

---

中期財務  
報告  
二零二四年

---

PRADA Group

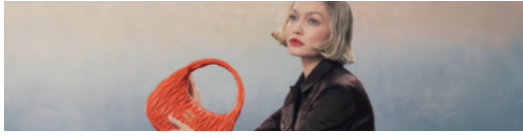






1

Prada集團



2

財務回顧



3

企業管治



4

中期簡明綜合財務報表



5

中期簡明綜合財務報表  
附註



第1章

# Prada集團



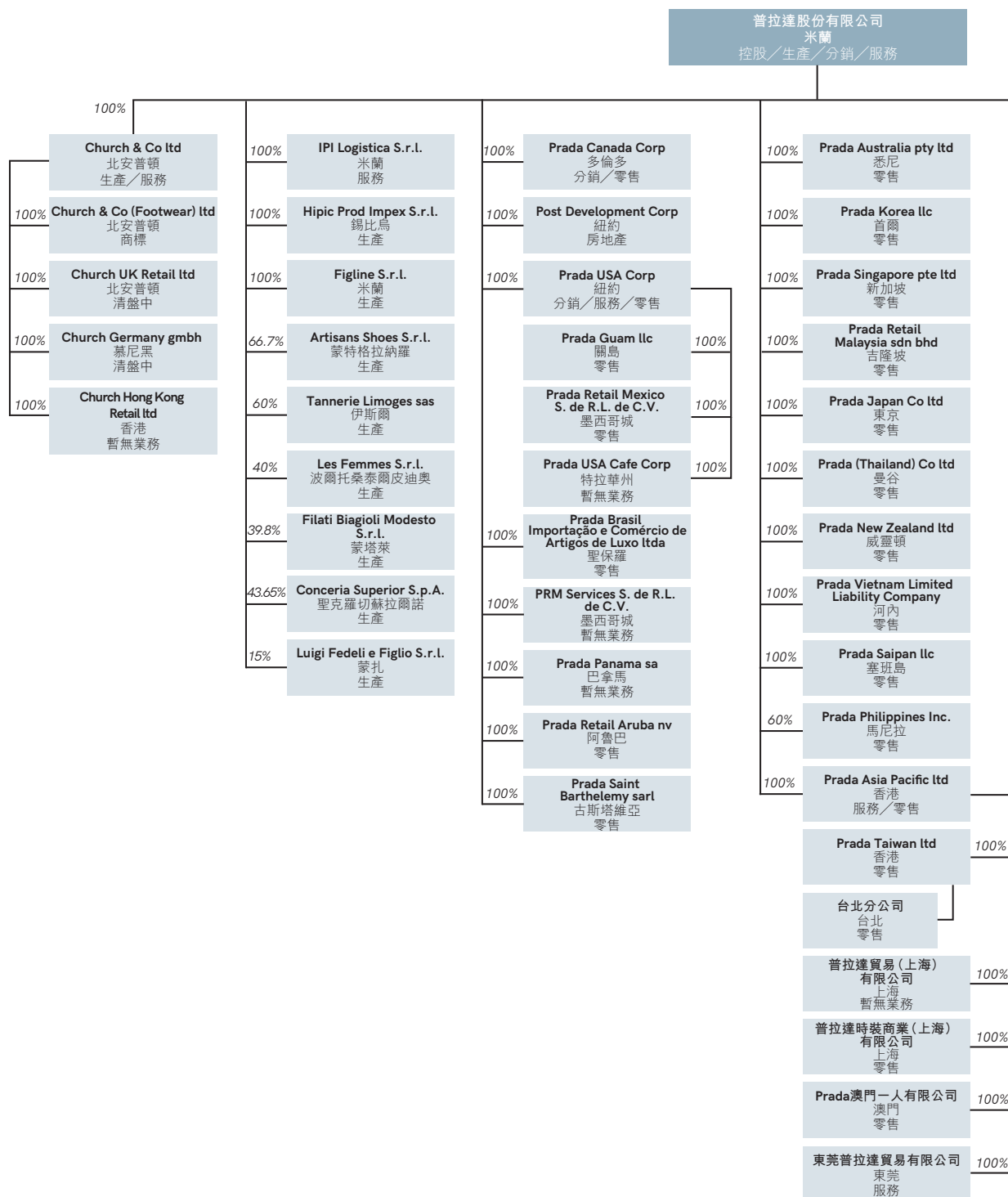
## 普拉達股份有限公司 – 公司資料

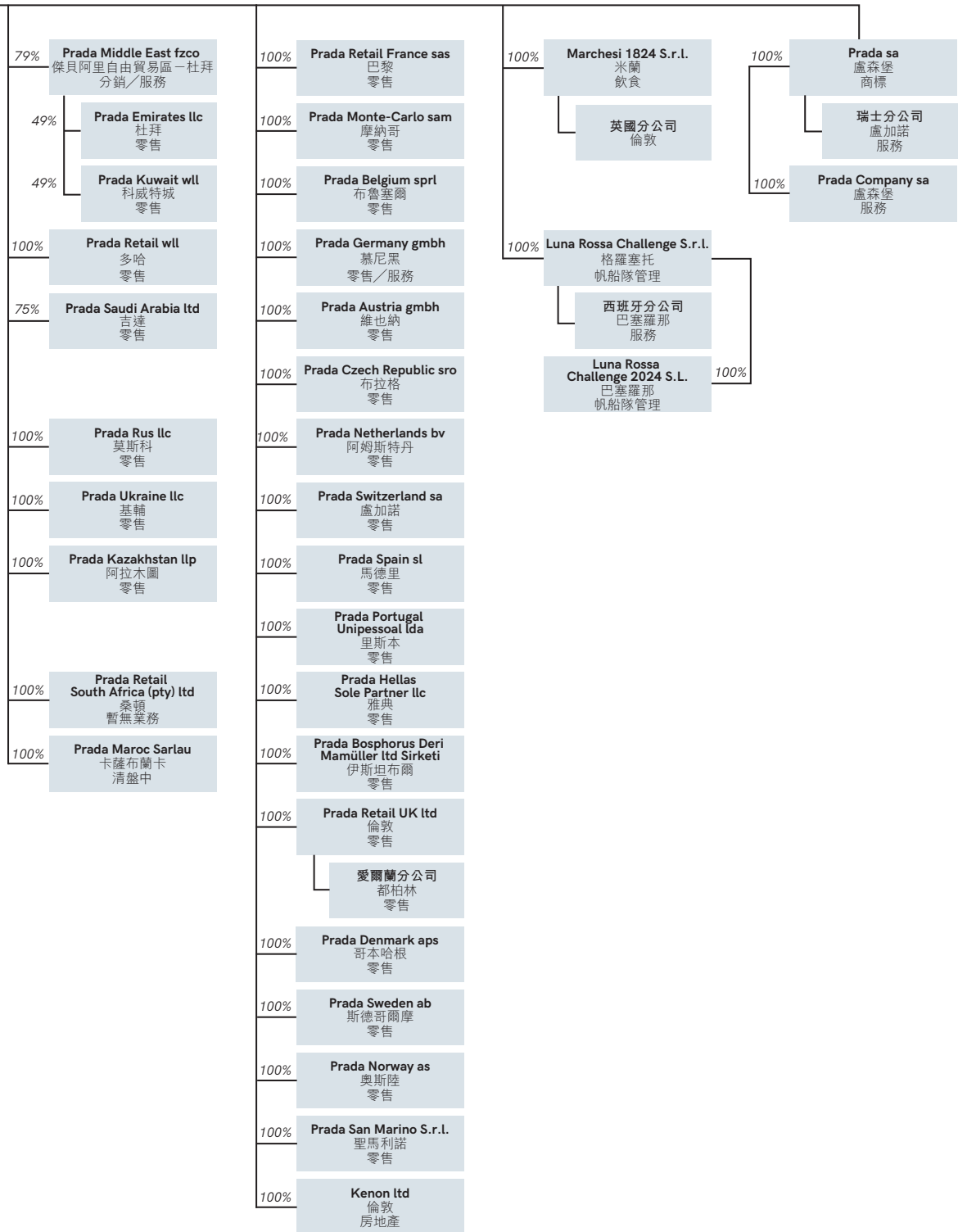
註冊辦事處	Via A. Fogazzaro, 28 - 20135 Milan, Italy
總辦事處	Via A. Fogazzaro, 28 - 20135 Milan, Italy
根據香港公司條例第16部 在香港註冊的營業地點	中國香港特別行政區鰂魚涌 英皇道979號太古坊一座8樓
公司網站	www.pradagroup.com
香港聯交所股份代號	1913
股本	255,882,400 歐元 (即2,558,824,000股每股0.10歐元的股份)
董事會	Patrizio Bertelli (董事會主席兼執行董事)  Paolo Zannoni (董事會執行副主席兼執行董事)  Andrea Guerra (行政總裁兼執行董事)  Miuccia Prada Bianchi (執行董事)  Andrea Bonini (財務總監兼執行董事)  Lorenzo Bertelli (執行董事)  Yoël Zaoui (首席獨立董事兼獨立非執行董事)  Marina Sylvia Caprotti (獨立非執行董事)  Cristiana Ruella (獨立非執行董事)  Pamela Yvonne Culpepper (獨立非執行董事)  Anna Maria Rugarli (獨立非執行董事)
審核及風險委員會	Yoël Zaoui (主席) Cristiana Ruella Anna Maria Rugarli

薪酬委員會	Anna Maria Rugarli (主席) Paolo Zannoni Yoël Zaoui
提名委員會	Cristiana Ruella (主席) Lorenzo Bertelli Pamela Yvonne Culpepper
可持續發展委員會	Pamela Yvonne Culpepper (主席) Lorenzo Bertelli Anna Maria Rugarli
法定核數師委員會	Roberto Spada (主席) Maria Luisa Mosconi Patrizia Arienti
<b>Organismo di Vigilanza</b> (監督機構) (意大利法令 231/2001)	Stefania Chiaruttini (主席) Armando Simbari Roberto Spada
主要股東	Prada Holding S.p.A. Via A. Fogazzaro, 28 - 20135 Milan, Italy
公司秘書	唐珮婷 中國香港特別行政區鰂魚涌 英皇道 979 號 太古坊一座 8 樓
香港特別行政區授權代表	Patrizio Bertelli Via A. Fogazzaro, 28 - 20135 Milan, Italy  唐珮婷 中國香港特別行政區鰂魚涌 英皇道 979 號 太古坊一座 8 樓
<b>Patrizio Bertelli</b> 的香港特別行政區 替任授權代表	鄭詠嫻 中國香港特別行政區鰂魚涌 英皇道 979 號 太古坊一座 8 樓
香港證券登記處	香港中央證券登記有限公司 中國香港特別行政區灣仔 皇后大道東 183 號 合和中心 17 樓 1712-1716 室
外部核數師	Deloitte & Touche S.p.A. Via Tortona, 25 - 20144 Milan, Italy



# Prada 集團架構





第2章

# 財務回顧



## 編製基準

董事會的財務回顧涉及 Prada 集團(「本集團」或「Prada 集團」)的營運母公司 Prada S.p.A. (「Prada」或「本公司」)控制的公司集團，並按截至二零二四年六月三十日止六個月期間的未經審核中期簡明綜合財務報表呈列。

財務回顧呈報的表格乃按國際會計準則理事會(「國際會計準則理事會」)發佈並為歐盟所採納的國際財務報告準則(「國際財務報告準則」)的計量及分類標準編製。部分「非國際財務報告準則指標」亦於財務回顧中應用，以顯示管理層對期內部分財務範疇的看法。

## 截至二零二四年六月三十日止六個月期間綜合損益表 (包括非國際財務報告準則指標)

(金額以千歐元為單位)	截至二零二四年 六月三十日 止六個月 (未經審核)	佔收益淨額 %	截至二零二三年 六月三十日 止六個月 (未經審核)	佔收益 淨額 %	變動	變動 %
銷售淨額	2,487,804	97.6%	2,184,896	97.9%	302,908	13.9%
特許權費	60,830	2.4%	47,483	2.1%	13,347	28.1%
收益淨額	2,548,634	100%	2,232,379	100%	316,255	14.2%
貨物銷售成本	(514,673)	-20.2%	(438,984)	-19.7%	(75,689)	17.2%
毛利率	2,033,961	79.8%	1,793,395	80.3%	240,566	13.4%
產品設計及開發成本	(81,659)	-3.2%	(72,489)	-3.2%	(9,170)	12.7%
廣告及傳訊成本	(219,250)	-8.6%	(187,274)	-8.4%	(31,976)	17.1%
銷售成本	(978,470)	-38.4%	(894,587)	-40.1%	(83,883)	9.4%
一般及行政成本	(179,463)	-7.0%	(147,626)	-6.6%	(31,837)	21.6%
經營開支總額	(1,458,842)	-57.2%	(1,301,976)	-58.3%	(156,866)	12.0%
經營收入－EBIT	575,119	22.6%	491,419	22.0%	83,700	17.0%
利息及其他財務收入／(開支)淨額	(4,410)	-0.2%	(19,292)	-0.9%	14,882	-77.1%
租賃負債的利息開支	(33,791)	-1.3%	(27,342)	-1.2%	(6,449)	23.6%
投資所得股息	111	0.0%	226	0.0%	(115)	-50.9%
財務收入／(開支)總額	(38,090)	-1.5%	(46,408)	-2.1%	8,318	-17.9%
除稅前收入	537,029	21.1%	445,011	19.9%	92,018	20.7%
稅項	(151,316)	-5.9%	(138,381)	-6.2%	(12,935)	9.3%
期內收入淨額	385,713	15.1%	306,630	13.7%	79,083	25.8%
收入淨額－非控制權益	2,214	0.1%	1,462	0.1%	752	51.4%
收入淨額－本集團	383,499	15.0%	305,168	13.7%	78,331	25.7%

## 主要財務資料

主要經濟指標 (金額以千歐元為單位)	截至二零二四年 六月三十日 止六個月 (未經審核)	截至二零二三年 六月三十日 止六個月 (未經審核)
收益淨額	2,548,634	2,232,379
EBIT (*)	575,119	491,419
佔收益淨額情況(%)	22.6%	22.0%
本集團收入淨額	383,499	305,168
每股盈利(歐元)	0.150	0.119
經營現金流量淨額(**)	580,484	181,753

(\*) 該非國際財務報告準則指標相等於扣除利息及稅項前盈利

(\*\*) 該非國際財務報告準則指標相等於來自經營活動的現金流量淨額減償還租賃負債

主要財務狀況指標 (金額以千歐元為單位)	二零二四年 六月三十日 (未經審核)	二零二三年 十二月三十一日 (經審核)
經營營運資金淨額(*)	779,869	734,742
投入資金淨額(包括使用權資產)**)	5,825,290	5,790,789
財務盈餘/(虧絀)淨額(***)	265,383	196,908
本集團股東權益	3,919,867	3,853,795

(\*) 該非國際財務報告準則指標相等於應收貿易賬款(淨額)、存貨(淨額)及應付貿易賬款之和

(\*\*) 該非國際財務報告準則指標相等於綜合股東權益總額、租賃負債及財務盈餘/(虧絀)淨額之和

(\*\*\*) 該非國際財務報告準則指標相等於應付第三方及關聯方短期及長期財務款項，扣除現金及現金等價物以及應收第三方及關聯方短期及長期財務款項

## 截至二零二四年六月三十日止六個月期間摘要

二零二四年上半年，Prada集團錄得穩健表現，反映強大的品牌趨勢及吸引力。Prada及Miu Miu均錄得高質量增長，此乃有賴於獨特的創意、活力，以及在日益複雜的行業及地緣政治動態中嚴格執行策略。

本集團的收益淨額按固定匯率計算，較二零二三年上半年增長17.4%，此業績乃受全價及同比銷量所帶動。

在品牌層面，Prada的零售銷售淨額於期內錄得5.5%的穩健增長；Miu Miu的零售銷售淨額同比增長92.7%，表現優異，於所有類別及地區反映強勁的實力。

儘管投資增加，但EBIT率(22.6%)進一步提升。於期末，本集團的資產負債表穩健，現金狀況淨額為265百萬歐元。

Prada品牌憑藉其創意優勢、高影響力的舉措以及與受眾的密切互動，繼續保持良好趨勢。出色業績得益於均衡的類別組合：新品與經典款持續支撐皮具用品，而創意活力推動成衣及鞋履的發展。男裝及女裝秀大獲成功，足證品牌美學標準的吸引力。與知名人士的合作促成了經典款Galleria手袋的大膽煥新演繹，以及再生尼龍系列活動的推出。

Miu Miu透過廣受讚譽的時裝秀及引人入勝的活動，社群熱情持續高漲，品牌繼續大放異彩。該品牌所有類別均獲得極為正面的商業反響，並透過全新的皮具用品宣傳活動等極具影響力的傳播舉措，提升品牌的

吸引力。Miu Miu Upcycled等特別項目及成功的合作，為品牌帶來持續關注。此外，隨著Miu Miu推出首屆文學俱樂部「寫作生活」(Writing Life)及開啟Miu Miu巡迴夏日讀本(Summer Reads)，Miu Miu獨到的理念繼續促進當代文化討論，並為全球社區帶來靈感。

在零售層面，網絡升級步伐加快，今年首六個月完成了36個翻新及重置項目，印證本集團對提升客戶體驗及支持零售執行的堅定承諾。開設9家店舖及關閉22家店舖後，本集團於期末共有593家直接營運店舖。

除零售舉措之外，數字化發展及加強供應鏈方面亦取得進一步進展，工業及IT項目的資本支出分別為15百萬歐元及32百萬歐元。值得注意的是，本集團於五月宣佈擴建位於Torgiano (PG)的一間專門生產針織品的重要工廠，共僱用214名員工。除支持從設計到製造的生產週期外，該工廠亦將於九月舉辦新一期的Prada學院，從而在保護專業技術方面發揮重要作用。

本集團亦繼續加強其氣候策略，透過一項雄心勃勃的計劃，逐步轉用影響較低的原材料，減少其業務營運在範圍3溫室氣體排放方面的影響，尤其關注皮革、棉花、黏膠、聚酯纖維及尼龍，以及包裝用紙和塑膠。化學物質管理、原材料的可追溯性及水數據收集亦屬重點關注領域。

期內，本集團進一步加強供應鏈管治，並對採購團隊及戰略供應商進行培訓，以加強與本集團主要可持續發展目標的一致性。

在人員方面，本集團制定其三年期多元化、平等及包容路線圖的支柱，有關舉措包括最高管理層的性別平等、培訓、育兒政策及培養與可持續發展相關的領導行為。此外，已有較高比例的主要行政人員的薪酬與可持續發展掛鉤。

最後，本集團繼續致力於文化及海洋保護，推出SEA BEYOND第三期教育單元，共有56個國家的近35,000名學生參與其中，並與聯合國教科文組織攜手於威尼斯舉辦了一次非常成功的海洋教育專題國際會議。

## 收益淨額分析

(金額以千歐元為單位)	截至二零二四年 六月三十日止六個月 (未經審核)		截至二零二三年 六月三十日止六個月 (未經審核)		當前 匯率變動%	固定 匯率變動% (*)	二零二四年 第二季度 相較二零二三年 第二季度的固定 匯率變動% (*)
<b>收益淨額</b>							
零售銷售淨額(直接營運店舖及電子商務)	2,262,591	88.8%	1,974,710	88.5%	14.6%	18.2%	18.5%
批發銷售淨額(獨立客戶及特許經銷商)	225,213	8.8%	210,186	9.4%	7.1%	7.8%	13.8%
特許權費	60,830	2.4%	47,483	2.1%	28.1%	28.1%	33.1%
<b>總收益淨額</b>	<b>2,548,634</b>	<b>100%</b>	<b>2,232,379</b>	<b>100%</b>	<b>14.2%</b>	<b>17.4%</b>	<b>18.3%</b>
<b>按品牌劃分的零售銷售淨額</b>							
Prada	1,707,710	75.5%	1,667,909	84.5%	2.4%	5.5%	4.6%
Miu Miu	530,129	23.4%	285,160	14.4%	85.9%	92.7%	95.4%
Church's	14,656	0.6%	12,665	0.6%	15.7%	15.4%	9.6%
其他	10,096	0.4%	8,976	0.5%	12.5%	12.2%	11.1%
<b>零售銷售淨額總計</b>	<b>2,262,591</b>	<b>100%</b>	<b>1,974,710</b>	<b>100%</b>	<b>14.6%</b>	<b>18.2%</b>	<b>18.5%</b>
<b>按地區劃分的零售銷售淨額</b>							
亞太區	774,435	34.2%	715,724	36.2%	8.2%	12.0%	8.3%
歐洲	682,192	30.2%	582,112	29.5%	17.2%	18.3%	18.6%
美洲	386,961	17.1%	361,073	18.3%	7.2%	7.0%	8.9%
日本	308,612	13.6%	223,587	11.3%	38.0%	55.0%	64.6%
中東	110,391	4.9%	92,214	4.7%	19.7%	19.8%	24.8%
<b>零售銷售淨額總計</b>	<b>2,262,591</b>	<b>100%</b>	<b>1,974,710</b>	<b>100%</b>	<b>14.6%</b>	<b>18.2%</b>	<b>18.5%</b>

