



联华超市股份有限公司

LIANHUA SUPERMARKET HOLDINGS CO.,LTD.



2024

中期  
報告

股份代碼 0980

# 目錄

公司資料	2
管理層討論與分析	4
其他資料	14
簡明綜合財務報表審閱報告	21
簡明綜合損益及其他綜合收益表	22
簡明綜合財務狀況表	23
簡明綜合權益變動表	25
簡明綜合現金流量表	26
簡明綜合財務報表附註	27

## 董事

### 執行董事

種曉兵先生  
張慧勤女士 (副董事長)

### 非執行董事

濮韶華先生 (董事長)  
史小龍先生 (已於二零二四年二月七日辭任)  
胡曉女士  
張申羽女士  
董小春先生  
(已於二零二四年五月二十四日辭任)  
楊琴女士  
王德雄先生

### 獨立非執行董事

夏大慰先生  
李國明先生  
陳瑋先生  
趙歆晟先生

## 董事會轄下委員會

### 審核委員會

李國明先生 (主席)  
夏大慰先生  
趙歆晟先生  
董小春先生  
(已於二零二四年五月二十四日辭任)  
楊琴女士

### 薪酬與考核委員會

夏大慰先生 (主席)  
史小龍先生 (已於二零二四年二月七日辭任)  
張慧勤女士  
陳瑋先生  
趙歆晟先生

### 戰略委員會

濮韶華先生 (主席)  
史小龍先生 (已於二零二四年二月七日辭任)  
張慧勤女士  
胡曉女士  
種曉兵先生  
張申羽女士

## 提名委員會

濮韶華先生 (主席)  
陳瑋先生  
夏大慰先生  
趙歆晟先生

## 環境、社會及管治(ESG)委員會

種曉兵先生 (主席)  
張申羽女士  
李國明先生  
陳瑋先生

## 監事

李峰先生 (監事長)  
唐皓女士  
羅楊洪先生

## 公司秘書

徐曉一女士

## 授權代表

種曉兵先生  
徐曉一女士

## 國際核數師

德勤·關黃陳方會計師行  
註冊公眾利益實體核數師

## 公司法律顧問

香港法律  
貝克·麥堅時律師事務所

## 中華人民共和國(「中國」)法律

國浩律師(上海)事務所

## 投資者及傳媒關係顧問

匯思訊中國有限公司

## 公司資料

### 主要往來銀行

中國工商銀行  
浦東發展銀行  
招商銀行

### 註冊和辦公地點

#### 中國註冊地點

中國上海  
真光路1258號  
7樓713室

#### 中國辦公地點

中國上海  
真光路1258號  
5至14樓

#### 香港營業地點

香港灣仔  
駱克道3號30樓

#### 電話號碼

86 (21) 5262 9922

#### 傳真號碼

86 (21) 5279 7976

#### 公司網址

[lianhua.todayir.com](http://lianhua.todayir.com)

### 股東查詢

#### 公司聯絡資料

董事會辦公室  
電話：86 (21) 5278 9576  
傳真：86 (21) 5279 7976

### 香港股份過戶登記處

香港中央證券登記有限公司  
香港灣仔皇后大道東183號  
合和中心17樓1712-1716號舖

### 股份資料

#### 上市地點

香港聯合交易所有限公司（「聯交所」）

#### 上市日期

二零零三年六月二十七日

#### 聯交所股份代號

980

#### 已發行H股股份數目

372,600,000 H股

#### 財務年結日期

十二月三十一日

### 經營環境

二零二四年上半年，全球經濟形勢複雜多變，雖有復蘇跡象，但增長動能仍顯乏力，面臨多重挑戰。高利率環境持續，巨額債務負擔加重，地緣政治衝突升級，以及國際貿易環境疲軟，這些因素相互交織，對全球經濟增長構成了顯著的負面影響。相較而言，中國經濟則呈現出較強的韌性和穩定性，整體經濟運行保持穩定，新動能加快成長，需求持續恢復，就業和物價水平總體穩定，居民收入繼續增加。根據中國國家統計局的數據，二零二四年上半年，中國居民消費價格指數(CPI)總體呈現平穩運行態勢，同比上漲0.1%，其中食品價格同比下降2.7%，服務價格同比上漲0.9%。在食品價格的構成中，豬肉價格同比持平，但鮮果、鮮菜、牛羊肉、雞蛋和禽肉類價格同比降幅在2.0%至9.9%之間，只有水產品和糧食價格分別同比上漲0.6%和0.5%。

二零二四年上半年，國內社會消費品零售總額同比增長3.7%，其中餐飲收入大幅增長7.9%，而商品零售額則相對溫和，同比僅增長3.2%。分析認為，全球和國內經濟的不確定性在一定程度上影響了消費者的預期，居民消費傾向在總體增長的態勢下顯示出謹慎和理性的特點，消費者儲蓄意願仍然強勁，消費行為呈現「價格預算先行，品質追求延續」的理性特徵，性價比消費也成為內需消費的主流。

從消費品行業的結構來看，糧油食品、飲料、煙酒類等必選消費品表現較為穩健，同比增長強於汽車、家電等可選消費品，反映居民在消費時更加傾向於滿足基本生活需求；線上消費繼續保持強勁增長勢頭，實物商品的網上零售額同比增長8.8%，其中吃類和用類商品同比分別增長17.8%和7.8%，在一定程度上擠佔了線下市場的零售份額；線下零售整體恢復情況明顯弱於線上渠道，仍需待內外條件的進一步改善以發力顯效。

### 財務回顧

#### 營業額

回顧期內，本集團營業額約人民幣108.97億元，同比減少約人民幣8.75億元，下降約為7.4%。主要為公司持續進行戰略調整，主動關閉部分虧損網點，致整體銷售規模有所減少；另外，由於消費者支出更為理性和謹慎，囤貨心理減弱致客單下滑，整體銷售較為疲軟，公眾線下購物習慣及消費信心仍有待持續恢復。

### 毛利額

回顧期內，本集團的毛利額約人民幣12.52億元，同比減少約人民幣2.35億元，同比下降約為15.8%。回顧期內，本集團整體毛利率約為11.49%，較去年同期的毛利率12.63%下降約1.14個百分點。主要為商超零售行業競爭不斷加劇，本集團持續加大營促銷力度，通過降低商品定價，提升品牌影響力及線下網點吸引力；回顧期內，本集團順應行業發展趨勢，進行業態調整，關閉多家大型綜合超市，致毛利率較高的大型綜合超市業態收入佔比有所下降。

### 其他收益

回顧期內，本集團的其他收益約人民幣9.02億元，同比減少約人民幣1.38億元，同比下降約為13.3%。因營業額下降，從供貨商取得的相關收入較去年同期減少約人民幣1.27億元。

### 其他收入及其他利得(損失)

回顧期內，本集團的其他收入及其他利得約人民幣2.83億元，同比增加約人民幣0.26億元，上升約為10.1%。回顧期內，終止確認使用權資產和租賃負債的淨收益較去年同期增加約人民幣0.27億元。

### 分銷及銷售成本

回顧期內，本集團的分銷及銷售成本約人民幣19.73億元，同比減少約人民幣2.08億元，同比減少約為9.5%。本集團繼續細化各業態全面預算管理和費用全流程標準化管控措施，及強化條線管控力度，營運費用持續下降。分銷及銷售成本佔營業額約為18.11%，同比減少約0.42個百分點。

### 行政開支

回顧期內，本集團的行政開支約人民幣3.24億元，同比減少約人民幣0.74億元，下降約為18.5%。行政開支佔營業額約為2.97%，同比減少約0.40個百分點。

### 其他經營開支

回顧期內，本集團的其他經營開支約人民幣0.16億元，同比增加支出約人民幣0.14億元。主要因部分網點關閉致相關損失增加。

### 應佔聯營公司業績

回顧期內，本集團應佔聯營公司盈利約人民幣0.03億元，同比減少虧損約人民幣0.79億元。去年同期，本集團聯營公司上海聯家超市有限公司(「上海聯家」)虧損，本集團按權益法在去年同期損益中確認應佔上海聯家的虧損份額約人民幣0.79億元。



### 稅前盈利

回顧期內，本集團稅前盈利約人民幣0.18億元，同比增加盈利約人民幣0.08億元。

### 所得稅費用

回顧期內，本集團的所得稅費用約人民幣0.45億元，同比減少約人民幣0.35億元。

### 歸屬於本公司股東的虧損

回顧期內，本集團歸屬於本公司股東的虧損約人民幣0.55億元，同比減少虧損約人民幣0.62億元。回顧期內，淨虧損率約為0.50%，同比減虧0.49個百分點。按照本集團已發行股本11.196億股計算，每股基本虧損約人民幣0.05元。

### 流動資金及財務資源

於二零二四年六月三十日，本集團現金及各項銀行結餘約人民幣73.92億元。回顧期內，本集團現金及各項銀行結餘淨減少約人民幣2.64億元。

截至二零二四年六月三十日止年度，本集團的應付帳款周轉期約為59天。存貨周轉期約為43天。

回顧期內，本集團並無運用任何金融工具作對沖風險。於二零二四年六月三十日，本集團並無在外發行任何套利保值金融工具。

### 資本負債比率

於二零二四年六月三十日，本集團的資本負債比率（資本負債比率等於計息負債總額除以權益總額計算）為0.0%（二零二三年十二月三十一日：0.0%）。

### 各零售業務增長情況

#### 大型綜合超市

回顧期內，大型綜合超市業態營業額約人民幣47.24億元，同比減少約人民幣5.27億元，同比下降10.0%，佔本集團營業額約為43.4%。回顧期內，基於本公司大型綜合超市業態錨定「小型化、社區化」轉型戰略，及因租約到期關閉若干網點，導致營業額同比減少。

回顧期內，大型綜合超市業態錄得毛利額約人民幣5.98億元，同比減少約人民幣1.35億元。毛利率同比下降1.30個百分點至12.66%。商超零售行業競爭不斷加劇，本公司為了保持市場競爭力，持續加大營促銷力度，使得毛利額有所下降。回顧期內，大型綜合超市業態錄得綜合收益\*約人民幣12.77億元，同比減少約人民幣2.46億元，綜合收益率同比下降1.97個百分點。

\* 綜合收益為毛利額、其他收益以及其他收入及其他利得（損失）之和。

## 管理層討論與分析

回顧期內，大型綜合超市業態分銷及銷售成本和行政開支合計約為人民幣11.09億元，同比減少約人民幣2.10億元。部分虧損網點的梳理和全程標準化流程助力營運費用有效降低。大型綜合超市業態錄得經營利潤約為人民幣0.94億元，同比減少盈利約人民幣0.28億元。經營利潤率同比下降0.34個百分點至1.99%。

