

香港交易及結算所有限公司及香港聯合交易所有限公司對本公告的內容概不負責，對其準確性或完整性亦不發表任何聲明，並明確表示概不對因本公告全部或任何部分內容而產生或因倚賴該等內容而引致的任何損失承擔任何責任。



澳門博彩控股有限公司 SJM HOLDINGS LIMITED

於香港註冊成立的有限責任公司

股份代號：880

截至2024年12月31日止年度 全年業績公佈

澳門博彩控股有限公司（「本公司」）董事會（「董事會」）謹此公佈本公司及其附屬公司（統稱「本集團」）之經審核綜合全年業績如下：

財務摘要

	截至12月31日止年度		增幅
	2024年 百萬港元	2023年 百萬港元	
博彩淨收益	26,846	20,059	33.8 %
酒店、餐飲、零售、租賃及其他收入	2,186	1,815	20.4 %
經調整EBITDA*	3,764	1,727	117.9 %
本公司擁有人應佔溢利（虧損）	3	(2,010)	NM
每股盈利（虧損）			
— 基本	0.04港仙	(28.30)港仙	NM
— 攤薄	0.04港仙	(28.30)港仙	NM

* 經調整EBITDA指經調整非控股權益後及未計利息收支、稅項、折舊及攤銷、捐款、出售／撤銷物業及設備的虧損、銀行貸款的銀行費用、修改銀行貸款的收益／虧損、提早終止租賃合約的收益、提早購回無抵押票據的收益、股息收入及開業前開支前盈利或虧損。

NM = 不具意義

建議末期股息

董事會不建議派發截至2024年12月31日止年度之任何末期股息(2023年：無)。

營運摘要

- 本公司之附屬公司澳娛綜合度假股份有限公司(「澳娛綜合」)於2024年的博彩淨收益為268.46億港元，2023年則為200.59億港元。
- 本集團的經調整EBITDA為37.64億港元，2023年則為17.27億港元。
- 本公司擁有人應佔溢利為300萬港元，2023年則為虧損20.10億港元。
- 澳娛綜合佔澳門博彩毛收益之13.1%，當中包括佔中場賭枱博彩毛收益之15.8%及佔貴賓博彩毛收益之5.1%。
- 上葡京之毛收益為65.80億港元，包括博彩毛收益52.38億港元及非博彩收益13.42億港元，而2023年則錄得博彩毛收益26.90億港元及非博彩收益9.80億港元。上葡京之經調整物業EBITDA為4.99億港元，而2023年則為負3.17億港元。
- 新葡京之毛收益為78.39億港元，包括博彩毛收益75.48億港元及非博彩收益2.91億港元，而2023年則錄得博彩毛收益54.39億港元及非博彩收益3.07億港元。新葡京之經調整物業EBITDA為20.94億港元，而2023年則為13.25億港元。
- 上葡京綜合度假村的入住率全年增長14.4%至97.0%，平均房租下降9.9%至1,191港元。
- 新葡京酒店的入住率全年增長5.7%至98.7%，平均房租增長9.4%至1,226港元。
- 本集團於2024年12月31日錄得現金、銀行結餘、短期銀行存款及已抵押銀行存款為32.17億港元，債項則為264.58億港元。
- 本集團之銀團貸款融資包含90億港元定期貸款及100億港元循環信貸，截至2024年12月31日其中44億港元未提取。

綜合損益及其他全面收益表

截至2024年12月31日止年度

	附註	2024年 百萬港元	2023年 百萬港元
博彩、酒店、餐飲、零售、租賃及 相關服務收益		<u>28,768.9</u>	<u>21,623.2</u>
博彩收益	4	26,846.1	20,059.2
特別博彩稅及特別徵費		<u>(11,528.3)</u>	<u>(8,486.6)</u>
		15,317.8	11,572.6
酒店、餐飲、零售、租賃及相關服務收入		1,922.8	1,564.0
酒店、餐飲、零售、租賃及相關服務的銷售及 服務成本		(741.0)	(632.0)
其他收入、收益及虧損		263.2	250.9
市場推廣及宣傳開支		(5,071.8)	(3,825.4)
經營及行政開支		(9,654.7)	(8,837.6)
融資成本	5	(1,892.6)	(1,930.1)
應佔一間聯營公司溢利(虧損)		7.0	(7.8)
應佔一間合資企業溢利		<u>8.1</u>	<u>6.5</u>
除稅前溢利(虧損)	6	158.8	(1,838.9)
稅項	7	<u>(52.3)</u>	<u>(36.1)</u>
年度溢利(虧損)		106.5	(1,875.0)
其他全面支出：			
不會重新分類至損益之項目：			
指定為按公平值列入其他全面收益的 股本工具投資之公平值變動		<u>(14.7)</u>	<u>(53.2)</u>
年度全面收益(支出)總額		<u>91.8</u>	<u>(1,928.2)</u>
應佔年度溢利(虧損)：			
—本公司擁有人		3.2	(2,009.8)
—非控股權益		<u>103.3</u>	<u>134.8</u>
		<u>106.5</u>	<u>(1,875.0)</u>
應佔年度全面(支出)收益總額：			
—本公司擁有人		(11.5)	(2,063.0)
—非控股權益		<u>103.3</u>	<u>134.8</u>
		<u>91.8</u>	<u>(1,928.2)</u>
每股盈利(虧損)			
—基本	9	<u>0.04港仙</u>	<u>(28.30)港仙</u>
—攤薄	9	<u>0.04港仙</u>	<u>(28.30)港仙</u>

綜合財務狀況表
於2024年12月31日

	附註	2024年 百萬港元	2023年 百萬港元
非流動資產			
物業及設備		37,566.4	38,353.9
使用權資產		2,507.7	2,483.5
幸運博彩經營批給權		2,097.7	2,297.1
藝術品及鑽石		281.3	281.3
於一間聯營公司的權益		39.4	32.9
於一間合資企業的權益		58.4	50.3
指定為按公平值列入其他全面收益 的股本工具投資		357.0	370.9
已抵押銀行存款		970.9	970.9
其他資產		1,584.6	465.1
		<u>45,463.4</u>	<u>45,305.9</u>
流動資產			
存貨		148.1	147.9
應收貿易及其他款項	10	867.6	706.5
已抵押銀行存款		37.9	37.7
短期銀行存款		215.0	452.6
銀行結餘及現金		1,992.9	3,089.1
		<u>3,261.5</u>	<u>4,433.8</u>
流動負債			
應付貿易及其他款項	11	4,743.5	4,231.2
應付稅項		50.1	36.1
銀行貸款—一年內到期		1,729.5	970.7
租賃負債		77.0	37.5
應付一間附屬公司非控股權益款項		333.3	—
		<u>6,933.4</u>	<u>5,275.5</u>
流動負債淨值		<u>(3,671.9)</u>	<u>(841.7)</u>
資產總值減流動負債		<u>41,791.5</u>	<u>44,464.2</u>

