

香港交易及結算所有限公司及香港聯合交易所有限公司對本公告的內容概不負責，對其準確性或完整性亦不發表任何聲明，並明確表示，概不對因本公告全部或任何部份內容而產生或因倚賴該等內容而引致的任何損失承擔任何責任。

Lenovo

Lenovo Group Limited 聯想集團有限公司

(於香港註冊成立之有限公司)

(港幣櫃台股份代號：992 / 人民幣櫃台股份代號：80992)

二零二四 / 二五年財政年度第三季業績公佈

第三季業績

聯想集團有限公司(「本公司」)董事會(「董事會」)在此宣佈，本公司及其附屬公司(「本集團」)截至二零二四年十二月三十一日止三個月及九個月未經審核業績及去年同期的比較數字如下：

財務摘要

- 本集團的權益持有人應佔溢利及收入分別同比增長 106% (包含 2.82 億美元非經常性所得稅抵免) 及 20%。三個業務集團均已連續三個季度錄得雙位數同比收入增長
- 人工智能技術的進步有助提高效率並推動混合式人工智能的採用。本集團的最新創新產品於國際消費電子展 (CES) 亮相，以全棧式產品組合亦讓聯想成為人工智能解決方案的領先企業
- 基礎設施方案業務集團的收入同比增長 59%，溢利按年增加 3,900 萬美元，主要受雲需求強勁所帶動；本集團透過擴大效益及提升營運重振企業業務
- 受高端個人電腦及智能手機高端銷售的推動，智能設備業務集團銷售增長 12%，其分部盈利能力處於歷史區間的上限；智能手機的市場份額現已躋身全球 (不包括中國) 前五名
- 方案服務業務集團收入創新高，連續 15 個季度保持雙位數增長，經營溢利率為 20%
- 本集團現金結餘同比增加 14%，現金周轉期亦有所改善；研發費用增加 14%，以支持人工智能創新

	截至二零二四年	截至二零二四年	截至二零二三年	截至二零二三年	年比年轉變	
	十二月三十一日	十二月三十一日	十二月三十一日	十二月三十一日	截至	截至
	止三個月	止九個月	止三個月	止九個月	十二月三十一日	十二月三十一日
	(未經審核)	(未經審核)	(未經審核)	(未經審核)	止三個月	止九個月
	百萬美元	百萬美元	百萬美元	百萬美元		
收入	18,796	52,093	15,721	43,031	20%	21%
毛利	2,959	8,315	2,601	7,375	14%	13%
毛利率	15.7%	16.0%	16.5%	17.1%	(0.8) 百分點	(1.1) 百分點
經營費用	(2,271)	(6,482)	(1,988)	(5,858)	14%	11%
經營溢利	688	1,833	613	1,517	12%	21%
其他非經營收入 / (費用) - 淨額	(171)	(530)	(142)	(460)	20%	15%
除稅前溢利	517	1,303	471	1,057	10%	23%
期內溢利	701	1,338	377	849	86%	57%
公司權益持有人應佔溢利	693	1,295	337	763	106%	70%
公司權益持有人應佔每股盈利						
基本	5.66 美仙	10.56 美仙	2.81 美仙	6.38 美仙	2.85 美仙	4.18 美仙
攤薄	5.35 美仙	10.06 美仙	2.64 美仙	6.09 美仙	2.71 美仙	3.97 美仙
非香港財務報告準則計量						
非香港財務報告準則的經營溢利	708	1,973	630	1,544	12%	28%
非香港財務報告準則的除稅前溢利	539	1,447	489	1,088	10%	33%
非香港財務報告準則的期內溢利	445	1,193	390	869	14%	37%
非香港財務報告準則的公司權益持有人應佔溢利	430	1,149	357	820	20%	40%

業務回顧及展望

亮點

截至二零二四年十二月三十一日止的第三財季，聯想（本集團）展現強勁的財務表現及韌性。本集團權益持有人應佔溢利同比增加106%，淨溢利率連續第四個季度同比上升。收入同比增長20%至188億美元，創下過去三年來最高的季度銷售額，同時也是本集團歷來第二高的銷售額。三個業務集團的收入連續第三個季度實現雙位數同比增長。聯想專注於混合式人工智能和卓越營運，加上業務集團之間的協同效應，在推動增長機遇方面發揮了重要作用。值得注意的是，基礎設施方案業務集團及方案服務業務集團創下新銷售紀錄，而智能設備業務集團的收入繼續保持雙位數同比增長。非香港財務報告準則淨溢利表現強勁，達4.3億美元，同比上升20%。該淨溢利並不包括一次性項目，其中含2.82億美元一次性所得稅抵免。

憑藉均衡的方法應對雲及企業市場的需求，基礎設施方案業務集團已為持續成功做好準備，這從十億級客戶的數目不斷增加以及對圖形處理器和非進圖形處理器產品的強勁需求便可見一斑。因此，受惠於其戰略性專注於滿足快速增長的雲需求，基礎設施方案業務集團的收入錄得同比增長59%，本季度實現盈利。智能設備業務集團的收入每年度增長12%，盈利能力處於歷史區間的上限。智能設備業務集團進一步擴大了在全球個人電腦市場上相對於兩個最接近的競爭對手的市佔率領先優勢。此外，在除中國以外的全球智能手機市場中，智能設備業務集團於最近一個季度在前五名智能手機廠商中的增長速度最快。同時，方案服務業務集團的收入同比增長12%，達23億美元。方案服務業務集團維持高經營溢利率，分部溢利佔所有三個業務集團的綜合分部溢利總額的31%。

本集團對混合式人工智能技術的策略性投資及對尋求新市場機會的執著，提供了全棧式人工智能產品組合，涵蓋基礎設施、邊緣設備及服務。作為個人人工智能的先行者，聯想在戰略上處於有利地位，能為企業客戶釋放混合式人工智能的優勢。在二零二五年CES上，本集團的創新能力備受讚譽，其全面的人工智能個人電腦產品組合表現突出，共計獲得106個產品獎項。其中，具有突破性的捲軸屏人工智能個人電腦ThinkBook Plus Gen 6創紀錄贏得75個獎項，其顯示屏可完全展開至16.7吋。

有效的財務管理有助鞏固公司的財務狀況，本財政季度末的淨現金結餘強勁，達3.93億美元。現金周轉期則同比改善一天。本集團對企業管治及可持續發展的貢獻再次獲得認可，已連續第三年在MSCI ESG評級中獲得AAA評級。環保責任方面，全球領先的企業可持續發展評級機構EcoVadis已認可本集團為碳管理的領導者。此外，本集團亦於Workplace Pride Global Benchmark中獲得有史以來的最高分，榮獲「平等大使」稱號。

於二零二四年，本集團宣布計劃與Alat建立長期策略夥伴關係。Alat是由沙特阿拉伯王國的主權基金Public Investment Fund全資擁有，規模達1,000億美元。於公告後，本集團已取得所有所需股東及監管部門批准，且可換股債券及認股權證的發行已於二零二五年初完成。此次重大合作將加速聯想目前在中東與非洲市場的增長軌跡，支持其全球製造網絡的地域多元化，進一步加快綠色能源的採用，並推動對創新及當地市場的投資。

集團財務表現

本集團擴大了市場份額，令回顧期內收入同比增長20%。非個人電腦業務目前佔三個業務集團總收入的46%。

基礎設施方案業務集團成功扭虧為盈，為本集團非個人電腦業務的成功及穩健的收入增長作出重大貢獻。智能設備業務集團分部的溢利率同比基本持平，而方案服務業務集團則保持20%的高經營溢利率。然而，由於盈利能力相對較低的基礎設施方案業務集團雲端業務的銷售額佔比增加，本集團的毛利率同比下降80個基點。

管理層在開支管理方面實行嚴律，使經營開支與收入比率較去年同期同比下降56個基點至12.1%。非香港財務報告準則淨溢利同比增長20%，表現穩健。按香港財務報告準則計算，權益持有人應佔溢利增長更快，同比增長超過一倍，部分因非經常性所得稅抵免2.82億美元所致。

各產品業務集團表現

智能設備業務集團

包括個人電腦、平板電腦、智能手機及其他智能設備業務在內的智能設備業務集團的收入同比增長12%。本季度，分部盈利能力達7.3%，維持於歷史較高水平。智能設備業務集團連續第三個季度鞏固其在個人電腦市場的領先地位，進一步拉開與其兩大主要競爭對手的差距。遊戲類個人電腦銷售於假期期間表現極為出色，反映消費者轉向高性能個人電腦以提升遊戲體驗。商業收入受惠於Windows 11的更新，其中高端工作站銷售率先帶動商業領域需求復甦。

在二零二五年一月的CES上，智能設備業務集團推出了超過60項創新成果，重新定義了商業、遊戲和消費領域的人工智能設備類別，進一步推動實現建設先進混合式人工智能生態系統的願景。隨著中央處理器和個人電腦供應商在各種價位的產品中採用支持設備的人工智能，並增強計算能力，人工智能個人電腦將變得更加普及，預計到二零二五年末將主導全球出貨量。除了智能設備業務集團強大的硬件創新外，在人工智能計算需求迅速增長的情況下，其專有的人工智能軟件功能確保了其市場領導地位。其支持設備的人工智能助手產品現包括採用自然語言互動和個人知識庫的兩個版本。

智能設備業務集團的創新努力也推動了非個人電腦銷售，尤其是智能手機業務。本集團的摩托羅拉品牌收入同比錄得雙位數增長，並連續第六個季度持續增加全球市場份額。此次成功歸功於其高端機型的普及，令市場份額得以增加並提高平均售價。根據外部研究機構的數據，摩托羅拉於最近一個季度在全球智能手機市場的份額（排除該品牌市場份額佔比極小的中國）超過6%，標誌著第三財政季度歷來最高水平。地域擴張是促進該增長的關鍵催化劑，美國以外地區的銷售額目前佔其收入的44%，較兩年前的18%大幅增加。

基礎設施方案業務集團

基礎設施方案業務集團的收入於本季度同比增長59%，標誌著連續第三個季度創下營收新高。隨著雲投資和企業業務的持續復甦，該業務集團的強勁增長受旺盛的伺服器需求所帶動。這些成就反映本集團推行的策略行之有效，為維持盈利能力奠定堅實基礎。基礎設施方案業務集團專注以其獨特的ODM+（原設計製造）模式及針對性銷售策略擴展雲端業務，其有關策略已取得積極成果。雲端業務不僅利潤高，其收入更較五年前增長逾四倍，現為本集團帶來雙位數百分比的銷售貢獻。

自收購IBM的x86業務以來，基礎設施方案業務集團便透過將其重心從企業計算擴展至雲計算和存儲，適應雲計算的興起。憑藉其包括雲、本地部署設施、存儲和邊緣計算在內的全面產品組合，基礎設施方案業務集團在戰略上處於有利位置以利用對人工智能驅動的解決方案的不斷增長的需求。為應對人工智能計算革命，基礎設施方案業務集團開發了多種創新解決方案，例如先進的液冷產品Neptune。與傳統的風冷系統相比，Neptune的超高效電源使用效率低至1.1，並可將功耗降低高達40%，將熱效率提高3.5倍。Neptune的應用範圍持續擴大，從超級計算及學術層面擴展至各個行業，包括汽車、金融、生命科學及媒體行業。

於回顧季度內，基礎設施方案業務集團恢復盈利，經營溢利為100萬美元，反映年度增長3,900萬美元。扭虧為盈是源於雲端業務的規模增加。展望未來，基礎設施方案業務集團將繼續專注於策略成本優化計劃，以加強企業業務，例如簡化結構以提升價值主張、促進市場合作夥伴關係，並通過優化產品組合尋找節約成本的機會。這些努力將繼續有助於基礎設施方案業務集團確保可持續增長及盈利能力。