	截至六月三十日	
	二零二四年	二零二三年
毛利率(%)	12.66	13.96
綜合收益率(%)	27.03	29.00
經營利潤率(%)	1.99	2.33

### 超級市場

回顧期內，超級市場業態營業額約人民幣53.72億元，同比減少約人民幣2.78億元，同比下降約為4.9%，佔本集團營業額約49.3%。回顧期內，超級市場業態定位精選社區生鮮超市，下沉社區服務，貼合消費需求豐富營銷活動，努力提升客戶粘合度。

回顧期內，超級市場業態錄得毛利額約人民幣5.60億元，毛利額同比減少約人民幣0.99億元，同比下降15.1%。回顧期內，超級市場業態加大營銷活動的投入，毛利率同比下降1.24個百分點至10.42%。回顧期內，超級市場業態錄得綜合收益約人民幣10.27億元，同比減少約人民幣0.82億元。綜合收益率同比下降0.52個百分點。

回顧期內，超級市場業態錄得經營利潤約人民幣0.30億元，同比減少約人民幣0.35億元。經營利潤率下降0.60個百分點至0.55%。

	截至六月三十日	
	二零二四年	二零二三年
毛利率(%)	10.42	11.66
綜合收益率(%)	19.11	19.63
經營利潤率(%)	0.55	1.15

### 便利店

回顧期內，便利店業態錄得營業額約人民幣7.65億元，同比減少約人民幣0.58億元，同比下降約為7.1%，佔本集團營業額約為7.0%。因租約到期關閉若干網點，導致營業額同比減少。



回顧期內，便利店業態錄得毛利額約為人民幣0.82億元，同比減少約人民幣0.03億元。毛利率上升0.40個百分點至10.66%。錄得綜合收益約人民幣1.05億元，同比減少約人民幣0.15億元。綜合收益率同比下降0.88個百分點至13.71%。

回顧期內，便利店業態經營虧損約人民幣0.18億元，較去年同期增加虧損約人民幣0.13億元，經營虧損率上升1.76個百分點至-2.41%。

	截至六月三十日	
	二零二四年	二零二三年
毛利率(%)	10.66	10.26
綜合收益率(%)	13.71	14.59
經營虧損率(%)	(2.41)	(0.65)

### 資本架構

於二零二四年六月三十日，本集團的現金及現金等價物主要以人民幣持有，無其他任何銀行借款。

回顧期內，本公司的股東權益由約人民幣0.72億元減少至約人民幣0.17億元，主要為期間內歸屬於本公司股東的虧損約人民幣0.55億元所致。

### 本集團已質押資產的詳情

截至二零二四年六月三十日止，本集團並無質押任何資產。

### 外匯風險

本集團收支項目大多以人民幣計價。回顧期內，本集團並無因匯率波動而遇到任何重大困難或自身的營運或流動資金因此受到影響。本集團並無訂立任何協議或購買金融工具，以對沖本集團的匯率風險。本公司董事（「董事」）相信，本集團能夠滿足其外匯需要。

### 股本

截至二零二四年六月三十日止，本公司已發行股本如下：

已發行股份類別	股份數目	百分比%
內資股	715,397,400	63.90
非上市外資股	31,602,600	2.82
H股	372,600,000	33.28
合計	1,119,600,000	100.00

### 或有負債

截至二零二四年六月三十日止，本集團概無任何重大或有負債。

### 轉型增「質」驅動力

回顧期內，本集團聚焦核心區域，以轉型增「質」為驅動力，三大業態齊頭並進加快發展轉型和提升的步伐：大型綜合超市業態逐步向小型化、社區化方向轉型，超級市場業態採取更精細化的運營方式，便利店業態繼續保持規模穩定，而加盟業務則向集約化方向發展。二零二四年上半年，本集團一方面穩步推進網點新開工作，共新開門店123家，其中直營店41家，加盟店82家，其中在長三角區域新開門店總數達79家，佔比達64%；另一方面，本集團亦順應市場環境變化，通過有序梳理門店來提高整體網點的質量，共關閉門店136家，包括直營店45家和加盟店91家。

回顧期內，本集團大型綜合超市業態錨定「小型化、社區化」的轉型戰略，以生鮮和常溫商品的優化為核心，推動整體品類的升級、核心商品的精細化和購物場景的體驗化，旨在為消費者帶來更優質、更便捷的購物體驗。在「小型化」戰略方面，本集團着力打造小巧而精緻、品類齊全、充滿生活氣息的精選超市；而在「社區化」戰略上，本集團重點實施了集社區配套服務和銀髮特色服務於一體的發展策略，打造滿足居民日常生活需求的社區鄰里店。

回顧期內，本集團超級市場業態專注於實施精細化運營策略，以基礎民生商品為基礎，不斷完善社區生鮮品類功能，並重點推廣時令生鮮大單品，以此增加銷售。一方面，我們大力開展主題場景化營銷，將消費者的需求與購物場景相融合，引導和傳達品質生活的理念。另一方面，我們創造性地開設了超級市場業態的首家策展店，該店不僅融入了前沿文化和品牌熱點，還通過優選品類滿足社區居民的基本餐飲需求，以打造美好生活的「幸福圈」。

回顧期內，本集團加盟業務以集約化發展為主攻方向，集中資源、加速拓店，並持續推動緊密型加盟模式的迭代升級。在拓展門店網絡方面，我們在上海地區不斷迭代緊密型加盟模式，積極探索「超市+聯華小店」的盈利模式，通過「加盟方說」的方式吸引更多加盟商加入聯華的行列，共謀發展；且在上海市以外地區積極發掘和扶植有潛力的加盟夥伴，填補市場空白，並在省市級層面加大佈局力度。

回顧期內，本集團不斷探索創新，在對現有業態積極進行轉型創新的同時，還主動出擊，加大網點佈局力度，填補空白區域。截至二零二四年六月三十日止，本集團共擁有門店3,343家，其中約84%的門店位於華東地區。

	大型綜合超市	超級市場	便利店	合計
直營	121	837	328	1,286
加盟	-	1,563	494	2,057
合計	121	2,400	822	3,343

註：上述數據為截至二零二四年六月三十日。

## 商品增「利」添動力

回顧期內，本集團高度重視打造堡壘商品，加速供應鏈整合，並深入提升生鮮自營能力。具體措施包括通過上海與浙江的聯合採購商品貿易計劃，創建高性價比和質價比的「聯採百支大單品」；啟動自有品牌百大爆款項目，推出全年低價促銷的百種單品，以增強自有品牌的市場競爭力；通過建立JBP(Joint Business Planning)庫存合理分配及區域協調機制，來實現規模經濟效益的提升和採購成本的降低；同時，以「基地直採」、「自營冷鮮肉」、「生鮮核心品類」為發力點，進一步強化生鮮自營能力建設，擴大門店客流量。

## 服務增「值」激活力

回顧期內，本集團十分關注健康養老市場巨大的潛力，提前啟動並構建了「銀髮經濟」的戰略佈局。我們致力於打造「Touch-Care」服務品牌，將「社區好生活，聯華用心幫」的品牌服務理念貫穿融入到本集團日常經營與發展的每一個環節中。通過整合關鍵供應商資源，我們精選高性價比商品，全面覆蓋助老服務，來構建社區與門店的集成式、一站式服務場景。讓銀髮消費者在享受購物便利的同時，也能體驗到更多貼心舒適的服務，更好地分享社會發展的成果，收穫幸福充實的晚年生活。

## 營銷增「效」再發力

回顧期內，本集團緊扣春節CNY、五五購物節、33周年慶等營銷主題，採取點面結合的策略，構建並持續優化營銷體系，以滿足消費者的需求。我們通過迭代營銷模式，成功推出了「小積分換大優惠」的會員活動，培養消費者的品牌忠誠度，提升了品牌影響力。以節氣知識、節日場景、流量熱點為切入點，我們打造了特色專欄，宣傳時令生鮮商品、常溫爆品和自有品牌產品，實現了消費者的引流；通過與外部合作夥伴的聯動，我們提升了社群會員的運營能力，擴大了品牌的覆蓋面，提高了私域價值及產出。此外，我們還構建了線上銷售的營銷矩陣，通過多平台的直播活動增加了銷售和引流，實現「聯華心選」商品的全品類和覆蓋。

### 物流降「費」提效率

回顧期內，本集團進一步優化物流流程，提升物流效率，旨在有效降低運營成本，增強企業的盈利能力。我們梳理了倉儲運作的業務流程，優化了信息配置，並精簡了中間環節，以實現增效降費；為從商品入倉到終端門店驗收的全鏈路制定了標準化操作程序(SOP)，以減少冷鏈商品在運輸和儲存過程中的損耗，有效提升冷鏈物流效率。同時，我們利用數字化技術精準優化供應鏈管理，不僅提升了供應鏈的靈活性和響應速度，還實施了節能減排措施，降低能源損耗，進一步降低了營運費用。

### 數字增「智」創新力

回顧期內，本集團全面啟動數字化項目，致力於打造一個既符合自身特點，又可以提升線上線下消費者體驗的數字化系統。該系統以「i百聯」中台為支撐，將主要應用於前臺門店的智能化升級。到目前為止，商品數字化、內部供應鏈優化、業財一體化及物流系統一體化這四大數字化項目已初步完成試點並上線。隨着業務規則的進一步完善，物流成本有望進一步降低，運營效率也將得到有效提升。

### 組織增「能」激潛力(僱傭、培訓和發展)

截至二零二四年六月三十日，本集團共有23,415名員工。人工總開支約為人民幣97,499萬元。

回顧期內，本集團以提升運營效率和優化用工成本為導向，進一步整合和精簡了組織架構。在總部層面，我們通過梳理職責邊界，持續優化人員編製，減少無效和冗餘，從而降低了總部的成本；在門店層面，我們持續推進用工模式的優化，不斷提升靈活用工的比例，以實現零售終端門店的人效提升和人工費率降低的目標。

回顧期內，本集團在進一步加強核心團隊和核心崗位契約化管理的同時，在一線門店引入了更多、更新、更有針對性的激勵方式和考核手段。我們深化推行了合夥人機制的多模式迭代，進一步擴大了合夥人的覆蓋範圍，以增強開源節流能力；對試點門店採取了委託管理的新模式，通過所有權與經營權的分離等方式，促進了門店業績的提升。我們還優化了門店員工的薪酬考核激勵制度，以提升一線基層員工的收入。