(\*) 計算不包括土耳其高通脹的影響

就下文而言，除非另有註明，否則增長百分比按固定匯率計算。

Prada集團於截至二零二四年六月三十日止六個月期間內錄得收益淨額2,548.6百萬歐元，較二零二三年同期增加17.4%。由於匯率波動，增長幅度減少了3.2%，降至14.2%。

於二零二四年首六個月期間內，零售銷售淨額較二零二三年同期增加18.2%，乃受全價及同比銷售額所帶動。期內，零售銷售淨額佔總收益淨額的88.8%，因此與二零二三年的水平持平。

在期內開設9家店舖及關閉22家店舖後，本集團於二零二四年六月三十日經營593家店舖。

批發渠道的銷售較二零二三年同期增加7.8%，乃得益於免稅店渠道，加上獨立批發的發展可控，與本集團的戰略一致。

特許權費收入較二零二三年同期增長28.1%，此強勁表現乃受眼鏡及香水的貢獻所帶動。

## 店舖數目

	二零二四年六月三十日		二零二三年十二月三十一日		二零二三年六月三十日	
	直營店	特許經營	直營店	特許經營	直營店	特許經營
Prada	417	18	428	20	426	22
Miu Miu	139	6	141	5	141	6
Church's	28	-	28	-	28	-
Car Shoe	2	-	2	-	2	-
Marchesi 1824	7	-	7	-	6	-
總計	593	24	606	25	603	28

	二零二四年六月三十日		二零二三年十二月三十一日		二零二三年六月三十日	
	直營店	特許經營	直營店	特許經營	直營店	特許經營
亞太區	200	22	196	23	192	25
歐洲	195	-	200	-	200	-
美洲	92	-	102	-	102	-
日本	84	-	85	-	86	-
中東	22	2	23	2	23	3
總計	593	24	606	25	603	28

## 品牌

Prada 零售銷售淨額同比增加 5.5%，在全價及同比銷售額的帶動下實現高質量增長。所有產品類別及男女裝均錄得增長，而中國及亞太其他國家在極具挑戰性的對比之下仍實現了增長。

Miu Miu 的零售銷售淨額於六個月期間錄得優異的發展表現，同比增長 +92.7%，在各地區及產品類別均錄得強勁增長。

Church's 的零售銷售淨額於上半年錄得同比增長 15.4%。

按品牌劃分，Prada 的收益淨額為 1,924.9 百萬歐元，Miu Miu 為 595.4 百萬歐元，Church's 為 17.7 百萬歐元，而其他品牌為 10.7 百萬歐元：

(金額以千歐元為單位)	截至二零二四年 六月三十日止六個月 (未經審核)		截至二零二三年 六月三十日止六個月 (未經審核)		當前匯率 變動%	固定匯率 變動% (*)	二零二四年 第二季度 相較二零二三年 第二季度的固定 匯率變動% (*)
<b>按品牌劃分的收益淨額</b>							
Prada	1,924,869	75.5%	1,880,406	84.2%	2.4%	5.2%	4.5%
Miu Miu	595,417	23.4%	326,620	14.6%	82.3%	88.3%	94.7%
Church's	17,676	0.7%	15,521	0.7%	13.9%	13.6%	20.9%
其他	10,672	0.4%	9,832	0.4%	8.5%	8.3%	10.3%
總收益淨額	2,548,634	100%	2,232,379	100%	14.2%	17.4%	18.3%

(\*) 計算不包括土耳其高通脹的影響



## 市場

本期間內，本集團於美洲以外的所有地區均實現雙位數增長，而在美洲亦錄得進一步的輕微改善。

亞太區雖然第二季度因比較基準較高導致增長放緩，且在該地區以外的支出有所增加，零售銷售淨額仍增加12%。

歐洲方面，在當地客戶及遊客消費的支持下實現持續、穩定的增長，零售銷售淨額增加18.3%。

美洲的零售銷售淨額增加7%，第二季度出現進一步的連續輕微改善。

日本再度成為上半年度表現最佳的地區，在當地穩健需求及強勁旅遊客流的支持下，零售銷售淨額增加55%。日本於第二季度錄得增速進一步加快。

中東的零售銷售淨額亦錄得穩健表現(+19.8%)，且第二季度增速加快。

## 經營業績

截至二零二四年六月三十日止六個月期間的毛利率相當於收益淨額的79.8%，較二零二三年同期的80.3%有所下降。剔除匯率差額的影響，毛利率基本保持穩定。

經營開支合共1,458.8百萬歐元，較二零二三年同期增加156.9百萬歐元。增加乃主要由於銷售額增加導致的可變成本、增加的營銷支出、員工成本及其他一般及行政成本所致。

期內經營收入或EBIT為575.1百萬歐元(佔收益淨額的22.6%)，而二零二三年同期則為491.4百萬歐元(佔收益淨額的22%)。

## 財務開支及稅項

財務開支淨額為38.1百萬歐元，較二零二三年同期低8.3百萬歐元。減少主要歸因於匯兌虧損減少，部分被租賃負債的利息開支增加所抵銷。

截至二零二四年六月三十日止六個月期間的稅項為151.3百萬歐元，相當於除稅前溢利的28.2%。

## 收入淨額

截至二零二四年六月三十日止六個月期間的收入淨額為385.7百萬歐元(佔收益淨額的15.1%)，而二零二三年同期所報為306.6百萬歐元(佔收益淨額的13.7%)。

## 財務狀況表分析

### 投入資金淨額

下表重新分類財務狀況表，以提供有關投入資金淨額組成部分的資料：

(金額以千歐元為單位)	二零二四年 六月三十日 (未經審核)	二零二三年 十二月三十一日 (經審核)
使用權資產	2,071,808	2,024,552
非流動資產(不包括遞延稅項資產)淨值	3,057,105	3,006,998
應收貿易賬款淨額	378,719	405,151
存貨淨額	864,403	782,978
應付貿易賬款	(463,253)	(453,387)
經營營運資金淨額	779,869	734,742
其他流動資產(不包括財務狀況項目)	262,007	276,123
其他流動負債(不包括財務狀況項目)	(524,450)	(422,541)
其他流動資產淨值/(負債淨額)	(262,443)	(146,418)
風險撥備	(55,397)	(49,867)
離職後福利	(66,903)	(60,875)
其他長期負債	(54,275)	(57,459)
遞延稅項淨額	355,526	339,116
其他非流動資產淨值/(負債淨額)	178,951	170,915
投入資金淨額	5,825,290	5,790,789
股東權益 – 本集團	(3,919,867)	(3,853,795)
股東權益 – 非控制權益	(17,360)	(23,014)
綜合股東權益總額	(3,937,227)	(3,876,809)
長期財務盈餘/(虧絀)淨額	(207,707)	(338,422)
短期財務盈餘/(虧絀)淨額	473,090	535,330
財務盈餘/(虧絀)淨額	265,383	196,908
財務盈餘/(虧絀)淨額佔綜合股東權益之比率	-6.7%	-5.1%
長期租賃負債	(1,737,678)	(1,699,599)
短期租賃負債	(415,768)	(411,289)
租賃負債總額	(2,153,446)	(2,110,888)
財務盈餘/(虧絀)淨額(包括租賃負債)	(1,888,063)	(1,913,980)
股東權益及財務盈餘/(虧絀)淨額(包括租賃負債)	(5,825,290)	(5,790,789)

於二零二四年六月三十日的投入資金淨額為5,825百萬歐元，而權益及租賃負債分別為3,937百萬歐元及2,153百萬歐元；於期末的淨財務狀況屬正數，為265.4百萬歐元。

使用權資產增加47.3百萬歐元，主要是由於新租賃及現有租賃重新計量合共265.4百萬歐元，並經扣除折舊220.4百萬歐元以及匯兌差額負面影響1.4百萬歐元。

非流動資產(不包括遞延稅項資產)(淨值)增加50.1百萬歐元(於二零二四年六月三十日為3,057百萬歐元，而於二零二三年十二月三十一日為3,007百萬歐元)，而年內資本開支為168.7百萬歐元，折舊、攤銷及撇減為136.8百萬歐元以及匯兌差額正面影響為18.4百萬歐元。

(金額以千歐元為單位)	截至二零二四年 六月三十日 止六個月 (未經審核)	截至二零二三年 六月三十日 止六個月 (未經審核)
零售	116,843	94,650
房地產	2,369	-
生產、物流及公司	49,491	55,856
總計	168,703	150,506

本集團繼續投資於店舖風格重塑／重置項目及工業領域，以及提升零售、生產及企業範疇的科技與電子化項目。

於二零二四年六月三十日，經營營運資金淨額為779.9百萬歐元，較二零二三年十二月三十一日增加45.1百萬歐元；應收貿易賬款減少26.4百萬歐元，存貨增加81.4百萬歐元及應付貿易賬款增加9.9百萬歐元。

於二零二四年六月三十日，其他流動負債(淨額)為262.4百萬歐元，較二零二三年十二月三十一日增加116百萬歐元，主要由於所得稅負債增加。

於二零二四年六月三十日，其他非流動資產(淨值)為179百萬歐元，較二零二三年十二月三十一日增加8百萬歐元。

## 淨財務狀況

下表提供淨財務狀況的詳情：

(金額以千歐元為單位)	二零二四年 六月三十日 (未經審核)	二零二三年 十二月三十一日 (經審核)
銀行借款－非流動	(208,076)	(338,422)
財務應付款項及銀行透支－流動	(182,127)	(148,338)
應付關聯方款項－流動	(6,043)	(5,853)
財務應付款項總額－流動	(188,170)	(154,191)
財務應付款項總額	(396,246)	(492,613)
現金及現金等價物	661,260	689,519
應收關聯方財務款項－非流動	369	-
應收關聯方財務款項－流動	-	2
財務應收款項及現金及現金等價物總額	661,629	689,521
財務盈餘／(虧絀)淨額	265,383	196,908

關於六個月期間經營現金流量淨額，在支付租賃負債(218.8百萬歐元)後屬正值，為580.5百萬歐元，這亦得益於所得稅67.1百萬歐元的繳付日期由二零二四年六月改為七月。經投資活動流出現金(184.4百萬歐元)、支付股息(331.3百萬歐元)、扣除淨財務狀況項目重估(4.6百萬歐元)及其他小額項目後，期末財務盈餘淨額為265.4百萬歐元。

(金額以千歐元為單位)	二零二四年 六月三十日 (未經審核)	二零二三年 六月三十日 (未經審核)
來自經營活動的現金流量	871,126	720,344
已收(已付)現金、利息淨額	(5,480)	5,424
租賃負債：已付利息	(33,792)	(27,342)
已付稅項	(32,577)	(304,922)
來自經營活動的現金流量淨額	799,277	393,504
償還租賃負債	(218,793)	(211,751)
經營現金流量淨額	580,484	181,753
投資活動所用的現金流量淨額	(184,425)	(148,975)
自由現金流量	396,059	32,778

為提供更大財務靈活性，Prada S.p.A. 於二零二四年四月十七日簽署一項新的 800 百萬歐元可持續發展掛鉤循環信用融資(五年期)，以取代現有的 400 百萬歐元融資。

於二零二四年六月三十日，尚未提取的信貸額度總額為 1,252 百萬歐元(於二零二三年十二月三十一日為 768 百萬歐元)，包括 858 百萬歐元承諾額度及 394 百萬歐元無承諾額度。

於二零二四年六月三十日，所有財務契諾已獲全面遵守，且預期未來十二個月內亦會獲遵守。

下表載列租賃負債：

(金額以千歐元為單位)	二零二四年 六月三十日 (未經審核)	二零二三年 十二月三十一日 (經審核)
長期租賃負債	1,737,678	1,699,599
短期租賃負債	415,768	411,289
總計	2,153,446	2,110,888

租賃負債由二零二三年十二月三十一日的 2,111 百萬歐元增加至二零二四年六月三十日的 2,153 百萬歐元，主要由於租賃合同的期限延長或修改後的重新計量 263 百萬歐元，經扣除期內付款 218.8 百萬歐元及終止合約 1.6 百萬歐元。

租賃負債主要集中於日本、美國及意大利。

於二零二四年六月三十日，財務債務淨額(當中包括租賃負債)為 1,888 百萬歐元(於二零二三年十二月三十一日為 1,914 百萬歐元)。

有關本集團債務到期日及責任、貨幣及利率風險管理、承諾及或然負債的進一步資料，載於中期簡明綜合財務報表附註 18、23 及 25。

## 風險因素及管理

Prada集團的業務面臨各種風險，一旦這些風險成為現實，或會對其營運、業績及財務狀況或聲譽造成不利影響。

當中部分風險來源於奢侈品行業瞬息萬變、競爭激烈的環境，主要關乎本集團產品的吸引力。為此，本集團採取的若干主要策略包括：(i) 確保品牌作為業內標杆的持續認可、(ii) 支持及發展零售銷售，以及 (iii) 不斷識別、監測及緩解本集團的主要風險。

為管理、預測及紓緩風險敞口，並確保能夠長期可持續發展業務，本集團已建立風險管理系統。

風險因素呈列如下：

### 1. 經營及 ESG 風險

#### 1.a. 知識產權及品牌保護

描述	我們的行動
本集團的品牌及其他知識產權乃是基本資產。侵犯本集團知識產權可能會對其業績造成重大負面影響並損害其形象。	<p>本集團奉行積極的打擊偽造政策，包括預防措施和法律訴訟。其策略乃建基於以下支柱：</p> <ul style="list-style-type: none"><li>— 本集團登記其品牌、設計、專利及網站，以在全球各國取得法律保護；</li><li>— 知識產權團隊負責透過(其中包括)監察行動(於傳統市場上及於互聯網上)、視察、與當地及國際主管部門和海關機構聯絡、法律訴訟在全球、線上及線下進行品牌保護；該團隊可直接或在外部顧問的支持下執行上述所有行動。</li></ul> <p>此外，所有產品均具備無線射頻識別(RFID)標籤，該科技可用於分辨產品真偽及追蹤產品。所有帶有RFID標籤的零售及批發產品亦已於Aura Consortium 區塊鏈註冊。</p>

### 1.b. 商業吸引力及受歡迎程度

#### 描述

本集團成功與否，取決於本集團在創造及影響時尚及產品潮流的能力、及時預測消費者口味及趨勢轉變的能力，以及滿足甚至超越客戶期望的能力。倘未能及時感知時尚需求或將其轉化為造型、設計及開發階段，則可能會對本集團品牌的吸引力造成負面影響，從而影響其業績及財務狀況。

#### 我們的行動

首先，本集團透過投資於強大並結構化的造型及設計團隊以應對風險，這些團隊能夠迎合文化和消費者的改變。

「Prada」品牌團隊由 Miuccia Prada 及 Raf Simons 指導，而「Miu Miu」品牌團隊由 Miuccia Prada 指導。該等團隊匯聚不同國籍、文化及才華的人才，有助培養創造力。此外，他們受邀將強烈的時裝觸角與開拓性構思、對創新、非傳統意念的嚮往以及對文化及社會的關注巧妙結合。

其次，本集團追求尖端的傳播策略，與時尚趨勢保持一致，甚至預測或創造時尚趨勢。

此外，本集團投資定期翻新店舖（包括實體店及網店），以引導品牌形象並確保提升客戶體驗。

本集團亦為員工（特別是門店員工）提供定期培訓及專業資格認證課程，藉此提高品牌吸引力和客戶滿意度。

### 1.c. 人才管理及挽留

#### 描述

本集團的營運需要在設計、產品開發、生產、推廣、採購、管理及公司等職能方面具備適當資格的管理人員、員工和工匠。因此，對本集團而言，在充滿活力及不斷發展的就業市場中，關鍵是留住熟手員工及培育新一代員工。人才及技術人員的流失、高流動率、高級管理人員的離職及傳統工藝的消失可能會影響本集團的營運、產品品質，從而影響業績。

#### 我們的行動

本集團通過下列方式積極應對風險：

- (i) 開展培訓計劃，例如透過 Prada 學院，分享知識，培養技能、技巧和創意，旨在培養人才，傳承本集團所需的專業技能；
- (ii) 監察市場，以獲得最佳、最合適的專業技能及工藝；
- (iii) 制訂挽留措施，例如以個人目標及領導力發展為基礎的績效管理流程，以及適當的激勵計劃。

#### 1.d. 房地產

##### 描述

倘本集團因難以找到合適地點或難以按適當的條款及條件磋商簽訂新租約而失去戰略零售場地，則可能會破壞本集團的戰略，並對其業績產生負面影響。

相反，倘本集團被迫進行重大施工／翻新項目以使設施符合其標準，或無法及時按預算執行有關項目，則其財務狀況可能會受到負面影響。

##### 我們的行動

特定團隊負責處理房地產活動，包括市場監察、就房地產資產(租賃及購買)以及零售場所的施工及翻新項目進行磋商。

此外，本集團定期審查合約、實地視察及對交易對手方進行「專門」盡職調查。

#### 1.e. 企業形象

##### 描述

在競爭激烈的環境中，本集團的國際奢侈品業務成功與否有賴其品牌的形象及獨特性。這些特性取決於多項因素，如產品的風格及設計、用料品質及製作工藝、直接經營店舖的形象及選址、業務合作夥伴精選、交流活動及整體公司形象。

本集團亦深明在其經營所在地區環境、社會及治理形勢迅速轉變的情況下，利益相關者亦對透明度及問責性有一定的要求。

與上述有關的負面事件－例如不利或不準確的媒體報道、社交網絡上的負面宣傳、違背本集團道德及誠信價值觀的個人行為－可能會影響本集團的形象及聲譽，從而對業績造成負面影響。

##### 我們的行動

本集團力求通過以下方式維護品牌形象及聲譽：(i) 保持其在風格、產品及傳播方面追求創新的特點；(ii) 對價值鏈的每個內部及外部階段進行監控，以降低表現欠佳的風險；(iii) 監督與品牌相關的外部通訊，包括在社交媒體上進行的通訊。

本集團亦通過 Prada S.p.A. 的可持續發展委員會、具備豐富專業 ESG 經驗的董事會成員以及企業和行業可持續發展專門職能部門執行 ESG 具體舉措。

### 1.f. 欺詐

#### 描述

實施欺詐行為可能是為了獲取金錢或(其中包括)財產或服務、個人或商業利益等。  
管制不足及權責劃分不明確可能導致欺詐，從而造成經濟損失及聲譽受損。

#### 我們的行動

本集團已實施各種具預防及阻嚇作用的管制措施，旨在提高其財政活動的效率並實施監督，例如：

- (i) 實施多項集團程序(道德準則、反腐敗政策、公司財務和財政政策)；
- (ii) 設立舉報制度及其相關政策；
- (iii) 向限定數量人員提供銀行授權委託書，而該等人員名單定期更新並經董事會正式批准；
- (iv) 強化職責劃分、公司系統的訪問控制及其對財政活動的內部控制。

### 1.g. 供應鏈管理

#### 描述

無法向符合質量要求及本集團道德標準的供應商及時採購原材料、製造、採購及分銷符合質量、數量及成本要求的製成品，或會導致生產中斷、對本集團業績造成負面影響及／或損害本集團聲譽。  
儘管本集團並非極度依賴任何一名製造商，但暫停或終止與部分最重要製造商的關係可能會對本集團業務造成不利影響，從而影響其業績。

#### 我們的行動

本集團與多名供應商訂立合約，避免供應集中。事實上，生產主要位於歐洲(尤其是在意大利)，具備足夠的資質、質量及可靠性。  
此外，敏感的生產工序－例如製作原型及樣品、皮革切割以及對原材料和半成品的控制在本集團自身製造工廠進行。  
本集團的技術人員會執行控制，以確保產品達到質量標準及確保整條供應鏈符合Prada S.p.A.的道德準則，該準則必須由業務合作夥伴簽署。  
此外，本集團要求－及監察(包括通過檢查)－製造商遵守有關勞工法、社會保障及職業健康與安全方面的適用法規以及本集團有關品牌所有權及其他知識產權的法規。



### 1.h. 業務穩健性

#### 描述

業務可能會因各種因素而中斷，包括地緣政治或社會緊張局勢升級、限制人員流動或出口、網絡攻擊、極端天氣事件造成的財產損失、公共衛生事件、機器故障、勞資糾紛及業務營運過程中的質量控制失敗。由此可能造成經濟上的(如銷售額下降、勞工成本增加、需要替換主要供應商、因自然災害而導致潛在收入減少)及聲譽上的損失。

#### 我們的行動

本集團通過均衡店舖的地區分佈來應對該等風險，避免高度集中；經營／生產主要位於意大利，但亦有多個工廠；經營／生產位於新建／翻新的場所；持續發展線上銷售活動；強化資訊系統部門；實施保險計劃，以期緩解此類風險。

### 1.i. 健康、安全及安保

#### 描述

本集團面臨與(i)員工健康與安全有關的風險，如可能導致人身傷害的工傷、職業病及事故；(ii)違反產品質量及安全標準有關的風險。該等風險可能導致訴訟及相關費用，影響本集團財務狀況並使本集團形象受損。