方案服務業務集團

方案服務業務集團的收入連續第十五個季度錄得雙位數增長，收入同比增長12%至23億美元。經營溢利率維持於20%的強勁水平，經營溢利同比上升11%至4.59億美元。

運維服務和項目與解決方案服務的收入同比分別增長23%及20%。在運維服務中，設備即服務及混合雲均成為主要增長動力，而項目與解決方案服務的增長則受本集團的人工智能驅動的解決方案推動，取得包括向領先乳製品客戶交付企業人工智能代理平台等重大成就。

支持服務的收入同比持平，反映硬件銷售與其對服務收入的影響之間存在自然時滯。然而，支持服務的訂單連續五個季度增加，與最近硬件銷售增長的上升同步恢復，預示未來將穩步復甦。

區域表現

本集團業務廣泛覆蓋全球180個市場，能有效善用其多元化的市場據點，在各區域市場實現持續及均衡的收入增長。亞太區（不包括中國）的收入同比增加31%，為所有地區中的最高增長率。這主要源於三個業務分部均錄得雙位數的同比增長。受惠於日本Windows 11的更新以及該地區的遊戲興趣高漲，智能設備業務集團迎來對高端產品的強勁需求。同時，基礎設施方案業務集團的市場份額擴大，而方案服務業務集團則憑藉其由生成式人工智能驅動的 Care of One 平台，成功贏得與一家領先的亞太地區航空公司合作的重要項目。

中國的收入同比增長21%，主要受基礎設施方案業務集團銷售回升所帶動。基礎設施方案業務集團的表現主要受惠於其改進的基礎設施產品組合及有效的供應鏈管理所帶來的市場份額增長。該地區的個人電腦銷售體現出該地區對高端機型的強勁需求，顯示本集團透過提高平均售價推動增長韌性的成效。

美洲方面，本集團的收入同比攀升20%，反映消費者及企業個人電腦銷售強勁復甦。基礎設施方案業務集團分部亦錄得穩健增長，突顯公司有能力和發揮核心優勢來滿足包括人工智能解決方案在內的各種需求。

歐洲—中東—非洲市場的銷售同比增長11%。智能設備業務集團及方案服務業務集團業務維持強勁增長勢頭，而基礎設施方案業務集團的出色表現則源於新十億級雲客戶的需求增加，此類客戶需建設本地數據中心以滿足迅速增長的需求並遵守區域數據安全法規。

展望和戰略亮點

本集團於二零二五年CES上推出了一系列突破性的人工智能驅動解決方案，展現了其作為科技創新者的卓越實力。這些創新的核心在於本集團在設備上和人工智能代理的投資，借助人工智能的力量提供個性化、高效和受保護的解決方案，助力用戶重新定義多個類別的業務體驗。新創新成果將助力本集團提供企業及個人人工智能解決方案，創造全棧式產品組合，以促進行業轉型並為個體賦能。這些關鍵人工智能創新得以實現源於本集團對研發的高度重視，研發同比增長14%，與兩年前相比增長7%。

儘管緊張的地緣政治局勢對科技板塊有所影響，但本集團業務仍表現出強勁韌性。對市場挑戰的成功應對主要源於本集團在中東的戰略擴張，進一步擴大了其在全球製造業的覆蓋範圍。此外，本集團亦得益於多元化的供應鏈網絡及獨特的ODM+（原設計製造）雲端業務模式。本集團利用應變計劃應對新挑戰，包括技術出口管制及數據使用規例，同時透過贊助國際足聯（FIFA）及世界一級方程式賽車（F1）投資品牌資產。

智能設備業務集團的最新人工智能驅動創新產品系列將重新定義包括人工智能個人電腦在內的新一代設備，同時增強零部件及軟件性能，以支持強勁的平均售價及可持續的盈利能力。本集團的 AI NOW 智能代理，由異構計算支持，可在設備上提供快速、安全的人工智能功能。本集團的安全解決方案 ThinkShield 可透過過濾有害內容確保環境安全。採用 Smart Connect 為特色的「一個個人工智能，多設備兼容」的方案，能實現跨設備的集中數據管理，創造無縫、安全的用戶體驗。在 Lenovo Creator Zone 及 Lenovo Learning Zone 等其他專有技術的支持下，本集團有望在人工智能個人電腦領域樹立全球領先地位。此外，Legion Space 提供統一和無縫設備同步功能，可優化整個 Lenovo Legion 遊戲生態系統的遊戲體驗。憑藉其高端的摩托羅拉 Razr 系列和 Edge 系列，智能設備業務集團的智能手機業務正利用大型動作模型(Large Action Models)來增強 moto AI 功能。

基礎設施方案業務集團的混合式人工智能戰略著重與主要生態系統合作夥伴合作開發和部署下一代人工智能解決方案。透過戰略性平衡其兩個業務領域，基礎設施方案業務集團充分利用其ODM+業務模式及獨特產品（例如液冷技術），同時多元化發展至包括存儲在內的非計算領域。供應鏈管理的改善及研發持續的努力促進實現先進的本地創新，同時支持這種多元化發展推動其雲端業務的快速發展並擴大企業領域的增長勢頭。面對人工智能投資的快速增長，基礎設施方案業務集團提供涵蓋邊緣設備、存儲、高性能計算和8-GPU大語言模型伺服器的全面產品組合。這些混合式基礎設施解決方案既滿足人工智能驅動的需求，也滿足傳統計算需求。這種方法不僅鞏固了基礎設施方案業務集團在混合式人工智能創新方面的領先地位，亦促進了更好的長期盈利能力。

方案服務業務集團將憑藉其在硬件領域的全球領先地位，通過附加服務向客戶展示其實力並擴展其解決方案產品。方案服務業務集團通過採用以技術為主導的IT服務方法，為客戶提供比傳統的勞動密集型方法更具成本效益的解決方案。將人工智能技術整合到數字化工作場所、混合雲和可持續發展解決方案等現有服務產品中，可進一步增強方案服務業務集團的價值主張。方案服務業務集團的一系列的人工智能服務使企業能夠通過AI Fast Start服務快速使用人工智能。客戶可在整個人工智能之旅中輕鬆訪問Lenovo AI library並獲得人工智能服務專家支援。

財務回顧

截至二零二四年十二月三十一日止九個月業績

	截至二零二四年 十二月三十一日 止九個月 (未經審核) 百萬美元	截至二零二三年 十二月三十一日 止九個月 (未經審核) 百萬美元	年比年轉變
收入	52,093	43,031	21%
毛利	8,315	7,375	13%
毛利率	16.0%	17.1%	(1.1) 百分點
經營費用	(6,482)	(5,858)	11%
經營溢利	1,833	1,517	21%
其他非經營收入/(費用)–淨額	(530)	(460)	15%
除稅前溢利	1,303	1,057	23%
期內溢利	1,338	849	57%
公司權益持有人應佔溢利	1,295	763	70%
公司權益持有人應佔每股盈利			
基本	10.56 美仙	6.38 美仙	4.18 美仙
攤薄	10.06 美仙	6.09 美仙	3.97 美仙

截至二零二四年十二月三十一日止九個月，集團的總銷售額約為 520.93 億美元。與去年同期相比，期內權益持有人應佔溢利增加 5.32 億美元至約 12.95 億美元，毛利率下降 1.1 百分點至 16.0%，主要由於基礎設施方案業務集團較低的利潤率。為支持集團未來的業務規劃和全球業務增長，集團進行了組織變革，從而獲得 2.82 億美元一次性所得稅抵免，主要來自遞延稅項抵免。每股基本及攤薄盈利分別為 10.56 美仙和 10.06 美仙，分別上升 4.18 美仙和 3.97 美仙。淨溢利率上升 0.7 百分點至 2.5%。

對截至二零二四年及二零二三年十二月三十一日止九個月經營費用按功能分類的分析載列如下：

	截至二零二四年 十二月三十一日 止九個月 千美元	截至二零二三年 十二月三十一日 止九個月 千美元
銷售及分銷費用	(2,657,049)	(2,459,761)
行政費用	(2,108,387)	(1,826,890)
研發費用	(1,644,312)	(1,495,792)
其他經營收入/(費用)–淨額	(72,470)	(75,601)
	(6,482,218)	(5,858,044)

期內經營費用較去年同期增加 11%。僱員福利成本增加 3.22 億美元，主要由於績效獎金及銷售佣金增加。期內，集團錄得資產減值及撇銷 9,100 萬美元。廣告及宣傳費用增加 1.31 億美元用於新產品發布和特別活動。集團錄得戰略性投資公允價值收益 4,100 萬美元 (二零二三 / 二四年：1.02 億美元)，反映集團投資組合的價值變化。貨幣波動對集團構成挑戰，導致淨匯兌虧損 1,800 萬美元 (二零二三 / 二四年：7,900 萬美元)。

主要費用類別包含：

	截至二零二四年 十二月三十一日 止九個月 千美元	截至二零二三年 十二月三十一日 止九個月 千美元
物業、廠房及設備折舊	(150,166)	(159,329)
使用權資產折舊	(72,323)	(106,999)
無形資產攤銷，不包括自用電腦軟件	(122,621)	(162,705)
無形資產減值及撇銷	(90,734)	-
僱員福利成本，包括	(3,527,291)	(3,205,631)
- 長期激勵計劃	(211,614)	(228,848)
租金支出	(9,912)	(5,258)
淨匯兌虧損	(17,955)	(78,561)
廣告及宣傳費用	(791,592)	(660,563)
法律、專業及諮詢費用	(323,485)	(186,590)
信息技術費用，包括	(283,531)	(266,400)
- 自用電腦軟件攤銷	(183,156)	(154,620)
增加應收貿易賬款虧損撥備	(78,148)	(47,441)
反沖未使用應收貿易賬款虧損撥備	21,915	27,987
與研發相關的實驗室測試、服務和供應	(269,669)	(238,851)
出售物業、廠房及設備收益	38	2,407
出售無形資產虧損	(301)	(25)
出售在建工程虧損	(122)	(13,827)
以公允價值計量且其變動計入損益的金融資產公 允價值收益	40,761	102,164
視作出售附屬公司收益	22,627	-
出售聯營公司股權收益	-	12
其他	(829,709)	(858,434)
	(6,482,218)	(5,858,044)

截至二零二四年及二零二三年十二月三十一日止九個月其他非經營收入 / (費用) - 淨額包括：

	截至二零二四年 十二月三十一日 止九個月 千美元	截至二零二三年 十二月三十一日 止九個月 千美元
財務收入	82,443	117,522
財務費用	(592,121)	(562,256)
應佔聯營公司及合營公司虧損	(19,922)	(15,489)
	(529,600)	(460,223)

財務收入主要來自銀行存款的利息。

期內財務費用較去年同期增加 5%。增加的主要原因是銀行貸款及透支利息增加 2,100 萬美元及保理成本增加 2,100 萬美元，部分被票據利息減少 400 萬美元及可換股債券利息減少 600 萬美元所抵銷。