回顧期內，本集團加大人才獲取和人才培養的投入力度，從戰略層面進行了統籌規劃，通過創建和推行集團人才招聘交流共享平台，我們逐步實現了下屬企業間人力資源富餘與缺口的內部調配平衡；通過持續大量招募門店與總部的管理培訓生，我們為總部與基層關鍵核心崗位的後備人才打下基礎。通過對年輕人才建立全方位考核選拔、深入培訓歷練、掛職輪崗實踐以及優選任用的全鏈路機制，我們為企業長遠發展做好了人才儲備。

### 策略與計劃

二零二四年下半年，中國經濟政策將繼續強調擴大內需、提振消費，將採取更加積極的應對策略和措施，把完善擴大消費的長效機制、增加居民收入、促進服務消費作為消費擴容升級的重點，旨在通過促進國內消費，推動經濟的穩定增長。對於零售行業而言，這是一個重要且積極的信號，預示着行業有望迎來新的發展機遇。本集團將積極響應政策導向，抓住機遇，並借由向百聯集團發行內資股之契機，為本公司業務生態轉型和日常運營注入強勁的資金動力，以創新的經營策略和卓越的服務質量，把握行業新機遇，開拓新的增長點，從而顯著提升本公司的盈利潛力和市場競爭力。

二零二四年下半年，本集團將進一步深化整體業務改革，聚焦核心能力的提升，輕裝上陣，通過業務層面的變革和創新，推動經營模式的發展與轉型；通過強化組織和數字化能力建設，構建穩定增長的可持續發展格局。在具體措施上，本集團將重點深化業態與渠道的拓展、供應鏈與商品的優化以及全渠道運營的提升，全方位增強營收能力。與此同時，還將提升物流配送效率、推進數字化系統建設、加快培養組織人才，以提升整體運營績效，推動扭虧變革的順利實施。

二零二四年下半年，本集團將聚焦業態與渠道發展，加速業態轉型的定型進程；以落地「雙百」項目、加強供應鏈建設及打造低價心智作為發力點，提升市場競爭力和品牌形象；以建立線上平台矩陣、創造線下營銷爆點為突破點，實現多渠道引流，打造爆點話題；繼續推進組織體系調整和建設，通過大力推進組織變革，使業務決策充分下沉，形成總部抓戰略、業態抓業務、職能明確的組織架構。

## 管理層討論與分析

二零二四年下半年，面對消費者需求的快速變化和市場環境的不確定性，本集團將緊密圍繞改革轉型戰略的核心要求，以自驅敏捷的發展理念，激發員工的創造力和潛能，積極擁抱這個充滿挑戰與機遇的新時代，以破舊立新的精神，繪製高質量發展的新藍圖。



## 權益披露

### 本公司董事、監事及行政總裁

截至二零二四年六月三十日止，本公司董事、監事及行政總裁均無於本公司或其任何相聯法團（定義見證券及期貨條例（「證券及期貨條例」）第XV部）的股份、相關股份及／或債權證（視乎情況而定）中擁有根據證券及期貨條例XV部第7及8分部須知會本公司及聯交所的權益及淡倉（包括任何相關董事或行政總裁根據證券及期貨條例該等規定彼等被當作或視為擁有的權益及淡倉）；或須根據證券及期貨條例第352條所規定須在本公司存置的登記冊所記錄的權益及淡倉，或根據聯交所證券上市規則（「上市規則」）附錄C3所載之《上市發行人董事進行證券交易的標準守則》（「證券交易標準守則」）須通知本公司及聯交所的權益及淡倉。

### 本公司的主要股東

截至二零二四年六月三十日止，據董事所知，下列各名人士（並非本公司的董事、行政總裁或監事）於本公司的股份中擁有權益，而該等權益根據證券及期貨條例第336條的規定存放於當中所述登記冊：

股東名稱	股份類別	內資股／ 非上市 外資股／H股數目	對整家公司 的投票權的 概約百分比	對內資股及 非上市外資股 的投票權的 概約百分比	對H股的 投票權的 概約百分比	權益類別
百聯集團有限公司 (附註1)	內資股	289,661,400	25.87%	38.78%	-	實益擁有人
上海百聯集團股份有限公司 (附註1)	內資股	224,208,000	20.03%	30.01%	-	所控制法團的權益
	內資股	224,208,000	20.03%	30.01%	-	實益擁有人
	內資股	254,160,000	22.70%	34.02%	-	其他
阿里巴巴集團控股有限公司 (附註2)	內資股	201,528,000	18.00%	26.98%	-	所控制法團的權益
Taobao Holding Limited (附註2)	內資股	201,528,000	18.00%	26.98%	-	所控制法團的權益
淘寶中國控股有限公司 (附註2)	內資股	201,528,000	18.00%	26.98%	-	所控制法團的權益
淘寶(中國)軟件有限公司 (附註2)	內資股	201,528,000	18.00%	26.98%	-	所控制法團的權益
阿里巴巴(中國)網絡技術有限公司 (附註2)	內資股	201,528,000	18.00%	26.98%	-	實益擁有人
China Galaxy International Asset Management (Hong Kong) Co., Limited (附註3)	H股	54,588,000(L)	4.88%	-	14.65%(L)	投資經理
China Galaxy International SPC (為及 代表 China Galaxy Value Fund I SP) (附註3)	H股	54,588,000(L)	4.88%	-	14.65%(L)	所控制法團的權益
許自作	H股	53,357,000(L)	4.77%	-	14.32%(L)	實益擁有人
Coronation Global Fund Managers (Ireland) Ltd.	H股	37,130,454(L)	3.32%	-	9.97%(L)	投資經理
Julius Baer International Equity Fund	H股	12,191,558(L)	1.09%	-	5.89%(L)	實益擁有人

(L) = 好倉

(S) = 淡倉

(P) = 可供借出的股份

## 其他資料

附註：

1. 截至二零二四年六月三十日止，百聯集團有限公司（「百聯集團」）直接及間接持有上海百聯集團股份有限公司（「百聯股份」）約53.18%的股份。截至二零二四年六月三十日止，百聯股份總共持有本公司224,208,000股股份。故百聯集團直接及間接持有本公司513,869,400股股份，持股比例為45.90%。百聯集團與百聯股份於二零一五年四月十七日簽訂了《百聯集團有限公司與上海百聯集團股份有限公司之託管協議》（「股權託管協議」），根據股權託管協議，百聯股份將管理百聯集團所持有的254,160,000股股份及於股權託管協議期間內因發生紅股派發、資本公積金轉增股本等除權事項時上述股份的法定孳息（現金部分除外），以及託管期間百聯集團所獲的配售予百聯集團的股份，並行使託管股份除資產收益權和處置權以外的股東權利。

截至二零二四年六月三十日止，(i)本公司董事長及非執行董事濮韶華先生為百聯集團董事、總裁、黨委副書記；(ii)本公司副董事長及執行董事張慧勤女士為杭州聯華華商集團有限公司（「聯華華商」）董事長；(iii)本公司總經理及執行董事種曉兵先生為華聯集團吉買盛購物中心有限公司董事長及百聯金融服務有限公司董事；(iv)本公司非執行董事張申羽女士為百聯股份董事長；(v)本公司非執行董事楊琴女士為百聯股份董事、財務總監及董事會秘書；(vi)本公司監事及監事長李峰先生為百聯集團審計風控中心高級總監、百聯股份監事及上海第一醫藥股份有限公司監事長；及(vii)本公司監事羅楊洪先生為百聯股份財務副總經理。

2. 阿里巴巴集團控股有限公司持有Taobao Holding Limited的100%股權，Taobao Holding Limited持有淘寶中國控股有限公司的100%股權，淘寶中國控股有限公司持有淘寶（中國）軟件有限公司的100%股權，淘寶（中國）軟件有限公司持有阿里巴巴（中國）網絡技術有限公司的57.59%股權，阿里巴巴（中國）網絡技術有限公司持有本公司201,528,000股股份，持股比例為18%。因而，阿里巴巴集團控股有限公司，Taobao Holding Limited，淘寶中國控股有限公司及淘寶（中國）軟件有限公司均被視為對阿里巴巴（中國）網絡技術有限公司持有或當其有意向擁有權益的股份擁有權益。
3. China Galaxy International Asset Management (Hong Kong) Co., Limited持有China Galaxy International SPC（為代表China Galaxy Value Fund I SP）的100%股權，China Galaxy International SPC（為代表China Galaxy Value Fund I SP）持有本公司54,588,000股股份。因此，China Galaxy International Asset Management (Hong Kong) Co., Limited直接和間接持有本公司約54,588,000股股份，佔比約4.88%。
4. 鑒於本公司於二零一一年九月八日向於登記日（即二零一一年六月二十八日）名列本公司股東名冊的股東，以其持有每10股股本的基準以資本公積獲轉增8股，H股股東截至二零二四年六月三十日止持有本公司H股股份數目已相應調整（如有需要）。
5. 根據本公司與百聯集團於二零二四年五月十二日訂立的股份認購協議，本公司已有條件同意發行不超過360,000,000股新內資股，且百聯集團已有條件同意以現金按認購價每股新內資股人民幣1.00元認購360,000,000股新內資股，而該等股份將根據股權託管協議而委託百聯股份管理。有關詳情請參閱本公司日期為二零二四年五月十二日的公告及本公司日期為二零二四年七月三十一日的通函。

除上文所披露者外，董事並不知悉有任何人士於二零二四年六月三十日持有根據證券及期貨條例第336條的規定存放於當中所述登記冊的股份或相關股份中的任何權益或淡倉。

## 非上市外資股的法定地位

以下為國浩律師(上海)事務所對非上市外資股(「非上市外資股」)所附權利的法律意見概要。現行中國法律或法規並無明確訂明非上市外資股所附帶的權利(而該等非上市外資股須受制於招股章程所述的若干轉讓限制,並可於取得包括中國證券監督管理委員會(「中國證監會」)和聯交所在內的必要批准後成為本公司H股(「H股」))。本公司設立非上市外資股和非上市外資股的續存並無違反任何中國法律或法規。

現時,並無明確監管非上市外資股所附權利的適用中國法律或法規。國浩律師(上海)事務所表示,直至就此方面推行新訂法律或法規為止,本公司非上市外資股持有人將享有如同本公司內資股(「內資股」)持有人的同等待遇(尤為重要者,有權出席股東大會並於會上投票,並有權收取召開這些大會的通告,方式如同內資股持有人),惟非上市外資股持有人享有下列權利,而內資股持有人則無權享有:

