

ZTE 中兴通讯股份有限公司
ZTE CORPORATION

股份代號：000063.SZ 00763.HK

2024

年度報告



重要提示

1. 公司董事會、監事會及董事、監事、高級管理人員保證本報告內容的真實、準確、完整，不存在虛假記載、誤導性陳述或重大遺漏，並承擔個別和連帶的法律責任。
2. 本報告已經於2025年2月28日召開的公司第九屆董事會第四十一次會議審議通過，所有董事均親自出席了本次會議。
3. 公司董事長李自學先生、財務總監李瑩女士和會計機構負責人王秀紅女士聲明：保證本報告中的財務報告真實、準確、完整。
4. 本集團2024年度財務報告已經由安永華明會計師事務所（特殊普通合夥）審計並出具了標準無保留意見的審計報告。
5. 公司2024年度利潤分配預案：以分紅派息股權登記日股本總數為基數，向全體股東每10股派發6.17元人民幣現金（含稅）。上述事項需提交股東大會審議批准。
6. 本報告涉及未來計劃、發展戰略等前瞻性陳述，不構成公司對投資者的實質承諾；本報告中描述了公司經營可能存在的風險，請投資者注意閱讀，並注意投資風險。
7. 除特別說明外，本報告中貨幣單位均為人民幣。
8. 本報告分別以中英文兩種文字編製，在對本報告理解發生歧義時，以中文文本為準。



董事長致辭



尊敬的各位股東：

我謹代表公司董事會，向各位呈報中興通訊2024年年度報告，並向各位股東、全球客戶、合作夥伴、社會各界人士長期以來對中興通訊的關心和支持表示誠摯的謝意！

李自學
董事長

回顧2024年，隨著5G網絡建設進入成熟期和AI技術快速發展，產業跨界融合不斷加速，公司從連接向算力拓展轉型愈發緊迫。儘管面臨重重挑戰，我們拼搏奮鬥，公司展現出了較強的經營韌性和拓展勢頭。

在網絡領域，我們順應客戶投資結構變化，深化協同和精細化耕耘，全球市場佔有率穩中有升；在算力領域，我們緊跟建設熱潮，智算整體方案日臻完善，市場項目機會逐步落地；在終端領域，海外手機大國糧倉持續打造，雲電腦高速增長貢獻新增量；在數字能源領域，數據中心業務保持快速增長，光儲新方向拓展帶來長期發展機遇。

展望2025年，外部環境依然複雜多變，新一輪科技革命和產業變革持續深入，AI成為競爭制高點。機遇與挑戰並存，我們保持戰略定力，加速向「連接+算力」拓展轉型，加快開創新局面。

圍繞「**穩中求進、守正出新**」的經營基調，確保業績穩健增長，維持收入利潤均衡。提升存量市場佔有率，拓展增量市場成功率，挖掘變量機會覆蓋率。以長期經營為最終目標，貢獻「有利潤的收入，有現金流的利潤」。

董事長致辭

業務方面，積極拓展增長空間。網絡領域要深耕挖潛，抓住5G-A及全光網等建設機會，不斷提升市場格局。算力領域堅持把智算定位為長期戰略主航道，加強打造萬卡工程及大模型能力，發揮全棧技術優勢，開放解耦、以網強算、合作共贏，促進多樣化國產智算生態發展。政企領域乘勢而上，把握行業算力建設、大應急、車路雲一體化等重大機會，深耕重點行業和頭部客戶，強化渠道建設，提升專業能力，實現跨越式增長。終端領域，智能手機在海外堅持成本領先和產品差異化策略，在國內加強電商拓展及旗艦機突破，雲電腦要把握窗口期快速上量。

研發方面，堅持技術領先和底層根技術創新突破。強化「芯片+整機+組裝式研發+大模型」範式，不斷夯實核心技術根基，穩固網絡產品競爭力領先地位，強化算力產品綜合方案能力，提升終端產品用戶體驗及成本優勢，以及為新能源、汽車電子等新領域注入強勁的突破動力。

管理方面，勇於革故鼎新。主動適應公司業務結構逐步向政企和消費者市場傾斜的進程，大力推廣「大企業 — 小團隊」創新模式，加速敏捷化轉型，深化內部協同；打造競合共生的新型生態，不斷擴大「朋友圈」。深化打造「極致AI公司」，借助AI技術大幅提升流程和運營效率；完善構建標準化、數智化的質量預防體系，守好質量底線，打造質量競爭力。

持續築牢「人才、合規、內控」三大戰略基石，堅持以價值貢獻者為本，激發組織創造力，打造全球一流合規平台，健全長效內控體系，防風險、保穩健、促發展。在資本市場加強市值管理，提振投資者信心，為股東帶來回報。積極踐行綠色低碳全球倡議，勇擔社會責任，共同塑造可持續未來。

回首往昔，萬舸爭流已成憶；展望前路，浩蕩春風正揚帆。2025年是中興通訊創立40週年，四十載的深厚積澱，融入血脈里的拼搏創新精神，充盈了我們昂首奮進的動力。四十載的堅守耕耘，長期堅持核心技術自主研發，底層核心技術能力全面突破，夯實了我們奮楫爭先的底氣。四十載的風雨兼程，把握一輪又一輪技術變革機遇，彰顯了我們砥礪前行的堅韌。思之彌深，行之愈篤，儘管面臨外部嚴峻環境與內部深刻轉型的挑戰，任何困難無法阻擋我們前進的步伐！不忘初心，傳承使命，在「超越」新征途上，讓我們繼續勇於突破，以更加堅定的步伐闊步前行，書寫屬於我們自己的嶄新篇章。

中興通訊
李自學
董事長

目錄

4	定義
5	詞匯表
8	第一章 公司簡介和主要財務數據摘要
12	第二章 董事會報告
44	第三章 公司治理、環境表現和社會責任
79	第四章 重要事項
88	第五章 非金融企業債務融資工具
91	第六章 財務報告
208	備查文件



定義

本報告中，除文義另有所指外，以下詞語具有以下涵義。若干其他詞語在「詞匯表」說明。

公司或中興通訊	指	中興通訊股份有限公司，在中國註冊成立的公司，其股份在深圳交易所及香港聯交所上市
本集團或集團	指	中興通訊及其附屬公司
董事會	指	公司董事會
董事	指	公司董事會成員
監事會	指	公司監事會
監事	指	公司監事會成員
中國證監會	指	中國證券監督管理委員會
深圳交易所	指	深圳證券交易所
香港聯交所	指	香港聯合交易所有限公司
《公司法》	指	《中華人民共和國公司法》
《證券法》	指	《中華人民共和國證券法》
《公司條例》	指	香港《公司條例》(香港法例第622章)
《證券及期貨條例》	指	香港《證券及期貨條例》(香港法例第571章)
《深圳交易所上市規則》	指	《深圳證券交易所股票上市規則》
《香港聯交所上市規則》	指	《香港聯合交易所有限公司證券上市規則》
中國企業會計準則	指	中國普遍採用的會計原則
《公司章程》	指	《中興通訊股份有限公司章程(2024年6月)》
本報告期	指	2024年1月1日至2024年12月31日



詞匯表

本詞匯表載有本報告所用若干與本集團有關的技術用詞，其中部分詞匯解釋與行業的標準解釋或用法未必一致。

AAU	指	有源天線單元(Active Antenna Unit)，5G基站的主要設備，主要負責收發5G無線射頻信號。
AGV	指	自動導引運輸車(Automated Guided Vehicle)，裝備有電磁或光學等自動導引裝置，能夠沿規定的導引路徑行駛，具有安全保護以及各種移載功能的運輸車。
AHU	指	空氣處理機組(Air Handling Unit)，是一種用於調節和控制室內空氣環境的設備。
CDN	指	內容分發網絡(Content Delivery Network)，是一種能實時根據網絡流量和各節點的連接、負載狀況及到用戶的距離和響應時間等綜合信息，將用戶的請求重新導向距離用戶最近的服務節點的網絡架構。
C+L	指	C+L波段(Conventional band and Long-wavelength band)，是光纖可用波長中常用的兩個波分頻段。在波分複用系統中，C波段已被廣泛應用，隨著帶寬需要的增長，目前L波段已開始商用測試。
DPU	指	數據處理器(Data Processing Unit)，是面向數據中心的專用處理器，提供軟件定義網絡、軟件定義存儲、軟件定義加速器等功能，解決協議處理、數據安全、算法加速等負載，在數據IO(輸入輸出)處理方面提供比CPU更高的性能。
EDN	指	增強確定性網絡(Enhanced Deterministic Networking)，是一種基於大規模網絡需求增強的確定性網絡技術，可滿足多樣化的分類分級業務需求及差異化的SLA指標(服務等級協議)，提供跨管理域異構互聯以及端到端的確定性保障服務。
EDU	指	外部冷量交換單元(External Distribution Unit)，是一種用於管理和分配冷卻液的設備，通常集成了水泵、過濾器、傳感器等組件。
FTTR	指	全屋光纖組網(Fiber To The Room)，通過光纖從入戶的全光網關連接到不同室內的AP (Access Point)，從而實現全屋千兆以上的覆蓋能力。
IPC	指	網絡攝像機(IP Camera)，基於網絡傳輸的數字化設備，除了具有普通複合視頻信號輸出接口外，還有網絡輸出接口，可直接接入本地局域網。
MoE	指	混合專家模型(Mixture of Experts)是一種模型設計策略，它通過直接結合多個模型(稱為「專家」)，以獲得更好的預測性能。
Mesh	指	無線網格技術，具備Mesh功能的無線路由器以多跳互連的方式形成自組織網絡，為組網提供更高的可靠性、更廣的服務覆蓋範圍和更低的投入成本。
NTN	指	非地面網絡(Non-terrestrial Network)，指通過衛星或高空平台(High Altitude Platform Systems)實現5G通信。NTN可以覆蓋地面網絡無法覆蓋的偏遠地區，如高山、沙漠、海洋等，進一步提升5G網絡的覆蓋範圍。NTN包含IoT-NTN和NR-NTN，IoT-NTN支持物聯網類終端的衛星物聯，NR-NTN採用5G NR實現智能手機直連衛星。
NWDAF	指	網絡數據分析功能(Network Data Analytics Function)，是標準化組織3GPP定義的數據感知分析網元，以網絡數據為基礎對網絡進行自動感知和分析，並參與到網絡規劃、建設、運維、網優、運營全生命週期中，使得網絡易於維護和控制，提高網絡資源使用效率，提升用戶業務體驗。