#### 我們的行動

為緩解該等風險，本集團(i)定期開展安全培訓及進修課程；(ii)進行翻新及新建；(iii)對高風險場所進行火災風險評估；而就產品質量而言，對生產過程(從採購到最後調整)中使用的製造設施進行質量控制。

### 1.j. 環境

#### 描述

本集團的財務狀況及聲譽可能受到以下因素影響：(i)極端氣候現象、原材料成本上漲及其他可能影響其生產的類似環境情況；(ii)旨在遏制污染及氣候變化的新法規，這可能使本集團產生合規成本或違規及(iii)與環境背景演變相關的客戶購買習慣改變。

#### 我們的行動

為防範或降低該等風險，本集團採取特定內部程序，包括可持續發展政策，為本公司的可持續發展重點奠定基礎，而該政策建基於三大支柱－地球、人員和文化－從中本集團深信可作出最大貢獻為自身行業創造價值，並造福整個社會。本集團正式確定了可持續發展策略，勾勒了涵蓋以下方面的清晰路線圖，包括溫室氣體減排、在製成品及包裝上廣泛使用影響較低的替代物料以及在生產及籌備演出及活動等其他項目時採用更容易循環再用的物料，使有關廢料可再次循環重用。該策略亦關注原材料的可追溯性，以及透過與供應商緊密合作，於供應鏈沿線持續提升社會及環境標準。

## 描述

## 我們的行動

策略是不斷演變的計劃，會隨時間予以改善及更新，以滿足本集團利益相關者的需要及期望，以及適應其營運所在市場的市況變化。為此，公司於二零二三年著手識別並正式確定中期目標及內部關鍵績效指標 (KPI)，以監控進展情況，尤其聚焦於其營運減碳以及製成品製造向使用對環境影響較低的物料過渡。

此外，本集團通過推廣內部及外部活動(例如 Sea Beyond、Forestami 學院、公司線上線下專門培訓)鞏固可持續發展文化。

## 2. 財務風險

### 2.a. 信貸風險

#### 描述

信貸風險是指交易對手方未能履行其合約責任導致財務損失的風險。某一實體所承受的最大風險為在財務報表中確認的所有金融資產。本集團認為其信貸風險主要涉及批發渠道及其他商業合作夥伴所產生的應收貿易賬款及流動資產。

作為信貸風險的一部分，財務交易對手方風險乃通過適當多元化財務交易對手方加以管理，經計及彼等的信譽及償債能力：流動資產違責風險主要與銀行存款(即本集團投資經營現金流量盈餘最常用的金融產品)有關，透過按交易對手方(始終按投資評級)、國家及貨幣將持有現金分配至不同銀行存款及一貫的較短期限令違責風險得以緩解。流動資產餘下部分包括現金及銀行賬戶。

#### 我們的行動

本集團透過控制系統來管理信貸風險及緩解相關影響，這基於客戶信譽及償債能力監察、保險合約投購及使用墊款等安全解決方案。

鑒於該等類別流動資產用作經營活動及業務過程，故本集團認為該等類別流動資產並無存在任何重大風險，故此涉及的獨立各方人數較分散。然而，存在與店舖現金短缺有關的潛在風險。本集團已實施各種具預防及阻嚇作用的管制措施，旨在提高現金管理活動的效率。

## 2.b. 流動性風險

### 描述

流動性風險指本集團在獲取新資金方面可能遇到的困難，導致未能履行其財務責任。董事負責管理流動性風險，而本集團財務總監(由本集團財務副總監支持)則負責優化財務資源。

### 我們的行動

董事認為目前可動用的資金及信貸額度，加上營運及融資活動將產生的資金，足以滿足本集團管理營運資金、投資活動、按時償還貸款及按計劃派付任何股息的需要。

## 2.c. 外匯風險

### 描述

本集團擁有廣泛的國際佈局，因而面對貨幣匯率變動可能對收益、開支、利潤率及利潤造成不利影響的風險。為對沖外匯風險，本集團訂立衍生合約，旨在確定已識別未來現金流量的歐元(或其他功能貨幣)價值。未來現金流量主要包括公司間應收貿易賬款及應收財務款項流入及公司間應付貿易賬款流出。該等款項主要涉及本集團母公司以及 Prada 及 Miu Miu 品牌產品的全球分銷商 Prada S.p.A.。

### 我們的行動

外匯風險管理的更多詳情載於中期簡明綜合財務報表附註。

## 2.d. 利率風險

### 描述

利率風險指未來現金流量可能受利率變動影響的風險。為對沖此風險(主要涉及 Prada S.p.A.)，本集團使用衍生工具(如利率掉期或領式期權)以將浮息債務轉變成定息債務或按特定利率範圍內的利率計息的債務。

### 我們的行動

利率風險管理的更多詳情載於中期簡明綜合財務報表附註。

### 3. 法律及規管風險

#### 3.a. 與監管框架演變相關的風險

描述	我們的行動
<p>在本集團經營所在的各司法權區，本集團受法例及規例所規限，因此面臨不合規風險，倘發生重大違規，可能會對本集團的業務及表現產生重大影響。此外，新法例如實施更為嚴格的標準，則可能需要提升合規水平或可能限制本集團的營運，對其財務表現造成負面影響。</p> <p>這尤其涉及以下方面：</p> <ul style="list-style-type: none"><li>— 與未能遵守因 Prada S.p.A. 於香港聯合交易所有限公司上市而須遵守的香港聯合交易所有限公司證券上市規則或於香港特別行政區生效的其他法例或規例有關的風險；</li><li>— 與意大利第 81/2008 號法令及於其他國家生效的相等規例的職業健康與安全有關的風險；</li><li>— 根據意大利法例 231/2001 章（經其後修訂）因不當行為而可能受到的法律處罰；</li><li>— 出現可對年度財務報表的準確性及資產保障有不利影響的事件；</li><li>— 就所經銷製成品及所用原材料及消耗材料有關意大利及國際法例及規例的製造合規風險。</li></ul>	<p>本集團涉及多個部門並於必要時聘用外部專家，確保其流程和程序得以不斷更新，以及時遵守不斷變化的規則及規例，因此降低違規風險。監察工作通過部門經理、核數師、特定實體及委員會（如監督機構以及審核及風險委員會）施行。</p> <p>Prada S.p.A. 擁有認可經濟營運商（「全面 AEO」）的地位。該認可由海關頒發，乃授予證明其在業務流程管理方面能力過硬，且為合乎道德、其貨物符合海關規定及安全標準的公司。</p>

### 3.b. 稅務風險

#### 描述

Prada 集團的稅務策略基於預防稅務風險及稅收穩定，而這兩者乃透過與其運營所在國家的稅務機關進行持續對話及長期原則性互動實現。

#### 我們的行動

本集團可能因違規或錯誤詮釋法規而產生的稅務風險在廣泛的內部控制系統範圍內受到持續監察並納入稅務控制框架。

有賴此稅務風險管理系統的有效性，Prada S.p.A. 已獲准加入意大利稅務機構合作合規體制（如意大利第 128/2015 號法令所規定），以加強其稅務控制框架。

在該體制內，本集團在相互透明及信任的基礎上與意大利及其經營所在策略上最重要的國家的外國稅務機構拓展了系統性、開放的溝通渠道，以盡量降低潛在風險形勢的不確定性。

## 其他資料

### 有關關聯方交易的資料

有關本集團與關聯方交易及結餘的資料，已分別按國際財務報告準則及香港聯交所規則的規定，載於中期簡明綜合財務報表附註及企業管治報告內。

### 非國際財務報告準則指標

本集團採用若干財務指標（「非國際財務報告準則指標」）以計量其業務表現並幫助讀者理解及分析其財務狀況。儘管該等指標由本集團管理層採用，但該等指標並不普遍或具法律定義，且不受編製該等中期簡明綜合財務報表所採納的國際財務報告準則所規管。其他經營奢侈品行業的公司可能採用相同指標，但計算標準有所不同。綜上，重要的是，非國際財務報告準則指標應始終與相關說明附註一併閱覽，且讀者應知悉該等指標未必可與其他公司所採用者直接比較。

Prada 集團已於本中期財務報告內採用以下非國際財務報告準則指標：

按固定匯率計的收益淨額：本年度收益淨額經計及上年匯率計算。

按固定匯率計的銷售淨額：本年度銷售淨額經計及上年匯率計算。

經營收入－EBIT：扣除利息及稅項前盈利，指調整至不包括「財務收入／（開支）總額」及「稅項」的「期內綜合業績淨額」。

其他非經常性收入／（開支）：當其性質、重要性或頻次導致其需要作出獨立披露以向讀者提供有關本集團經營業績的額外資料時，被董事認為屬非經常性交易。僅當與被視為超出正常業務範圍的不尋常重大交易有關時，其他非經常性交易可能包括（例如）固定資產的減值虧損或減值虧損撥回、重組成本、訴訟成本，以及出售固定資產的收益及虧損。

經常性經營收入－經調整 EBIT：「經營收入－EBIT」與「其他非經常性收入／（開支）」之間的差額。

財務狀況盈餘／（虧絀）淨額：應付第三方及關聯方短期及長期財務款項，扣除現金及現金等價物以及應收第三方及關聯方短期及長期財務款項。

財務狀況盈餘／（虧絀）淨額（包括租賃負債）：淨財務狀況包括租賃負債。

(金額以千歐元為單位)	二零二四年 六月三十日 (未經審核)	二零二三年 十二月三十一日 (經審核)
財務狀況盈餘／（虧絀）淨額	265,383	196,908
短期租賃負債	(415,768)	(411,289)
長期租賃負債	(1,737,678)	(1,699,599)
租賃負債總額	(2,153,446)	(2,110,888)
財務狀況盈餘／（虧絀）淨額（包括租賃負債）	(1,888,063)	(1,913,980)

經營營運資金淨額：應收貿易賬款（淨額）、存貨（淨額）及應付貿易賬款之總和。

投入資金淨額(包括使用權資產)：綜合股東權益總額、租賃負債及財務盈餘／(虧絀)淨額之總和。

經營現金流量淨額：經營活動產生的現金流量淨額減償還租賃負債。

自由現金流量：經營現金流量淨額，扣除投資活動所用的現金流量淨額。

(金額以千歐元為單位)	二零二四年 六月三十日 (未經審核)	二零二三年 六月三十日 (未經審核)
來自經營活動的現金流量	871,126	720,344
已收(已付)現金、利息淨額	(5,480)	5,424
租賃負債：已付利息	(33,792)	(27,342)
已付稅項	(32,577)	(304,922)
來自經營活動的現金流量淨額	799,277	393,504
償還租賃負債	(218,793)	(211,751)
經營現金流量淨額	580,484	181,753
投資活動所用的現金流量淨額	(184,425)	(148,975)
自由現金流量	396,059	32,778

#### 庫存股份

如「企業管治」一節所匯報，於二零二四年六月三十日，本集團並無擁有任何庫存股份。

#### 報告日期後事項

概無重要事項予以報告。

## 展望

管理層對本集團今年上半年的表現感到滿意，縱使行業及地緣政治形勢日益複雜。未來數月的首要任務仍是增強旗下品牌的吸引力，持續推動客戶參與，以及加快達致卓越零售。雖然在當前環境下仍需保持謹慎，但管理層對本集團的策略充滿信心，並仍然致力於實現穩健、可持續且高於市場水平的增長。

米蘭，二零二四年七月三十日

第3章

# 企業管治





## 企業管治常規

本公司致力保持最高水平的企業管治標準，以為其所有利益相關者(包括其股東)創造長期可持續價值。

本公司採納的企業管治模式包括一套規則、標準及結構化程序，旨在建立本集團內部的有效及具透明度運作，以保障本公司股東權利、提升股東價值，並維護本集團的信譽及聲譽。本公司採納的企業管治模式符合本公司註冊成立所在地意大利適用法律及規例以及香港聯合交易所有限公司證券上市規則(「上市規則」)附錄C1所載企業管治守則(「守則」)原則所載的要求。

## 遵守守則

本公司董事會(「董事會」)已審閱本公司的企業管治常規，並信納有關常規於二零二四年一月一日至二零二四年六月三十日止六個月(「回顧期間」)的整個期間符合守則所載守則條文，惟守則條文第F.2.2條除外，此乃由於Patrizio Bertelli先生(董事會主席)因其他公務而未能出席本公司於二零二四年四月二十四日舉行的股東週年大會(「股東週年大會」)。因彼未克出席，Paolo Zannoni先生(董事會執行副主席)承擔股東週年大會主席的角色及職責，確保大會順利進行，並與股東進行有效溝通。

本公司將繼續不時檢討及評估有關常規，確保其符合守則及切合最新發展。

## 董事會

董事會負責制定本公司及本集團的整體策略，並檢討其營運及財務表現。

董事會現任成員於股東週年大會上獲委任，任期為三個財政年度，於召開股東大會批准截至二零二六年十二月三十一日止年度的財務報表之日屆滿。

董事會目前由十一名董事組成，包括六名執行董事及五名獨立非執行董事，即：

- Patrizio BERTELLI先生(董事會主席兼執行董事)
- Paolo ZANNONI先生(董事會執行副主席兼執行董事)
- Andrea GUERRA先生(行政總裁兼執行董事)
- Miuccia PRADA BIANCHI女士(執行董事)
- Lorenzo BERTELLI先生(執行董事)
- Andrea BONINI先生(財務總監兼執行董事)
- Yoël ZAOUÏ先生(首席獨立董事兼獨立非執行董事)
- Marina Sylvia CAPROTTI女士(獨立非執行董事)
- Cristiana RUELLA女士(獨立非執行董事)
- Pamela Yvonne CULPEPPER女士(獨立非執行董事)
- Anna Maria RUGARLI女士(獨立非執行董事)。

於回顧期間，董事會分別於二零二四年一月二十五日、三月七日及四月二十四日舉行三次會議。

董事會已成立審核及風險委員會、薪酬委員會、提名委員會及可持續發展委員會。董事會已遵守守則，建議由獨立非執行董事擔任各委員會主席。主席人選須由相應委員會成員釐定。審核及風險委員會、薪酬委

員會及提名委員會的職權範圍及組成均於本公司及香港聯合交易所有限公司(「聯交所」)網站刊載。董事會委員會的職權範圍不低於守則中規定的要求。

## 審核及風險委員會

本公司已遵守上市規則第3.21條規定成立審核及風險委員會，其中至少一名成員具備相關財務管理專業知識，以履行審核及風險委員會職責。董事會於二零二四年四月二十四日委任審核及風險委員會現任成員，即三名獨立非執行董事Yoël Zaoui先生(主席)、Anna Maria Rugarli女士及Cristiana Ruella女士，任期為三個財政年度，於召開股東大會批准截至二零二六年十二月三十一日止年度的財務報表之日屆滿。

審核及風險委員會的主要職責為協助董事會就內部審核職能、本公司的財務申報程序以及其內部監控及風險管理制度的獨立性、充足性、有效性及效率提供獨立意見，監督外部審核流程、內部審核程序及財務控制活動，執行本公司的風險管理職能，評估本公司的商業模式及策略，檢討內部審核工作計劃，參考外部核數師所進行的工作後檢討與外部核數師的關係以及其獨立性、費用及聘用條款，並履行董事會向其指派的任何其他職務與職責。

於回顧期間，審核及風險委員會於二零二四年一月二十二日、三月四日及四月二十二日舉行了三次會議(出席率為77.78%)，以(其中包括)審查並向董事會建議批准本集團二零二四年預算及其更新，評估減值測試所採用的方法，討論本集團主要未決訴訟的狀況和內部審核及風險管理活動，以及審閱二零二三年度的年度業績及可持續發展報告、持續關連交易、若干附屬公司的資本重組，以及截至二零二四年三月三十一日止第一季度的未經審核財務業績。

審核及風險委員會於二零二四年七月十五日及七月二十九日再舉行了兩次會議，以(其中包括)委任審核及風險委員會主席，對回顧期間的中期業績進行審閱，就外部核數師的甄選程序及尚未完結的訴訟提供更新資料，審閱若干附屬公司的資本重組及關聯方交易，呈報二零二四年審核計劃、回顧期間的監事會、審核及風險委員會報告以及內部審核年度報告。

## 薪酬委員會

薪酬委員會的主要職責為就本公司董事及高級管理人員的薪酬待遇政策及架構以及就制定有關薪酬政策設立正式且具透明度的程序向董事會提供建議。其後薪酬委員會的建議會提交予董事會考慮及採納(如適用)。董事會於二零二四年四月二十四日委任薪酬委員會現任成員，即兩名獨立非執行董事Anna Maria Rugarli女士(主席)及Yoël Zaoui先生以及執行董事兼執行副主席Paolo Zannoni先生，任期為三個財政年度，於召開股東大會批准截至二零二六年十二月三十一日止年度的財務報表之日屆滿。

於回顧期間，薪酬委員會於二零二四年三月五日及四月二十四日舉行了兩次會議(出席率為100%)，以檢討及建議(其中包括)董事會的基本薪酬總額，委任其主席，釐定獲授予特別權限的董事的額外薪酬以及檢討董事會新成員及新法定核數師的薪酬。

薪酬委員會於二零二四年七月九日再一次舉行了會議，以檢討及討論附帶福利以及就現有長期獎勵(「長期獎勵」)計劃提供更新資料。

## 提名委員會

提名委員會的主要職責為制訂董事提名政策及就董事會本身的架構、人數及組成、選舉新董事及董事的繼任計劃向董事會提供建議以供考慮及採納(如適用)。於履行其職責時，提名委員會已考慮董事會多元化政策及董事提名政策。

董事會於二零二四年四月二十四日委任提名委員會現任成員，即兩名獨立非執行董事Cristiana Ruella女士(主席)及Pamela Yvonne Culpepper女士以及一名執行董事Lorenzo Bertelli先生，任期為三個財政年度，於召開股東大會批准截至二零二六年十二月三十一日止年度的財務報表之日屆滿。

於回顧期間，提名委員會於二零二四年二月二十日及三月五日舉行了兩次會議(出席率為66.67%)，以核實二零二三年度獨立非執行董事的獨立性、建議董事會的架構和於股東週年大會上選舉及委任合共十一名董事，以及向董事會及法定核數師委員會推薦擬提名候選人(其委任須於股東週年大會上獲得批准，方可作實)。

## 可持續發展委員會

可持續發展委員會以其對可持續發展評估及決定的建議及諮詢功能協助並支持董事會，即旨在監督本公司對價值鏈及戰略可持續發展承諾的程序、舉措及活動。此外，委員會支持編製及審閱非財務報告(包括年度可持續發展報告)及有關可持續發展的傳訊以提交董事會批准。

董事會於二零二四年四月二十四日委任可持續發展委員會現任成員，即兩名獨立非執行董事Pamela Yvonne Culpepper女士(主席)及Anna Maria Rugarli女士以及一名執行董事Lorenzo Bertelli先生，任期為三個財政年度，於召開股東大會批准截至二零二六年十二月三十一日止年度的財務報表之日屆滿。

於回顧期間，可持續發展委員會於二零二四年一月三十一日及二月二十九日舉行了兩次會議(出席率為100%)，以匯報ESG的最新進展及取得的成就，並批准二零二三年度可持續發展報告及支持本集團截至二零二四年十二月三十一日止年度運營可持續發展的行業路線圖，討論Prada USA Corp.多元平等與包容(「多元平等與包容」)執行委員會的設立及新的多元平等與包容集團管治。

可持續發展委員會於二零二四年七月十一日再一次舉行了會議，以(其中包括)委任可持續發展委員會主席，就企業及行業可持續發展策略及活動方面的最新舉措及成果提供更新資料。

## 法定核數師委員會

根據意大利法律，股份制公司須設由股東委任的法定核數師委員會，任期為三個財政年度，有權監督本公司對適用法律、規例、其公司章程、妥善管理原則的遵守情況，及尤其是監督本公司所採納的組織、行政及會計架構的充足性及其運作有效性。

以下人士於股東週年大會上獲選為法定核數師或替任法定核數師(視乎情況而定)，任期為三個財政年度，於召開股東大會批准截至二零二六年十二月三十一日止年度的財務報表之日屆滿：

- Roberto SPADA先生 – 法定核數師委員會主席
- Maria Luisa MOSCONI女士 – 法定核數師

- Patrizia ARIENTI 女士 – 法定核數師
- Stefania BETTONI 女士 – 替任法定核數師
- Cristiano PROSERPIO 先生 – 替任法定核數師

於回顧期間，法定核數師委員會舉行了四次會議。

## 「Organismo di Vigilanza」(監督機構)

為符合意大利二零零一年六月八日第231號法令(「法令」)，本公司已成立一個「監督機構」，其主要職責是確保本公司根據該法令採納的本公司組織、管理及控制模式的運作、有效性及執行。「監督機構」由董事會從合資格及富經驗的人士中委任三名成員組成。董事會於二零二四年四月二十四日委任「監督機構」現任成員，即Stefania Chiaruttini女士(主席)、Armando Simbari先生及法定核數師委員會主席Roberto Spada先生，任期為三個財政年度，於召開股東大會批准截至二零二六年十二月三十一日止年度的財務報表之日屆滿。

