

香港交易及結算所有限公司及香港聯合交易所有限公司對本公告的內容概不負責，對其準確性或完整性亦不發表任何聲明，並明確表示概不對本公告全部或任何部份內容而產生或因倚賴該等內容而引致的任何損失承擔任何責任。



## EC Healthcare

### 醫思健康

(於開曼群島註冊成立之有限公司)

(股份代號：2138)

## 截至二零二四年九月三十日止六個月之 中期業績公告

### 財務摘要

截至九月三十日止六個月  
百萬港元

	二零二四年	二零二三年	同比%
總收入	2,062.9	2,121.3	(2.8)%
醫療	1,264.3	1,312.9	(3.7)%
美學醫療以及美容及養生	629.8	665.7	(5.4)%
獸醫及其他	168.9	142.7	18.3%
息稅折舊及攤銷前之盈利	247.9	208.7	18.8%
淨溢利	40.3	21.4	88.1%

本公司權益股東應佔每股盈利(港仙)

基本及攤薄	1.2	0.6	100%
每股中期股息(港仙)	1.0	0.5	100%

於二零二四年九月三十日  
及二零二四年三月三十一日

百萬港元	於 二零二四年 九月三十日	於 二零二四年 三月三十一日
現金及現金等價物以及定期存款	822.8	593.1
債務總額	891.8	920.7
權益總額	2,544.8	2,402.8
債務／權益總額	35.0%	38.3%
債務總額／息稅折舊及攤銷前之盈利	3.6x	2.4x

董事會欣然宣佈本集團於報告期間之未經審核簡明綜合財務業績，連同二零二三年同期之比較數字載列如下。

## 綜合損益及其他全面收益表

截至九月三十日止六個月

(以港元列示)

	附註	二零二四年 千港元 (未經審核)	二零二三年 千港元 (未經審核)
收入	5	2,062,897	2,121,312
其他收入及收益淨額	6	21,429	11,797
存貨及耗材成本		(366,995)	(332,559)
註冊醫生開支		(543,250)	(590,054)
僱員福利開支		(474,242)	(534,644)
營銷及廣告開支		(92,565)	(107,499)
租金及相關開支		(48,275)	(46,047)
折舊—使用權資產		(141,673)	(168,063)
折舊—自有物業、廠房及設備		(92,708)	(85,214)
無形資產攤銷		(56,800)	(51,454)
慈善捐獻		(136)	(100)
財務成本	7	(48,591)	(39,476)
信用卡開支		(37,481)	(39,357)
行政及其他開支		(126,716)	(107,621)
分佔合營企業溢利減虧損		2,773	2,121
分佔聯營公司(虧損)/溢利		(1,025)	2,140
		<u>56,642</u>	<u>35,282</u>
除稅前溢利	8	56,642	35,282
所得稅	9	(16,341)	(13,851)
		<u>40,301</u>	<u>21,431</u>
期內溢利		<u>40,301</u>	<u>21,431</u>
以下各項應佔：			
本公司權益股東		14,097	6,651
非控股權益		26,204	14,780
		<u>40,301</u>	<u>21,431</u>
期內溢利		<u>40,301</u>	<u>21,431</u>
		港仙	港仙
本公司權益股東應佔每股盈利	10		
基本		1.2	0.6
攤薄		1.2	0.6
		<u>1.2</u>	<u>0.6</u>

	二零二四年 千港元 (未經審核)	二零二三年 千港元 (未經審核)
期內溢利	<b>40,301</b>	21,431
期內其他全面(虧損)/收益 (扣除稅項及重新分類調整後)		
其後可重新分類至損益的項目： 換算香港境外附屬公司財務報表的 匯兌差額，扣除零港元稅項	<u>(254)</u>	<u>2,114</u>
<b>期內全面收益總額</b>	<b><u>40,047</u></b>	<b><u>23,545</u></b>
以下各項應佔：		
本公司權益股東	<b>13,843</b>	8,765
非控股權益	<b><u>26,204</u></b>	<u>14,780</u>
<b>期內全面收益總額</b>	<b><u>40,047</u></b>	<b><u>23,545</u></b>

附註

## 綜合財務狀況表

(以港元列示)

		於二零二四年 九月三十日	於二零二四年 三月三十一日
	附註	千港元 (未經審核)	千港元 (經審核)
<b>非流動資產</b>			
物業、廠房及設備	11	1,235,148	1,388,023
投資物業	11	172,922	172,922
商譽		985,745	947,176
無形資產		594,120	613,749
於合營企業的權益		41,050	40,081
於聯營公司的權益		285,623	382,947
租金及其他按金	13	110,299	113,636
預付款項及其他應收款項	13	148,117	195,317
按公平值計入其他全面收益的 金融資產	14(a)	9,637	9,637
按公平值計入損益的金融資產	14(b)	113,672	104,527
遞延稅項資產		97,308	86,389
		<u>3,793,641</u>	<u>4,054,404</u>
<b>非流動資產總值</b>			
<b>流動資產</b>			
存貨		143,135	107,087
貿易應收款項	12	338,850	263,016
預付款項、按金及其他應收款項	13	300,468	225,629
遞延成本	5	107,649	102,866
按公平值計入損益的金融資產	14(b)	13,624	13,179
可收回稅項		5,891	13,737
原到期日超過三個月的定期存款	15	76,457	39,511
現金及現金等價物	15	746,390	553,625
		<u>1,732,464</u>	<u>1,318,650</u>
<b>流動資產總值</b>			

		於二零二四年 九月三十日	於二零二四年 三月三十一日
	附註	千港元 (未經審核)	千港元 (經審核)
<b>流動負債</b>			
貿易應付款項	16	88,221	81,094
其他應付款項及應計費用		472,540	370,331
銀行借款	17	222,893	136,912
租賃負債		232,037	255,461
遞延收入	5	515,795	540,148
應付稅項		70,810	47,170
		<u>1,602,296</u>	<u>1,431,116</u>
流動負債總額		<u>1,602,296</u>	<u>1,431,116</u>
流動資產/(負債)淨額		<u>130,168</u>	<u>(112,466)</u>
資產總值減流動負債		<u>3,923,809</u>	<u>3,941,938</u>
<b>非流動負債</b>			
遞延稅項負債		88,461	93,807
租賃負債		382,576	427,566
其他應付款項		218,031	213,032
銀行借款	17	427,126	541,990
重置成本撥備		21,005	21,005
可換股債券		241,767	241,767
		<u>1,378,966</u>	<u>1,539,167</u>
非流動負債總額		<u>1,378,966</u>	<u>1,539,167</u>
資產淨值		<u>2,544,843</u>	<u>2,402,771</u>
<b>股本及儲備</b>			
股本	18	12	12
儲備		2,011,557	1,961,333
		<u>2,011,569</u>	<u>1,961,345</u>
本公司權益股東應佔權益總額		<u>2,011,569</u>	<u>1,961,345</u>
非控股權益		533,274	441,426
		<u>2,544,843</u>	<u>2,402,771</u>
權益總額		<u>2,544,843</u>	<u>2,402,771</u>

## 中期財務報表附註

### 1. 公司資料

本公司是在開曼群島註冊成立的獲豁免有限責任公司。本公司的註冊辦事處位於 Cricket Square, Hutchins Drive, P.O. Box 2681, Grand Cayman, KY1-1111, Cayman Islands。本公司的主要營業地點位於香港鰂魚涌英皇道979號太古坊德宏大廈20樓。