詞匯表

OTN	指	光傳送網(Optical Transport Network)，以波分複用技術為基礎、在光層組織網絡的傳送網，實現可靠、高效的網絡通信傳輸。
ONT	指	光網絡終端(Optical Network Terminal)
PON	指	無源光纖網絡(Passive Optical Network)，通過無源光網絡技術向用戶提供光纖接入服務，採用點到多點的拓撲結構，可節省主幹光纖資源，同時具有流量管理、安全控制等功能。
PUE	指	電源使用效率(Power Usage Effectiveness)，是數據中心消耗的所有能源與IT負載消耗的能源的比值，用來評價數據中心能源效率。
RDMA	指	遠程直接內存訪問(Remote Direct Memory Access)，一台計算機直接通過網絡接口訪問另一台計算機的內存數據，無需操作系統內核的介入，可以降低網絡傳輸數據的延遲。
RedCap	指	降低能力(Reduced Capability)，是標準化組織3GPP定義的一種5G技術，屬於新技術標準NR light (NR lite)。為滿足工業互聯網、智慧城市等特定應用場景需求，通過削減空口能力，降低複雜度，達到降低成本、降低功耗等要求。
RRU	指	射頻拉遠單元(Radio Remote Unit)。基站包括近端無線基帶控制(Radio Server)和遠端射頻拉遠單元兩部分，其中RRU安裝在天線端，負責處理射頻信號。
SCP	指	中興通訊智能雲平台(Smart Cloud Platform)，實現對家庭或企業網絡設備可視化管理，進行故障定位和遠程優化。
SLAM	指	即時定位與地圖構建(Simultaneous Localization And Mapping)，用傳感器構建未知環境中的地圖和結構，並定位設備的位置和方向。
SoC	指	系統級芯片(System on Chip)，也稱片上系統，是一個有專用目標的集成電路，其中包含完整系統並有嵌入軟件的全部內容。
SPN	指	切片分組網(Slicing Packet Network)，是5G網絡切片中的關鍵技術。基於以太網傳輸架構以及分組網的傳輸特性，具備硬隔離與確定性低時延轉發的能力。
sPV	指	智能光伏(Smart Photovoltaic)是一種站點側直流疊光方案，功率轉換單元可以對太陽能電池板單組件進行最大功率跟蹤技術，實現太陽能組件發電效率最大化，也可提升站點光伏部署的靈活性。
STB	指	機頂盒(Set Top Box)
XR	指	是AR (Augmented Reality)、VR (Virtual Reality)、MR (Mixed Reality)等多種形式的統稱，指通過計算機技術和可穿戴設備產生的一個真實與虛擬組合、可人機交互的環境。
本安型基站	指	礦用本質安全型基站，適用於在煤礦井下有甲烷、煤塵等爆炸性混合物，但無破壞絕緣層的腐蝕性氣體場合，不通過添加金屬外殼或充填物防爆，其電路在正常使用時或出現故障時產生的電火花、熱效應的能量均滿足國家礦用標準，實現對煤礦井下關鍵位置通信、接入互聯網的接口設備，具備體積小、重量輕、安全性高等特點。



詞匯表

大模型	指	具有大規模參數和複雜計算結構的機器學習模型，通常由深度神經網絡構建而成，擁有數十億甚至數千億個參數。大模型的設計目的是為了提高模型的表達能力和預測性能，能夠處理更加複雜的任務和數據。
多模態	指	多種信息來源或表現形式，比如文字、圖像、語音、視頻等。
疊光	指	基站電源系統疊光，通過疊加光伏等組件實現太陽能為通信負載供電。
關係型數據庫	指	採用關係模型來組織數據的數據庫，其以行和列的形式存儲數據，以便於用戶理解，關係型數據庫這一系列的行和列被稱為表，一組表組成了數據庫。
冷板式液冷	指	採用液體作為傳熱工質在冷板內部流道流動，通過熱傳遞對熱源實現冷卻的非接觸液體冷卻技術。
浸沒式液冷	指	將發熱組件都全部浸沒在循環的不導電的冷卻液中，設備發出的熱量直接傳遞給冷卻液，通過自然對流或泵驅動實現冷卻液的循環以及熱交換。
數字孿生體	指	在一個設備或系統的基礎上，創造一個數字版的「克隆體」。充分利用物理模型、傳感器更新、運行歷史等數據，集成多學科、多物理量、多尺度、多概率的仿真過程，在虛擬空間中完成映射，從而反映相對應的實體裝備的全生命週期過程。
通感一體	指	同時具備空間感知、通信的網絡，通過分析無線信號的傳輸來獲取對目標或環境的感知。
現場網	指	運營商建設的企業或行業無線專網，與運營商的公網隔離。
在網計算	指	在數據傳輸過程中同時進行數據的在線計算，以降低通信延遲並提升整體計算效率。

第一章 公司簡介和主要財務數據摘要

1.1 公司簡介

1.1.1 公司信息

法定中文名稱	中興通訊股份有限公司
中文縮寫	中興通訊
法定英文名稱	ZTE Corporation
英文縮寫	ZTE
法定代表人	李自學
公司註冊及辦公地址	中國廣東省深圳市 南山區高新技術產業園科技南路中興通訊大廈
郵政編碼	518057
統一社會信用代碼	9144030027939873X7
國際互聯網網址	http://www.zte.com.cn

1.1.2 所屬行業及主要業務

公司所屬通訊設備類製造行業。擁有ICT行業完整的、端到端的產品和解決方案，集「設計、開發、生產、銷售、服務」於一體，聚焦「運營商網絡、政企業務、消費者業務」。2024年公司主要業務無重大變化。

1.1.3 上市信息

A股

1997年11月18日於深圳交易所主板上市
股票簡稱：中興通訊
股票代碼：000063

H股

2004年12月9日於香港聯交所主板上市
股票簡稱：中興通訊
股票代碼：00763

1.1.4 聯繫人及聯系方式

香港聯交所授權代表	顧軍營、丁建中
董事會秘書／公司秘書	丁建中
證券事務代表	錢鈺
聯系地址	中國廣東省深圳市科技南路55號
電話	0755 26770282
傳真	0755 26770286
電子信箱	IR@zte.com.cn
香港主要營業地址	香港銅鑼灣勿地臣街1號時代廣場二座31樓

1.1.5 信息披露及備置地點

公司選定的信息披露媒體	《中國證券報》、《證券時報》、《上海證券報》
本報告查詢的法定	http://www.cninfo.com.cn
互聯網網址	http://www.hkexnews.hk
本報告備置地點	中國廣東省深圳市科技南路55號



第一章 公司簡介和主要財務數據摘要

1.1.6 中介信息

香港股份登記過戶處	香港中央證券登記有限公司 香港灣仔皇后大道東183號合和中心17樓1712-16號舖
中國內地法律顧問	北京市君合律師事務所 中國北京市建國門北大街8號華潤大廈20層
香港法律顧問	普衡律師事務所 香港花園道1號中銀大廈22樓
審計機構／核數師	安永華明會計師事務所(特殊普通合夥) 中國北京市東城區東長安街1號東方廣場安永大樓17層 簽字會計師：李劍光、何蘇偉

1.2 主要財務數據摘要

1.2.1 採用的會計準則說明

公司採用中國企業會計準則編製財務報告及披露相關財務資料，無境內外會計準則下會計數據的差異。

1.2.2 會計政策、會計估計變更及會計差錯更正

2024年12月6日，中國財政部發佈了《企業會計準則解釋第18號》，規定對不屬於單項履約義務的保證類質量保證產生的預計負債，應當按確定的金額計入「主營業務成本」和「其他業務成本」，不再計入「銷售費用」。根據上述會計解釋的規定，公司對原會計政策進行相應變更，追溯調整「營業成本」、「銷售費用」等報表科目，具體請見與本報告同日發佈的《海外監管公告》。

