

香港交易及結算所有限公司及香港聯合交易所有限公司對本公佈之內容概不負責，對其準確性或完整性亦不發表任何聲明，並表明不會就因本公佈全部或任何部份內容而產生或因倚賴該等內容而引致之任何損失承擔任何責任。



Concord New Energy Group Limited **協合新能源集團有限公司***

(於百慕達註冊成立之有限公司)

(股份代號: 182)

截至二零二四年十二月三十一日止年度
全年業績公佈

Concord New Energy Group Limited(協合新能源集團有限公司*)(「本公司」)董事會(「董事會」)欣然宣佈本公司及其附屬公司(「本集團」)截至二零二四年十二月三十一日止年度之綜合全年業績，連同截至二零二三年十二月三十一日止年度之比較數字。本公司之審核委員會經已審閱綜合全年業績。

*僅供識別

綜合損益表
截至 2024 年 12 月 31 日止年度
(以人民幣列示)

	附註	2024 人民幣千元	2023 人民幣千元
持續經營			
收入	3,4	2,752,054	2,588,646
服務成本及銷售成本		(1,236,206)	(1,183,020)
毛利		1,515,848	1,405,626
其他收入		183,840	104,887
其他收益及虧損，淨額	5	31,684	404,149
信用減值損失	6	(702)	(1,130)
銷售費用		(13,849)	(6,141)
管理費用		(343,759)	(404,458)
財務成本	7	(683,945)	(644,165)
應佔合營企業溢利，淨額		166,503	172,836
應佔聯營公司溢利，淨額		11,152	17,029
除所得稅前溢利		866,772	1,048,633
所得稅抵免/（開支）	8	8,803	(153,825)
本年度持續經營溢利		875,575	894,808
非持續經營			
本年度非持續經營溢利，稅後	2	-	93,942
本年度溢利		875,575	988,750
本年度溢利歸屬於本公司股東：			
來自持續經營		805,133	877,502
來自非持續經營		-	86,272
		805,133	963,774
本年度溢利歸屬於非控制性權益：			
來自持續經營		70,442	17,306
來自非持續經營		-	7,670
		70,442	24,976
本年度溢利		875,575	988,750
每股盈利			
基本每股盈利（人民幣分）	9(a)	10.06	11.42
攤薄每股盈利（人民幣分）	9(b)	10.05	11.39
每股盈利-持續經營			
基本每股盈利（人民幣分）	9(a)	10.06	10.39
攤薄每股盈利（人民幣分）	9(b)	10.05	10.37

綜合損益及其他全面收益表
截至 2024 年 12 月 31 日止年度
(以人民幣列示)

	2024 人民幣千元	2023 人民幣千元
本年度溢利	875,575	988,750
其他全面收益：		
可能重分類至損益之項目		
貨幣匯兌折算差額	(22,661)	(3,529)
本年度其他全面收益，扣除稅項	(22,661)	(3,529)
本年度全面收益總額	852,914	985,221
歸屬於本公司股東：		
來自持續經營	783,273	874,428
來自非持續經營	-	86,272
	783,273	960,700
歸屬於非控制性權益：		
來自持續經營	69,641	16,851
來自非持續經營	-	7,670
	69,641	24,521
本年度全面收益總額	852,914	985,221

綜合財務狀況表
於 2024 年 12 月 31 日
(以人民幣列示)

	附註	2024 人民幣千元	2023 人民幣千元
資產			
非流動資產			
物業、廠房及設備		17,247,835	17,759,434
使用權資產		1,400,314	949,945
無形資產		659,835	716,034
於聯營公司之權益		761,872	758,251
於合營企業之權益		2,147,270	2,082,481
以公允價值計量且其變動計入損益之金融資產		125,157	14,746
預付款項、按金及其他應收款項		1,392,813	1,621,121
融資租賃應收款項		177,746	269,816
應收貸款		11,673	30,833
遞延稅項資產		61,266	47,268
		<u>23,985,781</u>	<u>24,249,929</u>
流動資產			
存貨		19,217	46,295
合同資產	11	78,815	116,175
應收貿易賬款及票據	12	1,648,792	1,415,900
預付款項、按金及其他應收款項		929,927	926,884
融資租賃應收款項		48,066	50,293
應收貸款		16,175	17,797
應收聯營公司款項		53,121	50,771
應收合營企業款項		287,109	304,949
以公允價值計量且其變動計入損益之金融資產		55,733	154,451
現金及現金等值項目		1,693,834	2,445,465
受限制存款		535,354	1,457,459
持有待售資產	13	2,777,915	-
		<u>8,144,058</u>	<u>6,986,439</u>
資產總額		<u><u>32,129,839</u></u>	<u><u>31,236,368</u></u>
負債			
非流動負債			
銀行借款		4,809,590	2,809,059
其他借款		9,296,012	11,856,855
租賃負債		418,543	135,486
遞延稅項負債		20,052	57,722
遞延政府補助		4,261	4,516
項目建造之應付款項、 其他應付款項及應計費用		730,050	1,050,671
財務擔保合同負債		4,772	8,060
		<u>15,283,280</u>	<u>15,922,369</u>

綜合財務狀況表(續)
於2024年12月31日
(以人民幣列示)

	附註	2024 人民幣千元	2023 人民幣千元
流動負債			
應付貿易賬款及票據	14	589,014	1,672,288
項目建造之應付款項、 其他應付款項及應計費用		2,552,221	3,084,416
合同負債		25,029	52,496
應付聯營公司款項		70	70
應付合營企業款項		52,010	35,574
銀行借款		924,967	973,253
其他借款		1,167,151	895,844
租賃負債		33,561	21,821
財務擔保合同負債		3,774	4,823
應付所得稅		50,640	138,000
與持有待售資產直接相關之負債	13	2,541,816	-
		<u>7,940,253</u>	<u>6,878,585</u>
負債總額		<u>23,223,533</u>	<u>22,800,954</u>
流動資產淨值		<u>203,805</u>	<u>107,854</u>
資產總值減流動負債		<u>24,189,586</u>	<u>24,357,783</u>
資產淨值		<u>8,906,306</u>	<u>8,435,414</u>
權益			
股本	15	68,390	72,598
儲備		8,646,560	8,210,438
本公司股東應佔權益總額		<u>8,714,950</u>	<u>8,283,036</u>
非控制性權益		<u>191,356</u>	<u>152,378</u>
權益總額		<u>8,906,306</u>	<u>8,435,414</u>

附註

1 編製基準

本綜合財務報表根據香港會計師公會頒佈之《香港財務報告準則》，其統稱包括所有個別《香港財務報告準則》、《香港會計準則》及詮釋編製。此外，綜合財務報表還包括《香港聯合交易所有限公司證券上市規則》（「上市規則」）和香港《公司條例》規定之適用披露。這些財務報表也符合香港聯合交易所有限公司證券上市規則之適用披露規定。如下列會計政策所述，除了在每一報告期末按公允價值計量之某些金融工具之外，本綜合財務報表是在歷史成本基礎上編製。

