

SINOTRUK
中国重汽



中國重汽（香港）有限公司 Sinotruk (Hong Kong) Limited

(於香港註冊成立的有限公司)

股份代號：03808

2024 中期報告

目 錄

- 2** 財務數據
- 3** 釋義
- 7** 企業資料
- 9** 集團概況
- 10** 股東資料
- 12** 管理層討論與分析
- 36** 其他資料
- 53** 中期財務報告的審閱報告
- 54** 綜合損益表
- 55** 綜合全面收益表
- 56** 綜合財務狀況表
- 58** 綜合權益變動表
- 60** 簡明綜合現金流量表
- 61** 未經審核中期財務報告附註



財務數據

	截至6月30日止6個月			
	2024	2023	增加/(減少)	%
經營業績(人民幣百萬元)				
收入	48,823	41,371	7,452	18.0
毛利	7,159	6,523	636	9.8
本公司權益股東應佔溢利	3,294	2,358	936	39.7
盈利能力及流動資金				
毛利率(%)	14.7	15.8	(1.1)	(7.0)
淨利潤率(%)	7.4	6.3	1.1	17.5
流動比率(倍)	1.1	1.2	(0.1)	(8.3)
貿易應收賬款周轉率(日)	76.8	72.9	3.9	5.3
貿易應付賬款周轉率(日)	218.2	210.7	7.5	3.6
銷售量(輛)				
重卡				
— 內銷	56,602	43,689	12,913	29.6
— 外銷(包括聯營出口)	68,415	65,198	3,217	4.9
總數	125,017	108,887	16,130	14.8
輕卡	56,922	49,714	7,208	14.5
以汽車融資銷售的卡車	36,254	25,450	10,804	42.5
每股股份資料				
每股盈利—基本(人民幣元)	1.20	0.85	0.35	41.2
2024 年中期股息，每股股息				
港元	0.72	—	0.72	100.0
或				
人民幣	0.66	—	0.66	100.0

註：於2023年9月，本集團進一步向智能科技增資及後智能科技成為本公司附屬公司。由於本集團及智能科技在增資前後均為山東重工共同控制，故智能科技成為本公司附屬公司一事視為共同控制下的業務合併。因此，智能科技的業績、資產和負債需以原賬面值計入本公司綜合財務報表內，猶如智能科技一直為本集團的一部份。上述2023年財務數據已重述。

釋義

於本報告內，除文義另有所指外，下列詞彙具有以下涵義：

「貿易應收總款項」	貿易應收賬款淨額、應收票據淨額及承兌票據款項(從客戶收取以結算其貿易債務)之總額
「股東週年大會」	本公司股東週年大會或其任何續會
「章程細則」	本公司不時修訂、補充、修改或以其他方式採納的公司章程細則
「審核委員會」	本公司的審核委員會
「汽車金融服務」	向本集團產品的終端用戶及經銷商就購買本集團的車輛而提供融資
「董事會」	董事會
「資本運營部」	本公司資本運營部
「中國汽車工業協會」	中國汽車工業協會
「中國」或「中國大陸」	中華人民共和國(就本報告而言，並不包括香港、澳門特別行政區及台灣)
「中國重汽」	中國重型汽車集團有限公司，一家根據中國法律組成的國有有限責任公司，為本公司的中間控股公司
「中國重汽集團」	中國重汽及其附屬公司，不包括本集團
「商業貸款服務」	向借款人提供貸款、為借款人提交的銀行票據提供票據貼現服務及發行票據(表外信貸業務)
「公司條例」	香港法例第 622 章公司條例
「本公司」或「重汽香港」	中國重汽(香港)有限公司，一家在香港註冊成立的有限公司並且其股份在聯交所主板上市
「董事」	本公司董事
「執行董事」	執行董事

釋義

「發動機分部」	本集團發動機分部，從事製造及銷售發動機及相關零部件
「ESG」	環境、社會及企業管治
「歐元」	歐盟的法定貨幣歐元
「執行委員會」	本公司的執行委員會
「金融分部」	本集團金融分部，從事向本集團成員公司及中國重汽集團成員公司提供存款、商業貸款服務和委託貸款，以及向大眾提供汽車金融服務及供應鏈金融服務
「FPFPS」	Ferdinand Porsche Familien-Privatstiftung，一家奧地利私人基金會並實益持有本公司已發行股份的25%加一股股份
「FPFPS 集團」	FPFPS 及其附屬公司包括大眾汽車和TRATON SE
「公認會計原則」	公認會計原則
「國內生產總值」	國內生產總值
「本集團」或「我們」	本公司及其附屬公司
「重卡」	重型卡車及中重型卡車
「重卡分部」	本集團重卡分部，從事製造及銷售重型卡車、中重型卡車及相關零部件
「港元」	香港的法定貨幣港元
「香港」	中國香港特別行政區
「獨立非執行董事」	獨立非執行董事
「智能科技」	濰柴智能科技有限公司，一家於中國成立的有限公司及為本公司一家非全資附屬公司
「濟南動力公司」	中國重汽集團濟南動力有限公司，一家根據中國法律註冊成立的有限公司並為本公司一家全資附屬公司

釋義

「輕卡」	輕型卡車
「輕卡及其他分部」	本集團輕卡及其他分部，從事製造及銷售輕卡、客車等及相關零部件
「上市規則」	聯交所證券上市規則
「非執行董事」	非執行董事
「提名委員會」	本公司的提名委員會
「營運溢利(虧損)率」	本集團分部的經營溢利(虧損)與收入之比率
「中國人民銀行」	中國人民銀行
「回顧期」	截至2024年6月30日止6個月
「上年同期」	截至2023年6月30日止6個月
「產品收入」	重卡分部、輕卡及其他分部以及發動機分部對外界客戶的銷售貨物及提供服務收入
「研發」	研究與開發
「薪酬委員會」	本公司的薪酬委員會
「人民幣」	中國法定貨幣人民幣
「證券及期貨條例」	香港法例第571章證券及期貨條例
「股份」	本公司股本中的普通股
「股東」	不時的股份持有人
「深交所」	中國深圳證券交易所

釋義

「山東重工」	山東重工集團有限公司，一家根據中國法律組成的國有有限責任公司並為本公司的最終控股公司以及本公司的控股股東(定義見上市規則)
「聯交所」	香港聯合交易所有限公司
「戰略及投資委員會」	本公司的戰略及投資委員會
「附屬公司」	具有公司條例中涵義的本公司當時的附屬公司，不論於香港或其他地區註冊成立，而「附屬公司」之眾數形式亦應據此解釋
「TRATON SE」	一家根據德國法律註冊成立的有限公司並為FPFPS的間接非全資附屬公司，其股份於德國法蘭克福證券交易所及NASDAQ STOCKHOLM上市(股份代號：ISIN DE000TRATON7，WKN TRATON及代號8TRA)
「美元」	美國的法定貨幣美元
「大眾汽車」	Volkswagen AG(大眾汽車)，一家根據德國法律註冊成立的有限公司並為FPFPS的間接非全資附屬公司，其股份於德國法蘭克福證券交易所上市(股份代號：ISIN DE0007664005，WKN 766400及代號VOW)
「大眾汽車集團」	大眾汽車及其附屬公司
「濰柴動力」	濰柴動力股份有限公司，一家根據中國法律註冊成立的有限公司，其股份於聯交所主板(股份代號：02338)及深交所(股份代號：000338)上市
「同比」	與上年同期比較
「%」	百分比

企業資料

董事會

執行董事：

王志堅先生(董事長)
王琛先生(總裁)
劉正濤先生
劉偉先生
李霞女士
Richard von Braunschweig 先生

非執行董事：

程廣旭先生
Karsten Oellers 先生
Mats Lennart Harborn 先生

獨立非執行董事：

王登峰博士
趙航先生
梁青先生
呂守升先生
張忠先生
劉霄倫博士

執行委員會

王志堅先生(主席)
王琛先生
劉正濤先生
劉偉先生
李霞女士
Richard von Braunschweig 先生

戰略及投資委員會

王志堅先生(主席)
王琛先生
李霞女士
Richard von Braunschweig 先生
趙航先生

薪酬委員會

呂守升先生(主席)
梁青先生
張忠先生
劉霄倫博士
程廣旭先生

審核委員會

劉霄倫博士(主席)
王登峰博士
呂守升先生

提名委員會

張忠先生(主席)
呂守升先生
程廣旭先生

董事會秘書

王麗女士

總部

中國
山東省濟南市
高新區華奧路 777 號
中國重汽科技大廈
郵編：250101

香港註冊辦事處

香港
干諾道中 168-200 號
信德中心
招商局大廈
2102-03 室

公司秘書

郭家耀先生

企業資料

授權代表

王琛先生
郭家耀先生

主要往來銀行

中國工商銀行股份有限公司
中國銀行股份有限公司
中國農業銀行股份有限公司
中國建設銀行股份有限公司
交通銀行股份有限公司

法律顧問

香港

禮德齊伯禮律師行有限法律責任合夥

中國

北京市通商律師事務所

核數師

畢馬威會計師事務所

股份過戶登記處

香港中央證券登記有限公司

公司網站

www.sinotruk.com

證券代號

股票：03808.hk

投資者關係

資本運營部

中國

電話：(86) 531 5806 3808
(86) 531 5806 2543

電郵：zhengquanbu@sinotruk.com

香港

電話：(852) 3102 3808
傳真：(852) 3102 3812
電郵：securities@sinotruk.hk.com

公關顧問

皓天財經集團

電話：(852) 2851 1038
電郵：sinotruk@wsfg.hk

集團概況

業務

本集團為中國領先卡車製造商之一，專營研發及製造重卡、中重卡、輕卡等以及相關主要總成及零部件。本集團產品廣泛服務於物流運輸和基礎設施建設等不同行業和領域的客戶群。

本集團以整車製造為龍頭，並自製發動機、駕駛室、車橋、車架及變速箱等關鍵零部件及總成，是具有自主研發和製造能力、產業鏈完整的卡車製造商。本集團產品不僅在國內銷售，還向世界其它國家和地區銷售。此外，本集團對本集團產品生產和銷售相關人士及中國重汽集團提供金融服務。

營運

本集團業務按所提供產品及服務性質劃分成如下四個分部：

(I) 重卡分部

本集團收入主要部分來源於重卡銷售。本集團主要產品品牌包括SITRAK(汕德卡)、HOWO(豪沃)及黃河，每個品牌包含多個產品系列，產品銷售面向不同的市場領域。主要生產基地位於中國濟南及濟寧。此外，本集團也從事整車改裝及各類專用車製造。

(II) 輕卡與其他分部

本集團輕卡主要有HOWO、豪曼及王牌等品牌，生產基地主要分佈於中國濟南、福建和成都。本分部生產和銷售中輕型卡車、客車及其他車輛。

(III) 發動機分部

本集團現在所生產絕大部分重卡發動機滿足自身需要，但同時亦向第三方銷售工程及施工機械用發動機。此外，本集團亦生產其他重卡主要總成及零部件，如變速箱及各類鑄鍛件。發動機生產基地位於中國濟南和杭州。

(IV) 金融分部

金融分部向與本集團及中國重汽集團產品生產和銷售的相關人士提供不同的金融服務，其中包括吸收存款服務和提供貸款、票據貼現及發行票據等商業融資服務以及為最終使用者及經銷商在中國購買本集團的車輛提供汽車融資服務。

股東資料

2024 年下半年財務日誌

	2023 年末期股息	2024 中期股息
每股港幣	港幣 1.063 元 or 人民幣 0.965 元	港幣 0.72 元 or 人民幣 0.66 元
股息派付比率(附註)	50.1%	55.3%
股息除息日期	7 月 5 日	9 月 4 日
股份過戶文件送達重汽香港股份過戶登記處以作登記	7 月 8 日下午 4 時 30 分	9 月 5 日下午 4 時 30 分
暫停辦理重汽香港股東名冊的股份過戶登記手續	7 月 9 日至 10 日 (首尾兩天包括在內)	9 月 6 日至 11 日 (首尾兩天包括在內)
享受股息日期	7 月 10 日	9 月 11 日
遞交人民幣股息選擇表格的最後時限	7 月 31 日下午 4 時 30 分	10 月 21 日下午 4 時 30 分
寄發股息單	9 月 6 日	11 月 22 日

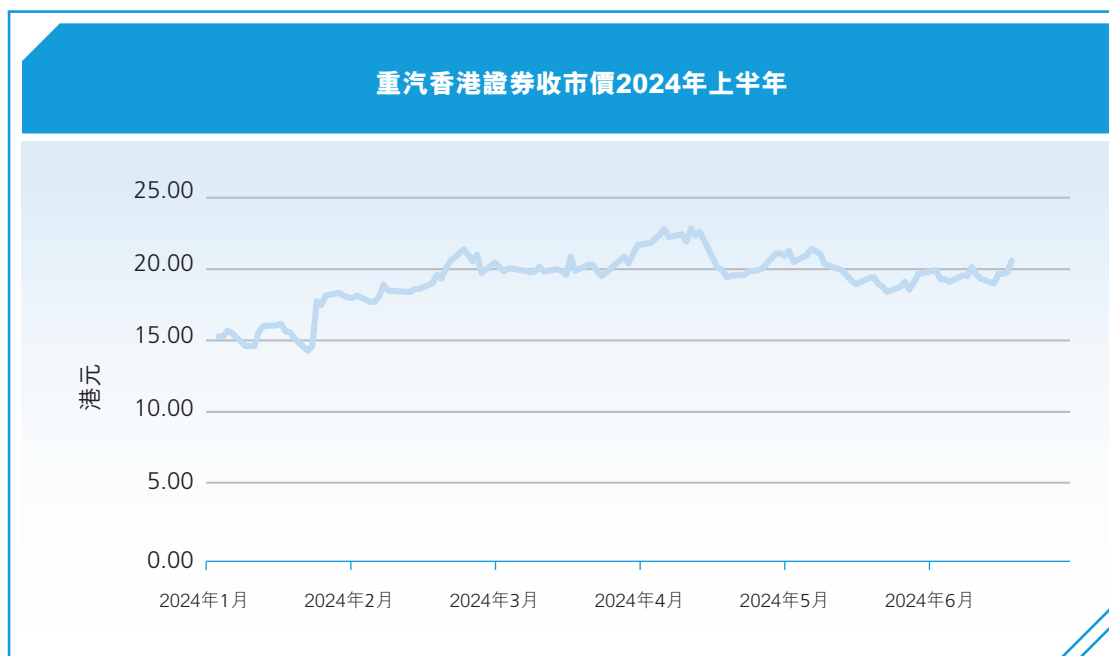
附註：期間相關股息除以期間本公司權益股東人應佔溢利計算。

股份資料

股份代號	03808.hk
於 2024 年 6 月 30 日	
— 已發行股份數目	2,760,993,339
— 市值	人民幣 51,154 百萬元
買賣單位(每手)	500 股

回顧期內股價

最高股價	23.25 港元
最低股價	13.86 港元
平均收市價	19.01 港元



股東資料

於 2024 年 6 月 30 日股權分布(按本公司股東名冊)

持股	股東數目	佔股東 總數百分比	持有股份數目	佔已發行 股份百分比
1 — 500	5,794	78.31%	2,860,884	0.10%
501 — 1,000	1,045	14.13%	1,045,000	0.10%
1,001 — 2,000	442	5.97%	696,000	0.00%
2,001 — 10,000	95	1.28%	391,500	0.00%
10,001 — 100,000	17	0.23%	482,750	0.00%
100,001 — 500,000	3	0.04%	385,000	0.00%
500,000 以上	3	0.04%	2,755,132,205	99.80%
	7,399	100.00%	2,760,993,339	100.00%

有關重汽香港的主要股東的詳情披露於本報告所載的「其他資料」的「股權分析」一節內。

重汽香港股份過戶登記處－香港中央證券登記有限公司

有關公司通訊事宜：

郵寄：香港灣仔皇后大道東 183 號合和中心 17M 樓

電郵：securities@sinotruk.hk.com

有關股份轉讓事宜：

地址：香港灣仔皇后大道東 183 號合和中心 17 樓 1712-1716 號舖

電話：(852) 2862 8555

管理層討論與分析

市場回顧

卡車市場

上半年，面對外部環境的不確定性明顯上升和國內結構調整持續深化等因素帶來的新挑戰，中國政府堅持穩中求進、以進促穩、先立後破的工作總基調，有效落實各項宏觀政策，國民經濟運行總體平穩，穩中有進，生產穩定增長，需求持續恢復，新動能加快成長，高質量發展取得新進展。上半年國內生產總值同比增長5.0%，其中二季度同比增長4.7%，全國規模以上工業增加值同比增長6.0%，全國固定資產投資(扣除房地產開發投資)增長8.5%，其中基礎設施投資增長5.4%、製造業投資增長9.5%。中國經濟運行總體平穩，既有量的增長，更有質的提升，宏觀經濟穩中向好、長期向好的發展態勢不會改變。

回顧期內，隨著國家宏觀經濟逐漸回暖，商用車行業總體呈現復蘇態勢。重卡行業方面，一是以《推動大規模設備更新和消費品以舊換新行動方案》為代表的一系列積極政策帶動國內重卡行業需求穩步增長；二是油氣價差維持高位，天然氣重卡需求旺盛；三是新能源重卡銷量和滲透率持續上升，銷量同比增長141.6%，滲透率約9.4%；四是在全球經濟企穩和「一帶一路」戰略的推動下，重卡出口需求持續增長，再創歷史新高。根據中國汽車工業協會統計，上半年實現重卡銷售約50.45萬輛，同比增長3.3%。輕卡行業方面，一是隨著擴大內需等穩經濟政策的持續推進，消費成為拉動經濟增長的重要引擎，支撐輕卡行業企穩增長；二是新能源輕卡銷量同比增長約202.7%，滲透率約13.7%。根據中國汽車工業協會統計，上半年實現輕卡銷售約97.09萬輛，同比增長4.2%。

融資市場

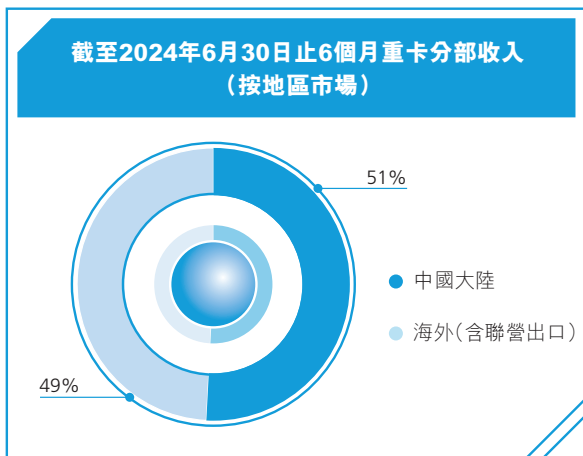
回顧期內，中國政府繼續採用貸款市場報價利率(LPR)機制。1年期LPR維持不變，5年期LPR下調1次。於2024年6月30日，1年期LPR為3.45%，5年期LPR為3.95%。

管理層討論與分析

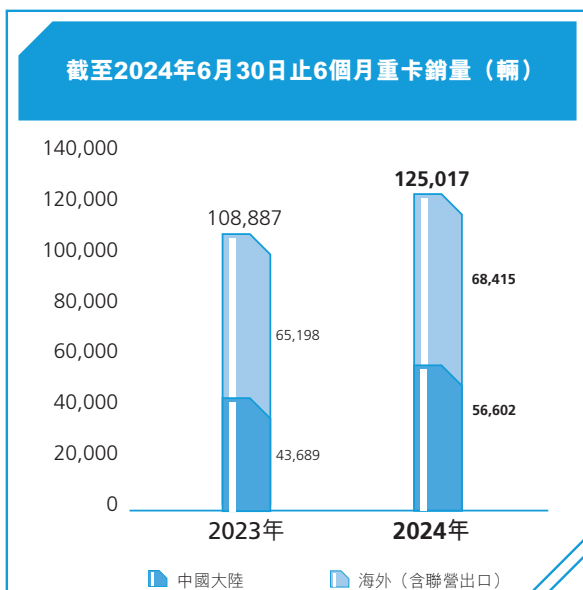
經營回顧

重卡分部

重卡分部總收入人民幣42,513百萬元，同比上升16.3%。重卡分佈的營運溢利率為6.0%，同比減少0.6個百分點，主要原因是產品結構變化，毛利率較低產品銷售增加導致。