除上述說明外，公司不涉及會計估計變更及會計差錯更正。



第一章 公司簡介和主要財務數據摘要

1.2.3 本集團近三年主要會計數據和財務指標

單位：百萬元

項目	2024年	2023年	同比增減	2022年
經營業績				
營業收入	121,298.8	124,250.9	(2.38%)	122,954.4
歸屬於上市公司普通股股東的淨利潤	8,424.8	9,325.8	(9.66%)	8,080.3
歸屬於上市公司普通股股東的扣除非 經常性損益的淨利潤	6,179.1	7,399.6	(16.49%)	6,166.9
經營活動產生的現金流量淨額	11,479.8	17,405.7	(34.05%)	7,577.7
規模				
資產總額	207,323.2	200,958.3	3.17%	180,953.6
負債總額	134,212.9	132,626.9	1.20%	121,410.4
歸屬於上市公司普通股股東的 所有者權益	72,808.5	68,008.3	7.06%	58,641.2
每股計(元/股)				
基本每股收益	1.76	1.96	(10.20%)	1.71
稀釋每股收益 ^註	1.76	1.96	(10.20%)	1.71
扣除非經常性損益的基本每股收益	1.29	1.55	(16.77%)	1.30
每股經營活動產生的現金流量淨額	2.40	3.64	(34.07%)	1.60
歸屬於上市公司普通股股東的 每股淨資產	15.22	14.22	7.03%	12.38
財務比率(%)				
加權平均淨資產收益率	11.97%	15.19%	下降3.22個 百分點	14.66%
扣除非經常性損益的加權平均 淨資產收益率	8.78%	12.05%	下降3.27個 百分點	11.19%
資產負債率	64.74%	66.00%	下降1.26個 百分點	67.09%

註：由於公司授予的股票期權分別在2024年、2023年、2022年形成稀釋性潛在普通股0股、0股、107,742股，稀釋每股收益在基本每股收益基礎上考慮該因素進行計算。



第一章 公司簡介和主要財務數據摘要

1.2.4 本集團2024年分季度主要財務指標

單位：百萬元

項目	2024年 第一季度	2024年 第二季度	2024年 第三季度	2024年 第四季度
營業收入	30,578.3	31,908.8	27,557.4	31,254.3
歸屬於上市公司普通股股東的 淨利潤	2,741.0	2,991.4	2,174.0	518.4
歸屬於上市公司普通股股東的 扣除非經常性損益的淨利潤	2,649.2	2,314.5	1,934.8	(719.4)
經營活動產生的現金流量淨額	2,982.6	4,017.8	1,048.7	3,430.7

上述會計數據與本集團已披露的季度報告、半年度報告相關會計數據一致。

1.2.5 本集團近三年非經常性損益項目及金額

單位：百萬元

項目	2024年	2023年	2022年
非流動資產處置收益	95.7	20.6	11.0
處置長期股權投資產生的投資收益	155.2	96.0	(27.2)
除同公司正常經營業務相關的有效套期保值業 務外，公司持有金融資產和金融負債產生的 公允價值變動損益以及處置金融資產和金融 負債產生的損益	(206.4)	(337.0)	37.7
投資性房地產公允價值變動收益	(150.4)	(211.6)	(3.3)
除軟件產品增值稅退稅收入、個稅手續費返還 和增值稅加計抵減外的其他收益	326.7	343.8	536.4
單項金額重大並且單項計提壞賬準備的應收賬 款壞賬準備轉回	4.3	51.4	186.2
除上述各項之外的其他營業外收入和支出淨額	(112.6)	(55.2)	(43.2)
其他符合非經常性損益定義的損益項目	2,542.9	2,353.6	1,556.8
減：所得稅影響額	398.3	339.2	338.2
少數股東權益影響額(稅後)	11.4	(3.8)	2.8
合計	2,245.7	1,926.2	1,913.4

本集團對非經常性損益項目的確認依照《公開發行證券的公司信息披露解釋性公告第1號——非經常性損益》的規定執行。其中，將規定中列舉的非經常性損益項目界定為經常性損益的項目如下：

單位：百萬元

項目	2024年	原因
軟件產品增值稅退稅收入	2,069.0	經營性持續發生
代扣代繳個稅手續費返還收入	32.7	經營性持續發生
深圳市中興創業投資基金管理有限公司 (簡稱「中興創投」)投資收益及公允價值 變動收益	(41.3)	中興創投經營範圍內業務

第二章 董事會報告

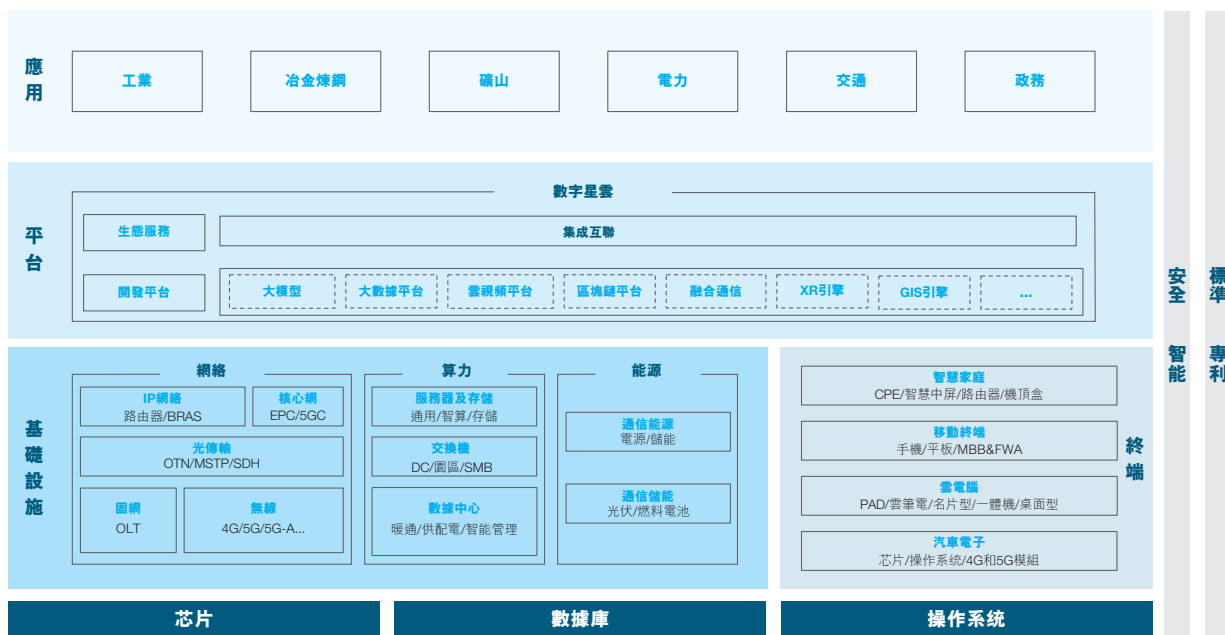
2024年，數字化、智能化、低碳化深入發展，行業投資結構調整，機遇與挑戰並存，本集團堅持創新引領，保持戰略定力，加速從連接向算力拓展轉型，並控制經營風險，努力實現穩健經營。技術領先是本集團發展的根基，本章先就本集團2024年的核心技術創新進行闡述，再詳細分析本集團2024年的經營情況，並展望2025年的業務規劃。

2.1 2024年核心技術創新

數智化轉型大勢所趨。首先，數字經濟作為經濟高質量發展的核心支柱之一，已成為普遍共識；其次，全球日趨增多的不確定性風險，也成為倒逼企業乃至社會數智化轉型的重要因素，更為重要的是，碳中和已經成為全球生存發展的共同基礎，數智化轉型也是加速綠色低碳的關鍵路徑。

大模型和生成式AI為數智浪潮推波助瀾，新場景和新業態蓄勢待發。全球已經進入AI驅動的產業革命，AI將對生產生活的方方面面產生深遠的影響。面對數據體量爆發式增長、應用場景多元化拓展、AI模型參數量指數級增加等發展態勢，數字基礎設施也將面臨更多融合極簡、高效綠色等需求，而數智化能力則被賦予更加靈活、敏捷的期待。本集團基於自身在DICT領域四十年的全棧全域技術積累，積極把握數字浪潮的機遇，堅守「數字經濟築路者」的生態定位，堅持廣泛協作、開放利他，致力於為客戶創造價值，為產業貢獻智慧，與夥伴互惠互利，做社會責任擔當。

本集團一直秉承「著眼客戶，領先時代」的技術理念，積極把握5G及未來演進、新基建、數智化轉型、東數西算、雙碳經濟等重大機遇，堅持錨定目標、凸顯優勢，立足「數字經濟築路者」，持續發力「連接+算力+能力+智力」，助力客戶及合作夥伴構築極效綠色的數智底座和契合場景需求的數智綜合解決方案，加速全社會數智化轉型升級。在人工智能領域，本集團提供從基礎設施到應用的全棧全場景智算解決方案，並已形成高速互聯、在網計算、算力原生、無感遷移、數據處理和算法優化等多項關鍵技術積累。通過持續強化DICT端到端全系列產品及數智化解決方案的競爭力，本集團市場份額穩步提升、市場格局進一步優化。





