



MINTH GROUP LIMITED
敏實集團有限公司

(於開曼群島註冊成立的有限公司)
股份代號：425

2024

中期報告



核心價值觀

正直誠信
相互信任

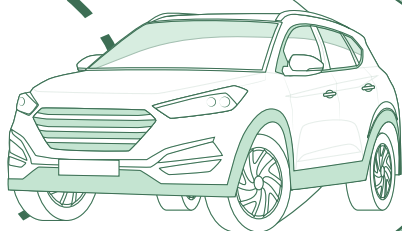
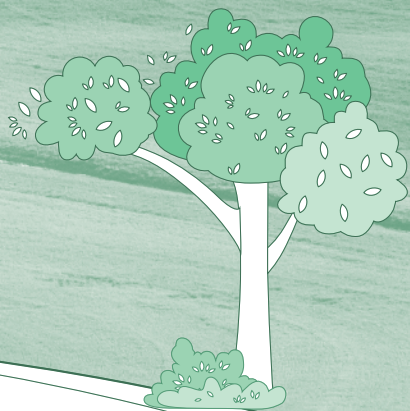
團隊合作
引領變革

願景

流動的美， 我們智造

使命

讓汽車更輕、 更美、 更智能



目 錄

- 2 公司資料
- 4 管理層討論與分析
- 48 其他資料
- 54 簡明綜合財務報表審閱報告
- 56 簡明綜合損益及其他全面收益表
- 58 簡明綜合財務狀況表
- 60 簡明綜合權益變動表
- 62 簡明綜合現金流量表
- 64 簡明綜合財務報表附註

* 若中文與英文版本有任何差異或不一致之處，概以英文版本為準。



董事會

執行董事

魏清蓮 (主席兼行政總裁)

葉國強

張玉霞

非執行董事

秦千雅

獨立非執行董事

王京

莫貴標

佐古達信

孟立秋

陳全世 (於二零二四年五月三十一日退任)

公司秘書

易蕾莉

註冊辦事處

Cricket Square
Hutchins Drive, P.O. Box 2681
Grand Cayman KY1-1111
Cayman Islands

集團總部

台北市內湖區
新湖二路146巷19號3樓
郵編：114065
網址：www.minthgroup.com

區域總部

亞太區

中國

浙江省嘉興市

南湖區亞中路1號

郵編：314006

電話：(86 573) 8368-6700

北美區

51331 Pontiac Trail, Wixom
Michigan, 48393, USA

歐洲區

Carl-von-Linde-Str. 38, 85716
Unterschleißheim, Germany

香港辦事處

香港尖沙咀
梳士巴利道18號
維港文化匯K11辦公大樓7樓

公司資料

主要往來銀行

中國銀行
寧波開發區支行
中國
寧波經濟技術開發區
東海路21號

花旗銀行
香港分行
香港中環
花園道3號
花旗銀行大廈44樓

主要股份過戶登記處

Suntera (Cayman) Limited
Suite 3204, Unit 2A
Block 3, Building D
P.O. Box 1586
Gardenia Court
Camana Bay
Grand Cayman, KY1-1100
Cayman Islands

香港股份過戶登記分處

香港中央證券登記有限公司
香港灣仔
皇后大道東183號
合和中心17樓
1712-1716號舖

核數師

德勤 • 關黃陳方會計師行
執業會計師
香港
金鐘道88號
太古廣場一期35樓

法律顧問

香港法律
禮德齊伯禮律師行有限法律責任合夥
香港鰂魚涌
華蘭路18號太古坊
港島東中心17樓

中國法律
浙江天冊律師事務所
中國
杭州市
杭大路1號
黃龍世紀廣場A座11樓

開曼群島法律
Conyers Dill & Pearman
Century Yard, Cricket Square
Hutchins Drive, George Town
Grand Cayman, British West Indies

股份代號

香港聯交所股票代號：0425

行業概覽

於截至二零二四年六月三十日止六個月（「回顧期間」），中國汽車工業主要經濟指標呈現增長態勢，伴隨著以舊換新、新能源汽車下鄉等政策紅利持續釋放，加之各廠商的新車型不斷上市及促銷活動，使得中國汽車市場尤其乘用車市場獲得不錯的增長。於回顧期間，根據中國汽車工業協會（「中汽協」）數據，中國乘用車產銷分別為約1,188.6萬輛和約1,197.9萬輛，同比分別增長約5.4%和約6.3%。根據中汽協數據，於回顧期間中國汽車整車出口約279.3萬輛，同比增長約30.5%，汽車出口的快速增長對拉動中國汽車整體產銷量增長貢獻顯著。於回顧期間，憑藉在電動汽車領域的領先地位，中國品牌乘用車市場份額進一步提升至約61.9%，同比增長約8.8個百分點，再創新高。合資品牌方面，德系、日系、美系品牌的市場份額分別為約16%、約12%和約7.1%，同比分別下滑約3.1個百分點、約2.9個百分點和約2.4個百分點；韓系品牌市場份額約1.7%，與去年同期基本持平。於回顧期間，中國市場新能源汽車產銷繼續保持較快增長，市場佔有率穩步提升，根據中汽協數據，新能源汽車銷量為約494.4萬輛，同比增長約32%，市場佔有率約35.2%。

於回顧期間，根據GlobalData統計，全球輕型車銷量為約4,235.4萬輛，同比增長約2.3%。於回顧期間，在主要成熟市場中，美國市場銷量為約789.3萬輛，同比增長約2.3%；西歐市場銷量為約614.1萬輛，同比增長約3.7%；日本市場銷量為約212.7萬輛，同比下降約13.2%。

管理層討論與分析

於回顧期間，在主要新興市場中，巴西及印度市場同比分別增長約15.7%和約7.2%；泰國市場則同比下降約24.2%。此外，於回顧期間，墨西哥市場增長約11.9%，俄羅斯市場同比增長約74.5%。

公司概覽

敏實集團有限公司（「本公司」）及其附屬公司（統稱「本集團」）主要擁有兩大類業務，即汽車零部件和工裝模具的研發、生產和銷售。本集團汽車零部件業務主要包括金屬及飾條、塑件、鋁件和電池盒等產品。工裝模具業務主要包括汽車外飾件、車身結構件在開發、加工和生產過程中的各類模具、檢具與夾具。作為全球化供應商，本集團目前已在中國、美國、墨西哥、德國、英國、塞爾維亞、捷克、泰國、日本、韓國、法國、波蘭等地進行了研發、設計、生產及銷售網絡佈局，加之規劃中的加拿大新據點，本集團致力於持續為客戶提供高品質的服務和產品。

於回顧期間，本集團塑件、鋁件、金屬及飾條、電池盒四大產品線（「產品線」）持續與跨職能部門及生產工廠之間有效協同進一步提升運營效率，並在全球各運營區域打造「樞紐式」中心工廠，圍繞樞紐工廠輻射衛星工廠，實現全球產能聯動與區域化獨立運營並行；不斷強化Glocal（全球化+現地化）經營理念，優化現地化佈局，穩固全球化優勢，持續打造本集團在技術、產品、資源和人才上的核心競爭力。同時，結合業務發展的實際需求，本集團合理地進行產能規劃與投入，持續搭建資產全生命週期的系統管理流程，進而實現最符合敏實全球運營的產能佈局。

於回顧期間，本集團持續深化敏實卓越運營系統、推進精益生產，通過工藝、製造技術和生產模式優化，持續提升產品的綜合競爭力，夯實在客戶端的全面滲透。同時，本集團持續與客戶進行交流互動，從產品、技術與材料創新等層面洞察客戶需求，致力於為客戶的燃油車型和新能源車型提供系統化最優解決方案。本集團已積累多元化的客戶基礎，與此同時，亦實時關注主機廠客戶的業務發展，適時調整業務結構。於回顧期間，本集團繼續重點關注中系品牌、造車新勢力的業務拓展，同時著力爭取日韓系主機廠在國際市場的新業務訂單，並穩步取得成效。於回顧期間，本集團電池盒業務、車身底盤結構件和智能外飾件等產品營業額繼續保持快速增長，同時傳統產品實現穩健成長，加之已展開佈局的電芯結構件等新產品賽道的培育，這些都將驅動本集團實現中長期可持續發展。

本集團持續推進數字化轉型，朝著數字化經營與決策不斷邁進。本集團結合ERP、MES、SCADA等數字化應用系統的深化實施，從資料連接、資訊可視、精益分析、端到端高效協同、現場管理的數字展開和數字安全等維度，實施貫穿生產產品、固定資產、研發資料等全生命週期的數字化產品的設計和開發，為提升經營全過程的數字化管理，全面提升企業運營效率夯實基礎。本集團協同數字化轉型專業顧問團隊持續推進集團數字化平台模板在全球工廠的快速推進，旨在實現快速協同接單、多維度智能運營、各板塊互聯互通，構建面向未來的運營與管理模式。在實踐經驗不斷累積的過程中，本集團運用數字化轉型助力高效運營、實現重點聚焦的效果逐漸凸顯。於回顧期間，本集團部分產品線已著手搭建全球運營關鍵數

管理層討論與分析

據及時指標平台，使各工廠的運營關鍵數據及時呈現在統一的數字化平台，並據此做出及時的運營調整與改善。這些運營實踐的日漸成熟與成功複製將帶領本集團實現全面的數智化轉型，有效助推本集團實現敏捷運營。

於回顧期間，本集團持續以環境、安全與職業健康（「EHS」）體系為基礎，以「綠色智造、可持續發展」為目標，持續深化環境、安全與職業健康管理工作，持續完善能源體系建設與碳排放管理體系建設，履行企業社會責任，逐步推動和打造卓越的敏實EHS管理體系。於回顧期間，本集團展開ISO50001能源管理內審、管理評審和認證。本集團在工廠、產品線組織、集團層面分別建立了能源管理組織、年度績效目標、節能管理技術方案和日常回顧制度。於回顧期間，本集團達成了節能減碳既定目標。於回顧期間，本集團持續整合優化數字化EHS管理、碳排放管理。已上線六大模塊的數字化EHS體系，包括：工傷事故管理系統、施工作業管理系統、EHS紅線管理系統、EHS隱患管理系統、EHS優秀案例庫系統、碳排放管理系統，全面提升了本集團全球工廠EHS管理效率、EHS風險預防能力和應急處理能力。其中，碳排放管理系統已實現綠色供應鏈管理、碳排放管理、節能項目管理、碳足跡管理、大線體管理、以及決策資源六大功能的融合，助力本集團二零二零年碳達峰、二零五零年全價值鏈碳中和目標的達成。

於回顧期間，本集團統一部署，產品線統一執行，不斷深化安全管理，聚焦現場，結合相關法規變化更新和細化了集團EHS紅線，並以「十四大紅線」為準繩，以「清單管理、過程管控」為主線，提出「說得清，做得到，證據鏈完整」的EHS管理理念，提升全員隱患識別能力，增強管理層風險管控意識，建設運營安全工廠。本集團不斷引入廢水、廢氣、危廢處置的先進工藝，以減少污染物的排放及原物料採購量，降低運營成本，同時本集團持續強化污染物治

理設施的運營管控，保證污染物達標排放。本集團始終重視企業職業健康的發展與管理，完善職業危害崗位的管理機制，改善員工作業環境，全面執行職業健康體檢制度，保證員工健康工作，美麗生活。

於回顧期間，本集團EHS團隊持續進行亞太區、歐洲區、北美區各工廠年中紅線審核，從45個維度開展了企業合規性審核，通過了ISO45001及ISO14001體系監督性審核，識別和降低現場關鍵風險，全面提升企業EHS關鍵風險管控能力以避免明火事故和員工工傷事故發生風險，促進了集團EHS績效的提升，從而保證本集團安全、健康運營。於回顧期間，本集團的百萬工時考核類工傷事故率為0.73。於回顧期間，本集團堅持綠色可持續發展的同時，積極主動參與到氣候變化的行動中，致力於降低氣候變化風險。於二零二四年一月，本集團正式發佈《敏實集團碳中和白皮書》，設定明確的目標並實施措施，以減少碳足跡，同時確保及時審查和更新與氣候變化相關的戰略計畫、目標、行動和績效表現。本集團以「二零二零年碳達峰，二零五零年全價值鏈碳中和」為核心，設定了能耗強度年均下降目標，展現本集團在應對氣候變化方面的領導力。

於回顧期間，本集團嚴格遵循《敏實集團內部控制與風險管理制度》、《敏實集團內部控制與風險管理指引》，借助風險管理線上平台，全面升級風險評估機制，各職能部門和運營單位持續開展風險評估工作，形成詳盡風險清單，並制定了針對性的風險應對策略，使風險管理融入日常工作，實現風險可視化和動態化管理，有效提高全員風險意識，推進對風險的有效管控。本集團圍繞發展戰略，持續強化內部控制及風險管理體系，確保權力與責任清晰界

管理層討論與分析

定；依託先進的數字化管理平台，加快構建以流程為管控主線的內控管理框架體系，實現業務流程的標準化與自動化。於二零二四年，本集團將持續對亞太、歐洲及北美運營區域實施全覆蓋審計，以此降低內外部合規風險，提高組織運營效能及成果轉化率。繼本公司附屬公司嘉興敏惠汽車零部件有限公司、寧波信泰機械有限公司、浙江敏能科技有限公司相繼順利通過ISO37001反賄賂管理體系認證，本集團將繼續推動各附屬公司ISO37001認證複審，進一步鞏固集團合規基礎。本集團不斷完善反腐體系，強化反腐教育宣傳，根據《敏實集團商業行為準則和道德規範》和《敏實集團道德與合規舉報政策》等制度文件規定，明確商業道德標準與合規經營要求，持續優化舉報與反饋機制，積極保護與獎勵舉報人，為本集團及各利益相關方營造風清氣正的商業環境，堅決捍衛本集團及利益相關方的合法權益。基於以上相關措施，本集團將繼續秉承正直誠信的核心價值觀，不斷完善其審計監察、內部控制和風險管理模式，有效將潛在風險控制在可承受範圍內，保障與促進本集團持續、穩健發展。

業務與經營佈局

於回顧期間，本集團之營業額為約人民幣11,090,414,000元，較二零二三年同期之約人民幣9,747,406,000元增加約13.8%。其中，本集團中國營業額為約人民幣4,525,885,000元，較二零二三年同期之約人民幣4,211,482,000元增加約7.5%，主要得益於本集團電池盒業務和

中系品牌業務的提升；本集團國際營業額為約人民幣6,564,529,000元，較二零二三年同期之約人民幣5,535,924,000元增加約18.6%，主要得益於電池盒業務的快速增長及北美與亞太地區傳統產品業務的提升。

附註：於回顧期間及二零二三年同期，本集團將個別客戶的營業額從中國重分類至其他國家，以更好地反映客戶的最終運營所在地。

於回顧期間，本集團新業務持續穩步拓展。隨著各主機廠在不同市場的不同表現，本集團亦適時調整業務策略，以確保業務的均衡與穩健。具體產品方面，於回顧期間，本集團在車身底盤結構件業務上取得重大突破，繼二零二三年突破北美本田結構件業務以後，本集團進一步獲取本田北美市場份額；繼續擴大在吉利、斯特蘭蒂斯車身底盤結構件業務上的份額；集團首次突破副車架產品，獲得沃爾沃的訂單；此外，本集團亦首次獲取電控殼和電機殼業務訂單。於回顧期間，本集團獲取小鵬等多個中系客戶的電池盒訂單，進一步拓展現代起亞在國際市場的電池盒業務，同時繼續擴大在斯特蘭蒂斯的電池盒市場份額。於回顧期間，在智能外飾件業務方面，本集團亦取得良好進展，繼二零二三年獲取鴻蒙智行的電動門系統之後，於回顧期間新獲取其隱藏式門把手及發光標牌產品訂單；獲取吉利多款智能B柱以及角窗業務；首次獲取北京奔馳的發光標牌、上汽大眾的主動進氣格柵以及上汽通用的隱藏式門把手業務訂單。於回顧期間，本集團持續強化傳統產品的新業務承接，進一步加強了與比亞迪、廣汽等主機廠的合作，同時在無框門密封條上取得進展，尤其在日系客戶、廣汽埃安持

管理層討論與分析

續擴大份額，同時又突破了東風嵐圖無框門密封條。多元發展的產品組合以及日趨均衡的客戶結構將有力支撐本集團業績的長期可持續增長。

於回顧期間，本集團不斷將Glocal理念應用到運營實踐之中。本集團在全球範圍內持續提升工廠管理水平，打造標桿工廠並推廣其管理模式，運用標桿工廠在運營、技術、創新等方面的經驗賦能全球運營的提升。於回顧期間，本集團全球工廠綜合運用各地優勢資源以追求現地卓越，針對工藝較為複雜的產品重點進行合格率、生產效率、產能利用率的改善，從而實現技術、品質、工藝上的全面提升。