本集團已將以下香港會計師公會頒佈之《香港財務報告準則》修訂應用於本會計年度之財務報表：

《香港會計準則第 1 號》（修訂）

財務報表的列報：財務報表的分類流動或非流動負債（「2020 年修訂」）及《香港會計準則第 1 號》（修訂）財務報表的列報：附有契約條件之非流動負債（「2022 年修訂」）

《香港財務報告準則第 16 號》（修訂）

租賃－售後回租之租賃負債

《香港會計準則第 7 號》（修訂）－ *現金流量表* 及《香港財務報告準則第 7 號》（修訂）－ *金融工具：披露：供應商融資安排*

本集團未採用任何在本會計期間尚未生效之新準則或解釋。採用經修訂之香港財務報告準則之影響如下：

《香港會計準則第 1 號》（修訂）－ *財務報表列報（2020 年和 2022 年修訂，即《香港會計準則第 1 號》（修訂））*

《香港會計準則第 1 號》（修訂）影響負債的流動性或非流動性分類，並作為一個整體追溯適用。

2020 年修訂主要對可通過企業自身權益工具結算的負債的分類進行了說明。如果負債的條款允許交易對手選擇通過轉讓其自身的權益工具進行結算，且該轉換期權被作為權益工具進行會計處理，則該條款不影響負債的流動性或非流動性分類。否則，權益工具的轉讓將構成負債結算並影響分類。

2022 年修訂明確規定，企業在報告日後必須遵守的條件不影響負債的流動性或非流動性分類。然而，企業需要披露關於受此類條件約束的非流動負債的資訊。

本集團在採用修訂後重新評估了負債的流動性與非流動性分類，未發現需要重新分類的事項。

《香港財務報告準則第 16 號》（修訂）－ *售後回租之租賃負債*

該修訂明確了企業在售後回租交易發生後的會計處理方法。修訂要求賣方承租人按照租賃負債後續會計處理的一般要求進行處理，確保不確認與其保留使用權相關的任何收益或損失。賣方承租人需要追溯適用於初始應用日期之後發生的售後回租交易。該修訂對合併財務報表沒有重大影響。

《香港會計準則第7號》（修訂）— 現金流量表及《香港財務報告準則第7號》（修訂）— 金融工具：披露：供應商融資安排

該修訂引入了新的披露要求以提高供應商融資安排的透明度，並揭示其對企業負債、現金流量及流動性風險的影響。由於本集團未涉及任何供應商融資安排，故該修訂對合併財務報表沒有重大影響。

除上述影響外，這些修訂準則均未對本集團本期或以前期間之業績和財務狀況之編製或列報方式產生重大影響。

2 非持續經營

於2023年11月，本集團以人民幣126,090,000元作價出售了智慧運維業務的部分權益，並停止在合併財務報表中合併智慧運維業務，仍持有的33.25%智慧運維業務權益作為合營企業列示。管理層為更加關注集團的關鍵競爭力，即風能和太陽能發電廠的運營，而做出這樣的戰略決策。

智慧運維業務在2023年11月之前未被歸類為持有待售或非持續經營。智慧運維業務2023年1月1日至2023年11月30日期間之合並業績在綜合損益及其他全面收益表中作為非持續經營列示。綜合損益及其他全面收益表的比較合併報表已區分為非持續經營業務與持續經營業務。

3 分類資料

(a) 業務分類

管理層已根據本公司執行董事即主要經營決策者所審閱及於作出策略性決定時採用之內部報告作運營分類。

本公司主要經營決策者從產品及服務角度分析業務。本集團按出售產品或提供服務之性質確定業務組織。主要經營決策者分別審閱分類業務之經營成果及財務資訊，因此，每一個業務單元（包括合營企業及聯營公司），被認定為一個經營分類。此類具有類似經濟特徵及出售類似產品或提供類似服務之運營分類分為下述報告分類：

- 發電業務分類 — 運營附屬公司之風力及太陽能發電電廠，生產電力出售予外部電網公司，並投資於合營企業及聯營公司電廠；
- 智慧運維分類（於2023年11月出售，作為非持續經營業務，見附註2） — 提供風力及太陽能發電電廠之運行維護服務、資產管理、檢修及風機調試業務；
- 「其他」分類 — 提供設計、技術及諮詢服務，承攬電廠項目之電力工程設計及施工（設計、採購及施工業務），及存量融資租賃服務。

本公司主要經營決策者根據經調整息稅前盈利之計量評估運營分類之表現。該計量基準不包括來自運營分類之非經常性收入及開支之影響。

集團分類間銷售及轉讓參考以當時現行市價向其他獨立第三方進行銷售所採用之售價進行。

經營分類之會計政策與本集團之會計政策相同。分類收益指在內部分類抵消後未分配總部管理費用、董事報酬、某些其他收入、利息收入及財務成本情況下由各分類賺取之收益。

為監控分類效益及分配分類間資源之目的，所有資產及負債將分配給經營分類，歸屬於總部之資產及負債除外。

分類收入及業績，及分類資產與負債

	持續經營			
	發電業務 人民幣千元	其他 人民幣千元	抵銷 人民幣千元	總計 人民幣千元
截至 2024 年 12 月 31 日止年度				
分類收入				
售予對外客戶*	2,515,951	236,103	-	2,752,054
集團分類間收入	-	857,974	(857,974)	-
	<u>2,515,951</u>	<u>1,094,077</u>	<u>(857,974)</u>	<u>2,752,054</u>
分類業績				
不予分配之其他收益及虧損，淨額	1,432,686	16,709	-	1,449,395
不予分配之收入				30,982
不予分配之開支				33,069
利息收入				(4,018)
財務成本				41,289
				(683,945)
除所得稅前溢利				<u>866,772</u>
所得稅抵免				8,803
本年度溢利				<u><u>875,575</u></u>
於 2024 年 12 月 31 日				
分類資產	30,334,019	1,690,979	-	32,024,998
不予分配之資產				104,841
資產總額				<u><u>32,129,839</u></u>
分類負債	(22,431,730)	(592,044)	-	(23,023,774)
不予分配之負債				(199,759)
負債總額				<u><u>(23,223,533)</u></u>

*發電業務收入分別來自於風力發電廠及太陽能發電廠之電費及其他收入，金額分別為人民幣 2,154,968,000 元及人民幣 360,983,000 元。

分類收入及業績，及分類資產與負債

	持續經營		非持續經營		總計 人民幣千元
	發電業務 人民幣千元	其他 人民幣千元	智慧運維 人民幣千元	抵銷 人民幣千元	
截至 2023 年 12 月 31 日止年度					
分類收入					
售予對外客戶*	2,259,413	329,233	399,122	-	2,987,768
集團分類間收入	-	892,155	191,459	(1,083,614)	-
	<u>2,259,413</u>	<u>1,221,388</u>	<u>590,581</u>	<u>(1,083,614)</u>	<u>2,987,768</u>
分類業績					
不予分配之其他收益及虧損，淨額	1,262,398	(34,481)	38,189	-	1,266,106
不予分配之收入					478,888
不予分配之開支					39,976
利息收入					(7,447)
財務成本					31,047
					(650,821)
除所得稅前溢利					<u>1,157,749</u>
所得稅開支					(168,999)
本年度溢利					<u><u>988,750</u></u>
於 2023 年 12 月 31 日					
分類資產	28,500,683	2,474,293	-	-	30,974,976
不予分配之資產					261,392
資產總額					<u><u>31,236,368</u></u>
分類負債	(21,309,871)	(1,295,574)	-	-	(22,605,445)
不予分配之負債					(195,509)
負債總額					<u><u>(22,800,954)</u></u>