本公司為投資控股公司。本公司及其附屬公司(統稱為「本集團」)主要從事提供醫療及保健服務。

### 2. 中期財務報表編製基準

本中期業績初步公告所載有關截至二零二四年及二零二三年九月三十日止六個月之財務資料不構成本公司於該等期間之中期綜合財務報表，惟有關資料摘錄自該等中期財務報表。

未經審核中期財務報表(「中期財務報表」)已根據聯交所證券上市規則之適用披露條文(包括遵守香港會計師公會(「香港會計師公會」)頒佈的香港會計準則(「香港會計準則」)第34號「中期財務報告」(「香港會計準則第34號」))編製。

中期財務報表已根據截至二零二四年三月三十一日止年度的年度財務報表所採納的相同會計政策編製，惟採納香港會計師公會頒佈的新訂及經修訂香港財務報告準則(「香港財務報告準則」)除外，該等準則與本集團於二零二四年四月一日開始之年度期間的財務報表有關並就此生效。會計政策變動詳情載於附註3。

中期財務報表並不包括須載入年度財務報表的所有資料及披露事項，且應與本集團截至二零二四年三月三十一日止年度的年度財務報表一併閱讀。

管理層須於編製符合所有適用香港財務報告準則的中期財務報表時作出對政策的應用，以及對資產、負債、收入及開支的列報金額造成影響的判斷、估計及假設。該等估計及相關假設乃根據以往經驗及因應當時情況認為合理的各項其他因素而作出，其結果構成於無法從其他途徑下得知資產與負債的賬面值時所作出判斷的基礎。實際結果可能有別於該等估計。

管理層會持續審閱該等估計及相關假設。倘會計估計的修訂僅影響作出估計修訂的期間，則該項修訂會在該期間內確認；倘該項修訂對當前及未來期間均有影響，則在作出修訂的期間及未來期間內確認。

中期財務報表乃以港元(「港元」)呈列。

### 3. 會計政策變動

本集團已於本會計期間對本中期財務報告應用下列由香港會計師公會頒佈之香港財務報告準則的修訂：

- 香港會計準則第1號修訂，負債分類為流動或非流動
- 香港會計準則第1號修訂，具契諾的非流動負債
- 香港財務報告準則第16號修訂，售後租回的租賃負債
- 香港詮釋第5號修訂(經修改)，財務報表的呈報 — 借款人對載有按要求償還條款的定期貸款的分類
- 香港會計準則第7號修訂及香港財務報告準則第7號修訂，供應方融資安排

該等修訂並無對本中期業績中編製或呈列本集團於當前或過往期間的業績及財務狀況的方式產生重大影響。本集團並無應用於本會計期間尚未生效的任何新訂準則或詮釋。

### 4. 經營分部資料

就管理而言，本集團按其服務及產品將業務單位分為以下三個可報告經營分部：

- (a) 醫療；
- (b) 美學醫療以及美容及養生；及
- (c) 獸醫及其他。

#### 分部業績

就評估分部表現及分配分部間資源而言，本集團的管理層按以下基準監察各可報告分部的應佔業績：

分部資產包括所有有形、無形資產及流動資產，但投資物業、於聯營公司及合營企業的權益、按公平值計入損益的金融資產以及按公平值計入其他全面收益的金融資產除外。分部負債包括貿易應付款項、其他應付款項及應計費用、重置成本撥備、有關租賃作自用的物業之租賃負債、遞延收入、應付即期稅項以及遞延稅項負債。

本集團的分部收入以提供予客戶的服務種類為基準。管理層參照該等分部取得的銷售和該等分部產生的開支，或由於該等分部應佔資產折舊或攤銷而產生的開支，將收入及開支分配至可報告分部。

管理層會單獨監察本集團經營分部業績以作出有關資源分配及表現評估的決定。分部表現根據可報告分部溢利／虧損(即以經調整除稅前溢利／虧損計量)予以評估。經調整除稅前溢利／虧損以與本集團除稅前溢利貫徹一致之方式計量，惟銀行利息收入、其他利息收入、按公平值計入損益的金融資產的未變現及已變現收益／虧損淨額、投資物業租金收入、分佔合營企業溢利減虧損、分佔聯營公司溢利／虧損以及總辦事處及其他企業開支均不計入該計量內。

### 截至九月三十日止六個月

	醫療		美學醫療以及美容及養生		獸醫及其他		總計	
	二零二四年 千港元 (未經審核)	二零二三年 千港元 (未經審核)	二零二四年 千港元 (未經審核)	二零二三年 千港元 (未經審核)	二零二四年 千港元 (未經審核)	二零二三年 千港元 (未經審核)	二零二四年 千港元 (未經審核)	二零二三年 千港元 (未經審核)
可報告分部收入	1,267,268	1,314,983	629,762	665,697	175,996	149,585	2,073,026	2,130,265
減：分部間收入	(3,002)	(2,070)	-	-	(7,127)	(6,883)	(10,129)	(8,953)
外部客戶收入	<u>1,264,266</u>	<u>1,312,913</u>	<u>629,762</u>	<u>665,697</u>	<u>168,869</u>	<u>142,702</u>	<u>2,062,897</u>	<u>2,121,312</u>
分部業績	1,959	1,802	57,667	51,590	12,674	3,821	72,300	57,213
銀行利息收入							6,837	2,698
其他利息收入							-	8
按公平值計入損益的 金融資產的 未變現及已變現 收益／(虧損)淨額							371	(2,126)
投資物業租金收入							2,185	2,811
分佔合營企業溢利減虧損							2,773	2,121
分佔聯營公司(虧損)／溢利							(1,025)	2,140
其他							(26,799)	(29,583)
綜合除稅前溢利							<u>56,642</u>	<u>35,282</u>
於二零二四年九月三十日／ 二零二四年 三月三十一日								
可報告分部資產	<u>2,966,189</u>	<u>2,848,264</u>	<u>1,458,970</u>	<u>1,338,109</u>	<u>464,418</u>	<u>463,388</u>	<u>4,889,577</u>	<u>4,649,761</u>
可報告分部負債	<u>1,001,204</u>	<u>1,230,016</u>	<u>988,825</u>	<u>711,737</u>	<u>99,447</u>	<u>107,861</u>	<u>2,089,476</u>	<u>2,049,614</u>



## 5. 收入

收入指已提供服務的價值及已售出貨品的發票淨值(不計及增值稅或其他銷售稅，並經扣除貿易折扣)。收入及遞延結餘的分析如下：

	截至九月三十日止六個月	
	二零二四年 千港元 (未經審核)	二零二三年 千港元 (未經審核)
收入		
醫療服務	1,264,266	1,312,913
美學醫療以及美容及養生服務及相關收入	629,762	665,697
獸醫及其他服務	168,869	142,702
	<u>2,062,897</u>	<u>2,121,312</u>
按客戶地理位置分拆		
— 香港	1,922,435	1,996,995
— 澳門	44,393	66,117
— 中國大陸	54,925	58,200
— 台灣	41,144	-
	<u>2,062,897</u>	<u>2,121,312</u>

上述所有收入乃根據香港財務報告準則第15號予以確認。

### 遞延結餘

下表提供與客戶所訂合約的遞延負債及相關遞延成本的資料。

	於二零二四年 九月三十日 千港元 (未經審核)	於二零二四年 三月三十一日 千港元 (經審核)
遞延收入	(515,795)	(540,148)
遞延成本	<u>107,649</u>	<u>102,866</u>

主要與取得客戶合約的新增成本有關的遞延成本(指已付或應付員工及第三方代理的銷售佣金及花紅)於綜合財務狀況表確認為遞延成本。有關成本於與此有關的遞延收入確認為收入的期間內在損益確認。

