

香港交易及結算所有限公司及香港聯合交易所有限公司對本公告的內容概不負責，對其準確性或完整性亦不發表任何聲明，並明確表示，概不對因本公告全部或任何部份內容而產生或因倚賴該等內容而引致的任何損失承擔任何責任。



GUANGZHOU AUTOMOBILE GROUP CO., LTD.

廣州汽車集團股份有限公司

(於中華人民共和國註冊成立的股份有限公司)

(股份編號：2238)

海外監管公告 二零二四年第三季度報告

本第三季度報告由廣州汽車集團股份有限公司(「本公司」)根據香港聯合交易所有限公司證券上市規則第13.09及13.10B條發出。本報告載列的本公司及其附屬公司(「本集團」)第三季度業績乃根據中國企業會計準則編製，未經審計。本報告之原文以中文撰寫。

重要內容提示

- (一) 本公司董事會(「董事會」)、監事會及董事、監事、高級管理人員保證季度報告內容的真實、準確、完整，不存在虛假記載、誤導性陳述或重大遺漏，並承擔個別和連帶的法律責任。
- (二) 本公司全體董事出席董事會審議季度報告。
- (三) 本公司負責人、主管會計工作負責人及會計機構負責人(會計主管人員)保證季度報告中財務報表的真實、準確、完整。
- (四) 本公司第三季度報告未經審計。

一、主要財務數據

(一) 主要會計數據和財務指標

單位：元 幣種：人民幣

項目	本報告期	本報告期	年初至 本報告期末	年初至
		比上年同期 增減變動幅度 (%)		本報告期末 比上年同期 增減變動幅度 (%)
營業收入	28,232,640,204	-21.73	74,040,140,204	-24.18
歸屬於上市公司股東的 淨利潤	-1,396,284,654	-190.40	120,062,416	-97.34
歸屬於上市公司股東的 扣除非經常性損益的 淨利潤	-1,532,253,060	-216.01	-1,870,359,240	-146.49
經營活動產生的 現金流量淨額	不適用	不適用	983,097,272	-75.56
基本每股收益(元/股)	-0.13	-189.35	0.01	-97.67
稀釋每股收益(元/股)	-0.13	-189.04	0.01	-97.67
加權平均淨資產收益率 (%)	-1.20	減少2.52個 百分點	0.10	減少3.81個 百分點
			本報告期末	本報告期末 比上年度末增減 變動幅度 (%)
			上年度末	
總資產	223,065,816,625		218,394,747,438	2.14
歸屬於上市公司股東的所有者權益	113,807,580,182		115,720,153,445	-1.65

註：「本報告期」指本季度初至本季度末3個月期間(即2024年7月至9月)。

(二) 非經常性損益項目和金額

單位：元 幣種：人民幣

非經常性損益項目	本期金額	年初至本報告 期末金額
非流動性資產處置損益，包括已計提資產減值準備的沖銷部分	108,678,674	1,264,852,639
計入當期損益的政府補助，但與公司正常經營業務密切相關、符合國家政策規定、按照確定的標準享有、對公司損益產生持續影響的政府補助除外	196,554,698	1,248,437,712
除同公司正常經營業務相關的有效套期保值業務外，非金融企業持有金融資產和金融負債產生的公允價值變動損益以及處置金融資產和金融負債產生的損益	9,326,059	-27,467,055
債務重組損益	6,893,415	11,244,426
除上述各項之外的其他營業外收入和支出	-3,552,737	23,895,682
減：所得稅影響額	165,396,141	478,677,843
少數股東權益影響額(稅後)	16,535,562	51,863,905
合計	<u>135,968,407</u>	<u>1,990,421,656</u>

對公司將《公開發行證券的公司信息披露解釋性公告第1號—非經常性損益》未列舉的項目認定為的非經常性損益項目且金額重大的，以及將《公開發行證券的公司信息披露解釋性公告第1號—非經常性損益》中列舉的非經常性損益項目界定為經常性損益的項目，應說明原因。

