預計將在2024年下半年陸續推出。

除了溢利驅動的創新外，亞洲聯合財務也致力於環境、社會和管治(「ESG」)發展。我們的關鍵舉措之一是在SIM信用卡應用程序中推出ESG碳排放計算器。該工具旨在提高客戶的環境保護意識及鼓勵可持續實踐。

中國內地業務

主要營運數據	2024年 上半年	2023年 上半年	2023年 全年
分行數目(期末／年末)	16	16	16
貸款數據：			
貸款結餘總額(百萬港元) (期末／年末)	1,928.5	2,096.6	2,073.3
於期內／年內的新增貸款(百萬港元)	1,660.7	1,136.5	2,702.2
新增貸款數目	3,181	10,182	15,365
每筆貸款的平均結餘總額(人民幣)	185,247	68,343	107,045
年化比率：			
貸款總回報 ¹	18.8%	22.9%	20.7%
撇賬率 ²	1.8%	9.9%	7.1%
減值虧損淨額率 ³	-0.4%	4.5%	3.7%
減值撥備率 ⁴	3.1%	4.6%	4.0%

¹ 利息及費用收益／平均貸款結餘總額

² 撇賬／平均貸款結餘總額

³ 減值虧損淨額／平均貸款結餘總額

⁴ 減值撥備／期末／年末貸款結餘總額

在中國內地經濟和商業環境出現更明確的改善跡象之前，亞洲聯合財務繼續在該市場採取保守的策略，以減低我們的市場風險。目前，我們主要集中於有抵押貸款，其良好的信用狀況與較低的回報相匹配，且在不確定時期至關重要。此外，我們持續精簡成本，以提高營運效率，這將使亞洲聯合財務在未來年份能夠產生積極貢獻。通過保持謹慎的取態和專注於低風險的貸款業務，亞洲聯合財務的目標是在充滿挑戰的經濟環境中保持財務穩定和持續增長。

按揭貸款

本集團通過其擁有大多數權益的附屬公司新鴻基信貸有限公司（「新鴻基信貸」）經營按揭貸款業務。

分項半年業績

(百萬港元)	截至6月30日止六個月		變動
	2024年	2023年	
收入	124.2	146.2	-15.0%
貸款回報 ¹	10.2%	10.1%	
經營成本	(25.3)	(30.5)	-17.0%
成本收益率(收入%)	20.4%	20.9%	
融資成本	(40.1)	(51.8)	-22.6%
減值虧損(撥備)／撥回淨額	(33.8)	7.7	不適用
除稅前貢獻	25.0	71.6	-65.1%
貸款賬：			
貸款結餘淨額	2,164.9	2,669.9	-18.9%
貸款結餘總額 ²	2,299.3	2,705.7	-15.0%

¹ 年化後利息及費用收益／平均貸款結餘總額

² 減值撥備前

截至2024年6月30日，貸款結餘總額為2,299.3百萬港元(2023年12月31日：2,569.1百萬港元；2023年6月30日：2,705.7百萬港元)。首次按揭貸款佔貸款組合的90%以上。儘管香港樓價面臨下行壓力，但貸款對估值比率為74.4%。由於貸款結餘減少，期內收入為124.2百萬港元，同比下降15.0%。貸款回報率在

過去兩年持續上升至 10.2%，反映利率上升。營運成本同比減少 17.0% 至 25.3 百萬港元，主要是由於我們持續優化市場推廣資金的效率，令市場推廣費用減少。成本對收入比率較去年同期改善了 50 個基點，達到 20.4%。

由於期內我們動用的銀行融資減少，財務成本減少 22.6% 至 40.1 百萬港元。減值虧損淨支出為 33.8 百萬港元，主要由於我們一直積極管理數宗貸款違約而作出了較大撥備。因此，期內除稅前貢獻為 25.0 百萬港元 (2023 年上半年：71.6 百萬港元)。

在這個周期性市場中充滿挑戰的階段，我們保持謹慎並專注於營運效率，同時也探索創新產品和市場失序帶來的機會，以確保可持續成長。

私募融資

隨著我們對 MCIP 進行策略性的重新配置，私募融資的餘下定期貸款於 2023 年底被重組至投資管理業務下的特別機會，更多資訊請參閱我們 2023 年年報第 17 頁。

我們於陸金申華融資租賃 (「陸金申華」) 已無敞口。為作比較，本集團於 2023 年上半年錄得來自陸金申華的虧損為 10.2 百萬港元。

投資管理

投資管理部門憑藉本集團的專業知識及全球網絡，尋求具吸引力之經風險調整回報。

包括內部資本成本分配 348.7 百萬港元在內，該分部期內的除稅前虧損為 358.4 百萬港元，同比收窄 58.4%。另類投資及房地產錄得未兌現收益 172.2 百萬港元 (2023 年上半年：虧損 99.5 百萬港元)，原因是我們的對沖基金投資組合在積極調整至較保守的投資組合後，錄得強勁回報。私募股權投資組合的估值亦較去年同期趨於穩定。