應佔聯營公司及合營公司虧損指相關聯營公司及合營公司的主要業務產生之經營虧損。

本集團採用業務集團分類為呈報格式。業務集團分類包括智能設備業務集團，基礎設施方案業務集團及方案服務業務集團。可報告分部之收入與經營溢利 / (虧損) 呈列如下：

	截至二零二四年 十二月三十一日止九個月		截至二零二三年 十二月三十一日止九個月	
	收入 千美元	經營 溢利 / (虧損) 千美元	收入 千美元	經營 溢利 / (虧損) 千美元
智能設備業務集團	38,719,957	2,818,218	34,136,741	2,407,847
基礎設施方案業務集團	10,403,645	(72,000)	6,388,828	(151,585)
方案服務業務集團	6,306,755	1,297,741	5,651,938	1,156,574
合計	55,430,357	4,043,959	46,177,507	3,412,836
抵銷	(3,336,927)	(1,049,675)	(3,146,840)	(974,352)
	52,093,430	2,994,284	43,030,667	2,438,484
未分配項目：				
總部及企業收入 / (費用) – 淨額		(1,205,161)		(988,045)
折舊及攤銷		(342,665)		(345,245)
無形資產減值及撇銷		(90,734)		-
財務收入		65,379		106,639
財務費用		(162,930)		(237,580)
應佔聯營公司及合營公司虧損		(18,253)		(20,197)
出售物業、廠房及設備 (虧損) / 收益		(3,782)		635
以公允值計量且其變動計入損益的金融 資產公允值收益		39,610		100,938
視作出售附屬公司收益		22,627		-
股息收入		4,797		1,160
綜合除稅前溢利		1,303,172		1,056,789

期內的總部及企業收入 / (費用) – 淨額包含各種費用，例如僱員福利成本、法律、專業及諮詢費用和研究及技術費用等，在適當分配給業務集團後，為 12.05 億美元 (二零二三 / 二四年：9.88 億美元)。增加主要與績效獎金以致僱員福利成本增加、法律、專業及諮詢費用、研發費用和廣告及宣傳費用增加有關，部分被淨匯兌虧損較去年同期減少所抵銷。

二零二四／二五年第三季度與二零二三／二四年第三季度比較

	截至二零二四年 十二月三十一日 止三個月 (未經審核) 百萬美元	截至二零二三年 十二月三十一日 止三個月 (未經審核) 百萬美元	年比年轉變
收入	18,796	15,721	20%
毛利	2,959	2,601	14%
毛利率	15.7%	16.5%	(0.8) 百分點
經營費用	(2,271)	(1,988)	14%
經營溢利	688	613	12%
其他非經營收入 / (費用) – 淨額	(171)	(142)	20%
除稅前溢利	517	471	10%
期內溢利	701	377	86%
公司權益持有人應佔溢利	693	337	106%
公司權益持有人應佔每股盈利			
基本	5.66 美仙	2.81 美仙	2.85 美仙
攤薄	5.35 美仙	2.64 美仙	2.71 美仙

截至二零二四年十二月三十一日止三個月，集團的總銷售額約為 187.96 億美元。與去年同期相比，期內權益持有人應佔溢利增加 3.56 億美元至約 6.93 億美元，毛利率下降 0.8 百分點至 15.7%，主要由於基礎設施方案業務集團較低的利潤率。為支持集團未來的業務規劃和全球業務增長，集團進行了組織變革，從而獲得 2.82 億美元一次性所得稅抵免，主要來自遞延稅項抵免。每股基本及攤薄盈利分別為 5.66 美仙和 5.35 美仙，分別上升 2.85 美仙和 2.71 美仙。淨溢利率上升 1.5 百分點至 3.7%。

針對分類所作的進一步銷售分析載於業務回顧及展望部分。

對截至二零二四年及二零二三年十二月三十一日止三個月經營費用按功能分類的分析載列如下：

	截至二零二四年 十二月三十一日 止三個月 千美元	截至二零二三年 十二月三十一日 止三個月 千美元
銷售及分銷費用	(953,731)	(868,677)
行政費用	(710,930)	(592,277)
研發費用	(620,789)	(546,550)
其他經營收入 / (費用) – 淨額	13,763	19,050
	(2,271,687)	(1,988,454)

期內經營費用較去年同期增加 14%。僱員福利成本增加 1.85 億美元，主要由於績效獎金及銷售佣金增加。期內，集團錄得資產減值及撇銷 2,400 萬美元。廣告及宣傳費用增加 5,900 萬美元用於新產品發布和特別活動。集團錄得戰略性投資公允價值收益 3,200 萬美元 (二零二三 / 二四年：2,500 萬美元)，反映集團投資組合的價值變化。貨幣波動對集團構成挑戰，導致淨匯兌虧損 900 萬美元 (二零二三 / 二四年：1,500 萬美元)。

主要費用類別包含：

	截至二零二四年 十二月三十一日 止三個月 千美元	截至二零二三年 十二月三十一日 止三個月 千美元
物業、廠房及設備折舊	(49,696)	(53,566)
使用權資產折舊	(24,407)	(35,266)
無形資產攤銷，不包括自用電腦軟件	(36,494)	(53,122)
無形資產減值及撇銷	(23,682)	-
僱員福利成本，包括	(1,227,865)	(1,043,157)
- 長期激勵計劃	(72,872)	(79,759)
租金支出	(3,679)	(1,531)
淨匯兌虧損	(8,625)	(14,674)
廣告及宣傳費用	(314,377)	(255,487)
法律、專業及諮詢費用	(120,766)	(64,991)
信息技術費用，包括	(84,590)	(101,414)
- 自用電腦軟件攤銷	(63,015)	(66,602)
增加應收貿易賬款虧損撥備	(26,330)	(20,948)
反沖未使用應收貿易賬款虧損撥備	10,988	8,921
與研發相關的實驗室測試、服務和供應	(112,118)	(113,054)
出售物業、廠房及設備 (虧損) / 收益	(1,103)	3,524
出售無形資產虧損	-	(1)
出售在建工程虧損	(122)	(3,971)
以公允價值計量且其變動計入損益的金融資產公 允值收益	31,608	25,380
出售聯營公司股權收益	-	12
其他	(280,429)	(265,109)
	(2,271,687)	(1,988,454)

截至二零二四年及二零二三年十二月三十一日止三個月其他非經營收入 / (費用) – 淨額包括：

	截至二零二四年 十二月三十一日 止三個月 千美元	截至二零二三年 十二月三十一日 止三個月 千美元
財務收入	27,293	35,026
財務費用	(192,614)	(174,452)
應佔聯營公司及合營公司虧損	(5,392)	(2,468)
	(170,713)	(141,894)

財務收入主要來自銀行存款的利息。

期內財務費用較去年同期增加 10%。增加的主要原因是銀行貸款及透支利息增加 900 萬美元及保理成本增加 800 萬美元。

應佔聯營公司及合營公司虧損指相關聯營公司及合營公司的主要業務產生之經營虧損。

本集團採用業務集團分類為呈報格式。業務集團分類包括智能設備業務集團，基礎設施方案業務集團及方案服務業務集團。可報告分部之收入與經營溢利 / (虧損) 呈列如下：

	截至二零二四年 十二月三十一日止三個月		截至二零二三年 十二月三十一日止三個月	
	收入 千美元	經營溢利 千美元	收入 千美元	經營 溢利 / (虧損) 千美元
智能設備業務集團	13,784,257	999,855	12,361,570	911,297
基礎設施方案業務集團	3,938,478	1,002	2,473,303	(37,730)
方案服務業務集團	2,256,863	459,422	2,020,630	412,063
合計	19,979,598	1,460,279	16,855,503	1,285,630
抵銷	(1,183,318)	(372,669)	(1,134,549)	(345,151)
	18,796,280	1,087,610	15,720,954	940,479
未分配項目：				
總部及企業收入 / (費用) – 淨額		(465,748)		(308,361)
折舊及攤銷		(108,984)		(130,467)
無形資產減值及撇銷		(23,682)		-
財務收入		19,841		29,584
財務費用		(19,873)		(80,443)
應佔聯營公司及合營公司虧損		(3,997)		(5,675)
出售物業、廠房及設備 (虧損) / 收益		(3,396)		1,212
以公允值計量且其變動計入損益的金融 資產公允值收益		31,930		24,154
股息收入		3,290		560
綜合除稅前溢利		516,991		471,043

期內的總部及企業收入 / (費用) – 淨額包含各種費用，例如僱員福利成本、法律、專業及諮詢費用和研究及技術費用等，在適當分配給業務集團後，為 4.66 億美元 (二零二三 / 二四年：3.08 億美元)。增加主要與績效獎金以致僱員福利成本增加、法律、專業及諮詢費用、研發費用和廣告及宣傳費用增加有關，部分被淨匯兌虧損較去年同期減少所抵銷。

使用非香港財務報告準則計量

為補充聯想根據香港財務報告準則編製及呈列的合併財務報表，我們採用非香港財務報告準則經調整溢利作為額外財務計量。

我們將經調整溢利定義為期內溢利，並通過剔除 (i) 以公允值計量且其變動計入損益的金融資產公允值變動淨額；(ii) 併購產生的無形資產攤銷；(iii) 併購相關費用；(iv) 視作出售附屬公司收益；(v) 無形資產減值及撇銷；及 (vi) 一次性所得稅抵免，以及相應所得稅影響 (如有)。

更具體而言，管理層出於以下原因剔除上述各項：

- 聯想確認其戰略投資的公允值收益或虧損。公允值變動包括非上市持股的新一輪投資的重估收益或虧損以及上市持股按市值計價的收益或虧損。就計算非香港財務報告準則計量目的，聯想剔除了該項目，以便對聯想當前的經營表現進行更有意義的評估，並與其他期間的經營表現進行比較。
- 聯想產生與併購相關的無形資產攤銷。該等費用計入根據香港財務報告準則編製的聯想淨溢利。聯想收購的時間及規模以及任何相關減值費用對該等費用的影響重大。因此，就計算非香港財務報告準則計量目的，聯想剔除了該等費用，以便對聯想當前的經營表現進行更有意義的評估，並與其他期間的經營表現進行比較。

- 聯想產生與其併購相關的成本，該等成本除併購外不會作為其業務的一部分而產生。該等費用為直接開支，如第三方專業及法律費用、整合相關成本，以及對若干收購資產公允值的非現金調整。該等與併購相關的費用在金額及頻率上並不一致，並受交易時間及性質的重大影響。管理層認為，就計算非香港財務報告準則計量目的，剔除該等開支有助於對聯想當前的經營表現進行更有意義的評估，並與其他期間的經營表現進行比較。
- 聯想確認其視作出售附屬公司收益。該等收益或虧損在金額及頻率上並不一致，並受交易時間及性質的重大影響。就計算非香港財務報告準則計量目的，聯想剔除了該項目，以便對聯想當前的經營表現進行更有意義的評估，並與其他期間的經營表現進行比較。
- 聯想錄得無形資產減值及撇銷，該等費用為非經常性性質。就計算非香港財務報告準則計量目的，聯想剔除了該項目，以便對聯想當前的經營表現進行更有意義的評估，並與其他期間的經營表現進行比較。
- 聯想確認一次性所得稅抵免，主要來自遞延稅項抵免，該等所得稅抵免為非經常性性質。期內，為支持集團未來的業務規劃和全球業務增長，集團進行了組織變革，從而獲得一次性所得稅抵免。就計算非香港財務報告準則計量目的，聯想剔除了該項目，以便對聯想當前的經營表現進行更有意義的評估，並與其他期間的經營表現進行比較。

該項非香港財務報告準則財務計量並非根據香港財務報告準則計算，或作為香港財務報告準則的替代計算。管理層使用該項非香港財務報告準則財務計量評估聯想的過往及未來財務表現。由於管理層認為所剔除的項目並不能反映持續經營業績，因此管理層認為，就該項非香港財務報告準則財務計量剔除上述項目可讓管理層更好地了解聯想與其經營業績相關的綜合財務表現。