適用 不適用

(三) 主要會計數據、財務指標發生變動的情況、原因

項目名稱	變動比例 (%)	主要原因
歸屬於上市公司股東的 淨利潤—本報告期	-190.40	主要是本報告期汽車銷量比上年同期下滑、商政投入增加、盈利下降，合營企業優化冗餘產能一次性開支，匯率變動引起匯兌損失增加等導致淨利潤比上年同期減少等綜合所致。
歸屬於上市公司股東的 扣除非經常性損益的 淨利潤—本報告期	-216.01	主要是本報告期汽車銷量比上年同期下滑、商政投入增加、盈利下降，合營企業優化冗餘產能一次性開支，匯率變動引起匯兌損失增加等導致淨利潤比上年同期減少等綜合所致。
基本每股收益—本報告期	-189.35	主要是本報告期淨利潤比上年同期減少等綜合所致。
稀釋每股收益—本報告期	-189.04	主要是本報告期淨利潤比上年同期減少等綜合所致。
加權平均淨資產收益率 —本報告期	減少2.52個 百分點	主要是本報告期淨利潤比上年同期減少等綜合所致。

項目名稱	變動比例 (%)	主要原因
歸屬於上市公司股東的 淨利潤一年初至本報告 期末	-97.34	主要是本報告期汽車銷量比上年 同期下滑、商政投入增加、盈利 下降，合營企業優化冗餘產能一 次性開支，匯率變動引起匯兌損 失增加等導致淨利潤比上年同期 減少等綜合所致。
歸屬於上市公司股東的扣除 非經常性損益的淨利潤 一年初至本報告期末	-146.49	主要是本報告期汽車銷量比上年 同期下滑、商政投入增加、盈利 下降，合營企業優化冗餘產能一 次性開支，匯率變動引起匯兌損 失增加等導致淨利潤比上年同期 減少等綜合所致。
經營活動產生的現金流量 淨額一年初至本報告期末	-75.56	主要是本報告期汽車銷量下滑， 銷售商品收到的現金減少等綜合 所致。

項目名稱	變動比例 (%)	主要原因
基本每股收益 一年初至本報告期末	-97.67	主要是本報告期淨利潤比上年同期減少等綜合所致。
稀釋每股收益 一年初至本報告期末	-97.67	主要是本報告期淨利潤比上年同期減少等綜合所致。
加權平均淨資產收益率 一年初至本報告期末	下降3.81個 百分點	主要是本報告期淨利潤比上年同期減少等綜合所致。

二、股東信息

(一) 普通股股東總數和表決權恢復的優先股股東數量及前十名股東持股情況表

單位：股

股東名稱	股東性質	持股數量	持股比例 (%)	持有有限售條件股份數量	質押、標記或凍結情況 股份狀態	數量
本報告期末普通股股東總數		139,147				
本報告期末表決權恢復的優先股股東總數(如有)						不適用
前10名股東持股情況(不含通過轉融通出借股份)						
廣州汽車工業集團有限公司	國有法人	5,508,160,069	53.16	0	無	0
HKSCC NOMINEES LIMITED	境外法人	2,969,896,346	28.66	0	未知	-
廣州匯垠天粵股權投資基金管理 有限公司	國有法人	396,030,588	3.82	0	質押	15,819,210
廣州產業投資控股集團有限公司	國有法人	143,973,553	1.39	0	無	0
廣州金控資產管理有限公司 —廣金資產財富管理優選3號 私募投資基金	其他	140,738,735	1.36	0	無	0
香港中央結算有限公司	境外法人	103,657,051	1.00	0	無	0
洪澤君	境內自然人	70,000,000	0.68	0	無	0
廣州輕工工貿集團有限公司	國有法人	51,084,691	0.49	0	無	0
中國工商銀行股份有限公司 —華泰柏瑞滬深300交易型 開放式指數證券投資基金	其他	42,342,720	0.41	0	無	0
中國建設銀行股份有限公司 —易方達滬深300交易型開放式 指數發起式證券投資基金	其他	28,079,771	0.27	0	無	0

前10名無限售條件股東持股情況(不含通過轉融通出借股份)