按性質呈列的除稅前溢利分析

(百萬港元)	截至下列日期止六個月		變動
	2024年6月	2023年6月 ¹	
另類投資及房地產已兌現虧損	(149.8)	(135.2)	10.8%
另類投資及房地產未兌現收益／ (虧損)	172.2	(99.5)	不適用
公開市場虧損淨額	(55.0)	(196.8)	-72.1%
利息收益	67.5	45.6	48.0%
已收股息	38.4	37.4	2.7%
租金收益	9.6	11.3	-15.0%
已收／應收費用	0.3	–	不適用
財務資產的減值撥備虧損淨額	(8.1)	(24.8)	-67.3%
匯兌(虧損)／收益淨額	(6.9)	3.0	不適用
所佔聯營公司及合營公司業績	24.3	(8.0)	不適用
投資物業重估虧損	(35.3)	(22.0)	60.5%
其他	0.2	2.8	-92.9%
收益／(虧損)總額	57.4	(386.2)	不適用
營運成本	(56.6)	(92.7)	-38.9%
融資成本	(10.5)	(14.9)	-29.5%
資本成本	(348.7)	(367.6)	-5.1%
成本總額²	(415.8)	(475.2)	-12.5%
除稅前貢獻	(358.4)	(861.4)	-58.4%

¹ 經重列

² 成本以更詳細的方式呈現，以有助於更好地了解我們的業務和營運

在過去兩年中，投資管理的整體回報率繼續提高，期內錄得0.4%的正收益。房地產和另類投資分別錄得正回報為2.6%和0.1%，而公開市場則錄得負回報為1.0%。

在營運方面，我們繼續投資升級技術基礎設施、簡化業務流程、擴充團隊以及加強風險管理體系。投資管理、基金管理和信貸業務之間的協同效應日益明顯，共同推動本集團轉型為領先的另類投資平台。

分項資產明細及回報

(百萬港元)	2024年上半年				回報往績 ¹	
	期末價值	期內平均價值	收益／(虧損)	六個月回報率 ¹	2023年 ²	2022年 ²
公開市場	2,184.1	2,284.9	(22.2)	-1.0%	-4.6%	-6.1%
另類投資	10,841.8	11,052.1	16.3	0.1%	-2.5%	-9.3%
房地產	2,502.4	2,452.2	63.3	2.6%	3.3%	-1.5%
總計	15,528.3	15,789.2	57.4	0.4%	-2.0%	-7.9%

¹ 扣除資金成本前收益(虧損)(包括利息／股息／租金／費用收入)／期內／年內平均價值

² 年度回報率

公開市場

公開市場投資組合包括企業持股(一項內部管理的股權策略)及透過其他全面收益按公平值列賬的策略性持股。

於2024年6月30日的公開市場投資組合明細

(百萬港元)	期末價值	虧損	六個月回報率 ¹
企業持股	2,017.7	(22.2)	-1.0%
策略性持股 ²	166.4	—	不適用
總計	2,184.1	(22.2)	-1.0%

¹ 扣除資金成本前收益(虧損)(包括利息／股息收入)／期內平均公平市值

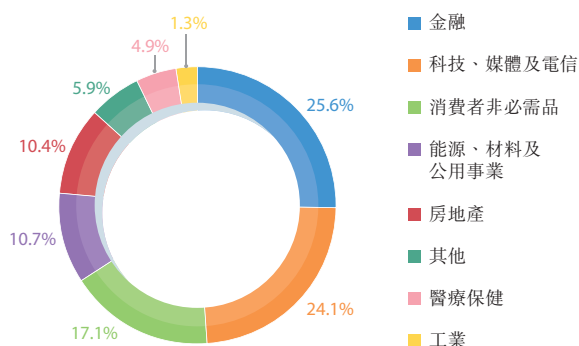
² 透過其他全面收益按公平值列賬

企業持股

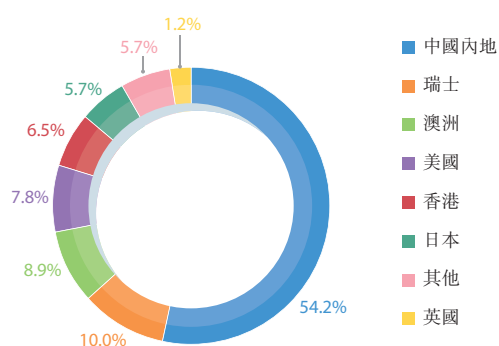
企業持股分項主要管理一系列長期及短期股權持股。衍生工具與對沖用於管理風險及提高回報。2024年上半年期間，我們進一步加強投資及組合的管理能力，致力實現中長期可持續的經風險調整回報。

企業持股在報告期內錄得虧損1.0%。收益主要來自美國和台灣的人工智能數據中心受益持股。我們持有的部分中國股票在今年第一季度達到極低估值後，在上半年錄得收益。此外，由於美國實際利率出現見頂跡象，黃金股的對沖頭寸在金價走強的背景下取得了收益。虧損主要來自策略性醫療保健持股，自其首次公開募股以來本集團一直持有，考慮到本集團的總體持倉，該等持股整體錄得長期收益。

按行業劃分的企業持股



按地區劃分的企業持股



策略性持股

透過其他全面收益按公平值列賬的策略性持股組合包括本集團的策略性倉位，我們相信其將與其他業務單位創造協同效應，為股東帶來長期價值。

另類投資

於過去幾年間，我們利用本集團的專業知識和資本實力，建立了一個多元化的投資組合，其中包括私募股權、對沖基金，以及於2023年新增的特別機會，以抓住金融失序所帶來的機會。該投資組合的組成是以投資表現、策略匹配度及市場與行業准入作為挑選公司及基金經理的準則。