預期所有已撥充資本的遞延成本於一年內在損益確認。

## 6. 其他收入及收益淨額

	截至九月三十日止六個月	
	二零二四年 千港元 (未經審核)	二零二三年 千港元 (未經審核)
銀行利息收入	6,837	2,698
其他利息收入	-	8
按公平值計入損益的金融資產的未變現公平值 收益/(虧損)淨額	371	(2,126)
投資物業租金收入	2,185	2,811
出售附屬公司的收益	2,809	-
出售及撇銷物業、廠房及設備(虧損)/收益	(336)	168
其他	9,563	8,238
	<u>21,429</u>	<u>11,797</u>

## 7. 財務成本

	截至九月三十日止六個月	
	二零二四年 千港元 (未經審核)	二零二三年 千港元 (未經審核)
銀行借款利息	27,133	20,298
可換股債券的利息	9,594	9,133
租賃負債的利息	11,864	9,845
應付代價的推算利息開支	-	200
	<u>48,591</u>	<u>39,476</u>

## 8. 除稅前溢利

本集團的除稅前溢利乃經扣除／(計入)以下各項後得出：

	截至九月三十日止六個月	
	二零二四年 千港元 (未經審核)	二零二三年 千港元 (未經審核)
核數師酬金	1,337	1,500
折舊		
— 自有物業、廠房及設備	92,708	85,214
— 使用權資產	141,673	168,063
無形資產攤銷	56,800	51,454
外匯差額淨額	765	1,501
投資物業租金收入減直接支銷292,000港元 (截至二零二三年九月三十日 止六個月：281,000港元)	(1,893)	(2,530)
水電費	15,387	16,653
法律及專業費用	6,969	3,697
維修及保養費用	17,261	10,534
資訊科技發展及辦公室開支	14,388	15,438
洗衣及清潔開支	5,090	5,213
銀行費用	1,665	4,986
保險開支	5,656	4,840
耗材用品及消耗品	4,541	4,891

## 9. 所得稅

於綜合損益表內的稅項指：

	截至九月三十日止六個月	
	二零二四年 千港元 (未經審核)	二零二三年 千港元 (未經審核)
即期—香港		
期內撥備	34,641	34,890
即期—香港境外		
期內撥備	2,580	3,578
遞延稅項	(20,880)	(24,617)
期內稅項支出	16,341	13,851

根據開曼群島及英屬處女群島的規則及法規，本集團毋須在開曼群島及英屬處女群島繳納任何所得稅。

香港利得稅乃以16.5%(截至二零二三年九月三十日止六個月：16.5%)的稅率就源自香港的估計應課稅溢利計提撥備。其他地區的應課稅溢利稅項乃按本集團經營所在司法權區的現行稅率計算。

## 10. 本公司普通權益股東應佔每股盈利

### (a) 每股基本盈利

本公司普通權益股東應佔每股基本盈利乃根據以下數據計算：

	截至九月三十日止六個月	
	二零二四年	二零二三年
	千港元	千港元
	(未經審核)	(未經審核)
就計算每股基本盈利的盈利		
指本公司普通權益股東應佔六個月之溢利	<u>14,097</u>	<u>6,651</u>
	截至九月三十日止六個月	
	二零二四年	二零二三年
	千股	千股
就計算每股基本盈利的普通股加權平均數	<u>1,185,211</u>	<u>1,185,211</u>

### (b) 每股攤薄盈利

每股攤薄盈利乃基於本公司權益股東應佔溢利14,097,000港元(二零二三年：6,651,000港元)及普通股加權平均數1,185,211,000股(二零二三年：1,185,458,000股)計算如下：

普通股的加權平均數(攤薄)：

	二零二四年 千股	二零二三年 千股
於九月三十日的普通股加權平均數	<b>1,185,211</b>	1,185,211
行使認股權證的影響	-	247
	<u>1,185,211</u>	<u>1,185,458</u>
於九月三十日的普通股加權平均數(攤薄)		
每股攤薄盈利(港仙)	<u><b>1.2</b></u>	<u>0.6</u>

每股攤薄盈利數額於計及可換股債券時增加。可換股債券對年內每股基本盈利具有反攤薄效應，故於計算每股攤薄盈利時並無計算在內。

## 11. 物業、廠房及設備及投資物業

### (a) 使用權資產

截至二零二四年九月三十日止六個月，本集團為使用零售店及機械訂立若干租賃協議，因此已確認使用權資產增加69,554,000港元(截至二零二三年九月三十日止六個月：91,106,000港元)。零售店租賃包含根據零售店產生的銷售額計算的可變租賃付款條款及固定最低年度租賃付款條款。該等付款條款在香港(本集團經營所在地)的零售店間屬於常見。

(b) 截至二零二四年九月三十日止六個月，添置物業、廠房及設備約達21,370,000港元(截至二零二三年九月三十日止六個月：95,456,000港元)。

## 12. 貿易應收款項

貿易應收款項的賬齡分析(按發票日期作出)如下：

	於二零二四年 九月三十日 千港元 (未經審核)	於二零二四年 三月三十一日 千港元 (經審核)
1個月內	<b>201,616</b>	156,754
1至3個月	<b>90,296</b>	57,652
3個月以上	<b>46,938</b>	48,610
	<u><b>338,850</b></u>	<u>263,016</u>

本集團與客戶的貿易條款主要關於信用卡結算以及就提供醫療、美學醫療以及美容及養生以及獸醫及相關服務的其他機構客戶。各金融機構及其他機構客戶的信用卡結算的信貸期一般為0至120日。

於二零二四年九月三十日，概無貿易應收款項被個別釐定為已減值(二零二四年三月三十一日(經審核)：零港元)。

### 13. 預付款項、按金及其他應收款項

	於二零二四年 九月三十日 千港元 (未經審核)	於二零二四年 三月三十一日 千港元 (經審核)
預付款項	149,641	141,085
按金	140,247	141,805
其他應收款項	268,996	251,692
	<u>558,884</u>	<u>534,582</u>
分類為非即期的部分		
— 租金及其他按金	(110,299)	(113,636)
— 預付款項及其他應收款項	(148,117)	(195,317)
	<u>300,468</u>	<u>225,629</u>

上述資產既未逾期亦無減值。計入上述結餘的金融資產涉及近期並無拖欠款項記錄的應收款項。

### 14. 金融資產

#### (a) 按公平值計入其他全面收益的金融資產

	於二零二四年 九月三十日 千港元 (未經審核)	於二零二四年 三月三十一日 千港元 (經審核)
非上市股本投資	<u>9,637</u>	<u>9,637</u>

本集團指定上述投資按公平值計入其他全面收益乃由於有關投資乃為戰略目的而持有。於二零二四年九月三十日，本集團持有的投資項目主要從事市場及數據研究以及提供醫療及相關服務。期內並無收取有關該等投資的股息(截至二零二三年九月三十日止六個月：零港元)。

(b) 按公平值計入損益的金融資產

	於二零二四年 九月三十日 千港元 (未經審核)	於二零二四年 三月三十一日 千港元 (經審核)
<b>非流動</b>		
— 非上市股本投資	26,251	25,510
— 非上市基金投資	20,817	20,827
— 非上市票據投資	8,414	—
— 人壽保單投資	58,190	58,190
	<u>113,672</u>	<u>104,527</u>
<b>流動</b>		
— 上市股本投資	970	899
— 非上市基金投資	12,654	12,280
	<u>13,624</u>	<u>13,179</u>
	<u>127,296</u>	<u>117,706</u>

15. 現金及現金等價物以及定期存款

	於二零二四年 九月三十日 千港元 (未經審核)	於二零二四年 三月三十一日 千港元 (經審核)
銀行存款及手頭現金	746,390	553,625
原到期日超過三個月的定期存款	<u>76,457</u>	<u>39,511</u>
	822,847	593,136
減：原到期日超過三個月的定期存款	<u>(76,457)</u>	<u>(39,511)</u>
現金及現金等價物	<u>746,390</u>	<u>553,625</u>