回顧期內，本集團重卡銷售125,017輛，同比增加14.8%。



國內業務

回顧期內，本集團國內重卡銷售56,602輛，同比上升29.6%。

本集團聚焦提升產品核心競爭力，不斷深耕細分市場，調整優化產品結構，拓展短板市場增量，加速邁向高端化，抵抗市場波動的能力持續提升。

牽引車市場，本集團抓住燃氣車置換增量機遇，在燃氣牽引車市場取得突破，上半年燃氣牽引車銷量同比增長278%，市場佔有率同比提升11.75個百分點。其中，在15L燃氣牽引車市場，市場佔有率同比提升17.4個百分點，位居行業第一。



管理層討論與分析

載貨車市場，本集團深入研究應用場景，專注於提升產品短板，拓展細分市場增量。特別是持續深耕快遞市場，不斷加強車隊客戶開發，在大單橋快遞載貨車市場佔有率位居行業第一。



專用車市場，本集團堅持差異化競爭，在消防車、泵車、油田作業等高端專用車市場持續保持行業領先，市場佔有率行業第一。



新能源市場，本集團新能源重卡銷量同比增長309%，市場佔有率同比提升5.6個百分點，排名躋身行業前三。本集團持續提升新能源產品競爭力，產品穩定可靠、能耗表現優異，新推出的612kWh渣土車在真實道路場景中續航里程突破400公里，大大提高了新能源產品的市場適應性。



本集團持續優化經銷商網絡，完善網絡開發、准入及清退標準，強化核心網絡建設，經銷網絡綜合實力顯著增強。於2024年6月30日，國內共有500余家經銷商銷售本集團重卡產品，1,270餘家服務站為本集團重卡產品提供優質的售後服務，80餘家改裝企業提供重卡產品相關改裝服務。

(數據來源：終端零售數據、本集團內部數據)

管理層討論與分析

國際業務

出口收入(含聯營出口)人民幣20,884百萬元，同比增長1.7%。海外收入與重卡出口總收入(包括聯營出口)的對賬：

	2024年 6月30日 止6個月 人民幣百萬元	2023年 6月30日 止6個月 人民幣百萬元
海外收入	18,908	14,817
聯營出口收入	3,270	6,656
聯營出口總收入	22,178	21,473
重卡聯營出口收入	20,884	20,532
其他聯營出口收入	1,294	941
聯營出口總收入	22,178	21,473

回顧期內，本集團出口重卡(含聯營出口)68,415輛，同比增長4.9%。

上半年，全球經濟增長呈現企穩鞏固態勢，但反彈動力不強、各地區分化嚴重。同時，中國品牌出海力度加大，海外市場需求穩步增長但是競爭更加激烈。本集團重卡出口銷量持續增長，再創歷史新高，出口市場佔有率穩居國內重卡行業第一。

回顧期內，本集團攻堅克難，在海外市場快速變化的情況下搶抓市場機遇，一是聚焦優勢市場，鞏固市場地位，在傳統優勢市場如越南、菲律賓、尼日利亞和埃塞俄比亞，深化營銷改革，佈置下沉網絡和強化服務營銷，市場佔有率繼續擴大。二是聚焦細分市場，精準定位客戶需求，不斷提升產品適應性和服務水平，在東南亞、東非的載貨車市場和中亞、中南美洲的自卸車市場取得新突破；三是高端市場持續發力，在沙特、澳大利亞和墨西哥的高端牽引車市場，銷量實現快速增長；四是加快信息化平台開發，如海外倉儲管理系統、海外經銷商信息化管理平台和終端用戶App等，海外保障能力進一步增強。

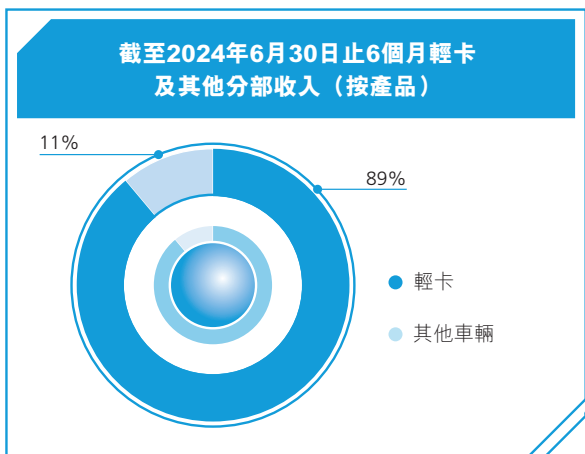
於2024年6月30日，本集團在110多個國家和地區設立了80個海外代表處和辦事機構，在90多個國家發展經銷網點220余家，建立了27個境外合作KD生產工廠，形成了基本覆蓋非洲、中東、中南美、中亞和東南亞等發展中國家和主要新興經濟體，以及金磚國家和澳大利亞、愛爾蘭、新西蘭等國家和香港、台灣等部分成熟市場的國際市場營銷網絡體系。



管理層討論與分析

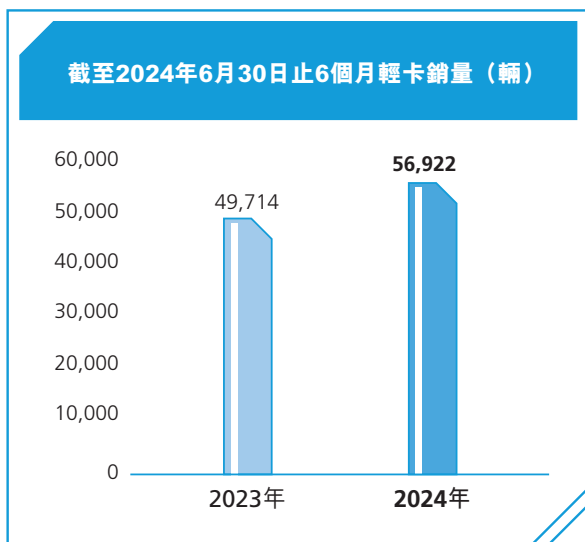
輕卡及其他分部

輕卡為輕卡及其他分部的主要產品，回顧期內，其收入佔分部收入約89.4%，而本分部其他產品包括客車、小型載貨車及其他車輛。



回顧期內，輕卡及其他分部實現總收入（輕卡及其他車輛銷售及提供服務給該等客戶）人民幣6,773百萬元，同比增加32.8%。輕卡及其他分部營運虧損率為1.9%，較上年同期減少2.2百分點。銷量規模增加及產品結構優化，導致提升整體收入及盈利能力。

回顧期內，本集團銷售輕卡56,922輛，同比增加14.5%。



回顧期內，本集團輕卡業務持續聚焦綠通、冷鏈、中高端城配、專用車等細分市場，不斷豐富動力鏈和產品線，市場佔有率進一步提升。一是加大新產品投放，陸續推出全新一代統帥Pro等多種新車型和新配置產品，前瞻性佈局山區版、自動檔等差異化優勢產品；二是準確判斷動力升級趨勢，聚焦悍將、統帥的中體和寬體多馬力段車型，提高細分市場佔有率。其中，悍將在中高端細分市場佔有率行業第一，統帥在高端品牌中市場佔有率排名第二；三是持續優化銷售渠道，對現有經銷網絡進行標準化提升，提高經銷商運營質量，嚴格遵循優勝劣汰，持續優化現有網絡體系，進一步清退低效和無效網絡，提升單店平均銷量。



新能源市場，本集團新能源輕卡銷量同比增長186.1%，市場佔有率同比提升0.1個百分點。本集團不斷提升產品競爭力，全新發佈132kWh輕卡產品，匹配自主研發的5t電驅橋，創新性採用25.339/11.802兩檔速比，綜合能耗行業領先。

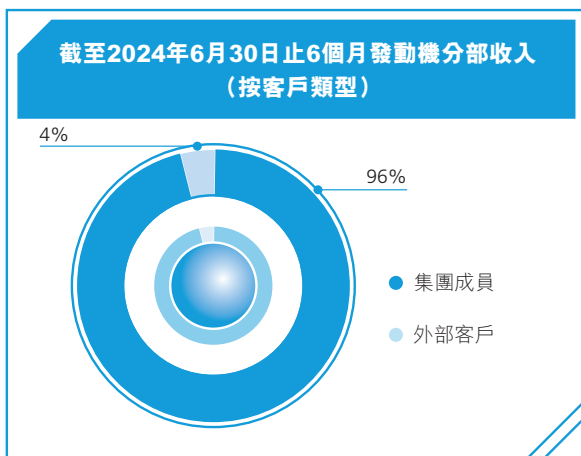
管理層討論與分析



於2024年6月30日，國內共有輕卡經銷商約780家，約2,200家服務站提供輕卡產品售後服務，約310家改裝企業提供輕卡產品相關改裝服務。

發動機分部

回顧期內，發動機分部實現銷售總收入人民幣7,043百萬元，同比減少2.0%，其中發動機對外銷售額佔發動機分部總銷售額的4.2%，同比減少0.3個百分點。發動機分部營運溢利率為17.7%，同比增加9.2個百分點。雖然發動機銷量下降，但其他重卡主要總成及零部件如變速箱及各類鑄鍛件等收入增加且加強成本費用管控，改善發動機分部營運溢利率。



回顧期內，發動機分部銷售發動機53,342台，同比減少28.0%。

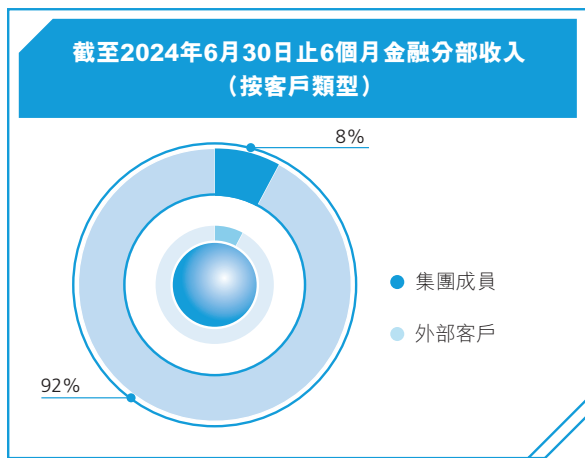
本集團持續加大在技術研發方面的投入，推動發動機技術發展，增強產品的市場競爭力。一是成功開發MC07(H)高熱效率國六發動機，發動機燃油耗行業領先，後期逐步導入市場；二是全面提升MC07(H)歐五出口機型的性能，降低發動機油耗，滿足海外市場需求；三是與國內知名高校開展技術合作，優化提升MT07天然氣發動機的熱效率和市場適應性；四是持續推進集成式AMT變速箱的研發，優化16擋集成式AMT換擋及潤滑系統，針對高原、山區等特殊工況對集成式AMT軟件進行了特殊功能的開發及邏輯優化。

金融分部

回顧期內，本集團一是根據不同客戶群體提供多元化的汽車金融服務，創新並豐富金融產品，進一步增強金融支持和銷售能力；二是牢固樹立風險防控業務理念，持續提升風險管控能力，在系統實施、業務持續性、信貸管理、經營管理等方面建立了數字化和智能化風控體系，有效識別和防控金融風險；三是加快資金業務的市場化轉型，在監管准入投資品種範圍內，統籌安全性、流動性和收益性，創新開展相關業務。

管理層討論與分析

回顧期內，金融分部收入(包括利息收入及融資租賃收入)為人民幣751百萬元，同比上升4.6%，外部客戶收入為人民幣688百萬元，同比上升13.9%。金融分部營運溢利率為46.5%，同比下降6.7個百分點。金融分部收入上升主要是整體放貸業務規模增加，汽車金融服務業務規模增長大於商業貸款服務規模減少，引致利息收入增加，而營運溢利率下降是因業務結構調整所致。



金融分部透過提供商業貸款服務及汽車金融服務經營本集團貸款業務。

本節以下所披露的數據乃經抵銷集團內公司間交易後列賬。

根據所提供的貸款業務性質，本集團收取的利率一般介乎2%至10%之間。於2024年6月30日，金融應收賬款及應收利息分別為約人民幣15,724百萬元及人民幣32百萬元。金融應收賬款於2024年6月30日及2023年12月31日基於到期日的賬齡分析如下：

人民幣百萬元	2024年 6月30日	2023年 12月31日
三個月內	2,723	2,122
三個月至六個月	2,647	2,238
六個月至十二個月	4,181	3,210
一年至兩年	5,360	3,829
兩年至三年	845	1,139
	15,756	12,538

回顧期內，金融應收賬款減值撥備為人民幣17百萬元(2023年：人民幣23百萬元)及表外信貸業務減值虧損轉回為人民幣0.1百萬元(2023年：減值虧損轉回人民幣5百萬元)。回顧期內，金融應收賬款(全為汽車金融服務)撇銷人民幣37百萬元(2023年：無)。

於2024年6月30日，金融應收賬款減值撥備總額為人民幣687百萬元(2023年12月31日：人民幣707百萬元)而表外信貸業務減值虧損沒有撥備(2023年12月31日：人民幣0.1百萬元)。有關金融應收款項減值的基礎及減值詳情，請參閱下文「減值及撇銷」一節。

管理層討論與分析

商業貸款服務

商業貸款服務借款人包括中國重汽集團及其聯繫人(定義見上市規則)、本集團經銷商以及本集團及中國重汽集團的供應商。商業貸款服務不但允許本集團獲取合理利息收益，且可保障本集團產業鏈的穩定，與產業鏈上下游企業合作共贏。向經銷商作出的貸款為無抵押，而向供應商作出的貸款以來自本集團及中國重汽集團供應商的應收賬款為質押。授出的所有貸款須於一年內償還，而票據貼現(僅可由銀行發出)全部須於一年內到期。商業貸款服務由本集團位於中國濟南的總部提供。

回顧期內，商業貸款服務收入為人民幣 25 百萬元，同比减少人民幣 49 百萬元或 66.2%。

於 2024 年 6 月 30 日，商業貸款服務的借款人少於 30 位(2023 年 12 月 31 日：少於 30 位)，彼等之未償付應收賬款淨額及應收利息總額分別為人民幣 395 百萬元及人民幣 0.4 百萬元(2023 年 12 月 31 日：人民幣 595 百萬元及人民幣 1 百萬元)。

於 2024 年 6 月 30 日，商業貸款服務的最大借款人(即中國重汽集團)及五大借款人分別佔其金融應收賬款淨額分別約 96.17% 及 98.69%(2023 年 12 月 31 日：分別約 81.47%(即中國重汽集團)及 99.30%)。

汽車金融服務

汽車金融服務的借款人包括本集團商用車的終端用戶或經銷商，可能為個人及實體。有關借款人為本集團的現有客戶或中國重汽集團或本集團車輛經銷商所推薦客戶。汽車金融服務進一步分為汽車金融貸款及融資租賃。所有貸款及租賃均由以保證金購買的商用卡車擔保，由借款人擔保(且就企業借款人而言，亦由其擁有人的擔保作擔保)及就部分借款人而言，相關款項亦有經銷商擔保。此外，就涉及大額的貸款或租賃而言，可能需提供財產、(額外)保證金等進一步的擔保作為抵押品。根據汽車金融服務授出的貸款及融資租賃通常須於三年內償還。於 2024 年 6 月 30 日，金融分部已設立 23 個業務部，業務輻射中國內地且汽車消費信貸業務進一步完善。

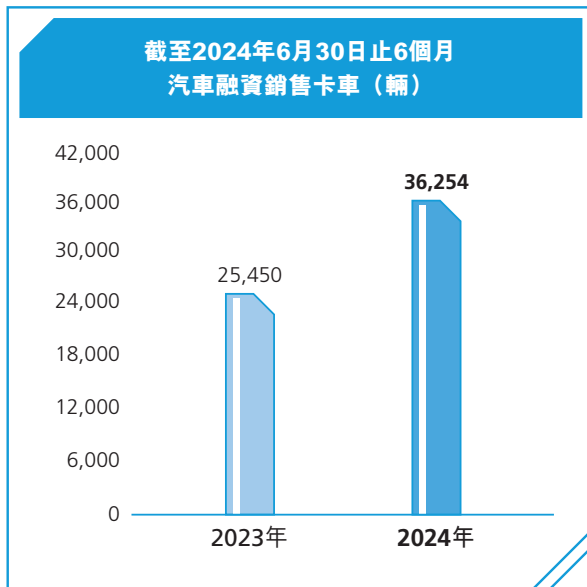
回顧期內，汽車金融服務所得收入為人民幣 272 百萬元，同比增加人民幣 88 百萬元或 47.8%。

於 2024 年 6 月 30 日，汽車金融服務的借款人約 60,000 位(2023 年 12 月 31 日：少於 50,000 位)，彼等之未償付應收賬款淨額及應收利息總額分別約為人民幣 15,329 百萬元及人民幣 32 百萬元(2023 年 12 月 31 日：人民幣 11,929 百萬元及人民幣 14 百萬元)。於 2024 年 6 月 30 日，融資租賃結餘淨額佔貸款淨額及融資租賃結餘約 23.8%(2023 年 12 月 31 日：約 13.8%)。

管理層討論與分析

於2024年6月30日，汽車金融服務的最大借款人及五大借款人(均為獨立第三方)分別佔其金融應收賬款淨額約0.2%及0.6%(2023年12月31日：約0.1%及0.4%)。

回顧期內，本集團通過汽車金融服務銷售汽車36,254輛，同比增加42.5%。



風險管理政策及關鍵內部控制措施

信貸審批流程與信貸風險評估政策

在向借款人提供金融服務之前，金融分部相關業務部門(「業務部門」)將首先審核潛在借款人之申請，並對潛在借款人及其擔保人進行適當貸前或租前審查，包括(a)審核潛在借款人之財務報告及報表；及(b)對潛在借款人及其權益持有人(針對實體)之財務狀況進行評估，如潛在借款人所擁有之資產類型及價值。

根據融資服務種類及金額，業務部門將於考慮包括但不限於還款歷史、對借款人公開信譽查詢之結果、借款人所擁有之資產價值及位置以及借款人財務狀況等因素後，根據具體情況評估及決定提供各項貸款或租賃之必要性及擔保/抵押品金額。

本集團將編製包括但不限於金額、還款條款及適用利率等詳情之相關業務審批表格，並由相關業務部門之高級管理層就相關申請作出最終批准，據此，業務部門將執行相關的提款或付款程序。

管理層討論與分析

持續監控貸款催收及回收

不同業務部門(主要負責貸後管理)參與監控貸款償還及回收。有關部門至少每季度向風險管理及營運部門報告所有貸款及融資的償還情況並在發生任何重大違約貸款時立即報告。此外,本集團就借款人財務狀況及抵押品狀況進行定期及/或特定檢查。

金融分部亦採取貸款催收/回收政策,據此,根據逾期付款的支付情況,業務部門將繼續透過電話、面談等多種方式與借款人聯絡,向借款人發出逾期付款提醒,並可基於業務部門高級管理層的批准就償還或結清貸款與借款人協商。根據上述措施的結果,業務部門亦可指示其法律顧問發出正式的法律催款函或進行正式法律追索程序。

減值及撇銷

金融分部根據借款人還款情況、當前及預測經濟狀況以及法律法規規定來考慮減值撥備,這符合市場一慣做法。根據中國人民銀行所頒佈之《銀行貸款損失準備計提指引》之規定,於評估金融應收賬款及表外信貸業務之相關損失風險時,金融分部至少每季度對相關未償還結餘進行評估,並根據信用風險將其劃分為五個類別。根據相關類別,金融分部將根據本集團內部政策按1%至

100%之撥備率對未償還金融應收賬款作出減值撥備。有關金融應收款項的更多詳情載於「金融資產的淨減值損失轉回」和「應收款項」•「來自金融業務」一節及未經審核中期財務報告附註10(b)內。

有關持續關連交易的額外管控

向中國重汽及其聯繫人提供融資服務構成本集團的持續關連交易且有關交易乃根據相關金融服務框架協議所規定的方式進行。實施額外內部管控包括但不限於發放新貸款或融資租賃或貸款或融資租賃續約前再次確認並無超過預先批准上限,以確保遵守上市規則的規定。