綜合財務狀況表(續)

於2024年12月31日

	2024年 百萬港元	2023年 百萬港元
非流動負債		
應付其他款項	2,278.7	2,283.2
銀行貸款—一年後到期	11,769.7	14,265.2
無抵押票據	9,349.9	9,413.7
租賃負債	595.4	558.0
應付一間附屬公司非控股權益款項	—	348.2
最終控股公司貸款	2,006.8	2,006.8
遞延稅項	12.7	10.5
可換股債券	1,602.3	1,493.4
	<u>27,615.5</u>	<u>30,379.0</u>
資產淨值	<u>14,176.0</u>	<u>14,085.2</u>
股本及儲備		
股本	14,415.1	14,415.1
儲備	(491.0)	(479.5)
本公司擁有人應佔權益	13,924.1	13,935.6
非控股權益	<u>251.9</u>	<u>149.6</u>
總權益	<u>14,176.0</u>	<u>14,085.2</u>

綜合財務報表附註

1. 一般資料

本公司為一間於中華人民共和國香港特別行政區(「香港」)註冊成立的公眾有限公司，並作為一間投資控股公司。本公司的普通股於香港聯合交易所有限公司(「聯交所」)主板上市。其附屬公司主要業務在中華人民共和國澳門特別行政區(「澳門」或「澳門特區」)發展與經營娛樂場及相關設施以及酒店、餐飲、零售、租賃及相關服務。其直接及最終控股公司為澳門旅遊娛樂股份有限公司，該公司於澳門特區成立。本公司的註冊辦事處及主要營業地點為香港干諾道中168-200號信德中心招商局大廈18樓。

綜合財務報表以港元(「港元」)呈列，港元亦為本公司之功能貨幣。

2. 編製基準

綜合財務報表乃根據歷史成本基準編製，惟若干金融工具按於各報告期末的公平值計算除外。綜合財務報表亦已根據香港會計師公會(「香港會計師公會」)頒佈的香港財務報告準則(「香港財務報告準則」)編製。此外，綜合財務報表包括聯交所證券上市規則(「上市規則」)以及香港公司條例(第622章)(「香港公司條例」)規定之適當披露事項。

2.1 應用經修訂香港財務報告準則

於本年度強制生效的經修訂香港財務報告準則

於本年度，本集團已就編製綜合財務報表首次應用香港會計師公會頒佈的下列經修訂香港財務報告準則，有關修訂於本集團2024年1月1日開始的年度期間強制生效：

香港財務報告準則第16號(修訂)	售後租回租賃負債
香港會計準則第1號(修訂)	負債分類為流動或非流動以及香港詮釋第5號(2020年)之有關修訂
香港會計準則第1號(修訂)	具合約條款之非流動負債
香港會計準則第7號(修訂)及 香港財務報告準則第7號(修訂)	供應商融資安排

除下文所述者外，本年度應用經修訂香港財務報告準則對本集團於本年度及過往年度的財務狀況及表現及／或該等綜合財務報表所載列的披露資料並無重大影響。

2. 編製基準(續)

2.1 應用經修訂香港財務報告準則(續)

應用香港會計準則第1號(修訂)負債分類為流動或非流動以及香港詮釋第5號(2020年)之有關修訂(「2020年修訂」)及香港會計準則第1號(修訂)具合約條款之非流動負債(「2022年修訂」)的影響

本集團於本年度首次應用該等修訂。2020年修訂為評估將結算期限延遲至報告日期後最少十二個月的權利提供澄清及額外指引，以將負債分類為流動或非流動，當中包括：

- 訂明負債應基於報告期末存在的權利而分類為流動或非流動。具體而言，分類不受管理層在十二個月內結算負債的意圖或預期所影響。
- 澄清負債可以透過向對手方轉讓現金、商品或服務，或實體本身的股本工具予以結算。倘若負債具有條款，可由對手方選擇透過轉讓實體本身的股本工具進行結算，則僅當實體應用香港會計準則第32號金融工具：呈列將選擇權單獨確認為股本工具時，該等條款方不會對其分類為流動或非流動造成影響。

就將結算期限延遲至報告日期後最少十二個月的權利(以遵守契諾為條件)而言，2022年修訂特別澄清實體僅須於報告期末或之前遵守的契諾方會影響實體將負債結算期限延遲至報告日期後最少十二個月的權利，即使僅須於報告日期後評估有否遵守契諾。2022年修訂亦訂明實體須於報告日期後遵守的契諾(即未來契諾)並不影響於報告日期將負債分類為流動或非流動。然而，倘實體延遲負債結算期限的權利取決於實體是否於報告期後十二個月內遵守契諾，則實體須披露資料以使財務報表使用者能夠了解該等負債須於報告期後十二個月內償還的風險，其中包括有關契諾、相關負債之賬面值以及表明實體可能難以遵守契諾的事實及情況(如有)的資料。

根據過渡條文，本集團已就負債分類為流動或非流動追溯應用新會計政策。於本年度應用該等修訂對綜合財務報表並無重大影響。

2. 編製基準(續)

2.2 已頒佈惟尚未生效之新訂及經修訂香港財務報告準則

本集團並未提早應用下列已頒佈惟尚未生效之經修訂香港財務報告準則：

香港財務報告準則第9號(修訂)及 香港財務報告準則第7號(修訂)	金融工具分類及計量之修訂 ³
香港財務報告準則第10號(修訂)及 香港會計準則第28號(修訂)	投資者與其聯營公司或合資企業之間的 資產銷售或貢獻 ¹
香港財務報告準則(修訂)	香港財務報告準則會計準則的年度改進 —第11冊 ³
香港會計準則第21號(修訂)	缺乏可交換性 ³
香港財務報告準則第18號	財務報表中的呈列及披露 ⁴