銀行存款按基於銀行存款日利率的浮動利率計息。定期存款的存款期視乎本集團當前的現金需求而定，並按相關定期存款利率計息。銀行結餘及定期存款存放在信譽可靠且近期並無違約記錄的銀行。

## 16. 貿易應付款項

貿易應付款項的賬齡分析(按發票日期作出)如下：

	於二零二四年 九月三十日 千港元 (未經審核)	於二零二四年 三月三十一日 千港元 (經審核)
1個月內	58,829	47,442
1至2個月	17,055	12,379
2至3個月	1,011	2,611
3個月以上	11,326	18,662
	<u>88,221</u>	<u>81,094</u>

貿易應付款項不計息，付款期一般為60天以內。

## 17. 銀行借款

於二零二四年九月三十日，銀行借款無抵押及須按下列方式償還：

	於二零二四年 九月三十日 千港元 (未經審核)	於二零二四年 三月三十一日 千港元 (經審核)
一年內或按要求	222,893	136,912
一年後但兩年內	407,218	253,232
兩年後但五年內	19,908	288,758
	<u>650,019</u>	<u>678,902</u>



## 18. 股本及股息

### (a) 股息

	截至九月三十日止六個月	
	二零二四年	二零二三年
	千港元	千港元
中期，已宣派—1.0港仙 (截至二零二三年九月三十日 止六個月：0.5港仙)	<u>11,852</u>	<u>5,926</u>

已宣派中期股息並未於本綜合中期財務資料中反映為應付股息，但將於截至二零二五年三月三十一日止年度的股東權益內確認。

### (b) 股本

	股份數目	千港元
法定 每股面值0.00001港元的普通股	<u>38,000,000,000</u>	<u>380</u>
普通股，已發行及繳足 於二零二四年三月三十一日及 二零二四年九月三十日	<u>1,185,211,265</u>	<u>12</u>

普通股持有人有權收取不時宣派的股息，並有權於本公司股東大會上就每股股份投一票。就本公司的剩餘資產而言，所有普通股享有同等權利。

## 管理層討論及分析

### 業務回顧

受經濟不確定因素、高利率及通脹壓力影響，二零二五財年中期期間全球及本地經濟復蘇勢頭放緩。因此，香港醫療保健行業的營商環境仍充滿挑戰與競爭。在市場波動局勢下，本地服務提供商在努力滿足不斷增長的患者需求，同時面臨經營成本增加。儘管如此，在二零二五財年中期期間，本集團展現卓越的毅力及適應能力，反映自身的戰略願景、卓越營運以及對持份者作出的承諾。儘管本集團收入下降，惟有必要強調須在提高營運效率方面取得重大進展。有關改進措施可為本集團未來增長奠下良好基礎，確保本集團能夠應對挑戰，同時繼續為持份者創造價值。

報告期間，本集團錄得收入及銷售額分別2,062.9百萬港元及2,084.4百萬港元，分別較同比下降2.8%及4.4%。收入及銷售額輕微下降綜合歸因於醫療分部、美學醫療、美容及養生分部貢獻有所減少，有關分部為可自行選擇的相關服務，受不利市場氣氛及香港市民在深圳跨境消費趨勢影響，並抵銷獸醫及其他服務分部貢獻的增幅。

儘管收入輕微下降，惟報告期間本集團的稅後淨溢利同比增加88.1%至40.3百萬港元，本公司權益股東應佔溢利則同比增加112.0%至14.1百萬港元。其增加主要原因乃(i)與截至二零二四年三月三十一日及二零二三年三月三十一日止過往財政年度相比，我們新設立的服務點營運效率有所提高；(ii)總部租金及員工開支方面的成本優化；及(iii)淨利息開支減少(即利息開支減去利息收入)。

本集團將全力致力於實現可持續的利潤增長和生產力提升。完成戰略擴充階段後，近年我們組織商業聯盟，目前正專注於增強服務網路內的互聯互通，並抓住B2B、B2I及B2G機會。此項措施實現無縫經協調的轉介及跟進工作，培育真正以患者為中心的體驗，可提供方便、可靠、全面且可負擔的醫療保健服務。透過加強多個系列業務的內部生態系統協同效應並加快新醫療及影像中心發展，我們期望在營運效率及財務業績方面顯著進步。此外，本集團亦審慎管理營運資金，以確保資產負債表穩健。

此外，本集團繼續透過勞動力和營運優化實施重大成本重組。報告期間，與二零二三財年基準營運相比，我們的總員工人數減少469人，有關員工涉及219個後台及250個前線職位。我們亦利用租約到期的機會，自二零二三財年基準年以來已減少超過123,000平方呎服務區的租金，同時整合重疊及協同業務，使我們能夠歸還超過125,000平方呎的服務區及後台空間。此舉不僅降低我們的整體租金銷售比，亦能減少其他間接開支，打造更強的商業協同效應，並加強我們的一站式客戶服務形態。此外，我們努力管理經營成本，同時為客戶貫徹提供卓越服務。在檢討運作流程後，我們實施有效的成本控制措施，例如重組、改善醫生收費分攤及精簡營運流程。此外，我們通過簡化流程、集中管理、戰略外包和數字化手段，在一般和行政費用以及後台營運流程方面實施了嚴格的成本控制措施。扣除一些一次性補償和費用後，這些措施自二零二三財年基準年以來共節省約128百萬港元。我們預計，抵銷一次性成本及有關措施的全面影響可致使未來財政期間進一步改善經常性成本。

儘管本集團專注於增加新服務點以增強其網路定位，惟亦利用續租將重疊或協同業務整合至單一地點。與二零二四財年上半年相比，有關戰略導致服務場地空間面積淨減少約83,000平方呎，惟導致在我們戰略檢討並整合後淨增加8個服務點。淨場地空間面積減少主要涉及醫療服務分部。截至二零二四年九月三十日，本集團營運的綜合網路共有171個服務點，其中香港157個、澳門4個及中國大陸10個，服務區共佔約619,000平方呎。

## 業務分部回顧

### 醫療服務分部

多年來，本集團努力建立全面戰略醫療中心網路，有關網路以綜合平台方式運作，為患者提供快速、便利及全面的醫療服務。我們的醫療服務組合主要於香港提供，包括由119個服務點組成的廣泛網路，可提供醫學專科、先進影像、健康篩查、實驗室測試、牙科護理及疼痛治療服務，涵蓋39個專科學科，並擁有一支由325名註冊醫生組成的專業團隊。然而，由於消費氣氛更為謹慎，加上香港居民為獲得價格優惠而尋求在深圳跨境消費的趨勢，我們若干自行選擇的醫療服務針對的B2C需求(例如牙科護理、健康篩查及疼痛治療)均受到負面影響。因此，我們的醫療服務收入同比減少3.7%至1,264.3百萬港元，佔我們總收入約61.3%。

本集團迅速調整營運戰略，以利用B2I、B2B及B2G領域的新興機遇，應付患者不斷變化的醫療保健需要及動態市場局勢。我們正與保險公司緊密合作，建立受患者歡迎的醫療保險計劃及企業醫療市場，有關計劃及市場可鼓勵採取預防性護理及定期檢查。我們亦積極參與政府招標並與社區組織合作，以提高健康素養並獲得服務機會。上一財政年度內部相應設立的22項新醫療設施業務持續大幅增加。