*發電業務收入分別來自於風力發電廠及太陽能發電廠，金額分別為人民幣 1,893,041,000 元及人民幣 366,372,000 元。

截至 2024 年 12 月 31 日止年度
其他分類資料

與分部報告資產及損益之對賬

	<u>持續經營</u>		
	發電業務 人民幣千元	其他 人民幣千元	總計 人民幣千元
<i>包含於分類損益或分類資產計量之金額：</i>			
非流動資產之增加（包含物業、廠房、設備及使 用權資產）	3,617,002	57,683	3,674,685
物業、廠房及設備之折舊	811,429	9,183	820,612
其他無形資產之攤銷及使用權資產之折舊	63,006	9,110	72,116
以股份為基準之付款	5,316	499	5,815
於合營企業及聯營公司之權益	2,429,453	479,689	2,909,142
應佔合營企業及聯營公司之溢利，淨額	157,899	19,756	177,655
	<u> </u>	<u> </u>	<u> </u>
<i>定期向主要經營決策者提供，但并未計入分類損益計量之金額：</i>			
出售物業、廠房及設備之虧損	1,542	297	1,839
應收貿易款項及應收票據減值	-	702	702
利息收入	(23,406)	(17,883)	(41,289)
財務成本	674,186	9,759	683,945
所得稅（抵免）/開支	(21,150)	12,347	(8,803)
	<u> </u>	<u> </u>	<u> </u>

截至 2023 年 12 月 31 日止年度
其他分類資料

與分部報告資產及損益之對賬

	持續經營		非持續經營	
	發電業務 人民幣千元	其他 人民幣千元	智慧運維 人民幣千元	總計 人民幣千元
<i>包含於分類損益或分類資產計量之金額：</i>				
非流動資產之增加（包含物業、廠房、設備及使 用權資產）	5,203,004	84,630	52,445	5,340,079
物業、廠房及設備之折舊	657,989	7,757	8,479	674,225
其他無形資產之攤銷及使用權資產之折舊	51,446	4,538	2,955	58,939
以股份為基準之付款	11,676	1,701	-	13,377
於合營企業及聯營公司之權益	2,378,405	462,327	-	2,840,732
應佔合營企業及聯營公司之溢利/（虧損），淨額	190,887	(1,022)	(390)	189,475
<i>定期向主要經營決策者提供，但并未計入分類損益計量之金額：</i>				
出售物業、廠房及設備之（收益）/虧損	(2,567)	31	(22)	(2,558)
應收貿易款項及應收票據減值	-	1,130	698	1,828
利息收入	(9,339)	(21,628)	(80)	(31,047)
財務成本	631,707	12,458	6,656	650,821
所得稅開支	145,028	8,797	15,174	168,999

(b) 地區分類

本集團按經營地區分類為中華人民共和國（「中國」）和其他地區，其他地區包括北美，歐洲、大洋洲，東南亞等區域。

本集團來自外部客戶之收入根據外部客戶之地理位置確定及列報。本集團之非流動資產資訊（除遞延所得稅資產及金融資產外）根據資產所處地理位置確定及列報。

外部客戶之收入

	持續經營		非持續經營	
	截至 2024 年 12 月 31 日 人民幣千元	截至 2023 年 12 月 31 日 人民幣千元	截至 2024 年 12 月 31 日 人民幣千元	截至 2023 年 12 月 31 日 人民幣千元
中國	2,723,737	2,561,091	-	399,122
其他地區	28,317	27,555	-	-
	2,752,054	2,588,646	-	399,122

非流動資產

	非流動資產	
	於 2024 年 12 月 31 日 人民幣千元	於 2023 年 12 月 31 日 人民幣千元
中國	22,940,573	23,290,717
其他地區	519,786	412,925
	23,460,359	23,703,642

(c) 主要客戶資訊

四名（2023：兩名）外部客戶均分別佔本集團收入逾 10%。此等收入之客戶概述如下：

	2024 人民幣千元	2023 人民幣千元
客戶 A	389,489	377,163
客戶 B	354,033	359,505
客戶 C	354,041	*
客戶 D	382,956	*

上述客戶之收入均歸屬於發電業務分類。

*相應之收入貢獻未超過集團全部收入之 10%。

4 收入

	2024 人民幣千元	2023 人民幣千元
持續經營		
《香港財務報告準則第 15 號》範圍內基於客戶合同之收入確認		
售電收入：		
標杆及交易電價收入	2,158,040	1,867,969
可再生能源補貼收入	303,026	341,581
綠證收入	39,509	45,458
設計、採購及施工收入	59,864	189,026
提供技術及諮詢服務收入	54,544	21,185
提供設計服務收入	37,548	18,621
其他收入	67,182	67,016
	2,719,713	2,550,856
其他來源收入		
融資租賃收入	32,341	37,790
持續經營之收入總計	2,752,054	2,588,646

5 其他收益及虧損，淨額

其他收益及虧損淨額之分析如下：

	2024 人民幣千元	2023 人民幣千元
持續經營		
出售 / 清算附屬公司之收益，淨額	32,202	399,759
處置一間聯營公司之收益，淨額	-	62
按公允價值計量且其變動計入損益之金融資產之公允價值 變動收益	16,287	42
匯兌（虧損） / 收益，淨額	(144)	6,346
持有待售資產確認之減值損失	(14,637)	-
出售物業、廠房及設備之（虧損） / 收益	(1,839)	2,536
捐贈	(1,261)	(2,073)
其他	1,076	(2,523)
	31,684	404,149

6 信用減值損失

	2024 人民幣千元	2023 人民幣千元
持續經營		
減值之確認如下：		
應收貿易款項及應收票據	702	1,130
	<u>702</u>	<u>1,130</u>

7 財務成本

	2024 人民幣千元	2023 人民幣千元
持續經營		
利息支出：		
— 銀行借款	198,730	114,810
— 其他借款	516,529	561,791
— 優先票據	-	35,053
— 租賃負債	18,392	11,066
	<u>733,651</u>	<u>722,720</u>
減：利息資本化	(49,706)	(78,555)
	<u>683,945</u>	<u>644,165</u>