¹ 於待定日期或之後開始之年度期間生效。

² 於2025年1月1日或之後開始之年度期間生效。

³ 於2026年1月1日或之後開始之年度期間生效。

⁴ 於2027年1月1日或之後開始之年度期間生效。

除下文所述者外，本公司董事預期應用所有其他新訂及經修訂香港財務報告準則於可見未來將對綜合財務報表並無重大影響。

香港財務報告準則第18號財務報表中的呈列及披露

香港財務報告準則第18號財務報表中的呈列及披露載列財務報表的呈列及披露規定，將取代香港會計準則第1號財務報表的呈列。該項新訂香港財務報告準則會計準則，於承襲香港會計準則第1號的多項規定的同時，引入於損益表中呈列指定類別及定義小計的新規定；於財務報表附註中提供管理層定義的表現指標之披露，並改進於財務報表中將予披露的合併及分類資料。此外，若干香港會計準則第1號的段落已移至香港會計準則第8號及香港財務報告準則第7號。香港會計準則第7號現金流量表及香港會計準則第33號每股盈利亦作出細微修訂。

香港財務報告準則第18號及其他準則的修訂將於2027年1月1日或之後開始的年度期間生效，並允許提前應用。預期新準則的應用將影響未來財務報表中損益表的呈列及披露。本集團正在評估香港財務報告準則第18號對本集團綜合財務報表的具體影響。

3. 經營分部

本集團現分為兩個報告分部—博彩業務及酒店、餐飲、零售及租賃業務。該兩個報告分部主要業務如下：

- (i) 博彩業務 — 經營娛樂場及相關設施
- (ii) 酒店、餐飲、零售及租賃業務 — 經營酒店、餐飲、零售、租賃及相關服務

報告分部的報告形式與提供予主要營運決策者（「**主要營運決策者**」）的內部報告形式一致。主要營運決策者負責分配資源及評估報告分部表現，視為作出策略決定的高級管理層組別。

主要營運決策者定期以轉碼收益、非轉碼收益及電子遊戲收益分析博彩業務，並整體審閱相關收益及經營業績，以分配資源及評估表現。酒店、餐飲、零售及租賃業務方面，主要營運決策者按個別酒店定期審閱表現。就香港財務報告準則第8號經營分部項下的分部呈報而言，本集團具有類似經濟特質的酒店的財務資料已滙集為單一報告分部「酒店、餐飲、零售及租賃業務」。

3. 經營分部(續)

有關該等業務的分部資料呈列如下：

(a) 本集團報告分部收益及業績之分析如下：

	分部收益		分部業績	
	2024年 百萬港元	2023年 百萬港元	2024年 百萬港元	2023年 百萬港元
博彩業務：				
於特定時間確認	<u>26,846.1</u>	<u>20,059.2</u>	363.9	(1,228.3)
酒店、餐飲、零售及租賃業務：				
—對外銷售：				
餐飲及零售業務：				
於特定時間確認	748.9	651.2		
酒店業務：				
於一段時間確認	1,013.3	765.5		
租賃業務：				
來自經營租賃業務的收益	<u>160.6</u>	<u>147.3</u>		
	<u>1,922.8</u>	<u>1,564.0</u>		
—分部間銷售：				
餐飲及零售業務：				
於特定時間確認	226.5	93.2		
酒店業務：				
於一段時間確認	<u>112.8</u>	<u>70.1</u>		
	<u>339.3</u>	<u>163.3</u>		
	2,262.1	1,727.3	(96.5)	(505.6)
對銷	<u>(339.3)</u>	<u>(163.3)</u>		
	<u>1,922.8</u>	<u>1,564.0</u>		
總計：				
來自客戶合約之收益：				
於特定時間確認	27,595.0	20,710.4		
於一段時間確認	<u>1,013.3</u>	<u>765.5</u>		
	28,608.3	21,475.9		
來自經營租賃之收益：				
租賃付款	<u>160.6</u>	<u>147.3</u>		
	<u>28,768.9</u>	<u>21,623.2</u>		
分部業績與除稅前溢利(虧損)的對賬：			267.4	(1,733.9)
未分配企業收入			13.8	18.9
未分配企業開支			(137.5)	(122.6)
應佔一間聯營公司溢利(虧損)			7.0	(7.8)
應佔一間合資企業溢利			<u>8.1</u>	<u>6.5</u>
除稅前溢利(虧損)			<u>158.8</u>	<u>(1,838.9)</u>

3. 經營分部(續)

有關該等業務的分部資料呈列如下：(續)

(a) 本集團報告分部收益及業績之分析如下：(續)

報告分部的會計政策與本集團會計政策相同。分部業績指在未分配企業收支及應佔一間聯營公司及一間合資企業溢利(虧損)前各分部所得的除稅前溢利(虧損)。此乃向主要營運決策者就資源分配及表現評估方面呈報的資料。

分部間銷售乃按雙方彼此協定的價格計算。

	2024年 百萬港元	2023年 百萬港元
不包括分部間銷售的收益：		
博彩毛收益	28,823.7	21,204.5
酒店、餐飲、零售、租賃及相關服務收入	<u>1,922.8</u>	<u>1,564.0</u>
	<u><u>30,746.5</u></u>	<u><u>22,768.5</u></u>

3. 經營分部(續)

有關該等業務的分部資料呈列如下：(續)

(b) 本集團報告分部資產及負債之分析如下：

	2024年 百萬港元	2023年 百萬港元
資產		
分部資產：		
— 博彩業務	35,117.6	35,996.7
— 酒店、餐飲、零售及租賃業務	<u>10,460.4</u>	<u>10,298.7</u>
	45,578.0	46,295.4
於一間聯營公司的權益	39.4	32.9
於一間合資企業的權益	58.4	50.3
未分配銀行存款、銀行結餘及現金	111.2	380.3
其他未分配資產	<u>2,937.9</u>	<u>2,980.8</u>
本集團總計	<u><u>48,724.9</u></u>	<u><u>49,739.7</u></u>
負債		
銀行貸款：		
— 博彩業務	13,094.4	15,056.7
— 酒店、餐飲、零售及租賃業務	<u>404.8</u>	<u>179.2</u>
	<u>13,499.2</u>	<u>15,235.9</u>
無抵押票據：		
— 博彩業務	<u>9,349.9</u>	<u>9,413.7</u>
可換股債券：		
— 博彩業務	1,168.5	1,089.1
— 酒店、餐飲、零售及租賃業務	<u>433.8</u>	<u>404.3</u>
	<u>1,602.3</u>	<u>1,493.4</u>
其他分部負債：		
— 博彩業務	8,871.0	8,063.7
— 酒店、餐飲、零售及租賃業務	<u>600.7</u>	<u>638.6</u>
	<u>9,471.7</u>	<u>8,702.3</u>
分部負債總計	33,923.1	34,845.3
未分配負債	<u>625.8</u>	<u>809.2</u>
本集團總計	<u><u>34,548.9</u></u>	<u><u>35,654.5</u></u>