於回顧期間，本集團持續優化全球工廠的運營效能。本集團中國天津、清遠等地工廠，通過技術改善，包括提升合格率及表面處理線體的利用效率等，盈利水平得到顯著提升。於回顧期間，在墨西哥、泰國等地工廠綜合能力得到顯著改善並得以穩健的基礎上，本集團著力加強國際工廠的運營能力，對北美及歐洲地區工廠的大型產線專案推行合格率的提升。於回顧期間，本集團不斷鞏固各地工廠之工藝的垂直整合能力，位於塞爾維亞的熔鑄生產線正式投入使用，在提升工藝競爭力的同時，也可為本集團電池盒、鋁件產品線提供綠色鋁材，助益本集團碳中和目標的逐步實現。於回顧期間，本集團電池盒產品線位於法國及波蘭之工廠已陸續達到量產水平，同時產品線整體產能利用率不斷提升。此外，於回顧期間，本集團進一步加強營運資金管理，重點梳理異常存貨，同時支持國際工廠生管計劃與倉管能力的提升。

於回顧期間，本集團對傳統產品持續推行輕資產戰略，重點提升現有產線的產能利用率，同時通過對原有設備維護再利用最大幅度地減少新設備的投入。隨著全球經濟與經營環境的不斷變化，本集團實時調整投資節拍，追求資源投入與經營成果的動態平衡。此外，本集團持續推行降本增效、節能降耗措施。於回顧期間，本集團加大對廢品、廢料的回收再利用，包括鋁材、不鏽鋼、塑膠、表面處理產線所用的化學藥劑等，在可行範圍內進行二次利用，攻擊浪費。同時，本集團大力推進光伏發電，逐步減少火電能源的消耗，增加綠色環保能源的使用比例。

全球宏觀環境與汽車行業發展態勢時刻經歷著變化。於回顧期間，歐洲多個國家與主機廠宣佈放緩汽車電動化進展，現有車型的生命週期及迭代速度或將因此有所調整。有鑑於此，本集團在穩定電池盒等相關產品的客戶覆蓋的同時，持續拓展其他產品品類，憑藉市場份額與單車配套價值量的提升以降低潛在的風險。此外，於回顧期間，紅海局勢對全球物流行業帶來深遠影響，本集團協同客戶、物流供應商等各方群策群力，通過適時調整生產安排、改善包裝方案與裝載率、商定合理的物流解決方案等方式，有效保障了產品的正常交付，並將整體物流費用控制在相對合理水平，本集團的快速響應得到了客戶的一致好評。於回顧期間，儘管經歷了種種不確定性，本集團仍實現了穩定的業績成長，本集團始終致力於為股東及其他利益相關者創造穩健的回報、打造可持續發展路徑，同時努力將經營風險降至最低水平。

管理層討論與分析

研究開發

研發和創新是企業發展的重要支柱，本集團高度重視研發佈局。本集團積極應對汽車行業的變革和發展，明確了以創新引領的基本戰略，優化研發組織結構，增強對基礎材料、產品及技術的自主研發和創新研究能力，並持續進行研發投入。通過與傳統汽車廠、造車新勢力、電池廠商等客戶深度交流，深刻了解不同客戶對產品和技術的需求差異以及變革趨勢，前瞻性地通過自主創新以及與全球先進企業的合作驅動工藝的技術突破，全面提高研發能力與管理效率，進一步實現新能源汽車與燃油汽車核心部件的佈局、智能產品與外飾件結合，穩固主機廠核心戰略合作夥伴的地位。本集團將繼續專注創新研發與佈局，潛心推進電池盒及車身底盤結構件、智能集成外飾等產品的業務拓展，以助力汽車行業的低碳化、智能化發展，並取得里程碑式進展，為本集團未來可持續發展奠定堅實基礎。

於回顧期間，本集團持續獲取傳統車廠、造車新勢力和電池廠的項目定點，進一步鞏固本集團作為全球最大的電池盒供貨商之一的領軍地位。本集團緊密關注電池盒產品與技術的發展並進行自主研發，結合市場趨勢和優勢工藝技術基礎，推出滾壓電池盒並成功獲得中系及歐系品牌客戶項目定點。本集團從結構、電芯適配、用途、材料等多個維度持續研發和輸出多樣化的電池車身一體化(CTB)路線電池盒方案，不斷為客戶提供創新解決方案。基於電池盒的客戶優勢以及電池廠家的深度合作，本集團成功突破電芯結構件項目訂單，逐步成為集團另一個增長點。本集團亦積極不斷向電池盒周邊產品進行拓展，成功開發前後碰撞模塊、副

車架、壓鑄結構件等產品並陸續收穫訂單，成功獲得壓鑄電控殼訂單，助力本集團逐步實現電池盒及車身底盤結構一體化，同時也將推動本集團單車配套價值量的大幅提升。本集團充分利用電池盒產品的技術和客戶端優勢，積極拓展至電動車無線充電與電池盒集成技術，並與德國西門子簽署戰略合作框架協議，開展無線充電聯合項目。同時，本集團利用主機廠渠道優勢和全球佈局優勢，重點推進雙極板、儲氫系統和儲充一體機等產品的研發和開拓。

於智能外飾件領域，本集團專注於智能前後臉系統和智能車門系統的產品研發與開拓，全面實現外飾智能化升級。於回顧期間，本集團將重點拓展前後臉總成，車門總成和車身復材結構件。本集團前瞻性研發佈局了一體化智能前臉解決方案，集成發光、加熱、透波、自動清潔等功能，擁有行業領先的專利技術，可應用於L4級以上自動駕駛場景，多款產品的市場滲透率持續提升，成功突破某歐系品牌全封閉式智能前臉面板項目，激光雷達罩產品成功在某知名科技造車公司首款車型上實現量產。本集團亦積極佈局智能車門領域，包括智能進入和自動開啟等應用場景，實現車主無接觸生物識別後車門隨動開啟，自主研發的人臉識別智能柱板、電動側開門系統和超輕車門總成已進入訂單收穫期。本集團重視客戶前瞻技術需求，

管理層討論與分析

已與某歐系品牌簽訂合作協議，聯合研發面向未來的智能車門解決方案。本集團在車門系統的復材輕量化領域取得了重大突破，結合獨有的VarinTech®技術，產品方案獲得了多家新能源客戶的認可，並逐步開展預研項目研發，加速複合材料在汽車產業的商業應用和推廣。

此外，本集團亦高度重視新材料技術的研發，持續加大材料研發投入，掌握了高性能碰撞鋁材、高性能彈性體材料、功能塑料和綠色材料四大核心材料及其相關表面處理技術。其中，本集團研發具有360Mpa超高屈服強度和優異碰撞性能的 Minal®-S636鋁合金，已成功通過實車碰撞性能驗證，達到國際先進水平。本集團擁有鋁合金相關的材料配方和工藝技術等核心專利60餘項，已經廣泛應用於寶馬、奔馳、大眾等主機廠的電池盒及車身底盤結構件，躋身亞太地區乃至全球領先的產品與材料技術並重的全面型市場參與者之列。同時，為響應全球各地區市場的碳中和目標，本集團自主研發了ECO-ALUMIN® S系列綠色碰撞鋁材，碳排放小於2.5Kg.CO₂/Kg.AL。同時，本集團專注於高分子材料的研發和創新，成功完成EcoSupElast®綠色彈性體材料、EcoOleCom®綠色塑料和生物基材料等多種綠色低碳材料的研發，獲得了多家主機廠技術認證併成功實現項目量產應用，綜合減碳比例超過30%，助力本集團碳中和目標實現。

本集團注重知識產權保護，全方位開展創新產品專利及商標佈局，注重挖掘及保護高價值專利，並積極完善全球專利佈局，完善了國際專利的評審標準並且實現了系統化評估。於回顧期間，本集團新增申報的專利數為168項，其中重點完善高價值專利申請佈局26項，國際專利申請佈局18項，佈局國家或區域包含歐洲、美國、日本、泰國、墨西哥、俄羅斯、澳大利

亞等。於回顧期間，本集團新獲得有權機構授權的專利數為225項，商標註冊成功30項。本集團積極開展知識產權維權及風險預防管理工作，專利維權分析及防侵權分析數十項，並提出多次專利無效訴訟，堅決維護知識產權權益。

財務回顧

業績

於回顧期間，本集團之營業額為約人民幣11,090,414,000元，較二零二三年同期之約人民幣9,747,406,000元增長約13.8%。於回顧期間，隨著已承接項目的逐步量產以及中國新能源汽車銷量的穩健增勢，本集團電池盒業務持續快速增長，同時本集團於國際市場的主要配套車型銷量表現優異，加之客戶結構的不斷均衡與優化，使得本集團實現較好的營業額增長。

於回顧期間，本公司擁有人應佔溢利為約人民幣1,068,192,000元，較二零二三年同期之約人民幣887,300,000元增長約20.4%，主要系於回顧期間，本集團營業額增長帶來的規模效應、電池盒產品線產能利用率的持續提升以及各產品線力推降本增效措施等原因使得毛利較二零二三年同期增長，使本集團總體上保持了較好的盈利水準。

管理層討論與分析

分部收入

按所交付貨品或所提供服務類型劃分的營業額分析如下：

分部類別	截至二零二四年 六月三十日止六個月		截至二零二三年 六月三十日止六個月	
	人民幣千元	%	人民幣千元	%
塑件	2,842,566	25.6	2,487,270	25.5
金屬及飾條	2,541,801	22.9	2,512,333	25.8
電池盒	2,390,969	21.6	1,802,427	18.5
鋁件	2,372,380	21.4	2,079,840	21.3
其他	1,515,748	13.7	1,215,877	12.5
對銷	(573,050)	(5.2)	(350,341)	(3.6)
營業額合計	11,090,414	100.0	9,747,406	100.0

按地理位置劃分的收入明細如下：

市場類別	截至二零二四年 六月三十日止六個月		截至二零二三年 六月三十日止六個月	
	人民幣千元	%	人民幣千元	%
中華人民共和國	4,525,885	40.8	4,211,482	43.2
其他國家	6,564,529	59.2	5,535,924	56.8
營業額合計	11,090,414	100.0	9,747,406	100.0

毛利

於回顧期間，本集團之毛利為約人民幣3,161,637,000元，較二零二三年同期之約人民幣2,562,733,000元增加約23.4%。回顧期間毛利率為約28.5%，較二零二三年同期之約26.3%增加約2.2%。於回顧期間，本集團積極降低採購成本並推進供應鏈整合，通過持續推行精益生產、技術提升等措施，繼續提高生產效率和產品合格率，以及得益於營業額增長帶來的規模效應改善，使得整體毛利率較二零二三年同期相比顯著提升。

投資收入

於回顧期間，本集團之投資收入為約人民幣190,648,000元，較二零二三年同期之約人民幣171,409,000元增加約人民幣19,239,000元，主要系本集團利息收入增加所致。

其他收入

於回顧期間，本集團之其他收入為約人民幣206,501,000元，較二零二三年同期之約人民幣148,007,000元增加約人民幣58,494,000元，主要系與收益相關的政府補助增加所致。

其他利得與損失

於回顧期間，本集團之其他利得與損失為淨收益約人民幣20,000元，較二零二三年同期淨收益之約人民幣2,990,000元減少約人民幣2,970,000元，主要系衍生金融工具公允價值變動影響。

管理層討論與分析

分銷及銷售開支

於回顧期間，本集團之分銷及銷售開支為約人民幣531,118,000元，較二零二三年同期之約人民幣359,883,000元增加約人民幣171,235,000元，佔本集團營業額比重約4.8%，與二零二三年同期之約3.7%上升約1.1%，主要系於回顧期間受紅海事件等影響，全球航運市場價格持續高漲，使得本集團單位運輸成本上漲所致。

行政開支

於回顧期間，本集團之行政開支為約人民幣742,501,000元，較二零二三年同期之約人民幣623,068,000元增加約人民幣119,433,000元，佔本集團營業額比重約6.7%，較二零二三年同期之約6.4%上升約0.3%。本集團行政開支較二零二三年同期有所增加，主要系於回顧期間，隨著全球業務規模的不斷增長，本集團引進及儲備相關行政人員以應對國際化管理需求；以及隨著北美、歐洲等地區公司業務量的增加，本集團在該些地區發生的其他行政開支也有所增加。同時，本集團營業額的增長部分抵消了行政開支增加對其佔營業額比重的影響。

研發開支

於回顧期間，本集團之研發開支為約人民幣714,608,000元，較二零二三年同期之約人民幣615,618,000元增加約人民幣98,990,000元，佔本集團營業額比重約6.4%，較二零二三年同期之約6.3%上升約0.1%，主要系於回顧期間本集團在營業額增長的同時，隨著汽車行業新四化的持續推進，本集團積極應對來自汽車行業的變革和發展，對包括電池盒、車身底盤結

構件、智能集成外飾件、儲氫系統、儲充一體機等在內的創新產品及新材料技術持續進行研發投入，同時引進高級研發人才、加強技術攻關，以期以創新研發拉動本集團業績的長期可持續增長。

利息開支

於回顧期間，本集團之利息開支為約人民幣290,690,000元，較二零二三年同期之約人民幣232,292,000元增加約人民幣58,398,000元，主要系於回顧期間平均借款餘額及平均市場貸款利率增加的雙重影響所致。

分佔合營公司業績

於回顧期間，本集團之分佔合營公司業績為淨溢利約人民幣21,439,000元，較二零二三年同期之淨溢利約人民幣11,322,000元增加約人民幣10,117,000元，主要系於回顧期間其中一間合營公司盈利增加所致。

分佔聯營公司業績

於回顧期間，本集團之分佔聯營公司業績為淨損失約人民幣14,082,000元，較二零二三年同期之淨損失約人民幣9,921,000元增加約人民幣4,161,000元，主要系於回顧期間其中一間聯營公司尚未量產導致虧損增加所致。

所得稅開支

於回顧期間，本集團之所得稅開支為約人民幣196,031,000元，較二零二三年同期之約人民幣158,756,000元增加約人民幣37,275,000元。

管理層討論與分析

於回顧期間，實際稅賦率為約15.4%，較二零二三年同期之約15.0%上升約0.4%。

非控股權益應佔溢利

於回顧期間，本集團之非控股權益應佔溢利為約人民幣8,470,000元，較二零二三年同期之約人民幣10,171,000元減少約人民幣1,701,000元，主要系於回顧期間非全資附屬公司淨利潤減少所致。

流動資金及財務資源

於二零二四年六月三十日，本集團現金及現金等價物以及已抵押銀行存款及定期存款的合計金額為約人民幣7,065,956,000元，較二零二三年十二月三十一日之約人民幣6,459,054,000元增加約人民幣606,902,000元。於二零二四年六月三十日，本集團借入低成本的借貸共約人民幣9,381,117,000元，其中折約人民幣4,388,443,000元、折約人民幣3,832,142,000元、折約人民幣607,768,000元、折約人民幣325,161,000元、折約人民幣227,603,000元分別以人民幣、歐元（「歐元」）、美元（「美元」）、新台幣（「新台幣」）及泰銖（「泰銖」）計價，較二零二三年十二月三十一日之約人民幣9,688,323,000元減少約人民幣307,206,000元，主要系本集團出於匯率、利率和資金運作的綜合收益考慮而借入之款項。

於回顧期間，歐元區已啟動降息，美元區於二零二四年內降息的預期亦明顯提高。本集團將把握利率與匯率的窗口，適時優化負債結構、降低負債水平，尤其是減少高息負債，使本集團整體負債水平保持在合理、健康範圍之內。

於回顧期間，本集團經營活動現金流量淨額為約人民幣1,730,626,000元，現金流量狀況健康。

於回顧期間，本集團應收貿易賬款周轉日為約78日，與二零二三年同期之約81日減少約3日，主要系於回顧期間，本集團回款週期較短的國際市場客戶營業額佔比增加，加之本集團加強了回款管控力度，綜合影響集團應收貿易賬款周轉日有所縮短。

於回顧期間，本集團應付貿易賬款周轉日為約91日，較二零二三年同期之約84日增加約7日，主要系本集團基於規模增長，與供應商展開積極談判延長了付款週期及供應商結算方式的變化所致。

於回顧期間，本集團存貨周轉日為約94日，較二零二三年同期之約90日增加約4日，主要系於回顧期間，受紅海事件影響導致船運週期加長，以及隨著全球現地化生產佈局的不斷推進，本集團增加相關存貨儲備以積極應對全球產能聯動性的需求，綜合影響庫存週轉天數增加。

於二零二四年六月三十日，本集團流動比率為約1.3，較二零二三年十二月三十一日之約1.2增加約0.1。於二零二四年六月三十日，本集團之資產負債比率為約26.9%（二零二三年十二月三十一日：約28.4%），其計算方法基於計息債項除以資產總額。