8 所得稅（抵免）/ 開支

	2024 人民幣千元	2023 人民幣千元
持續經營		
當期稅項		
— 中國企業所得稅	106,670	95,835
— 中國預扣稅	30,562	98,863
過往年度少 / (多) 計提稅金：		
— 中國企業所得稅	3,050	2,709
— 中國預扣稅 (附註)	(90,000)	-
遞延稅項	(59,085)	(43,582)
	<u>(8,803)</u>	<u>153,825</u>

附註：

2024年6月25日，本公司取得香港居民身份並有權於2022年及2023年享受5%之股息預扣稅率減免。本集團沖回了於2022年及2023年從中國附屬公司盈餘中宣告的股息分配相關之人民幣1,800,000,000元按10%稅率確認之中國股息預扣稅人民幣90,000,000元，本集團已於2024年內收回由稅務機關所退回之以前年度已繳納相關之稅款。

9 每股盈利

(a) 基本每股盈利

基本每股盈利基於歸屬於公司普通股股東之溢利與本年度已發行普通股之加權平均數計算。

(i) 歸屬於普通股股東之溢利

	2024 人民幣千元	2023 人民幣千元
歸屬於普通股股東之溢利		
持續經營	805,133	877,502
非持續經營	-	86,272
	<u>805,133</u>	<u>963,774</u>

(ii) 加權平均普通股股數

	2024 千股	2023 千股
1月1日已發行之普通股	8,444,719	8,975,469
庫存股之影響	(442,280)	(533,369)
	<u>8,002,439</u>	<u>8,442,100</u>

(b) 攤薄每股盈利

攤薄每股盈利是經調整已發行普通股之加權平均數至假設兌換股份獎勵計劃所有攤薄潛在普通股計算。

(i) 歸屬於普通股股東之溢利（攤薄）

	2024 人民幣千元	2023 人民幣千元
歸屬於普通股股東之溢利（攤薄）		
持續經營	805,133	877,502
非持續經營	-	86,272
	<u>805,133</u>	<u>963,774</u>

(ii) 加權平均普通股股數（攤薄）

	2024 千股	2023 千股
普通股份之加權平均數	8,002,439	8,442,100
股份獎勵計劃之影響	12,662	21,432
	<u>8,015,101</u>	<u>8,463,532</u>

10 股息

	2024 人民幣千元	2023 人民幣千元
於本年度內本公司普通股股東股息分配之確認： 2023 年末 - 每股 0.035 港元（2022 年：0.035 港元）	258,890	278,487

於本報告期期後，本公司董事已建議截止 2024 年 12 月 31 日止年度之末期股息每普通股 0.035 港元，並須股東於應屆股東週年大會上批准（2023 年：本公司董事已建議截止 2023 年 12 月 31 日止年度之末期股息每股 0.035 港元，並已經股東於 2024 年 6 月 7 日舉行之股東週年大會上批准）。

11 合同資產

	2024 人民幣千元	2023 人民幣千元
質保金	39,657	77,009
根據建造合同履約而產生的合同資產	39,158	39,166
	78,815	116,175
為呈報分析如下：		
流動資產	78,815	116,175
	78,815	116,175

12 應收貿易賬款及票據

	2024 人民幣千元	2023 人民幣千元
應收貿易賬款，按攤余成本	348,152	419,792
應收電價調整款項，按攤余成本	1,178,858	991,170
應收票據，按公允價值變動計入損益	126,546	9,000
	1,653,556	1,419,962
應收貿易賬款減值	(4,764)	(4,062)
	1,648,792	1,415,900

本集團予客戶之付款信貸期為 30 天至 180 天。對於部分施工項目，本集團予客戶之最終確認期及質保期為本集團與客戶簽訂合同中約定之驗收之日起 1 至 2 年。

於 2024 年 12 月 31 日，應收貿易賬款扣除信用損失後淨額之賬齡分析（以發票日期為準）如下：

	2024 人民幣千元	2023 人民幣千元
3 個月內	238,011	309,013
3 至 6 個月	14,224	14,975
6 至 12 個月	19,396	78,845
1 至 2 年	66,658	10,850
2 年以上	5,099	2,047
	<u>343,388</u>	<u>415,730</u>

應收電價調整款項之賬齡分析（以收入確認日期為準）如下：

	2024 人民幣千元	2023 人民幣千元
3 個月內	100,254	94,055
3 至 6 個月	77,453	85,296
6 至 12 個月	164,713	206,635
1 年以上	836,438	605,184
	<u>1,178,858</u>	<u>991,170</u>

13 歸類為持有待售之資產/負債

2024 年 8 月，本集團計劃將其發電板塊三家附屬公司（“被處置方”）之全部股權出售給第三方。本集團於 2025 年 1 月 15 日，2025 年 1 月 17 日及 2025 年 1 月 27 日與本集團之獨立第三方沙電（上海）新能源有限公司（「沙電」）訂立協議，根據該等協議，本集團已同意以總代價分別為人民幣 506,107,000 元、人民幣 65,000,000 元及人民幣 636,241,000 元向沙電出售其於依蘭縣協合風力發電有限公司（「依蘭協合」）、大柴旦協合風力發電有限公司（「大柴旦協合」）及通河縣聚靈新能源有限公司（「通河新能源」）之全部權益。相關處置收益將於 2025 年根據交易對價、被處置公司淨資產及相關集團內部往來餘額確定。

因此，本集團將此三家預計於未來 12 個月內處置的附屬公司之資產及負債在集團合併財務報表中劃分為持有待售。

(a) 與被處置附屬公司相關之減值損失

被處置的附屬公司相關資產之賬面價值及公允價值減去處置費用的淨值較低者確認人民幣 14,637,000 元之減值損失計入“其他收益及虧損，淨額”（見附註 5），減值損失已衝減處置附屬公司物業、廠房及設備的賬面價值。

(b) 歸類為持有待售之資產/負債

截至 2024 年 12 月 31 日，歸屬於此三家處置附屬公司之資產及負債及所佔一家合營企業之權益按其賬面價值與公允價值減去處置費用孰低進行列報，包括以下項目，不含集團內部往來餘額。

	截至 2024 年 12 月 31 日 人民幣千元
物業、廠房及設備	2,318,182
遞延稅項資產	4,567
使用權資產	57,115
無形資產	50,470
應收貿易賬款及應收票據	11,750
預付款項、按金及其他應收款項	195,061
現金及現金等值項目	59,952
於合營企業之權益	80,818
持有待售資產	2,777,915
應付貿易賬款及票據	1,961
項目建造之應付款項、其他應付款項及應計費用	74,184
應付合營企業款項	6,538
應付所得稅	4,528
銀行借款	826,817
其他借款	1,627,788
與持有待售資產直接相關之負債	2,541,816

14 應付貿易賬款及票據

	2024 人民幣千元	2023 人民幣千元
應付貿易賬款	276,796	389,768
應付票據	312,218	1,282,520
	589,014	1,672,288