3. 經營分部(續)

有關該等業務的分部資料呈列如下：(續)

(b) 本集團報告分部資產及負債之分析如下：(續)

為監察分部表現及於分部間分配資源：

- (i) 其他未分配資產主要包括若干物業及設備、若干使用權資產、若干購買物業及設備的按金、藝術品及鑽石、應收一間聯營公司／一間合資企業／一間參股公司款項以及指定為按公平值列入其他全面收益的股本工具投資。
- (ii) 未分配負債主要包括若干應付建築款項、若干租賃負債及應付一間附屬公司非控股權益款項。
- (iii) 所有資產被分配至報告分部，惟於一間聯營公司／一間合資企業的權益、未分配銀行存款、銀行結餘及現金以及於上文(i)所述者除外。
- (iv) 所有負債被分配至報告分部，惟於上文(ii)所述之有關分部未分佔的負債除外。

(c) 本集團其他分部資料

	2024年 百萬港元	2023年 百萬港元
添置非流動資產： (金融工具除外)		
— 博彩業務	1,259.9	2,775.0
— 酒店、餐飲、零售及租賃業務	717.2	43.6
— 企業層面*	<u>14.8</u>	<u>46.3</u>
	<u><u>1,991.9</u></u>	<u><u>2,864.9</u></u>

* 金額包括本公司董事認為不能劃分為獨立分部之若干物業及設備、若干使用權資產及若干購買物業及設備的按金。

3. 經營分部(續)

有關該等業務的分部資料呈列如下：(續)

(c) 本集團其他分部資料(續)

	2024年 百萬港元	2023年 百萬港元
折舊及攤銷：		
— 博彩業務	846.8	812.3
— 酒店、餐飲、零售及租賃業務	977.6	953.8
— 企業層面	63.9	73.4
	<u>1,888.3</u>	<u>1,839.5</u>
出售／撇銷物業及設備的虧損(收益)：		
— 博彩業務	10.8	6.3
— 酒店、餐飲、零售及租賃業務	(0.1)	0.2
	<u>10.7</u>	<u>6.5</u>
修改租賃合約的收益：		
— 企業層面	—	(3.3)
提早購回無抵押票據之收益：		
— 博彩業務	(4.1)	—
融資成本：		
— 博彩業務	1,780.4	1,816.1
— 酒店、餐飲、零售及租賃業務	20.7	21.2
— 企業層面	91.5	92.8
	<u>1,892.6</u>	<u>1,930.1</u>
利息收入：		
— 博彩業務	(53.7)	(61.4)
— 酒店、餐飲、零售及租賃業務	(42.3)	(45.4)
— 企業層面	(5.0)	(16.2)
	<u>(101.0)</u>	<u>(123.0)</u>
修改銀行貸款的虧損(收益)		
— 博彩業務	25.6	59.0
— 酒店、餐飲、零售及租賃業務	—	(0.4)
	<u>25.6</u>	<u>58.6</u>

3. 經營分部(續)

有關該等業務的分部資料呈列如下：(續)

(c) 本集團其他分部資料(續)

於各個報告期內的所有收益均來自澳門特區客戶，且近乎所有本集團非流動資產(金融工具除外)均位於澳門特區。本集團並無單一客戶於報告期內佔總收益超過10%。

4. 博彩收益

	2024年 百萬港元	2023年 百萬港元
博彩收益由以下項目組成：		
轉碼博彩毛收益	2,687.4	1,556.7
非轉碼博彩毛收益	23,762.1	17,874.4
電子遊戲博彩毛收益	<u>2,374.2</u>	<u>1,773.4</u>
博彩毛收益	28,823.7	21,204.5
減：佣金及獎勵	<u>(1,977.6)</u>	<u>(1,145.3)</u>
	<u><u>26,846.1</u></u>	<u><u>20,059.2</u></u>

5. 融資成本

	2024年 百萬港元	2023年 百萬港元
以下項目產生的利息支出：		
—銀行貸款	971.4	1,021.4
—無抵押票據	436.9	435.8
—幸運博彩經營批給權	230.1	230.7
—可換股債券	147.0	137.2
—最終控股公司貸款	80.2	80.0
—租賃負債	18.4	16.3
應付一間附屬公司非控股權益款項的推算利息	<u>8.6</u>	<u>8.7</u>
	<u><u>1,892.6</u></u>	<u><u>1,930.1</u></u>

6. 除稅前溢利(虧損)

	2024年 百萬港元	2023年 百萬港元
<i>除稅前溢利(虧損)已扣除以下項目：</i>		
董事酬金	47.0	51.2
減：資本化金額	—	(2.6)
	<u>47.0</u>	<u>48.6</u>
其他員工退休金計劃供款	216.7	205.4
減：沒收供款	(12.4)	(15.4)
	<u>204.3</u>	<u>190.0</u>
其他員工成本	<u>6,046.2</u>	<u>5,484.7</u>
員工福利總成本	<u>6,297.5</u>	<u>5,723.3</u>
核數師酬金	16.0	15.8
幸運博彩經營批給權攤銷(包括於經營及行政開支)	261.7	255.7
物業及設備折舊	1,496.2	1,471.8
減：資本化於在建工程	(0.4)	—
	<u>1,495.8</u>	<u>1,471.8</u>
使用權資產折舊	130.8	112.0
修改一筆銀行貸款的虧損	25.6	59.0
出售／撤銷物業及設備的虧損	10.7	6.5
<i>並已計入以下項目：</i>		
銀行利息收入	101.0	123.0
股息收入	1.4	—
疏濬服務收入	163.7	164.7
提早購回無抵押票據的收益	4.1	—
修改租賃合約的收益	—	3.3
修改一筆銀行貸款的收益	—	0.4
	<u> </u>	<u> </u>

7. 稅項

	2024年 百萬港元	2023年 百萬港元
澳門特區所得補充稅(「補充稅」)		
— 即期稅項	50.1	36.1
遞延稅項支出	<u>2.2</u>	<u>—</u>
	<u>52.3</u>	<u>36.1</u>

