

香港交易及結算所有限公司及香港聯合交易所有限公司對本公告之內容概不負責，對其準確性或完整性亦不發表任何聲明，並明確表示概不就本公告全部或任何部份內容而產生或因倚賴該等內容而引致之任何損失承擔任何責任。



## KINGMAKER FOOTWEAR HOLDINGS LIMITED 信星鞋業集團有限公司\*

(於百慕達註冊成立之有限公司)

(股份代號：01170)

### 截至二零二四年九月三十日止六個月之 中期業績公告

財務摘要	截至九月三十日 止六個月		變動
	二零二四年 千港元	二零二三年 千港元	
收益	326,065	383,032	-14.9%
毛利	2,956	21,819	-86.5%
毛利率	0.9%	5.7%	-4.8個百分點
本公司權益持有人應佔期內溢利／(虧損)	(12,967)	21,909	不適用
	(港仙)	(港仙)	
每股基本盈利／(虧損)	(1.93)	3.24	不適用
擬派中期及特別中期股息			
每股中期股息	-	1.5	
每股特別中期股息	2.0	0.5	
期內每股股息合計	<u>2.0</u>	<u>2.0</u>	-%
• 現金及等同現金項目約323,000,000港元			

\* 僅供識別

## 未經審核中期業績

信星鞋業集團有限公司(「本公司」)董事(「董事」)會(「董事會」)欣然公佈本公司及其附屬公司(統稱「本集團」)截至二零二四年九月三十日止六個月之未經審核簡明綜合中期業績連同二零二三年同期之比較數字及下文所載之有關說明附註。該等簡明綜合業績未經審核，惟已經本公司審核委員會審閱。

### 簡明綜合損益表

截至二零二四年九月三十日止六個月

	附註	截至九月三十日 止六個月	
		二零二四年 (未經審核) 千港元	二零二三年 (未經審核) 千港元
收益	2	326,065	383,032
銷售成本		<u>(323,109)</u>	<u>(361,213)</u>
毛利		2,956	21,819
其他收入及收益淨額		18,147	34,642
分銷及銷售開支		(7,200)	(7,011)
行政開支		(36,618)	(36,342)
融資成本	3	(99)	(52)
應佔聯營公司溢利		<u>5,778</u>	<u>13,609</u>
除稅前溢利／(虧損)	4	(17,036)	26,665
所得稅抵免／(開支)	5	<u>3,454</u>	<u>(4,603)</u>
期內溢利／(虧損)		<u><u>(13,582)</u></u>	<u><u>22,062</u></u>
下列各項應佔：			
本公司權益持有人		(12,967)	21,909
非控股權益		<u>(615)</u>	<u>153</u>
		<u><u>(13,582)</u></u>	<u><u>22,062</u></u>

## 簡明綜合損益表(續)

截至二零二四年九月三十日止六個月

		截至九月三十日 止六個月	
	附註	二零二四年 (未經審核)	二零二三年 (未經審核)
本公司權益持有人應佔每股盈利／(虧損)：	6		
基本		<u>(1.93)港仙</u>	<u>3.24港仙</u>
攤薄		<u>(1.93)港仙</u>	<u>3.23港仙</u>

股息之詳情披露於簡明綜合財務報表附註7內。

## 簡明綜合全面收益表

截至二零二四年九月三十日止六個月

	截至九月三十日 止六個月	
	二零二四年 (未經審核) 千港元	二零二三年 (未經審核) 千港元
期內溢利／(虧損)	<u>(13,582)</u>	<u>22,062</u>
其他全面收益／(開支)		
期後可能重新分類至損益之其他全面收益／(開支)：		
匯兌差額：		
換算海外經營業務之匯兌差額	9,071	(31,458)
資產重估儲備：		
重估土地及樓宇之虧損	<u>(1,382)</u>	<u>—</u>
期內其他全面收益／(開支)	<u>7,689</u>	<u>(31,458)</u>
期內全面開支總額	<u><u>(5,893)</u></u>	<u><u>(9,396)</u></u>
下列各項應佔：		
本公司權益持有人	(5,278)	(9,549)
非控股權益	<u>(615)</u>	<u>153</u>
	<u><u>(5,893)</u></u>	<u><u>(9,396)</u></u>