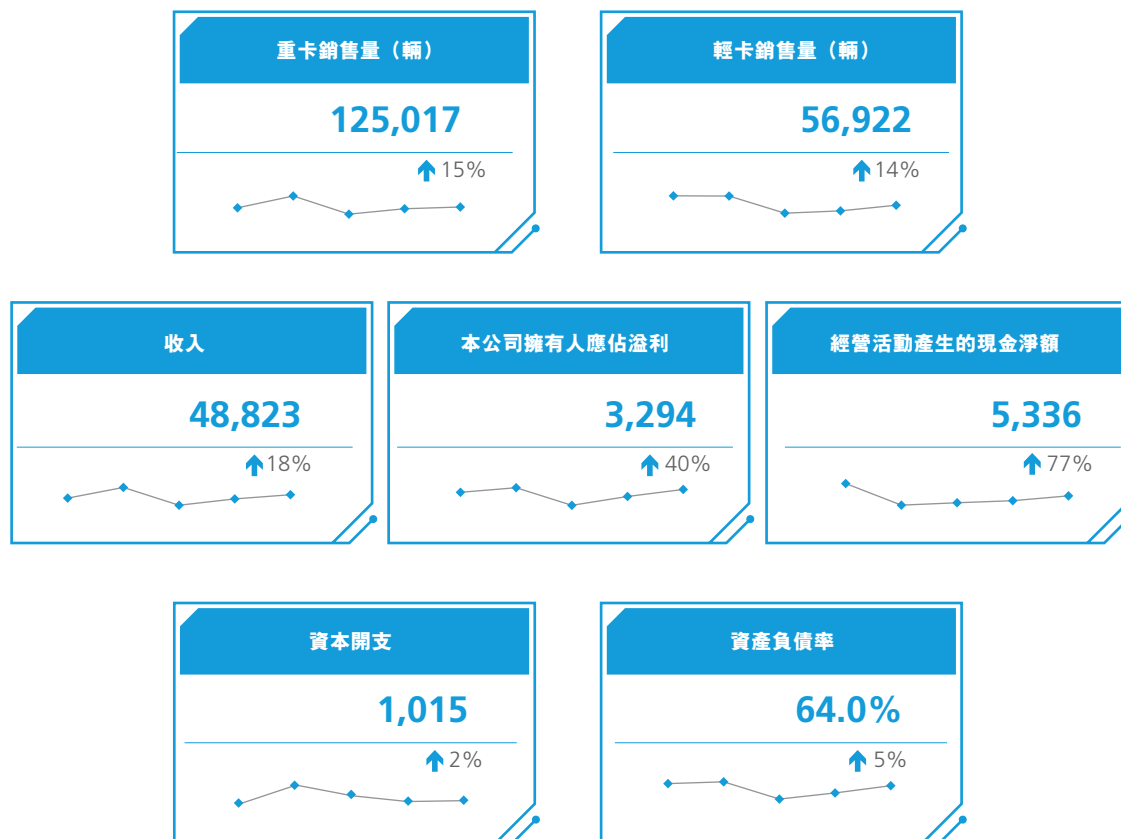
主要關鍵績效指標

董事注重本集團的整體持續發展以及股東利益。董事使用財務和非財務指標作為基準,協助進行評估和決策。重卡及輕卡的銷售量及收入體現實際營運效果及表現。現金對於本集團生存至關重要,經營活動產生的現金淨額可以幫助理解本集團從持續經營活動產生現金流的能力。資產負債率(總負債除以總資產)顯示管理層在維持本集團流動性時如何平衡權益融資與債務融資。資本開支提供本集團的中長期發展資料。本公司權益股東應佔溢利提供於回顧期內的股東回報信息。

管理層討論與分析

以下圖表列明於下列年度截至6月30日止6個月的的主要關鍵績效指標：

(除另有說明外，所有主要關鍵績效指標金額以人民幣百萬元計)



主要關鍵指標	2024年	2023年	2022年	2021年	2020年
重卡銷售量(輛)	125,017	108,887	75,068	207,458	118,073
輕卡銷售量(輛)	56,922	49,714	45,289	82,387	81,704
收入	48,823	41,371	29,028	65,169	42,798
本公司權益股東應佔溢利	3,294	2,358	1,283	3,623	2,941
經營活動產生的現金淨額	5,336	3,020	1,562	249	13,474
資本開支	1,015	993	1,164	1,463	892
資產負債率	64%	61%	58%	66%	65%

管理層討論與分析

與客戶、供應商及僱員和其他人士的重要關係

本集團高度重視來自各利益相關方的意見和建議，為此建立多渠道溝通機制，主動聆聽政府、監管機構、股東、投資者、客戶、員工、社會、合作夥伴以及環境等方面的反饋。通過識別和理解這些利益相關方的期望和關切，我們將其反饋納入本集團的戰略決策中，努力共創本集團的可持續價值。

本集團致力於為客戶提供卓越服務，踐行「客戶滿意是我們的宗旨」的核心價值觀念，切實做好隱私和數據安全保護工作，樹立負責任的品牌形象，與客戶建立長期信任的關係。

本集團努力為客戶提供及時、專業的支持，建立起完善的客戶服務和售後管理流程體系。回顧期內，本集團遵守《中華人民共和國消費者權益保護法》《中華人民共和國民法典》《中華人民共和國廣告法》等相關法律法規，制定下發《服務站現場管理辦法》《客戶回訪管理流程》等多項客戶服務制度，並修訂《投訴受理管理流程》《售後服務管理程序》等多項制度，對於服務網絡、服務調度、技術支持、索賠追償、服務熱線等方面的管理進行了進一步的明確和規範，以提供客觀、高質量的營銷、廣告與銷售服務。

本集團致力於與供應商構建長期、穩定的合作關係，我們深入推進供應商全生命週期管理，攜手供應商夥伴共同進步，通過合作共贏的方式推動供應鏈的可持續發展。

本集團建立起多維度的供應商管理制度體系，修訂《供方管理程序》《樣試件採購管理流程》《配套產品供方績效評價及分級管理辦法》《採購產品質量問題整改管理辦法》等管理文件，對供應商進行分類分級管理。我們按照服務類型將供應商劃分為服務供應商及物料供應商，根據服務類型提出細化管理辦法。我們積極運用智能化管理工具開展供應商管理，對各業務線的供應商在篩選、審核以及退出各關鍵流程進行統一管理。

我們始終將優質人才視為企業發展的核心競爭力。我們致力於保障員工合法權益，規範員工招聘與錄用流程，完善用工管理制度，杜絕任何形式的歧視或騷擾行為，為員工營造多元、平等、包容的工作氛圍。

本集團致力於打造全面化人才培養體系，旨在為員工提供豐富多樣的職業發展途徑。我們高度重視員工的個人成長和職業發展，通過制定系統化的培訓計劃和明確的晉升通道，助力員工提升專業技能和綜合能力。

管理層討論與分析

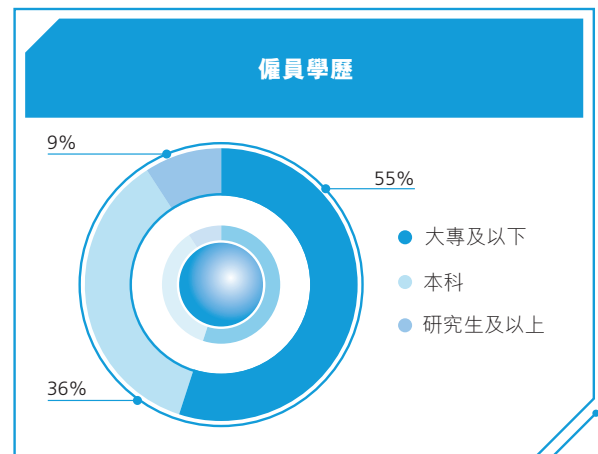
為全面提升員工的專業能力，集團面向全體員工開展系統的專業培訓，培訓內容涵蓋技能操作、營銷管理、通用知識等方向。我們根據部門業務特點及崗位職責，規劃相關崗位專業知識的培訓計劃和技能訓練計劃，並通過線上與線下相結合的方式，為員工提供一系列教育和訓練活動，促進員工全面發展。

本集團的薪酬政策乃參考個別僱員的表現、資質及工作經驗以及本集團的業績及市況釐定。本集團向僱員提供的福利包括酌情花紅、膳食補貼、醫療保險、工傷保險、失業保險等。據表現及年度工作表現評核，僱員(包括執行董事)或會獲發放花紅、獎金及參與員工激勵計劃。回顧期內，本公司已採納股份激勵計劃。有關股份激勵計劃的詳情，請參閱本報告「其他資料」•「限制性股份激勵計劃」一節。

回顧期內，本集團的僱員(包括董事)開支(包括薪酬、退休福利、其他福利、退任後福利開支及員工激勵計劃的費用)為人民幣2,902百萬元，同比增加9.3%。

於2024年6月30日，本集團聘用員工合計27,069名，按職能和學歷劃分如下：

	僱員人數	%
管理層團隊	272	1.00
技術及工程人員	3,366	12.43
研究及開發人員	2,949	10.89
製造人員	15,422	56.98
營銷人員	2,300	8.50
一般及行政人員	2,760	10.20
合計	27,069	100.00



本集團注重社會價值的創造，積極投身社會公益慈善事業，踐行企業社會責任，通過廣泛開展公益和志願活動，助推社會主義和諧社會建設。積極響應國家鄉村振興、強村富民的政策號召，用責任詮釋擔當，以行動踐行使命。

管理層討論與分析

環境政策及表現以及遵守相關法規及規例情況

我們從建設綠色家園的美好願景出發，積極響應國家「碳达峰、碳中和」號召，主動應對氣候變化帶來的風險與機遇。我們將可持續發展理念落實到企業的日常運營中，貫徹落實環境保護，積極踐行低碳運營，堅定走向綠色未來。

緊密追蹤全球氣候變化趨勢，定期對氣候變化為業務發展帶來的影響進行識別與分析，制定行動計劃，提升氣候變化風險的應對能力，把握發展機遇。我們設立了「建設綠色生態環保工廠」的目標，針對安全環保與能源管理設立了專門的管理機構，在推進綠色工廠的建設過程中納入應對氣候變化的能力提升措施。

我們嚴格遵守《中華人民共和國環境保護法》《中華人民共和國環境影響評價法》等法律法規及相關行業排放標準，建立健全集團環境管理體系，完善管理制度、排放標準與操作規範。我們參照ISO 14001 環境管理體系，向所有生產運營點下發環境管理指導意見，並監督全體附屬公司完成年度管理體系外部審核。

我們以充足投入保障環境管理體系的穩定運行與逐步提升。本集團建立以董事長為最高領導層的安全生產委員會，統籌管理安全環境事務，帶領中國重汽全部附屬公

司完成年度安全環境目標。我們將安全環境目標納入責任管理人員的個人績效考核標準，明確各崗位在安全環境保護中的具體職責，確保安全環保工作切實開展、有效落實。

本集團規範生產過程中廢水、廢氣、固體廢棄物及噪聲等污染物的防控、監管與治理，致力於最大程度減輕生產運營帶來的環境壓力。回顧期內，集團公司廢水、廢氣排放達標率 100%，危險廢棄物 100% 合規處置，未收到環境方面的重大投訴或處罰。

本集團在生產製造與建設運營中始終以低碳控排、節能降耗為主線，主動探索能源資源提效方法，優化能源資源使用效率。我們參照外部先進能源管理體系，結合自身業務特點與日常運營情況，定期更新節能、節水目標，按規劃開展低碳運營實踐。

合規事項

回顧期內，就本集團知悉，概無重大違反或不遵守本集團適用法律法規，且對本集團業務及經營造成重要影響的事件。

回顧期內，本集團在各重要方面已遵守公司條例、上市規則、證券及期貨條例及企業管治守則有關(其中包括)披露資料及企業管治的規定。

管理層討論與分析

主要風險及應對措施

本集團在回顧期內面臨的主要風險及應對措施如下：

1. 質量風險

本集團從質量策劃、質量控制、質量改進三方面持續加強質量過程管控，嚴控質量風險。

應對措施：

質量策劃方面，一是建立和完善了覆蓋研發、採購、製造、售後全過程集團級質量指標體系和評價考核體系；二是深入開展體系成熟度、過程審核、專項審核等質量評價工作，同時識別質量體系風險，組織各單位對風險進行分析、評估，新增、修訂61個質量體系文件，涉及採購、戰略、研發、質量、市場、工藝和價值7個業務域；三是推廣實施質量記錄標準化建設，編製下發質量記錄標準化方案，組織成立項目執行組和8個項目對標小組，分別從沖、焊、塗、裝四大工藝以及車架、設備安裝、過程質量、計量理化、質量管理等方面全面確定質量記錄標準化範圍。

質量控制方面，以零缺陷為目標，建立標準化製造過程一致性監督機制。上半年評審整車28輛，評審總成29次；針對整車關鍵工序工藝三性、清潔

度、熱隱患、力矩等方面開展專項稽查280次；組織批產車道路試驗驗證，實施可靠性試驗27次，對各過程發現的問題，均制定整改措施，問題關閉率98.27%。

質量改進方面，按照售後索賠費用高、索賠數量高、故障率高三高原則，梳理重點產品件改進共計95種，確立產品件改進49項，重點檢修故障10項，系統攻關立項17項；本集團改進項目上半年索賠額同比2023年降低17%，故障率下降32%。

2. 健康安全環保風險

本集團始終堅持「人民至上、生命至上」的安全生產理念，以「安全第一、預防為主、綜合治理」的方針為指導，強化全員安全生產責任的落實，採取多種措施提升員工應急知識、全員安全意識和避險逃生能力，有效防範和堅決遏制各類生產安全事故發生，為高質量發展保駕護航。

應對措施：

本集團始終堅持強化安環檢查，以日常檢查為主，專項檢查為輔，上半年開展各類專項檢查1,575次，共計發現問題12,397項，整改完成率100%。

管理層討論與分析

高度重視職業病防治工作，定期組織職業危害作業人員開展崗前、崗中、崗後職業健康體檢；做好新、改、擴建項目職業病防護設施「三同時」工作，改進工藝，以低毒、無毒的物質代替高毒物質，從源頭控制各類職業危害；定期開展年度職業病危害因素檢測和現狀評價，掌握工作場所職業病危害因素的種類及危害程度，針對性採取防控措施保護勞動者職業健康。

始終致力於提高員工的應急救援能力，上半年通過桌面演練、功能演練、專業演練等多種方式，累計開展應急預案演練 968 項次，參與演練 16,425 人次，切實鍛煉了隊伍，提高了應急實戰能力。

始終持續強化消防安全保障能力，上半年完成了網絡構架的搭建工作，共設置 1,092 個專用攝像頭，實現了對濟南地區各單位重點區域的監控全覆蓋，並通過智慧園區網絡專線進行數據傳輸，統一納入集團監控系統中。

3. 匯率風險

本集團運用多種管控手段，提前做好各項防範措施，通過下述應對措施的使用，有效防控了匯率波動風險對本集團經營效益的影響。

應對措施：

加強匯率波動研究，組建外匯管理工作組，持續關注市場匯率變化，外部充分借助境內外合作銀行機構、投行等外腦研判成果，內部結合本集團外幣資產現狀，綜合判斷潛在匯率風險並做決策；與合作銀行建立日常溝通機制，密切跟蹤市場動態，定期形成匯率分析報告，包括匯率走勢、分析預判。

本集團海外業務優先推薦使用跨境人民幣結算，基於出口業務量和收款計劃，預測每個月的收款金額，對未來一段時間出口收款的總量按一定比例進行遠期匯率的鎖定，最大程度避免匯兌風險；根據業務和資金需要以及市場匯率變化情況，做好擇機結匯。通過市場詢價，購買銀行遠期匯率結算產品，通過鎖定某一階段的外匯匯率，規避匯率波動風險。

管理層討論與分析

經營策略與展望

展望下半年，隨著全球主要經濟體降息預期升溫，促進經濟增長的有利因素將繼續增加，全球經濟將繼續呈現復蘇態勢；從國內經濟來看，中國政府將堅持穩中求進工作總基調，圍繞高質量發展這一首要任務，科學精準實施宏觀政策，積極擴大國內需求，因地制宜發展新質生產力，加快培育壯大新動能，推動經濟整體好轉，堅定不移實現全年經濟社會發展目標。

從商用車行業來看，隨著宏觀經濟主要指標總體改善，各項消費提振措施落地實施，國內市場需求將持續恢復。《推動大規模設備更新和消費品以舊換新行動方案》和《關於加力支持大規模設備更新和消費品以舊換新的若干措施》政策的落地實施、龐大保有量帶來較高的更新需求、新能源商用車滲透率不斷上升和海外需求仍將旺盛，為商用車行業帶來穩定增量。總體來看，重卡和輕卡行業需求仍將呈現恢復性增長態勢。

本集團將「客戶滿意是我們的宗旨」作為企業的核心價值觀，將「打造世界一流的全系列商用車集團」作為企業願景。2024年下半年，本集團將重點做好以下幾個方面的工作：

1. 聚焦國內重點市場，加快新產品導入。一是重點圍繞頭部區域，加快13L和15L燃氣車新品推廣，進一步提升國內市場佔有率；二是持續清退低效網絡，引進優質網絡，加大優質經銷商培育力度，提升銷售渠道競爭力。
2. 擴大傳統出口優勢市場，加快突破高端市場。一是在東南亞、非洲等優勢市場推行「一國一策」的商務政策方針，精準匹配不同需求；二是在高端區域市場，對標國際品牌，提升網絡、服務、配件等體系建設，由傳統貿易模式向全價值營銷模式轉型；三是加快各海外附屬公司、配件中心庫等建設進度，通過資源前置提升市場需求響應速度。
3. 聚焦主流車型，提升新能源產品核心競爭力。一是面向中長途場景，開發超低行駛阻力整車、車電一體化底盤和平台化電驅橋的全新一代產品；二是面向不同細分應用場景，緊抓各地新能源政策機遇，深度貼合場景需求，形成差異化競爭優勢，打造最佳性價比產品。

管理層討論與分析

財務回顧

收入、毛利與毛利率

回顧期內，本集團收入為人民幣 48,823 百萬元，同比增加人民幣 7,452 百萬元，增幅為 18.0%。收入上升主要是受益於國內宏觀經濟穩中向好及海外重卡市場持續發力，本集團搶抓市場機遇，實現產品銷量增長，持續強化費用管控，盈利能力穩步提升。

回顧期內，本集團毛利為人民幣 7,159 百萬元，同比上升人民幣 636 百萬元，增幅為 9.8%。毛利上升主要是因為卡車銷量上升，生產規模增加所致。回顧期內，毛利率(毛利除以收入)為 14.7%，同比下降 1.1 個百分點。毛利率下降因重卡分部貢獻率下降。(保修開支從分銷成本重分類至銷售成本導致去年同期毛利率下降 1.2 個百分點。有關重分類的更多詳情，請參閱未經審核中期財務報告附註 26。)

其他收入及收益

回顧期內，其他收入及收益為人民幣 681 百萬元收入，同比增加人民幣 385 百萬元，增幅為 130.1%，增加主要原因是政府補助、出售廢料收益以及理財產品收入增加。

分銷成本

回顧期內，分銷成本為人民幣 1,525 百萬元，同比增加人民幣 65 百萬元，增幅為 4.5%，增加主要因銷售增加。回顧期內，分銷成本佔產品收入比為 3.2%，同比減

少 0.4 個百分點。(保修開支重分類至銷售成本導致去年同期分銷成本佔產品收入比下降 1.3 個百分點。有關詳情，請參閱上文「收入、毛利與毛利率」一節見上文。)

行政開支

回顧期內，行政開支為人民幣 2,349 百萬元，同比增加人民幣 253 百萬元，增幅為 12.1%。回顧期內，行政開支佔收入比為 4.8%，同比下降 0.3 個百分點。在成本控制得當的情況下，行政開支增幅小於收入增幅。其中，研發費用佔行政開支 50.6%，同比減少 3.6 個百分點。

金融資產的淨減值損失轉回

回顧期內，金融資產淨減值損失轉回人民幣 71 百萬元而上年同期金融資產淨減值損失為人民幣 108 百萬元。本集團在評估貿易應收賬款、金融應收賬款和應收票據減值時，本集團將使用 12 個月、整個存續期和簡化預期信用損失模型，並考慮歷史觀察到的違約率、預測經濟狀況和債務人或借款人的公開信用信息。貿易、金融應收款項及應收票據減值損失轉回人民幣 82 百萬元。在其他應收款內的金融資產減值損失為人民幣 11 百萬元。有關貿易、金融應收款項及應收票據的更多詳情載於「應收款項」•「來自貿易業務」和「來自金融業務」及「金融分部」一節及非經審核中期財務報告附註 10 內。此外，回顧期內，表外信貸業務剩餘的減值損失人民幣 0.1 百萬元進一步轉回(2023 年：轉回人民幣 5 百萬元)。