澳娛綜合並無就博彩相關收入產生的補充稅作出撥備。澳娛綜合已就取得豁免2023年1月1日至2032年12月31日期間之補充稅的批准向澳門特區政府財政局提出申請。根據澳門特區政府於2024年1月29日發出的批准通知，本公司已於2023年1月1日至2027年12月31日期間獲豁免就博彩業務所得收入繳納補充稅。

此外，於截至2023年12月31日止年度，澳娛綜合已就取得股東有義務向澳門特區政府繳納所分派股息之股息稅(「特別補充稅」)的批准向澳門特區政府財政局提出申請。根據澳門特區政府財政局於2024年1月24日發出的批准函，澳娛綜合股東須於2023年1月1日至2025年12月31日期間按博彩毛收益的適用稅率支付特別補充稅，無論有否分派任何股息。

就其他澳門特區的附屬公司而言，補充稅乃按兩個年度的估計應課稅溢利12%的稅率計算。

由於本集團於澳門特區以外地區經營的業務並無自所屬司法權區產生應課稅溢利，因此並無於其他司法權區(包括香港)作出稅項撥備。

8. 股息

本公司董事會不建議派發截至2024年12月31日止年度之末期股息(2023年：無)。

9. 每股盈利(虧損)

本公司擁有人應佔之每股基本及攤薄盈利(虧損)乃基於以下數據計算：

	2024年 百萬港元	2023年 百萬港元
溢利(虧損)		
計算每股基本及攤薄盈利(虧損)之溢利(虧損) (本公司擁有人應佔年度溢利(虧損))	<u>3.2</u>	<u>(2,009.8)</u>
	2024年	2023年
股份數目		
計算每股基本及攤薄盈利(虧損)之普通股 加權平均數	<u>7,101,805,366</u>	<u>7,101,805,366</u>
	2024年	2023年
每股盈利(虧損)：		
— 基本	0.04港仙	(28.30)港仙
— 攤薄	0.04港仙	(28.30)港仙

附註：截至2024年及2023年12月31日止年度，由於假設行使將會導致每股盈利增加(2023年：每股虧損減少)，故每股攤薄盈利(虧損)並無假設行使本公司之購股權及轉換本公司之可換股債券。

10. 應收貿易及其他款項

	2024年 百萬港元	2023年 百萬港元
墊付博彩顧客款項(淨額)	153.9	38.0
應收租賃款項	213.4	164.8
其他應收一間服務提供者之款項(淨額)	—	42.6
預付款項	231.8	179.5
其他應收雜項	<u>268.5</u>	<u>281.6</u>
	<u>867.6</u>	<u>706.5</u>

於2023年1月1日，墊付博彩顧客款項的賬面值為230萬港元。

10. 應收貿易及其他款項(續)

墊付博彩顧客款項主要包括設有預先批核免息循環信貸額度及短期暫時免息墊款。所有墊付博彩顧客款項為無抵押及須按本集團酌情要求而償還，而且一般需要支票及擔保。於2024年12月31日，計入本集團的墊付博彩顧客款項總賬面值2,870萬港元(2023年：3,050萬港元)於報告日期已逾期。於逾期餘額中，850萬港元(2023年：140萬港元)已逾期90日或以上，惟認為並未違約，原因是其信貸質素並無發生重大變動，且有關款項仍被視為可收回。

墊款只授予具有良好信貸記錄及財務記錄之博彩顧客。本集團可享有強制執行權及預期以應付有關博彩顧客之佣金或來自彼等之按金抵銷墊款。此外，倘博彩顧客未能償還，根據相關博彩顧客協議，本集團有權兌現支票及執行擔保。

於2023年12月31日，其他應收一間服務提供者之款項指應收一間服務提供者補償的若干成本。經一間服務提供者同意，本集團可以應付有關服務提供者之佣金及服務費或來自彼等之按金抵銷未償還結餘。倘一間服務提供者未能償還，根據相關服務提供者協議，本集團有權抵銷或保留應付予該服務提供者的款項、兌現支票及執行擔保(如有)。

下列為墊付博彩顧客款項於報告期末按授出信貸日期的賬齡分析：

	2024年 百萬港元	2023年 百萬港元
賬齡		
0至30日	30.0	7.5
31至60日	99.3	0.3
61至90日	16.1	28.8
90日以上	8.5	1.4
	<u>153.9</u>	<u>38.0</u>

應收租賃款項乃主要產生自向租戶提供之免租期。

其他應收雜項主要包括就租賃及經營供應已支付之按金、應收利息及信用卡應收款項。

11. 應付貿易及其他款項

	2024年 百萬港元	2023年 百萬港元
應付貿易款項	395.6	348.6
應付特別博彩稅	955.1	873.1
流通之籌碼	386.7	407.7
來自博彩顧客及博彩中介人之保管籌碼及按金	502.4	379.6
應付購置物業及設備款項	456.1	179.0
應付建築款項	81.9	260.3
應計員工成本	855.2	829.0
應計經營開支	59.8	43.4
應付幸運博彩經營批給權款項	2,493.4	2,493.5
應付預扣稅	22.8	17.7
其他應付雜項及應計費用	813.2	682.5
	<u>7,022.2</u>	<u>6,514.4</u>
減：其他應付款項及應付幸運博彩經營批給權款項 的非即期部分(附註)	<u>(2,278.7)</u>	<u>(2,283.2)</u>
	<u><u>4,743.5</u></u>	<u><u>4,231.2</u></u>

附註：於2024年12月31日，其他應付款項的非即期部分包括來自租戶之按金6,900萬港元(2023年：7,070萬港元)及應付幸運博彩經營批給權款項22.10億港元(2023年：22.13億港元)。該等負債根據合約或計劃還款期被分類為非即期。

下列為應付貿易款項於報告期末按發票日期的賬齡分析：

	2024年 百萬港元	2023年 百萬港元
賬齡		
0至30日	363.1	325.3
31至60日	29.3	13.5
61至90日	2.5	7.6
90日以上	0.7	2.2
	<u>395.6</u>	<u>348.6</u>

應付貿易款項的平均信貸期為90日。應付貿易款項概無被徵收利息。本集團設有財務風險管理政策，以確保所有應付款項均於信貸時限內獲得支付。

業務回顧

業務模式及主要策略

我們的策略性目標是為股東創造持續長期的業務增長。我們作為澳門娛樂場及相關業務的領先經營者、擁有者和發展商，採取以下主要的策略以達至目標：

- 我們根據政府規定，將繼續建設、擁有以及管理或投資於澳門的娛樂場及相關業務。
- 我們將繼續以具成本效益及可持續的方式改進我們的現有業務。
- 我們將繼續主要專注於澳門的業務，並同時考慮於亞洲區內個別有利於未來擴展的機會。
- 我們將維持穩健的財政狀況以達至持續長期增長。