- (a) 收取本公司以外幣宣派的股息;及
- (b) 倘若本公司進行清盤,依據適用的中國外匯管制法律和法規,將彼等各自分佔本公司剩餘資產部份(如有)匯出中國。

根據本公司公司章程(「公司章程」)的規定,一般而言,股東與股東之間的糾紛須透過仲裁解決。該等解決糾紛的規定同樣適用於H股持有人與非上市外資股持有人之間的糾紛,以及非上市外資股持有人與內資股持有人之間的糾紛。

據國浩律師(上海)事務所指出,待下列條件符合後,非上市外資股方可轉換為新H股:

- (a) 自本公司由一家有限責任公司轉制為一家股份有限公司並在聯交所上市當日起計滿一年期間;
- (b) 本公司已就非上市外資股轉換完成在中國證監會的備案;
- (c) 聯交所已批准自非上市外資股轉換而成的新H股上市及買賣;
- (d) 本公司股東於本公司股東大會上批准,根據公司章程轉換非上市外資股為新H股;及
- (e) 全面遵守監管在中國註冊成立並有意尋求批准股份在中國境外上市的公司的有關中國法例、規則、法規和政策,並遵守公司章程和本公司股東之間的任何協議。

符合上述所有條件和聯交所不時可能施加的其他條件後,非上市外資股可轉換為新H股。

### 重大投資及收購

二零二一年四月二十三日，本公司與上海證券有限責任公司（「上海證券」）訂立投資理財合作框架協議，據此，本公司與上海證券達成投資理財合作，期限自二零二一年四月二十三日起至二零二三年十二月三十一日止（包括首尾兩日）。根據投資理財合作框架協議的條款，聯華華商、上海證券及託管銀行訂立了日期為二零二一年七月八日的單一資產管理合同，內容有關計劃的設立及上海證券為聯華華商的利益而投資及管理委託資產。

由於單一資產管理合同於二零二三年十二月三十一日到期，聯華華商於二零二三年九月二十七日與上海證券及託管銀行訂立補充協議，以重續內容有關上海證券及託管銀行為委託資產提供資產管理及投資服務的單一資產管理合同並對單一資產管理合同作出若干修訂，期限自二零二四年一月一日起至二零二六年十二月三十一日止（包括首尾兩日），為期三年。據此，上海證券將根據適用的法律法規要求、監管要求及單一資產管理合同（經補充修訂）規定的投資指引，對聯華華商委託其管理的委託資產進行全權投資和管理。截至二零二三年九月十五日，託管銀行開立的託管賬戶中的計劃淨資產餘額為人民幣69,862.36萬元。根據補充協議，聯華華商同意將委託資產總額增加至人民幣135,000萬元，並已於不晚於二零二四年二月二十九日前悉數付清。

截至二零二四年六月三十日，本集團進行上述資產管理的投資的公允價值約為人民幣1,155,502,000元，佔本集團資產總額的5%以上，達5.8%。其中，於二零二四年六月三十日，本集團的投資成本約為人民幣1,092,000,000元，未變現損益約為人民幣63,502,000元，此外不存在變現的損益，亦無從中收取任何股息。本集團透過單一資產管理合同（經補充修訂）實現了良好的收益回報，本集團與上海證券在此過程中建立了良好的合作關係，本集團將繼續在不影響日常經營流動性及獲股東會授權的前提下委託上海證券為本集團管理委託資產。

除本報告披露者外，截至二零二四年六月三十日，本集團並無重大投資，且無任何關於重大投資或購入資產的計劃。

### 重大收購及出售資產

截至二零二四年六月三十日止六個月期間，本集團並無重大收購或出售有關附屬公司、聯營公司或合營公司等事項。

### 未來重大投資或資本資產計劃

於二零二四年六月三十日，本集團並無其他具體的重大投資及資本資產計劃。然而，鑒於未來環境充滿挑戰，本集團將繼續尋找新商機，以補充及提升其現有業務。本公司將遵守上市規則項下的相關規則並適時作出公告。

### 期後事項

自二零二四年七月一日起至本中期報告之日，概無任何對本公司業績形成重大影響的期後事項。

## 其他資料

二零二四年五月十一日，本公司召開第八屆本公司董事會（「董事會」）第五次會議，審議通過了內資股發行相關議案。二零二四年五月十二日，本公司與百聯集團訂立了股份認購協議，據此，本公司已有條件同意發行不超過360,000,000股新內資股，且百聯集團已有條件同意以現金按認購價每股新內資股人民幣1.00元認購360,000,000股新內資股，而該等股份將根據股權託管協議而委託百聯股份管理。本公司擬將內資股認購事項之所得款項總額於扣除相關成本及開支後之淨額用於以下用途：(a)其中約85%用於業務生態轉型，主要用途包括：(i)約39.2%和約35%將分別用於超級市場和大型綜合超市的門店轉型，包括但不限於：產品品類升級，大力發展優勢品類和自有品牌；因地制宜優化業態佈局，發展精品超市、社區購物中心等創新業態；推進門店整合，加密優勢區域網點佈局；強化供應鏈管理，加大直採比例等；(ii)約10.8%將用於推進數字化轉型；針對陳列、招採數字化系統、物流系統、財務系統、內部供應鏈系統、數字化門店系統等數字化系統進行升級，提升本集團規範化水平和管理效率；及(b)其中約15%用於增加本集團之一般營運資金。有關詳情請參閱本公司日期為二零二四年五月十二日的公告及本公司日期為二零二四年七月三十一日的通函。

二零二四年八月二十七日，上述內資股發行相關事宜已獲得本公司股東特別大會審議批准。有關詳情請參閱本公司日期為二零二四年八月二十七日的公告。

## 中期股息

董事會建議不派發截至二零二四年六月三十日止的中期股息。

## 購買、出售或贖回股份

截至二零二四年六月三十日止六個月，本公司及其附屬公司並無購買、出售或贖回任何本公司之上市證券（包括出售庫存股（定義見上市規則））。於二零二四年六月三十日，本公司並無持有任何庫存股。

## 審核委員會

本公司之審核委員會（「審核委員會」）已與管理層考慮及審閱本集團所採納之會計原則及方法，已討論內部監控及財務呈報等事宜，並已審閱本集團截至二零二四年六月三十日止六個月未經審計的簡明中期帳目。審核委員會對本集團所採納之會計原則及方法無任何不同意見。

## 遵守證券交易標準守則

本公司已採納證券交易標準守則作為本公司全體董事、監事及有關僱員進行證券交易之守則。經向本公司所有董事、監事及相關僱員作出特定查詢後，董事會欣然宣佈本公司所有董事、監事及有關僱員於回顧期內全面遵守證券交易標準守則所載之條文。

### 符合上市規則附錄C1《企業管治守則》

董事會欣然確認，除下文所述事項以外，本公司於回顧期內符合上市規則附錄C1第二部分的《企業管治守則》（「守則」）之所有守則條文。除了下列偏離事項，概無董事知悉有任何資料合理地顯示，本公司於現時或期內任何時候存在不符合守則的情況。有關偏離事項如下：

守則條文B.2.2條規定，每名董事（包括有指定任期的董事）應輪流退任，至少每三年一次。根據本公司的公司章程（「章程」）規定，本公司董事由股東大會任免，任期不超過三年，且可連選連任。本公司考慮到本公司經營管理決策實施的連續性，故章程內暫無明確規定董事輪流退任機制，故對上述守則條文有所偏離。

守則條文C.1.6條有關非執行董事在董事會及股東大會的出席情況及參與情況：

本公司於二零二四年三月二十七日召開第八屆董事會第四次會議，非執行董事胡曉女士、非執行董事王德雄先生及獨立非執行董事陳璋先生因其他工作原因未出席該次董事會會議。

本公司於二零二四年五月十一日召開第八屆董事會第五次會議，非執行董事張申羽女士、時任非執行董事董小春先生及獨立非執行董事夏大慰先生因其他工作原因未出席該次董事會會議。

本公司於二零二四年六月二十日召開第八屆董事會第六次會議，非執行董事張申羽女士及獨立非執行董事李國明先生因其他工作原因未出席該次董事會會議。

本公司於二零二四年六月二十日召開二零二三年度股東周年大會（「二零二三年度股東周年大會」），非執行董事胡曉女士、非執行董事張申羽女士、非執行董事王德雄先生及獨立非執行董事李國明先生因其他工作原因未出席二零二三年度股東周年大會。

本公司於二零二四年六月二十日召開二零二四年內資股及非上市外資股類別股東會議（「二零二四年內資股及非上市外資股類別股東會議」），非執行董事胡曉女士、非執行董事張申羽女士、非執行董事王德雄先生及獨立非執行董事李國明先生因其他工作原因未出席二零二四年內資股及非上市外資股類別股東會議。

本公司於二零二四年六月二十日召開二零二四年H股類別股東會議（「二零二四年H股類別股東會議」），非執行董事胡曉女士、非執行董事張申羽女士、非執行董事王德雄先生及獨立非執行董事李國明先生因其他工作原因未出席二零二四年H股類別股東會議。



本公司於二零二四年八月二十七日召開股東特別大會（「股東特別大會」），非執行董事胡曉女士及非執行董事張申羽女士因其他工作原因未出席股東特別大會。

本公司於二零二四年八月二十九日召開第八屆董事會第七次會議，非執行董事胡曉女士及非執行董事張申羽女士因其他工作原因未出席該次董事會會議。

上述董事均在收到相關董事會會議材料後，委託本公司其他董事代為出席會議並行使表決權。董事會會議審議有關事項，並順利通過各項決議案。董事會會議會後，本公司亦將相關會議記錄發送至董事會所有董事以便未出席會議的董事了解會議上決議的事項。

此外，本公司已於二零二三年度股東周年大會、二零二四年內資股及非上市外資股類別股東會議、二零二四年H股類別股東會議及股東特別大會（合稱「二零二四年股東大會」）召開前向董事會所有董事提供了會議相關材料。二零二四年股東大會順利通過各項普通決議案及特別決議案。二零二四年股東大會會後，本公司亦將相關會議記錄發送至董事會所有董事，以便未出席會議的董事了解二零二四年股東大會上決議的事項。

## 董事資料變更

截至本報告日，有關董事的變動載列如下：

董事姓名	變動詳情
史小龍先生	於二零二四年二月七日辭任本公司非執行董事
張慧勤女士	於二零二四年二月七日獲委任為本公司執行董事
董小春先生	於二零二四年五月二十四日辭任本公司非執行董事
楊琴女士	於二零二四年五月二十四日獲委任為本公司非執行董事

有關董事的個人簡歷，請參閱本公司日期為二零二四年二月七日及二零二四年五月二十四日的公告及本公司日期為二零二四年五月六日的通函及二零二四年六月三日的補充通函。除上文所披露的資料外，概無其他資料須根據上市規則第13.51B(1)條予以披露。