### 美學醫療、美容及養生分部

我們的美學醫療、美容及養生服務分部包括美學醫療、傳統美容、護髮、輔助養生服務以及銷售護膚、醫療保健及美容產品。報告期間，消費者信心仍低於疫情前水平，該分部的收入貢獻同比減減少5.4%至629.8百萬港元，佔總收入30.5%。香港29個服務點的收入同比減少9.7%至489.3百萬港元。來自中國大陸10個服務點及澳門3個服務點的收入分別同比下跌5.6%至54.9百萬港元及同比下跌32.9%至44.4百萬港元，主要由於本地消費降級所致。

本集團積極應對充滿挑戰的市場環境。為應對激烈的競爭，我們對廣告及宣傳制定更嚴格的預算要求，同時加倍努力將CRM系統升級，一切均旨在增強我們在美學醫療、美容及養生領域的核心競爭力。我們明白，令客戶忠誠對本集團長期增長非常重要。此外，為進一步提高營運效率，我們已推出多項措施，當中包括優化銷售網絡及資源分配，以及通過流程再造精簡營運結構及業務流程。

## 獸醫及其他服務分部

本集團獸醫及多渠道聯動營銷服務分部的收入同比增加18.9%至168.9百萬港元，佔我們總收入的8.2%，主要受本集團在香港獸醫市場份額增長帶動，於報告期間註冊獸醫團隊人數增加至59人。本集團首間自建獸醫醫院動物醫療學會醫院(「AMAH」)位於尖沙咀東部，於二零二四財年開始營運，並如期持續擴大營運，於報告期間產生正數的息稅折舊及攤銷前之盈利。AMAH近期已成為香港獸醫管理局(「VSB」)指定的培訓診所。持有VSB附表2所列資格的任何人士、海外指定獸醫畢業生可即日起接觸AMAH，以進行向VSB註冊所需6個月臨床培訓。根據VSB，香港僅有3間指定的培訓診所。成功成為指定培訓診所，能展示AMAH在醫院基礎設施、專業醫療團隊及其優質服務卓越方面的高標準。經考慮AMAH僅營運一年後便成為香港指定培訓診所，在獸醫行業中乃顯著的成就。

截至二零二四年九月三十日，本集團在香港經營9個獸醫服務點，我們亦將繼續投資於自身領先的獸醫綜合平台，將其轉型為一大增長來源。本集團致力於發展獸醫業務，解決行業痛點，在香港行業中打造領先品牌，並持續推動獸醫業務增長。

## 未來展望

### 在本地經濟及全球不確定因素增加的情況下保持審慎樂觀

儘管本地及全球經濟形勢充滿挑戰，惟我們仍保持審慎樂觀的前景。香港醫療市場堅忍，錄得約16.9%的同比增長，於二零二三年達至2,840億港元。同時，私營醫療保健行業同比增長約12.6%，合共1,100億港元，因後疫情時代公眾對健康問題的意識提高帶動。儘管對香港居民為獲得成本優惠而尋求深圳跨境醫療服務的趨勢存在擔憂，惟在對註冊醫生的監管框架及標準方面(尤其醫療保險報銷政策)仍存在重大差距。需要外科手術的患者繼續偏好在香港接受護理。鑑於獲得強大的基礎及領先的一站式平台支持，本集團對增加在香港的市場份額持樂觀態度。

### 可實現利潤增長的戰略重點

本集團過去曾有效利用涉及直接B2C客戶參與的強大基礎推動增長。經過多年併購、收購及內部增長，我們已建立一個規模龐大的綜合醫療服務平台，現提供一站式服務模式。展望未來，本集團將繼續專注於三大重點領域，以實現利潤增長：1)業務發展；2)卓越營運；及3)數字化轉型。

在業務發展方面，本集團將利用平台方法(以資訊科技能力支持)，創造相關產品，以盡量分佔客戶消費額。此策略包括針對更具擴展潛力的客戶群，例如B2B企業醫療市場、B2I保險行業以及通過多種公私合營(PPP)實施的政府倡議。把握有關增長分部可帶動以可持續且獲得盈利的方式擴展，縮短回報周期，有效整合市場。此外，我們將謹慎管理來自不同客戶群的收入，以保障我們的利潤。

就卓越營運而言，我們將專注於提升人才生產力、優化資產用途、改善流程效率以及控制成本。本集團旨在盡力發揮協同效應以及整合多個表現卓越的中心及業務單位，最終提升客戶體驗及便利程度。

就數字化轉型而言，我們將提升擴展服務的能力，提高成本效益，並創造更佳客戶體驗。通過實施健全且安全的數據管理協議，我們將能實現進一步自動化並精簡營運，通過24/7在線預約使客戶更容易接觸我們。我們亦將促進與「TTIPP」生態系統合作夥伴合作，該等夥伴涵蓋科技、電信、保險、房地產及製藥領域，以共同創造創新服務及產品，同時在我們的內部營運中建立統一管治框架。

### **嚴格的資本循環與加強TTIPP合作夥伴關係**

於二零二四年十一月六日，本集團宣佈將於香港專科分科診所New Medical Centre Holdings Limited (「NMC」) 及先進影像中心Hong Kong Medical Advanced Imaging (TST) Limited的全部股權出售予友邦保險控股有限公司。自二零二零年收購NMC以來，本集團專注於戰略調整、資源優化及系統實施，一切均由穩健的管治支持。有關舉措通過優化營運、生態系統內的商業協同效應提升資產，並改善客戶體驗。因此，本集團使NMC在業務規模、營運效率及盈利能力方面實現顯著增長，彰顯我們強大的整合能力。此交易彰顯本集團有效的合併後整合技能，並標誌著加強與香港保險合作夥伴合作的重要里程碑，進一步鞏固醫思健康作為領先的一站式綜合醫療服務提供商的地位，醫思健康致力於為公眾提供普惠、可負擔及高效的醫療服務。

本集團將繼續增進與TTIPP領域的主要參與者之間的戰略合作夥伴關係，以鞏固我們在香港建立一站式綜合醫療服務提供商的領導地位。作為我們TTIPP戰略的一環，我們將充分利用醫思健康的一站式醫療服務平台，與我們的戰略合作夥伴合作，釋放成熟資產的價值。儘管部分資產尚未全面整合，惟我們將確保其潛在價值獲充分利用。此外，我們將透過出售非核心及表現欠佳的資產並重新分配資本至增長前景更美好的新投資，優化資產組合。此方法將為中期的盈利增長奠定堅實基礎，確保本集團長期發展以及可持續增長，同時為股東帶來最大回報。有一點很重要，鑑於目前業務狀況，我們亦將於適當時候以股息形式將剩餘現金回饋股東。

## 審慎的資本管理及併購戰略可推動外部增長

作為我們市場整合戰略一環，我們致力於透過戰略併購機會推動外部增長，從以擴展我們的醫療保健生態系統。我們的重點仍為整合分散的市場，並通過企業化為我們的資產增值。儘管利率環境已達峰，惟預期仍會在一段時間內維持相對高位，我們將繼續在資本分配及併購戰略上保持謹慎。為此，我們將透過減少債務轉向採用去槓桿，其亦將降低我們的利息開支。我們將尋求可提供有利估值收益的戰略投資機會，並優先考慮能提高息稅折舊及攤銷前之盈利利潤率的投資。此外，我們將專注於相對簡單的機會，有關機會需要較少的時間及資源進行整合，同時能夠與我們現有業務產生協同效應。我們持續將重點放於上游及中游投資機會，以提升整體盈利能力，旨在與我們的投資理念保持一致。此外，我們兩筆與可持續發展表現掛鈎的貸款使我們擁有優勢，可在具協同效應及合理估值的戰略資產出現時，進行併購整合，進一步鞏固我們的生態系統。