集團經營業績

本集團截至2024年12月31日止年度及上年之業績、淨收益、經調整EBITDA及經調整EBITDA率列示如下：

集團經營業績	截至12月31日止年度		增幅
	2024年 百萬港元	2023年 百萬港元	
總淨收益	28,769	21,623	33.0 %
博彩淨收益	26,846	20,059	33.8 %
本公司擁有人應佔溢利(虧損)	3	(2,010)	NM
經調整EBITDA ¹	3,764	1,727	117.9 %
經調整EBITDA率 ²	13.1 %	8.0 %	5.1 %

¹ 經調整EBITDA指經調整非控股權益後及未計利息收支、稅項、折舊及攤銷、捐款、出售／撤銷物業及設備的虧損、銀行貸款的銀行費用、修改銀行貸款的收益／虧損、提早終止租賃合約的收益、提早購回無抵押票據的收益、股息收入及開業前開支前盈利或虧損。

² 經調整EBITDA率指經調整EBITDA除以總淨收益。

NM = 不具意義

業務回顧(續)

集團經營業績(續)

總淨收益由截至2023年12月31日止年度的216.23億港元增加33.0%至截至2024年12月31日止年度的287.69億港元。增幅是由博彩收益所致。

以下列表為自行推廣娛樂場、衛星娛樂場及酒店客房業務的業績概要：

	截至12月31日止年度		增幅
	2024年 百萬港元	2023年 百萬港元	
轉碼博彩毛收益	2,688	1,557	72.6%
非轉碼博彩毛收益	23,762	17,874	32.9%
電子遊戲博彩毛收益	<u>2,374</u>	<u>1,773</u>	33.9%
博彩毛收益(「博彩毛收益」)	28,824	21,204	35.9%
減：佣金及獎勵	<u>(1,978)</u>	<u>(1,145)</u>	72.8%
博彩淨收益	<u><u>26,846</u></u>	<u><u>20,059</u></u>	33.8%

業務回顧(續)

物業統計數據

上葡京綜合度假村統計數據	截至12月31日止年度			變動 %
	2024年 百萬港元	2023年 百萬港元	百萬港元	
收益：				
娛樂場(博彩毛收益)	5,238	2,690	2,548	94.7%
酒店	731	472	259	54.9%
餐飲、購物中心及其他	611	508	103	20.3%
總收益	6,580	3,670	2,910	79.3%
經調整物業EBITDA ¹	499	(317)	816	NM

博彩統計數據

轉碼金額	40,791	25,464	15,327	60.2%
轉碼贏額	1,554	860	694	80.7%
轉碼贏額百分比	3.8%	3.4%	—	0.4百分點
非轉碼金額	17,190	9,094	8,096	89.0%
非轉碼贏額	3,101	1,487	1,614	108.5%
非轉碼贏額百分比	18.0%	16.4%	—	1.6百分點
電子遊戲收入總額	21,086	10,987	10,099	91.9%
電子遊戲贏額	583	343	240	70.0%
電子遊戲贏額百分比	2.8%	3.1%	—	(0.3)百分點

酒店統計數據²

	港元	港元	港元	
入住率	97.0%	82.6%	—	14.4百分點
每日平均房價	1,191	1,322	(131)	(9.9%)
可入住客房收益	1,155	1,092	63	5.8%

¹ 經調整物業EBITDA指未計利息收支、稅項、折舊和攤銷、捐款、出售／撇銷物業及設備的虧損、以股份支付的款項、銀行貸款的銀行費用、修改銀行貸款的收益／虧損、提早終止租賃合約的收益、提早購回無抵押票據的收益、開業前開支及公司成本以及對銷公司間的消費前盈利或虧損。

² 上葡京綜合度假村包括三座酒店大樓—澳門上葡京、THE KARL LAGERFELD及於2023年第二季度開業的Palazzo Versace澳門。

NM = 不具意義

業務回顧(續)

物業統計數據(續)

新葡京統計數據	截至12月31日止年度			變動 %
	2024年 百萬港元	2023年 百萬港元	百萬港元	
收益：				
娛樂場(博彩毛收益)	7,548	5,439	2,109	38.8 %
酒店	169	160	9	5.6 %
餐飲、購物中心及其他	122	147	(25)	(17.0 %)
總收益	7,839	5,746	2,093	36.4 %
經調整物業EBITDA	2,094	1,325	769	58.0 %
博彩統計數據				
轉碼金額	26,291	19,324	6,967	36.1 %
轉碼贏額	1,051	574	477	83.1 %
轉碼贏額百分比	4.0 %	3.0 %	—	1.0 百分點
非轉碼金額	28,387	22,482	5,905	26.3 %
非轉碼贏額	6,038	4,461	1,577	35.4 %
非轉碼贏額百分比	21.3 %	19.8 %	—	1.5 百分點
電子遊戲收入總額	10,017	8,255	1,762	21.3 %
電子遊戲贏額	459	404	55	13.6 %
電子遊戲贏額百分比	4.6 %	4.9 %	—	(0.3) 百分點
酒店統計數據				
	港元	港元	港元	
入住率	98.7 %	93.0 %	—	5.7 百分點
每日平均房價	1,226	1,121	105	9.4 %
可入住客房收益	1,210	1,043	167	16.0 %

業務回顧(續)

物業統計數據(續)

其他自行推廣娛樂場、 回力酒店、金碧坊 及澳門十六浦索菲特	截至12月31日止年度			變動 %
	2024年 百萬港元	2023年 百萬港元	百萬港元	
收益：				
娛樂場(博彩毛收益)	5,241	4,428	813	18.4%
酒店	154	155	(1)	(0.6%)
餐飲、購物中心及其他	135	122	13	10.7%
總收益	5,530	4,705	825	17.5%
經調整物業EBITDA*	1,323	1,258	65	5.2%
博彩統計數據				
非轉碼金額	32,980	28,528	4,452	15.6%
非轉碼贏額	4,926	4,142	784	18.9%
非轉碼贏額百分比	14.9%	14.5%	—	0.4百分點
電子遊戲收入總額	7,429	6,589	840	12.7%
電子遊戲贏額	315	286	29	10.1%
電子遊戲贏額百分比	4.2%	4.3%	—	(0.1)百分點
酒店統計數據				
	港元	港元	港元	
回力酒店：				
入住率	99.8%	97.6%	—	2.2百分點
每日平均房價	205	196	9	4.6%
可入住客房收益	204	191	13	6.8%
澳門十六浦索菲特：				
入住率	88.1%	83.0%	—	5.1百分點
每日平均房價	1,075	1,230	(155)	(12.6%)
可入住客房收益	947	1,021	(74)	(7.2%)