## 股息

待股東於股東大會上批准後，本公司方可派付股息。

本公司概無就回顧期間宣派或派付任何股息。

於二零二四年三月七日，董事會建議就二零二三年度派發每股0.137歐元的末期股息，股息總額為350,558,888歐元。股東於股東週年大會上批准分派及派付末期股息。有關股息已於二零二四年五月十七日派付，而相關預扣稅則已於二零二四年七月繳納。

## 根據上市規則第 13.51B(1) 條披露的有關董事資料的變動

根據上市規則第 13.51B(1) 條，自本公司二零二三年年報刊發以來，除本中期報告其他段落所披露變動外，董事資料變動載列如下：

董事姓名	變動
Patrizio Bertelli	經薪酬委員會於二零二四年七月九日議決，Patrizio Bertelli 先生的薪酬包括私人使用本公司飛機的新增潛在附帶福利。該項附帶福利的應課稅價值乃根據私人使用飛機的平均市價計算。
Miuccia Prada Bianchi	經薪酬委員會於二零二四年七月九日議決，Miuccia Prada Bianchi 女士的薪酬包括私人使用本公司飛機的新增潛在附帶福利。該項附帶福利的應課稅價值乃根據私人使用飛機的平均市價計算。
Andrea Bonini	自二零二四年五月起，Andrea Bonini 先生與本公司所簽訂僱傭協議項下的年薪總額已增至每年合計 900,000 歐元。
Lorenzo Bertelli	自二零二四年一月起，Lorenzo Bertelli 先生與本公司所簽訂僱傭協議項下的年薪總額已增至每年合計 300,000 歐元。
Yoël Zaoui	Yoël Zaoui 先生於二零二四年七月十五日獲委任為審核及風險委員會主席。
Anna Maria Rugarli	由於 Anna Maria Rugarli 女士於二零二四年四月二十四日獲委任為薪酬委員會主席以及審核及風險委員會成員，其年薪總額增加 60,000 歐元。
Marina Sylvia Caprotti	由於 Marina Sylvia Caprotti 女士自二零二四年四月二十四日起不再擔任薪酬委員會主席以及審核及風險委員會成員，其年薪總額按比例減少 60,000 歐元。
Pamela Yvonne Culpepper	Pamela Yvonne Culpepper 女士於二零二四年七月十一日獲委任為可持續發展委員會主席。由於 Culpepper 女士於二零二四年四月二十四日獲委任為提名委員會成員，其年薪總額增加 15,000 歐元。
Cristiana Ruella	Cristiana Ruella 女士於二零二四年七月二十四日獲委任為提名委員會主席。

除上文所披露者外，本公司先前根據上市規則所披露及更新的董事薪酬待遇將繼續適用於三年任期。

## 董事進行證券交易

本公司已採納一套規管董事進行證券交易的書面程序，其條款不比上市規則附錄 C3《上市發行人董事進行證券交易的標準守則》（「標準守則」）所載者寬鬆。在回應本公司作出的具體查詢時，所有董事均確認彼等於回顧期間所有適用時間一直遵守標準守則所載的規定標準及本公司的相關程序。本公司於回顧期間並無發生任何違規事件。

本公司亦已採納一套規管可能擁有关于本公司及其證券內幕資料的相關員工進行的證券交易的書面程序。該套程序的條款不比標準守則所載者寬鬆。

## 購買、出售或贖回本公司上市證券

於回顧期間，本公司及其任何附屬公司概無購買、出售或贖回本公司任何上市證券。本公司於回顧期間概無持有任何庫存股份。

## 董事於證券的權益及淡倉

於二零二四年六月三十日，董事及彼等的聯繫人於本公司及其相聯法團(定義見證券及期貨條例(「證券及期貨條例」)第XV部)的股份、相關股份及債權證中，持有記錄於本公司根據證券及期貨條例第352條須存置的登記冊或根據標準守則須知會本公司及聯交所的權益如下：

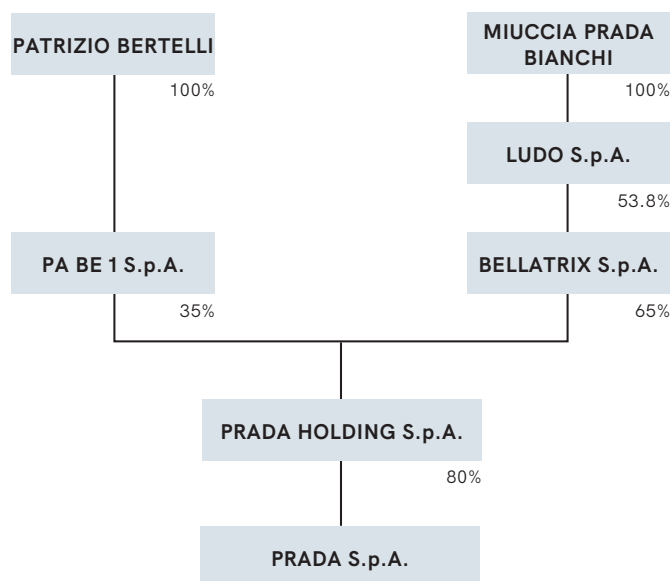
### (a) 於本公司股份及相關股份的好倉

董事姓名	股份數目	權益性質	佔已發行股本概約百分比
Miuccia Prada Bianchi 女士	2,046,470,760 (附註 1 及 2)	受控制法團權益	80%
Patrizio Bertelli 先生	2,046,470,760 (附註 1 及 3)	受控制法團權益	80%

附註：

- Prada Holding S.p.A. 擁有本公司已發行股本的約80%，因此為本公司的控股公司。
- Miuccia Prada Bianchi 女士透過 Ludo S.p.A. 間接控制 Bellatrix S.p.A. 股本的 53.8% (由 438,460 股普通股及 100,000 股優先股組成)，而 Bellatrix S.p.A. 則擁有 Prada Holding S.p.A. 股本的 65% (由 1,650 股普通股及 300 股優先股組成)。因此，根據證券及期貨條例，Miuccia Prada Bianchi 女士被視為於以 Prada Holding S.p.A. 名義登記的全部股份中擁有權益。Miuccia Prada Bianchi 女士亦為 Prada Holding S.p.A.、Bellatrix S.p.A. 及 Ludo S.p.A. 的董事。
- Patrizio Bertelli 先生透過 PA BE 1 S.p.A. 間接控制 Prada Holding S.p.A. 股本的 35% (由 750 股普通股及 300 股優先股組成)。因此，根據證券及期貨條例，Patrizio Bertelli 先生被視為於以 Prada Holding S.p.A. 名義登記的全部股份中擁有權益。Patrizio Bertelli 先生亦為 PA BE 1 S.p.A. 的董事。

下列圖表概述 Miuccia Prada Bianchi 女士及 Patrizio Bertelli 先生於二零二四年六月三十日於本公司股份的視作權益：



(b) 於相聯法團的股份及相關股份的好倉：

董事姓名	相聯法團名稱	股份類別	股份數目	權益性質	權益概約百分比
Miuccia Prada Bianchi女士	Prada Holding S.p.A.	普通股	1,650	受控制法團	68.75%
	Prada Holding S.p.A.	優先股	300	如上	50%
	MFH Munich Fashion Holding GmbH	登記股份	1	如上	100%
	Bellatrix S.p.A.	普通股	438,460	如上	49.83%
	Bellatrix S.p.A.	優先股	100,000	如上	83.34%
	Ludo S.p.A.	A類股份	5,066,000	實益擁有人	100%
	Ludo S.p.A.	B類股份	4,965,100	實益擁有人	100%
	Ludo S.p.A.	C類股份	10	擁有者	100%
	PH-RE Llc	資本出資(日圓)	1,000,000	受控制法團	100%
	Prada Re S.r.l.	參與配額(歐元)	1*	如上	100%
	FINANZIARIA E DI PARTECIPAZIONI S.A.S. DI PRADA RE S.r.l.	有限合夥	0	如上	80%
	Immobiliare Rivalsa S.p.A.	普通股	104,000	如上	100%
	Prada RE Holding USA, Llc	成員權益	0	如上	100%
	720 Fifth USA, Llc	成員權益	0	如上	100%
Patrizio Bertelli先生	Prada Holding S.p.A.	普通股	750	受控制法團	31.25%
	Prada Holding S.p.A.	優先股	300	如上	50%
	MFH Munich Fashion Holding GmbH	登記股份	1	如上	100%
	PH-RE Llc	資本出資(日圓)	1,000,000	如上	100%
	Prada Re S.r.l.	參與配額(歐元)	1*	如上	100%
	FINANZIARIA E DI PARTECIPAZIONI S.A.S. DI PRADA RE S.r.l.	有限合夥	0	如上	80%
	Immobiliare Rivalsa S.p.A.	普通股	104,000	如上	100%
	Prada RE Holding USA, Llc	成員權益	0	如上	100%
	720 Fifth USA, Llc	成員權益	0	如上	100%

\* 請參閱二零二四年七月二十五日提交的相關表格。

除上文所披露者外，於二零二四年六月三十日，本公司董事或彼等的聯繫人概無於本公司或其任何相聯法團(定義見證券及期貨條例第XV部)的股份、相關股份及／或債權證中，持有記錄於根據證券及期貨條例第352條須存置的登記冊或根據標準守則須知會本公司及聯交所的任何權益或淡倉。

## 主要股東於證券的權益及淡倉

於二零二四年六月三十日，除已於上文披露的本公司董事權益外，下列人士持有記錄於根據證券及期貨條例第336條須由本公司存置的登記冊的本公司股份或相關股份的權益：

股東名稱	身份	股份數目	佔已發行股本 概約百分比
<b>好倉</b>			
Prada Holding S.p.A.	法定及實益擁有人	2,046,470,760	80%
Bellatrix S.p.A.	受控制法團權益	2,046,470,760	80%
Ludo S.p.A.	受控制法團權益	2,046,470,760	80%
PA BE 1 S.p.A.	受控制法團權益	2,046,470,760	80%

附註：

Prada Holding S.p.A. 擁有本公司已發行股本的約80%。由於Ludo S.p.A. 擁有Bellatrix S.p.A. 的53.8%的權益，而Bellatrix S.p.A. 則擁有Prada Holding S.p.A. 的65%的權益，以及PA BE 1 S.p.A. 擁有Prada Holding S.p.A. 的35%的權益，故Bellatrix S.p.A.、Ludo S.p.A. 及PA BE 1 S.p.A. 均被視為於Prada Holding S.p.A. 所持的2,046,470,760股本公司股份中擁有權益。



第4章

# 中期簡明綜合財務報表



# 綜合財務狀況表

(金額以千歐元為單位)	附註	二零二四年 六月三十日 (未經審核)	二零二三年 十二月三十一日 (經審核)
<b>資產</b>			
<b>流動資產</b>			
現金及現金等價物	6	661,260	689,519
應收貿易賬款淨額	7	378,719	405,151
存貨淨額	8	864,403	782,978
衍生金融工具－流動	9	17,202	17,550
應收關聯方款項及預付關聯方款項－流動	10	125	138
其他流動資產	11	253,654	267,412
<b>流動資產總值</b>		<b>2,175,363</b>	<b>2,162,748</b>
<b>非流動資產</b>			
物業、廠房及設備	12	2,076,944	2,032,876
無形資產	13	853,038	846,024
使用權資產	14	2,071,808	2,024,552
於股權工具、聯營公司及合營企業的投資	15	36,154	41,610
遞延稅項資產	33	392,009	374,847
其他非流動資產	16	133,684	131,504
衍生金融工具－非流動	9	1,105	890
應收關聯方款項及預付關聯方款項－非流動	10	369	-
<b>非流動資產總值</b>		<b>5,565,111</b>	<b>5,452,303</b>
<b>資產總值</b>		<b>7,740,474</b>	<b>7,615,051</b>
<b>負債及權益</b>			
<b>流動負債</b>			
租賃負債－流動	17	415,768	411,289
短期財務應付款項及銀行透支	18	182,127	148,338
應付關聯方的款項－流動	19	6,043	5,858
應付貿易賬款	20	463,253	453,387
應付稅項	21	252,459	121,823
衍生金融工具－流動	9	7,879	7,543
其他流動負債	22	273,086	302,143
<b>流動負債總額</b>		<b>1,600,615</b>	<b>1,450,381</b>
<b>非流動負債</b>			
租賃負債－非流動	17	1,737,678	1,699,599
長期財務應付款項	23	208,076	338,422
長期僱員福利	24	66,903	60,875
風險及費用撥備	25	55,397	49,867
遞延稅項負債	33	36,483	35,731
其他非流動負債	26	98,095	103,367
<b>非流動負債總額</b>		<b>2,202,632</b>	<b>2,287,861</b>
<b>負債總額</b>		<b>3,803,247</b>	<b>3,738,242</b>
<b>股本</b>			
其他儲備總額		255,882	255,882
換算儲備		3,162,419	2,833,889
期內收入淨額		118,067	92,998
本集團擁有人應佔權益	27	3,919,867	3,853,795
非控制權益應佔權益	28	17,360	23,014
<b>權益總額</b>		<b>3,937,227</b>	<b>3,876,809</b>
<b>負債總額及權益總額</b>		<b>7,740,474</b>	<b>7,615,051</b>

## 截至二零二四年六月三十日止六個月期間綜合損益表

(金額以千歐元為單位)	附註	截至二零二四年 六月三十日 止六個月 (未經審核)	佔收益 淨額%	截至二零二三年 六月三十日 止六個月 (未經審核)	佔收益 淨額%
收益淨額	29	2,548,634	100%	2,232,379	100.0%
貨物銷售成本	30	(514,673)	-20.2%	(438,984)	-19.7%
毛利率		2,033,961	79.8%	1,793,395	80.3%
經營開支	31	(1,458,842)	-57.2%	(1,301,976)	-58.3%
經營收入－EBIT		575,119	22.6%	491,419	22.0%
利息及其他財務收入／(開支)淨額		(4,410)	-0.2%	(19,292)	-0.9%
租賃負債利息開支		(33,791)	-1.3%	(27,342)	-1.2%
投資所得股息		111	0.0%	226	0.0%
財務收入／(開支)總額	32	(38,090)	-1.5%	(46,408)	-2.1%
除稅前收入		537,029	21.1%	445,011	19.9%
稅項	33	(151,316)	-5.9%	(138,381)	-6.2%
期內收入淨額		385,713	15.1%	306,630	13.7%
收入淨額－非控制權益	28	2,214	0.1%	1,462	0.1%
收入淨額－本集團	27	383,499	15.0%	305,168	13.7%
每股基本及攤薄盈利／(虧損)(以每股歐元計)	34	0.150		0.119	

## 截至二零二四年六月三十日止六個月期間綜合全面收益表

(金額以千歐元為單位)	截至二零二四年 六月三十日 止六個月 (未經審核)	截至二零二三年 六月三十日 止六個月 (未經審核)
期內收入淨額	385,713	306,630
<b>A) 其後可重新分類至損益的項目：</b>	<b>24,559</b>	<b>(8,398)</b>
外國營運換算產生的匯兌差額	25,259	(15,849)
稅務影響	-	-
換算儲備變動減稅務影響	25,259	(15,849)
現金流量對沖工具的收益／(虧損)	(912)	9,820
稅務影響	212	(2,369)
現金流量對沖儲備變動減稅務影響	(700)	7,451
<b>B) 其後將不會重新分類至損益的項目：</b>	<b>(2,221)</b>	<b>1,299</b>
股權工具儲備公平值變動	(2,221)	1,299
稅務影響	-	-
股權工具儲備公平值變動減稅務影響	(2,221)	1,299
期內全面收益－綜合	408,051	299,531
期內全面收益－非控制權益	2,404	1,270
期內全面收益－本集團	405,647	298,261

## 截至二零二四年六月三十日止六個月期間綜合現金流量表

(金額以千歐元為單位)	截至二零二四年 六月三十日 止六個月 (未經審核)	截至二零二三年 六月三十日 止六個月 (未經審核)
除稅前收入	537,029	445,011
<b>損益調整</b>		
使用權資產折舊	220,359	221,203
物業、廠房及設備以及無形資產折舊及攤銷	131,070	108,869
使用權資產減值	-	3,917
物業、廠房及設備以及無形資產減值	5,776	2,510
非貨幣財務(收入)開支	12,609	35,662
租賃負債利息開支	33,791	27,342
其他非貨幣(收入)開支	11,737	17,298
<b>資產負債表變動</b>		
其他非流動資產及負債	(5,131)	(26,038)
應收貿易賬款淨額	19,890	(2,179)
存貨淨額	(100,076)	(56,615)
應付貿易賬款	25,976	(7,591)
其他流動資產及負債	(21,904)	(49,045)
來自經營活動的現金流量	871,126	720,344
已付利息(淨額)，包括租賃負債已付利息	(39,272)	(21,918)
已付稅項	(32,577)	(304,922)
來自經營活動的現金流量淨額	799,277	393,504
購買物業、廠房及設備以及無形資產	(182,916)	(149,204)
出售股權工具	2,969	-
自非控制權益收購額外股份	(4,589)	-
投資所得股息	111	229
投資活動所用的現金流量淨額	(184,425)	(148,975)
向Prada S.p.A. 股東派付股息	(331,060)	(266,818)
向非控制股東派付股息	(250)	(250)
償還租賃負債	(218,793)	(211,751)
來自關聯方的貸款	-	1,500
償還長期借款的流動部分－第三方	(47,617)	(47,335)
短期借款變動－第三方	(50,816)	(24,032)
向聯營公司注資	-	(4,509)
融資活動所用的現金流量淨額	(648,536)	(553,195)
現金及現金等價物變動，已扣除銀行透支	(33,684)	(308,666)
匯兌差額	5,441	(16,620)
期初現金及現金等價物，已扣除銀行透支	689,503	1,091,557
期末現金及現金等價物，已扣除銀行透支	661,260	766,271

# 綜合權益變動表

(除股份數目外，金額以千歐元為單位)

(金額以千歐元為單位)	股本	資本儲備	撥充資本儲備	應收賬項儲備	可供出售金融工具儲備	撥充資本儲備	撥充資本儲備	撥充資本儲備	撥充資本儲備	撥充資本儲備	權益		
											本集團應佔權益	非控制性權益	總計
於二零二二年十二月三十一日之結餘	2,558,824,000	255,882	112,646	410,047	10,060	(7,107)	(10,405)	2,245,901	2,648,496	465,193	3,482,217	18,805	3,501,022
分配二零二二年收入淨額	-	-	-	-	-	-	-	465,193	465,193	(465,193)	-	-	-
股息	-	-	-	-	-	-	-	(281,471)	(281,471)	-	(281,471)	(250)	(281,721)
根據國際會計準則第29號貨幣重新估值	-	-	-	-	-	-	-	2,409	2,409	-	2,409	-	2,409
期內全面收入/(虧損)(可轉入損益)	-	-	(15,657)	-	7,451	-	-	-	7,451	305,168	296,962	1,270	298,232
期內全面收入/(虧損)(不可轉入損益)	-	-	-	-	-	-	1,299	-	1,299	-	1,299	-	1,299
於二零二三年六月三十日之結餘	2,558,824,000	255,882	96,989	410,047	17,511	(7,107)	(9,106)	2,432,032	2,843,377	305,168	3,501,416	19,825	3,521,241
股本增加	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	2,571	2,571
根據國際會計準則第29號貨幣重新估值	-	-	-	-	-	-	-	4,434	4,434	-	4,434	-	4,434
期內全面收入/(虧損)(可轉入損益)	-	-	(3,991)	-	(11,215)	-	-	-	(11,215)	365,858	350,652	629	351,281
期內全面收入/(虧損)(不可轉入損益)	-	-	-	-	-	(3,040)	333	-	(2,707)	-	(2,707)	(11)	(2,718)
於二零二三年十二月三十一日之結餘	2,558,824,000	255,882	92,998	410,047	6,296	(10,147)	(8,773)	2,436,466	2,833,889	671,026	3,853,795	23,014	3,876,809
分配二零二三年收入淨額	-	-	-	-	-	-	-	671,026	671,026	(671,026)	-	-	-
股息	-	-	-	-	-	-	-	(350,559)	(350,559)	-	(350,559)	(250)	(350,809)
自非控制權益收購額外股份	-	-	-	-	-	-	-	5,101	5,101	-	5,101	(9,576)	(4,475)
根據國際會計準則第29號貨幣重新估值	-	-	-	-	-	-	-	7,651	7,651	-	7,651	-	7,651
其他變動	-	-	-	-	-	-	-	(1,768)	(1,768)	-	(1,768)	1,768	-
期內全面收入/(虧損)(可轉入損益)	-	-	25,069	-	(700)	-	-	-	(700)	383,499	407,868	2,404	410,272
期內全面收入/(虧損)(不可轉入損益)	-	-	-	-	-	-	8,773	(10,994)	(2,221)	-	(2,221)	-	(2,221)
於二零二四年六月三十日之結餘	2,558,824,000	255,882	118,067	410,047	5,596	(10,147)	-	2,756,923	3,162,419	383,499	3,919,867	17,360	3,937,227