股東名稱	持有無限售條件		股份種類及數量
	流通股的數量	股份種類	
廣州汽車工業集團有限公司 ^(註1)	5,508,160,069	A、H股	5,508,160,069
HKSCC NOMINEES LIMITED ^(註2)	2,969,896,346	境外上市外資股	2,969,896,346
廣州匯垠天粵股權投資基金管理有限公司	396,030,588	人民幣普通股	396,030,588
廣州產業投資控股集團有限公司	143,973,553	人民幣普通股	143,973,553
廣州金控資產管理有限公司－廣金資產財富管理 優選3號私募投資基金	140,738,735	人民幣普通股	140,738,735
香港中央結算有限公司	103,657,051	人民幣普通股	103,657,051
洪澤君	70,000,000	人民幣普通股	70,000,000
廣州輕工工貿集團有限公司	51,084,691	人民幣普通股	51,084,691
中國工商銀行股份有限公司－華泰柏瑞滬深300交易型 開放式指數證券投資基金	42,342,720	人民幣普通股	42,342,720
中國建設銀行股份有限公司－易方達滬深300交易型 開放式指數發起式證券投資基金	28,079,771	人民幣普通股	28,079,771

上述股東關聯關係或一致行動的說明

公司第一大股東廣州汽車工業集團有限公司與上述各股東之間不存在關聯關係或一致行動人情形，公司未知其他股東之間是否存在關聯關係或為一致行動人。

前10名股東及前10名無限售股東參與融資融券
及轉融通業務情況說明(如有)

廣州匯垠天粵股權投資基金管理有限公司通過普通賬戶持有93,556,400股，通過信用賬戶持有302,474,188股，合計持有396,030,588股；洪澤君通過信用賬戶持有70,000,000股。

註1：廣州汽車工業集團有限公司持有本公司A股5,206,932,069股，約佔本公司A股股本的70.48%；同時，通過港股通及其香港全資子公司廣汽集團(香港)有限公司持有本公司H股301,228,000股，約佔本公司H股股本的10.13%；故其持有本公司A、H股合計共為5,508,160,069股，約佔本公司總股本的53.16%；

註2：HKSCC NOMINEES LIMITED即香港中央結算(代理人)有限公司，其持有的H股股份為代表多個客戶持有，廣汽集團(香港)有限公司持有的公司H股股份也委託登記在香港中央結算(代理人)有限公司處。

持股5%以上股東、前10名股東及前10名無限售流通股股東參與轉融通業務出借股份情況

單位：股

持股5%以上股東、前10名股東及前10名無限售流通股股東參與轉融通業務出借股份情況

股東名稱(全稱)	期初普通賬戶、 信用賬戶持股		期初轉融通出借股份 且尚未歸還		期末普通賬戶、 信用賬戶持股		期末轉融通出借股份 且尚未歸還	
	數量合計	比例 (%)	數量合計	比例 (%)	數量合計	比例 (%)	數量合計	比例 (%)
中國建設銀行股份有限公司— 易方達滬深300交易型開放式 指數發起式證券投資基金	5,501,120	0.05	636,300	0.01	28,079,771	0.27	0	0

前10名股東及前10名無限售流通股股東因轉融通出借／歸還原因導致較上期發生變化

單位：股

前10名股東及前10名無限售流通股股東因轉融通出借／歸還原因導致較上期發生變化情況

股東名稱(全稱)	本報告期 新增／退出	期末轉融通出借 股份且尚未歸還數量		期末股東普通賬戶、 信用賬戶持股以及 轉融通出借尚未歸還 的股份數量	
		數量合計	比例(%)	數量合計	比例(%)
中國建設銀行股份有限公司 —易方達滬深300交易型開放式 指數發起式證券投資基金	新增	0	0	28,079,771	0.27

三、其他提醒事項

需提醒投資者關注的關於公司本報告期經營情況的其他重要信息

適用 不適用

四、季度財務報表

(一) 審計意見類型

適用 不適用

(二) 財務報表

合併資產負債表

2024年9月30日

編製單位：廣州汽車集團股份有限公司

單位：元 幣種：人民幣 審計類型：未經審計

項目	2024年9月30日	2023年12月31日
流動資產：		
貨幣資金	42,729,295,583	48,895,164,629
交易性金融資產	3,000,782,371	2,790,794,245
應收票據	2,360,612,954	451,682,300
應收賬款	3,729,891,702	5,303,952,616
應收款項融資	3,043,919,221	1,812,479,919
預付款項	1,638,083,753	2,108,134,661
其他應收款	2,250,415,426	1,848,069,503
其中：應收利息	0	0
應收股利	302,664,256	73,846,190
存貨	17,627,499,965	16,720,313,161
合同資產	0	0
一年內到期的非流動資產	6,829,743,411	4,926,400,639
其他流動資產	19,330,317,041	16,253,646,396
流動資產合計	102,540,561,427	101,110,638,069

