

# TBK & SONS HOLDINGS LIMITED

(於開曼群島註冊成立的有限公司)

股份代號：1960

## 2024 年報



# 目錄

2	公司資料
4	主席報告
7	管理層討論與分析
25	董事及高級管理層
31	企業管治報告
49	董事會報告
61	獨立核數師報告
68	綜合損益及其他全面收益表
70	綜合財務狀況表
72	綜合權益變動表
74	綜合現金流量表
76	綜合財務報表附註
146	五年財務概要



# 公司資料

## 董事會

### 執行董事

Tan Hun Tiong 先生(主席)  
Tan Han Peng 先生(行政總裁)  
唐志明先生  
陳達先生

### 非執行董事

徐佩妮女士

### 獨立非執行董事

朱浩天先生  
吳映吉先生  
黃思樂先生

## 授權代表

Tan Han Peng 先生  
林永泰先生

## 審核委員會

朱浩天先生(主席)  
吳映吉先生  
黃思樂先生

## 薪酬委員會

吳映吉先生(主席)  
Tan Han Peng 先生  
黃思樂先生

## 提名委員會

黃思樂先生(主席)  
朱浩天先生  
Tan Han Peng 先生

## 公司秘書

林永泰先生

## 註冊辦事處

Cricket Square, Hutchins Drive  
P.O. Box 2681  
Grand Cayman KY1-1111  
Cayman Islands

## 馬來西亞總部及主要營業地點

Lot 333, Kampung Paya  
Batu 2 Jalan Seremban, Port Dickson  
Negeri Sembilan, Malaysia

## 香港主要營業地點

香港  
干諾道中 168-200 號  
信德中心  
西座 19 樓 1903 室

## 開曼群島股份過戶登記總處

### Conyers Trust Company (Cayman) Limited

Cricket Square, Hutchins Drive  
P.O. Box 2681  
Grand Cayman KY1-1111  
Cayman Islands

## 香港股份過戶登記分處

### 卓佳證券登記有限公司

香港  
夏慤道 16 號  
遠東金融中心 17 樓

## 核數師

香港立信德豪會計師事務所有限公司  
(執業會計師及註冊公眾利益實體核數師)  
香港  
干諾道中 111 號  
永安中心 25 樓

## 公司資料

### 主要往來銀行

#### **CIMB Bank Berhad**

1st Floor, Wisma DPMNS  
Jalan Dato Bandar Tunggal  
70000 Seremban  
Negeri Sembilan  
Malaysia

#### **United Overseas Bank (Malaysia) Bhd**

Level 7, Menara UOB  
Jalan Raja Laut  
50350 Kuala Lumpur  
Malaysia

### 網站

[www.tbkssb.com.my](http://www.tbkssb.com.my)

### 股份代號

1960

# 主席報告

各位股東：

本人謹代表TBK & Sons Holdings Limited(「本公司」)及其附屬公司(統稱「本集團」)董事(「董事」)會(「董事會」)欣然提呈本集團截至二零二四年六月三十日止年度(「本財政年度」)的年度業績。

儘管COVID-19疫情已於二零二三年初不再構成國際關注的突發公共衛生事件，全球經濟活動仍然深受疫情影響。地緣政治緊張局勢、通脹壓力及利率高企進一步加劇此情況，導致整體營商環境變得複雜動盪。同時，中華人民共和國(「中國」)物業市場低迷，繼續影響經濟活動。該等因素對本集團的整體表現帶來不利影響。本集團將繼續密切監察經濟狀況，並於必要時調整業務策略，以應對不斷變化的市場狀況，並致力提升業務表現。

本集團主要於馬來西亞及中國從事土木及結構工程及於中國從事石油及相關產品貿易。於本財政年度，本集團的收益由截至二零二三年六月三十日止年度的約367.9百萬令吉減少約79.8百萬令吉或21.7%至本財政年度的約288.1百萬令吉。馬來西亞及中國土木及結構工程以及中國石油及相關產品貿易產生的收益分別佔本集團的總收益約37.6%(二零二三年：24.9%)及62.4%(二零二三年：75.1%)。

## 於馬來西亞的土木及結構工程

儘管經濟前景不明朗，於本財政年度，本集團於馬來西亞的土木及結構工程，包括其產品及服務、收益來源及客戶基礎，依然保持相對穩定。然而，本集團於馬來西亞取得新項目、材料成本上升及毛利率收窄方面面臨嚴峻挑戰，主要由於(i)新項目不足及投標價格競爭激烈；(ii)項目擁有人訂立的價格目標不切實際；及(iii)由於馬來西亞令吉疲弱，資深工程師已遷往海外工作，導致業內於項目策劃、預算及控制方面的資深人才流失。誠如上文所述，由於市場份額萎縮，投標過程變得異常激烈。為維繫客戶關係、鞏固市場地位及善用資源，本集團已實行具競爭力的定價策略。因此，於馬來西亞土木及結構工程的收益由截至二零二三年六月三十日止年度的約50.9百萬令吉增至本財政年度的約56.0百萬令吉，而毛利則由截至二零二三年六月三十日止年度的約2.0百萬令吉增至本財政年度的約3.6百萬令吉，且毛利率於截至二零二四年及二零二三年六月三十日止年度分別維持於約6.4%及3.9%。

# 主席報告

## 於中國的土木及結構工程

然而，中國的經濟環境並無顯著好轉，主要由於物業市場氣氛低迷所致。本集團於中國的土木及結構工程面對重重挑戰，包括競爭加劇、付款期延長、建築及裝修工程進度證明延遲、客戶延遲付款以及毛利率收窄。本集團於中國的土木及結構工程項目主要涵蓋一系列建築、裝修工程及提供建築勞工，即學院在內的教育機構、中德生態園、經貿產業園、防水工程以及會議及展覽中心。該等項目通常由地方政府發起，並與社會社區息息相關。然而，項目擁有人需要較長時間審批該等項目及結付。本集團已放緩新項目的磋商，務求集中完成手頭上的中國現有項目，並專注於貿易應收款項及合約資產的收款程序，藉以提高流動資金及財務穩定性。本集團一直積極與客戶溝通，尋求改善項目時間表及付款程序，以及監察業務狀況。儘管於中國土木及結構工程的收益由截至二零二三年六月三十日止年度約40.8百萬令吉增加至本財政年度約52.5百萬令吉，但毛利則由截至二零二三年六月三十日止年度約3.9百萬令吉減少至本財政年度約0.8百萬令吉，且毛利率於截至二零二四年及二零二三年六月三十日止年度分別約為1.5%及9.6%。此外，於本財政年度，中國土木及結構工程相關貿易應收款項及合約資產的預期信貸虧損（「**預期信貸虧損**」）較上一年度大幅增加約19.3百萬令吉。該增加主要由於客戶延遲付款，通過反映與於二零二四年六月三十日未償還貿易應收款項及合約資產相關的信貸風險的負面變動，直接影響預期信貸虧損的計算方法。

## 於中國的石油及相關產品貿易

鑑於中國市場氣氛低迷，連同房地產市場低迷以及基建項目減少造成影響，石油煉製成品的需求下降及價格疲軟，導致對重質原油的需求下降。經考慮俄烏戰爭以及以巴衝突對國際油價的影響，原油價格出現波動。本集團無法將供應商的價格增幅所造成的額外成本悉數轉嫁予客戶。鑑於市況充滿挑戰，而國際石油貿易及新業務發展需要龐大資金，本集團持審慎態度維持營運。因此，於中國的石油及相關產品貿易的收益由截至二零二三年六月三十日止年度的約276.2百萬令吉大幅減少35.0%至本財政年度的約179.6百萬令吉，而毛利則由截至二零二三年六月三十日止年度的約8.3百萬令吉減少93.3%至本財政年度約0.6百萬令吉，且毛利率於截至二零二四年及二零二三年六月三十日止年度分別約為0.3%及3.0%。

由於上述原因，本集團於本財政年度錄得本公司擁有人應佔虧損約32.7百萬令吉（二零二三年：8.7百萬令吉）。本財政年度的財務業績轉差主要由於(i)本集團於本財政年度的收益及毛利較上年大幅減少，及(ii)貿易應收款項、合約資產及其他應收款項預期信貸虧損之減值虧損淨額由截至二零二三年六月三十日止財政年度約1.7百萬令吉大幅增加至本財政年度約22.1百萬令吉。

# 主席報告

## 展望

根據世界銀行發表的二零二四年六月全球經濟展望報告，全球經濟於數年來不斷受到負面衝擊後，現正逐漸回穩。儘管融資成本高企、地緣政治緊張局勢加劇，但全球經濟活動於近二零二四年仍處於穩定水平。

然而，我們預期二零二四／二零二五財政年度對本集團而言同樣充滿挑戰。疫情後的影響、地緣政治的緊張局勢及利率持續高企，形成強勁的經濟逆風。我們於馬來西亞及中國取得新項目及毛利率收窄方面面臨挑戰，加上中國物業市場低迷及基建項目減少，亦為營商環境進一步帶來不明朗因素。

就此而言，本集團一直保持審慎態度，不但於馬來西亞東西部以及毗鄰國家及中國發掘商機，而且積極物色新項目，以維持於業界的立足點。此外，本集團將不斷探索及擴闊客戶基礎及供應來源，使現有業務多元化。為使本集團業務多元化，董事會將不時檢討現有業務及探索其他業務及投資機會，包括但不限於能源相關加工及物流業務。

## 感謝

本人謹代表董事會對本公司尊貴的客戶、業務夥伴、分包商、供應商及股東的支持致以最誠摯的感謝。本人同時亦對管理團隊及僱員為本集團發展作出的寶貴貢獻表示感謝。

主席

**Tan Hun Tiong**

香港，二零二四年九月二十七日

# 管理層討論與分析

## 業務回顧

### 於馬來西亞的土木及結構工程

本集團自二十世紀七十年代起於馬來西亞承接石油及天然氣行業的土木及結構工程，為一間土木及結構工程承包商。本集團在馬來西亞建築工業發展局(Construction Industry Development Board of Malaysia)（「**建築工業發展局**」）註有CE類（土木工程建築）、B類（樓宇建築）及ME類（機電）G7級資格，其為建築工業發展局項下最高承包商牌照，並讓本集團得以承接無限制投標／合約價值的土木及結構工程。

本集團的土木及結構工程服務一般涉及(i)土方工程、拆卸工程以及臨時設施及基礎設施建築工程等工地準備工程，包括建造臨時工地辦事處、食堂及倉庫等；(ii)處理廠的土木工程，涉及鋼筋混凝土地基、管道支架、池塘、井坑、地下及露天渠務網絡、鋪路工程（包括使用礫石、混凝土及瀝青）及相關廠房土木維護工程；及(iii)石油及天然氣行業的建築工程（包括興建分站、工地輔助室、車間及貯存用樓宇等）。

下表載列截至二零二四年及二零二三年六月三十日止年度按工程性質劃分的收益明細：

	二零二四年		二零二三年	
	千令吉	概約%	千令吉	概約%
工地準備工程項目	2,922	5.2	500	1.0
土木工程項目	51,522	92.1	43,877	86.1
建築工程項目	1,525	2.7	6,555	12.9
	<b>55,969</b>	<b>100.0</b>	50,932	100.0

儘管經濟前景不明朗，但本集團於馬來西亞的土木及結構工程，包括其產品及服務、收益來源及客戶基礎，依然保持相對穩定。於回顧財政年度，於馬來西亞土木及結構工程的收益由截至二零二三年六月三十日止年度約50.9百萬令吉增加約9.9%至本財政年度約56.0百萬令吉。



# 管理層討論與分析

## 工地準備工程項目

工地準備工程項目的收益由截至二零二三年六月三十日止年度約0.5百萬令吉增加至本財政年度約2.9百萬令吉。有關增加主要由於項目53於截至二零二三年六月三十日止財政年度動工並於本財政年度完成。

## 土木工程項目

土木工程項目的收益由截至二零二三年六月三十日止年度約43.9百萬令吉增加至本財政年度約51.5百萬令吉，增幅約為17.4%。

收益增加主要由於本財政年度完成的4個項目(即項目1(約1.1百萬令吉)、項目30(約2.9百萬令吉)、項目50(約0.3百萬令吉)及項目55(約2.0百萬令吉))；於上一財政年度動工的2個正在進行的項目(即項目48(約1.4百萬令吉)及項目52(約6.3百萬令吉))；及於本財政年度動工的正在進行的項目54(約18.4百萬令吉)。

有關增幅被於本財政年度完成的11個項目(即項目26(約0.9百萬令吉)、項目28(約0.3百萬令吉)、項目31(約0.9百萬令吉)、項目33(約3.5百萬令吉)、項目35(約0.2百萬令吉)、項目40(約12.0百萬令吉)、項目42(約0.5百萬令吉)、項目44(約1.7百萬令吉)、項目46(約1.5百萬令吉)、項目47(約0.4百萬令吉)、項目49(約1.2百萬令吉)及若干雜項土木工程(約1.6百萬令吉))以及於上一財政年度動工的正在進行的項目41(約0.1百萬令吉)的收益下降所部分抵銷。

## 建築工程項目

建築工程項目的收益由截至二零二三年六月三十日止年度約6.6百萬令吉減少至本財政年度約1.5百萬令吉。有關收益減少主要由於上年完成的2個項目(即項目51(約1.6百萬令吉)及於上年動工並於本財政年度完成的項目45(約3.4百萬令吉))。

# 管理層討論與分析

## 手頭項目

於二零二四年六月三十日，本集團有 10 個(二零二三年：10 個)馬來西亞手頭項目(包括已動工但尚未完成的項目以及已授予本集團但尚未動工的項目)。手頭項目概要載列如下：

項目	詳情及位置	工程類型	邊佳蘭石油 綜合中心(「PIPC」)／		
			非 PIPC 項目	動工日期	預計完成日期
項目 40	位於邊佳蘭的煉油廠	土木工程	PIPC	二零二二年一月	二零二四年十月
項目 41	位於邊佳蘭的煉油廠	土木工程	PIPC	二零二二年一月	二零二四年十二月
項目 48	位於吉打的三聚氰胺工廠	土木工程	非 PIPC	二零二二年十一月	二零二四年九月
項目 52	位於吉打的化學工廠	土木工程	非 PIPC	二零二三年四月	二零二四年十月
項目 54	位於邊佳蘭的煉油廠	土木工程	PIPC	二零二三年八月	二零二四年九月
項目 56	位於巴生英達島西港的 燃料庫	土木工程	非 PIPC	二零二四年四月	二零二四年九月
項目 57	位於吉打州居林的電子廠	土木工程	非 PIPC	二零二四年六月	二零二四年十一月
項目 58	位於森美蘭州汝來的油脂 化工廠	土木工程	非 PIPC	二零二四年七月	二零二四年十月
項目 59	位於沙巴拿哈拿篤的油脂 化工廠	建築工程	非 PIPC	二零二四年七月	二零二四年十一月
項目 60	位於邊佳蘭煉油與石油化工 綜合發展計劃(RAPID)的 煉油廠	土木工程	PIPC	二零二四年七月	二零二五年二月

## 於中國的土木及結構工程

本集團於二零二二年四月收購青島鑫弘耀建設科技有限公司(「**鑫弘耀建設**」)的 75% 股權，鑫弘耀建設在中國成立，現於中國進行建築及裝修工程項目業務。鑫弘耀建設的業務範圍包括建築工程設計；專業建築施工；住宅室內裝飾及裝修；住宅小區、市政基礎設施工程總承包以及各類工程建設活動。

## 管理層討論與分析

鑫弘耀建設已經取得《建築企業資質證書》(防水防腐保溫工程專業承包貳級和建築裝修裝飾工程專業承包壹級)及《建築施工企業安全生產許可證》。鑫弘耀建設還已經取得GB/T 19001-2016/ISO 9001:2015認證(質量管理體系認證)、GB/T 24001-2016/ISO14001:2015認證(環境管理體系認證)及GB/T 45001-2020/ISO 45001:2018認證(職業健康安全管理体系認證)。於本年報日期，上述所有證書及執照均在有效期內。

本集團於中國的土木及結構工程面對各項挑戰，包括競爭加劇、付款期延長、建築及裝修工程進度證明延遲、客戶延遲付款以及毛利率收窄。本集團於中國的土木及結構工程項目主要涵蓋一系列建築、裝修工程及提供建築勞工，即學院在內的教育機構、中德生態園、經貿產業園、防水工程以及會議及展覽中心。該等項目通常由地方政府發起，並與社會社區息息相關。然而，項目擁有人需要較長時間審批該等項目及結付。本集團已放緩新項目的磋商，務求集中完成手頭上的中國現有項目，並專注於貿易應收款項及合約資產的收款程序，藉以提高流動資金及財務穩定性。本集團一直積極與客戶溝通，尋求改善項目時間表及付款程序，以及監察業務狀況。

於本財政年度，於中國的土木及結構工程的收益由截至二零二三年六月三十日止年度約40.8百萬令吉增加約28.8%至本財政年度約52.5百萬令吉。

收益增加主要由於本財政年度完成的2個項目(即項目11(約8.0百萬令吉)及項目12(約0.7百萬令吉))；及於本財政年度動工的6個正在進行的項目(即項目14(約18.1百萬令吉)、項目15(約1.1百萬令吉)、項目16(約6.2百萬令吉)、項目17(約3.1百萬令吉)、項目18(約3.6百萬令吉)及項目19(約1.7百萬令吉))。

有關增幅被上一財政年度完成或接近完成的6個完成項目(即項目1(約2.2百萬令吉)、項目2(約1.8百萬令吉)、項目4(約0.2百萬令吉)、項目5(約6.0百萬令吉)、項目6(約3.6百萬令吉)、項目7(約12.3百萬令吉))；及於上一財政年度動工的2個正在進行的項目(即項目8(約2.2百萬令吉)及項目10(約2.0百萬令吉))；以及完成若干建築及裝修工程項目(約0.5百萬令吉)的收益下降所部分抵銷。

# 管理層討論與分析

## 手頭項目

於二零二四年六月三十日，本集團有9個(二零二三年六月三十日：7個)中國手頭項目(包括已動工但尚未完成的項目以及已授予本集團但尚未動工的項目)。手頭項目概要載列如下：

項目	詳情及位置	工程類型	動工日期	預計完成日期
項目 8	位於山東省萊陽市的學院	建築工程	二零二三年一月	二零二四年十月
項目 9	位於山東省萊陽市的學院	建築工程	二零二三年四月	二零二四年十月
項目 10	位於青島市李滄區的大樓	裝修工程	二零二三年一月	二零二四年十二月
項目 14	位於山東省的經貿產業園	提供建築勞工	二零二三年十二月	二零二四年十一月
項目 15	位於山東省的防水工程	建築工程	二零二四年一月	二零二四年十一月
項目 16	位於山東省青島西海岸新區的學院	建築工程	二零二四年三月	二零二四年八月
項目 17	位於山東省青島西海岸新區的創新中心	裝修工程	二零二三年十一月	二零二四年八月
項目 18	位於青島市嶗山區的大樓	建築工程	二零二四年四月	二零二四年十一月
項目 19	位於青島市市南區的大樓	建築工程	二零二四年六月	二零二四年十月

## 於中國的石油及相關產品貿易

由於中國市場氣氛低迷，連同房地產市場低迷以及基建項目減少的影響，石油煉製成品的需求下降及價格疲軟，導致對重質原油的需求下降。經考慮俄烏戰爭以及以巴衝突對國際油價的影響，原油價格出現波動。本集團無法將供應商的價格增幅所造成的額外成本悉數轉嫁予客戶。鑑於市況充滿挑戰，而國際石油貿易及新業務發展需要龐大資金，本集團持審慎態度維持營運。因此，於中國的石油及相關產品貿易的收益由截至二零二三年六月三十日止年度約276.2百萬令吉大幅減少35.0%至本財政年度的約179.6百萬令吉。

# 管理層討論與分析

## 財務回顧

### 於馬來西亞的土木及結構工程

儘管經濟前景不明朗，於本財政年度，本集團於馬來西亞的土木及結構工程，包括其產品及服務、收益來源及客戶基礎，仍保持相對穩定。然而，本集團於馬來西亞取得新項目、材料成本上升及溢利縮減方面面對嚴峻挑戰。由於市場份額萎縮，投標過程變得異常激烈。為維繫客戶關係、鞏固市場地位及善用資源，本集團已實行具競爭力的定價策略。

### 收益

於回顧財政年度，馬來西亞的土木及結構工程的收益由截至二零二三年六月三十日止年度約50.9百萬令吉增加約9.9%至本財政年度約56.0百萬令吉。

### 銷售成本

本集團於馬來西亞的土木及結構工程的銷售成本主要包括直接材料、分包費用及直接勞工的成本。下表載列截至二零二四年及二零二三年六月三十日止年度本集團直接成本明細：

	二零二四年		二零二三年	
	千令吉	概約%	千令吉	概約%
直接材料	16,178	30.9	14,439	29.5
分包費用	11,533	22.0	11,897	24.3
直接勞工	15,887	30.3	13,493	27.6
機械及設備租賃	1,457	2.8	1,601	3.3
折舊	1,470	2.8	2,091	4.2
其他成本	5,884	11.2	5,435	11.1
<b>總計</b>	<b>52,409</b>	<b>100.0</b>	48,956	100.0

本集團於本財政年度於馬來西亞的土木及結構工程的銷售成本主要包括：

- 直接材料，主要指購買建築材料(例如砂粒、鋼材、混凝土、木材及燃料)且直接歸屬於項目工程的直接成本；
- 分包費用，指已付或應付予在項目工地提供土木工程、工地準備工程及/或建築工程的分包商的費用及支出；
- 直接勞工，指直接歸屬於項目的僱員薪酬；及
- 其他成本，包括各項雜項開支，例如運輸費、安全顧問費用及本集團項目的保險開支。

## 管理層討論與分析

本集團於馬來西亞的土木及結構工程的銷售成本由截至二零二三年六月三十日止年度約49.0百萬令吉增加至本財政年度約52.4百萬令吉，增幅約為7.1%，與收益增加一致。

直接材料消耗及其成本可能因項目而異，乃由於(i)所進行不同類型工程消耗的原材料不同；及(ii)直接材料成本可視乎與不同客戶及分包商的合約條款，協定由本集團或其客戶或分包商承擔，以致該等成本的佔比在不同項目之間有所波動。

### 毛利及毛利率

本集團於馬來西亞的土木及結構工程的毛利由截至二零二三年六月三十日止年度約2.0百萬令吉增加至本財政年度的約3.6百萬令吉，增幅約為80.2%，與收益增加一致，而本集團的毛利率由截至二零二三年六月三十日止年度約3.9%增加至本財政年度的約6.4%。

### 於中國的土木及結構工程

於本財政年度，本集團於中國的土木及結構工程面對各項挑戰，包括競爭加劇、付款期延長、建築及裝修工程進度證明延遲、客戶延遲付款以及毛利率收窄。本集團於中國的土木及結構工程項目主要涵蓋一系列建築、裝修工程及提供建築勞工，即學院在內的教育機構、中德生態園、經貿產業園、防水工程以及會議及展覽中心。該等項目通常由地方政府發起，並與社會社區息息相關。然而，項目擁有人需要較長時間審批該等項目及結付。本集團已放緩新項目的磋商，務求集中完成手頭上的中國現有項目，並專注於貿易應收款項及合約資產的收款程序，藉以提高流動資金及財務穩定性。本集團一直積極與客戶溝通，尋求改善項目時間表及付款程序，並監察業務狀況。

### 收益

本集團於中國的土木及結構工程的收益由截至二零二三年六月三十日止年度約40.8百萬令吉增加約28.8%至本財政年度約52.5百萬令吉。

### 銷售成本

本集團於中國的土木及結構工程的銷售成本主要包括直接材料、分包費用及直接勞工的成本以及其他直接成本。於本財政年度，本集團於中國的土木及結構工程的銷售成本約為51.7百萬令吉(二零二三年：36.8百萬令吉)，與收益增加一致。有關增幅主要由於向分包商分包更多建築工作。

# 管理層討論與分析

## 毛利及毛利率

於本財政年度，本集團於中國的土木及結構工程的毛利約為0.8百萬令吉(二零二三年：3.9百萬令吉)。毛利減少主要由於新提供建築勞工項目導致毛利下降及向分包商分包更多建築工作所致。在中國的土木及結構工程收益及銷售成本的綜合影響下，本集團於中國的土木及結構工程的毛利率約為1.5%(二零二三年：9.6%)。

## 於中國的石油及相關產品貿易

由於中國市場氣氛低迷，連同房地產市場低迷以及基建項目減少的影響，石油煉製成品的需求下降及價格疲軟，導致對重質原油的需求下降。經考慮俄烏戰爭以及以巴衝突對國際油價的影響，原油價格出現波動。本集團無法將供應商的價格增幅所造成的額外成本悉數轉嫁予客戶。鑑於市況充滿挑戰，而國際石油貿易及新業務發展需要龐大資金，本集團持審慎態度維持營運。

## 收益

於本財政年度，本集團於中國的石油及相關產品貿易的收益由截至二零二三年六月三十日止年度約276.2百萬令吉大幅減少約35.0%至本財政年度約179.6百萬令吉。

## 銷售成本

本集團於中國的石油及相關產品貿易的銷售成本主要包括直接材料、儲存費及運輸費的成本。於回顧財政年度，本集團石油及相關產品貿易的銷售成本由截至二零二三年六月三十日止年度約267.9百萬令吉減少至本財政年度約179.1百萬令吉，減少約33.2%，與收益減幅一致。

## 毛利及毛利率

於本財政年度，本集團於中國的石油及相關產品貿易的毛利約為0.6百萬令吉(二零二三年：8.3百萬令吉)。毛利減少主要由於石油及相關產品的需求減少以及價格波動，導致本財政年度的收益減少及毛利率下降。在石油及相關產品貿易收益及銷售成本的綜合影響下，本集團石油及相關產品貿易的毛利率為0.3%(二零二三年：3.0%)。

## 銷售及分銷開支

本集團的銷售及分銷開支主要包括銷售及營銷人員的薪金及福利、應酬及推廣開支以及在中國的差旅開支。於本財政年度，銷售及分銷開支約為0.7百萬令吉(二零二三年：1.5百萬令吉)。減少主要由於收益減少導致僱員及相關開支減少。

# 管理層討論與分析

## 行政開支

本集團的行政開支於截至二零二三年及二零二四年六月三十日止年度相對維持穩定，分別約為21.1百萬令吉及約20.8百萬令吉。本集團的行政開支主要包括短期租賃開支、物業、廠房及設備以及使用權資產的折舊及僱員福利開支以及其他開支，其中僱員福利開支為行政開支的主要組成部分，佔行政開支約63.7%（二零二三年：61.7%）。

## 貿易應收款項、合約資產及其他應收款項的減值虧損淨額

本集團已根據國際財務報告準則第9號的規定，採用簡化方法計算預期信貸虧損。於整個財政年度內，本集團一直依循相同的方法進行統計分析及判斷以評估預期信貸虧損。本集團亦委聘獨立估值師評估主要估計、假設及計算方法。在評估貿易應收款項、合約資產及其他應收款項的可收回性時，管理層已根據於報告日期的獨立估值報告、可得的客戶過往數據、市況及前瞻性估計進行詳細分析。預期信貸虧損金額於綜合損益及其他全面收益表確認為減值虧損。

於本財政年度，本集團確認貿易應收款項、合約資產及其他應收款項預期信貸虧損之減值虧損淨額約22.1百萬令吉（二零二三年：1.7百萬令吉）。於二零二四年六月三十日，貿易應收款項、合約資產及其他應收款項之減值虧損撥備分別約為23.0百萬令吉（二零二三年：3.3百萬令吉）、3.0百萬令吉（二零二三年：1.4百萬令吉）及0.9百萬令吉（二零二三年：無）。預期信貸虧損增加，主要由於中國的土木及結構工程客戶延遲付款，通過反映與於二零二四年六月三十日未償還貿易應收款項及合約資產相關的信貸風險的負面變動，直接影響預期信貸虧損的計算方法。於二零二四年六月三十日，本集團的貿易應收款項總額約為76.9百萬令吉，直至本年報日期，其中約21.0百萬令吉已於其後結付。信貸風險及預期信貸虧損的減值評估的進一步詳情載於綜合財務報表附註39(c)。

本集團積極監察客戶的狀況及經濟環境，並持續評估業務關係。為收回逾期債務，本集團已制定監察程序，並在適當情況下採取跟進行動。本集團一直積極與客戶溝通，尋求改善項目時間表及付款程序。本集團已放緩位於中國的新項目的磋商，務求集中完成手頭上的中國現有項目，並專注於賬齡較長的貿易應收款項的收款程序。本集團已保存有關逾期貿易應收款項的詳細客戶通訊記錄，並收集客戶的反饋意見，以了解任何可能導致延遲付款的事宜。於各報告日期，本集團評估貿易應收款項、合約資產及其他應收款項的可收回性，以確保就不可收回的金額作出足夠的減值虧損。因此，董事認為，於二零二四年六月三十日就貿易應收款項、合約資產及其他應收款項作出減值虧損撥備屬合理。

## 融資成本

融資成本指銀行透支、銀行及其他借款及租賃負債的利息。截至二零二四年及二零二三年六月三十日止年度，本集團分別錄得融資成本約0.4百萬令吉及0.8百萬令吉。減少主要由於本財政年度的銀行及其他借款以及租賃負債減少。



# 管理層討論與分析

## 所得稅開支

本集團於本財政年度的所得稅開支約為77,000令吉(二零二三年：1.7百萬令吉)。減少主要由於本財政年度本集團整體收益及溢利減少。

## 虧損及每股虧損

由於上述原因，本集團於本財政年度的本公司擁有人應佔虧損約為32.7百萬令吉(二零二三年：8.7百萬令吉)。本財政年度的虧損主要由於(i)本財政年度本集團的收益及毛利較上一年度大幅減少，及(ii)貿易應收款項、合約資產及其他應收款項預期信貸虧損之減值淨額大幅增加。本財政年度的每股虧損約為3.27仙令吉(二零二三年：0.87仙令吉)。