然而，使用該項特定非香港財務報告準則計量作為分析工具存在局限性，且不應將其與根據香港財務報告準則所呈報的經營業績或財務狀況分開考慮或視作替代分析。此外，該項非香港財務報告準則財務計量的定義可能有別於其他公司使用的類似術語，因此可能無法與其他公司使用的類似計量進行比較。

非香港財務報告準則財務計量與最直接可比較的香港財務報告準則財務計量的對賬載於下表。

截至二零二四年十二月三十一日止九個月

	經營溢利 (未經審核) 千美元	除稅前溢利 (未經審核) 千美元	期內溢利 (未經審核) 千美元	公司權益持有 人應佔溢利 (未經審核) 千美元
呈報	1,832,772	1,303,172	1,337,534	1,294,567
非香港財務報告準則調整				
以公允值計量且其變動計入損益的				
金融資產公允值變動淨額	(40,761)	(40,761)	(28,623)	(29,725)
併購產生的無形資產攤銷	112,766	116,315	94,203	94,203
視作出售附屬公司收益	(22,627)	(22,627)	(19,233)	(19,233)
無形資產減值及撇銷	90,734	90,734	90,734	90,734
一次性所得稅抵免	-	-	(282,000)	(282,000)
非香港財務報告準則	1,972,884	1,446,833	1,192,615	1,148,546

截至二零二三年十二月三十一日止九個月

	經營溢利 (未經審核) 千美元	除稅前溢利 (未經審核) 千美元	期內溢利 (未經審核) 千美元	公司權益持有 人應佔溢利 (未經審核) 千美元
呈報	1,517,012	1,056,789	849,280	762,782
非香港財務報告準則調整				
以公允值計量且其變動計入損益的				
金融資產公允值變動淨額	(102,164)	(102,164)	(85,658)	(48,037)
併購產生的無形資產攤銷	127,045	130,594	103,013	103,013
與併購相關的費用	2,048	2,352	2,352	2,352
非香港財務報告準則	<u>1,543,941</u>	<u>1,087,571</u>	<u>868,987</u>	<u>820,110</u>

截至二零二四年十二月三十一日止三個月

	經營溢利 (未經審核) 千美元	除稅前溢利 (未經審核) 千美元	期內溢利 (未經審核) 千美元	公司權益持有 人應佔溢利 (未經審核) 千美元
呈報	687,704	516,991	700,763	692,670
非香港財務報告準則調整				
以公允值計量且其變動計入損益的				
金融資產公允值變動淨額	(31,608)	(31,608)	(23,362)	(30,741)
併購產生的無形資產攤銷	28,698	29,881	26,053	26,053
無形資產減值及撇銷	23,682	23,682	23,682	23,682
一次性所得稅抵免	-	-	(282,000)	(282,000)
非香港財務報告準則	<u>708,476</u>	<u>538,946</u>	<u>445,136</u>	<u>429,664</u>

截至二零二三年十二月三十一日止三個月

	經營溢利 (未經審核) 千美元	除稅前溢利 (未經審核) 千美元	期內溢利 (未經審核) 千美元	公司權益持有 人應佔溢利 (未經審核) 千美元
呈報	612,937	471,043	376,813	337,016
非香港財務報告準則調整				
以公允值計量且其變動計入損益的				
金融資產公允值變動淨額	(25,380)	(25,380)	(20,899)	(14,783)
併購產生的無形資產攤銷	42,521	43,704	34,448	34,448
非香港財務報告準則	<u>630,078</u>	<u>489,367</u>	<u>390,362</u>	<u>356,681</u>

資本性支出

截至二零二四年十二月三十一日止九個月，本集團之資本性支出為8.99億美元(二零二三/二四年：10.32億美元)，主要用於購置物業、廠房及設備、新增在建工程項目及無形資產。期內的資本性支出較少，主要由於對專利權及技術及在建樓宇及無形資產的投資減少所致，部分被對租賃設備的投資增加所抵銷。

流動資金及財務資源

於二零二四年十二月三十一日，本集團之總資產為447.22億美元(二零二四年三月三十一日：387.51億美元)，其中公司權益持有人應佔權益為55.76億美元(二零二四年三月三十一日：55.83億美元)，扣除向非控制性權益簽出認沽期權後的其他非控制性權益為5.65億美元(二零二四年三月三十一日：4.98億美元)，及總負債為385.81億美元(二零二四年三月三十一日：326.70億美元)。於二零二四年十二月三十一日，本集團之流動比率為0.87(二零二四年三月三十一日：0.87)。

於二零二四年十二月三十一日，銀行存款、現金及現金等價物合共為40.71億美元(二零二四年三月三十一日：36.26億美元)，按主要貨幣分析如下：

	於二零二四年 十二月三十一日	於二零二四年 三月三十一日
	%	%
美元	34.1	25.5
人民幣	27.6	27.3
日圓	12.4	10.8
歐元	2.9	6.2
澳元	2.1	2.7
其他貨幣	20.9	27.5
總數	100.0	100.0

本集團在投資經營活動產生的盈餘現金方面採取保守的策略。於二零二四年十二月三十一日，83%(二零二四年三月三十一日：90%)的現金為銀行存款，17%(二零二四年三月三十一日：10%)的現金為投資級別流動貨幣市場基金投資。

本集團持續維持高流動性，以及充裕的信用額度為未來業務發展作好準備。本集團亦會在日常業務過程中進行保理安排以改善資產負債效率。

本集團的信用額度如下：

類別	發行日期	本金 百萬美元	年期	已動用金額	
				於二零二四年 十二月三十一日 百萬美元	於二零二四年 三月三十一日 百萬美元
循環貸款融資	二零二零年五月十二日	300	5年	不適用(附註)	-
循環貸款融資	二零二零年五月十四日	200	5年	不適用(附註)	-
循環貸款融資	二零二二年七月四日	2,000	5年	-	-
循環貸款融資	二零二三年十二月二十二日	500	1年	不適用	-
循環貸款融資	二零二四年一月十九日	500	1年	-	-

附註：此循環貸款信用額度已於二零二四年五月十四日取消。

本集團亦已安排其他短期信用額度載列如下：

信用額度	可動用金額		已動用金額	
	於二零二四年 十二月三十一日 百萬美元	於二零二四年 三月三十一日 百萬美元	於二零二四年 十二月三十一日 百萬美元	於二零二四年 三月三十一日 百萬美元
貿易信用額度	6,141	4,676	4,367	2,861
短期貨幣市場信貸	2,417	1,926	71	41
遠期外匯合約	12,698	11,588	12,672	11,555

除了以上的額度，於二零二四年十二月三十一日本集團發行的未償還票據及可換股債券載列如下。貸款的詳情載於財務資料附註 12。

	發行日期	未償還本金	年期	年息率/ 票息率	到期日	款項用途
2025 票據	二零二零年四月二十四日 及二零二零年五月十二日	9.65 億美元	5 年	5.875%	二零二五年四月	償還過往票據及一般企業用途
2030 票據	二零二零年十一月二日	9 億美元	10 年	3.421%	二零三零年十一月	回購永續證券及過往票據
2028 票據	二零二二年七月二十七日	6 億美元	5.5 年	5.831%	二零二八年一月	償還過往票據及一般企業用途
2032 票據	二零二二年七月二十七日	5.63 億美元	10 年	6.536%	二零三二年七月	為綠色金融框架下的合資格項目進行融資
2029 可換股債券	二零二二年八月二十六日	6.75 億美元	7 年	2.5%	二零二九年八月	償還過往可換股債券及一般企業用途

於二零二四年十二月三十一日及二零二四年三月三十一日，本集團之淨現金狀況和貸款權益比率如下：

	於二零二四年 十二月三十一日 百萬美元	於二零二四年 三月三十一日 百萬美元
銀行存款、現金及現金等價物	4,071	3,626
貸款		
- 短期貸款	91	50
- 票據	3,015	3,013
- 可換股債券	572	557
淨現金	393	6
總權益	6,141	6,081
貸款權益比率 (貸款除以總權益)	0.60	0.60

本集團有信心現有的貸款額度能滿足營運及業務發展上的資金需求。本集團遵守所有貸款規定。

本集團就業務交易採用一致的對沖政策，以降低因外幣匯率變化而對日常營運所造成之影響。於二零二四年十二月三十一日，本集團就未完成遠期外匯合約之承擔為 126.72 億美元 (二零二四年三月三十一日：115.55 億美元)。本集團的遠期外匯合約用於對沖部份未來極可能進行的交易或用於對沖可辨認資產與負債的公允值。

或有負債

本集團在日常業務過程中不時涉及各類其他申索、訴訟、調查及法律程序。儘管本集團並不預期任何該等其他法律程序的結果 (個別或整體) 對其財務狀況或經營業績造成重大不利影響，惟法律程序結果難以預料。因此，本集團或會面對索賠裁決或與索賠方達成和解協議而可能對本集團任何特定期間的經營業績或現金流量造成不利影響。

財務資料

綜合損益表

		截至二零二四年 十二月三十一日 止三個月 (未經審核) 千美元	截至二零二四年 十二月三十一日 止九個月 (未經審核) 千美元	截至二零二三年 十二月三十一日 止三個月 (未經審核) 千美元	截至二零二三年 十二月三十一日 止九個月 (未經審核) 千美元
收入	2	18,796,280	52,093,430	15,720,954	43,030,667
銷售成本		(15,836,889)	(43,778,440)	(13,119,563)	(35,655,611)
毛利		2,959,391	8,314,990	2,601,391	7,375,056
銷售及分銷費用		(953,731)	(2,657,049)	(868,677)	(2,459,761)
行政費用		(710,930)	(2,108,387)	(592,277)	(1,826,890)
研發費用		(620,789)	(1,644,312)	(546,550)	(1,495,792)
其他經營收入 / (費用) - 淨額		13,763	(72,470)	19,050	(75,601)
經營溢利	3	687,704	1,832,772	612,937	1,517,012
財務收入	4(a)	27,293	82,443	35,026	117,522
財務費用	4(b)	(192,614)	(592,121)	(174,452)	(562,256)
應佔聯營公司及合營公司虧損		(5,392)	(19,922)	(2,468)	(15,489)
除稅前溢利		516,991	1,303,172	471,043	1,056,789
稅項	5	183,772	34,362	(94,230)	(207,509)
期內溢利		700,763	1,337,534	376,813	849,280
溢利歸屬：					
公司權益持有人		692,670	1,294,567	337,016	762,782
其他非控制性權益持有人		8,093	42,967	39,797	86,498
		700,763	1,337,534	376,813	849,280
公司權益持有人應佔每股盈利					
基本	6(a)	5.66 美仙	10.56 美仙	2.81 美仙	6.38 美仙
攤薄	6(b)	5.35 美仙	10.06 美仙	2.64 美仙	6.09 美仙
股息			135,518		124,319

綜合全面收益表

	截至二零二四年 十二月三十一日 止三個月 (未經審核) 千美元	截至二零二四年 十二月三十一日 止九個月 (未經審核) 千美元	截至二零二三年 十二月三十一日 止三個月 (未經審核) 千美元	截至二零二三年 十二月三十一日 止九個月 (未經審核) 千美元
期內溢利	700,763	1,337,534	376,813	849,280
其他全面 (虧損) / 收益：				
不會被重新分類至損益表的項目				
離職後福利責任的重新計量 (扣除稅項)	(1,110)	(1,063)	3,366	3,463
以公允值計量且其變動計入其他全面收益的 金融資產公允值變動 (扣除稅項)	(4,450)	(9,792)	(8,402)	(8,426)
已被重新分類或往後可被重新分類至損益表的項目				
現金流量對沖 (遠期外匯合約) 之公允值變動 (扣除稅項)				
- 公允值收益 / (虧損) (扣除稅項)	342,109	217,989	(131,480)	21,255
- 重新分類至綜合損益表	(123,285)	(128,413)	(33,169)	(99,044)
貨幣換算差額	(686,762)	(685,850)	267,608	(62,385)
期內其他全面 (虧損) / 收益	(473,498)	(607,129)	97,923	(145,137)
期內總全面收益	227,265	730,405	474,736	704,143
總全面收益 / (虧損) 歸屬：				
公司權益持有人	250,759	698,198	420,394	636,328
其他非控制性權益持有人	(23,494)	32,207	54,342	67,815
	227,265	730,405	474,736	704,143