## 簡明綜合財務狀況表

於二零二四年九月三十日

	於	
	二零二四年 九月三十日 (未經審核)	二零二四年 三月三十一日 (經審核)
	千港元	千港元
	附註	
<b>非流動資產</b>		
物業、廠房及設備	120,850	135,190
使用權資產	65,932	63,855
投資物業	485,782	473,347
聯營公司投資	119,957	114,180
會所會籍投資	1,733	1,753
非流動資產總額	<u>794,254</u>	<u>788,325</u>
<b>流動資產</b>		
存貨	98,307	81,206
應收賬項	8 170,122	167,476
預付款項、按金及其他應收賬項	13,492	14,640
應收聯營公司款項	41,929	41,929
可收回稅項	213	289
現金及等同現金項目	323,345	415,580
流動資產總額	<u>647,408</u>	<u>721,120</u>

## 簡明綜合財務狀況表 (續)

於二零二四年九月三十日

		於	
		二零二四年 九月三十日 (未經審核) 千港元	二零二四年 三月三十一日 (經審核) 千港元
	附註		
<b>流動負債</b>			
應付賬項	9	98,421	101,702
應計負債、其他應付賬項及合約負債		75,975	82,751
租賃負債		2,106	1,569
應付稅項		36,592	40,175
		<u>213,094</u>	<u>226,197</u>
<b>流動負債總額</b>		<b>213,094</b>	<b>226,197</b>
<b>流動資產淨值</b>		<b>434,314</b>	<b>494,923</b>
<b>資產總額減流動負債</b>		<b>1,228,568</b>	<b>1,283,248</b>
<b>非流動負債</b>			
租賃負債		2,823	530
已收按金		6,291	6,161
遞延稅項負債		90,157	90,957
		<u>99,271</u>	<u>97,648</u>
<b>非流動負債總額</b>		<b>99,271</b>	<b>97,648</b>
<b>資產淨值</b>		<b>1,129,297</b>	<b>1,185,600</b>
<b>權益</b>			
本公司權益持有人應佔權益			
已發行股本		67,752	68,074
儲備		1,049,269	1,104,635
		<u>1,117,021</u>	<u>1,172,709</u>
非控股權益		12,276	12,891
		<u>1,129,297</u>	<u>1,185,600</u>
<b>權益總額</b>		<b>1,129,297</b>	<b>1,185,600</b>

附註:

## 1. 編製基準及主要會計政策

截至二零二四年九月三十日止六個月之該等未經審核中期簡明綜合財務資料已根據香港聯合交易所有限公司證券上市規則(「上市規則」)附錄D2之適用披露規定及香港會計師公會頒佈之香港會計準則(「香港會計準則」)第34號「中期財務報告」而編製。該等未經審核中期簡明綜合財務資料並不包括年度財務報表所規定的所有資料及披露，且應與本集團截至二零二四年三月三十一日止年度之年度綜合財務報表一併閱讀。

除採納以下於二零二四年四月一日生效之經修訂之香港財務報告準則(「香港財務報告準則」)外，編製此等中期簡明綜合財務資料所採納之會計政策與編製本集團截至二零二四年三月三十一日止年度之綜合財務報表所採用者貫徹一致。

香港財務報告準則第16號之修訂	售後租回中的租賃負債
香港會計準則第1號之修訂	將負債分類為流動或非流動(「二零二零年修訂本」)
香港會計準則第1號之修訂	附帶契諾的非流動負債(「二零二二年修訂本」)
香港會計準則第7號及香港財務報告準則第7號之修訂	供應商融資安排

本集團已對採納修訂進行評估，並認為採納該等準則對本集團當前及過往會計期間之業績及財務狀況並無重大財務影響。

## 2. 營運分部資料

由於管理需要，本集團根據業務活動劃分業務單位及擁有下列兩個可報告營運分部：

- (a) 製造及銷售鞋類產品；及
- (b) 物業投資。

管理層個別監控本集團營運分部之業績，以便作出有關資源分配及表現評估之決定。評估分部表現乃根據可報告分部之溢利／(虧損) (為經調整除稅前溢利／(虧損)之計量)。經調整除稅前溢利／(虧損)的計量方式與本集團除稅前之溢利／(虧損)的計量方式一致，惟利息收入、非租賃相關融資成本及其他未分配收入及收益／(虧損)淨額及未分配開支除外。

