

# FOSUN 复星

復星國際有限公司  
FOSUN INTERNATIONAL LIMITED

(在香港註冊成立之有限公司)  
(股份代號：00656)

# 核心驅動 未來可期

CORE STRENGTHS POWER PROMISING FUTURE

中期報告  
2024



## 核心驅動，未來可期

2024年上半年，面對複雜的宏觀環境，復星堅定推進戰略聚焦，以核心能力驅動發展，實現核心產業提質增效，資產底盤保持穩健。報告期內，本集團收入持續增長，總收入達人民幣978.4億元；產業運營利潤達人民幣34.7億元，歸屬於母公司股東之利潤為人民幣7.2億元。

與此同時，復星不斷優化資產組合，持續降低桿杆，加強現金儲備，財務狀況保持穩健。截至報告期末，本集團經調整總債務佔總資本比率為50.2%，維持了從2020年以來的下降趨勢。2024年6月，國際評級機構標普充分肯定了復星財務戰略成效，確認評級展望為「穩定」。

經過過去十幾年的努力，復星已在全球逾35個國家和地區擁有產業佈局。2024年上半年，復星繼續聚焦核心產業，打造領先的家庭消費產業集團。無論是集團層面還是每一塊業務，都努力給客戶、投資人提供風險可控、能穩健成長的企業價值。

全球化和創新是復星長期積累並持續提升的核心能力。2024年上半年，本集團海外收入佔總收入的比重上升至47%。復星全球化業務成效顯著，例如復星醫藥旗下復宏漢霖自主開發的漢曲優<sup>®</sup>獲得美國食品藥品監督管理局批准上市，成為在中國、歐盟、美國獲批的「中國籍」單抗生物類似藥。復星旅文旗下Club Med 2024上半年全球營業額再創新高，達人民幣88.9億元，同比增長10.3%；其中，歐非中東及美洲區持續增長，亞太區復甦顯著。復星葡萄牙保險繼續保持高質量發展，在葡萄牙市場保持領先地位，2024上半年取得葡萄牙境內和國際業務雙增長，海外業績佔比進一步提升，國際業務錄得總保費歐元8.85億元，佔比超過30%。

創新一直是復星發展的核心引擎，報告期內，科創投入約人民幣35億元。2024年上半年，本集團健康板塊的科創成果亮眼，以復宏漢霖為例，其憑藉一批自研創新藥獲得高速發展，實現淨利潤約人民幣3.863億元，較去年同期增長約61%。與此同時，多款產品成功「出海」。

除了堅持創新和全球化運營外，復星面對目前的市場環境，堅定聚焦主業，退出一些非核心資產，同時積極推進輕資產運營，打法也逐漸成型。在文旅賽道，Club Med採用租賃及管理模式的度假村佔比為85%，自持度假村佔比降至15%。復星還攜手合作夥伴，包括與各地政府共同打造重大項目，並落地一系列產業基金，推動優勢產業佈局未來。

在做好企業經營的同時，復星秉持「助天下」初心，持續在全球應急馳援、援非抗瘧、鄉村醫生、教育文化、創業扶持等公益領域開展行動。2024年4月，復星發佈2023年ESG報告及第二份氣候信息披露報告，表明對氣候行動的決心。憑藉在環境、社會和管治(ESG)方面的卓越表現，截至報告期末，復星國際MSCI ESG評級為AA，是大中華地區唯一一家MSCI ESG評級為AA的綜合型企業。報告期內，復星入選標普全球《可持續發展年鑑(中國版)2024》最佳1%，並獲頒「行業最佳進步企業」殊榮，表現超越全球90%的公司。

展望未來，復星將繼續聚焦主業，提升優勢產業運營能力，在優勢賽道積極投資拓展，前瞻佈局，同時以輕資產運營能力，抓住更多的發展機遇。復星將堅持創新，堅定推進全球化發展，打造可持續的、穩定的盈利企業，努力為全球家庭客戶帶來更多數一數二的好產品、好服務。



# 目 錄

- 2 財務摘要
- 3 業務概覽
- 7 管理層討論與分析
- 27 簡明中期綜合損益表
- 28 簡明中期綜合收益表
- 30 簡明中期綜合財務狀況表
- 32 簡明中期綜合權益變動表
- 34 簡明中期綜合現金流量表
- 36 簡明中期綜合財務報表附註
- 74 法定披露
- 97 公司資料
- 98 詞彙定義



## 財務摘要

以人民幣百萬元列示	截至6月30日止六個月	
	2024	2023
<b>總收入</b>	<b>97,838.4</b>	97,064.6
健康	23,260.5	23,837.6
快樂	43,172.1	43,001.6
富足	26,947.3	25,435.0
保險	18,457.6	18,442.4
資管	8,489.7	6,992.6
智造	5,331.6	5,460.2
內部抵銷	(873.1)	(669.8)
<b>歸屬於母公司股東之利潤／(虧損)</b>	<b>720.1</b>	1,359.7
健康	509.7	356.5
快樂	164.3	765.1
富足	26.8	204.7
保險	1,174.9	750.7
資管	(1,148.1)	(546.0)
智造	45.1	118.2
內部抵銷	(25.8)	(84.8)
<b>每股盈利 – 基本(以人民幣元計算)</b>	<b>0.09</b>	0.17
<b>每股盈利 – 稀釋(以人民幣元計算)</b>	<b>0.09</b>	0.17

## 業務概覽

本集團自1992年成立以來，以「助天下」的初心，應宏觀經濟形勢和產業機遇，結合「先變而變」的前瞻視野，與中國和全球經濟共同成長，目前已成長為創新驅動的全球家庭消費產業集團，圍繞健康、快樂、富足等業務板塊持續發展，在全球運營、科技與創新、生態及FES管理體系等領域積累了深厚的經驗與能力，並構築了穩健、協同、可持續增長的核心資產。本集團堅持推動「深度產業運營+產業投資」落地與深耕，持續加快戰略聚焦，鞏固資產底盤，在提升競爭力的同時，為全球家庭客戶持續提供高品質的產品和服務。

### 無懼挑戰加速戰略落地 業務基本面穩步復甦

2024上半年，中國宏觀經濟保持穩健增長，政府通過持續優化財政和貨幣政策，促進了經濟結構的優化和產業升級。科技創新和綠色發展成為推動經濟增長的新動力。全球經濟在多國央行逐步退出寬鬆貨幣政策的背景下，面臨一定的下行壓力。國際貿易和投資活動在部分區域緊張局勢和貿易保護主義的影響下有所波動。政治上，地緣政治衝突頻發及美國大選都對全球政治穩定構成挑戰，也對企業的生產經營活動帶來一定不確定性。面對嚴峻的宏觀環境，本集團堅定不移地執行「瘦身健體」戰略，持續聚焦家庭消費主賽道，專注發展核心產業，抵銷了宏觀環境帶來的部分不利因素。報告期內，得益於紮實的全球資產佈局，本集團收入實現持續增長，總收入達到人民幣978.4億元，較2023年同期微升0.8%。其中本集團前四大附屬公司(按收入規模排序)：

豫園股份、復星醫藥、復星葡萄牙保險和復星旅文，總收入達到人民幣721.7億元，佔本集團總收入的比重達到74%，本集團資產底盤十分穩健。報告期內本集團的產業運營利潤<sup>1</sup>達到人民幣34.7億元，得益於復星葡萄牙保險出色的運營表現，較2023年同期微升3.0%。

報告期內，本集團歸屬於母公司股東之利潤為人民幣7.2億元，較2023年同期下降人民幣6.4億元，主要因為報告期內非核心資產的一次性處置虧損所致。

### 深入推進資產組合優化 堅持降債及改善信用指標

本集團繼續堅持積極及審慎的流動性及負債管理政策，在開拓多元化融資渠道的同時，加大資產處置力度，加強現金儲備，以應對全球資本市場波動。在銀行融資渠道方面，本公司持續深化和境內國有大銀行、股份制商業銀行，以及諸多國際銀行的長期合作關係。2024年5月，本集團3年期純信用銀團貸款推出市場，首關金額美元6億元；且截止8月中旬，銀團總額已超過美元8億元，實現了連續8年境外銀團籌組成功。在公開市場融資渠道方面，本公司之附屬公司復星高科於2024年4月、5月和6月相繼成功發行了4期超短期融資券，總計融資人民幣31億元。2024年6月，國際評級機構標普充分肯定了本集團資產處置驅動降債和負債結構優化的成績，認可本集團信用狀況的穩步改善，同時確認BB-評級和穩定的信用展望。

1 含本集團下屬產業運營附屬公司及權益法核算的聯營及合營企業的利潤貢獻。

自2020年起，本集團已將降債作為財務戰略的重點之一，並通過非戰略非核心資產處置來實現這一目標，2020和2021連續兩年兌現投退平衡。2022年以來，面對外部資本市場的劇烈動盪，本集團加大了資產處置力度，2022年和2023年，兩年累計完成非戰略及非核心資產的退出約人民幣600億元，並把資產組合優化的財務戰略向下貫徹到附屬公司。進入2024年，資產組合優化的財務戰略繼續深入，集團層面資產退出簽約約人民幣150億元，合併報表層面資產退出簽約約人民幣220億元，進一步優化了資產負債表，夯實了流動性安全墊。報告期內，本集團退出的主要項目(含尚未交割項目)包括：HAL，Ageas，Guide，長沙濱江金融中心等。

截至報告期末，本集團經調整合併總計息債務<sup>2</sup>為人民幣2,107億元，相應的經調整總債務佔總資本比例<sup>2</sup>為50.2%，維持了從2020年以來的下降趨勢。報告期內平均債務成本為5.8%。自2022年以來，美聯儲的基準利率大幅提升，且高利率的環境持續時間較長，提高了本集團海外企業的再融資成本。但是得益於境內銀行借貸成本的穩定，以及境內公開債成本下降，本集團合併報表層面的平均債務成本比2023年底僅微升19個基點。綜合來看，本集團整體財務狀況穩健。

### 核心能力夯實產業運營 聚焦主業深化發展

**全球佈局優質資產，收入穩健對沖宏觀風險。**本集團作為一家植根中國的全球化企業，在深耕中國市場的同時，基於在全球超35個國家和地區的產業佈局，打通各個國家和地區的不同業態與資源，積極提升成員企業的全球化深度運營能力。截至報告期末，本集團海外收入佔總收入達47%，同比增長4%。受益於本集團的全球化佈局與生態協同能力，報告期內，各產業的全球化水平進一步提升。

報告期內，本集團旗下中國企業的全球化能力日益增強，體現在以下幾個方面：

一、全球化研發和業務開拓能力：得益於前瞻性的國際化商業佈局，強大的臨床運營等能力，復星醫藥旗下復宏漢霖於報告期內海外業務進一步擴大。復宏漢霖的主要產品之一曲妥珠單抗生物類似藥HERCESSI™(HLX02，中國商品名：漢曲優®，歐洲商品名：Zercepac®)於報告期內於美國獲批准上市，成為在中國、歐盟、美國獲批的「中國籍」單抗生物類似藥。中國首個生物類似藥漢利康®(利妥昔單抗)也獲得秘魯藥監局(DIGEMID)批准上市(秘魯商品名為AUDEXA®)，成為繼漢曲優®和漢斯狀®後，復宏漢霖第三款海外獲批上市的自主研发和生產的產品。

二、全球化運營能力：得益於歐非中東及巴西的客戶推動山地業務大幅增長，復星旅文旗下Club Med 2024年上半年全球營業額再創新高，達人民幣8,894.4百萬元，較2023年同比增長10.3%，歐非中東及美洲區持續增長，亞太區復甦顯著。本集團旗下全球領先的自動化和數字化企業翌耀科技於報告期內的海外新增訂單達到人民幣39.9億元，其中美國市場訂單大幅增加，新增訂單人民幣7.5億元，同比增長超過一倍。海南礦業的非洲馬里布谷尼鋰礦建設項目正在進行一期建設，施工前期籌備工作已基本完成，採礦表土剝離及選礦廠土建工程施工已於2024年7月開始，一期項目預計於2024年底建成投產。

同時，本集團海外企業的全球化能力也持續提升：

一、全球化運營能力：復星葡萄牙保險繼續保持高質量和可持續發展，2024年上半年取得葡萄牙境內和國際業務雙增長，綜合成本率和保險業務收益均優於2023年同期。同時，堅持多元化的經營之路繼續給復星葡萄牙保險帶來穩定的利

<sup>2</sup> 截至2024年6月底的計息債務，主要剔除了本集團截至2024年6月30日止尚未到期但是已經完成兌付安排的債務(如7月2日到期的美元債)，以及復星葡萄牙保險發行的歐元5億元的綠色永續次級限制性一級資本融資工具。

潤：其海外業績佔比進一步提升，國際業務錄得總保費歐元8.85億元，佔比超過30%；淨利潤約歐元0.51億元，佔比超過40%。

二、全球化投融資能力：報告期內，本集團旗下的日本房地產投資平台IDERA宣佈與外部合作伙伴成立日本物流投資基金，首批募集規模為美元1億元，90%為外部投資人出資，主要投向日本大都市圈的物流項目，基金成立的同時即完成了一個物流項目的簽約。該項目再一次印證了本集團在日本地產投資領域的強大實力，並得到外部投資者的充分認可。未來本集團將繼續踐行輕資產平台的發展戰略，為投資人帶來價值的同時，實現自身快速發展。

**多產業生態融通，兌現生態乘長。**本集團持續打造家庭消費產業集團在客戶端的影響力和品牌力。報告期內，515復星家庭日營銷戰役模式升級，圍繞C端權益和體驗，整合傳播資源短期爆發。為期十天的營銷戰役中，相關傳播聲量5億+，復星C端品牌認知力(家庭消費)提升9%。借助營銷戰役，推動全生態營銷活動體系化管理，上半年舉辦2萬場營銷活動，推出13個可複製標準化營銷活動，實現生態內百場複製，進一步實現生態乘數效應，提升產業銷售轉化。

截至2024年6月，本集團消費會員<sup>3</sup>586萬，會員運營效率穩步增長，會員銷售貢獻佔比52.3%，較去年同期增長1.6個百分點。未來，本集團將進一步聚焦高淨值客戶價值提升，形成體系化的高客權益、產品、活動融通機制，提升高客服務能力。

**科技創新賦能產品力提升，驅動長期可持續發展。**本集團始終重視科技與創新的力量，不斷通過自主研發、投資孵化、VC投資、機構合作、專利許可、創新產品引入等方式，打造多元立體的全球創新體系。本集團一方面堅持高水準、高質量、有全球競爭力的創新，另一方面也鼓勵靈活多元的創新路徑，即有轉化能力、產出快的實用創新。報告期內，本集團共計投入約人民幣35億元<sup>4</sup>深化科技與創新能力。

報告期內，本集團健康板塊的科創成果亮眼。創新藥研發方面，復星醫藥自主研發及許可引進的4個創新藥/生物類似藥共9項適應症於境內外獲批，包括自主研發的凍乾人用狂犬病疫苗(Vero細胞)於中國境內獲批上市；漢達遠®(阿達木單抗注射液)4項新增適應症於中國境內獲批；蘇可欣(馬來酸阿伐曲泊帕片)第二項適應症於中國境內獲批等。醫療器械與醫學診斷方面也有多款產品獲批上市，包括直觀復星採用形狀感知技術的柔性機器人的「Ion系統」獲批於中國境內上市；復銳醫療科技代理的新一代透明質酸複合體Profhilo®於2024年4月在落地海南，復星醫藥自主研發的F-i6000全自動化學發光免疫分析儀獲批上市。

本集團富足板塊旗艦企業復星葡萄牙保險不斷加強企業數字化能力，推動保險業務快速發展。報告期內復星葡萄牙保險推出的MyFidelidade APP註冊用戶突破160萬人(超過葡萄牙總人口的15%)，數字化渠道銷售同比增長16%，約80%的電話客服完全通過聊天機器人Maria進行。

3 指在任意渠道註冊且以任何方式購買或使用過品牌產品的註冊會員，消費會員的數據(包含手機號、消費數據等)需存儲於品牌自有部署的客戶管理系統或品牌私域流量管理系統。

4 含費用化和資本化的科研投入，但不包含數字化投入。

## 業務概覽

**打造FES體系，高效管理助力基業長青。**FES是本集團為打造百年企業的核心競爭力，培養具有復星企業家精神的人才，在實踐中不斷演進的一套商業管理系統。FES能夠幫助企業建立持續改善的企業文化，即挑戰高期望值目標，在經營過程中主動暴露問題並加以解決，以打造本集團數一數二的行業運營管理能力。

報告期內，復星FES體系持續深耕，快速提升企業運營能力，為企業創造更多價值。海南礦業旗下石碌分公司通過重點提案改善精益管理項目19項，開展第四屆葛朗台降本增益挑戰活動，持續提升精益管理水平。洛克石油通過縮短油田鑽完井工作周期、提升氣田已有設備利用率、統籌多方協同作業、緊抓產品銷售週期等精益管理的手段，有效控制成本並提升效率。

截至報告期末，本集團累計完成53個FES工具認證與落地推廣，累計培養認證1,154人次專家，通過已有專家認證機制拉動認證項目，進行價值創造。同時報告期內任命三批共計88位FES負責人，覆蓋本集團68家下屬企業，實現FES改善能力到邊到底的組織覆蓋，培養和發展具有專業高效能和創新能力的FES負責人。2024年共執行改善項目975項，其中結項100個，提煉FES最佳實踐案例48個，在本集團的企業中快速分享與複製，加速企業改善進程。

2024年下半年，本集團將繼續深耕FES體系，使企業能夠迅速應對全球市場的挑戰，贏得持續競爭優勢。同時通過對投融資、創業體系賦能，探索企業價值增量，未來FES體系將進一步賦能本集團旗下企業發展。

**不斷進化，ESG表現備受全球讚譽。**報告期內，本集團憑藉多年來在環境、社會及管治(ESG)的持續努力，成功入選標普全球《可持續發展年鑑(中國版)2024》最佳1%及獲頒「行業最佳進步企業」殊榮，表現超越全球90%的公司。本集團積極響應中國政府對綠色發展的號召，並在中國中央廣播電視总台發佈的「中國ESG《2024年度ESG行動報告》」中，從近千家A股與港股上市公司中脫穎而出，獲得綜合行業排名第一的ESG先鋒公司這一榮譽。同時，復星國際亦入選《財富》雜誌2024年中國ESG影響力榜單，突顯在ESG方面的卓越表現和行業領導力。本集團亦於4月發佈了2023年ESG報告及第二份氣候信息披露報告，表明對氣候行動的決心。

在社會公益方面，本集團旗下的復星醫藥持續貢獻「中國方案」，在聯合國全球契約組織在華聯絡辦公室主辦的「中非社區可持續發展行動網絡」啟動儀式上，復星醫藥宣佈未來三年將向非洲捐贈價值人民幣1,000萬元的青蒿素類抗瘧藥品，助力非洲社區健康發展。在鄉村振興方面，2024年上半年度，鄉村醫生項目駐點隊員累計走訪衛生室942所，為項目縣的鄉村醫生投保團體意外險及重疾險累積超7,000份，為9個縣的38個衛生室(院)進行智慧化升級，上半年線上培訓鄉村醫生超過1,000人。此外，本集團在佛山復星禪誠醫院舉辦「專家帶教進修營」，讓來自西部偏遠地區7名鄉村醫生與專家結對學習，進行為期1-3個月課時的定製化輔導。

儘管宏觀環境依然充滿挑戰，但本公司對可持續發展事業始終堅定不移，積極響應國家戰略、保障信息安全、促進科技創新、落實「雙碳」目標、參與公益慈善、保障員工權益，致力可持續發展管理與價值創造。

## 管理層討論與分析

### 業務回顧

截至報告期末，本集團歸屬於母公司股東之權益達到人民幣124,850.0百萬元。報告期內本集團歸屬於母公司股東之利潤為人民幣7.20億元，較2023年同期下降47.0%。

截至報告期末，本集團總資產達到人民幣821,888.0百萬元，較2023年末增長1.7%。

報告期內，本集團收入為人民幣97,838.4百萬元，較2023年同期增加人民幣773.8百萬元，同比增長0.8%，主要來自富

足板塊的收入增長。從產品線角度，報告期內，健康板塊的醫藥產品、器械及診斷、以及健康服務及消費收入分別佔本集團健康板塊總收入的63%、9%及28%；快樂板塊的品牌消費和旅遊文化收入分別佔本集團快樂板塊總收入的77%和23%；富足板塊的保險、蜂巢類資管和投資類資管收入分別佔本集團富足板塊總收入的68%、14%及18%；智造板塊的科技與智造及資源與環境分別佔本集團智造板塊總收入的60%和40%。

### 本集團之分板塊收入

單位：人民幣百萬元

板塊	截至2024年 6月30日止 六個月	佔比	截至2023年 6月30日止 六個月	佔比	同比變化
健康	23,260.5	23.6%	23,837.6	24.4%	(2.4%)
快樂	43,172.1	43.7%	43,001.6	44.0%	0.4%
富足	26,947.3	27.3%	25,435.0	26.0%	5.9%
保險	18,457.6	18.7%	18,442.4	18.9%	0.1%
資管	8,489.7	8.6%	6,992.6	7.1%	21.4%
智造	5,331.6	5.4%	5,460.2	5.6%	(2.4%)
內部抵銷	(873.1)		(669.8)		
合計	97,838.4	100.0%	97,064.6	100.0%	0.8%

## 管理層討論與分析

## 本集團之分板塊歸屬於母公司股東之利潤／(虧損)

單位：人民幣百萬元

板塊	截至2024年 6月30日止 六個月	佔比	截至2023年 6月30日止 六個月	佔比	同比變化
健康	509.7	68.3%	356.5	24.7%	43.0%
快樂	164.3	22.0%	765.1	53.0%	(78.5%)
富足	26.8	3.7%	204.7	14.1%	(86.9%)
保險	1,174.9	157.6%	750.7	52.0%	56.5%
資管	(1,148.1)	(153.9%)	(546.0)	(37.9%)	(110.3%)
智造	45.1	6.0%	118.2	8.2%	(61.8%)
內部抵銷	(25.8)		(84.8)		
合計	720.1	100.0%	1,359.7	100.0%	(47.0%)

## 本集團之資產配置

單位：人民幣百萬元

板塊	截至2024年 6月30日	佔比	截至2023年 12月31日	佔比	與2023年末 相比變化
健康	128,689.4	15.5%	126,769.7	15.5%	1.5%
快樂	194,362.3	23.4%	196,771.0	24.1%	(1.2%)
富足	466,888.7	56.2%	453,982.0	55.6%	2.8%
保險	187,758.8	22.6%	186,423.7	22.8%	0.7%
資管	279,129.9	33.6%	267,558.3	32.8%	4.3%
智造	40,912.9	4.9%	39,712.3	4.8%	3.0%
內部抵銷	(8,965.3)		(8,847.4)		
合計	821,888.0	100.0%	808,387.6	100.0%	1.7%

管理層討論與分析

主要業務之公司架構<sup>1</sup> (截至2024年6月30日)

健康 <sup>2</sup>		快樂 <sup>3</sup>		富足		智造 <sup>4</sup>			
醫療產品	器械及診斷	健康服務及消費	品牌消費	旅遊文化	保險	投資類資管	蜂巢類資管	資源與環境	科技與智造
復星醫藥 600196.SH 02196.HK 36.07%	復銳醫療科技 (以色列) 01696.HK	復星健康	聯園股份 600655.SH 61.85%	復星旅文 01992.HK 78.15%	復星葡萄牙保險 (葡萄牙) 84.9892%	HAL <sup>13</sup> (德國) 99.74%	28 Liberty (美國) 100%	海南礦業 601969.SH 46.61%	翌輝科技 <sup>15</sup> 79.76%
復宏漢霖 02696.HK	Luz Saúde <sup>5</sup> (葡萄牙) 99.86%	舍得酒業 600702.SH	Club Med (法國)	鼎書再保險 86.71%	復星財富控股 100%	BFC (外灘金融中心) 100%	洛克石油 (澳大利亞)	萬盛股份 603010.SH 29.56%	
Gland Pharma (印度) GLAND	上海助立 <sup>6</sup> (復星康養) 90.91%	金徽酒 603919.SH	三亞特爾蒂斯	復星保德信人壽 50%	復星創富 100%	IDERA (日本) 98.00%		捷威動力 <sup>16</sup> 49.95%	
國藥控股 01099.HK	三元股份 <sup>7</sup> 600429.SH 18.28%	復星體育 (盧森堡) 92.01%	復遊會	永安財險 14.69%	上海智盈 <sup>14</sup> (復星銳正) 100%	PAREF (法國) PAR.PA 59.87%			
	寶實樹 <sup>8</sup> 01761.HK 29.90%	百合佳緣 72.36%		復星聯合健康保險 <sup>12</sup> 28.40%	BCP (葡萄牙) BCP.LS 20.03%				
	薄尚健康 <sup>9</sup> 29.85%				菜鳥 3.67%				
	復明集團 <sup>10</sup> LANV.NYSE 63.45%								
	St Hubert <sup>11</sup> (法國) 100%								

## 管理層討論與分析

註：

1. 該簡化公司架構圖僅概述本集團之重要投資，為本集團、聯營公司、合營公司及本集團管理的有限合夥企業截至2024年6月30日止直接持股比例的總和。實線框內公司是本集團併表企業，而虛線框內公司是本集團非併表企業。陰影框內公司是本集團C端置頂渠道。
2. 淺藍色框內公司是復星醫藥之投資，有關具體信息，請參閱復星醫藥之披露。
3. 淺黃色框內公司是豫園股份之投資，有關具體信息，請參閱豫園股份之披露。淺橘色框內公司是復星旅文之投資，有關具體信息，請參閱復星旅文之披露。
4. 淺紫色框內公司是海南礦業之投資，有關具體信息，請參閱海南礦業之披露。
5. Fidelidade持有Luz Saúde 99.86%的權益，因此，本集團持有Luz Saúde的有效權益為84.87%。
6. 上海助立經營「復星康養」品牌。本集團通過全資附屬公司及非全資附屬公司分別持有上海助立87.35%及3.55%的權益，本集團持有該非全資附屬公司的有效權益為39.99%。因此，本集團持有上海助立的有效權益為88.78%。
7. 本集團通過全資附屬公司及其管理的併表基金分別持有三元股份14.53%及3.75%的權益，本集團持有該併表基金的有效權益為37.20%。因此，本集團持有三元股份有效權益為15.93%。
8. 本公司及其全資附屬公司共持有寶寶樹29.77%的權益，Fidelidade持有寶寶樹0.14%的權益。因此，本集團持有寶寶樹的有效權益為29.88%。
9. 本集團通過全資附屬公司持有薄荷健康24.49%的權益及通過其持有有效權益80.81%的附屬公司持有薄荷健康4.48%的權益，此外，豫園股份通過其全資附屬公司持有薄荷健康0.88%的權益。因此，本集團持有薄荷健康的有效權益為28.65%。
10. 本公司及其全資附屬公司持有復朗集團59.18%的權益，豫園股份通過其全資附屬公司持有復朗集團4.26%的權益，因此，本集團持有復朗集團的有效權益為61.82%。
11. 本集團通過其持有51%權益的附屬公司持有St Hubert SAS(「**St Hubert**」)100%的權益。因此，本集團持有St Hubert的有效權益為51%。
12. 本集團通過全資附屬公司持有復星聯合健康保險14.40%的權益，復星醫藥持有復星聯合健康保險14.00%的權益。因此，本集團持有復星聯合健康保險的有效權益為19.45%。
13. 於2024年5月，本集團簽署股份買賣協議，據此本集團將出售其持有的全部HAL的股份。截至本報告日期，該交易尚未交割。
14. 上海智盈獨家使用「復星銳正」品牌。
15. 本集團通過全資附屬公司及其管理的併表基金持有翌耀科技48.16%的權益，因此，本集團持有翌耀科技的有效權益為42.96%。此外，本集團參與出資的非併表主體持有翌耀科技31.60%的權益。
16. 本集團通過全資附屬公司及其管理的併表基金分別持有捷威動力16.30%及2.12%的權益，本集團持有該併表基金14.73%的有效權益。因此，本集團持有捷威動力的有效權益為16.61%。此外，本集團參與出資的非併表主體持有捷威動力31.53%的權益。

## 健康

### 健康

報告期內，健康板塊的收入和歸屬於母公司股東之利潤列示如下：

單位：人民幣百萬元

	截至2024年 6月30日 止六個月	截至2023年 6月30日 止六個月	同比變化
收入	23,260.5	23,837.6	(2.4%)
歸屬於母公司股東之 利潤	509.7	356.5	43.0%

於報告期內，健康板塊收入為人民幣23,260.5百萬元，受復星醫藥收入下降影響，同比下降2.4%。報告期內該板塊的歸屬於母公司股東之利潤達到人民幣509.7百萬元，同比上升43.0%，因去年同期投資類資產錄得一次性處置虧損所致。

### 復星醫藥

截至報告期末，本集團持有復星醫藥36.07%的權益。

報告期內，復星醫藥進一步聚焦創新藥和高值器械。2024年上半年，復星醫藥自主研發及許可引進的4個創新藥/生物類似藥共9項適應症於境內外獲批、4個創新藥/生物類似藥共9項適應症進入上市前審批/關鍵臨床階段；復星醫藥還有38個仿製藥品種於境內外獲批(其中境內獲批24個(包括進口註冊)、海外獲批14個(包括Gland Pharma的10個簡略新藥上市註冊申請))。

雖受到捷倍安(阿茲夫定片)等新冠相關產品收入同比大幅下降的影響，但得益於創新藥品收入穩健增長，報告期內，復星醫藥實現營業收入人民幣20,383百萬元；不含新冠相關產品，報告期內復星醫藥營業收入同比增長約5.32%。報告期內，復星醫藥實現歸屬於母公司股東的本期溢利人民幣1,225百萬元；其中，實現歸屬於上市公司股東的扣除非經常性損益的淨利潤人民幣1,254百萬元、非經常性損益為人民幣-29

## 管理層討論與分析

百萬元。2024年第二季度，實現歸屬於上市公司股東的扣除非經常性損益的淨利潤人民幣646百萬元，環比增加人民幣37百萬元。

報告期內，毛利率減銷售及分銷開支率同比提升1.72個百分點；剔除新併購企業的影響，行政開支下降約人民幣200百萬元。通過經營現金流優化、供應鏈管理以及控制資本性支出等多項措施，保障穩健的自由現金流。報告期內，復星醫藥實現經營現金流人民幣1,907百萬元，同比增長5.36%，優於當期經營性利潤的增長。

此外，復星醫藥持續推進資產結構優化，加速現金回流。2024年以來，復星醫藥已完成處置及已簽約待收回的處置總額超人民幣2,000百萬元。

報告期內，復星醫藥持續優化創新研發體系，提升研發效率。2024年上半年，復星醫藥研發投入共計人民幣2,737百萬元；其中，研發費用為人民幣1,862百萬元。在自研投入的同時，復星醫藥充分踐行開放式研發模式，通過發起設立／管理產業基金等方式開展研發項目的孵化和投入，確保創新研發的可持續性；報告期內，完成人民幣50億元深圳生物醫藥產業基金的設立和備案。

