

未來計劃及所得款項用途

閣下應將以下討論及分析，連同本文件附錄一會計師報告所載的綜合財務資料(包括相關附註)一併閱讀。我們的綜合財務資料乃根據國際財務報告準則編製。

下列討論及分析包括反映我們目前對未來事件及財務表現的看法的前瞻性陳述。該等陳述乃基於我們根據經驗及對過往趨勢、現況及預期未來發展的見解，以及我們認為於該等情況下屬恰當的其他因素而作出的假設及分析。然而，實際結果及發展會否符合我們的預期及預測，取決於多項非我們所能控制的風險及不明朗因素。在評估我們的業務時，閣下應仔細考慮本文件提供的所有資料，包括「風險因素」及「業務」各節。

未來計劃

有關我們未來計劃的詳細描述，請參閱本文件「業務—我們的戰略」。

假設[編纂]為每股股份[編纂]港元(即指示性[編纂]範圍每股股份[編纂]港元至[編纂]港元的[編纂])，經扣除我們就[編纂]已付及應付的[編纂]及其他估計開支後，我們估計將自[編纂]收取[編纂]約[編纂]百萬港元。根據我們的戰略，我們擬將[編纂][編纂]按下列金額作下列用途：

- [編纂]約[編纂]%或約[編纂]百萬港元擬於未來三年用於業務發展，特別是健康醫療服務。下文載列我們[編纂]擬定分配的詳細明細：
 - [編纂]約[編纂]%或約[編纂]百萬港元用於擴大我們在三級醫院附近的特藥藥房網絡，作為我們價值醫療服務的延伸。於往績記錄期，我們經營醫藥銷售業務，通過實體店為有需要人士提供藥物，並向第三方藥房批發供應藥物。

我們在擴展特藥藥房客戶基礎上擁有獨特優勢，主要因為通過與醫生維持緊密關係，我們將能加深對患者醫療需求的了解，特別是患上複雜疾病及面臨複雜醫療條件並對特藥有高需求的患者。加深對患者需求的了解並加以利用，我們將能觸及更龐大的患者基礎，以提供醫藥協助。此外，鑒於我們的

未來計劃及所得款項用途

醫藥零售業務增長將讓我們更好地服務我們的個人客戶基礎，此進而吸引更多醫藥企業與我們在其他業務線上合作，例如內容服務及醫藥批發業務。因此，儘管醫藥零售業務的毛利率相對較低，我們計劃通過開設特藥藥房及提供特藥，提升我們為患者提供治療或管理複雜疾病及醫療條件的藥物的能力。我們計劃未來三年主要在福建省開設約6所特藥藥房，並招聘約30名駐店藥劑師及其他藥房助理，每名僱員的平均年薪預期介乎人民幣100,000元至人民幣110,000元。此外，我們計劃招聘約8名供應鏈經理以支持存貨採購，及約8名藥房營運專才以管理及協調我們的特藥藥房。供應鏈經理的平均年薪預期介乎人民幣80,000元至人民幣90,000元，而藥房營運專才的平均年薪預期介乎人民幣120,000元至人民幣130,000元。我們預期各家新開設的特藥藥房的總資本開支約為人民幣1.5百萬元，包括：(i)我們預期就一間特藥藥房產生有關租賃裝修及租金按金的初始開設成本約人民幣0.4百萬元；及(ii)就一間特藥藥房產生存貨採購成本約人民幣1.1百萬元。

有關擴大特藥藥房網絡，截至2024年6月30日，我們已開設六間特藥藥房，並僱用合共31名僱員。我們預期於[編纂]後三年內實施以下計劃：

預期時間	實施的計劃			
	各年將開設 的藥房數目	分配予藥房 的[編纂] (百萬港元)	僱員 累積數目	分配予僱員 的[編纂] (百萬港元)
於[編纂]後 第一年 (「第一年」)	2	[編纂]	18 ⁽¹⁾	[編纂]
於[編纂]後 第二年 (「第二年」)	2	[編纂]	32 ⁽²⁾	[編纂]
於[編纂]後 第三年 (「第三年」)	2	[編纂]	46 ⁽³⁾	[編纂]