於2024年6月30日的另類投資組合明細

(百萬港元)	期末價值	收益／ (虧損)	六個月 回報率 ¹
私募股權：			
– 外部基金	4,299.6	17.6	0.4%
– 直接／跟投項目	<u>3,797.3</u>	<u>(116.9)</u>	-3.0%
小計	8,096.9	(99.3)	-1.2%
對沖基金 ²			
– 持續性基金	2,000.3	112.1	5.8%
– 已終止基金 ³	<u>–</u>	<u>(13.1)</u>	-5.6%
小計	2,000.3	99.0	4.6%
特別機會	<u>744.6</u>	<u>16.6</u>	2.3%
總計	<u>10,841.8</u>	<u>16.3</u>	0.1%

¹ 扣除資金成本前收益(虧損)(包括利息／股息／租金／費用收入)／期內平均價值

² 包括對沖基金投資組合和基金管理部門管理的其他基金

³ 包括East Point管理的基金。Regal Partners於2023年2月收購了收取由East Point管理的基金種子資本費的權利，隨後我們於2024年2月贖回了該資本

私募股權

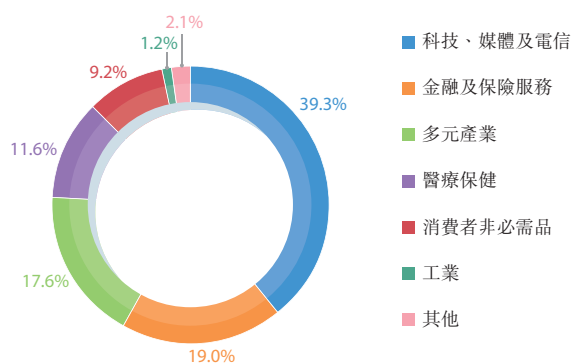
私募股權分項包括我們的外部基金投資、與此類基金的跟投項目以及直投項目。該投資組合憑藉我們獨有的項目獲取渠道、領域專長及全球授權，為本公司提供中長期的可觀回報。

2024年上半年，在充滿挑戰的籌資環境中，我們積極管理投資組合，並見到投資組合公司的營運指標改善取得了令人鼓舞的進展。

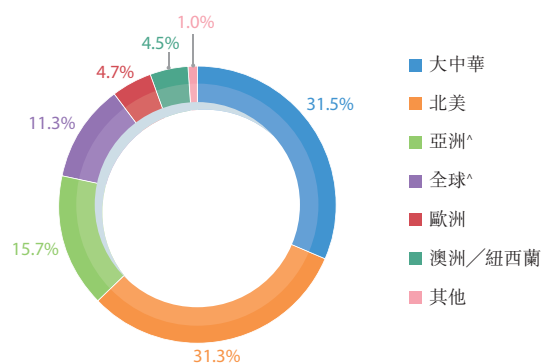
投資組合的多元化一直為我們的優勢。在美國，隨著美聯儲加息周期的結束，我們投資組合的估值總體趨於穩定，流動性事件和分派開始增加，尤其是在醫療保健、科技和金融科技業。這讓我們在期內兌現回報，並錄得淨資本流入。由於我們在中國內地的投資組合主要由產生穩定現金流的收購和後期投資組成，因此儘管持續的地緣政治緊張局勢和疲弱的市場情緒對其估值產生了影響，但其穩健的基本面為未來的兌現奠定了基礎。

在評估新投資項目時，我們主要關注全球範圍內的套利和二級市場，以把握市場失序帶來的機遇。我們將繼續與本集團的基金管理平台合作，為有相同理念的第三方投資者提供精選的投資機會，從而建立互惠互利的夥伴關係。

按行業劃分的私募股權持倉



按地區劃分的私募股權持倉



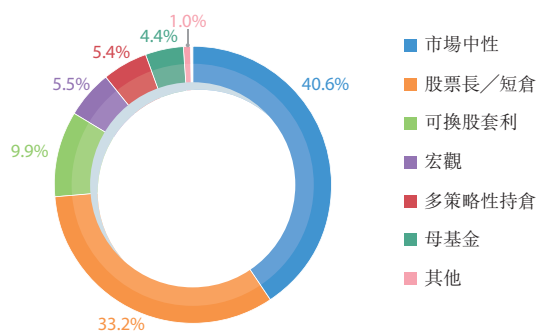
[^] 基於普通合夥人的地域授權

對沖基金

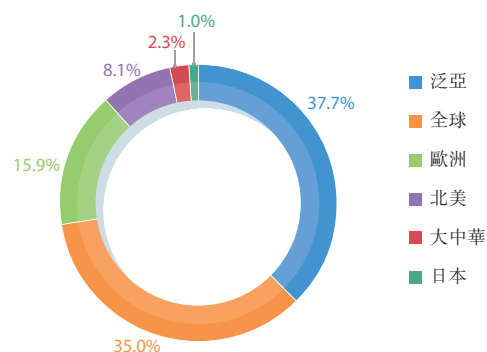
本集團的多經理對沖基金投資組合由一組精選的外部對沖基金組成，這些基金的範圍遍及全球，策略多元化。