綜合資產負債表

		二零二四年 十二月三十一日 (未經審核) 千美元	二零二四年 三月三十一日 (經審核) 千美元
非流動資產			
物業、廠房及設備		2,002,285	2,010,178
使用權資產		530,176	571,305
在建工程		221,870	337,648
無形資產		8,026,377	8,345,407
於聯營公司及合營公司權益		310,416	318,803
遞延所得稅項資產		3,192,682	2,633,302
以公允值計量且其變動計入損益的金融資產		1,400,413	1,393,666
以公允值計量且其變動計入其他全面收益的 金融資產		46,136	55,973
其他非流動資產		417,480	397,489
		16,147,835	16,063,771
流動資產			
存貨	7	9,147,679	6,702,677
應收貿易賬款及票據	8(a)	9,972,362	8,147,695
衍生金融資產		185,595	69,568
按金、預付款項及其他應收賬款	9	4,569,603	3,782,366
可收回所得稅款		628,278	359,491
銀行存款		136,544	65,555
現金及現金等價物		3,934,448	3,559,831
		28,574,509	22,687,183
總資產		44,722,344	38,750,954

綜合資產負債表 (續)

	附註	二零二四年 十二月三十一日 (未經審核) 千美元	二零二四年 三月三十一日 (經審核) 千美元
股本	13	3,500,987	3,500,987
儲備		2,075,099	2,081,606
公司權益持有人應佔權益		5,576,086	5,582,593
其他非控制性權益		1,112,237	1,045,947
向非控制性權益簽出認沽期權	10(a), 11(b)	(547,353)	(547,353)
總權益		6,140,970	6,081,187
非流動負債			
貸款	12	2,621,429	3,569,229
保修費撥備	10(b)	158,376	161,261
遞延收益		1,544,944	1,436,484
退休福利責任		225,808	241,402
遞延所得稅項負債		522,306	447,523
其他非流動負債	11	604,410	754,705
		5,677,273	6,610,604
流動負債			
應付貿易賬款及票據	8(b)	13,883,842	10,505,427
衍生金融負債		26,646	42,555
其他應付賬款及應計費用	10(a)	14,678,682	12,751,775
撥備	10(b)	868,449	920,950
遞延收益		1,605,483	1,512,645
應付所得稅項		784,427	275,380
貸款	12	1,056,572	50,431
		32,904,101	26,059,163
總負債		38,581,374	32,669,767
總權益及負債		44,722,344	38,750,954

綜合現金流量表

		截至二零二四年 十二月三十一日 止九個月 (未經審核) 千美元	截至二零二三年 十二月三十一日 止九個月 (未經審核) 千美元
	附註		
經營活動的現金流量			
經營業務產生的現金淨額	14(a)	2,943,310	2,412,502
已付利息		(567,508)	(548,274)
已付稅項		(253,602)	(396,507)
經營活動產生的現金淨額		<u>2,122,200</u>	<u>1,467,721</u>
投資活動的現金流量			
購置物業、廠房及設備		(258,302)	(176,617)
出售物業、廠房及設備		26,538	25,321
收購業務，扣除所得現金淨額		(1,537)	(135,059)
購入聯營公司權益		(8,365)	(12,324)
視作出售附屬公司，扣除所得現金淨額		(14,272)	-
聯營公司及合營公司貸款		(18,647)	(4,609)
聯營公司及合營公司償還貸款		19,283	30,563
支付在建工程款		(222,795)	(348,737)
支付無形資產款		(418,148)	(507,021)
購入以公允值計量且其變動計入損益的金融資產		(93,095)	(139,575)
購入以公允值計量且其變動計入其他全面收益的金融資產		(14)	-
出售以公允值計量且其變動計入損益的金融資產所得淨款項		112,723	116,255
銀行存款(增加)/減少		(70,989)	4,525
已收股息		5,250	1,315
已收利息		82,443	112,841
投資活動所耗的現金淨額		<u>(859,927)</u>	<u>(1,033,122)</u>
融資活動的現金流量			
	14(b)		
其他非控制性權益資本投入		78,016	108,219
分配予其他非控制性權益		(7,288)	(5,953)
僱員股票基金供款		(246,422)	(350,578)
收購附屬公司的額外權益		-	(76,722)
租賃付款的本金成分		(91,936)	(95,306)
已付股息		(608,351)	(583,273)
已付其他非控制性權益股息		(29,517)	(34,083)
認購認股權證所得款		115,584	-
借貸所得款		13,646,690	6,728,423
償還貸款		(13,630,163)	(6,740,269)
回購票據		-	(132,083)
融資活動所耗的現金淨額		<u>(773,387)</u>	<u>(1,181,625)</u>
現金及現金等價物增加/(減少)		488,886	(747,026)
匯兌變動的影響		(114,269)	(36,892)
期初現金及現金等價物		3,559,831	4,250,085
期末現金及現金等價物		<u>3,934,448</u>	<u>3,466,167</u>

綜合權益變動表

	公司權益持有人歸屬										
	股本	投資重估儲備	僱員股票基金	股權報酬計劃儲備	對沖儲備	匯兌儲備	其他儲備	保留盈利	其他非控制性權益	向非控制性權益簽出認沽期權	合計
	(未經審核) 千美元	(未經審核) 千美元	(未經審核) 千美元	(未經審核) 千美元	(未經審核) 千美元	(未經審核) 千美元	(未經審核) 千美元	(未經審核) 千美元	(未經審核) 千美元	(未經審核) 千美元	(未經審核) 千美元
於二零二四年四月一日	3,500,987	(68,662)	(207,487)	(650,435)	42,143	(2,425,595)	184,534	5,207,108	1,045,947	(547,353)	6,081,187
期內溢利	-	-	-	-	-	-	-	1,294,567	42,967	-	1,337,534
其他全面(虧損)/收益	-	(9,792)	-	-	89,576	(675,090)	-	(1,063)	(10,760)	-	(607,129)
期內總全面(虧損)/收益	-	(9,792)	-	-	89,576	(675,090)	-	1,293,504	32,207	-	730,405
轉撥至法定儲備	-	-	-	-	-	-	16,895	(16,895)	-	-	-
視作出售附屬公司	-	-	-	-	-	15,219	(135)	-	(718)	-	14,366
長期激勵計劃下的股票歸屬	-	-	238,661	(331,801)	-	-	-	-	-	-	(93,140)
長期激勵計劃下的遞延稅項	-	-	-	9,824	-	-	-	-	-	-	9,824
通過長期激勵計劃結算獎金	-	-	-	561	-	-	-	-	-	-	561
股權報酬	-	-	-	211,614	-	-	-	-	-	-	211,614
僱員股票基金供款	-	-	(246,422)	-	-	-	-	-	-	-	(246,422)
已付股息	-	-	-	-	-	-	-	(608,351)	-	-	(608,351)
已付其他非控制性權益股息	-	-	-	-	-	-	-	-	(29,517)	-	(29,517)
其他非控制性權益資本投入	-	-	-	-	-	-	6,125	-	71,606	-	77,731
分配予其他非控制性權益	-	-	-	-	-	-	-	-	(7,288)	-	(7,288)
於二零二四年十二月三十一日	3,500,987	(78,454)	(215,248)	(760,237)	131,719	(3,085,466)	207,419	5,875,366	1,112,237	(547,353)	6,140,970
於二零二三年四月一日	3,282,318	(60,860)	(153,385)	(344,218)	(9,154)	(2,096,441)	163,411	4,805,919	1,006,784	(547,353)	6,047,021
期內溢利	-	-	-	-	-	-	-	762,782	86,498	-	849,280
其他全面(虧損)/收益	-	(8,426)	-	-	(77,789)	(43,702)	-	3,463	(18,683)	-	(145,137)
期內總全面(虧損)/收益	-	(8,426)	-	-	(77,789)	(43,702)	-	766,245	67,815	-	704,143
轉撥至法定儲備	-	-	-	-	-	-	19,370	(19,370)	-	-	-
收購附屬公司	-	-	-	-	-	-	-	-	(3,462)	-	(3,462)
長期激勵計劃下的股票歸屬	-	-	355,125	(498,355)	-	-	-	-	-	-	(143,230)
長期激勵計劃下的遞延稅項	-	-	-	11,878	-	-	-	-	-	-	11,878
通過長期激勵計劃結算獎金	-	-	-	2,445	-	-	-	-	-	-	2,445
股權報酬	-	-	-	228,848	-	-	-	-	-	-	228,848
僱員股票基金供款	-	-	(350,578)	-	-	-	-	-	-	-	(350,578)
已付股息	-	-	-	-	-	-	-	(583,273)	-	-	(583,273)
已付其他非控制性權益股息	-	-	-	-	-	-	-	-	(34,083)	-	(34,083)
其他非控制性權益資本投入	-	-	-	-	-	-	7,541	-	100,478	-	108,019
分配予其他非控制性權益	-	-	-	-	-	-	-	-	(5,953)	-	(5,953)
不會導致失去控制權之附屬公司權益變動	-	-	-	-	-	-	(5,091)	-	(71,631)	-	(76,722)
轉換可換股債券	207,964	-	-	-	-	-	-	-	-	-	207,964
於二零二三年十二月三十一日	3,490,282	(69,286)	(148,838)	(599,402)	(86,943)	(2,140,143)	185,231	4,969,521	1,059,948	(547,353)	6,113,017

1 一般資料及編製基礎

與截至二零二四年三月三十一日止年度有關並包括在二零二四 / 二五年財政年度第三季業績公佈內的財務資料，並不構成本公司該年度的法定年度綜合財務報表，但摘錄自該等綜合財務報表。根據香港《公司條例》第 436 條而須披露與此等法定綜合財務報表有關的進一步資料如下：

本公司已根據香港《公司條例》第 662(3) 條及附表 6 第 3 部分的規定，向公司註冊處呈交截至二零二四年三月三十一日止年度的綜合財務報表。

本公司核數師已就該等綜合財務報表作出報告。核數師報告為無保留意見，不包括對某些事項的參照而核數師透過強調事項籲請關注而無對其報告作出保留意見；以及不包括香港《公司條例》第 406(2) 條、407(2) 或 (3) 條規定的聲明。

編製基礎

上述財務資料及附註摘錄自本集團之綜合財務報表，此等財務資料乃根據香港聯合交易所有限公司證券上市規則附錄 16 編製。

本集團綜合財務報表乃由董事會負責編製。此等綜合財務報表乃根據香港財務報告準則編製。此等綜合財務報表乃根據歷史成本慣例而編製，惟按公允值計算的界定福利計劃下的計劃資產、若干金融資產和金融負債除外。