分部資產不包括未分配資產，因該等資產乃以集團基準管理。

分部負債不包括未分配負債，因該等負債乃以集團基準管理。

下表呈列截至二零二四年及二零二三年九月三十日止六個月本集團營運分部的收益、業績及若干資產、負債及開支資料。

	製造及銷售鞋類產品		物業投資		綜合	
	截至九月三十日止六個月		截至九月三十日止六個月		截至九月三十日止六個月	
	二零二四年 (未經審核)	二零二三年 (未經審核)	二零二四年 (未經審核)	二零二三年 (未經審核)	二零二四年 (未經審核)	二零二三年 (未經審核)
	千港元	千港元	千港元	千港元	千港元	千港元
<b>分部收益</b>						
銷售予外界客戶	<u>326,065</u>	<u>383,032</u>	<u>-</u>	<u>-</u>	<u>326,065</u>	<u>383,032</u>
租金收入	<u>-</u>	<u>-</u>	<u>12,839</u>	<u>13,781</u>	<u>12,839</u>	<u>13,781</u>

## 2. 營運分部資料 (續)

	製造及銷售鞋類產品		物業投資		綜合	
	截至九月三十日止六個月		截至九月三十日止六個月		截至九月三十日止六個月	
	二零二四年 (未經審核) 千港元	二零二三年 (未經審核) 千港元	二零二四年 (未經審核) 千港元	二零二三年 (未經審核) 千港元	二零二四年 (未經審核) 千港元	二零二三年 (未經審核) 千港元
分部業績	<u>(25,108)</u>	<u>(1,821)</u>	<u>4,176</u>	<u>24,757</u>	<u>(20,932)</u>	<u>22,936</u>
未分配收入及收益／(虧損) 淨額					(128)	62
利息收入					9,355	9,487
未分配開支					<u>(5,331)</u>	<u>(5,820)</u>
除稅前溢利／(虧損)					(17,036)	26,665
所得稅抵免／(開支)					<u>3,454</u>	<u>(4,603)</u>
期內溢利／(虧損)					<u>(13,582)</u>	<u>22,062</u>
	製造及銷售鞋類產品		物業投資		綜合	
	二零二四年 九月三十日 (未經審核) 千港元	二零二四年 三月三十一日 (經審核) 千港元	二零二四年 九月三十日 (未經審核) 千港元	二零二四年 三月三十一日 (經審核) 千港元	二零二四年 九月三十日 (未經審核) 千港元	二零二四年 三月三十一日 (經審核) 千港元
資產及負債						
分部資產	626,063	612,949	487,709	473,516	1,113,772	1,086,465
未分配資產					<u>327,890</u>	<u>422,980</u>
資產總值					<u>1,441,662</u>	<u>1,509,445</u>
分部負債	151,946	158,945	96,328	96,984	248,274	255,929
未分配負債					<u>64,091</u>	<u>67,916</u>
負債總額					<u>312,365</u>	<u>323,845</u>

### 3. 融資成本

	截至九月三十日 止六個月	
	二零二四年 (未經審核) 千港元	二零二三年 (未經審核) 千港元
租賃負債之利息	<u>99</u>	<u>52</u>

### 4. 除稅前溢利／(虧損)

本集團除稅前溢利／(虧損)乃經扣除／(計入)以下項目：

	截至九月三十日 止六個月	
	二零二四年 (未經審核) 千港元	二零二三年 (未經審核) 千港元
銷售存貨成本	175,665	238,161
物業、廠房及設備折舊	9,675	12,484
使用權資產折舊	1,889	1,540
會所會籍攤銷	20	24
物業、廠房及設備項目減值	1,066	480
應收賬項減值撥備	291	1,369
重估投資物業之公平值虧損／(收益)	6,507	(12,665)
銀行利息收入	(9,075)	(9,382)
應收賬項之利息收入	(280)	(105)

### 5. 所得稅

	截至九月三十日 止六個月	
	二零二四年 (未經審核) 千港元	二零二三年 (未經審核) 千港元
即期		
—其他地區	(2,654)	(350)
遞延	<u>(800)</u>	<u>4,953</u>
稅項開支／(抵免)總額	<u>(3,454)</u>	<u>4,603</u>

香港利得稅乃根據期內於香港獲得之估計應課稅溢利按16.5% (二零二三年：16.5%) 稅率撥備。其他地區有關應課稅溢利之稅項乃按本集團經營業務所在國家／司法權區當時之稅率計算。

## 6. 本公司權益持有人應佔每股盈利／(虧損)

每股基本虧損(截至二零二三年九月三十日止六個月：每股基本溢利)金額乃根據本公司權益持有人應佔期內虧損12,967,000港元(截至二零二三年九月三十日止六個月：溢利21,909,000港元)及期內已發行普通股加權平均數672,442,776股(截至二零二三年九月三十日止六個月：675,661,958股)計算，並經調整以反映根據本公司的股份獎勵計劃所持有的股份數目6,624,000股(截至二零二三年九月三十日止六個月：6,732,000股)。