2024年上半年的收益歸因於眾多個策略的廣泛收益。所有相關策略都產生了積極貢獻，包括股票長／短倉、套利、宏觀和股票市場中性策略。該投資組合以保守的風險策略開啟本年度，旨在以最小的市場風險敞口獲取回報。因此，無論是在股市上漲還是下跌的情況下，2024年至今每個月的表現都是正面的。投資組合受益於持有多年表現最佳的基金經理以及在過去12個月內新加入的幾位基金經理的穩健貢獻。

按策略劃分的外部對沖基金持倉



按地區劃分的外部對沖基金持倉

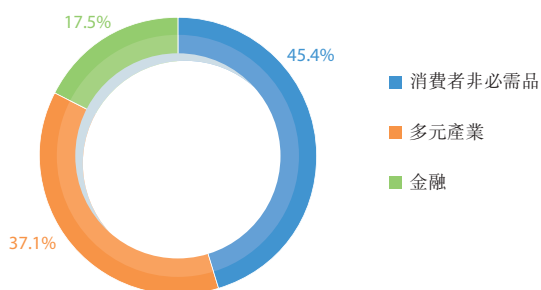


特別機會

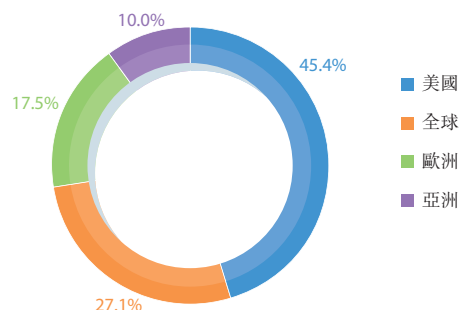
特別機會策略著重於利用市場失序或特定事件中出現的獨特機會。我們的投資組合主要包括不良資產投資，投資範圍涉及西歐、北美和亞洲，為本集團增添地域多元化。此外，私募融資的餘下定期貸款組合亦已納入該分項。我們聚焦不良資產或複雜機會的投資策略，旨在透過穩健的防禦特性獲得有利回報。

該分部期內錄得正回報為 2.3%，主要歸因於投資於多元產業的亞洲基金實現兌現和公平值收益。

按行業劃分的特別機會持倉[^]



按地區劃分的特別機會持倉[^]



[^] 不包括從私募融資重組而來的定期貸款

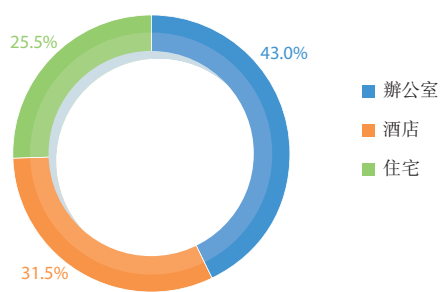
房地產

房地產投資組合包括本集團在香港商業房地產的權益及海外市場的酒店業及商業投資，截至2024年6月30日，估值為2,502.4百萬港元(2023年12月31日：2,413.5百萬港元；2023年6月30日：2,313.3百萬港元)。

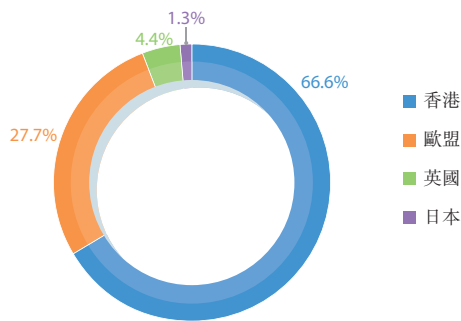
該分部期內錄得2.6%的回報，主要是由於我們在歐盟的酒店業投資持續強勁復甦，以及亞太房地產貸款策略的強勁表現，抵銷了香港市場的疲軟。

在高利率環境下，我們對新投資保持謹慎態度，但重點關注有機會產生類股權回報並提供類信貸下行保護的投資項目。正如2024年7月15日所公布，本集團最近投資了歐洲一家大型酒店平台的優先股。這項投資反映了本集團不斷追求卓越的經風險調整回報，同時重新調整我們的房地產投資，強調更多的下行保護、信貸和類信貸機會。

按資產類別劃分的房地產持倉



按地區劃分的房地產持倉



基金管理

Sun Hung Kai Capital Partners Limited (「SHKCP」) 持有證券及期貨事務監察委員會(「證監會」) 牌照，以進行第1類、第4類及第9類受規管活動，並作為本集團受證監會監管的實體進行基金管理業務。

SHKCP 這一另類基金管理平台於2021年強勢起步。截至2024年6月30日，我們繼續建設平台，目前擁有7個基金合作夥伴關係／SHKCP基金。

2024年上半年，充滿挑戰的市場環境、投資風格的轉變以及客戶風險偏好的變化繼續對募資造成壓力。儘管挑戰重重，但我們欣然報告，由於我們幾乎所有策略都錄得資本淨流入和穩健的市場表現，我們的基金和基金合作夥伴的資產管理規模實現了強勁增長，達到12億美元。這一點在ActusRayPartners和Kernel的表現中尤為明顯，前者的市場中性策略在今年上半年持續保持強勁，後者的市場中性和量化／定向加密貨幣策略有效把握了加密貨幣市場復甦的機遇。我們的多元全球對沖基金母基金策略取得了優於基準的穩健回報，並在市場下跌期間表現出強勁的下行保護。