承董事會命  
董事長  
濮韶華先生

中國上海，二零二四年八月二十九日



致聯華超市股份有限公司股東

(於中華人民共和國註冊成立的股份有限公司)

## 引言

我們已審閱載於第22至第44頁的聯華超市股份有限公司(「貴公司」)及其附屬公司(合稱為「貴集團」)的簡明綜合財務報表,當中包括於二零二四年六月三十日的簡明綜合財務狀況表,於截至該日止六個月期間的相關簡明綜合損益及其他綜合收益表、簡明綜合權益變動表及簡明綜合現金流量表以及簡明綜合財務報表附註。香港聯合交易所有限公司證券上市規則規定,就中期財務資料編製的報告必須符合當中有關條文以及香港會計師公會頒佈的香港會計準則第34號「中期財務報告」(「香港會計準則第34號」)。貴公司董事須對根據香港會計準則第34號編製及呈列該等簡明綜合財務報表負責。我們的責任是根據審閱的結果對該等簡明綜合財務報表作出結論,並按照委聘的協議條款僅向作為整體的閣下報告結論,除此之外本報告別無其他目的。我們不會就本報告的內容向任何其他人士負上或承擔任何責任。

## 審閱範圍

我們已根據香港會計師公會頒佈的《香港審閱工作準則》第2410號「實體的獨立核數師對中期財務信息的審閱報告」進行審閱。審閱該等簡明綜合財務報表包括主要向負責財務和會計事務的人員作出查詢,並應用分析性和其它審閱程序。審閱範圍遠小於根據香港核數準則進行審核的範圍,故不能令我們保證我們將知悉在審核中可能發現的所有重大事項。因此,我們不會發表審核意見。

## 結論

按照我們的審閱,我們並無發現任何事項,令我們相信簡明綜合財務報表在各重大方面未有根據香港會計準則第34號編製。

德勤•關黃陳方會計師行

執業會計師

香港

二零二四年八月二十九日

## 簡明綜合損益及其他綜合收益表

截至二零二四年六月三十日止六個月

	附註	截至六月三十日止六個月	
		二零二四年 (未經審計) 人民幣千元	二零二三年 (未經審計) 人民幣千元
營業額	3	<b>10,896,547</b>	11,771,962
銷售成本		<b>(9,644,651)</b>	(10,284,780)
毛利		<b>1,251,896</b>	1,487,182
其他收益	3	<b>902,425</b>	1,040,460
其他收入及其他利得(損失)	5	<b>282,829</b>	256,927
分銷及銷售成本		<b>(1,973,101)</b>	(2,181,390)
行政開支		<b>(324,077)</b>	(397,607)
預期信用損失模式下信貸損失，扣除撥回	18	<b>(3,040)</b>	(843)
其他經營開支	6	<b>(15,999)</b>	(1,557)
應佔聯營公司業績		<b>3,244</b>	(75,627)
財務成本	7	<b>(106,655)</b>	(118,354)
稅前盈利	8	<b>17,522</b>	9,191
所得稅費用	9	<b>(45,372)</b>	(80,177)
本期虧損及本期綜合損失總額		<b>(27,850)</b>	(70,986)
本期(虧損)盈利及本期綜合(損失)收益總額歸屬於：			
本公司股東		<b>(54,809)</b>	(116,461)
非控制性權益		<b>26,959</b>	45,475
		<b>(27,850)</b>	(70,986)
每股虧損－基本(人民幣分)	11	<b>(4.9)</b>	(10.4)

## 簡明綜合財務狀況表

於二零二四年六月三十日

	附註	於二零二四年 六月三十日 (未經審計) 人民幣千元	於二零二三年 十二月三十一日 (經審計) 人民幣千元
<b>非流動資產</b>			
物業、廠房及設備	12	<b>3,096,086</b>	3,221,869
在建工程	12	<b>9,422</b>	14,339
使用權資產	12	<b>4,705,328</b>	5,022,128
商譽	12	<b>146,096</b>	146,096
無形資產	12	<b>115,932</b>	126,477
於聯營公司之權益		<b>234,570</b>	231,382
按公允價值計量且其變動計入損益的 金融資產	13	<b>48,948</b>	53,851
應收融資租賃款－非流動部分		<b>67,814</b>	57,441
定期存款	14	<b>3,343,000</b>	4,278,060
遞延稅項資產	15	<b>77,284</b>	77,712
其他非流動資產	16	<b>115,249</b>	157,090
		<b>11,959,729</b>	13,386,445
<b>流動資產</b>			
存貨		<b>1,927,438</b>	2,431,542
應收融資租賃款－流動部分		<b>35,149</b>	23,512
預付租金		<b>5,042</b>	5,128
應收賬款及應收票據	17	<b>281,606</b>	238,326
按金、預付款及其他應收款		<b>494,912</b>	486,561
按公允價值計量且其變動計入損益的 金融資產	13	<b>1,156,171</b>	996,485
應收最終控股公司款	19	<b>8</b>	690
應收同系附屬公司款	19	<b>93,290</b>	41,855
應收聯營公司款	20	<b>533</b>	479
定期存款	14	<b>1,656,433</b>	930,500
受限制的銀行存款		<b>19,041</b>	–
現金及現金等價物		<b>2,373,477</b>	2,447,620
		<b>8,043,100</b>	7,602,698
<b>資產合計</b>		<b>20,002,829</b>	20,989,143

## 簡明綜合財務狀況表

於二零二四年六月三十日

	附註	於二零二四年 六月三十日 (未經審計) 人民幣千元	於二零二三年 十二月三十一日 (經審計) 人民幣千元
資本及儲備			
股本	21	<b>1,119,600</b>	1,119,600
儲備		<b>(1,102,283)</b>	(1,047,474)
本公司股東權益		<b>17,317</b>	72,126
非控制性權益		<b>398,104</b>	376,221
權益合計		<b>415,421</b>	448,347
非流動負債			
遞延稅項負債	15	<b>128,698</b>	127,613
租賃負債		<b>4,065,843</b>	4,305,173
		<b>4,194,541</b>	4,432,786
流動負債			
應付賬款及應付票據	22	<b>4,484,969</b>	4,402,499
應付稅項		<b>146,279</b>	203,460
其他應付款及預提費用	23	<b>1,351,477</b>	1,756,847
租賃負債		<b>790,983</b>	833,025
票券負債	24	<b>8,534,993</b>	8,899,355
應付最終控股公司款	19	<b>5,116</b>	–
應付同系附屬公司款	19	<b>78,307</b>	12,074
應付聯營公司款	20	<b>743</b>	750
		<b>15,392,867</b>	16,108,010
負債合計		<b>19,587,408</b>	20,540,796
權益和負債合計		<b>20,002,829</b>	20,989,143

## 簡明綜合權益變動表

截至二零二四年六月三十日止六個月

	本公司股東權益							
	股本 人民幣千元	資本公積 人民幣千元 (註a)	其他儲備 人民幣千元 (註b)	法定盈餘 公積金 人民幣千元 (註c)	累計虧損 人民幣千元	本公司 股東 權益合計 人民幣千元	非控制性 權益 人民幣千元	權益合計 人民幣千元
於二零二三年一月一日(經審計)	1,119,600	258,353	(235,497)	559,800	(884,115)	818,141	367,270	1,185,411
調整	-	-	-	-	45,302	45,302	15,558	60,860
於二零二三年一月一日(經重述)	1,119,600	258,353	(235,497)	559,800	(838,813)	863,443	382,828	1,246,271
本期綜合(虧損)收益總額	-	-	-	-	(116,461)	(116,461)	45,475	(70,986)
向非控制性權益股東分配股息	-	-	-	-	-	-	(3,462)	(3,462)
於二零二三年六月三十日(未經審計)	1,119,600	258,353	(235,497)	559,800	(955,274)	746,982	424,841	1,171,823
於二零二四年一月一日(經審計)	<b>1,119,600</b>	<b>258,353</b>	<b>(235,497)</b>	<b>559,800</b>	<b>(1,630,130)</b>	<b>72,126</b>	<b>376,221</b>	<b>448,347</b>
本期綜合(虧損)收益總額	-	-	-	-	(54,809)	(54,809)	26,959	(27,850)
向非控制性權益股東分配股息	-	-	-	-	-	-	(5,076)	(5,076)
於二零二四年六月三十日(未經審計)	<b>1,119,600</b>	<b>258,353</b>	<b>(235,497)</b>	<b>559,800</b>	<b>(1,684,939)</b>	<b>17,317</b>	<b>398,104</b>	<b>415,421</b>

註：

- (a) 本公司的資本公積為發行H股的股份溢價扣減相關的股份發行費用。
- (b) 本集團的其他儲備主要包括：
- 截至二零零五年止因業務合併導致的本集團所享有某附屬公司淨資產公允價值與初始股東權益的差額；
  - 截至二零零九年及二零一一年止年度因收購附屬公司而採用合併會計原則所產生的財務影響；
  - 增購附屬公司股權；及
  - 聯營公司的其他綜合收益。
- (c) 根據中華人民共和國(「中國」)有關法規和本集團旗下於中國註冊成立附屬公司的公司章程規定，本公司及其附屬公司須按中國會計規定所計算的純利的10%提撥法定盈餘公積金。當法定盈餘公積金的餘額已達該公司註冊股本的50%時可不再提取。提撥法定盈餘公積金必須為向股東派息之前。因盈餘公積金已達到於中國註冊成立附屬公司註冊股本的50%，無進一步的提取。

法定盈餘公積金只可用於彌補以前年度虧損，拓展經營業務或轉增股本。本集團旗下各公司可將法定盈餘公積金轉為股本，但法定盈餘公積金經如此變動後，其餘額不得少於註冊資本的25%。