## 主要財務比率

		於六月三十日／ 截至該日止年度	
	附註	二零二四年	二零二三年
流動比率(倍)	1	2.3	3.4
速動比率(倍)	2	2.3	3.0
資產負債比率(%)	3	4.5	6.4
債務權益比率(%)	4	不適用	不適用
股本回報率(%)	5	(35.4)	(5.9)
總資產回報率(%)	6	(20.9)	(4.3)
利息償付率(倍)	7	(104.4)	(7.1)

附註：

1. 流動比率為流動資產總值除以流動負債總額。
2. 速動比率為流動資產總值減去存貨後除以流動負債總額。
3. 資產負債比率為債務總額(即租賃負債及借款的總和)除以總權益再乘以100%。
4. 債務權益比率為債務總額(即租賃負債及借款的總和)減去現金及現金等價物除以總權益再乘以100%。
5. 股本回報率為年度(虧損)除以總權益再乘以100%。
6. 總資產回報率為年度(虧損)除以資產總值再乘以100%。
7. 利息償付率為除利息及稅項前(虧損)除以融資成本。

# 管理層討論與分析

## 流動資金、財務資源及資本結構

於二零二四年六月三十日，

- a. 本公司的已發行股本為5.3百萬令吉(或10.0百萬港元等值)，其已發行普通股數目為1,000,000,000股，每股面值0.01港元；
- b. 本集團的已抵押定期存款總額以及現金及現金等價物分別約為6.6百萬令吉(二零二三年：6.4百萬令吉)及約28.9百萬令吉(二零二三年：45.9百萬令吉)，當中大部分以港元、美元、馬來西亞令吉及人民幣計值；
- c. 本集團的租賃負債以及銀行及其他借款分別約為0.8百萬令吉(二零二三年：2.2百萬令吉)及4.0百萬令吉(二零二三年：7.1百萬令吉)。所有租賃負債及銀行借款均以令吉及人民幣計值；及
- d. 本集團的本公司擁有人應佔總權益約為110.9百萬令吉(二零二三年：143.0百萬令吉)。本公司資本主要由股本及儲備組成。

## 財政政策

本集團已採納審慎的財政管理政策，以(i)確保妥善有效收回及調配本集團的資金，以防出現重大現金短缺而可能中斷本集團日常業務責任的情況；(ii)維持足夠的資金水平以於到期時償還本集團的資本承擔；(iii)維持充足的流動資金以支付本集團的營運現金流量、項目支出及行政開支；及(iv)簡化本集團的營運流程以節省建築相關成本、保養及其他營運成本。董事會密切監察本集團的流動資金狀況，確保本集團的資產、負債及其他承擔的流動資金結構一直能夠滿足其資金需求。

## 股息

董事會不建議就本財政年度派付末期股息(二零二三年：無)。

## 重大投資、重大收購或出售附屬公司及聯營公司

除本年報所披露者外，於本財政年度，本集團並無重大投資、重大收購或出售附屬公司及聯營公司。

## 資本承擔

於二零二四年及二零二三年六月三十日，本集團並無重大資本承擔。

## 資產抵押

於二零二四年六月三十日，賬面淨值為4.7百萬令吉(二零二三年：4.7百萬令吉)的若干永久業權土地、總賬面淨值約為1.6百萬令吉(二零二三年：1.6百萬令吉)的若干租賃土地及樓宇的使用權資產以及約6.6百萬令吉(二零二三年：6.4百萬令吉)的定期存款已抵押作為本集團獲授銀行融資的擔保。

# 管理層討論與分析

## 重大投資及資本資產的未來計劃

除本年報所披露者外，本集團於來年並無任何重大投資或資本資產的具體計劃。

## 或然負債

於二零二四年六月三十日，本集團並無重大或然負債或未決訴訟(二零二三年：無)。

## 報告期後事項

除本年報所披露者外，管理層並不知悉於二零二四年六月三十日後及直至本年報日期已發生任何須予披露的重大事項。

## 控股股東質押股份

本公司已獲通知，TBK & Sons International Limited (「**TBKS International**」) 所持有合共600,000,000股股份(「**質押股份**」) 已於二零二一年九月二十八日質押予一名獨立第三方(「**貸款人**」)，作為貸款人向TBKS International提供180,000,000港元貸款融資的抵押。質押股份佔於本年報日期本公司已發行股本的60%。

## 主要風險及不確定因素

本集團的業務及經營涉及若干風險。董事相信部分主要風險可能對本集團構成重大不利影響。

以下為本集團所識別與本公司業務有關的主要風險及不確定因素，包括但不限於(i)本集團非常依賴最大及五大客戶而面臨集中風險；(ii)由於本集團不時就工程聘用分包商，故本集團可能承擔分包商不履行、延遲履行、不合規履行或違反規定行為的責任；(iii)未能透過招標流程取得新項目或會對本集團的可持續性及財務表現構成重大不利影響；(iv)本集團的過往收益及溢利率未必是其未來財務表現的指標；及(v)本集團的大部分來自馬來西亞的土木及結構工程收益來自PIPC項目，任何與PIPC相關的業務關係淡化或流失，或未能獲得與PIPC相關的新項目或會對本集團的營運及財務表現造成不利影響。

# 管理層討論與分析

## 1. 本集團非常依賴最大及五大客戶而面臨集中風險

於過往年度，本集團的大部分收益來自少數客戶。截至二零二三年及二零二四年六月三十日止年度，來自本集團五大客戶的收益佔總收益分別約83.5%及81.6%，而來自最大客戶的收益則佔本集團同年總收益分別約41.0%及53.7%。未來，本集團的客戶可能仍然集中。

概不保證本集團主要客戶的財務狀況將於日後持續穩健，且本集團將能及時從該等客戶收取付款。倘本集團主要客戶的業務出現任何倒退，可能導致延誤及／或拖欠向本集團付款。倘本集團主要客戶未能及時向本集團付款，本集團的現金流量及財務狀況可能受到重大不利影響。

## 2. 由於本集團不時就工程聘用分包商，故本集團可能承擔分包商不履行、延遲履行、不合規履行或違反規定行為的責任

本集團聘用分包商承接部分項目工程，為土木及結構工程行業的慣常做法。將工程分包予分包商可能造成本集團面對分包商不履行、延遲履行或不合規履行的相關風險。本集團就分包商所完成的工程對客戶承擔最終責任。因此，本集團可能發生工程質量或交付欠佳的情況，因管理及監督分包商表現以及補償分包商造成的延誤、瑕疵或不合規物料、損毀設備、不良服務或瑕疵供應品而產生額外成本。本集團對其分包商勞動力的可用性控制亦有限，且可能無法及時找到合適的分包商。該等情況可能影響本集團的盈利能力、財務表現及聲譽，或導致訴訟或損害索賠。

倘分包商違反任何有關健康、安全及環境事宜的法例、規則或規例，本集團可能成為有關部門的檢控對象，而且如有關違規事項導致任何人身傷亡或財產損毀，則本集團可能須承擔損失及損害索賠。倘本集團負責的地盤出現違反任何法例、規則或規例的情況（不論性質屬重大或輕微），則本集團的經營及財務狀況可能受到不利影響。

## 管理層討論與分析

### 3. 未能透過招標流程取得新項目或會對本集團的可持續性及財務表現構成重大不利影響

土木及結構工程業的慣例，是按個別項目基準透過招標流程向承包商授出土木及結構工程項目，過程中所有投標者的標書將會交由項目授予公司考慮和評估。

與行業慣例相符，本集團主要透過招標流程取得項目。本集團從現有或新客戶取得新項目的能力存在不確定因素，並在很大程度上視乎(其中包括)有關條款相比其他亦已提交標書的承包商所提供者的優惠程度而定。儘管本集團與現有客戶之間有過往關係及工作經驗，但每項招標流程的最終結果均超出本集團的控制範圍。亦概不保證本集團的現有客戶將向本集團授出新項目。

本集團無法保證其將能從現有客戶取得未來業務，或本集團將能與新客戶建立業務關係。本集團可能無法預測其日後可能取得的項目數目。視乎本集團的實際業務量而定，本集團的收益可能於不同期間波動。倘本集團未能於招標流程取得項目，本集團的業務、經營業績、可持續性及前景將會受到重大不利影響。

### 4. 本集團的過往收益及溢利率未必是其未來財務表現的指標

本集團的未來表現將取決於(其中包括)其獲得新項目及控制其成本的能力，並將受本節所載風險影響。因此，本集團的過往表現並不構成任何正面含義，亦未必能反映本集團未來的財務表現。此外，由於自客戶收到的工程訂單數量、本集團於釐定投標價格時估算成本的準確性、項目的複雜程度、時長及規模、分包費用以及定價策略等眾多因素，本集團的溢利率可能會因項目而有所波動。由於影響本集團盈利能力的若干因素(如自客戶收到的工程訂單數量)超出本集團的控制範圍，故無法保證本集團於未來能夠獲得相若水平的毛利率。本集團亦無法向閣下保證其能夠獲得可觀規模及數量的充足項目，於未來維持其目前的收益及溢利水平，或達到其於過往年度所達致的相若增長率。

此外，本集團的未來表現亦將取決於其在有效管理成本的同時取得石油及相關產品的能力。鑑於地緣政治局勢緊張、供求變化及全球經濟狀況導致油價出現固有波動，概不保證本集團將維持相同的收入、毛利及毛利率水平。上述各種因素可能影響本集團的整體表現及盈利能力。

## 管理層討論與分析

5. 本集團的大部分來自馬來西亞的土木及結構工程收益來自 PIPC 項目，任何與 PIPC 相關的業務關係淡化或流失，或未能獲得與 PIPC 相關的新項目或會對本集團的營運及財務表現造成不利影響
- 於過往年度，本集團自若干項目擁有人及／或工程、採購、調試及訂約（「EPCC」）承包商獲得 PIPC 項目並從中產生大部分收益。

本集團概無與 PIPC 項目的項目擁有人及／或 EPCC 承包商訂立任何長期服務協議，而本集團按個別項目基準提供服務。因此，概不保證 PIPC 項目的項目擁有人及／或 EPCC 承包商將於現有項目完工後繼續與本集團續約，或與本集團維持現有業務水平或於未來委聘本集團。倘 PIPC 項目的項目擁有人及／或 EPCC 承包商授予的項目數量大幅減少或項目規模（按合約價值計）大幅縮小，而本集團未能獲得規模相若的充足替代項目，本集團的業務、經營業績及財務狀況可能會受到重大不利影響。

### 外幣風險

本集團主要在馬來西亞經營業務，馬來西亞令吉兌其他貨幣的價值波動將產生外幣匯兌收益或虧損，並可能對本集團的業務、財務狀況及經營業績造成不利影響。任何外匯管制的實施、變動或解除均可能對將本集團的資產淨值、盈利或任何已宣派股息換算或兌換為美元、人民幣或港元的價值造成不利影響。因此，此舉可能對本集團派付股息或滿足其他外匯規定的能力造成不利影響。

管理層將監察本集團的外幣風險，並將考慮進行外匯對沖活動以降低外幣匯率變動對本集團經營業績的影響。於本財政年度，本集團並無使用任何衍生金融工具。

### 僱員及薪酬政策

於二零二四年六月三十日，本集團有 513 名（二零二三年：510 名）僱員（包括外籍勞工）。本集團的僱員為本集團的寶貴資產，並致力於管理人力資本。董事認為，員工獲得持續培訓及發展將不僅改善本集團員工的表現，亦將提高忠誠度及員工士氣。本集團為其新員工提供入職培訓課程，涵蓋其工作實務及技術方面以及其企業文化及核心價值。本集團為其員工提供的薪酬待遇包括基本薪金、酌情花紅及津貼。於本財政年度，本集團的僱員成本（包括董事薪酬）約為 30.0 百萬令吉（二零二三年：28.0 百萬令吉）。董事定期檢討本集團僱員的表現，以釐定薪資調整及晉升，並維持本集團薪酬待遇的競爭力。

# 管理層討論與分析

## 業務目標及策略與實際業務進度的比較

誠如本公司日期為二零一九年九月十六日的招股章程(「招股章程」)及本公司日期為二零二二年一月三十一日有關變更所得款項用途的公告(「該公告」)所載，本集團的業務目標及策略為(i)預留更多資金，以滿足本集團潛在客戶對履約保證金的要求；(ii)擴大本集團的員工團隊；(iii)購置機械；(iv)為新項目的前期支出提供資金；(v)收購業務；(vi)預留作營運資金用途；(vii)擴充及發展石油及相關產品貿易(「石油貿易業務」)；及(viii)項目的未來投資機會，包括但不限於石化、礦產資源、天然資源、金融投資及石油物流。

招股章程及該公告所載的未來計劃及所得款項用途與本集團自上市日期起至二零二四年六月三十日止期間(「相關期間」)的實際業務進度比較的分析載列如下：

- |                               |  |
|-------------------------------|--|
| i. 預留更多資金，以滿足本集團潛在客戶對履約保證金的要求 | — 就任何新項目按要求購買履約保證金   |
| ii. 擴大本集團的員工團隊                | — 進行招聘，包括項目總監、項目經理、建築經理、項目控制經理、銜接協調員、品質保證工程師、環境經理、品質控制主管、品質控制工地經理、健康、安全、保安及環境主管、健康、安全、保安及環境工地經理<br>— 挽留上述額外員工的額外員工成本 |
| iii. 購置機械                     | — 購置兩部起重機、三部挖掘機、運泥車、輕型裝載機、兩部壓路機、運水車、臂式貨車、小型巴士、壓縮機、彎管機／切割機、照明燈、發電機組   |
| iv. 為新項目的前期支出提供資金             | — 支付本集團項目的前期成本，包括初創成本，如分包商所完成工程的分包費用、材料成本及直接勞工成本   |
| v. 收購業務                       | — 收購馬來西亞原住民擁有的工程承包商  |
| vi. 預留作營運資金用途                 | — 連同本集團的內部資源預留作一般營運資金用途  |

# 管理層討論與分析

- vii. 擴充及發展石油貿易業務
- 發展石油貿易業務的中國北部市場
  - 擴大其客戶基礎
  - 確保供應更高質素的石油產品
- viii. 未來投資機會
- 尋求項目的未來投資機會，包括但不限於石化、礦產資源、天然資源、金融投資及石油物流

## 所得款項用途

本公司已收股份發售所得款項淨額總額(經扣除包銷費及其他相關上市開支)約85.0百萬港元(相當於45.0百萬令吉)(「所得款項淨額」)。於二零二四年六月三十日，所有未動用所得款項淨額(「未動用所得款項淨額」)已存放於香港、馬來西亞或中國的持牌銀行或金融機構。於相關期間，所得款項淨額已用作以下用途：

	招股章程及 二零一九年 年報所披露 所得款項 淨額的 原先分配 百萬港元	該公告所披露 所得款項 淨額的 經修訂分配 百萬港元	直至 二零二三年 六月三十日 的已動用 所得款項 淨額金額 百萬港元	自二零二三年 六月三十日 起結轉 的未動用 所得款項 淨額 百萬港元	於 本財政年度 的已動用 所得款項 淨額金額 百萬港元	於 二零二四年 六月三十日 的未動用 所得款項 淨額 百萬港元
i 預留更多資金，以滿足本集團 潛在客戶對履約保證金的要求	8.9	(8.9)	—	—	—	—
ii 擴大本集團的員工團隊	13.4	(13.4)	—	—	—	—
iii 購置機械	17.8	(17.8)	—	—	—	—
iv 為新項目的前期支出提供資金	26.7	(8.6)	(11.9)	6.2	—	6.2
v 收購業務	13.4	(13.4)	—	—	—	—
vi 預留作營運資金用途	4.8	12.1	(16.9)	—	—	—
vii 擴充及發展石油貿易業務	—	40.0	(40.0)	—	—	—
viii 未來投資機會	—	10.0	(4.2)	5.8	—	5.8
	85.0	0	(73.0)	12.0	—	12.0



# 管理層討論與分析

## 變更所得款項用途

誠如日期為二零二三年二月二十七日的中期報告所披露，未動用所得款項淨額預期將於12個月內(即二零二四年二月二十七日或之前)悉數動用。該預期時間表乃基於本集團作出的估計，而該估計可能因不時的市況變動而變更。

於本年報日期，未動用所得款項淨額約為12百萬港元。經審慎考慮及詳細評估本集團的營運及業務策略後，董事會議決分配未動用所得款項淨額，包括(i)約6.2百萬港元用於為新項目的前期支出提供資金及(ii)約5.8百萬港元用於本集團的未來投資機會，以作本集團的一般營運資金用途，預期將於二零二五年六月三十日或之前悉數動用。

## 變更所得款項用途的理由

由於全球經濟活動仍然深受疫情影響，地緣政治緊張局勢、通脹壓力及利率高企進一步加劇此情況，導致整體營商環境變得複雜動盪。同時，中國物業市場低迷，繼續影響經濟活動。該等因素對本集團的整體表現帶來不利影響。鑑於上文所述，本集團於營運及投資策略上採取審慎及謹慎的態度。董事會評估馬來西亞及中國的經濟及營商環境趨勢，以決定未動用所得款項淨額的最有效及高效的用途。

董事會認為，變更未動用所得款項淨額用途將使本集團能更有效地調配其財務資源，並符合本公司及其股東的整體利益，且不會對本集團的現有業務及營運產生任何重大不利影響。

# 董事及高級管理層

## 執行董事

**Tan Hun Tiong**先生(「**HT Tan**先生」)，68歲，於一九七五年九月加入本集團。彼於二零一八年十一月八日獲委任為董事，並於二零一九年一月二十九日調任為主席兼執行董事。HT Tan先生亦為本集團若干附屬公司之董事。彼負責本集團的整體管理、監督及管理本集團的項目(包括監察工程及工地開發進度以及工地管理)，並就所有工地相關事宜與分包商聯絡。

自一九七五年加入本集團擔任項目主管以來，HT Tan先生累積逾48年的土木建築行業經驗。彼分別於一九八一年七月及一九九四年十二月獲委任為Tan Bock Kwee & Sons Sdn. Bhd.(「**TBK**」)及Prestasi Senadi Sdn. Bhd.(「**Prestasi Senadi**」)的董事，並最終於一九九七年獲晉升為本集團的項目總監。HT Tan先生為HP Tan先生的胞兄及Tan Yeong Li先生的父親。

HT Tan先生於一九七三年在馬來西亞完成其中學教育至中五。HT Tan先生過去為下表所示因停止業務而被除名、解散或屆滿的公司的董事／合作夥伴：

公司名稱	註冊成立／ 註冊地點	業務性質	不再擔任董事／ 合作夥伴的日期	狀況日期	狀況
D'lifestyle Design Sdn Bhd	馬來西亞	暫無活動	二零一八年十一月十三日	二零一八年十一月十三日	解散
Rank Projects Sdn Bhd	馬來西亞	物業開發	二零一零年八月十八日	二零一零年八月十八日	解散
Vibrant Returns Sdn Bhd	馬來西亞	買賣砂粒	二零一一年十月十四日	二零一一年十月十四日	解散
Jelai Teguh Enterprise	馬來西亞	一般、電氣、 機械、實驗室、 家具承包商	二零零七年十月十二日	二零零七年十月十二日	屆滿

**Tan Han Peng**先生(「**HP Tan**先生」)，59歲，於一九九六年三月加入本集團。彼於二零一八年十一月八日獲委任為董事，並於二零一九年一月二十九日調任為執行董事兼本公司行政總裁。HP Tan先生亦為薪酬委員會及提名委員會成員以及本集團若干附屬公司之董事。彼主要負責本集團的整體策略規劃、管理、營運及業務發展、監督日常營運(包括財務、合約及物流業務)，並實施策略，藉以達成本集團的使命。

自一九九六年加入本集團擔任項目經理以來，HP Tan先生累積約28年的土木建築行業經驗。彼分別於一九九七年四月及一九九七年六月獲委任為TBK及Prestasi Senadi的董事，並於一九九七年四月獲晉升為本集團的董事總經理。於加入本集團前，HP Tan先生曾於一九八九年至一九九零年擔任Arthur Andersen Sdn. Bhd.的程式員。彼於一九九零年至一九九二年擔任Andersen Consulting Sdn. Bhd.的系統分析師。自一九九二年起，彼於馬來西亞營運一間房屋開發公司。

HP Tan先生於一九八八年五月獲美利堅合眾國威斯康星大學綠灣分校的理學士學位。HP Tan先生為HT Tan先生的胞弟。

## 董事及高級管理層

HP Tan 先生過去為下表所示因停止業務而被除名、解散或屆滿的公司的董事／合作夥伴：

公司名稱	註冊成立／		不再擔任董事／		狀況
	註冊地點	業務性質	合作夥伴的日期	狀況日期	
Rank Projects Sdn Bhd	馬來西亞	物業開發	二零一零年八月十八日	二零一零年八月十八日	解散
Vibrant Returns Sdn Bhd	馬來西亞	買賣砂粒	二零一一年十月十四日	二零一一年十月十四日	解散
Wenzhou Jilong Tyre Sdn Bhd	馬來西亞	投資	二零零六年十二月二十六日	二零零六年十二月二十六日	解散
Millennia Technologies Sdn Bhd	馬來西亞	暫無活動	二零一七年十月二十三日	二零一七年十月二十三日	解散
Tanjung Kelana Sdn Bhd	馬來西亞	投資	二零零六年十二月二十六日	二零零六年十二月二十六日	解散
Beauty Focus	馬來西亞	協助中心	二零一八年六月十二日	二零一八年六月十二日	屆滿

唐志明先生(「唐先生」)，51歲，於二零二一年二月四日獲委任為執行董事。彼亦為本集團若干附屬公司之董事。唐先生在石油產品貿易業務方面積擁有逾十年經驗。自二零一一年六月起，彼亦為匯基國際資源有限公司的董事兼總經理，主要負責西非之有色金屬開採及石油業務。唐先生於二零一六年十二月至二零二一年五月擔任深圳前海祥龍石油化工有限公司之董事兼總經理，主要負責原油、稀釋瀝青、成品油及石油產品貿易。唐先生於二零一一年八月至二零一六年十二月擔任利泰豐資源國際有限公司的董事兼總經理，主要負責西非之採礦投資及發展業務。彼於二零零八年八月至二零一一年五月擔任連州市清和選礦有限公司之總經理，主要負責鐵礦、鉛鋅礦及其他有色金屬礦物開採、選礦及貿易。

唐先生於一九九一年在中國廣東省清遠連州市星江中學完成中學教育。

## 董事及高級管理層

陳達先生(「陳先生」)，42歲，於二零二一年十一月九日獲委任為執行董事。彼亦為本集團若干附屬公司之董事。陳先生在天然資源貿易業務方面擁有逾十五年經驗。彼自二零一九年十一月起擔任寰宇國際工程貿易(香港)有限公司總經理，主要負責營運及管理國際貿易及物流業務。在此之前，彼於二零零八年十一月至二零一九年十月於五礦國際工程技術有限公司任職，最初擔任項目經理，並逐漸晉升為副總經理。在擔任副總經理期間，彼負責管理公司在中國以外國家的國際業務活動。

陳先生於二零零五年七月在中國對外經濟貿易大學完成本科學習，主修國際經濟與貿易。此外，彼於二零零四年以國際交換生身份在加拿大維多利亞大學(University of Victoria)修讀國際商業課程。

### 非執行董事

徐佩妮女士(「徐女士」)，56歲，於二零一九年一月二十四日獲委任為董事，並於二零一九年一月二十九日調任為非執行董事。徐女士在審核、證券交易、基金管理公司營運及合規方面擁有逾25年專業經驗。

徐女士於二零二一年一月至二零二一年四月加入Stahl Associates Pte. Ltd.，其後轉往Kibo Invest Pte. Ltd.任職，彼目前在該公司擔任合規及行政總管一職。自二零一七年六月至二零二三年五月，彼為聯交所GEM上市公司GT Steel Construction Group Limited(現稱高原之寶有限公司，股份代號：8402)的獨立非執行董事。徐女士獲委任為中色金礦有限公司的獨立非執行董事，該公司為於新加坡證券交易所凱利板上市的首名黃金生產商(CNMC:SP)，自二零二四年四月三十日起生效。

徐女士於一九九三年七月自馬來西亞的馬來亞大學畢業，並獲頒會計學士學位。她的相關專業經驗如下：於一九九三年至二零零三年，徐女士曾於羅兵咸會計師事務所擔任核數師，並於馬來西亞多間公司任職，如Halim Securities Sdn Bhd、Pengkalan Securities Sdn Bhd及AM Securities Sdn Bhd，彼於該等公司獲得經紀、分析、投資組合管理、股權研究及投資分析等方面的經歷及經驗；於二零一一年八月至二零一五年三月，彼於ISR Capital Limited(前稱Asiasons WFG Financial Ltd.)任職，其最後職位為合規主管；於二零一五年三月至二零一五年十二月，彼於Kingsbridge Capital Pte. Ltd.(前稱Infiniti Asset Management Pte. Ltd.)擔任營運總監；於二零一六年七月至二零一七年六月，彼於Four Seasons Asia Investment Pte. Ltd.任職，其最後職位為合規及內部審計副總裁；及於二零一七年七月至二零二零年十二月，徐女士於東吳證券中新(新加坡)有限公司(Soochow Securities CSSD (Singapore) Pte. Ltd.)任職，擔任合規、風險管理及行政部副總裁一職。

# 董事及高級管理層

## 獨立非執行董事

**朱浩天先生**(「朱先生」)，41歲，於二零一九年九月五日獲委任為獨立非執行董事。朱先生亦為審核委員會主席及提名委員會成員。彼在會計、審核、稅務及公司秘書方面擁有逾18年專業經驗。朱先生自二零一九年七月起為聯交所上市公司上置集團有限公司(股份代號：1207)的公司秘書。

朱先生分別自二零一三年及二零一九年起為香港會計師公會資深會員及香港特許秘書公會(現稱香港公司治理公會)會員。朱先生於二零零七年一月自英國納皮爾大學畢業，並獲頒會計學(榮譽)文學士學位，且於二零一八年十一月獲香港公開大學(現稱香港都會大學)頒授企業管治碩士學位。

**吳映吉先生**(「吳先生」)，46歲，已獲委任為獨立非執行董事、薪酬委員會主席及審核委員會成員，自二零二零年十月二十七日起生效。吳先生在企業融資及投資銀行方面擁有逾11年經驗，在併購、債務及股權融資以及企業策略規劃方面具有相當豐富的經驗。彼曾於一間香港上市公司出任高級管理層職位，負責監督企業融資職能。

目前，彼自二零一五年二月起擔任弘海高新資源有限公司(其股份於聯交所主板上市，股份代號：65)之執行董事，主要負責業務發展及企業融資職能。吳先生畢業於香港大學，持有電機及電子工程學士學位。

**黃思樂先生**(「黃先生」)，51歲，於二零二一年二月四日獲委任為獨立非執行董事、提名委員會主席以及審核委員會及薪酬委員會成員。黃先生在審核及企業管治方面擁有豐富經驗。彼目前擔任致實信勤會計師事務所有限公司審計部首席執行官一職。目前，黃先生自二零二一年四月起擔任聯交所主板上市公司奧威控股有限公司(股份代號：1370)、自二零二一年四月起擔任聯交所主板上市公司中國天弓控股有限公司(股份代號：428)、自二零二四年二月二十九日起擔任聯交所主板上市公司中國錢包支付集團有限公司(股份代號：802)及自二零二四年三月二十八日起擔任聯交所主板上市公司華檢醫療控股有限公司(股份代號：1931)之獨立非執行董事。於二零一二年至二零一九年，黃先生獲委任為聯交所主板上市公司世紀娛樂國際控股有限公司(前稱奧瑪仕國際控股有限公司，股份代號：959)之財務總監；於二零一八年八月至二零二四年四月，黃先生獲委任為聯交所GEM上市公司宏海控股集團有限公司(股份代號：8020)之公司秘書。於二零一八年七月至二零二一年七月，黃先生為聯交所主板上市公司鈞濠集團有限公司(股份代號：115)之獨立非執行董事。

黃先生於一九九六年十一月取得香港理工大學會計文學士學位，於二零零四年十一月取得麥格理大學管理碩士學位，於二零二一年十二月取得埃塞克斯大學法學院榮譽教育證書。黃先生現為香港會計師公會資深會員、英格蘭及威爾斯特許會計師公會資深會員及認可資訊系統審計師。

# 董事及高級管理層

## 高級管理層

**Low Yik Son** 先生，47歲，為本集團的合約、投標及採購部主管。Low先生於一九九八年加入本集團擔任測量師及工地監工並展開其職業生涯，自此彼於建築行業累積約25年經驗。彼於二零零四年逐步晉升至助理項目經理，隨後於二零一七年獲晉升為合約、投標及採購部主管。Low先生目前負責監督合約、投標及採購部的各方面業務(包括成本估計、預算計算及合約磋商)。Low先生負責管理本集團的日常採購活動，以降低經營成本，並向僱員簡介合約及技術資訊。

Low先生於一九九七年五月獲拉曼學院頒授技術(建築)證書。

**Tan Yeong Li** 先生，40歲，為本集團物流及固定資產部主管。彼於二零零四年加入本集團擔任工地監工，自此彼於建築行業累積約19年經驗。彼於二零零八年獲晉升為項目協調員，隨後於二零一八年十月獲晉升為物流及固定資產部主管。Tan先生目前負責監督各項目的設備及物流安排，並與項目團隊協調及向其提供支援。Tan先生為HT Tan先生的兒子。

Tan先生於二零零七年七月獲澳洲斯威本理工大學頒授商業(資訊系統)學士學位。

**Surendran Tanchontuan** 先生，40歲，為本集團的項目經理。彼於二零零四年加入本集團擔任安全及工地監工，自此彼於建築行業累積約19年經驗。彼於二零零八年獲晉升為工地經理，隨後於二零一七年獲晉升為項目經理。Tanchontuan先生負責監督建築工人、監察工地活動，並為項目延誤及其他問題制定解決方案。彼亦對工人及分包商進行培訓，確保所有項目均符合一切健康及安全守則。