附註：以上指標的計算方法與本公司於此前二零零五年十一月二十二日招股章程中載明的相同。

本集團資金需求並無季節性特徵。

本集團認為，於回顧期間在銷售、生產及研發上的良好表現及健康的現金儲備為日後可持續發展提供了堅實的保障。

管理層討論與分析

承擔

	於二零二四年 六月三十日 (未經審核) 人民幣千元	於二零二三年 十二月三十一日 (經審核) 人民幣千元
就下列項目已訂約但未於簡明綜合財務報表內 作出撥備之資本開支：		
購置物業、廠房及設備	504,509	662,368

利率及外匯風險

於二零二四年六月三十日，本集團銀行借貸餘額為約人民幣9,381,117,000元。該等借款中約人民幣2,439,213,000元採用固定利率計息，約人民幣6,941,904,000元採用浮動利率計息。該等借貸無季節性特徵。此外，借款中有約人民幣4,060,200,000元以本集團相關實體之非功能性貨幣計值，其中折約人民幣3,832,142,000元及折約人民幣228,058,000元，分別以歐元及美元計值。

本集團現金及現金等價物主要以人民幣、美元及歐元計值。境內資金在匯出中國境外時，須受中國政府實施的外匯管制法規所監管。

於二零二四年六月三十日，本集團擁有以非功能性貨幣計值的現金及現金等價物以及已抵押銀行存款及定期存款共計約人民幣1,734,158,000元，其中約人民幣1,052,603,000元以美元計值，約人民幣494,058,000元以歐元計值，約人民幣157,418,000元以日圓計值，約人民幣17,997,000元以墨西哥比索計值，約人民幣11,984,000元以港元計值，剩餘約人民幣98,000元以其他外幣計值。

隨著國際銷售業務的不斷擴大及匯率市場的波動加劇，本集團管理層高度關注外匯風險，亦會在確定相關業務結算幣種時充分考慮相關貨幣的匯率預期。本集團日常密切監控集團外幣資產與負債規模，並根據本集團在國際的戰略佈局適當地選擇當地貨幣作為結算幣種來減少外幣業務規模，以控制並降低外匯風險。同時，本集團亦會使用遠期外匯合約、貨幣掉期、期權、利率掉期等金融衍生產品來進一步防範利率風險及外匯風險。

或有負債

於二零二四年六月三十日，本集團並沒有任何或有負債（二零二三年十二月三十一日：無）。

資產抵押

於二零二四年六月三十日，本集團以賬面價值為約人民幣4,502,000元的土地使用權，和賬面價值為約新台幣47,708,000元（折約人民幣10,658,000元）及約人民幣8,461,000元的物業、廠房及設備作出抵押借入新台幣10,000,000元（等值人民幣2,234,000元）及約人民幣23,665,000元（二零二三年十二月三十一日：本集團以賬面價值為約人民幣4,560,000元的土地使用權，和賬面價值為約新台幣49,134,000元（折約人民幣11,370,000元）及約人民幣8,680,000元的物業、廠房及設備作出抵押借入約人民幣22,066,000元）。

於二零二四年六月三十日，本集團以公允價值約人民幣243,674,000元的應收票據以及銀行存款65,230,000美元（折約人民幣464,881,000元）、2,302,000歐元（折約人民幣17,640,000元）及人民幣319,672,000元作出質押借入新台幣50,000,000元（等值人民幣11,170,000元）和人民幣7,072,000元，以及開具六個月內到期的應付票據約人民幣666,102,000元和保函人民幣121,680,000元。該等借款償還貨幣單位為新台幣及人民幣（二零二三年十二月三十一日：本集團主要以公允價值約人民幣283,530,000元的應收票據以及銀行存款65,230,000美元（折

管理層討論與分析

約人民幣462,005,000元)和人民幣365,000,000元作出質押借入人民幣50,000,000元以及開具六個月內到期的應付票據約人民幣985,396,000元和保函人民幣136,680,000元。該等借款償還貨幣單位為人民幣)。

資本開支

資本開支包括購置物業、廠房及設備、在建工程的增加及新增的土地使用權。於回顧期間，本集團的資本開支為約人民幣1,093,333,000元，主要投入方向為國際市場產能佈局以及電池盒與車身底盤結構件等創新產品的產能擴充。於回顧期間，本集團的資本開支較二零二三年同期之約人民幣2,013,896,000元減少約45.7%，主要系於回顧期間本集團視全球汽車市場的發展態勢適時調整投資節拍，同時注重已有產能的高效使用、減少非必要產能的擴充，對固定資產投入進行嚴格把關。

配售及認購

於回顧期間，本集團並無配售及認購任何股份。

重大收購與出售

於回顧期間，本集團並無有關附屬公司、合營公司及聯營公司之重大收購或出售事項。

僱員

於二零二四年六月三十日，本集團共有僱員24,180名，較二零二三年十二月三十一日增加1,869名。僱員增加的主要原因是回顧期間本集團營業額的增長，尤其是歐美區域工廠營業額的增長。

於回顧期間，本集團著重提升全球戰略創新與引領能力，在日益複雜的外部市場環境下，牽引本集團創新業務的拓展，發掘新的業績增長點，同時實現高效協同的全球化組織佈局，推動本集團整體的穩健發展。在實現組織高效協同層面，本集團持續強化其全球組織的戰略管控能力。展望下半年，在整體的戰略規劃下，本集團將持續探索產品創新、綠色環保等領域的業務機會，推動本集團業務的轉型升級，並持續推動亞太、歐洲和北美區域的資源整合和管理協同，以提升全球治理有效性，賦能全球經營的可持續發展。

本集團始終基於愛的文化核心，強化集團核心價值觀理念認知，共開展45場價值觀共識營，促進全集團共用同一個價值觀。同時，本集團不斷提高和強化全體員工對全人健康的認知水準。本集團在全球範圍內持續推動「全人健康工作坊」、「情緒智慧」、「家庭會客室」、「迷你馬拉松」等全人健康項目，以及一對一關懷的方式，不斷賦能員工身心靈健康。此外，本集團繼續開展針對員工子女的托育託管和員工父母的「長青樂園」等項目，不斷賦能員工家屬全人健康。展望下半年，本集團將積極踐行GLOCAL理念，深化全球文化治理，開展全球團隊文化融合項目，促進中國塞爾維亞青年交流項目及敏二代青少年夏令營等全人健康系列課程和項目的實施，結合將於敏實歐洲區首開的「夫妻恩愛營」項目，進一步提升全球敏實家庭的幸福力。

管理層討論與分析

隨著本集團全球化戰略不斷推進與實現，於回顧期間，本集團持續進行全球化人才培養，本地人才挖掘，以及相關體系的不斷升級及管理數字化等工作：(1)提升領導者全球經營能力，升級幹部心智模式，激發團隊與企業共同成長的願力，並在全球範圍開展高潛人才發展項目，挖掘優秀人才，為員工充分提供展示才能的平台與機會；(2)升級全球人才交流項目機制，促進團隊融合，推動運用全球資源達成現地卓越，全面提升人才全球化能力與視野；(3)進行全球學習體系的優化與落地推進，開展學習地圖梳理及資源開發活動，為人才培養提供基礎，以適應組織不斷發展的需求；(4)成立人才測評中心，系統化開發人才評價系列工具，精準識別人才，發揮人才優勢，促進人崗匹配；(5)持續推廣數字化工具、平台與系統的應用，提升業務流程運轉效率，為人員效能最大化發揮提供力量。此外，於回顧期間，本集團上線全球人事主數據項目，將繼續推動全球人力資源業務的全球治理和全球協同。

展望二零二四年下半年，本集團將結合組織發展戰略進一步深化全球人才治理，挖掘優秀人才，推動人才培養體系、資源和平台的應用，夯實人才梯隊，強化本集團全球化人才永續供應力。

董事

於回顧期間，本公司的董事（「董事」）如下：

執行董事

魏清蓮（主席兼行政總裁）

葉國強

張玉霞

非執行董事

秦千雅

獨立非執行董事

王京

莫貴標

佐古達信

孟立秋

陳全世（於二零二四年五月三十一日退任）

購股權計劃

根據二零零五年十一月十三日本公司當時全部股東一致通過的一份書面決議，公司採納了為期十年的二零零五年購股權計劃。該計劃於二零一二年五月二十二日終止，本公司於二零一二年股東週年大會同日採納了一項為期十年且主要條款與二零零五年購股權計劃一致的二零一二年購股權計劃。二零一二年購股權計劃已於二零二二年五月二十二日終止，本公司於二零二二年股東週年大會同日（即二零二二年五月三十一日）採納了一項為期十年且主要條款與二零一二年購股權計劃一致的二零二二年購股權計劃。

管理層討論與分析

二零二二年購股權計劃的目的在於讓本集團能向獲選參與者授出購股權，作為他們為本集團所作貢獻的激勵和獎勵。董事會可以全權決定，所有本公司董事、本集團僱員及服務提供者，只要對本集團做出了或將做出貢獻，就可以參與二零二二年購股權計劃。

二零二二年購股權計劃的有效期為十年，自該計劃被採納之日起生效。在執行二零二二年購股權計劃的所有購股權時，可分配及發行的股份總數累計不得超過本公司於二零二二年五月三十一日採納二零二二年購股權計劃之日已發行股份的10%（「一般計劃限額」），即116,183,579股股份。本公司可以在獲得股東批准的情況下，更新一般計劃限額，但每次此類更新不得超過股東批准當日公司已發行股份的10%。

根據二零二二年購股權計劃以及本公司採納的任何其他購股權計劃，在行使所有剩餘之已授予而尚未行使的購股權後，可發行的股份總數累計最高不得超過不時已發行股份的30%。

除非得到本公司股東的批准，在任何十二個月內根據二零二二年購股權計劃以及本公司採納的任何其他購股權計劃而向每位參與者授出的購股權（包括已行使的或未行使的購股權），待行使後發行或將發行的股份總數不得超過當時本公司已發行股本的1%（「個人限制」）。

參與者可以在從被授予購股權當日開始的二十八天內接受該要約。在接受購股權時應支付1.00港元的象徵代價。

各承授人可以根據二零二二年購股權計劃，在由董事會確定並告知的期限內的任何時間行使購股權。該期限由董事會在做出授予購股權的決定時確定，但有效期不得超過從授予購股權當日起計的十年。

二零二二年購股權計劃下股份的認購價將由董事全權釐定，但不應低於以下三個價格中的最高價格(i)聯交所於授予日期(必須為營業日)發出的日報表所列的股份收市價；(ii)緊接授予日期前五個營業日聯交所發出的日報表所列的股份平均收市價；及(iii)股份的面值。

截至本中期報告日，根據二零一二年購股權計劃，尚未行使的購股權剩餘總數(即可予發行的股份總數)為18,276,800份，佔本中期報告日期已發行股數的約1.57%。

截至本中期報告日，根據二零二二年購股權計劃，尚未行使的購股權剩餘總數(即可予發行的股份總數)為30,000,000份，佔本中期報告日期已發行股數的約2.58%。

根據二零二二年購股權計劃的計劃授權，於二零二四年一月一日及於二零二四年六月三十日可授予的購股權總數分別為116,183,579份及86,183,579份。

於回顧期間，本公司向董事及僱員授予30,000,000份購股權。截至本中期報告日，二零二二年購股權計劃下尚可授予之購股權為86,183,579份，佔本公司於二零二四年八月二十一日(即本中期報告日)已發行股份1,161,993,599股之約7.42%。

管理層討論與分析

詳情如下所呈列：

參與人姓名或類別	購股權數目 (註釋1)						授出日期 (註釋5)	行使期 (註釋6)	購股權之 行使價 (港元) (註釋7)	緊接購股權行使 日期前日的股份 加權平均收市價 (港元)
	於二零二四年 一月一日 剩餘購股權數	回贖期間 授出	回贖期間 行使	回贖期間 註銷	回贖期間 失效	於二零二四年 六月三十日 剩餘購股權數				
董事、最高行政人員、 主要股東及其各自的 聯繫人										
葉國強先生	250,000	-	-	-	-	250,000	28-7-2020	1-7-2021至31-12-2025	23.85	不適用
	-	500,000	-	-	-	500,000	2-5-2024	5-5-2025至31-12-2029	14.30	不適用
張玉霞女士	400,000	-	-	-	-	400,000	28-7-2020	1-7-2021至31-12-2025	23.85	不適用
	-	500,000	-	-	-	500,000	2-5-2024	5-5-2025至31-12-2029	14.30	不適用
秦千雅女士 (註釋2)	150,000	-	-	-	-	150,000	28-7-2020	1-7-2021至31-12-2025	23.85	不適用
	-	100,000	-	-	-	100,000	2-5-2024	5-5-2025至31-12-2029	14.30	不適用
王京博士	100,000	-	-	-	-	100,000	28-7-2020	1-7-2021至31-12-2025	23.85	不適用
	-	50,000	-	-	-	50,000	2-5-2024	5-5-2025至31-12-2029	14.30	不適用
莫貴標先生	-	50,000	-	-	-	50,000	2-5-2024	5-5-2025至31-12-2029	14.30	不適用
佐古達信先生	-	50,000	-	-	-	50,000	2-5-2024	5-5-2025至31-12-2029	14.30	不適用
孟立秋教授	-	50,000	-	-	-	50,000	2-5-2024	5-5-2025至31-12-2029	14.30	不適用
吳德龍先生 (註釋3)	100,000	-	-	-	-	100,000	28-7-2020	1-7-2021至31-12-2025	23.85	不適用
秦國峰先生 (註釋4)	-	300,000	-	-	-	300,000	2-5-2024	5-5-2025至31-12-2029	14.30	不適用
小計	1,000,000	1,600,000	-	-	-	2,600,000				
其他參與者 (註釋8)										
僱員參與者 (合共)	17,517,000	-	-	-	538,200	16,978,800	28-7-2020	1-7-2021至31-12-2025	23.85	不適用
	-	28,400,000	-	-	-	28,400,000	2-5-2024	5-5-2025至31-12-2029	14.30	不適用
關連實體參與者 (合共)	-	-	-	-	-	-	不適用	不適用	不適用	不適用
服務提供者 (合共)	530,000	-	-	-	-	530,000	28-7-2020	1-7-2021至31-12-2025	23.85	不適用
小計	18,047,000	28,400,000	-	-	538,200	45,908,800				
總計	19,047,000	30,000,000	-	-	538,200	48,508,800				

- 註釋1： 依據二零一二年購股權計劃及二零二二年購股權計劃授予之購股權數。
- 註釋2： 秦千雅女士（「秦女士」）為本公司非執行董事，系本公司執行董事兼主席魏清蓮女士（「魏女士」）的女兒。
- 註釋3： 吳德龍先生於二零二三年五月三十一日退任本公司獨立非執行董事。
- 註釋4： 秦國峰先生（「秦先生」）為本集團首席戰略官，系魏女士的兒子及秦女士的哥哥。
- 註釋5： 依據二零一二年購股權計劃，緊接二零二零年七月二十八日購股權授予日前日，即二零二零年七月二十七日之公司股份收市價為22.40港元。依據二零二二年購股權計劃，緊接二零二四年五月二日購股權授予日前日，即二零二四年四月三十日之公司股份收市價為13.44港元。
- 註釋6： 於二零二零年七月二十八日授出之購股權期限為五年五個月零三天，該等購股權之歸屬期間為：(i)於二零二一年七月一日起可行使其中已授出不超於30%的部分，(ii)於二零二二年七月一日起可行使另外已授出不超於30%的部分，及(iii)剩餘部分於二零二三年七月一日起得以行使。於二零二四年五月二日授出之購股權期限為五年七個月零二十九天，該等購股權之歸屬期間為：(i)於二零二五年五月五日起可行使其中已授出不超於30%的部分，(ii)於二零二六年五月五日起可行使另外已授出不超於30%的部分，及(iii)剩餘部分於二零二七年五月五日起得以行使。
- 註釋7： 購股權之行使價在供股、發行紅股或本公司股本出現類似變化時須調整。
- 註釋8： 並無(i)參與者已獲授或將獲授購股權超逾1%個人限額，以及並無(ii)於任何十二個月期間關連實體參與者或服務提供者已獲授或將獲授購股權超逾已發行股份（不包括庫存股份）的0.1%。