本集團尚未對截至二零二四年六月三十日止以及截至二零二三年六月三十日止六個月的淨利潤提撥上述法定盈餘公積金。此等提撥將於年末時按全年度溢利及董事會決議執行。



## 簡明綜合現金流量表

截至二零二四年六月三十日止六個月

	截至六月三十日止六個月	
	二零二四年 (未經審計) 人民幣千元	二零二三年 (未經審計) 人民幣千元
經營活動產生的現金淨額	<b>719,733</b>	702,387
投資活動		
存入未受限制的定期存款	<b>(1,390,000)</b>	(1,580,000)
取回未受限制的定期存款	<b>1,099,990</b>	240,000
購買物業、廠房及設備和在建工程款	<b>(62,626)</b>	(84,561)
出售物業、廠房及設備和無形資產產生的收入	<b>2,580</b>	10,520
購買無形資產款	<b>(6,559)</b>	(16,631)
支付租賃按金	<b>(1,835)</b>	(2,114)
償還租金保證金	<b>3,959</b>	1,855
收到的按公允價值計量且其變動計入損益的 金融資產之股息	<b>10</b>	–
出售按公允價值計量且其變動計入損益的 金融資產產生的收入	<b>365,000</b>	315,007
購買按公允價值計量且其變動計入損益的金融資產	<b>(505,000)</b>	(150,000)
投資活動動用的現金淨額	<b>(494,481)</b>	(1,265,924)
籌資活動		
支付非控制性權益股東股息	<b>(81,635)</b>	(3,582)
融資性票據產生的收入	<b>1,587,355</b>	493,205
融資性票據付款	<b>(1,450,000)</b>	–
償還租賃負債	<b>(355,115)</b>	(597,337)
籌資活動動用的現金淨額	<b>(299,395)</b>	(107,714)
現金及現金等價物淨減少額	<b>(74,143)</b>	(671,251)
於一月一日的現金及現金等價物	<b>2,447,620</b>	3,198,945
於六月三十日的現金及現金等價物	<b>2,373,477</b>	2,527,694

# 簡明綜合財務報表附註

截至二零二四年六月三十日止六個月

## 1. 編製基準

本簡明綜合財務報表乃根據香港會計師公會頒佈的香港會計準則第34號「中期財務報告」及香港聯合交易所有限公司證券上市規則的適用披露規定而編製。

於二零二四年六月三十日，本集團淨流動負債達人民幣7,349,767,000元（二零二三年十二月三十一日：人民幣8,505,312,000元）。考慮到本集團非流動無限制定期存款可直接提取的款項人民幣1,820,025,000元（二零二三年十二月三十一日：人民幣2,955,015,000元），票券負債的歷史結算及增加模式，本公司董事認為本集團流動資金風險已被有效地監控，本集團能夠持續經營。

簡明綜合財務報表以人民幣列示，與本公司及其附屬公司的功能貨幣相同。

## 2. 重大會計政策

簡明綜合財務報表按歷史成本法編製，惟若干金融工具酌情按公允價值計量。

除因應用經修訂《香港財務報告準則》（「香港財務報告準則」）而導致的會計政策附加／變更外，截至二零二四年六月三十日止六個月期間的簡明綜合財務報表所採用的會計政策和計算方法與本集團截至二零二三年十二月三十一日止年度的年度綜合財務報表所列報的會計政策和計算方法相同。

### 採用經修訂香港財務報告準則

於本中期，本集團首次採用下述由香港會計師公會發佈的經修訂香港財務報告準則。該等經修訂香港財務報告準則對二零二四年一月一日開始的年度期間編製的本集團簡明綜合財務報表強制生效：

香港財務報告準則第16號（修訂本）	售後租回的租賃負債
香港會計準則第1號（修訂本）	將負債分類為流動或非流動及 香港詮釋第5號（2020年）的相關修訂
香港會計準則第1號（修訂本）	附帶契約的非流動負債
香港會計準則第7號及 香港財務報告準則第7號（修訂本）	供應商融資安排

於本期採用經修訂香港財務報告準則對本集團本期及往期財務狀況及財務表現及／或該等簡明綜合財務報表內的披露不會產生重大影響。

### 3. 營業額及其他收益

本集團主要經營連鎖式大型綜合超市、超級市場及便利店。於本期間確認之營業額及其分析如下：

#### (i) 與客戶之間的合約產生的收入分類

##### 營業額類型

	截至六月三十日止六個月	
	二零二四年 (未經審計) 人民幣千元	二零二三年 (未經審計) 人民幣千元
營業額		
銷售商品	<b>10,896,547</b>	11,771,962
服務		
從供應商取得之收入(服務收入)	<b>657,273</b>	784,263
從加盟店取得之加盟金收入	<b>18,829</b>	20,542
因預付票券於其他零售店使用而取得之佣金收入	<b>659</b>	201
	<b>676,761</b>	805,006
	<b>11,573,308</b>	12,576,968

##### 營業額確認時間

在某一時間點確認	<b>10,897,206</b>	11,772,163
在某一時段按履約進度確認	<b>676,102</b>	804,805
	<b>11,573,308</b>	12,576,968

分部資料中與客戶之間的合約產生的收入金額如下：

	截至六月三十日止六個月	
	二零二四年 (未經審計) 人民幣千元	二零二三年 (未經審計) 人民幣千元
與客戶之間的合約產生的收入－銷售商品	<b>10,896,547</b>	11,771,962
與客戶之間的合約產生的收入－服務	<b>676,761</b>	805,006
出租商鋪租金收入	<b>225,664</b>	235,454
	<b>902,425</b>	1,040,460
營業額及其他收益總額	<b>11,798,972</b>	12,812,422

## 簡明綜合財務報表附註

截至二零二四年六月三十日止六個月

### 3. 營業額及其他收益 (續)

#### (ii) 租賃

	截至六月三十日止六個月	
	二零二四年 (未經審計) 人民幣千元	二零二三年 (未經審計) 人民幣千元
經營租賃：		
固定租賃付款額	222,082	226,615
融資租賃：		
租賃淨投資產生之融資收益	3,582	8,839
租賃產生之收入總額	225,664	235,454

### 4. 分部資料

以下為經過本集團首要經營決策者之總經理的審閱，用作資源配置及業績評估之依據的主要業務及經營分部分析之本集團收益 (包括營業額及其他收益) 及業績：

	分部收益		分部業績	
	截至六月三十日止六個月		截至六月三十日止六個月	
	二零二四年 (未經審計) 人民幣千元	二零二三年 (未經審計) 人民幣千元	二零二四年 (未經審計) 人民幣千元	二零二三年 (未經審計) 人民幣千元
大型綜合超市	5,220,509	5,873,177	94,228	122,472
超級市場	5,756,369	6,038,883	29,776	64,766
便利店	785,340	852,375	(18,432)	(5,319)
其他業務	36,754	47,987	1,277	(4,626)
	11,798,972	12,812,422	106,849	177,293

分部總業績調節為稅前綜合收益如下：

	截至六月三十日止六個月	
	二零二四年 (未經審計) 人民幣千元	二零二三年 (未經審計) 人民幣千元
分部業績	106,849	177,293
應佔聯營公司業績	3,244	(75,627)
不可分配利息收入	16,491	10,147
不可分配的按公允價值計量且其變動計入損益之 金融資產之公允價值變動 (損失) 收益	(4,892)	9,969
不可分配開支	(104,170)	(112,591)
稅前盈利	17,522	9,191

#### 4. 分部資料 (續)

上述所報告的一切分部收益乃源自外部客戶。

所有本集團之收益及分部業績乃歸因於中國客戶。

分部業績不包括應佔聯營公司業績、總部收支之分配 (包括總部管理資金產生之利息收入) 及不可分配的按公允價值計量且其變動計入損益的金融資產之公允價值變動 (損失) 收益。此乃向本集團首要經營決策者匯報用以資源配置及分部表現評估之報告。

由於首要經營決策者並無使用有關分部資產及負債的數據評估可報告分部的表現，因而並無披露有關資料。

#### 5. 其他收入及其他利得 (損失)

	截至六月三十日止六個月	
	二零二四年 (未經審計) 人民幣千元	二零二三年 (未經審計) 人民幣千元
因銀行存款及定期存款而產生的利息收入	122,218	137,337
政府補貼 (註i)	14,618	18,174
按公允價值計量且其變動計入損益之金融資產之 公允價值變動收益	14,783	24,829
收到的按公允價值計量且其變動計入損益之 金融資產之股息	10	–
出售物業、廠房及設備所得收益	–	1,717
終止確認使用權資產及租賃負債所得淨收益	50,917	23,419
廢品及物料銷售收入	6,827	8,476
折損收入 (註ii)	7,331	6,408
手續費收入	5,057	5,326
違約金收入	48,841	17,928
會員卡收入	2,280	2,531
其他	9,947	10,782
合計	282,829	256,927

註：

- (i) 本集團收到來自中國地區政府的無條件補貼人民幣14,618,000元 (二零二三年六月三十日：人民幣18,174,000元)，以鼓勵若干附屬公司在中國各地的業務開展。
- (ii) 本集團以預期兌換率確認折損金額，參照本集團發行但客戶在一定時期內未使用的票券比例的歷史信息得出的比率制定。折損金額從票券負債確認為其他收入。

## 簡明綜合財務報表附註

截至二零二四年六月三十日止六個月

### 6. 其他經營開支

	截至六月三十日止六個月	
	二零二四年 (未經審計) 人民幣千元	二零二三年 (未經審計) 人民幣千元
處置物業、廠房及設備之虧損	7,203	-
關店費用	5,077	1,363
違約金支出	3,087	-
其他	632	194
	<b>15,999</b>	<b>1,557</b>

### 7. 財務成本

	截至六月三十日止六個月	
	二零二四年 (未經審計) 人民幣千元	二零二三年 (未經審計) 人民幣千元
租賃負債之利息費用	94,010	111,559
應收票據貼現之費用	12,645	6,795
	<b>106,655</b>	<b>118,354</b>

### 8. 稅前盈利

	截至六月三十日止六個月	
	二零二四年 (未經審計) 人民幣千元	二零二三年 (未經審計) 人民幣千元
稅前盈利已扣除(計入)下列各項：		
攤銷及折舊		
無形資產之攤銷(附註12)	17,104	16,736
物業、廠房及設備折舊(附註12)	172,475	168,037
使用權資產折舊(附註12)	441,460	488,348
攤銷及折舊合計	<b>631,039</b>	<b>673,121</b>
存貨成本中確認之費用	9,646,212	10,285,566
預期信用損失模式下減值損失，扣除轉回	3,040	843
人工成本	974,992	1,127,909
存貨跌價準備轉回	(1,561)	(786)
應佔聯營公司業績		
應佔稅前業績	(4,155)	74,639
應佔所得稅費用	911	988
	<b>(3,244)</b>	<b>75,627</b>

## 9. 所得稅費用

	截至六月三十日止六個月	
	二零二四年 (未經審計) 人民幣千元	二零二三年 (未經審計) 人民幣千元
中國企業所得稅當期稅項	44,086	99,868
以前年度(超額撥備)撥備不足	(227)	12
遞延稅項費用(抵免)	1,513	(19,703)
	<b>45,372</b>	<b>80,177</b>