2024下半年，復星醫藥將持續提升研發效率、加速實現上市產品的商業化價值，內部運營進一步提質增效。創新研發方面，復星醫藥將深耕境內市場並拓展國際市場，圍繞存在較大未滿足需求的核心治療領域產品、技術展開針對性佈局，提升研發效率，優化管線產品結構。經營管理效率提升方面，復星醫藥將積極推進精益運營、降本增效和資產輕量化，以優化財務結構，夯實復星醫藥長期穩健發展的基礎。

### 復宏漢霖

截至報告期末，本集團持有復宏漢霖59.56%的權益。

復宏漢霖在2024年持續夯實「研產銷」一體化平台建設和佈局，報告期內，復宏漢霖的總收入約人民幣2,746.1百萬元，較去年同期增長約9.8%；盈利約人民幣386.3百萬元，較去年同期增加約人民幣146.3百萬元。

復宏漢霖擁有強大的產品全球商業化能力，截至2024年8月23日（「復宏漢霖最後實際可行日期」），復宏漢霖已有5個產品（23項適應症）成功於中國境內上市銷售，3個產品成功於歐洲、美國、加拿大、澳大利亞、印度尼西亞等國家／地區獲批上市。2024年初至今，漢曲優<sup>®</sup>獲美國食品藥品監督管理局（FDA）批准用於乳腺癌輔助治療、轉移性乳腺癌及轉移性胃癌治療，此外，漢曲優<sup>®</sup>的上市註冊申請（NDS）獲加拿大衛生部（Health Canada）批准；漢斯狀<sup>®</sup>海外商業化版圖成功新添柬埔寨、泰國；漢利康<sup>®</sup>亦獲批准於秘魯上市。

復宏漢霖以臨床價值為導向，為管線注入創新源動力。截至復宏漢霖最後實際可行日期，復宏漢霖管線共計50餘個分子和14個研發平台，藥物形式覆蓋單抗、雙抗、抗體偶聯藥物、重組蛋白、小分子偶聯藥物等。報告期內，復宏漢霖確認費用化研發開支約人民幣482.5百萬元，較截至2023年6月30日止六個月約人民幣547.8百萬元減少約人民幣65.3百萬元。報告期內，復宏漢霖堅持科學高效的研發策略，優化管線資源配置。

截至報告期末，復宏漢霖具備商業化產能合計48,000升（包括徐匯基地商業化產能24,000升、松江基地（一）商業化產能24,000升），全面支持獲批上市產品的全球供應。

2024年下半年，復宏漢霖將持續從臨床需求出發，深耕腫瘤、自身免疫性疾病等領域，深化產品創新、市場拓展和國際合作，夯實國際化的「研產銷一體」能力，在更具規模化、國際化、有持續盈利能力的Biopharma舞台穩健發展。

## 管理層討論與分析

## Gland Pharma

截至報告期末，本集團持有Gland Pharma 51.83%的權益。

報告期內，Gland Pharma(含Cenexi)合併營業收入為美元354百萬元，同比增長44%。包括美國、歐洲、加拿大、澳大利亞和新西蘭在內的核心市場均實現了增長，並貢獻了總收入的很大一部分。非法規市場(ROW)和印度市場雖然對整體收入作出了有意義的貢獻，但由於訂購模式導致了投標導向型業務的不穩定，業務發展略微放緩。

報告期內，Gland Pharma繼續擴大其在全球市場，尤其是美國市場的產品組合。Gland Pharma的多種高潛力產品已獲得美國食品藥品監督管理局批准，包括：注射用醋酸西曲瑞克、甲磺酸艾日布林注射液、依達拉奉注射液、注射用普樂沙福，這為未來收入增長及市場擴張鋪平了道路。此外，Gland Pharma與美國領先的注射劑B2C企業就所有輸液袋產品建立了戰略合作夥伴關係，透過強大的分銷渠道加強其於核心醫院網絡的產品供應。該項合作利用創新管線理念來滿足市場需求，旨在進一步提高收入及利潤。

未來，Gland Pharma將利用其核心優勢，包括其差異化的業務模式，繼續專注於營運效率、研發及對質量和合規堅定不移地嚴格把控，確保業務營運持續符合最高標準。

## 復銳醫療科技

截至報告期末，本集團持有復銳醫療科技71.42%的權益。

報告期內，復銳醫療科技實現總收益美元168.7百萬元、溢利美元13.2百萬元，分別同比減少1.7%、29.7%。其中，總收益的降低，主要由於北美市場的收益有所下降；而溢利的減少主要由於銷售及分銷開支增加、行政開支增加及融資成本增加，主要由於設立新直銷辦公室所致。

在醫療美容領域，復銳醫療科技圍繞多元化生態戰略，不斷豐富產品管線，持續推進全球營銷網絡建設。報告期內，復銳醫療科技於北美市場推出全新創新尖端多模式抗衰平台Alma Harmony™，該產品為不同人群各種皮膚問題提供多

種抗衰解決方案；並在全球市場推出全新改良的Alma旗艦脫毛設備平台Soprano Titanium™特別版，在效能方面提升超過20%，該產品利用結合三種臨床實證最有效的脫毛激光波長的多合一TrioMax™手具，可有效治療各種類型的皮膚及毛髮，廣受市場歡迎。此外，2024年1月復銳醫療科技與Prollenium®建立戰略合作夥伴關係，獲得具有先進玻尿酸技術的Revanesse®注射填充產品系列於德國、奧地利、瑞士、澳洲和新西蘭等多個主要市場的獨家分銷權。同年4月，復銳醫療科技代理的透明質酸複合體Profhilo®作為特許藥械落地海南。

2024年下半年，復銳醫療科技通過調整市場側重並有效推進新品，包括加強中國市場的滲透，錨定業績目標，並在北美市場藉助新品激活客戶同時開拓新用戶，獲取更高的市佔率等。同時，復銳醫療科技將加速推進長效肉毒毒素Daxxify®和高端的重塑產品Profhilo®在中國內地的註冊申請以及上市計劃，為其第二增長曲線發展蓄力。未來，復銳醫療科技將繼續堅持核心業務穩定發展，同時積極籌備第二增長曲線，快速打造拐點並在業務進展與市場向好的過程中加速乘長。

## 復星健康

復星健康以醫療為核心，在醫療集團、智慧醫療及保險賦能等領域深耕佈局。截至報告期末，復星健康在大灣區、長三角、京津冀、華中、成渝等五大經濟帶佈局控股18家綜合、專科醫院、診所及第三方檢驗機構，控股醫療機構核定床位合計6,578張，持有8家互聯網醫院牌照。報告期內，復星健康實現營業收入人民幣29.6億元，同比下降5.8%，醫療集團業務得益於高效運營和創新醫療技術的應用，實現穩步增長，疫情相關及總部孵化業務結構調整，相應收入同比收縮；同時，復星健康深化精細化運營，總部管理費用下降，旗下主要醫院盈利能力整體穩中有進，報告期內分部虧損為人民幣77百萬元，同比減虧人民幣186百萬元。

## 管理層討論與分析

報告期內，復星健康獲得佛山市禪城區禪西新城投資建設有限公司人民幣3億元戰略投資，本次增資所募資金將用於復星健康的業務發展，進一步鞏固其在醫療健康服務領域的特色和優勢。復星健康榮獲艾力彼<sup>5</sup>「2024屆社會辦醫·醫院集團100強」第二名，已連續4年位列該榜單前三名。

醫療集團方面：堅持創新驅動，為用戶提供高品質醫療服務。報告期內，復星健康與香港港安醫療(基督復臨安息日會(香港)有限公司)正式簽署戰略合作協議；佛山復星禪誠醫院引入第四代骨科手術機器人「天璣II」，打造微創技術特色；宿遷市鐘吾醫院腫瘤科被評為宿遷市醫學重點學科建設單位。

智慧醫療方面：持續完善「雲HIS」(新一代智慧醫療雲平台)及互聯網醫院SaaS系統(合稱「雙SaaS」系統)，提升數字化底層基礎能力以及患者一體化服務能力。

保險賦能方面：持續推進成員醫療機構商保體系建設，打造定制化保險賦能方案，讓更多專病患者享受到特色醫療服務。報告期內，佛山復星禪誠醫院和平安健康保險股份有限公司簽署戰略合作協議，正式建立深度合作關係。

展望2024年下半年，復星健康將聚焦大灣區等優勢區域，持續打通線上線下一體化，完善專科服務能力以及基於病程的全生命周期管理體系，加速拓展醫藥保健融合的一站式健康管理服務，以期實現「亞洲領先、世界一流的醫療健康科技集團」的願景。

## 復星康養(上海助立)

截至報告期末，本集團持有上海助立90.91%的權益。

2012年開業至今，復星康養始終保持着高標準、高品質和高效率的精細化運營模式。截至報告期末，復星康養已在北京、上海、寧波、蘇州、天津、武漢等近十個城市實現養老、護理機構的投資和運營，已鎖定床位合計超過11,000張。報告期內，復星康養實現營業收入人民幣289.4百萬元。

在生態協同方面，復星康養持續加強與保險公司合作，通過與復星保德信人壽、復星聯合健康保險合作在「大額年金險+養老社區入住權益」保險產品上的創新及營銷，協助撬動大額保單的銷售，報告期內實現新單規模保費金額人民幣23.4億元。通過「保險+養老」的生態融合，養老業務通過高品質線下場景營建和服務保障，為保險公司負債端撬動提供助力和保障。

此外，在保險公司尤其中小保險公司全力突破發展，極需優質權益產品賦能保險產品銷售的大背景下，目前復星康養正協同內外部保險公司開展保險權益產品創新，通過長居服務權益、旅居服務權益、居家服務權益、護理險、健康管理等權益產品的開發，將康養社區打造成保險公司營銷場景，賦能中小保險公司保單銷售，服務C端客戶全生命週期康養需求，實現深度險養結合。

未來，復星康養將聚焦「醫、養、康、享」核心業務，以自身資管和運營能力為基石，以精細化運營體系為支撐，建設康養社區數智化系統，實現全場景數字化平台。同時，聚焦核心城市、核心區域多元化產品的拓展，以輕資產模式加速床位落地，力爭成為中國養老行業標杆企業。

5 艾力彼醫院管理中心是一家以大數據為基礎的獨立第三方醫院評價機構。其於2019年獲得國際醫療質量協會的國際認可證書(ISQua)，2020年艾力彼GAHA獲得國家認證認可監督管理委員會(CNCA)的認證機構批准書。



## 快樂

### 快樂

報告期內，快樂板塊的收入和歸屬於母公司股東之利潤列示如下：

單位：人民幣百萬元

	截至2024年 6月30日 止六個月	截至2023年 6月30日 止六個月	同比變化
收入	43,172.1	43,001.6	0.4%
歸屬於母公司股東之 利潤	164.3	765.1	(78.5%)

報告期內，受復星旅文收入增長拉動，快樂板塊收入為人民幣43,172.1百萬元，同比增長0.4%。報告期內快樂板塊歸屬於母公司股東之利潤為人民幣164.3百萬元，較2023年同期人民幣765.1百萬元下降78.5%，主要由於豫園股份歸屬於母公司股東之利潤減少所致。

### 豫園股份

截至報告期末，本集團持有豫園股份61.85%的權益。

報告期內，豫園股份實現營業收入人民幣275.7億元，較去年同期微增，歸屬於豫園股份股東的淨利潤人民幣11.4億元，同比下滑48.5%，主要由於豫園股份處置非核心資產帶來的投資收益較去年同期減少導致。

報告期內，旗下上海豫園珠寶時尚集團有限公司（「豫園珠寶時尚集團」）在金銀珠寶類零售景氣度持續減弱的情況下實現營業收入人民幣204.7億元。截至報告期末，「老廟」和「亞一」品牌門店達到5,097家。豫園珠寶時尚集團深耕「好運文化」，拓展以抖音為代表的新零售模式，創新升級模式促發展。豫園文化飲食業務充分發揮老字號品牌資源優勢，以老字號核心IP力+產品力驅動產業持續發展。同時豫園股份積極嫁接本集團資源新獲三亞海棠灣優質項目地塊。豫園商城一期總商

## 管理層討論與分析

品交易額(GMV)達人民幣16.8億元，同比上升31%；入園客流1,897萬，同比上升22%，豫園商城一期GMV持續創新高，隨着大豫園二期、三期項目的持續穩步推進，商圈發展將邁入新階段。

報告期內，豫園股份出售了株式會社新雪股權(旗下資產包含位於北海道的Tomamu滑雪場度假村)，在有利於豫園把更多資源聚焦於重點發展戰略及重點項目的同時，為報告期帶來非經營性收益。

## 舍得酒業

截至報告期末，豫園股份通過四川沱牌舍得集團有限公司持有舍得酒業30.22%的權益。

報告期內，白酒行業擠壓式競爭加劇，次高端白酒需求稍顯疲軟，舍得酒業實現營業收入人民幣3,271百萬元，同比下降7.3%，實現歸屬於舍得酒業股東的淨利潤人民幣591百萬元。酒類產品實現營業收入人民幣2,985百萬元。其中，中檔酒實現營業收入人民幣2,601百萬元，普通酒實現營業收入人民幣384百萬元。

在經營管理方面，舍得酒業緊扣「自信、堅韌、精益、創造」的工作主旋律，強化戰役機制及過程管理，聚焦資源突破重點城市；參與制定壇貯老酒(濃香型白酒)團體標準，繼續引領老酒市場；積極拓展重要客戶、C2M、私域等新渠道，提升全渠道運營能力；規範「3+1」經銷商顧問委員會運行，增強廠商協同關係；通過數字化、BC聯動、精準營銷等手段，促進產品動銷。在行業競爭加劇的背景下，通過上述措施，舍之道、沱牌特級T68等戰略單品保持穩定增長。

在渠道方面，舍得酒業進一步鞏固了與經銷商的合作關係，對經銷商進行了優化和調整，截至報告期末，舍得酒業經銷商數量共計2,809家，較2023年末淨增加154家。

展望2024年下半年，舍得酒業將積極踐行老酒戰略，持續強化老酒標準體系、老酒生產技術支撐體系、老酒科創體系、老酒表達體系建設，按照「品牌向上、渠道向下」的總體規劃，多維度提升品牌力、產品力、渠道力、組織力，強化核心競爭力，打好關鍵戰役，推動公司高質量可持續發展。

## 復星旅文

截至報告期末，本集團持有復星旅文78.15%的權益。

報告期內，隨着全球旅遊市場持續復甦，復星旅文收入達人民幣9,414.6百萬元，同比增長5.8%；剔除一次性處置度假村收益的歸屬於復星旅文股東之盈利較2023年同期增長20.3%，歸屬於復星旅文股東之盈利為人民幣321.8百萬元。

Club Med是為家庭及情侶提供以體驗為導向的一價全包高端假期的全球領導者。截至報告期末，Club Med在全球六大洲超過40個國家和地區開展銷售和營銷業務，並營運67家度假村。報告期內，Club Med錄得營業額人民幣8,894.4百萬元，較2023年同期增長10.3%；Club Med容納能力較2023年同期增長3.6%；Club Med全球平均客房入住率達70.4%，較2023年同期增長0.8個百分點；平均每日床位價格為人民幣1,922.0元，較2023年同期增長8.1%。

三亞亞特蘭蒂斯位於中國海南省三亞海棠灣國家海岸，於2018年4月正式開業。報告期內，受國內旅遊住宿市場供需變化趨勢影響，三亞亞特蘭蒂斯運營業務的營業額達人民幣866.2百萬元，較2023年同期下降5.0%。平均客房入住率創歷史新高，達89.6%，較2023年同期增加3.4個百分點，到訪客戶較2023年同期的339.5萬人次增加至343.5萬人次，破歷史記錄。客房平均每日房價達人民幣2,043.8元，較2023年同期下降15.1%。

## 管理層討論與分析

度假資產管理中心包含太倉阿爾卑斯國際度假區和麗江地中海國際度假區。太倉阿爾卑斯國際度假區位於中國江蘇省太倉市，運營部分包含阿爾卑斯雪世界、Club Med地中海白日方舟•太倉度假村及阿爾卑斯時光境，已於2023年下半年開業。報告期內，太倉阿爾卑斯國際度假區運營業務營業額達人民幣112.9百萬元，到訪人次達29.0萬人。麗江地中海國際度假區位於中國雲南省麗江市白沙鎮，包含Club Med麗江度假村、麗江地中海棠岸度假酒店、雪山裡巷(JOY PARK)商業街區、阿美澤(AMAZE)雪山營地等內容，以及雪山腳下度假屋。報告期內，麗江地中海國際度假區營業額達人民幣45.7百萬元，同比增長15.3%。

復遊會是復星旅文全球會員平台。截至報告期末，復遊會平台擁有超過690.2萬的會員規模，同比增長12.6%。報告期內，復遊會營業額錄得人民幣172.7百萬元，較2023年同期基本持平。報告期內，Thomas Cook英國業務表現良好，營業額同比增長。

### 復朗集團

截至報告期末，本集團持有復朗集團63.45%的權益。

報告期內，受到整體行業高通脹率、國際貿易摩擦，以及消費疲軟等因素影響，復朗集團整體營收承受壓力，報告期內整體實現營業收入歐元171百萬元，同比下降20%。復朗集團經營層面積極調整夯實業務基礎，通過提升核心團隊、優化管理和產品組合以及佈局高潛力市場等措施，積極進行轉型升級調整以應對市場挑戰。

旗艦品牌Lanvin於2024年6月宣佈任命Peter Copping為藝術總監，他將自2024年9月起負責女裝與男裝的創意設計，持續推進品牌轉型與發展。同時，Lanvin在毛利相對較高、季節因素影響較小的配件和皮具領域進一步發力佈局，新任皮具及配件總監Jeremy Saporta曾在Prada、Christian Dior、Louis Vuitton及Givenchy工作，在皮具及配件產品的開發和營銷等領域經驗豐富。

Wolford於2024年6月宣佈任命Regis Rimbart為其首席執行官，Rimbart先生曾在Prada及Christian Dior工作，並曾於2009年到2013年間在Wolford擔任高管職位。Rimbart先生將進一步推動品牌國際化發展、豐富產品線以及以技術創新為重點的戰略轉型。

Sergio Rossi於2024年5月在戛納城市中心和巴黎奢華百貨開設新店，並任命在時尚領域擁有超過25年經驗的新任亞太市場主管Yoshiaki Matsuki，進一步推進品牌的全球化。

2024年下半年行業趨勢預計持續面臨挑戰，面對行業週期性放緩，復朗集團立足於當下，着眼於對未來積極調整佈局。第一，復朗集團將持續優化運營，加強運營及資本支出的管控；第二，報告期內，復朗集團除品牌層面外，補強了供應鏈、數字化、電商等環節多個關鍵崗位，下半年將持續加強核心團隊建設；第三，加強重點品類例如皮具、配飾等高毛利產品的拓展；第四，高潛地區的業務拓張，Lanvin和Sergio Rossi已經在中東開設門店，Wolford及St. John也將探索中東市場機會。未來，復朗集團致力於通過多項舉措，在充滿挑戰的市場環境中保持品牌韌性和業務健康發展。



## 富足

### 富足

本集團的富足板塊包括保險及資管(蜂巢類資管和投資類資管)兩個子板塊。

### 保險

報告期內，保險板塊的收入和歸屬於母公司股東之利潤列示如下：

單位：人民幣百萬元

	截至2024年 6月30日 止六個月	截至2023年 6月30日 止六個月	同比變化
收入	<b>18,457.6</b>	18,442.4	0.1%
歸屬於母公司股東之 利潤	<b>1,174.9</b>	750.7	56.5%

報告期內，保險板塊收入同比基本持平。報告期內保險板塊歸屬於母公司股東之利潤為人民幣1,174.9百萬元，相較於2023年同期人民幣750.7百萬元有所上升，主要由於非核心資產錄得一次性處置利潤所致。

註：本章節披露的保險公司財務數據以其所屬監管地適用的通用會計準則為基準，且均為未經審計的管理層資料。

### 復星葡萄牙保險

截至報告期末，本集團持有復星葡萄牙保險84.9892%的權益。

截至報告期末，復星葡萄牙保險仍然在葡萄牙市場保持領先地位，佔葡萄牙整體市場份額的27.4%。

報告期內，復星葡萄牙保險毛保費總額為歐元2,808百萬元，同比增長5.9%。非壽險保費達到歐元1,584百萬元，同比增長8.3%，該增長主要基於葡萄牙市場的重新定價。得益於國際壽險業務的支持，2024年上半年的合併壽險毛保費為歐元1,224百萬元，同比增長2.9%。

報告期內，復星葡萄牙保險的淨利潤達到歐元104.2百萬元，同比增長5.3%。重新定價、調整承保和降低成本支持了其承保盈利能力。同時，強勁的金融市場也支撐了其投資成果。

## 管理層討論與分析

2024年5月，復星葡萄牙保險成功發行了其首個歐元500百萬元的綠色永續次級限制性一級資本融資工具，該交易是其資本優化戰略的關鍵一步。

報告期內，復星葡萄牙保險榮獲多個獎項。其中包括葡萄牙大型公司最佳工作場所前十名、2024年值得信賴的品牌、2024年消費者教育和2024年五星級獎(Multicare品牌)。

2024年下半年，復星葡萄牙保險將持續優化其資產負債表，提高承保盈利能力。

### 鼎睿再保險

截至報告期末，本集團持有鼎睿再保險86.71%的權益。

報告期內，鼎睿再保險延續了2023年的強勁表現，實現毛保費收入美元847.9百萬元(2023年上半年：美元832.9百萬元)<sup>6</sup>。鼎睿再保險繼續獲得貝氏授予A-(優秀)評級。

鼎睿再保險始終堅持嚴格的風險選擇和承保紀律，在推動增長的同時確保穩健的盈利能力。公司利用其在亞洲地區強大的商業特許經營，在保持全球多元化的同時把握有前景的商業機會。值得注意的是，財產及意外險的綜合比率在2024年上半年保持強勁，達到84.9%(2023年上半年為82.2%)。人壽和健康業務是鼎睿再保險重要的多元化領域，並在報告期內持續擴大。

2024年上半年的投資成果得益於利率的上升。基於美元30億元的管理資產規模，鼎睿再保險2024年上半年實現了4.1%的年化投資回報率。

總體而言，鼎睿再保險在2024年上半年利潤強勁，達美元124.2百萬元。淨資產價值從2023年底的美元13億元增加到美元14億元。

2024年下半年，業務展望依然積極。鑒於自然災害造成的持續經濟損失，預計再保險需求仍保持強勁，而鼎睿再保險將繼續執行嚴格的風險選擇和風險管理，以限制其風險敞口。

### 復星保德信人壽

截至報告期末，本集團持有復星保德信人壽50%的權益。

報告期內，復星保德信人壽收入表現亮眼：總保費收入為人民幣5,323.6百萬元，同比增長132.0%；銀郵代理渠道與專業經代渠道新單保費同比分別增長134.4%、190.6%。

報告期內，復星保德信人壽推動多元化的渠道建設，積極推動業務結構優化，聚焦長期價值成長。渠道策略方面，統籌推進專業經代、銀郵代理和代理人渠道專業化、生態化、數字化的高質量發展。產品服務方面，以家庭客戶需求驅動，持續完善產品體系化、服務化、家庭化、品牌化建設。科技建設方面，構建數字化使用者旅程、業務能力、管理能力、基建能力四大平台，實現對業務開展的科技賦能。生態賦能方面，通過「保險+生態」培育自身差异化競爭壁壘。報告期內，累計達成養老社區單6,146件，同比增長89.7%。

2024年下半年，復星保德信人壽將繼續秉持「長期價值成長」的經營理念，以「守護你想要的未來」為使命，結合「創業、創新、創造」的高質量發展理念，擴大銀郵代理渠道和專業經代渠道的經營服務覆蓋面，繼續推動代理人隊伍的穩健高質量發展，不斷探索產品體系的微創新，並借助「保險+生態」構建差异化競爭優勢，持續精益經營，提高經營質效。

### 復星聯合健康保險

截至報告期末，本集團持有復星聯合健康保險28.40%的權益。

6 所有資料均基於香港財務報告準則第17號，但毛保費除外，其基於香港財務報告準則第4號。除非另有說明，數據分別為2023年上半年和2024年上半年未經審計的財務結果。

## 管理層討論與分析

報告期內，人身險行業處於恢復性增長階段，復星聯合健康保險以生態體系、客戶運營、創新驅動、科創數智為重要抓手，實現保險業務收入人民幣2,778.0百萬元，同比增長20.1%。截至報告期末，復星聯合健康保險累計服務客戶數超695萬人次，較2023年末增長1.6%。

復星聯合健康保險始終聚焦健康保險賽道，開發契合中國家庭和企業用戶健康需求的特色健康保障產品，成立以來，復星聯合健康保險已累計向中國家庭和企業客戶提供了180餘款特色保險產品和健康管理服務，報告期內，新單銷量超過人民幣5百萬元的產品多達16款。

展望下半年，復星聯合健康保險以「守護億萬中國家庭健康生活」為使命，以「保險+服務」為核心，創新生態業務模式，打造在細分客群市場競爭的比較優勢，為股東和客戶創造更大價值。

### 資管

報告期內，資管板塊的收入和歸屬於母公司股東之虧損列示如下：

單位：人民幣百萬元

	截至2024年 6月30日 止六個月	截至2023年 6月30日 止六個月	同比變化
收入	8,489.7	6,992.6	21.4%
歸屬於母公司股東之 虧損	(1,148.1)	(546.0)	(110.3%)

報告期內，資管板塊收入同比上升21.4%，主要為HAL業務收入上升所致。歸屬於母公司股東之虧損人民幣1,148.1百萬元較上年同期之歸屬於母公司股東之虧損人民幣546.0百萬元上升110.3%，主要由於出售聯營企業BCP部分股權導致本集團分佔其利潤下降及一次性處置虧損所致。

### 復星創富

截至報告期末，本集團持有復星創富100%的權益。

自成立起，復星創富已投資過百家企業，超過50家企業已成功通過國內或海外上市、股權轉讓等多種途徑實現退出。截至報告期末，復星創富旗下累計管理28隻基金，資產管理規模超過人民幣200億元。報告期內，復星創富投資企業中有7家申報IPO，其中三家截至2024年7月已成功上市，另外三家已獲相關交易所上市審核委員會通過。

展望未來，復星創富將憑藉出色的投資能力、優質的投後服務和本集團強大的全球產業整合能力，從業務資源和產業深度上為已投企業賦能，助力企業實現長期增值和可持續發展。

### 復星銳正(上海智盈)

截至報告期末，本集團持有上海智盈100%的權益。

截至報告期末，復星銳正總管理規模近人民幣100億元，已投資百餘家企業。報告期內，復星銳正已投資3家新技術、新能源、新出海領域優質企業，7個項目實現退出。

展望未來，復星銳正將更加深入圍繞科技創新，專注於科技驅動的投資機會，佈局新出海，與全球卓越企業共同成長，持續賦能本集團的四大業務板塊發展。

### HAL

截至報告期末，本集團持有HAL 99.74%的權益。

截至報告期末，HAL服務和管理的資產達到歐元2,796億元，較2023年末(歐元2,720億元)相比增長了2.8%；HAL的總資產為歐元131億元。報告期內，HAL的總營收增加到歐元226.1

## 管理層討論與分析

百萬元(2023年同期歐元224.2百萬元)；HAL的稅前利潤增加到歐元62.3百萬元(2023年同期歐元59.7百萬元)。

2024年5月，本集團簽訂協議，有條件地同意出售554,603股HAL股份。該交易完成後，本集團不再持有任何HAL股份。同時，在該交易完成之前，本集團須收購HAL間接持有的Hauck & Aufhäuser Fund Services S.A. (「HAFS」)的所有股份。HAFS旨在專注輕資產運營，並與本集團在歐洲的金融保險業務進行協同。同時，HAFS計劃進一步拓展其基金管理業務，並計劃拓展國際化業務。

### BCP

截至報告期末，本集團持有BCP 20.03%的權益。

報告期內，BCP合併口徑淨利潤為歐元485.3百萬元，較去年同期的歐元423.2百萬元增長14.7%。葡萄牙地區實現淨利潤歐元411.0百萬元，同比增長16.2%；波蘭實現淨利潤歐元82.8百萬元，莫桑比克實現淨利潤歐元46.8百萬元。報告期內合併口徑核心收入(淨利息收入+中間業務收入)同比上升1.8%至歐元1,793.6百萬元。

截至報告期末，BCP合併口徑總資產為歐元99,698.0百萬元，同比增加9.6%。BCP合併口徑客戶貸款(總額)同比下降1.2%至歐元57,224.0百萬元。

截至報告期末，BCP信貸資產質量表現穩健。較2023年上半年末，BCP集團層面的不良風險敞口(NPE)削減歐元177.0百萬元，不良風險敞口比率下降至報告期末的3.4%，撥備覆蓋率提高至81.4%。

截至報告期末，BCP的客戶數增長表現亮眼。BCP集團層面的活躍用戶從2023年上半年末的6.6百萬人增長至6.8百萬人。報告期內BCP也獲得多項外部的獎項和認可，BCP葡萄牙連續四年榮獲當地大型銀行類「葡萄牙消費者之選」。

報告期內，BCP在充滿挑戰的周邊環境下錄得強勁的業績，保持高流動性以及穩健的資本水準。展望未來，BCP將繼續聚焦戰略發展重點，與客戶共同創造價值、分享價值。

### BFC外灘金融中心

截至報告期末，本集團持有BFC 100%的權益。

BFC外灘金融中心位於中國上海中山東二路600號，是本集團打造的「蜂巢」標杆項目，也是上海外灘核心地帶的全生態商業綜合體地標。項目於2019年12月12日開幕，總建築面積超過42萬平方米。BFC外灘金融中心主要業務包括(i)辦公，超甲級辦公樓租賃業務，截至報告期末出租率84.4%；(ii)零售，入駐200餘家商戶品牌，其中各類首店約30家；(iii)餐飲，匯聚多家米其林星級餐廳及國際化高品質餐廳，包含蟬聯米其林二星的意大利傳奇餐廳「DA VITTORIO SHANGHAI」等；(iv)健康，包括BFC FITNESS健身會館及高端醫療診所「卓爾蒼」等；(v)藝術，上海復星藝術中心。

報告期內，BFC錄得運營總收入為人民幣390.5百萬元，比2023年同期降低6.7%；運營EBITDA為人民幣237.5百萬元，比2023年同期降低9.5%，其中包括部分樓層成功出售帶來的租金收入下跌。2024上半年，BFC線上、線下齊發力，新增約10萬會員，截至報告期末，會員總量達約110萬；線下運營方面，BFC相繼落地新春季、時尚季、外灘潮流季等亮點活動，通過打造自有IP節日，精準觸及時尚潮流年輕客戶群體。