第5章

# 中期簡明 綜合財務報表附註



## 1. 一般資料

Prada S.p.A. (「Prada」或「本公司」)，連同其附屬公司(統稱「本集團」或「Prada集團」)於香港聯交所上市(香港聯交所股份代號：1913)。Prada集團為以Prada、Miu Miu、Church's及Car Shoe品牌運營，生產及經銷皮具用品、鞋履及成衣的奢侈品行業領先者。本集團亦與Marchesi 1824品牌經營食品行業，夥拍Luna Rossa參與頂尖帆船賽，並根據許可協議經營眼鏡及化妝品行業。

本集團擁有26項生產設施(23項位於意大利、1項位於英國、1項位於法國及1項位於羅馬尼亞)，其產品主要透過直接營運店舖(截至二零二四年六月三十日為593家)在全球70個國家銷售。Prada集團的產品亦直接透過品牌的電商活動及間接透過精選高端百貨店、在非常獨特地點的獨立零售商及重要電子零售商出售。

本公司為一家在意大利註冊成立的股份有限公司，註冊辦事處位於via Fogazzaro 28, Milan。於二零二四年六月三十日(該等未經審核中期簡明綜合財務報表的報告日期)，79.98%股本由Prada Holding S.p.A. (位於意大利的公司)擁有，而其餘則包括在香港聯交所主板上市的流通股。

未經審核中期簡明綜合財務報表已於二零二四年七月三十日獲Prada S.p.A. 董事會批准及授權刊發。

## 2. 編製基準

Prada集團截至二零二四年六月三十日的未經審核中期簡明綜合財務報表包括「綜合財務狀況表」、「截至二零二四年六月三十日止六個月期間綜合損益表」、「截至二零二四年六月三十日止六個月期間綜合全面收益表」、「截至二零二四年六月三十日止六個月期間綜合現金流量表」、「綜合權益變動表」及「中期簡明綜合財務報表附註」，乃根據「國際會計準則第34號－中期財務報告」編製。

該等未經審核中期簡明綜合財務報表應與Prada集團截至二零二三年十二月三十一日止十二個月的綜合財務報表一併閱讀。該等綜合財務報表乃按國際會計準則理事會(「國際會計準則理事會」)發佈並為歐盟(「歐盟」)所認可的國際財務報告準則(「國際財務報告準則」)編製。

於該等未經審核中期簡明綜合財務報表呈報日期，歐盟所認可並適用於Prada集團的國際財務報告準則與國際會計準則理事會發佈的國際財務報告準則並無區別，惟不包括附註3所述尚未獲認可的修訂。

國際財務報告準則亦指所有國際會計準則(「國際會計準則」)及所有國際財務報告詮釋委員會(「國際財務報告詮釋委員會」，前稱詮釋常務委員會(「詮釋常務委員會」))頒佈的詮釋。

本集團已編製綜合財務狀況表，並將流動及非流動資產及負債獨立呈列。準確及完整披露所需的所有詳情載於中期簡明綜合財務報表附註。綜合損益表項目按開支的功能呈列。綜合現金流量表乃按間接法編製。中期簡明綜合財務報表以Prada S.p.A. 的功能貨幣歐元呈列。

未經審核中期簡明綜合財務報表乃按持續經營基準編製。



### 3. 新訂國際財務報告準則及國際財務報告準則的修訂

國際會計準則理事會所頒佈並獲歐盟認可且自二零二四年一月一日起適用於 Prada 集團的現有準則的修訂。

現有準則的修訂	對 Prada 集團生效日期	歐盟認可日期
國際會計準則第 1 號呈列財務報表的修訂：負債分類為流動或非流動－生效日期遞延－附帶契諾的非流動負債	二零二四年一月一日	二零二三年十二月
國際財務報告準則第 16 號租賃的修訂：售後租回的租賃負債（二零二二年九月二十二日頒佈）	二零二四年一月一日	二零二三年十一月
國際會計準則第 7 號現金流量表及國際財務報告準則第 7 號金融工具的修訂：披露：供應商融資安排（二零二三年五月二十五日頒佈）	二零二四年一月一日	二零二四年五月

引入該等修訂並無對該等綜合財務報表造成任何影響。

由國際會計準則理事會所頒佈但於二零二四年六月三十日尚未獲歐盟認可的現有準則的修訂。

現有準則的修訂	可能適用日期	歐盟認可狀態
國際會計準則第 21 號外匯匯率變動之影響的修訂：缺乏可兌換性（二零二三年八月十五日頒佈）	二零二五年一月一日	尚未認可
金融工具之分類及計量的修訂（國際財務報告準則第 9 號及國際財務報告準則第 7 號的修訂）（二零二四年五月三十日頒佈）	二零二六年一月一日	尚未認可

於中期簡明綜合財務報表日期，就上述獲歐盟認可以及尚未獲歐盟認可而尚不適用於 Prada 集團的新準則及詮釋，董事尚未完成評估有關影響的必要分析。

### 4. 併購

概無重要事項需要提及。

### 5. 經營分部

根據國際財務報告準則第 8 號，經營分部的定義為「一個業務分部，其經營業績由最高管理層定期審閱，以便採納向該分部分配適當資源的決策及評估其表現」，管理層據此將各個自有品牌確定為經營分部。

就財務報表呈列而言，所有已確定經營分部已合併為與整個 Prada 集團相對應的單一可呈報分部，並與國際財務報告準則第 8 號的核心原則一致，此乃由於 Prada 及 Miu Miu 兩大品牌具有相似經濟特徵：

- 長期財務表現（特別是平均毛利率）
- 貨幣、競爭、經營及財務風險。

此外，Prada 及 Miu Miu 的產品性質相似、生產流程及客戶相似、分銷渠道相同。

## 銷售淨額

按分銷渠道、品牌及地區劃分的銷售淨額的資料詳情連同有關意見於下文及財務回顧內提供。

(金額以千歐元為單位)	截至二零二四年 六月三十日 止六個月 (未經審核)		截至二零二三年 六月三十日 止六個月 (未經審核)		當前 匯率變動%	固定匯率 變動% (*)
<b>收益淨額</b>						
零售銷售淨額(直接營運店舖及電子商務)	2,262,591	88.8%	1,974,710	88.5%	14.6%	18.2%
批發銷售淨額(獨立客戶及特許經銷商)	225,213	8.8%	210,186	9.4%	7.1%	7.8%
特許權費	60,830	2.4%	47,483	2.1%	28.1%	28.1%
<b>總收益淨額</b>	<b>2,548,634</b>	<b>100%</b>	<b>2,232,379</b>	<b>100%</b>	<b>14.2%</b>	<b>17.4%</b>
<b>按品牌劃分的零售銷售淨額</b>						
Prada	1,707,710	75.5%	1,667,909	84.5%	2.4%	5.5%
Miu Miu	530,129	23.4%	285,160	14.4%	85.9%	92.7%
Church's	14,656	0.6%	12,665	0.6%	15.7%	15.4%
其他	10,096	0.4%	8,976	0.5%	12.5%	12.2%
<b>零售銷售淨額總計</b>	<b>2,262,591</b>	<b>100%</b>	<b>1,974,710</b>	<b>100%</b>	<b>14.6%</b>	<b>18.2%</b>
<b>按地區劃分的零售銷售淨額</b>						
亞太區	774,435	34.2%	715,724	36.2%	8.2%	12.0%
歐洲	682,192	30.2%	582,112	29.5%	17.2%	18.3%
美洲	386,961	17.1%	361,073	18.3%	7.2%	7.0%
日本	308,612	13.6%	223,587	11.3%	38.0%	55.0%
中東	110,391	4.9%	92,214	4.7%	19.7%	19.8%
<b>零售銷售淨額總計</b>	<b>2,262,591</b>	<b>100%</b>	<b>1,974,710</b>	<b>100%</b>	<b>14.6%</b>	<b>18.2%</b>

(\*) 計算不包括土耳其高通脹的影響

## 地區資料

下表呈報按地區劃分的本集團非流動資產的賬面值，乃應國際財務報告準則第8號「經營分部」之要求就擁有單一可呈報分部的實體(如Prada集團)而報告：

(金額以千歐元為單位)	二零二四年 六月三十日 (未經審核)	二零二三年 十二月三十一日 (經審核)
歐洲	3,134,242	3,135,326
美洲	924,180	900,086
亞太區	732,495	623,716
日本	239,942	276,239
中東及非洲	137,466	137,437
<b>總計</b>	<b>5,168,325</b>	<b>5,072,804</b>

總額5,168百萬歐元(於二零二三年十二月三十一日為5,073百萬歐元)為本集團的非流動資產，惟根據國際財務報告準則第8號並不包括與衍生工具、遞延稅項資產及退休金盈餘有關的該等金額。

## 綜合財務狀況表

### 6. 現金及現金等價物

現金及現金等價物詳情如下：

(金額以千歐元為單位)	二零二四年 六月三十日 (未經審核)	二零二三年 十二月三十一日 (經審核)
庫存現金及其他現金等價物	54,708	67,030
銀行存款賬戶	358,759	377,376
銀行往來賬戶	247,793	245,113
<b>總計</b>	<b>661,260</b>	<b>689,519</b>

於二零二四年六月三十日，銀行賬戶及存款的應計利息收入年利率介乎0%至5.37%（於二零二三年十二月三十一日介乎0%至5.95%）。該等範圍並不包括土耳其里拉的銀行賬戶及存款，由於高通脹，彼等的收益率非常高，因此不相關。至於銀行存款，利息收入的平均收益率為3.72%。

銀行存款按貨幣細分如下：

(金額以千歐元為單位)	二零二四年 六月三十日 (未經審核)	二零二三年 十二月三十一日 (經審核)
<b>貨幣</b>		
歐元	196,220	171,804
美元	59,032	86,191
港元	52,037	55,624
其他貨幣	51,470	63,757
<b>銀行存款賬戶總計</b>	<b>358,759</b>	<b>377,376</b>

本集團務求透過分配可用資金予多個在貨幣、國家及銀行（經常為投資級別）方面存在差異的賬戶降低銀行存款的財務交易對手方風險；該等投資始終屬短期性質。

銀行往來賬戶按貨幣細分如下：

(金額以千歐元為單位)	二零二四年 六月三十日 (未經審核)	二零二三年 十二月三十一日 (經審核)
<b>貨幣</b>		
美元	47,132	70,098
歐元	41,449	54,569
英鎊	12,364	12,644
韓圓	27,227	6,442
港元	11,297	6,406
其他貨幣	108,324	94,954
<b>銀行往來賬戶總計</b>	<b>247,793</b>	<b>245,113</b>

就其經營活動及業務流程而言，本集團與信譽良好且適當多元化的財務交易對手方合作；因此，銀行賬戶的交易對手方風險可被視為不重大。

## 7. 應收貿易賬款淨額

應收貿易賬款淨額詳情如下：

(金額以千歐元為單位)	二零二四年 六月三十日 (未經審核)	二零二三年 十二月三十一日 (經審核)
應收貿易賬款－第三方	390,288	414,621
呆壞賬撥備	(13,419)	(11,341)
應收貿易賬款－關聯方	1,850	1,871
<b>總計</b>	<b>378,719</b>	<b>405,151</b>

呆壞賬撥備變動如下：

(金額以千歐元為單位)	二零二四年 六月三十日 (未經審核)	二零二三年 十二月三十一日 (經審核)
期初結餘(經審核)	11,341	11,595
匯兌差額	35	(244)
增加	2,782	2,979
撥回	(559)	(173)
動用	(180)	(2,816)
<b>期末結餘(未經審核)</b>	<b>13,419</b>	<b>11,341</b>

下表載列應收貿易賬款(未計呆壞賬撥備前)的賬齡分析：

(金額以千歐元為單位)	二零二四年 六月三十日 (未經審核)	未逾期	逾期天數				
			1 ≤ 30	31 ≤ 60	61 ≤ 90	91 ≤ 120	> 120
應收貿易賬款	392,138	324,281	33,296	7,702	3,538	5,908	17,413
於二零二四年六月三十日的總計(未經審核)	392,138	324,281	33,296	7,702	3,538	5,908	17,413

(金額以千歐元為單位)	二零二三年 十二月三十一日 (經審核)	未逾期	逾期天數				
			1 ≤ 30	31 ≤ 60	61 ≤ 90	91 ≤ 120	> 120
應收貿易賬款	416,492	331,052	55,306	9,854	3,717	2,570	13,993
於二零二三年十二月三十一日的總計(經審核)	416,492	331,052	55,306	9,854	3,717	2,570	13,993

下表載列應收貿易賬款(扣除呆壞賬撥備後)的賬齡分析：

(金額以千歐元為單位)	二零二四年 六月三十日 (未經審核)	未逾期	逾期天數				
			1 ≤ 30	31 ≤ 60	61 ≤ 90	91 ≤ 120	> 120
應收貿易賬款扣除呆壞賬撥備	378,719	322,750	33,219	7,697	3,514	5,798	5,741
於二零二四年六月三十日的總計(未經審核)	378,719	322,750	33,219	7,697	3,514	5,798	5,741

(金額以千歐元為單位)	二零二三年 十二月三十一日 (經審核)	未逾期	逾期天數				
			1 ≤ 30	31 ≤ 60	61 ≤ 90	91 ≤ 120	> 120
應收貿易賬款扣除呆壞賬撥備	405,151	329,418	54,350	8,780	3,578	2,548	6,477
於二零二三年十二月三十一日的總計(經審核)	405,151	329,418	54,350	8,780	3,578	2,548	6,477

## 8. 存貨淨額

存貨淨額細分如下：

(金額以千歐元為單位)	二零二四年 六月三十日 (未經審核)	二零二三年 十二月三十一日 (經審核)
原材料	126,188	115,531
在製品	52,609	38,580
製成品	803,648	726,295
退回資產	9,556	12,942
陳舊及滯銷存貨撥備	(127,598)	(110,370)
總計	864,403	782,978

庫存增加主要是由於需要支持銷售增長。於二零二四年上半年，存貨撥備增加17.2百萬歐元(扣除動用及撥回)，分配至滯銷產品及原材料。

二零二四年首六個月期間陳舊及滯銷存貨撥備的變動如下：

(金額以千歐元為單位)	原材料	製成品	陳舊及滯銷 存貨撥備總額
期初結餘(經審核)	41,663	68,707	110,370
匯兌差額	2	36	38
增加	3,750	14,696	18,446
動用	-	(1,225)	(1,225)
撥回	-	(31)	(31)
期末結餘(未經審核)	45,415	82,183	127,598

二零二三年陳舊及滯銷存貨撥備的變動如下：

(金額以千歐元為單位)	原材料	製成品	陳舊及滯銷 存貨撥備總額
期初結餘(經審核)	32,222	56,222	88,444
匯兌差額	-	(185)	(185)
增加	9,441	12,801	22,242
動用	-	(97)	(97)
撥回	-	(34)	(34)
期末結餘(經審核)	41,663	68,707	110,370

## 9. 衍生金融工具：資產及負債

衍生金融工具：資產及負債－流動及非流動部分：

(金額以千歐元為單位)	二零二四年 六月三十日 (未經審核)	二零二三年 十二月三十一日 (經審核)
衍生工具金融資產－流動	17,202	17,550
衍生工具金融資產－非流動	1,105	890
金融資產總值－衍生金融工具	18,307	18,440
衍生工具金融負債－流動	(7,879)	(7,543)
金融負債總額－衍生金融工具	(7,879)	(7,543)
賬面淨值－流動及非流動部分	10,428	10,897

衍生工具(包括流動及非流動部分)的賬面淨值組成如下：

(金額以千歐元為單位)	二零二四年 六月三十日 (未經審核)	二零二三年 十二月三十一日 (經審核)	國際財務報告準則 第7號類別
遠期合約	12,268	11,187	第二級
期權	955	2,423	第二級
利率掉期	5,084	4,830	第二級
正公平值	18,307	18,440	
遠期合約	(7,871)	(7,474)	第二級
期權	(8)	(69)	第二級
負公平值	(7,879)	(7,543)	
賬面淨值－流動及非流動	10,428	10,897	

所有上述衍生工具可分類為公平值等級第二級。本集團並無訂立任何合資格作為第一級或第三級的衍生工具合約。

用於對沖利率風險的衍生工具(利率掉期)公平值及用於對沖外匯風險的衍生工具(遠期合約及期權)公平值均利用金融市場上其中一個最常用的估值平台並按報告日期的利率曲線以及即期及遠期匯率釐定。

本集團在風險管理活動過程中訂有衍生合約以對沖因匯率及利率波動而產生的財務風險。此外，本集團通過平衡浮動利率債務及浮動利率流動性投資的風險敞口，減低利率風險。

#### 外匯交易

由於本集團以國際性規模經營業務，故其現金流量面對匯率波動風險。為對沖此風險，本集團會訂立期權及遠期出售及購買協議，以保障已識別現金流量的歐元(或當地使用的其他貨幣)的價值。預期未來現金流量主要為公司間應收貿易賬款的收取、公司間應付貿易賬款的結算及財務現金流量。

被指定為外匯風險對沖的衍生合約的名義金額(按附註35所呈報於二零二四年六月三十日的匯率換算)列示如下。

截至二零二四年六月三十日已訂立以對沖預計未來貿易現金流量的合約：

(金額以千歐元為單位)	期權	遠期出售合約	遠期購買合約	二零二四年 六月三十日 (未經審核)
<b>貨幣</b>				
美元	-	207,380	-	207,380
人民幣	30,869	91,321	-	122,190
韓圓	28,477	69,159	-	97,636
日圓	-	62,813	-	62,813
英鎊	-	49,623	(1,772)	47,851
港元	479	29,188	-	29,667
瑞士法郎	-	20,345	-	20,345
加拿大元	-	14,315	-	14,315
新台幣	-	10,261	-	10,261
馬來西亞令吉	-	6,138	-	6,138
其他貨幣	-	52,813	-	52,813
<b>總計</b>	<b>59,825</b>	<b>613,356</b>	<b>(1,772)</b>	<b>671,409</b>

截至二零二四年六月三十日已訂立以對沖預計未來財務現金流量的合約：

(金額以千歐元為單位)	遠期出售合約	遠期購買合約	二零二四年 六月三十日 (未經審核)
<b>貨幣</b>			
美元	50,054	(20,738)	29,316
瑞士法郎	31,867	(8,467)	23,400
韓圓	20,341	-	20,341
新台幣	8,647	-	8,647
馬來西亞令吉	3,960	(1,980)	1,980
其他貨幣	7,630	-	7,630
<b>總計</b>	<b>122,499</b>	<b>(31,185)</b>	<b>91,314</b>

截至二零二三年十二月三十一日已訂立以對沖預計未來貿易現金流量的合約：

(金額以千歐元為單位)	期權	遠期出售合約	二零二三年 十二月三十一日 (經審核)
<b>貨幣</b>			
美元	55,204	238,914	294,118
人民幣	57,318	173,229	230,547
韓圓	54,406	115,788	170,194
日圓	-	118,339	118,339
英鎊	-	77,096	77,096
港元	8,457	29,312	37,769
加拿大元	7,035	17,620	24,655
新台幣	-	22,811	22,811
瑞士法郎	-	18,143	18,143
馬來西亞令吉	-	11,620	11,620
其他貨幣	4,798	80,766	85,564
<b>總計</b>	<b>187,218</b>	<b>903,638</b>	<b>1,090,856</b>

截至二零二三年十二月三十一日已訂立以對沖預計未來財務現金流量的合約：

(金額以千歐元為單位)	遠期出售合約	二零二三年 十二月三十一日 (經審核)
<b>貨幣</b>		
美元	43,514	43,514
英鎊	35,671	35,671
瑞士法郎	33,153	33,153
韓圓	20,925	20,925
新台幣	8,876	8,876
馬來西亞令吉	3,939	3,939
其他貨幣	26,329	26,329
<b>總計</b>	<b>172,407</b>	<b>172,407</b>

於二零二四年六月三十日已訂立的所有合約將於12個月內到期。這不包括於二零二五年六月三十日後到期以對沖未來貿易及財務現金流量的部分遠期合約，其名義淨額為22.5百萬歐元(全部均指遠期出售合約)。

所有於報告日期已訂立的合約均是與大型金融機構訂立，預期交易對手方不會出現任何違約情況。



## 利率交易

本集團訂立利率掉期(「利率掉期」)，以對沖銀行貸款的利率波動風險。於二零二四年六月三十日及二零二三年十二月三十一日已訂立的利率掉期協議的主要條款概要如下：

利率掉期協議						已對沖貸款			
合約	貨幣	名義金額	利率	到期日	於二零二四年六月三十日的公平值(未經審核)	貨幣	債務類型	金額	到期
利率掉期	千歐元	22,000	1.46%	二零三零年五月	1,019	歐元	定期貸款	22,000	二零三零年五月
利率掉期	千歐元	100,000	1.33%	二零二五年四月	1,674	歐元	定期貸款	100,000	二零二五年四月
利率掉期	千歐元	39,600	2.65%	二零二六年二月	275	歐元	定期貸款	39,600	二零二六年二月
利率掉期	千英鎊	38,400	2.78%	二零二九年一月	2,116	英鎊	定期貸款	38,400	二零二九年一月
公平值總額(金額以千歐元為單位)					5,084				