未來計劃及所得款項用途

附註：

- (1) 包括約10名駐店藥劑師及其他藥房助理、四名供應鏈經理及四名藥房營運專才。
- (2) 包括將於第二年僱用的約10名駐店藥劑師及其他藥房助理、四名供應鏈經理及四名藥房營運專才，連同於第一年僱用的14名僱員。
- (3) 包括將於第三年僱用的約10名駐店藥劑師及其他藥房助理、兩名供應鏈經理及兩名藥房營運專才，連同於第一年及第二年僱用的合共32名僱員。

儘管特藥藥房行業競爭激烈，我們認為我們的擴張計劃屬可行。此乃由於(i)經營特藥藥房業務的複雜程度相較低，主要包括建立上游產業價值鏈的特藥供應鏈，以及接觸下游產業價值鏈的患者。我們已在上游產業價值鏈上取得突破，並在下游產業價值鏈中建立穩固的地位；(ii)特別是，在下游產業價值鏈中，我們的醫療支持服務已建立龐大的個人客戶用戶基礎，此舉有利於特藥藥房業務的發展；(iii)我們在促進醫院運營及醫生執業方面的專業知識及經驗享負盛名。我們可利用該等專業知識及經驗尋找有助醫院醫藥部門的特藥；及(iv)特藥藥房業務的管理團隊成員於藥房業務平均擁有逾八年經驗。

同時，我們亦計劃探索適當的機會去投資或收購其他具有強大的區域影響力及持續盈利能力的特藥藥房，我們擬優先擴大我們自有的特藥藥房網絡。

- [編纂]約[編纂]%或約[編纂]百萬港元用於擴大我們的現場健康助理團隊，此團隊將有助更多醫生進行診斷、治療及管理患者，作為我們醫療支持服務的延伸。通過擴大現場健康助理團隊，我們將能夠(i)向更多醫院患者介紹健康之路手機應用程式；及(ii)提高健康之路手機應用程式在醫生間的普及程度，讓更多醫生願意在我們的平台上提供健康醫療服務。通過由健康助理提供的服務，我們預期與更多醫生建立良好的關係，這將進一步吸引更多醫生加入

未來計劃及所得款項用途

我們的平台，並推動醫生參與我們的平台。更多醫生加入有助於提高我們的服務的廣度及深度，尤其是以下方面：(i)健康醫療服務及(ii)科普內容的創作。我們計劃招聘80名現場健康助理。為有效管理現場健康助理及實施我們的業務策略，我們亦計劃招聘約10名營運經理。現場健康助理的年薪預期介乎人民幣75,000元至人民幣85,000元，而營運經理的平均年薪預期介乎人民幣260,000元至人民幣270,000元。

就擴展我們的現場健康助理的團隊而言，我們預期於[編纂]後三年內實施以下計劃：

預期時間	實施的計劃	
	僱員累積數目	[編纂]的分配 (百萬港元)
第一年	33 ⁽¹⁾	[編纂]
第二年	56 ⁽²⁾	[編纂]
第三年	90 ⁽³⁾	[編纂]

附註：

- (1) 包括約30名現場健康助理及三名營運經理。
 - (2) 包括將於第二年僱用的約20名現場健康助理及三名營運經理，連同於第一年僱用的33名僱員。
 - (3) 包括約30名現場健康助理及四名營運經理，連同於第一年及第二年僱用的合共56名僱員。
- [編纂]約[編纂]%或約[編纂]百萬港元擬用於未來三年的業務發展，特別是企業服務及數字營銷服務。下文載列我們[編纂]擬定分配的詳細明細：
 - [編纂]約[編纂]%或約[編纂]百萬港元用於招聘約15名專門從事臨床試驗、研究或其他臨床實踐且經驗豐富的醫療專家，以(i)為更多慢性病及疑難病症建立知識架構；(ii)改善我們現有的線上疾病治療中心及發展更多線上疾病治療中心以及更有效的慢性病治療計劃；(iii)進一步提升我們向醫藥企業提供企業服務的服務能力；及(iv)對RWS支持服務進行更先進的分析及提供更多增值服務。經驗豐富的醫療專家的年薪預期介乎人民幣600,000元至人民幣850,000元。在我們計劃招聘的15名經驗豐富的醫療專家中，(i)十名醫療專家將負責(a)管理平台上的一般醫療內容創作；(b)審查外部醫療專家創作的醫療