展望未來，BFC將從客戶需求出發，導入本集團優質產業資源，深度服務家庭客戶的美好生活需求，夯實「幸福生態圈」建設。緊鄰豫園商城，未來BFC也將與其實現雙向賦能，融合成為一個集文化、藝術、旅遊、消費、金融、商業和自然景觀於一體的「大豫園文化片區」，全面升級區域形象與產業生態，成為上海城市新名片。



## 智造

### 智造

報告期內，智造板塊的收入和歸屬於母公司股東之利潤列示如下：

單位：人民幣百萬元

	截至2024年 6月30日 止六個月	截至2023年 6月30日 止六個月	同比變化
收入	<b>5,331.6</b>	5,460.2	(2.4%)
歸屬於母公司股東之 利潤	<b>45.1</b>	118.2	(61.8%)

報告期內，智造板塊的收入為人民幣5,331.6百萬元，同比下降2.4%，主要受到海南礦業收入下降影響；歸屬於母公司股東之利潤為人民幣45.1百萬元，同比下降61.8%。主要由於翌耀科技部分項目尚未終驗故未能結算相應的利潤。

### 海南礦業

截至報告期末，本集團持有海南礦業46.61%的權益。

海南礦業始終聚焦主業，緊抓產業周期，通過持續推進精益管理、優化銷售定價機制等方式保障了主營業務的盈利能力。報告期內，實現營業收入人民幣2,186.55百萬元，同比下降8.91%；歸屬於上市公司股東的淨利潤人民幣402.82百萬元，同比上升33.16%。

海南礦業主營業務保持產量穩定。鐵礦石業務實現成品礦產量114.14萬噸，其中塊礦產量78.79萬噸，鐵精粉產量35.35萬噸。油氣業務產量在2023年大幅提產的基礎上繼續增長，權益產量達399.26萬桶當量，同比增長48.63%。油氣產量增長主要來自八角場氣田，報告期內八角場氣田單日最高產量達到260萬立方米，累計產量實現281萬桶當量，較去年同期增長128%。

報告期內，海南礦業重點工程項目建設進展順利，為各主賽道業務持續發展夯實基礎。石碌鐵礦-120米 ~ -360米中段採礦工程建設項目掘進4,809米，完成總進度的64.4%。石碌鐵礦石懸浮磁化焙燒技術改造項目已基本完成建設和設備安

## 管理層討論與分析

裝，並於2024年7月中旬實現焙燒爐系統投料試車成功，各裝置試車順利，流程貫通。北部灣湄洲10-3油田西區於4月由勘探轉入投資開發階段。於5月，2萬噸電池級氫氧化鋰項目（一期）的核心裝置回轉窯完成築窯後，已進行點火烘窯，標誌着項目建設實現重要階段性目標，預計於2024年內建成投產。非洲馬里布谷尼鋰礦建設項目正在進行一期建設，採礦表土剝離及選礦廠土建工程施工已於2024年7月開始，一期項目預計於2024年底建成投產。2024年7月與沙特阿拉伯阿吉蘭兄弟礦業公司簽署諒解備忘錄，探討未來在沙特阿拉伯合作建設鋰鹽廠項目的可行性。

於2024年下半年，海南礦業將繼續向力爭實現全年產量預算目標努力，加速推進重點工程項目建設，實現各項目按期投產。同時，海南礦業將繼續借助本集團全球化產業投資的優勢，重點關注新能源上游資源、優質的有色金屬資源和石油天然氣項目，打造全球化資源產業生態。

### 萬盛股份

截至報告期末，本集團持有萬盛股份29.56%的權益。

報告期內，萬盛股份營業收入人民幣13.86億元，同比下降2.7%；歸屬於上市公司股東淨利潤人民幣75.26百萬元，同比下降34.94%，其下降主要由於報告期內主要產品單噸毛利下降，萬盛股份參與戰略配售持有的股票股價下跌以及上年同期公司出售附屬公司獲得投資收益綜合所致。

市場開拓方面，報告期內，客戶關係穩定維持，成交客戶數保持2,000多家，各事業部共開發新客戶400多家。阻燃劑保持全球龍頭地位，銷量達5.56萬噸，同比增長9.15%；胺助劑及催化劑銷量達1.42萬噸，同比增長28.13%；塗料助劑銷量達1.13萬噸，同比增長41.74%；原料及中間體銷量達1.81萬

噸，同比增長6.76%；新業務日化表活目前進展順利，萬盛股份正積極開拓市場，加快產品銷售進度。

研發創新方面，報告期內，萬盛股份申請發明專利3項，實用新型專利6項，獲得授權發明專利7項，實用新型專利8項。截至報告期末，萬盛股份共擁有發明專利77項，實用新型專利74項，軟件著作權7項，在申請74項（其中發明專利65項，實用新型專利9項）。

2024年下半年，萬盛股份將繼續堅持「深耕主業，做好生態佈局」的戰略目標，發揮自身優勢，圍繞阻燃劑核心業務延伸產業鏈，同時加快開拓發展業務，積極佈局戰略業務，穩定市場份額，探尋業績增長點；加快推進新產品落地、新項目和技改項目建設，做大做強基地，夯實發展硬支撐；堅持以公司發展戰略為引領、以市場需求為導向，研發落地一批科技含量高、利潤空間大的創新項目，加速成果轉化，啟動發展源動力。

### 翌耀科技

截至報告期末，本集團及本集團參與出資的非併表主體合計持有翌耀科技79.76%的權益。

報告期內，翌耀科技新增海外訂單額人民幣39.9億元，與去年同期基本持平，其中美國市場訂單大幅增加，新增訂單人民幣7.5億元，同比增長超過一倍。

未來，翌耀科技將不斷增強汽車行業主營業務的盈利能力和競爭力，擴大業績規模和市場份額；充分利用自身的自動化技術積累，拓展自動化在其他工業領域的客戶；同時翌耀科技將在研發和全球供應鏈建設領域持續投入，擴展現有的鐳射、視覺、輕量化夾具等專有技術和標準產品序列，以內生研發和外延併購打造卓越的智能裝備作為其設計的生產線一部份，降低生產成本提升自身競爭力。翌耀科技還將加快發展其工業數字化業務，為客戶提供完整的智慧工廠解決方案。

## 管理層討論與分析

## 財務回顧

## 利息淨開支

本集團扣除資本化金額之利息淨開支由截至2023年6月30日止六個月之人民幣5,791.1百萬元增加至截至2024年6月30日止六個月之人民幣6,248.0百萬元。利息開支淨額增加主要是由於境外基準利率的增加。截至2024年6月30日止六個月借貸利息率約介於0.0%至12.4%之間，而去年同期則約介於0.0%至12.2%之間。

## 稅項

本集團截至2024年6月30日止六個月之稅項為人民幣1,109.9百萬元，較截至2023年6月30日止六個月之人民幣2,422.8百萬元下降人民幣1,312.9百萬元。稅項的下降主要是本集團應稅利潤下降所致。

## 資本開支及資本承擔

本集團的資本開支主要包括添置的物業、廠房及設備、勘探及評估資產、採礦權、無形資產、投資性房產以及油氣資產。

於2024年6月30日，本集團已簽約但未撥備之資本承擔為人民幣12,970.2百萬元。這些資本承擔主要用於物業開發、添置廠房機器設備、油氣資產及進行投資。有關資本承擔詳情載於簡明中期綜合財務報表附註14內。

## 本集團債項及流動性

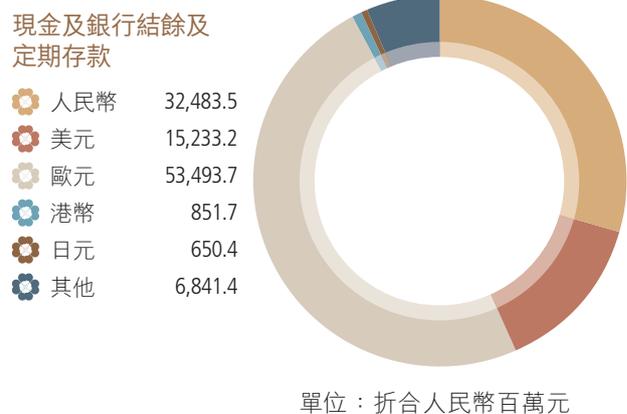
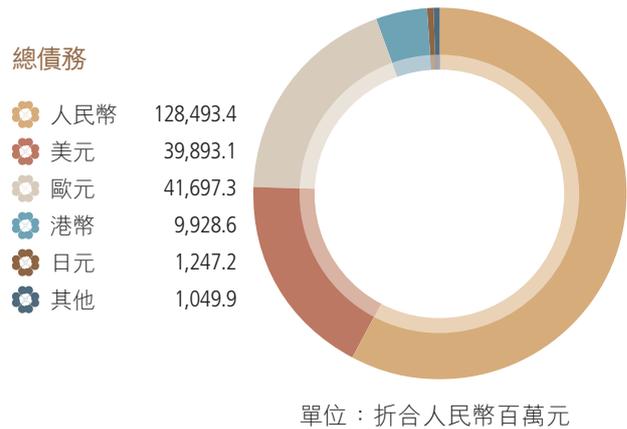
本集團截至2024年6月30日合計總債務為人民幣222,309.5百萬元，較2023年12月31日之人民幣211,923.9百萬元有所上升。截至2024年6月30日，本集團之中長期債務佔總債務比例為47.6%，而截至2023年12月31日為55.0%。截至2024年6月30日，現金及銀行結餘及定期存款為人民幣109,553.9百萬元，較2023年12月31日之人民幣92,459.6百萬元增加了人民幣17,094.3百萬元。

報告期內平均債務成本為5.79%，較2023年同期平均債務成本上升0.47個百分點。

單位：人民幣百萬元

	2024年 6月30日	2023年 12月31日
總債務	222,309.5	211,923.9
現金及銀行結餘及定期存款	109,553.9	92,459.6

本集團於2024年6月30日以原幣種折合人民幣之債務和現金及銀行結餘及定期存款概述如下：



### 總債務佔總資本比率

截至2024年6月30日，總債務佔總資本比率(槓桿比率)為51.5%，較2023年12月31日之50.4%有所上升。健康的負債比率及充裕的資金在加強本集團抗禦風險能力之同時，亦提高了本集團把握投資機會之能力。

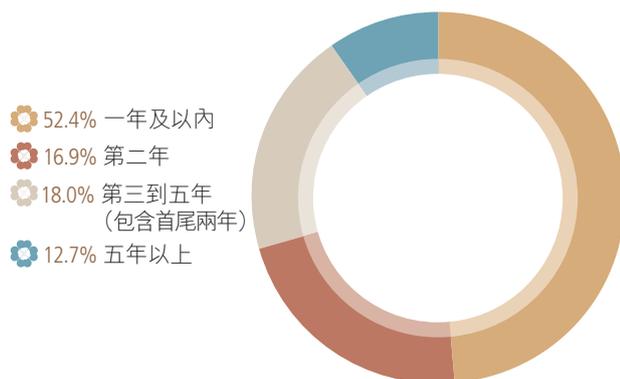
### 利率計算基準

為穩定利息開支，本集團致力於維持適當之固定利息率及浮動利息率借貸。本集團根據利率政策適時調節借貸結構，尋求利息水準的優化。於2024年6月30日，本集團借貸總額之55.9%以固定利息率計算。

### 未償還債務之到期結構

本集團積極管理及延展未償還債務到期結構，以確保本集團每年到期之債務不會超出當年預期之現金流量及本集團在該年度為有關債務進行再融資之能力。

於2024年6月30日，按到期年份分類之未償還債務如下：



### 備用融資來源

截至2024年6月30日，除現金及銀行結餘及定期存款人民幣109,553.9百萬元外，本集團尚未提用之銀行信貸總額合共人民幣145,239.0百萬元。本集團與多家中資和外資銀行簽署了戰略合作協定。根據此等協定，銀行承諾進一步加強雙方業務上已經緊密的合作關係，為本集團「健康、快樂、富足、智造」四大業務板塊提供全面的金融支持。動用此等信貸額前須獲得銀行根據中國的銀行法規對個別項目的審批。截至2024年6月30日，此等安排項下之備用信貸額合共約人民幣334,063.9百萬元，其中人民幣188,824.9百萬元已實際使用。

### 抵押資產

於2024年6月30日，本集團將人民幣159,856.7百萬元(2023年12月31日：人民幣155,223.0百萬元)之資產抵押以獲得銀行及其他借貸。有關抵押資產詳情載於簡明中期綜合財務報表附註11內。

### 或然負債

於2024年6月30日，本集團之或然負債為人民幣7,583.0百萬元(2023年12月31日：人民幣8,089.6百萬元)。或然負債詳情載於簡明中期綜合財務報表附註15內。

### 利息倍數

截至2024年6月30日止六個月，利息倍數為2.4倍，而2023年同期則為3.0倍，利息倍數的下降主要是由於與2023年同期相比，報告期內本集團應稅利潤下降及利息費用上升所致。

### 財務政策及風險管理

#### 一般政策

本公司在保持各業務板塊財務獨立性的同時對各板塊的資金管理給予合適的指導，以加強對整個集團的風險監控以及保證財務資源的使用效率。本集團盡可能地分散融資渠道，透過銀行及資本市場等多種融資渠道進行融資。融資的安排力求與業務發展的要求以及本集團的現金流量相配合。

## 管理層討論與分析

### 外匯風險

本公司及在中國的附屬公司分別以港幣和人民幣作為功能貨幣。本財務報表以人民幣呈列。本集團內各公司會確定自己的功能貨幣。本集團持有的以外幣計價的資產面臨外匯風險。這些資產包括外幣存款及債券等貨幣性資產和投資物業、外幣股票及基金等以公允價值計量的非貨幣性資產。本集團以外幣計價的負債也面臨匯率波動風險，這些負債包括外幣借款、吸收存款及未決賠款準備金等貨幣性負債。這些非人民幣計價的資產和負債於財務結算及於財務報表日貨幣轉換，均可能會產生一定的匯兌損失或收益，進而影響本集團之利潤或淨資產。本集團適時採用適當的套期保值方式對沖面臨的外匯風險。

### 利率風險

本集團不時通過銀行及其他借貸以支持本集團資本開支及營運資金需求，面臨借貸利率變動的風險。由於本集團部份借款屬於浮動利率借款，有關利率可由貸款人應相關的中國人民銀行規定的修訂和中國境內和境外市況而調整。因此，當中國人民銀行或外國銀行調高利率，本集團的利息開支將會增加。

### 衍生工具之應用

本集團會適時採用適當衍生工具來對沖面臨的風險，不進行任何投機買賣。

### 前瞻聲明

本報告載有若干涉及本集團財政狀況、業績及業務之前瞻聲明。該等前瞻聲明乃本集團對未來事件之預期或信念，且涉及已知、未知風險及不明朗因素，而此等因素足以令實際業績、表現或事態發展與該等聲明所表達或暗示之情況存在重大差異。

## 簡明中期綜合損益表

截至2024年6月30日止六個月

		截至6月30日止六個月	
	附註	2024年 人民幣千元 (未經審核)	2023年 人民幣千元 (未經審核)
總收入	3	97,838,439	97,064,648
收入		79,626,055	78,847,395
保險收入		18,212,384	18,217,253
銷售成本		(55,249,386)	(54,776,033)
保險服務開支		(14,734,177)	(15,185,907)
所持再保險合約的服務開支淨額		(1,338,930)	(1,198,247)
所持保險合約的財務開支		(459,014)	(432,410)
所持再保險合約的財務收入		96,005	52,418
其他收入及收益	3	7,603,404	10,682,571
銷售及分銷成本		(9,512,721)	(10,398,121)
行政開支		(13,240,885)	(13,718,503)
其他開支		(3,135,749)	(1,937,351)
財務費用	4	(6,459,543)	(6,152,526)
應佔利潤：			
合營企業		166,457	377,185
聯營企業		2,038,747	2,618,088
稅前利潤	5	3,612,647	6,995,812
稅項	6	(1,109,922)	(2,422,830)
本期利潤		2,502,725	4,572,982
歸屬於：			
母公司股東		720,117	1,359,746
非控股權益		1,782,608	3,213,236
		2,502,725	4,572,982
歸屬於母公司普通股股東的每股盈利	7		
基本			
– 本期利潤(人民幣元)		0.09	0.17
稀釋			
– 本期利潤(人民幣元)		0.09	0.17

## 簡明中期綜合收益表

截至2024年6月30日止六個月

	截至6月30日止六個月	
	2024年 人民幣千元 (未經審核)	2023年 人民幣千元 (未經審核)
本期利潤	2,502,725	4,572,982
其他綜合收益		
能於以後期間重分類至損益之其他綜合收益：		
持有保險合同的財務準備金	(841,220)	(1,220,738)
稅項之影響	25,809	319,193
	(815,411)	(901,545)
持有再保險合同的財務準備金	23,941	72,748
稅項之影響	(9,519)	(16,304)
	14,422	56,444
以公允價值計量且變動計入其他綜合收益的債項投資：		
公允價值變動	38,695	1,317,690
預期信用損失減值影響	196,633	77,781
綜合損益表中處置收益之重分類調整	(73,898)	(37,662)
稅項之影響	(73,716)	(426,960)
	87,714	930,849
現金流套期之公允價值調整	37,620	(78,992)
稅項之影響	(10,205)	22,168
	27,415	(56,824)
境外淨投資套期之公允價值調整	(117,651)	(140,750)
稅項之影響	30,326	44,336
	(87,325)	(96,414)
應佔聯營企業之其他綜合收益	408,414	18,149
本期處置聯營企業重分類調整	548,375	-
應佔合營企業之其他綜合虧損	(150,839)	-
境外經營報表折算匯兌差額	(1,212,474)	2,741,778
本期處置境外經營重分類調整	(65,457)	-
能於以後期間重分類至損益之其他綜合(虧損)/收益淨額	(1,245,166)	2,692,437

	截至6月30日止六個月	
	2024年 人民幣千元 (未經審核)	2023年 人民幣千元 (未經審核)
<b>其他綜合收益(續)</b>		
於以後期間不重分類至損益之其他綜合收益：		
因自用物業轉為投資物業而產生之重估差異	-	(8,849)
稅項之影響	-	3,487
	-	(5,362)
與僱員福利相關之精算準備金	<b>367,633</b>	24,490
稅項之影響	<b>(250,306)</b>	(7,203)
	<b>117,327</b>	17,287
指定為以公允價值計量且變動計入其他綜合收益的權益投資：		
公允價值變動	<b>58,737</b>	1,278
稅項之影響	<b>4,395</b>	(980)
	<b>63,132</b>	298
應佔聯營企業之其他綜合虧損	<b>(216,591)</b>	(217,284)
應佔合營企業之其他綜合虧損	<b>(1,046)</b>	-
於以後期間不重分類至損益之其他綜合虧損淨額	<b>(37,178)</b>	(205,061)
本期其他綜合(虧損)/收益，除稅	<b>(1,282,344)</b>	2,487,376
本期綜合收益總額	<b>1,220,381</b>	7,060,358
歸屬於：		
母公司股東	<b>7,249</b>	2,712,456
非控股權益	<b>1,213,132</b>	4,347,902
	<b>1,220,381</b>	7,060,358

## 簡明中期綜合財務狀況表

2024年6月30日

	附註	2024年 6月30日 人民幣千元 (未經審核)	2023年 12月31日 人民幣千元 (經審核)
<b>資產</b>			
現金及銀行結餘		109,553,892	92,459,644
買入返售款項		5,768,098	6,844,927
客戶貸款和墊款		15,493,838	16,097,595
應收貿易款項及票據	8	14,597,106	14,414,166
存貨		26,920,793	26,233,846
待售已落成物業		15,245,029	16,598,108
開發中物業		45,082,640	46,776,244
合同資產及其他資產		400,023	229,266
應收關聯公司款項		19,488,757	18,015,068
預付款項、其他應收款項及其他資產		34,617,005	31,953,684
分類為持作至出售的資產		218,991	2,906,203
拆放同業		475,897	473,054
衍生金融工具		4,102,925	3,615,676
以公允價值計量且變動計入損益的金融資產		52,073,580	52,941,186
應收融資租賃款		312,513	699,545
分出再保險合同資產		8,617,394	9,117,577
保險合同資產		1,827,746	1,803,797
以公允價值計量且變動計入其他綜合收益的債項投資		76,066,083	72,473,645
以攤餘成本計量的債項投資		28,341,234	29,400,296
有關投資連結產品之保單持有人賬戶資產		31,346,389	29,442,770
指定為以公允價值計量且變動計入其他綜合收益的權益投資		1,649,031	2,696,542
物業、廠房及設備	9	53,639,077	55,226,701
投資物業		93,115,328	93,340,801
使用權資產		22,049,257	23,852,435
勘探及評估資產		552,831	542,140
採礦權		1,302,913	1,311,399
油氣資產		1,922,791	1,974,760
無形資產		36,545,966	36,790,363
於合營企業之投資		12,511,706	12,584,076
於聯營企業之投資		68,881,955	68,254,580
商譽		29,332,580	29,547,898
遞延稅項資產		9,834,658	9,769,597
<b>資產合計</b>		<b>821,888,026</b>	<b>808,387,589</b>

	附註	2024年 6月30日 人民幣千元 (未經審核)	2023年 12月31日 人民幣千元 (經審核)
<b>負債</b>			
吸收存款		86,131,302	82,216,087
賣出回購金融資產款		1,065,091	188,063
應付經紀業務客戶賬款		782,453	990,853
以公允價值計量且變動計入損益的金融負債		6,890,404	6,697,408
直接與分類為持作出售的資產相關的負債		80,327	79,178
應付貿易款項及票據	10	25,174,779	26,407,670
合同負債		19,505,761	19,865,129
應付稅項		12,535,354	13,148,210
同業存入		3,804,832	1,103,458
衍生金融工具		4,693,808	4,039,509
應計負債及其他應付款項		72,575,538	74,582,013
應付關聯公司款項		2,394,445	2,199,034
計息銀行借款及其他借款	11	222,309,504	211,923,910
分出再保險合同負債		3,114,759	3,103,216
保險合同負債		60,458,430	62,811,295
投資合約負債		36,766,981	37,583,333
有關連結合約之金融負債		31,346,389	29,442,770
應付控股公司款項		366,490	244,358
遞延收入		1,230,474	1,243,012
遞延稅項負債		21,435,814	21,944,245
<b>負債合計</b>		<b>612,662,935</b>	<b>599,812,751</b>
<b>淨資產</b>			
<b>權益</b>			
<b>歸屬於母公司股東之權益</b>			
股本		37,372,529	37,286,880
庫存股		(249,766)	(326,634)
其他儲備		87,727,206	87,976,542
		124,849,969	124,936,788
<b>非控股權益</b>		<b>84,375,122</b>	<b>83,638,050</b>
<b>權益合計</b>		<b>209,225,091</b>	<b>208,574,838</b>

郭廣昌  
董事龔平  
董事

## 簡明中期綜合權益變動表

截至2024年6月30日止六個月

	歸屬於母公司股東之權益											
	已發行股本 人民幣千元	庫存股 人民幣千元	其他虧絀 人民幣千元	盈餘公積金 人民幣千元	公允價值		留存收益 人民幣千元	匯率波動		合計 人民幣千元	非控股權益 人民幣千元	權益合計 人民幣千元
					儲備 人民幣千元	其他公積金 人民幣千元		儲備 人民幣千元	人民幣千元			
於2023年12月31日(經審核)	37,286,880	(326,634)	(443,540)	18,339,142	(6,123,527)	8,926,756	69,354,854	(2,077,143)	124,936,788	83,638,050	208,574,838	
本期綜合收益/(虧損)總額	-	-	-	-	754,735	(275,606)	720,117	(1,191,997)	7,249	1,213,132	1,220,381	
向附屬公司非控股股東分配	-	-	-	-	-	-	-	-	-	(1,781,014)	(1,781,014)	
留存利潤轉入	-	-	-	201,032	-	-	(201,032)	-	-	-	-	
處置附屬公司(附註13(a))	-	-	-	-	-	-	-	-	-	(160,727)	(160,727)	
宣告發放期末股息	-	-	-	-	-	-	(282,138)	-	(282,138)	-	(282,138)	
分佔聯營企業其他儲備	-	-	-	-	-	40,324	-	-	40,324	(5,895)	34,429	
分佔合營企業其他儲備	-	-	-	-	-	(12,651)	-	-	(12,651)	(7,571)	(20,222)	
收購附屬公司的額外權益	-	-	-	-	-	(328,791)	-	-	(328,791)	(401,887)	(730,678)	
未喪失控制權處置附屬公司部分權益	-	-	-	-	-	188,726	-	-	188,726	1,182,784	1,371,510	
附屬公司非控股股東注資	-	-	-	-	-	-	-	-	-	254,018	254,018	
附屬公司清算	-	-	-	-	-	-	-	-	-	(138,027)	(138,027)	
視同處置附屬公司部分權益	-	-	-	-	-	49,503	-	-	49,503	337,153	386,656	
重分類非控股權益至負債，將收購視作 授予附屬公司的非控股股東看跌期權	-	-	-	-	-	303,010	-	-	303,010	207,208	510,218	
本公司之股份回購及註銷	-	901	-	-	-	-	(127,002)	-	(126,101)	-	(126,101)	
本公司之以權益結算之以股份為基礎的 支付**	85,649	75,967	-	-	-	(87,566)	-	-	74,050	-	74,050	
本公司之附屬公司之以權益結算之以 股份為基礎的支付	-	-	-	-	-	-	-	-	-	37,898	37,898	
2024年6月30日(未經審核)	37,372,529	(249,766)	(443,540)*	18,540,174*	(5,368,792)*	8,803,705*	69,464,799*	(3,269,140)*	124,849,969	84,375,122	209,225,091	

\* 該等儲備賬戶於簡明中期綜合財務狀況表中構成了其他綜合儲備人民幣87,727,206,000元。

\*\* 根據本公司的股份獎勵計劃，本期歸屬之股數為20,907,500股。

歸屬於母公司股東之權益

	已發行 股本 人民幣千元	庫存股 人民幣千元	其他虧蝕 人民幣千元	盈餘 公積金 人民幣千元	公允價值 儲備 人民幣千元	其他 公積金 人民幣千元	留存收益 人民幣千元	匯率波動 儲備 人民幣千元	合計 人民幣千元	非控股 權益 人民幣千元	權益合計 人民幣千元
於2022年12月31日	37,146,381	(353,338)	(443,540)	16,763,784	(8,531,305)	9,989,782	69,848,546	(3,686,588)	120,733,722	78,341,297	199,075,019
本期綜合收益/(虧損)總額	-	-	-	-	517,667	(710,248)	1,359,746	1,545,291	2,712,456	4,347,902	7,060,358
收購附屬公司	-	-	-	-	-	-	-	-	-	135,198	135,198
向附屬公司非控股股東分配	-	-	-	-	-	-	-	-	-	(2,449,759)	(2,449,759)
留存利潤轉入	-	-	-	1,215,754	-	-	(1,215,754)	-	-	-	-
處置附屬公司	-	-	-	-	-	-	-	-	-	(273,877)	(273,877)
宣告發放期末股息	-	-	-	-	-	-	(101,481)	-	(101,481)	-	(101,481)
分佔聯營企業其他儲備	-	-	-	-	-	(104,472)	-	-	(104,472)	(2,215)	(106,687)
增購附屬公司權益	-	-	-	-	-	171,370	-	-	171,370	(269,049)	(97,679)
視為收購附屬公司的額外權益	-	-	-	-	-	(19,080)	-	-	(19,080)	15,542	(3,538)
未喪失控制權處置附屬公司部分權益	-	-	-	-	-	168	-	-	168	1,262	1,430
附屬公司非控股股東注資	-	-	-	-	-	-	-	-	-	42,913	42,913
視同處置附屬公司部分權益	-	-	-	-	-	47	-	-	47	413	460
重分類非控股權益至負債，將收購視作授 予附屬公司的非控股股東看跌期權	-	-	-	-	-	(128,691)	-	-	(128,691)	(58,262)	(186,953)
本公司之股份回購及註銷	-	2,797	-	-	-	-	(72,209)	-	(69,412)	-	(69,412)
本公司之以權益結算之以股份為基礎的 支付*	-	158,160	-	-	-	(46,283)	-	-	111,877	-	111,877
本公司之附屬公司之以權益結算之以 股份為基礎的支付	-	-	-	-	-	-	-	-	-	103,053	103,053
2023年6月30日(未經審核)	37,146,381	(192,381)	(443,540)	17,979,538	(8,013,638)	9,152,593	69,818,848	(2,141,297)	123,306,504	79,934,418	203,240,922

\* 根據本公司的股份獎勵計劃，於2023年6月30日止的六個月內歸屬之股數為20,359,760股。

## 簡明中期綜合現金流量表

截至2024年6月30日止六個月

	附註	截至6月30日止六個月	
		2024年 人民幣千元 (未經審核)	2023年 人民幣千元 (未經審核)
<b>經營活動產生之現金流量</b>			
經營業務現金流入		<b>12,298,803</b>	17,156,501
已付稅金		<b>(1,649,991)</b>	(1,994,427)
<b>經營活動現金流入淨額</b>		<b>10,648,812</b>	15,162,074
<b>投資活動產生之現金流量</b>			
購置物業、廠房及設備，無形資產，勘探及評估資產和油氣資產		<b>(4,486,210)</b>	(4,669,796)
擬增加使用權資產之預付款項		<b>(134,006)</b>	(33,331)
投資物業增加		<b>(690,873)</b>	(256,317)
購買以公允價值計量且變動計入損益的金融資產、指定為以公允價值計量且變動計入其他綜合收益的權益投資、以公允價值計量且變動計入其他綜合收益的債項投資、以攤餘成本計量的債項資產		<b>(98,060,217)</b>	(100,359,773)
衍生金融工具的保證金減少		<b>163,867</b>	26,705
處置以公允價值計量且變動計入損益的金融資產、指定為以公允價值計量且變動計入其他綜合收益的權益投資、以公允價值計量且變動計入其他綜合收益的債項投資、以攤餘成本計量的債項資產所得款項		<b>96,850,650</b>	106,974,605
處置物業、廠房及設備，無形資產，分類為持作至出售的非流動資產，投資物業，及油氣資產所得款項		<b>4,047,128</b>	3,884,414
歸還權益投資處置誠意金及相關利息		-	(8,298,959)
處置附屬公司	13(a)	<b>280,742</b>	9,038,142
處置或部分處置聯營企業及合營企業所得款項		<b>276,520</b>	656,959
收購附屬公司		<b>(41,980)</b>	(1,159,456)
聯營企業及合營企業之投資		<b>(584,745)</b>	(662,563)
以公允價值計量且變動計入損益的金融資產、指定為以公允價值計量且變動計入其他綜合收益的權益投資、以公允價值計量且變動計入其他綜合收益的債項投資、以攤餘成本計量的債項資產，聯營企業及合營企業所收股息和利息		<b>2,691,332</b>	2,376,660
已抵押銀行結餘及原定到期日超過三個月的定期存款減少		<b>1,894,475</b>	538,545
擬收購長期資產預付款項		<b>(2,321)</b>	(2,223)
擬處置股權投資預收款項		-	9,948,959
已收利息		<b>390,137</b>	362,777
<b>投資活動現金流入淨額</b>		<b>2,594,499</b>	18,365,348