項目	2024年9月30日	2023年12月31日
非流動資產：		
發放貸款和墊款	1,436,796,134	3,519,166,151
債權投資	162,208,063	401,802,268
其他債權投資	10,925,434,973	4,367,572,894
長期應收款	6,607,682,141	6,453,507,297
長期股權投資	29,504,383,956	37,137,446,421
其他權益工具投資	1,390,504,588	726,793,393
其他非流動金融資產	2,431,161,201	2,363,512,415
投資性房地產	1,102,955,403	1,061,628,479
固定資產	23,610,619,519	21,927,171,006
在建工程	3,437,058,868	2,621,426,664
使用權資產	2,117,477,296	1,895,841,085
無形資產	18,859,712,115	19,872,710,658
開發支出	5,400,039,646	3,128,433,230
商譽	56,594,906	56,594,906
長期待攤費用	1,093,295,568	906,750,594
遞延所得稅資產	5,396,416,551	4,366,130,357
其他非流動資產	6,992,914,270	6,477,621,551
	<u>120,525,255,198</u>	<u>117,284,109,369</u>
非流動資產合計		
	<u><u>223,065,816,625</u></u>	<u><u>218,394,747,438</u></u>
資產總計		

項目	2024年9月30日	2023年12月31日
流動負債：		
短期借款	19,041,120,856	11,673,725,574
應付票據	10,015,154,268	7,237,278,166
應付賬款	18,080,990,230	20,346,567,440
預收款項	0	0
合同負債	2,570,491,854	2,520,615,117
吸收存款及同業存放	5,524,137,247	8,113,924,043
應付職工薪酬	3,389,247,157	4,274,482,378
應交稅費	1,152,722,921	947,215,873
其他應付款	12,408,585,920	12,320,573,262
其中：應付利息	0	0
應付股利	221,243,582	0
一年內到期的非流動負債	6,383,910,912	7,054,690,842
其他流動負債	3,785,915,498	2,637,875,461
	<u>82,352,276,863</u>	<u>77,126,948,156</u>
流動負債合計	82,352,276,863	77,126,948,156

項目	2024年9月30日	2023年12月31日
非流動負債：		
長期借款	10,600,745,128	8,902,715,517
應付債券	0	0
其中：優先股	0	0
永續債	0	0
租賃負債	1,777,662,436	1,484,772,210
長期應付款	0	0
長期應付職工薪酬	117,287,085	111,602,644
預計負債	1,274,207,026	1,030,489,751
遞延收益	2,274,965,501	2,178,231,347
遞延所得稅負債	474,663,123	240,007,403
其他非流動負債	2,127,215,110	2,920,191,996
	<hr/>	<hr/>
非流動負債合計	18,646,745,409	16,868,010,868
	<hr/>	<hr/>
負債合計	100,999,022,272	93,994,959,024
	<hr/>	<hr/>

項目	2024年9月30日	2023年12月31日
所有者權益(或股東權益):		
實收資本(或股本)	10,362,019,818	10,490,234,414
其他權益工具	0	0
其中：優先股	0	0
永續債	0	0
資本公積	41,076,509,727	41,393,650,694
減：庫存股	232,219,065	127,974,867
其他綜合收益	-18,129,632	119,318,754
專項儲備	75,827,472	62,268,649
盈餘公積	5,498,401,539	5,498,401,539
一般風險準備	657,583,488	657,583,488
未分配利潤	56,387,586,835	57,626,670,774
歸屬於母公司所有者權益(或股東權益)合計	113,807,580,182	115,720,153,445
少數股東權益	8,259,214,171	8,679,634,969
	<u>122,066,794,353</u>	<u>124,399,788,414</u>
所有者權益(或股東權益)合計	122,066,794,353	124,399,788,414
	<u>223,065,816,625</u>	<u>218,394,747,438</u>
負債和所有者權益(或股東權益)總計	223,065,816,625	218,394,747,438
公司負責人：	主管會計工作負責人：	會計機構負責人：
曾慶洪	王丹	鄭超