第二章 董事會報告

2.1.1 堅持長期投入，掌控底層核心技術

1、 芯片領域

本集團自1996年開始芯片研發，在先進工藝設計、先進架構和封裝設計、核心知識產權、數字化高效開發平台等方面持續強化投入，已具備業界領先的芯片全流程設計能力。本集團紮根DICT芯片底層技術研發，隨著算網一體化發展，圍繞「數據、算力、網絡」構建極效、綠色、智能的全棧算網底座，通過打造滿足「雲、邊、端」多樣化場景核心需求的產品體系，支撐競爭力持續引領。

2、 數據庫領域

本集團自主研發的關係型數據庫GoldenDB基於用戶需求和行業發展趨勢，持續技術創新，開拓新市場，提供本地部署的數據庫產品，同時聯合中國移動研發公有雲數據庫產品。技術方面，引領HTAP（混合事務／分析處理）技術在金融行業的應用，實測超260萬TPS（每秒事務處理量），產品性能遠超客戶原有數據庫；首批通過分佈式數據庫的中國信息安全測評中心安全可靠測評。市場方面，2024年，GoldenDB保持在金融、運營商等重點市場份額第一的領先優勢，開拓政務、交通、能源市場；全年助力超100家客戶核心業務、關鍵業務成功投產。

截至2024年底，GoldenDB日均承載超10萬億元金融交易額、超100億筆核心交易，支撐超9億移動用戶計費。

3、 操作系統領域

本集團操作系統歷經20餘年的自主研發，在內核、虛擬化、研發工具等核心方向取得一系列成果，實時性、可靠性、安全性處於業界領先水平，形成涵蓋嵌入式、服務器、桌面、終端等設備類型的操作系統全系列解決方案，廣泛應用於通信、汽車、電力、軌道交通等行業，為全球客戶提供功能強大、堅實可靠的基礎軟件平台，榮獲中國通信學會科學技術一等獎和第四屆中國工業大獎。本集團操作系統先後通過OSDL（開放源碼開發實驗室）電信級Linux認證、國家信息系統四級安全等保認證、中國網絡安全審查與認證中心EAL4增強級認證、汽車電子ISO 26262 ASIL-D管理認證與產品認證、IEEE（電氣與電子工程師協會）的POSIX PSE52認證、服務器操作系統的中國信息安全測評中心安全可靠測評、軟件供應鏈安全能力三級（優化級）認證。

2.1.2 技術創新引領，持續提升產品競爭力

1、 高速網絡

(1) 無線

依託以芯片、算法、架構為核心的強大底層能力，面向運營商客戶和行業客戶打造高效、智簡、綠色的移動通信網絡。精細化深耕5G場景，為高鐵、室內熱點、景區等場景，打造特色產品方案，以多頻、多模和高集成度、高能效的特性，構建卓越網絡，協同運營商持續拓展5G-A創新、應用及實踐。

- **無線接入：面向站點極簡改造**，採用業界最強Super-N 2.0功放技術，使能12通道超寬帶RRU、五頻合一RRU等多款超高集成度的射頻模塊，大幅節省站點天面，節約能耗超35%；**面向網絡極速演進**，擁有吞吐量達20Gbps的2.6GHz+4.9GHz雙頻64TR AAU、吞吐量達25Gbps+的1.6GHz帶寬毫米波AAU、中頻池化MiCell毫米波分佈式小站等多個業界首款產品；**面向網絡極優部署**，1.8GHz、2.6GHz雙頻RRU，以突破性「功率隨行」方案實現RRU信號與列車位置精準匹配，實現高鐵場景4/5G覆蓋一步到位，無需現網天線升級改造；**面向5G精細化場景運營**，以四頻QCell滿足室內高熱場景需求；推出靈犀單元qNCR創新方案，有效提升電梯、地下停車場等弱覆蓋封閉場景的網絡信號。

第二章 董事會報告

- **綠色節能：**HI-RAN (Hybrid Intelligent-RAN) 智能節能方案，實現一站一節能策略；依託超95%的預測準確度，在現網載波關斷、深度休眠的基礎上可獲得額外15%的節能收益。AAU、RRU均率先支持自動啟停功能，無業務時刻的設備待機能耗分別低至5W、3W，實現網元極低能耗。
- **5G-A演進：**攜手運營商加速超雙萬兆網絡、通感一體、空天地一體等一系列5G-A創新技術應用落地及產業成熟。**在萬兆網絡方面**，拓展文娛、製播、地鐵和遊船等多樣化新業態。基於超大容量5G-A分佈式微站和基站級算力的專網方案，服務2024央視總台龍年春晚，實現無線超高清視頻拍攝，機位佈設簡單並可靈活穿插；支持超50路用戶超密集並發場景，助力全球首個5G-A VR大空間沉浸劇場商用。**在通感一體方面**，業界首發大張角128TR AAU產品，實現0-600米低空一體通信和感知能力，在物流配送、低空安防、低空智慧園區、水域安防檢測等眾多領域與運營商及行業合作夥伴展開合作，試點覆蓋25個省市自治區、超過100個項目；在珠海完成業界首個5G通感算一體車聯網架構技術驗證；在蘇州以超穩態網絡提供20ms@99.99%低時延和高可靠的車路協同，保障60km/h自動駕駛。**在空天地一體方面**，完成國內首次運營商NR-NTN低軌衛星實驗室模擬驗證及綜合業務承載驗證測試；完成業界首個NR-NTN+VoWiFi融合組網驗證；在終端直連低軌衛星在軌技術試驗取得新突破，中標中國移動低軌試驗星再生星項目；助力中國電信發佈國內首個IoT NTN運營級商用網絡。

(2) 核心網

伴隨5G-A智能化演進，本集團發佈AI Core，從網絡層、業務層、運維層全面融入AI能力，通過AI賦能，助力運營商提升網絡效率，促進網絡變現。**在網絡智能方面**，基於NWDAF（網絡數據分析功能）和AI Engine，通過優化網絡資源、可靠性提升用戶體驗。**在業務智能方面**，引入多模態大模型能力，助力運營商快速拓展新業務。**在運維智能方面**，基於多模態大模型、小模型以及數字孿生體等技術，推動網絡運維從L3向L4+高階自治邁進。2024年，5G Common Core產品榮獲Gartner、GlobalData、Omdia等主流諮詢公司的Leader最高評級。

(3) 有線

- **固網接入：**發佈業界首個全速率融合50G PON，可兼容不同代際PON技術，核心芯片自主研發，支持現網平滑升級演進；已在全球50多家運營商測試試點，加速成熟商用。Tbit全光平台連續4年保持GlobalData Leader最高評級。
- **光傳輸網絡：**聯合運營商完成全球首個C+L一體化光模塊驗證測試；基於S+C+L多波段完成最大單波速率1.2Tb/s傳輸實驗，創下單纖單向容量超120Tb/s實時傳輸世界紀錄；打造全球首個單波1.2Tb/s、單向超100Tb/s空芯光纜傳輸系統現網示範工程；國內首發1.6T OTN樣機；率先實現800G可插拔端口OTN規模商用發貨。本集團助力中國移動完成全球首個400G全光省際骨幹網規模商用，全面貫通8個東數西算國家算力樞紐；以前二份額中標中國電信400G OTN骨幹網新建項目；OTN旗艦系列產品ZXONE 9700連續8年保持GlobalData Leader最高評級。



第二章 董事會報告

- IP網絡：面向骨幹核心**，本集團高性能、超大容量高端路由器，支持高密度400GE/800GE，業界唯一內置芯片增強確定性網絡EDN；聯合紫金山實驗室和未來網絡集團完成全球首個現網400GE跨2000km廣域確定性驗證；與中國移動聯合發佈全球首台算力路由器，可實現高並發業務平均端到端時延降低15%，算網系統容量提升30%，有效支撐時延和計算敏感型業務需求；在江蘇三個地市完成CDN業務算力路由現網試點。**面向行業專網**，5G承載小顆粒在軌道交通、礦山、電力、港口等行業商用部署，提供一網多用的綜合業務承載網；小型化SPN承載電力配網業務的創新實踐榮獲ICT中國(2024)卓越案例一等獎。**面向AI應用創新**，首家實現SPN AI節能技術商用，已在中國移動29省成功部署，商用規模和節能效果領先；發佈業界首款內置AI推理的SPN算力專線CPE產品，滿足邊緣推理快速部署需求。

2、 算力基礎設施

在算力基礎設施領域，面向AI大模型帶來的新機遇，本集團強化智算相關基礎產品研發，推出全棧全場景智算解決方案，賦能千行百業的數智化轉型需求；並持續推進開放解耦、以網強算、訓推並舉，提升智算產品競爭力，打造開放的智算生態。