採納的會計政策與過去財政年度的會計政策一致。以下詮釋和經修訂的準則適用於本報告期。本集團毋須因採用此等詮釋和經修訂的準則而更改會計政策或進行追溯調整。

- 香港詮釋第 5 號 (經修訂)，「財務報表呈報 — 借款人對載有按要求償還條款之有期貸款分類」
- 香港會計準則第 1 號 (修訂本)，「流動或非流動負債分類」
- 香港會計準則第 1 號 (修訂本)，「附有契約條款的非流動負債」
- 香港財務報告準則第 16 號 (修訂本)，「售後租回交易中的租賃負債」
- 香港會計準則第 7 號及香港財務報告準則第 7 號 (修訂本)，「供應商融資安排」

2 分類資料

管理層已根據首席運營決策者 Lenovo Executive Committee (「LEC」) 審議並用於制定策略性決策的報告釐定經營分部。業務分部包括智能設備業務集團，基礎設施方案業務集團和方案服務業務集團。

LEC 根據經營溢利 / 虧損的一項計量措施評估經營分部的表現。此項計量基準不包括非現金併購相關的會計費用和非經常性支出的影響，例如業務集團重組成本。此項計量基準亦不包括某些由總部及中央職能所推動的活動的收入和支出的影響，例如金融工具公允值變動和出售物業、廠房及設備收益 / 虧損。若財務收入和成本直接歸屬於業務活動時，則該部分財務收入及費用會分配給相關業務集團。

(a) 可報告分部之收入與經營溢利 / (虧損)

	截至二零二四年 十二月三十一日止九個月 經營		截至二零二三年 十二月三十一日止九個月 經營	
	收入 千美元	溢利 / (虧損) 千美元	收入 千美元	溢利 / (虧損) 千美元
智能設備業務集團	38,719,957	2,818,218	34,136,741	2,407,847
基礎設施方案業務集團	10,403,645	(72,000)	6,388,828	(151,585)
方案服務業務集團	6,306,755	1,297,741	5,651,938	1,156,574
合計	55,430,357	4,043,959	46,177,507	3,412,836
抵銷	(3,336,927)	(1,049,675)	(3,146,840)	(974,352)
	52,093,430	2,994,284	43,030,667	2,438,484
未分配項目：				
總部及企業收入 / (費用) – 淨額		(1,205,161)		(988,045)
折舊及攤銷		(342,665)		(345,245)
無形資產減值及撇銷		(90,734)		-
財務收入		65,379		106,639
財務費用		(162,930)		(237,580)
應佔聯營公司及合營公司虧損		(18,253)		(20,197)
出售物業、廠房及設備 (虧損) / 收益		(3,782)		635
以公允值計量且其變動計入損益的 金融資產公允值收益		39,610		100,938
視作出售附屬公司收益		22,627		-
股息收入		4,797		1,160
綜合除稅前溢利		1,303,172		1,056,789

(b) 區域收入分析

	截至二零二四年 十二月三十一日 止九個月 千美元	截至二零二三年 十二月三十一日 止九個月 千美元
中國	12,278,045	9,906,602
亞太	9,596,693	7,441,534
歐洲 / 中東 / 非洲	12,778,167	10,846,638
美洲	17,440,525	14,835,893
	52,093,430	43,030,667

(c) 按收入確認時間的收入分析

	截至二零二四年 十二月三十一日 止九個月 千美元	截至二零二三年 十二月三十一日 止九個月 千美元
於某一時點確認	49,988,007	40,821,392
隨時間確認	2,105,423	2,209,275
	52,093,430	43,030,667

(d) 其他分部資料

	智能設備業務集團		基礎設施方案業務集團		方案服務業務集團		合計	
	二零二四 千美元	二零二三 千美元	二零二四 千美元	二零二三 千美元	二零二四 千美元	二零二三 千美元	二零二四 千美元	二零二三 千美元
截至十二月三十一日止九個月								
折舊及攤銷	538,699	531,021	184,318	153,259	12,512	15,468	735,529	699,748
財務收入	13,579	7,981	2,234	2,071	1,251	831	17,064	10,883
財務費用	249,243	218,068	178,148	105,268	1,800	1,340	429,191	324,676

- (e) 董事評估商譽及可使用年期不確定的商標及商品命名合共 60.40 億美元 (二零二四年三月三十一日：61.69 億美元)。商譽及可使用年期不確定的商標及商品命名的賬面值呈列如下：

於二零二四年十二月三十一日

	中國 百萬美元	亞太 百萬美元	歐洲/ 中東/非洲 百萬美元	美洲 百萬美元	合計 百萬美元
商譽					
— 個人電腦和智能設備業務	901	473	275	1,539	3,188
— 基礎設施方案業務	465	127	56	337	985
— 方案服務業務 (附註)	不適用	不適用	不適用	不適用	602
可使用年期不確定的商標及商品命名					
— 個人電腦和智能設備業務	182	54	121	480	837
— 基礎設施方案業務	162	54	31	123	370
— 方案服務業務 (附註)	不適用	不適用	不適用	不適用	58

於二零二四年三月三十一日

	中國 百萬美元	亞太 百萬美元	歐洲/ 中東/非洲 百萬美元	美洲 百萬美元	合計 百萬美元
商譽					
— 智能設備業務	911	488	287	1,611	3,297
— 基礎設施方案業務	472	132	59	341	1,004
— 方案服務業務 (附註)	不適用	不適用	不適用	不適用	603
可使用年期不確定的商標及商品命名					
— 智能設備業務	182	54	121	480	837
— 基礎設施方案業務	162	54	31	123	370
— 方案服務業務 (附註)	不適用	不適用	不適用	不適用	58

附註：方案服務業務集團是整體監控，並沒有區域或市場的分配。

董事認為，根據履行的減值評估，商譽及可使用年期不確定的商標及商品命名於二零二四年十二月三十一日並無減值 (二零二四年三月三十一日：無)。

3 經營溢利

經營溢利已扣除 / (計入) 下列項目：

	截至二零二四年 十二月三十一日 止三個月 千美元	截至二零二四年 十二月三十一日 止九個月 千美元	截至二零二三年 十二月三十一日 止三個月 千美元	截至二零二三年 十二月三十一日 止九個月 千美元
物業、廠房及設備折舊	117,504	339,067	96,644	299,889
使用權資產折舊	30,884	87,173	44,319	124,719
無形資產攤銷	228,270	651,954	216,699	620,385
無形資產減值及撇銷	23,682	90,734	-	-
僱員福利成本，包括	1,582,569	4,565,073	1,333,028	4,099,004
- 長期激勵計劃	72,872	211,614	79,759	228,848
租金支出	1,282	11,085	1,216	8,878
出售物業、廠房及設備虧損 / (收益)	1,103	(38)	(3,524)	(2,407)
出售無形資產虧損	-	301	1	25
出售在建工程虧損	122	122	3,971	13,827
以公允值計量且其變動計入損益的金融資產公允 值收益	(31,608)	(40,761)	(25,380)	(102,164)
視作出售附屬公司收益	-	(22,627)	-	-
出售聯營公司股權收益	-	-	(12)	(12)
	—————	—————	—————	—————

4 財務收入及費用

(a) 財務收入

	截至二零二四年 十二月三十一日 止三個月 千美元	截至二零二四年 十二月三十一日 止九個月 千美元	截至二零二三年 十二月三十一日 止三個月 千美元	截至二零二三年 十二月三十一日 止九個月 千美元
銀行存款	21,187	63,978	27,670	90,094
償還票據的淨收益	-	-	-	4,061
貨幣市場基金利息	1,359	6,631	4,698	16,968
融資租賃利息	4,747	11,834	2,658	6,399
	—————	—————	—————	—————
	27,293	82,443	35,026	117,522
	—————	—————	—————	—————

(b) 財務費用

	截至二零二四年 十二月三十一日 止三個月 千美元	截至二零二四年 十二月三十一日 止九個月 千美元	截至二零二三年 十二月三十一日 止三個月 千美元	截至二零二三年 十二月三十一日 止九個月 千美元
銀行貸款及透支利息	22,085	49,035	13,191	27,786
可換股債券利息	9,338	27,851	9,053	33,968
票據利息	40,680	121,614	40,639	125,433
租賃負債利息	4,307	10,634	3,570	11,325
保理成本	115,652	379,980	107,322	359,224
簽出認沽期權負債利 息成本	552	1,654	559	1,904
其他	-	1,353	118	2,616
	192,614	592,121	174,452	562,256

5 稅項

在綜合損益表內的稅項如下：

	截至二零二四年 十二月三十一日 止三個月 千美元	截至二零二四年 十二月三十一日 止九個月 千美元	截至二零二三年 十二月三十一日 止三個月 千美元	截至二零二三年 十二月三十一日 止九個月 千美元
當期稅項				
中國香港利得稅	(25,195)	22,101	(23,456)	41,759
中國香港以外地區稅項	213,637	440,970	186,013	308,734
遞延稅項				
期內抵免	(372,214)	(497,433)	(68,327)	(142,984)
	(183,772)	(34,362)	94,230	207,509

中國香港利得稅已按期內估計應納稅溢利的 16.5% (二零二三 / 二四年：16.5%) 計提撥備。中國香港以外地區的稅項所指的是於中國大陸及海外經營的附屬公司的所得稅及不可退回的預扣稅，並按各司法權區適用的稅率計算。

截至二零二四年十二月三十一日止三個月及九個月，為支持集團未來的業務規劃和全球業務增長，集團進行了組織變革，從而獲得 2.82 億美元一次性所得稅抵免，主要來自遞延稅項抵免。

6 每股盈利

(a) 基本

每股基本盈利是按本公司權益持有人應佔溢利除以期內已發行普通股加權平均股數計算。已發行普通股加權平均股數已調整僱員股票基金持有的本公司股票用作長期激勵計劃下獎勵合資格的員工。

	截至二零二四年 十二月三十一日 止三個月	截至二零二四年 十二月三十一日 止九個月	截至二零二三年 十二月三十一日 止三個月	截至二零二三年 十二月三十一日 止九個月
已發行普通股加權 平均股數	12,404,659,302	12,404,659,302	12,201,867,274	12,152,798,664
僱員股票基金中的 調整股數	(162,422,866)	(147,171,304)	(196,316,252)	(204,155,143)
用於計算每股基本 盈利的分母的普 通股加權平均股 數	<u>12,242,236,436</u>	<u>12,257,487,998</u>	<u>12,005,551,022</u>	<u>11,948,643,521</u>
	截至二零二四年 十二月三十一日 止三個月 千美元	截至二零二四年 十二月三十一日 止九個月 千美元	截至二零二三年 十二月三十一日 止三個月 千美元	截至二零二三年 十二月三十一日 止九個月 千美元
用於計算每股基本 盈利的公司權益 持有人應佔溢利	<u>692,670</u>	<u>1,294,567</u>	<u>337,016</u>	<u>762,782</u>

(b) 攤薄

每股攤薄盈利金額是按公司權益持有人應佔溢利計算，經調整以反映本集團流通在外的攤薄潛在普通股之影響 (按適用)。計算每股攤薄盈利所用的普通股加權平均股數，是計算每股基本盈利所用的普通股加權平均股數以及假設所有會攤薄的潛在普通股被視為行使或轉換為普通股後無償發行的普通股加權平均股數。

本公司擁有三類 (二零二三 / 二四年：三類) 潛在普通股，為長期激勵獎勵、向非控制性權益簽出認沽期權和可換股債券 (二零二三 / 二四年：長期激勵獎勵、向非控制性權益簽出認沽期權和可換股債券)。長期激勵獎勵和可換股債券分別於截至二零二四年及二零二三年十二月三十一日止三個月及九個月均會攤薄。向非控制性權益簽出認沽期權於截至二零二四年及二零二三年十二月三十一日止三個月及九個月均不會攤薄。