每股基本及攤薄盈利／(虧損)乃按以下數據計算：

	截至九月三十日 止六個月	
	二零二四年 (未經審核) 千港元	二零二三年 (未經審核) 千港元
<b>盈利／(虧損)</b>		
本公司權益持有人應佔溢利／(虧損)	<u>(12,967)</u>	<u>21,909</u>
	股份數目	
	截至九月三十日 止六個月	
	二零二四年 (未經審核)	二零二三年 (未經審核)
<b>股份</b>		
計算每股基本盈利所用之普通股加權平均數	<b>672,442,776</b>	675,661,958
攤薄影響—普通股加權平均數：		
購股權	<b>37,982</b>	341,291
股份獎勵	<u>-</u>	<u>2,119,289</u>
計算每股攤薄盈利所用之普通股加權平均數	<u><b>672,480,758</b></u>	<u>678,122,538</u>

## 7. 股息

	截至九月三十日	
	止六個月	
	二零二四年 (未經審核)	二零二三年 (未經審核)
	千港元	千港元
<b>期內已派付股息</b>		
就截至二零二四年三月三十一日止財政年度之末期股息		
—每股普通股0.2港仙(二零二三年：2.0港仙)	1,345	13,496
就截至二零二四年三月三十一日止財政年度之特別末期股息		
—每股普通股6.8港仙(二零二三年：0.2港仙)	45,712	1,350
	<u>47,057</u>	<u>14,846</u>
<b>擬派中期及特別中期股息</b>		
中期股息—每股普通股零(二零二三年：1.5港仙)	—	10,214
特別中期股息—每股普通股2.0港仙(二零二三年：0.5港仙)	13,550	3,405
	<u>13,550</u>	<u>13,619</u>

特別中期股息乃於截至二零二四年九月三十日止期間後宣派，故並無作為負債計入簡明綜合財務狀況表內。特別中期股息將派付予於二零二五年一月六日名列股東名冊之股東。

## 8. 應收賬項

本集團之應收賬項主要跟少數知名及有信譽之客戶有關。給予客戶之付款條款主要為信貸方式。通常而言，發票於開具後30至90日內償付。本集團厲行嚴格控制未收回之應收賬項，以減低信貸風險。逾期未付款項由本集團高級管理層定期審核。

## 8. 應收賬項(續)

以貨物交付日期為基準，應收賬項於報告期末之賬齡分析如下：

	於	
	二零二四年 九月三十日 (未經審核) 千港元	二零二四年 三月三十一日 (經審核) 千港元
90日以內	129,649	121,214
91至180日	40,471	45,960
181至365日	2	302
	<u>170,122</u>	<u>167,476</u>

## 9. 應付賬項

以收訖貨物日期為基準，應付賬項於報告期末之賬齡分析如下：

	於	
	二零二四年 九月三十日 (未經審核) 千港元	二零二四年 三月三十一日 (經審核) 千港元
90日以內	69,520	66,030
91至180日	26,934	33,985
181至365日	444	48
365日以上	1,523	1,639
	<u>98,421</u>	<u>101,702</u>

應付賬項為不計息，且一般須於90日內清付。

## 管理層討論及分析

### 財務業績

信星鞋業為一家優質鞋履生產商，專門為世界領先的活躍時尚品牌生產高端生活鞋類。

截至二零二四年九月三十日止六個月（「本期間」）內，隨零售環境普遍疲軟，本集團主要出口市場持續面臨挑戰，致使本期間內訂單管道疲弱。同時，為確保廠房能在勞工招聘困難下，保持訂單交付能力，本集團經權衡決定於越南和柬埔寨生產中心維持相對穩定的勞動力。此舉有助集團為未來訂單恢復作好準備，並能配合優化產品組合的業務發展所需。

儘管目前在較高價產品範疇內爭取大批量訂單頗具挑戰，本集團仍視追求價值增長為長遠目標，以充分發揮其先進產能和核心競爭力。

截至二零二五年三月三十一日止財政年度（「二零二五財年」）的剩餘季度或仍具挑戰，惟董事會深信本集團的韌性和適應力將有助其於市場好轉時取得更佳表現。

### 營業額

本集團於本期間錄得營業額約326,100,000港元（二零二三年：約383,000,000港元），按年下跌14.9%。跌幅主要反映業務量下降8.5%，以及平均售價回落7.4%。