管理層討論與分析

於回顧期間，本公司購股權計劃承授人並未根據購股權計劃的規則及條款行使任何購股權，538,200份購股權因承授人的離職而失效。

已授出購股權的公允價值呈列如下：

購股權類別	授出日期	批次	行使期	行使價 (港元)	於授出 日期的 公允價值 (港元)
2020(註釋1)	28-7-2020	A	1-7-2021至31-12-2025	23.85	6.29
	28-7-2020	B	1-7-2022至31-12-2025	23.85	6.59
	28-7-2020	C	1-7-2023至31-12-2025	23.85	6.74
	28-7-2020	E	1-7-2021至31-12-2025	23.85	6.32
	28-7-2020	F	1-7-2022至31-12-2025	23.85	6.61
	28-7-2020	G	1-7-2023至31-12-2025	23.85	6.75
2024(註釋2)	2-5-2024	A	5-5-2025至31-12-2029	14.30	3.98
	2-5-2024	B	5-5-2026至31-12-2029	14.30	4.28
	2-5-2024	C	5-5-2027至31-12-2029	14.30	4.50
	2-5-2024	E	5-5-2025至31-12-2029	14.30	3.98
	2-5-2024	F	5-5-2026至31-12-2029	14.30	4.28
	2-5-2024	G	5-5-2027至31-12-2029	14.30	4.50

註釋1：就二零二零年授出的購股權而言，批次A、B及C授予董事及高級僱員，而批次E、F及G授予其他參與者(不包括董事的聯繫人)。

註釋2：就二零二四年授出的購股權而言，批次A、B及C授予董事，而批次E、F及G授予其他僱員(包括董事的聯繫人)。

除上述披露購股權計劃的情形外，於回顧期間，概無其他任何購股權已授出、已行使、已註銷或已失效。本公司購股權計劃詳情載於簡明綜合財務報表的附註21。

股份獎勵計劃

本公司已於二零二零年七月二十八日採納一項董事會全權酌情的股份獎勵計劃（「股份獎勵計劃」）以准許獎勵股份（「獎勵股份」）。股份獎勵計劃是肯定若干合資格參與者所作出之貢獻，並向其提供獎勵，以挽留他們，從而促進本集團之持續經營及發展；以及為本集團之進一步發展吸納適當人員。獲選參與者（根據股份獎勵計劃之條款）會被告知其所獲獎勵股份的數目。

根據股份獎勵計劃的計劃授權，截至二零二四年一月一日及二零二四年六月三十日仍可授出的獎勵股份總數分別為113,941,359股及113,986,359股。

於回顧期間，根據本公司所有計劃所授出的購股權及獎勵股份可能發行的股份總數佔回顧期間加權平均已發行股數（不包括庫存股份）的約4.17%。

股份獎勵計劃規則之概要

(1) 目的及目標

股份獎勵計劃的目的是肯定若干合資格參與者所作出之貢獻，並向其提供獎勵，以挽留他們，從而促進本集團之持續經營及發展；以及為本集團之進一步發展吸納適當人員。

管理層討論與分析

(2) 股份獎勵計劃之合資格參與者

董事會可不時全權酌情決定挑選任何合資格參與者（不包括任何除外參與者）作為獲選參與者參與股份獎勵計劃。僅獲選參與者可參與股份獎勵計劃。獲得獎勵股份及／或相關收益之權利將由董事會全權酌情決定。

(3) 期限

股份獎勵計劃有效期為十年，自採納日期起生效，董事會可釐定提早終止日期。

(4) 管理

根據股份獎勵計劃規則及信託契據（視情形而定），股份獎勵計劃須受董事會及受託人管理。受託人須根據股份獎勵計劃規則及信託契據之條款持有股份及信託基金所產生之收益。

(5) 股份獎勵計劃上限

倘董事會根據股份獎勵計劃已授出之股份總數超過本公司不時已發行股份數目之10%，董事會將不會進一步授出任何獎勵股份。此外，根據股份獎勵計劃向一位獲選參與者獎勵股份之最大數目不得超過本公司不時已發行股份數目之1%。

(6) 運作

根據股份獎勵計劃規則，本公司可不時，

- (i) 根據股東於本公司股東週年大會授予及／或更新之一般授權及／或根據股東特別授權向受託人發行新獎勵股份，並以信託方式代相關獲選參與者持有；或
- (ii) 董事會可挑選獲選參與者及為每位獲選參與者釐定購買發行股份的出資金額，或不時釐定購買股份的出資金額，並告知受託人其決定。待收到出資金額後及在董事會可釐定的相關期限內，受託人須使用同等金額以董事會設定的區間內之價格購買（或認購，視情形而定）最大數額之單位數量股份。購買完成後，所購買的股份、相關收益及出資金額之任何餘額須構成信託基金的一部分。

董事會可不時酌情決定出資金額，而受託人須使用相關出資金額從市場購買獎勵股份以作為未來向獲選參與者授予獎勵之儲備，即使尚未有合資格參與者被指定為獲選參與者。而後董事會須根據其可釐定的條款促使出資金額支付給受託人為股份獎勵計劃獎勵股份之目的購買股份。

管理層討論與分析

(7) 限制

倘任何一位董事掌握與本集團相關的未經公佈之股價敏感信息或倘上市規則及所有適用法例下不時生效之任何守則或規定禁止董事進行之交易，則董事會不得授出獎勵，不得根據股份獎勵計劃發行新的獎勵股份，亦不得根據股份獎勵計劃向受託人發出購入股份之指示。

(8) 授予及歸屬

本公司須通過授予通知(其中須載列每一位獲選參與者各自的權利，並載明獎勵股份及／或相關收益歸屬予每一位獲選參與者的附加條件)告知每一位獲選參與者其所獲獎勵股份的數目。自獎勵授予日期至獲選參與者之獎勵股份歸屬期間，受託人不得以信託方式為獲選參與者持有信託基金的任何收益，而獲選參與者並無權享有獎勵股份(包含自獎勵股份(相關收益除外)所得之任何未繳股款的權利、期權或認股權證)所附或自其所得之任何收益或權利。

在股份獎勵計劃規則規限下及待授予通知所載明的所有歸屬條件達成(此等達成由董事會確定)，受託人代表獲選參與者所持有的各自獎勵股份及相關收益須歸屬予該獲選參與者，而受託人須根據股份獎勵計劃規則所載明的程序促使此等歸屬獎勵股份及相關收益轉移，或根據該獲選參與者的指示轉移。

除下文第(9)所載之情形，待獎勵股份歸屬之時，除任何不可預料情形以外，除非董事會與受託人另有商定，

- (i) 董事會須向相關獲選參與者發送歸屬通知以購買獎勵股份，以及要求獲選參與者進行獎勵股份及相關收益的歸屬及轉移的規定回執，及
- (ii) 待受託人收到(a)歸屬通知中所規定且於歸屬通知中所訂明的期限內由獲選參與者妥為簽立的回執，及(b)本公司就所有歸屬條件已達成之確認，受託人須於歸屬日期後可行情況下儘快將相關獎勵股份(以及相關收益，若適用)轉移至相關獲選參與者，且於任何情況下不得遲於董事會可合理釐定的於歸屬日期後之相關期限。有關該等轉移之最終決定由董事會全權酌情釐定。

於歸屬日期前，任何根據計劃規則作出之獎勵將屬獲獎勵之獲選參與者個人所持有並不得轉讓，而獲選參與者概不得以任何方式向任何其他人士出售、轉讓、抵押或按揭根據有關獎勵向其授出之獎勵股份及相關收益，或就有關獎勵股份及相關收益以任何其他人士為受益人而設定產權負擔或增設任何權益。

(9) 取消獲選參與者資格／獎勵失效

在全部失效的情況下，所有尚未歸屬之獎勵股份及相關收益不得於相關歸屬日期歸屬，而須成為退還股份及信託收益。

在部分失效的情況下，在董事會全權酌情決定下，授予該獲選參與者之相關部分獎勵將立即自動失效，而未歸屬的相關獎勵股份及相關收益亦不得於相關歸屬日期歸屬，而須成為退還股份及信託收益。

就於歸屬日期或之前任何時間退休、辭任或通過與本集團成員公司協議終止僱傭關係之獲選參與者而言，相關獲選參與者之所有獎勵股份及相關收益須立即失效。相關獲選參與者之所有獎勵股份及相關收益須成為退還股份及信託收益。

若獲選參與者於任何時候身故，授予之獎勵股份及相關收益須立即失效，相關獲選參與者之所有獎勵股份（或出資金額，視情況而定）及相關收益須成為退還股份及信託收益。

若本公司控制權發生變動，無論是通過要約、合併、重組安排計劃或其他方式，所有獎勵股份及相關收益將於控制權變更發生之日或被宣佈為無條件之日立即歸屬，且該日期將被視為歸屬日期。受託人在視作歸屬日期之日起計七個營業日內收到妥為簽立的歸屬通知回執後，須將獎勵股份及相關收益轉移至獲選參與者。

受託人應僅為所有或一個或以上合資格參與者(不包括任何除外參與者)之利益而持有退還股份。董事會擁有全權酌情決定權，以決定一名被提名的獲授者在授予時是否為獲選參與者。當退還股份被授予時，董事會須相應地通知受託人。

(10) 投票權

受託人不得就其作為被提名人或於信託(如有)持有之任何股份行使投票權(包括但不限於獎勵股份、退還股份、任何由此產生之紅利股份及代息股份)。

(11) 終止

- (i) 股份獎勵計劃將於下述較早者終止：
 - (a) 採納日期十週年當日；及
 - (b) 董事會釐定提早終止之日期，惟有關終止不得影響任何獲選參與者享有之任何存續權。
- (ii) 股份獎勵計劃終止時，
 - (a) 不得根據股份獎勵計劃再進一步授出獎勵股份及相關收益，股份獎勵計劃之規則僅對在股份獎勵計劃有效期內授出的、未歸屬的或緊接股份獎勵計劃終止前已歸屬但尚未發行給獲選參與者的獎勵具有完全效力；

管理層討論與分析

- (b) 待受託人收到由受託人規定、並由獲選參與者於受託人訂明之期限內妥為簽立的歸屬通知回執，除完全失效外，否則，根據股份獎勵計劃授予獲選參與者之所有獎勵股份及相關收益須在終止之日歸屬予獲選參與者；
- (c) 受託人須在接獲可由董事會釐定終止股份獎勵計劃的通知後的相關時間內，將信託基金內剩餘的退還股份及相關非現金收益出售；及
- (d) 獲選參與者之剩餘現金、上述(ii)(b)提及之出售淨收益以及信託基金中剩餘之相關其他資金（在對所有處置費用、負債及支出作適當扣除後）須立即匯至本公司。

(12) 修改

股份獎勵計劃可透過董事會決議案於任何方面予以修訂，惟進行之有關修訂不得對任何獲選參與者享有之任何存續權造成不利影響。

管理層討論與分析

於回顧期間及截至二零二三年十二月三十一日止財政年度內獎勵股份的變動詳情如下：

參與人姓名和類別	獎勵股份數目						於 二零二四年 六月三十日 剩餘	授出日期 (註釋1)	歸屬期	獎勵股份 在授出日期 的公允價值 (港元)	緊接獎勵 股份歸屬 日期前日的 獎勵股份之 平均收市價 (港元)		獎勵股份之 授予價 (港元)
	於 二零二四年 一月一日 剩餘	回顧 期間授出	回顧 期間歸屬	回顧 期間註銷	回顧 期間失效	於 二零二四年 一月一日 剩餘					獎勵股份 日期前日的 股份加權 平均收市價 (港元)	獎勵股份之 授予價 (港元)	
董事、最高行政人員、主要股東及其各自的聯繫人 不適用	-	-	-	-	-	-	不適用	不適用	不適用	不適用	不適用	不適用	
獲授獎勵股份超過1%個人限額的參與者 不適用	-	-	-	-	-	-	不適用	不適用	不適用	不適用	不適用	不適用	
於回顧期間獲授超過已發行總股本0.1%的獎勵股份的關連實體參與者或服務提供者 不適用	-	-	-	-	-	-	不適用	不適用	不適用	不適用	不適用	不適用	
其他僱員參與者 (合共)	2,258,000	-	-	-	45,000	2,213,000	29-3-2021	(註釋2)	31.25	不適用	0		
其他關連實體參與者 (合共) 不適用	-	-	-	-	-	-	不適用	不適用	不適用	不適用	不適用		
其他服務提供者 (合共) 不適用	-	-	-	-	-	-	不適用	不適用	不適用	不適用	不適用		
其他參與者 不適用	-	-	-	-	-	-	不適用	不適用	不適用	不適用	不適用		
總計	2,258,000	-	-	-	45,000	2,213,000							

管理層討論與分析

參與人姓名和類別	獎勵股份數目					於 二零二三年 十二月 三十一日 剩餘	授出日期	歸屬期	獎勵股份 在授出日期 的公允價值 (港元)	緊接獎勵 股份歸屬 日期前日的 股份加權 平均收市價 (港元)	獎勵股份之 授予價 (港元)
	於 二零二三年 一月一日 剩餘	年內授出	年內歸屬	年內註銷	年內失效						
董事、最高行政 人員、主要股東 及其各自的聯繫人	不適用	-	-	-	-	-	不適用	不適用	不適用	不適用	不適用
獲授獎勵股份 超過1%個人限額 的參與者	不適用	-	-	-	-	-	不適用	不適用	不適用	不適用	不適用
於年內獲授 超過已發行 總股數0.1%的 獎勵股份的關連 實體參與者或 服務提供者	不適用	-	-	-	-	-	不適用	不適用	不適用	不適用	不適用
其他僱員參與者 (合共)	2,665,000	-	-	-	307,000	2,258,000	29-3-2021	(註釋2)	31.25	不適用	0
其他關連實體參與者 (合共)	不適用	-	-	-	-	-	不適用	不適用	不適用	不適用	不適用
其他服務提供者 (合共)	不適用	-	-	-	-	-	不適用	不適用	不適用	不適用	不適用
其他參與者	不適用	-	-	-	-	-	不適用	不適用	不適用	不適用	不適用
總計	2,665,000	-	-	-	307,000	2,258,000					

註釋1： 緊接獎勵股份授出日期(二零二一年三月二十九日)前日，即二零二一年三月二十六日的股份收市價為31.05港元。

註釋2： 根據經修訂之歸屬條件，在滿足相關歸屬條件的情況下，50%之獎勵股份延遲至授出日期第四週年當日歸屬，而另外50%之獎勵股份亦將於授出日期第四週年當日歸屬。

註釋3： 並無(i)參與者已獲授或將獲授獎勵股份超逾1%個人限額(如上市規則第17.03D(1)條所定義)，以及並無(ii)於任何十二個月期間關連實體參與者或服務提供者已獲授或將獲授獎勵股份超逾已發行股份(不包括庫存股份)的0.1%。

有關股份獎勵計劃的進一步詳情，請見簡明綜合財務報表附註21。

於回顧期間，本集團並無發生代其僱員處理已被沒收的供款，而僱員在有關供款歸其所有前退出該計劃，亦無動用該等已被沒收的供款以減低未來供款。截至二零二四年六月三十日，並無根據上市規則附錄D2第26(2)段所述已被沒收的供款可供本集團動用以減低現有的供款水平。

展望與策略

於二零二四年第一季度，中國乘用車市場受惠於車企持續降價，銷量提升顯著，一季度末，價格戰反而愈演愈烈，多家車企針對現款車型或即將發佈車型加劇降價幅度，以應對頭部或造車新勢力同級別車型的競爭，帶動季末銷量進一步走高；車企價格戰持續到二季度初，於二季度末市場即將進入銷量淡季時有所減弱，車企開始重視維持利潤率，不盲目參與價格戰，同時二季度國家和地方「以舊換新」政策已出台，車企也跟隨發佈油車置換補貼、現金優惠等政策，有望繼續支撐終端市場下半年保持增長。

管理層討論與分析

於回顧期間，中國品牌在中國市場的份額繼續增長，比拚競爭優勢的姿態沒有消退，紛紛推出新車型，注重研發投入，堅持以用戶為導向的研發思維，深度洞察本土及國際消費者需求。隨著中國品牌逐步改變對單一中國市場的依賴，以及五月份開始降價潮大幅減少的客觀現象，預計中國市場下半年將逐步回歸常態化競爭。

於回顧期間，歐盟對中國出口的新能源汽車啟動反補貼調查，美國對中國出口的電動汽車、半導體、關鍵電池部件加征關稅的舉措，減緩了中國市場主機廠向上述市場拓展的趨勢，促使中國品牌更冷靜思考、調整出口與出海佈局，重點佈局包含東南亞地區在內的新興市場，南美、非洲、中東、中亞、東歐等地或將成為中國品牌的下一目標市場。展望下半年，受美國、歐盟貿易政策的影響，中國品牌在出口業務上將面臨一定的增長壓力，但在車企之間競爭環境好轉、國家及地方促銷政策出台、車企促銷優惠力度常態化等因素的共同推動下，預計中國車市下半年將繼續維持增長。根據中國汽車工業協會預測，二零二四年中國乘用車全年銷量預計在2,680萬輛左右，同比增長3%左右。