應付貿易賬款之賬齡分析（以發票日期為準）如下：

	2024 人民幣千元	2023 人民幣千元
3 個月內	19,131	63,919
3 至 6 個月	6,947	16,794
6 至 12 個月	19,127	39,047
1 至 2 年	15,796	142,370
2 年以上	215,795	127,638
	276,796	389,768

15 股本

已發行普通股每股 0.01 港元：

	股份數目 千股	面值 人民幣千元
於 2023 年 1 月 1 日	8,975,469	77,443
註銷普通股 (附註)	(530,750)	(4,845)
於 2023 年 12 月 31 日	8,444,719	72,598
註銷普通股 (附註)	(462,680)	(4,208)
於 2024 年 12 月 31 日	7,982,039	68,390

附註：

截至 2024 年 12 月 31 日，本集團在市場回購共計 138,480,000 股本之公司普通股，涉及款項共計人民幣 68,117,000 元。462,680,000 股已回購股份，其總面值為人民幣 4,208,000 元，在本年度內由本公司註銷，相關回購成本為人民幣 254,067,000 元，回購成本超過股份面值的人民幣 249,859,000 元計入股份溢價。

截至 2023 年 12 月 31 日，本集團在市場回購共計 509,560,000 股本之公司普通股，涉及款項共計人民幣 301,001,000 元。530,750,000 股已回購股份，其總面值為人民幣 4,845,000 元，在本年度內由本公司註銷，相關回購成本為人民幣 314,731,000 元，回購成本超過股份面值的人民幣 309,886,000 元計入股份溢價。

管理層討論及分析

一、經營環境

2024年，面對地緣衝突、多國通脹、貿易壁壘等諸多不利因素，全球經濟仍實現了2.8%的增長。隨著國際通脹水準持續緩解，各國利率水準回落，經濟復蘇的潛力將逐步釋放。憑藉科技創新和能源轉型政策推動，全球清潔能源投資繼續增長。據統計，全球2024年可再生能源投資達到7,280億美元，同比增長約8%，創造了投資規模的新紀錄，彰顯出可再生能源行業的蓬勃活力和非凡韌性。

（一）人工智能引領用電增長，多國力挺可再生能源發展

在經歷了近二十年的電力需求增長停滯後，美國2024年的用電量增長了2%，其中人工智能（AI）數據中心為代表的能源密集型負荷呈爆發式增長，帶動了美國對電力的投資熱潮。美國的光伏和儲能裝機容量在2024年增長顯著。

歐盟的風電和太陽能裝機持續增長。在2024年，歐盟風電和太陽能的發電量占比已經達到28.1%，較2023年上升1.4個百分點，其占比已與同期化石能源相當。歐盟立法推動電力市場改革，通過鼓勵引入購電協議（PPA）和差價合同（CfD）等風險對沖機制，兼顧保護電力用戶免受價格波動衝擊和促進可再生能源項目投資。

在亞洲，東盟在2024年聯合國氣候大會（COP29）上重申了對能源轉型和氣候行動的承諾，重點增加可再生能源裝機規模，以及加強各國電網建設和東盟電網（APG）跨境互聯的規模。

截至2024年底，中國風電和光伏總裝機容量歷史性突破14億千瓦，其中已有14個省區的風電和光伏裝機在省內電源結構中占比居首，快速發展也導致不少區域的棄風棄光率上升。2024年11月，中國頒佈了《能源法》，以法律形式加快構建新型電力系統，加強電源電網協同建設，提高電網對可再生能源的消納和調控能力。2025年1月，中國出臺了深化新能源電價市場化改革的原則意見，注重統籌協調，堅持分類施策，有利於穩定新能源項目收益預期。

（二）風機大型化趨勢放緩，競爭激烈利於風電場投資

2024年，全球風機單機容量大型化趨勢仍在繼續，但技術迭代速度放緩。部分風機廠家不再單純追求理論參數優勢和低成本，而是更加注重機組的真實發電表現、長期運行的高可靠性和更優的電網適應性。

國際市場的風機價格在2024年維持高位，相比2023年甚至略有上漲。中國市場風機單位千瓦價格保持在全球風電行業的低位，市場價格基本平穩。同時，各廠家積極在更廣泛的國際市場探索產能合作，為在中國和更多的國別市場的風電項目投資提供優質可靠且有競爭力的供應鏈保障。

（三）光伏組件技術創新活躍，價格處於低位激發市場需求

TOPCon憑藉轉換效率的持續改進和產能優勢，全球市場份額攀升至60%，鞏固了當前主流光伏技術地位。BC型光伏電池不斷取得技術突破，其量產組件轉換效率已經實現對TOPCon的超越。隨著少銀、無銀化等技術的應用以及產能規模快速增加，行業預測2025年底其成本有望接近TOPCon。鈣鈦礦疊層電池等其他技術路線也不斷取得研發進展。

全球光伏組件需求持續增長，新增吉瓦級規模的國別市場從2023年的31個增至2024年的37個。同時，全球組件價格整體處於低位，有利於電站投資商降低成本，進一步激發了市場需求。中國、歐洲、美國等市場新增光伏裝機同比快速增長。

（四）新型儲能蓬勃發展，綠氫步伐放緩蓄勢求突破

全球電池儲能系統的造價在2024年降幅顯著，據統計平均降幅達40%。得益于成本下降和市場需求的雙重驅動，以電池儲能為代表的新型儲能呈現爆發式增長。在美國、沙特、智利等國不斷出現吉瓦時級別的大型儲能項目，歐盟多國陸續啟動對電網側儲能的政府招標，中國的電池儲能裝機年新增規模超100吉瓦時，同比增速超100%。熱儲能、壓縮空氣儲能和液流電池儲能等其他技術路線的新型儲能也在蓬勃發展，試點項目陸續投運。

全球綠氫產業發展面臨諸多挑戰。由於有效需求不足、技術成熟度有待提高、融資難、成本競爭力偏低等因素影響，全球多個綠氫試點項目的實施未達預期目標。儘管如此，歐盟批准了30億歐元的H2Global計劃，通過拍賣機制鼓勵進口綠氫；沙特、澳大利亞等國積極出臺政策，尋求本國綠氫生產規模的突破；中國聚焦推動重點工業領域的清潔低碳氫替代，不斷完善綠氫產業鏈。

（五）國際普遍進入降息通道，中國融資成本穩步下降

隨著全球通脹在2024年趨於緩解，各大經濟體陸續進入降息通道，歐洲央行和美聯儲全年均累計降息100個基點。這些變化有助於推動國際可再生能源電站項目的投資建設。

中國央行在2024年先後三次下調五年期以上貸款市場報價利率（LPR），累計下調60個基點至3.60%，有利於繼續降低中國市場可再生能源電站的融資成本。

二、業務回顧

2024年，本集團克服行業中的多種不利因素的影響，穩步推進各項業務，實現了穩健發展。本集團權益裝機容量、權益發電量、持續經營業務收入均實現增長，度電成本持續降低，融資結構不斷優化。