### 毛利

為維持財政穩定，本集團一貫實施嚴謹的成本控制措施，但由於訂單量下降，固定成本比例增加，其中尤以勞工成本為甚，致使規模經濟備受衝擊。

本期間內，本集團毛利下跌86.5%至約3,000,000港元(二零二三年：約21,800,000港元)，主要歸因於：

- (i) 營業額下降導致規模經濟效益遞減，固定成本比例因而上升；
- (ii) 對比去年同期，本期間勞工成本顯著上漲；及
- (iii) 整體零售業疲弱引致平均售價降低。

### 淨虧損／純利

於本期間內，本集團錄得本公司權益持有人應佔淨虧損約13,000,000港元(二零二三年：純利約21,900,000港元)。淨虧損已計入：

- (i) 本集團於越南中部營運的聯營公司所產生應佔聯營公司溢利減少至約5,800,000港元(二零二三年：約13,600,000港元)；
- (ii) 於本期間內，本集團於中國內地及香港的投資物業重估而產生公平值虧損約6,500,000港元(二零二三年：收益約12,700,000港元)；及
- (iii) 出售物業、工廠及設備所確認的減值虧損約1,100,000港元。

### 主要財務比率

本集團於本期間維持健康的財務比率：

- 應收賬款週轉天數由截至二零二三年九月三十日止六個月之61天增至本期間之93天；
- 應付賬款週轉天數降至93天(二零二三年：116天)；

- 存貨週轉天數降至92天(二零二三年：103天)；
- 於二零二四年九月三十日維持健康的流動資金水平，手頭淨現金為約323,000,000港元(二零二四年三月三十一日：約416,000,000港元)；及
- 流動及速動比率分別為3.0及2.6(二零二三年：分別為3.1及2.7)。

## 中期及特別中期股息

本集團審慎管理營運資金，以維持穩定的財務狀況。有鑑於此並冀與股東分享業績成果，董事會已議決派發特別中期股息每股普通股2.0港仙(二零二三年：0.5港仙)。董事會不建議就本期間派發中期股息(二零二三年：1.5港仙)。

## 營運表現

在本期間內，本集團品牌客戶的核心市場零售氣氛低迷，故製造業務繼續面對重大挑戰。地緣政治衝突和緊張局勢持續所引致的不確定性，令市場狀況進一步惡化。因此，本集團客戶的採購計劃越趨謹慎，致使訂單持續轉向迅速交付和少量生產型態。在此採購模式下，生產中心的規模經濟持續受壓。

儘管經營環境嚴峻，本集團仍逐步推進既定策略，透過提升產品組合以追求價值增長。本集團努力拓展業務，擴大客戶基礎，並於本期間為客戶組合增添兩個品牌。為應對成本上漲和技術勞工的招聘壓力，本集團進一步加強自動化、精益生產和其他精簡流程措施。

## 製造業務

本集團於越南南部及柬埔寨經營兩個核心生產基地，以保持多元地域生產，兩地均配備研究及開發(「研發」)設施。此外，本集團持有位於越南中部一間合營工廠的40%權益。

於二零二四年九月三十日，本集團的合併生產規模共有21條營運中的生產線，大部分為小流水概念生產線，合共年產能約7百萬雙鞋履，使用率為58.3%（二零二三年：60.1%）。

於本期間末，本集團於越南南部營運10條小流水生產線及3條傳統生產線。此外，本集團在柬埔寨設有8條小流水生產線。憑藉強健的多地域生產平台，本集團能靈活地提供產能，以迎合客戶採購計劃的產品規格及產地要求。

集團目前並無計劃擴大產能，但會繼續推展長期的生產實力升級計劃，透過提高產品複雜度及成本效益來增強競爭條件。

市場地區分佈繼續由需求主導，同時集團亦支援客戶開拓前景亮麗的市場。於本期間，美國市場對集團營業額貢獻為23.8%（二零二三年：32.4%），歐洲市場的貢獻增至佔40.9%（二零二三年：22.7%），輸往其他市場（包括亞洲及其他地區）的銷售則佔35.3%（二零二三年：44.9%）。

於本期間內，豪邁型鞋類銷售繼續貢獻最大佔比，佔總營業額67.5%（二零二三年：77.0%）。優質便服鞋的貢獻保持穩定佔比18.7%（二零二三年：15.2%）。嬰幼兒鞋履的貢獻佔比上升至13.8%（二零二三年：7.8%）。