利率掉期協議						已對沖貸款			
合約	貨幣	名義金額	利率	到期日	於二零二三年十二月三十一日的公平值(經審核)	貨幣	債務類型	金額	到期
利率掉期	千歐元	23,833	1.46%	二零三零年五月	875	歐元	定期貸款	23,833	二零三零年五月
利率掉期	千歐元	100,000	1.33%	二零二五年四月	2,332	歐元	定期貸款	100,000	二零二五年四月
利率掉期	千歐元	52,200	2.65%	二零二六年二月	190	歐元	定期貸款	52,200	二零二六年二月
利率掉期	千英鎊	39,300	2.78%	二零二九年一月	1,433	英鎊	定期貸款	39,300	二零二九年一月
公平值總額(金額以千歐元為單位)					4,830				

利率掉期將銀行貸款的可變動利率轉換為固定利率。其乃與大型金融機構所進行的安排，預期交易對手方不會出現任何違約情況。

## 10. 應收關聯方款項及預付關聯方款項－流動及非流動

流動應收關聯方款項及預付關聯方款項的詳情如下：

(金額以千歐元為單位)	二零二四年六月三十日 (未經審核)	二零二三年十二月三十一日 (經審核)
財務應收款項	-	2
其他應收款項及預付款	125	136
應收關聯方款項及預付關聯方款項－流動	125	138

非流動應收關聯方款項及預付關聯方款項的詳情如下：

(金額以千歐元為單位)	二零二四年 六月三十日 (未經審核)	二零二三年 十二月三十一日 (經審核)
財務應收款項	369	-
應收關聯方款項及預付關聯方款項－非流動	369	-

有關關聯方交易的進一步資料載於附註37。

## 11. 其他流動資產

其他流動資產載列如下：

(金額以千歐元為單位)	二零二四年 六月三十日 (未經審核)	二零二三年 十二月三十一日 (經審核)
增值稅	41,418	38,317
稅項及其他應收稅項	56,159	82,853
其他資產	12,480	15,063
預付款項	137,629	124,244
保證金	5,968	6,935
總計	253,654	267,412

### 其他資產

其他資產的詳情如下：

(金額以千歐元為單位)	二零二四年 六月三十日 (未經審核)	二零二三年 十二月三十一日 (經審核)
向供應商墊款	6,797	6,493
零售投資獎勵	469	455
其他應收款項	5,214	8,115
總計	12,480	15,063

### 預付款項

預付款項的詳情如下：

(金額以千歐元為單位)	二零二四年 六月三十日 (未經審核)	二零二三年 十二月三十一日 (經審核)
租金成本	8,293	3,371
保險	4,314	2,180
設計成本	32,473	33,194
時裝展及宣傳活動預付款項	37,824	37,163
其他	54,725	48,336
總計	137,629	124,244

預付款項主要涉及於報告期後產生收益的產品系列設計、廣告活動的開展及時裝展的舉辦所產生的成本。

### 保證金

保證金主要指零售租賃下已付的保證金。

## 12. 物業、廠房及設備

過去兩年的歷史成本和累計折舊載列如下：

(金額以千歐元為單位)	土地及樓宇	生產廠房 及機器	租賃裝修	傢俱及裝置	其他 有形資產	在建資產	總額
歷史成本	1,401,574	281,459	1,443,765	708,792	232,658	71,307	4,139,555
累計折舊	(214,678)	(206,819)	(1,113,221)	(406,587)	(165,374)	-	(2,106,679)
於二零二三年十二月三十一日的 賬面淨值(經審核)	1,186,896	74,640	330,544	302,205	67,284	71,307	2,032,876
歷史成本	1,426,128	289,044	1,297,825	698,515	230,482	97,023	4,039,017
累計折舊	(230,447)	(213,697)	(951,723)	(400,997)	(165,209)	-	(1,962,073)
於二零二四年六月三十日的 賬面淨值(未經審核)	1,195,681	75,347	346,102	297,518	65,273	97,023	2,076,944

期內的賬面淨值變動如下：

(金額以千歐元為單位)	土地及樓宇	生產廠房 及機器	租賃裝修	傢俱及裝置	其他 有形資產	在建資產	賬面淨值 總額
期初結餘(經審核)	1,186,896	74,640	330,544	302,205	67,284	71,307	2,032,876
添置	1,339	5,996	46,852	15,405	3,352	64,065	137,009
折舊	(13,982)	(6,894)	(58,755)	(22,174)	(5,696)	-	(107,501)
出售	(36)	(39)	(119)	(62)	(6)	(450)	(712)
匯兌差額	17,532	41	(881)	1,468	(12)	(544)	17,604
其他變動	3,932	1,648	27,591	3,931	367	(37,307)	162
減值	-	(45)	(2,373)	(3,269)	(15)	(74)	(5,776)
根據國際會計準則第29號重新估值	-	-	3,243	14	(1)	26	3,282
期末結餘(未經審核)	1,195,681	75,347	346,102	297,518	65,273	97,023	2,076,944

租賃裝修以及傢俱及裝置增加主要與零售物業風格重塑及店舖重置有關。

期末在建資產與零售及工業項目有關。

### 13. 無形資產

過去兩年歷史成本及累計攤銷／減值載列如下：

(金額以千歐元為單位)	商標及知識產權	商譽	店舖租約獲取	軟件	其他無形資產	在建資產	總額
歷史成本	407,798	580,909	49,885	300,639	65,432	50,003	1,454,666
累計攤銷／減值	(231,012)	(65,402)	(49,873)	(197,154)	(65,201)	-	(608,642)
於二零二三年十二月三十一日的賬面淨值(經審核)	176,786	515,507	12	103,485	231	50,003	846,024
歷史成本	409,898	582,343	49,870	338,390	65,429	43,595	1,489,525
累計攤銷／減值	(237,034)	(66,836)	(49,870)	(217,530)	(65,217)	-	(636,487)
於二零二四年六月三十日的賬面淨值(未經審核)	172,864	515,507	-	120,860	212	43,595	853,038

期內賬面淨值變動如下：

(金額以千歐元為單位)	商標及知識產權	商譽	店舖租約獲取	軟件	其他無形資產	在建資產	賬面淨值總額
期初結餘(經審核)	176,786	515,507	12	103,485	231	50,003	846,024
添置	534	-	-	5,567	-	25,593	31,694
攤銷	(5,286)	-	1,553	(19,811)	(25)	-	(23,569)
出售	-	-	-	(68)	-	(97)	(165)
匯兌差額	830	-	2	7	(2)	(1)	836
其他變動	-	-	(1,567)	31,680	8	(31,903)	(1,782)
期末結餘(未經審核)	172,864	515,507	-	120,860	212	43,595	853,038

商標及知識產權於報告日期的賬面淨值的細分見下表：

(金額以千歐元為單位)	二零二四年 六月三十日 (未經審核)	二零二三年 十二月三十一日 (經審核)
Miu Miu	107,769	110,565
Church's	41,675	42,190
Prada	5,565	5,419
其他商標及其他知識產權	17,855	18,612
總計	172,864	176,786

本集團期內並無就商標確認減值。

軟件資本開支指零售、製造及公司領域的技術及數字化發展項目。

截至二零二四年六月三十日止六個月，物業、廠房及設備以及無形資產的資本開支總額為168.7百萬歐元，細分如下：

(金額以千歐元為單位)	截至二零二四年 六月三十日 止六個月 (未經審核)	截至二零二三年 六月三十日 止六個月 (未經審核)
零售	116,843	94,650
房地產	2,369	-
生產、物流及公司	49,491	55,856
<b>總計</b>	<b>168,703</b>	<b>150,506</b>

#### 減值測試

根據國際會計準則第36號「資產減值」規定，具有不確定使用年期的無形資產不作攤銷，但會每年進行至少一次減值測試。本集團並無報告除商譽外具有不確定使用年期的無形資產。截至二零二四年六月三十日，於綜合財務報表中確認的商譽為515.5百萬歐元，並分配至以下現金產生單位（「現金產生單位」）：

(金額以千歐元為單位)	二零二四年 六月三十日 (未經審核)	二零二三年 十二月三十一日 (經審核)
Prada	424,262	424,262
Miu Miu	91,245	91,245
<b>總計</b>	<b>515,507</b>	<b>515,507</b>

於報告期內，概無出現減值跡象。然而，由於使用價值及公平值乃基於估計及假設計量，故管理層無法保證商譽或其他有形或無形資產的價值在未來不會出現減值。

## 14. 使用權資產

截至二零二四年六月三十日止六個月期間的使用權資產賬面淨值變動顯示如下：

(金額以千歐元為單位)	房地產	其他	賬面淨值總額
期初結餘(經審核)	2,020,536	4,016	2,024,552
新合約、初始直接成本及重新計量	263,754	1,676	265,430
折舊	(219,162)	(1,197)	(220,359)
終止合約	(250)	-	(250)
匯兌差額	(1,375)	(1)	(1,376)
根據國際會計準則第29號重新估值	3,811	-	3,811
<b>期末結餘(未經審核)</b>	<b>2,067,314</b>	<b>4,494</b>	<b>2,071,808</b>

使用權資產增加47.3百萬歐元，主要是由於新租賃及現有租賃重新計量合共265.4百萬歐元，並經扣除折

舊 220.4 百萬歐元以及匯兌差額負面影響 1.4 百萬歐元。

新租約、初始直接成本及重新計量增加乃由於租約重續(主要於亞洲及歐洲)及重新計量負債以調整適應房地產行業常用指數(主要為消費物價指數)所致。

使用權資產「其他」為 4.5 百萬歐元，包括廠房、機械、車輛及硬件。

## 15. 於股權工具、聯營公司及合營企業的投資

(金額以千歐元為單位)	二零二四年 六月三十日 (未經審核)	二零二三年 十二月三十一日 (經審核)
於股權工具的投資	-	5,184
聯營公司及合營企業	36,154	36,426
<b>總計</b>	<b>36,154</b>	<b>41,610</b>

「於股權工具的投資」減少乃由於於二零二四年五月完成出售於時代集團控股有限公司的投資所致。

## 16. 其他非流動資產

其他非流動資產詳情如下：

(金額以千歐元為單位)	二零二四年 六月三十日 (未經審核)	二零二三年 十二月三十一日 (經審核)
保證金	74,507	70,510
商業協議預付款項	43,820	45,907
退休金盈餘(附註 24)	4,777	4,652
其他長期資產	10,580	10,435
<b>總計</b>	<b>133,684</b>	<b>131,504</b>

保證金按性質及到期日載列如下：

(金額以千歐元為單位)	二零二四年 六月三十日 (未經審核)	二零二三年 十二月三十一日 (經審核)
<b>性質：</b>		
店舖	61,541	58,672
辦公室	5,167	5,409
倉庫	187	181
其他	7,612	6,248
<b>總計</b>	<b>74,507</b>	<b>70,510</b>

(金額以千歐元為單位)	二零二四年 六月三十日 (未經審核)	二零二三年 十二月三十一日 (經審核)
<b>到期日：</b>		
一年至兩年	14,166	15,750
兩年至五年	34,585	25,802
超過五年	25,756	28,958
<b>總計</b>	<b>74,507</b>	<b>70,510</b>

保證金主要指零售租賃下已付的保證金。

## 17. 租賃負債

下表載列租賃負債變動：

(金額以千歐元為單位)	二零二四年 六月三十日 (未經審核)	二零二三年 十二月三十一日 (經審核)
<b>期初結餘</b>	<b>2,110,888</b>	<b>2,107,577</b>
新合約、初始直接成本及重新計量	263,000	602,172
付款(扣除利息)	(218,793)	(429,685)
終止合約	(1,603)	(108,023)
匯兌差額	(46)	(61,153)
<b>期末結餘</b>	<b>2,153,446</b>	<b>2,110,888</b>

租賃負債由二零二三年十二月三十一日的2,111百萬歐元增加至二零二四年六月三十日的2,153百萬歐元，主要由於租賃合同的期限延長或修改後的重新計量263百萬歐元，經扣除期內付款218.8百萬歐元及終止合約1.6百萬歐元。

租賃負債主要集中於日本、美國及意大利。

## 18. 短期財務應付款項及銀行透支

(金額以千歐元為單位)	二零二四年 六月三十日 (未經審核)	二零二三年 十二月三十一日 (經審核)
短期銀行貸款	13,733	64,778
長期貸款的流動部分	168,646	83,865
貸款的遞延成本	(252)	(305)
<b>總計</b>	<b>182,127</b>	<b>148,338</b>

短期銀行貸款中人民幣100百萬元(12.9百萬歐元)與普拉達時裝商業(上海)有限公司動用無承諾額度有關。

截至二零二四年六月三十日餘下的短期財務應付款項包括Prada S.p.A.、Kenon Ltd、普拉達時裝商業(上海)有限公司及Tannerie Limoges Sas的長期信貸額度的流動部分。

按貨幣劃分的短期銀行貸款細分如下：

(金額以千歐元為單位)	二零二四年 六月三十日 (未經審核)	二零二三年 十二月三十一日 (經審核)
歐元	-	50,000
日圓	-	13,753
其他貨幣	13,733	1,025
<b>總計</b>	<b>13,733</b>	<b>64,778</b>

本集團借款一般按浮動利率計息(詳見附註23)並透過訂立對沖合約管理利率波動風險(詳見附註9)。

## 19. 應付關聯方款項－流動

應付關聯方流動應付款項顯示如下：

(金額以千歐元為單位)	二零二四年 六月三十日 (未經審核)	二零二三年 十二月三十一日 (經審核)
財務應付款項	6,043	5,853
其他應付款項	-	5
<b>總計</b>	<b>6,043</b>	<b>5,858</b>

應付關聯方的流動財務應付款項為本集團附屬公司於中東的非控制股東授出的貸款。

關聯方交易的其他資料載於附註37。

## 20. 應付貿易賬款

應付貿易賬款的詳情如下：

(金額以千歐元為單位)	二零二四年 六月三十日 (未經審核)	二零二三年 十二月三十一日 (經審核)
應付貿易賬款－第三方	456,120	447,615
應付貿易賬款－關聯方	7,133	5,772
<b>總計</b>	<b>463,253</b>	<b>453,387</b>



下表載列按到期日劃分的應付貿易賬款概要：

(金額以千歐元為單位)	二零二四年 六月三十日 (未經審核)	未逾期	逾期天數				
			1 ≤ 30	31 ≤ 60	61 ≤ 90	91 ≤ 120	> 120
應付貿易賬款	463,253	421,574	20,364	3,693	3,021	2,276	12,325
於二零二四年六月三十日的總計(未經審核)	463,253	421,574	20,364	3,693	3,021	2,276	12,325

(金額以千歐元為單位)	二零二三年 十二月三十一日 (經審核)	未逾期	逾期天數				
			1 ≤ 30	31 ≤ 60	61 ≤ 90	91 ≤ 120	> 120
應付貿易賬款	453,387	372,015	56,875	8,958	3,473	1,694	10,372
於二零二三年十二月三十一日的總計(經審核)	453,387	372,015	56,875	8,958	3,473	1,694	10,372

## 21. 應付稅項

應付稅項的詳情如下：

(金額以千歐元為單位)	二零二四年 六月三十日 (未經審核)	二零二三年 十二月三十一日 (經審核)
即期稅項	137,395	32,409
增值稅及其他稅項	115,064	89,414
總計	252,459	121,823

如附註11所呈報，本集團截至二零二四年六月三十日就流動資產所示的應收稅項56.2百萬歐元(於二零二三年十二月三十一日為82.9百萬歐元)確認即期稅項負債137.4百萬歐元(於二零二三年十二月三十一日為32.4百萬歐元)。

## 22. 其他流動負債

其他流動負債如下：

(金額以千歐元為單位)	二零二四年 六月三十日 (未經審核)	二零二三年 十二月三十一日 (經審核)
資本開支應付款項	76,438	92,137
應計開支及遞延收入	32,869	24,052
其他應付款項	163,779	185,954
總計	273,086	302,143

其他應付款項的詳情如下：

(金額以千歐元為單位)	二零二四年 六月三十日 (未經審核)	二零二三年 十二月三十一日 (經審核)
僱員及其他人士的短期福利	91,949	115,066
客戶墊款	41,929	32,737
客戶退貨撥備	28,607	35,450
其他	1,294	2,701
<b>總計</b>	<b>163,779</b>	<b>185,954</b>

### 23. 長期財務應付款項

長期財務應付款項如下：

(金額以千歐元為單位)	二零二四年 六月三十日 (未經審核)	二零二三年 十二月三十一日 (經審核)
長期銀行借款	208,214	338,684
貸款的遞延成本	(138)	(262)
<b>總計</b>	<b>208,076</b>	<b>338,422</b>

截至二零二四年六月三十日，Prada S.p.A. 的貸款契諾已全部遵守。

截至二零二四年六月三十日的長期銀行借款(不包括攤銷成本)載列如下：

借款人	金額 (千歐元)	貸款類別	貨幣	到期日	利率 (1)	流動部分 (千歐元)	非流動部分 (千歐元)	質押
Prada S.p.A.	22,000	定期貸款	歐元	二零三零年五月	2.737%	3,667	18,333	按揭貸款
Prada S.p.A.	5,000	定期貸款	歐元	二零二四年十月	4.435%	5,000	-	-
Prada S.p.A.	100,000	定期貸款	歐元	二零二五年四月	2.000%	100,000	-	-
Prada S.p.A.	100,000	定期貸款	歐元	二零二六年七月	4.232%	-	100,000	-
Prada S.p.A.	39,600	定期貸款	歐元	二零二六年二月	3.549%	25,200	14,400	-
Prada S.p.A.	12,000	定期貸款	歐元	二零二五年一月	4.453%	12,000	-	-
Prada S.p.A.	27,778	定期貸款	歐元	二零二六年十一月	4.544%	11,111	16,667	-
Kenon Ltd	44,217	定期貸款	英鎊	二零二九年一月	4.477%	4,696	39,521	按揭貸款
Tannerie Limoges Sas	125	定期貸款	歐元	二零二四年七月	5.092%	125	-	按揭貸款
普拉達時裝商業(上海)有限公司	26,140	定期貸款	人民幣	二零二六年七月	3.801%	6,847	19,293	-
<b>總計</b>	<b>376,860</b>					<b>168,646</b>	<b>208,214</b>	

(1) 利率包括任何利率風險對沖的影響

於二零二四年上半年，長期貸款的流動部分已償還，總額為47.5百萬歐元。

Prada S.p.A. 的按揭貸款以位於米蘭的本集團總部建築作為抵押，而Kenon Ltd的按揭貸款則以一座位

於倫敦 Old Bond Street 用作於歐洲其中一家最著名的 Prada 店舖及辦事處的建築作為抵押。向 Tannerie Limoges Sas 授出的按揭貸款以該公司在法國的廠房建築作為抵押。

本集團借款一般按浮動利率計息並透過對沖協議管理利率波動風險（見附註9）。

財務應付款項於下文按固定（與現有利率掉期關連）利率及浮動利率計算的部分載列：

(金額以千歐元為單位)	二零二四年六月三十日(未經審核)		二零二三年十二月三十一日(經審核)	
	以浮動利率計算的部分	以固定利率計算的部分	以浮動利率計算的部分	以固定利率計算的部分
短期財務應付款項	26%	74%	77%	23%
長期財務應付款項	65%	35%	44%	56%

## 24. 長期僱員福利

(金額以千歐元為單位)	二零二四年六月三十日(未經審核)	二零二三年十二月三十一日(經審核)
離職後福利	41,565	42,092
其他長期僱員福利	25,338	18,783
長期福利負債總額	66,903	60,875
退休金計劃盈餘(附註16)	(4,777)	(4,652)
長期福利負債淨額	62,126	56,223

### 離職後福利

截至二零二四年六月三十日的長期僱員福利結餘淨額為負債62.1百萬歐元（於二零二三年十二月三十一日為56.2百萬歐元），所有福利均屬界定福利計劃範圍內。

下表呈列截至二零二四年六月三十日止六個月期間的長期僱員福利變動：

(金額以千歐元為單位)	意大利 界定福利 計劃(TFR)	其他國家 (包括日本) 界定福利計劃	英國 養老基金	其他長期 僱員福利	總計
期初結餘(經審核)	21,335	20,757	(4,652)	18,783	56,223
本期服務成本	220	1,447	-	11,582	13,249
已付福利	(182)	(621)	-	(5,092)	(5,895)
匯兌差額	-	(1,391)	(125)	65	(1,451)
期末結餘(未經審核)	21,373	20,192	(4,777)	25,338	62,126