因本集團並未從香港賺取或獲取任何應課稅盈利，故並無就香港利得稅作出撥備。

根據《中華人民共和國企業所得稅法》以及企業所得稅法實施條例的規定，中國境內的附屬公司適用25%的企業所得稅率。若干位於中國西部特定省份的附屬公司執行15%的優惠稅率。此外，部分符合小型微利企業條件的附屬公司還可享受5%至10%不等的優惠企業所得稅稅率。

## 10. 股息

於兩個中期期間內，本公司董事建議不派付中期股息。

## 11. 每股虧損－基本

本公司股東應佔每股基本虧損乃根據下列資料計算：

	截至六月三十日止六個月	
	二零二四年 (未經審計) 人民幣千元	二零二三年 (未經審計) 人民幣千元
<i>虧損</i>		
本公司股東應佔本期虧損	<b>(54,809)</b>	(116,461)

	截至六月三十日止六個月	
	二零二四年 (未經審計)	二零二三年 (未經審計)
<i>股份數目</i>		
計算每股基本虧損的普通股股份加權平均數	<b>1,119,600,000</b>	1,119,600,000

由於兩個期間內均未發行稀釋性潛在普通股，因此未列報稀釋的每股虧損。



## 簡明綜合財務報表附註

截至二零二四年六月三十日止六個月

### 12. 物業、廠房及設備、在建工程、使用權資產及無形資產變動

	物業、廠房 及設備	在建工程	使用權資產	商譽	無形資產
	人民幣千元	人民幣千元	人民幣千元	人民幣千元	人民幣千元
於二零二三年一月一日的期初賬面值	3,463,791	4,330	5,738,461	148,017	123,005
添置	47,028	8,974	168,885	-	16,631
轉入／轉出	6,006	(6,006)	-	-	-
租賃變更	-	-	63,132	-	-
出售／終止	(8,803)	-	(152,483)	-	-
折舊／攤銷費用(附註8)	(168,037)	-	(488,348)	-	(16,736)
於二零二三年六月三十日的期末賬面值(未經審計)	3,339,985	7,298	5,329,647	148,017	122,900
於二零二四年一月一日的期初賬面值	3,221,869	14,339	5,022,128	146,096	126,477
添置	44,637	6,921	404,374	-	6,559
轉入／轉出	11,838	(11,838)	-	-	-
租賃變更	-	-	(14,291)	-	-
出售／終止	(9,783)	-	(265,423)	-	-
折舊／攤銷費用(附註8)	(172,475)	-	(441,460)	-	(17,104)
於二零二四年六月三十日的期末賬面值(未經審計)	3,096,086	9,422	4,705,328	146,096	115,932

附註：

本集團管理層將定期審閱本集團的租約物業裝修和經營辦公設備，以確定是否存在減值跡象。

於本中期期間，本集團管理層對本集團的物業、廠房及設備、在建工程、使用權資產以及無形資產，進行了減值審查，未確認減值。

## 13. 按公允價值計量且其變動計入損益的金融資產

	於二零二四年 六月三十日 (未經審計) 人民幣千元	於二零二三年 十二月三十一日 (經審計) 人民幣千元
<i>非流動</i>		
非上市權益工具	797	797
上海證券交易所上市的權益證券	48,151	53,054
合計	48,948	53,851
<i>流動</i>		
上海證券交易所上市的權益證券	669	857
非上市理財產品(註)	1,155,502	995,628
合計	1,156,171	996,485

註：

非上市理財產品投資根據有關方簽署的產品協議書由中國持牌金融機構管理，主要投資於中國境內發行及流通的債券、信託、貨幣市場基金等金融資產或非上市權益投資。公允價值變動利得為人民幣19,874,000元(截至二零二三年六月三十日止六個月：公允價值變動利得為人民幣15,440,000元)，計入「其他收入及其他利得(損失)」。

## 14. 定期存款

	於二零二四年 六月三十日 (未經審計) 人民幣千元	於二零二三年 十二月三十一日 (經審計) 人民幣千元
<i>非流動：</i>		
受限制定期存款	1,522,975	1,323,045
其他非流動未受限制定期存款	1,820,025	2,955,015
合計	3,343,000	4,278,060
<i>流動：</i>		
受限制定期存款	1,433	700,500
其他流動未受限制定期存款	1,655,000	230,000
合計	1,656,433	930,500

定期存款以人民幣計價，並存放於中國的銀行。本集團未受限制定期存款的實際年利率介乎1.40%至4.30% (二零二三年：1.40%至4.30%)之間。流動資產中之定期存款為到期日超過三個月但在一年之內的定期存款。非流動資產中之定期存款為到期日超過一年但在五年之內的定期存款。

受限制定期存款為本集團存於某些銀行之定期存款，以作為向客戶發行預付憑證之抵押，本集團不能用作其他用途。

剩餘定期存款的持有目的為收取僅為未償本金金額的本金和利息支付的合同現金流。本集團受限制定期存款的實際年利率介乎1.50%至4.26% (二零二三年：2.20%至4.26%)之間。本集團定期存款的賬面值與其公允價值接近。

## 簡明綜合財務報表附註

截至二零二四年六月三十日止六個月

### 15. 遞延稅項資產／負債

下表載列於本期及上年中期確認之主要遞延稅項負債和資產及其變動情況：

	公允價值調整 人民幣千元	預期信用 損失準備及 存貨撥備 人民幣千元	預提費用 人民幣千元	預提收入 人民幣千元	租賃負債 人民幣千元	使用權資產 人民幣千元	合計 人民幣千元
於二零二三年一月一日 (經審計)	(62,834)	2,394	1,127	(80,439)	-	-	(139,752)
調整	-	-	-	-	1,283,221	(1,222,361)	60,860
於二零二三年一月一日 (經重述)	(62,834)	2,394	1,127	(80,439)	1,283,221	(1,222,361)	(78,892)
於損益中(扣除)計入	(3,577)	170	(716)	20,632	(89,016)	92,210	19,703
於二零二三年六月三十日	(66,411)	2,564	411	(59,807)	1,194,205	(1,130,151)	(59,189)
於損益中(扣除)計入	(126)	(78)	1,646	3,927	(67,975)	71,894	9,288
於二零二三年 十二月三十一日 (經審計)	(66,537)	2,486	2,057	(55,880)	1,126,230	(1,058,257)	(49,901)
於損益中(扣除)計入	(1,288)	756	(1,702)	248	(84,770)	85,243	(1,513)
於二零二四年六月三十日 (未經審計)	(67,825)	3,242	355	(55,632)	1,041,460	(973,014)	(51,414)

簡明綜合財務狀況表中的列報金額抵銷了若干遞延稅項資產和負債。以下是為財務報告目的對遞延稅項結餘進行的分析：

	於二零二四年 六月三十日 (未經審計) 人民幣千元	於二零二三年 十二月三十一日 (經審計) 人民幣千元
遞延稅項資產	77,284	77,712
遞延稅項負債	(128,698)	(127,613)
	(51,414)	(49,901)

截至本中期期末，本集團可用於抵扣未來盈利之未動用稅務虧損為人民幣3,349,036,000元（二零二三年十二月三十一日：人民幣3,181,486,000元）。鑒於無法預測日後盈利流，故並無就未動用稅務虧損確認遞延稅項資產。未確認稅務虧損包括將於二零二四年屆滿的虧損人民幣599,756,000元（二零二三年十二月三十一日：人民幣653,816,000元）。

## 16. 其他非流動資產

	於二零二四年 六月三十日 (未經審計) 人民幣千元	於二零二三年 十二月三十一日 (經審計) 人民幣千元
定期存款之應收利息	115,249	157,090

## 17. 應收賬款及應收票據

	於二零二四年 六月三十日 (未經審計) 人民幣千元	於二零二三年 十二月三十一日 (經審計) 人民幣千元
應收賬款—來自客戶合約	285,595	239,429
應收票據	4,700	6,000
減：信貸虧損撥備	(8,689)	(7,103)
	281,606	238,326

報告期末的應收賬款減信貸虧損撥備後的淨額主要來自銷貨給批發商，信貸期介乎30至60日（二零二三年十二月三十一日：30至60日），其賬齡分析列示如下：

	於二零二四年 六月三十日 (未經審計) 人民幣千元	於二零二三年 十二月三十一日 (經審計) 人民幣千元
0至30日	261,114	220,292
31至60日	1,223	2,968
61至90日	464	811
90日以上	14,105	8,255
	276,906	232,326

賬齡根據商品或服務的控制權轉移至客戶之日起至報告期末而定。

## 簡明綜合財務報表附註

截至二零二四年六月三十日止六個月

### 17. 應收賬款及應收票據 (續)

以下為根據應收票據的發行日期對應收票據進行的賬齡分析：

	於二零二四年 六月三十日 (未經審計) 人民幣千元	於二零二三年 十二月三十一日 (經審計) 人民幣千元
0至180日	4,700	6,000

以下為根據每個報告期末應收票據的剩餘到期日對應收票據進行的到期分析：

	於二零二四年 六月三十日 (未經審計) 人民幣千元	於二零二三年 十二月三十一日 (經審計) 人民幣千元
0至180日	4,700	6,000

應收賬款客戶主要為信用良好的機構。管理層認為未逾期亦未減值之應收賬款的信貸品質均較好，且該等債務人並無違約過往紀錄，就已逾期的應收賬款而言，本集團應用撥備矩陣計量預期信貸虧損。

已逾期之應收賬款賬齡：

	於二零二四年 六月三十日 (未經審計) 人民幣千元	於二零二三年 十二月三十一日 (經審計) 人民幣千元
逾期1-30日	464	811
逾期超過30日	14,105	8,255
	14,569	9,066

**18. 預期信用損失模式下減值損失，扣除撥回**

	截至六月三十日止六個月	
	二零二四年 (未經審計) 人民幣千元	二零二三年 (未經審計) 人民幣千元
已確認減值損失：		
應收賬款	1,586	(508)
其他應收款	1,454	1,351
	<b>3,040</b>	843

截至二零二四年六月三十日止六個月，釐定簡明綜合財務報表所使用的輸入值、假設及估計方法的基準與本集團編製截至二零二三年十二月三十一日止年度之年度財務報表所採用的基準相同。

**19. 應收／應付最終控股公司／同系附屬公司款**

應收／應付最終控股公司／同系附屬公司款為貿易性質、無抵押、免息，信貸期介乎30至90日(二零二三年十二月三十一日：30至90日)。於二零二四年六月三十日，應收／應付同系附屬公司款結餘賬齡主要在90日之內(二零二三年十二月三十一日：90日)。