(1) 服務器及存儲

本集團提供滿足全場景需求的系列智算產品，適配業界主流GPU，為用戶提供多樣化選擇；並通過算、存、網全域協同，提升智算資源的性能、穩定性。

- 全系列全場景**：提供高性能訓練服務器、高性價比推理服務器、開箱即用智算一體機（包括：訓推一體機、推理一體機、應用一體機）、全系列通算服務器、高性能文件存儲，滿足從中心到邊緣的多樣化智算建設需求，已在電信、互聯網等行業應用。
- 自主創新**：自研定海芯片，支持RDMA標卡、智能網卡、DPU卡等多種形態，提供高性能、多樣化的算力加速硬件；攜手產業夥伴推進GPU高速互聯開放標準，打造新互聯超節點智算服務器。

第二章 董事會報告

(2) 交換機

本集團推出開放解耦的星雲智算網絡方案，滿足百卡到百萬卡任意規模的智算集群建設；通過創新算法實現數據無損傳輸，在智算中心內實現高達98%的網絡吞吐效率和5us級快速流量擁塞調優，在智算中心間實現300km的多中心拉遠訓練，算效可達同機房集群95%以上。國產超高密度400GE/800GE框式交換機，基於自研7.2T分佈式轉發芯片和112Gb/s高速總線技術，性能業界領先，整機支持576個400GE或288個800GE接口；51.2T盒式交換機，支持128個400GE接口，達到業界一流水平，已在互聯網企業規模商用。本集團數據中心交換機系列產品保持GlobalData國內同產品最高評級Very Strong。

(3) 數據中心

作為綠色智慧數據中心的引領者，本集團從綠色節能、快速易構、智慧管理、安全可靠四個方面建設高可用數據中心。推出全系列預製模塊化解決方案，滿足從超大規模到微小規模、從新建到改造的全場景解決方案。打造在智算場景下的數據中心全棧解決方案和端到端交付能力，推出浸沒式液冷、冷板式液冷、EDU、盲插機櫃等全鏈條的液冷自研產品、模塊化AHU、一體化電力模塊等創新產品。本集團打造的濱江液冷智算中心樣板點採用冷板式液冷方案，PUE低至1.1。在海外，夯實菲律賓、印尼等糧倉市場，並成功拓展泰國、中亞等新興市場，2024年海外市場數據中心訂貨同比增長超100%。

(4) 訓推平台

本集團AI Booster訓推軟件平台提供可商用、可持續運維支持的智算訓練以及推理服務，將工程能力和經驗工具化，為客戶簡化AI創新工作量、降低大模型遷移成本。

- **資源管理**：向下屏蔽底層異構加速硬件差異，提供多樣化算力的靈活調度，為模型運行提供高性能、高可靠的運行環境。
- **AI工具集**：提供從數據處理、模型開發、訓練、優化、評估到部署的端到端工程工具集，滿足智算大模型全生命週期業務需求，顯著降低開發門檻；提供模型遷移工具，實現大模型在不同廠家GPU上平滑遷移。

3、數字能源

- **通信能源**：本集團推出「零碳」能源網解決方案V3.0，從網絡降耗進一步拓展至綠電應用、網絡能效和智能運維，基於智能光伏、超高效變換、智能備儲、智能配電、智能溫控、AI多能調度等關鍵創新技術，聚焦極簡站點、綠色機房、綠色園區、能源運營等領域的落地。作為全球領先的通信能源供應商，本集團規模部署5G電源和極簡站點方案，持續深耕功率變換核心能力，整流器效率和功率密度技術指標保持行業領先；sPV太陽能供電解決方案，實現站點平滑疊光。
- **通信儲能**：本集團持續深耕通信儲能方向，支持儲備一體化和多種儲能形式的低碳用能，是通信儲能領域領先供應商。2024年本集團鋰電池發貨量增速保持在30%以上。國內市場，站點光伏方案突破多個運營商；海外市場，面向國際運營商實現電源、電池、站點光伏等全系列產品突破；面向國際塔商訂貨同比增長60%，成為海外業務增長新引擎。



第二章 董事會報告

4、終端

(1) 智慧家庭

本集團從整體解決方案到系列終端產品，為家庭用戶打造高品質的網絡體驗，持續保持領先，根據Omdia最新報告，本集團PON CPE、IP機頂盒發貨量全球第一。2024年家端產品年發貨量突破1億台。



- **FTTR**：發佈RoomPON 6.0系列產品，包括業界首款家庭全光智慧屏FTTR，實現智家控制、全屋安防、可視網管等，構建智慧家庭一體化解決方案；發佈家庭全光智慧雲FTTR，通過算力疊加家庭存儲，實現便捷存儲、智能分類；發佈端到端萬兆FTTR主從網關，搭載XGS-PON接口、標配10GE網口、Wi-Fi 7，佈局未來家庭萬兆業務；發佈全球首個一體化管理平台SCP2.0，支持ONT/Mesh/FTTR/IPC/STB等多種設備管理。
- **智慧中屏**：聯合中國移動打造智慧中屏家庭生態入口，率先拓展智慧家庭健康養老內容、全屋智能、家庭安防三大入口，已在福建、雲南、廣東打造示範點；與運營商合作首推觀海系列智慧中屏產品，成為國內運營商市場自研智慧中屏第一品牌。
- **Wi-Fi路由器**：**在運營商市場**，全球首推全系列全制式靈妙Wi-Fi 7路由器，測速達全球最快的14Gbps+；國內首發Wi-Fi 7路由器，採用獨家五天線技術，較傳統四天線接收性能提升25%。**在消費者市場**，本集團Wi-Fi路由器成為品類TOP品牌，收入保持快速增長，國內電商市場Wi-Fi 7路由器銷售額排名第二。

第二章 董事會報告

(2) 移動終端

2024年，本集團持續佈局「AI for All」全場景智慧生態3.0，將MyOS全面升級為基於中興星雲大模型的星雲AIOS，重點聚焦運動健康、影音娛樂、商務出行、家庭教育和智能駕駛五大核心消費場景，通過全新的智能體交互技術，讓每一位用戶都能享受到AI帶來的美好體驗。

- **手機和創新終端：**本集團在屏下攝像、裸眼3D等技術領域持續創新，發佈最新旗艦nubia Z70 Ultra、紅魔10 Pro系列，以及裸眼3D平板nubia Pad 3D II等創新終端；nubia Z60 Ultra領先版，憑借其美學與功能的和諧統一，獲得2024年G-Mark設計大獎；與中國移動聯合推出支持九天大模型的手機中興暢行60 Plus，推動AI技術應用普及。在海外市場，努比亞加速拓展，已登陸超30個國家和地區，推出音樂、遊戲、影像、折疊系列特色手機及潮流的生態產品，打造個性化科技生活體驗。
- **移動互聯產品：**本集團推出業界首創AI FWA全棧解決方案，發佈全球首款5G+AI FWA產品G5 Ultra和室外FWA產品G5 Max Pro等AI賦能的移動互聯新品，及全球首款智能大屏反向充電5G隨身Wi-Fi產品ZTE U60 Pro、全球首款5G隨車Wi-Fi產品ZTE V50等，打造人、車、家移動連接全場景生態。根據TSR最新報告，2024年本集團5G FWA & MBB市場份額保持全球第一。



(3) 雲電腦

本集團憑借在雲計算與智能終端領域的核心技術，不斷推出貼合市場需求的雲電腦創新產品，擁有馭風、扶搖、玲瓏、逍遙等全系列雲電腦產品，覆蓋PAD型、筆記本型、名片型、一體機型、桌面型等多種形態，面向娛樂、伴學、工作等多場景滿足金融、企業、教育、醫療、家庭等用戶電腦上雲需求，並提供全棧式安全可控服務。



第二章 董事會報告

2024年，本集團雲終端發貨量超150萬台。**在運營商市場**，與國內運營商合作開創雲電腦個人和家庭賽道，2024年國內運營商市場雲終端份額第一；**在政企市場**，本集團助力建設銀行、中信銀行、太平洋保險、奇瑞汽車、東風汽車、特變電工等金融和大企業客戶實現高效智能的安全辦公。



(4) 汽車電子

本集團汽車電子業務以車用芯片為戰略核心，與車用操作系統形成軟硬協同，攜手產業夥伴共建開放解耦的智能生態底座。

在芯片方面，本集團與中國一汽簽署戰略合作協議，聯合發佈國內第一顆車規級五域融合高性能艙駕SoC芯片，將智駕、座艙、智控、安全、網聯五大領域功能完美融合；聯合車企發布面向新一代汽車電子電氣架構的車規級高性能中央計算平台SoC芯片「撼域」M1，打造國產首顆同時具備大算力、高帶寬、大存儲、高安全的多域融合高速連接芯片。**在軟件方面**，本集團車用操作系統與多個車企達成深度合作，實現「芯片+操作系統」垂直整合新範式；憑借「基於微內核和Safety Linux雙內核智能駕駛操作系統」，榮獲「2024年中國汽車工程學會科技進步獎」及「2024年中汽協中國汽車供應鏈創新成果獎」。**在終端方面**，本集團全棧自研的4G車規級模組已在上汽集團、東風日產、一汽紅旗、長安凱程等品牌定點及量產搭載；車規級5G R16模組獲得比亞迪、上汽、奇瑞項目定點，並即將在廣汽埃安車型實現量產裝車。