2024年，本集團持續經營業務共實現收入人民幣2,752,054千元（2023年同期：人民幣2,588,646千元），較去年同期上升6.3%；集團權益持有人應占溢利人民幣805,133千元（2023年同期：人民幣963,774千元），較去年同期下降16.5%；基本每股盈利為人民幣10.06分（2023年同期：人民幣11.42分）；攤薄每股盈利為人民幣10.05分（2023年同期：人民幣11.39分）。

截至2024年12月31日，本集團資產淨值人民幣8,906,306千元（2023年12月31日：人民幣8,435,414千元），每股資產淨值為人民幣1.09元（2023年12月31日：人民幣1.02元）。

（一） 項目開發在全球新獲佳績

本集團敏銳洞察行業及市場變化，果斷研判國際及中國區域開發形勢，及時調整開發策略，聚焦於前景好的國際市場和中國重點省份進行項目開發。2024年，本集團在全球範圍內新獲取風光投資項目1,399MW，其中包括中國區域720MW，其他國家679MW。此外，還新獲取國際儲能投資項目308MW/616MWh。

本集團對中國境內項目，前置立項流程，動態測算嚴格篩選，著力降低開發成本，提高開發成功率，規避潛在風險。2024年，本集團在中國境內新獲取風光投資項目（年度建設指標）720MW。新簽風電資源2,294MW，太陽能資源160MW。截至2024年底，集團在中國區域累計風光資源儲備超10.75GW，其中風電資源約6.5GW、光伏資源約4.25GW。

本集團依據對重點國別市場研究，撤並和增設了若干國別辦事機構，充實了屬地化團隊，聚焦於匹配本集團戰略發展的重點國別，堅持綠地開發理念，穩步拓展國際發展空間。2024年，本集團在中國以外區域新獲取風光投資項目679MW，儲能投資項目308MW/616MWh，項目範圍覆蓋多個國別市場，同時還儲備了一批優質的風電和光伏項目資源。

（二） 權益容量持續增長，融資成本顯著下降

1、 工程建設安全有序，權益裝機穩步增加

本集團積極應對電網接入和用林用地手續審批滯後等困難，紮實做好各項開工前準備工作，主動謀劃，攻堅克難，陸續解決多個項目開工瓶頸，項目建設有序推進。

2024年，本集團總建設規模達到2,562MW。其中，上一年結轉的續建項目1,667MW，本年度新增投產項目566MW，其中風電266MW、光伏300MW，將有1,996MW項目在下一年度繼續建設。

截至2024年12月31日，本集團持有並網發電的風電場及光伏電站權益裝機容量4,615MW（2023年同期：4,050MW）。其中，風電場權益裝機容量3,732MW，光伏電站權益裝機容量883MW。本集團平價項目裝機容量為3,189MW，占權益容量的69.1%。

權益裝機容量 (MW)			
業務板塊	2024年	2023年	變化率
風電	3,732	3,467	7.6%
光伏	883	583	51.5%
合計	4,615	4,050	14.0%

2、設計諮詢實力增強，加大優化設計力度

本集團設計板塊擴充專業人員，增設分支機構，進一步增強了設計諮詢實力，有力保障本集團投資項目的開發諮詢、工程設計和施工圖優化工作。深入開展項目方案優化，完成集電線路、光伏支架選型及佈置方案、風機基礎等方面的15項優化設計，助力集團繼續保持新建項目單位千瓦造價下降趨勢。同時，積極拓展外部業務，新簽外部諮詢設計合同118項，新簽外部EPC合同11項，新簽外部合同額同比大幅提升。

3、項目融資成本顯著下降

本集團依據融資政策和新建項目的資金需求，精心設計並優選出最具成本競爭力的融資方案。本報告期內，集團新增提款的平均融資成本已降至3.43%，集團綜合融資成本降至3.98%，均處於歷史低位。

綜合融資利率				
年度	2024年	2023年	2022年	2024年較2023年變化量
綜合融資利率	3.98%	4.60%	5.48%	-62bps

(三) 發電量穩步增長，電廠收入利潤持續提升

1、電廠生產安全穩定，權益發電量保持增長

本集團不斷健全安全管理體系，實行專業化安全質量管理，嚴格過程管控。集團未發生一般人身重傷及以上事故，未發生重大及以上設備事故等，電廠安全穩定運行。

本報告期內，本集團權益發電量保持穩步增長，較上年同期增長10.5%，其中風電權益發電量同比增長10.2%，光伏權益發電量同比增長12.8%。本年度，風電權益發電量占比超過89%。

權益發電量 (GWh)			
業務板塊	2024 年	2023 年	變化率
風電	7,702	6,988	10.2%
光伏	943	836	12.8%
合計	8,645	7,824	10.5%

2、 整體收入利潤持續增長

2024年，本集團控股子公司電廠共實現收入人民幣2,515,951千元，較2023年增長11.35%，控股子公司電廠共實現淨利潤人民幣797,814千元，較2023年增長4.69%。其中，集團控股風電場的收入和利潤穩健增長，進一步夯實了集團持續發展的堅實基礎。由於棄風棄光現象加劇、局部地區資源欠佳等原因，本集團控股光伏電站和合聯營電廠的利潤同比下降。

電廠收入及淨利潤 (人民幣：千元)			
	2024年	2023年	變化率
控股子公司電廠收入	2,515,951	2,259,413	11.35%
其中：風電	2,154,968	1,893,041	13.84%
光伏	360,983	366,372	-1.47%
控股子公司電廠淨利潤	797,814	762,048	4.69%
其中：風電	732,853	664,885	10.22%
光伏	64,961	97,163	-33.14%
合聯營電廠淨利潤	157,898	190,887	-17.28%
其中：風電	153,580	186,373	-17.60%
光伏	4,318	4,514	-4.34%

2024年，本集團完成綠電交易達8.11億千瓦時，實現綠證銷售641萬張，均同比實現增長；通過加強參與綠電交易的力度，與重點客戶簽訂長期綠證銷售協議，增強了未來收益的確定性。

3、生產運營指標有所下行

2024年，受不利氣候、棄風棄光率上升、區域資源下降等因素影響，本集團投資的風電場加權平均利用小時數為2,192小時，光伏電站加權平均利用小時數為1,272小時，均較去年有所下降，但較中國平均水準仍分別高出3.1%和5.0%。

電廠加權平均利用小時（小時）					
業務板塊	集團投資的電廠			中國平均	集團高於中國平均
	2024年	2023年	變化率	2024年	2024年
風電	2,192	2,449	-10.5%	2,127	+3.1%
光伏	1,272	1,455	-12.6%	1,211	+5.0%

2024年，本集團投資的風電場平均棄風率為9.5%，光伏電站平均棄光率18.5%，均較去年同期增加，其主要原因是不少地區的風電和光伏裝機規模增長，快於電網架構優化速度及用電負荷的增長，導致棄風棄光程度有所加劇。