Tanchontuan先生於二零零六年七月獲馬來西亞Port Dickson Polytechnic高等教育部頒授土木工程文憑。

**林子冲** 先生，52歲，於二零一九年九月加入本集團擔任本集團財務經理，其後於二零二二年四月晉升為本集團財務總監。彼亦為本公司一間附屬公司之董事。林先生在會計、財務管理及香港多間上市公司方面擁有逾20年工作經驗。

林先生於二零零八年取得香港理工大學會計學文學士學位及於二零一三年取得香港城市大學金融學理學碩士學位。彼為香港會計師公會會員及特許公認會計師公會會員。

# 董事及高級管理層

## 公司秘書

林永泰先生，58歲，於二零一九年一月二十四日獲委任為公司秘書。彼自二零二一年十二月起一直擔任聯交所GEM上市公司阿仕特朗金融控股有限公司(股份代號：8333)的公司秘書。林先生於二零一七年四月至二零二四年九月曾為聯交所GEM上市公司東駿控股有限公司(股份代號：8383)的公司秘書。於一九九二年至二零一六年，彼於不同行業的多間公司擔任會計師、財務總監、董事及公司秘書，並於二零零一年至二零一一年期間進行自有的業務創投及投資。

林先生於一九九五年五月獲認可為澳洲會計師公會註冊會計師，並於一九九六年一月獲認可為香港會計師公會執業會計師。彼於澳洲國立大學攻讀會計，並於一九九一年取得商業學士學位。彼為香港會計師公會的非執業會員。

# 企業管治報告

## 企業管治常規

本公司致力於履行其對股東應負的責任，透過實行良好企業管治保障及增加股東價值。

董事會深明在管理及內部程序方面實行良好企業管治以達致有效問責的重要性。本公司已採納聯交所證券上市規則(「上市規則」)附錄C1所載的企業管治守則(「企業管治守則」)載列的原則及守則條文。

董事會負責確立本公司的宗旨、價值及策略，並維持良好的企業管治，為董事會制定決策及建立業務提供框架。董事會專注於為股東創造長期可持續增長，並為所有持份者創造長期價值。董事會相信，有效的企業管治架構可讓本公司更深入了解、評估及管理風險及機遇(包括環境、社會及管治(「環境、社會及管治」)風險及機遇)。

維持合法、道德及負責任的方式乃本公司的核心價值之一。全體董事均以誠信行事，以身作則，並推廣所需文化。有關文化將整套企業價值觀灌輸並持續強化。董事會密切監察企業管治常規、風險管理及內部監控系統的實施情況，以確保企業價值及本公司文化一致。

據董事會所深知，本公司於本財政年度一直遵守所有適用企業管治守則。董事會將定期審查本公司的企業管治職能，並將通過不斷演變以迎合持續改變的情況及需要的標準，以評估其成效，從而不斷改善本公司的企業管治常規。

## 董事進行證券交易

本公司已採納上市規則附錄C3所載的上市發行人董事進行證券交易的標準守則(「標準守則」)，作為其自身進行董事證券交易的操守守則。經向董事作出具體查詢後，全體董事已確認彼等於本財政年度內一直遵守標準守則的規定。



# 企業管治報告

## 董事會

### 職責

董事會主要負責監察及監管本集團之業務事宜管理及整體表現。董事會確立本集團之使命及標準，並確保本集團擁有必需之財務及人力資源支持以達致其目標。

根據上市規則規定，本公司已成立三個董事會委員會，即審核委員會(「**審核委員會**」)、薪酬委員會(「**薪酬委員會**」)及提名委員會(「**提名委員會**」)，其具體書面職權範圍於聯交所及本公司各自的網站上登載。

### 企業管治職能

董事會負責履行本公司之企業管治職責，包括：

- (a) 制定本公司之宗旨、價值及策略，並確保其與本公司的文化一致；
- (b) 制定及檢討本公司之企業管治政策及常規；
- (c) 檢討及監察董事及高級管理層之培訓及持續專業發展；
- (d) 檢討及監察本公司於遵守法律及監管規定方面之政策及常規；
- (e) 檢討及監察本公司之風險管理政策及準則、內部控制系統及環境、社會及管治報告政策及指引以及其遵守情況；
- (f) 制定、檢討及監察適用於本集團成員公司僱員及董事的操守準則及合規手冊(如有)；
- (g) 監察本公司審核委員會、薪酬委員會及提名委員會(或不時成立的該等其他董事委員會)，確保均已根據其各自職權範圍、上市規則及任何適用的法律法規適當履行各自相應的職責及義務；及
- (h) 檢討本公司遵守企業管治守則的情況，並按上市規則規定於本公司企業管治報告以及環境、社會及管治報告中作出披露。

# 企業管治報告

董事會可不時於其認為適當時將若干職能授權予本集團高級管理層。管理本集團業務的日常營運、實施董事會所採納的業務計劃、策略及政策已授權予本集團高級管理層。該等授權包括以下責任：

- (a) 發展及制定本公司的業務計劃、預算、策略、業務及財務目標，以供董事會考慮，並在董事會批准的情況下實施該等計劃、預算、策略及目標；
- (b) 在董事會不時設定的參數範圍內經營本公司業務，並時刻知會董事會有關本公司業務的重大發展；
- (c) 倘建議交易、承諾或安排超出董事會設定的參數範圍，則將該事宜轉交相關董事委員會或董事會以作考慮及批准；
- (d) 識別及管理營運及其他風險，倘該等風險會對本公司業務造成重大影響，則制定管理該等風險的策略，以供董事會考慮；
- (e) 確保及時向董事會提供有關本公司業務的充足資料及解釋(尤其是有關本公司的表現、財務狀況、經營業績及前景)，使董事會能夠履行其管治職責，有助其對事項(包括提交予董事會以供批准的財務資料)進行知情評估；
- (f) 每月向董事會提供更新資料，以根據上市規則對本公司的表現進行平衡且易於理解的評估；
- (g) 實施董事會批准的政策、流程、企業管治守則及標準守則；及
- (h) 實施管理及發展本公司僱員的政策、流程及程序。

董事可全面查閱本集團的資料，並有權在適當情況下尋求獨立專業意見，費用由本公司承擔。

# 企業管治報告

## 董事會成員多元化政策

本集團已採納董事會成員多元化政策(「**董事會成員多元化政策**」)，載列實現及維持董事會成員多元化角度的適當平衡且與本集團業務增長相關的方法。根據董事會成員多元化政策，董事會將於參考本公司的業務模式及特定需求後以多元化的角度甄選候選人，包括但不限於性別、年齡、文化及教育背景、專業資格、技能、知識及行業經驗。本公司將基於經甄選的候選人為董事會帶來的好處及貢獻作出最終決定。董事會組成(包括性別、年齡、專業資格、行業經驗等)將每年在企業管治報告內披露。

提名委員會負責確保董事會成員多元化及不時檢討董事會成員多元化政策，以確保其持續有效，而本集團將每年在企業管治報告內披露董事會成員多元化政策的實施情況。

於本報告日期，董事會由四名執行董事、一名非執行董事及三名獨立非執行董事組成。董事會具備多元化的觀點與角度，切合本公司業務的要求。董事會具備一系列專業知識，包括土木工程、石油產品及天然資源貿易、企業融資及投資銀行，以及審核及企業管治。考慮到本公司的業務性質、業務及公司策略，董事的技能及背景組合屬合適。

董事會認為，現時董事會組成多元化，並具備適當均衡的專業背景、技能、經驗、性別及年齡。儘管董事會由男性組成主導，但本公司有一名女性董事在董事會中擁有女性席位。

董事會確認本公司管理層維持不變之重要性，同時深信領袖須具合適之技能及經驗以支持本集團分配策略優次。繼任計劃乃董事會之恒常議程，董事會每年均會加以考慮。

於二零二四年六月三十日，本集團員工的性別比例約為93.0%男性比7.0%女性。本集團的招聘以用人唯才為原則，並無歧視。更多有關本集團多元化的詳情載於二零二四年環境、社會及管治報告。董事會信納本公司已實現員工性別多元化。

## 提名政策

本集團亦採納提名政策(「**提名政策**」)，規定提名委員會於甄選及推薦董事候選人時所採用的提名程序、流程及標準。本公司將基於經甄選的候選人為董事會帶來的好處及貢獻作出最終決定。

提名委員會須確保董事會在技能、經驗及適合本公司業務要求之多元化方面保持平衡。

# 企業管治報告

提名委員會將於評估建議候選人是否合適時參考以下所列甄選標準，包括但不限於品格與誠信；資格，包括與本公司業務及企業策略相關的專業資格、技能、知識及經驗；從本集團任何成員公司不時進行、從事或投資的業務中取得的成就及經驗；有關可投入時間及相關利益的承諾；董事會根據上市規則規定設有獨立董事，以及候選人是否根據上市規則所載的獨立指引被視為獨立人士；董事會成員多元化政策以及提名委員會為實現董事會多元化而採取的任何可計量目標；及適用於本公司業務的有關其他觀點。上述因素僅供參考，並不旨在涵蓋所有因素，亦不具決定性作用。提名委員會可酌情提名任何其認為適當的人士。

## 提名程序

如要填補臨時空缺，提名委員會須作出推薦建議供董事會考慮及批准。如要建議候選人在股東大會上參選，提名委員會須向董事會提名供其考慮及推薦參選。董事會對董事的甄選及委任承擔最終責任。

提名委員會應在收到關於建議委任新董事及候選人的履歷資料(或相關細節)後，根據甄選準則評估該候選人，以確定該候選人是否合資格擔任董事。

如提名程序產生一個或多個理想的候選人，提名委員會應根據本公司的需要及各候選人的背景調查(如適用)按優先順序對其進行排名。

對於任何由股東根據本公司章程文件提名在本公司股東大會上選舉為董事的人選，提名委員會應根據甄選準則評估該候選人，以確定該候選人是否合資格擔任董事，且在適當情況下，提名委員會及／或董事會須在股東大會上就董事建議選舉向股東作出推薦建議。

提名委員會應審查退任董事對本公司的整體貢獻及服務，包括彼出席董事會會議的記錄，以及(如適用)股東大會的次數，以及其在董事會的參與水平及表現，亦應審查並確定退任董事是否繼續符合甄選準則。

# 企業管治報告

## 組成

本公司深信，董事會執行董事及非執行董事(包括獨立非執行董事(「獨立非執行董事」))的組成應該保持均衡，讓董事會享有高度的獨立性，從而有效地作出獨立判斷，而非執行董事應具有足夠才幹及人數，以使其意見具有影響力。

於本報告日期，董事會由以下董事組成：

## 執行董事

Tan Hun Tiong 先生(主席)

Tan Han Peng 先生(行政總裁)

唐志明先生

陳達先生

## 非執行董事

徐佩妮女士

## 獨立非執行董事

朱浩天先生

吳映吉先生

黃思樂先生

各董事的履歷詳情載於本年報「董事及高級管理層」一節。

除所披露者外，董事之間不存有任何財務、業務、家族或其他重大／相關的關係。

獨立非執行董事為董事會帶來廣泛的業務及財務專業知識、經驗及獨立判斷。通過積極參與董事會會議及出任各董事委員會，全體獨立非執行董事將繼續對本公司作出多方面貢獻。

本公司已委任三名獨立非執行董事，佔董事會成員人數逾三分之一，並已超過上市規則規定，即獨立非執行董事的人數須佔董事會成員人數至少三分之一，以及符合至少有一名獨立非執行董事具備適當專業資格或會計或相關財務管理專業知識的規定。

本公司已收到各獨立非執行董事根據上市規則第 3.13 條所載獨立指引就其獨立性作出的書面確認。本公司認為全體獨立非執行董事均屬獨立人士。

## 向董事會提交獨立意見之機制

本公司確認董事會的獨立性對良好的企業管治及董事會的有效性至關重要。董事會致力於持續評估董事會獨立性的所有相關因素，而考慮因素不僅限於董事服務年資超過九年。董事會已設立有效機制，確保董事會可獲得獨立觀點及意見。董事會設立以下機制，並每年檢討該等機制的實施情況及成效。董事會認為，有關機制已妥善及有效地實施。

### 1. 董事會之組成

董事會由八名董事組成，包括四名執行董事、一名非執行董事及三名獨立非執行董事。本公司已委任三名獨立非執行董事，佔董事會成員人數逾三分之一，並已超過上市規則規定，即獨立非執行董事的人數須佔董事會成員人數至少三分之一，以及符合至少有一名獨立非執行董事具備適當專業資格或會計或相關財務管理專業知識的規定。獨立非執行董事亦將根據上市規則的規定及在切實可行的情況下獲委任加入董事委員會，以確保董事委員會可獲得獨立意見。

### 2. 獨立評估

提名委員會(大部分成員為獨立非執行董事)評估將獲委任為獨立非執行董事的潛在候選人的合適性及獨立性，並經參考上市規則所載獨立標準每年檢討全體獨立非執行董事的獨立性，以確保彼等可持續行使獨立判斷。

### 3. 報酬

全體獨立非執行董事就彼等擔任董事會成員收取固定董事袍金。獨立非執行董事不會獲授與表現掛鈎的以股權為基礎的薪酬(例如購股權或授出)，因為此舉可能導致其決策有所偏頗，並損害其客觀性及獨立性。

### 4. 董事會決策

董事(包括獨立非執行董事)有權就董事會會議上討論的事項向管理層尋求進一步資料及文件。董事亦可在適當情況下尋求獨立專業意見，費用由本公司承擔。任何於董事會會議上將予討論的交易中擁有重大利益的董事(包括獨立非執行董事)及彼等的緊密聯繫人(定義見上市規則)，均須就批准有關交易的決議案放棄表決權，且不得計入會議的法定人數內。

### 5. 董事會評估

董事會評估及檢討各獨立非執行董事所投入的時間及彼等出席董事會及董事委員會會議的情況，以確保各獨立非執行董事投入足夠時間及按其角色及董事會職責對本公司作出貢獻。

本公司已針對董事責任涉及的法律訴訟安排適當保險。

# 企業管治報告

## 持續專業發展

董事須緊貼監管發展及變動以有效地履行彼等的職責以及確保彼等對董事會的貢獻可維持有所依據及相關。所有新委任董事在其首次委任之時均獲取正式、全面及量身訂製的入職培訓，以確保其對本公司的業務及營運有適當程度的了解，並且清楚意識到董事根據上市規則及相關法定要求下的責任及義務。於本財政年度，本公司亦已向董事提供有關上市規則及其他相關法律及監管規定的最新發展及變動的更新資料。鼓勵全體董事應參與持續專業發展活動，以發展並更新其知識及技能。

全體董事確認彼等已遵守有關董事培訓的企業管治守則。於本財政年度，全體董事(即Tan Hun Tiong先生、Tan Han Peng先生、唐志明先生、陳達先生、徐佩妮女士、朱浩天先生、吳映吉先生及黃思樂先生)已參與持續專業發展，透過出席研討會、課程或會議或閱讀相關材料，以發展及更新其知識及技能。

## 董事會會議及董事出席記錄

董事會須每年定期舉行至少4次會議，並提前至少14日向董事發出通知。至於所有其他董事會會議，將提前一段合理時間發出通知。董事獲准將任何其他須於會上討論及議決的事宜納入議程。為了讓董事獲恰當簡報董事會會議上提出的事宜及作出知情決定，議程及隨附董事會文件連同所有與會議事項有關的適當及相關資料，將於各定期董事會會議的擬定日期最少3個營業日前及各其他董事會會議舉行3個營業日前或所協定的其他期間送交全體董事。全體董事應可獲得本公司公司秘書(「公司秘書」)的意見及服務，以確保董事會程序及所有適用的規則及法規均獲得遵守。公司秘書負責保存所有董事會會議記錄。會議記錄的初稿及定稿將於每次會議之後的一段合理時間內向董事傳閱以供其表達意見及作記錄之用，定稿可供董事查閱。根據上市規則，任何於董事會會議上將予討論的交易中擁有重大利益的董事及彼等的緊密聯繫人(定義見上市規則)，均須就批准有關交易的決議案放棄表決權，且不得計入會議的法定人數內。

於本財政年度，董事會舉行4次會議及通過3項書面決議案，董事於會上討論及批准(其中包括)(i)截至二零二三年六月三十日止年度的本集團經審核財務報表、董事會報告及獨立核數師報告、二零二三年環境、社會及管治報告以及截至二零二三年十二月三十一日止六個月的中期業績；(ii)盈利警告及內幕消息；(iii)建議修訂現有組織章程大綱及細則以及採納新組織章程大綱及細則；及(iv)本集團業務的整體戰略方向及目標以及其他重要事項。

# 企業管治報告

各董事於本財政年度的董事會會議出席記錄如下：

董事姓名	出席／合資格出席 董事會會議次數
<b>執行董事</b>	
Tan Hun Tiong 先生(主席)	4/4
Tan Han Peng 先生(行政總裁)	4/4
唐志明先生	4/4
陳達先生	1/4
<b>非執行董事</b>	
徐佩妮女士	4/4
<b>獨立非執行董事</b>	
朱浩天先生	4/4
吳映吉先生	4/4
黃思樂先生	4/4

除董事會會議外，主席於本財政年度與獨立非執行董事在並無執行董事出席的情況下舉行會議。

本公司於二零二三年十二月十五日舉行截至二零二三年六月三十日止財政年度股東週年大會(「股東週年大會」)。各董事於本財政年度的股東週年大會出席記錄如下：

董事姓名	出席／合資格出席 股東週年大會次數
<b>執行董事</b>	
Tan Hun Tiong 先生(主席)	1/1
Tan Han Peng 先生(行政總裁)	1/1
唐志明先生	1/1
陳達先生	0/1
<b>非執行董事</b>	
徐佩妮女士	1/1
<b>獨立非執行董事</b>	
朱浩天先生	1/1
吳映吉先生	1/1
黃思樂先生	1/1



# 企業管治報告

## 主席及行政總裁

根據企業管治守則，主席與行政總裁的角色應有所區分，並由不同人士擔任，以確保權力及授權分佈均衡，不致權力僅集中於任何一名人士。執行董事Tan Hun Tiong先生為主席，負責領導董事會；而執行董事Tan Han Peng先生為行政總裁（「行政總裁」），負責管理本集團的業務及整體運作。

## 非執行董事

非執行董事徐佩妮女士及獨立非執行董事朱浩天先生於二零一九年九月五日與本公司訂立委任函。各委任函自上市日期起計初步為期一年，並於其後繼續生效，除非任何一方發出至少一個月書面通知終止則作別論。

獨立非執行董事吳映吉先生及黃思樂先生分別於二零二零年十月二十七日及二零二一年二月四日與本公司訂立委任函。各委任函自委任日期起計初步為期一年，並於其後繼續生效，除非任何一方發出至少一個月書面通知終止則作別論。

根據本公司的組織章程細則（「細則」），全體董事均須於股東週年大會上輪值退任及重選連任。

## 董事委員會

董事會轄下已設立三個董事委員會（即審核委員會、薪酬委員會及提名委員會），以監察本公司特定方面的事務。董事委員會獲提供充足資源以履行其職責。董事委員會的書面職權範圍於聯交所及本公司各自的網站上登載。

### 審核委員會

本公司於二零一九年九月五日成立審核委員會，並已按照上市規則第3.21條及企業管治守則制訂其書面職權範圍。審核委員會由三名獨立非執行董事（即朱浩天先生、吳映吉先生及黃思樂先生）組成。朱浩天先生為審核委員會主席。

審核委員會的職責包括檢討及監控本集團外聘核數師的獨立性及客觀性以及審核程序的成效、監控本集團財務資料的完整性、審閱重大財務報告判斷，並監督本集團的財務報告系統以及風險管理及內部控制系統。

# 企業管治報告

於本財政年度，審核委員會舉行3次會議，審核委員會於會上審閱及討論(i)本集團截至二零二三年六月三十日止年度的綜合業績及截至二零二三年十二月三十一日止六個月的中期業績；(ii)本集團的內部監控及風險管理制度以及本集團內部審核職能的成效，並建議董事會審議有關事項；(iii)審核計劃；及(iv)重新委任香港立信德豪會計師事務所有限公司為本公司的外聘獨立核數師。

各成員於本財政年度的審核委員會會議(「**審核委員會會議**」)出席記錄如下：

董事姓名	出席／合資格出席 審核委員會會議次數
朱浩天先生	3/3
吳映吉先生	3/3
黃思樂先生	3/3

## 薪酬委員會

本集團於二零一九年九月五日成立薪酬委員會，並已按照上市規則第3.25條及企業管治守則制訂其書面職權範圍。薪酬委員會由三名董事(即吳映吉先生、Tan Han Peng先生及黃思樂先生)組成。薪酬委員會主席為吳映吉先生。

薪酬委員會的職責包括就本集團全體董事及高級管理層的薪酬政策及架構，以及就制定本集團的薪酬政策設立具透明度的正規程序，向董事會提出推薦建議、審閱及批准管理層的薪酬建議、釐定個別執行董事及高級管理層的薪酬待遇或就此向董事會提出推薦建議、就董事薪酬向董事會提出推薦建議、審閱及批准應付執行董事及高級管理層的離職補償、審閱及批准有關解僱或罷免董事的補償安排、確保概無董事或其聯繫人參與釐定其自身薪酬及審閱及／或批准有關本公司股份計劃的事宜。

於本財政年度，薪酬委員會舉行2次會議，薪酬委員會於會上檢討及討論(i)全體董事的薪酬待遇，並向董事會提出推薦建議及(ii)薪酬委員會的職權範圍。董事薪酬政策及購股權計劃的詳情載於董事會報告，而本財政年度按範圍支付予董事及高級管理層成員的薪酬詳情則於綜合財務報表附註11及12披露。由於本財務年度並無授出購股權計劃項下的購股權，薪酬委員會根據上市規則第17章並無審查有關購股權計劃的重大事項。

# 企業管治報告

各成員於本財政年度的薪酬委員會會議(「薪酬委員會會議」)出席記錄如下：

董事姓名	出席／合資格出席 薪酬委員會會議次數
吳映吉先生	2/2
Tan Han Peng 先生	1/2
黃思樂先生	2/2

## 提名委員會

本集團於二零一九年九月五日成立提名委員會，並已按照上市規則第3.27A條及企業管治守則制訂其書面職權範圍。提名委員會由三名董事(即黃思樂先生、朱浩天先生及Tan Han Peng先生)組成。提名委員會主席為黃思樂先生。

提名委員會的職責包括對董事會的結構、規模及組成進行年度審閱及就董事會的任何擬定變動提出推薦建議、確定合適的合資格人士成為董事會成員及經適當考慮提名政策及董事會成員多元化政策後就甄選董事會成員的獲提名人士向董事會提出推薦建議、評估獨立非執行董事的獨立性，並就委任及重新委任董事以及董事繼任計劃向董事會提出推薦建議。

於本財政年度，提名委員會舉行1次會議，提名委員會於會上(i)審閱董事會結構、提名政策及董事會成員多元化政策；及(ii)評估獨立非執行董事的獨立性，並向董事會提出推薦建議，以供考慮於股東週年大會上重新委任所有退任董事。

各成員於本財政年度的提名委員會會議(「提名委員會會議」)出席記錄如下：

董事姓名	出席／合資格出席 提名委員會會議次數
黃思樂先生	1/1
朱浩天先生	1/1
Tan Han Peng 先生	1/1

# 企業管治報告

## 核數師酬金

於本財政年度，香港立信德豪會計師事務所有限公司連同立信德豪的其他成員公司（統稱「立信德豪」）獲委聘為本集團的獨立核數師。於本財政年度，已付／應付立信德豪的酬金載列如下：

服務類別	金額 千令吉
核數服務 — 年度審核	906
非核數服務 — 中期業績的協定程序	84
非審核服務 — 稅項服務	43

## 問責及核數

董事會致力於年度及中期報告以及上市規則規定的其他財務披露中平衡、清晰及全面地評核本集團的表現、狀況及前景。董事知悉彼等有責任編製能真實而公平地反映本財政年度本集團事務狀況及本集團業績及現金流量，並根據適用的法定規定及會計準則按持續經營基準妥善編製的本集團綜合財務報表。

管理層將每月向董事會提供更新資料，載列有關本集團的表現、狀況及前景的公正及易於理解的評估，內容足以讓董事會整體及各董事履行上市規則第3.08條及第13章所規定的職責。

董事並不知悉有任何重大不明朗事件或情況可能會對本集團持續經營的能力構成重大疑慮。

此外，香港立信德豪會計師事務所有限公司已於獨立核數師報告中述明其對本集團於本財政年度的綜合財務報表的報告責任。

## 風險管理及內部監控

董事確認，於本集團的日常業務過程中，本集團面臨各種風險，包括(i)與整體監察制度有關的監控風險；(ii)與本集團業務有關的監管風險；(iii)營運風險；及(iv)環境、社會及管治風險。

# 企業管治報告

本集團已設計及實施風險管理政策，以應對該等與本集團業務有關的已識別潛在風險(包括環境、社會及管治風險)。本集團的風險管理制度制定識別、分析、評估、減輕及監察任何潛在風險的程序。執行董事負責監督整體風險管理制度，而各部門進行自身的風險管理識別工作，並根據整體風險評估計劃提出風險應對計劃。本集團旗下各部門均須根據已識別的風險及其提出的風險應對計劃制定適當的風險管理策略，並負責實施及監督。就已識別的重大缺陷或風險而言，有關部門應向董事會報告情況，以供進一步調查、內部監控審查及加強監督。此外，董事會應考慮自上一次年度審閱以來重大風險(包括環境、社會及管治風險)於性質及程度上的變化，以及本集團應對其業務及外部環境變化的能力。

本集團已採取以下企業管治及內部監控措施，以監察其風險管理政策及企業管治措施的持續實施情況。董事相信，本集團的內部監控制度在完整性、可行性及成效方面十分充足。本集團將完善及加強其內部監控制度，以應對其營運的任何新要求(倘適用)。為加強本集團的內部監控以及確保未來遵守適用法律及法規(包括上市規則)，其已採取以下額外內部監控措施：

- (i) 本集團已成立審核委員會，並已制訂正式安排，於會計及財務事宜應用財務報告及內部監控原則，確保遵守上市規則及所有相關法律及法規；
- (ii) 本集團所編纂、採納及實施的內部監控措施、政策及程序已更新及修訂；
- (iii) 根據本集團審核委員會的推薦建議，本集團將委任外聘內部監控顧問定期審閱其內部監控制度，以評估成效並制定規劃及推薦建議，務求改善內部監控措施及政策；
- (iv) 本集團已委任其執行董事HP Tan先生為合規主任，負責(其中包括)督促遵守適用法律及法規；及
- (v) 各董事已接獲及審閱本集團香港法律顧問編製的培訓大綱，並已修讀香港法律顧問就香港上市公司董事的職責與職務而舉辦的培訓課程或接獲及審閱相關培訓材料。

# 企業管治報告

於本財政年度，本集團已委聘獨立內部監控顧問，以審閱本集團的財務程序、制度及內部監控制度。根據進行的審閱及程序，董事會認為本集團的風險管理及內部監控制度屬有效及充分。然而，本集團的風險管理及內部監控制度旨在管理而非消除未能達成業務目標的風險，且僅可針對重大錯誤陳述或損失提供合理而非絕對的保證。

董事會亦包括檢討本公司會計、內部審核、財務報告職能以及與環境、社會及管治績效及報告有關職能的資源、員工資格及經驗、培訓計劃及預算是否充足。

## 處理及發佈內幕消息

本公司已制訂及設立處理及發佈內幕消息的程序及內部監控。本公司已採納標準守則，作為其本身有關董事證券交易的操守守則。本集團的其他僱員如可能持有本公司的內幕消息亦須遵守交易限制。本集團嚴禁未經授權使用保密或內幕消息，或為個人或他人利益而使用有關消息。任何內幕消息及可能構成內幕消息的任何資料均被立即識別、評估及上報董事會，由董事會決定是否有需要作出披露。內幕消息及根據上市規則須予以披露的其他資料將於適當時候在聯交所及本公司的各自網站內公佈。

## 舉報政策

本公司已採納舉報政策（「**舉報政策**」）。舉報政策機制適用於任何可能牽涉僱員以及顧問、賣方、承包商、供應商、客戶及／或任何其他與本集團有業務關係人士的疑似不當行為。此機制旨在讓僱員及與本集團往來的第三方表達彼等的關注，並披露舉報人認為顯示存在瀆職或不當行為的資料。

倘僱員或與本集團往來的第三方知悉任何實際或疑似欺詐、瀆職、失當行為、不當或違規行為，本集團鼓勵其直接向審核委員會的任何成員報告有關事件，彼等將對案件進行調查並決定適當的應對行動（包括但不限於將案件上報至董事會及／或本公司管理層）。

本集團將盡最大努力保護舉報人的身份。然而，在調查過程中可能會出現需要告知舉報人身份的情況（例如需要資料來源或證人）。

# 企業管治報告

## 反貪污政策

本公司已採納反貪污政策(「反貪污政策」)。本集團在業務交易中奉行公平與誠實的原則。未經本公司事先同意，僱員及／或其家族成員不得直接或間接受與本集團進行交易的任何人士、商號、公司或組織提供的任何佣金、回扣、監察費用、約滿酬金、貸款、禮物或金錢或其他利益，任何本集團僱員亦不得以任何方式向該等人士、商號、公司或組織索要或索取任何該等利益。

根據相關當地反賄賂法律，接受或索取任何有關利益可能屬刑事罪行。此舉將向當局上報。此舉亦會導致本集團採取紀律處分。僱員應作出良好判斷，並向審核委員會及／或董事會報告商業禮遇。本公司可按個別情況作出任何特殊情況或預先批准。

## 公司秘書

林永泰先生(「林先生」)於二零一九年一月二十四日獲委任為公司秘書，其履歷詳情載於本年報「董事及高級管理層」一節。林先生確認，彼已按照上市規則第3.29條規定接受不少於15小時的相關專業培訓。