合併利潤表
2024年1-9月

編製單位：廣州汽車集團股份有限公司

單位：元 幣種：人民幣 審計類型：未經審計

項目	2024年前三季度 (1-9月)	2023年前三季度 (1-9月)
一、營業總收入	74,740,864,914	98,182,005,108
其中：營業收入	74,040,140,204	97,656,249,627
利息收入	700,724,710	525,755,481
二、營業總成本	80,531,225,036	101,405,346,489
其中：營業成本	69,499,032,703	90,880,964,721
利息支出	111,259,561	94,703,092
稅金及附加	1,915,639,539	2,175,283,836
銷售費用	4,466,998,808	4,255,263,260
管理費用	3,211,483,350	2,964,758,100
研發費用	1,033,664,530	1,311,236,628
財務費用	293,146,545	-276,863,148
其中：利息費用	470,722,657	296,097,242
利息收入	469,610,804	595,448,276
加：其他收益	1,460,856,946	492,669,684
投資收益(損失以「-」號填列)	3,643,892,683	7,280,834,464
其中：對聯營企業和合營企業的投資收益	2,269,046,187	7,071,926,993
以攤餘成本計量的金融資產		
終止確認收益	0	0
匯兌收益(損失以「-」號填列)	0	0
淨敞口套期收益(損失以「-」號填列)	0	0
公允價值變動收益(損失以「-」號填列)	110,280,789	5,272,570
信用減值損失(損失以「-」號填列)	-317,728,505	-374,583,098
資產減值損失(損失以「-」號填列)	-158,998,825	-344,820,340
資產處置收益(損失以「-」號填列)	57,731,724	29,366,383
三、營業利潤(虧損以「-」號填列)	-994,325,310	3,865,398,282
加：營業外收入	120,284,310	43,032,720
減：營業外支出	20,290,586	61,750,023
四、利潤總額(虧損總額以「-」號填列)	-894,331,586	3,846,680,979
減：所得稅費用	-401,157,202	-320,337,189

項目	2024年前三季度 (1-9月)	2023年前三季度 (1-9月)
五、淨利潤(淨虧損以「-」號填列)	-493,174,384	4,167,018,168
(一) 按經營持續性分類		
1. 持續經營淨利潤(淨虧損以「-」號填列)	-493,174,384	4,167,018,168
2. 終止經營淨利潤(淨虧損以「-」號填列)	0	0
(二) 按所有權歸屬分類		
1. 歸屬於母公司股東的淨利潤 (淨虧損以「-」號填列)	120,062,416	4,510,808,067
2. 少數股東損益(淨虧損以「-」號填列)	-613,236,800	-343,789,899
六、其他綜合收益的稅後淨額	-145,335,350	33,833,288
(一) 歸屬母公司所有者的其他綜合收益的稅後淨額	-137,448,386	32,059,970
1. 不能重分類進損益的其他綜合收益	-146,236,440	24,475,267
(1) 重新計量設定受益計劃變動額		
(2) 權益法下不能轉損益的其他綜合收益		
(3) 其他權益工具投資公允價值變動	-146,236,440	24,475,267
(4) 企業自身信用風險公允價值變動		
2. 將重分類進損益的其他綜合收益	8,788,054	7,584,703
(1) 權益法下可轉損益的其他綜合收益		
(2) 其他債權投資公允價值變動	-2,386,345	8,088,595
(3) 金融資產重分類計入 其他綜合收益的金額		
(4) 其他債權投資信用減值準備	31,008,211	5,854,262
(5) 現金流量套期儲備		
(6) 外幣財務報表折算差額	-19,833,812	-6,358,154
(7) 其他		
(二) 歸屬於少數股東的其他綜合收益的稅後淨額	-7,886,964	1,773,318
七、綜合收益總額	-638,509,734	4,200,851,456
(一) 歸屬於母公司所有者的綜合收益總額	-17,385,970	4,542,868,037
(二) 歸屬於少數股東的綜合收益總額	-621,123,764	-342,016,581
八、每股收益：		
(一) 基本每股收益(元/股)	0.01	0.43
(二) 稀釋每股收益(元/股)	0.01	0.43