於回顧期間，全球輕型車市場產銷量實現增長，主要受益於新興國家市場增長驅動。根據 S&P Global 預測，二零二四年全球輕型車全年銷量預計在 8,860 萬輛左右，同比增長 2.4% 左右。不同整車廠對智能網聯汽車及電動化等方面投入程度存有差異，歐美雖放緩純電動汽車進程，但仍維繫針對插電混動汽車的投入，促使資本需求增加，導致整車廠利潤與資金池仍會不斷收窄，降本壓力或將傳導至供應商，而供應商不僅面臨原材料價格波動、人力成本增加的壓力，同時疊加了因為整車廠產量波動風險帶來的整體業績變化，形成了目前汽車零部件行業盈利整體承壓的局面。但另一方面，供應商若能緊跟客戶技術創新趨勢，以自主研發的能力深化與客戶的合作，抓住智能化、電子化及輕量化趨勢，以及跟隨整車廠全球佈局，靈活調整全球產能，實現現地化運營，仍將擁有良好的業務機會。同時，能夠積極配合客戶在設計階段降本，增強成本優勢，打造敏捷組織，合理儲備創新人員的供應商也將獲得相對顯著的競爭優勢，亦能為其長期發展提供持續支撐。

本集團將積極應對汽車及零部件產業巨變帶來的挑戰和機遇，以客戶關注點為導向，持續打造包括技術、質量、成本在內的綜合競爭力，成為客戶最密切合作的全球領先供應商。本集團將保持敏銳的洞察力，充分利用政策創造的有利條件，順應新能源產品開發、智能技術創新、輕量化等趨勢，結合建立在終端市場視角和整車需求視角的研發思路，以及本集團全球平台優勢，進行戰略佈局和技術創新。同時，本集團將繼續與客戶深度合作，保持全球本地化供應的能力，彈性應對外部變化，靈活調整全球產能配合客戶全球化佈局，進而拓展更多的業務發展機會。

管理層討論與分析

在運營提升方面，本集團將進一步優化各產品線的戰略規劃，持續提升運營能力，尤其海外工廠的運營能力，在不同區域選取樣板工廠進行管理複製及成本對標，建立技術、成本、人員效率、資源運用的綜合競爭優勢，運用全球資源達成現地化卓越，進而實現盈利能力的有效提升。同時，本集團也將持續完善產品線的全球佈局，加強Glocal管理能力，提升現地化供貨水平，最大化實現全球工廠技術、管理、成本、資源與人才優勢的複製或共享，全面提升本集團的全球競爭力。

本集團將平衡優化在全球市場的投資佈局和價值鏈佈局，培養自身的卓越運營能力，管理風險和應對宏觀環境的不確定性，以更加靈活的方式實現價值定位。本集團始終堅持全球化的業務拓展，關注全球形勢變化，推動區域及客戶的多元發展，同時確保在每一個主要市場區域打造相對獨立的運營空間並實現規模化生產，從而實現全球化與區域化並行的佈局，在保障本集團穩健發展的同時降低外部環境變化與地緣政治因素所引發的潛在風險。同時，本集團將持續加強全球運營團隊的建設，進而穩固本集團在技術、產品上和人才上的核心競爭力，為客戶提供更多系統化產品解決方案和個性化定製化產品服務，致力於成為全球汽車零部件行業的領軍。

股息

董事不建議就截至二零二四年六月三十日止六個月派付中期股息（二零二三年同期：無）。

主要股東

於二零二四年六月三十日，根據證券及期貨條例第336條須予以保存的主要股東名冊中記載，除本公司任何董事或最高行政人員，其他主要股東於公司股份和相關股份之權益或淡倉如下：

主要股東名稱	身份	好倉／淡倉	普通股總數	佔本公司 已發行股份的 百分比 (註釋1)
秦榮華	受控制法團的權益	好倉	450,072,000	38.73%
	配偶權益	好倉	750,000 (註釋2)	0.06%
敏實控股有限公司 (「敏實控股」)	實益擁有人	好倉	450,072,000 (註釋3)	38.73%
Invesco Asset Management Limited	投資經理	好倉	70,656,000	6.08%

註釋1： 佔本公司於二零二四年六月三十日已發行總股本1,161,993,599股股份之百分比。

註釋2： 截至二零二四年六月三十日，敏實控股及魏女士分別實益擁有450,072,000股股份及750,000股股份。敏實控股由秦榮華先生全資擁有，因此彼被視作擁有敏實控股持有的450,072,000股股份的權益。由於秦榮華先生為魏女士的配偶，因此其被視作擁有魏女士所擁有的750,000股股份的權益。

註釋3： 截至二零二四年六月三十日，敏實控股，一間秦榮華先生全資擁有之公司，實益擁有450,072,000股股份。

除上述披露之外，於二零二四年六月三十日，本公司概無接獲任何人士知會於本公司或其任何相聯法團（具有證券及期貨條例第XV部所賦予的涵義）的股份、相關股份或債券中擁有權益或淡倉。

其他資料

董事和最高行政人員在本公司或任何相聯法團的股份、相關股份和債權證的權益和淡倉

於二零二四年六月三十日，以下為本公司董事和最高行政人員於本公司及其相聯法團（定義見證券及期貨條例第XV部分）之股份、相關股份和債權證中擁有根據證券及期貨條例第352條須予以保存的登記名冊之記錄之權益及淡倉，或者根據證券及期貨條例第XV部第7和第8分部須通知本公司和聯交所之權益及淡倉（包括根據證券及期貨條例之該等規定被當作或視作擁有之權益和淡倉），或根據聯交所證券上市規則（「上市規則」）附錄C3之上市發行人董事進行證券交易之標準守則（「標準守則」）須通知本公司和聯交所之權益：

董事姓名	本公司／ 相聯法團名稱	好倉／淡倉	身份	普通股總數	佔本公司 已發行股本的 百分比 (註釋1)
魏清蓮	本公司	好倉	實益擁有人	750,000	0.06%
		好倉	配偶權益	450,072,000 (註釋2)	38.73%
葉國強（「葉先生」）	本公司	好倉	實益擁有人	780,000 (註釋3)	0.07%
張玉霞（「張女士」）	本公司	好倉	實益擁有人	990,000 (註釋4)	0.09%
秦千雅	本公司	好倉	實益擁有人	250,000 (註釋5)	0.02%
王京（「王博士」）	本公司	好倉	實益擁有人	150,000 (註釋5)	0.01%
莫貴標（「莫先生」）	本公司	好倉	實益擁有人	50,000 (註釋6)	0.004%
佐古達信 （「佐古先生」）	本公司	好倉	實益擁有人	50,000 (註釋6)	0.004%
孟立秋（「孟教授」）	本公司	好倉	實益擁有人	50,000 (註釋6)	0.004%
秦國峰（「秦先生」）	本公司	好倉	實益擁有人	300,000 (註釋6)	0.03%

- 註釋1： 佔本公司已發行股本的百分比乃基於截至二零二四年六月三十日本公司已發行之1,161,993,599股股份。
- 註釋2： 截至二零二四年六月三十日，魏女士及敏實控股分別實益擁有750,000股股份及450,072,000股股份。敏實控股由秦榮華先生全資擁有，因此彼被視為擁有敏實控股持有的全部450,072,000股股份的權益。由於魏女士為秦榮華先生的配偶，因此其被視作擁有秦榮華先生被視為擁有的450,072,000股股份的權益。
- 註釋3： 該數字指(i)根據二零一二年購股權計劃及二零二二年購股權計劃授予葉先生可予行使之750,000份購股權及(ii)葉先生所持有的30,000股股份。行使該等購股權後，葉先生將取得750,000股股份。
- 註釋4： 該數字指(i)根據二零一二年購股權計劃及二零二二年購股權計劃授予張女士可予行使之900,000份購股權及(ii)張女士所持有的90,000股股份。行使該等購股權後，張女士將取得900,000股股份。
- 註釋5： 該等數字指根據二零一二年購股權計劃及二零二二年購股權計劃授予秦女士及王博士可予行使的購股權數目。行使該等購股權後，秦女士及王博士將分別取得250,000股股份及150,000股股份。
- 註釋6： 該等數字指根據二零二二年購股權計劃授予莫先生、佐古先生、孟教授及秦先生可予行使的購股權數目。行使該等購股權後，莫先生、佐古先生、孟教授及秦先生將分別取得50,000股股份、50,000股股份、50,000股股份及300,000股股份。秦先生為本集團首席戰略官，系魏女士的兒子及秦女士的哥哥。

除上文所披露的資料外，於二零二四年六月三十日，概無董事、最高行政人員及其聯繫人於本公司或其任何相聯法團(定義見證券及期貨條例第XV部)之任何股份、相關股份和債權證中擁有權益或淡倉。

其他資料

購買、出售或贖回本公司之上市證券

於回顧期間，本公司購股權計劃承授人並未根據購股權計劃的規則及條款行使任何購股權，538,200份購股權因承授人的離職而失效。

於回顧期間，股份獎勵計劃受託人並未於聯交所購買任何獎勵股份，本集團亦未根據股份獎勵計劃的規則及信託契據條款向承授人授予任何獎勵股份。於回顧期間，45,000股獎勵股份因承授人的離職而失效。

除上述披露外，於回顧期間，本公司或其任何附屬公司概無購買，出售或贖回本公司任何上市證券(包括出售庫存股份(如有))。截至二零二四年六月三十日，本公司未持有任何庫存股份。

遵守企業管治守則標準守則

本公司之常規企業管治乃以上市規則附錄C1所載的企業管治守則(「企業管治守則」)的原則及守則條文為基礎。除下文所披露者外，董事未獲知任何信息合理顯示本公司於回顧期間相應期間內任何時候有未遵守企業管治守則之情形。

經守則條文C.1.6規定，獨立非執行董事及其他非執行董事應出席股東大會，對股東的意見有全面、公正的了解。本公司非執行董事秦千雅女士，以及本公司獨立非執行董事王京博士、佐古達信先生及孟立秋教授，透過電子方式出席本公司二零二四年股東週年大會；本公司獨立非執行董事莫貴標先生親身出席大會；而本公司時任獨立非執行董事陳全世教授因其他業務承擔而未能出席大會。

如守則條文第C.2.1條所規定，主席與行政總裁（「行政總裁」）的角色應有區分，並不應由一人同時兼任。誠如於二零二二年六月十三日所公佈，在時任行政總裁辭任後，本公司正物色新行政總裁，同時，魏清蓮女士（執行董事兼主席）擔任（及於本中期報告日期仍然擔任）行政總裁一職。考慮到魏女士對本集團業務的深入了解，且主要決定乃經諮詢董事會成員以及相關董事會委員會後作出，董事會認為在此情況下偏離守則條文第C.2.1條仍屬恰當，讓規劃及執行長期業務戰略更具效益，並在下一次委任行政總裁前的過渡期內提高決策效率。

本公司已採納載於上市規則附錄C3之標準守則，作為本公司之行為守則及全體董事買賣本公司證券之規則。經向全體董事作出特定查詢後，董事確認，彼等於回顧期間內已嚴格遵守載於標準守則內之準則。

儘管存在上述情況，董事會認為本集團具備對其營運有效的管理架構，且已採取足夠的檢核與制衡措施。董事會將持續檢討其企業管治常規，從而提升其企業管治標準並符合監管規定。

重大訴訟和仲裁

於回顧期間及直至本中期報告日期本集團並無重大訴訟或仲裁事項。

其他資料

審核委員會

於二零二四年六月三十日，本公司的審核委員會包括四名獨立非執行董事莫貴標先生（審核委員會主席）、王京博士、佐古達信先生及孟立秋教授。委員會審閱本集團的內部監控制度及本集團財務報表的完整性及準確性，及代表董事與外聘核數師聯絡。委員會成員將定期與管理層及外聘核數師會面，並審閱本集團的審計報告及中期及年度財務報告。審核委員會已審閱截至二零二四年六月三十日止六個月的未經審核的簡明綜合財務報表及本中期報告，並建議董事會採納。

承董事會命
敏實集團有限公司
主席
魏清蓮

香港，二零二四年八月二十一日

簡明綜合財務報表審閱報告

致敏實集團有限公司董事會

(於開曼群島註冊成立的有限公司)

引言

本核數師行已完成審閱第56至第98頁所載敏實集團有限公司(「貴公司」)及其附屬公司(統稱「貴集團」)的簡明綜合財務報表，包括於二零二四年六月三十日的簡明綜合財務狀況表以及截至該日止六個月期間的相關簡明綜合損益及其他全面收益表、簡明綜合權益變動表及簡明綜合現金流量表以及簡明綜合財務報表附註。根據香港聯合交易所有限公司證券上市規則規定，中期財務資料報告須按照其相關條文以及香港會計師公會頒佈的香港會計準則第34號「中期財務報告」(「香港會計準則第34號」)編製。貴公司董事須負責按照香港會計準則第34號編製及呈報該等簡明綜合財務報表。本核數師行的責任為根據審閱對該等簡明綜合財務報表作出結論，並按照雙方所協定的委聘書條款僅向董事會整體報告，除此之外本報告別無其他目的。本核數師行不會就本報告的內容向任何其他人士負責或承擔責任。

審閱範圍

本核數師行根據香港會計師公會頒佈的香港審閱委聘準則第2410號「由實體的獨立核數師審閱中期財務資料」進行審閱。該等簡明綜合財務報表的審閱包括詢問，主要向負責財務及會計事務的人士作出詢問，以及進行分析及其他審閱程序。審閱的範圍遠小於根據香港審核準則進行的審核，故本核數師行無法保證本核數師行將知悉在審核中可能發現的所有重大事項。因此，本核數師行不會發表審核意見。

簡明綜合財務報表審閱報告

結論

基於本核數師行的審閱，本核數師行並無注意到任何事宜可引起本核數師行相信該等簡明綜合財務報表並非在所有重大方面按照香港會計準則第34號編製。

德勤•關黃陳方會計師行

執業會計師

香港

二零二四年八月二十一日

簡明綜合損益及其他全面收益表

截至二零二四年六月三十日止六個月

	附註	截至六月三十日止六個月	
		二零二四年 (未經審核) 人民幣千元	二零二三年 (未經審核) 人民幣千元
營業額	3	11,090,414	9,747,406
銷售成本		(7,928,777)	(7,184,673)
毛利		3,161,637	2,562,733
投資收入	4	190,648	171,409
其他收入	5	206,501	148,007
預計信用損失模型下的減值損失，			
扣除撥回	14	(14,553)	548
其他利得與損失	6	20	2,990
分銷及銷售開支		(531,118)	(359,883)
行政開支		(742,501)	(623,068)
研發開支		(714,608)	(615,618)
利息開支		(290,690)	(232,292)
分佔合營公司業績		21,439	11,322
分佔聯營公司業績		(14,082)	(9,921)
除稅前溢利		1,272,693	1,056,227
所得稅開支	7	(196,031)	(158,756)
期內溢利	8	1,076,662	897,471

簡明綜合損益及其他全面收益表

截至二零二四年六月三十日止六個月

		截至六月三十日止六個月	
		二零二四年 (未經審核) 人民幣千元	二零二三年 (未經審核) 人民幣千元
	附註		
其他全面(開支)收益：			
其後可能重新歸類至損益的項目：			
換算海外業務財務報表所產生的 匯兌差額		(74,456)	162,517
以下各項的公允價值虧損： 按公允價值計量且其變動計 入其他全面收益的債務工具		(230)	(996)
期內除所得稅後其他全面(開支)收益		(74,686)	161,521
期內全面收益總額		1,001,976	1,058,992
以下人士應佔期內溢利：			
本公司擁有人		1,068,192	887,300
非控股權益		8,470	10,171
		1,076,662	897,471
以下人士應佔期內全面收益總額：			
本公司擁有人		1,013,624	1,047,148
非控股權益		(11,648)	11,844
		1,001,976	1,058,992
每股盈利	10		
基本		人民幣 0.928 元	人民幣0.771元
攤薄		人民幣 0.928 元	人民幣0.771元

簡明綜合財務狀況表

於二零二四年六月三十日

	附註	於二零二四年 六月三十日 (未經審核) 人民幣千元	於二零二三年 十二月三十一日 (經審核) 人民幣千元
非流動資產			
物業、廠房及設備	11	16,067,665	15,475,982
使用權資產	11	1,046,364	1,057,581
商譽		98,030	98,030
其他無形資產		96,664	112,323
於合營公司權益		276,491	274,546
於聯營公司權益		115,586	132,746
遞延稅項資產		459,113	418,768
購置物業、廠房及設備預付款項		454,666	944,330
合約資產	13	1,065,596	943,395
合約成本		101,470	107,460
按公允價值計量且其變動計入損益 的金融資產		29,180	29,578
計劃資產		2,303	3,519
定期存款		756,115	453,293
衍生金融資產	15	2,111	2,361
		20,571,354	20,053,912
流動資產			
存貨		4,170,580	3,982,201
應收貸款		26,509	27,777
應收貿易賬款及其他應收款項	12	6,697,688	6,609,980
合約資產	13	270,576	263,034
衍生金融資產	15	8,673	19,804
按公允價值計量且其變動計入其他 全面收益的債務工具		522,138	584,837
已抵押銀行存款及定期存款		806,591	1,840,456
現金及現金等價物		5,503,250	4,165,305
		18,006,005	17,493,394