管理層討論與分析

其他支出

回顧期內，其他支出為人民幣12百萬元，同比減少人民幣114百萬元，減幅為90.5%，減少主要是因為沒有以公允價值計量且其變動計入當期損益的金融資產的公允價值減值(其中包括用作對沖外幣匯率波動的遠期結匯合同損益)。

財務收入－淨額

回顧期內，財務收入淨額為人民幣87百萬元，同比減少人民幣2百萬元，減幅為2.2%。財務收入淨額減少是由於借款利息成本增加所致。

享有聯營企業投資溢利份額

回顧期內，享有聯營企業投資溢利份額為人民幣48百萬元，同比增加人民幣12百萬元，增幅為33.3%。享有聯營企業投資溢利份額增加主要是從事卡車零部件銷售業務企業的溢利增加。

所得稅費用

回顧期內，所得稅費用為人民幣562百萬元，與上年同期持平。回顧期內，有效稅率(所得稅費用除以除所得稅費用前溢利)為13.5%，同比減少4.3個百分點，因享受額外研發費用稅務優惠及使用以前年度未確認稅務虧損。

期間溢利和每股盈利

回顧期內，期間溢利為人民幣3,599百萬元，同比增加人民幣1,003百萬元，增幅為38.6%。淨利潤率(期間溢利除以收入)為7.4%，同比增加1.1個百分點，增幅為17.5%。

回顧期內，權益股東應佔溢利為人民幣3,294百萬元，同比增加人民幣936百萬元，增幅為39.7%。權益股東基本每股盈利為每股人民幣1.20元，同比增加人民幣0.35元，增幅為41.2%。

應收款項

來自貿易業務

於2024年6月30日，貿易應收總款項為人民幣22,127百萬元，較2023年12月31日款項增加人民幣3,631百萬元，增幅為19.6%。貿易應收總款項增加是由於回顧期內銷售額大幅增加。

除授予某些特權客戶的正常信貸期外，本集團還接受承兌票據用於結算貿易應收款。本集團對信用良好及規模較大的經銷商授予3至12個月的信用期和/或接受其商業及銀行承兌票據支付貨款，因此這些經銷商的貿易應收總款項賬齡較其他客戶長。

回顧期內，貿易應收款項周轉率(平均貿易應收總款項除以產品收入再乘以182天(2023年：181天))為76.8天(2023年：72.9天)，增加3.9天。

於2024年6月30日，賬齡為不超過12個月的貿易應收總款項為人民幣21,572百萬元，佔貿易應收總款項淨額的97.5%。

本集團每月檢討主要或償還風險較高客戶的償還進度並根據客戶商業、還款資訊等評估是否需計提減值撥備。回顧期內，本集團已就貿易應收總款項減值虧損撥備轉回人民幣98百萬元。

來自金融業務

於2024年6月30日，金融應收款項淨額為人民幣15,756百萬元，較2023年12月31日款項增加人民幣3,217百萬元，增幅為25.7%。

於2024年6月30日，賬齡為不超過12個月的金融應收款項淨額為人民幣9,551百萬元，佔金融應收款項淨額的60.6%。

回顧期內，本集團已就金融應收款項撥備人民幣17百萬元。有關金融應收款項及貼現票據的更多詳情載於「金融分部」一節。

管理層討論與分析

貿易應付款項

於2024年6月30日，貿易應付款項及應付票據為人民幣52,165百萬元，較2023年12月31日款項增加人民幣5,541百萬元，增幅為11.9%。

回顧期內，貿易應付款項周轉率(平均貿易應付款項及應付票據除以產品收入成本再乘以182天(2023年：181天))為218.2天(2023年：210.7天)，同比增加7.5天。

現金流量

回顧期內，經營活動產生的現金流入淨額為人民幣5,336百萬元，同比增加人民幣2,316百萬元，主要是由於回顧期內溢利增長及精細化管理加速資金周轉所致。

回顧期內，投資活動產生的現金流出淨額為人民幣4,532百萬元，同比減少人民幣2,618百萬元，主要是由於減少購買金融資產淨額人民幣4,710百萬元及收取出售聯營公司股權所得款項人民幣561百萬元，但部分減少被定期存款增加人民幣2,380百萬元所抵銷。

回顧期內，融資活動使用的現金流出淨額為人民幣429百萬元而上年同期為流入人民幣210百萬元，現金流出增加人民幣639百萬元，主要是由於淨借款減少人民幣88百萬元、額外向非控制性權益派發股息人民幣213百萬元以及股份激勵計劃購入股份淨額人民幣325百萬元。

流動資金、財務資源及資本架構

於2024年6月30日，本集團的現金及現金等價物為人民幣15,724百萬元，較2023年12月31日款項增加人民幣472百萬元，增幅為3.1%。於2024年6月30日，借款總額約為人民幣7,595百萬元，較2023年12月31日結餘增加人民幣2,546百萬元，增幅為50.4%。於2024年6月30日，資本負債比率(借款總額除以資產總額)及債務對權益比率(借款總額除以權益)分別為5.7%及15.8%(2023年12月31日：分別為4.1%及10.5%)。於2024年6月30日，流動比率(流動資產總額除以流動負債總額)為1.1(2023年12月31日：1.2)。

於2024年6月30日，借款總額全部以人民幣結算(2023年12月31日：全部人民幣)，96.5%借款是以銀行優惠的固定利率計息(2023年12月31日：96.7%)。借款總額的到期狀況如下：

	於2024年 6月30日 人民幣百萬元	於2023年 12月31日 人民幣百萬元
第一年內	7,371	4,907
一年至二年	129	53
二年至五年	95	89
	7,595	5,049

於2024年6月30日，本公司的綜合權益總額為人民幣48,096百萬元，較2023年12月31日款項增加人民幣135百萬元，增幅為0.3%。

於2024年6月30日，本公司的市值為人民幣51,154百萬元(以已發行股本2,760,993,339股，收市價：每股20.3港元，1港元兌人民幣0.91268元計算)。

管理層討論與分析

於2024年6月30日，本集團銀行未使用授信額度為人民幣52,801百萬元(2023年12月31日：人民幣40,243百萬元)。金融分部就其金融業務存放於中國人民銀行的準備金為人民幣2,333百萬元(2023年12月31日：人民幣2,223百萬元)。此外，金額為人民幣2,200百萬元(2023年12月31日：人民幣2,711百萬元)的受限制現金主要用於授信額度質押。本集團以經營活動產生的現金流配合持有資金滿足日常流動資金需求，並通過從供應商申請的較長還款期、從銀行取得的充足的承諾融資和發行票據包括短期商業承兌票據和銀行承兌票據，提高資金的靈活性。

投資

本集團持續關注市場上潛在的戰略投資機會，對符合本集團戰略發展要求的項目，適時進行收購或投資。

附屬公司投資

2024年2月，本集團以人民幣17.3百萬元收購中國重汽財務有限公司0.2553%股權。

於2024年2月，本集團以人民幣0.8百萬元出售中國重汽柳州運力科迪亞克機械有限公司5%股權，自此，中國重汽柳州運力科迪亞克機械有限公司成為本公司的聯營公司。

構成本集團運營的一部分的股權投資

除附屬公司投資外，本集團持有長期股權投資，目的為業務運營一部分：

a) 聯營企業投資

如上文所述，中國重汽柳州運力科迪亞克機械有限公司於2024年2月成為本公司的聯營公司。

回顧期內，本集團在公開市場以代價人民幣53百萬元出售部分浦林成山(開曼)控股有限公司股權。

於2024年6月30日，聯營企業投資金額為人民幣1,495百萬元，佔本集團總資產的1.1%。於回顧期內，本集團以代價人民幣505百萬元出售重油高科電控燃油噴射系統有限公司的全部股權。有關出售事項的更多詳情，請參閱本公司日期為2024年1月30日的公告。有關投資的表現已在「享有聯營企業投資溢利份額」一節所述。

b) 其他長期股權投資

於2024年6月30日，本集團作為長期戰略投資目的而持有的非上市股權投資金額為人民幣32百萬元，佔本集團總資產的比重少於0.1%。該等投資以公允價值計量且其變動計入其他全面收益的金融資產列示。

管理層討論與分析

其他證券投資

為提高本集團短期資金的盈利能力及管理資金的流動性，本集團進行短期股權投資，包括香港及中國的上市證券。於2024年6月30日，短期證券投資金額為人民幣2百萬元，佔總資產的比重少於0.1%，這些投資以公允價值計量且其變動計入當期損益的金融資產列示。其公允價值不時變動，取決但不限於經營業績、經濟形勢和股票市場情緒。

資本承諾

於2024年6月30日，本集團已承諾的物業、廠房及設備以及無形資產的資本性支出為人民幣1,866百萬元，將以內部資源及借款支付。

集團資產抵押

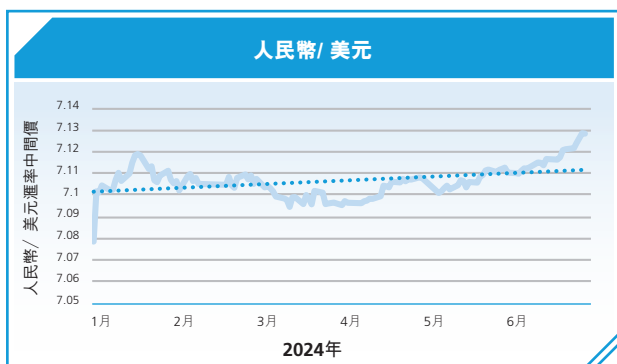
除在「流動資金、財務資源及資本架構」一節披露外，於2024年6月30日，帳面價值合計為人民幣334百萬元的車輛用於抵押借款人民幣313百萬元。

財務管理及政策

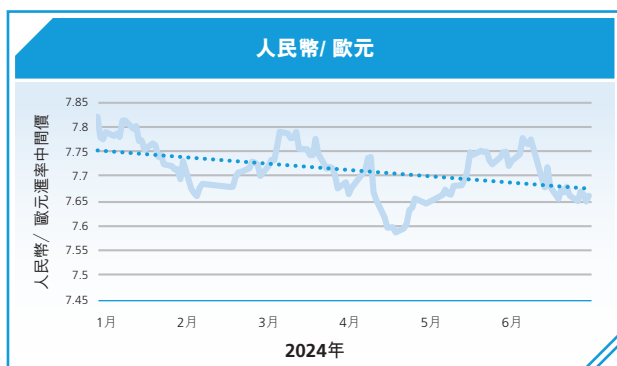
本集團的財務風險管理由本集團財務運營管理部負責。本集團財務政策的主要目標之一是管理外匯匯率波動風險而外匯管理工作小組更直接參與管理外匯事宜。主要的外匯風險乃來自本集團出口、進口活動、中國境外營運及於香港的融資活動。雖然本集團並非以投機活動為目標，但本集團採用遠期外幣合約、外匯衍生產品等管理外匯風險，並購買一些與非人民幣的貨幣掛鉤的理財產品。

管理層討論與分析

下圖顯示回顧期內中國境內人民幣／美元及人民幣／歐元匯率中間價(數據來源：中國國家外匯管理局)：



於2024年6月28日，中國境內人民幣／美元匯率中間價為7.1268，較2023年12月29日的匯率7.0827，人民幣貶值0.62%。回顧期內，人民幣／美元匯率中間價最高7.1270，最低7.0770，波幅0.77%，並呈現貶值趨勢。



於2024年6月28日，中國境內人民幣／歐元匯率中間價為7.6617，較2023年12月29日的匯率為7.8592，人民幣升值2.51%。回顧期內，人民幣／歐元中間價最高7.8218，最低7.5873，波幅5.35%，並呈現升值趨勢。

於2024年6月30日，本集團的貨幣資產和負債大部分以人民幣計價而主要的非人民幣淨貨幣資產為美元、歐元和港元。回顧期內，本集團於經營溢利的外匯匯兌收益人民幣152百萬元而用作對沖外幣匯率波動的遠期結匯合同收益人民幣6百萬元。於2024年6月30日，本集團以外幣計價的貨幣資產和負債的重大潛在外匯影響為：

	美元計價的 淨資產	歐元計價的 淨資產
人民幣升值／ 貶值5%	人民幣373 百萬元／ 人民幣330 百萬元	人民幣61 百萬元／ 人民幣61 百萬元
	稅前虧損／盈利	稅前虧損／盈利
		港幣計價的 淨負債
人民幣升值／ 貶值5%		人民幣58百萬元／ 人民幣58百萬元
		稅前盈利／虧損

管理層討論與分析

持續經營

根據現行財務預測和可動用的融資，本集團在可預見未來有足夠財務資源繼續經營。因此，在編製財務報表時已採用持續經營基準編製。

或然負債、法律訴訟及潛在訴訟

於2024年6月30日，本集團沒有重大或然負債。

回顧期內，本集團未牽涉任何重大訴訟或仲裁。

非公認會計原則指標的免責聲明

出口收入(含聯營出口)為非公認會計原則指標乃用於評估本集團的表現。因此，未必可與其他公司的同類指標作比較。據此，該非公認會計原則指標不應視作經營收入(作為本集團業務指標)的替補或經營活動現金流量(作為衡量流動資金)的替補。提供非公認會計原則指標純粹為加強對本集團現時財務表現的整體理解。此外，由於本集團以往曾向投資者報告若干採用非公認會計原則計算的業績，因此本集團認為包括非公認會計原則指標可為本集團的財務報表提供一致性。

其他資料

企業管治常規

董事會及本公司高級管理人員致力維持高水平企業管治，制定良好企業管治常規以提高問責性及營運之透明度，並不時加強內部監控制度，確保符合股東的期望。本公司已採納於回顧期有效的上市規則附錄C1《企業管治守則》(「企業管治守則」)所載企業管治守則之規定作為本公司企業管治守則。

於回顧期內，除守則第F.1.1條外，本公司一直遵守企業管治守則。

就企業管治守則條文第F.1.1條而言，本公司應設立派付股息的政策。本公司並無設立股息政策，原因為本公司會綜合考慮當時的經營業績、可分派儲備、財務狀況、預期財務表現、預期營運資金需求、可持續發展等因素以釐定股息，此舉符合本公司及其股東之整體利益。

董事會

董事會須對股東負責。在履行其企業責任時，每位董事均須以股東利益為依歸，恪盡其職追求卓越成績，並按法規所要求的技能，謹慎盡忠地履行其董事誠信責任。

本公司非常重視董事對本公司及董事會的承擔程度。各董事已投放充足時間於本公司及密切監察本公司的業務。各董事需輪流退任，至少每三年一次。

董事會負責制訂整體政策，業務及策略性方向，制定良好企業管治常規及程序，監察企業風險管理、內部控制及業績表現。執行董事及執行委員會已獲授權管理本集團之日常運營並於本集團之監控及授權架構下作出營運及業務方面之決策。非執行董事和獨立非執行董事，提供寶貴意見及建議(尤其是他們的獨立意見)，供董事會考慮及議決。

林志軍博士辭任獨立非執行董事及董事委員會職務，自2024年3月12日起生效，同日，劉霄倫博士獲委任為獨立非執行董事、審核委員會主席及薪酬會成員。趙紅女士及孫少軍先生分別辭去執行董事及非執行董事及各自在董事會委員會中的職務，自2024年5月13日起生效，同日，劉正濤先生獲委任為執行董事及執行委員會成員，程廣旭先生獲委任為非執行董事、薪酬委員會成員及提名委員會成員。

於2024年6月30日，董事會由十七名董事組成包括七名執行董事、四名非執行董事及六名獨立非執行董事。七位執行董事包括王志堅先生、王琛先生、劉正濤先生、劉偉先生、張偉先生、李霞女士及Richard von Braunschweig先生。四位非執行董事包括程廣旭先生、Alexander Albertus Gerhardus Vlaskamp先生、Karsten Oellers先生及Mats Lennart Harborn先生。六位獨立非執行董事包括王登峰博士、趙航先生、梁青先生、呂升升先生、張忠先生及劉霄倫博士。王志堅先生為本公司董事長及王琛先生為本公司總裁。

此外，Alexander Albertus Gerhardus Vlaskamp先生辭任非執行董事及張偉先生辭任執行董事及執行委員會成員，分別自2024年8月22日及2024年9月20日起生效。

其他資料

執行委員會

執行委員會的成員由所有不時委任的執行董事組成並負責執行董事會決策事項包括但不限於融資業務，經營戰略，業務發展，以及管理日常事務並有效地實施企業策略及政策。

於2024年6月30日，執行委員會由七名成員組成，分別為王志堅先生、王琛先生、劉正濤先生、劉偉先生、張偉先生、李霞女士及Richard von Braunschweig先生。執行委員會主席為王志堅先生。

戰略及投資委員會

戰略及投資委員會的主要工作為制定本集團中、長期策略計劃及業務發展策略包括對重大投資融資方案和重大資本運作、資產經營項目進行研究並提出建議。

於2024年6月30日，戰略及投資委員會由五名成員組成，分別為王志堅先生、王琛先生、李霞女士、Richard von Braunschweig先生及趙航先生。王志堅先生、王琛先生、李霞女士及Richard von Braunschweig先生為執行董事而趙航先生為獨立非執行董事。戰略及投資委員會主席為王志堅先生。

薪酬委員會

薪酬委員會的主要職責為評估董事及高級管理層的表現並對董事會就其薪酬提供建議，包括制定績效評價標準、程序及主要評價體系、獎勵和懲罰的主要方案和制

度以及審閱及／或批准股份計劃事項。薪酬委員會亦監察本集團向董事提供的薪酬及其他福利。

於2024年6月30日，薪酬委員會由五名成員組成，分別為呂守升先生、梁青先生、張忠先生、劉霄倫博士及程廣旭先生。呂守升先生、梁青先生、張忠先生及劉霄倫博士為獨立非執行董事而程廣旭先生為非執行董事。薪酬委員會主席為呂守升先生。

審核委員會

審核委員會的主要職責為審閱及監察本集團的財務監控、內部監控及風險管理系統，包括重新評估財務及會計政策、審閱半年度報告、年度報告及財務報表、監管ESG工作包括審閱ESG報告、檢討風險管理和內部監控系統、內部審計職能的有效性等。此外，審核委員會負責外聘核數師的委任、重新委任及罷免，並向董事會提供建議、審閱及監察外聘核數師是否獨立、客觀及核數程序是否有效、每年審查外聘核數師提供非審計服務的範圍和金額，以及對外聘核數師獨立性的影響，並予以處理任何有關核數師辭職或辭退該核數師的問題，與外聘核數師就核數事項進行溝通。

於2024年6月30日，審核委員會由三名成員組成，分別為劉霄倫博士、王登峰博士及呂守升先生，均為獨立非執行董事。審核委員會主席為劉霄倫博士。

其他資料

提名委員會

提名委員會負責至少每年檢討董事會的架構、人數、組成(包括技能、知識及經驗方面)及其多元化佈局，並就任何為配合本公司的企業策略而擬對董事作出變動提出的推薦意見，包括就選擇提名人士擔任董事、委任或重新委任董事、董事繼任計劃以及評核獨立非執行董事的獨立性。有關提名新任董事方面，董事會將考慮候選人的資格、能力、工作經驗、領導才能及專業操守，特別是其在卡車行業及／或其他專業範疇的經驗。

於2024年6月30日，提名委員會由三名成員組成，分別為張忠先生、呂守升先生及程廣旭先生。張忠先生及呂守升先生為獨立非執行董事而程廣旭先生為非執行董事。提名委員會主席為張忠先生。

多元化政策及提名程序

本公司認同並深信達致董事會成員多元化對企業管治及董事會行之有效的重要性。本公司於2013年9月1日採納之董事會成員多元化政策。多元化政策旨在確保董事會的成員在技能、經驗以及視角的多元化方面達到適當的平衡，從而提升董事會的有效運作並保持高標準的企業管治水平並制定甄選候選人的可計量目標以一系列多元化範疇為基準，並參考本公司的業務模式和特定需求，包括但不限於性別、年齡、種族、語言、文化背景、教育背景、行業經驗和專業經驗。