	截至二零二四年 十二月三十一日 止三個月	截至二零二四年 十二月三十一日 止九個月	截至二零二三年 十二月三十一日 止三個月	截至二零二三年 十二月三十一日 止九個月
用於計算每股基本盈利的分母的普通股加權平均股數	12,242,236,436	12,257,487,998	12,005,551,022	11,948,643,521
長期激勵獎勵相應的調整股數	274,397,896	273,697,918	292,052,842	236,641,250
可換股債券相應的調整股數	583,994,205	573,849,546	760,880,312	797,419,501
用於計算每股攤薄盈利的分母的普通股加權平均股數	<u>13,100,628,537</u>	<u>13,105,035,462</u>	<u>13,058,484,176</u>	<u>12,982,704,272</u>
	截至二零二四年 十二月三十一日 止三個月 千美元	截至二零二四年 十二月三十一日 止九個月 千美元	截至二零二三年 十二月三十一日 止三個月 千美元	截至二零二三年 十二月三十一日 止九個月 千美元
用於計算每股基本盈利的公司權益持有人應佔溢利	692,670	1,294,567	337,016	762,782
可換股債券利息相應的調整(扣除稅項)	7,797	23,256	7,559	28,364
用於計算每股攤薄盈利的公司權益持有人應佔溢利	<u>700,467</u>	<u>1,317,823</u>	<u>344,575</u>	<u>791,146</u>

7 存貨

	二零二四年 十二月三十一日 千美元	二零二四年 三月三十一日 千美元
原材料及在製品	4,846,987	3,857,581
製成品	3,716,017	2,265,554
保修部件	584,675	579,542
	<u>9,147,679</u>	<u>6,702,677</u>

8 應收貿易賬款及票據及應付貿易賬款及票據

(a) 應收貿易賬款及票據如下：

	二零二四年 十二月三十一日 千美元	二零二四年 三月三十一日 千美元
應收貿易賬款	9,932,220	8,130,697
應收票據	40,142	16,998
	<u>9,972,362</u>	<u>8,147,695</u>

客戶一般享有零至一百二十日信用期。本集團於結算日按發票日計算的應收貿易賬款的賬齡分析如下：

	二零二四年 十二月三十一日 千美元	二零二四年 三月三十一日 千美元
零至三十日	6,604,975	6,185,814
三十一至六十日	2,023,341	1,080,594
六十一至九十日	678,760	235,405
九十日以上	799,797	761,651
	10,106,873	8,263,464
減：虧損撥備	(174,653)	(132,767)
應收貿易賬款 – 淨額	9,932,220	8,130,697

於二零二四年十二月三十一日，已逾期應收貿易賬款扣除虧損撥備為 1,175,472,000 美元 (二零二四年三月三十一日：915,714,000 美元)。該等按到期日計算的應收貿易賬款的賬齡分析如下：

	二零二四年 十二月三十一日 千美元	二零二四年 三月三十一日 千美元
三十日內	754,964	486,984
三十一至六十日	150,405	178,430
六十一至九十日	93,956	61,662
九十日以上	176,147	188,638
	1,175,472	915,714

應收貿易賬款的虧損撥備變動如下：

	截至二零二四年 十二月三十一日 止九個月 千美元	截至二零二四年 三月三十一日 止年度 千美元
期 / 年初	132,767	104,823
匯兌調整	(444)	(3,171)
於損益中確認的虧損撥備增加	78,148	105,644
撇銷不可收回的應收貿易賬款	(13,903)	(35,489)
於損益中反沖未使用金額	(21,915)	(39,040)
期 / 年末	174,653	132,767

本集團應收票據主要為六個月內到期的銀行承兌匯票。

(b) 應付貿易賬款及票據如下：

	二零二四年 十二月三十一日 千美元	二零二四年 三月三十一日 千美元
應付貿易賬款	10,495,815	8,473,990
應付票據	3,388,027	2,031,437
	13,883,842	10,505,427

本集團於結算日按發票日計算的應付貿易賬款的賬齡分析如下：

	二零二四年 十二月三十一日 千美元	二零二四年 三月三十一日 千美元
零至三十日	5,904,946	5,201,965
三十一至六十日	2,721,017	2,002,588
六十一至九十日	1,154,442	643,980
九十日以上	715,410	625,457
	10,495,815	8,473,990

本集團的應付票據主要須於三個月內償還。

9 按金、預付款項及其他應收賬款

按金、預付款項及其他應收賬款如下：

	二零二四年 十二月三十一日 千美元	二零二四年 三月三十一日 千美元
按金	52,612	52,852
其他應收賬款	3,208,813	2,429,511
預付款項	1,308,178	1,300,003
	4,569,603	3,782,366

其他應收賬款大部份為在日常經營活動中向分包商交付原材料而應收的賬款。

10 撥備、其他應付賬款及應計費用

(a) 其他應付賬款及應計費用如下：

	二零二四年 十二月三十一日 千美元	二零二四年 三月三十一日 千美元
應計費用	4,242,745	3,327,359
銷售調整準備 (i)	2,168,548	2,277,947
簽出認沽期權負債 (ii)	244,553	253,482
其他應付賬款 (iii)	7,932,273	6,791,407
租賃負債	90,563	101,580
	14,678,682	12,751,775

附註：

(i) 銷售調整準備主要與未來批量折扣、價格保護、回扣及客戶退貨有關。

(ii) 根據本公司與富士通株式會社（「富士通」）的合營協議，本公司及富士通分別獲授予認購及認沽期權，使本公司有權向富士通和日本政策投資銀行（「DBJ」）購買或富士通和DBJ有權向本公司出售Fujitsu Client Computing Limited及其附屬公司（統稱「FCCL」）的49%股權。於二零二四年十二月三十一日，兩種期權均可以行使。認購及認沽期權的行使價將根據行使日的49%股權的公允值釐定。

於認沽期權行使時可能應付的金額初步按贖回金額的現值計入其他非流動負債，並相應直接計入權益下的向非控制性權益簽出認沽期權。

於每個結算日，認沽期權負債需要根據預期表現變動重新計算，所產生的收益或虧損於綜合損益表中確認。倘認沽期權於屆滿時未獲行使，則有關負債將終止確認，並於權益作出相應調整。

(iii) 其他應付賬款大部份為在日常經營活動中應付加工商的委託加工商款項及服務。

(iv) 其他應付賬款及應計費用的賬面值與其公允值相若。

(b) 撥備的組成部份如下：

	保修費 千美元	環境修復 千美元	重組 千美元	合計 千美元
截至二零二四年三月三十一日止				
年度				
年初	1,051,839	26,084	162,577	1,240,500
匯兌調整	(25,797)	(2,703)	(521)	(29,021)
撥備	660,534	18,051	54,991	733,576
已用金額	(716,985)	(16,096)	(108,108)	(841,189)
	<u>969,591</u>	<u>25,336</u>	<u>108,939</u>	<u>1,103,866</u>
列作非流動負債的長期部份	(161,261)	(21,655)	-	(182,916)
年末	<u>808,330</u>	<u>3,681</u>	<u>108,939</u>	<u>920,950</u>
截至二零二四年十二月三十一日				
止九個月				
期初	969,591	25,336	108,939	1,103,866
匯兌調整	(10,258)	(651)	(636)	(11,545)
撥備	542,044	10,968	-	553,012
已用金額	(531,030)	(10,436)	(55,802)	(597,268)
	<u>970,347</u>	<u>25,217</u>	<u>52,501</u>	<u>1,048,065</u>
列作非流動負債的長期部份	(158,376)	(21,240)	-	(179,616)
期末	<u>811,971</u>	<u>3,977</u>	<u>52,501</u>	<u>868,449</u>

本集團於銷售時根據估計成本記錄預期的保修責任。根據過往維修率資料，保修費申索可合理預計。保修費撥備每季審閱一次，以核實該撥備可適當地反映保修期間的剩餘責任。根據與供應商之間的相關條款安排，該等費用若干部份將由供應商償付。

本集團根據回收自終端客戶棄置的電動及電子廢料的預計成本(棄置方法須無害環境)以及參考過往及預計未來的回收率，於銷售時將環境修復撥備入賬。環境修復撥備須每年最少檢討一次，以評估其是否足以履行本集團的責任。

重組費用撥備主要包括由一系列重組方案而產生的員工解僱付款，以降低成本及提高運營效率。本集團因重組行動而承擔現有的法律或推定責任時，將重組費用撥備入賬。

11 其他非流動負債

其他非流動負債如下：

	二零二四年 十二月三十一日 千美元	二零二四年 三月三十一日 千美元
遞延對價 (a)	25,072	25,072
簽出認沽期權負債 (b)	45,402	44,251
租賃負債	212,752	240,449
環境修復費用 (附註10(b))	21,240	21,655
預收政府獎勵及補助 (c)	78,997	101,095
其他	220,947	322,183
	604,410	754,705

附註：

- (a) 根據本公司與NEC Corporation的合營協議，本集團須向NEC Corporation以現金支付遞延對價。於二零二四年十二月三十一日，本集團就遞延對價於未來應付的潛在款項未貼現金額為 2,500 萬美元 (二零二四年三月三十一日：2,500 萬美元)。
- (b) 於截至二零一九年三月三十一日止年度內，合肥智聚晟寶股權投資有限公司 (「智聚晟寶」) 從仁寶電腦工業股份有限公司收購合營公司 (「合營公司」) 49% 權益。本公司和智聚晟寶分別擁有合營公司 51% 和 49% 的權益。根據本公司通過全資附屬公司與合肥源嘉創業投資合夥企業 (有限合夥) (「源嘉」) 訂立的期權協議，該公司持有智聚晟寶 99.31% 股權，而本集團與源嘉則分別獲授予認購期權及認沽期權，使本集團有權向源嘉購買或源嘉有權向本集團出售智聚晟寶的 99.31% 權益。

期權可行使期內，源嘉已通知本集團其有意行使認沽期權。根據智聚晟寶、源嘉和本集團於二零二一年十二月二十八日訂立的協議，智聚晟寶以行使價 18.95 億人民幣 (約 2.97 億美元) 轉讓合營公司 39% 權益予本集團。於二零二二年一月十日交易完成時，本公司及智聚晟寶分別擁有合營公司 90% 和 10% 的權益。

源嘉繼續持有智聚晟寶 99.31% 權益，根據於二零二二年一月十一日新簽訂的期權協議，本集團與源嘉則分別獲授予認購期權及認沽期權，使本集團有權向源嘉購買或源嘉有權向本集團出售智聚晟寶的 99.31% 權益。此認購及認沽期權可分別於新期權協議簽訂後 54 個月及由 48 個月至 54 個月內行使。認購期權及認沽期權的行使價將根據新期權協議釐定，最高為 5 億人民幣 (約 6,800 萬美元)。

於認沽期權行使時可能應付的金額初步按贖回金額的現值計入其他非流動負債，並相應直接計入權益下的向非控制性權益簽出認沽期權。

於每個結算日，認沽期權負債需要根據預期表現變動重新計算，所產生的收益或虧損於綜合損益表中確認。倘認沽期權於屆滿時未獲行使，則有關負債將終止確認，並於權益作出相應調整。

- (c) 若干集團公司預先收到而納入其他非流動負債的政府獎勵及補助主要與研究開發項目及物業、廠房及設備建造有關。此等集團公司需要滿足政府獎勵及補助條款項下的若干條件。滿足該等條件後，政府獎勵及補助將直接計入損益表，或按有關資產之預計可使用年期以直線法確認。