棄風棄光率（%）			
業務板塊	2024年	2023年	變化量
風電	9.5%	3.7%	+5.8 個百分點
光伏	18.5%	5.9%	+12.6 個百分點

受平價項目比例上升和電力交易等影響，本集團投資的電廠平均綜合電價小幅下調，但通過積極參與和擴大綠電交易和綠證銷售，獲取了一定環境收益。同時，電價下行是本行業當前階段的整體趨勢，但隨著本集團新建電廠的成本降低以及存量電廠的質量優化，本集團項目的平均度電成本持續穩步下降，有效抵消平均綜合電價下調的影響，保證集團持續健康發展。

電廠平均綜合電價 （元/千瓦時，含增值稅）			
業務板塊	2024年	2023年	變化量
風電	0.3933	0.4042	-0.0109
光伏	0.4552	0.5196	-0.0644

（四）加強經營管理，調整業務策略

面對行業的激烈競爭，集團全面強化經營管理，優化業務策略，多渠道、多環節降低各項費用，持續優化資產，提升效益。

1、因應變化，果斷調整業務策略

因應行業環境的變化，本集團果斷調整業務策略，堅持有所為有所不為。

新設立電力市場營銷部，以更大力度加強電力交易能力、提升營銷業務專業水準；新設立經營開發部，對未納入本集團投資建設計劃的項目，系統化地加強經營性管理，通過多種合作開發模式提前釋放這批項目的價值，已取得初步成效。停止了融資租賃業務，進一步聚焦核心業務。

根據電網建設、電力消納、電價趨勢等形勢特點，本集團對項目進行全面盤點、動態測算和綜合研判，及時調整開發策略，果斷停止了中國區域部分省份的項目開發。根據業務目標撤並、增設了國際業務派出機構，將資源聚焦於更能匹配集團戰略的重點區域和優質項目。

2、多舉措降本增效

通過加強預算管理和細化費用分析，嚴控成本費用；根據業務策略調整，及時相應精簡了機構和人員；注重人效，提升效率。通過多種措施，有力遏制管理費用增長勢頭，管理費用同比下降15%，降本提效成效顯著。

3、持續優化集團資產

2024年，本集團根據變化的行業形勢，審時度勢設計資產出售的策略和方案，積極拓展國際化公司的合作渠道，靈活應對市場變化，出售了電廠權益裝機容量50MW。

三、ESG表現

本集團始終堅持可持續發展理念，嚴格遵守項目所在國家的環保法規及國際標準，主動履行社會責任，以多種方式回饋社會，將環境、社會及治理（ESG）戰略全面融入業務運營，促進人與自然的和諧發展。

本報告期內，本集團ESG表現繼續領先行業，MSCI ESG評級提升至AA級，入選標普《可持續發展年鑒2024（中國版）》，榮獲「中國企業標普全球ESG評分最佳10%」和「發電行業最佳進步企業」等表彰。

集團持續致力於風電、光伏等清潔發電業務，為社會減少溫室氣體、空氣污染物的排放及標煤和水資源的使用。同時，集團積極應對氣候變化，加強自身環境管理，降低自身對環境的影響。

電廠減排量

減排指標	2024年	累計數
CO ₂ (千噸)	6,255	61,715
SO ₂ (噸)	2,090	31,739
NO _x (噸)	2,179	29,661
節約標煤 (千噸)	3,424	24,197
節約用水 (千噸)	13,523	126,138

四、人力資源

本集團始終秉承「以人為本、創造價值、追求卓越」的核心價值觀。圍繞集團戰略發展需要，推行組織績效管理體系，推動人崗優化匹配；有序開展各項分層領導力訓練營等專項培訓，繼續深化校企合作，加強人才梯隊建設和高素質人才培養。

截至2024年12月31日，本集團擁有814名全職雇員，其中集團總部及管理中心191人，項目開發、建設、運行管理481人，設計諮詢等其他業務142人。

五、財務資源與承擔

截至2024年12月31日，本集團持有貨幣資金約為人民幣2,229,188千元（2023年12月31日：人民幣3,902,924千元）；集團淨資產為人民幣8,906,306千元（2023年12月31日：人民幣8,435,414千元）；本集團之有息負債餘額為人民幣16,649,824千元（2023年12月31日：人民幣16,692,318千元）；資產負債率為72.28%（2023年12月31日：72.99%）。

資產抵押

截至2024年12月31日，本集團以房屋及機器設備抵押獲得貸款餘額人民幣8,617,064千元（2023年12月31日：人民幣11,170,018千元）。

或然負債

截至2024年12月31日，本集團為聯營公司及合營企業提供擔保的債務本金餘額為人民幣465,988千元。此外，本集團並無任何重大或然負債。

承擔

截至2024年12月31日，本集團已簽訂合同但仍未產生之資本開支為人民幣2,680,010千元（2023年12月31日：人民幣2,889,393千元）。

六、風險因素及風險管理

本集團以投資營運風電和光伏發電廠為主要業務，面臨的主要風險有：國際政治風險、匯兌風險、政策風險、市場風險、氣候風險、限電風險等。

本集團對可能的不利因素進行評估，並制定一系列有效的應對緩解措施。高度關注國際局勢和匯率波動，及時調整經營策略，降低風險影響；緊密跟蹤行業政策動態和市場變化，發揮自身靈活性優勢，因時因地制宜調整業務策略，合理優化資產，確保在市場競爭中佔據有利地位；重視設備治理，通過提效技改和精細化智慧化運維，不斷提升電廠整體效益。本集團將在全球範圍合理佈局業務，平衡風光資源波動、電價變化和限電等風險對集團資產帶來的影響，確保集團實現穩健和可持續的發展。

七、前景展望

展望2025年，人工智能等新型負荷有望帶來旺盛的用電需求增長，為可再生能源持續拓展發展空間。隨著風力發電、太陽能組件、新型儲能和新型電力系統相關的技術創新不斷湧現，技術進步持續推動全球能源轉型的趨勢依然明確。

資本市場方面，美國、歐洲等發達經濟體已進入降息週期。國際貨幣基金組織預計全球範圍通脹在2025年將繼續下降。中國央行已明確表示將在2025年實施適度寬鬆的貨幣政策，適時降准降息。融資環境的進一步寬鬆，將激發可再生能源電廠投資的增長潛力。

本集團將堅定執行既定的發展戰略，敏銳洞察行業新形勢、市場新變化，聚焦重點市場，發揮自身優勢，謀劃穩健發展，修煉管理內功，重點做好以下工作：

1、狠抓安全及精細運維，加強設備治理提升效益

本集團將繼續完善健全安全管理制度和流程，狠抓電廠安全生產，嚴查安全隱患，採取措施應對突發事故、極端天氣等挑戰，壓實安全管理責任，不斷提升全員安全管理意識，確保安全生產平穩有序。

做好重點項目設備治理，推行精細化、智慧化運維，提高設備可靠性；深入研究設備運行數據，針對性制定技改提效方案，降低故障頻次，縮短修復時長，著力解決難點問題，進一步降低損失電量，提升電廠效益。