## 股東權利

股東要求董事會召開股東特別大會(「股東特別大會」)的程序(包括於股東特別大會上提出建議／動議決議案)根據細則第58條，任何一名或以上於遞呈要求日期持有本公司股本中不少於本公司繳足股本(賦予於本公司股東大會上投票權(按一股一票之基準))十分之一的股東(包括認可結算所(或其代理人))於任何時候均有權透過向董事會或本公司的公司秘書發出書面要求，要求董事會召開股東特別大會，以處理有關要求中指明的任何事項且上述股東可於會議議程添加決議案；且該大會應於遞呈該要求後兩(2)個月內舉行。若遞呈後二十一(21)日內，董事會未有開展召開該大會之程序，則遞呈要求人士可自發以同樣方式作出此舉，而遞呈要求人士因董事會之缺失而合理產生的所有開支將由本公司向遞呈要求人作出償付。

要求書必須清楚列明有關遞呈要求人士的姓名／名稱、其於本公司的股權、召開股東特別大會的原因、股東特別大會的議程(包括擬於股東特別大會上提呈處理事項的詳情)，並由有關遞呈要求人士簽署。

對於提名他人參選董事，請參閱本公司網站上登載的「股東提名他人參選本公司董事的程序」。

## 股東向董事會發出查詢的程序

股東如欲向董事會提出查詢及關注事項，可發送至本公司的香港主要營業地點。

# 企業管治報告

## 與股東溝通

本公司致力為股東及其他利益相關者(包括潛在投資者)提供平衡及容易理解的本公司資料。本公司已制定股東溝通政策(「**溝通政策**」)，而董事會將定期檢討溝通政策以確保成效。

溝通政策旨在促進與股東及其他持份者之有效溝通、鼓勵股東積極參與本公司事務；及讓股東得以有效行使股東權利。

作為促進有效溝通的渠道，本公司設有網站為本公司與股東及其他持份者提供溝通平台。任何於聯交所網站(www.hkexnews.hk)登載的本公司資料或文件，同時將按照上市規則規定適時並按貫徹一致的方式於本公司網站(www.tbkssb.com.my)「投資者關係」一欄內登載。

本公司認同股東私隱的重要性，不會在未經股東同意下披露其資料，惟法律所規定如此行事則除外。

本公司將通過召開股東週年大會或股東大會、刊發(a)董事會報告及年度賬目連同核數師報告及(如適用)其財務摘要報告；(b)中期報告及(如適用)其中期摘要報告；(c)大會通告；(d)上市文件；(e)通函；(f)代表委任表格；及(g)其他監管披露，向股東傳達資訊。

於本財政年度，本公司及時發佈中期及年度業績、中期及年度報告、環境、社會及管治報告、股東週年大會通告及股東週年大會通函。股東週年大會於二零二三年十二月十五日舉行，為股東提供與董事直接溝通的機會。本公司主席及董事會各委員會主席亦出席股東週年大會，回答股東提問。

本公司檢討溝通政策的執行情況及成效，認為其於本財政年度屬有效。



# 企業管治報告

## 章程文件

本公司已於二零二三年十二月十五日舉行的股東週年大會上通過特別決議案，以採納本公司經修訂及重列組織章程大綱及細則，以符合上市規則。本公司新經修訂及重列組織章程大綱及細則可於聯交所及本公司網站閱覽。

## 股息政策

本集團已採納一般年度股息政策，按年宣派及派付於任何特定財政年度本公司可分派溢利約 10% 的股息。

股息宣派須經董事視乎本集團的經營業績、營運資金、現金狀況、未來營運及資本要求以及董事可能認為相關的任何其他因素而酌情釐定。由於派付股息乃由董事酌情決定，概不保證會派付任何特定股息金額，甚至不會派付任何股息。有關酌情權受適用法律及法規(包括公司法及細則)所規限，並須獲股東批准。過往的股息派付並非本公司派付任何未來股息的指標。

# 董事會報告

董事會欣然呈列其報告及本集團本財政年度之經審核綜合財務報表。

## 主要業務及附屬公司

本集團主要於馬來西亞及中國從事土木及結構工程以及於中國從事石油及相關產品貿易。本公司主要附屬公司之主要業務載於綜合財務報表附註32。

## 業務回顧及主要財務表現指標分析

本集團於本財政年度之業務回顧及主要財務表現指標分析載於本年報「管理層討論及分析」一節。

## 財務業績及財務狀況

本集團於本財政年度之業績以及本集團及本公司於二零二四年六月三十日之財務狀況分別載於本年報第68至71頁及第130頁之綜合財務報表。

## 末期股息

董事會不建議就本財政年度派付末期股息(二零二三年：無)。

## 財務資料概要

本集團於過往五個年度的已刊發業績以及資產及負債概要(摘錄自本公司之經審核綜合財務報表)載於本年報第146頁。本概要並不構成本財政年度之綜合財務報表之一部分。

## 物業、廠房及設備

本集團於本財政年度之廠房及設備變動詳情載於綜合財務報表附註15。

## 物業

於二零二四年六月三十日，本集團並無持有任何主要物業作發展及／或出售或投資用途。

## 股本

本公司的股本詳情載於綜合財務報表附註27。

## 優先購買權

本公司之細則或開曼群島法例項下概無有關優先購買權的條文，規定本公司須按比例向現有股東提呈發售新股份。

## 儲備

本公司及本集團於本財政年度之儲備變動詳情分別載於綜合財務報表附註28及本年報第72頁所載的綜合權益變動表。

# 董事會報告

## 可供分派儲備

於二零二四年六月三十日，本公司向本公司擁有人作出的可供分派儲備(包括股份溢價、實繳盈餘及累計虧損)約為77.7百萬令吉。

## 購股權計劃

根據全體股東於二零一九年九月五日通過的書面決議案，本公司已採納購股權計劃。購股權計劃的條款遵照上市規則第17章條文設定。購股權計劃旨在讓董事會向僱員、任何產品或服務供應商、任何客戶、任何提供研究、開發或其他技術支援的人士或實體、任何為本集團的發展及增長作出貢獻的股東或其他參與人士或任何投資實體(「合資格人士」)授出購股權，作為彼等對本集團所作貢獻或可能作出貢獻的激勵或獎勵，以招聘及挽留高質素合資格人士並吸引對本集團而言屬寶貴的人力資源。

根據購股權計劃的條文，董事可自採納購股權計劃日期起計10年內任何時間及不時全權酌情決定並受其可能認為合適的條款、條件、限定或限制所規限按代價1.00港元向合資格人士授出購股權。授出購股權的要約可於21日(包括提出要約當日)內獲合資格人士接納。因根據購股權計劃及本公司任何其他購股權計劃已授出而有待行使的全部尚未行使購股權獲行使而可予發行的股份數目上限合共不得超過不時已發行股份總數的30%。

根據購股權計劃及本公司任何其他購股權計劃可能授出的購股權所涉及的股份總數合共不得超過100,000,000股股份，即已發行股份總數的10%(「計劃限額」)，惟根據下文段落獲得其股東批准則除外。根據購股權計劃或本公司任何其他購股權計劃的條款已失效的購股權將不予計算在計劃限額內。

本公司可於股東大會上另行尋求股東批准更新計劃限額，惟經更新後的限額所涉及的股份數目不得超過於股東批准更新計劃限額當日已發行股份總數的10%(假設並無根據購股權計劃授出購股權)。根據購股權計劃或本公司任何其他購股權計劃於先前授出的購股權(包括根據購股權計劃或本公司任何其他購股權計劃的條款尚未行使、已註銷、已失效或已行使的購股權)將不予計算在已更新限額內。

## 董事會報告

倘向任何合資格人士進一步授出購股權將導致於直至進一步授出日期(包括該日)止12個月期間因已授予及將授予該人士的全部購股權(包括已行使、已註銷及尚未行使的購股權)獲行使而發行及將予發行的股份超逾不時已發行股份總數的1% (「**參與者限額**」), 則不會向該合資格人士授出購股權, 除非有關授出已於股東大會上以股東決議案正式批准, 而該合資格人士及其緊密聯繫人須於會上放棄投票。

向任何董事、本公司最高行政人員或主要股東(不包括擬委任的董事或最高行政人員)或彼等各自的任何聯繫人授出任何購股權須經全體獨立非執行董事(不包括任何作為任何購股權受要約人的獨立非執行董事)批准, 並須遵守上市規則第17章的有關條文。

於任何12個月期間向主要股東或獨立非執行董事或彼等各自的任何聯繫人授出超過本公司於授出日期的已發行股本0.1%且價值超過5百萬港元的購股權須經股東事先批准。

就根據購股權計劃授出的任何特定購股權而言, 股份行使價應為董事會釐定的有關價格, 惟須至少為下列各項的較高者: (i) 股份於授出日期(必須為交易日, 且董事會於該日通過決議案批准向合資格人士作出購股權授出要約)在聯交所每日報價表所報收市價; (ii) 股份於緊接授出日期前五個交易日在聯交所每日報價表所報平均收市價; 及(iii) 股份於授出日期的面值。

購股權計劃於10年期間內有效及生效, 並將於二零二九年九月四日營業結束時屆滿。在購股權計劃規則的規限下, 承授人可於董事會釐定及知會承授人的期間屆滿前任何時間全部或部分行使購股權, 惟該期間無論如何不得超過要約函件日期起計10年, 且將於有關10年期最後一日屆滿。

於二零二一年五月十二日, 本公司向兩名合資格人士授出合共10,000,000份購股權(「**購股權**」), 每份購股權賦予購股權持有人權利於購股權獲行使時按行使價每股股份0.35港元認購一股股份。根據購股權計劃的條款, 購股權可於二零二一年五月十二日至二零二六年五月十一日(包括首尾兩日)期間隨時行使。股份於購股權授出日期的收市價為每股股份0.34港元, 而股份於緊接購股權授出日期前的收市價則為每股股份0.345港元。於授出日期, 承授人並非本公司董事、最高行政人員或主要股東或彼等各自的任何聯繫人(定義見上市規則)。除此以外, 概無購股權根據購股權計劃的條款獲授出、獲行使、已註銷或已失效。有關授出上述購股權的詳情載於本公司日期為二零二一年五月十二日的公告。

# 董事會報告

於二零二四年六月三十日，購股權計劃項下可供發行證券總數為90,000,000股，相當於本公司全部已發行股本的9%。本期間購股權變動如下：

參與者名稱及類別	授出日期	行使價 港元	於 二零二三年 七月一日 尚未行使	於本財政 年度授出	於本財政 年度行使	於 本財政年度 註銷/失效	於 二零二四年 六月三十日 尚未行使	購股權有效期
林子冲先生， 本公司附屬公司 董事	二零二一年 五月十二日	0.35	5,000,000	-	-	-	5,000,000	二零二一年 五月十二日至 二零二六年 五月十一日
僱員	二零二一年 五月十二日	0.35	5,000,000	-	-	-	5,000,000	二零二一年 五月十二日至 二零二六年 五月十一日
<b>總計：</b>			<b>10,000,000</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>10,000,000</b>	

截至二零二三年及二零二四年六月三十日止年度，本公司概無授出、行使、註銷購股權計劃項下的購股權或使其失效，而截至二零二三年及二零二四年六月三十日止年度，概無確認以權益結算的股份基礎付款開支。

截至二零二一年六月三十日止年度，於二零二一年五月十二日授出的購股權公平值已悉數確認。所授出購股權的公平值估計乃基於二項式模型計量。用於計算購股權公平值的變數及假設乃基於估值師的最佳估計。變數及假設變動可能導致購股權公平值出現變動。

根據購股權計劃，所有於購股權計劃屆滿前被沒收的購股權將被視為已失效購股權。

購股權計劃的進一步詳情載於綜合財務報表附註30。

## 股本掛鈎協議

除購股權計劃外，本公司並無(i)將會或可能導致本公司發行股份或(ii)要求本公司訂立任何將會或可能導致本公司於本財政年度發行股份或於本財政年度結束時存續的股本掛鈎協議。

## 購買、出售或贖回本公司上市證券

於本財政年度，本公司或其任何附屬公司概無購買、出售或贖回本公司上市證券。

# 董事會報告

## 主要客戶及供應商

於本財政年度，本集團的五大客戶佔本集團總收益約81.6%，而最大客戶則佔總收益約53.7%。

於本財政年度，本集團的五大供應商佔本集團銷售成本約58.1%，而最大供應商則佔銷售成本約54.4%。

根據本公司公開可得資料及就董事所知，董事、彼等各自的緊密聯繫人(定義見上市規則)或任何股東(就董事所知擁有股份5%以上者)概無於本集團上述五大客戶或供應商任何一方擁有任何實益權益。

## 關聯方交易及關連交易

本集團於本財政年度之關聯方交易於綜合財務報表附註34披露。

於本財政年度，本公司並無進行上市規則第14A章所指須遵守上市規則項下的任何報告、公告或獨立股東批准規定的關連交易或持續關連交易。

## 環境政策及績效

本集團知悉且致力履行其對社會的企業責任。為滿足本集團客戶對健康、安全及環境各方面的要求，本集團於日常營運時已繼續採取有效的質量保證監控措施。本集團已組成一支項目管理團隊(當中包括項目經理、建築經理及質量經理)以監察各建築項目的質量。此外，全面執行健康、安全及環境管理制度有助本集團預防潛在工業意外，並確保能向工人提供安全工作場所。本集團確保於其項目妥善實施環境合規及保護措施。

除本身的企業責任外，本集團主要須遵守有關環境保護的法律及法規，包括馬來西亞《一九七四年環境質量法》、馬來西亞《一九七八年環境質量(清潔空氣)條例》、馬來西亞《一九七九年環境質量(污水與工業廢水)條例》、香港《空氣污染條例》、香港《廢物處置條例》、中國《環境保護法》及中國《大氣污染防治法》。鑑於本集團擁有豐富的行業經驗及完善的工作流程(包括員工進行初步實地視察以釐定可能發生的環境合規事宜)，本集團有能力解決該等環境合規事宜。本集團在中國開展石油及相關產品貿易以及在中國開展土木及結構工程，其營運歷史相對較短且環境足跡較小。本集團將繼續監察中國營運對環境的影響。

# 董事會報告

據董事所深知，於本財政年度，本集團已在所有重大方面遵守適用環境法律及法規。

有關環境政策及績效的詳情，請參閱二零二四年環境、社會及管治報告，其分別於聯交所網站([www.hkexnews.hk](http://www.hkexnews.hk))及本公司網站([www.tbkssb.com.my](http://www.tbkssb.com.my))各自登載。股東及其他持份者可於本公司網站「投資者關係」一欄點擊「二零二四年環境、社會及管治報告」，即可查閱並下載二零二四年環境、社會及管治報告。

## 獲准許之彌償條文

細則規定，本公司當時的董事、秘書及其他高級人員以及每位核數師均有權就彼等或任何一方因或基於在或涉及執行其職務時所作出、發生或遺漏作出的任何行為而須或可能招致或蒙受的所有行動、費用、收費、損失、損害及開支，從本公司的資產及溢利中獲得彌償並確保彼等免受損害。

## 遵守法例及規例

本集團及其業務須遵守馬來西亞、開曼群島、香港及中國各項法例項下的規定，以及該等成文法項下所下發或頒佈或相關的所有適用的規例、指引、政策及牌照條款。此外，上市規則亦適用於本公司。本公司透過於本集團不同層面以特定資源採取內部監控及審批程序、培訓及監察各個業務單位等多項措施，致力確保遵守該等規定。

本集團訂有合規及風險管理政策及程序，而高級管理層成員獲授持續責任，負責監察遵守及符合所有重大法律及監管規定的情況。於本報告日期，本集團並不知悉發生任何重大不符合有關法律及規例的情況，以致對本集團的業務造成重大影響。

## 與僱員、客戶及供應商的主要關係

本集團致力持續經營業務，同時平衡其多方利益相關者(包括僱員、客戶、供應商及分包商)的利益。

本集團的僱員為本集團的寶貴資產，我們致力於管理人力資本。本集團為員工提供的薪酬待遇包括基本薪金、酌情花紅及津貼。董事定期檢討本集團僱員的表現，以釐定薪資調整及升職，並保持本集團薪酬待遇的競爭力。本集團亦為僱員提供持續培訓計劃及就認可課程提供補貼，亦就工作場所安全及其他工作相關領域為本集團員工提供培訓，以便彼等保持在工地工作的資格。董事相信，該等措施亦將有助於挽留優秀員工。

# 董事會報告

自二十世紀七十年代以來，本集團一直於馬來西亞營運。董事相信，基於本集團優質、技術熟練、有效的管理計劃、多元化經驗及能力以及其市場聲譽，本集團已成功與主要客戶及業務合作夥伴以及供應商及分包商建立穩固的長期業務關係。尤其是，本集團已與若干主要客戶建立穩固的長期業務關係，該等客戶為信譽良好的石油及天然氣行業國際企業集團。本集團與部分客戶保持超過20年的穩固長期業務關係。因此，董事相信，本集團已成為其首選的土木及結構工程承包商。董事亦相信，本集團與該等主要客戶的穩固長期關係為其提供競爭優勢，以確保未來合約、穩定的重複業務及收益流程，並作為其於市場推廣及與新客戶的業務發展方面的證明。

本集團亦與不同專業範疇的供應商及分包商建立緊密的長期合作關係，包括世界知名的法國混凝土供應商及捲簾製造商。董事相信，本集團與彼等建立的關係經已大大改進並將繼續加強本集團為客戶提供的整體服務。

鑒於上文所述及於本報告日期，並無發生任何情況或任何事件將對本集團的業務及本集團的成功因素造成重大影響。

## 董事

於本財政年度及直至本報告日期止，董事為：

### 執行董事

Tan Hun Tiong 先生(主席)

Tan Han Peng 先生(行政總裁)

唐志明先生

陳達先生

### 非執行董事

徐佩妮女士

### 獨立非執行董事

朱浩天先生

吳映吉先生

黃思樂先生

細則第83(3)條規定，董事應有權不時及於任何時間委任任何人士為董事，以填補董事會臨時空缺或作為現有董事會新增成員。任何獲董事會委任以填補臨時空缺或作為現有董事會新增成員的董事任期將僅直至其獲委任後本公司首屆股東周年大會為止，屆時將符合資格進行競選連任。



# 董事會報告

細則第84條規定，(1)在每屆股東週年大會上，當時三分之一的董事（若其人數並非三的倍數，則以最接近但不少於三分之一的人數）將輪值退任，惟各董事須最少每三年輪值退任一次。(2)退任董事有資格重選連任及於其退任之大會上整個會議期間繼續擔任董事。將輪值退任董事須包括（確定輪席退任董事的數目為必須）有意退任且不接受重選連任的任何董事。

根據細則第84條，Tan Hun Tiong先生、唐志明先生及陳達先生將於應屆股東週年大會上退任，彼等均符合資格及將願意於應屆股東週年大會上重選連任。

## 董事履歷

董事的履歷詳情載於本年報「董事及高級管理層」一節。

## 根據上市規則第13.51B條更改董事資料

黃思樂先生（「黃先生」）自二零二四年二月二十九日起獲委任為聯交所主板上市公司中國錢包支付集團有限公司（股份代號：802），以及自二零二四年三月二十八日起擔任聯交所主板上市公司華檢醫療控股有限公司（股份代號：1931）之獨立非執行董事。黃先生自二零二四年四月一日起辭任聯交所GEM上市公司宏海控股集團有限公司（股份代號：8020）之公司秘書。

徐佩妮女士獲委任為中色金礦有限公司的獨立非執行董事，該公司為於新加坡證券交易所凱利板上市的首名黃金生產商（CNMC:SP），自二零二四年四月三十日起生效。

## 董事服務合約

執行董事Tan Hun Tiong先生及Tan Han Peng先生於二零一九年九月五日與本公司訂立服務合約，唐志明先生於二零二一年二月四日與本公司訂立服務合約以及陳達先生於二零二一年十一月九日與本公司訂立服務合約。各服務合約的條款及條件在各個重大方面均相若。各服務合約自生效日期起計初步為期三年，並於其後繼續生效，除非及直至本公司或執行董事事先向對方發出不少於三個月的書面通知終止合約為止。

非執行董事徐佩妮女士及獨立非執行董事朱浩天先生於二零一九年九月五日與本公司訂立委任函，獨立非執行董事吳映吉先生及黃思樂先生則分別於二零二零年十月二十七日及二零二一年二月四日與本公司訂立委任函。各委任函自生效日期起計初步為期一年，並於其後繼續生效，除非任何一方發出至少一個月書面通知終止則作別論。

擬於應屆股東週年大會上重選連任的董事概無與本公司訂立本集團在一年內不可在不予賠償（法定賠償除外）的情況下終止的服務協議／委任函。

# 董事會報告

## 董事薪酬

董事薪酬之詳情載於綜合財務報表附註11。

## 董事酬金政策

本公司已成立薪酬委員會，負責檢討及釐定董事及高級管理層的薪酬及報酬組合，當中參考可資比較公司支付的薪金、董事付出的時間及職責以及本集團的表現。本公司採納一項購股權計劃，藉以給予董事及合資格僱員獎勵，詳情載於「購股權計劃」一節。

## 定額供款退休計劃

本集團就馬來西亞、香港及中國合資格僱員享有的定額供款退休計劃作出供款。

根據馬來西亞《僱員公積金法(1991)》的規定，本集團向聯邦法定機構僱員公積金(「EPF」)作出供款，EPF管理馬來西亞僱員的強制存款計劃及退休金計劃。於香港，本集團就根據香港僱傭條例規例受聘的僱員實行香港強制性公積金計劃條例項下強制性公積金計劃(「MPF」)。於中國，本集團按照中國相關法律及法規參與政府當局為僱員安排的定額供款退休計劃(「中國退休計劃」)。

本集團及僱員對EPF、MPF及中國退休計劃(統稱「計劃」)的供款按有關政府當局規定的僱員月薪的若干百分比計算。MPF的資產與本集團的資產分開存放在獨立管理的基金，而EPF及中國退休計劃則由國家管理。本集團有義務作出計劃的指定供款，並在僱員提供服務時在損益中確認為開支。

由於就計劃作出供款後款項完全歸屬予僱員，故此並無沒收供款。

# 董事會報告

## 董事及最高行政人員於本公司及其相聯法團之股份、相關股份及債權證之權益及淡倉

於二零二四年六月三十日，董事及本公司最高行政人員於本公司或其任何相聯法團（定義見香港法例第571章證券及期貨條例（「證券及期貨條例」）第XV部）的股份、相關股份及債權證中擁有根據證券及期貨條例第XV部第7及8分部規定須知會本公司及聯交所的權益或淡倉（包括根據證券及期貨條例有關條文被當作或視作擁有的權益或淡倉），或根據證券及期貨條例第352條須記錄於該條所指登記冊的權益或淡倉，或根據標準守則須知會本公司及聯交所的權益或淡倉如下：

### (i) 於本公司之權益

董事姓名	身份／權益性質	股份數目(附註1)	持股百分比
HT Tan 先生	受控法團權益(附註2)	600,000,000 股(L)	60%
HP Tan 先生	受控法團權益(附註2)	600,000,000 股(L)	60%

附註：

1. 字母「L」指該人士於股份之好倉。
2. TBKS International 全部已發行股份分別由HT Tan先生及HP Tan先生法定及實益擁有70%及30%權益。因此，根據證券及期貨條例，HT Tan先生及HP Tan先生被視為於TBKS International持有的600,000,000股股份中擁有權益。HT Tan先生及HP Tan先生為一組控股股東。

### (ii) 於本公司相聯法團之權益

董事姓名	相聯法團名稱	股份數目(附註1)	持股百分比
HT Tan 先生	TBKS International	70 股(L)	70%
HP Tan 先生	TBKS International	30 股(L)	30%

除上文所披露者外，於二零二四年六月三十日，概無董事或本公司最高行政人員於本公司或其任何相聯法團（定義見證券及期貨條例第XV部）之股份、相關股份及債權證中擁有或被視為擁有記錄於根據證券及期貨條例第352條須存置的登記冊之任何權益或淡倉，或根據標準守則所述有關本公司董事進行買賣之必守標準知會本公司及聯交所的任何權益或淡倉。

# 董事會報告

## 主要股東及其他人士於本公司股份及相關股份之權益及淡倉

於二零二四年六月三十日，就董事所悉，以下人士／實體（董事或本公司最高行政人員除外）於本公司之股份或相關股份中擁有或被視為擁有根據證券及期貨條例第XV部第2及第3分部之條文須向本公司披露之權益或淡倉，或記錄於本公司根據證券及期貨條例第336條須存置的登記冊之權益或淡倉如下：

名稱	身份／權益性質	股份數目(附註1)	持股百分比
TBKS International	實益擁有人	600,000,000 股(L)	60.0%
Tan Siew Hong 女士	配偶權益(附註2)	600,000,000 股(L)	60.0%
紅暉國際有限公司(「紅暉」)	於股份中擁有抵押權益的人士(附註4)	600,000,000 股(L)	60.0%
楊敦偉先生(「楊先生」)	受控法團權益(附註5)	600,000,000 股(L)	60.0%

附註：

1. 字母「L」指該人士於股份之好倉。
2. Tan Siew Hong 女士為HT Tan先生的配偶。根據證券及期貨條例，Tan Siew Hong 女士被視為為HT Tan先生根據證券及期貨條例擁有或被視為擁有權益的所有股份中擁有權益。
3. 於二零二一年九月二十八日，TBKS International與紅暉訂立抵押契據，據此，600,000,000股股份將以TBKS International的名義向紅暉抵押作為擔保。
4. 根據楊先生於二零二一年九月三十日提交的利益披露通知，楊先生於紅暉中擁有100%直接權益，故根據證券及期貨條例，彼被視為為紅暉所持有的所有股份中擁有權益。

除上文所披露者外，於二零二四年六月三十日，董事並不知悉任何其他人士／實體（董事及本公司最高行政人員除外）於本公司之股份或相關股份中擁有根據證券及期貨條例第XV部第2及第3分部之條文須向本公司披露之權益或淡倉，或記錄於本公司根據證券及期貨條例第336條須存置的登記冊之權益或淡倉。

## 董事收購股份或債權證的權利

於本財政年度任何時間，本公司或其附屬公司概無訂立任何安排，使董事可藉收購本公司或任何其他法人團體的股份或債權證而獲取利益。

# 董事會報告

## 競爭權益

據董事確認，於本財政年度，除本集團成員公司所經營的業務外，控股股東及彼等各自的緊密聯繫人概無於任何直接或間接與本集團業務構成競爭或可能構成競爭的業務中擁有任何權益。

## 足夠公眾持股量

根據本公司公開可得資料及就董事所知，於本年報日期，本公司已維持上市規則規定的最低公眾持股量。

## 董事於重大合約之利益

除本年報所披露者外，於本財政年度，概無任何由本公司或其任何附屬公司訂立而董事直接或間接擁有重大利益且對本集團業務而言屬重大的交易、安排或合約。

## 報告期後事項

除本年報所披露者外，董事會並不知悉於二零二四年六月三十日後及直至本年報日期已發生任何須予披露的重大事項。

## 獨立核數師

本財政年度的綜合財務報表已由獨立核數師香港立信德豪會計師事務所有限公司審核，其將於應屆股東週年大會上退任，並符合資格及願意接受續聘。本公司將於應屆股東週年大會上提呈一項決議案，以續聘香港立信德豪會計師事務所有限公司為核數師，並授權董事釐定其酬金。

## 稅務寬減及豁免

本公司概不知悉有任何因股東持有本公司股份而享有稅務寬減及豁免。

## 捐款

於本財政年度，本集團作出捐款 120,821 令吉，作慈善及其他用途。

代表董事會

主席

**Tan Hun Tiong**

香港，二零二四年九月二十七日

# 獨立核數師報告



Tel : +852 2218 8288  
Fax: +852 2815 2239  
[www.bdo.com.hk](http://www.bdo.com.hk)

25<sup>th</sup> Floor Wing On Centre  
111 Connaught Road Central  
Hong Kong

電話: +852 2218 8288  
傳真: +852 2815 2239  
[www.bdo.com.hk](http://www.bdo.com.hk)

香港干諾道中111號  
永安中心25樓

致 **TBK & SONS HOLDINGS LIMITED** 股東

(於開曼群島註冊成立的有限公司)

## 意見

吾等已審計列載於第68至145頁的TBK & Sons Holdings Limited(「**貴公司**」)及其附屬公司(以下統稱「**貴集團**」)的綜合財務報表，此綜合財務報表包括於二零二四年六月三十日的綜合財務狀況表及截至該日止年度的綜合損益及其他全面收益表、綜合權益變動表及綜合現金流量表，以及綜合財務報表附註，包括重要會計政策資料。

吾等認為，該等綜合財務報表根據國際會計準則理事會頒佈之國際財務報告準則會計準則(「**國際財務報告準則會計準則**」)真實而公平地呈現 貴集團於二零二四年六月三十日的綜合財務狀況及其截至該日止年度的綜合財務表現及綜合現金流量，並已遵照香港公司條例的披露規定妥為編製。

## 意見的基礎

吾等已根據香港會計師公會頒佈之香港審計準則(「**香港審計準則**」)進行審計。吾等在該等準則下承擔之責任於本報告「核數師就審計綜合財務報表承擔之責任」一節作進一步闡述。根據香港會計師公會之「專業會計師道德守則」(「**守則**」)，吾等獨立於 貴集團，並已遵照守則履行吾等其他道德責任。吾等相信，吾等所獲得的審計憑證能充足及適當地為吾等的意見提供基礎。

## 關鍵審計事項

關鍵審計事項乃根據吾等的專業判斷，認為對本期綜合財務報表之審計最為重要的事項。該等事項乃於吾等審計整體綜合財務報表及出具意見時進行處理。吾等不會對該等事項提供單獨的意見。

# 獨立核數師報告

## 關鍵審計事項(續)

### 土木及結構工程合約之收益確認

截至二零二四年六月三十日止年度，貴集團就土木及結構工程確認之收益約為108百萬令吉。

貴集團來自土木及結構工程的收益使用產出法隨時間確認。該方法乃根據對迄今已交付服務價值的直接計量或對迄今已完成表現的考察(皆與剩餘合約責任有關)。收益乃透過對已完成工程的測量釐定，並由建築師、測量師或客戶委任代表出具的付款證明佐證。管理層定期評估已完成建築工程的價值，包括於各報告期末未經核實工程的估計。該等估計乃來自內部技術人員進行的測量，並根據客戶其後提供的證明或確認進行調整。管理層審閱合約的進度並修訂合約收益、合約成本及每份施工合約的變更訂單的估算，經參考對整體合約的考慮後根據最新預算以釐定建築合約是否為虧損合約。