界定福利責任每年根據獨立評估計量。

## 25. 風險及費用撥備

截至二零二四年六月三十日止六個月期間的風險及費用撥備的變動如下：

(金額以千歐元為單位)	法律爭議撥備	稅務爭議撥備	其他撥備	總計
期初結餘(經審核)	1,133	582	48,152	49,867
匯兌差額	5	4	260	269
撥回	(575)	-	(294)	(869)
動用	(393)	(79)	(1,002)	(1,474)
增加	367	-	7,237	7,604
期末結餘(未經審核)	537	507	54,353	55,397

風險及費用撥備為董事對結算被視為可能產生之負債所需最大限度的資源流出的最佳估計。根據董事基於彼等所獲資料發表的意見，就可能會產生的負債而言，於報告日期累計的風險及費用撥備總額乃屬充足。

### 稅務爭議

自二零一六年以來，Prada Asia Pacific Ltd (Prada S.p.A. 全資擁有的零售附屬公司) 一直向 Prada S.p.A. 提供商業服務以支持其於亞太區的批發分銷業務，並收取最早於二零一六年稅務年度透過提交預約定價協議申請及各種說明文件向意大利稅務局披露的薪酬(實施至二零二一年)。

意大利稅務局於二零二二年十月開始就該議題開展討論，為避免二零一六年及二零一七年財政年度喪失時效，意大利稅務局分別於二零二三年四月二十八日及二零二四年四月二十六日發佈稅務通知(企業所得稅及生產活動地區稅)，對該兩個財政年度支付予 Prada Asia Pacific Ltd 的薪酬的可扣稅性提出全面質疑，並提高稅額(二零一六年為約 10.8 百萬歐元，二零一七年為約 9.8 百萬歐元)及利息(二零一六年為約 2.3 百萬歐元，二零一七年為約 2 百萬歐元)。

意大利稅務局於該等稅務通知內確認(i) Prada S.p.A. 可扣除意大利稅務局認為應向 Prada Asia Pacific Ltd 確認的金額，惟不得量化有關金額；及(ii)由於 Prada S.p.A. 編製的轉讓定價同期文件的正確性，其不會面臨處罰。

意大利稅務局尚未正式確定最終立場。Prada S.p.A. 已於法定期限內就二零一六年及二零一七年的該等稅務通知提出上訴，而與意大利稅務局的討論仍在進行中。

在一間領先稅務諮詢公司的意見的支持下，現階段本公司認為並無依據就此情況錄得稅項負債。

### 其他風險撥備

於二零二四年六月三十日的其他風險撥備為 54.4 百萬歐元，主要指將租用商業物業恢復至其原始狀況的合約責任，並包括關稅風險其他負債 3.7 百萬歐元，其中包括進口到美國的鞋履海關分類錯誤的 1 百萬歐元及對在數個非歐盟國家之間分開進行價格調整所執行評估之風險 2.7 百萬歐元。

## 26. 其他非流動負債

(金額以千歐元為單位)	二零二四年 六月三十日 (未經審核)	二零二三年 十二月三十一日 (經審核)
商業協議遞延收入	94,227	98,713
租賃款項應計成本(不在國際財務報告準則第16號範圍內)	3,833	4,616
其他非流動負債	35	38
<b>總計</b>	<b>98,095</b>	<b>103,367</b>

## 27. 本集團擁有人應佔權益

本集團擁有人應佔權益載列如下：

(金額以千歐元為單位)	二零二四年 六月三十日 (未經審核)	二零二三年 十二月三十一日 (經審核)
股本	255,882	255,882
股份溢價儲備	410,047	410,047
其他儲備	2,756,923	2,436,466
精算儲備	(10,147)	(10,147)
於股權工具的投資的公平值儲備	-	(8,773)
現金流量對沖儲備	5,596	6,296
換算儲備	118,067	92,998
期內收入淨額	383,499	671,026
<b>總計</b>	<b>3,919,867</b>	<b>3,853,795</b>

### 股本

於二零二四年六月三十日，Prada S.p.A. 股本約80%由Prada Holding S.p.A. 擁有，其餘則於香港聯交所主板上市。

### 股份溢價儲備

股份溢價儲備410百萬歐元對比二零二三年十二月三十一日並無變化。

### 其他儲備

於二零二四年六月三十日，其他儲備達2,757百萬歐元，較二零二三年十二月三十一日增加320.5百萬歐元。該增加主要是由於上一年度的溢利分配671百萬歐元，部分被分派予Prada S.p.A. 股東的股息合共350.6百萬歐元所抵銷。

### 換算儲備

該儲備變動乃由於將綜合入賬公司的外幣財務報表換算為歐元所致。儲備由二零二三年十二月三十一日的93百萬歐元增加至118.1百萬歐元。

### 期內收入淨額

本集團截至二零二四年六月三十日止六個月期間的淨業績額為溢利383.5百萬歐元(對比截至二零二三年十二月三十一日止十二個月的溢利為671百萬歐元)。

## 28. 非控制權益應佔權益

下表列示截至二零二四年六月三十日及二零二三年十二月三十一日止期間非控制權益的變動：

(金額以千歐元為單位)	二零二四年 六月三十日 (未經審核)	二零二三年 十二月三十一日 (經審核)
期初結餘(經審核)	23,014	18,805
換算差額	190	(467)
股息	(250)	(250)
期內收入淨額	2,214	2,366
精算儲備	-	(11)
股本增加	-	2,571
向本集團出售股份	(9,576)	-
其他儲備	1,768	-
期末結餘(未經審核)	17,360	23,014

## 綜合損益表

有關二零二四年上半年財務及業務表現的詳細說明，請參閱財務回顧。

## 29. 收益淨額

綜合收益淨額主要來自成品銷售，經扣除退貨及折扣後列賬。

(金額以千歐元為單位)	截至二零二四年 六月三十日 止六個月 (未經審核)	截至二零二三年 六月三十日 止六個月 (未經審核)
銷售淨額	2,487,804	2,184,896
特許權費	60,830	47,483
總計	2,548,634	2,232,379

財務回顧概述了按分銷渠道、品牌及地區劃分的銷售淨額。

### 30. 貨物銷售成本

貨物銷售成本構成如下：

(金額以千歐元為單位)	截至二零二四年 六月三十日 止六個月 (未經審核)	截至二零二三年 六月三十日 止六個月 (未經審核)
採購原材料及製造服務(扣除存貨變動)	314,626	263,842
有形及無形固定資產折舊、攤銷及減值	10,013	9,019
使用權資產折舊及減值	1,965	1,993
勞工成本	90,653	80,257
短期及低價值租約(國際財務報告準則第16號)	61	55
物流成本、稅項及保險	97,355	83,818
<b>總計</b>	<b>514,673</b>	<b>438,984</b>

截至二零二四年六月三十日止六個月期間貨物銷售成本佔收益淨額比例為20.2%，較二零二三年同期的19.7%有所上升。剔除匯率差額的影響，貨物銷售成本佔收益淨額比例基本保持穩定。

### 31. 經營開支

經營開支的詳情如下：

(金額以千歐元為單位)	截至二零二四年 六月三十日 止六個月 (未經審核)	佔收益淨額 百分比	截至二零二三年 六月三十日 止六個月 (未經審核)	佔收益淨額 百分比
產品設計及開發成本	81,659	3.2%	72,489	3.2%
廣告及傳訊成本	219,250	8.6%	187,274	8.4%
銷售成本	978,470	38.4%	894,587	40.1%
一般及行政成本	179,463	7.0%	147,626	6.6%
<b>總計</b>	<b>1,458,842</b>	<b>57.2%</b>	<b>1,301,976</b>	<b>58.3%</b>

經營開支合共1,458.8百萬歐元，較二零二三年同期增加156.9百萬歐元。增加乃主要由於銷售額增加導致的可變成本、增加的營銷支出、員工成本及其他一般及行政成本所致。

下表列示根據國際會計準則第1號規定計入經營開支的折舊、攤銷、減值、員工成本及租金開支：

(金額以千歐元為單位)	截至二零二四年 六月三十日 止六個月 (未經審核)	截至二零二三年 六月三十日 止六個月 (未經審核)
有形及無形固定資產折舊、攤銷及減值	126,833	102,360
使用權資產折舊及減值	218,394	223,127
勞工成本	440,311	400,415
純粹可變租賃(國際財務報告準則第16號)	148,785	119,153
短期及低價值租約(國際財務報告準則第16號)	9,326	7,297

## 32. 財務收入／(開支)

利息及其他財務收入／(開支)淨額呈列如下：

(金額以千歐元為單位)	截至二零二四年 六月三十日 止六個月 (未經審核)	截至二零二三年 六月三十日 止六個月 (未經審核)
借款利息開支	(9,322)	(8,806)
利息收入	9,684	13,177
匯兌收益／(虧損)－已變現	415	(5,563)
匯兌收益／(虧損)－未變現	(1,034)	(16,785)
其他財務收入／(開支)	(4,153)	(1,315)
利息及其他財務收入／(開支)淨額	(4,410)	(19,292)
租賃負債利息開支	(33,791)	(27,342)
投資所得股息	111	226
財務開支總額	(38,090)	(46,408)

財務開支淨額為38.1百萬歐元，較二零二三年同期低8.3百萬歐元。減少主要歸因於匯兌虧損減少，部分被租賃負債利息開支增加所抵銷。

## 33. 稅項

所得稅構成如下：

(金額以千歐元為單位)	截至二零二四年 六月三十日 止六個月 (未經審核)	截至二零二三年 六月三十日 止六個月 (未經審核)
即期稅項	168,552	158,516
遞延稅項	(17,311)	(20,135)
支柱二－補足稅	75	-
總計	151,316	138,381

截至二零二四年六月三十日止六個月期間的稅項為151.3百萬歐元，相當於除稅前溢利的28.2%。

根據二零二三年十二月二十七日意大利第209號法令，實施二零二二年十二月十五日第2022/2523號指令（實施經合組織／二十國集團支柱二提案）規定的全球最低稅，自二零二四年一月一日起在意大利生效。

鑒於上述立法所概述的確保該最低稅收水平的制度較為複雜，對於首三個稅務期間（對Prada集團而言為二零二四年至二零二六年財政年度），已就應用簡化制度的可能性作出規定（所謂的「過渡安全港」）。該簡化制度主要基於各司法權區已有的會計資料及應用三項測試（最低限度測試、簡化實際稅率測試及常規溢利測試）；通過該等測試中的至少一項，便可豁免為達致規定最低稅收水平所需的任何額外稅項，並減輕合規負擔。



截至二零二四年六月三十日，就未能通過任何一項過渡安全港測試的支柱二司法權區而言，其所得稅的最佳估計影響將導致7.5萬歐元的補足稅。截至二零二四年六月三十日的應計款項或須於本財政年度的後續期間進行調整。

遞延稅項資產及負債變動載列如下：

(金額以千歐元為單位)	二零二四年 六月三十日 (未經審核)	二零二三年 十二月三十一日 (經審核)
期初結餘	339,116	332,235
匯兌差額	(1,113)	(14,858)
於權益內錄得的衍生工具遞延稅項(現金流量對沖)	212	1,209
於權益內錄得的離職後福利的遞延稅項(精算差額儲備)	-	1,021
根據國際會計準則第29號重新估值產生的遞延稅項	1,095	(120)
其他變動	-	(61)
計入損益的期內遞延稅項	16,216	19,690
期末結餘	355,526	339,116

按性質分類的遞延稅項資產及負債如下：

(金額以千歐元為單位)	二零二四年六月三十日		二零二三年十二月三十一日	
	遞延稅項資產	遞延稅項負債	遞延稅項資產	遞延稅項負債
存貨	251,998	-	240,317	-
應收款項及其他資產	1,424	675	2,595	738
非流動資產使用年期	33,497	9,690	32,322	8,839
收購產生的遞延稅項	-	10,687	-	10,881
風險/應計開支撥備	31,277	2,239	26,482	1,662
不可扣稅/應課稅的費用/收入	11,146	2,981	11,367	2,652
租金合約遞延稅項資產及負債	42,305	2,739	40,605	2,909
稅項虧損結轉	5,342	-	5,491	-
衍生金融工具	-	1,797	682	2,686
長期僱員福利	7,871	1,194	9,191	1,163
其他	7,149	4,481	5,795	4,201
總計	392,009	36,483	374,847	35,731

### 34. 每股盈利及股息

#### 每股基本及攤薄盈利

每股盈利按本集團股東應佔溢利淨額除以已發行普通股的加權平均數計算。

	截至二零二四年 六月三十日 止六個月 (未經審核)	截至二零二三年 六月三十日 止六個月 (未經審核)
集團收入淨額(以歐元計)	383,499,246	305,167,809
已發行普通股加權平均數	2,558,824,000	2,558,824,000
每股基本及攤薄盈利(以歐元計)，按股份加權平均數計算	0.150	0.119

#### 已付股息

於截至二零二四年六月三十日止六個月期間，經於二零二四年四月二十四日舉行的股東週年大會批准二零二三年十二月三十一日的財務報表，本公司派付股息350,558,888歐元(每股0.137歐元)。

於二零二四年五月及二零二四年七月，已分別繳納股息及相關應繳意大利預扣稅(18.3百萬歐元)，該稅項乃按向透過香港中央結算及交收系統持有本公司股份的實益擁有人分派的股息全額應用意大利普通稅率釐定。

### 35. 其他資料

#### 僱員人數

按業務分部劃分的僱員的平均全職人力工時(「全職人力工時」)(按實際工時除以計劃工時總數計算)呈列如下：

(僱員人數)	截至二零二四年 六月三十日 止六個月 (未經審核)	截至二零二三年 六月三十日 止六個月 (未經審核)
生產	3,647	3,300
產品設計及開發	1,019	968
廣告及傳訊	254	233
銷售	8,845	8,283
一般及行政服務	1,168	1,071
總計	14,933	13,855

## 僱員薪酬

按業務分部劃分的僱員薪酬呈列如下：

(金額以千歐元為單位)	截至二零二四年 六月三十日 止六個月 (未經審核)	截至二零二三年 六月三十日 止六個月 (未經審核)
生產	90,653	80,257
產品設計及開發	43,047	35,914
廣告及傳訊	20,218	17,418
銷售	301,297	280,408
一般及行政服務	75,749	66,675
<b>總計</b>	<b>530,964</b>	<b>480,672</b>

僱員薪酬按類型分類呈列如下：

(金額以千歐元為單位)	截至二零二四年 六月三十日 止六個月 (未經審核)	截至二零二三年 六月三十日 止六個月 (未經審核)
工資及薪金	397,029	360,466
離職後福利及其他長期福利	26,537	22,411
社會供款	81,885	76,167
其他	25,513	21,628
<b>總計</b>	<b>530,964</b>	<b>480,672</b>

母公司 Prada S.p.A. 的可供分派儲備

(金額以千歐元為單位)	二零二四年 六月三十日 (未經審核)	可能用途	可分派金額	過去三年用途摘要	
				彌補虧損	股息分派
股本	255,882	-	-	-	-
股份溢價儲備	410,047	A、B、C	410,047	-	-
法定儲備	51,176	B	-	-	-
其他儲備	182,899	A、B、C	182,899	-	-
保留盈利	1,584,470	A、B、C	1,563,323	-	550,147
時間價值儲備	(630)	-	-	-	-
內在價值儲備	4,747	-	-	-	-
<b>可分派金額</b>			<b>2,156,269</b>		<b>550,147</b>
A：股本增加					
B：彌補虧損					
C：分派予股東					

根據意大利民法典第 2431 條，股份溢價儲備自法定儲備金額等於或超過股本的 20% 起可全數分派。

根據意大利第 38/2005 號法令第 7 條，保留盈利 20.5 百萬歐元不可分派。

## 匯率

綜合入賬財務狀況表及損益表(其呈列貨幣與二零二四年六月三十日、二零二三年六月三十日及二零二三年十二月三十一日的綜合財務報表所用者不同)所用貨幣兌歐元的匯率列示如下：

貨幣	截至二零二四年 六月三十日 止六個月 的平均匯率	截至二零二三年 六月三十日 止六個月 的平均匯率	二零二四年 六月三十日 的期末匯率	二零二三年 十二月三十一日 的年末匯率
阿聯酋迪拉姆	3.972	3.970	3.932	4.059
澳元	1.642	1.597	1.608	1.626
巴西雷亞爾	5.489	5.488	5.892	5.362
加元	1.468	1.456	1.467	1.464
瑞士法郎	0.961	0.986	0.963	0.926
捷克克朗	25.017	23.684	25.025	24.724
丹麥克朗	7.458	7.446	7.458	7.453
英鎊	0.855	0.877	0.846	0.869
港元	8.456	8.473	8.359	8.631
日圓	164.271	145.463	171.940	156.330
韓圓	1,459.625	1,399.730	1,474.860	1,433.660
科威特第納爾	0.332	0.331	0.328	0.340
哈薩克堅戈	485.603	488.584	498.200	502.240
摩洛哥迪拉姆	10.834	11.023	10.659	10.912
澳門元	8.708	8.727	8.609	8.913
墨西哥比索	18.507	19.688	19.565	18.723
馬來西亞令吉	5.110	4.812	5.050	5.078
新西蘭元	1.775	1.730	1.760	1.750
挪威克朗	11.492	11.301	11.397	11.241
菲律賓比索	61.484	59.686	62.560	61.283
卡塔爾里亞爾	3.943	3.951	3.899	4.029
人民幣	7.801	7.480	7.775	7.851
羅馬尼亞列伊	4.974	4.933	4.977	4.976
俄羅斯盧布	98.238	83.364	91.479	100.014
沙地阿拉伯里亞爾	4.056	4.056	4.012	4.144
瑞典克朗	11.387	11.324	11.360	11.096
新加坡元	1.456	1.443	1.451	1.459
泰銖	39.101	36.922	39.319	37.973
土耳其里拉	34.218	21.463	35.187	32.653
新台幣	34.464	33.015	34.694	33.800
烏克蘭赫里納	42.168	39.520	43.266	41.996
美元	1.081	1.081	1.071	1.105
越南盾	26,032.733	25,552.135	25,973.000	26,437.000
南非蘭特	20.251	19.633	19.497	20.348

### 36. 董事會、五名最高薪酬人士及高級管理層的薪酬

截至二零二四年六月三十日止六個月 Prada S.p.A. 董事會薪酬：

(金額以千歐元為單位)	董事袍金	薪酬	花紅及其他獎勵	實物福利	退休、保健及 TFR 供款	總計
Patrizio Bertelli	10,042	-	-	-	28	10,070
Paolo Zannoni	2,505	12	-	-	5	2,522
Andrea Guerra	-	861	1,667	29	732	3,289
Miuccia Prada Bianchi	10,042	-	-	-	28	10,070
Andrea Bonini	-	584	568	14	68	1,234
Lorenzo Bertelli	-	156	160	8	32	356
Yoël Zaoui	83	-	-	-	19	102
Marina Sylvia Caprotti	75	-	-	-	-	75
Cristiana Ruella	27	-	-	-	-	27
Pamela Yvonne Culpepper	78	-	-	-	18	96
Anna Maria Rugarli	75	-	-	-	18	93
Maurizio Cereda	50	-	-	-	2	52
總計	22,977	1,613	2,395	51	950	27,986

董事袍金包括經於二零二四年四月二十四日舉行的股東週年大會議決的基本薪酬，加上董事會於法定核數師委員會事先表達贊成意見後於二零二四年四月二十四日批准的相關董事進行特定職責的額外薪酬。

截至二零二三年六月三十日止六個月 Prada S.p.A. 董事會薪酬：

(金額以千歐元為單位)	董事袍金	薪酬	花紅及其他獎勵	實物福利	退休、保健及 TFR 供款	總計
Patrizio Bertelli	9,348	-	-	-	27	9,375
Paolo Zannoni	2,155	12	-	-	5	2,172
Andrea Guerra	-	842	1,392	20	669	2,923
Miuccia Prada Bianchi	9,348	-	-	-	27	9,375
Andrea Bonini	-	551	450	14	44	1,059
Lorenzo Bertelli	-	126	100	7	28	261
Marina Sylvia Caprotti	59	-	-	-	-	59
Maurizio Cereda	53	-	-	-	2	55
Yoël Zaoui	64	10	-	-	17	91
Pamela Yvonne Culpepper	58	-	-	-	14	72
Anna Maria Rugarli	48	-	-	-	17	65
Stefano Simontacchi	4	-	-	-	-	4
總計	21,137	1,541	1,942	41	850	25,511

有關金額為於損益表內確認的金額。

### 37. 關聯方交易

本集團與根據國際會計準則第24號「關聯方披露」可分類為關聯方的公司進行交易。截至二零二四年六月三十日止六個月期間，該等交易主要指購買或出售製成品及半製成品以及原材料、供應服務、貸款及租賃。

下表列示關聯方交易對綜合財務報表的影響(按財務狀況結餘表結餘計)以及影響損益表的交易總額。

二零二四年六月三十日財務狀況表結餘(未經審核)