簡明綜合財務狀況表

於二零二四年六月三十日

	附註	於二零二四年 六月三十日 (未經審核) 人民幣千元	於二零二三年 十二月三十一日 (經審核) 人民幣千元
流動負債			
應付貿易賬款及其他應付款項	16	7,283,551	7,004,330
稅項負債		161,081	226,173
借貸	17	5,740,785	5,851,363
租賃負債		18,035	19,604
合約負債		159,988	139,650
衍生金融負債	15	16,237	1,773
一年內到期的其他長期負債	20	883,800	874,500
		14,263,477	14,117,393
流動資產淨值		3,742,528	3,376,001
總資產減流動負債		24,313,882	23,429,913
資本及儲備			
股本	18	116,269	116,269
股份溢價及儲備		19,231,056	18,202,228
本公司擁有人應佔權益		19,347,325	18,318,497
非控股權益		810,366	821,382
總權益		20,157,691	19,139,879
非流動負債			
借貸	17	3,640,332	3,836,960
遞延稅項負債		270,644	222,853
租賃負債		74,183	66,574
衍生金融負債	15	10,911	6,265
遞延收益	19	44,669	44,553
其他長期負債	20	115,452	112,829
		4,156,191	4,290,034
		24,313,882	23,429,913

簡明綜合權益變動表

截至二零二四年六月三十日止六個月

	股本 人民幣千元	股份溢價 人民幣千元	庫存股 人民幣千元	特別儲備 人民幣千元	其他儲備 人民幣千元	法定盈餘 公積金 人民幣千元	企業發展 基金 人民幣千元	按公允價值 計量且其變 動計入其他 全面收益的 儲備 人民幣千元	匯兌儲備 人民幣千元	股份支付		本公司		總計 人民幣千元
										開支儲備 人民幣千元	保留溢利 人民幣千元	擁有人應佔 人民幣千元	非控股權益 人民幣千元	
於二零二三年一月一日 (經審核)	116,255	4,148,705	(258,661)	276,199	72,693	1,073,376	430,651	(572)	(145,935)	266,411	10,938,629	16,917,751	780,368	17,698,119
期內溢利	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	887,300	887,300	10,171	897,471
期內其他全面收益	-	-	-	-	-	-	-	(996)	160,844	-	-	159,848	1,673	161,521
期內全面收益總額	-	-	-	-	-	-	-	(996)	160,844	-	887,300	1,047,148	11,844	1,058,992
確認按股本結算以股份為基礎的 付款	-	-	-	-	-	-	-	-	-	16,713	-	16,713	-	16,713
轉撥至撥備金	-	-	-	-	-	90,699	-	-	-	-	(90,699)	-	-	-
於歸屬日期後因收購股權而轉 撥至其他儲備	-	-	-	-	6,170	-	-	-	-	(6,170)	-	-	-	-
確認為分派的股息 (附註9)	-	-	6,025	-	-	-	-	-	-	-	(608,578)	(602,553)	-	(602,553)
向非控股權益宣派股息	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	(71,901)	(71,901)
行使購股權	1	54	-	-	-	-	-	-	-	(11)	-	44	-	44
確認於一間附屬公司按股 本結算以股份為基礎的付款 (附註21)	-	-	-	-	-	-	-	-	-	1,224	-	1,224	2,134	3,358
於二零二三年六月三十日 (未經審核)	116,256	4,148,759	(252,636)	276,199	78,863	1,164,075	430,651	(1,568)	14,909	278,167	11,126,652	17,380,327	722,445	18,102,772

簡明綜合權益變動表

截至二零二四年六月三十日止六個月

	按公允價值計量且其變動計入其他全面收益											總計		
	股本	股份溢價	庫存股	特別儲備	其他儲備	法定盈餘公積金	企業發展基金	完全收益的儲備	匯兌儲備	股份支付開支儲備	保留溢利		本公司擁有人應佔非控股權益	
	人民幣千元	人民幣千元	人民幣千元	人民幣千元	人民幣千元	人民幣千元	人民幣千元	人民幣千元	人民幣千元	人民幣千元	人民幣千元	人民幣千元	人民幣千元	
於二零二四年一月一日 (經審核)	116,269	4,153,085	(252,636)	276,199	73,976	1,073,376	430,651	(1,688)	(69,447)	284,280	12,234,432	18,318,497	821,382	19,139,879
期內溢利	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	1,068,192	1,068,192	8,470	1,076,662
期內其他全面收益	-	-	-	-	-	-	-	(230)	(54,338)	-	-	(54,568)	(20,118)	(74,686)
期內全面收益總額	-	-	-	-	-	-	-	(230)	(54,338)	-	1,068,192	1,013,624	(11,648)	1,001,976
確認按股本結算以股份為基礎的付款	-	-	-	-	-	-	-	-	-	14,841	-	14,841	-	14,841
於歸屬日期後因沒收購股權而轉撥至其他儲備	-	-	-	-	3,548	-	-	-	-	(3,548)	-	-	-	-
確認於一間附屬公司按股本結算以股份為基礎的付款 (附註21)	-	-	-	-	-	-	-	-	-	363	-	363	632	995
於二零二四年六月三十日 (未經審核)	116,269	4,153,085	(252,636)	276,199	77,524	1,073,376	430,651	(1,918)	(123,785)	295,936	13,302,624	19,347,325	810,366	20,157,691

附註：

本集團的特別儲備指本公司所發行股份面值與根據於二零零五年六月所進行集團重組收購附屬公司的實繳資本總額兩者間的差額。

本集團的其他儲備包括：(i) 主要股東秦榮華先生(「秦先生」)就本集團根據集團重組向秦先生收購一間聯營公司進行的注資；(ii) 因收購一間附屬公司的額外權益產生的儲備；(iii) 因自合營公司權益收購業務所確認的重估儲備；(iv) 於歸屬日期後因沒收購股權而自購股權儲備轉撥的儲備。

根據中華人民共和國(「中國」)有關外商投資企業的法律及法規規定，中國附屬公司須備存不可分派的法定盈餘公積金。該等儲備自中國附屬公司法定財務報表內的除稅後溢利中撥支，而數額及分配基準則由其董事會每年釐定。法定盈餘公積金可用以彌補其於以前年度的虧損(如有)，並可透過資本化發行轉換為資本。企業發展基金亦自中國附屬公司法定財務報表內的除稅後溢利中撥支，每年須經其各自的董事會批准，用作發展及擴充中國附屬公司的資金基礎。

按公允價值計量且其變動計入其他全面收益(「按公允價值計量且其變動計入其他全面收益」)的金融工具儲備指應收票據的公允價值的變動，其於簡明綜合財務報表作為按公允價值計量且其變動計入其他全面收益的債務工具計量。

簡明綜合現金流量表

截至二零二四年六月三十日止六個月

	截至六月三十日止六個月	
	二零二四年 (未經審核) 人民幣千元	二零二三年 (未經審核) 人民幣千元
經營活動所得現金淨額	1,730,626	1,597,158
投資活動所得(所用)現金淨額：		
贖回其他金融資產及衍生金融工具所得款項	4,833,907	4,497,606
於其他金融資產及衍生金融工具的投資	(4,826,957)	(4,448,993)
收到與資產有關的政府補貼	45,739	86,733
已收利息	305,529	242,353
已收合營公司股息	19,494	—
出售物業、廠房及設備所得款項	11,376	23,909
出售其他無形資產所得款項	88	—
投資一間聯營公司付款	—	(715)
置存已抵押銀行存款	(37,357)	(405,146)
提取已抵押銀行存款	66,061	100,000
使用權資產付款	(110)	(16,447)
購買物業、廠房及設備	(1,093,223)	(1,997,449)
置存定期存款	(302,822)	—
提取定期存款	1,010,000	—
出售一間聯營公司所收代價	4,104	—
結算以往年度出售附屬公司應收代價產生的 現金流入淨額	2,160	152,510
一間聯營公司還款	1,879	73,516
貸款予一間聯營公司	—	(85,314)
購買其他無形資產	(8,851)	(26,329)
	31,017	(1,803,766)

簡明綜合現金流量表

截至二零二四年六月三十日止六個月

	截至六月三十日止六個月	
	二零二四年 (未經審核) 人民幣千元	二零二三年 (未經審核) 人民幣千元
融資活動(所用)所得現金淨額：		
償還借貸	(15,756,237)	(14,396,915)
已付本公司擁有人股息	-	(602,553)
已付非控股股東股息	-	(93,234)
已付利息	(276,864)	(223,631)
新增借貸	15,607,615	15,408,219
行使購股權而產生之所得款項	-	44
償還租賃負債	(12,088)	(11,590)
	(437,574)	80,340
現金及現金等價物增加(減少)淨額	1,324,069	(126,268)
於期初的現金及現金等價物	4,165,305	4,220,651
匯率變動的影響	13,876	23,213
於期末的現金及現金等價物	5,503,250	4,117,596

簡明綜合財務報表附註

截至二零二四年六月三十日止六個月

1. 編製基準

簡明綜合財務報表乃按照香港會計師公會（「香港會計師公會」）頒佈的香港會計準則第34號（「香港會計準則第34號」）「中期財務報告」及香港聯合交易所有限公司證券上市規則所載適用披露規定編製。

簡明綜合財務報表以人民幣（「人民幣」）列報，人民幣亦為本公司的功能貨幣。

2. 主要會計政策

此簡明綜合財務報表乃按歷史成本基準編製，惟若干金融工具按公允價值計量。

除因應用香港財務報告準則（「香港財務報告準則」）之修訂本所產生的會計政策的新增／變更外，編製此截至二零二四年六月三十日止六個月的簡明綜合財務報表所採用的會計政策及計算方法與編製本集團截至二零二三年十二月三十一日止年度的年度財務報表所載列一致。

應用香港財務報告準則之修訂本

本集團已於本中期期間首次應用香港會計師公會頒佈之以下香港財務報告準則之修訂本，其於二零二四年一月一日開始的本集團年度期間強制生效，以供編製本集團的簡明綜合財務報表：

香港財務報告準則第16號修訂本	於售後租回的租賃負債
香港會計準則第1號修訂本	負債分類為流動或非流動及相關香港詮釋第5號的修訂（二零二零年）
香港會計準則第1號修訂本	附帶契諾的非流動負債
香港會計準則第7號及香港財務報告準則第7號修訂本	供應商融資安排

簡明綜合財務報表附註

截至二零二四年六月三十日止六個月

除下文所述外，於本中期期間應用香港財務報告準則之修訂本，對本集團於本期間及過往期間的財務狀況及表現及／或該等簡明綜合財務報表所載的披露並無重大影響。

2.1 應用香港會計準則第1號修訂本負債分類為流動或非流動及相關香港詮釋第5號的修訂(二零二零年)(「二零二零年修訂本」)及香港會計準則第1號修訂本附帶契諾的非流動負債(「二零二二年修訂本」)的影響

2.1.1 過渡及影響概要

本集團已追溯應用新會計政策及該等修訂本。於本期間應用該等修訂本對須於自報告日期起12個月內滿足若干條件／契諾的借款有以下影響。

a) 須於自報告日期起12個月內滿足若干條件／契諾的借款

於二零二三年一月一日及二零二三年十二月三十一日，本集團有權遞延結算分別約為人民幣1,459,425,000元及人民幣1,101,960,000元的借款，僅須於報告期後遵守若干財務比率，方可作實。待應用二零二二年修訂本後，該等借款仍分類為非流動，原因為本集團僅須於報告期後遵守的契諾對該權利於報告日期末是否存在並無影響。

除上文所述外，應用二零二零年及二零二二年修訂本對本集團其他負債的分類並無其他重大影響。會計政策變更對本集團截至二零二三年六月三十日止六個月的損益或每股盈利並無影響。

3A. 客戶合約收入

營業額明細

	截至二零二四年六月三十日止六個月 (未經審核)		
	汽車零部件	模具	合計
	人民幣千元	人民幣千元	人民幣千元
貨品或服務類型			
銷售貨品	10,116,844	973,570	11,090,414
地區市場			
中國	4,057,626	468,259	4,525,885
其他國家	6,059,218	505,311	6,564,529
合計	10,116,844	973,570	11,090,414

	截至二零二三年六月三十日止六個月 (未經審核)		
	汽車零部件	模具	合計
	人民幣千元	人民幣千元	人民幣千元
貨品或服務類型			
銷售貨品	9,066,046	681,360	9,747,406
地區市場			
中國	3,792,602	418,880	4,211,482
其他國家	5,273,444	262,480	5,535,924
合計	9,066,046	681,360	9,747,406

截至二零二四年六月三十日止六個月及二零二三年同期，本集團將個別客戶的營業額從中國重分類至其他國家，以更好地反映客戶的最終運營所在地。

本集團所有營業額均為按時點確認。

簡明綜合財務報表附註

截至二零二四年六月三十日止六個月

3B. 分部信息

以資源分配及評估分部表現為目的而向本公司執行董事，即主要營運決策者呈報的信息乃主要關於所交付貨品或所提供服務的類型。

並無合併經營分部以組成本集團的呈報分部。

以下為按可呈報分部載列的本集團營業額及業績的分析：

截至二零二四年六月三十日止六個月（未經審核）

	塑件 人民幣千元	金屬及飾條 人民幣千元	電池盒 人民幣千元	鋁件 人民幣千元	其他 人民幣千元	對銷 人民幣千元	綜合 人民幣千元
分部營業額	2,842,566	2,541,801	2,390,969	2,372,380	1,515,748	(573,050)	11,090,414
分部溢利	684,735	675,522	492,139	829,707	440,083	39,451	3,161,637
投資收入							190,648
其他未分配收入及利得與損失							191,968
未分配費用							(1,988,227)
利息開支							(290,690)
分佔合營公司業績							21,439
分佔聯營公司業績							(14,082)
除稅前溢利							1,272,693
所得稅開支							(196,031)
期內溢利							1,076,662

簡明綜合財務報表附註
截至二零二四年六月三十日止六個月

截至二零二三年六月三十日止六個月(未經審核)

	塑件 人民幣千元	金屬及飾條 人民幣千元	電池盒 人民幣千元	鋁件 人民幣千元	其他 人民幣千元	對銷 人民幣千元	綜合 人民幣千元
分部營業額	2,487,270	2,512,333	1,802,427	2,079,840	1,215,877	(350,341)	9,747,406
分部溢利	548,668	661,510	321,934	746,736	223,549	60,336	2,562,733
投資收入							171,409
其他未分配收入及利得與損失							151,545
未分配費用							(1,598,569)
利息開支							(232,292)
分佔合營公司業績							11,322
分佔聯營公司業績							(9,921)
除稅前溢利							1,056,227
所得稅開支							(158,756)
期內溢利							897,471

4. 投資收入

	截至六月三十日止六個月	
	二零二四年 (未經審核) 人民幣千元	二零二三年 (未經審核) 人民幣千元
銀行餘額利息	190,037	171,373
應收貸款利息	611	36
合計	190,648	171,409

簡明綜合財務報表附註

截至二零二四年六月三十日止六個月

5. 其他收入

	截至六月三十日止六個月	
	二零二四年 (未經審核) 人民幣千元	二零二三年 (未經審核) 人民幣千元
政府補助(附註i)	137,672	94,761
服務及諮詢收入(附註ii)	26,055	13,878
銷售廢料及原材料(附註iii)	17,486	17,681
物業租金收入(扣除支出)	7,018	11,820
其他	18,270	9,867
合計	206,501	148,007

附註：

- (i) 該等金額指中國當地政府機關授予集團實體的多項獎勵補助，以獎勵在質量監控或環保方面表現良好或從事高科技產業及產品開發活動的集團實體。政府補助為無條件亦已獲中國當地政府機關批准。
- (ii) 本集團向客戶提供若干保養、維修及技術諮詢服務，該等服務於本集團履約時客戶同時接受及使用本集團履約所帶來的利益後確認為履約責任。作為實際權宜方法，本集團並未披露未履行履約責任的資料，原因為履約責任的原預計期限為一年或更短。附註5所示的期內數額已被服務及諮詢收入的相關成本人民幣3,650,000元(截至二零二三年六月三十日止六個月：人民幣3,851,000元)所抵銷。