5、 泛視頻產品

本集團提供IPTV、CDN、視頻會議產品及解決方案，並圍繞雲化架構、音視頻體驗、生態構建持續深耕，泛視頻產品保持競爭力領先；IPTV雲化平台已在超50%的中國電信省分公司部署；融合CDN產品在中國移動市場佔有率超45%；根據IDC最新報告，本集團視頻會議產品在國內硬件廠商份額排名前二。同時，本集團在視頻領域積極參與AI變革，持續為用戶打造自然、多元的視聽體驗。

第二章 董事會報告

6、XR產品

本集團推出5G-A VR大空間沉浸劇場、輕量化AR拍攝系統、工業元宇宙平台和MR虛擬實訓解決方案，支持元宇宙應用提質創新，被評為中國元宇宙五星級供應商；參與中國電子技術標準化研究院組織的《空間計算發展報告（2024年）》、中國信息通信研究院組織的《基於LBE的VR沉浸探索空間解決方案技術要求和評估方法》等標準制定；ZTE XRExplore和5G-A VR大空間沉浸劇場入選全國元宇宙五星級優秀產品，榮獲國際質量創新大賽一等獎。本集團在文旅、教育、工業等領域持續推進，落地「數字一大•初心之旅」VR大空間、域上和美幾米繪本VR大空間、江蘇第二師範學院虛擬實訓、杭州電信智慧巡檢等項目。

7、大模型

本集團自研中興星雲大模型，包括基礎大模型和研發大模型、通信大模型、行業大模型等領域大模型，在算法創新、數據工程、高效算力平台等關鍵方面持續投入強化能力。**基礎大模型**包括2B到80B大語言模型、視覺大模型以及多模態大模型，覆蓋從手機、邊緣到中心雲各種部署場景。**通信大模型**採用多模態學習和MoE等技術，在通訊業務場景通過數字專家體系提供專家級見解，幫助解決複雜問題；面向自智場景，通過思維鏈、結構化大模型、大小模型協同等技術完成從自主思考到執行的閉環；在能效優化領域，通過雙層AI協同，整體節能提升30%以上。**研發大模型**在國內權威第三方機構的測評成績位列第一梯隊；在研發提效方面，基於研發大模型的研發工具支持需求、設計、編程、測試等不同階段30多個場景及多種編程語言，有效提升整體研發效率。**行業大模型**融合語言、視覺及多模態能力，推出行業知識平台和視覺智能平台，並在工業、政務、水利、交通等領域落地；在南京濱江智能製造基地應用，將訂單排產時間縮短88%、工藝文件生成效率提升十倍；在蘇州太倉港現代碼頭部署機器視覺煙火檢測大模型及應用，將誤報次數從每天幾百次降低至個位數。

8、可信安全

本集團發佈網絡安全大模型5G應用方案，為5G網絡提供綜合性AI解決方案；發佈超融合安全網關2.0，進一步提升邊緣雲網安統一感知、編排和調度能力，幫助企業高效智能、安全合規地實現數智化轉型；發佈數據要素可信流通平台，開發政務、交通、大企業等行業數據產品，助力政企、運營商客戶的數據要素安全流通、可信交易，釋放數據價值；攜手中國聯通發佈《6G網絡安全需求與架構白皮書》，系統性設計6G網絡的安全域模型和安全架構，助力6G網絡安全研究；中標「中國電信安全大腦（防護型）產品（2024年）集中採購項目」；南京濱江智能製造基地安全保障項目榮獲ICT中國（2024）年度卓越案例一等獎和IDC中國20大傑出安全項目。



第二章 董事會報告

2.1.3 賦能產業轉型，與行業共同創造價值

本集團發佈數字星雲3.0，通過助力AI、借力AI實現全面升級，幫助客戶和合作夥伴多快好省應用AI技術，實現「人工智能+」的價值變現。本集團已發展超過1,000家數字星雲合作夥伴，在工業製造、冶金鋼鐵、礦山、電力、交通、政務、文旅等18個行業打造一系列數字化、智能化標桿項目，榮獲「2024中國領軍數字化解決方案提供商」、「2024企業數智化轉型領航企業」。

1、工業

本集團南京濱江智能製造基地通過中國信息通信研究院泰爾認證中心評估，榮獲國內首個五星5G工廠。承接工業互聯網產業聯盟「5G+工業確定性網絡實驗室」、「5G+工業互聯網安全實驗室」，孵化可複製應用和方案。聚焦油氣化工、汽車製造、光伏鋰電製造等領域，與行業客戶開展合作：助力吉利集團領克汽車張家口工廠，實現了全國首個5G激光SLAM導航AGV在車廠高動態、叉車牽引車無序、三種車型混產的複雜環境下大規模應用；聯合茅台集團、華潤建材科技、正泰集團、廣汽集團等企業持續深化數字化轉型。

2、冶金鋼鐵

本集團持續提升冶金鋼鐵生產控制、物流倉儲等場景工業現場網技術能力；與武鋼公司聯合打造工業現場網方案創新基地，與首鋼京唐公司、山東鋼鐵集團永鋒臨港公司合作進行深度應用創新，並在國電投青銅峽鋁業打造電解鋁廠區級集控和智慧能源管控標桿工廠。通過冶金集中管控、安全生產、數字移動運維、智能檢測、冶金鋼鐵行業智算及大模型等場景方案，本集團已與寶武集團、鞍鋼集團、首鋼集團、河鋼集團、神火集團等多家頭部企業實現60+項目落地，助力冶金鋼鐵行業數智化轉型。

3、礦山

本集團擁有多類型本安型基站、極簡核心網、小型化切片工業環網、智能單兵、礦山大模型、綜合管控等系列定製化產品和方案，積極參與國家能源局和中國煤炭協會相關標準規範的制定工作。聚焦煤機設備5G化改造、離散工業採集系統RedCap無線化、數字星雲智能洗選平台、礦山AI數字智能體等價值場景，攜手60+夥伴與40+龍頭客戶合作，在全國實現450+智能礦山項目落地。

4、電力

本集團推出電力數字化場站解決方案，聯合國家電網助力廈門鷺島±320kV換流站、宜昌葛洲壩±500kV換流站等多地數字換流站建設，聯合南方電網在貴州、雲南、海南等省落地數字化場站項目。在發電領域，本集團與國家電投集團、京能集團、華電集團等頭部企業合作，聚焦光伏、風電、火電、水電等發電場站的智慧運維場景，在遼寧、安徽、雲南、廣西等多地實現5G+AI智慧電廠項目投運。發電數字化場站方案榮獲ICT中國(2024)年度卓越案例一等獎。

5、交通

本集團以雲平台和數字星雲為核心構築交通算力大腦，打造基於大模型的數智底座：助力青島地鐵打造運營管理「智慧大腦」，成為城軌行業數智化建設標桿，獲央視總台、新華社等媒體報道；與國鐵集團及北京、上海、瀋陽、濟南等地鐵路局合作，通過系統雲化、網絡自動化助力鐵路智慧化運營，大幅提升通信效率、可靠性；與河港集團、江蘇省港、遼港集團等合作，提升港口碼頭的數據管理和安全生產水平；助力濟南、北京、長沙、南京等地打造車路雲一體化示範項目，參與河南、遼寧等省份高速公路數字化轉型建設。

第二章 董事會報告

6、政務

本集團提供業界唯一實現公專一體的空天地無人機應急救援平台解決方案，大型無人直升機救援平台在2024年特別國家自然災害應急能力提升工程的航空應急項目中標10個省份。本集團城市生命線解決方案已在南京、崑山、長沙等地服務；榮獲2024世界物聯網博覽會「物聯網新技術新應用新模式成果評選金獎」。本集團基於數字孿生水利方案，服務永定河流域防洪能力提升、河北水利廳四預平台等項目，聯合水利部長江委水文局發佈長江水文「九派」大模型；在永定河流域防洪能力提升中，為客戶打造的永定河山峽段極端天氣通訊保障系統，入選水利部「2024年度成熟適用水利科技成果推廣清單」。

2.1.4 廣泛參與標準工作，儲備豐富價值專利

本集團位列全球專利佈局第一陣營，是全球5G技術研究、標準制定主要貢獻者和參與者。截至2024年12月31日，本集團擁有約9.3萬件全球專利申請、累計全球授權專利約4.8萬件。其中，在芯片領域，擁有約5,500件專利申請、累計授權專利超2,000件；在AI領域，擁有超過5,000件專利申請，有近一半已獲授權。本集團持續向ETSI披露5G標準必要專利，有效家族數量穩居全球前五。本集團在中國專利獎評選中已累計獲得11項金獎、3項銀獎、39項優秀獎。