	截至6月30日止六個月	
	2024年 人民幣千元 (未經審核)	2023年 人民幣千元 (未經審核)
<b>融資活動產生之現金流量</b>		
附屬公司非控股股東注資所得款項	941,880	212,891
新增銀行及其他借款	85,998,303	52,026,413
支付的租賃負債本金	(2,073,349)	(1,726,712)
償還銀行及其他借款	(71,781,668)	(59,306,967)
向附屬公司非控股股東分配	(1,342,288)	(1,710,839)
增購附屬公司權益	(726,613)	(100,211)
已付利息	(6,081,958)	(5,981,960)
未喪失控制權之處置附屬公司部分權益	1,371,510	1,430
已付股東股息	(11,320)	–
新增受限制資金	(1,527,063)	(4,521,881)
結算以公允價值計量且變動計入損益的金融負債	(849,260)	–
本公司股份回購	(126,101)	(69,412)
<b>融資活動現金流入／(流出)淨額</b>	<b>3,792,073</b>	<b>(21,177,248)</b>
<b>現金及等同現金項目增加淨額</b>	<b>17,035,384</b>	<b>12,350,174</b>
期初的現金及等同現金項目	73,218,495	85,473,432
期末的現金及等同現金項目	90,253,879	97,823,606
<b>現金及等同現金項目結餘分析：</b>		
期末的現金及銀行結餘	109,553,892	114,680,038
減：已抵押銀行結餘及原定到期日超過三個月的定期存款	(17,492,693)	(13,975,737)
法定存款準備金	(455,084)	(666,082)
受限制的預售物業之款項	(1,352,236)	(2,214,613)
期末現金及等同現金項目	90,253,879	97,823,606

# 簡明中期綜合財務報表附註

截至2024年6月30日止六個月

## 1. 編製基礎及會計政策變動

### 1.1 編製基礎

本截至2024年6月30日止六個月(「本期間」)之簡明中期財務信息是根據香港會計準則第34號《中期財務報告》編製。簡明中期財務信息並不包括年度財務報告中所要求的全部信息及披露，須與本集團截至2023年12月31日止年度的年度合併財務報表參照一起閱讀。

截至2024年6月30日，本集團預計將在不超過十二個月內收回的資產為人民幣329,854,539,000元，預計將在不超過十二個月內清償的負債為人民幣344,588,060,000元，預計將在不超過十二個月內清償的負債超過預計將在不超過十二個月內收回的資產的金額為人民幣14,733,521,000元。考慮到未使用的授信額度以及經營、投資和融資活動的預期現金流，董事們認為以持續經營為基礎編製財務報表是合適的。

截至2023年12月31日止年度的財務信息作為比較信息包含在簡明中期綜合財務報表中，不構成2023年度法定年度合併財務報表，但來源於該等年度財務報表。有關根據香港《公司條例》第436條規定須予披露的該等法定財務報表的進一步資料如下：

本公司已按照香港《公司條例》第662(3)條及附表6第3部份的規定，向香港公司註冊處提交截至2023年12月31日止年度的財務報表。該公司的核數人員已經報告了截至2023年12月31日止年度的財務報表。核數意見為無保留意見，沒有載列根據香港《公司條例》第406(2)、407(2)或407(3)條作出的聲明。

### 1.2 會計政策變動

除就本期間的財務資料首次採納下列經修訂香港財務報告準則(「香港財務報告準則」)及採用香港財務報告準則第9號的套期保值會計要求外，編製中期簡明綜合財務資料所採用之會計政策與編製本集團截至2023年12月31日止年度之年度綜合財務報表所應用者一致。

#### 採用修訂後的香港財務報告準則

香港財務報告準則第16號(修訂本)	銷售暨回租交易中的租賃負債
香港會計準則第1號(修訂本)	將負債分類為流動或非流動(「2020年修訂本」)
香港會計準則第1號(修訂本)	帶有約定條件的非流動負債(「2022年修訂本」)
香港會計準則第7號及 香港財務報告準則第7號(修訂本)	供應商融資安排

## 1. 編製基礎及會計政策變動(續)

### 1.2 會計政策變動(續)

經修訂香港財務報告準則之性質及影響載述如下：

#### (a) 香港財務報告準則第16號(修訂本)

香港財務報告準則第16號(修訂本)(HKFRS 16)規定了賣方承租人在銷售暨回租交易中衡量租賃負債時應使用的要求，以確保賣方承租人不會確認與其所保留的使用的權利相關的任何收益或損失的金額。由於本集團自HKFRS 16初始適用日起並無任何變動租賃付款並不依據指數或利率變動的銷售暨回租交易，因此這些修訂對本集團的財務狀況或業績並無任何重大影響。

#### (b) 香港會計準則第1號(修訂本)

2020年修訂澄清了將負債分類為流動或非流動的要求，包括延期結算權利的含義，以及延期結算的權利必須在報告期末存在。負債的分類不受實體可能行使延期結算權利的可能性影響。修訂還澄清了負債可以通過其自身的股本工具進行結算，並且只有當可轉換負債中的轉換選項本身被記錄為股本工具時，負債的條款才不會影響其分類。2022年修訂進一步澄清，在由貸款安排產生的負債的約定中，只有實體必須在報告日期或之前遵守的那些約定才會影響該負債作為流動或非流動的分類。對於在報告期後12個月內實體必須遵守未來約定的非流動負債，需要進行額外披露。

這些修訂對該集團的財務狀況或業績並無任何影響。

#### (c) 香港會計準則第7號及香港財務報告準則第7號(修訂本)

香港會計準則第7號(修訂本)和香港財務報告準則第7號(修訂本)澄清了供應商融資安排的特徵，並要求對這些安排進行額外披露。修訂中的披露要求旨在幫助財務報表使用者理解供應商融資安排對實體負債、現金流量和流動性風險敞口的影響。在實體首次適用修訂的年度報告期間內，任何中期報告期間均無需對供應商融資安排進行相關信息披露。這些修訂對中期簡明合併財務資訊並無任何重大影響。

#### 採用香港財務報告準則第9號套期會計規定

於2018年1月1日，除套期會計外，本集團適用香港財務報告準則第9號。由於香港財務報告準則第9號包括根據香港會計準則第39號繼續使用套期會計的會計政策選擇，本集團選擇繼續根據香港會計制度第39號應用套期會計。

於2024年1月1日，本集團決定根據香港財務報告準則第9號前瞻性地開始應用套期會計。採用香港財務報告準則第9號的套期會計要求對本集團的財務狀況或業績沒有重大影響。

## 2. 營運板塊資料

出於管理目的，本集團根據提供之產品及服務劃分業務單元，並有如下五個報告營運板塊：

- (i) 健康板塊主要進行研發、生產、銷售及買賣醫藥及健康產品，並且提供醫療服務及健康管理；
- (ii) 快樂板塊主要從事旅遊及休閒、時尚及體驗式產品及服務的產業運營與投資；
- (iii) 保險板塊主要從事保險的運營與相關的投資；
- (iv) 資管板塊主要從事資產管理、市場投資及本集團其他公司的投資；及
- (v) 智造板塊主要從事智能裝備製造、鋼鐵、功能性新材料和礦石生產的投資和經營。

上述列示的保險板塊和資管板塊都屬於集團的富足板塊。

管理層對其下各營運板塊的經營業績分開管理，以此決定資源分配和業績評估。

板塊業績根據可報告營運板塊損益進行評估，該損益與集團稅後損益一致。總部產生的費用根據各自對內部資源的利用情況分配給每個可報告板塊。以集團為基礎管理的某些計息銀行借款和其他借款根據其各自的融資利用情況分配給每個可報告板塊。

各板塊間的銷售及轉讓，參照與第三方進行交易所採用的當時市場公允價格制定。

## 2. 營運板塊資料(續)

截至2024年6月30日止六個月(未經審核)

	健康	快樂	富足		智造	內部抵銷 人民幣千元	合計 人民幣千元
	人民幣千元	人民幣千元	保險 人民幣千元	資管 人民幣千元	人民幣千元		
<b>板塊收入：</b>							
向外界客戶銷售	22,656,506	43,037,370	18,457,483	8,355,453	5,331,627	-	97,838,439
板塊間銷售	603,978	134,764	149	134,150	13	(873,054)	-
總計	23,260,484	43,172,134	18,457,632	8,489,603	5,331,640	(873,054)	97,838,439
<b>板塊業績</b>							
稅前利潤	2,088,678	1,223,742	1,933,052	(1,845,306)	260,844	(48,363)	3,612,647
稅項	(421,234)	(791,591)	(202,861)	377,733	(71,969)	-	(1,109,922)
本期利潤/(損失)	1,667,444	432,151	1,730,191	(1,467,573)	188,875	(48,363)	2,502,725
<b>其他板塊資訊</b>							
利息及股息收入	212,523	163,991	2,203,621	135,392	109,369	(67,623)	2,757,273
其他收入及收益 (不包括利息及股息收入)	118,264	2,196,414	1,793,119	732,590	8,692	(2,948)	4,846,131
於損益表中確認的減值虧損·淨額	(58,211)	(184,706)	(195,179)	(452,726)	(102,380)	-	(993,202)
財務費用	(865,003)	(1,869,050)	(825,541)	(2,784,161)	(158,527)	42,739	(6,459,543)
應佔利潤及虧損							
-合營企業	(105,580)	149,508	128,973	(6,444)	-	-	166,457
-聯營企業	991,953	6,403	36,741	1,114,671	(62,646)	(48,375)	2,038,747

## 2. 營運板塊資料(續)

截至2023年6月30日止六個月(未經審核)

	健康	快樂	富足		智造	內部抵銷 人民幣千元	合計 人民幣千元
	人民幣千元	人民幣千元	保險 人民幣千元	資管 人民幣千元	人民幣千元		
<b>板塊收入：</b>							
向外界客戶銷售	23,487,639	42,856,443	18,442,375	6,817,982	5,460,209	-	97,064,648
板塊間銷售	349,929	145,182	1	174,706	-	(669,818)	-
總計	23,837,568	43,001,625	18,442,376	6,992,688	5,460,209	(669,818)	97,064,648
<b>板塊業績</b>							
稅前利潤	2,436,449	2,140,433	1,547,080	563,701	424,599	(116,450)	6,995,812
稅項	(649,880)	(598,501)	(314,705)	(735,319)	(124,425)	-	(2,422,830)
本期利潤/(損失)	1,786,569	1,541,932	1,232,375	(171,618)	300,174	(116,450)	4,572,982
<b>其他板塊資訊</b>							
利息及股息收入	208,974	122,303	1,853,392	253,364	62,211	(67,773)	2,432,471
其他收入及收益 (不包括利息及股息收入)	723,396	3,713,940	1,366,816	2,165,909	287,096	(7,057)	8,250,100
於損益表中確認的減值虧損·淨額	(161,520)	(229,993)	(63,409)	(137,172)	(17,407)	-	(609,501)
財務費用	(739,474)	(1,826,629)	(981,214)	(2,532,523)	(156,832)	84,146	(6,152,526)
<b>應佔利潤及虧損</b>							
-合營企業	(95,841)	418,312	(403)	55,117	-	-	377,185
-聯營企業	1,167,779	108,749	21,993	1,536,146	(152,226)	(64,353)	2,618,088

## 2. 營運板塊資料(續)

於2024年6月30日及2023年12月31日板塊資產和負債的合計情況如下表所示：

### 板塊資產：

	2024年 6月30日 人民幣千元 (未經審核)	2023年 12月31日 人民幣千元 (經審核)
健康	128,689,377	126,769,676
快樂	194,362,261	196,770,992
富足		
保險	187,758,842	186,423,719
資管	279,129,927	267,558,352
智造	40,912,928	39,712,256
內部抵銷*	(8,965,309)	(8,847,406)
合併資產合計	821,888,026	808,387,589

### 板塊負債：

	2024年 6月30日 人民幣千元 (未經審核)	2023年 12月31日 人民幣千元 (經審核)
健康	62,832,943	63,099,770
快樂	138,900,642	142,680,236
富足		
保險	174,510,160	169,893,918
資管	221,205,970	210,060,098
智造	21,282,171	19,886,009
內部抵銷*	(6,068,951)	(5,807,280)
合併負債合計	612,662,935	599,812,751

\* 板塊間借款及其他往來餘額在合併層面予以抵銷。

**2. 營運板塊資料(續)****地理資訊**

來自外部客戶之收入

	截至6月30日止六個月	
	2024年 人民幣千元 (未經審核)	2023年 人民幣千元 (未經審核)
中國大陸	51,965,319	52,978,625
葡萄牙	11,850,498	10,953,963
其他國家及地區	34,022,622	33,132,060
合計	97,838,439	97,064,648

以上收入根據客戶所處區域劃分。

**3. 總收入、其他收入及收益**

關於總收入、其他收入及收益的分析如下：

	截至6月30日止六個月	
	2024年 人民幣千元 (未經審核)	2023年 人民幣千元 (未經審核)
<b>總收入：</b>		
從與客戶簽訂的合同取得的收入總額		
-貨物銷售	54,029,245	56,358,102
-所提供服務	22,351,895	20,323,211
	76,381,140	76,681,313
從其他來源取得的收入總額		
-保險業務收入	18,212,384	18,217,253
-租賃收入	1,115,431	1,043,832
-利息收入	2,376,578	1,423,755
	21,704,393	20,684,840
其他		
-減：政府附加費	(247,094)	(301,505)
合計	97,838,439	97,064,648

### 3. 總收入、其他收入及收益(續)

關於總收入、其他收入及收益的分析如下：(續)

#### 細分收入資訊

以下為對營運板塊資料中披露的金額根據從與客戶簽訂的合同取得的收入的調節表：

截至2024年6月30日止六個月(未經審核)

#### 營運板塊資料

	健康	快樂	富足		智造	合計 人民幣千元
	人民幣千元	人民幣千元	保險 人民幣千元	資管 人民幣千元	人民幣千元	
<b>商品和服務類別</b>						
貨物銷售	16,113,089	30,053,815	572	2,528,227	5,333,542	54,029,245
所提供服務	6,582,867	12,769,856	245,009	2,713,730	40,433	22,351,895
<b>合計</b>	<b>22,695,956</b>	<b>42,823,671</b>	<b>245,581</b>	<b>5,241,957</b>	<b>5,373,975</b>	<b>76,381,140</b>
<b>收入確認時點</b>						
於某一時點轉移商品	16,113,089	30,053,815	572	2,528,227	5,333,542	54,029,245
隨時間提供服務	6,582,867	12,769,856	245,009	2,713,730	40,433	22,351,895
<b>合計</b>	<b>22,695,956</b>	<b>42,823,671</b>	<b>245,581</b>	<b>5,241,957</b>	<b>5,373,975</b>	<b>76,381,140</b>

截至2023年6月30日止六個月(未經審核)

#### 營運板塊資料

	健康	快樂	富足		智造	合計 人民幣千元
	人民幣千元	人民幣千元	保險 人民幣千元	資管 人民幣千元	人民幣千元	
<b>商品和服務類別</b>						
貨物銷售	17,573,828	30,796,758	778	2,539,341	5,447,397	56,358,102
所提供服務	5,964,524	12,052,691	225,049	2,033,230	47,717	20,323,211
<b>合計</b>	<b>23,538,352</b>	<b>42,849,449</b>	<b>225,827</b>	<b>4,572,571</b>	<b>5,495,114</b>	<b>76,681,313</b>
<b>收入確認時點</b>						
於某一時點轉移商品	17,573,828	30,796,758	778	2,539,341	5,447,397	56,358,102
隨時間提供服務	5,964,524	12,052,691	225,049	2,033,230	47,717	20,323,211
<b>合計</b>	<b>23,538,352</b>	<b>42,849,449</b>	<b>225,827</b>	<b>4,572,571</b>	<b>5,495,114</b>	<b>76,681,313</b>

## 3. 總收入、其他收入及收益(續)

對本集團之其他收入及收益之分析列示如下：

	截至6月30日止六個月	
	2024年 人民幣千元 (未經審核)	2023年 人民幣千元 (未經審核)
<b>其他收入</b>		
利息收入	578,165	449,025
金融資產之股息及利息	2,179,108	1,983,446
租金收入	391,292	269,372
政府補貼	324,595	496,360
投資合同保單之收入	614,869	446,760
其他	604,566	630,798
小計	4,692,595	4,275,761
<b>收益</b>		
處置附屬公司之收益(附註13(a))	2,001,951	1,734,873
視同處置聯營企業之收益	2,979	88,560
部分處置/處置聯營企業之收益	-	315,853
附屬公司議價收購之收益	-	1,491
處置物業、廠房及設備之收益	33,956	248,695
處置無形資產之收益	49,629	431,826
出售合營企業之收益	-	5,133
處置投資物業之收益	37,090	-
投資物業公允價值調整收益	-	1,731,019
以公允價值計量且變動計入損益的金融資產公允價值調整之收益	-	1,849,360
轉回以攤餘成本計量的債項投資減值之收益	777	-
匯兌收益淨額	784,427	-
小計	2,910,809	6,406,810
其他收入及收益	7,603,404	10,682,571

#### 4. 財務費用

	截至6月30日止六個月	
	2024年 人民幣千元 (未經審核)	2023年 人民幣千元 (未經審核)
利息總額(除租賃利息支出)	6,309,323	5,914,278
其他長期應付款的增量利息	26,789	19,175
租賃利息支出	465,656	397,931
減：資本化利息 — 銀行及其他借款利息	(558,130)	(546,961)
利息開支淨額	6,243,638	5,784,423
票據貼現利息	4,394	6,690
銀行手續費及其他財務費用	211,511	361,413
財務費用合計	6,459,543	6,152,526

## 5. 稅前利潤

本集團的稅前利潤已扣除／(計入)下列各項：

截至6月30日止六個月

	2024年 人民幣千元 (未經審核)	2023年 人民幣千元 (未經審核)
銷售成本	55,249,386	54,776,033
保險服務開支	14,734,177	15,185,907
物業、廠房及設備折舊(附註9)	2,068,031	1,874,681
使用權資產折舊	1,643,676	1,533,030
攤銷：		
採礦權	7,719	8,127
無形資產	1,136,724	1,052,014
油氣資產	342,129	257,145
金融資產及合同資產減值淨額：		
- 應收款項減值損失	102,198	59,114
- 公允價值計量且變動計入其他綜合收益的債項投資減值損失計提	196,633	77,781
- 客戶貸款和墊款減值損失計提	35,579	110,732
- 以攤餘成本計量的債項投資減值損失(轉回)／計提	(777)	350
- 應收融資租賃款減值損失	91,153	25,464
- 預付款及其他資產減值損失	-	10,486
存貨跌價準備	141,255	68,320
於聯營企業之投資減值準備	262,869	61,284
持有待售物業減值準備	46,855	18,452
無形資產減值準備	21,416	87,891
開發中物業減值準備	87,718	89,627
物業、廠房及設備減值準備(附註9)	6,511	-
商譽減值準備	1,792	-
部分處置／處置聯營企業之損失／(收益)	286,097	(315,853)
投資物業公允價值調整之損失／(收益)	178,357	(1,731,019)
以公允價值計量且變動計入損益的金融資產之公允價值變動損失／(收益)	50,962	(1,849,360)
處置以公允價值計量且變動計入其他綜合收益的債項投資之損失	105,237	123,850
匯兌(收益)／損失淨額	(784,427)	24,162
衍生金融工具之損失	330,801	303,933

## 6. 稅項

於截至2023年及2024年6月30日止六個月，稅項開支的主要部分如下：

	附註	截至6月30日止六個月	
		2024年 人民幣千元 (未經審核)	2023年 人民幣千元 (未經審核)
即期 – 葡萄牙、香港及其他地區	(1)	689,644	647,845
即期 – 中國大陸地區			
– 本期間中國大陸地區企業所得稅	(2)	1,257,409	662,246
– 本期間中國大陸地區土地增值稅	(3)	(389,274)	246,794
遞延稅項		(447,857)	865,945
本期間稅項開支		1,109,922	2,422,830

附註：

- (1) 源於其他地區應課稅利潤的所得稅按本集團經營業務所在司法權區的現行稅率計算。本期間香港應課稅利潤按在香港取得的估計應課稅利潤的16.5% (2023年6月30日止六個月：16.5%) 計提。

本集團於香港註冊的附屬公司，Peak Reinsurance Company Limited，按保險公司的優惠稅率8.25%計算所得稅(2023年6月30日止六個月：8.25%)。

Alma Lasers Ltd. (「Alma Lasers」)，上海復星醫藥(集團)股份有限公司(「復星醫藥」)之以色列附屬公司，按優惠稅率6%計算所得稅(2023年6月30日止六個月：6%)。

本集團於葡萄牙註冊的附屬公司，Fidelidade — Companhia de Seguros, S.A.,及其附屬公司，按稅率31.5%計算所得稅(2023年6月30日止六個月：31.5%)。

本集團收購的於法國註冊的附屬公司，Club Med Holding及其附屬公司，按稅率25.83%計算所得稅(2023年6月30日止六個月：25.83%)。

本集團於德國註冊的附屬公司，Hauck Aufhäuser Lampe Privatbank AG及其附屬公司，按稅率31.83%計算所得稅(2023年6月30日止六個月：31.88%)。

本集團於印度註冊的附屬公司，Gland Pharma Limited，按法定稅率25.17%計算所得稅(2023年6月30日止六個月：25.17%)。

- (2) 中國大陸即期所得稅撥備乃按2008年1月1日生效的《中華人民共和國企業所得稅法》，本集團課稅利潤所適用之法定稅率25% (2023年6月30日止六個月：25%) 計算，惟本集團若干中國附屬公司可按優惠稅率0%至20%繳稅除外。

- (3) 根據當地相關稅務部門頒佈的稅務通知，本集團自2004年起就銷售和預售物業收入按照0.5%至5%比例繳納土地增值稅。董事認為相關稅務部門除了上述按銷售或預售物業一定比例徵收土地增值稅外不會再徵收額外的土地增值稅款。

本期間，本集團預付之土地增值稅為人民幣95,092,000元(2023年6月30日止六個月：人民幣108,671,000元)。

此外，根據對國家稅務總局相關土地增值稅法及條例的最新了解，本集團依照有關中國稅務法律及法規所載的規定就本期間已出售的物業做出額外土地增值稅撥備人民幣24,692,000元(2023年6月30日止六個月：人民幣176,967,000元)。本期間，本集團之部分附屬公司根據與當地稅務機關的最新討論及申報進展或與當地稅務機關的稅務清算完成情況沖回已計提而尚未支付之土地增值稅人民幣509,058,000元(2023年6月30日止六個月：人民幣38,844,000元)，計入簡明中期綜合損益表中。

## 7. 歸屬於母公司普通股股東的每股盈利

計算本期間每股基本盈利係以本期間內歸屬於母公司普通股股東的利潤，經調整以反映分配給股份獎勵計劃的現金股利及本期間內已發行股份加權平均數8,136,799,651股普通股(2023年6月30日止六個月：8,178,773,321)為基礎。

計算本期間每股稀釋盈利的計算是以本期間內歸屬於母公司普通股股東的利潤為依據。計算中使用的加權平均普通股數是由計算本期間每股基本盈利時所使用的本期間內已發行普通股數，加上假設由於視同歸屬或轉換所有稀釋性潛在普通股而帶來的發行普通股股數之加權平均數。

計算每股基本盈利及每股稀釋盈利的依據如下：

	截至6月30日止六個月	
	2024年 人民幣千元 (未經審核)	2023年 人民幣千元 (未經審核)
<b>盈利</b>		
歸屬於母公司普通股股東的盈利	<b>720,117</b>	1,359,746
減：分配給股份獎勵計劃的現金股利	<b>(1,077)</b>	(343)
調整後就計算每股基本盈利而言歸屬於母公司普通股股東的盈利	<b>719,040</b>	1,359,403
分配給股份獎勵計劃的現金股利	<b>1,077</b>	343
就計算每股稀釋盈利而言歸屬於母公司普通股股東的盈利， 用於稀釋每股盈利的計算	<b>720,117</b>	1,359,746

	股數 截至6月30日止六個月	
	2024年 (未經審核)	2023年 (未經審核)
<b>股數</b>		
就計算每股基本盈利而言本期間內已發行普通股加權平均數	<b>8,136,799,651</b>	8,178,773,321
具潛在稀釋的影響 – 普通股加權平均數：		
– 股份獎勵計劃	<b>12,383,289</b>	12,724,816
– 購股權計劃*	–	125
計算稀釋每股基本盈利而言的普通股加權平均數	<b>8,149,182,940</b>	8,191,498,262
每股基本盈利(人民幣元)	<b>0.09</b>	0.17
每股稀釋盈利(人民幣元)	<b>0.09</b>	0.17

\* 截至2024年6月30日，在計算稀釋每股收益時無需考慮該購股權計劃的潛在普通股，因為該購股權計劃的行權價格高於本公司普通股平均市場價格。

## 8. 應收貿易款項及票據

	2024年 6月30日 人民幣千元 (未經審核)	2023年 12月31日 人民幣千元 (經審核)
應收貿易款項	14,034,968	13,676,040
應收票據	562,138	738,126
合計	14,597,106	14,414,166

於報告日，應收貿易款項基於發票日期之賬齡分析如下：

	2024年 6月30日 人民幣千元 (未經審核)	2023年 12月31日 人民幣千元 (經審核)
未付結餘賬齡：		
90日內	11,122,742	10,477,833
91日至180日	1,108,889	1,124,775
181日至365日	1,390,407	1,655,346
1至2年	577,552	614,929
2至3年	249,373	223,907
3年以上	246,741	235,918
小計	14,695,704	14,332,708
減：應收貿易款項減值準備	660,736	656,668
合計	14,034,968	13,676,040

本集團的應收貿易款及票據主要來源於健康板塊以及快樂板塊。給予本集團客戶的信貸期如下：

	信貸期
健康板塊	90至180天
快樂板塊	30至360天

於2024年6月30日，本集團有人民幣272,996,000元應收貿易款項及票據作為抵押物用於計息銀行借款及其他借款和其他負債擔保(2023年12月31日：人民幣283,253,000元)，詳情載於簡明中期綜合財務報表附註11。

## 9. 物業、廠房及設備

截至6月30日止六個月

	2024年 人民幣千元	2023年 人民幣千元
期初結存價值(經審核)	55,226,701	45,668,203
添置	3,054,478	3,234,846
收購附屬公司	–	1,368,513
轉自投資性房地產	–	639,195
處置附屬公司(附註13(a))	(1,584,650)	(433,511)
處置	(267,724)	(261,397)
轉出至投資性房地產	–	(824,865)
減值(附註5)	(6,511)	–
本期間折舊(附註5)	(2,068,031)	(1,874,681)
匯率調整	(715,186)	685,679
期末結存價值(未經審核)	53,639,077	48,201,982

於2024年6月30日，本集團賬面淨值為人民幣12,364,730,000元(2023年12月31日：人民幣12,865,916,000元)的物業、廠房及設備作為抵押物用於計息銀行借款及其他借款，詳情載於簡明中期綜合財務報表附註11。

## 10. 應付貿易款項及票據

	2024年 6月30日 人民幣千元 (未經審核)	2023年 12月31日 人民幣千元 (經審核)
應付貿易款項	21,420,203	23,231,106
應付票據	3,754,576	3,176,564
合計	25,174,779	26,407,670

於報告日，應付貿易款項基於發票日期的賬齡分析如下：

	2024年 6月30日 人民幣千元 (未經審核)	2023年 12月31日 人民幣千元 (經審核)
未付結餘賬齡：		
90日內	13,060,516	16,121,038
91日至180日	2,463,591	2,102,846
181日至365日	3,025,741	1,798,814
1至2年	629,066	907,245
2至3年	808,801	701,168
3年以上	1,432,488	1,599,995
合計	21,420,203	23,231,106

本集團的應付貿易款及票據主要來源於健康板塊以及快樂板塊。應付貿易款項及票據款項結餘均免息。其根據條款，一般在30至60天內進行結算，或根據物業建設進度進行結算。

## 11. 計息銀行借款及其他借款

	附註	2024年 6月30日 人民幣千元 (未經審核)	2023年 12月31日 人民幣千元 (經審核)
銀行借款：	(1)		
有擔保		2,222,590	446,816
有抵押		79,210,049	72,556,104
無抵押		81,836,394	84,668,628
		163,269,033	157,671,548
公司債券及企業債券	(2)	12,045,588	8,283,265
私募債券	(3)	410,242	458,714
優先票據	(4)	19,574,120	19,604,788
中期票據	(5)	949,175	1,207,711
超短期融資券	(6)	4,574,685	3,807,844
可交換債券	(7)	2,051,128	2,043,667
其他有抵押借款	(8)	16,834,596	16,090,210
其他無抵押借款	(8)	2,600,937	2,756,163
合計		222,309,504	211,923,910

附註：

(1) 截至各報告期末，本集團的若干計息銀行借款及其他借款和其他負債由賬面價值如下的資產進行抵押：

	2024年 6月30日 人民幣千元	2023年 12月31日 人民幣千元
資產抵押：		
抵押銀行結餘	8,398,963	6,871,900
存貨	799,725	797,680
待售已落成物業	4,065,881	5,399,355
開發中物業	34,931,131	31,545,999
以公允價值計量且變動計入當期損益的金融資產	9,645,998	11,221,408
物業、廠房及設備(附註9)	12,364,730	12,865,916
投資物業	65,120,508	66,683,282
使用權資產	1,685,956	2,016,590
無形資產	411,269	335,698
於聯營企業投資	16,439,939	11,323,903
其他資產	5,992,627	6,161,236

除上述者外，於2024年6月30日，若干計息銀行及其他借款以於附屬公司的投資作抵押，包括1,898,679,692股上海豫園旅遊商城(集團)股份有限公司流通股，707,900,000股上海復星醫藥(集團)股份有限公司流通股和686,000,000股海南礦業股份有限公司流通股。

## 11. 計息銀行借款及其他借款(續)

附註：(續)

- (1) 截至各報告期末，本集團的某些銀行借款，其他借款和私募債券由賬面價值如下的資產進行抵押：(續)

於2024年6月30日，金額為人民幣1,992,064,000元(2023年12月31日：人民幣289,984,000)的計息銀行及其他借款由本集團之關聯方提供擔保，詳情載於財務報表附註16。金額為人民幣230,526,000元(2023年12月31日：人民幣156,832,000)的計息銀行及其他借款由第三方提供擔保。