會計政策請參閱附註4(f)，估計不確定性主要來源請參閱附註5(b)(i)，而貴集團土木及結構工程的收益及成本之披露資料請參閱附註6及7。

吾等之回應：

吾等有關確認土木及結構工程的收益之審計程序包括下列各項：

- 透過按抽樣基準評估本集團之收益確認(包括識別合約及履約責任以釐定交易價格)，以釐定彼等是否符合國際財務報告準則第15號的規定；
- 與貴集團項目經理、內部工料測量經理及管理層討論，並以抽樣核實合約及工程變更通知單等支持文件，以評估已確認收益是否合理；及
- 透過按抽樣基準，將就年內在建合約確認的合約收益與來自客戶委聘的測量師的認證或內部測量師的付款申請或來自客戶的確認進行比較。

# 獨立核數師報告

## 關鍵審計事項(續)

### 石油及相關產品貿易之收益確認

截至二零二四年六月三十日止年度，貴集團就石油及相關產品貿易確認之收益及成本分別約為180百萬令吉及179百萬令吉。

貴集團石油及相關產品貿易之收益按總額基準入賬，乃由於管理層考慮到承諾的性質，包括貴集團主要負責履行提供石油及相關產品之承諾、貴集團有存貨風險及在確立石油及相關產品價格時擁有酌情權等指標，認為貴集團乃作為委託人行事。

貴集團石油及相關產品貿易之收益及成本在數額上對貴集團整體綜合財務報表而言屬重大，並須作出重大判斷以釐定貴集團是否作為石油及相關產品貿易之委託人或代理人行事。

會計政策請參閱附註4(f)，重大會計判斷請參閱附註5(a)(i)，而貴集團石油及相關產品貿易之收益及成本之披露資料請參閱附註6及7。

吾等之回應：

吾等有關石油及相關產品貿易之收益確認之審計程序包括下列各項：

- 了解及審閱年內所有交易之買賣協議之主要條款；
- 透過考慮所有相關因素(包括但不限於哪一方承擔向客戶交付貨品之主要責任、哪一方承擔存貨風險及哪一方擁有定價自主權)，評估貴集團是否對已買賣之石油及相關產品擁有控制權；及
- 檢查收益是否已按總額基準妥為確認，且評估綜合財務報表之相關披露資料是否充足。



# 獨立核數師報告

## 關鍵審計事項(續)

### 貿易應收款項及合約資產之減值評估

於二零二四年六月三十日，貴集團之貿易應收款項及合約資產總值分別約為77百萬令吉及53百萬令吉。

評估貿易應收款項及合約資產的可收回性需要重大管理層判斷。管理層已作出詳細分析，大致上基於可得客戶過往數據及現行市況(包括前瞻性估計)，以估計貿易應收款項及合約資產的預期信貸虧損(「**預期信貸虧損**」)。

貴集團之貿易應收款項及合約資產在數額上對貴集團整體綜合財務報表而言屬重大，而預期信貸虧損的評估涉及管理層作出之重大判斷及估計。

會計政策請參閱附註4(e)，估計不確定性主要來源請參閱附註5(b)(ii)，而貴集團貿易應收款項及合約資產之披露資料請分別參閱附註18及19。

吾等之回應：

吾等有關貿易應收款項及合約資產之減值評估之審計程序包括下列各項：

- (i) 與管理層討論以了解用於評估貿易應收款項及合約資產之預期信貸虧損比率的方法、輸入數據及估算。透過按公開可得資料考慮客戶聲譽及財務能力，並按過往付款記錄考慮現金收回表現，以評估管理層所估計的預期信貸虧損，亦考慮及評估管理層所採納預期信貸虧損模型的合適性；
- (ii) 透過考慮外部市場資料評估管理層對影響客戶日後結付應收款項的能力之現時及前瞻性宏觀經濟因素所進行評估是否合適；及
- (iii) 以抽樣基準透過檢查相關發票測試管理層為評估預期信貸虧損而編製的資料(包括貿易應收款項賬齡類別)的準確性。

# 獨立核數師報告

## 年報內之其他資料

董事須對其他資料負責。其他資料包括刊載於 貴公司年報內的資料，但不包括綜合財務報表及本核數師報告。

吾等對綜合財務報表之意見並不涵蓋其他資料，吾等亦不會就此表達任何形式之鑒證結論。

就吾等對綜合財務報表之審計而言，吾等之責任乃閱讀其他資料，藉此考慮其他資料是否與綜合財務報表或吾等從審計所獲資料之間出現重大不相符情況，又或在其他方面出現重大錯誤陳述。倘吾等基於已進行之工作而得出該其他資料有重大錯誤陳述之結論，則吾等須匯報有關情況。就此，吾等並無須匯報之事宜。

## 董事就綜合財務報表承擔之責任

董事須負責根據國際財務報告準則會計準則及香港公司條例之披露規定，編製綜合財務報表，並對其認為使編製該等綜合財務報表不存在因欺詐或錯誤而導致的重大錯誤陳述所需的內部控制負責。

在編製綜合財務報表時，董事負責評估 貴集團持續經營之能力，並在適用情況下披露與持續經營有關之事宜，以及使用持續經營為會計基礎，除非董事有意將 貴集團清盤或停止經營，或別無其他實際替代方案。

董事亦負責監督 貴集團的財務報告過程。審核委員會協助董事履行此方面的責任。

## 核數師就審計綜合財務報表承擔之責任

吾等之目標乃對綜合財務報表整體是否不存在由於欺詐或錯誤而導致之重大錯誤陳述取得合理鑒證，並出具載有吾等意見之核數師報告。吾等根據吾等之委聘條款僅向全體股東報告，並不作其他用途。吾等並不就本報告之內容對任何其他人士負責或承擔責任。

合理確定屬高層次之核證，惟根據香港審計準則進行之審計不能保證總能察覺所存在之重大錯誤陳述。錯誤陳述可因欺詐或錯誤產生，倘其個別或整體合理預期會影響使用者根據該等綜合財務報表作出之經濟決定時，則被視為重大錯誤陳述。

# 獨立核數師報告

## 核數師就審計綜合財務報表承擔之責任(續)

在根據香港審計準則進行審計之過程中，吾等運用專業判斷並保持專業懷疑態度。吾等亦：

- 識別及評估因欺詐或錯誤而導致綜合財務報表存在重大錯誤陳述之風險，設計及執行審計程序以應對該等風險，以及獲取充足及適當之審計憑證，為吾等之意見提供基礎。由於欺詐可能涉及串謀、偽造、蓄意遺漏、虛假陳述或凌駕內部監控之情況，因此未能發現因欺詐而導致之重大錯誤陳述之風險高於未能發現因錯誤而導致之重大錯誤陳述之風險。
- 了解與審計相關之內部監控，以設計適當之審計程序，惟並非旨在對 貴集團內部監控之成效發表意見。
- 評估董事所採用之會計政策是否恰當以及所作出之會計估計及相關披露資料是否合理。
- 對董事採用持續經營會計基礎是否恰當作出結論，並根據所獲取之審計憑證，確定是否存在與事項或情況有關之重大不確定性，從而可能導致對 貴集團之持續經營能力產生重大疑慮。倘吾等認為存在重大不確定性，則須在核數師報告中提請注意綜合財務報表之相關披露資料，或倘該等披露資料不足，則修訂吾等之意見。吾等之結論乃基於截至核數師報告日期止所獲得之審計憑證。然而，未來事項或情況可能導致 貴集團無法持續經營。
- 評估綜合財務報表之整體呈報方式、結構及內容，包括披露資料，以及綜合財務報表是否公平地反映相關交易及事項。
- 就 貴集團內實體或業務活動之財務資料獲取充足及適當之審計憑證，以便對綜合財務報表發表意見。吾等負責集團審計之方向、監督及執行。吾等為審計意見承擔全部責任。

吾等就(其中包括)審計之計劃範圍及時間安排以及重大審計發現等(包括吾等在審計過程中識別之任何重大內部監控缺失)與審核委員會溝通。

# 獨立核數師報告

## 核數師就審計綜合財務報表承擔之責任(續)

吾等亦向審核委員會作出聲明，表明吾等已符合有關獨立性的相關道德要求，並與彼等溝通可能被合理認為會影響吾等獨立性之所有關係及其他事項以及為消除威脅或採取的防範措施而採取的行動(如適用)。

從與董事溝通的事項中，吾等釐定該等對本期間綜合財務報表之審計最為重要的事項，因而構成關鍵審計事項。吾等在核數師報告中描述該等事項，除非法律或法規不允許公開披露該等事項，或在極罕見情況下，倘合理預期於吾等之報告中傳達某事項造成的負面後果超出產生的公眾利益，則吾等決定不應在報告中傳達該事項。

香港立信德豪會計師事務所有限公司

執業會計師

方慧儀

執業證書編號：P06821

香港

二零二四年九月二十七日

# 綜合損益及其他全面收益表

截至二零二四年六月三十日止年度

	附註	二零二四年 千令吉	二零二三年 千令吉
收益	7	288,093	367,940
銷售成本		(283,206)	(353,716)
毛利		4,887	14,224
其他收入以及收益及虧損	8	1,274	4,092
銷售及分銷開支		(735)	(1,519)
行政開支		(20,802)	(21,100)
貿易應收款項及合約資產減值虧損淨額		(21,244)	(3,013)
其他應收款項的(減值虧損)/減值虧損撥回		(876)	1,344
融資成本	9	(359)	(834)
分佔聯營公司溢利	17	26	27
除所得稅開支前虧損	10	(37,829)	(6,779)
所得稅開支	13	(77)	(1,746)
年內虧損		(37,906)	(8,525)
年內其他全面收益，扣除稅項：			
其後不會重新分類至損益的項目：			
換算本公司財務報表至其呈列貨幣產生的匯兌差額		-	111
其後或會重新分類至損益的項目：			
換算海外業務產生的匯兌差額		672	41
年內其他全面收益		672	152
年內全面收益總額		(37,234)	(8,373)

# 綜合損益及其他全面收益表

截至二零二四年六月三十日止年度

	附註	二零二四年 千令吉	二零二三年 千令吉
以下人士應佔虧損：			
— 本公司擁有人		<b>(32,744)</b>	(8,718)
— 非控股權益		<b>(5,162)</b>	193
		<b>(37,906)</b>	(8,525)
以下人士應佔全面收益總額：			
— 本公司擁有人		<b>(32,095)</b>	(8,552)
— 非控股權益		<b>(5,139)</b>	179
		<b>(37,234)</b>	(8,373)
每股虧損	14		
— 基本及攤薄(令吉)		<b>(3.27仙)</b>	(0.87仙)

# 綜合財務狀況表

於二零二四年六月三十日

	附註	二零二四年 千令吉	二零二三年 千令吉
<b>非流動資產</b>			
物業、廠房及設備	15	15,386	18,012
無形資產	16	234	392
於聯營公司的權益	17	174	148
遞延稅項資產	26	13	–
		<b>15,807</b>	18,552
<b>流動資產</b>			
貿易應收款項、其他應收款項、按金及預付款項	18	76,830	60,762
合約資產	19	49,918	37,352
存貨	20	–	25,575
已抵押定期存款	25	6,617	6,437
受限制銀行結餘	21	450	–
現金及現金等價物	21	28,858	45,928
可收回稅項		3,039	3,096
		<b>165,712</b>	179,150
<b>流動負債</b>			
貿易及其他應付款項	22	67,964	36,271
合約負債	23	–	6,119
租賃負債	24	826	1,692
銀行及其他借款	25	2,988	6,384
應付稅項		1,534	1,541
		<b>73,312</b>	52,007
<b>流動資產淨值</b>		<b>92,400</b>	127,143
<b>總資產減流動負債</b>		<b>108,207</b>	145,695
<b>非流動負債</b>			
租賃負債	24	–	470
銀行及其他借款	25	975	747
遞延稅項負債	26	–	12
		<b>975</b>	1,229
<b>資產淨值</b>		<b>107,232</b>	144,466

# 綜合財務狀況表

於二零二四年六月三十日

	附註	二零二四年 千令吉	二零二三年 千令吉
<b>權益</b>			
股本	27	5,300	5,300
儲備	28	105,619	137,714
本公司擁有人應佔權益		110,919	143,014
非控股權益	33	(3,687)	1,452
<b>總權益</b>		<b>107,232</b>	144,466

代表董事會

Tan Hun Tiong  
董事

Tan Han Peng  
董事



# 綜合權益變動表

截至二零二四年六月三十日止年度

	本公司擁有人應佔權益							非控股權益 千令吉	總權益 千令吉
	股本 千令吉 (附註27)	股份溢價 千令吉 (附註(a))	購股權儲備 千令吉 (附註(b))	合併儲備 千令吉 (附註(c))	匯兌儲備 千令吉 (附註(d))	保留溢利 千令吉	總計 千令吉		
於二零二二年七月一日	5,300	51,793	845	12,350	2,631	78,647	151,566	1,273	152,839
年內虧損	-	-	-	-	-	(8,718)	(8,718)	193	(8,525)
其他全面收益：									
— 換算本公司財務報表至 其呈列貨幣產生的 匯兌差額	-	-	-	-	111	-	111	-	111
— 換算海外業務產生的匯兌差額	-	-	-	-	55	-	55	(14)	41
年內全面收益總額	-	-	-	-	166	(8,718)	(8,552)	179	(8,373)
於二零二三年六月三十日及 二零二三年七月一日	5,300	51,793	845	12,350	2,797	69,929	143,014	1,452	144,466
年內虧損	-	-	-	-	-	(32,744)	(32,744)	(5,162)	(37,906)
其他全面收益：									
— 換算海外業務產生的匯兌差額	-	-	-	-	649	-	649	23	672
年內全面收益總額	-	-	-	-	649	(32,744)	(32,095)	(5,139)	(37,234)
於二零二四年六月三十日	5,300	51,793	845	12,350	3,446	37,185	110,919	(3,687)	107,232

# 綜合權益變動表

截至二零二四年六月三十日止年度

附註：

**(a) 股份溢價**

股份溢價指發行本公司股份籌集的所得款項淨額超過其面值的部分。

**(b) 購股權儲備**

購股權儲備包括向僱員授出購股權時確認的累計開支。

**(c) 合併儲備**

於二零二四年及二零二三年六月三十日的合併儲備指附屬公司的投資成本與根據集團重組(「**重組**」)收購的附屬公司已發行股本總額之間的差額。

**(d) 匯兌儲備**

匯兌儲備指因換算本公司財務報表至其呈列貨幣及海外業務而產生的匯兌差額。有關儲備乃根據附註4(h)所載的會計政策處理。

# 綜合現金流量表

截至二零二四年六月三十日止年度

	二零二四年 千令吉	二零二三年 千令吉
<b>經營活動所得現金流量</b>		
除所得稅開支前虧損	(37,829)	(6,779)
就以下項目作出調整：		
物業、廠房及設備折舊	1,156	1,729
使用權資產折舊	2,093	4,047
無形資產攤銷	164	168
虧損合約撥備撥回	(167)	-
出售永久業權土地收益	-	(1,319)
出售物業、廠房及設備虧損	-	13
物業、廠房及設備撇銷	3	-
融資成本	359	834
利息收入	(369)	(236)
貿易應收款項及合約資產減值虧損淨額	21,244	3,013
租賃修訂收益	-	(68)
其他應收款項的減值虧損／(減值虧損撥回)	876	(1,344)
其他應收款項撇銷	-	19
分佔聯營公司溢利，扣除稅項	(26)	(27)
<b>營運資金變動前現金流量</b>	(12,496)	50
貿易應收款項、其他應收款項、按金及預付款項(增加)／減少	(34,551)	42,260
合約資產增加	(14,189)	(8,849)
存貨減少／(增加)	23,561	(25,575)
貿易及其他應付款項增加	31,860	13,522
合約負債減少	(6,119)	(49,092)
<b>經營所用現金</b>	(11,934)	(27,684)
已付所得稅	(45)	(1,288)
已退回所得稅	-	463
<b>經營活動所用現金淨額</b>	(11,979)	(28,509)
<b>投資活動所得現金流量</b>		
應收聯營公司款項減少	-	54
購買物業、廠房及設備	(125)	(812)
已收利息	369	236
已抵押定期存款變動	(180)	(112)
受限制銀行結餘變動	(450)	-
出售永久業權土地的所得款項	-	1,533
<b>投資活動(所用)／所得現金淨額</b>	(386)	899

# 綜合現金流量表

截至二零二四年六月三十日止年度

	附註	二零二四年 千令吉	二零二三年 千令吉
<b>融資活動所得現金流量</b>	37		
銀行及其他借款的已付利息		(282)	(573)
租賃負債的已付利息		(77)	(261)
銀行及其他借款所得款項		5,167	3,968
償還銀行及其他借款		(8,335)	(666)
償還租賃負債		(1,819)	(3,713)
<b>融資活動所用現金淨額</b>		<b>(5,346)</b>	(1,245)
<b>現金及現金等價物減少淨額</b>		<b>(17,711)</b>	(28,855)
年初現金及現金等價物		45,928	74,156
匯率變動的影響淨額		641	627
<b>年末現金及現金等價物</b>		<b>28,858</b>	45,928
<b>現金及現金等價物分析</b>	21		
現金及銀行結餘		10,378	27,212
金融機構的結餘		18,480	18,716
		<b>28,858</b>	45,928

# 綜合財務報表附註

截至二零二四年六月三十日止年度

## 1. 一般資料

本公司於二零一八年十一月八日根據開曼群島公司法於開曼群島註冊成立為獲豁免有限公司。本公司註冊辦事處地址位於Conyers Trust Company (Cayman) Limited的辦公室，地址為Cricket Square, Hutchins Drive, P.O. Box 2681, Grand Cayman KY1-1111, Cayman Islands。其於香港及馬來西亞的主要營業地點分別位於香港干諾道中168-200號信德中心西翼19樓1903室及Lot 333, Kampung Paya, Batu 2 Jalan Seremban, Port Dickson, Negeri Sembilan, Malaysia。於二零一九年九月三十日(「上市日期」)，本公司股份以股份發售(「股份發售」)方式於香港聯合交易所有限公司(「聯交所」)主板上市。

本公司為一間投資控股公司，其附屬公司主要於馬來西亞及中華人民共和國(「中國」)從事提供土木及結構工程以及於中國從事石油及相關產品貿易。本公司的最終控股公司為TBK & Sons International Limited (「TBKS International」)，該公司於英屬處女群島註冊成立。本公司的控股股東為Tan Hun Tiong先生及Tan Han Peng先生。

## 2. 編製基準

### (a) 合規聲明

綜合財務報表乃根據國際會計準則理事會所頒佈的國際財務報告準則會計準則、國際會計準則及詮釋(統稱「國際財務報告準則會計準則」)及香港公司條例的披露規定而編製。此外，綜合財務報表包括聯交所證券上市規則(「上市規則」)規定的適用披露資料。

### (b) 計量基準

綜合財務報表乃按歷史成本基準編製。

### (c) 功能及呈列貨幣

本公司的功能貨幣為港元(「港元」)，而財務報表則以馬來西亞令吉(「令吉」)呈列，因為本公司董事認為其呈列更多相關資料予管理層，而管理層以令吉監察本集團的表現及財務狀況。除另有所指外，所有價值約整至最接近千位(千令吉)。

# 綜合財務報表附註

截至二零二四年六月三十日止年度

## 3. 採納國際財務報告準則會計準則

### (a) 本集團採納的新訂或經修訂國際財務報告準則會計準則

於本年度內，本集團首次應用以下新訂或經修訂國際財務報告準則會計準則，該等會計準則與本集團的營運有關，並適用於本集團於二零二三年七月一日開始的年度期間的綜合財務報表：

國際財務報告準則第 17 號	保險合約
國際會計準則第 1 號及國際財務報告準則實務公告第 2 號(修訂本)	會計政策的披露
國際會計準則第 8 號(修訂本)	會計估計的定義
國際會計準則第 12 號(修訂本)	與單一交易產生的資產及負債有關的遞延稅項
國際會計準則第 12 號(修訂本)	國際稅務改革 — 支柱二模板規則

該等新訂或經修訂國際財務報告準則會計準則對本集團當前或過往期間業績及財務狀況並無重大影響。儘管國際會計準則第 1 號及國際財務報告準則實務公告第 2 號(修訂本)對本集團綜合財務報表中任何項目的計量或列報均無影響，但會影響本集團會計政策的披露。本集團並無提早應用於當前會計期間尚未生效的任何新訂或經修訂國際財務報告準則會計準則。應用此等修訂本的影響概述如下。

#### *國際會計準則第 1 號及國際財務報告準則實務公告第 2 號(修訂本) — 會計政策的披露*

於二零二一年二月，國際會計準則理事會頒佈國際會計準則第 1 號及國際財務報告準則實務公告第 2 號(修訂本)。修訂本旨在將有關披露「重大會計政策」的規定替換為「重大會計政策資料」，從而使會計政策披露提供更佳資料。修訂本亦就會計政策資料可能被視為重大，因而需要披露的情況提供指引。

# 綜合財務報表附註

截至二零二四年六月三十日止年度

## 3. 採納國際財務報告準則會計準則(續)

### (b) 已頒佈但尚未生效的新訂或經修訂國際財務報告準則會計準則

下列可能與本集團綜合財務報表有關的新訂或經修訂國際財務報告準則會計準則已予頒佈，惟尚未生效，且並無獲本集團提早採納。本集團目前有意於其生效當日應用此等變動：

國際會計準則第1號(修訂本)	負債分類為流動或非流動(「二零二零年修訂本」) <sup>1</sup>
國際會計準則第1號(修訂本)	附帶契諾的非流動負債(「二零二二年修訂本」) <sup>1</sup>
國際財務報告準則第16號(修訂本)	售後租回的租賃負債 <sup>1</sup>
國際會計準則第7號及國際財務報告準則第7號(修訂本)	供應商融資安排 <sup>1</sup>
國際會計準則第21號(修訂本)	缺乏可兌換性 <sup>2</sup>
國際財務報告準則第9號(修訂本)	金融工具的分類及計量的修訂本 <sup>3</sup>
國際財務報告準則第18號	財務報表的列報及披露 <sup>4</sup>
國際財務報告準則第19號	非公共受託責任附屬公司的披露 <sup>4</sup>
國際財務報告準則第10號及國際會計準則第28號(修訂本)	投資者與其聯營公司或合營企業之間的資產出售或注資 <sup>5</sup>

<sup>1</sup> 於二零二四年一月一日或之後開始的年度期間生效

<sup>2</sup> 於二零二五年一月一日或之後開始的年度期間生效

<sup>3</sup> 於二零二六年一月一日或之後開始的年度期間生效

<sup>4</sup> 於二零二七年一月一日或之後開始的年度期間生效

<sup>5</sup> 該等修訂本將提前應用於在待確定的日期或之後開始的年度期間進行的資產出售或注資

#### 國際會計準則第1號(修訂本) — 負債分類為流動或非流動

二零二零年修訂本澄清，倘實體須遵守未來契諾方有權延遲清償負債，則即使實體於報告期末並無遵守該等契諾，其仍有權延遲清償負債。負債的分類不受實體行使其延遲清償負債權利的可能性所影響。二零二零年修訂本亦澄清被視為清償負債的情況。二零二零年修訂本於二零二四年一月一日或之後開始的年度期間生效，並須追溯應用。二零二零年修訂本獲准提早應用。然而，提早應用二零二零年修訂本的實體亦須應用二零二二年修訂本，反之亦然。

本公司董事預計，日後應用該等修訂本將不會對綜合財務報表產生任何重大影響。

# 綜合財務報表附註

截至二零二四年六月三十日止年度

## 3. 採納國際財務報告準則會計準則(續)

### (b) 已頒佈但尚未生效的新訂或經修訂國際財務報告準則會計準則(續)

#### 國際會計準則第1號(修訂本) — 附帶契諾的非流動負債

二零二二年修訂本澄清於報告期後的日期如何處理須遵守契諾的負債。二零二二年修訂本完善了實體須遵守契諾方有權延遲償還負債至少十二個月時提供的資料。二零二二年修訂本澄清，只有實體於報告日或之前必須遵守的契諾，方會影響負債分類為流動或非流動。二零二二年修訂本於二零二四年一月一日或之後開始的年度期間生效，並須追溯應用。二零二二年修訂本獲准提早應用。

本公司董事預計，日後應用該等修訂本將不會對綜合財務報表產生任何重大影響。

#### 國際財務報告準則第16號(修訂本) — 售後租回的租賃負債

該等修訂本訂明計量售後租回交易產生的租賃負債所用的賣方 — 承租人的規定，以確保賣方 — 承租人不會確認與所保留使用權有關的任何損益金額。

本公司董事預計，日後應用該等修訂本將不會對綜合財務報表產生任何重大影響。

#### 國際會計準則第7號及國際財務報告準則第7號(修訂本) — 供應商融資安排

該等修訂本要求有關供應商融資安排的新披露規定。該等修訂本旨在讓投資者能夠評估對實體負債、現金流量及流動資金風險敞口的影響。

本公司董事預計，日後應用該等修訂本將不會對綜合財務報表產生任何重大影響。

#### 國際會計準則第21號(修訂本) — 缺乏可兌換性

該等修訂本引入評估一種貨幣何時可兌換為另一種貨幣及何時不可兌換的規定。該等修訂本要求實體於斷定一種貨幣不可兌換為另一種貨幣時估計即期匯率。

本公司董事預計，日後應用該等修訂本將不會對綜合財務報表產生任何重大影響。



# 綜合財務報表附註

截至二零二四年六月三十日止年度

## 3. 採納國際財務報告準則會計準則(續)

### (b) 已頒佈但尚未生效的新訂或經修訂國際財務報告準則會計準則(續)

#### *國際財務報告準則第9號(修訂本) — 金融工具的分類及計量的修訂本*

該等修訂本釐清金融資產及負債的確認及終止確認日期，但通過電子轉賬結算的金融負債除外。該等修訂本加強評估金融資產合約現金流量特徵的指引，包括對或然特徵、無追索權貸款及合約掛鈎工具的額外考量。該等修訂本就分類為以公平值計入其他全面收益的權益工具及包含或然特徵的金融工具引入新披露規定。

本公司董事預計，日後應用該等修訂本將不會對綜合財務報表產生任何重大影響。

#### *國際財務報告準則第18號 — 財務報表的列報及披露*

國際財務報告準則第18號對財務報表的列報方式列出重要的新規定，尤其著重於損益表，包括規定必須呈報的小計、資料的合併和分類，以及與管理層界定的績效指標相關的披露。國際財務報告準則第18號旨在提高公司業績報告的可比性及透明度。國際財務報告準則第18號亦導致現金流量表出現輕微變動。

日後應用新準則不會影響綜合財務報表中任何項目的計量，但會影響綜合財務報表的列報及披露。本公司董事目前正評估應用該準則對本集團綜合財務報表的影響。

#### *國際財務報告準則第19號 — 非公共受託責任附屬公司的披露*

國際財務報告準則第19號旨在透過允許減少披露以簡化合資格附屬公司的財務報告。

本公司董事預計，日後應用該等修訂本將不會對綜合財務報表產生任何重大影響。

# 綜合財務報表附註

截至二零二四年六月三十日止年度

## 3. 採納國際財務報告準則會計準則(續)

### (b) 已頒佈但尚未生效的新訂或經修訂國際財務報告準則會計準則(續)

*國際財務報告準則第10號及國際會計準則第28號(修訂本) — 投資者與其聯營公司或合營企業之間的資產出售或注資*

該等修訂本解決國際財務報告準則第10號及國際會計準則第28號之間對於處理投資者與其聯營公司或合營企業之間的資產出售或注資規定的不一致情況。該等修訂本規定，倘投資者與其聯營公司或合營企業之間的資產出售或注資構成一項業務時，則須悉數確認因下游交易導致的收益或虧損。倘交易涉及不構成一項業務的資產時，則由該交易產生的收益或虧損於該投資者的損益內確認，惟僅以不相關投資者於該聯營公司或合營企業的權益為限。該等修訂本已前瞻性地應用。國際會計準則理事會已於二零一五年十二月刪除國際財務報告準則第10號及國際會計準則第28號(修訂本)的以往強制生效日期，而新的強制生效日期將於對聯營公司及合營企業的會計處理完成更廣泛的檢討後釐定。然而，該等修訂本現時可供採納。

本公司董事預計，日後應用該等修訂本將不會對綜合財務報表產生任何重大影響。

## 4. 會計政策

### (a) 綜合基準

綜合財務報表包括本公司及其附屬公司的財務報表。集團內公司間之交易及集團公司間結餘連同未變現溢利於編製綜合財務報表時全數對銷。除非交易提供已轉讓資產減值之憑證，否則未變現虧損亦會對銷，在此情況下，虧損於損益確認。

收購後，非控股權益(即現時於附屬公司的擁有權權益)的賬面值為該等權益於初步確認時的款額加上有關非控股權益應佔權益其後變動的部分。即使會導致有關非控股權益出現虧絀結餘，全面收益總額乃歸屬於有關非控股權益。

### (b) 物業、廠房及設備

物業、廠房及設備按成本減累計折舊及累計減值虧損列賬。物業、廠房及設備的成本包括購買價以及購買有關項目的直接應佔成本。

# 綜合財務報表附註

截至二零二四年六月三十日止年度

## 4. 會計政策(續)

### (b) 物業、廠房及設備(續)

其後成本僅在與該項目有關的未來經濟利益有可能流入本集團，且該項目的成本能可靠計量時，方計入資產的賬面值或確認為獨立資產(如適用)。替代部分的賬面值乃終止確認。

永久業權土地並無使用年限，且並無折舊。其他物業、廠房及設備按於其估計可使用年期使用直線法折舊，以將其成本(扣除預計剩餘價值)撇銷。於各報告期末，使用年限、剩餘價值及折舊法會予以審閱及調整(如適合)。主要年折舊率如下：

永久業權土地及樓宇	2%
租賃土地	1%–10%
車間	7%–20%
廠房及機械、挖掘機、裝載機及汽車	10%–25%
家具、裝置及辦公室設備	10%–33%
租賃物業裝修	按租期