本集團是ITU（國際電信聯盟）、3GPP（第三代合作夥伴計劃）、ETSI（歐洲電信標準化協會）、NGMN（下一代移動網絡）、IEEE（電氣與電子工程師協會）、CCSA（中國通信標準化協會）、5GAIA（5G應用產業方陣）、AII（工業互聯網產業聯盟）等200多個國際標準化組織、產業聯盟、科學協會和開源社區的成員，並在GSA（全球供應商聯盟）、ETSI（歐洲電信標準化協會）等多個組織擔任董事會成員，100多名專家在全球各大國際標準化組織、產業聯盟、科研協會和開源社區中擔任主席／副主席和報告人等重要職務。

2.2 2024年經營情況回顧

2.2.1 行業發展情況

1、國內市場

2024年，國內數字經濟延續良好的發展態勢，基礎通信設施不斷完善，算力底座和人工智能應用協調發展，推動數實融合不斷深入、智能終端迭代升級，展現出新質生產力蓬勃發展的廣闊前景。

在基礎通信領域，2024年國內電信業務收入累計完成1.74萬億元，同比增長3.2%，電信業務收入增速有所放緩，其中，固定寬帶業務及數據中心、雲計算等新興業務收入保持增長，移動數據業務收入小幅下滑。2024年，5G網絡建設已進入平穩階段，400G光傳輸網絡升級逐步落地；同時，國內運營商積極推進萬兆網絡、通感一體、空天地一體等5G-A創新技術應用落地以及產業成熟，加快50G PON技術迭代驗證和標準規範制定。

在人工智能領域，地方政府、國內運營商、互聯網公司等加大投入算力底座，積極佈局智算中心建設，已形成京津冀、長三角和大灣區等算力產業發展集群。當前，人工智能應用正快速從「能用」邁向「好用」和「實用」，與互聯網、電信、服務、金融以及政務等行業深度融合，並逐步進入千家萬戶，加快社會智能化進程。



第二章 董事會報告

在數實融合領域，5G已融入80個國民經濟大類，應用案例數累計超10萬個，在工業生產、港口、電力、醫療等行業實現規模化應用，並加速拓展至農業、建築、紡織等行業。隨著5G-A持續推進、人工智能快速發展，各行各業加快數字化、智能化轉型，構築行業新質生產力。

在智能終端領域，光網終端方面，2024年，FTTR進入高速發展階段，推動高清視頻、智能家居等智慧家庭應用落地；智能手機方面，AI手機正在重塑智能手機行業，為用戶帶來全新的智能體驗。此外，一體化融合帶來了終端產品結構重塑，雲終端、工業PC等一體化融合型產品得到快速發展。

2、國際市場

2024年，國際電信運營商資本開支基本持平，主要聚焦5G網絡新建和升級、承載網絡現代化改造、固定寬帶網絡光纖化改造，及數據中心新建、綠色低碳等領域。

在無線網絡領域，發達市場5G服務日益普及，運營商積極推進5G商業化進程，加速向獨立組網模式轉型，提升網絡性能和服務質量，支持5G行業應用成熟；亞洲、非洲、拉美等新興市場正在加快5G網絡商用部署進度。截至年底，全球有620家運營商投資5G，部署了343張5G商用網絡。

在有線網絡領域，生成式AI技術的快速發展及用戶數據流量的不斷增長，對固定寬帶網絡的帶寬、延遲、架構、智能化、可靠性等提出更高的要求，進而加速全光網絡部署。在接入側，運營商加大光纖基礎設施的投資，推動光纖寬帶技術的普及，在傳輸側，高速、大容量、低時延數據傳輸需求增加，驅動運營商加大投資建設400G光傳輸骨幹網。

在新業務領域，除了提供更高效率的網絡服務和更佳的用戶體驗外，電信運營商也在積極開拓新業務，一是，在生成式AI技術和新業務快速普及的背景下，新建數據中心以滿足指數級增長的算力需求，二是，積極制定並實施綠色網絡發展戰略，引入新產品和新技術，升級網絡、提高能效、減少能耗，助力低碳化。此外，國內電信運營商等中資企業積極拓展國際業務，也為國內ICT設備商帶來新的市場機會。終端側，全球手機需求持續復蘇，疊加AI大模型賦能手機，為手機業務發展帶來新增量。

數據來源：中國工業和信息化部、GSA（全球移動設備供應商協會）

2.2.2 本集團業務和財務分析

2024年，全球經濟增長放緩，外部環境複雜多變，行業投資結構調整，面對挑戰，本集團堅持創新引領，保持戰略定力，加速向「連接+算力」拓展，以期實現長遠發展。

2024年，本集團實現營業收入121,298.8百萬元，同比減少2.38%；歸屬於上市公司普通股股東的淨利潤8,424.8百萬元，同比減少9.66%；歸屬於上市公司普通股股東的扣除非經常性損益的淨利潤6,179.1百萬元，同比減少16.49%。

第二章 董事會報告

2.2.2.1 收入、成本和毛利率

1、按照行業、業務、地區及銷售模式劃分的收入、成本和毛利率

單位：百萬元

收入構成	2024年 營業收入	佔營業 收入比重	2024年 營業成本	2024年 毛利率	營業收入 同比增減	營業成本 同比增減 ^{註1}	毛利率 同比增減 (百分點) ^{註1}
一、按行業劃分							
通訊設備類製造							
行業	121,298.8	100%	75,311.1	37.91%	(2.38%)	3.59%	(3.57)
合計	121,298.8	100%	75,311.1	37.91%	(2.38%)	3.59%	(3.57)
二、按業務劃分							
運營商網絡	70,326.7	57.98%	34,527.8	50.90%	(15.02%)	(18.02%)	1.79
政企業務	18,566.0	15.30%	15,720.0	15.33%	36.68%	77.80%	(19.58)
消費者業務	32,406.1	26.72%	25,063.3	22.66%	16.12%	15.26%	0.57
合計	121,298.8	100%	75,311.1	37.91%	(2.38%)	3.59%	(3.57)
三、按地區劃分							
中國	82,005.7	67.61%	46,591.8	43.18%	(5.18%)	(5.08%)	(0.06)
亞洲(不含中國)	15,390.5	12.69%	10,902.9	29.16%	8.91%	26.59%	(9.89)
非洲	6,422.5	5.29%	4,234.8	34.06%	3.23%	50.05%	(20.57)
歐美及大洋洲	17,480.1	14.41%	13,581.6	22.30%	0.39%	11.47%	(7.73)
合計	121,298.8	100%	75,311.1	37.91%	(2.38%)	3.59%	(3.57)
四、按銷售模式劃分							
直銷	83,419.3	68.77%	46,338.3	44.45%	(8.87%)	(5.23%)	(2.13)
經銷	37,879.5	31.23%	28,972.8	23.51%	15.79%	21.69%	(3.71)
合計	121,298.8	100%	75,311.1	37.91%	(2.38%)	3.59%	(3.57)

註1：因會計政策變更，追溯調整上年同期營業成本以及毛利率。

註2：上表中部分數據及合計數若存在尾差，係數據計算時四捨五入所致。

2、分市場分析

(1) 國內市場

2024年，公司國內市場營業收入82,005.7百萬元，同比減少5.18%，佔營業收入比例67.61%；毛利率為43.18%，同比基本持平。

面向運營商客戶，隨著5G網絡建設進入成熟期，運營商投資整體下降、結構變化，公司收入承壓；公司一方面深化協同和精細化耕耘，不斷鞏固無線、有線產品市場地位，另一方面，完善智算整體方案，加速從全連接轉向「連接+算力」，努力拓展市場空間。面向政企客戶，公司持續強化產品和解決方案能力，進一步實現互聯網、金融、電力、交通行業規模銷售，推動服務器及存儲收入大幅增長。面向消費者，FTTR把握千兆用戶規模發展機會，PAD型5G雲電腦搶佔市場先機，推動消費者業務收入較快增長。



第二章 董事會報告

(2) 國際市場

2024年，公司國際市場營業收入39,293.1百萬元，同比增長4.04%，佔營業收入比例32.39%；毛利率為26.91%，同比下降10.56個百分點。

面向運營商客戶，公司持續踐行大國大T(大T指主流電信運營商)戰略，傳統業務聚焦固網光纖化、4G現代化改造和5G新建市場機會，穩步提升大T價值區域市場份額，新業務專注數據中心和綠色低碳，服務器及存儲、數據中心配套取得規模化佈局和突破性進展，助力國際運營商網絡收入的穩健增長。面向政企客戶，深耕存量業務、拓展數據中心建設項目。面向消費者，把握AI浪潮和新興市場需求復甦機會，推進中興和努比亞雙品牌策略，加大公開市場渠道拓展，實現手機產品收入的快速增長。

3、分業務分析

(1) 運營商網絡

2024年，公司運營商網絡營業收入70,326.7百萬元，同比減少15.02%，主要受國內整體投資環境影響；毛利率為50.90%，同比上升1.79個百分點，主要由於無線產品毛利率提升。