其他若干計息銀行借款及其他借款和其他負債以部分非上市附屬公司股權的投資作質押。

銀行借款年利率之範圍為0.10%至12.37%(2023年12月31日：0.00%至12.37%)。

其他資產包括賬面價值為人民幣272,996,000元(2023年：人民幣283,253,000元)的應收貿易款項及票據(附註8)、賬面價值為人民幣5,465,000,000元(2023年：人民幣5,465,000,000元)的應收關聯公司款項、賬面價值為人民幣198,173,000元(2023年：人民幣374,492,000元)的應收融資租賃款及賬面價值為人民幣56,458,000元(2023年：人民幣38,491,000元)的以公允價值計量且變動計入其他綜合收益的債項投資。

- (2) 公司債券和企業債券

於2019年11月27日，豫園發行了面值為人民幣600,000,000元、實際年利率為4.95%的五年期國內固定利率債券。利息按年支付，債券到期日為2024年11月27日。

於2020年2月20日，豫園發行了面值為人民幣1,900,000,000元、實際年利率為3.60%的五年期國內固定利率債券。於2023年2月20日，豫園提前償付人民幣1,699,100,000元。利息按年支付，債券到期日為2025年2月20日。

於2020年4月21日，復星高科技發行了面值為人民幣300,000,000元、實際年利率為4.58%的五年期國內固定利率債券。利息按年支付，債券到期日為2025年4月21日。

於2020年8月7日，復星高科技發行了面值為人民幣1,900,000,000元、實際年利率為4.56%的五年期國內固定利率債券。於2023年8月7日，復星高科技提前償還面值人民幣1,890,000,000元。利息按年支付，債券到期日為2025年8月7日。

於2020年11月2日，復星高科技發行了面值為人民幣1,600,000,000元、實際年利率為4.87%的五年期國內固定利率債券。於2023年11月2日，復星高科技提前償還面值人民幣1,255,000,000元。其餘企業及公司債券中，票面價值人民幣263,700,000元由第三方投資者購買。利息按年支付，到期日為2025年11月2日。

於2021年6月4日，復星葡萄牙保險發行了面值為歐元500,000,000元、實際年利率為4.25%的五年期境外固定利率債券。利息到期支付，債券到期日為2026年9月4日。

於2021年7月27日，復星高科技發行了面值為美元200,000,000元、實際年利率為4.42%的三年期離岸固定利率債券。利息按半年支付，債券到期日為2024年7月27日。

於2022年3月15日，復星高科技發行了面值為美元150,000,000元、實際年利率為3.24%的三年期離岸固定利率債券。利息按半年支付，債券到期日為2025年3月15日。

於2022年3月21日，豫園發行了面值為人民幣550,000,000元、實際年利率為4.95%的三年期國內固定利率債券。利息按年支付，債券到期日為2025年3月21日。

於2024年5月29日，復星葡萄牙保險發行了面值為500,000,000歐元的永續次級債券，票面年利率為7.75%。利息按半年支付。

## 11. 計息銀行借款及其他借款(續)

附註：(續)

### (3) 私募債券

於2021年11月22日，豫園之附屬公司Napier TMK發行了面值為日元1,500,000,000元、實際年利率為12.69%的三年期私募債券。利息按季支付，債券到期日為2024年11月22日。

於2022年3月28日，豫園之附屬公司Napier TMK發行了面值為日元3,500,000,000元、實際年利率為5.19%的三十一月期私募債券。利息按季支付，債券到期日為2024年10月31日。

於2022年4月1日，復星管理控股有限公司之附屬公司Tekapo TMK發行了面值為日元700,000,000元、實際年利率為1.69%的五年期私募債券。利息按季支付，債券到期日為2027年4月1日。

於2023年7月31日，豫園之附屬公司Napier TMK發行了面值為日元3,500,000,000元、實際年利率為8.00%的十五個月期私募債券。利息按季支付，債券到期日為2024年10月31日。

### (4) 優先票據

於2020年7月2日，復星產業控股有限公司之附屬公司Fortune Star (BVI) Limited(「Fortune Star」)發行了票面面值為美元600,000,000元，實際年利率為6.99%的四年期優先票據。其中票面價值為美元567,723,000元的優先票據由第三方投資者購買。利息按半年支付，票據到期日為2024年7月2日。

於2020年10月19日，復星產業控股有限公司之附屬公司Fortune Star發行了票面面值為美元400,000,000元，實際年利率為6.09%的五年期優先票據。其中票面價值為美元380,607,000元的優先票據由第三方投資者購買。利息按半年支付，票據到期日為2025年10月19日。

於2020年12月8日，復星產業控股有限公司之附屬公司Fortune Star發行了票面面值為美元300,000,000元，實際年利率為5.56%的五年期優先票據。利息按半年支付，票據到期日為2025年10月19日。

於2021年1月27日，復星產業控股有限公司之附屬公司Fortune Star發行了票面面值為美元500,000,000元，實際年利率為5.23%的六年期優先票據。其中票面價值為美元486,510,000元的優先票據由第三方投資者購買。利息按半年支付，票據到期日為2027年1月27日。

於2021年5月18日，復星產業控股有限公司之附屬公司Fortune Star發行了票面面值為美元500,000,000元，實際年利率為5.20%的五年期優先票據。其中票面價值為美元484,200,000元的優先票據由第三方投資者購買。利息按半年支付，票據到期日為2026年5月18日。

於2021年7月2日，復星產業控股有限公司之附屬公司Fortune Star發行了票面面值為歐元500,000,000元，實際年利率為4.15%的五年期優先票據。其中票面價值為歐元493,911,000元的優先票據由第三方投資者購買。利息按半年支付，票據到期日為2026年10月2日。

## 11. 計息銀行借款及其他借款(續)

附註：(續)

### (5) 中期票據

於2020年9月22日，復星高科技發行了面值為人民幣1,000,000,000元、實際年利率為5.01%的五年期中期票據。於2023年9月22日，復星高科技提前償付人民幣990,000,000元。利息按年支付，票據到期日為2025年9月22日。

於2022年3月，復星醫藥發行總面額為人民幣500,000,000元的中期票據，票面利率為3.50%。利率須按年支付，到期日為2026年3月9日。截至2024年6月30日，該中期票據餘額為人民幣240,000,000元，票面利率為4.20%。

於2023年10月27日，復星高科技發行了面值為人民幣700,000,000元、實際年利率為6.8%的兩年期中期票據。利息按年支付，票據到期日為2025年10月27日。

### (6) 超短期融資券

於2024年3月6日，豫園發行了面值為人民幣600,000,000元、實際年利率為4.70%的超短期融資券。利息及本金將於2024年9月2日融資券到期時支付。

於2024年3月18日，豫園發行了面值為人民幣860,000,000元、實際年利率為4.85%的超短期融資券。利息及本金將於2024年8月15日融資券到期時支付。

於2024年4月18日，復星高科技發行了面值為人民幣1,000,000,000元、實際年利率為5.18%的超短期融資券。利息及本金將於2025年1月13日融資券到期時支付。

於2024年5月29日，復星高科技發行了面值為人民幣500,000,000元、實際年利率為4.50%的超短期融資券。利息及本金將於2025年2月23日融資券到期時支付。

於2024年6月14日，復星高科技發行了面值為人民幣1,000,000,000元、實際年利率為4.00%的超短期融資券。利息及本金將於2025年3月11日融資券到期時支付。

於2024年6月27日，復星高科技發行了面值為人民幣600,000,000元、實際年利率為4.35%的超短期融資券。利息及本金將於2025年3月24日融資券到期時支付。

### (7) 可交換債券

2022年3月29日，復星高科技發行了3年期面值為人民幣20億元的可交換債券(「可交換債券」)。可交換債券可轉換為本集團附屬公司海南礦業股份有限公司(「海南礦業」)的普通股，該公司是上海證券交易所的上市公司。可交換債券的固定年利率為1%，初始轉股價格為每股人民幣10.26元。可交換債券持有人可於2022年9月29日至2025年3月24日期間(「換股期」)按約定的轉股價格行使其權利將可轉債轉換為海南礦業A股普通股。該可交換債券由集團持有的3.36億股海礦股票質押。可交換債券的到期日為2025年3月28日，復星高科技按面值的109%(不包含第三年利息)贖回未償還的可交換債券。換股期內，海南礦業A股任意連續30個交易日中至少有15個交易日收盤價不低於當期換股價格的130%(含130%)，或未換股餘額不足3,000萬元人民幣時，復星高科技有權按面值加應計利息的價格贖回全部或部分未換股的可交換債券。可交換債券到期日前六個月內，若海南礦業A股任意連續30個交易日中至少有15個交易日收盤價低於當期換股價格的70%，則可交換債券持有人有權以面值加應計利息向發行人出售全部或部分可交換債券。截至2024年6月30日，可交換債券換股價為每股人民幣10.02元。

## 11. 計息銀行借款及其他借款(續)

附註：(續)

### (8) 其他借款

2020年3月，復星旅游文化集團(「復星旅文」)發行了由三亞亞特蘭蒂斯酒店、水上樂園，及海南亞特蘭蒂斯商務旅遊發展有限公司100%的股權以及三亞亞特蘭蒂斯的營業收入作為抵押、票面利率為5%的資產支持證券。優先級別證券的本金和利息應在24年內分48期每半年償還一次，優先級別的債券的票面利率可能會受到復星旅文的調整，持有人有權選擇要求本集團在到期日之前每三年贖回一次。於2024年6月30日，復星旅文向第三方投資者募集資金計入其他借款人民幣6,315,460,000元(2023年12月31日：人民幣5,482,044,000元)。

2023年，本集團發行了三期由外灘金融中心部分樓層作為抵押、票面利率為4.5%的資產支持專項計劃(類REITs)。專項計劃的利息應在18年內分期每季度償還一次。持有人有權選擇要求本集團在到期日之前每三年贖回一次。於2024年6月30日，集團從第三方投資者募集資金人民幣2,912,000,000元計入其他借款(2023年12月31日：人民幣2,912,000,000元)。

其他借款為從第三方取得，借款年利率之範圍為0.0%至12.2%(2023年12月31日：0.0%至12.2%)。

## 12. 股息

### 截至6月30日止六個月

	2024年 人民幣千元 (未經審核)	2023年 人民幣千元 (未經審核)
最終宣佈 – 每普通股港幣0.038元(2023年：港幣0.014元)	282,138	101,481

截至2023年12月31日止年度普通股每股港幣0.038元的建議期末股息已經由股東於2024年6月6日召開的本公司股東周年大會上批准。

董事會建議本期間不宣派中期股息(截至2023年6月30日止六個月：無)。

## 13. 處置附屬公司

### (a) 處置附屬公司

本期間主要出售附屬公司列示如下：

2024年2月，集團之附屬公司上海助立投資有限公司，以人民幣160,000,000元對價，將持有的上海星健匯企業管理有限公司100%股權出售給獨立第三方。

2024年6月，上海豫園旅遊商城(集團)股份有限公司之附屬公司裕海實業有限公司，以日元40,837,218,888元對價(相當於人民幣1,826,975,499元)將株式會社新雪99.998%的股權出售給合同會社YCH16。

**13. 處置附屬公司(續)****(a) 處置附屬公司(續)**

本期間所有處置附屬公司的淨資產如下：

	2024年 6月30日 人民幣千元 (未經審核)
處置附屬公司之淨資產：	
現金及銀行結餘	734,602
應收貿易款項及票據	115,536
存貨	22,842
開發中物業	216,762
應收關聯公司款項	3,181
預付款項、其他應收款項及其他資產	72,740
物業、廠房及設備(附註9)	1,584,650
投資物業	82,338
使用權資產	704,120
無形資產	5,552
遞延稅項資產	51,139
應付貿易款項及票據	(87,668)
合同負債	(185,443)
應付稅項	(42,762)
應計負債及其他應付款項	(483,201)
租賃負債	(400)
應付關聯公司款項	(240,606)
計息銀行借款及其他借款	(1,827,065)
遞延稅項負債	(266,075)
非控股權益	(160,727)
	299,515
處置引起的其他綜合收益重分類調整	(65,457)
處置附屬公司淨收益(附註3)	2,001,951
於出售附屬公司保留權益公允價值	(1,946)
合計	2,234,063

**13. 處置附屬公司(續)****(a) 處置附屬公司(續)**

處置附屬公司之現金流分析如下：

	2024年 6月30日 人民幣千元 (未經審核)
以下列方式支付：	
現金	2,234,063
現金對價	2,234,063
被處置之現金及等同現金項目	(734,602)
預收處置附屬公司現金對價	88,594
收到於2023年12月31日未收到的處置現金對價	21,563
於2024年6月30日未收到的處置現金對價	(1,328,876)
投資活動之現金及等同現金項目流入淨額	280,742

**(b) 商譽**

(i) 報告期初和期末本集團商譽賬面價值的調節表如下：

	人民幣千元 (未經審核)
總賬面金額	
於2024年1月1日	30,911,230
匯率調整	(213,526)
於2024年6月30日	30,697,704
累計減值虧損	
於2024年1月1日	1,363,332
本期確認的減值虧損	1,792
於2024年6月30日	1,365,124
賬面淨值	
於2024年1月1日	29,547,898
於2024年6月30日	29,332,580

## 14. 承擔

本集團於報告期末之資本承擔如下：

	2024年 6月30日 人民幣千元 (未經審核)	2023年 12月31日 人民幣千元 (經審核)
已簽約但未撥備之：		
廠房及機器	2,190,170	2,874,389
開發中物業	4,482,367	3,295,154
投資	5,203,654	4,230,115
油氣資產	1,093,964	708
合計	12,970,155	10,400,366

## 15. 或然負債

本集團的或然負債如下：

	附註	2024年 6月30日 人民幣千元 (未經審核)	2023年 12月31日 人民幣千元 (經審核)
就下列各方的銀行借款作出擔保本金：			
關聯方		1,779,608	1,780,500
第三方		510,605	338,164
合格買家的按揭貸款	(1)	5,292,742	5,970,909
合計		7,582,955	8,089,573

- (1) 於2024年6月30日，本集團就銀行向客戶提供有關購買本集團所開發房地產的按揭貸款向客戶提供擔保約人民幣5,292,742,000元(2023年12月31日：人民幣5,970,909,000元)，而基於中國的行政程序，有關房地產證書僅可於較遲的時間方可向銀行提供。該等由本集團提供的擔保將於客戶將房地產證書抵押予銀行作為所獲銀行按揭貸款的擔保時解除。

董事認為，倘出現拖欠情況，則有關物業的可變現淨值仍足以償還未繳付的按揭本金以及應計利息和罰款，因此並無就擔保在簡明中期綜合財務報表中作出撥備。

- (2) 基於保險業務的性質，本集團保險及金融板塊於其日常業務過程中涉及已作出撥備的法律訴訟程序，包括於訴訟及仲裁程序中作為原告或被告。大部分該等法律程序涉及有關保單的索償，而由此產生的部分額外虧損將由再保險公司或其他收回款項(如拯救行動)彌償。儘管該等或有事件、訴訟或其他程序的結果未能於目前確定，本集團相信任何因而衍生的負債對其財務狀況或經營業績將不會造成重大不利影響。

## 16. 關聯方交易

(1) 本集團於本期間內與關聯方進行之重大交易如下所列：

	截至6月30日止六個月	
	2024年 人民幣千元 (未經審核)	2023年 人民幣千元 (未經審核)
聯營企業、合營企業和其他關聯方：		
銷售醫藥產品	3,292,974	4,501,302
購買醫藥產品	197,449	301,579
銷售其他產品	39,035	21,780
購買其他產品	74,953	49,588
租賃收入	7,958	7,414
租賃支出	840	1,100
服務收入	154,865	194,571
利息收入	164,987	161,116
利息費用	7,193	12,226
服務費用	8,719	13,556
吸收關聯公司存款增加	1,050,197	1,748,178
吸收關聯公司存款減少	1,759,363	2,166,918
提供銀行貸款擔保	1,779,608	2,152,699
向關聯公司提供貸款	209,131	816,346
收到銀行貸款擔保	2,692,064*	295,040

董事認為，上述與關聯公司發生之交易均按一般商業條款進行。

\* 於2024年6月30日，金額為人民幣700,000,000元的計息銀行及其他借款(如附註11所示，歸類為有抵押借款)以本集團之合營企業武漢復星漢正街房地產開發有限公司所持有的辦公用房作為抵押。金額為人民幣1,992,064,000元的計息銀行及其他借款由本集團之最終控股公司復星國際控股有限公司、本集團之控股公司復星控股有限公司提供擔保。

(2) 本公司關鍵管理人員的報酬：

	截至6月30日止六個月	
	2024年 人民幣千元 (未經審核)	2023年 人民幣千元 (未經審核)
短期員工福利	26,386	35,123
權益結算的股份獎勵費用	24,236	37,826
權益結算的股權激勵費用	8,215	10,285
退休金計劃供款	246	224
合計	59,083	83,458

## 17. 公允價值及公允價值層級

本集團各類金融工具(賬面價值與公允價值相若的除外)之賬面價值與公允價值如下：

	賬面價值		公允價值	
	2024年 6月30日 人民幣千元 (未經審核)	2023年 12月31日 人民幣千元 (經審核)	2024年 6月30日 人民幣千元 (未經審核)	2023年 12月31日 人民幣千元 (經審核)
<b>金融資產</b>				
客戶貸款和墊款	<b>1,114,952</b>	1,042,474	<b>1,158,367</b>	1,085,197
預付款項、其他應收款項及其他資產中金融資產部分	<b>1,823,099</b>	1,874,238	<b>1,823,099</b>	1,874,238
衍生金融工具	<b>4,102,925</b>	3,615,676	<b>4,102,925</b>	3,615,676
以公允價值計量且變動計入損益的金融資產	<b>52,073,580</b>	52,941,186	<b>52,073,580</b>	52,941,186
以公允價值計量且變動計入其他綜合收益的債項投資	<b>76,066,083</b>	72,473,645	<b>76,066,083</b>	72,473,645
以攤餘成本計量的債項投資	<b>28,341,234</b>	29,400,296	<b>28,362,670</b>	29,386,205
有關投資連結產品之保單持有人賬戶資產中金融資產部分	<b>29,371,847</b>	28,143,522	<b>29,371,847</b>	28,143,522
指定為以公允價值計量且變動計入其他綜合收益的權益投資	<b>1,649,031</b>	2,696,542	<b>1,649,031</b>	2,696,542
以公允價值計量且變動計入損益的聯營企業	<b>10,224,638</b>	11,247,515	<b>10,224,638</b>	11,247,515
<b>合計</b>	<b>204,767,389</b>	203,435,094	<b>204,832,240</b>	203,463,726
<b>金融負債</b>				
吸收存款	<b>99,701</b>	85,862	<b>89,917</b>	77,810
以公允價值計量且變動計入損益的金融負債	<b>6,890,404</b>	6,697,408	<b>6,890,404</b>	6,697,408
衍生金融工具	<b>4,693,808</b>	4,039,509	<b>4,693,808</b>	4,039,509
應計負債及其他應付款項中以公允價值計量的金融負債	<b>9,732,424</b>	9,232,239	<b>9,732,424</b>	9,232,239
應付關聯公司及控股公司款項	<b>364,348</b>	244,358	<b>364,348</b>	244,358
計息銀行借款及其他借款	<b>105,786,567</b>	116,555,663	<b>106,747,734</b>	122,783,119
有關連結合約之金融負債	<b>29,371,847</b>	28,143,522	<b>29,371,847</b>	28,143,522
<b>合計</b>	<b>156,939,099</b>	164,998,561	<b>157,890,482</b>	171,217,965

## 17. 公允價值及公允價值層級(續)

管理層評估，下列工具由於距到期日較短，其公允價值與其賬面價值相若：現金及銀行結餘、買入返售款項、應收融資租賃款、拆放同業、應付經紀業務客戶賬款、投資合約負債、應收貿易款項及票據、應付貿易款項及票據、預付款項、同業存入、應收關聯公司款項、以及賣出回購金融資產款，客戶貸款和墊款、其他應收款項及其他資產中的金融資產、應計負債及其他應付款項中的金融負債、計息銀行借款及其他借款、吸收存款、以及應付關聯公司及控股公司款項之預期在12個月內收回或結算部分。

本集團之公司財務團隊負責確定金融工具公允價值計量的政策和程序。公司財務團隊直接向首席財務官匯報。於每報告日，公司財務團隊分析金融工具之公允價值變動並確定估值所用的主要參數。估值由首席財務官覆核及審批。

金融資產和金融負債的公允價值是指在非強制或清算交易中，以交易雙方自願交易的工具價格確定。以下方法和假設被用來估計公允價值：

預期超過12個月收回或結算的預付款項、其他應收款項及其他資產中的金融資產、應計負債及其他應付款項中的金融負債、計息銀行及其他借款的公允價值是通過使用條款、信貸風險及剩餘期限相當的工具現行可得的利率折現估計未來現金流量得出。本集團評估自身對於2024年6月30日的應付關聯公司及控股公司款項、應計負債及其他應付款項中的金融負債、計息銀行借款及其他借款預期超過12個月收回或結算的部分的不履行風險為非重大。上市債券和中期票據的公允價值系基於公開市場報價。

本集團與多個交易對手，主要是有著較高信用評級的金融機構，訂立了衍生金融工具合約。本集團之衍生金融工具主要包括商品期貨合約、遠期外匯合約及貨幣和利率掉期。於2024年6月30日，商品期貨合約的公允價值為商品期貨合約的市場報價，而遠期外匯合約及貨幣和利率掉期之公允價值採用類似於遠期價格和掉期模式的估值技術，以現值進行計量。模型涵蓋多個市場可以觀察到的輸入值，包括交易對手的信用品質及利率曲線。商品期貨合約及遠期外匯合約及貨幣和利率掉期的賬面價值與其公允價值相等。

並無禁售期的上市投資的公允價值以市場報價為基準。擁有禁售期的上市投資的公允價值基於由可觀察市場價格及缺乏流通性之折扣所支持的假設而作出估計。董事相信以估值技術得出的估計公允價值(已列入綜合財務狀況報表)及其公允價值相關變動(已列入其他綜合收益或損益)均為合理，並且為報告期末最合適的估值。

某些無活躍市場交易的金融工具的公允價值是以估值技術確定的。該等估值技術最大限度地利用可觀察市場資料並盡可能少地依賴企業特殊估計。如果所有用以評估其公允價值的重要輸入值均為可觀察輸入值，則金融工具分類為第二級。如果一項或多項用以評估其公允價值的重要輸入值並非基於可觀察市場資料確認，則金融工具分類為第三級。

## 17. 公允價值及公允價值層級(續)

針對第三級金融資產，本集團採用估值技術確定公允價值。估值技術包括市場比較法，收益法等。這些金融工具公允價值的計量可能採用了不可觀察參數，例如信貸息差，流動性折扣等。本集團定期審閱所有用於計量第三層級金融工具公允價值的重大無法觀察參數及估值調整。

以下匯總了於2024年6月30日對金融工具估值的重要非可觀察變數：

### 第三層級資產的非可觀察變數及敏感度分析

本集團分類為第三級的以公允價值計量之金融資產主要與在活躍市場並無報價的債券、投資以及某些非上市權益性證券投資相關。

債券(包括公債和公司債券)的公允價值是採用無法以可觀察市場交易證實的經紀人報價釐定。該等債券的重大不可觀察資料包括專有現金流模型及發行人差價，由債券的信用、流動性及其他證券特點特徵組成。該等發行人差價的增加(減少)將導致公允價值減少(增加)。

分類為第三級的投資基金的公允價值乃基於該基金的管理層提供的資產淨值報告。

對於某些非上市權益性證券，本集團採用估值技術確定公允價值。估值技術包括市場比較法等。這些方法需要集團衡量可比公眾公司，並根據所屬行業，企業規模，杠桿率及經營策略等參數調整系數。估值系數可包括市盈率及市淨率，按不同公司可比類型進行選擇。但用公司數據，再考慮估值系數，計算得到企業的估值。另需考慮流動性及規模差異，根據可比公司與標的公司的實際情況，進行打折，對未上市的權益投資，一般會考慮流動性折扣。估值係數的增加(減少)將導致公允價值的增加(減少)，該等流動性折扣的增加(減少)將導致公允價值的減少(增加)。本集團會定期審閱所有用於計量第三層級金融工具公允價值的重大不可觀察參數，並對估值進行調整。

### 第三級負債的非可觀察資料及敏感度分析

授予附屬公司的非控股股東的股份贖回期權在應計負債及其他長期應付款項中核算其重大不可觀察的估值輸入值是附屬公司在研產品的研發進展、附屬公司的淨利潤或EBITDA。

其他應計負債及其他應付款中的其他金融負債的重大不可觀察的估值輸入值是附屬公司淨資產的公允價值。

### 公允價值層級

本集團根據下述層級參數來計量及披露金融工具之公允價值：

第一層級： 公允價值計量方法基於相同資產或負債在活躍市場中的標價(未經調整)

第二層級： 公允價值計量方法基於對公允價值有重大影響的直接或間接可觀察變數的估值技術

第三層級： 公允價值計量方法基於對公允價值有重大影響的非可觀察市場資料的變數(不可觀察的變數)的估值技術

## 17. 公允價值及公允價值層級(續)

## 公允價值層級(續)

以公允價值計量之資產：

於2024年6月30日(未經審核)

	公允價值計量方法，使用：			合計 人民幣千元
	活躍市場 標價 第一層級 人民幣千元	有重大影響 的可觀察 變數 第二層級 人民幣千元	有重大影響 的非可觀察 變數 第三層級 人民幣千元	
衍生金融工具	492,696	1,362,814	2,247,415	4,102,925
以公允價值計量且變動計入損益的金融資產	13,896,246	14,867,257	23,310,077	52,073,580
以公允價值計量且變動計入其他綜合收益的 債項投資	68,888,203	6,552,698	625,182	76,066,083
有關投資連結產品之保單持有人賬戶資產中金融 資產部分	27,806,050	591,631	974,166	29,371,847
指定為以公允價值計量且變動計入其他綜合收益 的權益投資	1,464,072	110,718	74,241	1,649,031
以公允價值計量且變動計入損益的聯營企業	477,554	6,572,555	3,174,529	10,224,638
合計	113,024,821	30,057,673	30,405,610	173,488,104

於2023年12月31日(經審核)

	公允價值計量方法，使用：			合計 人民幣千元
	活躍市場 標價 第一層級 人民幣千元	有重大影響 的可觀察 變數 第二層級 人民幣千元	有重大影響 的非可觀察 變數 第三層級 人民幣千元	
衍生金融工具	616,201	1,794,706	1,204,769	3,615,676
以公允價值計量且變動計入損益的金融資產	13,745,622	15,736,431	23,459,133	52,941,186
以公允價值計量且變動計入其他綜合收益的 債項投資	64,729,256	5,832,838	1,911,551	72,473,645
有關投資連結產品之保單持有人賬戶資產中金融 資產部分	24,054,587	140,919	3,948,016	28,143,522
指定為以公允價值計量且變動計入其他綜合收益 的權益投資	2,473,230	148,807	74,505	2,696,542
以公允價值計量且變動計入損益的聯營企業	585,487	6,572,744	4,089,284	11,247,515
合計	106,204,383	30,226,445	34,687,258	171,118,086

本期由於權益投資之限售期已經結束，2023年12月31日以第二層級進行公允價值計量的權益投資未有於2024年度內轉出至第一層級進行公允價值計量(截止2023年6月30日前六個月：無)。

## 17. 公允價值及公允價值層級(續)

## 公允價值層級(續)

## 以公允價值計量之資產：(續)

本期於第三層級的變動情況如下：

	指定為以公允價值計量且變動計入其他綜合收益的權益投資 人民幣千元	以公允價值計量且變動計入其他綜合收益的債項投資 人民幣千元	以公允價值計量且變動計入損益的金融資產 人民幣千元	有關投資連結產品之保單持有人賬戶資產中金融資產部分 人民幣千元	衍生金融工具 人民幣千元	以公允價值計量且變動計入損益的聯營企業 人民幣千元	合計 人民幣千元
於2023年12月31日	74,505	1,911,551	23,459,133	3,948,016	1,204,769	4,089,284	34,687,258
於綜合損益表中確認為其他(損失)/收益合計	-	(103,516)	429,252	(71,682)	1,079,967	(9,878)	1,324,143
於其他綜合收益中確認的(損失)/收益合計	(774)	161,187	-	-	-	-	160,413
新增	510	394,516	1,595,121	41,458	-	-	2,031,605
減少	-	(1,690,107)	(2,034,720)	(2,863,285)	-	(443,967)	(7,032,079)
匯率調整	-	(48,449)	40,808	(80,341)	(37,321)	-	(125,303)
轉移*	-	-	(179,517)	-	-	(460,910)	(640,427)
於2024年6月30日	74,241	625,182	23,310,077	974,166	2,247,415	3,174,529	30,405,610

\* 2023年12月31日第三級公允價值為人民幣640,427,000元的金融資產已於2024年轉出。該轉移基於公允價值計量中整體使用的重要參數。

	指定為以公允價值計量且變動計入其他綜合收益的權益投資 人民幣千元	以公允價值計量且變動計入其他綜合收益的債項投資 人民幣千元	以公允價值計量且變動計入損益的金融資產 人民幣千元	有關投資連結產品之保單持有人賬戶資產中金融資產部分 人民幣千元	衍生金融工具 人民幣千元	以公允價值計量且變動計入損益的聯營企業 人民幣千元	合計 人民幣千元
於2022年12月31日	87,419	1,302,349	23,461,348	3,483,794	158,523	3,456,034	31,949,467
於綜合損益表中確認為其他(損失)/收益合計	-	(1,394)	743,860	73,238	210,566	331,653	1,357,923
於其他綜合收益中確認的(損失)/收益合計	(7,389)	43,263	-	-	-	-	35,874
新增	-	350,228	599,827	247,570	-	-	1,197,625
減少	(6,704)	(344,018)	(1,516,859)	(69,864)	-	(105,690)	(2,043,135)
匯率調整	1,165	354,986	772,129	226,322	1,812	-	1,356,414
轉移*	-	-	(296,083)	-	-	706,694	410,611
於2023年6月30日	74,491	1,705,414	23,764,222	3,961,060	370,901	4,388,691	34,264,779

\* 2022年12月31日第三級公允價值為人民幣1,741,812,000元的金融資產已於2023年轉出，2022年12月31日第二級公允價值為人民幣2,152,423,000元的金融資產已於2023年轉入。該轉移基於公允價值計量中整體使用的重要參數。

## 17. 公允價值及公允價值層級(續)

## 公允價值層級(續)

以公允價值披露之資產：

於2024年6月30日(未經審核)

	公允價值計量方法，使用：			合計 人民幣千元
	活躍市場 標價 第一層級 人民幣千元	有重大影響 的可觀察 變數 第二層級 人民幣千元	有重大影響 的非可觀察 變數 第三層級 人民幣千元	
客戶貸款和墊款	-	-	1,158,367	1,158,367
預付款項、其他應收款項及其他資產中金融 資產部分	-	1,823,099	-	1,823,099
以攤餘成本計量的債項投資	22,096,315	5,693,069	573,286	28,362,670
合計	22,096,315	7,516,168	1,731,653	31,344,136