公司負責人：
曾慶洪

主管會計工作負責人：
王丹

會計機構負責人：
鄭超

合併現金流量表

2024年1-9月

編製單位：廣州汽車集團股份有限公司

單位：元 幣種：人民幣 審計類型：未經審計

項目	2024年前三季度 (1-9月)	2023年前三季度 (1-9月)
一、經營活動產生的現金流量：		
銷售商品、提供勞務收到的現金	94,594,733,519	123,435,284,876
客戶存款和同業存放款項淨增加額	-2,678,781,760	-1,411,569,301
向中央銀行借款淨增加額	1,334,324,306	584,974,105
收取利息、手續費及佣金的現金	733,009,475	373,521,790
收到的稅費返還	1,234,883,602	556,118,275
收到其他與經營活動有關的現金	5,207,164,224	6,783,230,790
	<u>100,425,333,366</u>	<u>130,321,560,535</u>
購買商品、接受勞務支付的現金	78,890,286,961	94,257,932,158
客戶貸款及墊款淨增加額	-3,457,805,300	3,820,816,947
存放中央銀行和同業款項淨增加額	432,223,464	46,114,013
支付利息、手續費及佣金的現金	114,639,003	94,446,697
支付給職工及為職工支付的現金	8,145,972,440	7,726,392,658
支付的各项稅費	5,334,896,697	4,336,895,771
支付其他與經營活動有關的現金	9,982,022,829	16,016,924,636
	<u>99,442,236,094</u>	<u>126,299,522,880</u>
經營活動產生的現金流量淨額	983,097,272	4,022,037,655

項目	2024年前三季度 (1-9月)	2023年前三季度 (1-9月)
二、投資活動產生的現金流量：		
收回投資收到的現金	15,345,613,285	12,635,789,555
取得投資收益收到的現金	11,595,410,576	15,214,196,930
處置固定資產、無形資產和其他長期資產收回的現金淨額	99,590,033	79,427,808
處置子公司及其他營業單位收到的現金淨額	0	0
收到其他與投資活動有關的現金	430,976,485	872,526,056
投資活動現金流入小計	<u>27,471,590,379</u>	<u>28,801,940,349</u>
購建固定資產、無形資產和其他長期資產支付的現金	7,143,851,799	7,826,875,278
投資支付的現金	29,118,384,073	21,123,794,751
取得子公司及其他營業單位支付的現金淨額	0	0
支付其他與投資活動有關的現金	517,037,559	3,064,868,813
投資活動現金流出小計	<u>36,779,273,431</u>	<u>32,015,538,842</u>
投資活動產生的現金流量淨額	<u>-9,307,683,052</u>	<u>-3,213,598,493</u>

項目	2024年前三季度 (1-9月)	2023年前三季度 (1-9月)
三、籌資活動產生的現金流量：		
吸收投資收到的現金	182,664,486	386,491,608
其中：子公司吸收少數股東投資收到的現金	182,601,975	322,257,530
取得借款收到的現金	34,294,433,427	27,880,148,139
收到其他與籌資活動有關的現金	155,936,380	6,376,625,453
籌資活動現金流入小計	<u>34,633,034,293</u>	<u>34,643,265,200</u>
償還債務支付的現金	26,555,483,966	19,364,469,408
分配股利、利潤或償付利息支付的現金	1,943,586,537	3,282,790,737
其中：子公司支付給少數股東的股利、利潤	65,000,269	54,743,805
支付其他與籌資活動有關的現金	4,349,262,361	4,886,012,352
籌資活動現金流出小計	<u>32,848,332,864</u>	<u>27,533,272,497</u>
籌資活動產生的現金流量淨額	<u>1,784,701,429</u>	<u>7,109,992,703</u>
四、匯率變動對現金及現金等價物的影響	217,354,098	5,791,746
五、現金及現金等價物淨增加額	-6,322,530,253	7,924,223,611
加：本報告期初現金及現金等價物餘額	45,864,791,306	37,478,546,717
六、本報告期末現金及現金等價物餘額	39,542,261,053	45,402,770,328

公司負責人：
曾慶洪

主管會計工作負責人：
王丹

會計機構負責人：
鄭超

2024年起首次執行新會計準則或準則解釋等涉及調整首次執行當年年初的財務報表

適用 不適用

承董事會命
廣州汽車集團股份有限公司
曾慶洪
董事長

中國廣州，二零二四年十月三十日

於本公告日期，本公司的執行董事為曾慶洪和馮興亞，本公司的非執行董事為陳小沐、丁宏祥、管大源、鄧蕾及王亦偉，以及本公司的獨立非執行董事為趙福全、肖勝方、王克勤和宋鐵波。