鑒於當前市場的不確定性，我們對資本配置仍保持謹慎態度。於2024年上半年，並未作出種子資金投資或推出新基金。

基金合作夥伴關係

 <p>ACTUSRAYPARTNERS DISCRETIONARY PROBABILISTIC INVESTING</p> <p>簡介</p> <ul style="list-style-type: none">於2021年3月成立: 歐洲自主概率投資 股票市場中性策略於2023年9月成立: 亞洲自主概率投資 股票市場中性策略	 <p>Kernel.</p> <p>簡介</p> <ul style="list-style-type: none">於2019年7月成立市場中性加密貨幣 策略量化／定向加密貨 幣策略	 <p>E15VC</p> <p>簡介</p> <ul style="list-style-type: none">於2021年1月成立深度科技創投策略	 <p>POINT KING CAPITAL</p> <p>簡介</p> <ul style="list-style-type: none">於2018年9月成立[^]消費早期／成長策 略
---	--	---	---

[^] 新鴻基公司擁有Point King GP的少數股權

SHKCP 基金

 **LATITUDE ALPHA**

簡介

- 於2021年7月成立
- 全球對沖基金母基金

 **MULTIPLE CAPITAL INVESTMENT PARTNERS**

簡介

- 於2021年3月成立
- 亞太房地產貸款策略

 **PRIVATE ACCESS**

簡介

- 於2022年3月成立
- 特定另類投資機會

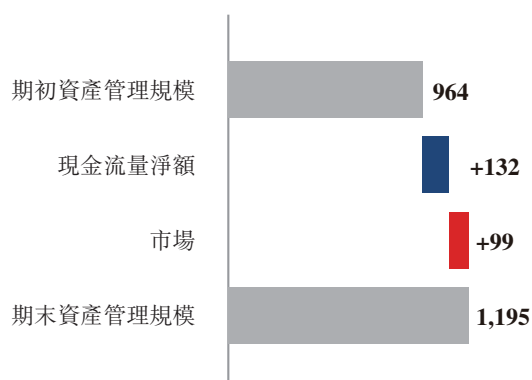
我們繼續擴大合作夥伴網絡，發展分銷業務。我們與 GAM Investments (「GAM」) 建立了戰略聯盟，在大中華地區(香港、中國內地、台灣和澳門)分銷 GAM 的基金並提供服務，旨在推動增長並加強該地區的客戶覆蓋範圍和能力。此聯盟結合兩家公司的互補優勢和資源，將使 GAM 和更廣泛的新鴻基公司集團能夠為本地和國際客戶共同開發創新、另類和投資組合多元化的產品解決方案。連同我們與其他優質外部基金達成的分銷安排一起，與 GAM 的戰略聯盟將推動收入增長，並加強我們的產品多元化。

我們的多家族辦公室平台「家族辦公室解決方案」於2022年第四季度推出後，其建設工作持續取得進展，通過利用我們獲得的全球私募投資機會，擴大了我們的客戶群。該業務單位為具有相似投資方式和期限的家族辦公室和高淨值人士提供定制的另類投資解決方案，在利益一致的基礎上創造回報。特別是，該業務單位利用本集團更廣泛的關係網絡和能力，提供定制和全權委託的另類投資組合。

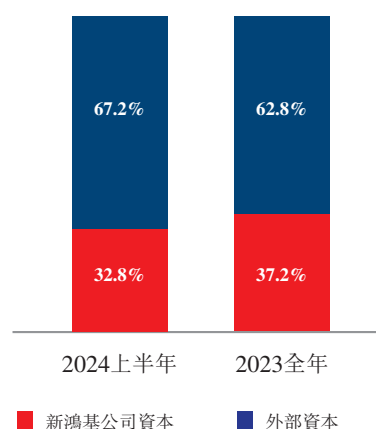
資產管理規模[^]及分項半年業績

截至2024年6月30日，資產管理規模為1,195百萬美元(2023年12月31日：964百萬美元)，是我們自2021年推出基金管理平台以來的記錄。資產管理規模的增長主要得益於132百萬美元的淨現金流入和99百萬美元的市場收益，幾乎我們所有策略都有所貢獻。在總資產管理規模中，外部資本佔67.2%，比2023年年底增加了4.4個百分點。

2024年上半年資產管理規模的變動情況 (百萬美元)



資產管理規模明細



^ 「資產管理規模」指 SHKCP 及 SHKCP 種子合作夥伴所管理的資產規模

分項半年業績

受惠於費用收益的顯著增長，該業務於上半年錄得穩健業績。撇除去年同期向 Regal Partners 出售 East Point 收入分成權的一次性影響，總收益同比增長 26.4%。營運支出為 15.7 百萬港元，同比增加 25.6%，主要因為我們持續建設平台，擴充團隊。

(百萬港元)	截至6月30日止六個月		變動
	2024年	2023年	
費用收益	17.1	13.8	23.9%
利息收益	0.6	0.2	200.0%
其他收入	—	15.7	不適用
總收益	17.7	29.7	-40.4%
經營費用	(15.7)	(12.5)	25.6%
財務資產虧損淨額 ¹	(0.7)	(0.8)	-12.5%
匯兌收益虧損淨額	—	(0.1)	不適用
除稅前貢獻	1.3	16.3	-92.0%