於2023年12月31日(經審核)

	公允價值計量方法，使用：			Total 人民幣千元
	活躍市場 標價 第一層級 人民幣千元	有重大影響 的可觀察 變數 第二層級 人民幣千元	有重大影響 的非可觀察 變數 第三層級 人民幣千元	
客戶貸款和墊款	-	-	1,085,197	1,085,197
預付款項、其他應收款項及其他資產中金融 資產部分	-	1,874,238	-	1,874,238
以攤餘成本計量的債項投資	23,672,212	5,126,206	587,787	29,386,205
合計	23,672,212	7,000,444	1,672,984	32,345,640

## 17. 公允價值及公允價值層級(續)

## 公允價值層級(續)

以公允價值計量之負債：

於2024年6月30日(未經審核)

	公允價值計量方法，使用：			
	活躍市場 標價 第一層級 人民幣千元	有重大影響 的可觀察 變數 第二層級 人民幣千元	有重大影響 的非可觀察 變數 第三層級 人民幣千元	合計 人民幣千元
有關連結合約之金融負債	27,806,050	591,631	974,166	29,371,847
應計負債及其他應付款項中的金融負債	-	-	3,176,463	3,176,463
以公允價值計量且變動計入損益的金融負債	6,890,404	-	-	6,890,404
衍生金融工具	91,247	1,442,907	3,159,654	4,693,808
合計	34,787,701	2,034,538	7,310,283	44,132,522

於2023年12月31日(經審核)

	公允價值計量方法，使用：			
	活躍市場 標價 第一層級 人民幣千元	有重大影響 的可觀察 變數 第二層級 人民幣千元	有重大影響 的非可觀察 變數 第三層級 人民幣千元	合計 人民幣千元
有關連結合約之金融負債	24,054,587	140,919	3,948,016	28,143,522
應計負債及其他應付款項中的金融負債	-	-	3,385,474	3,385,474
以公允價值計量且變動計入損益的金融負債	5,746,472	950,936	-	6,697,408
衍生金融工具	17,761	1,931,544	2,090,204	4,039,509
合計	29,818,820	3,023,399	9,423,694	42,265,913

## 17. 公允價值及公允價值層級(續)

## 公允價值層級(續)

## 以公允價值計量之負債：(續)

本期第三層級公允價值計量之變動如下：

2024年6月30日(未經審核)

	應計負債及 其他應付款中以 公允價值計量 的金融負債 人民幣千元	有關連結合約 之金融負債 人民幣千元	衍生 金融工具 人民幣千元	合計 人民幣千元
於1月1日	3,385,474	3,948,016	2,090,204	9,423,694
於綜合損益表中確認為其他收益的(收益)/損失合計	(41,227)	(71,682)	68,824	(44,085)
新增	146,139	41,458	1,057,503	1,245,100
減少	(313,923)	(2,863,285)	-	(3,177,208)
匯率調整	-	(80,341)	(56,877)	(137,218)
於6月30日	3,176,463	974,166	3,159,654	7,310,283

上期第三層級公允價值計量之變動如下：

2023年6月30日(未經審核)

	應計負債及 其他應付款中以 公允價值計量 的金融負債 人民幣千元	有關連結合約 之金融負債 人民幣千元	衍生 金融工具 人民幣千元	合計 人民幣千元
於1月1日	2,729,160	3,483,794	968,598	7,181,552
於綜合損益表中確認為其他收益的(收益)/損失合計	(31,020)	73,238	47,682	89,900
新增	290,139	247,570	180,573	718,282
減少	-	(69,864)	-	(69,864)
匯率調整	-	226,322	64,382	290,704
於6月30日	2,988,279	3,961,060	1,261,235	8,210,574

**17. 公允價值及公允價值層級(續)**

## 公允價值層級(續)

以公允價值披露之負債：

於2024年6月30日(未經審核)

	公允價值計量方法，使用：			
	活躍市場 標價 第一層級 人民幣千元	有重大影響 的可觀察 變數 第二層級 人民幣千元	有重大影響 的非可觀察 變數 第三層級 人民幣千元	合計 人民幣千元
計息銀行借款及其他借款	22,305,284	84,442,450	-	106,747,734
吸收存款	-	-	89,917	89,917
應付關聯公司及控股公司款項	-	364,348	-	364,348
應計負債及其他應付款項中的金融負債	-	6,555,961	-	6,555,961
合計	22,305,284	91,362,759	89,917	113,757,960

於2023年12月31日(經審核)

	公允價值計量方法，使用：			
	活躍市場 標價 第一層級 人民幣千元	有重大影響 的可觀察 變數 第二層級 人民幣千元	有重大影響 的非可觀察 變數 第三層級 人民幣千元	合計 人民幣千元
計息銀行借款及其他借款	31,918,898	90,864,221	-	122,783,119
吸收存款	-	-	77,810	77,810
應付關聯公司及控股公司款項	-	244,358	-	244,358
應計負債及其他應付款項中的金融負債	-	5,846,765	-	5,846,765
合計	31,918,898	96,955,344	77,810	128,952,052

## 18. 流動性信息

本集團在合併財務狀況表中按流動性順序列報所有資產和負債。本集團在下表中進一步披露了每個資產和負債項目預計在不超過/超過12個月的時間內收回或結算的金額。

2024年6月30日

	合計 人民幣千元	不超過 12個月 人民幣千元	超過 12個月 人民幣千元
<b>資產</b>			
現金及銀行結餘	109,553,892	108,943,513	610,379
買入返售款項	5,768,098	5,768,098	–
客戶貸款和墊款	15,493,838	14,378,886	1,114,952
應收貿易款項及票據	14,597,106	14,597,106	–
存貨	26,920,793	26,920,793	–
待售已落成物業	15,245,029	15,245,029	–
開發中物業	45,082,640	41,989,440	3,093,200
合同資產及其他資產	400,023	400,023	–
應收關聯公司款項	19,488,757	19,115,564	373,193
預付款項、其他應收款項及其他資產	34,617,005	28,396,139	6,220,866
分類為持作至出售的資產	218,991	218,991	–
拆放同業	475,897	51,588	424,309
衍生金融工具	4,102,925	3,560,446	542,479
以公允價值計量且變動計入損益的金融資產	52,073,580	27,291,780	24,781,800
應收融資租賃款	312,513	141,055	171,458
分出再保險合同資產	8,617,394	5,366,863	3,250,531
保險合同資產	1,827,746	1,155,001	672,745
以公允價值計量且變動計入其他綜合收益的債項投資	76,066,083	7,505,414	68,560,669
以攤餘成本計量的債項投資	28,341,234	6,342,345	21,998,889
有關投資連結產品之保單持有人賬戶資產	31,346,389	2,466,465	28,879,924
指定為以公允價值計量且變動計入其他綜合收益的權益投資	1,649,031	–	1,649,031
物業、廠房及設備	53,639,077	–	53,639,077
投資物業	93,115,328	–	93,115,328
使用權資產	22,049,257	–	22,049,257
勘探及評估資產	552,831	–	552,831
採礦權	1,302,913	–	1,302,913
油氣資產	1,922,791	–	1,922,791
無形資產	36,545,966	–	36,545,966
於合營企業之投資	12,511,706	–	12,511,706
於聯營企業之投資	68,881,955	–	68,881,955
商譽	29,332,580	–	29,332,580
遞延稅項資產	9,834,658	–	9,834,658
<b>資產合計</b>	<b>821,888,026</b>	<b>329,854,539</b>	<b>492,033,487</b>

**18. 流動性信息(續)**  
2024年6月30日(續)

	合計 人民幣千元	不超過 12個月 人民幣千元	超過 12個月 人民幣千元
<b>負債</b>			
吸收存款	86,131,302	86,031,601	99,701
賣出回購金融資產款	1,065,091	1,065,091	-
應付經紀業務客戶賬款	782,453	782,453	-
以公允價值計量且變動計入損益的金融負債	6,890,404	6,890,404	-
直接與分類為持作出售的資產相關的負債	80,327	80,327	-
應付貿易款項及票據	25,174,779	25,174,779	-
合同負債	19,505,761	19,119,343	386,418
應付稅項	12,535,354	12,535,354	-
同業存入	3,804,832	3,804,832	-
衍生金融工具	4,693,808	4,335,808	358,000
應計負債及其他應付款項	72,575,538	44,605,997	27,969,541
應付關聯公司款項	2,394,445	974,223	1,420,222
計息銀行借款及其他借款	222,309,504	116,522,937	105,786,567
分出再保險合同負債	3,114,759	2,901,397	213,362
保險合同負債	60,458,430	15,968,710	44,489,720
投資合約負債	36,766,981	3,730,519	33,036,462
有關連結合約之金融負債	31,346,389	62,143	31,284,246
應付控股公司款項	366,490	2,142	364,348
遞延收入	1,230,474	-	1,230,474
遞延稅項負債	21,435,814	-	21,435,814
<b>負債合計</b>	<b>612,662,935</b>	<b>344,588,060</b>	<b>268,074,875</b>
<b>淨資產</b>	<b>209,225,091</b>	<b>(14,733,521)</b>	<b>223,958,612</b>

18. 流動性信息(續)  
2023年12月31日

	合計 人民幣千元	不超過 12個月 人民幣千元	超過 12個月 人民幣千元
<b>資產</b>			
現金及銀行結餘	92,459,644	91,809,939	649,705
買入返售款項	6,844,927	6,844,927	–
客戶貸款和墊款	16,097,595	15,055,121	1,042,474
應收貿易款項及票據	14,414,166	14,414,166	–
存貨	26,233,846	26,233,846	–
待售已落成物業	16,598,108	16,598,108	–
開發中物業	46,776,244	43,699,045	3,077,199
合同資產及其他資產	229,266	229,266	–
應收關聯公司款項	18,015,068	17,644,106	370,962
預付款項、其他應收款項及其他資產	31,953,684	25,958,636	5,995,048
分類為持作至出售的資產	2,906,203	2,906,203	–
拆放同業	473,054	40,798	432,256
衍生金融工具	3,615,676	2,884,854	730,822
以公允價值計量且變動計入損益的金融資產	52,941,186	34,483,856	18,457,330
應收融資租賃款	699,545	246,067	453,478
分出再保險合同資產	9,117,577	5,848,156	3,269,421
保險合同資產	1,803,797	1,246,787	557,010
以公允價值計量且變動計入其他綜合收益的債項投資	72,473,645	7,645,481	64,828,164
以攤餘成本計量的債項投資	29,400,296	9,799,024	19,601,272
有關投資連結產品之保單持有人賬戶資產	29,442,770	1,019,981	28,422,789
指定為以公允價值計量且變動計入其他綜合收益的權益投資	2,696,542	–	2,696,542
物業、廠房及設備	55,226,701	–	55,226,701
投資物業	93,340,801	–	93,340,801
使用權資產	23,852,435	–	23,852,435
勘探及評估資產	542,140	–	542,140
採礦權	1,311,399	–	1,311,399
油氣資產	1,974,760	–	1,974,760
無形資產	36,790,363	–	36,790,363
於合營企業之投資	12,584,076	–	12,584,076
於聯營企業之投資	68,254,580	–	68,254,580
商譽	29,547,898	–	29,547,898
遞延稅項資產	9,769,597	–	9,769,597
<b>資產合計</b>	<b>808,387,589</b>	<b>324,608,367</b>	<b>483,779,222</b>

## 18. 流動性信息(續)

2023年12月31日(續)

	合計 人民幣千元	不超過 12個月 人民幣千元	超過 12個月 人民幣千元
<b>負債</b>			
吸收存款	82,216,087	82,130,225	85,862
賣出回購金融資產款	188,063	188,063	-
應付經紀業務客戶賬款	990,853	990,853	-
以公允價值計量且變動計入損益的金融負債	6,697,408	6,697,408	-
直接與分類為持作出售的資產相關的負債	79,178	79,178	-
應付貿易款項及票據	26,407,670	26,407,670	-
合同負債	19,865,129	19,540,492	324,637
應付稅項	13,148,210	13,148,210	-
同業存入	1,103,458	1,103,458	-
衍生金融工具	4,039,509	3,072,674	966,835
應計負債及其他應付款項	74,582,013	46,096,804	28,485,209
應付關聯公司款項	2,199,034	789,550	1,409,484
計息銀行借款及其他借款	211,923,910	95,368,247	116,555,663
分出再保險合同負債	3,103,216	2,920,479	182,737
保險合同負債	62,811,295	19,902,067	42,909,228
投資合約負債	37,583,333	5,037,346	32,545,987
有關連結合約之金融負債	29,442,770	55,777	29,386,993
應付控股公司款項	244,358	-	244,358
遞延收入	1,243,012	-	1,243,012
遞延稅項負債	21,944,245	-	21,944,245
<b>負債合計</b>	<b>599,812,751</b>	<b>323,528,501</b>	<b>276,284,250</b>
<b>淨資產</b>	<b>208,574,838</b>	<b>1,079,866</b>	<b>207,494,972</b>

## 19. 報告期後事項

報告期後無重大需要披露事項。

## 法定披露

### 中期股息

董事會議決並不就報告期宣派中期股息。

### 股份獎勵計劃

#### 2015年股份獎勵計劃

本公司於2015年3月25日採納股份獎勵計劃，該計劃已於2023年3月16日終止（「**2015年股份獎勵計劃**」）。根據2015年股份獎勵計劃授出而尚未歸屬之獎勵股份將繼續有效，並將根據2015年股份獎勵計劃的條款歸屬。

#### 2023年股份獎勵計劃

本公司於2023年3月16日採納新股份獎勵計劃（「**2023年股份獎勵計劃**」）。2023年股份獎勵計劃詳情請參閱本公司日期為2023年2月27日之通函。

於2024年6月26日（「**獎勵股份授予日**」），董事會議決根據2023年股份獎勵計劃向100名選定參與者授出合共21,768,000股獎勵股份（「**2024年獎勵股份**」）。於符合2023年股份獎勵計劃的歸屬條件及情況後，2024年獎勵股份應於相應歸屬期屆滿時由受託人，即香港中央證券信託有限公司（「**受託人**」）轉讓予選定參與者。

股份於獎勵股份授予日前一天的收市價為每股港幣4.28元，2024年獎勵股份於獎勵股份授予日當日之合計公允價值約為港幣80,186,192.70元。以權益結算的2024年獎勵股份的公允價值以2024年6月26日（即為國際財務報告準則第2號以股份為基礎的付款規定所定義之2024年獎勵股份的授予日，必須為營業日，且若須經股東批准，則為獲得批准之日期）香港聯交所每日報價表所列的股份收市價為基礎進行計量。考慮到董事會可酌情決定僱員是否有權收取歸屬期間派付的股息（如有），本公司在計算獎勵的公允價值時並無就預期股息作出任何調整。

2015年股份獎勵計劃及2023年股份獎勵計劃之目的是(i)透過股份所有權、股息及就股份支付的其他分派及／或股份價值的提升令合資格人士的利益與本集團的利益一致；及(ii)鼓勵及挽留合資格人士，以就本集團的長期增長及溢利作出貢獻。

截至2024年6月30日止，本公司已根據2015年股份獎勵計劃及2023年股份獎勵計劃累計授出134,306,200股獎勵股份，剔除已歸屬、到期、失效或註銷的獎勵股份外，尚有49,149,950股獎勵股份仍未歸屬。

本公司所有計劃下可根據計劃授權授出的購股權及獎勵數目在(i)報告期始為726,664,012及(ii)報告期末為643,907,712。

於報告期內，可就本公司所有計劃授出的購股權及獎勵而發行的股份數目（即21,768,000股）除以報告期內已發行的相關股份類別的加權平均數8,136,799,651約為0.27%。

於報告期內，2015年股份獎勵計劃及2023年股份獎勵計劃下獎勵股份之變動詳情如下：

獎勵股份數目				報告期內變動				
董事姓名	授予日期	歸屬期間	授予 股份數目	截至	於報告期內 授予	於報告期內 歸屬 <sup>(13)</sup>	於報告期內	截至
				2024年 1月1日 尚未歸屬			失效/ 註銷 <sup>(14)</sup>	2024年 6月30日 尚未歸屬
郭廣昌	2022年3月24日	2022年3月24日至2023年3月23日 <sup>(8)(b)</sup>	738,000	-	-	-	-	-
汪群斌	2022年3月24日	2022年3月24日至2023年3月23日 <sup>(8)(b)</sup>	704,000	-	-	-	-	-
陳啟宇	2015年3月26日	2015年3月26日至2018年3月24日 <sup>(1)</sup>	250,000	-	-	-	-	-
	2016年4月1日	2016年4月1日至2019年3月30日 <sup>(2)</sup>	330,000	-	-	-	-	-
	2017年5月4日	2017年5月4日至2020年5月2日 <sup>(3)</sup>	375,000	-	-	-	-	-
	2018年3月28日	2018年3月28日至2021年3月27日 <sup>(4)</sup>	555,000	-	-	-	-	-
	2019年3月27日	2019年3月27日至2022年3月26日 <sup>(5)(a)</sup>	535,000	-	-	-	-	-
	2020年4月1日	2020年4月1日至2023年3月31日 <sup>(6)(a)</sup>	1,660,000	-	-	-	-	-
	2021年3月31日	2021年3月31日至2024年3月30日 <sup>(7)(a)</sup>	1,920,000	652,800	-	652,800	-	-
	2022年3月24日	2022年3月24日至2025年3月23日 <sup>(8)(a)</sup>	2,460,000	1,648,200	-	811,800	-	836,400
		2022年3月24日至2023年3月23日 <sup>(8)(b)</sup>	646,000	-	-	-	-	-
	2022年8月31日	2022年8月31日至2025年8月30日 <sup>(9)(a)</sup>	50,000	33,500	-	-	-	33,500
		2022年8月31日至2023年8月30日 <sup>(9)(b)</sup>	502,400	-	-	-	-	-
	2023年3月30日	2023年3月30日至2026年3月29日 <sup>(10)(a)</sup>	2,803,000	2,803,000	-	924,990	-	1,878,010
	2023年8月31日	2023年8月31日至2026年8月30日 <sup>(11)</sup>	60,000	60,000	-	-	-	60,000
2024年6月26日	2024年6月26日至2027年6月25日 <sup>(12)(a)</sup>	1,911,000	-	1,911,000	-	-	1,911,000	
徐曉亮	2015年3月26日	2015年3月26日至2018年3月24日 <sup>(1)</sup>	190,000	-	-	-	-	-
	2016年4月1日	2016年4月1日至2019年3月30日 <sup>(2)</sup>	330,000	-	-	-	-	-
	2017年5月4日	2017年5月4日至2020年5月2日 <sup>(3)</sup>	375,000	-	-	-	-	-
	2018年3月28日	2018年3月28日至2021年3月27日 <sup>(4)</sup>	555,000	-	-	-	-	-
	2019年3月27日	2019年3月27日至2022年3月26日 <sup>(5)(a)</sup>	535,000	-	-	-	-	-
	2020年4月1日	2020年4月1日至2023年3月31日 <sup>(6)(a)</sup>	1,660,000	-	-	-	-	-
	2021年3月31日	2021年3月31日至2024年3月30日 <sup>(7)(a)</sup>	1,920,000	652,800	-	652,800	-	-
	2022年3月24日	2022年3月24日至2025年3月23日 <sup>(8)(a)</sup>	2,460,000	1,648,200	-	811,800	-	836,400
		2022年3月24日至2023年3月23日 <sup>(8)(b)</sup>	244,000	-	-	-	-	-
	2022年8月31日	2022年8月31日至2025年8月30日 <sup>(9)(a)</sup>	50,000	33,500	-	-	-	33,500
		2022年8月31日至2023年8月30日 <sup>(9)(b)</sup>	220,200	-	-	-	-	-
	2023年3月30日	2023年3月30日至2026年3月29日 <sup>(10)(a)</sup>	2,803,000	2,803,000	-	924,990	-	1,878,010
	2023年8月31日	2023年8月31日至2026年8月30日 <sup>(11)</sup>	60,000	60,000	-	-	-	60,000
2024年6月26日	2024年6月26日至2027年6月25日 <sup>(12)(a)</sup>	1,911,000	-	1,911,000	-	-	1,911,000	

獎勵股份數目				報告期內變動				
董事姓名	授予日期	歸屬期間	授予 股份數目	截至	於報告期內 授予	於報告期內 歸屬 <sup>(13)</sup>	於報告期內 失效/ 註銷 <sup>(14)</sup>	截至
				2024年 1月1日 尚未歸屬				2024年 6月30日 尚未歸屬
龔平	2015年3月26日	2015年3月26日至2018年3月24日 <sup>(1)</sup>	60,000	-	-	-	-	-
	2016年4月1日	2016年4月1日至2019年3月30日 <sup>(2)</sup>	110,000	-	-	-	-	-
	2017年5月4日	2017年5月4日至2020年5月2日 <sup>(3)</sup>	190,000	-	-	-	-	-
	2018年3月28日	2018年3月28日至2021年3月27日 <sup>(4)</sup>	240,000	-	-	-	-	-
	2019年3月27日	2019年3月27日至2022年3月26日 <sup>(5)(a)</sup>	235,000	-	-	-	-	-
	2020年4月1日	2020年4月1日至2023年3月31日 <sup>(6)(a)</sup>	275,000	-	-	-	-	-
	2021年3月31日	2021年3月31日至2024年3月30日 <sup>(7)(a)</sup>	470,000	159,800	-	159,800	-	-
	2022年3月24日	2022年3月24日至2025年3月23日 <sup>(8)(a)</sup>	960,000	643,200	-	316,800	-	326,400
		2022年3月24日至2023年3月23日 <sup>(8)(b)</sup>	88,000	-	-	-	-	-
	2022年8月31日	2022年8月31日至2025年8月30日 <sup>(9)(a)</sup>	160,000	107,200	-	-	-	107,200
		2022年8月31日至2023年8月30日 <sup>(9)(b)</sup>	461,800	-	-	-	-	-
	2023年3月30日	2023年3月30日至2026年3月29日 <sup>(10)(a)</sup>	1,001,000	1,001,000	-	330,330	-	670,670
2023年8月31日	2023年8月31日至2026年8月30日 <sup>(11)</sup>	200,000	200,000	-	-	-	200,000	
2024年6月26日	2024年6月26日至2027年6月25日 <sup>(12)(a)</sup>	964,000	-	964,000	-	-	964,000	
	2024年6月26日至2025年6月25日 <sup>(12)(b)</sup>	292,000	-	292,000	-	-	292,000	
黃震	2022年3月24日	2022年3月24日至2025年3月23日 <sup>(8)(a)</sup>	800,000	536,000	-	264,000	-	272,000
	2022年8月31日	2022年8月31日至2023年8月30日 <sup>(9)(b)</sup>	165,200	-	-	-	-	
	2023年3月30日	2023年3月30日至2026年3月29日 <sup>(10)(a)</sup>	682,000	682,000	-	225,060	-	456,940
	2024年6月26日	2024年6月26日至2027年6月25日 <sup>(12)(a)</sup>	751,000	-	751,000	-	-	751,000
潘東輝	2015年3月26日	2015年3月26日至2018年3月24日 <sup>(1)</sup>	190,000	-	-	-	-	-
	2016年4月1日	2016年4月1日至2019年3月30日 <sup>(2)</sup>	240,000	-	-	-	-	-
	2017年5月4日	2017年5月4日至2020年5月2日 <sup>(3)</sup>	190,000	-	-	-	-	-
	2018年3月28日	2018年3月28日至2021年3月27日 <sup>(4)</sup>	240,000	-	-	-	-	-
	2019年3月27日	2019年3月27日至2022年3月26日 <sup>(5)(a)</sup>	235,000	-	-	-	-	-
	2020年4月1日	2020年4月1日至2023年3月31日 <sup>(6)(a)</sup>	275,000	-	-	-	-	-
	2021年3月31日	2021年3月31日至2024年3月30日 <sup>(7)(a)</sup>	590,000	200,600	-	200,600	-	-
	2022年3月24日	2022年3月24日至2025年3月23日 <sup>(8)(a)</sup>	1,160,000	777,200	-	382,800	-	394,400
		2022年3月24日至2023年3月23日 <sup>(8)(b)</sup>	378,000	-	-	-	-	-
	2022年8月31日	2022年8月31日至2025年8月30日 <sup>(9)(a)</sup>	60,000	40,200	-	-	-	40,200
		2022年8月31日至2023年8月30日 <sup>(9)(b)</sup>	77,100	-	-	-	-	-
	2023年3月30日	2023年3月30日至2026年3月29日 <sup>(10)(a)</sup>	1,324,000	1,324,000	-	436,920	-	887,080
2023年8月31日	2023年8月31日至2026年8月30日 <sup>(11)</sup>	80,000	80,000	-	-	-	80,000	
2024年6月26日	2024年6月26日至2027年6月25日 <sup>(12)(a)</sup>	841,000	-	841,000	-	-	841,000	
	2024年6月26日至2025年6月25日 <sup>(12)(b)</sup>	345,000	-	345,000	-	-	345,000	

獎勵股份數目				報告期內變動				
董事姓名	授予日期	歸屬期間	授予 股份數目	截至 2024年 1月1日 尚未歸屬	於報告期內 授予	於報告期內 歸屬 <sup>(13)</sup>	於報告期內 失效/ 註銷 <sup>(14)</sup>	截至 2024年 6月30日 尚未歸屬
余慶飛	2021年3月31日	2021年3月31日至2024年3月30日 <sup>(7)(a)</sup>	25,000	8,500	-	8,500	-	-
	2022年3月24日	2022年3月24日至2025年3月23日 <sup>(8)(a)</sup>	25,000	16,750	-	8,250	-	8,500
章晟曼	2015年3月26日	2015年3月26日至2018年3月24日 <sup>(1)</sup>	10,000	-	-	-	-	-
	2016年4月1日	2016年4月1日至2019年3月30日 <sup>(2)</sup>	35,000	-	-	-	-	-
	2017年5月4日	2017年5月4日至2020年5月2日 <sup>(3)</sup>	35,000	-	-	-	-	-
	2018年3月28日	2018年3月28日至2021年3月27日 <sup>(4)</sup>	25,000	-	-	-	-	-
	2019年3月27日	2019年3月27日至2022年3月26日 <sup>(5)(a)</sup>	25,000	-	-	-	-	-
	2020年4月1日	2020年4月1日至2023年3月31日 <sup>(6)(a)</sup>	25,000	-	-	-	-	-
	2021年3月31日	2021年3月31日至2024年3月30日 <sup>(7)(a)</sup>	25,000	8,500	-	8,500	-	-
	2022年3月24日	2022年3月24日至2025年3月23日 <sup>(8)(a)</sup>	25,000	16,750	-	8,250	-	8,500
	2023年3月30日	2023年3月30日至2026年3月29日 <sup>(10)(a)</sup>	25,000	25,000	-	8,250	-	16,750
	2024年6月26日	2024年6月26日至2027年6月25日 <sup>(12)(a)</sup>	25,000	-	25,000	-	-	25,000
張化橋	2015年3月26日	2015年3月26日至2018年3月24日 <sup>(1)</sup>	10,000	-	-	-	-	-
	2016年4月1日	2016年4月1日至2019年3月30日 <sup>(2)</sup>	35,000	-	-	-	-	-
	2017年5月4日	2017年5月4日至2020年5月2日 <sup>(3)</sup>	35,000	-	-	-	-	-
	2018年3月28日	2018年3月28日至2021年3月27日 <sup>(4)</sup>	25,000	-	-	-	-	-
	2019年3月27日	2019年3月27日至2022年3月26日 <sup>(5)(a)</sup>	25,000	-	-	-	-	-
	2020年4月1日	2020年4月1日至2023年3月31日 <sup>(6)(a)</sup>	25,000	-	-	-	-	-
	2021年3月31日	2021年3月31日至2024年3月30日 <sup>(7)(a)</sup>	25,000	8,500	-	8,500	-	-
	2022年3月24日	2022年3月24日至2025年3月23日 <sup>(8)(a)</sup>	25,000	16,750	-	8,250	-	8,500
	2023年3月30日	2023年3月30日至2026年3月29日 <sup>(10)(a)</sup>	25,000	25,000	-	8,250	-	16,750
	2024年6月26日	2024年6月26日至2027年6月25日 <sup>(12)(a)</sup>	25,000	-	25,000	-	-	25,000
張彤	2015年3月26日	2015年3月26日至2018年3月24日 <sup>(1)</sup>	10,000	-	-	-	-	-
	2016年4月1日	2016年4月1日至2019年3月30日 <sup>(2)</sup>	35,000	-	-	-	-	-
	2017年5月4日	2017年5月4日至2020年5月2日 <sup>(3)</sup>	35,000	-	-	-	-	-
	2018年3月28日	2018年3月28日至2021年3月27日 <sup>(4)</sup>	25,000	-	-	-	-	-
	2019年3月27日	2019年3月27日至2022年3月26日 <sup>(5)(a)</sup>	25,000	-	-	-	-	-
	2020年4月1日	2020年4月1日至2023年3月31日 <sup>(6)(a)</sup>	25,000	-	-	-	-	-
	2021年3月31日	2021年3月31日至2024年3月30日 <sup>(7)(a)</sup>	25,000	8,500	-	8,500	-	-
	2022年3月24日	2022年3月24日至2025年3月23日 <sup>(8)(a)</sup>	25,000	16,750	-	8,250	-	8,500
	2023年3月30日	2023年3月30日至2026年3月29日 <sup>(10)(a)</sup>	25,000	25,000	-	8,250	-	16,750
	2024年6月26日	2024年6月26日至2027年6月25日 <sup>(12)(a)</sup>	25,000	-	25,000	-	-	25,000