2、 著力提升電力交易和營銷能力

本集團將深入跟蹤研究電力市場化改革，針對性採取措施應對新的市場化交易和差價結算機制。大力加強電力營銷能力建設，進一步建立和完善電力營銷相關業務的激勵制度。建設好電力交易和營銷梯隊，不斷提高電力交易和綠證營銷能力，多措並舉提升電廠利潤。

3、 靈活調整業務策略，聚焦開發優質項目

本集團將緊密跟蹤政策及市場環境變化，因應變化靈活調整開發策略，對目標市場有所取捨，有所聚焦。通過對項目開展動態收益測算，做好篩選，控制節奏，提升項目開發成功率，降低開發成本。嚴格把控項目投資決策標準，重視項目收益的確定性和抗風險能力，穩中求進。

在中國市場，將資源聚焦在可再生能源發展前景好的重點省市區域，深入研究新政策，積極探索項目開發新路徑，持續進行深耕。

梳理並優選國際區域的重點開發市場，根據市場及政策的變化調整業務佈局，有的放矢，聚焦匹配集團發展戰略的重點國家及地區。繼續貫徹綠地開發的理念，提高項目收益。

4、 錨定目標推進建設，大幅提升新投產容量

錨定2025年的項目投產容量和進度目標，持續加強建設計劃管理，及時發現問題、及時處理糾偏。嚴格造價管控，通過設計優化、施工組織優化等多種手段，積極降低成本，千方百計完成今年的投產目標，確保集團新增並網容量大幅提升。

全面盤點和梳理新項目開工的制約因素，研究制定針對性措施，集中集團資源快速加以解決。認真做好經驗交流和總結，完善對新設備、新技術的評價，根據項目實施特點，採取差異化的招標採購策略。

2025年，本集團將重點培育國際工程建設管理能力、國際供應鏈管理能力，建立健全國際工程建設管理體系和管理制度，紮實做好國際項目的開工前各項準備工作，規避建設過程中的進度、質量、成本的風險。

5、繼續降低融資成本

國際主要金融市場已進入降息通道，中國在2025年將實施適度寬鬆的貨幣政策，適時降准降息。本集團將把握有利的市場融資環境，拓展融資管道，有效降低綜合融資成本，提高資金使用效率，提升本集團整體收益。

6、研判市場變化，持續優化資產

本集團將積極跟蹤、分析市場變化，及時、認真地研究各電廠在市場化進程中所面臨的風險、問題，預測各電廠的未來收益，設計匹配集團戰略和市場需求的交易方案。深入拓展合作夥伴和交易管道，持續開展資產優化。同時，不斷創新經營性開發模式，積極推進重點項目合資合作，回收資金，把握更多業務機會。

7、深入開展精細化、專業化管理，繼續降本增效

本集團深刻認識到競爭加劇帶來的嚴峻挑戰，將著力提升經營意識、增強危機意識。深入開展各項成本、費用的分析，認真識別低效環節，針對性推行降本增效措施。結合業務發展策略的調整，做好組織機構和崗位的優化。

全面系統地推行績效考核，不斷總結完善組織績效管理體系，及時制定和優化激勵機制，以業績導向嚴格考核、嚴格獎懲。認真開展大企業病治理，深入推行精細化管理和專業化管理，在各業務工作環節落實「度電成本最低」理念，全面提升集團經營管理能力。

8、認真開展企業文化建設，增強凝聚力

人才戰略是本集團業務發展的重要抓手。隨著業務地域的拓展、員工屬地的多樣化，本集團將認真開展企業文化建設工作，用企業文化凝聚共識，使各級組織都成為有機的集體，打造擁有共同願景的隊伍，增強員工的凝聚力和向心力。

獨立核數師之工作範圍

有關本集團截至2024年12月31日止年度業績之初步公佈之數字，已獲本集團獨立核數師畢馬威會計師事務所同意，與本集團本年度之經審計綜合財務報表所載金額相符。畢馬威會計師事務所就此執行之相關工作並不構成按香港會計師公會所頒佈之《香港審計準則》、《香港審閱業務準則》、《香港鑒證業務準則》所規定的鑒證業務，因此畢馬威會計師事務所未就業績公佈發表任何鑒證意見。

股息

董事建議派付截至2024年12月31日止年度之末期股息每股普通股0.035港元（2023年：0.035港元），此建議須經本公司股東在應屆股東週年大會上通過。依據批准發佈此綜合財務資訊日已發行普通股股數，建議派付末期股息金額約為279,371,000港元。末期股息預期將於2025年6月底前後派付。本公司將就暫停辦理股份過戶日期刊發進一步公告。

購買、出售或贖回本公司上市證券

於截至2024年12月31日止年度，本公司於香港聯合交易所有限公司以74,495,000港元之總價購回合共138,480,000股本公司普通股。所有購回股份已於隨後註銷，令本公司已發行股本之面值相應減少。於本年度內購回股份之詳情如下：

月份	購回股份 數目	每股購買價		總額 港元
		最高價 港元	最低價 港元	
2024年4月	14,830,000	0.64	0.60	9,044,000
2024年5月	1,110,000	0.60	0.60	666,000
2024年8月	13,130,000	0.55	0.53	7,059,800
2024年9月	45,100,000	0.54	0.51	23,694,100
2024年10月	22,350,000	0.55	0.53	11,928,700
2024年11月	36,510,000	0.54	0.52	19,268,400
2024年12月	5,450,000	0.52	0.52	2,834,000
	138,480,000			74,495,000

除上述披露者外，本集團或其任何附屬公司概無於本年度內購買、出售或購回本集團任何上市證券。

遵守企業管治守則

於截至2024年12月31日止年度，董事會已審閱本集團之企業管治常規，並信納本公司一直遵守上市規則附錄C1所載之企業管治守則（「企業管治守則」）之守則條文。

董事進行證券交易之標準守則

本公司已採納上市規則附錄C3所載之上市公司董事進行證券交易的（「標準守則」）。經本公司作出查詢後，本公司全體董事均已確認彼等於截至2024年12月31日止年度一直遵守標準守則所載之規定標準。

審核委員會

審核委員會由三名獨立非執行董事黃簡女士、李永麗女士及張忠先生組成，黃簡女士為審核委員會之主席。審核委員會已採納與企業管治守則一致之職權範圍。審核委員會已審閱本集團截至2024年12月31日止年度之綜合財務報表。

致謝

董事會謹此向本集團員工對本集團之貢獻及忠誠致以謝意，並感謝各位股東、客戶及業務夥伴一直以來之支持。

代表

Concord New Energy Group Limited

協合新能源集團有限公司*

主席

劉順興

香港，二零二五年二月二十七日

於本公佈日期，董事會成員包括劉順興先生（主席）、劉建紅女士（副主席）、桂凱先生（行政總裁）、牛文輝先生、翟鋒先生、尚佳女士及陳錦坤先生（為執行董事），王峰先生（為非執行董事），以及方之熙先生、李永麗女士、蔡斌先生、黃簡女士及張忠先生（為獨立非執行董事）。

*僅供識別