未來計劃及所得款項用途

內容；及(c)參與若干醫療課題的醫療內容創作；(ii)十名醫療專家將負責提高RWS支持服務的規模及標準，以符合醫藥企業不斷增長的需求；及(iii)十名醫療專家將負責制定約十種疾病的有效治療計劃，因為我們計劃建立約十個新的在線治療中心，如糖尿病、高血壓、高血脂、痛風、哮喘、過敏性鼻炎及濕疹。於往績記錄期，我們並無僱用專門從事臨床試驗、研究或其他臨床實踐的醫療專家。

就聘請經驗豐富的醫療專家而言，我們預期於[編纂]後三年內實施以下計劃：

預期時間	實施的計劃	
	經驗豐富 醫療專家累積數目	[編纂]的分配 (百萬港元)
第一年	5	[編纂]
第二年	10	[編纂]
第三年	15	[編纂]

- [編纂]約[編纂]%或約[編纂]百萬港元用於擴大我們的業務發展代表團隊。我們計劃招聘約15名具有相關行業背景的業務發展代表，以提高在醫藥企業、醫院及其他醫療機構的滲透率。我們預期該等業務發展代表可幫助我們建立新業務關係及深化我們與醫藥企業、醫院及其他醫療機構的現有業務關係，並為我們帶來更多商機。業務發展代表的年薪預期介乎人民幣250,000元至人民幣280,000元。

未來計劃及所得款項用途

就擴展我們的業務發展代表團隊而言，我們預期於[編纂]後三年內實施以下計劃：

預期時間	實施的計劃	
	業務發展代表累積數目	[編纂]的分配 (百萬港元)
第一年	5	[編纂]
第二年	10	[編纂]
第三年	15	[編纂]

- [編纂]約[編纂]%或約[編纂]百萬港元擬用作戰略投資或收購。我們計劃投資或收購可與我們現有服務產生協同效應、擴大我們的客戶基礎及／或提升我們技術能力的公司的股權。具體而言，我們將考慮具有以下特點的公司：(i)具有在醫藥銷售業務及醫藥供應鏈方面已經建立的業務版圖；(ii)具有經驗證的管理慢性病或疑難病症的專業知識及經驗；及(iii)具有強大的醫療診斷及治療的技術能力。我們計劃關注於具有強大團隊建設、完整銷售渠道、穩固客戶基礎及卓越研發能力的目標。我們正尋求於醫療保健行業的投資機遇，以進一步提升我們的業務組合。我們的投資目標預計(其中)包括醫藥研發公司、特藥藥房、健康產品公司及醫療服務公司等。我們預期對此等實體進行股權投資，目標為個別投資規模低於人民幣20.0百萬元，確保審慎分配資本。此外，我們將優先投資於年收入一致及可持續增長的企業，以保障長期盈利能力。根據弗若斯特沙利文的資料，現時有充足符合我們的選擇標準的收購目標。截至本文件日期，我們並無識別出任何特定投資或收購目標；
- 約[編纂]%或約[編纂]百萬港元預期將用作營運資金及一般企業用途。

倘若[編纂]設定為指示性[編纂]範圍的最高[編纂]或最低[編纂]，則[編纂][編纂]將分別增加或減少約[編纂]百萬港元。

未 來 計 劃 及 所 得 款 項 用 途

倘若[編纂][編纂]高於或低於預期者，則我們可能會按比例調整對上述用途的[編纂]分配。

倘若[編纂][編纂]毋須立即用作上述用途，或我們無法實施任何部分擬定計劃，我們會在認為符合我們最佳利益的情況下將該等資金存放於持牌商業銀行及／或其他認可財務機構(定義見證券及期貨條例，或其他司法管轄區內的適用法律及法規)短期計息賬戶。在此情況下，我們將遵守上市規則的適當披露規定。