由於本集團尚未能將樓宇成本從相關永久業權土地成本中分離，故已就若干永久業權土地作折舊撥備。董事認為永久業權土地折舊對本集團的財務報表概無重大影響。

根據附註4(j)所載政策，倘資產的賬面值高於其估計可收回金額，則資產即時撇減至其可收回金額。使用權資產於相關資產的租期及可使用年期(以較短者為準)計算折舊。倘租賃轉移相關資產的擁有權或使用權資產的成本反映本集團預期會行使購買選擇權，則相關使用權資產於相關資產的可使用年期折舊。

### (c) 無形資產

具有有限可使用年期的無形資產按成本減累計攤銷及累計減值虧損列賬。

於損益確認的攤銷開支計入行政開支。可使用年期及攤銷方法於報告期末進行檢討及調整(如適用)。攤銷乃以直線法按以下可使用年期計提撥備：

安全生產牌照	33%
施工資質證書	20%
未完成建築合約	4個月

# 綜合財務報表附註

截至二零二四年六月三十日止年度

## 4. 會計政策(續)

### (c) 無形資產(續)

可用年期有限的無形資產在有跡象表明資產可能已減值時進行減值測試。無形資產透過將賬面值與可收回金額進行比較而測試減值(見附註4(j))。

倘資產的可收回金額經估計低於其賬面值，該資產的賬面值會減少至其可收回金額。

### (d) 租賃

所有租賃(不論為經營租賃或融資租賃)須於綜合財務狀況表資本化為使用權資產及租賃負債，惟實體有會計政策選擇，可選擇不將(i)屬短期租賃的租賃；及/或(ii)相關資產為低價值的租賃進行資本化。本集團已選擇不就低價值資產及於開始日期租賃期少於12個月及並不包含購買選擇權的租賃確認使用權資產及租賃負債。與該等租賃相關的租賃付款已於租賃期內按直線法支銷。

#### 使用權資產

使用權資產應按成本確認並將包括：(i)初步計量租賃負債的金額(見下文就租賃負債入賬的會計政策)；(ii)於開始日期或之前作出的任何租賃付款減已收取的任何租賃優惠；(iii)承租人產生的任何初始直接成本；及(iv)承租人拆除及移除相關資產以符合租賃條款及條件所規定情況時將產生的估計成本，除非該等成本乃為生產存貨而產生則作別論。根據成本模式，本集團按成本扣除任何累計折舊及任何累計減值虧損計量使用權資產，並就租賃負債的任何重新計量進行調整。

#### 租賃負債

租賃負債按於租賃開始日期未支付的租賃付款的現值確認。租賃付款將按租賃隱含利率(倘該利率可輕易釐定)貼現。倘該利率無法輕易釐定，本集團通常屬此情況，本集團將採用承租人的增量借款利率。

# 綜合財務報表附註

截至二零二四年六月三十日止年度

## 4. 會計政策(續)

### (d) 租賃(續)

#### 租賃負債(續)

下列於租賃開始日期未支付的租賃期內就使用相關資產權利支付的款項被視為租賃付款：(i) 固定付款減任何應收租賃優惠；(ii) 初步按開始日期的指數或利率計量的浮動租賃付款(取決於指數或利率)；(iii) 承租人根據剩餘價值擔保預期將支付的款項；(iv) 倘承租人合理確定行使購買選擇權，該選擇權的行使價；及(v) 倘租賃條款反映承租人行使選擇權終止租賃，終止租賃的罰款付款。

於開始日期後，本集團透過下列方式計量租賃負債：(i) 增加賬面值以反映租賃負債的利息；(ii) 減少賬面值以反映作出的租賃付款；及(iii) 重新計量賬面值以反映任何重估或租賃修改，如指數或利率變動導致日後租賃付款變動、租賃期變動、實質固定租賃付款變動或購買相關資產的評估變動。

### (e) 金融工具

金融資產及金融負債乃於集團實體成為工具合約條文的一方時予以確認。金融資產及金融負債乃初始按公平值計量。

#### (i) 金融資產

初始按公平值計量的金融資產(除非並無重大融資部分的貿易應收款項則作別論)加上與其收購或發行直接應佔的交易成本計量。並無重大融資部分的貿易應收款項初始按交易價格計量。

按攤銷成本計量的金融資產隨後使用實際利率法按攤銷成本計量。攤銷成本因減值虧損而減少。利息收入、外匯收益及虧損以及減值均於損益中確認。任何終止確認的收益或虧損均於損益中確認。

#### 終止確認金融資產

本集團於自金融資產收取現金流量的合約權利屆滿時，或本集團於交易轉讓獲得合約現金流量的權利，而已轉移金融資產所有權的絕大部分風險及報酬，或本集團既不轉移亦不保留所有權的絕大部分風險及報酬且並不保留對金融資產的控制權時終止確認金融資產。

# 綜合財務報表附註

截至二零二四年六月三十日止年度

## 4. 會計政策(續)

### (e) 金融工具(續)

#### (i) 金融資產(續)

##### 金融資產減值

本集團就貿易應收款項、合約資產及按攤銷成本計量的其他金融資產確認預期信貸虧損(「**預期信貸虧損**」)的虧損撥備。

##### 預期信貸虧損計量

預期信貸虧損是信貸虧損的概率加權估計。信貸虧損以所有現金所缺金額的現值(即根據合約應歸還予本集團的現金流量與本集團預計獲取的現金流量之間的差額)計量。該差額其後按接近資產原有實際利率貼現。

本集團應用國際財務報告準則第9號允許的簡化方法評估貿易應收款項及合約資產，該準則規定於初始確認應收款項時確認整個存續期的預期信貸虧損。

就按攤銷成本計量的其他金融資產而言，預期信貸虧損視乎信貸風險自初始確認以來有否顯著增加，按12個月預期信貸虧損或整個存續期的預期信貸虧損計量。倘應收款項的信貸風險自初始確認以來顯著增加，則減值按整個存續期的預期信貸虧損計量。

當釐定金融資產的信貸風險是否自初始確認以來大幅增加，並且在估計預期信貸虧損時，本集團考慮到無須付出過多成本或努力即可獲得的相關合理及可靠資料。有關資料包括根據本集團的過往經驗及已知信貸評估所得出的定量及定性資料及分析，包括前瞻性資料。

整個存續期的預期信貸虧損乃金融工具於預計年內所有可能發生的違約事件而導致的預期信貸虧損。在估計預期信貸虧損時所考慮的最長期間為本集團面臨信貸風險的最長合約期間。

##### 違約定義

本集團認為，由於過往經驗顯示，符合下列任何一項標準的應收款項一般為不可收回，故以下事件構成內部信貸風險管理的違約事件。

- 當對手方違反財務契約時；或
- 內部或自外部來源獲得的資料顯示，債務人不大可能向其債權人(包括本集團)全數支付款項(未計及本集團持有的任何抵押品)。

# 綜合財務報表附註

截至二零二四年六月三十日止年度

## 4. 會計政策(續)

### (e) 金融工具(續)

#### (i) 金融資產(續)

##### 金融資產減值(續)

##### 已出現信貸減值的金融資產

在各報告日期，本集團以前瞻性基準評估按攤銷成本計量的金融資產是否出現信貸減值。當發生一項或多項對金融資產預計未來現金流量造成不利影響的事件時，則金融資產已出現信貸減值。

金融資產已出現信貸減值的證據包括以下可觀察數據：

- 借款人或發行人出現重大財政困難；
- 違反合約，例如拖欠或逾期事件；
- 借款人很可能會破產或進行其他財務重組；或因財政困難而導致某項抵押失去活躍市場。

##### 於綜合財務狀況表中呈列預期信貸虧損撥備

按攤銷成本計量的金融資產的虧損撥備從資產的總賬面值中扣除。

##### 撤銷

若日後不可收回金融資產，則會撤銷(部分或全部)金融資產的總賬面值。該情況通常出現在本集團確定債務人沒有資產或收入來源可以產生足夠的現金流量來償還應撤銷的金額。然而，已撤銷的金融資產仍可能受執法活動限制，以遵守本集團收回到期金額的程序。

#### (ii) 金融負債及權益工具

##### 分類為債務或權益

集團實體發行的債務及權益工具根據合約安排的實質內容以及金融負債及權益工具的定義被分類為金融負債或權益。

##### 金融負債

除分派非現金資產予股東所產生的應付股息外，本集團的金融負債其後採用實際利率法按攤銷成本計量。

# 綜合財務報表附註

截至二零二四年六月三十日止年度

## 4. 會計政策(續)

### (e) 金融工具(續)

#### (ii) 金融負債及權益工具(續)

##### 終止確認金融負債

當及僅當本集團的責任獲解除、取消或屆滿時，本集團方終止確認金融負債。終止確認金融負債的賬面值與已付及應付代價(包括任何已轉讓非現金資產或已推定負債)之間差額於損益中確認。

##### 權益工具

權益工具乃證明實體資產於扣除其所有負債後所剩餘權益的任何合約。集團實體發行的權益工具按已收取所得款項(扣除直接發行成本)予以確認。

### (f) 收益確認

*提供土木及結構工程(包括工地準備工程項目、土木工程準備項目、建築工程項目以及建築及裝修工程項目)*

本集團於項目開始前根據與客戶訂立的合約提供土木及結構工程。根據合約條款，本集團進行的土木及結構工程創建或提升客戶所控制的資產(於該資產獲創建或提升時)。土木及結構工程提供獨特且重要的整合合約工程，就合約而言被視為單一的履約義務。提供土木及結構工程的收益使用產出法隨時間確認，即根據本集團到目前為止經參考由建築師、測量師或獲客戶委任的其他代表簽發的付款證明書而完成的土木及結構工程進度，本公司董事認為，產出法將忠實地描述本集團完整履行該等履約責任的表現。

倘於任何時候履行合約義務的不可避免的成本估計超過預期根據合約將獲收的經濟利益剩餘金額，則按下文「虧損合約」所載政策確認撥備。

##### 石油及相關產品貿易

本集團於客戶取得貨品控制權的時點(即於相關貨品交付予客戶後)確認來自銷售石油及相關產品的收益。收益乃根據與客戶訂立的合約中指明的代價計量，不包括銷售相關稅項。

當另一方從事向客戶提供貨品或服務時，本集團須釐定其承諾的性質是否為提供指定貨品或服務本身的履約責任(即本集團為委託人)或安排另一方提供該等貨品或服務(即本集團為代理人)。



# 綜合財務報表附註

截至二零二四年六月三十日止年度

## 4. 會計政策 (續)

### (f) 收益確認 (續)

#### 石油及相關產品貿易 (續)

於本集團在向客戶轉讓指定石油及相關產品前控制該等貨品，則本集團為委託人。

#### 合約資產及負債

合約資產指本集團就向客戶換取本集團已轉讓的貨品或服務收取代價的權利(尚未成為無條件)。相反，應收款項指本集團收取代價的無條件權利，即代價付款到期前僅需時間推移。

合約負債指本集團因已收取客戶代價(或應付代價的金額)，而須轉讓貨品或服務予客戶的義務。

與同一合約相關的合約資產及合約負債以淨額入賬及呈列。

#### 虧損合約

虧損合約所產生的現時義務確認及計量為撥備。當本集團為履行合約義務不可避免產生的成本超過預期自該合約收取的經濟利益，即視為存在虧損合約。

# 綜合財務報表附註

截至二零二四年六月三十日止年度

## 4. 會計政策(續)

### (g) 所得稅

所得稅包括即期稅項及遞延稅項。

即期稅項乃根據日常業務的溢利或虧損，對就所得稅而言毋須課稅或不可扣減的項目作出調整，並按報告期末已頒佈或實質上已頒佈的稅率計算。

遞延稅項乃按就財務報告而言的資產及負債賬面值與就稅務而言的相應金額之間的暫時差額確認。除不可扣稅商譽及初步確認並非業務合併一部分且不影響會計或應課稅溢利亦不會產生相等的應課稅及可扣減暫時差額的資產及負債，以及於附屬公司及聯營公司的投資產生的應課稅暫時差額(倘本集團可控制暫時差額的撥回，且暫時差額於可見將來可能不會撥回)外，就所有應課稅暫時差額確認遞延稅項負債。倘可能動用應課稅溢利以抵銷可扣減暫時差額，則確認遞延稅項資產，前提乃可扣稅暫時差額並非因初始確認交易涉及的資產及負債而產生，惟既不影響應課稅溢利又不影響會計溢利亦不會產生相等的應課稅及可扣減暫時差額的業務合併除外。遞延稅項乃按適用於資產或負債的賬面值獲變現或結算的預期方式及於報告期末已頒佈或實質頒佈的稅率計量，且可反映與所得稅有關的任何不確定性。

當有合法可執行權利將即期稅項資產抵銷即期稅項負債，且與同一稅務機關徵收的所得稅有關，而本集團擬按淨額基準結算其即期稅項資產及負債時，則遞延稅項資產及負債可互相抵銷。

遞延稅項資產的賬面值於各報告日期進行檢討，並在不再可能有足夠應課稅溢利以收回全部或部分資產時予以調減。

# 綜合財務報表附註

截至二零二四年六月三十日止年度

## 4. 會計政策(續)

### (h) 外幣

集團實體以其經營業務所在主要經濟環境貨幣(「功能貨幣」)以外的貨幣進行的交易，按交易發生時的匯率入賬。外幣貨幣資產及負債按報告期末的匯率換算。結算貨幣項目及換算貨幣項目而產生的匯兌差額於其產生期間於損益中確認。以外幣歷史成本計量的非貨幣項目並無重新換算。

就編製綜合財務報表而言，海外業務的業績按期內平均匯率換算為本集團的呈列貨幣(即令吉)，除期內匯率大幅波動則除外，在此情況下，使用與進行交易當時的相若匯率。海外業務的所有資產及負債按報告期末當時的匯率換算。換算所產生的匯兌差額直接於其他全面收益確認，並於權益內累計為匯兌儲備。於集團實體個別財務報表的損益內確認的匯兌差額於換算長期貨幣項目(構成本集團於有關海外業務的淨投資的一部份)時重新分類為匯兌儲備。

# 綜合財務報表附註

截至二零二四年六月三十日止年度

## 4. 會計政策(續)

### (i) 僱員福利

#### (i) 短期僱員福利

短期僱員福利乃指預計在僱員提供相關服務的年度報告期末後十二個月以前將全數結付的僱員福利。短期僱員福利於僱員提供相關服務的年度內確認。

#### (ii) 定額供款退休計劃

本公司於馬來西亞註冊成立的附屬公司向：(i)法定退休金計劃(為按馬來西亞不時公報的法定固定比率計算之定額供款退休計劃)；及(ii)社會保險組織(其要求實體向該組織按其工資成本的若干百分比供款)作出供款。供款於扣除任何已付供款後確認為負債，並於僱員提供服務的期間內確認為開支。

本集團根據香港強制性公積金計劃條例為該等合資格參與強制性公積金退休福利計劃(「強積金計劃」)的僱員設立定額供款強積金計劃。供款乃按僱員基本薪金與強積金計劃規定的最高強制性供款的百分比作出。強積金計劃的資產與本集團的資產分開持有，並由獨立管理的基金保管。本集團的僱主供款於向強積金計劃供款時全額歸屬於僱員。強積金計劃供款於僱員提供服務時在損益確認為開支。

於中國經營業務的集團實體的僱員必須參加由當地市政府設立的中央退休金計劃。該實體須按其工資成本的若干百分比向中央退休金計劃作出供款。該等供款於產生期間自損益扣除。

由於供款於上述定額供款計劃付款時全額歸屬於僱員，故概無該等計劃的供款被沒收。

# 綜合財務報表附註

截至二零二四年六月三十日止年度

## 4. 會計政策(續)

### (j) 資產減值(金融資產除外)

於各報告期末，本集團審閱以下資產的賬面值以釐定是否有任何跡象顯示該等資產出現減值虧損或以往確認的減值虧損不再出現或有所減少：

- 物業、廠房及設備(包括使用權資產)
- 無形資產
- 於一間聯營公司的權益

倘資產的可收回金額(即公平值減出售成本與使用價值兩者間的較高者)估計低於其賬面值，則該資產的賬面值將減至其可收回金額。減值虧損即時確認為開支。

當減值虧損於其後撥回，該資產的賬面值乃增加至其可收回金額修訂後的估計數額，惟此賬面值的增加不可超出未有於過往年度就該資產確認減值虧損時原應釐定的賬面值。減值虧損撥回即時於損益確認。

使用價值基於預期源自資產的估計未來現金流量，採用反映目前市場對貨幣時間價值的評估及該資產或現金產生單位特定風險的稅前貼現率貼現至其現值。

# 綜合財務報表附註

截至二零二四年六月三十日止年度

## 5. 重大會計判斷及估計不確定性主要來源

於應用本集團的會計政策時，本公司董事須就目前未能從其他來源得到資產及負債的賬面值作出判斷、估計及假設。該等估計及相關假設乃基於過往經驗及其他被視為有關的因素而作出。實際結果可能與該等估計有異。

本集團持續就估計及相關假設作出檢討。倘會計估計的修訂僅影響某一期間，則有關修訂於估計修訂期間確認，或倘修訂對當前及未來期間均有影響，則於修訂期間及未來期間確認。

### (a) 於應用本集團會計政策時的重大判斷

除涉及估計的重大判斷(見下文)外，以下為管理層在應用本集團會計政策的過程中作出及對綜合財務報表中確認的金額具有最重大影響的重大判斷。

#### (i) 委託人與代理人考慮

本集團根據國際財務報告準則第15號的規定釐定其承諾的性質是否為提供石油及相關產品本身的履約責任(即本集團為委託人)或安排另一方提供石油及相關產品(即本集團為代理人)。倘本集團作為代理人行事，則就預期為換取另一方安排提供的石油及相關產品時有權收取的任何費用或佣金金額確認收益。考慮到承諾的性質，包括本集團主要負責履行提供石油及相關產品的承諾、本集團有存貨風險及在確立石油及相關產品價格時擁有酌情權等指標，本集團管理層確定本集團乃作為買賣交易的委託人行事。

# 綜合財務報表附註

截至二零二四年六月三十日止年度

## 5. 重大會計判斷及估計不確定性主要來源(續)

### (b) 估計不確定性主要來源

除綜合財務報表其他部分所述的估計及相關假設外，於報告期末存在重大風險導致資產及負債的賬面值於下一財政年度內作出重大調整的未來相關主要假設及其他估計不確定性主要來源論述如下。

#### (i) 土木及結構工程合約收益

管理層根據產量法計量已完成建築工程的價值，即基於計量已轉讓予客戶的服務價值確認收益。管理層估計建築工程的進度時需要作出重大判斷並對確認收益的金額及時間有重大影響。

管理層基於客戶委任的建築師、測量師或其他代表出具的證明定期計量各建築項目的已完成建築工程的價值，並估計於各報告期末已完成惟尚未認證的工程的價值。基於由內部技術人員進行的測量，及經參考客戶委任的建築師、測量師或其他代表隨後出具的證明所作的重新測量或自客戶接獲的確認，管理層估計已完成惟尚未認證的工程價值。一旦情況發生任何變動，本集團會定期檢討及修訂對建築合約進展的估計。

#### (ii) 貿易應收款項及合約資產減值

本集團基於有關違約風險及預期虧損率的假設作出貿易應收款項及合約資產的預期信貸虧損撥備。本集團運用判斷力基於本集團過往歷史、現行市場狀況以及各報告日的前瞻性估計作出該等假設及選擇用於減值計算的輸入數據。

若預期有別於原本估計，有關差異將影響有關估計發生變動期間貿易應收款項及合約資產以及減值撥備的賬面值。

於二零二四年六月三十日，於預期信貸虧損模型的範圍內貿易應收款項及合約資產的賬面總值分別為76,945,000令吉(二零二三年：57,656,000令吉)及52,963,000令吉(二零二三年：38,768,000令吉)。有關貿易應收款項及合約資產的預期信貸虧損撥備的詳情載於附註39(c)。

# 綜合財務報表附註

截至二零二四年六月三十日止年度

## 5. 重大會計判斷及估計不確定性主要來源(續)

### (b) 估計不確定性主要來源(續)

#### (iii) 所得稅及遞延稅項

本集團主要繳納馬來西亞企業所得稅。於估計所得稅撥備金額時，須就稅項法律及法規的詮釋作出重大判斷。於一般業務過程中，交易及計算的最終稅務釐定屬不確定。本集團根據稅務負債到期的評估估計確認稅務負債。倘最終稅務結算有別於初步記錄的金額，有關差異將影響作出有關釐定期間內的所得稅及遞延所得稅撥備(如適用)。

倘有可能出現用作抵銷可扣稅暫時差額的未來應課稅溢利，遞延稅項資產就所有可扣稅暫時差額確認。須根據未來應課稅溢利的可能時間及數額以及未來稅項規劃策略作出重大管理判斷，以釐定可予確認遞延稅項資產金額。

## 6. 分部報告

本集團主要於馬來西亞及中國從事土木及結構工程以及於中國從事石油及相關產品貿易。

為定期評估本集團表現及分配資源，本公司其中一名執行董事已獲確認為本集團主要營運決策人(「主要營運決策人」)以審閱本集團內部報告。

### (a) 可呈報分部

由於各業務提供不同服務，需要不同業務策略，故本集團的經營分部乃分開管理。本集團有以下五個可呈報分部：

- (i) 工地準備工程項目
- (ii) 土木工程項目
- (iii) 建築工程項目
- (iv) 建築及裝修工程項目
- (v) 石油及相關產品貿易

主要營運決策人監察本集團個別經營分部的業績，以此作出有關資源分配及表現評估的決策。分部表現乃根據各可呈報分部的毛利予以評估。



# 綜合財務報表附註

截至二零二四年六月三十日止年度

## 6. 分部報告 (續)

### (a) 可呈報分部 (續)

分部收益及業績

截至二零二四年六月三十日止年度	工地準備 工程項目 千令吉	土木 工程項目 千令吉	建築 工程項目 千令吉	建築及裝修 工程項目 千令吉	石油及相關 產品貿易 千令吉	總計 千令吉
收益						
來自外部客戶的收益	2,922	51,522	1,525	52,484	179,640	288,093
分部銷售成本	(2,822)	(48,129)	(1,458)	(51,714)	(179,083)	(283,206)
毛利	100	3,393	67	770	557	4,887
其他收入以及收益及虧損						1,274
銷售及分銷開支						(735)
行政開支						(20,802)
貿易應收款項及合約資產減值虧損淨額						(21,244)
其他應收款項的減值虧損						(876)
融資成本						(359)
分佔聯營公司溢利						26
除所得稅開支前虧損						(37,829)

# 綜合財務報表附註

截至二零二四年六月三十日止年度

## 6. 分部報告 (續)

### (a) 可呈報分部 (續)

#### 分部收益及業績 (續)

截至二零二三年六月三十日止年度	工地準備 工程項目 千令吉	土木 工程項目 千令吉	建築 工程項目 千令吉	建築及裝修 工程項目 千令吉	石油及相關 產品貿易 千令吉	總計 千令吉
<b>收益</b>						
來自外部客戶的收益	500	43,877	6,555	40,762	276,246	367,940
分部銷售成本	(496)	(42,459)	(6,001)	(36,848)	(267,912)	(353,716)
毛利	4	1,418	554	3,914	8,334	14,224
其他收入以及收益及虧損						4,092
銷售及分銷開支						(1,519)
行政開支						(21,100)
貿易應收款項及合約資產減值虧損淨額						(3,013)
其他應收款項的減值虧損撥回						1,344
融資成本						(834)
分佔聯營公司溢利						27
除所得稅開支前虧損						(6,779)

# 綜合財務報表附註

截至二零二四年六月三十日止年度

## 6. 分部報告(續)

### (a) 可呈報分部(續)

其他分部資料

截至二零二四年六月三十日止年度	工地準備 工程項目 千令吉	土木 工程項目 千令吉	建築 工程項目 千令吉	建築及裝修 工程項目 千令吉	石油及相關 產品貿易 千令吉	總計 千令吉
物業、廠房及設備項目折舊						
經營分部	24	411	12	157	301	905
未分配金額						251
						<u>1,156</u>
使用權資產折舊						
經營分部	55	940	28	-	1,036	2,059
未分配金額						34
						<u>2,093</u>

# 綜合財務報表附註

截至二零二四年六月三十日止年度

## 6. 分部報告(續)

### (a) 可呈報分部(續)

其他分部資料(續)

截至二零二三年六月三十日止年度	工地準備 工程項目 千令吉	土木 工程項目 千令吉	建築 工程項目 千令吉	建築及裝修 工程項目 千令吉	石油及相關 產品貿易 千令吉	總計 千令吉
物業、廠房及設備項目折舊						
經營分部	8	661	93	147	276	1,185
未分配金額						544
						<u>1,729</u>
使用權資產折舊						
經營分部	13	1,155	161	-	2,684	4,013
未分配金額						34
						<u>4,047</u>

### 分部資產及負債

概無向主要營運決策人另行提供分部資產及分部負債資料，原因是主要營運決策人並非使用該資料以分配資源及評估經營分部的表現。

# 綜合財務報表附註

截至二零二四年六月三十日止年度

## 6. 分部報告(續)

### (b) 地區資料

本集團的業務位於香港、馬來西亞及中國。

根據地區呈列資料時，分部收益乃按照衍生銷售交易的客戶的地理位置呈列。

按本集團資產地理位置呈列的非流動資產並不包括無形資產、於聯營公司的權益及遞延稅項資產(「特定非流動資產」)。

	來自外部客戶的收益		特定非流動資產	
	二零二四年 千令吉	二零二三年 千令吉	二零二四年 千令吉	二零二三年 千令吉
香港	—	—	3	11
馬來西亞	55,969	50,932	14,334	15,495
中國	232,124	317,008	1,049	2,506
	<b>288,093</b>	367,940	<b>15,386</b>	18,012

### (c) 主要客戶

年內為本集團產生10%或以上收益的客戶詳情如下：

	二零二四年 千令吉	二零二三年 千令吉
石油及相關產品貿易：		
客戶A	154,699	151,036
客戶B	—	85,451

# 綜合財務報表附註

截至二零二四年六月三十日止年度

## 7. 收益

收益指本集團向客戶提供土木及結構工程以及石油及相關產品貿易的已收及應收款項。

本集團來自客戶合約的收益分析如下：

	二零二四年 千令吉	二零二三年 千令吉
<i>隨時間確認</i>		
合約收益	108,453	91,694
<i>於某時點確認</i>		
石油及相關產品貿易	179,640	276,246
	<b>288,093</b>	367,940

土木及結構工程指本集團隨時間履行各合約的履約責任。土木及結構工程為期1至3年(二零二三年：1至3年)不等。

### 分配至餘下履約責任的交易價格

下表列示分配至於各報告期末未履行(或部分未履行)履約責任的交易價格總額。

	二零二四年 千令吉	二零二三年 千令吉
提供土木及結構工程	37,956	72,847

根據本集團於各報告期末所得的資料，本集團管理層預期，於二零二四年六月三十日分配至上述未履行(或部分未履行)合約的交易價格將於未來9個月(二零二三年：未來18個月)確認為收益。

# 綜合財務報表附註

截至二零二四年六月三十日止年度

## 8. 其他收入以及收益及虧損

	二零二四年 千令吉	二零二三年 千令吉
分租收入	—	842
利息收入	369	236
雜項收入	745	179
政府補助(附註a)	—	79
匯兌收益淨額	160	1,382
租賃修訂收益	—	68
出售永久業權土地收益(附註b)	—	1,319
出售物業、廠房及設備虧損	—	(13)
	<b>1,274</b>	4,092

附註：(a) 截至二零二三年六月三十日止年度，本集團獲得來自香港特區政府推出的防疫抗疫基金下「保就業」計劃(「保就業計劃」)提供的政府補助79,000令吉，用於支援本公司僱員工資負擔。根據保就業計劃，本公司必須承諾將該等補助金用於支付工資，並於指定期間內不得減少僱員人數至規定水平以下。本公司並無其他與該計劃有關的未履行義務。

(b) 本集團被分類為持作出售資產的永久業權土地於二零二二年六月三十日的賬面淨值為214,000令吉。該永久業權土地已於二零二二年八月十七日出售，並於截至二零二三年六月三十日止年度產生出售收益1,319,000令吉。

## 9. 融資成本

	二零二四年 千令吉	二零二三年 千令吉
利息：		
— 銀行及其他借款	282	573
— 租賃負債	77	261
	<b>359</b>	834

# 綜合財務報表附註

截至二零二四年六月三十日止年度

## 10. 除所得稅開支前虧損

	二零二四年 千令吉	二零二三年 千令吉
除所得稅開支前虧損已扣除／(計入)：		
核數師酬金	906	849
短期租賃開支	3,737	3,041
無形資產攤銷(附註16)	164	168
物業、廠房及設備折舊(附註15)	1,156	1,729
使用權資產折舊(附註15)	2,093	4,047
貿易應收款項及合約資產減值虧損(附註39(c))	21,277	3,548
貿易應收款項及合約資產減值虧損撥回(附註39(c))	(33)	(535)
貿易應收款項及合約資產減值虧損淨額	21,244	3,013
其他應收款項減值虧損／(減值撥回)	876	(1,344)
撇銷其他應收款項	–	19
撇銷物業、廠房及設備	3	–
虧損合約撥備撥回(附註22)	(167)	–
僱員福利開支(包括董事及主要行政人員薪酬)(附註11)：		
— 工資、薪金及其他福利	28,186	26,188
— 定額供款計劃供款(附註)	1,836	1,826
總僱員成本	30,032	28,014
減：計入銷售成本的金額	(16,778)	(15,002)
	13,254	13,012

附註：

截至二零二四年六月三十日及二零二三年六月三十日止年度，本集團並無沒收供款，亦無動用任何有關被沒收供款以減少未來供款。於二零二四年六月三十日及二零二三年六月三十日，本集團並無被沒收供款可供用作降低政府定額供款退休福利計劃的現有供款水平。