¹ 主要為以實物形式分派的附帶權益按市場計價變動

我們將繼續尋找合作夥伴機會，創建一個更廣泛、更多元化的平台，為客戶提供差異化的投資解決方案。與此同時，在這個充滿挑戰的投資周期中，我們對重大資本部署仍保持謹慎。

展望

進入2024年下半年，儘管一些中央銀行最近做出了政策轉變，但於未來一段時間內，利率預計仍將維持在較高水平。高昂的資金成本將繼續影響商業活動、借款人的還款能力和各類投資資產的估值。就地區而言，中國內地的經濟復甦仍面臨結構性改革的壓力。此外，美國大選在即，地緣政治緊張局勢將進一步加劇。

面對這些不利因素，我們依然保持審慎樂觀，並繼續致力降低整體市場風險敞口。我們的信貸業務將繼續開發創新產品，以應對充滿挑戰的本地經濟形勢和HIBOR高企的環境。我們在投資管理分項的新投資將繼續關注機會型投資，平衡下行保護，以實現有吸引力的經風險調整回報。我們將繼續打造基金管理平台，使我們的投資解決方案多元化，增強投資及分銷能力。

財政回顧

財政資源、流動性、資本結構及主要表現指標

(百萬港元)	2024年 6月30日	2023年 12月31日	變動
資本結構			
本公司股東應佔權益	21,041.7	21,268.0	-1.1%
現金總額	6,681.9	6,692.7	-0.2%
借款總額 ¹	13,687.3	14,905.1	-8.2%
債務淨額 ²	7,005.4	8,212.4	-14.7%
資本淨負債比率	33.3%	38.6%	
流動性			
利息償付率 ³	1.62	1.08	50.0%
回報率			
資產回報率 ⁴	0.9%	-0.5%	
股本回報率 ⁵	0.7%	-2.2%	
主要表現指標			
每股賬面值(港元)	10.7	10.8	-0.9%
每股股息(港仙)	12	26	不適用

¹ 銀行及其他借款及應付票據

² 借款總額減現金總額

³ 除利息及稅項前盈利／利息開支

⁴ 包括非控股權益之年化溢利／平均資產值

⁵ 本公司股東應佔年化溢利／本公司股東應佔平均權益

本集團的資本淨負債比率於本期末繼續下跌至33.3%。期內利息償付率較截至2023年底年度的1.08增至1.62，乃主要由於盈利能力提高及主動減少負債所致。

於2024年6月30日，本集團的借款總額達13,687.3百萬港元(2023年12月31日：14,905.1百萬港元)。其中64.2%需於一年內償還(2023年12月31日：56.1%)。本集團維持均衡的資金來源組合。銀行及其他借款佔債務總額的59.1%(2023年12月31日：60.7%)，主要按浮動利率計息，且主要以港元及美元計值。本集團的借款組合不受任何已知的季節性因素影響。

資產回報率於2024年6月30日增加至0.9%(2023年12月31日：-0.5%)。股本回報率於2024年6月30日增加至0.7%(2023年12月31日：-2.2%)，主要原因是扭轉了虧損局面。本集團於2024年6月30日的現金總額大致維持不變，為6,681.9百萬港元，而於2023年12月31日則為6,692.7百萬港元。強勁的現金儲備為我們在動盪的市場狀況下提供了寬鬆的流動資金。據此，本公司具備充分條件把握可用的機會，長遠而言優化我們的資本效率。

票據	到期日	港元等值 (百萬)	佔總值 %
5.75% 美元票據 [^]	11/2024	2,209.5	39.5%
5.00% 美元票據 [^]	9/2026	3,034.0	54.2%
資產支持票據	6/2025	350.8	6.3%
總計		5,594.3	100.0%

[^] 於香港聯合交易所有限公司上市

於2024年上半年，本集團已分別購回於2024年11月到期的5.75%票據及於2026年9月到期的5.00%票據(本金總額分別為24.4百萬美元及3.4百萬美元)。購回的票據分別被註銷。

本集團繼續維持穩定的資本結構，以及本集團積極利用外匯管理目前和日後的營運及投資活動。部分非美元或非港元投資資產已予對沖，就貨幣波動風險作出保障。本集團將密切監察匯兌風險，並確保風險維持於受監控比率內。

重大投資

截至2024年6月30日，本集團並無任何重大投資超過本集團資產總值的5%。

附屬公司、聯營公司及合營公司的重大收購及出售

於2024年2月，Colony SHK Gen Par S.à r.l.（「普通合夥人」）為本集團一間附屬公司與Colony Investment Management SAS於盧森堡成立之合營公司，並各自擁有其50%及50%權益。此外，本集團附屬公司、Colony Invest Platform I SCSP與普通合夥人亦成立合夥企業（「合夥企業」），其中99%權益由本集團附屬公司擁有。此合夥企業由普通合夥人管理，以進行持有、監控及兌現合資格投資的業務。截至2024年6月30日，本集團承諾並向合夥企業注資約21.5百萬歐元。於財務期間結束後，本集團向合夥企業進一步承諾54.2百萬歐元，截至本公佈日期已向合夥企業注資該金額中的28.1百萬歐元。合夥企業已簽立一份承擔以認購一間機構的優先權益股份，而該機構則投資於歐洲最大酒店擁有人之一的優先權益股份。