就實施董事會多元化政策而言，有以下可計量目標：

1. 至少三分之一董事須為獨立非執行董事；
2. 至少一名董事及高級管理層為女性；及
3. 至少一名董事須已獲得會計或其他專業資格。

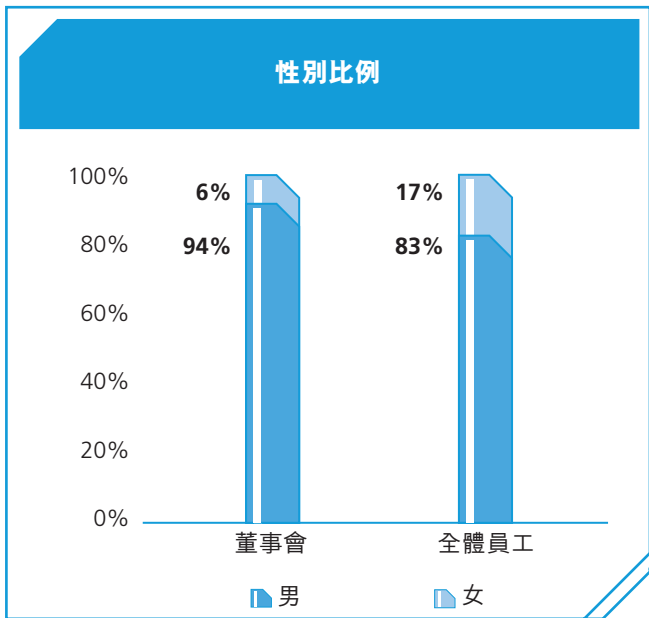
回顧期內，所有可計量目標已獲達成。

本公司目前沒有正式提名董事政策。提名委員會負責物色具備合適資格可擔任董事的人士並在甄選過程中充分考慮董事會成員多元化的政策。甄選候選人將以一系列多元化範疇為基準，並參考本集團的業務模式和特定需求，包括但不限於性別、年齡、種族、語言、文化背景、教育背景、行業經驗和專業經驗。董事會所有委任均以用人唯才為原則，並在考慮人選時以適當的條件充分顧及董事會成員多元化的裨益。

就繼任計劃以維持董事會性別多元化而言，董事會將秉承公開、公平、公正及合理的人力資源政策，及於招聘及晉升時提供無分性別的平等機會，以確保董事會具備候選人多元化渠道，可於出現空缺時填補管理崗位。

於2024年6月30日，董事會及全體員工(含高級管理人員)性別比例如下圖所示：

其他資料



本公司亦採取並將繼續採取措施促進其所有級別員工隊伍的多元化。我們招聘和挽留人才的政策為聘用協同工作的多元化團隊，鼓勵員工之間的差異和獨特個性，並尊重平等機會、多元化和反歧視。為了提高效率，我們沒有為在全體員工層面實現性別多元化訂立可計量目標。儘管如此，本公司決心謹遵唯才是舉及多元化的政策，在招聘和晉升過程中不論性別，給予所有合資格候選人平等考量和機會。

董事進行證券交易

本公司已採納上市規則附錄C3《上市發行人董事進行證券交易之標準守則》(「標準守則」)作為本公司董事進行證券交易的守則。本公司已明確詢問全體董事是否遵守標準守則，全體董事已確認於回顧期內一直遵守標準守則的規定。

董事信息更改

王志堅先生晉升為山東重工董事兼總經理及中國重汽董事長。

股息

董事會宣佈向於2024年9月11日(星期三)載列於本公司股東名冊的股東派發截至2024年6月30日止6個月中期股息每股0.72港元或人民幣0.66元(「2024年中期股息」，按中國人民銀行於2024年8月22日(星期四)公佈的人民幣0.91411元兌1港元匯率計算)，合計約1,988百萬港元或人民幣1,822百萬元。2024年中期股息將於2024年11月22日(星期五)派發。

一份2024年人民幣中期股息選擇表格已寄給股東。股東如欲以人民幣收取2024年中期股息，最遲須於2024年10月21日(星期一)下午四時三十分前填妥及寄回該表格予本公司的股份過戶登記處香港中央證券登記有限公司，地址為香港灣仔皇后大道東183號合和中心17M樓。

本公司已被認定為中國居民企業。按《中華人民共和國企業所得稅法》及《中華人民共和國企業所得稅法實施條例》的規定，境外註冊中資控股企業向非中國居民企業股東派發股息時，需代扣代繳其企業所得稅。因此，本公司將以扣繳義務人身份在向非中國居民企業股東派發2024年中期股息時，代扣代繳企業所得稅。

其他資料

對於以非自然人名義登記的股東(包括香港中央結算(代理人)有限公司, 企業代理人或受託人如證券公司、銀行等, 或其他組織及團體皆被視為非中國居民企業股東), 本公司將扣除 10% 或其他適合百分比的企業所得稅後派發 2024 年中期股息。

經上海證券交易所或深圳證券交易所投資股份之投資者(滬港通或深港通投資者), 無論是自然人還是企業, 均屬於透過香港中央結算(代理人)有限公司持有股份的投資者, 按照上述規定, 本公司將代扣代繳 10% 的企業所得稅後向香港中央結算(代理人)有限公司支付 2024 年中期股息款項。

對於中國居民企業、豁免機構或任何自然人股東, 本公司將不代扣代繳其 2024 年中期股息的所得稅。

審閱中期業績及報告

本集團截至 2024 年 6 月 30 日止 6 個月的未經審核中期業績及本報告已經由審核委員會審閱, 並經本公司之核數師畢馬威會計師事務所按照香港會計師公會頒佈之香港審閱準則第 2410 號「由實體的獨立核數師執行中期財務資料審閱」審閱。

購買、出售或贖回本公司上市證券

本公司及其任何附屬公司於回顧期概無購買、贖回或銷售本公司任何上市證券。

於 2024 年 6 月 30 日, 本公司於 2024 年 3 月 17 日採納的限制性股份激勵計劃的受託人持有 27,320,000 股股份(佔已發行股份總數約 0.99%)。詳情請參閱下文「限制性股份激勵計劃」一節。

其他資料

公眾持股

根據公開資料及據董事所知，於2024年9月24日，本中期報告刊發前的最後實際可行日期，約24%的本公司股份由公眾持有。

股權分析

於2024年6月30日，本公司的主要股東是山東重工和FPFPS。山東重工是一家中國國有企業並間接持有本公司全部已發行股份的51%。山東重工其中一個主要業務包括商用車製造。FPFPS間接持有本公司全部已發行股份的25%加一股股份。FPFPS集團(包括大眾汽車集團)是世界領先的商用車和乘用車汽車製造商之一，而大眾汽車集團在七個歐洲國家共擁有十二品牌包括Volkswagen Passenger Cars、Audi、SEAT、ŠKODA、Bentley、Bugatti、Lamborghini、Porsche、Ducati、Volkswagen Commercial Vehicles、Scania及MAN。

本公司於2024年6月30日的市值及股權分佈載於本報告「股東資料」一節。

投資者關係

資本運營部負責推動與投資者關係及增進溝通，以確保投資者能公平、及時取得本集團的信息以協助他們做出最佳的投資決定。為培養與股東及潛在投資者的關係，本集團於回顧期內參與多次單對單會面、投資者會議、路演及投資者參觀活動。分析員及基金經理可藉此等活動加深對本集團生產營運的認識。投資者及公眾亦可瀏覽公司網站www.sinotruk.com查閱本集團最新資訊，該網站提供有關本集團財務情況及最新業務發展的資料。

董事會及高級管理人員深明彼等肩負代表全體股東利益及提高股東回報之重任。董事會視股東週年大會為與股東直接溝通的重要機會。

2024年股東週年大會已於2024年6月28日假座中國山東省濟南市歷城區舜華南路688號本公司會議中心及香港中環干諾道中41號盈置大廈22樓舉行，其中一些董事及外聘核數師親身或透過視像會議系統出席2024年股東週年大會並與股東交流。有關投票及其他事項詳情刊載於日期為2024年6月28日本公司公告內。

其他資料

董事及主要行政人員於股份、相關股份及債券的權益及淡倉

於2024年6月30日，根據證券及期貨條例第352條規定備存的登記冊顯示，或按照標準守則以其他方式向本公司及聯交所作出的申報擁有本公司或其相聯法團(須符合證券及期貨條例第XV部所載的定義)，董事、本公司最高行政人員及其聯繫人(按上市規則之定義)擁有的股份、相關股份或債權證的權益或淡倉(如有)如下：

好倉

本公司普通股

董事姓名	持有相關股份的身份	根據股份激勵計劃 持有相關股份數目	所持有相關股份
			數目類別的 持股量 概約百分比
劉正濤先生	實益擁有	500,000	0.02
劉偉先生	實益擁有	500,000	0.02
張偉先生	實益擁有	500,000	0.02
李霞女士	實益擁有	350,000	0.01

相聯法團－濰柴動力普通A股(本公司之同系附屬公司)

董事姓名	持有股份的身份	持有普通股份數目	所持有股份數目
			類別的持股量 概約百分比
王志堅先生	實益擁有	600,000	0.01
王琛先生	實益擁有	600,000	0.01
程廣旭先生	實益擁有	600,000	0.01

除上文所披露者外，於2024年6月30日，概無董事、本公司最高行政人員及其聯繫人(按上市規則之定義)於本公司或其任何相聯法團(定義見證券及期貨條例第XV部)之股份、相關股份及債權證中擁有任何記入根據證券及期貨條例第352條規定須予備存之登記冊中或根據標準守則須通知本公司及聯交所之權益或淡倉。

其他資料

主要股東及其他人仕於股份及相關股份的權益及淡倉

除上述所披露之本公司董事及最高行政人員的權益外，本公司獲通知，並根據已按照證券及期貨條例第 XV 部第 336 條規定記錄於登記冊的資料顯示，於 2024 年 6 月 30 日擁有本公司股份及相關股份的權益者如下：

A) 本公司

好倉

股東名稱	持有股份的身份	附註	所持有 股份數目	持股量 概約百分比
山東重工	所控制的法團的權益	(a)	1,408,106,603	51%
中國重汽	所控制的法團的權益	(b)	1,408,106,603	51%
中國重汽(維爾京群島)有限公司	實益擁有人		1,408,106,603	51%
FPFPS	所控制的法團的權益	(c)	690,248,336	25%
Ferdinand Porsche Familien-Holding GmbH	所控制的法團的權益	(d), (l)	690,248,336	25%
Ferdinand Alexander Porsche GmbH	所控制的法團的權益	(e)	690,248,336	25%
Familie Porsche Beteiligung GmbH	所控制的法團的權益	(f), (m)	690,248,336	25%
Porsche Automobil Holding SE	所控制的法團的權益	(g), (n)	690,248,336	25%
大眾汽車	所控制的法團的權益	(h)	690,248,336	25%
Volkswagen Finance Luxemburg S.A.	所控制的法團的權益	(i)	690,248,336	25%
TRATON SE	所控制的法團的權益	(j)	690,248,336	25%
TRATON International S.A.	所控制的法團的權益	(k)	690,248,336	25%
MAN Finance and Holding S.A.	實益擁有人		690,248,336	25%

其他資料

附註：

- (a) 山東重工持有 65% 中國重汽的權益。根據證券及期貨條例，山東重工被視作於中國重汽所持有(或被視作持有)的全部股份中擁有權益。
- (b) 中國重汽持有全部中國重汽(維爾京群島)有限公司已發行股本。根據證券及期貨條例，中國重汽被視作於中國重汽(維爾京群島)有限公司所持有(或被視作持有)的全部股份中擁有權益。
- (c) FPFPS 持有 90% Ferdinand Porsche Familien-Holding GmbH 權益。根據證券及期貨條例，FPFPS 被視作於 Ferdinand Porsche Familien-Holding GmbH 所持有(或被視作持有)的全部股份中擁有權益。
- (d) Ferdinand Porsche Familien-Holding GmbH 持有 73.85% Ferdinand Alexander Porsche GmbH 權益。鑒於證券及期貨條例，Ferdinand Porsche Familien-Holding GmbH 被視作於 Ferdinand Alexander Porsche GmbH 所持有(或被視作持有)的全部股份中擁有權益。
- (e) Ferdinand Alexander Porsche GmbH 持有全部 Familie Porsche Beteiligung GmbH 權益。鑒於證券及期貨條例，Ferdinand Alexander Porsche GmbH 被視作於 Familie Porsche Beteiligung GmbH 所持有(或被視作持有)的全部股份中擁有權益。
- (f) Familie Porsche Beteiligung GmbH 持有 51.69% Porsche Automobil Holding SE 權益。鑒於證券及期貨條例，Familie Porsche Beteiligung GmbH 被視作於 Porsche Automobil Holding SE 所持有(或被視作持有)的全部股份中擁有權益。
- (g) Porsche Automobil Holding SE 持有 50.73% 大眾汽車權益。鑒於證券及期貨條例，Porsche Automobil Holding SE 被視作於大眾汽車所持有(或被視作持有)的全部股份中擁有權益。
- (h) 大眾汽車持有全部 Volkswagen Finance Luxembourg S.A. 權益。鑒於證券及期貨條例，大眾汽車被視作於 Volkswagen Finance Luxembourg S.A. 所持有(或被視作持有)的全部股份中擁有權益。
- (i) Volkswagen Finance Luxembourg S.A. 持有 89.72% TRATON SE 投票權益。鑒於證券及期貨條例，Volkswagen Finance Luxembourg S.A. 被視作於 TRATON SE 所持有(或被視作持有)的全部股份中擁有權益。
- (j) TRATON SE 持有全部 TRATON International S.A. 投票權益。鑒於證券及期貨條例，TRATON SE 被視作於 TRATON International S.A. 所持有(或被視作持有)的全部股份中擁有權益。
- (k) TRATON International S.A. 持有全部 MAN Finance and Holding S.A. 投票權益。鑒於證券及期貨條例，TRATON International S.A. 被視作於 MAN Finance and Holding S.A. 所持有(或被視作持有)的全部股份中擁有權益。
- (l) 儘管本公司根據證券及期貨條例第 XV 部第 336 條規定而備存之登記冊的記錄資料，本公司獲通知於 2024 年 6 月 30 日 Ferdinand Porsche Familien-Holding GmbH 持有全部 Ferdinand Alexander Porsche GmbH 權益。
- (m) 儘管本公司根據證券及期貨條例第 XV 部第 336 條規定而備存之登記冊的記錄資料，本公司獲通知於 2024 年 6 月 30 日 Familie Porsche Beteiligung GmbH 持有 27.73% Porsche Automobil Holding SE 權益，並於該實體中持有 55.46% 投票權益。
- (n) 儘管本公司根據證券及期貨條例第 XV 部第 336 條規定而備存之登記冊的記錄資料，本公司獲通知於 2024 年 6 月 30 日 Porsche Automobil Holding SE 持有 31.40% 大眾汽車權益，並於該實體中持有 53.30% 投票權益。

其他資料

B) 本集團成員公司

好倉

權益持有人名稱	權益性質	本集團成員名稱	持有權益 概約百分比
柳州運力投資有限公司	實益擁有人	中國重汽集團柳州運力專用汽車有限公司	40%
永安福迪投資有限公司	實益擁有人	中國重汽集團福建海西汽車有限公司	20%
成都市青白江區國有資產投資 經營有限公司	實益擁有人	中國重汽集團成都王牌商用車有限公司	20%
隨州市華威投資控股有限公司	實益擁有人	中國重汽集團湖北華威專用汽車有限公司	40%
山東省國際信托股份有限公司	實益擁有人	重汽汽車金融有限公司	6.52%
山東重工投資有限公司	實益擁有人	重汽(濟南)商務有限公司	40%
濰柴動力	實益擁有人	濰柴智能科技有限公司	15.793%
濰柴雷沃智慧農業科技 股份有限公司	實益擁有人	濰柴智能科技有限公司	7.502%
鄒平市國有資產投資控 股有限公司	實益擁有人	同心智行園區運營管理(鄒平)有限公司	20%
日照豐泰運輸有限公司	實益擁有人	同心智行物流科技(日照)有限公司	25%
日照港發展有限公司	實益擁有人	同心智行物流科技(日照)有限公司	15%

除上文所披露者外，於2024年6月30日，根據證券及期貨條例第XV部第336條規定而備存之登記冊的紀錄，概無任何其他人士在本公司股份和相關股份中擁有任何權益或淡倉，又或直接或間接持有附有權利在任何情況下可於本集團任何成員公司的股東大會上投票的任何類別股本5%或以上權益。

其他資料

限制性股份激勵計劃

於2024年3月17日，本公司採納限制性股份激勵計劃(「股份激勵計劃」)旨在：(i)通過優化薪酬架構以挽留及吸引人才；(ii)更好地將高級人員、員工及股東的利益結合在一起；及(iii)有效地激勵本集團管理團隊及主要員工，從而促進本集團的長遠發展並使股東利益最大化。股份激勵計劃的經選定參與者包括董事，高級管理層及從事或參與本集團研發技術、營銷及管理工作的主要員工。

根據股份激勵計劃可授出的股份(「激勵股份」)總數不得超過不時已發行股份總數的1%。根據股份激勵計劃可授予某一位承授人的股份總數不得超過不時已發行股份總數的1%。於2024年3月17日(股份激勵計劃採納日期)及2024年6月30日，股份激勵計劃可供授予的激勵股份數目分別為27,609,933股股份及439,933股股份。

股份激勵計劃為一項僅由本公司現有股份撥付的股份計劃，因此，股份激勵計劃下並無可供發行的股份。

股份激勵計劃將於2029年6月6日(自2024年6月6日授予日起60個月期間)到期，因此其剩餘期限自本中期報告日期起約為4年8個月。

除根據股份激勵計劃規則提前終止外，在遵守股份激勵計劃規定的前提下，董事會可不時全權酌情決定選擇任何承授人，並按授予價格向任何承授人授出激勵。

本次授予的授予價格(購買價)不得低於下列價格之較高者：

- (a) 股份於建議採納限制性股份激勵計劃公告日期(2024年1月23日)在聯交所所報收市價的50%；及
- (b) 股份於建議採納限制性股份激勵計劃公告日期前連續5個交易日在聯交所所報平均收市價的50%。

因此，本次授予的授予價格已釐定為人民幣6.896元，相當於約7.58港元。承授人接受授予時應在相關授予協議規定的付款期限內支付授予價格。

其他資料

激勵股份的歸屬須滿足下列條件：

(a) 情況

- (1) 本公司概無發生以下任何一種特定情況：(i) 本公司未按照中國或香港適用法律或法規規定委聘核數師審核本公司財務報表及會計記錄；(ii) 本公司核數師就本公司最近一個財政年度之綜合財務報表出具保留意見、否定意見或無法發表意見；(iii) 中國國有資產監督機構或審計部門就本公司財務業績及／或財務報告提出重大異議；(iv) 本公司因嚴重違反中國或香港法律或法規而受到證券監管機構及其他有關監管機構處罰；及(v) 發生中國或香港適用法律或法規禁止實施股份激勵計劃的情形；及

- (2) 承授人概無發生以下任何一種特定情況：(i) 相關經濟責任審計或類似評核結果表明，承授人未能有效履行其職責或於履行其職責時嚴重失職或瀆職；(ii) 承授人違反中國或香港相關法律或法規或本公司的組織章程細則；(iii) 本公司擁有足夠證據證明，承授人於本集團任何成員公司任職期間，因受賄索賄、貪污或盜竊、洩漏本集團經營或技術秘密或進行關連交易等行為而損害本集團利益或聲譽，並對本集團形象造成重大負面影響，對本集團造成損失；及(iv) 未能履行職責或未能正確履行職責，導致本集團蒙受重大資產損失及其他嚴重不良後果。

其他資料

(b) 歸屬條件及目標

歸屬期	歸屬日期	將歸屬的 激勵股份之 百分比	本公司業績目標	個人績效 考核的 結果
自授予日起 24個月	自授予日期起24個 月後首個交易日至自 授予日期起36個月 內的最後交易日之間 的任何一日	30%#	(1) 2024年經營收入不低於人民幣 948億元 (2) 銷售利潤率* 不低於7.5% (3) 上文(1)及(2)項所載指標不低於 2024年行業平均業績及於授予日 期的行業水平	合格
自授予日起 36個月	自授予日期起36個 月後首個交易日至自 授予日期起48個月 內的最後交易日之間 的任何一日	30%#	(1) 2025年經營收入不低於人民幣 1,091億元 (2) 銷售利潤率* 不低於8% (3) 上文(1)及(2)項所載指標不低於 2025年行業平均業績及於授予日 期的行業水平	合格
自授予日起 48個月	自授予日期起48個 月後首個交易日至自 授予日期起60個月 內的最後交易日之間 的任何一日	40%#	(1) 2026年經營收入不低於人民幣 1,255億元 (2) 銷售利潤率* 不低於8.5% (3) 上文(1)及(2)項所載指標不低於 2026年行業平均業績及於授予日 期的行業水平	合格