(金額以千歐元為單位)	應收貿易 賬款淨額	應收關聯方款項 及預付關聯方 款項－流動	應收關聯方款項 及預付關聯方 款項－非流動	使用權資產	應付貿易賬款	應付關聯方 款項－流動	租賃負債	其他負債
Les Femmes S.r.l.	558	-	369	-	1,946	-	-	-
Filati Biagioli Modesto S.p.A.	66	-	-	-	2,133	-	-	-
Luigi Fedeli e Figlio S.r.l.	-	-	-	-	44	-	-	-
Spelm Sa	-	-	-	2,984	-	-	3,052	-
Rubaiyat Modern Lux.Pr.Co. Ltd	-	-	-	-	92	3,539	-	-
Immobiliare Rivalsa S.p.A. (*)	-	3	-	37,565	-	-	28,543	-
Ludo Due S.r.l.	1	-	-	7,387	-	-	8,243	-
Peschiera Immobiliare S.r.l.	2	-	-	4,831	51	-	5,378	-
Premiata S.r.l.	-	-	-	-	158	-	-	-
Conceria Superior S.p.A.	17	-	-	-	2,298	-	-	-
Perseo S.r.l.	-	-	-	-	232	-	-	-
Antica Buca di San Francesco S.r.l.	4	-	-	-	-	-	-	-
Al Tayer Group Llc	-	-	-	-	27	-	-	-
Al Tayer Insignia Llc	1,129	-	-	-	98	2,504	-	-
Danzas Llc	-	-	-	-	-	-	-	-
Al Sanam Rent a Car Llc	-	-	-	-	1	-	-	-
Prada Holding S.p.A.	51	-	-	32	53	-	24	-
PH-RE Llc	-	122	-	139,623	-	-	161,740	-
其他	2	-	-	-	-	-	-	-
Prada S.p.A. 的董事會成員	-	-	-	-	-	-	-	2,981
於二零二四年六月三十日的總計 (未經審核)	1,830	125	369	192,422	7,133	6,043	206,980	2,981

(\*) Immobiliare Rivalsa S.p.A. (先前為獨立第三方，於米蘭擁有一處房地產，由本公司自二零一九年起租用)於二零二三年由Prada Holding S.p.A. 的附屬公司收購(「收購事項」)。使用權資產及租賃負債金額乃根據本公司與Immobiliare Rivalsa S.p.A. 於收購事項前訂立的租賃協議確認。

二零二三年十二月三十一日財務狀況表結餘(經審核)

(金額以千歐元為單位)	應收貿易 賬款淨額	應收關聯方 款項及預付 關聯方款項 — 流動	應收關聯方 款項及預付 關聯方款項 — 非流動	使用權資產	應付貿易賬款	應付關聯方 款項— 流動	租賃負債	其他負債
Les Femmes S.r.l.	716	2	-	-	2,470	-	-	-
Filati Biagioli Modesto S.p.A.	59	-	-	-	171	-	-	-
Luigi Fedeli e Figlio S.r.l.	-	-	-	-	2	-	-	-
Spelm Sa	-	-	-	3,415	-	-	3,486	-
Rubaiyat Modern Lux.Pr.Co. Ltd	-	-	-	-	55	3,428	-	-
Immobiliare Rivalsa S.p.A. (*)	-	-	-	29,521	-	-	22,964	-
Ludo Due S.r.l.	-	-	-	7,940	-	-	8,830	-
Peschiera Immobiliare S.r.l.	-	1	-	2,474	41	-	3,009	-
Premiata S.r.l.	-	-	-	-	187	-	-	-
Conceria Superior S.p.A.	-	-	-	-	2,317	-	-	-
Perseo S.r.l.	-	-	-	-	252	-	-	-
Al Tayer Group Llc	-	-	-	-	17	-	-	-
Al Tayer Insignia Llc	1,016	-	-	-	145	2,425	-	-
Danzas Llc	-	-	-	-	113	-	-	5
Al Sanam Rent a Car Llc	-	-	-	-	2	-	-	-
Prada Holding S.p.A.	57	-	-	-	-	-	-	-
PH-RE Llc	-	135	-	161,391	-	-	185,114	-
其他	4	-	-	-	-	-	-	-
Prada S.p.A. 的董事會成員	-	-	-	-	-	-	-	8,575
於二零二三年十二月三十一日的總計 (經審核)	1,852	138	-	204,741	5,772	5,853	223,403	8,580

(\*) Immobiliare Rivalsa S.p.A. (先前為獨立第三方，於米蘭擁有一處房地產，由本公司自二零一九年起租用)於二零二三年由 Prada Holding S.p.A. 的附屬公司收購(「收購事項」)。使用權資產及租賃負債金額乃根據本公司與 Immobiliare Rivalsa S.p.A. 於收購事項前訂立的租賃協議確認。

截至二零二四年六月三十日止六個月的損益表交易

(金額以千歐元為單位)	收益淨額	貨物銷售成本	一般、行政及銷售成本(收入)	利息開支
Les Femmes S.r.l.	-	4,394	(1)	-
Filati Biagioli Modesto S.p.A.	-	4,500	88	-
Luigi Fedeli e Figlio S.r.l.	-	909	-	-
Spelm Sa	-	-	299	13
Rubaiyat Modern Lux.Pr.Co. Ltd	-	-	-	35
Immobiliare Rivalsa S.p.A. (*)	-	-	3,008	275
Ludo Due S.r.l.	-	-	551	53
Peschiera Immobiliare S.r.l.	-	105	457	76
Premiata S.r.l.	-	53	368	-
Conceria Superior S.p.A.	18	8,052	78	-
Perseo S.r.l.	-	442	-	-
Antica Buca di San Francesco S.r.l.	1	-	(4)	-
Al Tayer Group Llc	-	-	208	-
Al Tayer Insignia Llc	1,542	-	70	62
Danzas Llc	-	-	10	-
Al Sanam Rent a Car Llc	-	-	6	-
Prada Holding S.p.A.	-	-	50	1
PH-RE Llc	-	-	7,447	788
其他	-	-	-	-
於二零二四年六月三十日的總計(未經審核)	1,561	18,455	12,635	1,303

(\*) Immobiliare Rivalsa S.p.A. (先前為獨立第三方，於米蘭擁有一處房地產，由本公司自二零一九年起租用)於二零二三年由 Prada Holding S.p.A. 的附屬公司收購(「收購事項」)。使用權資產及租賃負債金額乃根據本公司與 Immobiliare Rivalsa S.p.A. 於收購事項前訂立的租賃協議確認。

截至二零二三年六月三十日止六個月的損益表交易

(金額以千歐元為單位)	收益淨額	貨物銷售成本	一般、行政及銷售成本(收入)	利息收入	利息開支
Les Femmes S.r.l.	-	4,149	(12)	6	-
Filati Biagioli Modesto S.p.A.	-	2,684	95	50	-
Spelm Sa	-	-	292	-	15
Ludo Due S.r.l.	-	-	562	-	61
Peschiera Immobiliare S.r.l.	-	23	282	-	14
Premiata S.r.l.	-	39	363	-	-
Conceria Superior S.p.A.	-	5,608	67	-	-
Perseo S.r.l.	-	344	-	-	-
Rubaiyat Modern Lux.Pr.Co.Ltd	-	-	-	-	24
Al Tayer Group Llc	-	-	188	-	-
Al Tayer Insignia Llc	1,662	-	62	-	25
Danzas Llc	-	95	51	-	-
Al Sanam Rent a Car Llc	-	-	6	-	-
Prada Holding S.p.A.	22	-	33	-	1
PH-RE Llc	-	-	8,410	-	959
於二零二三年六月三十日的總計(未經審核)	1,684	12,942	10,399	56	1,099

上表根據國際會計準則第 24 號「關聯方披露」呈報與關聯方的交易的資料，而下列交易亦屬於香港聯交所上市規則的適用範圍。



與關聯方 PH-RE Llc (前稱 PABE-RE Llc) 的交易指該公司與 Prada Japan co Ltd 就 Prada 及 Miu Miu 兩家店舖租賃位於東京青山兩幢大廈而進行的交易。截至二零二四年六月三十日止六個月期間所呈報的交易受上市規則第十四 A 章規管，原因為該等交易被視為持續關連交易，須遵守披露規定，但獲豁免遵守獨立股東批准規定。根據上市規則規定，該等持續關連交易的全面披露載於日期分別為二零一五年七月十五日 (「Prada Aoyama」) 及二零一七年五月二十六日 (「Miu Miu Aoyama」) 的 Prada S.p.A. 的公告。

除上文所呈報不獲豁免持續關連交易及不獲豁免關連交易外，並無於二零二四年中期簡明綜合財務報表中呈報的其他交易符合香港聯交所上市規則第十四 A 章所載的「關連交易」或「持續關連交易」的釋義，或倘根據第十四 A 章其符合「關連交易」或「持續關連交易」的釋義，亦獲豁免遵守第十四 A 章所載的公告、披露及獨立股東批准規定。

### 38. 財務趨勢

(金額以千歐元為單位)	二零二三年 十二月三十一日	二零二二年 十二月三十一日	二零二一年 十二月三十一日	二零二零年 十二月三十一日	二零一九年 十二月三十一日
收益淨額	4,726,411	4,200,674	3,365,667	2,422,739	3,225,594
毛利率	3,801,771	3,312,094	2,547,358	1,743,378	2,319,612
經營收入－(EBIT)	1,061,692	775,990	489,484	20,061	306,779
集團收入／(虧損)淨額	671,026	465,193	294,254	(54,139)	255,788
資產總值	7,615,051	7,377,578	6,959,011	6,527,927	7,038,439
負債總額	3,738,242	3,876,556	3,830,368	3,676,207	4,049,864
本集團擁有人應佔權益淨額	3,853,795	3,482,217	3,113,894	2,832,057	2,967,158

### 39. 綜合入賬公司

公司	當地貨幣	股本 (千個單位 當地貨幣)	權益百分比	註冊辦事處	主要營業地點	註冊成立/ 成立日期 (月/日/年)	主要業務
意大利							
Prada S.p.A.	歐元	255,882		米蘭	意大利		集團控股／生產／服務／分銷／零售
Artisans Shoes S.r.l. (*)	歐元	1,000	66.7	蒙特格蘭納羅	意大利	02/09/1977	生產
IPI Logistica S.r.l. (*)	歐元	600	100	米蘭	意大利	01/26/1999	服務
Marchesi 1824 S.r.l. (*)	歐元	1,000	100	米蘭	意大利	07/10/2013	食品及飲料
Figline S.r.l. (*)	歐元	535	100	米蘭	意大利	07/24/2019	生產
Luna Rossa Challenge S.r.l. (*)	歐元	10	100	格羅塞托	意大利	12/01/2021	帆船隊管理

公司	當地貨幣	股本 (千個單位 當地貨幣)	權益百分比	註冊辦事處	主要營業地點	註冊成立/ 成立日期 (月/日/年)	主要業務
<b>歐洲</b>							
Prada Retail UK Ltd (*)	英鎊	6,000	100	倫敦	英國	01/07/1997	零售
Prada Germany Gmbh (*)	歐元	215	100	慕尼黑	德國	03/20/1995	零售/服務
Prada Austria Gmbh (*)	歐元	40	100	維也納	奧地利	03/14/1996	零售
Prada Spain Sl (*)	歐元	240	100	馬德里	西班牙	05/14/1986	零售
Prada Retail France Sas (*)	歐元	7,252	100	巴黎	法國	10/10/1984	零售
Prada Hellas Sole Partner Llc (*)	歐元	4,350	100	雅典	希臘	12/19/2007	零售
Prada Monte-Carlo Sam (*)	歐元	2,000	100	摩納哥	摩納哥公國	05/25/1999	零售
Prada Sa (*)	歐元	31	100	盧森堡	瑞士	07/29/1994	商標/服務
Prada Company Sa	歐元	3,204	100	盧森堡	盧森堡	04/12/1999	服務
Prada Netherlands Bv (*)	歐元	20	100	阿姆斯特丹	荷蘭	03/27/2000	零售
Prada Czech Republic Sro (*)	捷克克朗	2,500	100	布拉格	捷克	06/25/2008	零售
Prada Portugal Unipessoal Lda (*)	歐元	5	100	里斯本	葡萄牙	08/07/2008	零售
Prada Rus Llc (*)	盧布	250	100	莫斯科	俄羅斯	11/07/2008	零售
Prada Bosphorus Deri Mamuller Ltd Sirketi (*)	土耳其里拉	593,000	100	伊斯坦布爾	土耳其	02/26/2009	零售
Prada Ukraine Llc (*)	格里夫納	240,000	100	基輔	烏克蘭	10/14/2011	零售
Prada Sweden Ab (*)	瑞典克朗	500	100	斯德哥爾摩	瑞典	12/18/2012	零售
Prada Switzerland Sa (*)	瑞士法郎	24,000	100	盧加諾	瑞士	09/28/2012	零售
Prada Kazakhstan Llp (*)	哈薩克堅戈	500,000	100	阿拉木圖	哈薩克	06/24/2013	零售
Kenon Ltd (*)	英鎊	84,000	100	倫敦	英國	02/07/2013	房地產
Tannerie Limoges Sas (*)	歐元	600	60	伊斯爾	法國	08/19/2014	生產
Prada Denmark Aps (*)	丹麥克朗	7,500	100	哥本哈根	丹麥	05/19/2015	零售
Prada Belgium Sprl (*)	歐元	4,075	100	布魯塞爾	比利時	12/04/2015	零售
Hipic Prod Impex Srl (*)	列伊	50,000	100	錫比烏	羅馬尼亞	04/15/2016	生產
Prada San Marino (*)	歐元	26	100	法爾恰諾	聖馬利諾	04/15/2021	零售
Prada Norway As (*)	挪威克朗	30	100	奧斯陸	挪威	09/01/2022	零售
Luna Rossa Challenge 2024 Sl	歐元	10	100	巴塞羅那	西班牙	06/27/2023	帆船隊管理
Church UK Retail Ltd	英鎊	0.001	100	北安普敦	英國	07/16/1987	清盤中
Church & Co. Ltd (*)	英鎊	2,811	100	北安普敦	英國	01/16/1926	生產/服務
Church & Co. (Footwear) Ltd	英鎊	44	100	北安普敦	英國	03/06/1954	商標
Church Germany Gmbh	歐元	200	100	慕尼黑	德國	09/18/2018	清盤中
<b>美洲</b>							
Prada USA Corp. (*)	美元	579,211	100	紐約	美國	10/25/1993	分銷/服務/零售
Prada Canada Corp. (*)	加元	300	100	多倫多	加拿大	05/01/1998	分銷/零售
Post Development Corp (*)	美元	39,592	100	紐約	美國	02/18/1997	房地產
Prada USA Cafe Corp.	美元	0.001	100	紐約	美國	06/10/2024	暫無業務
Prada Retail Mexico, S. de R.L. de C.V.	墨西哥比索	314,140	100	墨西哥城	墨西哥	07/12/2011	零售
Prada Brasil Importação e Comércio de Artigos de Luxo Ltda (*)	巴西雷阿爾	365,000	100	聖保羅	巴西	04/12/2011	零售
PRM Services S. de R.L. de C.V. (*)	墨西哥比索	7,203	100	墨西哥城	墨西哥	02/27/2014	暫無業務
Prada Panama Sa (*)	美元	30	100	巴拿馬	巴拿馬	09/15/2014	暫無業務
Prada Retail Aruba Nv (*)	美元	2,011	100	奧拉涅斯塔德	阿魯巴	09/25/2014	零售
Prada Saint Barthelemy Sarl (*)	歐元	1,600	100	古斯塔維亞	聖巴泰勒米	04/01/2016	零售

公司	當地貨幣	股本 (千個單位 當地貨幣)	權益百分比	註冊辦事處	主要營業地點	註冊成立/ 成立日期 (月/日/年)	主要業務
<b>亞太區及日本</b>							
Prada Asia Pacific Ltd (*)	港元	3,000	100	香港	中國香港特別行政區	09/12/1997	零售/服務
Prada Taiwan Ltd	新台幣	3,800	100	香港	中國台灣	09/16/1993	零售
Prada Retail Malaysia Sdn. Bhd. (*)	馬來西亞令吉	36,000	100	吉隆坡	馬來西亞	01/23/2002	零售
Prada Singapore Pte Ltd (*)	新加坡元	1,000	100	新加坡	新加坡	10/31/1992	零售
Prada Korea Llc (*)	韓圓	8,125,000	100	首爾	南韓	11/27/1995	零售
Prada (Thailand) co Ltd (*)	泰銖	572,000	100	曼谷	泰國	06/19/1997	零售
Prada Japan co Ltd (*)	日圓	1,200,000	100	東京	日本	03/01/1991	零售
Prada Guam Llc	美元	0.001	100	關島	關島	02/04/2021	零售
Prada Saipan Llc (*)	美元	1,405	100	北馬里安納群島聯邦	塞班	01/20/2021	零售
Prada Australia Pty Ltd (*)	澳元	13,500	100	悉尼	澳洲	04/21/1997	零售
普拉達貿易(上海)有限公司(***)	人民幣	1,653	100	上海	中國	02/09/2004	暫無業務
普拉達時裝商業(上海)有限公司(***)	人民幣	1,224,950	100	上海	中國	10/31/2005	零售
Church Hong Kong Retail Ltd	港元	29,004	100	香港	中國香港特別行政區	06/04/2004	暫無業務
東莞普拉達貿易有限公司(***)	人民幣	8,500	100	東莞	中國	11/28/2012	服務
Prada New Zealand Ltd (*)	新西蘭元	6,000	100	威靈頓	新西蘭	07/05/2013	零售
Prada Vietnam Limited Liability Company (*)	越南盾	146,246,570	100	河內市	越南	09/09/2014	零售
Prada澳門一人有限公司	澳門元	25	100	澳門	中國澳門特別行政區	01/22/2015	零售
Prada Philippines Inc. (*)	菲律賓比索	380,000	60	馬尼拉	菲律賓	10/10/2023	零售
<b>中東</b>							
Prada Middle East Fzco (*)	迪拉姆	18,000	79	阿里自由區	阿聯酋	05/25/2011	分銷/服務
Prada Emirates Llc (**)	迪拉姆	300	38.7	杜拜	阿聯酋	08/04/2011	零售
Prada Kuwait Wll (**)	科威特第納爾	50	38.7	科威特市	科威特	09/18/2012	零售
Prada Retail Wll (*)	卡塔尔里亞爾	15,000	100	多哈	卡塔尔	02/03/2013	零售
Prada Saudi Arabia Ltd (*)	沙特里亞爾	26,666	75	吉達	沙特阿拉伯	07/02/2014	零售
<b>其他國家</b>							
Prada Maroc Sarlau (*)	摩洛哥迪拉姆	95,000	100	卡薩布蘭卡	摩洛哥	11/11/2011	清盤中
Prada Retail South Africa Pty Ltd (*)	南非蘭特	50,000	100	桑頓	南非	06/09/2014	暫無業務

(\*) 直接由 Prada S.p.A. 擁有的公司

(\*\*) 按照國際財務報告準則第 10 號對控制的定義綜合入賬的公司

(\*\*\*) 外商獨資企業

## 40. 有關非控制權益的披露

按照國際財務報告準則第12號的規定，於下文提供關於並非本集團完全控制的公司的財務資料。以下所呈列的金額為綜合入賬調整前的金額。

二零二四年六月三十日的財務報表(金額以千歐元為單位)：

公司	本集團的 權益百分比	當地貨幣	資產總值	權益總額	收益淨額	收入/ (虧損)淨額	向非控制股東 派付的股息
Artisans Shoes S.r.l.	66.7	歐元	45,274	6,339	42,580	922	(250)
Prada Emirates Llc	38.7	迪拉姆	149,860	3,173	80,301	3,657	-
Prada Middle East Fzco	79	迪拉姆	120,546	58,323	47,996	1,482	-
Prada Kuwait Wll	38.7	科威特第納爾	40,431	5,640	11,003	500	-
Prada Saudi Arabia Ltd	75	沙特里亞爾	43,370	4,611	6,522	(100)	-
Tannerie Limoges Sas	60	歐元	10,314	185	4,777	(80)	-
Prada Philippines Inc.	60	菲律賓比索	7,243	6,145	1,556	74	-

二零二三年六月三十日的財務報表(金額以千歐元為單位)：

公司	本集團的 權益百分比	當地貨幣	資產總值	權益總額	收益淨額	收入/ (虧損)淨額	向非控制股東 派付的股息
Artisans Shoes S.r.l.	66.7	歐元	35,418	6,109	31,511	365	(250)
Prada Emirates Llc	29.4	迪拉姆	144,465	(2,900)	65,153	3,953	-
Prada Middle East Fzco	60	迪拉姆	116,900	53,850	51,245	1,147	-
Prada Kuwait Wll	29.4	科威特第納爾	40,363	4,385	10,062	164	-
Prada Saudi Arabia Ltd	75	沙特里亞爾	26,294	4,950	5,739	(437)	-
Tannerie Limoges Sas	60	歐元	10,122	5	5,167	(150)	-

於報告期末，本集團使用或動用資產或結算負債的能力並無受到重大限制。

## 41. 報告日期後事項

概無重要事項予以報告。