## 法定披露

獎勵股份數目				報告期內變動				
董事姓名	授予日期	歸屬期間	授予 股份數目	截至	於報告期內 授予	於報告期內 歸屬 <sup>(13)</sup>	於報告期內 失效/ 註銷 <sup>(14)</sup>	截至
				2024年 1月1日 尚未歸屬				2024年 6月30日 尚未歸屬
李開復	2017年5月4日	2017年5月4日至2020年5月2日 <sup>(3)</sup>	35,000	-	-	-	-	-
	2018年3月28日	2018年3月28日至2021年3月27日 <sup>(4)</sup>	25,000	-	-	-	-	-
	2019年3月27日	2019年3月27日至2022年3月26日 <sup>(5)(a)</sup>	25,000	-	-	-	-	-
	2020年4月1日	2020年4月1日至2023年3月31日 <sup>(6)(a)</sup>	25,000	-	-	-	-	-
	2021年3月31日	2021年3月31日至2024年3月30日 <sup>(7)(a)</sup>	25,000	8,500	-	8,500	-	-
	2022年3月24日	2022年3月24日至2025年3月23日 <sup>(8)(a)</sup>	25,000	16,750	-	8,250	-	8,500
	2023年3月30日	2023年3月30日至2026年3月29日 <sup>(10)(a)</sup>	25,000	25,000	-	8,250	-	16,750
	2024年6月26日	2024年6月26日至2027年6月25日 <sup>(12)(a)</sup>	25,000	-	25,000	-	-	25,000
曾璟璇	2021年3月31日	2021年3月31日至2024年3月30日 <sup>(7)(a)</sup>	25,000	8,500	-	8,500	-	-
	2022年3月24日	2022年3月24日至2025年3月23日 <sup>(8)(a)</sup>	25,000	16,750	-	8,250	-	8,500
	2023年3月30日	2023年3月30日至2026年3月29日 <sup>(10)(a)</sup>	25,000	25,000	-	8,250	-	16,750
	2024年6月26日	2024年6月26日至2027年6月25日 <sup>(12)(a)</sup>	25,000	-	25,000	-	-	25,000
小計			<b>44,267,700</b>	<b>16,422,700</b>	<b>7,140,000</b>	<b>7,237,240</b>	<b>-</b>	<b>16,325,460</b>
其他參與者：								
- 其他僱員 參與者	2015年3月26日	2015年3月26日至2018年3月24日 <sup>(1)</sup>	3,900,000	-	-	-	-	-
	2016年4月1日	2016年4月1日至2019年3月30日 <sup>(2)</sup>	4,295,000	-	-	-	-	-
	2017年5月4日	2017年5月4日至2020年5月2日 <sup>(3)</sup>	4,005,000	-	-	-	-	-
	2018年3月28日	2018年3月28日至2021年3月27日 <sup>(4)</sup>	4,212,000	-	-	-	-	-
	2019年3月27日	2019年3月27日至2022年3月26日 <sup>(5)(a)</sup>	4,643,000	-	-	-	-	-
	2019年8月28日	2019年8月28日至2022年8月27日 <sup>(5)(b)</sup>	420,000	-	-	-	-	-
	2020年4月1日	2020年4月1日至2023年3月31日 <sup>(6)(a)</sup>	4,531,000	-	-	-	-	-
	2020年8月28日	2020年8月28日至2023年8月27日 <sup>(6)(b)</sup>	70,000	-	-	-	-	-
	2021年3月31日	2021年3月31日至2024年3月30日 <sup>(7)(a)</sup>	7,740,000	2,408,900	-	2,395,300	13,600	-
	2021年8月25日	2021年8月25日至2024年8月24日 <sup>(7)(b)</sup>	265,000	28,900	-	-	13,600	15,300
	2022年3月24日	2022年3月24日至2025年3月23日 <sup>(8)(a)</sup>	17,705,000	11,219,150	-	5,416,950	221,100	5,581,100
		2022年3月24日至2023年3月23日 <sup>(8)(b)</sup>	2,486,000	-	-	-	-	-
	2022年8月31日	2022年8月31日至2025年8月30日 <sup>(9)(a)</sup>	1,010,000	663,300	-	-	-	663,300
		2022年8月31日至2023年8月30日 <sup>(9)(b)</sup>	1,529,500	-	-	-	-	-
	2023年3月30日	2023年3月30日至2026年3月29日 <sup>(10)(a)</sup>	16,587,000	16,117,000	-	5,246,010	334,200	10,536,790
		2023年3月30日至2024年3月29日 <sup>(10)(b)</sup>	612,000	612,000	-	612,000	-	-
	2023年8月31日	2023年8月31日至2026年8月30日 <sup>(11)</sup>	1,400,000	1,400,000	-	-	-	1,400,000
	2024年6月26日	2024年6月26日至2027年6月25日 <sup>(12)(a)</sup>	12,158,000	-	12,158,000	-	-	12,158,000
2024年6月26日至2025年6月25日 <sup>(12)(b)</sup>		2,470,000	-	2,470,000	-	-	2,470,000	
- 關聯實體 參與者			-	-	-	-	-	
- 服務提供者			-	-	-	-	-	
總計			<b>134,306,200</b>	<b>48,871,950</b>	<b>21,768,000</b>	<b>20,907,500</b>	<b>582,500</b>	<b>49,149,950</b>

註：

(1) 於符合2015年股份獎勵計劃的歸屬條件及情況後，於2015年3月26日授予之獎勵股份應按照下列歸屬期屆滿時由受託人轉讓予選定參與者：

將予歸屬的獎勵股份百分比	歸屬日期	歸屬期間
33%	2016年3月25日	2015年3月26日至2016年3月24日
33%	2017年3月25日	2015年3月26日至2017年3月24日
34%	2018年3月25日	2015年3月26日至2018年3月24日

(2) 於符合2015年股份獎勵計劃的歸屬條件及情況後，於2016年4月1日授予之獎勵股份應按照下列歸屬期屆滿時由受託人轉讓予選定參與者：

將予歸屬的獎勵股份百分比	歸屬日期	歸屬期間
33%	2017年3月31日	2016年4月1日至2017年3月30日
33%	2018年3月31日	2016年4月1日至2018年3月30日
34%	2019年3月31日	2016年4月1日至2019年3月30日

(3) 於符合2015年股份獎勵計劃的歸屬條件及情況後，於2017年5月4日授予之獎勵股份應按照下列歸屬期屆滿時由受託人轉讓予選定參與者：

將予歸屬的獎勵股份百分比	歸屬日期	歸屬期間
33%	2018年5月3日	2017年5月4日至2018年5月2日
33%	2019年5月3日	2017年5月4日至2019年5月2日
34%	2020年5月3日	2017年5月4日至2020年5月2日

(4) 於符合2015年股份獎勵計劃的歸屬條件及情況後，於2018年3月28日授予之獎勵股份應按照下列歸屬期屆滿時由受託人轉讓予選定參與者：

將予歸屬的獎勵股份百分比	歸屬日期	歸屬期間
33%	2019年3月28日	2018年3月28日至2019年3月27日
33%	2020年3月28日	2018年3月28日至2020年3月27日
34%	2021年3月28日	2018年3月28日至2021年3月27日

(5) (a) 於符合2015年股份獎勵計劃的歸屬條件及情況後，於2019年3月27日授予之獎勵股份應按照下列歸屬期屆滿時由受託人轉讓予選定參與者：

將予歸屬的獎勵股份百分比	歸屬日期	歸屬期間
33%	2020年3月27日	2019年3月27日至2020年3月26日
33%	2021年3月27日	2019年3月27日至2021年3月26日
34%	2022年3月27日	2019年3月27日至2022年3月26日

(b) 於符合2015年股份獎勵計劃的歸屬條件及情況後，於2019年8月28日授予之獎勵股份應按照下列歸屬期屆滿時由受託人轉讓予選定參與者：

將予歸屬的獎勵股份百分比	歸屬日期	歸屬期間
33%	2020年8月28日	2019年8月28日至2020年8月27日
33%	2021年8月28日	2019年8月28日至2021年8月27日
34%	2022年8月28日	2019年8月28日至2022年8月27日

## 法定披露

- (6) (a) 於符合2015年股份獎勵計劃的歸屬條件及情況後，於2020年4月1日授予之獎勵股份應按照下列歸屬期屆滿時由受託人轉讓予選定參與者：

將予歸屬的獎勵股份百分比	歸屬日期	歸屬期間
33%	2021年4月1日	2020年4月1日至2021年3月31日
33%	2022年4月1日	2020年4月1日至2022年3月31日
34%	2023年4月1日	2020年4月1日至2023年3月31日

- (b) 於符合2015年股份獎勵計劃的歸屬條件及情況後，於2020年8月28日授予之獎勵股份應按照下列歸屬期屆滿時由受託人轉讓予選定參與者：

將予歸屬的獎勵股份百分比	歸屬日期	歸屬期間
33%	2021年8月28日	2020年8月28日至2021年8月27日
33%	2022年8月28日	2020年8月28日至2022年8月27日
34%	2023年8月28日	2020年8月28日至2023年8月27日

- (7) (a) 於符合2015年股份獎勵計劃的歸屬條件及情況後，於2021年3月31日授予之獎勵股份應按照下列歸屬期屆滿時由受託人轉讓予選定參與者：

將予歸屬的獎勵股份百分比	歸屬日期	歸屬期間
33%	2022年3月31日	2021年3月31日至2022年3月30日
33%	2023年3月31日	2021年3月31日至2023年3月30日
34%	2024年3月31日	2021年3月31日至2024年3月30日

- (b) 於符合2015年股份獎勵計劃的歸屬條件及情況後，於2021年8月25日授予之獎勵股份應按照下列歸屬期屆滿時由受託人轉讓予選定參與者：

將予歸屬的獎勵股份百分比	歸屬日期	歸屬期間
33%	2022年8月25日	2021年8月25日至2022年8月24日
33%	2023年8月25日	2021年8月25日至2023年8月24日
34%	2024年8月25日	2021年8月25日至2024年8月24日

- (8) (a) 於符合2015年股份獎勵計劃的歸屬條件及情況後，於2022年3月24日授予之獎勵股份應按照下列歸屬期屆滿時由受託人轉讓予選定參與者：

將予歸屬的獎勵股份百分比	歸屬日期	歸屬期間
33%	2023年3月24日	2022年3月24日至2023年3月23日
33%	2024年3月24日	2022年3月24日至2024年3月23日
34%	2025年3月24日	2022年3月24日至2025年3月23日

- (b) 於符合2015年股份獎勵計劃的歸屬條件及情況後，於2022年3月24日授予之獎勵股份應按照下列歸屬期屆滿時由受託人轉讓予選定參與者：

將予歸屬的獎勵股份百分比	歸屬日期	歸屬期間
100%	2023年3月24日	2022年3月24日至2023年3月23日

- (9) (a) 於符合2015年股份獎勵計劃的歸屬條件及情況後，於2022年8月31日授予之獎勵股份應按照下列歸屬期屆滿時由受託人轉讓予選定參與者：

將予歸屬的獎勵股份百分比	歸屬日期	歸屬期間
33%	2023年8月31日	2022年8月31日至2023年8月30日
33%	2024年8月31日	2022年8月31日至2024年8月30日
34%	2025年8月31日	2022年8月31日至2025年8月30日

- (b) 於符合2015年股份獎勵計劃的歸屬條件及情況後，於2022年8月31日授予之獎勵股份應按照下列歸屬期屆滿時由受託人轉讓予選定參與者：

將予歸屬的獎勵股份百分比	歸屬日期	歸屬期間
100%	2023年8月31日	2022年8月31日至2023年8月30日

- (10) (a) 於符合2023年股份獎勵計劃的歸屬條件及情況後，於2023年3月30日授予之獎勵股份應按照下列歸屬期屆滿時由受託人轉讓予選定參與者：

將予歸屬的獎勵股份百分比	歸屬日期	歸屬期間
33%	2024年3月30日	2023年3月30日至2024年3月29日
33%	2025年3月30日	2023年3月30日至2025年3月29日
34%	2026年3月30日	2023年3月30日至2026年3月29日

- (b) 於符合2023年股份獎勵計劃的歸屬條件及情況後，於2023年3月30日授予之獎勵股份應按照下列歸屬期屆滿時由受託人轉讓予選定參與者：

將予歸屬的獎勵股份百分比	歸屬日期	歸屬期間
100%	2024年3月30日	2023年3月30日至2024年3月29日

- (11) 於符合2023年股份獎勵計劃的歸屬條件及情況後，於2023年8月31日授予之獎勵股份應按照下列歸屬期屆滿時由受託人轉讓予選定參與者：

將予歸屬的獎勵股份百分比	歸屬日期	歸屬期間
33%	2024年8月31日	2023年8月31日至2024年8月30日
33%	2025年8月31日	2023年8月31日至2025年8月30日
34%	2026年8月31日	2023年8月31日至2026年8月30日

- (12) (a) 於符合2023年股份獎勵計劃的歸屬條件及情況後，於2024年6月26日授予之獎勵股份應按照下列歸屬期屆滿時由受託人轉讓予選定參與者：

將予歸屬的獎勵股份百分比	歸屬日期	歸屬期間
33%	2025年6月26日	2024年6月26日至2025年6月25日
33%	2026年6月26日	2024年6月26日至2026年6月25日
34%	2027年6月26日	2024年6月26日至2027年6月25日

- (b) 於符合2023年股份獎勵計劃的歸屬條件及情況後，於2024年6月26日授予之獎勵股份應按照下列歸屬期屆滿時由受託人轉讓予選定參與者：

將予歸屬的獎勵股份百分比	歸屬日期	歸屬期間
100%	2025年6月26日	2024年6月26日至2025年6月25日

- (13) 於報告期內股份在緊接獎勵歸屬日期之前的加權平均收市價為港幣4.11元。

- (14) 於報告期內，582,500股獎勵股份已失效和到期及本集團未註銷任何獎勵股份。

## 法定披露

(15) 所有獎勵股份的購買價格為零。

(16) 除上文披露外，沒有須根據上市規則第17.07條須予披露之任何其他信息。

除不受本公司績效考核制度規限的獨立非執行董事以外，每名選定參與者在授出日期前均已實現彼等於上一財政年度各自的業績考核目標（「**績效目標**」）。一般而言，選定參與者的績效目標分為三大類：(i)個人業績表現；(ii)本集團業績表現；及(iii)選定參與者在管業務板塊、業務條線及／或職能部門的業績表現。

- 1) 適用於七名執行董事的績效目標包括：本集團的收入、利潤、現金流、提升ESG表現及組織進化。
- 2) 對於其他僱員參與者，鑒於選定參與者所管理的業務板塊、業務條線及／或職能部門的行業性質、業務發展階段和戰略目標均不相同，對其他僱員參與者的績效目標會按彼等不同的角色和職能採用個性化的評估標準和權重。
  - a. 個人業績表現：評估標準基於（其中包括）彼等的管理能力及效率以及對於提升各業務板塊或業務條線的業務表現所作出的貢獻，如關鍵人才引進、風險控制及質量運營體系、數字化及企業家精神；
  - b. 本集團業績表現：評估標準基於（其中包括）本集團的收入、利潤、現金流、提升ESG表現及組織進化；及
  - c. 選定參與者在管業務板塊、業務條線及／或職能部門的業績表現：評估標準基於廣泛的因素，對於該業務板塊、業務條線及／或職能部門的長遠發展具有重大意義的因素取決於各自的行業性質、業務發展階段和戰略目標，如板塊財務表現、行業排名、用戶滿意度、風險控制、數字化轉型、安全生產、費用支出管理和人力資源規劃。

## 購股權計劃

本公司於2007年6月19日採納購股權計劃，該計劃已於2017年6月18日屆滿（「**2007年購股權計劃**」）。本公司於2017年6月6日採納購股權計劃，該計劃已於2023年3月16日終止（「**2017年購股權計劃**」）。根據2007年購股權計劃及2017年購股權計劃授出而尚未行使之購股權將繼續有效，並可根據相關的計劃條款行使。2007年購股權計劃及2017年購股權計劃旨在獎勵及／或酬謝合資格人士，嘉許彼等為提升本集團利益作出的貢獻及不懈努力。

本公司的新購股權計劃已於2023年3月16日舉行之股東特別大會上被採納（「**2023年購股權計劃**」），其旨在向合資格人士就其對本集團的貢獻及持續致力於促進本集團之利益提供激勵及／或獎勵。2023年購股權計劃詳情，請參閱本公司日期為2023年2月27日之通函。

於2024年6月26日（「**購股權授予日**」），董事會宣佈在相關承授人接納的前提下，本公司根據2023年購股權計劃授出64,230,000份購股權以認購本公司股本中合共64,230,000股股份。股份於購股權授予日前一天的收市價為每股港幣4.28元。該64,230,000份購股權於購股權授予日之合計公允價值為港幣83,340,371.63元。以權益結算的購股權的公允價值於授出日當日根據二叉樹模式計量，當中顧及購股權授出的條款及條件，以反映國際財務報告準則第2號以股份為基礎的付款規定，即有關歸屬期結束前沒收不會影響每份購股權之公允價值的假設。用於估計公允價值的重要假設和參數如下：授予日之股價、行使價、無風險利率、波動率、預期購股權壽命及股息。預期購股權壽命未必能代表可能發生的行權方式。預期波動率反映了可比公司的歷史波動率指示未來趨勢的假設，而未來趨勢也不一定是實際結果。如上所述，購股權之公允價值可能主觀和難以預計，要視乎多項假設及限制。

截至報告期末，本公司已累計授出562,111,000份購股權以根據2007年購股權計劃、2017年購股權計劃及2023年購股權計劃認購本公司股本中合共562,111,000股股份，剔除已行使、到期、失效或註銷的購股權外，尚結餘338,177,850份有效購股權。

法定披露

下表披露本公司於報告期內，於2007年購股權計劃、2017年購股權計劃及2023年購股權計劃項下尚未行使之購股權之變動。

承授人姓名	購股權授出日	購股權數量				於2024年 6月30日 尚未行使	購股權歸屬期	購股權行使期	購股權行使價 每股股份 (港幣)
		於2024年 1月1日 尚未行使	於報告期內 授予	於報告期內 行使 <sup>10</sup>	於報告期內 到期/ 失效/註銷 <sup>9</sup>				
陳啟宇	2016年1月8日	5,000,000	-	-	-	5,000,000	2016年1月8日至 2023年1月7日 <sup>1</sup>	2021年1月8日至 2026年1月7日 <sup>1</sup>	11.53
	2017年5月4日	1,125,000	-	-	375,000	750,000	2017年5月4日至 2024年5月3日 <sup>1</sup>	2022年5月4日至 2027年5月3日 <sup>1</sup>	11.75
	2020年4月1日	1,500,000	-	-	-	1,500,000	2020年4月1日至 2025年3月31日 <sup>6</sup>	2023年4月1日至 2030年3月31日 <sup>6</sup>	8.79
	2021年3月31日	1,500,000	-	-	300,000	1,200,000	2021年3月31日至 2026年3月30日 <sup>6</sup>	2024年3月31日至 2031年3月30日 <sup>6</sup>	10.91
	2022年3月24日	2,000,000	-	-	-	2,000,000	2022年3月24日至 2027年3月23日 <sup>6</sup>	2025年3月24日至 2032年3月23日 <sup>6</sup>	8.71
	2023年3月30日	4,000,000	-	-	-	4,000,000	2023年3月30日至 2028年3月29日 <sup>7</sup>	2026年3月30日至 2033年3月29日 <sup>7</sup>	6.16
	2024年6月26日	-	4,000,000	-	-	4,000,000	2024年6月26日至 2029年6月25日 <sup>7</sup>	2027年6月26日至 2034年6月25日 <sup>7</sup>	4.39
徐曉亮	2016年1月8日	5,000,000	-	-	-	5,000,000	2016年1月8日至 2023年1月7日 <sup>1</sup>	2021年1月8日至 2026年1月7日 <sup>1</sup>	11.53
	2017年5月4日	1,125,000	-	-	375,000	750,000	2017年5月4日至 2024年5月3日 <sup>1</sup>	2022年5月4日至 2027年5月3日 <sup>1</sup>	11.75
	2020年4月1日	1,500,000	-	-	-	1,500,000	2020年4月1日至 2025年3月31日 <sup>6</sup>	2023年4月1日至 2030年3月31日 <sup>6</sup>	8.79
	2021年3月31日	1,500,000	-	-	300,000	1,200,000	2021年3月31日至 2026年3月30日 <sup>6</sup>	2024年3月31日至 2031年3月30日 <sup>6</sup>	10.91
	2022年3月24日	2,000,000	-	-	-	2,000,000	2022年3月24日至 2027年3月23日 <sup>6</sup>	2025年3月24日至 2032年3月23日 <sup>6</sup>	8.71
	2023年3月30日	4,000,000	-	-	-	4,000,000	2023年3月30日至 2028年3月29日 <sup>7</sup>	2026年3月30日至 2033年3月29日 <sup>7</sup>	6.16
	2024年6月26日	-	4,000,000	-	-	4,000,000	2024年6月26日至 2029年6月25日 <sup>7</sup>	2027年6月26日至 2034年6月25日 <sup>7</sup>	4.39

## 法定披露

承授人姓名	購股權授出日	購股權數量				於2024年 6月30日 尚未行使	購股權歸屬期	購股權行使期	購股權行使價 每股股份 (港幣)
		於2024年 1月1日 尚未行使	於報告期內 授予	於報告期內 行使 <sup>10</sup>	於報告期內 到期/ 失效/註銷 <sup>9</sup>				
龔平	2016年1月8日	2,000,000	-	-	-	2,000,000	2016年1月8日至 2023年1月7日 <sup>1</sup>	2021年1月8日至 2026年1月7日 <sup>1</sup>	11.53
	2017年5月4日	3,675,000	-	-	1,225,000	2,450,000	2017年5月4日至 2024年5月3日 <sup>1</sup>	2022年5月4日至 2027年5月3日 <sup>1</sup>	11.75
	2021年3月31日	1,000,000	-	-	200,000	800,000	2021年3月31日至 2026年3月30日 <sup>6</sup>	2024年3月31日至 2031年3月30日 <sup>6</sup>	10.91
	2022年3月24日	1,200,000	-	-	-	1,200,000	2022年3月24日至 2027年3月23日 <sup>6</sup>	2025年3月24日至 2032年3月23日 <sup>6</sup>	8.71
	2023年3月30日	2,400,000	-	-	-	2,400,000	2023年3月30日至 2028年3月29日 <sup>7</sup>	2026年3月30日至 2033年3月29日 <sup>7</sup>	6.16
	2024年6月26日	-	2,400,000	-	-	2,400,000	2024年6月26日至 2029年6月25日 <sup>7</sup>	2027年6月26日至 2034年6月25日 <sup>7</sup>	4.39
黃震	2022年3月24日	600,000	-	-	-	600,000	2022年3月24日至 2027年3月23日 <sup>6</sup>	2025年3月24日至 2032年3月23日 <sup>6</sup>	8.71
	2023年3月30日	1,200,000	-	-	-	1,200,000	2023年3月30日至 2028年3月29日 <sup>7</sup>	2026年3月30日至 2033年3月29日 <sup>7</sup>	6.16
	2024年6月26日	-	2,400,000	-	-	2,400,000	2024年6月26日至 2029年6月25日 <sup>7</sup>	2027年6月26日至 2034年6月25日 <sup>7</sup>	4.39
潘東輝	2016年1月8日	3,500,000	-	-	-	3,500,000	2016年1月8日至 2023年1月7日 <sup>1</sup>	2021年1月8日至 2026年1月7日 <sup>1</sup>	11.53
	2017年5月4日	1,425,000	-	-	475,000	950,000	2017年5月4日至 2024年5月3日 <sup>1</sup>	2022年5月4日至 2027年5月3日 <sup>1</sup>	11.75
	2021年3月31日	1,000,000	-	-	200,000	800,000	2021年3月31日至 2026年3月30日 <sup>6</sup>	2024年3月31日至 2031年3月30日 <sup>6</sup>	10.91
	2022年3月24日	1,200,000	-	-	-	1,200,000	2022年3月24日至 2027年3月23日 <sup>6</sup>	2025年3月24日至 2032年3月23日 <sup>6</sup>	8.71
	2023年3月30日	2,400,000	-	-	-	2,400,000	2023年3月30日至 2028年3月29日 <sup>7</sup>	2026年3月30日至 2033年3月29日 <sup>7</sup>	6.16
	2024年6月26日	-	2,400,000	-	-	2,400,000	2024年6月26日至 2029年6月25日 <sup>7</sup>	2027年6月26日至 2034年6月25日 <sup>7</sup>	4.39

法定披露

承授人姓名	購股權授出日	於2024年 1月1日 尚未行使	購股權數量			於2024年 6月30日 尚未行使	購股權歸屬期	購股權行使期	購股權行使價 每股股份 (港幣)
			於報告期內 授予	於報告期內 行使 <sup>10</sup>	於報告期內 到期/ 失效/註銷 <sup>9</sup>				
其他參與者：									
- 其他僱員 參與者	2016年1月8日	22,200,000	-	-	-	22,200,000	2016年1月8日至 2023年1月7日 <sup>1</sup>	2021年1月8日至 2026年1月7日 <sup>1</sup>	11.53
	2017年5月4日	20,450,000	-	-	8,850,000	11,600,000	2017年5月4日至 2024年5月3日 <sup>1</sup>	2022年5月4日至 2027年5月3日 <sup>1</sup>	11.75
	2018年3月28日	10,647,600	-	-	356,000	10,291,600	2018年3月28日至 2025年3月27日 <sup>2,3</sup>	2019年3月28日至 2028年3月27日 <sup>2,3</sup>	17.58
	2019年3月27日	50,251,250	-	-	5,320,000	44,931,250	2019年3月27日至 2026年3月26日 <sup>2,4</sup>	2020年3月27日至 2029年3月26日 <sup>2,4</sup>	12.86
	2019年8月28日	350,000	-	-	-	350,000	2019年8月28日至 2023年8月27日 <sup>5</sup>	2020年8月28日至 2029年8月27日 <sup>5</sup>	9.95
	2020年4月1日	10,752,500	-	-	727,500	10,025,000	2020年4月1日至 2025年3月31日 <sup>4,6</sup>	2021年4月1日至 2030年3月31日 <sup>4,6</sup>	8.79
	2020年8月28日	90,000	-	-	-	90,000	2020年8月28日至 2024年8月27日 <sup>4</sup>	2021年8月28日至 2030年8月27日 <sup>4</sup>	8.86
	2021年3月31日	26,907,500	-	-	4,290,000	22,617,500	2021年3月31日至 2026年3月30日 <sup>4,6</sup>	2022年3月31日至 2031年3月30日 <sup>4,6</sup>	10.91
	2021年8月25日	300,000	-	-	90,000	210,000	2021年8月25日至 2025年8月24日 <sup>4</sup>	2022年8月25日至 2031年8月24日 <sup>4</sup>	9.90
	2022年3月24日	45,337,500	-	-	2,777,500	42,560,000	2022年3月24日至 2027年3月23日 <sup>4,6</sup>	2023年3月24日至 2032年3月23日 <sup>4,6</sup>	8.71
	2022年8月31日	90,000	-	-	-	90,000	2022年8月31日至 2026年8月30日 <sup>4</sup>	2023年8月31日至 2032年8月30日 <sup>4</sup>	5.95
	2023年3月30日	53,900,000	-	-	2,907,500	50,992,500	2023年3月30日至 2028年3月29日 <sup>7,8</sup>	2024年3月30日至 2033年3月29日 <sup>7,8</sup>	6.16
	2023年8月31日	190,000	-	-	-	190,000	2023年8月31日至 2027年8月30日 <sup>8</sup>	2024年8月31日至 2033年8月30日 <sup>8</sup>	4.93
	2024年6月26日	-	49,030,000	-	-	49,030,000	2024年6月26日至 2029年6月25日 <sup>7,8</sup>	2025年6月26日至 2034年6月25日 <sup>7,8</sup>	4.39

## 法定披露

承授人姓名	購股權授出日	購股權數量				於2024年 6月30日 尚未行使	購股權歸屬期	購股權行使期	購股權行使價 每股股份 (港幣)
		於2024年 1月1日 尚未行使	於報告期內 授予	於報告期內 行使 <sup>10</sup>	於報告期內 到期/ 失效/註銷 <sup>9</sup>				
- 關聯實體 參與者	2016年1月8日	-	-	-	-	-	2016年1月8日至 2023年1月7日 <sup>1</sup>	2021年1月8日至 2026年1月7日 <sup>1</sup>	11.53
	2017年5月4日	-	-	-	-	-	2017年5月4日至 2024年5月3日 <sup>1</sup>	2022年5月4日至 2027年5月3日 <sup>1</sup>	11.75
	2018年3月28日	-	-	-	-	-	2018年3月28日至 2025年3月27日 <sup>2,3</sup>	2019年3月28日至 2028年3月27日 <sup>2,3</sup>	17.58
	2019年3月27日	9,000,000	-	-	-	9,000,000	2019年3月27日至 2026年3月26日 <sup>2</sup>	2024年3月27日至 2029年3月26日 <sup>2</sup>	12.86
	2019年8月28日	-	-	-	-	-	2019年8月28日至 2023年8月27日 <sup>5</sup>	2020年8月28日至 2029年8月27日 <sup>5</sup>	9.95
	2020年4月1日	-	-	-	-	-	2020年4月1日至 2025年3月31日 <sup>4,6</sup>	2021年4月1日至 2030年3月31日 <sup>4,6</sup>	8.79
	2020年8月28日	-	-	-	-	-	2020年8月28日至 2024年8月27日 <sup>4</sup>	2021年8月28日至 2030年8月27日 <sup>4</sup>	8.86
	2021年3月31日	200,000	-	-	-	200,000	2021年3月31日至 2026年3月30日 <sup>6</sup>	2024年3月31日至 2031年3月30日 <sup>6</sup>	10.91
	2021年8月25日	-	-	-	-	-	2021年8月25日至 2025年8月24日 <sup>4</sup>	2022年8月25日至 2031年8月24日 <sup>4</sup>	9.90
	2022年3月24日	200,000	-	-	-	200,000	2022年3月24日至 2027年3月23日 <sup>6</sup>	2025年3月24日至 2032年3月23日 <sup>6</sup>	8.71
	2022年8月31日	-	-	-	-	-	2022年8月31日至 2026年8月30日 <sup>4</sup>	2023年8月31日至 2032年8月30日 <sup>4</sup>	5.95
	2023年3月30日	-	-	-	-	-	2023年3月30日至 2028年3月29日 <sup>7,8</sup>	2024年3月30日至 2033年3月29日 <sup>7,8</sup>	6.16
	2023年8月31日	-	-	-	-	-	2023年8月31日至 2027年8月30日 <sup>8</sup>	2024年8月31日至 2033年8月30日 <sup>8</sup>	4.93
	2024年6月26日	-	-	-	-	-	2024年6月26日至 2029年6月25日 <sup>7,8</sup>	2025年6月26日至 2034年6月25日 <sup>7,8</sup>	4.39
- 服務提供者		-	-	-	-				
<b>總計</b>		<b>302,716,350</b>	<b>64,230,000</b>	<b>-</b>	<b>28,768,500</b>	<b>338,177,850</b>			