配合追求價值增長的策略，本集團專注維繫策略性客戶關係，同時致力擴大客戶組合。本期間之主要客戶包括Cat、Chaco、Dr. Martens、Merrell及Wolverine；彼等合共貢獻總營業額的71.8%（二零二三年：96.9%）。本集團亦積極與其他財政穩健和具增長前景的品牌開發業務。本期間內集團為客戶組合增添兩個平均售價較高的活躍服品牌，其產品製作更為複雜，在研發和製造上需具備更高技術水平。

本集團生產中心的主要發展概述如下：

### **越南南部**

本集團在越南南部的生產中心包括主要的營運工廠，以及毗鄰主廠，供研發和其他製造支援工序使用的廠房；並正就另一幅用地進一步規劃。

此產地貢獻總產量的52.6%（二零二三年：51.2%），仍為較繁複產品的主要生產中心。為減少人力及資源損耗，本集團持續投資並擴大其電腦化皮革切割工序。引入自動化切割工序，能使資源運用更有效率，從而節省成本並促進可持續生產。

### **柬埔寨**

柬埔寨廠房在管理較繁複的生產工序上取得明顯進展。憑藉較低的勞動力成本，並在品牌客戶支持下，部分如縫紉等勞動力密集工序已移至柬埔寨執行。

於本期間內以鞋履雙數計，此中心貢獻佔比保持47.4%（二零二三年：48.8%），並錄得更高的平均售價，可與越南南部中心媲美。

### **對聯營公司的投資**

本集團與榮誠集團（「榮誠」）於越南中部合資擁有一聯營公司，持有其40%權益。榮誠為領先的國際運動鞋履製造商。

經過過去數年的資金投放，該工廠已具備穩固的生產實力，可符合更繁複的產品要求。於本期間末，聯營公司共有39條生產線，指定為世界領先鞋履品牌Crocs及Columbia作生產之用。

在本期間內，受益於強勁的訂單管道，營業額增加至621,500,000港元（二零二三年：約416,200,000港元）。惟聯營公司於本期間內受託生產更為繁複的新產品，故需投放資源於研發及試產。複雜的生產工序亦增加了材料及工時消耗，令收益在過渡時期內有所減少。聯營公司向本集團貢獻應佔聯營公司溢利約5,800,000港元（二零二三年：約13,600,000港元）。

聯營公司預計潛在訂單管道強健，故準備於未來二至三年內分階段擴大產能。資本支出將主要由內部資源支付。聯營公司擁有獨特的專業技術，面對多重市場挑戰時仍能展現韌力。董事會對其長遠前景充滿信心。

## 投資物業

基於本集團業務需要和產能規劃，若干全資擁有的工廠和辦公室物業不時或未被充分利用。董事會會定期評估物業的租售選項及潛力，務求善用此等資產以創造回報。這有助本集團活用未使用物業，產生額外的穩定收入，以鞏固營運資金，並在可行情況下，實現資產的投資價值。

隨研發中心遷離中國內地珠海，所騰出的廠房已悉數租出，預計其租金收入將於二零二五財年下半年反映。

有見於投資組合悉數租出，董事會認為其可產生穩定的經常性收入。本集團了解部分租戶在嚴峻的營商環境下面對挑戰，故為他們作出較靈活的租金支付安排。

於本期間內，此資產組合產生租金收入總額約12,800,000港元（二零二三年：約13,800,000港元）。

## 人才發展

本集團高度重視人才團隊，他們為不同業務單位提供多樣專業技能。團隊對於集團建立世界級企業，並促進客戶成功等使命至關重要。為招募和保留人才，本集團提供具競爭力的薪酬待遇，亦設有購股權計劃及股份獎勵計劃，對本集團成功經營而作出貢獻之合資格員工提供進一步鼓勵和獎賞。

專業的管理團隊積極投入，並憑著堅定決心，持續應對重大挑戰。團隊憑藉領導和危機管理能力，助力集團應對過去數年經營環境中的困難。

本集團多年來專注為生產中心建立本地領導層，目前此等地區招聘中層管理人才日益困難，集團過去的努力有效確保各廠房的營運韌度。

## 未來計劃與展望

展望二零二五年財年下半年，預計優質生活潮流鞋類製造業仍將面對營商挑戰。由於品牌客戶在採購上保持謹慎，訂單管道疲弱的情況或會持續。鑑於宏觀經濟不明朗，預料短中期內，市場仍將面對快速且量小的採購訂單趨勢。