* 葡京娛樂場、回力海立方娛樂場(包括回力大樓內的博彩區域)及回力酒店、金碧坊(於2024年12月開業)、應佔十六浦以及其他非博彩區域。

業務回顧(續)

物業統計數據(續)

衛星娛樂場統計數據	截至12月31日止年度			變動 %
	2024年 百萬港元	2023年 百萬港元	百萬港元	
娛樂場收益(博彩毛收益)	10,797	8,647	2,150	24.9%
經調整物業EBITDA	42	(338)	380	NM

NM = 不具意義

澳娛綜合於2024年12月31日經營九間衛星娛樂場，包括皇家金堡娛樂場、置地娛樂場、英皇宮殿娛樂場、財神娛樂場、君怡娛樂場、金碧滙彩娛樂場、澳門凱旋門娛樂場、勵宮娛樂場及十六浦娛樂場。澳娛綜合於2023年12月31日經營相同的九間衛星娛樂場。

前景及近期發展

本集團於2024年錄得穩步發展，持續鞏固其在澳門旅遊休閒業的地位。本公司之主要附屬公司澳娛綜合完成了多項重要項目及開展了策略性投資，以進一步擴大其非博彩業務組合、優化市場定位，並助力推動澳門經濟向多元化發展。

2024年3月，擁有271間客房的Palazzo Versace澳門正式開幕，是該品牌在亞洲的首個酒店項目，標誌著上葡京綜合度假村三座豪華酒店大樓全面啟用的重要里程碑，進一步完滿了澳娛綜合的高端酒店組合。酒店的獨特設計和卓越服務迅速獲旅客的青睞，開業以來錄得平均入住率96%。該酒店物業將帶動上葡京綜合度假村的收入增長並提升度假村的整體入住率。

在拓展高端消費市場的同時，澳娛綜合亦投資於澳門歷史城區的活化項目。位於澳門新馬路核心地段的「金碧坊」在2025年1月正式投入營運。該項目將原金碧文娛中心改造成為一個充滿活力的美食地標，旨在增加該歷史城區的人流，並吸引年輕消費群走進澳門最傳奇的街區之一。除一家自家經營的店舖外，澳娛綜合以分成模式與15家精選商戶合作，並為他們提供開業支援，體現了澳娛綜合對本地中小企業的支持，通過打造潮流生活以促進歷史片區的商業活化，平衡經濟發展與文化保育。

澳門以外，本集團正在部署拓展大灣區內的業務佈局，已就收購橫琴信德口岸商務中心的部分辦公室物業簽署一份諒解備忘錄，計劃將其改造為一家三星級酒店，以配合澳娛綜合擴大其中端酒店市場及增加客房數量的策略，並把握近期出台的入境簽證措施，致力深化澳門與橫琴旅遊生態的協同發展。

澳娛綜合持續在高端酒店服務市場佔一重要席位，2025年榮獲《福布斯旅遊指南》頒發13項五星級榮譽。其中，上葡京綜合度假村的餐飲及水療設施獲得的五星評級數量在全球綜合度假村中居首位；而新葡京酒店則連續六年蟬聯四項五星級殊榮。此外，澳娛綜合計劃於2025年提升旗下酒店設施，推出全新的時尚生活服務及產品，以緊貼市場趨勢。

美食創新繼續是澳娛綜合的策略重點，其將為上葡京綜合度假村引入七間嶄新食府，糅合國際時尚品牌與本地特色美食饌，並在新葡京增設三間餐廳。此等多元化的休閒餐飲項目將有助豐富澳娛綜合的餐飲服務組合，以回應大眾市場的需求、拉動收益增長，並提升該兩個酒店物業的競爭優勢。

前景及近期發展(續)

為加強在中型會展市場的競爭力，本集團將為上葡京綜合度假村增設兩個活動場地，分別為面積達2,000平方米、室內外靈活配置的多功能場地「上葡京園林廳」及佔地逾2,900平方米、配備頂尖視聽及會議設施的「上葡京多功能廳」，把度假村的會展接待能力提升132%。此外，新葡京亦將增設全新的多功能會議室並翻新其宴會廳，配合酒店馳名卓越的餐飲服務，進一步提升該物業對高端旅客的吸引力。

新葡京將展開全面優化工程，除翻新所有標準客房外，還將把原有的貴賓廳區域改造成尊享別墅、豪華府邸及套房，使客房總數增加超過10%。在升級工程期間，毗連的葡京酒店將率先分階段完成其客房翻新，為新葡京提供無縫營運支持，確保順利銜接並減少對賓客的影響。

2025年，澳娛綜合將延續對體育旅遊的長期支持，繼續冠名贊助多項與其品牌息息相關的標誌性盛事，如：澳娛綜合澳門高爾夫球公開賽、中國網球巡迴賽「澳娛綜合」職業級總決賽(澳門)暨全國網球單項錦標賽及澳門格蘭披治大賽車等，旨在提升澳門的國際聲譽、吸引更多海外旅客來澳，並助力培育本地菁英。2025年上半年，澳娛綜合將進一步擴大上葡京綜合度假村的文化內涵，推出駐場表演和永久性藝術文化展館，以豐富物業的娛樂和文化元素，並通過提供沉浸式深度遊體驗吸引更多廣泛的客源。

2024年，澳娛綜合參與了由澳門特區旅遊局主辦的八場海外路演，並在多個主要海外市場舉辦了九場以「澳門傳奇之旅」為主題的業界推介會，以增強「葡京」品牌的知名度和為澳門拓展多元化客源市場，以促進行業的可持續發展。澳娛綜合於2025年將繼續參與和舉辦該等推廣活動，以深化與國際旅遊業界的策略合作，並為澳門引入更多會展及高端休閒旅客。

澳娛綜合將透過拓展高端服務體驗及提供更多元化的旅遊服務，在鞏固自身的競爭優勢的同時，更致力以「旅遊+」的聯動發展模式為澳門旅遊的可持續發展及澳門特區經濟的多元發展作出貢獻。