註：

1. 於符合各授予函中規定的歸屬條件及情況後，2007年購股權計劃下每名承授人可分三次歸屬並行使購股權如下：
  - (a) 於授出日期第五週年之日起至相關授出日期起計10年期間（「**2007年購股權期間**」）屆滿之任何時間，首次行使最多20%購股權；
  - (b) 於授出日期第六週年之日起至2007年購股權期間屆滿之任何時間，再次行使最多30%購股權；及
  - (c) 於授出日期第七週年之日起至2007年購股權期間屆滿之任何時間，行使餘下50%購股權，為免歧義，其包含於授出日期第五週年之日起尚未被行使（及未失效）之購股權。
2. 於符合各授予函中規定的歸屬條件及情況後，2017年購股權計劃下獲授予購股權的全球核心管理人員可分三次歸屬並行使購股權如下：
  - (a) 於授出日期第五週年之日起至相關授出日期起計10年期間（「**2017年購股權期間**」）屆滿之任何時間，首次行使最多20%購股權；
  - (b) 於授出日期第六週年之日起至2017年購股權期間屆滿之任何時間，再次行使最多30%購股權；及
  - (c) 於授出日期第七週年之日起至2017年購股權期間屆滿之任何時間，行使餘下50%購股權，為免歧義，其包含於授出日期第五週年之日起尚未被行使（及未失效）之購股權。
3. 於符合各授予函中規定的歸屬條件及情況後，2017年購股權計劃下獲授予購股權的本集團員工可分五次歸屬並行使購股權如下：
  - (a) 於授出日期第一週年之日起至2017年購股權期間屆滿之任何時間，首次行使最多20%購股權；
  - (b) 於授出日期第二週年之日起至2017年購股權期間屆滿之任何時間，再次行使最多20%購股權；
  - (c) 於授出日期第三週年之日起至2017年購股權期間屆滿之任何時間，再次行使最多20%購股權；
  - (d) 於授出日期第四週年之日起至2017年購股權期間屆滿之任何時間，再次行使最多20%購股權；及
  - (e) 於授出日期第五週年之日起至2017年購股權期間屆滿之任何時間，行使餘下20%購股權，為免歧義，其包含於授出日期第一週年之日起尚未被行使（及未失效）之購股權。
4. 於符合各授予函中規定的歸屬條件及情況後，2017年購股權計劃下獲授予購股權的本集團員工可分四次歸屬並行使購股權如下：
  - (a) 於授出日期第一週年之日起至2017年購股權期間屆滿之任何時間，首次行使最多25%購股權；
  - (b) 於授出日期第二週年之日起至2017年購股權期間屆滿之任何時間，再次行使最多25%購股權；
  - (c) 於授出日期第三週年之日起至2017年購股權期間屆滿之任何時間，再次行使最多25%購股權；及
  - (d) 於授出日期第四週年之日起至2017年購股權期間屆滿之任何時間，行使餘下25%購股權，為免歧義，其包含於授出日期第一週年之日起尚未被行使（及未失效）之購股權。
5. 於符合各授予函中規定的歸屬條件及情況後，2017年購股權計劃下獲授予購股權之本集團新引進的管理人員和智能科技人員按下述其中一類行權時間表歸屬並行使購股權：

**第一類行權時間表**

- (a) 於授出日期第一週年之日起至2017年購股權期間屆滿之任何時間，首次行使最多25%購股權；
- (b) 於授出日期第二週年之日起至2017年購股權期間屆滿之任何時間，再次行使最多25%購股權；

## 法定披露

- (c) 於授出日期第三週年之日起至2017年購股權期間屆滿之任何時間，再次行使最多25%購股權；及
- (d) 於授出日期第四週年之日起至2017年購股權期間屆滿之任何時間，行使餘下25%購股權，為免歧義，其包含於授出日期第一週年之日起尚未被行使(及未失效)之購股權。

## 第二類行權時間表

- (a) 於授出日期第二週年之日起至2017年購股權期間屆滿之任何時間，首次行使最多50%購股權；
  - (b) 於授出日期第三週年之日起至2017年購股權期間屆滿之任何時間，再次行使最多25%購股權；及
  - (c) 於授出日期第四週年之日起至2017年購股權期間屆滿之任何時間，行使餘下25%購股權，為免歧義，其包含於授出日期第二週年之日起尚未被行使(及未失效)之購股權。
6. 於符合各授予函中規定的歸屬條件及情況後，2017年購股權計劃下獲授予購股權的全球核心管理人員可分三次歸屬並行使購股權如下：
- (a) 於授出日期第三週年之日起至2017年購股權期間屆滿之任何時間，首次行使最多20%購股權；
  - (b) 於授出日期第四週年之日起至2017年購股權期間屆滿之任何時間，再次行使最多30%購股權；及
  - (c) 於授出日期第五週年之日起至2017年購股權期間屆滿之任何時間，行使餘下之50%購股權，為免歧義，其包含於授出日期第三週年之日起尚未被行使(及未失效)之購股權。
7. 於符合各授予函中規定的歸屬條件及情況後，2023年購股權計劃下獲授予購股權的全球核心管理人員可分三次歸屬並行使購股權如下：
- (a) 於授出日期第三週年之日起至相關授出日期起計10年期間(「2023年購股權期間」)屆滿之任何時間，首次行使最多20%購股權；
  - (b) 於授出日期第四週年之日起至2023年購股權期間屆滿之任何時間，再次行使最多30%購股權；及
  - (c) 於授出日期第五週年之日起至2023年購股權期間屆滿之任何時間，行使餘下之50%購股權，為免歧義，其包含於授出日期第三週年之日起尚未被行使(及未失效)之購股權。
8. 於符合各授予函中規定的歸屬條件及情況後，2023年購股權計劃下獲授予購股權的本集團員工可分四次歸屬並行使購股權如下：
- (a) 於授出日期第一週年之日起至2023年購股權期間屆滿之任何時間，首次行使最多25%購股權；
  - (b) 於授出日期第二週年之日起至2023年購股權期間屆滿之任何時間，再次行使最多25%購股權；
  - (c) 於授出日期第三週年之日起至2023年購股權期間屆滿之任何時間，再次行使最多25%購股權；及
  - (d) 於授出日期第四週年之日起至2023年購股權期間屆滿之任何時間，行使餘下25%購股權，為免歧義，其包含於授出日期第一週年之日起尚未被行使(及未失效)之購股權。
9. 於報告期內，28,768,500份購股權已失效和到期及本集團未註銷任何購股權。
10. 考慮到報告期內並無任何購股權獲行使，故緊接購股權行使日期前的股份加權平均收市價不適用。
11. 除上文披露外，沒有須根據上市規則第17.07條須予披露之任何其他信息。

每名承授人均須於歸屬期內實現彼等各自的績效目標。一般而言，承授人的績效目標分為三大類：(i)個人業績表現；(ii)本集團業績表現；及(iii)承授人在管業務板塊、業務條線及/或職能部門的業績表現。

- 1) 適用於七名執行董事的績效目標包括本集團的收入、利潤、現金流、提升ESG表現及組織進化。
- 2) 除非已達成績效目標，否則向承授人授出的購股權將失效。

- 3) 對於其他參與者，鑒於其他參與者所管理的業務板塊、業務條線及／或職能部門的行業性質、業務發展階段和戰略目標均不相同，對其他參與者的績效目標會按彼等不同的角色和職能採用個性化的評估標準和權重。
- a. 個人業績表現：評估標準基於(其中包括)彼等的管理能力及效率以及對於提升各業務板塊或業務條線的業務表現所作出的貢獻，如關鍵人才引進、風險控制及質量運營體系、數字化及企業家精神；
  - b. 本集團業績表現：評估標準基於(其中包括)本集團的收入、利潤、現金流、提升ESG表現及組織進化；及
  - c. 選定參與者在管業務板塊、業務條線及／或職能部門的業績表現：評估標準基於廣泛的因素，對於該業務板塊、業務條線及／或職能部門的長遠發展具有重大意義的因素取決於各自的行業性質、業務發展階段和戰略目標，如板塊財務表現、行業排名、用戶滿意度、風險控制、數字化轉型、安全生產、費用支出管理和人力資源規劃。

## 人力資源

復星人力資源戰略以修身、齊家、立業、助天下的價值觀為指引，以構建為客戶創造卓越價值的全球創業平台為核心，解析驅動業務高乘長的組織能力並敏捷迭代相應的組織、機制、人才體系。我們強調業務負責人是人力資源的第一負責人，結合高效合規的治理架構，通過搭建各層組織的人才委員會進行重大組織、人才事項的集體討論，保障業務管理者在組織人才體系建設上的充分投入，並且通過打造人力資源諮詢與服務的全球共享平台，全面賦能本集團生態企業的人力資源組織能力建設。

2024年上半年，復星進一步進化全球運營的組織能力，圍繞重點的戰略和業務方向，更敏捷地形成組織保障。同時，基於復星特色的FC2M創業平台和全球生態，實踐創業體組織機制，激發創業體團隊的企業家精神和經營活力。我們通過深化「高手+高潛」的人才結構，以未來發展和業務增長為導向，以價值創造為核心，不斷探索總部型組織及中後台職能的價值衡量方法和市場化運作模式，持續提升人力資源效能。

復星始終秉持「人才是第一資產」的理念，我們圍繞管理人才、業務人才的差異化定位進行人崗匹配，並設計全球輪崗與繼任方案，牽引人才發展體系的完善。我們尤其關注業務一線人才、績優高潛人才的快速成長，傾斜組織資源進行晉升與激勵，保持內生發展人才的動能強勁。在人才佈局上我們着眼全球，匹配業務高成長目標，持續引進各行業領軍人才及高潛人才，前瞻性打造面向未來的人才梯隊。復星生態企業攜手共進，以ONE Fosun僱主品牌吸引全球人才，為企業持續注入新生力量，截至2024年6月30日，本集團共僱傭員工約109,000人及員工薪酬約為人民幣140億元。

## 復星合夥人管理體系

合夥人模式作為復星核心人才保留與激勵的重要機制，我們強調復星合夥人引領復星人，尤其是發揮企業家精神，打造共創、共擔、共享的組織凝聚力。2024年上半年，我們不斷貫徹復星特色的競合機制，現有全球合夥人數目約為150位。

復星合夥人管理體系重點提煉和完善了人才標準和核心能力要求，進一步夯實了關鍵崗位和核心人才的管理基礎，通過合夥人生態戰役推動跨產業協同融通內外部資源，為客戶創造增量價值。同時，我們更加強調合夥人在夯實人才梯隊和建立敏捷組織方面的投入，把人才作為核心資產，持續加強優秀人才的引進。

## 法定披露

## 員工體驗與服務

復星圍繞ESG理念，堅持立業為善，以人為本，不斷優化、創新，加強建設覆蓋員工完整職業生涯生命週期的員工體驗管理體系。

我們通過挖掘、管理和構建員工體驗觸點和場景，將員工關懷和企業文化充分融入日常工作和生活中，不僅覆蓋員工本人，同樣覆蓋員工家庭。我們鼓勵每位復星同學提出合理建議，幫助公司持續進化員工體驗。我們在各類員工服務及活動中全面鏈接復星各類成員企業及員工，共建復星幸福生態，充分理解和傳播復星生態，共創幸福。

2024年，我們全面升級復星員工體驗管理體系，通過福利進化及各類員工活動，將ESG理念充分融入員工體驗工作，積極踐行助天下的理念，提升員工個人和社會價值。我們充分利用復星自有移動端應用和綜合傳播矩陣，及時向員工推送員工活動、薪酬福利及生態權益；我們發佈ESG小程序，鼓勵員工在日常生活中積極踐行ESG行為舉措，推動全員ESG理念知行合一。同時，我們針對外部多變的自然和經濟環境，持續關注員工身體和心理健康，以人權尊重為基礎，保障員工各項權益，並圍繞DEI積極構建多元包容職場，不斷提升職場幸福感，保障員工敬業度及滿意度，全力支持復星全球化組織建設和升級。

## 員工學習與發展

復星把企業與員工的共同發展始終作為最重要的責任之一，並持續努力為員工提供更多更好的職業生涯發展機會和工作環境。我們通過組織的不斷成長及結構優化，促進團隊融通合作並創造價值，為員工提供全球輪崗和多元的職業發展路徑，持續打造學習型組織，追求實現本集團與員工共發展的願景。

根據本集團發展戰略及人力資源規劃要求，結合自身發展特色建立不同梯隊的人才發展和專業人才培養項目。針對不同的發展目標，規劃其發展路徑，根據企業家模型和專業要求設計培訓課程，幫助員工快速成長的同時解決具體的業務問題，比如合夥人帶教項目、董事長／CEO帶教項目、FES高管訓練營、CHO特戰營、星青年乘長營和星冉管培生計劃等項目，同時復星進一步深化全球化人才培養與發展，設計並開辦了針對復星涉海外業務的高管培養項目Fosun Global Leadership Program和涉海外業務的HR高管培養項目Fosun Global HR Leadership Program，促進復星全球產業的企業家彼此融通，生態賦能，共同發展。

## 僱傭與勞工準則

復星秉承「以發展吸引人、以事業凝聚人、以工作培養人、以業績考核人」的用人準則，提倡公平競爭、反對歧視，所有員工與職位申請者均不受性別、年齡、種族、膚色和宗教信仰等因素限制。所有人力資源政策的構建嚴格遵守我們業務所在地國家／地區的所有有關薪酬與解僱、招聘與晉升、員工作息時間、平等機會、多元化、工作時數、假期及其他福利的規則及相關規定。

於報告期內，本集團旗下所有員工均符合我們業務所在地國家／地區相關法例所規定的最低工作年齡要求，禁止僱傭童工或強制勞工。

## 員工薪酬政策及激勵

復星的員工薪酬政策和薪酬方案將根據其表現、經驗和現行行業慣例定期進行審視。我們始終貫徹價值創造、業績導向、損益共擔、獎罰分明的激勵原則，以戰略落地及員工發展為導向，堅持圍繞價值的創造與成長，建設短中長期結合的增量價值分享機制，強調與OKR達成掛鈎的獎金機制，與年度業績掛鈎的價值成長獎，與長期價值增長掛鈎的股權激勵。適配全球不同區域、不同行業，建立多維度、多層次的創業體價值衡量和價值分享機制。近期，我們持續打造內部價值分享機制，以戰役激勵為抓手，強調在關鍵事項中的價值創造，激發復星人的企業家精神和共創業精神。

## 人力資源智能創新

在科技引領、持續創新的戰略指引下，我們運用數智化的創新科技手段，在遵守我們業務所在地國家／地區關於數據安全保護方面的各類相關法律、法規的前提下，通過對各類人力資源數智化平台與工具的自主研發、系統整合與數據應用，持續強化復星人力資源數智化融通與賦能，不斷形成人力資源數字智能創新最佳實踐的積累與沉澱，引領本集團打造合規、智慧、創新、高效的全球人力資源數字化解決方案。

## 董事與最高行政人員於股份、相關股份及債權證的權益及淡倉

截至2024年6月30日，董事或本公司最高行政人員在本公司或其任何相聯法團（定義見證券及期貨條例第XV部）股份、相關股份或債權證中擁有根據證券及期貨條例第352條須記存於登記冊的權益或淡倉，或根據標準守則須知會本公司及香港聯交所的權益或淡倉如下：

### (1) 於本公司股份及相關股份之好倉

董事／最高行政人員姓名	股份類別	股份及／或 相關股份數目	權益類別	佔已發行股份概約
郭廣昌	普通	6,009,415,397 <sup>(1)</sup>	公司	73.35%
	普通	738,000	個人	0.01%
汪群斌	普通	704,000	個人	0.01%
陳啟宇	普通	36,380,400	個人	0.44%
徐曉亮	普通	32,776,000	個人	0.40%
龔平	普通	17,156,800	個人	0.21%
黃震	普通	6,598,200	個人	0.08%
潘東輝	普通	17,314,484	個人	0.21%
余慶飛	普通	50,000	個人	0.00%
章晟曼	普通	150,250	個人	0.00%
張化橋	普通	555,000	個人	0.01%
張彤	普通	255,000	個人	0.00%
李開復	普通	210,000	個人	0.00%
曾環璇	普通	100,000	個人	0.00%

## 法定披露

## (2) 於本公司相聯法團(定義見證券及期貨條例第XV部)股份及相關股份之好倉

董事/ 最高行政人員姓名	相聯法團名稱	股份類別	股份及/ 相關股份數目	權益類別	佔類別股份 概約百分比
郭廣昌	復星控股	普通	1 <sup>(2)</sup>	公司	100.00%
	復星國際控股	普通	29,000	個人	85.29%
	復星醫藥	A股 <sup>(3)</sup>	114,075	個人	0.01%
		A股 <sup>(3)</sup>	886,315,955 <sup>(2)</sup>	公司	41.80%
		H股	77,533,500 <sup>(2)</sup>	公司	14.05%
	復銳醫療科技	普通	334,504,800 <sup>(2)</sup>	公司	71.42%
	復星旅文	普通	987,339,132 <sup>(2)</sup>	公司	79.39%
	復宏漢霖	內資股	291,365,387 <sup>(2)</sup>	公司	80.00%
H股		32,331,100 <sup>(2)</sup>	公司	19.78%	
汪群斌	復星國際控股	普通	5,000	個人	14.71%
	復星醫藥	A股 <sup>(3)</sup>	114,075	個人	0.01%
陳啟宇	復星醫藥	A股 <sup>(3)</sup>	114,075	個人	0.01%
	復星旅文	普通	501,478	個人	0.04%
徐曉亮	復星旅文	普通	4,302,328	個人	0.35%
	豫園股份	A股 <sup>(3)</sup>	612,800	個人	0.02%
龔平	復星旅文	普通	200,988	個人	0.02%
	豫園股份	A股 <sup>(3)</sup>	183,900	個人	0.00%
黃震	復星醫藥	A股 <sup>(3)</sup>	45,500	個人	0.00%
	復星旅文	普通	683,000	個人	0.05%
	豫園股份	A股 <sup>(3)</sup>	1,193,800	個人	0.03%
潘東輝	復星旅文	普通	865,000	個人	0.07%

## (3) 於本公司相聯法團(定義見證券及期貨條例第XV部)債權證之權益

董事/ 最高行政人員姓名	相關法團名稱	權益類別	債權證詳情	債權證金額 (美元)
汪群斌	Fortune Star (BVI) Limited	個人	於2025年10月29日到期 本金額為美元700,000,000元	93,420
		個人	於2026年5月18日到期 本金額為美元500,000,000元	93,420
徐曉亮	Fortune Star (BVI) Limited	個人	於2025年10月29日到期 到期本金額為美元700,000,000元	251,933
		個人	於2026年5月18日到期 本金額為美元500,000,000元	251,933
龔平	Fortune Star (BVI) Limited	個人	於2025年10月29日到期 本金額為美元700,000,000元	73,865
		個人	於2026年5月18日到期 本金額為美元500,000,000元	73,865
黃震	Fortune Star (BVI) Limited	個人	於2025年10月29日到期 本金額為美元700,000,000元	38,925
		個人	於2026年5月18日到期 本金額為美元500,000,000元	38,925

附註：

- (1) 根據證券及期貨條例第XV部第7分部，郭廣昌先生所持6,009,415,397股股份視為透過復星控股及復星國際控股持有之公司權益。
- (2) 根據證券及期貨條例第XV部第7分部，郭廣昌先生持有的股份視為透過復星國際控股、復星控股、本公司及/或其附屬公司持有之公司權益。
- (3) A股指在上交所上市之股本證券。

## 主要股東於股份及相關股份的權益及淡倉

截至2024年6月30日，就董事所知，以下人士或實體（董事或本公司最高行政人員除外）擁有根據證券及期貨條例第XV部第2及3分部須向本公司披露或記錄於本公司根據證券及期貨條例第336條所存置的登記冊的本公司股份或相關股份權益或淡倉：

主要股東名稱	直接或間接持有之股份數目	佔已發行股份概約百分比
復星控股	6,009,415,397 <sup>(2)</sup>	73.35%
復星國際控股 <sup>(1)</sup>	6,009,415,397 <sup>(2)(3)</sup>	73.35%

附註：

- (1) 復星國際控股由郭廣昌先生及汪群斌先生分別持有85.29%及14.71%股權。
- (2) 由於復星國際控股為復星控股全部已發行股份的實益擁有人，因此根據證券及期貨條例復星國際控股視為或當作擁有復星控股所持有之股份權益。
- (3) 由於郭廣昌先生持有復星國際控股85.29%的股權，因此根據證券及期貨條例，其被視為或當作於復星控股所持有的股份中擁有權益。

除上文所披露者外，就董事所知，截至2024年6月30日止並無任何人士（董事或本公司最高行政人員除外）擁有根據證券及期貨條例第XV部第2及3分部規定須向本公司披露或記錄於本公司根據證券及期貨條例第336條所存置的登記冊的本公司股份或相關股份權益或淡倉。

## 董事資料變更

根據上市規則第13.51B(1)條，於報告期內董事資料變更載列如下：

### (1) 於本集團所擔任的主要職位變更

董事姓名	公司名稱	變更日期	原職位	現任職位
龔平	豫園股份	2024年1月	董事	-

### (2) 在其證券於香港或海外任何證券市場上市的公眾公司擔任的董事職務及其他主要的任命及專業資格變更

董事姓名	公司名稱	變更日期	原職位	現任職位
張化橋	海通國際證券集團有限公司 <sup>(1)</sup>	2024年3月	獨立非執行董事	-
李開復	美圖公司	2024年6月	非執行董事	-
張彤	諾亞控股私人財富資產管理有限公司 <sup>(2)</sup>	2024年6月	-	非執行董事

## (3) 於報告期內生效之董事薪酬變更

單位：人民幣百萬元

董事姓名	變更日期	薪酬	目標績效獎金 <sup>(3)</sup>
郭廣昌	2024年4月1日	5.625	6.875
汪群斌	2024年4月1日	5.535	6.765
陳啟宇	2024年4月1日	5.175	6.325
徐曉亮	2024年4月1日	5.175	6.325
龔平	2024年4月1日	2.925	3.575
黃震	2024年4月1日	2.925	3.575
潘東輝	2024年4月1日	2.925	3.575

附註：

- (1) 海通國際證券集團有限公司2024年1月於香港聯交所退市，張化橋先生於2024年3月辭任該公司獨立非執行董事。
- (2) 張彤先生根據上市規則獲委任為該公司非執行董事及根據紐交所的規則規定獲委任為該公司獨立董事。
- (3) 將基於對若干業績指標之內部考核而調整。

除上文所披露者外，概無根據上市規則第13.51B(1)條須予披露的資料。

## 購回、出售或贖回本公司上市證券

本公司於報告期內於香港聯交所購回合共29,230,500股股份，總代價為港幣125,681,274.05元。截至報告期末，所有購回的股份均已被註銷。

月份	已購回之股份數目	每股購回價		已付總購回價 (港幣)
		最高 (港幣)	最低 (港幣)	
2024年1月	16,297,500	4.60	4.06	69,324,261.50
2024年2月	6,690,500	4.72	4.04	29,060,722.60
2024年3月	200,000	4.15	4.05	818,560.00
2024年4月	4,653,500	4.45	4.16	19,831,371.25
2024年5月	1,389,000	5.03	4.65	6,646,358.70
<b>合計</b>	<b>29,230,500</b>	<b>-</b>	<b>-</b>	<b>125,681,274.05</b>

除上述披露外，本公司或其任何附屬公司於報告期內概無購回、出售或贖回任何股份。

## 審閱中期報告

本公司審核委員會(「**審核委員會**」)由章晟曼先生(主席)、張彤先生、李開復博士及曾璟璇女士四名獨立非執行董事組成。概無審核委員會成員為本公司現任外聘核數師的前合夥人。審核委員會的主要職責包括審查與外聘核數師之關係、審閱本公司的財務資料及監管本公司的財務申報制度、風險管理及內部監控系統，並向董事會提供建議及意見。

本公司於報告期內的中期報告未經審計，但已經審核委員會審閱。審核委員會對於本公司採用的會計處理並無異議。

## 遵守企業管治守則

報告期內，本公司已應用上市規則附錄C1第二部分內《企業管治守則》的原則，並全面遵守其守則條文。本公司定期審查其企業管治常規，以確保符合《企業管治守則》。

## 證券交易的標準守則

本公司已採納標準守則。在向全體董事作出特定查詢後，彼等確認其於報告期內一直遵守標準守則。本公司亦為可能獲得本公司未經公佈的內幕消息的有關僱員設立不遜於標準守則所訂的標準的有關僱員進行證券交易之書面指引。本公司概無知悉任何本公司有關僱員不遵守上述書面指引之事宜。

## 重大收購、出售及重大投資

除本報告所披露者外，報告期內，本集團並無持有其他重大投資，亦無重大收購或出售附屬公司、聯營公司或合營企業。除本報告所披露者外，截至報告期末，本集團並無未來作其他重大投資或購入資本資產的任何計劃。

## 公司資料

### 執行董事

郭廣昌(董事長)  
汪群斌(聯席董事長)  
陳啟宇(聯席首席執行官)  
徐曉亮(聯席首席執行官)  
龔平  
黃震  
潘東輝

### 非執行董事

余慶飛  
李樹培  
李富華

### 獨立非執行董事

章晟曼  
張化橋  
張彤  
李開復  
曾璟璇

### 審核委員會

章晟曼(主席)  
張彤  
李開復  
曾璟璇

### 薪酬委員會

張化橋(主席)  
章晟曼  
張彤  
李開復  
曾璟璇

### 提名委員會

張彤(主席)  
章晟曼  
張化橋  
李開復  
曾璟璇

### 環境、社會及管治委員會

李開復(主席)  
章晟曼  
張化橋  
張彤  
曾璟璇

### 公司秘書

史美明

### 授權代表

黃震  
史美明

### 核數師

安永會計師事務所  
執業會計師  
註冊公眾利益實體核數師  
太古坊一座27樓  
鯉魚涌英皇道979號  
香港

### 主要往來銀行

國家開發銀行  
中國工商銀行  
中國銀行  
上海浦東發展銀行  
招商銀行  
平安銀行  
中國民生銀行  
中國建設銀行  
中信銀行  
上海銀行  
中國進出口銀行  
香港上海滙豐銀行  
東亞銀行  
渣打銀行  
法國外貿銀行  
花旗銀行  
法國巴黎銀行  
恒生銀行  
中國農業銀行  
交通銀行  
興業銀行

### 註冊辦事處

香港中環  
花園道3號  
中國工商銀行大廈808室

### 股份過戶登記處

香港中央證券登記有限公司  
香港灣仔皇后大道東183號  
合和中心17M樓

### 股份代號

00656

### 網址

<http://www.fosun.com>

## 詞彙定義

### 公式

資金運用	=	歸屬於母公司股東之權益+總債務
EBITDA	=	年內利潤+稅項+利息淨開支+折舊及攤銷
利息倍數	=	EBITDA/利息淨開支
利息淨開支	=	利息開支淨額+票據貼現利息
總債務	=	短期及長期計息銀行借款及其他借款
總債務佔總資本比率	=	總債務/(股東權益+總債務)

### 簡稱

Ageas	Ageas SA/NV，一家股份於布魯塞爾泛歐交易所上市之公司(股份代號：AGS)
寶寶樹	寶寶樹集團，一家股份於香港聯交所上市之公司(股份代號：01761)
百合佳緣	百合佳緣網絡集團股份有限公司
BCP	Banco Comercial Português, S.A.，一家股份於里斯本泛歐交易所上市之公司(股份代號：BCP)
BFC	上海復星外灘商業有限公司
董事會	本公司董事會
薄荷健康	上海薄荷健康科技股份有限公司
菜鳥	菜鳥智慧物流網絡有限公司
Cenexi	Phixen, société par actions simplifiée
企業管治守則	上市規則附錄C1第二部分之《企業管治守則》
Club Med	Club Med SAS
本公司或復星國際	復星國際有限公司
董事	本公司董事
翌耀科技	上海翌耀科技股份有限公司
歐非中東	歐洲、中東及非洲
ESG	環境、社會及管治
歐元	歐元，歐元區法定貨幣
FC2M	復星/家庭客戶到智造端
FES	復星FES系統，是為打造百年企業的核心競爭力，培養具有復星企業家精神的人才，在實踐中不斷演進的一套高效管理的商業管理系統
Fidelidade或復星葡萄牙保險	Fidelidade-Companhia de Seguros, S.A.
復星創富	上海復星創富投資管理股份有限公司

## 詞彙定義

復星健康	上海復星健康科技(集團)有限公司
復星高科	上海復星高科技(集團)有限公司
復星控股	復星控股有限公司
復星國際控股	Fosun International Holdings Ltd.
復星醫藥	上海復星醫藥(集團)股份有限公司，一家A股股份於上交所上市(股份代號：600196)及其H股股份於香港聯交所上市之公司(股份代號：02196)
復星體育	Fosun Sports Group S.à r.l.
復星聯合健康保險	復星聯合健康保險股份有限公司
復星財富控股	復星財富國際控股有限公司
復星旅文	復星旅游文化集團，一家股份於香港聯交所上市之公司(股份代號：01992)
Gland Pharma	Gland Pharma Limited，一家股份於印度國家證券交易所和孟買證券交易所上市之公司(股份代號：GLAND)
本集團或復星或我們	本公司及其附屬公司
Guide	Guide Investimentos S.A. Corretora de Valores
海南礦業	海南礦業股份有限公司，一家股份於上交所上市之公司(股份代號：601969)
HAL	Hauck Aufhäuser Lampe Privatbank AG
復宏漢霖	上海復宏漢霖生物技術股份有限公司，一家股份於香港聯交所上市之公司(股份代號：02696)
港幣	港幣，香港的法定貨幣
香港	中國香港特別行政區
香港聯交所	香港聯合交易所有限公司
IDERA	IDERA Capital Management Ltd.
直觀復星	直觀復星醫療機械技術(上海)有限公司
捷威動力	天津市捷威動力工業有限公司
金徽酒	金徽酒股份有限公司，一家股份於上交所上市之公司(股份代號：603919)
日元	日元，日本的法定貨幣
復朗集團	復朗集團，一家於紐交所上市之公司(股份代號：LANV)
上市規則	香港聯交所證券上市規則
Luz Saúde	Luz Saúde, S.A.
澳門	中國澳門特別行政區
標準守則	上市規則附錄C3所載之《上市發行人董事進行證券交易的標準守則》
Multicare	Multicare-Seguros de Saúde, S.A.
紐交所	紐約證券交易所
PAREF	Paris Realty Fund SA，一家股份於巴黎泛歐交易所上市之公司(股份代號：PAR)
鼎睿再保險	鼎睿再保險有限公司
復星保德信人壽	復星保德信人壽保險有限公司

## 詞彙定義

中國	中華人民共和國，就本報告而言，不包括香港、澳門及台灣地區
報告期	截至2024年6月30日止六個月
人民幣	人民幣，中國的法定貨幣
洛克石油	Roc Oil Company Pty Limited
三元股份	北京三元食品股份有限公司，一家股份於上交所上市之公司(股份代號：600429)
證券及期貨條例	證券及期貨條例(香港法例第571章)
上海智盈	上海智盈股權投資管理有限公司
上海助立	上海助立投資有限公司
股份	本公司之股份
舍得酒業	舍得酒業股份有限公司，一家股份於上交所上市之公司(股份代號：600702)
深圳生物醫藥產業基金	深圳市鵬復生物醫藥產業私募股權投資基金合夥企業(有限合夥)
國藥控股	國藥控股股份有限公司，一家股份於香港聯交所上市之公司(股份代號：01099)
復銳醫療科技	復銳醫療科技有限公司，一家股份於香港聯交所上市之公司(股份代號：01696)
上交所	上海證券交易所
美元	美元，美國的法定貨幣
萬盛股份	浙江萬盛股份有限公司，一家股份於上交所上市之公司(股份代號：603010)
永安財險	永安財產保險股份有限公司
豫園股份	上海豫園旅遊商城(集團)股份有限公司，一家股份於上交所上市之公司(股份代號：600655)

# FOSUN 复星