12 貸款

	二零二四年 十二月三十一日 千美元	二零二四年 三月三十一日 千美元
流動負債		
短期貸款 (a)	91,632	50,431
票據 (b)	964,940	-
	<u>1,056,572</u>	<u>50,431</u>
非流動負債		
票據 (b)	2,049,670	3,012,637
可換股債券 (c)	571,759	556,592
	<u>2,621,429</u>	<u>3,569,229</u>
	<u>3,678,001</u>	<u>3,619,660</u>

附註：

(a) 大部分短期貸款以美元計值。於二零二四年十二月三十一日，本集團可動用的循環及短期貸款信用額度為 49.17 億美元 (二零二四年三月三十一日：54.26 億美元)，已動用之信用額度為 7,100 萬美元 (二零二四年三月三十一日：4,100 萬美元)。

(b) 未償還票據如下：

發行日期	未償還本金	年期	年利率	到期日	二零二四年 十二月三十一日 千美元	二零二四年 三月三十一日 千美元
二零二零年四月二十四日 及二零二零年五月十二日	9.65 億美元	5 年	5.875%	二零二五年四月	964,940	964,798
二零二零年十一月二日	9 億美元	10 年	3.421%	二零三零年十一月	894,813	894,145
二零二二年七月二十七日	6 億美元	5.5 年	5.831%	二零二八年一月	596,355	595,587
二零二二年七月二十七日	5.63 億美元	10 年	6.536%	二零三二年七月	558,502	558,107
					<u>3,014,610</u>	<u>3,012,637</u>

(c) 未償還可換股債券如下：

發行日期	未償還本金	年期	年利率	到期日	二零二四年 十二月三十一日 千美元	二零二四年 三月三十一日 千美元
二零二二年八月二十六日	6.75 億美元	7 年	2.5%	二零二九年八月	571,759	556,592

於二零二二年八月二十六日，本公司完成向債券持有人發行於二零二九年八月到期的七年年期年息率為 2.5% 之 6.75 億美元可換股債券（「2029 可換股債券」）。所得款項用於償還過往可換股債券及一般企業用途。債券持有人可選擇於發行日期後 41 日起至到期日前第 10 日，將部分或全部尚未償還的 2029 可換股債券本金金額，以轉換價每股 9.94 港元轉換本公司的普通股（可予調整）。轉換價於二零二五年一月八日起調整為每股 8.95 港元。假設 2029 可換股債券按轉換價每股 8.95 港元獲悉數轉換，2029 可換股債券將可轉換為 591,171,787 股股份。

本公司將於二零二九年八月二十六日 2029 可換股債券到期時，償還先前未獲贖回、轉換或購回及註銷的 2029 可換股債券的未贖回本金金額。於二零二六年八月二十六日，債券持有人將有權選擇要求本公司按其本金金額贖回部分或全部 2029 可換股債券。

於二零二六年九月九日之後及二零二九年八月二十六日之前任何時間，本公司將有權在出現若干特定條件時按本金金額贖回當時仍未贖回的全部（但並非部分）2029 可換股債券。

可換股債券負債部分的初始公允值，是以於債券發行日等值的不可換股債券的市場利率計算。債券負債隨後按攤銷成本計量直至因轉換而註銷或債券到期。剩餘的所得款項在扣除所得後，將於股東權益中確認為轉換期權，隨後並不會作重新計算。

若 2029 可換股債券於到期日未獲行使轉換，根據本集團的財務狀況，本集團預期將能夠履行其贖回責任。

於二零二四年十二月三十一日及二零二四年三月三十一日，本集團的貸款在利率變動及合同重新定價日所承擔的風險如下：

	二零二四年 十二月三十一日 千美元	二零二四年 三月三十一日 千美元
一年內	1,056,572	50,431
一至二年	-	964,798
二至五年	1,168,114	595,587
五年以上	1,453,315	2,008,844
	3,678,001	3,619,660

13 股本

	二零二四年十二月三十一日		二零二四年三月三十一日	
	股份數目	千美元	股份數目	千美元
<i>已發行及繳足股本：</i>				
有投票權普通股：				
期 / 年初	12,404,659,302	3,500,987	12,128,130,291	3,282,318
轉換可換股債券	-	-	276,529,011	218,669
期 / 年末	12,404,659,302	3,500,987	12,404,659,302	3,500,987

14 綜合現金流量表附註

(a) 除稅前溢利與經營業務產生的現金淨額對賬表

	截至二零二四年 十二月三十一日 止九個月 千美元	截至二零二三年 十二月三十一日 止九個月 千美元
除稅前溢利	1,303,172	1,056,789
應佔聯營公司及合營公司虧損	19,922	15,489
財務收入	(82,443)	(117,522)
財務費用	592,121	562,256
物業、廠房及設備折舊	339,067	299,889
使用權資產折舊	87,173	124,719
無形資產攤銷	651,954	620,385
無形資產減值及撇銷	90,734	-
股權報酬	211,614	228,848
出售物業、廠房及設備收益	(38)	(2,407)
出售無形資產虧損	301	25
出售在建工程虧損	122	13,827
出售聯營公司股權收益	-	(12)
視作出售附屬公司收益	(22,627)	-
金融工具公允值變動	(42,360)	6,794
以公允值計量且其變動計入損益的金融資產公允值變動	(40,761)	(102,164)
股息收入	(5,250)	(1,315)
存貨(增加)/減少	(2,485,068)	133,882
應收貿易賬款及票據、按金、預付款項及其他應收賬款 增加	(2,631,448)	(1,359,565)
應付貿易賬款及票據、撥備、其他應付賬款及應計費用 增加	5,209,491	797,054
匯率變動影響	(252,366)	135,530
經營業務產生的現金淨額	2,943,310	2,412,502

(b) 融資負債對賬表

本節載列期 / 年內融資負債分析及融資負債變動。

	二零二四年 十二月三十一日 千美元	二零二四年 三月三十一日 千美元
融資負債		
短期貸款 - 流動	91,632	50,431
票據 - 流動	964,940	-
票據 - 非流動	2,049,670	3,012,637
可換股債券 - 非流動	571,759	556,592
租賃負債 - 流動	90,563	101,580
租賃負債 - 非流動	212,752	240,449
	3,981,316	3,961,689
短期貸款 - 浮動利率	57,020	43,423
短期貸款 - 固定利率	34,612	7,008
票據 - 固定利率	3,014,610	3,012,637
可換股債券 - 固定利率	571,759	556,592
租賃負債 - 固定利率	303,315	342,029
	3,981,316	3,961,689

	短期貸款 流動 千美元	票據 流動 千美元	票據 非流動 千美元	可換股 債券 流動 千美元	可換股 債券 非流動 千美元	租賃負債 流動 千美元	租賃負債 非流動 千美元	總計 千美元
於二零二三年四月一日								
的融資負債	57,032	-	3,146,148	214,584	537,030	123,719	280,837	4,359,350
借貸所得款	11,792,697	-	-	-	-	-	-	11,792,697
償還 / 回購貸款	(11,799,007)	-	(132,083)	-	-	-	-	(11,931,090)
轉換可換股債券	-	-	-	(218,669)	-	-	-	(218,669)
重新分類	-	-	-	-	-	96,859	(96,859)	-
租賃付款的本金成分	-	-	-	-	-	(134,545)	-	(134,545)
外匯調整	(295)	-	-	-	-	(1,465)	(7,039)	(8,799)
其他非現金變動	4	-	(1,428)	4,085	19,562	17,012	63,510	102,745
於二零二四年三月三十一日	<u>50,431</u>	<u>-</u>	<u>3,012,637</u>	<u>-</u>	<u>556,592</u>	<u>101,580</u>	<u>240,449</u>	<u>3,961,689</u>
於二零二四年四月一日								
的融資負債	50,431	-	3,012,637	-	556,592	101,580	240,449	3,961,689
借貸所得款	13,646,690	-	-	-	-	-	-	13,646,690
償還貸款	(13,630,163)	-	-	-	-	-	-	(13,630,163)
重新分類	-	964,814	(964,814)	-	-	65,799	(65,799)	-
租賃付款的本金成分	-	-	-	-	-	(91,936)	-	(91,936)
外匯調整	24,674	-	-	-	-	(2,893)	(8,809)	12,972
其他非現金變動	-	126	1,847	-	15,167	18,013	46,911	82,064
於二零二四年十二月三十一日	<u>91,632</u>	<u>964,940</u>	<u>2,049,670</u>	<u>-</u>	<u>571,759</u>	<u>90,563</u>	<u>212,752</u>	<u>3,981,316</u>

15 報告期後發生的事項

於二零二五年一月八日，本公司完成發行於二零二八年一月到期的三年年期之 20 億美元零息可換股債券（「2028 可換股債券」）及按照認股權證發行的認股權已獲悉數認購及發行，所得款項總額約為 2.12 億美元。發行 2028 可換股債券及認股權證的詳情已載於本公司於二零二五年一月八日的公告。

購買、出售或贖回本公司之上市證券

除本公司長期激勵計劃及僱員持股計劃的相關受託人於市場購入合共 197,837,083 股股份用作於歸屬時獎勵僱員外，於截至二零二四年十二月三十一日止九個月內，本公司或其任何附屬公司概無購買、出售或贖回本公司的任何上市證券。該等計劃詳情載於本公司二零二四/二五年中期報告內。

審核委員會的審閱

本公司的審核委員會已審閱本集團截至二零二四年十二月三十一日止九個月的未經審核財務業績。審核委員會定期與管理層、外聘核數師及內部審計部人員會面，以討論本集團採納的會計準則及常規和內部監控及財務報告的事宜。審核委員會現時由四名獨立非執行董事組成，包括主席胡展雲先生、William Tudor Brown 先生、Gordon Robert Halyburton Orr 先生及 Kasper Bo Roersted 先生。

遵守企業管治守則

於截至二零二四年十二月三十一日止九個月內，本公司已遵守香港聯合交易所有限公司證券上市規則（「上市規則」）附錄 C1 之企業管治守則（「企業管治守則」）內的守則條文，惟本公司董事會主席（「董事會主席」）及首席執行官（「首席執行官」）的角色並未按企業管治守則內守則條文第 C.2.1 條予以區分除外。

董事會已檢討本集團人力資源組織規劃，並認為由楊元慶先生（「楊先生」）擔任董事會主席兼首席執行官的角色屬恰當及符合本集團利益，因可維持本集團戰略執行的連續性及業務運作的穩定性。董事會由大部份獨立非執行董事組成，並定期於每季舉行會議以檢討由楊先生領導的集團營運情況。

董事會亦委任 William O. Grabe 先生為首席獨立董事（「首席獨立董事」），並授予廣泛權力及職責。此等職責包括當提名及企業管治委員會及／或董事會考慮合併董事會主席及首席執行官的角色時，擔任該等會議的主席；就有關被視為適宜事宜，每年至少召開及主持一次與所有非執行董事的會議，並向董事會主席及／或首席執行官提供反饋；以及在董事會評核過程中擔當主導角色。因此，董事會相信現時的董事會架構（由一人兼任董事會主席及首席執行官，委任首席獨立董事及大部份均為獨立非執行董事）可有效制衡本公司董事會與管理層之間的權力及授權。

承董事會命
主席兼首席執行官
楊元慶

二零二五年二月二十日

於本公告日期，執行董事為楊元慶先生；非執行董事為朱立南先生及趙令歡先生；及獨立非執行董事為 William O. Grabe 先生、William Tudor Brown 先生、Gordon Robert Halyburton Orr 先生、John Lawson Thornton 先生、Kasper Bo Roersted (別名 Kasper Bo Rorsted) 先生、胡展雲先生、楊瀾女士、王雪紅女士及薛瀾教授。