財務期末後的重大事件

於截至2024年6月30日止財政期末後及截至本公佈日期，並無發生影響本集團的重大事件。

本集團資產押記

本集團的附屬公司將本集團賬面總值814.0百萬港元的物業抵押予銀行，作為彼等截至2024年6月30日所獲授信貸的抵押。截至2024年6月30日，已提取有抵押貸款100百萬港元。

截至2024年6月30日，482.5百萬港元（2023年：732.0百萬港元）的應收按揭貸款已用於抵押一項證券化融資交易。

或然負債

- a) 截至2024年6月30日及2023年12月31日，本集團並無任何財務擔保。
- b) 本集團的一家附屬公司在一項於美國提起的法律訴訟中被列為被告。該法律訴訟涉及一項由第三方於2017年向該附屬公司錯誤轉讓若干股份的爭議。原告要求未指明的損害賠償10百萬美元，管理層認為可能不需要流出重大具有經濟利益的資源以履行責任。因此，無需就此法律訴訟的或然負債計提撥備。

人才及文化

於2024年6月30日，本集團員工總人數為1,009人(2023年12月31日：1,087人)，其中75人(2023年12月31日：77人)為集團公司及投資管理員工，餘下員工任職於主要附屬公司亞洲聯合財務及新鴻基信貸。員工數目淨額減少乃主要由於亞洲聯合財務縮減中國內地的無抵押貸款業務規模並轉而專注於該市場的抵押貸款業務。員工成本總額為277.2百萬港元(2023年上半年：284.7百萬港元)，反映員工數目減少而導致的薪酬開支下降。

本集團採納有關不同工作崗位及職能的多項福利制度。大多數僱員的薪酬待遇包括底薪及花紅或按表現發放的獎勵，視情況而定。銷售僱員的薪酬待遇包括底薪及佣金、花紅或按表現發放的獎勵，視情況而定。除獎金外，本集團亦提供具競爭力的福利以吸引及挽留最佳人才，例如優化醫療及牙科福利及先驅性的無限年假政策。

根據僱員股份擁有計劃(「僱員股份計劃」)，本集團獲選僱員或董事(「獲選承授人」)獲獎授本公司股份。根據管理層的建議，期內共授出1,077,000股股份予獲選承授人，該等獎授股份受限於多項條款。合共1,242,000股股份於2024年上半年歸屬。於2024年6月30日，在僱員股份計劃下已獎授但尚未歸屬的股份為2,365,000股。

本集團視員工為最大資產，並相信，具競爭力的積極員工隊伍得以在安全的環境中工作，對我們業務的可持續發展而言屬不可或缺。根據我們的業務策略及為持續發展與挽留高效的團隊，本集團實施了幾項關鍵措施，以加強我們的員工價值主張：

員工福祉以及工作與生活平衡：

- 全面的健康、保健和保險福利，支持員工的身心健康
- 靈活的工作安排，包括遙距和混合的工作選擇，以促進工作與生活的和諧

有競爭力的薪資與職業發展：

- 提供具有市場競爭力的薪資、獎金和股權機會，以吸引和留住頂尖人才
- 提供職涯發展路徑和培訓計劃，使員工能夠在組織內成長

包容與有吸引力的工作文化：

- 營造協作、多元化和包容性的工作環境，尊重員工差異並促進強烈的歸屬感
- 定期透過投入度調查尋求員工回饋，並根據回饋採取行動，不斷改善工作體驗

學習與發展：

- 投資個人培訓和線上學習平台，以提高員工技能並支持他們的專業發展
- 識別關鍵人才並資助他們參加專門的發展課程（預計將於2024年下半年推出）。

透過這些全面的舉措，本集團旨在作為最佳僱主，讓有才能的人能夠發揮所長、成長，並為我們業務的可持續成功做出貢獻。

中期股息

董事會宣佈派發截至2024年6月30日止六個月之中期股息每股12港仙（2023年：每股12港仙）予2024年9月11日登記於本公司股東名冊內之股東。預計中期股息的股息單將於2024年9月20日寄發予股東。

暫停辦理股份過戶登記

本公司將於以下期間暫停辦理股份過戶登記，在此期間本公司股份之轉讓手續將不予辦理：

事項

暫停辦理股份過戶登記期間

以獲派中期股息：

2024年9月9日至2024年9月11日
(包括首尾兩天)
(除息日期為2024年9月5日)
(記錄日期為2024年9月11日)

為符合獲派中期股息的資格，所有過戶文件連同有關股票須不遲於2024年9月6日下午4時30分前送達本公司過戶登記處卓佳秘書商務有限公司，地址為香港夏慤道16號遠東金融中心17樓，以辦理過戶登記手續。

企業管治守則

於截至2024年6月30日止六個月期間，除下列摘要之若干偏離行為外，本公司已應用香港聯合交易所有限公司(「聯交所」)證券上市規則附錄C1所載之企業管治守則(「企業管治守則」)的原則及遵守適用守則條文：