## 於香港四大黃金地段的戰略定位

我們始終致力於通過一站式客戶服務模式提供可持續、可實現且可負擔的預防性精準醫學服務。作為本集團TTIPP戰略一環，我們致力於發展一個強調高質素客戶服務的全面醫療保健生態系統。於二零二四年六月一日，位於香港中環干諾道19至20號的「馮氏大廈」易名為「醫思健康大廈(中環)」，標誌著本集團將自身定位為在香港四大黃金地段(中環、尖沙咀、旺角及銅鑼灣)提供一站式綜合醫療保健服務公司的第一步。

位於尖沙咀金馬倫道的另一座醫思健康大廈的建設工作也在進行中。此座即將落成的大樓將成為醫思健康在香港提供高端醫療及保健服務的中心樞紐，於單一地點提供真正無縫的體驗。此外，該大廈預期可提升醫思健康的企業品牌，更方便客戶，並將通過整合實體營運提高營運效率。其亦將促進我們多項內部及購入的醫療資產之間的協同效應，從而進一步提升資產並為投資者帶來更佳回報。



## 財務回顧

### 收入

截至二零二四年九月三十日止六個月，我們的收入減少2.8%至2,062.9百萬港元，主要由於宏觀經濟環境充滿挑戰，導致香港及中國大陸消費者減少消費。

### 醫療服務

醫療服務指本集團提供的所有醫療服務(不包括美學醫療服務)及牙科服務。來自醫療服務分部的收入佔本集團總收入的61.3%(截至二零二三年九月三十日止六個月：61.9%)，由截至二零二三年九月三十日止六個月的1,312.9百萬港元減少3.7%至截至二零二四年九月三十日止六個月的1,264.3百萬港元，主要由於報告期間消費氣氛謹慎，加上香港居民趨向尋求跨境消費以獲得價格優惠所致。

### 美學醫療以及美容及養生服務

美學醫療以及美容及養生服務指本集團提供的美學醫療、傳統美容、護髮及輔助養生服務以及銷售護膚、保健及美容產品。來自美學醫療以及美容及養生服務的收入佔本集團總收入的30.5%(截至二零二三年九月三十日止六個月：31.4%)，由截至二零二三年九月三十日止六個月的665.7百萬港元減少5.4%至截至二零二四年九月三十日止六個月的629.8百萬港元，主要由於市場環境充滿挑戰，消費氣氛淡薄。

### 獸醫及其他服務

獸醫及其他服務主要包括獸醫服務以及多渠道聯動營銷及相關服務以及獸醫服務。來自獸醫及其他服務的收入佔總收入的8.2%(截至二零二三年九月三十日止六個月：6.7%)，由截至二零二三年九月三十日止六個月的142.7百萬港元增加18.3%至截至二零二四年九月三十日止六個月的168.9百萬港元，主要歸因於報告期間獸醫服務的擴張。

### 經營分部資料

本集團於報告期間按經營業務分部劃分的收入及業績貢獻的分析載於附註4。

## 其他收入及收益淨額

截至二零二四年九月三十日止六個月，我們的其他收入及收益淨額約為21.4百萬港元(截至二零二三年九月三十日止六個月：11.8百萬港元)，較去年同期增加81.7%，主要由於銀行利息收入增加4.0百萬港元所致。

## 存貨及耗材成本

截至二零二四年九月三十日止六個月，我們的存貨及耗材成本增加至367.0百萬港元(截至二零二三年九月三十日止六個月：332.6百萬港元)，較去年同期增加10.4%，主要由於上一財政年度收購有關美學醫療設備及實驗室設備的分銷業務。

## 註冊醫生開支

截至二零二四年九月三十日止六個月，我們產生約543.3百萬港元的註冊醫生開支(截至二零二三年九月三十日止六個月：590.1百萬港元)，佔總收入的26.3%，有關開支較去年同期減少7.9%，主要由於本集團聘請的註冊醫生數目減少，以提高營運效率。

## 僱員福利開支

截至二零二四年九月三十日止六個月，我們產生約474.2百萬港元的僱員福利開支(截至二零二三年九月三十日止六個月：534.6百萬港元)，佔總收入的23.0%。有關開支較去年同期減少11.3%，主要由於銷售額減少導致已付薪酬減少所致。於二零二四年九月三十日，我們有2,872名僱員(不包括註冊醫生)(於二零二三年九月三十日：2,715名)。

本集團明白到人才及文化的重要性，致力通過提供具競爭力的薪酬待遇挽留有能力及才幹的僱員。彼等的薪金及花紅乃參考其職責、工作經驗、表現及現行市場慣例而釐定。本集團採納購股權計劃、股份獎勵計劃及持股管理人計劃，以嘉獎我們的員工。本集團亦於香港參與強制性公積金計劃，並向僱員提供醫療保險保障。

## 營銷及廣告開支

截至二零二四年九月三十日止六個月，本集團產生約92.6百萬港元的營銷及廣告開支，佔總收入的4.5%（截至二零二三年九月三十日止六個月：5.1%），以及較去年同期減少13.9%（截至二零二三年九月三十日止六個月：107.5百萬港元）。

## 租金及相關開支以及使用權資產折舊

截至二零二四年九月三十日止六個月，本集團產生約189.9百萬港元的租金及相關開支以及使用權資產折舊（截至二零二三年九月三十日止六個月：214.1百萬港元），佔總收入的9.2%。有關款項較去年同期減少11.3%，與服務中心及診所的總樓面面積由二零二三年九月三十日約698,000平方呎減少至二零二四年九月三十日約615,000平方呎相符。

## 信用卡開支

截至二零二四年九月三十日止六個月，本集團產生約37.5百萬港元的信用卡開支（截至二零二三年九月三十日止六個月：39.4百萬港元），佔總收入的1.8%，較去年同期減少4.8%，與報告期間的銷售額減幅一致。

## 行政及其他開支

截至二零二四年九月三十日止六個月，本集團產生約126.7百萬港元的其他經營開支（截至二零二三年九月三十日止六個月：107.6百萬港元），佔總收入的6.6%，較去年同期增加17.7%。該增加主要由於拓寬我們的服務範圍所致。

## 除稅前溢利

截至二零二四年九月三十日止六個月，本集團擁有約56.6百萬港元的除稅前溢利（截至二零二三年九月三十日止六個月：35.3百萬港元），較去年同期增加60.5%。

## 所得稅開支

截至二零二四年九月三十日止六個月，本集團產生約16.3百萬港元的所得稅開支，較去年同期增加18.0%。

## 期內溢利／溢利率

截至二零二四年九月三十日止六個月，本集團錄得期內溢利約40.3百萬港元，較去年同期增加88.1%，淨溢利率為2.0%（截至二零二三年九月三十日止六個月：1.0%），原因乃(i)與截至二零二四年三月三十一日及二零二三年三月三十一日止過往財政年度相比，我們新設立的服務點營運效率有所提高；(ii)總部租金及員工開支方面的成本優化；及(iii)利息開支減少（即利息開支減去利息收入）。

## 流動資金及資本資源

### 財務資源

我們持續維持穩健的財務狀況，於二零二四年九月三十日的現金及現金等價物以及定期存款分別為746.4百萬港元及76.5百萬港元。根據我們自營運獲得的穩定現金流入，連同足夠的現金及銀行結餘，我們有足夠的流動資金及財務資源，以應付目前營運資金要求及於下一財政年度撥付預算擴張計劃。