# 綜合財務報表附註

截至二零二四年六月三十日止年度

## 11. 董事及主要行政人員薪酬

截至二零二四年及二零二三年六月三十日止年度之本公司董事及主要行政人員薪酬詳情載列如下：

截至二零二四年六月三十日止年度

	袍金 千令吉	薪金及 其他福利 千令吉	酌情花紅 千令吉	定額供款 計劃供款 千令吉	總計 千令吉
<b>執行董事</b>					
Tan Hun Tiong 先生	360	780	–	48	1,188
Tan Han Peng 先生	360	780	–	95	1,235
唐志明先生	360	132	–	37	529
陳達先生	360	–	–	–	360
<b>非執行董事</b>					
徐佩妮女士	144	–	–	–	144
<b>獨立非執行董事</b>					
朱浩天先生	144	–	–	–	144
吳映吉先生	144	–	–	–	144
黃思樂先生	144	–	–	–	144
	<b>2,016</b>	<b>1,692</b>	<b>–</b>	<b>180</b>	<b>3,888</b>

# 綜合財務報表附註

截至二零二四年六月三十日止年度

## 11. 董事及主要行政人員薪酬(續)

截至二零二三年六月三十日止年度

	袍金 千令吉	薪金及 其他福利 千令吉	酌情花紅 千令吉	定額供款 計劃供款 千令吉	總計 千令吉
<b>執行董事</b>					
Tan Hun Tiong 先生	348	663	600	41	1,652
Tan Han Peng 先生	348	663	600	81	1,692
唐志明先生	348	130	–	34	512
陳達先生	348	–	–	–	348
<b>非執行董事</b>					
徐佩妮女士	139	–	–	–	139
<b>獨立非執行董事</b>					
朱浩天先生	139	–	–	–	139
吳映吉先生	139	–	–	–	139
黃思樂先生	139	–	–	–	139
	1,948	1,456	1,200	156	4,760

附註：

酌情花紅乃參考本集團的財務表現及本公司董事於各報告期間的表現而釐定。

# 綜合財務報表附註

截至二零二四年六月三十日止年度

## 12. 五名最高薪酬人士

本集團五名最高薪酬人士中，兩名(二零二三年：兩名)為本公司董事，其酬金已載列於上文附註11的披露資料。餘下三名(二零二三年：三名)人士的酬金如下：

	二零二四年 千令吉	二零二三年 千令吉
薪金及其他福利	1,794	1,735
定額供款計劃供款	33	31
	<b>1,827</b>	1,766

上述各非董事最高薪酬人士於截至二零二四年及二零二三年六月三十日止年度的酬金均屬於以下範圍：

	二零二四年	二零二三年
零港元至 1,000,000 港元	2	2
1,000,001 港元至 1,500,000 港元	1	1
	<b>3</b>	3

# 綜合財務報表附註

截至二零二四年六月三十日止年度

## 13. 所得稅開支

綜合損益及其他全面收益表中的所得稅開支金額為：

	二零二四年 千令吉	二零二三年 千令吉
馬來西亞企業所得稅		
— 年度撥備	57	—
— 資本增值稅	—	119
— 過往年度撥備不足	—	1
	57	120
中國企業所得稅		
— 年度撥備	14	1,665
— 過往年度撥備不足／(超額撥備)	31	(48)
	45	1,617
遞延稅項(附註26)	(25)	9
所得稅開支	77	1,746

根據開曼群島的規則及規例，本公司毋須在開曼群島繳納任何所得稅。

Tan Bock Kwee & Sons Sdn. Bhd. (「**TBK**」) 及 Prestasi Senadi Sdn. Bhd. (「**Prestasi Senadi**」) 適用的馬來西亞企業所得稅按法定稅率24%，按截至二零二四年六月三十日止年度的應課稅溢利計算。由於該兩間附屬公司並無於馬來西亞產生任何應課稅溢利，故並無就截至二零二三年六月三十日止年度計提馬來西亞所得稅撥備。

聯高能源(山東)有限公司(「**聯高山東**」)的中國即期所得稅撥備乃根據中國相關所得稅規則及規例所釐定的法定稅率25%，按截至二零二四年及二零二三年六月三十日止年度的應課稅溢利計算。

根據海南省財政廳及國家稅務總局海南省稅務局聯合頒佈的《關於海南自由貿易港企業所得稅優惠政策的通知》(財稅[2020]31號)，本集團的附屬公司港聯高能源(海南)有限公司(「**港聯高海南**」)自二零二零年一月一日起至二零二四年十二月三十一日止須按優惠稅率15%繳納企業所得稅。

# 綜合財務報表附註

截至二零二四年六月三十日止年度

## 13. 所得稅開支(續)

除上文所述的附屬公司外，若干中國附屬公司為合資格小型微利企業，截至二零二四年及二零二三年六月三十日止年度享有優惠稅務待遇。小型微利企業年度應課稅收入金額當中不超過人民幣1百萬元部分，應按應課稅收入金額12.5%的優惠稅率繳稅，並須按20%的稅率繳納企業所得稅；年度應課稅收入金額當中超過人民幣1百萬元但不超過人民幣3百萬元部分，應按應課稅收入金額25%的優惠稅率繳稅，並須按20%的稅率繳納企業所得稅。

由於本集團截至二零二四年及二零二三年六月三十日止年度並無於香港產生的應課稅溢利，故並無計提香港利得稅撥備。

於二零二四年六月三十日，本集團於香港產生的未動用稅項虧損約為11,021,000令吉(二零二三年：7,740,000令吉)、於馬來西亞產生的未動用稅項虧損約為零令吉(二零二三年：430,000令吉)及於中國產生的未動用稅項虧損約為9,167,000令吉(二零二三年：5,106,000令吉)，可分別用於抵銷無限期、十年期及五年期的未來應課稅溢利。

由於無法預測未來溢利來源，因此並無確認於香港產生的潛在遞延稅項資產約1,819,000令吉(二零二三年：1,277,000令吉)、於馬來西亞產生的潛在遞延稅項資產約零令吉(二零二三年：107,000令吉)及於中國產生的潛在遞延稅項資產約1,668,000令吉(二零二三年：809,000令吉)。

截至二零二四年及二零二三年六月三十日止年度的所得稅開支可與綜合損益及其他全面收益表所載的除所得稅開支前虧損對賬如下：

	二零二四年 千令吉	二零二三年 千令吉
除所得稅開支前虧損	(37,829)	(6,779)
按馬來西亞法定企業所得稅稅率計算的稅項抵免	(9,078)	(1,627)
海外司法權區不同稅率的影響	454	1,009
不可扣稅開支的稅務影響	7,326	2,115
毋須繳稅收益的稅務影響	(40)	(1,253)
未確認稅項虧損的稅務影響	1,294	1,362
未確認暫時性差額的稅務影響	234	263
資本增值稅的稅務影響	-	119
稅務寬減	(119)	(204)
過往年度所得稅開支撥備不足／(超額撥備)	31	(47)
確認先前未確認暫時性差額的稅務影響	(19)	-
其他	(6)	9
所得稅開支	77	1,746

# 綜合財務報表附註

截至二零二四年六月三十日止年度

## 13. 所得稅開支(續)

本集團屬於經濟合作及發展組織公布的支柱二模板規則範圍內。根據規則，本集團須就各個稅務管轄區的全球反侵蝕稅基實際稅率與15%最低稅率之間的差額繳納補足稅。於二零二四年六月三十日，在本集團營運的各個稅務管轄區中，馬來西亞有關支柱二的立法已經生效，並將於二零二五年一月一日起適用於馬來西亞實體。

本集團正評估該法例生效後的風險。由於應用該法例及計算全球反侵蝕稅基收入相當複雜，該法例的定量影響尚未能合理估計。

本集團已根據國際會計準則第12號(修訂本)的規定，在與支柱二所得稅相關的遞延稅項資產及負債的確認及資料披露上應用例外情況處理。

## 14. 每股虧損

計算本公司擁有人應佔每股基本及攤薄虧損基於以下數據：

	二零二四年 千令吉	二零二三年 千令吉
<b>虧損</b>		
本公司擁有人應佔年內虧損	(32,744)	(8,718)
<b>股份數目</b>		
就計算每股基本盈利而言的普通股加權平均數	1,000,000,000	1,000,000,000
具攤薄效應的潛在普通股的影響：		
— 購股權	—	1,619,622
就計算每股攤薄盈利而言的普通股加權平均數	1,000,000,000	1,001,619,622

由於尚未行使購股權對所呈列的每股基本虧損金額具有反攤薄影響，故並無就攤薄對截至二零二四年六月三十日及二零二三年六月三十日止年度所呈列的每股基本虧損金額作出調整。

# 綜合財務報表附註

截至二零二四年六月三十日止年度

## 15. 物業、廠房及設備

	永久業權 土地 千令吉	永久業權 土地及樓宇 千令吉	租賃物業裝修 千令吉	車間 千令吉	廠房及機械、 挖掘機、 裝載機及 汽車 千令吉	家具、 裝置及 辦公室設備 千令吉	使用權資產 千令吉	總計 千令吉
<b>成本</b>								
於二零二二年七月一日	8,481	3,080	320	10	23,961	564	15,378	51,794
添置	-	-	-	-	779	33	475	1,287
出售	-	-	-	-	(130)	-	-	(130)
租賃修訂	-	-	-	-	-	-	(4,343)	(4,343)
匯兌調整	-	-	(10)	-	(20)	(6)	(231)	(267)
於二零二三年六月三十日及 二零二三年七月一日	8,481	3,080	310	10	24,590	591	11,279	48,341
添置	-	-	-	-	125	-	-	125
租賃修訂	-	-	-	-	-	-	461	461
撇銷	-	-	-	-	(552)	(4)	-	(556)
轉移自使用權資產	-	-	-	-	1,800	-	(1,800)	-
匯兌調整	-	-	5	-	19	4	48	76
於二零二四年六月三十日	8,481	3,080	315	10	25,982	591	9,988	48,447

# 綜合財務報表附註

截至二零二四年六月三十日止年度

## 15. 物業、廠房及設備(續)

	永久業權 土地 千令吉	永久業權 土地及樓宇 千令吉	租賃物業裝修 千令吉	車間 千令吉	廠房及機械、 挖掘機、 裝載機及 汽車 千令吉	家具、 裝置及 辦公室設備 千令吉	使用權資產 千令吉	總計 千令吉
<b>累計折舊</b>								
於二零二二年七月一日	-	686	29	9	21,456	252	4,720	27,152
年內支出	-	61	94	-	1,458	116	4,047	5,776
出售	-	-	-	-	(13)	-	-	(13)
租賃修訂	-	-	-	-	-	-	(2,534)	(2,534)
匯兌調整	-	-	(1)	-	(1)	-	(50)	(52)
於二零二三年六月三十日及 二零二三年七月一日	-	747	122	9	22,900	368	6,183	30,329
年內支出	-	61	114	1	875	105	2,093	3,249
撇銷	-	-	-	-	(552)	(1)	-	(553)
轉移自使用權資產	-	-	-	-	1,770	-	(1,770)	-
匯兌調整	-	-	2	-	5	2	27	36
於二零二四年六月三十日	-	808	238	10	24,998	474	6,533	33,061
<b>賬面淨值</b>								
於二零二四年六月三十日	8,481	2,272	77	-	984	117	3,455	15,386
於二零二三年六月三十日	8,481	2,333	188	1	1,690	223	5,096	18,012

誠如附註25所詳述，於二零二四年六月三十日，本集團賬面淨值為4,689,000令吉(二零二三年：4,689,000令吉)的若干永久業權土地及賬面淨值總額為1,599,000令吉(二零二三年：1,617,000令吉)的租賃土地及樓宇的使用權資產已抵押作為授予本集團銀行融資的抵押。



# 綜合財務報表附註

截至二零二四年六月三十日止年度

## 15. 物業、廠房及設備(續)

於年內，本集團使用權資產的賬面值及變動如下：

### 使用權資產

	租賃土地 千令吉	租賃土地 及樓宇 千令吉	廠房及機械 千令吉	總計 千令吉
於二零二二年七月一日	750	8,648	1,260	10,658
添置	475	–	–	475
折舊	(483)	(2,844)	(720)	(4,047)
租賃修訂	–	(1,809)	–	(1,809)
匯兌調整	–	(181)	–	(181)
於二零二三年六月三十日及 二零二三年七月一日	742	3,814	540	5,096
租賃修訂	461	–	–	461
折舊	(477)	(1,196)	(420)	(2,093)
轉移至廠房及機械、挖掘機、裝載機及汽車	–	–	(30)	(30)
匯兌調整	–	21	–	21
於二零二四年六月三十日	726	2,639	90	3,455

本集團租賃安排的詳情載於該等綜合財務報表附註24。

有關於損益中確認的租賃的開支項目分析如下：

	二零二四年 千令吉	二零二三年 千令吉
使用權資產折舊開支(附註10)	2,093	4,047
租賃負債利息(附註24)	77	261
短期租賃相關開支(附註10)	3,737	3,041
	5,907	7,349

# 綜合財務報表附註

截至二零二四年六月三十日止年度

## 16. 無形資產

	安全 生產牌照 千令吉	施工 資質證書 千令吉	未完成 建築合約 千令吉	總計 千令吉
<b>成本</b>				
於二零二二年七月一日	110	489	12	611
匯兌調整	(3)	(14)	–	(17)
於二零二三年六月三十日及二零二三年七月一日	107	475	12	594
匯兌調整	2	10	–	12
於二零二四年六月三十日	109	485	12	606
<b>累計攤銷</b>				
於二零二二年七月一日	8	20	6	34
年內開支	44	118	6	168
於二零二三年六月三十日及二零二三年七月一日	52	138	12	202
年內開支	44	120	–	164
匯兌調整	1	5	–	6
於二零二四年六月三十日	97	263	12	372
<b>賬面淨值</b>				
於二零二四年六月三十日	12	222	–	234
於二零二三年六月三十日	55	337	–	392

# 綜合財務報表附註

截至二零二四年六月三十日止年度

## 17. 於聯營公司的權益

	二零二四年 千令吉	二零二三年 千令吉
分佔資產淨值	174	148

本集團聯營公司詳情如下：

聯營公司名稱	業務架構形式	註冊成立 地點及日期	營運地點	已發行及 繳足股本	本公司持有的實際權益		主要業務
					二零二四年	二零二三年	
OME Diversified Sdn. Bhd. (「OME Diversified」)	註冊成立	馬來西亞 二零二零年 五月八日	馬來西亞	1,001,000令吉	49%	49%	一般承包商

聯營公司財務資料概要(就會計政策的任何差異作出調整)與綜合財務報表中的賬面值對賬如下：

	二零二四年 千令吉	二零二三年 千令吉
於六月三十日		
非流動資產	160	320
流動資產	735	847
流動負債	(540)	(865)
資產淨值	355	302
本集團分佔聯營公司資產淨值	174	148

# 綜合財務報表附註

截至二零二四年六月三十日止年度

## 17. 於聯營公司的權益 (續)

	二零二四年 千令吉	二零二三年 千令吉
收益	1,268	2,197
開支	(1,215)	(2,141)
除所得稅開支前溢利	53	56
所得稅開支	-	-
年內溢利	53	56

## 18. 貿易應收款項、其他應收款項、按金及預付款項

	二零二四年 千令吉	二零二三年 千令吉
貿易應收款項	76,945	57,656
減：減值虧損撥備	(22,987)	(3,339)
	53,958	54,317
支付分包商及供應商的墊款	17,291	4,184
其他應收款項	5,079	839
按金	678	855
	23,048	5,878
減：減值虧損撥備	(876)	-
	22,172	5,878
預付款項	700	567
	76,830	60,762

貿易應收款項為不計息，本集團授出的一般貿易信貸期自發票日期起計介乎7日至180日。其按原始發票金額確認，即其於初始確認時的公平值。

# 綜合財務報表附註

截至二零二四年六月三十日止年度

## 18. 貿易應收款項、其他應收款項、按金及預付款項(續)

根據發票日期，於二零二四年及二零二三年六月三十日貿易應收款項的賬齡分析如下：

	二零二四年 千令吉	二零二三年 千令吉
1至90日	34,155	20,825
91至180日	22,782	8,220
181至270日	1,591	10,592
271至360日	2,750	345
360日以上	15,667	17,674
	<b>76,945</b>	57,656

於二零二四年六月三十日，本集團並無持有任何抵押品作為抵押。於二零二三年六月三十日，本集團的貿易應收款項約17,008,000令吉以債務人所擁有目前市值約為18,000,000令吉的石油及相關產品抵押作為抵押品。該等貿易應收款項約17,008,000令吉已於二零二四年七月初年結日之後悉數結清。

截至二零二四年六月三十日止年度，本集團將債務人結欠附有全面追索權的部分貿易應收款項1,300,000令吉(二零二三年：3,968,000令吉)保理予金融機構。倘債務人違約，本集團須向金融機構支付違約款項。自該金融機構取得的所得款項按4%(二零二三年：6.38%)計息，直至債務人還款或違約之日為止。因此，本集團就保理債務面臨信貸虧損及逾期付款的風險。

由於本集團保留保理貿易應收款項所有權的絕大部分風險及回報，故保理交易並不符合終止確認金融資產的規定。於二零二四年六月三十日，即使貿易應收款項1,300,000令吉(二零二三年：3,968,000令吉)已合法轉讓予該金融機構，其繼續於本集團財務報表確認。已轉讓資產及其相關負債的賬面值與其公平值相若。

按照國際財務報告準則第9號規定，本集團應用簡化方法就預期信貸虧損作出撥備。該等金融資產減值評估的詳情載於附註39(c)。

# 綜合財務報表附註

截至二零二四年六月三十日止年度

## 19. 合約資產

	二零二四年 千令吉	二零二三年 千令吉
合約資產	52,963	38,768
減：減值虧損撥備	(3,045)	(1,416)
	<b>49,918</b>	37,352

於二零二四年六月三十日，總數為41,275,000令吉(二零二三年：33,846,000令吉)的應計賬單計入合約資產。應計賬單與本集團已竣工但未發出賬單的工程代價權利有關，而有關權利視乎本集團於報告日期履行有關土木及結構工程合約的各項履約責任的未來表現而定。

於二零二四年六月三十日，合約工程的保留金為11,688,000令吉(二零二三年：4,922,000令吉)，已計入合約資產。保留金為客戶保留的部分代價，在成功完約時應付，以向客戶保證本集團將根據合約完滿履行其責任，而非向客戶提供融資。保留金為無抵押、免息並可於個別合約的缺陷責任期末收回。於各報告期末合約資產的預期收回或結付時間如下：

	二零二四年 千令吉	二零二三年 千令吉
一年內	47,585	36,077
一年後	5,378	2,691
	<b>52,963</b>	38,768

按國際財務報告準則第9號規定，本集團應用簡化方法就預期信貸虧損作出撥備。合約資產減值評估的詳情載於附註39(c)。

## 20. 存貨

	二零二四年 千令吉	二零二三年 千令吉
石油及相關產品	-	25,575

# 綜合財務報表附註

截至二零二四年六月三十日止年度

## 21. 現金及現金等價物／受限制銀行結餘

	二零二四年 千令吉	二零二三年 千令吉
受限制銀行結餘	450	-
現金及銀行結餘	10,378	27,610
金融機構的結餘	18,878	18,716
	29,256	46,326
減：減值虧損撥備	(398)	(398)
現金及現金等價物	28,858	45,928

受限制銀行結餘指由於本集團一名客戶與一名供應商之間的糾紛而被銀行根據法院法令凍結的銀行結餘。受限制銀行結餘的賬面值以人民幣(「人民幣」)計值。本集團已解決該等人士的糾紛，銀行結餘人民幣543,000元(相當於約353,000令吉)已於二零二四年九月的年結日後獲解除。截至本報告日期，本集團正在申請解除餘下銀行結餘。

銀行及金融機構的結餘可憑短期通知提取。銀行現金根據每日銀行存款利率以浮動利率賺取利息。現金及現金等價物的賬面值與其公平值相若。

銀行結餘存於信譽良好且近期無拖欠紀錄的銀行。截至二零二四年六月三十日止年度，本集團就金融機構的結餘計提預期信貸虧損撥備398,000令吉(二零二三年：398,000令吉)。相關減值評估的詳情載於附註39(c)。

# 綜合財務報表附註

截至二零二四年六月三十日止年度

## 21. 現金及現金等價物／受限制銀行結餘(續)

現金及現金等價物的賬面值以下列貨幣計值：

	二零二四年 千令吉	二零二三年 千令吉
令吉	7,606	13,769
美元(「美元」)	18,485	18,832
人民幣	2,005	5,204
港元	762	8,123
	<b>28,858</b>	45,928

人民幣並不可自由兌換為其他貨幣，然而，根據中國內地的外匯管理條例以及結匯、售匯及付匯管理規定，本集團獲准透過特許銀行進行外匯業務，將人民幣兌換為其他貨幣。

## 22. 貿易及其他應付款項

	二零二四年 千令吉	二零二三年 千令吉
貿易應付款項	53,864	27,654
應付保留金	1,222	1,352
應計費用	3,965	3,905
虧損合約撥備	—	167
其他應付款項	8,913	3,193
	<b>67,964</b>	36,271

貿易應付款項為不計息，授予本集團的一般貿易信貸期自發票日期起計介乎30日至180日(二零二三年：30日至180日)。



# 綜合財務報表附註

截至二零二四年六月三十日止年度

## 22. 貿易及其他應付款項(續)

根據發票日期，於二零二四年及二零二三年六月三十日貿易應付款項的賬齡分析如下：

	二零二四年 千令吉	二零二三年 千令吉
30日內	31,358	11,600
31至60日	2,297	1,425
61至90日	2,601	78
90日以上	17,608	14,551
	<b>53,864</b>	27,654

應付合約工程分包商的保留金為免息，並由本集團於完成相關合約的維護期後，或根據有關合約所指明的條款支付。

截至二零二四年及二零二三年六月三十日止年度，虧損合約撥備的變動如下：

	二零二四年 千令吉	二零二三年 千令吉
於七月一日	167	167
年內撥備撥回(附註10)	(167)	-
於六月三十日	-	167

# 綜合財務報表附註

截至二零二四年六月三十日止年度

## 23. 合約負債

本集團確認以下收益相關合約負債，指於二零二三年六月三十日未履行的合約責任，並預期將於一年內確認：

	二零二四年 千令吉	二零二三年 千令吉
石油及相關產品貿易	-	6,119

於二零二三年六月三十日的結餘指就石油及相關產品貿易以及分租預先收取客戶款項。石油及相關產品貿易的收益金額在貨品控制權轉移時(即向客戶交付相關貨品時)確認。

合約負債變動如下：

	二零二四年 千令吉	二零二三年 千令吉
於七月一日	6,119	53,735
因確認於年初計入合約負債的年內收益而導致減少	-	(50,397)
退回按金導致減少	(6,119)	(1,920)
收取墊款導致增加	-	4,701
於六月三十日	-	6,119

# 綜合財務報表附註

截至二零二四年六月三十日止年度

## 24. 租賃負債

租賃活動的性質(以承租人的身份)

本集團於馬來西亞及中國租賃多項物業，定期租金乃於租期內固定。本集團亦根據租賃安排取得若干廠房及機械的使用權。

年內，本集團與本公司兩名董事擁有的公司受益人重續租賃安排，將位於馬來西亞的租賃土地的租期延長一年，導致租賃負債及相應使用權資產增加461,000令吉。

年內租賃負債之賬面值及變動載列如下：

	千令吉
於二零二二年七月一日	7,277
添置	475
租賃修訂影響	(1,877)
利息(附註9)	261
租賃付款	(3,974)
於二零二三年六月三十日及二零二三年七月一日	2,162
租賃修訂影響	461
利息(附註9)	77
租賃付款	(1,896)
匯兌調整	22
於二零二四年六月三十日	826

# 綜合財務報表附註

截至二零二四年六月三十日止年度

## 24. 租賃負債(續)

租賃活動的性質(以承租人的身份)(續)

下表載列於本報告期末及過往報告期末本集團租賃負債的剩餘合約到期情況：

	二零二四年		二零二三年	
	現值 千令吉	最低租賃付款 千令吉	現值 千令吉	最低租賃付款 千令吉
不遲於一年	826	846	1,692	1,761
遲於一年但不遲於兩年	-	-	470	478
	<b>826</b>	<b>846</b>	<b>2,162</b>	<b>2,239</b>
減：未來利息開支總額		(20)		(77)
租賃負債現值		<b>826</b>		<b>2,162</b>

未來租賃付款的現值分析如下：

	二零二四年 千令吉	二零二三年 千令吉
流動負債	826	1,692
非流動負債	-	470
	<b>826</b>	<b>2,162</b>

於二零二四年六月三十日，租賃負債的賬面值以令吉及人民幣(二零二三年：令吉及人民幣)計值。

# 綜合財務報表附註

截至二零二四年六月三十日止年度

## 25. 銀行及其他借款

	二零二四年 千令吉	二零二三年 千令吉
有抵押		
定期貸款	1,748	1,221
保理貸款	1,300	3,968
銀行承兌匯票	915	1,942
	<b>3,963</b>	7,131
須償還借款如下：		
— 一年內	2,988	6,384
— 一年後但於兩年內	488	177
— 兩年後但於五年內	316	298
— 五年後	171	272
	<b>3,963</b>	7,131
一年內到期計入流動負債的金額	<b>2,988</b>	6,384
計入非流動負債的金額	<b>975</b>	747

附註：

- (a) 定期貸款的利率組合載於附註39(a)。
- (b) 於二零二四年六月三十日，若干定期貸款990,000令吉由一間附屬公司的董事擔保(二零二三年：無)。
- (c) 於二零二四年及二零二三年六月三十日，本集團獲授的銀行融資由以下列各項抵押：
  - i. 若干永久業權土地(附註15)；
  - ii. 租賃土地及樓宇的使用權資產(附註15)；
  - iii. 於二零二四年六月三十日已質押銀行存款合共6,617,000令吉(二零二三年：6,437,000令吉)；
  - iv. 轉讓合約所得款項及就合約所得款項的債權證。

# 綜合財務報表附註

截至二零二四年六月三十日止年度

## 25. 銀行及其他借款(續)

附註：(續)

- (d) 於二零二四年六月三十日，自報告期末起計一年內毋須償還惟載有按要求償還條款的馬來西亞銀行借款賬面值為579,000令吉(二零二三年：747,000令吉)。

本公司董事已取得法律意見，根據於馬來西亞的判例法，由於按要求償還條款並不會凌駕定期貸款協議內規定的其他條款及條件，除非借款人違反貸款協議中獲授貸款的條件，否則僅於受馬來西亞法律監管的定期貸款協議內載入該按要求償還條款將不會導致銀行可提早終止已授出融資額，以及要求借款人立即償還款項。

因此，於二零二四年及二零二三年六月三十日，根據有關定期貸款協議內註明的其他條款及條件，有關本集團於馬來西亞籌集且帶有按要求償還條款的銀行借款的負債，分類為流動及／或非流動負債。

倘根據馬來西亞判例法就詮釋按要求償還條款的先例於日後發生任何變動，則可能會影響本集團銀行借款的分類。

- (e) 於二零二四年及二零二三年六月三十日，保理貸款指在保理交易中獲得的金額，並不符合國際財務報告準則第9號中的終止確認規定。相應的金融資產計入貿易應收款項(附註18)。
- (f) 於二零二四年六月三十日，本集團未提取銀行貸款為23,019,000令吉(二零二三年：20,765,000令吉)。
- (g) 於二零二四年六月三十日，銀行及其他借款的賬面值以令吉及人民幣(二零二三年：令吉及人民幣)計值。

# 綜合財務報表附註

截至二零二四年六月三十日止年度

## 26. 遞延稅項資產／(負債)

截至二零二四年及二零二三年六月三十日止年度在綜合財務狀況表內確認的遞延稅項資產／(負債)及變動的詳情如下：

	加速折舊及 工業樓宇撥備 千令吉	稅項虧損 千令吉	總計 千令吉
於二零二二年七月一日	(3)	–	(3)
於損益中扣除(附註13)	(9)	–	(9)
於二零二三年六月三十日及二零二三年七月一日	(12)	–	(12)
於損益中扣除(附註13)	6	19	25
於二零二四年六月三十日	(6)	19	13

於二零二四年及二零二三年六月三十日，概無就本集團於中國成立的附屬公司未匯出盈利(須繳納預扣稅)而應付的預扣稅確認遞延稅項。董事認為，此等附屬公司不大可能於可見將來分派有關盈利。於二零二四年六月三十日，與投資於中國附屬公司有關而尚未確認遞延稅項負債的暫時差額總額為184,000令吉(二零二三年：423,000令吉)。

## 27. 股本

	數目	金額 港元	金額 千令吉
每股面值0.01港元的普通股			
法定			
於二零二二年七月一日、二零二三年六月三十日、 二零二三年七月一日及二零二四年六月三十日	10,000,000,000	100,000,000	53,000
每股面值0.01港元的普通股			
已發行及繳足			
於二零二二年七月一日、二零二三年六月三十日、 二零二三年七月一日及二零二四年六月三十日	1,000,000,000	10,000,000	5,300

# 綜合財務報表附註

截至二零二四年六月三十日止年度

## 28. 儲備

### 本集團

本集團的儲備及變動金額於第 72 頁的綜合權益變動表中呈列。

### 本公司

	股份溢價 千令吉	購股權儲備 千令吉	實繳盈餘 千令吉	匯兌儲備 千令吉	累計虧損 千令吉	總計 千令吉
於二零二二年七月一日	51,793	845	83,285	2,262	(21,817)	116,368
其他全面收益	-	-	-	2,609	-	2,609
年內虧損	-	-	-	-	(3,847)	(3,847)
於二零二三年六月三十日及 二零二三年七月一日	51,793	845	83,285	4,871	(25,664)	115,130
其他全面收益	-	-	-	2,700	-	2,700
年內虧損	-	-	-	-	(31,709)	(31,709)
於二零二四年六月三十日	51,793	845	83,285	7,571	(57,373)	86,121