(a) 守則條文 C.2.1

企業管治守則之守則條文C.2.1規定主席及行政總裁之角色應有所區分及不應由同一人兼任。根據本公司目前之組織架構，行政總裁之職能由集團執行主席李成焯先生聯同副行政總裁Antony James Edwards先生(「Antony Edwards先生」)及集團首席財務總監Brendan James McGraw先生(「Brendan McGraw先生」)履行。集團執行主席在部門的管理團隊協助下監察本集團之投資管理業務，以及本集團於亞洲聯合財務之權益，而其日常工作由其指定之行政總裁執行。Antony Edwards先生協助集團執行主席制定集團之策略發展，並為基金管理業務提供管理監督支援，而Brendan McGraw先生則協助集團執行主席監察本集團之財務、庫務及風險管理職能。

董事會相信，此架構將原應由單一行政總裁承擔之工作量分散，讓本集團不斷發展之業務由稱職且於相關事務上具資深經驗之高級行政人員監管。此舉更可加強本公司之內部溝通及加快決策流程。董事會亦認為此架構不會損害本公司董事會與管理層之間的權力和授權的平衡，而董事會之運作有助維持適當平衡。董事會每年舉行最少四次定期會議以討論本集團之業務及營運事宜。

(b) 守則條文 E.1.2 及 D.3.3

企業管治守則之守則條文 E.1.2 及 D.3.3 規定薪酬委員會及審核委員會在職權範圍方面應最低限度包括相關守則條文所載之該等特定職責。

本公司採納之薪酬委員會之職權範圍已遵守企業管治守則之守則條文 E.1.2 之規定，惟薪酬委員會僅就執行董事（不包括高級管理人員）（而非按該守則條文所指之執行董事及高級管理人員）的薪酬待遇向董事會提出建議。

本公司採納之審核委員會之職權範圍已遵守企業管治守則之守則條文 D.3.3 之規定，惟審核委員會 (i) 應就委聘外聘核數師提供非審計服務之政策作出建議（而非守則條文所指之執行）；(ii) 僅具備有效能力監察（而非守則條文所指之確保）管理層是否已履行其職責，建立有效的風險管理及內部監控系統；(iii) 可推動（而非守則條文所指之確保）內部與外聘核數師之間的工作得到協調；及 (iv) 可檢閱（而非守則條文所指之確保）內部審計功能是否獲得足夠資源運作，且在本公司具有適當的地位。

有關上述偏離行為之原因已載於本公司截至 2023 年 12 月 31 日止財政年度的年報中「企業管治報告」內。董事會認為薪酬委員會及審核委員會應繼續根據本公司採納之有關職權範圍運作。董事會將最少每年檢討該等職權範圍一次，並在其認為需要時作出適當修改。

(c) 守則條文 F.2.2

企業管治守則之守則條文 F.2.2 訂明，董事會主席應出席股東週年大會。集團執行主席因其他重要公務未能出席本公司於 2024 年 5 月 28 日舉行的股東週年大會（「股東週年大會」）。然而，獨立非執行董事 Alan Stephen Jones 先生已根據本公司組織章程細則第 73 條主持股東週年大會。

購買、出售或贖回證券

(1) 回購股份

於截至 2024 年 6 月 30 日止六個月期間，本公司於聯交所回購合共 10,000 股股份，總代價（未計費用）為 23,550 港元。全部回購股份其後均已註銷。

回購的細節如下：

月份	回購股份 數目	每股購買價		總代價 (未計費用) (港元)
		最高 (港元)	最低 (港元)	
1月	—	—	—	—
2月	—	—	—	—
3月	10,000	2.36	2.35	23,550
4月	—	—	—	—
5月	—	—	—	—
6月	—	—	—	—
總計	<u>10,000</u>			<u>23,550</u>

(2) 回購一家附屬公司 Sun Hung Kai & Co. (BVI) Limited (「SHK BVI」) 的票據

於截至2024年6月30日止六個月期間，本集團購回(i)本金總額為24,434,000美元由SHK BVI根據總額3,000,000,000美元的擔保中期票據計劃(「中期票據計劃」)發行並於聯交所上市(股份代號：40065)之350,000,000美元按5.75%計息及於2024年11月到期的擔保票據(「2024票據」)；及(ii)本金總額為3,386,000美元由SHK BVI根據中期票據計劃發行並於聯交所上市(股份代號：40831)之450,000,000美元按5.00%計息及於2026年9月到期的擔保票據(「2026票據」)。購回之2024票據及2026票據隨後已分別註銷。

除上文所披露者外，本公司或其任何附屬公司於截至2024年6月30日止六個月期間概無購買、出售或贖回任何本公司或其附屬公司之上市證券。

審核委員會之審閱

本公司之審核委員會連同管理層已審閱本集團所採納之會計原則及慣例，並就內部監控及財務報告事項進行商討，包括對截至2024年6月30日止六個月之未經審核簡明綜合財務報告作出之概括審閱。於進行上述審閱時，審核委員會乃依賴於本集團外聘核數師根據香港會計師公會頒佈之香港審閱委聘準則2410號「實體的獨立核數師對中期財務資料的審閱」所作之審閱以及管理層之報告。

代表董事會
新鴻基有限公司
集團執行主席
李成煌

香港，2024年8月21日

於本公佈日期，董事會成員包括：

執行董事：

李成煌先生 (集團執行主席) 及 Brendan James McGraw 先生

非執行董事：

周永贊先生及 Peter Anthony Curry 先生

獨立非執行董事：

歐陽杞浚先生、白禮德先生、Alan Stephen Jones 先生、高偉晏女士、梁慧女士及 Wayne Robert Porritt 先生