於二零二四年九月三十日，我們的大部分現金及銀行結餘乃以港元計值。

### 其後事項

#### **(1) 非常重大出售及關連交易出售New Medical Centre Holding Limited已發行股本51%**

於二零二四年十一月六日，本公司、Jade Master International Limited（「第一賣方」）、馬智勉醫生（「第二賣方」）、胡潤齊（「第三賣方」）及AIA Hong Kong Medical Services Limited（「AIA」）訂立購股協議（「購股協議」），據此，AIA有條件同意購買而第一賣方、第二賣方及第三賣方各自有條件同意出售New Medical Centre Holding Limited（「NMC」）已發行股本分別51%、48%及1%，代價分別為437,580,000港元、411,840,000港元及8,580,000港元（「出售事項」）。

NMC主要從事投資控股。其附屬公司The New Medical Centre Limited及New Medical Centre Imaging Limited分別主要從事提供醫療服務及醫學診斷服務。Hong Kong Medical Advanced Imaging (TST) Limited (「HKMAI TST」)主要從事提供醫學先進影像服務。Hong Kong Medical Advanced Imaging Limited (「HKMAI」)主要從事提供醫學影像服務，包括MRI、CT掃描、PET掃描、EOS影像、3D乳房造影、超音波掃描、肝纖維化掃描、X光檢查及骨質密度檢查，並於香港旺角經營一家影像中心。

本公司將促使Union Advanced Imaging Holding Limited (「UAIHL」)及HKMAI TST其他兩位股東(即許醫生及岑醫生)將HKMAI TST合共49%已發行股份轉讓予NMC (「HKMAI TST轉讓」)。NMC就HKMAI TST轉讓向UAIHL、許醫生及岑醫生各自支付的代價分別為3,814,000港元、8,471,000港元及8,471,000港元；第一賣方、第二賣方及第三賣方應共同促使NMC將HKMAI的5.1%及4.9%已發行股份分別轉讓UAIHL及第二賣方(「HKMAI轉讓」)。UAIHL及第二賣方就HKMAI轉讓各自應付NMC的代價為零，原因乃其僅構成本公司內部重組。

出售事項完成後，NMC將納入HKMAI TST的100%已發行股份，惟並無計及於HKMAI的任何權益，並將不再為本公司的附屬公司，其財務業績亦不再併入本公司的財務報表。

由於出售事項的最高適用百分比率(定義見上市規則第14.07條)超過75%，故根據上市規則第14章，出售事項構成本公司的一項非常重大出售事項，須遵守上市規則第14章項下通知、公告及股東批准規定。

由於第二賣方為本公司的間接附屬公司，而第三賣方為目標公司的董事，故第二賣方及第三賣方均被視為本公司附屬公司層面的關連人士。根據上市規則第14A.101條，由於(i)第二賣方及第三賣方各自為本公司附屬公司層面的關連人士；(ii)出售事項項下擬進行交易按正常商業條款訂立；及(iii)董事會(包括獨立非執行董事)已批准出售事項及其項下擬進行交易，並確認該等交易按正常商業條款訂立，公平合理且符合本公司及股東整體利益，故出售事項項下擬進行交易須遵守上市規則第14A章的申報及公告規定，惟獲豁免遵守通函、獨立財務顧問及股東批准規定。

於二零二四年十一月六日，本公司亦與NMC訂立服務協議，據此，本公司同意於完成後三年內根據相關條款及條件向HKMAI TST提供若干經營管理服務。預期本公司將在服務期提供與HKMAI TST六個核心功能領域相關的服務，包括(a)放射科醫生服務、(b)客戶服務、(c)人力資源服務、(d)營銷及轉介服務、(e)資訊科技及影像設備及(f)財務、經營及採購服務，惟須遵守服務協議項下的終止條文。

## **(2) 須予披露及關連交易收購HKMAI TST 40%已發行股本**

於二零二四年十一月六日，許醫生、岑醫生及NMC訂立收購協議，據此，NMC有條件同意購買而許醫生及岑醫生各自有條件同意出售HKMAI TST已發行股本的20%及20%（「收購事項」）。目標公司應付許醫生及岑醫生的代價合共為16,942,000港元。於完成收購事項及HKMAI TST轉讓後，HKMAI TST將成為NMC的全資附屬公司。

於完成收購事項及HKMAI TST轉讓後，HKMAI TST將成為目標公司的全資附屬公司。

儘管根據上市規則第14.07條收購事項所涉及最高適用百分比率超過5%但低於25%，惟收購事項為出售事項的一部分，而出售事項的最高適用百分比率(定義見上市規則第14.07條)超過75%。因此，根據上市規則第14.24條，收購事項將參照兩者數額的較高者(即出售事項)分類，而根據上市規則第14章，出售事項構成本公司的一項非常重大出售事項。因此，收購事項須遵守上市規則第14章項下通知、公告及股東批准規定。

由於許醫生及岑醫生各自持有HKMAI TST(本公司之間接附屬公司)20%股權，故許醫生及岑醫生各自因作為HKMAI TST之主要股東而被視為本公司於附屬公司層面的關連人士。因此，根據上市規則第14A章，收購事項構成本公司之關連交易。根據上市規則第14A.101條，由於(i)許醫生及岑醫生各自為本公司附屬公司層面的關連人士；(ii)收購事項項下擬進行交易按正常商業條款訂立；及(iii)董事會(包括獨立非執行董事)已批准收購事項及其項下擬進行交易，並確認該等交易按正常商業條款訂立，公平合理且符合本公司及股東整體利益，故收購事項項下擬進行交易須遵守上市規則第14A章的申報及公告規定，惟獲豁免遵守通函、獨立財務顧問及股東批准規定。

### 進行出售事項及收購事項的理由及裨益

出售事項及收購事項符合本公司的策略，旨在善用及管理其資源，從而更妥善發展其資產組合。出售事項及收購事項讓本公司能夠重新分配所得款項，迎接可能出現的其他投資機遇，並能夠因應市況調整(如需要)其投資組合的整體策略。

本公司預期將於全面收益總額中錄得出售事項開支約1.5百萬港元，相當於於損益中確認的收益淨額約338百萬港元。本公司擬將出售事項的全部所得款項淨額約436百萬港元用作本公司的一般營運資金需要。

詳情請參閱本公司日期為二零二四年十一月六日的公告。

## 資本支出及承擔

### 資本支出

我們於截至二零二四年九月三十日止六個月的資本支出主要與設立新診所及服務中心、購買經營設備(主要包括醫療、美學及美容儀器)以及優化租賃物業裝修的支出有關。我們已通過經營活動所得現金流量為資本支出提供資金。

### 資本承擔

本集團已於二零二四年九月三十日承諾訂立尚未啟動的若干新租賃，不計及延期選擇權的租賃付款總額約為380百萬港元。

## 債務

### 計息銀行借款及資產負債比率

於二零二四年九月三十日，本集團擁有未償還總額為650.0百萬港元的計息銀行借款及241.8百萬港元的可換股債券。本集團的資產負債比率(相當於總債務除以權益總額)為35.0%。

### 或然負債及擔保

於二零二四年九月三十日，本集團並無重大或然負債及擔保。

### 資產抵押

於二零二四年九月三十日，並無投資物業、持有作自用的土地及樓宇的所有權權益作抵押，因為彼等全部已於二零二四財年獲解除。

### 外幣風險

本集團以外幣訂立若干營運交易，主要涉及港元及美元兌人民幣的匯率波動風險，本集團因此面臨外幣風險。



本集團未使用任何衍生合約對沖貨幣風險。管理層透過密切監控外幣匯率變動來管理貨幣風險，若出現相關需求，管理層亦考慮對重大外匯風險進行對沖。

## 利率風險

於二零二四年九月三十日，估計利率整體上升／下降100個基點，而所有其他變數均保持不變，本集團的除稅後溢利及保留溢利將減少／增加約5.4百萬港元。

## 有關獸醫業務的溢利保證

茲提述本公司日期為二零二一年六月十五日有關收購獸醫業務(包括名為亨潤投資有限公司(「亨潤」)、溢豐國際有限公司(「溢豐」)、香港獸醫映射中心有限公司(「香港獸醫映射中心」)及鋒冠有限公司(「鋒冠」)的目標公司(「目標公司(獸醫業務)」))(「收購獸醫業務」)的公告。