- (iii) 銷售廢料及原材料的收入於材料的控制權已轉移予買方時（即於貨物交付予買方時）確認。作為實際權宜方法，本集團並未披露未履行履約責任的資料，原因為履約責任的原預計期限為一年或更短。附註5所示的期內數額已被銷售廢料及原材料的相關成本人民幣151,117,000元（截至二零二三年六月三十日止六個月：人民幣135,019,000元）所抵銷。

6. 其他利得與損失

	截至六月三十日止六個月	
	二零二四年 (未經審核) 人民幣千元	二零二三年 (未經審核) 人民幣千元
匯兌收益淨額	22,977	23,354
出售物業、廠房及設備的虧損	(5,934)	(9,191)
物業、廠房及設備減值虧損確認	(5,548)	(4,450)
衍生金融工具公允價值變動虧損	(23,542)	(3,219)
按公允價值計量且其變動計入損益 (「按公允價值計量且其變動計入 損益」)的其他金融資產公允價值變動	5,819	-
出售一間聯營公司的收益	1,026	-
其他	5,222	(3,504)
合計	20	2,990

簡明綜合財務報表附註

截至二零二四年六月三十日止六個月

7. 所得稅開支

	截至六月三十日止六個月	
	二零二四年 (未經審核) 人民幣千元	二零二三年 (未經審核) 人民幣千元
本期間稅項：		
中國企業所得稅	168,922	184,680
其他司法權區	26,983	35,102
	195,905	219,782
過往年度超額撥備：		
中國企業所得稅	(7,320)	(10,569)
遞延稅項：		
本期間	7,446	(50,457)
	196,031	158,756

由於本集團並無於或自香港產生收入，故概無就香港稅項計提撥備。

根據澳門企業所得稅法(「澳門企業所得稅法」)，銘仕國際澳門離岸商業服務有限公司(「銘仕澳門」)的稅率為12%。

根據中國企業所得稅法(「企業所得稅法」)及企業所得稅法實施條例，中國附屬公司的稅率為25%。

根據墨西哥企業所得稅法(「墨西哥企業所得稅法」)，墨西哥附屬公司的稅率為30%。

於其他司法權區產生的稅項則按相關司法權區的現行稅率計算。

根據於二零零七年頒佈的企業所得稅法及財稅[2011]第58號(「58號文」)，若干位於中國的集團實體有權享受企業所得稅法項下的下列稅項寬減：

- (1) 根據企業所得稅法，位於中國西部地區指定省份並從事特定受鼓勵行業的實體可享受15%優惠稅率。
- (2) 根據企業所得稅法，符合「高新科技企業」(「高新科技企業」)資格的實體可享受15%優惠稅率，惟高新科技企業資格須每三年更新。

根據中國有關稅法及實施條例，源泉扣繳稅適用於應付「非居民企業」的投資者的利息及股息，而該等非居民企業於中國並無機構或營業地點，或其於中國設有機構或營業地點，但有關收入實際上與該機構或營業地點無關，惟以該等利息或股息乃源自中國境內為限。於此情況下，就中國附屬公司分派予離岸集團實體的股息須繳納10%或較低條約稅率的源泉扣繳稅。根據稅收協定，向香港居民公司作出分派應支付5%的源泉扣繳稅。因此，已按照預計中國實體將分派的股息作出源泉扣繳稅撥備。

遞延稅項結餘已作出調整，以反映企業所得稅法及其他司法權區的其他相關稅務規定下資產獲變現或負債獲清償的各期間預期適用稅率。

截至二零二四年六月三十日，本集團在支柱二規則已生效／已頒佈但未生效的若干司法權區內開展業務。然而，預計於二零二四年針對這些轄區，本集團作為合併實體或本集團之最終母公司直接或間接擁有50%或以上所有權的投資，將通過全球反避稅規則(「GloBE」)中規定的國別報告(「CbCR」)安全港規則。因此，本集團管理層並未披露有關本集團支柱二所得稅敞口的定性和定量信息。

然而，這些信息是基於集團在GloBE規則下的最佳估計。由於基於支柱二規則計算的複雜性，因此，本集團仍在持續評估未來財務業績受支柱二的所得稅影響。

簡明綜合財務報表附註

截至二零二四年六月三十日止六個月

8. 期內溢利

期內溢利已扣除(計及)下列項目：

	截至六月三十日止六個月	
	二零二四年 (未經審核) 人民幣千元	二零二三年 (未經審核) 人民幣千元
董事薪酬	2,435	2,491
其他員工薪酬及津貼	2,071,901	1,756,071
其他員工相關福利及利益	137,039	130,847
其他員工退休福利計劃供款	130,166	108,475
其他員工之以股份為基礎之付款	15,392	16,297
員工總成本	2,356,933	2,014,181
物業、廠房及設備折舊	678,216	625,483
使用權資產折舊	23,509	21,725
其他無形資產攤銷	24,426	22,774
合約成本攤銷	7,324	18,434
折舊及攤銷總額	733,475	688,416
已確認存貨成本	7,928,777	7,184,673
存貨撇減	39,926	9,615
存貨撥備撥回	(162)	-

9. 股息

	截至六月三十日止六個月	
	二零二四年 (未經審核) 人民幣千元	二零二三年 (未經審核) 人民幣千元
期內確認為分派的股息：		
二零二三年末期股息 - 無(二零二二年： 末期股息每股0.578港元)	-	608,578

本公司並無向股東派發股息以作為二零二三年的末期股息(於二零二三年六月二十七日，已向股東派發每股0.578港元的股息，作為二零二二年末期股息)。

本公司董事已決定於本期及上期均不會派發中期股息。

10. 每股盈利

本公司擁有人應佔每股基本及攤薄盈利乃根據以下數據計算：

	截至六月三十日止六個月	
	二零二四年 (未經審核) 人民幣千元	二零二三年 (未經審核) 人民幣千元
盈利		
用以計算每股基本及攤薄盈利的盈利 (本公司擁有人應佔期內溢利)	1,068,192	887,300

簡明綜合財務報表附註

截至二零二四年六月三十日止六個月

	截至六月三十日止六個月	
	二零二四年 (未經審核) 千股	二零二三年 (未經審核) 千股
股份數目		
用以計算每股基本盈利的普通股加權 平均數(附註i)	1,150,474	1,150,318
攤薄購股權和受限制股份的影響(附註ii)	-	-
用以計算每股攤薄盈利的普通股加權 平均數	1,150,474	1,150,318

附註：

- (i) 截至二零二四年六月三十日止六個月及截至二零二三年六月三十日止六個月，每股基本盈利的計算並無計及信託所持有且本公司作為庫存股入賬的普通股。
- (ii) 由於本公司所有尚未行使購股權的行使價高於本中期及去年中期期間本公司股票的平均市價，對本公司每股盈利並無攤薄影響，故計算截至二零二四年六月三十日止六個月及截至二零二三年六月三十日止六個月的每股攤薄盈利時均無計及該等購股權。

11. 物業、廠房及設備和使用權資產

於本中期期間，本集團動用人民幣1,093,223,000元（截至二零二三年六月三十日止六個月為人民幣1,997,449,000元）於中國、美利堅合眾國、泰國、英國、捷克共和國、德國、墨西哥、波蘭、日本、法國、韓國及塞爾維亞共和國建造生產廠房併購置廠房及設備，以提升其製造能力。

於本中期及上一中期期間，由於業務計劃改變，本集團管理層識別出若干閒置機器及設備，而本集團評估其並無其他使用該等機器及設備的計劃，因該等資產全部為供若干客戶使用的定製機器及設備。因此，於本中期期間，本集團已全數確認該等賬面價值為人民幣5,548,000元的閒置機器及設備的減值（截至二零二三年六月三十日止六個月為人民幣4,450,000元）。

於本中期期間，本集團訂立數份新租約，租期介乎1至30年。本集團須繳付每月定額款項及額外浮動款項，視乎合約期內資產的用途。租約開始時，本集團確認使用權資產人民幣15,232,000元（截至二零二三年六月三十日止六個月：人民幣4,478,000元）及租賃負債人民幣15,232,000元（截至二零二三年六月三十日止六個月：人民幣4,478,000元）。

於本中期期間，本集團就新獲得中國的土地使用權確認使用權資產人民幣110,000元（截至二零二三年六月三十日止六個月：人民幣16,447,000元）。

簡明綜合財務報表附註

截至二零二四年六月三十日止六個月

12. 應收貿易賬款及其他應收款項

	於二零二四年 六月三十日 (未經審核) 人民幣千元	於二零二三年 十二月三十一日 (經審核) 人民幣千元
應收貿易賬款		
– 聯營公司	10,543	11,320
– 合營公司	16,398	31,437
– 其他關連人士*	578	3,873
– 第三方	4,966,428	4,743,969
減：信用虧損撥備	(59,324)	(50,571)
	4,934,623	4,740,028
其他應收款項	94,165	101,870
減：信用虧損撥備	–	(951)
	94,165	100,919
	5,028,788	4,840,947
預付供應商款項	876,769	867,904
公共事業費用及租賃預付款項	30,900	39,815
預付可收回及可抵扣增值稅	652,325	634,756
出售一間附屬公司的應收代價	–	2,160
應收利息	108,906	224,398
應收貿易賬款及其他應收款項總額	6,697,688	6,609,980

* 該等公司為秦先生及其家庭成員具有控制權的公司。

本集團一般給予客戶自發票日期起60日至90日的信貸期。以下為於報告期末按發票日期呈列的應收貿易賬款(扣除信用虧損撥備)的賬齡分析，其與對應營業額確認日期相若：

	於二零二四年 六月三十日 (未經審核) 人民幣千元	於二零二三年 十二月三十一日 (經審核) 人民幣千元
賬齡		
0至90日	4,479,313	4,245,889
91至180日	324,072	353,866
181至365日	96,090	98,771
1至2年	31,475	35,547
超過2年	3,673	5,955
	4,934,623	4,740,028

13. 合約資產

	於二零二四年 六月三十日 (未經審核) 人民幣千元	於二零二三年 十二月三十一日 (經審核) 人民幣千元
模具開發	1,344,188	1,214,445
減：信用虧損撥備	(8,016)	(8,016)
	1,336,172	1,206,429
就報告目的分析為：		
流動	270,576	263,034
非流動	1,065,596	943,395
	1,336,172	1,206,429

簡明綜合財務報表附註

截至二零二四年六月三十日止六個月

合約資產與本集團已全部完工且客戶接收但尚未開票的模具開發收款權有關。合約資產於相關合約規定的收款權轉為無條件時轉撥至應收貿易賬款。

14. 適用預期信用虧損（「預期信用虧損」）模型的金融資產和其他項目的減值評估

	截至六月三十日止六個月	
	二零二四年 (未經審核) 人民幣千元	二零二三年 (未經審核) 人民幣千元
就下列各項確認(撥回)減值虧損		
應收貿易賬款	15,221	(548)
其他應收款項	(668)	-
應收貸款	-	-
	14,553	(548)

截至二零二四年六月三十日止六個月之簡明綜合財務報表中使用的輸入數據及假設的確定基礎以及估計方法，與編製本集團截至二零二三年十二月三十一日止年度之年度財務報表所應用者一致。

15. 衍生金融資產／衍生金融負債

	於二零二四年 六月三十日 (未經審核) 人民幣千元	於二零二三年 十二月三十一日 (經審核) 人民幣千元
衍生金融資產		
外匯遠期合約(a)	5,662	18,393
外匯結構期權合約(b)	2,499	-
利率掉期合約(c)	2,623	3,772
	10,784	22,165
衍生金融負債		
外匯遠期合約(a)	13,573	1,706
外匯結構期權合約(b)	2,664	67
交叉貨幣掉期合約(d)	10,911	6,265
	27,148	8,038

	於二零二四年 六月三十日 (未經審核) 人民幣千元	於二零二三年 十二月三十一日 (經審核) 人民幣千元
就報告目的分析為：		
流動資產	8,673	19,804
非流動資產	2,111	2,361
	10,784	22,165
流動負債	16,237	1,773
非流動負債	10,911	6,265
	27,148	8,038

簡明綜合財務報表附註

截至二零二四年六月三十日止六個月

附註：

a. 外匯遠期合約

截至二零二四年六月三十日，本集團擁有數項尚未到期的外匯遠期合約。衍生金融資產人民幣5,662,000元(二零二三年十二月三十一日：人民幣18,393,000元)及衍生金融負債人民幣13,573,000元(二零二三年十二月三十一日：人民幣1,706,000元)已分別根據上述外匯遠期合約的公允價值確認。

b. 外匯結構期權合約

截至二零二四年六月三十日，本集團擁有數項外匯結構期權合約。衍生金融資產人民幣2,499,000元(二零二三年十二月三十一日：無)及衍生金融負債人民幣2,664,000元(二零二三年十二月三十一日：人民幣67,000元)已分別根據上述期權合約的公允價值確認。

c. 利率掉期合約

截至二零二四年六月三十日，本集團擁有數項利率掉期合約。衍生金融資產人民幣2,623,000元(二零二三年十二月三十一日：人民幣3,772,000元)已根據上述利率掉期合約的公允價值確認。

d. 交叉貨幣掉期合約

截至二零二四年六月三十日，本集團擁有數項交叉貨幣掉期合約。衍生金融負債人民幣10,911,000元(二零二三年十二月三十一日：人民幣6,265,000元)已根據上述交叉貨幣掉期合約的公允價值確認。

16. 應付貿易賬款及其他應付款項

	於二零二四年 六月三十日 (未經審核) 人民幣千元	於二零二三年 十二月三十一日 (經審核) 人民幣千元
應付貿易賬款		
– 聯營公司	17,634	24,896
– 合營公司	66,347	57,289
– 附屬公司非控股股東	–	112
– 其他關連人士*	9,271	6,594
– 第三方	3,769,212	3,244,514
	3,862,464	3,333,405
應付票據	704,418	1,014,233
其他應付款項		
– 聯營公司	61	61
– 合營公司	744	430
– 附屬公司非控股股東	–	1,753
– 其他關連人士*	919	1,702
	1,724	3,946
	4,568,606	4,351,584
應付工資及福利款項	645,065	765,074
購置物業、廠房及設備的應付代價	914,884	846,827
應付技術支持服務費	24,405	21,516
應付運費及公共事業費用	136,143	80,093
其他應付稅項	141,899	112,353
已收保證金	10,445	5,366
應付股息	10,621	10,621
其他	831,483	810,896
應付貿易賬款及其他應付款項總額	7,283,551	7,004,330

* 該等公司為秦先生及其家庭成員具有控制權的公司。

簡明綜合財務報表附註

截至二零二四年六月三十日止六個月

以下為應付貿易賬款於報告期末按發票日期呈列的賬齡分析：

	於二零二四年 六月三十日 (未經審核) 人民幣千元	於二零二三年 十二月三十一日 (經審核) 人民幣千元
賬齡		
0至90日	2,844,174	2,631,211
91至180日	736,579	447,812
181至365日	201,598	180,444
1至2年	68,841	64,009
超過2年	11,272	9,929
	3,862,464	3,333,405

17. 借貸

於本中期期間，本集團取得為數人民幣15,607,615,000元（截至二零二三年六月三十日止六個月為人民幣15,408,219,000元）的新增借貸。該等貸款按浮動市場利率及固定利率計息。所得款項用於為本集團提供額外營運資本。於本中期期間根據相關還款條款已償還為數人民幣15,756,237,000元（截至二零二三年六月三十日止六個月為人民幣14,396,915,000元）的借貸。

本集團須就截至二零二四年六月三十日賬面值人民幣786,732,000元（二零二三年十二月三十一日：人民幣1,101,960,000元）的非流動銀行貸款遵守若干財務契約，而只要貸款尚未償還，即須每年測試有關財務契約。

於報告期末，本集團已遵守該等契約而有關銀行貸款結餘已列作非流動負債。

18. 股本

	股份數目 千股	股本 千港元
每股面值0.1港元的普通股		
已授予：		
於二零二三年一月一日、二零二三年 六月三十日、二零二四年一月一日及 二零二四年六月三十日	5,000,000	500,000
	股份數目 千股	股本 人民幣千元
已發行及繳足：		
於二零二三年一月一日(經審核)	1,161,836	116,255
行使購股權	2	1
於二零二三年六月三十日(未經審核)	1,161,838	116,256
於二零二四年一月一日(經審核)	1,161,994	116,269
行使購股權	-	-
於二零二四年六月三十日(未經審核)	1,161,994	116,269

簡明綜合財務報表附註

截至二零二四年六月三十日止六個月

19. 遞延收益

	於二零二四年 六月三十日 (未經審核) 人民幣千元	於二零二三年 十二月三十一日 (經審核) 人民幣千元
已收政府補貼		
– 非流動負債	44,669	44,553