為應對營商環境的轉變，並緩解邊際利潤壓力，本集團致力在業務和財務管理上保持韌性。兩個生產中心將繼續實施生產工序的精簡和自動化，以應對成本壓力，同時確保達到質量標準。在企業層面，集團將繼續審慎管理現金流，以建立資本儲備，抵禦市場逆境，並將審慎計劃及控制資本開支，直至客戶銷售呈現更明顯的復甦跡象。

同時，本集團將繼續致力爭取價值增長及業務發展。本期間內，本集團與兩家新品牌客戶建立夥伴關係，擴闊了客戶組合，顯示本集團的專業技術及優質交付能力獲得客戶認可，並反映集團進軍高價值產品板塊取得策略進展。新合作夥伴關係或以較細小步伐開展，但隨著市況改善，它們有潛力成為更重要的業務來源。本集團已準備好與這些新品牌一起成長，同時與現有客戶一起面對充滿挑戰的市場環境。

本集團正積極裝備產能及勞動力，做好準備與客戶攜手制定採購計劃，製造能迎合市場情緒及消費者偏好轉變的產品。此外，集團亦投入資源，提升員工技能及為設施升級，以滿足產品組合日益繁複及多樣化的生產需求。

儘管市場週期或會出現短期波動，可持續發展一直是集團營運的基石。可持續生產已納入集團日常標準程序，以及為減少生產碳足跡而訂立的新措施中。這項承諾也包括遵守嚴格的準則，以保障員工、產品和社區的安全。

本集團過去投入大量資源，建立並持續鞏固穩健的生產平台。此等努力賦予集團強大的優勢，可靈活並可靠地履行採購訂單，對於維繫客戶合作關係至為重要。本集團致力適應新的市場態勢，並保持警覺性，積極裝備，日後在市場發出更正面的訊號時把握新機遇。

## 致謝

本人謹向各位董事、高級管理人員及全體員工致謝，感激他們在充滿挑戰的時刻，專心致志，辛勤投入為集團服務。各業務合作夥伴、客戶及股東對集團一直信任和支持，藉此同表謝意。

## 流動資金及財務資源

本集團一般以內部產生之現金流量及其往來銀行提供之銀行信貸為其業務提供資金。

審慎的財務管理及選擇性投資標準，令本集團之財務狀況維持穩健。於二零二四年九月三十日，本集團之現金及等同現金項目約為323,000,000港元（於二零二四年三月三十一日：約416,000,000港元）。於二零二四年九月三十日，本集團並無任何計息銀行借貸（於二零二四年三月三十一日：無）。本集團的槓桿比率（銀行借貸總額比權益總額）為零（於二零二四年三月三十一日：零）。

於二零二四年九月三十日，本集團獲得銀行信貸總額約為40,000,000港元（於二零二四年三月三十一日：約40,000,000港元），其中零（於二零二四年三月三十一日：零）已動用。

於二零二四年九月三十日，流動比率約為3.0（於二零二四年三月三十一日：約3.2），此乃按流動資產約647,000,000港元及流動負債約213,000,000港元之基準計算，而速動比率約為2.6（於二零二四年三月三十一日：約2.8）。

本集團將繼續維持保守之現金流量管理，以鞏固穩健的現金狀況。經考慮本集團於未來兩至三年包括在越南及柬埔寨進行之主要擴充計劃，董事認為本集團具備充足之流動資金以應付其目前及日後營運及拓展之營運資金需求。

## 外匯風險管理

本集團大部分之資產與負債及收益與開支以港元、人民幣、越南盾及美元計值。採用保守方法管理外匯風險乃本集團之政策。

然而，本集團將繼續監控其外匯風險及市場狀況，以確定是否需要採取任何對沖措施。本集團一般以內部資源及香港銀行所提供之銀行信貸為其業務提供資金。借貸利率參考香港銀行同業拆息率或擔保隔夜融資利率釐定。

本集團之財務政策旨在減輕本集團環球業務所帶來之外幣匯率波動之影響，以及將本集團之財務風險降至最低。本集團採用一項更為審慎之措施，審慎運用衍生金融工具（主要為遠期貨幣合約（如適用），僅作風險管理之用）以作對沖交易及管理本集團應收賬項及應付賬項之用。

本集團面臨之外匯風險主要來自其中國及越南附屬公司之現金流量淨額及營運資金淨額之換算。本集團管理層將積極透過自然對沖、遠期合約及期權方式（倘必要）對沖外匯風險。貨幣風險由本集團之香港總部集中管理。