就收購獸醫業務而言，(i)張海雄獸醫及陳學維獸醫(合稱「獸醫賣方」)保證亨潤截至二零二二年及二零二三年三月三十一日止年度的經審核淨溢利總額不少於30.5百萬港元；及(ii)張獸醫(「張獸醫」)保證溢豐、香港獸醫映射中心及鋒冠截至二零二二年及二零二三年三月三十一日止年度的經審核淨溢利總額不少於17.0百萬港元。根據截至二零二二年及二零二三年三月三十一日止年度的經審核財務報表，亨潤的總淨溢利為28.3百萬港元，而溢豐、香港獸醫映射中心及鋒冠的總淨溢利分別為12.5百萬港元。根據買賣協議，亨潤的溢利保證約有2.2百萬港元的差額，而溢豐、香港獸醫映射中心及鋒冠的溢利保證約有4.6百萬港元的差額。由於目標公司(獸醫業務)未能達到保證溢利，獸醫賣方應向本集團補償約0.9百萬港元，而張獸醫應根據差額公式補償約2.3百萬港元。於二零二四年九月三十日，獸醫賣方尚未履行其補償義務。本集團一直要求獸醫賣方履行其支付補償的義務。根據相關協議，本集團並無獲授可將目標公司(獸醫業務)售回獸醫賣方的選擇權。倘獸醫賣方繼續未能履行其義務，本集團將考慮採取必要及適當的行動以應對溢利保證差額。與此同時，本公司亦正在審查獸醫業務及營運計劃，並檢討獸醫業務管理層所採取的改進措施。

考慮到獸醫賣方正在管理業務且業務有利可圖；以及本集團正在與獸醫賣方審查業務及運營計劃，董事認為繼續經營獸醫業務屬公平合理，並符合本公司及其股東的整體利益。本集團將不斷檢討獸醫業務的運作，並相應地採取適當行動。

## **重大投資、重大收購及出售附屬公司、聯營公司及合營企業以及重大投資或資本資產的未來計劃**

除本公告所披露者外，本公司於報告期間並無持有重大投資，於報告期間亦無任何有關附屬公司、聯營公司及合營企業之重大收購及出售事項。於本公告日期，董事會並無就其他重大投資或增加資本資產授權任何計劃。

## **中期股息**

董事會宣派中期股息每股1.0港仙，有關股息將派付予於二零二五年一月七日(星期二)名列本公司股東名冊之股東。中期股息將以現金支付並預計於二零二五年一月二十四日(星期五)或前後派付。

## **暫停辦理股份過戶登記**

為確定享有中期股息之資格，本公司將自二零二五年一月三日(星期五)至二零二五年一月七日(星期二)暫停辦理股份過戶登記。為合資格享有中期股息，所有股份過戶文件連同有關股票及過戶表格須不遲於二零二五年一月二日(星期四)下午四時三十分送交本公司的香港股份過戶登記分處Link Market Services (Hong Kong) Pty Limited，地址為香港中環皇后大道中28號中匯大廈16樓1601室，以辦理登記。

## 其他資料

### 遵守企業管治守則

本公司已採納上市規則附錄C1內企業管治守則所載的原則。本公司已於報告期間內遵守企業管治守則所載之所有守則條文。

### 遵守標準守則

本公司已採納上市規則附錄C3所載之標準守則作為其有關董事進行證券交易的行為守則。經作出具體查詢後，所有董事確認彼等於報告期間已遵守標準守則所載的規定標準。

因於本公司擔任職務而可能知悉內幕消息的高級管理層、行政人員及員工亦須遵守標準守則。本公司於報告期間概無發現該等僱員違反標準守則的事宜。

### 購買、出售或贖回本公司上市證券

本公司或其任何附屬公司概無於報告期間購買、出售或贖回本公司任何上市證券。

### 審閱中期業績

審核委員會(由三名獨立非執行董事組成)已審閱本集團於報告期間的未經審核中期簡明綜合財務報表，並認為有關中期業績已根據相關會計準則編製，且根據上市規則之規定、適用會計準則及所有法律規定已作出充分披露。

審核委員會已審閱及同意本公告有關本集團截至二零二四年九月三十日止六個月業績之數字。

### 董事資料變更

除本公告所披露者外，於截至二零二四年九月三十日止六個月及直至本公告日期為止，概無資料變更須根據上市規則第13.51B(1)條予以披露。

## 釋義

「審核委員會」	董事會審核委員會
「董事會」	董事會
「企業管治守則」	上市規則附錄C1所載的企業管治守則(經不時修訂)
「中醫」	於根據《中醫藥條例》備存的中醫註冊名冊內註冊為香港中醫藥管理委員會註冊中醫的人士
「本公司」	EC Healthcare 醫思健康，於開曼群島註冊成立的獲豁免有限公司，其股份於聯交所主板上市
「董事」	本公司董事
「息稅折舊及攤銷前之盈利」	未計入利息、稅項、自有物業、廠房及設備折舊以及攤銷之盈利
「二零二三財年」	截至二零二三年三月三十一日止財政年度
「二零二四財年」	截至二零二四年三月三十一日止財政年度
「二零二五財年」	截至二零二五年三月三十一日止財政年度
「大中華」	中國大陸、香港、澳門及台灣
「本集團」	本公司及其附屬公司
「總樓面面積」	總樓面面積

「健康護理專員」	在獲准根據可能不時修訂、補充或以其他方式修改的香港有關法例在香港執業之前，在相關董事會或理事會登記的人士。13類健康護理專員包括中醫、脊醫、牙科保健員、牙醫、醫學化驗師、醫生、助產士、護士、藥劑師、職業治療師、視光師、物理治療師及放射技師
「香港」	中華人民共和國香港特別行政區
「上市規則」	聯交所證券上市規則
「併購」	合併及收購
「澳門」	中華人民共和國澳門特別行政區
「澳門醫生」	獲澳門特別行政區政府衛生局許可及登記的醫生
「醫療專業人員」	健康護理專員，不包括全職專屬註冊醫生
「標準守則」	上市規則附錄C3所載《上市發行人董事進行證券交易的標準守則》
「中國」	中華人民共和國

「註冊醫生」	《牙醫註冊條例》(第156章)所指的註冊牙醫，《醫生註冊條例》(第161章)所指的註冊醫生，《脊醫註冊條例》(第428章)所指的註冊脊醫，《中醫藥條例》(第549章)所指的表列或註冊中醫、《獸醫註冊條例》(第529章)所指的註冊獸醫、澳門醫生及中國大陸醫生
「報告期間」	截至二零二四年九月三十日止六個月
「銷售額」	已訂立的合約銷售以及本集團提供的所有產品及服務所產生的總銷售額
「股份」	本公司股本中每股面值0.00001港元的普通股
「股東」	股份的持有人
「聯交所」	香港聯合交易所有限公司
「已接受培訓的治療師」	已完成我們醫生制定的強制性內部培訓以根據我們內部許可程序提供準醫療服務及／或傳統美容服務的僱員
「港元」	港元，香港法定貨幣
「%」	百分比

承董事會命  
醫思健康  
公司秘書  
蕭鎮邦

香港，二零二四年十一月二十八日

於本公告日期，本公司執行董事為鄧志輝先生、呂聯煒先生及李向榮先生；非執行董事為陸韻晟先生；以及獨立非執行董事為馬清楠先生、陸東先生及區雋先生。