本公司的實繳盈餘指已收購附屬公司的資產淨值與根據重組據此交換發行本公司股份的面值之間的差額。

## 29. 股息

董事會並不建議就截至二零二四年六月三十日止年度派付任何股息(二零二三年：無)。



# 綜合財務報表附註

截至二零二四年六月三十日止年度

## 30. 股份基礎付款

### 購股權計劃

根據全體股東於二零一九年九月五日通過的書面決議案，本公司已採納本公司的購股權計劃（「購股權計劃」）。購股權計劃的條款符合上市規則第17章的條文規定。購股權計劃旨在讓董事會向僱員、任何貨品或服務供應商、任何客戶、任何提供研究、開發或其他技術支援的人士或實體、任何為本集團的發展及增長作出貢獻的股東或其他參與人士或任何投資實體（「合資格人士」）授出購股權，作為彼等對本集團所作貢獻或潛在貢獻的激勵或獎勵，以招聘及挽留高質素合資格人士並吸引對本集團而言屬寶貴的人力資源。

根據購股權計劃的條文，董事會可自採納購股權計劃日期起計10年內，全權酌情決定並受其可能認為合適的條款、條件、限定或限制所規限，按代價1.00港元向合資格人士於任何時間及不時授出購股權。因根據購股權計劃及本公司任何其他購股權計劃已授出而有待行使的全部尚未行使購股權獲行使而可予發行的股份數目上限合共不得超過不時已發行股份總數的30%。

根據購股權計劃及本公司任何其他購股權計劃可能授出的購股權所涉及的股份總數合共不得超過100,000,000股股份，即（假設並無根據購股權計劃授出購股權）於上市日期已發行股份總數的10%（「計劃限額」），惟根據下文段落獲得其股東批准則除外。根據購股權計劃或本公司任何其他購股權計劃的條款已失效的購股權將不予計算在計劃限額內。

本公司可於股東大會上另行尋求本公司股東批准更新計劃限額，惟經更新後的限額不得超過於本公司股東批准更新計劃限額當日已發行股份總數的10%（假設並無根據購股權計劃授出購股權）。根據購股權計劃或本公司任何其他購股權計劃於先前授出的購股權（包括根據購股權計劃或本公司任何其他購股權計劃的條款尚未行使、已註銷、已失效的購股權）將不予計算在經更新後的限額內。在購股權計劃規則的規限下，承授人可於董事會釐定及知會承授人的期間屆滿前任何時間全部或部分行使購股權，惟該期間無論如何不得超過要約函件日期起計10年，且將於有關10年期最後一日屆滿。

於二零二一年五月十二日，本公司向本集團一名僱員及本公司一間附屬公司一名董事授出合共10,000,000份購股權，行使價為每股股份0.35港元。授出日期收市價為每股股份0.34港元。截至二零二四年及二零二三年六月三十日止年度，本公司尚未授出任何購股權。

# 綜合財務報表附註

截至二零二四年六月三十日止年度

## 30. 股份基礎付款(續)

本公司所授出購股權詳情如下：

參與者類別	授出日期	每股行使價		於二零二三年 七月一日、 二零二三年 六月三十日及 二零二四年 六月三十日 尚未行使	行使期	歸屬期
		港元	令吉			
本公司附屬公司 一名董事	二零二一年 五月十二日	0.35	0.19	5,000,000	二零二一年五月十二日 至二零二六年 五月十一日	不適用
僱員	二零二一年 五月十二日	0.35	0.19	5,000,000	二零二一年五月十二日 至二零二六年 五月十一日	不適用
				10,000,000		

截至二零二四年及二零二三年六月三十日止年度並無購股權獲行使或失效，而10,000,000(二零二三年：10,000,000)份購股權於年末可獲行使。

根據購股權計劃規則，承授人所接納的購股權可於二零二一年五月十二日起至二零二六年五月十一日止任何時間全部或部分行使。根據該規則，所有購股權均可於二零二一年六月三十日行使，因此購股權的公平值已於截至二零二一年六月三十日止年度悉數確認。

截至二零二四年及二零二三年六月三十日止年度，概無確認以權益結算的股份基礎付款開支。

# 綜合財務報表附註

截至二零二四年六月三十日止年度

## 31. 控股公司財務狀況表

	附註	二零二四年 千令吉	二零二三年 千令吉
<b>非流動資產</b>			
附屬公司權益	32	<b>62,853</b>	83,302
<b>流動資產</b>			
預付款項		<b>76</b>	54
應收附屬公司款項		<b>44,320</b>	50,509
現金及現金等價物		<b>93</b>	2,013
		<b>44,489</b>	52,576
<b>流動負債</b>			
應計費用及其他應付款項		<b>924</b>	432
應付附屬公司款項		<b>14,997</b>	15,016
		<b>15,921</b>	15,448
<b>資產淨值</b>		<b>28,568</b>	37,128
<b>資產總值</b>		<b>91,421</b>	120,430
<b>權益</b>			
股本	27	<b>5,300</b>	5,300
儲備	28	<b>86,121</b>	115,130
<b>總權益</b>		<b>91,421</b>	120,430

代表董事會

Tan Han Peng  
董事

Tan Hun Tiong  
董事

# 綜合財務報表附註

截至二零二四年六月三十日止年度

## 32. 附屬公司權益

於各報告日期，本公司於下列附屬公司中擁有直接及間接權益，該等公司全部為私人有限公司：

附屬公司名稱	註冊成立地點及日期	營運地點	已發行及繳足資本/ 註冊資本	本公司所持有的實際權益		主要業務
				二零二四年	二零二三年	
<b>直接持有：</b>						
TBKS Investments (B.V.I.) Ltd	英屬處女群島(「英屬處女群島」) 二零一八年七月十七日	英屬處女群島	100美元	100%	100%	投資控股
聯高投資控股有限公司	英屬處女群島 二零二零年十二月一日	英屬處女群島	1,000美元	100%	100%	投資控股
盛輝工程控股有限公司	英屬處女群島 二零二一年五月二十五日	英屬處女群島	1,000美元	100%	100%	投資控股
中威投資控股有限公司	英屬處女群島 二零二二年三月九日	英屬處女群島	1,000美元	100%	100%	投資控股
凱盛投資控股有限公司	英屬處女群島 二零二一年十月十五日	英屬處女群島	1,000美元	100%	100%	投資控股
Mandala Petroleum Limited**	英屬處女群島 二零二四年六月七日	英屬處女群島	50,000美元	51%	不適用	不活躍
<b>間接持有：</b>						
TBKS Holding Sdn. Bhd.	馬來西亞 二零一八年十月二十五日	馬來西亞	10,000令吉	100%	100%	投資控股
TBKS Hong Kong Limited	香港 二零一八年六月二十六日	香港	10,000港元	100%	100%	財務業務及投資業務
Tan Bock Kwee & Sons Sdn. Bhd.	馬來西亞 一九七五年五月二十二日	馬來西亞	1,200,000令吉	100%	100%	土木及結構工程承包商
Prestasi Senadi Sdn. Bhd.	馬來西亞 一九九三年一月四日	馬來西亞	800,000令吉	100%	100%	土木及結構工程承包商 以及租用機械
聯高能源(香港)有限公司	香港 二零二零年十二月三十日	香港	10,000港元	100%	100%	石油及相關產品貿易
港聯高能源(海南)有限公司 (「港聯高海南」)#	中國 二零二一年三月二十九日	中國	已發行及繳足資本： 人民幣12,496,500元 註冊資本： 人民幣13,000,000元	100%	100%	石油及相關產品貿易
盛輝工程有限公司	香港 二零二一年一月十一日	香港	1港元	100%	100%	投資控股
港聯高能源(青島)有限公司 (「港聯高青島」)#	中國 二零二一年九月十日	中國	已發行及繳足資本： 人民幣3,100,000元 註冊資本： 人民幣10,000,000元	100%	100%	石油及相關產品貿易

# 綜合財務報表附註

截至二零二四年六月三十日止年度

## 32. 附屬公司權益(續)

附屬公司名稱	註冊成立地點及日期	營運地點	已發行及繳足資本/ 註冊資本	本公司所持有的實際權益		主要業務
				二零二四年	二零二三年	
聯高能源(山東)有限公司 (「聯高山東」) <sup>#</sup>	中國 二零二一年十月九日	中國	已發行及繳足資本： 1,522,525美元 註冊資本： 40,000,000美元	100%	100%	石油及相關產品貿易
泰科華岳科技工程(青島) 有限公司(「泰科華岳」) <sup>#</sup>	中國 二零二二年三月十一日	中國	已發行及繳足資本： 999,800美元 註冊資本： 40,000,000美元	100%	100%	土木及結構工程承包商
中盛輝(北京)工程技術 有限公司(「中盛輝」) <sup>#</sup>	中國 二零二二年五月二十七日	中國	已發行及繳足資本： 人民幣零元 註冊資本： 人民幣20,000,000元	100%	100%	不活躍
青島鑫弘耀建設科技 有限公司(「鑫弘耀建設」) <sup>#</sup>	中國 二零二一年三月十六日	中國	已發行及繳足資本： 人民幣6,846,886元 註冊資本： 人民幣50,000,000元	75%	75%	提供建築及 裝修工程項目
中威(香港)投資控股 有限公司	香港 二零二二年四月十三日	香港	10,000港元	100%	100%	不活躍
凱盛(香港)投資控股 有限公司	香港 二零二二年四月十三日	香港	10,000港元	100%	100%	投資控股
聯高能源(廣州)有限公司 (「聯高廣州」) <sup>#</sup>	中國 二零二二年八月十六日	中國	已發行及繳足資本：零港元 註冊資本：20,000,000港元	100%	100%	不活躍
縱橫企業發展有限公司	英屬處女群島 二零二二年六月一日	英屬處女群島	1,000美元	100%	100%	不活躍
耀拓投資控股有限公司	英屬處女群島 二零二二年六月九日	英屬處女群島	1,000美元	100%	100%	不活躍

\*\* 年內新註冊成立的附屬公司。

<sup>#</sup> 該法律實體為外商獨資企業。

於年末或年內任何時間，概無附屬公司發行任何債務證券。

# 綜合財務報表附註

截至二零二四年六月三十日止年度

## 33. 非控股權益

本集團擁有75%的附屬公司鑫弘耀建設擁有重大非控股權益(「非控股權益」)。

鑫弘耀建設的集團內公司間抵銷前相關財務資料概要連同非控股權益應佔金額載列如下：

	二零二四年 千令吉	二零二三年 千令吉
非控股權益百分比	25%	25%
非流動資產	454	730
流動資產	48,157	34,270
非流動負債	(396)	–
流動負債	(63,072)	(29,301)
(負債淨額)/資產淨值	(14,857)	5,699
非控股權益應佔(負債淨額)/資產淨值	(3,687)	1,452
	二零二四年 千令吉	二零二三年 千令吉
收益	52,484	37,192
除稅前(虧損)/溢利	(20,646)	767
其他全面收益	89	(51)
分配至非控股權益的(虧損)/溢利	(5,162)	193
分配至非控股權益的其他全面收益	23	(14)
已付非控股權益的股息	–	–
	二零二四年 千令吉	二零二三年 千令吉
經營活動所得現金流量	2,127	(6,852)
投資活動所得現金流量	–	(40)
融資活動所得現金流量	(1,788)	6,878
現金流入/(流出)淨額	339	(14)

# 綜合財務報表附註

截至二零二四年六月三十日止年度

## 34. 關聯方交易

(a) 除附註24所披露者外，本集團於年內曾與關聯方進行以下交易：

關聯方名稱	關係	交易性質	金額	
			二零二四年 千令吉	二零二三年 千令吉
OME Diversified	聯營公司	分包費用	476	507
OME Diversified	聯營公司	建築收益	—	60
Nostalgia Cemerlang Sdn. Bhd.	關聯方*	短期租賃付款	48	—

\* Nostalgia Cemerlang Sdn. Bhd.，Tan Hun Tiong 先生及 Tan Han Peng 先生均為該公司的董事及實益股東。

上述關聯方交易乃根據與關聯方協定的協商條款及條件進行。

## (b) 主要管理層的酬金

年內，主要管理人員（即本公司董事）的薪酬已於附註11披露。

## 35. 或然負債

於二零二四年及二零二三年六月三十日，本集團並無任何重大或然負債。

## 36. 履約擔保

於二零二四年六月三十日，銀行以本集團客戶為受益人提供1,435,000令吉（二零二三年：2,197,000令吉）的履約擔保，作為本集團妥善履行及遵守其與客戶所訂立若干合約項下責任的擔保。倘本集團的履約情況未能令其已作出履約擔保的客戶滿意，有關客戶可要求銀行支付金額或有關要求訂明的金額。本集團將負責向有關銀行作出相應補償。履約擔保將於合約工程完成後解除。誠如該等財務報表附註25所詳述，履約擔保乃根據本集團獲授的銀行融資授出。

根據本集團管理層之意見，彼等認為就上述履約擔保向本集團提出索償之可能性不大。

# 綜合財務報表附註

截至二零二四年六月三十日止年度

## 37. 綜合現金流量表附註

### 主要非現金交易

截至二零二四年六月三十日止年度，本集團就租賃土地租賃安排有使用權資產及租賃負債的非現金增幅461,000令吉(二零二三年：475,000令吉)(附註15及24)。

### 融資活動所產生負債的對賬

下表詳述本集團融資活動的負債變動(包括現金及非現金變動)。融資活動產生的負債為有關現金流量或未來現金流量將於本集團的綜合現金流量表分類為融資活動現金流量的負債。

	租賃負債 千令吉	銀行及 其他借款 千令吉	總計 千令吉
於二零二三年七月一日	2,162	7,131	9,293
現金流量變動：			
租賃負債的已付利息	(77)	–	(77)
銀行及其他借款的已付利息	–	(282)	(282)
償還租賃負債	(1,819)	–	(1,819)
銀行及其他借款所得款項	–	5,167	5,167
償還銀行及其他借款	–	(8,335)	(8,335)
融資現金流量的變動總額：	(1,896)	(3,450)	(5,346)
其他變動：			
租賃修訂	461	–	461
租賃負債利息	77	–	77
銀行及其他借款利息	–	282	282
匯兌調整	22	–	22
其他變動總額	560	282	842
於二零二四年六月三十日	826	3,963	4,789



# 綜合財務報表附註

截至二零二四年六月三十日止年度

## 37. 綜合現金流量表附註(續)

融資活動所產生負債的對賬(續)

	租賃負債 千令吉	銀行及 其他借款 千令吉	總計 千令吉
於二零二二年七月一日	7,277	3,829	11,106
現金流量變動：			
租賃負債的已付利息	(261)	–	(261)
銀行及其他借款的已付利息	–	(573)	(573)
償還租賃負債	(3,713)	–	(3,713)
銀行及其他借款所得款項	–	3,968	3,968
償還銀行及其他借款	–	(666)	(666)
融資現金流量的變動總額：	(3,974)	2,729	(1,245)
其他變動：			
新租賃	475	–	475
租賃修訂	(1,877)	–	(1,877)
租賃負債利息	261	–	261
銀行及其他借款利息	–	573	573
其他變動總額	(1,141)	573	(568)
於二零二三年六月三十日	2,162	7,131	9,293

# 綜合財務報表附註

截至二零二四年六月三十日止年度

## 38. 資本管理

資本相當於本公司擁有人應佔已發行資本及儲備或權益總額。本集團資本管理主要目標為確保其維持堅實的資本基礎及良好的資本比率，從而維持未來業務發展並創造最大股東價值。

鑑於經濟狀況有所變動，本集團通過滿足內部資本要求、優化股東回報、保持適當資本水平及優化資本組合等方式管理其資本結構並進行調整。為實現該等目標，本集團可能調整應付股東股息、歸還股東資本或發行新股份。於截至二零二四年及二零二三年六月三十日止年度，該等目標、政策或進程概無任何變動。

本集團通過積極管理資產負債比率水平(即債務總額(銀行及其他借款及租賃負債)除以權益總額)來監察資本。各報告期末的資產負債比率如下：

	二零二四年 千令吉	二零二三年 千令吉
債務總額	4,789	9,293
權益總額	107,232	144,466
資產負債比率	4%	6%

## 39. 財務風險管理

本集團的財務風險管理目標是為股東創造價值，同時將利率波動及金融市場的不可預測性所產生的潛在不利影響減至最低。

本集團主要面對利率風險、流動資金風險、信貸風險及貨幣風險。相關風險的管理資料於下文詳述：

### (a) 利率風險

利率風險為一項本集團的金融工具的公平值或未來現金流量將因市場利率改變而波動所帶來的風險。

本集團按浮動利率計算的借款面臨因利率改變而導致的現金流量變動的風險。

本集團根據定期貸款及銀行透支，按浮動利率為營運借入資金。概無就利率風險制定正式對沖政策。

# 綜合財務報表附註

截至二零二四年六月三十日止年度

## 39. 財務風險管理(續)

### (a) 利率風險(續)

下文詳述本集團於各報告期末之金融工具利率組合。

	於六月三十日			
	二零二四年 實際利率 (%)		二零二三年 實際利率 (%)	
	千令吉	千令吉	千令吉	千令吉
<b>固定利率</b>				
租賃負債	2.60-9.00	826	2.60-6.00	2,162
銀行承兌匯票	5.04-5.06	915	5.02-5.04	1,942
保理貸款	4.18%	1,300	6.38	3,968
減：於持牌銀行的定期存款	2.20-3.00	(6,617)	2.00-3.00	(6,437)
固定利率借款淨額		(3,576)		1,635
<b>浮動利率</b>				
定期貸款	6.20-10.55	1,748	5.75-6.20	1,221
淨借款總額		(1,828)		2,856
固定利率借款淨額佔淨借款總額的百分比		不適用		57.2%

# 綜合財務報表附註

截至二零二四年六月三十日止年度

## 39. 財務風險管理(續)

### (a) 利率風險(續)

#### 利率風險的敏感度分析

下表說明本集團年內虧損及保留溢利於以下各年度末的利率出現合理可能變動而所有其他變量均維持不變的情況下的概約變動：

	二零二四年 千令吉	二零二三年 千令吉
增加0.5%	(7)	(5)
減少0.5%	7	5

上述敏感度分析已假設利率於各報告期末已發生變動，並應用於該日已存在的借款利率風險而釐定。上升或下降50個基點代表管理層對利率於直至下個年度報告日期前期間的合理可能變動的評估。於二零二三年的分析乃基於同一基準進行。

### (b) 流動資金風險

本集團積極管理其債務到期狀況、營運現金流量及資金可用性以確保滿足所有營運、投資及融資需求。本集團採用的流動資金風險管理策略為計量及預測其現金承擔以及將現金及現金等價物維持於被視為足以為本集團活動撥付資金的水平。

#### 按餘下合約到期日劃分的金融工具分析

下表根據合約未貼現償還責任(包括使用合約利率或倘屬浮動利率，則根據報告日期的當前利率計算的利息付款)，概述本集團於各報告期末負債的到期情況，以及本集團可能須付款的最早日期。

# 綜合財務報表附註

截至二零二四年六月三十日止年度

## 39. 財務風險管理(續)

### (b) 流動資金風險(續)

按餘下合約到期日劃分的金融工具分析(續)

	賬面值 千令吉	未貼現 合約現金 流量總額 千令吉	一年以內 或按要求 償還 千令吉	超過一年 但少於 兩年 千令吉	超過兩年 但少於 五年 千令吉	超過五年 千令吉
<b>二零二四年六月三十日</b>						
貿易及其他應付款項	67,964	67,964	67,964	-	-	-
租賃負債	826	846	846	-	-	-
銀行及其他借款	3,963	4,243	3,144	541	379	179
	<b>72,753</b>	<b>73,053</b>	<b>71,954</b>	<b>541</b>	<b>379</b>	<b>179</b>
已發出履約擔保(附註36)	-	1,435	1,435	-	-	-
<b>二零二三年六月三十日</b>						
貿易及其他應付款項	36,271	36,271	36,271	-	-	-
租賃負債	2,162	2,239	1,761	478	-	-
銀行及其他借款	7,131	7,358	6,470	216	379	293
	<b>45,564</b>	<b>45,868</b>	<b>44,502</b>	<b>694</b>	<b>379</b>	<b>293</b>
已發出履約擔保(附註36)	-	2,197	1,331	866	-	-

# 綜合財務報表附註

截至二零二四年六月三十日止年度

## 39. 財務風險管理(續)

### (c) 信貸風險

本集團就其貿易及其他應收款項以及按金、合約資產、銀行的現金存款及金融機構的賬戶結餘面臨信貸風險。本集團就該等金融資產所面臨的最大信貸風險限於報告期末該等資產的賬面值。

於各報告期末，由於本集團貿易應收款項總額的23.1% (二零二三年：29.5%) 及71.8% (二零二三年：73.1%) 分別由本集團最大客戶及五大客戶結欠，故本集團有信貸集中風險。

本集團按相當於整個存續期的預期信貸虧損的金額計量貿易應收款項及合約資產虧損撥備。貿易應收款項及合約資產的預期信貸虧損乃參考債務人過往違約經驗及有關各債務人風險的當前市況採用撥備矩陣作出估計。本集團調整歷史比率，以反映影響客戶結算未償還金額能力的當前及未來宏觀經濟因素。於各報告日期，本集團更新歷史違約率，並分析前瞻性估計的變化。

本集團根據個別重要客戶或個別為不重大的集體客戶賬齡確認無信貸減值的貿易應收款項及合約資產的整個存續期預期信貸虧損如下：

於二零二四年六月三十日	加權平均	整個存續期		
	整個存續期 預期信貸 虧損率	賬面總值 千令吉	預期信貸 虧損 千令吉	賬面淨值 千令吉
<b>貿易應收款項</b>				
集體評估				
未逾期	5.47%	12,591	(689)	11,902
逾期				
1至90日	38.35%	26,292	(10,084)	16,208
91至180日	51.85%	1,300	(674)	626
181至270日	55.63%	8,812	(4,902)	3,910
271至360日	55.25%	2,659	(1,469)	1,190
360日以上	62.19%	7,160	(4,453)	2,707
		58,814	(22,271)	36,543
個別評估	3.95%	18,131	(716)	17,415
		76,945	(22,987)	53,958
<b>合約資產</b>				
集體評估	5.75%	52,963	(3,045)	49,918

# 綜合財務報表附註

截至二零二四年六月三十日止年度

## 39. 財務風險管理(續)

### (c) 信貸風險(續)

於二零二三年六月三十日	加權平均 整個存續期 預期信貸 虧損率	賬面總值 千令吉	整個存續期 預期信貸 虧損 千令吉	賬面淨值 千令吉
<b>貿易應收款項</b>				
集體評估				
未逾期	3.12%	21,202	(661)	20,541
逾期				
1至90日	17.97%	3,723	(669)	3,054
91至180日	10.00%	7,711	(771)	6,940
181至270日	52.44%	675	(354)	321
271至360日	61.71%	316	(195)	121
		33,627	(2,650)	30,977
個別評估	2.87%	24,029	(689)	23,340
		57,656	(3,339)	54,317
<b>合約資產</b>				
集體評估				
	3.52%	38,516	(1,356)	37,160
個別評估				
	23.81%	252	(60)	192
		38,768	(1,416)	37,152

# 綜合財務報表附註

截至二零二四年六月三十日止年度

## 39. 財務風險管理(續)

### (c) 信貸風險(續)

於二零二四年及二零二三年六月三十日，貿易應收款項及合約資產虧損準備撥備與期初虧損準備撥備對賬如下：

	貿易應收款項 千令吉	合約資產 千令吉	總計 千令吉
於二零二二年七月一日的結餘	930	824	1,754
撥回減值虧損	(69)	(466)	(535)
於損益中確認的虧損準備撥備淨額	2,490	1,058	3,548
匯兌調整	(12)	-	(12)
於二零二三年六月三十日的結餘	3,339	1,416	4,755
於二零二三年七月一日的結餘	<b>3,339</b>	<b>1,416</b>	<b>4,755</b>
撥回減值虧損	<b>27</b>	<b>(60)</b>	<b>(33)</b>
於損益中確認的虧損準備撥備淨額	<b>19,594</b>	<b>1,683</b>	<b>21,277</b>
匯兌調整	<b>27</b>	<b>6</b>	<b>33</b>
於二零二四年六月三十日的結餘	<b>22,987</b>	<b>3,045</b>	<b>26,032</b>

本集團進行監察程序確保已採取收回該等逾期債務的跟進行動。管理層已設立信貸政策，並對該等信貸風險進行持續監察。本集團會定期對各主要客戶的財務狀況及情況進行信貸評估。該等評估針對客戶過往支付到期款項的記錄及目前的支付能力，並考慮客戶特定資料及客戶經營所處經濟環境的資料。此外，本集團於各報告期末審閱該等應收款項的可收回性，以確保為不可收回金額計提足夠的減值虧損。

本集團現金及銀行結餘的信貸風險甚微，原因為該等款項存入聲譽良好的銀行。



# 綜合財務報表附註

截至二零二四年六月三十日止年度

## 39. 財務風險管理(續)

### (c) 信貸風險(續)

於報告期末，本集團於以馬來西亞為基地的私人金融機構的投資賬戶中保存結餘。該金融機構持有牌照可於馬來西亞從事貨幣經紀業務。減值虧損乃根據國際財務報告準則第9號並經參考馬來西亞類似行業金融機構的違約風險而計算。於二零二四年六月三十日，本集團就該金融機構的結餘計提預期信貸虧損撥備398,000令吉(二零二三年：398,000令吉)。

為盡量減低其他應收款項及按金的信貸風險，本公司董事定期評估該等款項的預期信貸虧損。此評估涉及全面審查其他應收款項及按金的可收回性，並經計及歷史結算記錄、過往經驗、當前市況及反映一般宏觀經濟狀況的前瞻性資料。本公司董事認為，該等款項的信貸風險自初始確認以來並無顯著增加，且本集團根據12個月預期信貸虧損計提減值撥備。截至二零二四年六月三十日止年度，本集團就其他應收款項計提預期信貸虧損撥備876,000令吉(二零二三年：零令吉)。

### (d) 貨幣風險

本集團面對的外匯風險主要來自以除本集團各實體的功能貨幣以外的貨幣計值的交易。與該風險相關的貨幣主要為美元。

本集團目前並無制定外匯對沖政策。然而，管理層監察外匯風險，並將於有需要時考慮對沖重大外匯風險。

下表詳述本集團於報告期末面對的因以相關實體功能貨幣以外的貨幣計值的已確認資產或負債產生的貨幣風險。

	二零二四年 千令吉	二零二三年 千令吉
以美元計值的資產		
現金及現金等價物	18,485	18,832

倘美元兌令吉的匯率升值／貶值5%，則年內溢利將分別增加924,000令吉(二零二三年：942,000令吉)。

# 綜合財務報表附註

截至二零二四年六月三十日止年度

## 40. 按類別劃分的金融資產及金融負債概要

本集團於二零二四年及二零二三年六月三十日所確認金融資產及金融負債的賬面值可按以下方式分類：

	於六月三十日	
	二零二四年 千令吉	二零二三年 千令吉
<b>金融資產</b>		
按攤銷成本計量的金融資產		
貿易應收款項、其他應收款項及按金	76,130	60,195
已抵押定期存款	6,617	6,437
受限制銀行結餘	450	–
現金及現金等價物	28,858	45,928
<b>金融負債</b>		
按攤銷成本計量的金融負債		
貿易及其他應付款項	67,964	36,271
銀行及其他借款	3,963	7,131
租賃負債	826	2,162

由於具有短期性質，本集團上述按攤銷成本計量的金融資產及金融負債（包括租賃負債以及銀行及其他借款的即期部分）的賬面值與其各自的公平值相若。

租賃負債以及銀行及其他借款的非即期部分的公平值乃透過使用具類似條款、信貸風險及餘下年期的借款目前的利率貼現預期未來現金流量計算。於二零二四年及二零二三年六月三十日，本集團本身就租賃負債以及銀行及其他借款的不履約風險被評估為甚微。於二零二四年及二零二三年六月三十日，租賃負債以及銀行及其他借款的非即期部分的賬面值亦與其公平值相若。

## 41. 批准財務報表

財務報表於二零二四年九月二十七日獲董事批准及授權刊發。

## 五年財務概要

本集團過去五個財政年度之業績以及資產及負債概要(摘錄自己刊發之經審核綜合財務報表)載列如下。

### 業績

	二零二零年 千令吉	二零二一年 千令吉	二零二二年 千令吉	二零二三年 千令吉	二零二四年 千令吉
收益	151,147	189,081	825,908	367,940	<b>288,093</b>
銷售成本	(117,115)	(175,784)	(795,026)	(353,716)	<b>(283,206)</b>
毛利	34,032	13,297	30,882	14,224	<b>4,887</b>
其他收入以及收益及虧損	5,273	2,685	2,289	4,092	<b>1,274</b>
銷售及分銷開支	-	-	(1,318)	(1,519)	<b>(735)</b>
行政開支	(16,370)	(12,339)	(16,119)	(21,100)	<b>(20,802)</b>
貿易應收款項及合約減值虧損淨額	(438)	(779)	(348)	(3,013)	<b>(21,244)</b>
其他應收款項的(減值虧損)/減值撥回	-	-	(1,251)	1,344	<b>(876)</b>
融資成本	(822)	(485)	(496)	(834)	<b>(359)</b>
上市開支	(3,838)	-	-	-	<b>-</b>
分佔一間聯營公司(虧損)/收益， 扣除稅項	-	(182)	(147)	27	<b>26</b>
除所得稅開支前溢利/(虧損)	17,837	2,197	13,492	(6,779)	<b>(37,829)</b>
所得稅開支	(5,692)	(1,595)	(2,952)	(1,746)	<b>(77)</b>
年內溢利/(虧損)	12,145	602	10,540	(8,525)	<b>(37,906)</b>
以下人士應佔：					
本公司擁有人	12,145	602	10,402	(8,718)	<b>(32,744)</b>
	二零二零年 千令吉	二零二一年 千令吉	二零二二年 千令吉	二零二三年 千令吉	二零二四年 千令吉
總資產	183,191	164,614	241,378	197,702	<b>181,519</b>
總負債	(43,596)	(25,904)	(88,539)	(53,236)	<b>(74,287)</b>
總權益	139,595	138,710	152,839	144,466	<b>107,232</b>
非控股權益	-	-	1,273	1,452	<b>(3,687)</b>