## 股本架構

於二零二四年九月三十日，股東權益減少至約1,117,000,000港元（於二零二四年三月三十一日：約1,173,000,000港元）。

## 中期及特別中期股息

於二零二四年十一月二十九日，董事會議決就截至二零二四年九月三十日止六個月向於二零二五年一月六日(星期一)名列股東名冊的股東宣派特別中期股息每股普通股2.0港仙，因而須提撥約13,600,000港元。董事會不建議就本期間派發中期股息。特別中期股息將於二零二五年一月二十七日或前後派付。

## 暫停辦理股份過戶登記

本公司將由二零二五年一月二日(星期四)至二零二五年一月六日(星期一)(包括首尾兩日)暫停辦理股份過戶登記手續，於此期間不會辦理任何股份過戶手續。為符合資格獲派特別中期股息，所有填妥之股份過戶表格連同有關股票須不遲於二零二四年十二月三十一日(星期二)下午四時三十分，送達本公司之香港股份過戶登記分處卓佳登捷時有限公司，地址為香港夏慤道16號遠東金融中心17樓，以辦理登記手續。

## 購買、贖回或出售上市證券

截至二零二四年九月三十日止六個月內，本公司於聯交所購回3,222,000股每股面值0.10港元之普通股，總代價(不包括交易成本)約2,656,000港元，且於本期間內註銷3,222,000股所購回之普通股。本期間內，董事會根據股東賦予之購回授權購回本公司股份，旨在藉此提高本公司每股資產淨值及每股盈利而使股東整體獲益。

於回顧期間股份購回之詳情如下：

年／月	購回之 股份數目	每股最高價 港元	每股最低價 港元	代價總額 (不包括 交易成本) 千港元
二零二四年四月	3,222,000	0.88	0.75	2,656
總計	<u>3,222,000</u>			<u>2,656</u>

截至二零二四年九月三十日止六個月期間，就購回及註銷股份已付之溢價約2,333,000港元已自股份溢價賬扣除。本公司亦已將相等於註銷股份面值之金額自本公司保留溢利轉撥至股本贖回儲備。

除上文所披露者外，本公司或其任何附屬公司於本期間概無購買、贖回或出售本公司之任何上市證券。

## 僱員及薪酬政策

於二零二四年九月三十日，本集團（包括其於香港、台灣、中國、越南及柬埔寨之附屬公司）僱員總數約6,400人（二零二三年九月三十日：約6,200人）。本集團之薪酬政策主要根據現時之市場薪酬水平以及各公司及員工個別之表現釐定。本集團亦可根據本集團批准之股份獎勵計劃及購股權計劃之條款分別授出獎勵股份及購股權。有關期內本集團股份獎勵計劃及購股權計劃項下之薪酬詳情將披露於中期報告。

## 企業管治

董事概不知悉任何資料，足以合理地顯示本公司於截至二零二四年九月三十日止六個月內未有或未曾遵守聯交所證券上市規則（「上市規則」）附錄C1所載之企業管治守則所載守則條文。

## 審核委員會

本公司之審核委員會（「委員會」）包括三名獨立非執行董事及一名非執行董事。委員會之主要職責為審閱及監督本集團之財務申報流程及內部監控系統。

本期間內，委員會已會同管理層審閱本集團所採納之會計原則及慣例，並已討論本集團之核數、內部監控及財務申報事項。委員會已審閱本集團截至二零二四年九月三十日止六個月之未經審核中期簡明綜合財務資料，認為該等財務資料之編製方式符合適用會計準則及規定，並已作出足夠披露。

## 遵守上市發行人董事進行證券交易之標準守則

本公司已採納上市規則附錄C3所載之上市發行人董事進行證券交易之標準守則（「標準守則」），作為董事進行證券交易之行為守則。在向全體董事作出具體查詢後，董事確認彼等於截至二零二四年九月三十日止六個月內均已遵守標準守則所規定之標準。

## 刊登中期報告

載有上市規則附錄D2規定之所有資料之中期報告，將於適當時候寄發予本公司股東及可於聯交所之網站(<http://www.hkex.com.hk>)及本公司之網站(<http://www.irasia.com/listco/hk/kingmaker/interim/index.htm>)查閱。

代表董事會  
主席  
黃秀端女士

香港，二零二四年十一月二十九日

於本公告日期，董事會包括三位執行董事黃秀端女士、黃禧超先生及陳奕舞先生；三位非執行董事陳浩文先生、柯民佑先生及周永健博士；及三位獨立非執行董事陳美寶女士、黃顯榮先生及羅家健先生。