財務回顧

流動資金、財務資源及資本架構

於2024年12月31日，本集團有銀行結餘及現金為22.08億港元（不包括10.09億港元已抵押銀行存款），較2023年12月31日之35.42億港元減少37.7%。減幅是由於償還下文所提及的銀行貸款。

於2024年12月31日，本集團已提取之未償還銀行貸款結餘總額為134.99億港元（於2023年12月31日：152.36億港元）。本集團於2024年12月31日已發行的優先票據及可換股債券總額為109.52億港元（於2023年12月31日：109.07億港元）。於2024年12月31日，最終控股公司貸款為20.07億港元（於2023年12月31日：20.07億港元）。本集團於2024年12月31日之借貸到期情況如下：

	到期概況				
1年內	1至2年	3至5年	5年以上	總計	
6.5%	27.3%	66.2%	0%	100%	

資產負債比率

本集團之資產負債比率（界定為未償還銀行貸款、可換股債券及優先票據減已抵押銀行存款、短期銀行存款、銀行結餘及現金之總值與資產總值（不包括已抵押銀行存款、短期銀行存款、銀行結餘及現金）之比例）於報告期間結束時為51.1%（於2023年12月31日：52.2%）。

已訂約資本開支承擔

本集團之已訂約資本開支承擔於2024年12月31日為7.60億港元（於2023年12月31日：4.27億港元），其中6.31億港元用於承諾澳門政府的投標項目。

資產抵押

於2024年12月31日，賬面值分別為333.74億港元及16.84億港元（於2023年12月31日分別為：340.55億港元及17.11億港元）之本集團若干物業及設備以及使用權資產已抵押予銀行以取得貸款融資。此外，本集團於2024年12月31日之已抵押銀行存款為10.09億港元（2023年：10.09億港元）。

或然負債

本集團於2023年及2024年12月31日概無重大或然負債。

財務回顧(續)

財務風險

本集團沿用穩健的財務管理政策，將貨幣及利率風險減至最低。本集團目前並無對沖其利率風險，儘管本集團於日後可能考慮此做法。本集團之主要業務基本上以港元進行及列賬，因而承受最低的外匯波動風險。本集團大多數銀行存款均以港元、美元或澳門元計值。本集團之政策為不參與投機性的買賣活動。

重大收購及出售

截至2024年12月31日止年度，本集團概無作出附屬公司及聯營公司的重大收購或重大出售。

人力資源

本集團於2024年12月31日約有20,400名全職僱員。本集團於2024年之僱員流失率低。

本集團之員工薪酬經參考彼等的工作表現、專業資格、相關工作經驗及市場趨勢而釐定，當中包括薪金、津貼、醫療保險及公積金。

本集團之管理層定期檢討薪酬政策及評估員工表現。本集團鼓勵員工參加與本集團業務相關之培訓課程。本集團通過內部課程及工作坊之形式向員工提供職業提升培訓，此外，亦資助員工於中西創新學院繼續進修，並向僱員子女頒發獎學金，以資助在其選擇的學院升讀。

購入、出售或贖回上市證券

本公司全資附屬公司Champion Path Holdings Limited自公開市場購回面值1,000萬美元的於2028年到期4.85%優先票據(「**2028年美元優先票據**」)(佔上述票據本金總額約1%)，並隨後於2024年11月13日註銷上述票據。2028年美元優先票據於聯交所主板上市。於2024年12月31日，4.90億美元的2028年美元優先票據仍發行在外。

除上文所披露者外，截至2024年12月31日止年度，本公司或其任何附屬公司概無購入、出售或贖回其任何上市證券。

企業管治守則

本公司致力於設立良好之企業管治常規，而其管理團隊一直致力維持高水平之企業管治及透明度。

本公司已根據上市規則附錄C1企業管治守則(「**企管守則**」)所載之原則及守則條文，採納其為本公司之企業管治守則。

截至2024年12月31日止年度，本公司已遵守企管守則的守則條文。

2025年周年成員大會

本公司應屆周年成員大會目前訂於2025年6月10日(星期二)舉行(「**2025年周年成員大會**」)。本公司將在適當時於聯交所網站及本公司網站刊登，並向本公司股東寄發2025年周年成員大會通告。

就2025年周年成員大會暫停辦理股份過戶登記

就2025年周年成員大會暫停辦理股份過戶登記日期(包括首尾兩日) : 2025年6月4日至2025年6月10日

2025年周年成員大會的最後股份登記日期 : 2025年6月3日

將過戶文件交回本公司股份過戶登記處的最後時間 : 2025年6月3日(星期二)下午4時30分

本公司股份過戶登記處之名稱及地址 : 香港中央證券登記有限公司
香港灣仔皇后大道東183號
合和中心17樓1712-1716號舖

本集團業績之初步公告

本集團截至2024年12月31日止年度之綜合財務報表已經由本公司審核委員會審閱。本公司之核數師德勤•關黃陳方會計師行(「核數師」)已核對本初步公告所載之本集團截至2024年12月31日止年度之綜合財務狀況表、綜合損益及其他全面收益表及相關附註所載數字與董事會於2025年3月4日批准之本集團本年度經審核綜合財務報表所載者。核數師就此所進行之工作並不構成保證委聘，故核數師概不就初步公告發表意見或保證結論。

載入本公告中有關截至2024年及2023年12月31日止年度的財務資料，並不構成本公司於該等年度的法定年度綜合財務報表的一部分，而是摘錄自該等財務報表。其他與該等法定財務報表相關並須根據香港公司條例第436條作出披露的資料如下：

本公司已根據香港公司條例第662(3)條及附表6第3部的規定向公司註冊處處長交付截至2023年12月31日止年度的財務報表，並將會在適當時候交付截至2024年12月31日止年度的財務報表。

核數師已對本集團該兩個年度的財務報表作出報告。核數師報告並無保留意見，沒有提述核數師在不就該等報告作出保留意見的情況下以強調方式促請有關人士注意的任何事宜；亦沒有根據香港公司條例第406(2)條、第407(2)條或(3)條作出陳述。

承董事會命
澳門博彩控股有限公司
主席兼執行董事
何超鳳

香港，2025年3月4日

於本公告日期，本公司執行董事為何超鳳女士、霍震霆先生、梁安琪議員、陳婉珍博士及岑康權先生；本公司非執行董事為曾安業先生；及本公司獨立非執行董事為何厚鏘先生、黃汝璞女士及楊秉樑先生。