**20. 應收聯營公司／應付聯營公司款**

應收聯營公司／應付聯營公司款分別指本集團支付的費用及向聯營公司採購商品之結餘。該等結餘賬齡均在90日以內(二零二三年十二月三十一日：90日)，貿易結餘信貸期介乎30至90日(二零二三年十二月三十一日：30至90日)。於聯營公司的往來結餘為無抵押、免息。

**21. 股本**

	發行股數	股本 人民幣千元
<b>普通股每股人民幣1.00元</b>		
註冊、發行及已繳足：		
於二零二三年一月一日、二零二三年六月三十日、 二零二三年十二月三十一日及二零二四年六月三十日	1,119,600,000	1,119,600

## 簡明綜合財務報表附註

截至二零二四年六月三十日止六個月

### 22. 應付賬款及應付票據

	於二零二四年 六月三十日 (未經審計) 人民幣千元	於二零二三年 十二月三十一日 (經審計) 人民幣千元
應付賬款	2,884,969	2,952,499
應付票據(註)	1,600,000	1,450,000
	<b>4,484,969</b>	4,402,499

註：

截至二零二四年六月三十日止六個月及截至二零二三年六月三十日止六個月期間內，本公司的某些附屬公司收到其他附屬公司的票據並貼現給銀行。此類交易的現金流量在現金流量表中作為融資活動列示。

於報告期末之應付賬款主要源自信貸期介乎30至60日(二零二三年十二月三十一日：30日至60日)之商品採購，其賬齡分析如下：

	於二零二四年 六月三十日 (未經審計) 人民幣千元	於二零二三年 十二月三十一日 (經審計) 人民幣千元
0至30日	882,106	957,899
31至60日	561,408	623,032
61至90日	322,565	349,075
90日以上	1,118,890	1,022,493
	<b>2,884,969</b>	2,952,499

賬齡根據商品或服務的控制權轉移至本集團之日起至報告期末而定。

於每個報告期末，根據發行日期對應付票據進行的賬齡分析如下：

	於二零二四年 六月三十日 (未經審計) 人民幣千元	於二零二三年 十二月三十一日 (經審計) 人民幣千元
0至180日	1,600,000	1,350,000
180日以上	—	100,000
	<b>1,600,000</b>	1,450,000



**22. 應付賬款及應付票據 (續)**

於每個報告期末，根據到期日期對應付票據進行的賬齡分析如下：

	於二零二四年 六月三十日 (未經審計) 人民幣千元	於二零二三年 十二月三十一日 (經審計) 人民幣千元
0至180日	<b>1,600,000</b>	1,450,000

**23. 其他應付款及預提費用**

	於二零二四年 六月三十日 (未經審計) 人民幣千元	於二零二三年 十二月三十一日 (經審計) 人民幣千元
收取之加盟店和其他第三方預付款	<b>420,898</b>	649,031
租賃押金、加盟押金及其他第三方押金	<b>304,565</b>	307,206
關店費用撥備	<b>171,056</b>	181,697
應付薪資、員工福利及其他人工成本	<b>170,288</b>	258,945
增值稅及其他應交款	<b>117,220</b>	82,908
採購物業、廠房及設備及低值易耗品應付款項	<b>74,854</b>	91,740
預提費用	<b>64,403</b>	78,445
其他雜項應付款	<b>23,853</b>	25,864
本集團發行的票券負債贖回產生的應付賬款	<b>4,340</b>	4,452
應付非控制性權益的股息	-	76,559
	<b>1,351,477</b>	1,756,847

**24. 票券負債**

於二零二四年六月三十日，經同系附屬公司授權代其銷售卡券餘額為人民幣1,377,023,000元(二零二三年十二月三十一日：人民幣1,512,378,000元)。此外，待轉增值稅額人民幣719,210,000元(二零二三年十二月三十一日：人民幣726,643,000元)已計入票券負債餘額。

## 簡明綜合財務報表附註

截至二零二四年六月三十日止六個月

### 25. 資本承擔

	於二零二四年 六月三十日 (未經審計) 人民幣千元	於二零二三年 十二月三十一日 (經審計) 人民幣千元
購買物業、廠房及設備之資本開支： — 已簽約但未於簡明綜合財務報表中撥備	41,315	50,348

### 26. 關聯公司交易

除已於簡明綜合財務報表其他部分披露的事項外，本集團於本中期期間有如下與關聯公司的交易：

#### (i) 關聯公司交易

	截至六月三十日止六個月	
	二零二四年 (未經審計) 人民幣千元	二零二三年 (未經審計) 人民幣千元
銷售予同系附屬公司	228,518	316,159
銷售退回／予其他關聯公司	(131)	595
向聯營公司採購	657	1,439
向最終控股公司及同系附屬公司採購	100,089	86,679
向同系附屬公司收取之租賃費用收入	14,372	28,397
向同系附屬公司收取因票券負債結算 而產生傭金收入	2,440	2,936
向同系附屬公司支付因票券負債結算 而產生的傭金費用	5,831	4,112
向同系附屬公司支付之租賃負債之利息支出	1,240	1,645
向同系附屬公司支付之物業管理費	4,965	5,355
存放於同系附屬公司存款之利息收入	17,072	4,424
向同系附屬公司支付之平台使用費	23,931	31,185
向同系附屬公司支付之物流物資租賃費	1,018	1,068
向同系附屬公司支付之物流配送服務費	73	88
向同系附屬公司收取之物流配送服務費	1,715	2,599
向其他關聯公司支付之物流配送服務費	2,378	229
向其他關聯公司支付之服務費及平台使用費	12,908	13,869
從本集團相關賬戶轉入一家同系附屬公司 結算賬戶的交易金額	6,772	8,693
當消費者消費積分時從一家同系附屬公司 結算賬戶轉入本集團相關賬戶的交易金額	2,523	4,476

本中期內關聯公司交易明細與本集團截至二零二三年十二月三十一日止年度的年度財務報表一致。

## 26. 關聯公司交易 (續)

### (ii) 關聯公司交易餘額

本集團與百聯集團控制下的一同系附屬公司簽訂一份金融服務協定。根據該協定，同系附屬公司同意向本集團提供存貸款業務，利率等同或優於本集團就可比較存款及貸款在中國其他主要商業銀行的利率。

於截至二零二三年十二月三十一日年內，本集團與同系附屬公司訂立了一份補充投資和理財合作框架協定，根據該補充協定，同系附屬公司同意根據適用的法律法規要求、監管要求及投資指引，對委託資產進行投資和管理。

現金及現金等價物、未受限定期存款及於同系附屬公司投資匯總如下：

	於二零二四年 六月三十日 (未經審計) 人民幣千元	於二零二三年 十二月三十一日 (經審計) 人民幣千元
存放於同系附屬公司之現金及現金等價物	104,814	405,729
未受限定期存款	1,100,000	–
與一同系附屬公司進行投資及理財合作	1,155,502	995,628
應付關聯公司的租賃負債概況如下：		
租賃負債	63,827	75,909

### (iii) 與中國其他政府關聯實體的交易／結餘

本集團現時於中國政府直接或間接擁有或控制、共同控制或產生重大影響的企業（「政府關聯實體」，包括百聯集團）主導的經濟環境下經營業務。除與上述同系附屬公司的交易外，本集團亦與其他政府關聯實體從事各項業務，包括銷售、採購、存款安排及銀行借款。

鑒於本集團所經營零售行業之特點，本公司董事認為在銷售商品過程中識別交易方的身份是否為政府關聯實體將不切實可行。

於兩個期間內，本集團大量商品系從政府關聯實體採購，本集團絕大部分存款及銀行借款存放於及預支自政府關聯實體銀行中。

## 簡明綜合財務報表附註

截至二零二四年六月三十日止六個月

### 26. 關聯公司交易 (續)

#### (iv) 關鍵管理人員薪酬

董事及其他關鍵管理人員本期的薪酬如下：

	截至六月三十日止六個月	
	二零二四年 (未經審計) 人民幣千元	二零二三年 (未經審計) 人民幣千元
工資及其他短期僱員福利	5,258	5,255
退休後僱員福利	228	213
其他長期福利	272	288
	<b>5,758</b>	5,756

董事及關鍵管理人員的薪酬乃由薪酬與考核委員會根據其個人業績及市場趨勢決定。

### 27. 金融工具的公允價值計量

本集團部分金融資產在每一報告期末以公允價值計量。下表就如何確定該等金融資產的公允價值提供了相關信息 (特別是, 所採用的估值技術及輸入值), 以及公允價值計量基於公允價值計量的輸入值的可觀察程度, 被歸入第一層至第三層級的公允價值層級。

- 第一層級公允價值計量基於相同資產或負債於活躍市場中所報價格 (未經調整) 得出;
- 第二層級公允價值計量乃由第一層級所載報價外的可觀察資產或負債輸入值直接 (即價格) 或間接 (源自價格) 得出; 及
- 第三層級公允價值計量乃由並非以可觀察市場資料 (不可觀察輸入值) 為基礎的資產或負債輸入值的估值方法得出。

## 27. 金融工具的公允價值計量 (續)

金融資產	公允價值		公允價值層級	估值技術和主要輸入值	重大不可觀察輸入值
	於二零二四年六月三十日 人民幣千元	於二零二三年十二月三十一日 人民幣千元			
1) 由中國持牌金融機構管理的非上市金融產品投資，分類為按公允價值計量且其變動計入損益的金融資產	1,155,502	995,628	第二層級	折現現金流量法，按預期回報和市場利率估計	不適用
2) 在上海證券交易所掛牌上市之權益股份投資分類為按公允價值計量且其變動計入損益的金融資產	48,820	53,911	第一層級	在活躍市場有報價	不適用
3) 分類為按公允價值計量且其變動計入損益之金融資產之無報價權益投資	797	797	第三層級	折現現金流量。未來現金流量基於相關投資組合的預期適用收益率估計，並按反映各交易對方信貸風險的折現率進行折現	相關投資組合預期收益率及折現率

在此期間，第一層級和第二層級之間沒有轉移。

## 公允價值計量和估價程序

本集團的首席財務官為公允價值計量確定適當的估值技術和輸入值。

在對某項資產或某項負債的公允價值作出估計時，本集團採用可獲得的可觀察市場資料。適當時，本集團會聘用第三方合資格的估價師來執行估價。首席財務官會與合資格的外部估價師緊密合作，以確定適當的估值技術和相關模型的輸入值。首席財務官每個報告期末向本公司董事會呈報發現的情況(如有)，以說明導致相關資產和負債的公允價值發生波動的原因。

## 28. 簡明綜合財務報表的核准公佈

該等未經審計的簡明綜合財務報表已於二零二四年八月二十九日經由本公司董事會核准公佈。