* 不包括股份支付費用之影響

可進行個人績效考核結果的扣減調整

其他資料

(c) 扣減調整

年度績效考核結果	合格				不合格
	S (優異)	A (優秀)	B (良好)	C (可接受)	D (不可接受)
等級	S (優異)	A (優秀)	B (良好)	C (可接受)	D (不可接受)
歸屬比例	100%	100%	100%	80%	0

指定年度將歸屬予個人之激勵股份實際數目之計算方式為「歸屬比例」乘以相關期間計劃歸屬之激勵股份數目。

(d) 保留

授予屬本公司董事或本集團高級管理層之承授人激勵股份總數的 20% 於彼任職期間結束前(該任期為相關授予日期時的任期，不包括任何後續獲重選或續期(如適用)的任期)將不得歸屬，且屆時彼須通過個人績效考核。

股份激勵計劃受託人應放棄行使其於相關信託項下直接或間接持有的任何股份有關的投票權。於 2024 年 6 月 30 日，股份激勵計劃的受託人持有 27,320,000 股股份，佔已發行股份約 0.99%。

其他資料

於2024年6月6日，本公司根據股份激勵計劃向包括4名執行董事及其他高級管理層在內的188名承授人授予合共27,170,000股激勵股份(約佔已發行股份總數的0.98%)。本公司已收到全部授予的激勵股份的授予價款。

股份激勵計劃下的激勵股份於回顧期內的變動詳情如下：

承授人	授出日期	緊接授出日期 之前的收市價	激勵股份數目		歸屬期	歸屬日期
			於2024年 1月1日 未歸屬數目	回顧期內 授出		
劉正濤先生	2024年6月6日	18.30港元	不適用	150,000	150,000	24個月 2026年6月8日至 2027年6月4日
	2024年6月6日	18.30港元	不適用	150,000	150,000	36個月 2027年6月7日至 2028年6月5日
	2024年6月6日	18.30港元	不適用	200,000	200,000	48個月 2028年6月6日至 2029年6月5日
劉偉先生	2024年6月6日	18.30港元	不適用	150,000	150,000	24個月 2026年6月8日至 2027年6月4日
	2024年6月6日	18.30港元	不適用	150,000	150,000	36個月 2027年6月7日至 2028年6月5日
	2024年6月6日	18.30港元	不適用	200,000	200,000	48個月 2028年6月6日至 2029年6月5日
張偉先生	2024年6月6日	18.30港元	不適用	150,000	150,000	24個月 2026年6月8日至 2027年6月4日
	2024年6月6日	18.30港元	不適用	150,000	150,000	36個月 2027年6月7日至 2028年6月5日
	2024年6月6日	18.30港元	不適用	200,000	200,000	48個月 2028年6月6日至 2029年6月5日
李霞女士	2024年6月6日	18.30港元	不適用	105,000	105,000	24個月 2026年6月8日至 2027年6月4日
	2024年6月6日	18.30港元	不適用	105,000	105,000	36個月 2027年6月7日至 2028年6月5日
	2024年6月6日	18.30港元	不適用	140,000	140,000	48個月 2028年6月6日至 2029年6月5日

其他資料

承授人	授出日期	緊接授出日期 之前的收市價	激勵股份數目				歸屬日期
			於 2024 年 1 月 1 日 未歸屬數目	回顧期內 授出	於 2024 年 6 月 30 日 未歸屬數目	歸屬期	
其他承受人							
本集團擔任或 參與研發、 技術、銷售 及管理職務 的其他主要 員工 (共 184 人)	2024 年 6 月 6 日	18.30 港元	不適用	7,596,000	7,596,000	24 個月	2026 年 6 月 8 日至 2027 年 6 月 4 日
	2024 年 6 月 6 日	18.30 港元	不適用	7,596,000	7,596,000	36 個月	2027 年 6 月 7 日至 2028 年 6 月 5 日
	2024 年 6 月 6 日	18.30 港元	不適用	10,128,000	10,128,000	48 個月	2028 年 6 月 6 日至 2029 年 6 月 5 日
			不適用	27,170,000	27,170,000		

附註：

- 2024 年 6 月 6 日授予的每股激勵股份的授予價格為人民幣 6.896 元。
- 有關本公司及承授人的績效目標，請參考上文「歸屬條件及目標」部分。
- 根據香港財務報告準則第 2 號—股份支付及本公司股份支付的會計政策，每股激勵股份的公允價值於授予日(2024 年 6 月 6 日)計量並按人民幣 10.174 元確認(等於授予日股份市價 18.78 港元(折合人民幣 17.070 元)減去授予價格人民幣 6.896 元，而預期股息不調整激勵股份的公允價值因承授人有權收取自授予日期起的該等激勵股份所有相關股息)。激勵股份的公允價值約為人民幣 276,427,580 元，其中本集團於截至 2024 年 6 月 30 日止六個月確認開支約人民幣 8,062,000 元。
- 回顧期內，概無激勵股份根據股份激勵計劃歸屬、註銷或失效。

有關更多詳情，請參閱本公司日期分別為 2024 年 1 月 23 日、2024 年 3 月 17 日及 2024 年 6 月 6 日的公告。股份激勵計劃之進一步詳情於中期簡明綜合財務報表附註 20(b) 及 (c) 內披露。

其他資料

章程文件

於回顧期內，章程細則並無變化。股東在於2023年6月28日舉行的2023年股東週年大會上以通過一項特別決議案的方式採納現行章程細則。該等章程細則的修訂用以(i)令本公司更為靈活地以實體、混合或全虛擬形式舉行股東大會；(ii)反映及遵守上市規則最新規定；及(iii)作出若干輕微修訂。現行章程細則載於本公司及聯交所網站。

承董事會命

董事長

王志堅先生

中國 • 濟南，2024年8月22日

中期財務報告的審閱報告



致中國重汽(香港)有限公司董事會

(於香港註冊成立的有限公司)

引言

本核數師(以下簡稱「我們」)已審閱列載於第 54 至 92 頁的中期財務報告，該報告包括中國重汽(香港)有限公司(「貴公司」)於 2024 年 6 月 30 日的綜合財務狀況表，截至該日止六個月期間的相關綜合損益表、全面收益表和權益變動表及簡明綜合現金流量表，以及附註解釋。香港聯合交易所有限公司證券上市規則規定，就中期財務資料擬備的報告必須符合上述規則中有關條文及由香港會計師公會頒佈的香港會計準則第 34 號「中期財務報告」的規定。貴公司董事須負責根據香港會計準則第 34 號擬備及列報該等中期財務報告。

我們的責任是根據我們的審閱，對該中期財務報告發表結論，並按照委聘之條款僅向整體董事會報告，除此之外本報告不可用作其他用途。我們概不就本報告的內容，對任何其他人士負責或承擔法律責任。

審閱範圍

我們已根據香港會計師公會頒佈的香港審閱準則第 2410 號「實體獨立核數師對中期財務資料的審閱」進行審閱。審閱中期財務報告包括主要向負責財務和會計事務的人員作出查詢，及實施分析性程序和其他審閱程序。審閱範圍遠小於根據香港審計準則進行之審計，故此我們未能保證可知悉所有在審計中可能發現的重大事項。因此，我們不會發表審計意見。

結論

根據我們的審閱，我們並無發現任何令我們相信於 2024 年 6 月 30 日的中期財務報告在各重大方面未有根據香港會計準則第 34 號「中期財務報告」編製的事項。

畢馬威會計師事務所

執業會計師

香港中環
遮打道 10 號
太子大廈 8 樓

2024 年 8 月 22 日

綜合損益表

截至2024年6月30日止6個月－未經審計
(除另外說明外，所有金額以人民幣千元計)

	附註	截至6月30日止6個月	
		2024	2023 (經重述)
收入	4	48,823,239	41,370,963
銷售成本		(41,664,507)	(34,855,736)
毛利		7,158,732	6,515,227
其他收入及利得		681,215	295,748
分銷成本		(1,524,577)	(1,452,125)
行政開支		(2,348,630)	(2,096,053)
金融資產減值撥回/(虧損)，淨額		71,176	(103,302)
其他支出		(11,753)	(126,116)
經營溢利		4,026,163	3,033,379
財務收入		153,966	114,494
財務費用		(67,453)	(25,001)
財務收入，淨額		86,513	89,493
享有聯營企業投資溢利份額		47,627	36,455
除稅前溢利	5	4,160,303	3,159,327
所得稅費用	6	(561,763)	(563,026)
期間溢利		3,598,540	2,596,301
以下各方應佔溢利：			
本公司權益股東		3,294,302	2,357,562
非控制性權益		304,238	238,739
期間溢利		3,598,540	2,596,301
每股盈利	7		
基本和稀釋		1.20	0.85

第61頁至第92頁的附註構成本中期財務報告的一部分。應付本公司股東的股息詳情載於附註20(d)。

綜合全面收益表

截至 2024 年 6 月 30 日止 6 個月－未經審計
(所有金額以人民幣千元計)

	截至 6 月 30 日止 6 個月	
	2024	2023 (經重述)
期間溢利	3,598,540	2,596,301
其他全面收益(稅後)：		
其後不會重分類至損益的項目：		
離職及退任福利義務的重新計量	(12,989)	(3,831)
其後可能會重分類至損益的項目：		
以公允價值計量且其變動計入其他全面收益的		
金融資產公允價值變動	2,592	(7,060)
換算海外業務之匯兌差異	3,962	(2,194)
享有聯營企業的其他全面收益份額	(566)	1,885
	5,988	(7,369)
期間其他全面虧損，扣除稅項	(7,001)	(11,200)
期間全面收益總額	3,591,539	2,585,101
以下各方應佔全面收益總額：		
本公司權益股東	3,289,568	2,347,041
非控制性權益	301,971	238,060
期間全面收益總額	3,591,539	2,585,101

綜合財務狀況表

截至2024年6月30日止6個月－未經審計
(所有金額以人民幣千元計)

	附註	2024年 6月30日	2023年 12月31日
非流動資產			
物業、廠房及設備	8	15,648,305	15,823,031
投資物業	9	1,076,976	1,060,721
使用權資產		2,282,783	2,260,256
商譽		68,933	68,933
無形資產		137,214	152,072
聯營企業投資		1,495,009	2,017,567
指定為以公允價值計量且其變動計入其他全面收益的權益投資		31,925	31,925
貿易及金融應收賬款	10	6,260,058	5,032,516
預付款項、其他應收賬款及其他資產	11	9,038,064	6,113,115
遞延所得稅資產		2,244,897	2,158,585
非流動資產總額		38,284,164	34,718,721
流動資產			
存貨	12	13,194,382	13,338,401
貿易、金融應收賬款及應收票據	10	24,684,051	17,078,156
預付款項、其他應收賬款及其他資產	11	19,056,421	17,018,790
以公允價值計量且其變動計入其他全面收益的金融資產	13	6,939,136	8,924,104
以公允價值計量且其變動計入當期損益的金融資產	14	9,577,582	10,521,843
現金及現金等價物及受限制現金	15	21,004,038	20,185,473
流動資產總額		94,455,610	87,066,767
流動負債			
貿易應付款及應付票據	16	52,164,775	46,624,080
其他應付款及預提費用	17	21,794,783	19,062,656
借款		7,370,973	4,907,134
租賃負債		301	1,709
所得稅負債		331,282	216,189
負債撥備	18	1,627,670	1,718,293
流動負債總額		83,289,784	72,530,061
淨流動資產		11,165,826	14,536,706
資產總額減流動負債		49,449,990	49,255,427

綜合財務狀況表

截至 2024 年 6 月 30 日止 6 個月－未經審計
(所有金額以人民幣千元計)

	附註	2024 年 6 月 30 日	2023 年 12 月 31 日
非流動負債			
借款		223,633	141,533
租賃負債		1,331	1,195
遞延所得稅負債		105,272	98,900
離職及退任後福利義務	19	398,698	410,374
遞延收益		625,252	642,894
非流動負債總額		1,354,186	1,294,896
淨資產			
		48,095,804	47,960,531
權益			
股本	20(a)	16,717,024	16,717,024
儲備		23,674,559	23,555,137
本公司權益股東應佔權益		40,391,583	40,272,161
非控制性權益		7,704,221	7,688,370
權益總額		48,095,804	47,960,531

第 61 頁至第 92 頁的附註構成本中期財務報告的一部分。

於 2024 年 8 月 22 日獲本公司董事會批准及獲授權刊發，並由下列董事代表簽署：

王志堅
董事

李霞
董事

綜合權益變動表

截至2024年6月30日止6個月—未經審計
(所有金額以人民幣千元計)

	(經重述)										非控制性權益	權益總額	
	本公司權益股東佔												
	股本	資本儲備	重估儲備	公允價值儲備	公允價值計量且其變動計入其他全面收益的金融資產的公允價值儲備	法定儲備	任意儲備	合併儲備	其他儲備	折算及			總計
附註													
於2022年12月31日的結餘	16,717,024	(1,973,431)	44,124	(25,826)	4,350,610	104,294	480,081	35,977	16,176,135	35,908,888	7,059,589	42,968,577	
同一控制下企業合併影響	—	—	—	—	89	—	148,370	—	(122,894)	25,565	37,844	63,409	
於2023年1月1日的結餘	16,717,024	(1,973,431)	44,124	(25,826)	4,350,699	104,294	628,451	35,977	16,053,241	35,934,553	7,097,433	43,031,986	
截至2023年6月30日止六個月權益變動：													
期間溢利	—	—	—	—	—	—	—	—	2,357,562	2,357,562	238,739	2,596,301	
期間其他全面收益：													
以公允價值計量且其變動計入其他全面收益的金融資產的公允價值變動	—	—	—	(6,381)	—	—	—	—	—	(6,381)	(679)	(7,060)	
換算境外業務之匯兌差異	—	—	—	—	—	—	—	(2,194)	—	(2,194)	—	(2,194)	
享有附屬企業的其他全面收益份額	—	—	—	—	—	—	—	1,885	—	1,885	—	1,885	
離職及退休後福利計劃的重估量	—	—	(3,831)	—	—	—	—	—	—	(3,831)	—	(3,831)	
期間全面收益總額	—	—	(3,831)	(6,381)	—	—	—	(309)	2,357,562	2,347,041	238,060	2,585,101	
本公司2022年股息	200(0)	—	—	—	—	—	—	—	(812,222)	(812,222)	—	(812,222)	
少數股東資金投入	—	—	—	—	—	—	—	—	—	—	2,000	2,000	
附屬公司持有人權益變動但不改變控制權	—	(14)	—	—	—	—	—	—	—	(14)	(7,190)	(7,204)	
向附屬公司之非控制性權益有人分派股息	200(0)	—	—	—	—	—	—	—	—	—	(46,718)	(46,718)	
與權益股東交易總額	—	(14)	—	—	—	—	—	—	(812,222)	(812,236)	(51,908)	(864,144)	
於2023年6月30日的結餘	16,717,024	(1,973,445)	40,293	(32,207)	4,350,699	104,294	628,451	35,668	17,598,581	37,469,338	7,283,585	44,752,943	

綜合權益變動表

截至 2024 年 6 月 30 日止 6 個月 - 未經審計
(所有金額以人民幣千元計)

附註	本公司權益總佔						非控制性權益			權益總額			
	股本	資本儲備	重估儲備	公允價值儲備	法定儲備	任意儲備	合併儲備	其他儲備	折算及 股份激勵計劃		保留盈利	總計	
	16,717,024	(1,973,463)	26,009	(39,126)	4,957,806	104,294	493,042	33,656	—	19,952,019	40,272,161	7,688,370	47,960,531
於 2024 年 1 月 1 日的結餘													
截至 2024 年 6 月 30 日止六個月權益變動：													
期間溢利	—	—	—	—	—	—	—	—	—	3,294,302	3,294,302	304,238	3,598,540
期間其他全面收益：													
以公允價值計量且其變動計入其他													
全面收益的金額的公允價值變動				3,363	—	—	—	—	—	—	3,363	(771)	2,592
換算外幣業務之匯兌差異				—	—	—	—	3,962	—	—	3,962	—	3,962
享有聯營企業的其他全面收益份額				—	—	—	—	(566)	—	—	(566)	—	(566)
離職及退休後福利義務的重估計量				(11,493)	—	—	—	—	—	—	(11,493)	(1,496)	(12,989)
期間全面收益總額	—	—	(11,493)	3,363	—	—	—	3,396	—	3,294,302	3,289,568	301,971	3,591,539
本公司 2023 年股息	—	—	—	—	—	—	—	—	—	(2,665,812)	(2,665,812)	—	(2,665,812)
附屬公司持有人權益變動但不改變控制權	—	(16)	—	—	—	—	—	—	—	—	(16)	(17,300)	(17,316)
向附屬公司之非控制性權有人分派股息	—	—	—	—	—	—	—	—	—	—	—	(263,253)	(263,253)
出售附屬公司	—	—	—	—	—	—	—	—	—	—	—	(5,567)	(5,567)
股份購買	—	—	—	—	—	—	—	—	(512,380)	—	(512,380)	—	(512,380)
以權益結算的股份交易	—	8,062	—	—	—	—	—	—	—	—	8,062	—	8,062
與權益股東交易總額	—	8,046	—	—	—	—	—	—	(512,380)	(2,665,812)	(3,170,146)	(286,120)	(3,456,266)
於 2024 年 6 月 30 日的結餘	16,717,024	(1,965,417)	15,416	(35,763)	4,957,806	104,294	493,042	37,052	(512,380)	20,580,509	40,391,583	7,704,221	48,095,804

第 61 頁至第 92 頁的附註構成本中期財務報告的一部分。

簡明綜合現金流量表

截至2024年6月30日止6個月—未經審計
(所有金額以人民幣千元計)

	附註	截至6月30日止6個月	
		2024	2023 (經重述)
來自經營活動的現金流量			
經營所得的現金		5,849,510	3,560,857
已付利息		(68,957)	(39,799)
已付所得稅		(444,079)	(500,864)
經營活動所得的現金淨額		5,336,474	3,020,194
來自投資活動的現金流量			
已收取利息		34,507	139,151
出售物業、廠房及設備所得款項		3,119	590,896
購買物業、廠房及設備		(830,751)	(1,289,857)
購買無形資產		(2,446)	(1,916)
出售以公允價值計量且其變動計入當期損益的金融資產所得款項		8,652,394	2,965,324
購買以公允價值計量且其變動計入當期損益的金融資產		(7,574,556)	(5,497,447)
收回定期存款投資		1,960,000	—
購買定期存款		(5,350,000)	(1,010,000)
出售攤餘成本計量的金融資產所得款項		8,650,000	36,865,180
購買攤餘成本計量的金融資產		(10,600,000)	(39,914,883)
收到聯營企業指定貸款還款		105,900	—
向聯營企業發放的指定貸款		(157,000)	—
收到政府補助所得款項		2,655	3,972
出售附屬公司股權所得款項		46	—
收到聯營企業分紅		13,380	—
出售聯營企業所得款項		561,168	—
投資活動所用的現金淨額		(4,531,584)	(7,149,580)
來自融資活動的現金流量			
取得借款所收到的現金		326,148	263,862
償還借款		(150,212)	—
少數股東資金投入		—	2,000
償付利息所支付的現金		(1,549)	(1,309)
支付租賃款項本金		(1,491)	(704)
向非控制性權益派付股息		(259,919)	(46,718)
購買非控制性權益		(17,316)	(7,204)
授予激勵股份所得款		187,364	—
購買股份		(512,380)	—
融資活動(所用)/所得的現金淨額		(429,355)	209,927
現金及現金等價物增加/(減少)淨額		375,535	(3,919,459)
於1月1日的現金及現金等價物		15,251,508	15,316,645
外匯匯兌變動，淨額		96,662	87,556
於6月30日的現金及現金等價物	15	15,723,705	11,484,742

未經審核中期財務報告附註

2024年6月30日

(除另外說明外，所有金額以人民幣千元計)

1 編製基準

因中國重型汽車集團有限公司(「中國重汽」)進行集團重組，中國重汽(香港)有限公司(「本公司」)於2007年1月31日在香港註冊成立為有限公司。本公司的註冊辦事處地址為香港干諾道中168-200號信德中心招商局大廈2102-03室。本公司的股份在香港聯合交易所有限公司的證券交易主板市場上市。