20. 其他長期負債

截至二零二零年十二月三十一日止年度，本集團與中國當地政府機構訂立一份協議，該機構同意向本集團附屬公司清遠敏實汽車零部件有限公司（「清遠敏實」）注資人民幣117,000,000元。根據注資協議，當地政府機構將不會參與清遠敏實的經營及管理。當地政府機構將行使權利要求本集團，且本集團有責任於接獲資金後五年內向當地政府機構贖回注資，連同按協議規定的低於市場的利率計算的利息。因此，當地政府機構作出的注資被視為一項長期負債。長期負債基於預期還款期計算的現值與其列為政府補助的本金之間的差額入賬並列為遞延收益。於二零二四年六月三十日，該項長期負債賬面值連同應付利息為人民幣115,452,000元（二零二三年十二月三十一日：人民幣112,829,000元）。

截至二零一九年十二月三十一日止年度，本集團與中國當地政府基金訂立協議成立合夥企業嘉興敏實定向股權投資合夥企業(有限合夥)(「嘉興合夥」)，其營運期為五年，唯一投資對象為本集團的附屬公司嘉興敏華汽車零部件有限公司(「嘉興敏華」)。根據該協議，當地政府基金將對嘉興合夥出資人民幣800,000,000元。當地政府基金將不會參與嘉興合夥和嘉興敏華的營運及管理。當地政府基金要求本集團而本集團有責任於嘉興合夥營運期屆滿前，贖回當地政府基金的出資人民幣800,000,000元連同按市場利率計算的利息。根據協議條款，於嘉興合夥營運期間，倘若干條件獲達成，則利息可通過減少已發生的利息支出確認。截至二零二二年十二月三十一日止年度，本集團已符合該協議訂明的若干條件，在這些條件下，相應的政府補貼已通過減少已發生的利息支出確認。本集團視當地政府基金的出資連同應付利息為一項長期負債，並按其最佳估計衡量相應的應付利息。於二零二四年六月三十日，該項長期負債賬面值連同應付利息為人民幣883,800,000元(二零二三年十二月三十一日：人民幣874,500,000元)，將於一年內到期並於「一年內到期的其他長期負債」中披露。

簡明綜合財務報表附註

截至二零二四年六月三十日止六個月

21. 以股份為基礎支付

購股權

本公司根據於二零零五年十一月十三日通過的決議案採納購股權計劃（「二零零五年購股權計劃」），其主要目的是向董事及合資格僱員提供獎勵，二零零五年購股權計劃為期十年。二零零五年購股權計劃已終止，並由一項新的購股權計劃取代，該計劃已於二零一二年五月二十二日舉行的股東週年大會獲批准，並將自採納日期起十年內有效（「二零一二年購股權計劃」）。二零一二年購股權計劃已於二零二二年五月屆滿，並由一項新的購股權計劃取代，該計劃已於二零二二年五月三十一日舉行的股東週年大會獲批准，並自採納日期起十年內有效（「二零二二年購股權計劃」）。

本集團已分別根據二零零五年購股權計劃、二零一二年購股權計劃及二零二二年購股權計劃於二零零七年、二零零八年、二零一一年、二零一二年、二零一四年、二零一五年、二零一八年、二零二零年及二零二四年授出一系列購股權。詳情請參閱本公司相關已刊發公告。

下表披露承授人所持有本公司購股權的變動情況：

	購股權數目
於二零二三年一月一日尚未行使(經審核)	38,503,400
期內已授出	-
期內已行使	(2,000)
期內已沒收	(1,202,200)
於二零二三年六月三十日尚未行使(未經審核)	37,299,200

	購股權數目
於二零二四年一月一日尚未行使(經審核)	19,047,000
期內已授出	30,000,000
期內已行使	-
期內已沒收	(538,200)
於二零二四年六月三十日尚未行使(未經審核)	48,508,800

於本中期期間，本集團於二零二四年五月二日根據二零二二年購股權計劃向若干董事及僱員授出30,000,000份購股權，據此，30%的已授出購股權可於二零二五年五月五日或之後行使，30%的已授出購股權可於二零二六年五月五日或之後行使，餘下40%的已授出購股權可於二零二七年五月五日或之後行使。行使價為14.30港元(截至二零二三年六月三十日止六個月，並無授出新購股權)。於授出日期釐定的購股權加權平均公允價值為4.28港元。

簡明綜合財務報表附註

截至二零二四年六月三十日止六個月

以下假設用於計算購股權的公允價值：

	二零二四年 五月二日
授出日期的加權平均公允價值	4.28港元
授出日期的股價	14.30港元
授出日期的行使價	14.30港元
預期波動率	48%
屆滿時間	5.66年
預期股息收益率	0.73港元至 1.50港元
無風險利率	3.71%

根據二零零五年購股權計劃、二零一二年購股權計劃及二零二二年購股權計劃授出的一系列購股權公允價值使用二項式模型估計。在計算購股權公允價值時所使用的變數及假設乃基於董事的最佳估計作出。變數及假設的變動或會導致購股權公允價值產生變動。

於本中期間，概無任何購股權獲行使（截至二零二三年六月三十日止六個月，緊接購股權行使日期前本公司股份的加權平均收市價為24.15港元）。

於本中期間，本集團就本公司所授出的購股權確認總開支人民幣10,430,000元（截至二零二三年六月三十日止六個月為人民幣10,442,000元）。

本公司受限制股份

本公司已於二零二零年七月二十八日採納一項股份獎勵計劃（「計劃」），旨在肯定若干合資格參與者（「計劃參與者」）的貢獻，並向其提供獎勵，以挽留他們，從而促進本集團之持續經營及發展；以及為本集團之進一步發展吸納適當人員。

根據計劃，董事會將挑選計劃參與者及釐定所授股份（「受限制股份」）數目。董事會委任的獨立受託人（「受託人」）須自市場購買董事會列明將授出的有關已發行普通股數目。

於二零二零年九月，本集團透過受託人從市場上購買8,520,000股已發行普通股，其代價約為251,265,000港元（相當於約人民幣222,075,000元）。於二零二二年三月，本集團透過受託人從市場上購買額外3,000,000股已發行普通股，代價約為57,944,000港元（相當於約人民幣46,731,000元）。該等普通股以信託形式為有關計劃參與者持有，直至有關股份根據計劃條文歸屬予計劃參與者。根據計劃，在任何情況下，受託人（無論是直接或間接透過其他受控制法團）作為整體所持合計股份數目將不得超過本公司於任何時候已發行股本的2%（按實際基準及悉數攤薄基準）。

於二零二一年三月二十九日，董事會議決批准根據計劃初步授出3,000,000股受限制股份予計劃參與者，每股受限制股份的授出價格為零及於四年期內歸屬，各50%的獎勵分別於授出日期滿36及48個月當日歸屬。

附帶服務條件或表現條件的受限制股份的公允價值乃根據於授出日期的有關普通股公平市值，當中計及授出股份的條款及條件。

簡明綜合財務報表附註

截至二零二四年六月三十日止六個月

下表披露本公司受限制股份活動的變動情況：

	受限制股份數目
於二零二三年一月一日尚未行使(經審核)	2,565,000
期內已沒收	(92,000)
於二零二三年六月三十日尚未行使(未經審核)	2,473,000
	受限制股份數目
於二零二四年一月一日尚未行使(經審核)	2,258,000
期內已沒收	(45,000)
於二零二四年六月三十日尚未行使(未經審核)	2,213,000

於本中期期間，本集團就本公司授出的受限制股份單位確認總開支人民幣4,411,000元(截至二零二三年六月三十日止六個月為人民幣6,271,000元)。

精確實業股份有限公司受限制股份

本集團附屬公司精確實業股份有限公司(「精確實業」)於二零二二年六月八日公佈一項股份獎勵計劃(「精確實業計劃」)，旨在肯定相關合資格參與者(「精確實業計劃參與者」)的貢獻，並向其提供獎勵，以挽留他們，從而促進精確實業之持續經營及發展。

簡明綜合財務報表附註
截至二零二四年六月三十日止六個月

根據精確實業計劃，精確實業將新發行1,500,000股面值新台幣10元普通股。精確實業董事會將挑選精確實業計劃參與者及釐定所授股份（「精確實業受限制股份」）數目。於二零二二年九月二十日，精確實業董事會議決發行1,500,000股新股份及批准授出相關股份予精確實業計劃參與者，每股受限制股份的授出價格為零及於三年期內歸屬，30%、30%及40%的獎勵分別於授出日期第一、第二及第三週年歸屬。

附帶服務條件或表現的受限制股份的公允價值乃根據於授出日期的有關普通股公平市價，當中計及授出股份的條款及條件。

下表披露精確實業受限制股份活動的變動情況：

	受限制股份數目
於二零二三年一月一日尚未行使(經審核)	1,406,000
期內已授出	-
期內已行使	-
期內已沒收	(1,180)
於二零二三年六月三十日尚未行使(未經審核)	1,404,820

	受限制股份數目
於二零二四年一月一日尚未行使(經審核)	1,082,800
期內已授出	-
期內已行使	-
期內已沒收	(170,800)
於二零二四年六月三十日尚未行使(未經審核)	912,000

簡明綜合財務報表附註

截至二零二四年六月三十日止六個月

於本中期期間，精確實業就已授出的受限制股份單位確認總開支人民幣995,000元（截至二零二三年六月三十日止六個月為人民幣3,358,000元）。

22. 承擔

於本中期期末，本集團資本開支承擔如下：

	於二零二四年 六月三十日 (未經審核) 人民幣千元	於二零二三年 十二月三十一日 (經審核) 人民幣千元
就下列項目已訂約但未於簡明綜合 財務報表內作出撥備之資本開支： 購置物業、廠房及設備	504,509	662,368

23. 關聯人士交易及關連交易

除已在其他段落披露外，本集團期內與關聯／關連人士進行下列重大交易：

與關聯／關連人士的關係	交易性質	截至六月三十日止六個月		
		二零二四年 (未經審核) 人民幣千元	二零二三年 (未經審核) 人民幣千元	
合營公司(本集團擁有30%、40%、 50%及51%股權)	銷售原材料	3,817	4,245	
	銷售製成品	17,779	15,775	
	銷售模具	139	201	
	購買原材料	19,763	59,993	
	購買製成品	90,279	37,202	
	購買模具	2,141	5,279	
	其他經營開支	722	952	
	物業租金收入	3,806	3,780	
	其他經營收入	4,652	4,319	
	出售物業、廠房及設備 所得款項	1,295	7	
聯營公司(本集團擁有10%、12.7%、 30%、35%及40%股權)	諮詢服務收入	2,169	1,939	
	銷售製成品	3	487	
	購買原材料	28,500	14,218	
	購買模具	212	-	
	物業租金收入	1,309	1,308	
	其他經營收入	6,995	340	
	其他經營開支	74	-	
	秦先生及其家庭成員控制的公司	銷售原材料	30	-
		銷售製成品	328	415
		購買原材料	505	2,199
購買製成品		1,761	3,741	
物業租金開支		1,691	3,181	
諮詢服務收入		-	15	
技術支持服務費		3,053	827	
其他經營收入		1,206	2,460	
其他經營開支		7,955	3,233	
購買物業、廠房及設備 出售物業、廠房及設備 所得款項		182	-	
	109	-		

簡明綜合財務報表附註

截至二零二四年六月三十日止六個月

董事表明，彼等認為上述交易均於本集團一般日常業務流程中，按照規管該等交易的協議條款進行。

董事及其他主要管理人員期內薪酬如下：

	截至六月三十日止六個月	
	二零二四年 (未經審核) 人民幣千元	二零二三年 (未經審核) 人民幣千元
短期福利	2,877	2,934
僱用後福利	24	55
以股份為基礎的付款	451	632
	3,352	3,621

董事及主要行政人員的薪酬由薪酬委員會考慮個別表現及市場趨勢後決定。

24. 資產質押或限制

資產質押

本集團若干借款及應付票據已由本集團的資產質押作抵押及有關資產的賬面值如下：

	於二零二四年 六月三十日 (未經審核) 人民幣千元	於二零二三年 十二月三十一日 (經審核) 人民幣千元
已抵押銀行存款	802,193	830,456
已抵押按公允價值計量且其變動計入 其他全面收益的債務工具	243,674	283,530
已抵押物業、廠房及設備	19,119	20,050
已抵押使用權資產	4,502	4,560
	1,069,488	1,138,596

25. 金融工具公允價值計量

按經常性基準以公允價值計量的本集團金融資產及金融負債的公允價值

本集團部分金融資產及金融負債於各報告期末按公允價值計量。下表所載資料說明如何釐定該等金融資產及金融負債的公允價值(尤其是所用估值方法及輸入數據)，以及以公允價值計量輸入數據的可觀察程度為基礎對公允價值計量方式劃分的公允價值架構級別(第二級至第三級)。

- 第一級公允價值計量為相同資產或負債於活躍市場的報價(未經調整)；

簡明綜合財務報表附註

截至二零二四年六月三十日止六個月

- 第二級公允價值計量為除第一級計入的報價外，資產或負債直接（即價格）或間接（即衍生價格）可觀察輸入數據得出的結果；及
- 第三級公允價值計量為使用估值技術得出的結果，估值技術包括並非根據可觀察市場數據得出的資產或負債輸入數據（不可觀察輸入數據）。

金融資產/ 金融負債	於以下日期的公允價值		公允價值 級別	公允價值計量基準/ 估值技術及重要輸入數據
	於二零二四年 六月三十日 (未經審核)	於二零二三年 十二月三十一日 (經審核)		
1) 外匯遠期合約	資產 - 人民幣5,662,000元 負債 - 人民幣13,573,000元	資產 - 人民幣18,393,000元 負債 - 人民幣1,706,000元	第二級	貼現現金流量。未來現金流量根據遠期匯率(來自報告期末的可觀察遠期匯率)及已訂約遠期利率估計，並按可反映各交易方信用風險的利率貼現。
2) 利率掉期合約	資產 - 人民幣2,623,000元	資產 - 人民幣3,772,000元	第二級	貼現現金流量。未來現金流量根據所報利率、各到期日的訂約利率及最終到期日結束時的已訂約遠期利率得出的適用回報率曲線，按計及各交易方信用風險所得的貼現率貼現而估計。
3) 交叉貨幣掉期合約	負債 - 人民幣10,911,000元	負債 - 人民幣6,265,000元	第二級	貼現現金流量。未來現金流量乃根據所報利率、各到期日的訂約利率及遠期匯率以及最終到期日結束時的訂約遠期匯率得出的適用回報率曲線，按計及各交易方信貸風險所得的貼現率貼現而估計。
4) 按公允價值計量且其變動計入其他全面收益的債務工具	資產 - 人民幣522,138,000元	資產 - 人民幣584,837,000元	第二級	貼現現金流量。未來現金流量根據在有效市場觀察所得的貼現率估計。
5) 外匯結構期權合約	資產 - 人民幣2,499,000元 負債 - 人民幣2,664,000元	負債 - 人民幣67,000元	第三級	公允價值乃使用二項樹式計算法得出。所使用的主要參數包括遠期匯率(來自報告期末的可觀察遠期匯率)、已訂約匯率、貼現率、無風險利率、屆滿時間及波幅。
6) 按公允價值計量且其變動計入損益的金融資產	資產 - 人民幣29,180,000元	資產 - 人民幣29,578,000元	第三級	近期交易價(二零二三年：根據可比公司的定價/回報率(如市銷率)計算，並就缺乏營銷性進行貼現調整)。

簡明綜合財務報表附註
截至二零二四年六月三十日止六個月

本公司董事認為在簡明綜合財務報表中按攤餘成本列賬的金融資產及金融負債賬面值與其公允價值相若。

第三級公允價值計量的對賬：

	資產		負債
	外匯結構 期權合約 人民幣千元	按公允價值 計量且其變動 計入損益的 金融資產 人民幣千元	外匯結構 期權合約 人民幣千元
於二零二三年一月一日的結餘 (經審核)	358	28,269	(16)
公允價值變動	-	-	(1,421)
結算	(358)	-	16
匯兌調整	-	1,362	-
於二零二三年六月三十日的 結餘(未經審核)	-	29,631	(1,421)
於二零二四年一月一日的結餘 (經審核)	-	29,578	(67)
公允價值變動	2,499	5,819	(2,664)
結算	-	(6,000)	67
匯兌調整	-	(217)	-
於二零二四年六月三十日的 結餘(未經審核)	2,499	29,180	(2,664)

計入損益的期內收益或虧損總額中，未變現收益人民幣5,654,000元(截至二零二三年六月三十日止六個月：未變現虧損人民幣1,421,000元)與於本中期期末持有的外匯結構期權合約及按公允價值計量且其變動計入損益的金融資產有關。外匯結構期權合約及按公允價值計量且其變動計入損益的金融資產的公允價值收益或虧損計入「其他利得與損失」。