本公司連同其附屬公司(統稱為「本集團」)專營研發及製造重卡、中重卡、輕卡等，及其發動機、駕駛室、車橋、車架及變速箱等關鍵零部件和總成以及提供金融服務。

本中期財務報告乃根據香港聯合交易所有限公司證券上市規則及香港會計師公會所頒佈之香港會計準則第34號「中期財務報告」之適用的規定所編製而成。

本集團編製本中期財務報告所採納的會計政策與編製2023年度財務報表的會計政策一致，惟預期將於2024年度財務報表反映的會計政策變動除外。會計政策變動詳情載於附註2(a)。

根據香港會計準則第34號編製中期財務報告時，管理層須對年初至今會計政策的適用性及報告資產及負債、收入、開支金額做出相應的判斷、估計及假設，因此實際情況可能與該等估計有所不同。

本中期財務報告包括簡明綜合財務報表和部分解釋附註。該等附註包括自2023年度財務報表以來對本集團財務狀況及業績的變動有重大影響的事件及交易的解釋。簡明綜合中期財務報表及其附註不包含根據香港財務報告準則編製一套完整財務報表所規定的全部資料。

本中期財務報告雖未經審核，但經本公司之核數師畢馬威會計師事務所按照香港會計師公會頒佈之香港審閱準則第2410號「實體獨立核數師對中期財務信息的審閱」審閱。畢馬威會計師事務所致董事會的獨立審閱報告載於第53頁。

未經審核中期財務報告附註

2024年6月30日

(除另外說明外，所有金額以人民幣千元計)

1 編製基準(續)

本中期財務報告包含截至2023年12月31日止年度的財務資料作為比較數據列示，該資料摘錄自有關年度之財務報表，並不構成本公司法定年度綜合財務報表。根據香港公司條例(第622章)第436條須披露與該等法定財務報表有關的進一步資料如下：

本公司已根據香港公司條例第662(3)條及附表6第3部分的規定，向公司註冊處處長呈交截至2023年12月31日止年度的財務報表。

本公司核數師已就該財務報表作出報告。核數師報告中核數師並無保留意見；無提述任何其在無保留意見下強調須予注意的事項；亦無根據香港公司條例第406(2)條、407(2)或(3)條作出的陳述。

2 會計政策的變動及披露

香港財務報告準則的修訂

本集團於本會計期間的中期財務報告採納下列經修訂的香港財務報告準則：

- 香港會計準則第1號「財務報表之呈列」之修訂：負債分類為流動或非流動
- 香港會計準則第1號「財務報表之呈列」之修訂：附帶契諾的非流動負債
- 香港財務報告準則第16號「租賃」之修訂：售後租回的租賃負債
- 香港會計準則第7號「現金流量表」及香港財務報告準則第7號「金融工具」之修訂：披露一供應商融資安排

這些發展都沒有對這些財務報告產生重大影響。本集團並無應用任何於本會計期間尚未生效的新準則或詮釋。

未經審核中期財務報告附註

2024年6月30日

(除另外說明外，所有金額以人民幣千元計)

3 分部資料

本集團按不同分支，即同時按產品和服務所屬的業務線及地理分佈來管理其業務。以內部就資源分配及表現評估向本集團最高層管理層報告資料一致的呈報方式，本集團呈報下列四個報告分部。下列報告分部概無由合併的經營分部組成。

- (i) 重卡—製造及銷售重型卡車、中重型卡車及相關零部件；
- (ii) 輕卡與其他—製造及銷售輕卡和客車等車輛及相關零部件；
- (iii) 發動機—製造及銷售發動機、變速箱及相關零部件；和
- (iv) 金融—向本集團成員公司及中國重汽和其附屬公司除本集團外(「中國重汽集團」)成員公司提供存款、貸款、票據貼現、發行票據和委託貸款，以及向大眾提供汽車及供應鏈金融服務。

(a) 分部業績、資產及負債

就評估分部業績及各分部間的資源分配而言，本集團最高層管理層按下列基準監察各呈報分部應佔之業績、資產及負債：

分部資產包括所有有形、無形資產及流動資產，惟預付所得稅款、遞延稅項資產及其他企業資產除外。分部負債是指那些特定分部因經營活動而導致的經營性負債。除非該分部從事融資活動，否則分部負債不包括用於融資而非用於經營的借款和其他債務。分部負債不包括遞延所得稅負債、所得稅負債、應付股息及其他企業負債。

經營收入及開支乃參考各分部所產生的銷售額，以及各分部所錄得的開支或因有關分部所佔資產的折舊或攤銷而產生的開支而分配至各須予呈報分部。

未經審核中期財務報告附註

2024年6月30日

(除另外說明外，所有金額以人民幣千元計)

3 分部資料(續)

(b) 報告分部經營收入、損益、資產及負債對賬

截至2024年6月30日止6個月的分部業績如下：

	重卡	輕卡及其他	發動機	金融	對銷	合計
外界收入						
銷售貨物	41,720,851	5,791,754	260,455	—	—	47,773,060
提供服務	317,237	9,813	34,882	—	—	361,932
金融服務	—	—	—	688,247	—	688,247
外界收入合計	42,038,088	5,801,567	295,337	688,247	—	48,823,239
分部間收入	475,093	971,805	6,747,592	63,200	(8,257,690)	—
分部收入合計	42,513,181	6,773,372	7,042,929	751,447	(8,257,690)	48,823,239
未計未分配費用前的經營溢利/(虧損)	2,540,482	(126,365)	1,249,236	348,871	39,589	4,051,813
未分配費用						(25,650)
經營溢利						4,026,163
財務收入，淨額						86,513
享有聯營企業投資溢利份額						47,627
除稅前溢利						4,160,303

未經審核中期財務報告附註

2024年6月30日

(除另外說明外，所有金額以人民幣千元計)

3 分部資料(續)

(b) 報告分部經營收入、損益、資產及負債對賬(續)

截至2023年6月30日止6個月的分部業績如下：

	(經重述)					合計
	重卡	輕卡及其他	發動機	金融	對銷	
外界收入						
銷售貨物	35,823,073	4,434,808	313,649	—	—	40,571,530
提供服務	184,882	—	10,350	—	—	195,232
金融服務	—	—	—	604,201	—	604,201
外界收入合計	36,007,955	4,434,808	323,999	604,201	—	41,370,963
分部間收入	562,257	666,301	6,864,179	113,684	(8,206,421)	—
分部收入合計	36,570,212	5,101,109	7,188,178	717,885	(8,206,421)	41,370,963
未計未分配費用前的經營溢利/(虧損)	2,399,800	(211,213)	607,717	381,663	(133,304)	3,044,663
未分配費用						(11,284)
經營溢利						3,033,379
財務收入，淨額						89,493
享有聯營企業投資溢利份額						36,455
除稅前溢利						3,159,327

未經審核中期財務報告附註

2024年6月30日

(除另外說明外，所有金額以人民幣千元計)

3 分部資料(續)

(b) 報告分部經營收入、損益、資產及負債對賬(續)

於2024年6月30日的分部資產與負債如下：

	重卡	輕卡及其他	發動機	金融	未分配	合計
分部資產	91,647,804	14,550,761	28,137,450	59,543,796	2,539,730	196,419,541
對銷						(63,679,767)
資產總額						132,739,774
分部負債	64,902,386	14,822,792	10,651,431	49,144,873	3,308,176	142,829,658
對銷						(58,185,688)
負債總額						84,643,970

於2024年6月30日的實體資產及負債的對賬如下：

	資產	負債
對銷之後的分部資產／負債	130,200,044	81,335,794
未分配：		
遞延所得稅資產／負債	2,244,897	105,272
預付所得稅款／所得稅負債	175,386	331,282
應付股息	—	2,671,217
其他資產／負債	119,447	200,405
	2,539,730	3,308,176
總計	132,739,774	84,643,970

未經審核中期財務報告附註

2024年6月30日

(除另外說明外，所有金額以人民幣千元計)

3 分部資料(續)

(b) 報告分部經營收入、損益、資產及負債對賬(續)

於2023年12月31日的分部資產與負債如下：

	重卡	輕卡及其他	發動機	金融	未分配	合計
分部資產	76,102,819	13,999,854	27,372,875	56,055,447	2,352,407	175,883,402
對銷						(54,097,914)
資產總額						121,785,488
分部負債	48,231,935	14,206,563	10,268,600	45,991,510	325,763	119,024,371
對銷						(45,199,414)
負債總額						73,824,957

於2023年12月31日的實體資產及負債的對賬如下：

	資產	負債
對銷之後的分部資產／負債	119,433,081	73,499,194
未分配：		
遞延所得稅資產／負債	2,158,585	98,900
預付所得稅款／所得稅負債	112,409	216,189
其他資產／負債	81,413	10,674
	2,352,407	325,763
總計	121,785,488	73,824,957

未經審核中期財務報告附註

2024年6月30日

(除另外說明外，所有金額以人民幣千元計)

4 收入

收入的分析如下：

	截至6月30日止6個月	
	2024	2023 (經重述)
客戶合同收入		
銷售重卡	42,038,088	36,007,955
銷售輕卡和其他	5,801,567	4,434,808
銷售發動機	295,337	323,999
	48,134,992	40,766,762
其他來源的收入		
提供金融服務	688,247	604,201
	48,823,239	41,370,963

客戶合同收入分類：

收入確認時間

	截至6月30日止6個月	
	2024	2023 (經重述)
香港財務報告準則第15號範圍內的客戶合約收入		
於某一時間點	47,301,171	40,205,674
於某一時段	833,821	561,088
客戶合同收入總額	48,134,992	40,766,762

地區市場

	截至6月30日止6個月	
	2024	2023 (經重述)
中國大陸	29,226,714	25,949,663
海外	18,908,278	14,817,099
客戶合同收入總額	48,134,992	40,766,762

未經審核中期財務報告附註

2024年6月30日

(除另外說明外，所有金額以人民幣千元計)

5 除稅前溢利

本集團除稅前溢利乃扣除／(計入)下列各項後計算：

	截至6月30日止6個月	
	2024	2023 (經重述)
售出存貨成本(附註12)	37,831,992	31,520,247
員工福利開支	2,901,696	2,653,859
保修開支，淨額	200,216	512,405
折舊和攤銷		
— 物業、廠房及設備折舊(附註8)	816,439	749,162
— 使用權資產折舊	39,782	34,541
— 無形資產攤銷	19,986	36,303
將存貨減記至可變現淨值	287,473	386,420
減值損失／(回撥)		
— 貿易應收賬款(附註10(a))	(95,375)	86,330
— 金融應收賬款(附註10(b))	16,601	22,487
— 應收票據(附註10(c))	(3,376)	(13,915)
— 預付款項、其他應收款項及其他資產的金融資產	11,119	13,127
— 表外信貸業務(附註18)	(145)	(4,727)
— 物業、廠房及設備(附註8)	11,125	7,622
出售物業、廠房及設備(收益)／虧損	(30,644)	1,694
外匯匯兌收益，淨額	(157,475)	(179,939)
政府補助	(126,926)	(44,058)
出售廢料收益	(42,688)	(17,909)

未經審核中期財務報告附註

2024年6月30日

(除另外說明外，所有金額以人民幣千元計)

6 所得稅費用

	截至6月30日止6個月	
	2024	2023 (經重述)
當期所得稅：		
— 中國	669,071	661,817
— 其它地區	1,877	—
當期所得稅總額	670,948	661,817
遞延所得稅	(109,185)	(98,791)
稅費總額	561,763	563,026

盈利的相應稅項則根據本集團經營業務所在國家／地區的現行稅率按截至2024年6月30日止6個月期間的估計應納稅所得額計算。

本公司及其他在香港運營的公司須就其期內的估計應納稅所得額按稅率16.5% (2023年：16.5%) 繳納香港利得稅。本公司被認定為中國居民企業，因此根據《中華人民共和國企業所得稅法》(「企業所得稅法」) 按25% (2023年：25%) 的企業所得稅稅率繳納。

中國附屬公司根據企業所得稅法按25% (2023年：25%) 的企業所得稅稅率繳納而若干中國附屬公司根據企業所得稅法有關高新技術企業或西部開發的稅務優惠以15% (2023年：15%) 的企業所得稅稅率繳納。其他海外附屬公司依其經營所在國現行法律、解釋及慣例，依適用稅率繳納企業所得稅。

未經審核中期財務報告附註

2024年6月30日

(除另外說明外，所有金額以人民幣千元計)

7 每股盈利

(a) 基本每股盈利

	截至6月30日止6個月	
	2024	2023 (經重述)
本公司權益股東應佔溢利	3,294,302	2,357,562
已發行普通股加權平均數(千股)	2,750,561	2,760,993
基本每股盈利(每股人民幣元)	1.20	0.85

已發行普通股加權平均數變動如下：

	2024	2023
於1月1日普通股(千股)	2,760,993	2,760,993
股份購買影響(附註20(c))(千股)	(10,432)	—
截至6月30日止6個月普通股加權平均數(千股)	2,750,561	2,760,993

(b) 稀釋每股盈利

由於本公司於截至2024年6月30日及2023年6月30日止6個月內並不存在可稀釋的潛在普通股份，因此上述期間呈列的稀釋每股盈利等於基本每股盈利。

未經審核中期財務報告附註

2024年6月30日

(除另外說明外，所有金額以人民幣千元計)

8 物業、廠房及設備

	截至6月30日止6個月	
	2024	2023 (經重述)
於1月1日	15,823,031	15,504,161
添置	1,012,505	1,144,947
轉撥至投資性物業(附註9)	(34,563)	(211,877)
轉撥自投資性物業(附註9)	10,622	—
轉撥至使用權資產	(83,677)	(46,174)
轉撥至無形資產	(12,734)	—
轉撥至長期待攤費用	(208,443)	—
出售附屬公司減少	(1,821)	—
出售	(29,051)	(34,042)
折舊支出(附註5)	(816,439)	(749,162)
減值撥備(附註5)	(11,125)	(7,622)
於6月30日	15,648,305	15,600,231

9 投資物業

	截至6月30日止6個月	
	2024	2023 (經重述)
於1月1日	1,060,721	840,134
轉撥自物業、廠房及設備(附註8)	34,563	211,877
轉撥至物業、廠房及設備(附註8)	(10,622)	—
轉撥自使用權資產	841	32,393
轉撥至使用權資產	(8,527)	—
於6月30日	1,076,976	1,084,404

未經審核中期財務報告附註

2024年6月30日

(除另外說明外，所有金額以人民幣千元計)

10 貿易、金融應收賬款及應收票據

	2024年 6月30日	2023年 12月31日
貿易應收賬款	15,718,009	10,107,093
減值撥備	(913,109)	(1,008,635)
貿易應收賬款，淨額(附註(a))	14,804,900	9,098,458
金融應收賬款	16,443,416	13,245,816
減值撥備	(687,401)	(707,340)
金融應收賬款，淨額(附註(b))	15,756,015	12,538,476
應收票據	387,068	480,988
減值撥備	(3,874)	(7,250)
應收票據，淨額(附註(c))	383,194	473,738
	30,944,109	22,110,672
即期部分		
貿易應收賬款	14,749,364	9,034,015
金融應收賬款	9,551,493	7,570,403
應收票據	383,194	473,738
	24,684,051	17,078,156
非即期部分		
貿易應收賬款	55,536	64,443
金融應收賬款	6,204,522	4,968,073
	6,260,058	5,032,516

未經審核中期財務報告附註

2024年6月30日

(除另外說明外，所有金額以人民幣千元計)

10 貿易、金融應收賬款及應收票據(續)

(a) 貿易應收賬款

本集團銷售政策一般規定客戶在訂購車輛時支付若干訂金，並於交付前以現金、信貸或承兌票據悉數支付餘款。根據信用評估，向特定客戶授予3至12個月的信用期。貿易應收賬款不計利息。

於2024年6月30日，約人民幣4,034,771,000元(2023年12月31日：約人民幣2,745,338,000元)的貿易應收賬款以若干海外第三方發出的信用證作擔保。於2024年6月30日，約人民幣3,457,562,000元(2023年12月31日：約人民幣2,274,781,000元)的貿易應收賬款由中國出口信用保險公司擔保。

扣除減值撥備貿易應收賬款淨額基於發票日期於報告期末的賬齡分析如下：

	2024年 6月30日	2023年 12月31日
三個月內	9,383,093	5,166,749
三個月至六個月	3,192,790	1,727,168
六個月至十二個月	1,673,837	1,603,614
一年至兩年	293,544	268,718
兩年至三年	74,802	92,698
三年以上	186,834	239,511
	14,804,900	9,098,458

貿易應收賬款的減值撥備變動如下：

	截至6月30日止6個月	
	2024	2023 (經重述)
於1月1日	1,008,635	1,183,822
(減值回撥)/減值虧損，淨額(附註5)	(95,375)	86,330
出售附屬公司減少	(151)	—
於6月30日	913,109	1,270,152

未經審核中期財務報告附註

2024年6月30日

(除另外說明外，所有金額以人民幣千元計)

10 貿易、金融應收賬款及應收票據(續)

(b) 金融應收賬款

扣除減值準備金融應收賬款淨額基於到期日於報告期末的賬齡分析如下：

	2024年 6月30日	2023年 12月31日
三個月內	2,723,623	2,122,665
三個月至六個月	2,646,817	2,237,868
六個月至十二個月	4,181,053	3,209,871
一年至兩年	5,359,710	3,829,274
兩年至三年	844,812	1,138,798
	15,756,015	12,538,476

金融應收賬款的減值撥備變動如下：

	截至6月30日止6個月	
	2024	2023 (經重述)
於1月1日	707,340	806,913
減值虧損，淨額(附註5)	16,601	22,487
撤銷無法收回的款項	(36,540)	—
於6月30日	687,401	829,400

未經審核中期財務報告附註

2024年6月30日

(除另外說明外，所有金額以人民幣千元計)

10 貿易、金融應收賬款及應收票據(續)

(c) 應收票據

應收票據為以攤餘成本計量的金融資產並其持有目的是收取票據的合同現金流量。

	2024年 6月30日	2023年 12月31日
銀行承兌票據	201,746	196,709
商業承兌票據	185,322	284,279
商業承兌票據減值損失	(3,874)	(7,250)
	383,194	473,738

扣除減值準備應收票據淨額基於交易日於報告期末的賬齡分析如下：

	2024年 6月30日	2023年 12月31日
三個月內	319,780	184,803
三個月至六個月	57,523	286,149
六個月至十二個月	5,891	2,786
	383,194	473,738

應收票據的減值撥備變動如下：

	截至6月30日止6個月	
	2024	2023 (經重述)
於1月1日	7,250	13,970
減值回撥，淨額(附註5)	(3,376)	(13,915)
於6月30日	3,874	55

未經審核中期財務報告附註

2024年6月30日

(除另外說明外，所有金額以人民幣千元計)

11 預付款項、其他應收款項及其他資產

	2024年 6月30日	2023年 12月31日
即期部分		
預付款項	688,924	1,419,850
按金及其他應收賬款	694,670	611,257
以攤餘成本計量的金融資產(附註)	16,194,465	13,571,253
其他	1,556,399	1,486,787
	19,134,458	17,089,147
減值撥備－金融資產	(78,037)	(70,357)
	19,056,421	17,018,790
非即期部分		
以攤餘成本計量的金融資產(附註)	4,413,343	4,966,794
定期存款	4,046,251	816,943
長期待攤費用	706,806	486,402
長期預付款項	213,935	185,970
其他	11,450	10,786
	9,391,785	6,466,895
減值準備－金融資產	—	(59)
減值準備－長期待攤費用	(353,721)	(353,721)
	(353,721)	(353,780)
	9,038,064	6,113,115
	28,094,485	23,131,905

附註：以攤餘成本計量的金融資產為買入返售金融資產及債券。

未經審核中期財務報告附註

2024年6月30日

(除另外說明外，所有金額以人民幣千元計)

12 存貨

	2024年 6月30日	2023年 12月31日
原材料	3,032,796	2,808,311
在製品	1,396,234	1,479,755
製成品－發動機、零部件及總成	262,321	329,694
製成品－卡車及其他	9,029,518	9,413,933
	13,720,869	14,031,693
減：撇減存貨至可變現淨值	(526,487)	(693,292)
	13,194,382	13,338,401

(a) 確認為費用並計入損益的存貨金額分析如下：

	截至6月30日止6個月	
	2024	2023 (經重述)
已售存貨賬面價值(附註5)	37,831,992	31,520,247
存貨跌價準備	312,949	414,520
存貨跌價準備的轉回	(25,476)	(28,100)
	38,119,465	31,906,667

未經審核中期財務報告附註

2024年6月30日

(除另外說明外，所有金額以人民幣千元計)

13 以公允價值計量且其變動計入其他全面收益的金融資產

	2024年 6月30日	2023年 12月31日
債務投資		
— 銀行承兌票據	6,939,136	8,924,104

本集團從客戶收取承兌票據以結算客戶債務並意圖使用這些承兌票據支付貿易及其他應付款項或持有至到期。

銀行承兌票據基於交易日於報告期末的賬齡分析如下：

	2024年 6月30日	2023年 12月31日
三個月內	3,684,436	4,897,165
三個月至六個月	3,142,327	4,003,737
六個月至十二個月	112,373	23,202
	6,939,136	8,924,104

14 以公允價值計量且其變動計入當期損益的金融資產

	2024年 6月30日	2023年 12月31日
理財產品		
— 非保本非保收益	9,568,341	10,508,803
上市權益投資	1,835	3,288
遠期外匯合約	7,406	9,752
	9,577,582	10,521,843

未經審核中期財務報告附註

2024年6月30日

(除另外說明外，所有金額以人民幣千元計)

15 現金及現金等價物及受限制現金

	2024年 6月30日	2023年 12月31日
現金及銀行結餘	12,063,214	13,749,099
定期存款－原定期限少於三個月	3,660,491	1,502,409
現金及現金等價物	15,723,705	15,251,508
定期存款－原定期限為三個月至十二個月	730,000	—
受限制現金	4,550,333	4,933,965
	21,004,038	20,185,473

16 貿易應付款項及應付票據

	2024年 6月30日	2023年 12月31日
貿易應付賬款	35,379,577	31,703,351
應付票據	16,785,198	14,920,729
	52,164,775	46,624,080

貿易應付款項及應付票據基於發票日期於報告期末的賬齡分析如下：

	2024年 6月30日	2023年 12月31日
三個月內	35,542,836	30,129,969
三個月至六個月	14,504,038	14,027,999
六個月至十二個月	1,868,517	2,270,559
一年至兩年	134,710	96,289
兩年至三年	61,563	67,100
三年以上	53,111	32,164
	52,164,775	46,624,080

未經審核中期財務報告附註

2024年6月30日

(除另外說明外，所有金額以人民幣千元計)

17 其他應付款項及預提費用

	2024年 6月30日	2023年 12月31日
其他應付款項	10,997,942	7,898,981
批量回扣	2,402,377	1,840,691
合同負債	4,216,673	5,231,820
預提費用	2,015,309	2,125,350
應付員工薪金及福利	1,337,303	1,315,312
一年以內的離職及退任後福利(附註19)	184,534	183,031
其他稅項和附加款項	640,645	467,471
	21,794,783	19,062,656

18 負債撥備

	表外信貸業務			合計
	產品保修	未決訴訟	預期信用損失	
於2024年1月1日	1,637,850	80,298	145	1,718,293
額外撥備	291,890	1,251	—	293,141
期內已動用	(382,090)	(1,529)	—	(383,619)
期內回撥(附註5)	—	—	(145)	(145)
於2024年6月30日	1,547,650	80,020	—	1,627,670

本集團對尚在保修期內的產品提供保修服務，其中卡車和客車的保修期為6個月至3年，客車電池的保修期為5年到8年。保修準備的金額根據銷量及預估的單車維修成本進行估計，估計基準乃經持續審查並於適當時進行修訂。

未經審核中期財務報告附註

2024年6月30日

(除另外說明外，所有金額以人民幣千元計)

19 離職及退任後福利義務

	2024年 6月30日	2023年 12月31日
離職福利	295,526	302,841
退任後福利	287,706	290,564
	583,232	593,405
減：即期部分(附註17)	184,534	183,031
非即期部分	398,698	410,374

本集團以平均薪酬增長率和死亡率假設預計未來現金流出確定內退福利計劃和退休福利計劃義務的現值。

20 股本、儲備和股息

(a) 股本

普通股，已發行及繳足：

	股份數目	股本
於2024年1月1日及2024年6月30日	2,760,993,339	16,717,024

(b) 股份購買

在中期期間，由於附註20(c)所述的本集團股份激勵計劃的實施，本公司成立一間結構性實體重汽ESPO信託(「股份計劃信託」)。

由於本公司有權監管股份計劃信託的財務及營運政策，並可自合資格人士(透過其持續於本集團任職而獲計劃授出股份)服務中受益，故本公司董事認為合併股份計劃信託的賬目乃屬恰當。

股份計劃信託從市場購入本公司股份而支付的代價列作「股份激勵計劃所持股份」，並從權益總額中扣除。在中期期間，股份計劃信託購買公司股份27,320,000股，總金額約為人民幣512,380,000元。

未經審核中期財務報告附註

2024年6月30日

(除另外說明外，所有金額以人民幣千元計)

20 股本、儲備和股息(續)

(c) 以權益結算之股份交易

股份激勵計劃

根據於2024年3月17日採納的限制性股份激勵計劃，共向188名激勵對象授予27,170,000股激勵股票，授予價格為每股7.58港元或人民幣6.896元。激勵參與者包括本集團董事及高級管理人員。該計劃的歸屬期分別為24個月、36個月及48個月，自各授出限制性股票登記之日起計及授予股權的歸屬比例分別為30%、30%及40%。

截至2024年6月30日止六個月期間已授予激勵股份數目變動如下：

	已授予股份數目
2024年1月1日	—
授予	27,170,000
2024年6月30日	27,170,000

獲授股份的公允價值乃根據本公司股份於授出日期的市價扣除授予價格計算，並於相關歸屬期內支銷。根據限制性股份激勵計劃的條款，激勵對象有權收取自授予日起激勵股票的全部股利。

(d) 股息

截至2023年12月31日止年度的末期股息每股1.063港元或人民幣0.965元(2022年末期股息：0.33港元或人民幣0.29元)，相當於總股息約人民幣2,665,812,000元(2022年末期股息：約人民幣812,222,000元)。該2023年末期股息及相關股息代扣稅款將於2024年第三季度支付。

於2024年8月22日舉行的會議上，董事會已宣派截至2024年6月30日止6個月的中期股息每股0.72港元或人民幣0.66元(2023年中期股息：無)，相當於總股息約人民幣1,822,157,000元(2023年中期股息：無)。該2024中期股息及相關股息代扣稅款將於2024年第四季度支付。2024中期股息在報告期末未被確認為負債。

截至2024年6月30日止6個月，本公司一些非全資附屬公司向非控制性權益宣告派發約人民幣263,253,000元的股息(截至2023年6月30日止6個月：約人民幣46,718,000元)。

未經審核中期財務報告附註

2024年6月30日

(除另外說明外，所有金額以人民幣千元計)

21 金融工具的公允價值

(a) 以公允價值計量的金融資產和負債

(i) 公允價值層級

下表按照香港財務報告準則第13號「公允價值計量」所定義的三級公允價值等級，列示了本集團在報告期末以經常性方式計量的金融工具的公允價值。公允價值計量所劃分的等級是根據估值技術所用輸入值的可觀察性和重要性確定的，具體如下：

- 第一級估值： 僅使用第一級數據計量之公允價值，即於計量日期在活躍市場對相同資產或負債未經調整的報價
- 第二級估值： 使用第二級數據計量之公允價值，即不符合第一級的可觀察數據及未有採用不可觀察之重要數據。不可觀察數據乃指無法取得市場資料之數據
- 第三級估值： 使用不可觀察之重要數據計量之公允價

下表列示本集團金融工具的公允價值計量層級：

	於2024年6月30日			
	使用以下等級資料的公允價值計量			
	第一級	第二級	第三級	總計
金融資產：				
以公允價值計量且其變動計入 當期損益的金融資產	1,835	7,406	9,568,341	9,577,582
指定為以公允價值計量且其變動 計入其他全面收益的權益投資	—	—	31,925	31,925
以公允價值計量且其變動計入 其他全面收益的金融資產	—	6,939,136	—	6,939,136
	<u>1,835</u>	<u>6,946,542</u>	<u>9,600,266</u>	<u>16,548,643</u>

未經審核中期財務報告附註

2024年6月30日

(除另外說明外，所有金額以人民幣千元計)

21 金融工具的公允價值(續)

(a) 以公允價值計量的金融資產和負債(續)

(i) 公允價值層級(續)

	於2023年12月31日			總計
	使用以下等級資料的公允價值計量			
	第一級	第二級	第三級	
金融資產：				
以公允價值計量且其變動計入 當期損益的金融資產	3,288	9,752	10,508,803	10,521,843
以公允價值計量且其變動計入 其他全面收益的股權投資	—	—	31,925	31,925
以公允價值計量且其變動計入 其他全面收益的金融資產	—	8,924,104	—	8,924,104
	<u>3,288</u>	<u>8,933,856</u>	<u>10,540,728</u>	<u>19,477,872</u>

於2024年6月30日和2023年12月31日，本集團未持有以公允價值計量的金融負債。

截至2024年6月30日止6個月，未發生影響本集團金融資產及金融負債公允價值的重大業務或經濟環境變化。

截至2024年6月30日止6個月，未發生金融資產重分類、不同等級之間轉移及其他估值技術變更的情況。

(ii) 第一級和第二級公允價值計量中使用的估值技術和輸入值

以公允價值計量且其變動計入當期損益的第一級級金融資產包含在香港聯合交易所有限公司以及上海交易所掛牌交易的股權投資，其公允價值根據收市價確認。

以公允價值計量且其變動計入當期損益的第二級金融資產包括遠期貨幣合約。公允價值透過折現合約遠期價格與當前遠期價格之間的差額來決定。所使用的折現率是根據報告期末相關政府收益曲線加上充足的固定信用利差計算得出。

以公允價值計量且其變動計入其他全面收益的第二層級金融資產包括銀行承兌票據，其持有目的為獲取合約現金流或出售金融資產。其公允價值通過折算現金流量方法確定，其中貼現率通過主要國有銀行的貼現率確定。

未經審核中期財務報告附註

2024年6月30日

(除另外說明外，所有金額以人民幣千元計)

21 金融工具的公允價值(續)

(a) 以公允價值計量的金融資產和負債(續)

(iii) 關於第三級公允價值計量的信息

以公允價值計量且其變動計入當期損益的第三層級金融資產包括從一家信託公司購入的及從銀行購入非保本非保收益的理財產品。其公允價值通過折算現金流量方法確定，本集團使用的主要參數是根據理財合約中的預期收益率確定的。

以公允價值計量且其變動計入其他全面收益的第三層級金融資產包括非公開交易的股權投資。本集團在每個財務報告期末通過判斷選擇適當價值評估方法並作出基於市場條件的假設進行公允價值計量。本集團綜合了收益法及市場法。收益法通過現金流折現來評估金融資產的公允價值。在這種方法下，本集團根據被投資公司未來現金流折現確認公允價值而未來現金流取決於被投資公司盈利和現金流預測及被投資公司提供的其他相關資訊。市場法採用一系列收入／收益比例以評估金融資產的公允價值。在這種方法下，公允價值通過將各種收入／收益比例與考慮了風險和業務性質的乘數相乘確定。

期內於第三級內公允價值計量的變動如下：

	截至6月30日止6個月	
	2024	2023 (經重述)
以公允價值計量且其變動計入當期損益金融資產及指定為 以公允價值計量且其變動計入其他全面收益的權益投資：		
於1月1日	10,540,728	4,491,985
於損益表中確認的未實現淨收益或損失計入其他收入	7,573	31,203
購買	7,574,556	5,497,448
出售	(8,522,591)	(2,965,711)
於6月30日	9,600,266	7,054,925

(b) 不按公允價值入賬的金融資產和負債的公允價值

本集團的金融工具包括以成本或攤銷成本入賬借款的賬面值與其於2024年6月30日及2023年12月31日的公允價值並無重大差異。

未經審核中期財務報告附註

2024年6月30日

(除另外說明外，所有金額以人民幣千元計)

22 承諾

(a) 於報告期末，本集團的資本承諾情況如下：

	2024年 6月30日	2023年 12月31日
物業、廠房及設備及無形資產	1,865,827	1,686,380

(b) 於報告期末，本集團的信貸承諾如下：

	2024年 6月30日	2023年 12月31日
發行票據	—	8,400

23 或然負債

董事認為除已在附註 18 披露的法律索償撥備外，並無與法律索償有關的重大或然負債。為產品保修計提的負債撥備已於附註 18 中披露。

24 關聯方交易

中國重汽(維爾京群島)有限公司，於英屬維爾京群島註冊成立，為本集團的直接控股公司。山東重工集團有限公司(「山東重工」)於中國註冊成立的國有企業並受中國政府控制為本公司最終控股公司。山東重工及其附屬公司包括中國重汽及濰柴控股集團有限公司統稱為山東重工集團。

董事認為本集團主要關聯方包括山東重工集團、對本集團有重大影響力的本公司股東、本集團聯營企業以及本公司及其控股公司的關鍵管理人員及其近親，以及其他國有企業(「其他國有企業」)。

MAN Finance and Holding S.A.(一家Ferdinand Ferdinand Porsche Familien - Privatstiftung的非全資附屬公司)為對本集團有重大影響力的本公司股東。FPFPS及其附屬公司統稱為FPFPS集團。

本集團與若干聯營企業進行業務往來包括浦林成山(開曼)控股有限公司及其附屬公司(被稱作「浦林開曼集團」)、中國重汽集團綿陽專用汽車有限公司(「綿陽專用車」)及中國重汽集團四川攀枝花礦用車有限公司(「攀枝花礦用車」)。本集團亦與同為山東重工集團成員的若干聯營企業進行業務往來，包括重油高科電控燃油噴射系統(重慶)有限公司(出售前)、清智汽車科技(蘇州)有限公司、濰柴動力空氣淨化科技有限公司及盛瑞傳動股份有限公司進行業務交易。本集團與聯營企業烏茲別克克斯坦卡客車的業務往來歸入FPFPS集團內。

未經審核中期財務報告附註

2024年6月30日

(除另外說明外，所有金額以人民幣千元計)

24 關聯方交易(續)

(a) 主要關聯方交易

與關聯方的融資活動

(i) 山東重工集團

	截至2024年 6月30日 止6個月 的最高金額	於2024年 6月30日 的金額	截至2023年 6月30日 止6個月 的最高金額 (經重述)	於2023年 6月30日 的金額 (經重述)
資產				
金融應收賬款	521,500	416,000	1,230,000	1,039,000
貸款	519,316	449,616	319,516	244,516
	1,040,816	865,616	1,549,516	1,283,516
負債				
吸收存款	2,420,651	1,954,622	2,445,334	2,086,861
其他				
接受擔保	176,994	176,994	38,121	21,767
融資租賃及擔保	132,791	130,348	—	—
回購義務	30,000	30,000	390,000	390,000
發行票據	12,000	—	142,150	—
非控制性權益對附屬公司出資	—	—	2,000	2,000
	351,785	337,342	572,271	413,767

(ii) 綿陽專用車

	截至2024年 6月30日 止6個月 的最高金額	於2024年 6月30日 的金額	截至2023年 6月30日 止6個月 的最高金額 (經重述)	於2023年 6月30日 的金額 (經重述)
負債				
吸收存款	53	53	53	53

未經審核中期財務報告附註

2024年6月30日

(除另外說明外，所有金額以人民幣千元計)

24 關聯方交易(續)

(a) 主要關聯方交易(續)

與關聯方的貿易、服務和其他交易

	截至6月30日止6個月	
	2024	2023 (經重述)
(i) 山東重工集團		
採購零部件	10,134,701	6,600,884
採購整車	2,486,474	1,973,013
銷售整車	2,082,525	170,112
銷售零部件	488,487	362,270
提供技術服務	35,262	110
提供貼息	31,323	4,001
提供輔助生產服務	26,537	8,620
租金收入	25,292	19,580
接受綜合服務	25,088	15,782
吸收存款服務利息開支	16,617	15,444
貸款服務利息收入	8,222	19,858
租賃開支	5,759	9,880
採購使用權資產	2,490	—
採購物業、廠房及設備	605	443
銷售物業、廠房及設備	55	16
委託貸款手續費支出	50	—
發行票據保證金利息開支	24	231
購買建設及項目管理服務	—	1,095
	15,369,511	9,201,339
(ii) FPFPS 集團		
銷售零部件	78,968	4,177
(iii) 浦林開曼集團		
採購零部件	240,609	120,203
提供輔助生產服務	—	15
	240,609	120,218
(iv) 綿陽專用車		
採購整車	19,831	5,702
銷售整車	7,631	—
採購零部件	—	2,265
	27,462	7,967

未經審核中期財務報告附註

2024年6月30日

(除另外說明外，所有金額以人民幣千元計)

24 關聯方交易(續)

(a) 主要關聯方交易(續)

	截至6月30日止6個月	
	2024	2023 (經重述)
(v) 主要管理層薪酬		
短期僱員福利	5,146	4,239
以權益結算的股份支付	549	—
退休計劃供款	114	136
	5,809	4,375

(b) 關聯方結餘

	2024年	2023年
	6月30日	12月31日
應收關聯方結餘		
(i) 山東重工集團		
貿易應收賬款	2,471,706	688,397
貸款	449,616	406,710
金融應收賬款	416,000	521,500
其他應收款項	65,328	48,252
預付款項	17,811	253,873
	3,420,461	1,918,732
(ii) 綿陽專用車		
貿易應收賬款	599	869
(iii) FPFPS集團		
貿易應收賬款	26,865	—

應收關聯方金融應收賬款的年利率為3.2% (2023年(經重述) : 3.2%)。聯營企業貸款的年利率為3.90%至4.13% (2023年(經重述) : 4.13%至4.30%)。

未經審核中期財務報告附註

2024年6月30日

(除另外說明外，所有金額以人民幣千元計)

24 關聯方交易(續)

(b) 關聯方結餘(續)

	2024年 6月30日	2023年 12月31日
應付關聯方結餘		
(i) 山東重工集團		
貿易應付款項	3,342,805	1,610,759
吸收存款	1,954,622	2,222,290
其他應付款項	127,701	96,307
合同負債	58,990	16,865
	5,484,118	3,946,221
(ii) FPFPS 集團		
合同負債	—	17,842
(iii) 浦林開曼集團		
貿易應付款項	242,598	197,670
其他應付款項	6,921	4,932
	249,519	202,602
(iv) 綿陽專用車		
貿易應付款項	4,312	12,610
其他應付款項	2,971	3,301
合同負債	1,235	1,234
吸收存款	53	53
	8,571	17,198
(v) 攀枝花礦用車		
合同負債	33	33

於2024年6月30日，人民幣416,000,000元(2023年12月31日：人民幣521,500,000元)的金融應收賬款以山東重工集團若干成員公司持有的物業作為抵押、計息及三年內應償還。所有餘下金融應收賬款均為無抵押，按雙方商定利率計息及一年內到期。

於2024年6月30日及2023年12月31日，除關聯方吸收存款按雙方商定利率計息外，所有餘下應收／應付關聯方款項均為無抵押、免息且於一年內到期。

未經審核中期財務報告附註

2024年6月30日

(除另外說明外，所有金額以人民幣千元計)

24 關聯方交易(續)

(b) 關聯方結餘(續)

於2024年6月30日，未有任何應收關聯方貿易賬款逾期或減值。

興其他國有企業的餘額

於2024年6月30日，本集團大部分銀行結餘及借款均來自國有銀行。

25 報告期後事項

本集團不存在重大報告期後事項。

26 比較數字

(a) 保修開支的列報

為應對中國卡車行業會計實務的變化，本公司已將保修開支在綜合損益表中計入銷售成本，因此，截至2023年6月30日止六個月的保修開支約為人民幣512,405,000元，已從分銷成本重分類至銷售成本。

(b) 企業合併

本集團於2023年9月27日完成增資(「收購」)後，持有濰柴智能科技有限公司(「智能科技」)約72.362%股權，此後，智能科技成為本公司附屬公司。本次收購前後，本公司及智能科技的最終控股公司均為山東重工。由於本收購屬於同一控制下的企業合併，本收購採用合併會計法進行會計處理。因此，智能科技的業績、資產和負債需以原賬面值計入本公司綜合財務報表內，猶如智能科技一直為本集團的一部份。因此，截至2023年6月30日止6個月之財務數字已經重述。

SINOTRUK

中国重汽