在運營商傳統網絡，公司無線、有線核心產品市場份額穩中有升。**無線產品**，國內市場，深耕5G場景、不斷拓展市場格局的同時，繼續在室內分佈、高鐵場景實現空白突破，積極佈局5G-A場景，參與國內運營商萬兆網絡、通感一體、空天地一體等商業試點，中標中國移動低軌試驗星再生星項目；國際市場，實現大T在喀麥隆分支首都區域以及智利和厄瓜多爾分支全國區域的空白突破。**核心網產品**，國內保持雙寡頭格局；國際在大T泰國和孟加拉分支以及非洲多國分支實現市場份額提升。**有線產品**，公司固網產品穩居全球領先地位，已在全球超100個國家的300多家運營商網絡廣泛部署，積極推動50G PON試點；光傳輸產品，國內中標中國電信400G OTN骨幹網新建集採項目，把握產品換代機會，提升市場份額，國際規模突破哥倫比亞、智利、土耳其、尼日利亞等國家的主流運營商；核心路由器中標中國移動集採項目，新一代產品成功通過中國電信的集採測試，開闢大容量核心路由器新賽道，業務路由器實現印尼主流運營商的空白突破。

在運營商算力網絡，公司把智算定位為長期戰略主航道，憑借領先的軟硬件數智基座能力，提供覆蓋「算力、網絡、能力、智力和應用、終端」等全棧全場景的智算解決方案。**服務器及存儲**，公司加大智算服務器研發投入，市場項目機會逐步落地，存儲產品獲得中國移動分佈式存儲集採新建項目最大份額。**數據中心交換機**，框式交換機憑借自研核心器件保持行業領先地位；盒式交換機分別以第一名和第二名中標中國聯通和中國電信集採項目。**數據中心配套**，推出浸沒式液冷、冷板式液冷、一體化電力模塊等自研產品，並在粵港澳大灣區、寧夏中衛、甘肅慶陽、河北懷來等東數西算核心樞紐節點取得項目突破。

第二章 董事會報告

(2) 政企業務

2024年，公司政企業務營業收入18,566.0百萬元，同比增長36.68%，主要由於服務器及存儲營業收入增長；毛利率為15.33%，同比下降19.58個百分點，主要由於服務器及存儲毛利率下降及收入結構變動。

在政企市場，公司加大研發投入，提升服務器及存儲、數據中心交換機、數據中心配套產品競爭力，整合資源強化政企業務能力，實行「大企業 — 小團隊」敏捷組織運作模式，把握數字化、智能化、低碳化及信創機遇，推動收入規模增長。**服務器及存儲**，緊抓國內互聯網行業投資恢復性增長以及金融行業自主創新和數字化轉型機會，實現通算、智算、信創服務器在互聯網頭部客戶、大型銀行和保險公司的規模經營，收入翻番，有力支撐公司國內政企業務收入規模增長；國際市場，跟隨國內互聯網等中資企業出海，布局亞洲和拉美多個關鍵市場。**數據中心交換機**，互聯網和金融行業收入佔比提升，電力和交通行業市場份額得到進一步優化。**數據中心配套**，國際市場取得突破，不僅夯實菲律賓、印尼等存量市場，還成功拓展泰國、中亞等新增市場。

(3) 消費者業務

2024年，公司消費者業務營業收入32,406.1百萬元，同比增長16.12%，主要由於家庭終端、手機及移動互聯產品、雲電腦營業收入均實現增長；毛利率為22.66%，同比上升0.57個百分點，主要由於家庭終端毛利率提升。

消費者業務主要包括家庭終端、手機及移動互聯產品、雲電腦。**家庭終端**，國內市場FTTR產品實現規模出貨，以第一名和第二名中標中國電信兩次FTTR產品集採，國際市場Wi-Fi 7路由器中標歐洲和亞洲高端市場運營商集採項目，2024年公司家庭終端年發貨量超1億台。**手機及移動互聯產品**，公司堅持差異創新、成本領先戰略，佈局「AI for All」全場景智慧生態3.0；基於屏下攝像和裸眼3D技術，發佈nubia Z70 Ultra、紅魔10 Pro系列，以及裸眼3D平板nubia Pad 3D II等創新終端；加快努比亞的國際市場拓展，已在超過30個國家和地區推出音樂、遊戲、影像、折疊等特色機型；紅魔手機在遊戲愛好者中享有較高的知名度和口碑，旗艦手機銷量居全球電競手機市場首位；移動互聯產品5G FWA&MBB市場份額保持全球第一。**雲電腦**，發佈Android平板與Windows電腦二合一的PAD型5G雲電腦「逍遙」系列，成為爆款產品，推動公司雲終端實現國內運營商市場份額第一。



第二章 董事會報告

4、其他情況說明

(1) 合併報表範圍變化及2023年同口徑的營業收入及營業成本數據分析

2024年，公司已成立北京礪睿微電子科技有限公司、中興通訊區域服務中心有限責任公司、北京中興數字星雲科技有限公司、中興通訊(巴布亞新幾內亞)有限公司、北京興雲數科技術有限公司、北京礪聯微電子科技有限公司、上海浦瞻科技有限公司、北京禧承光電子技術有限公司，上述子公司新增納入合併報表範圍。

2024年9月，公司完成收購深圳市中興和泰酒店投資管理有限公司82%股權，深圳市中興和泰酒店投資管理有限公司及其子公司新增納入合併報表範圍。

2024年，公司子公司梧州市數字城市開發有限公司、努比亞(美國)有限公司、中興通訊(聖馬力諾)有限公司、中興通訊歐洲研究所、廣州慧鑒檢測技術有限公司已完成工商登記註銷，上述子公司不再納入合併報表範圍。

剔除上述不再納入合併報表範圍的子公司2023年的營業收入及營業成本，對比分析如下：

單位：百萬元

項目	2024年	2023年	同比增減
營業收入	121,298.8	124,238.8	(2.37%)
營業成本	75,311.1	72,688.7	3.61%
毛利率	37.91%	41.49%	下降3.58個百分點

(2) 本集團成本的主要構成項目

單位：百萬元

項目	2024年		2023年 ^註		同比增減
	金額	佔營業成本比重	金額	佔營業成本比重	
原材料	61,698.5	81.92%	57,073.7	78.50%	8.10%
工程成本	10,287.2	13.66%	11,837.2	16.28%	(13.09%)
其他	3,325.4	4.42%	3,791.7	5.22%	(12.30%)
合計	75,311.1	100%	72,702.6	100%	3.59%

註： 因會計政策變更，追溯調整2023年營業成本。

第二章 董事會報告

(3) 主要客戶、供應商

本集團面向電信運營商及政企客戶提供ICT創新技術與產品解決方案；面向個人消費者提供終端產品。本集團的供應商包括原材料供應商及外包生產商，供應商來源於全球各地，與本集團有穩定的合作關係。

2024年，本集團向最大客戶的銷售金額為33,294.5百萬元，佔本集團銷售總額的27.45%；向前五名客戶合計的銷售金額為67,577.7百萬元，佔本集團銷售總額的55.72%。

2024年，本集團向最大供應商的採購金額為2,917.5百萬元，佔本集團採購總額的4.30%；向前五名供應商合計的採購金額為11,515.2百萬元，佔本集團採購總額的16.97%。

前五名客戶、前五名供應商與公司均不存在關聯關係，公司董事、監事或其緊密聯繫人、高級管理人員、核心技術人員、以及據董事會所知任何擁有公司5%或以上股份的股東和其他關聯方在本集團前五名客戶、前五名供應商中概無直接或者間接擁有權益。

(4) 2024年及2024年之前簽訂的重大銷售、採購合同在2024年的進展情況

☐ 適用 ☒ 不適用

2.2.2.2 費用

單位：百萬元

項目	2024年	2023年 ^註	同比增減
研發費用	24,031.5	25,289.2	(4.97%)
銷售費用	8,900.5	10,119.5	(12.05%)
管理費用	4,477.0	5,631.8	(20.50%)
財務費用	(264.6)	(1,101.2)	75.97%
所得稅費用	874.0	962.3	(9.18%)

註：因會計政策變更，追溯調整2023年銷售費用。

本集團2024年研發費用24,031.5百萬元，同比減少4.97%，佔營業收入比例為19.81%，同比減少0.54個百分點，主要由於聚焦高潛和戰略性研發項目，實現資源精準投放。

本集團2024年銷售費用8,900.5百萬元，同比減少12.05%，佔營業收入比例為7.34%，同比下降0.81個百分點，主要由於市場推廣投入減少。

本集團2024年管理費用4,477.0百萬元，同比減少20.50%，佔營業收入比例為3.69%，同比下降0.84個百分點，主要由於管理效率提升。

本集團2024年財務費用-264.6百萬元，同比增長75.97%，主要由於本期匯率波動產生匯兌損失而上年同期為收益。

本集團2024年所得稅費用874.0百萬元，同比減少9.18%，主要由於遞延所得稅資產增加。



第二章 董事會報告

2.2.2.3 研發投入

(1) 研發投入情況

單位：百萬元

項目	2024年	2023年	同比增減
研發投入金額	25,508.9	26,783.3	(4.76%)
其中：費用化的金額	24,031.5	25,289.2	(4.97%)
資本化的金額	1,477.4	1,494.1	(1.12%)
研發投入佔營業收入比例	21.03%	21.56%	下降0.53個百分點
資本化研發投入佔研發投入的比例	5.79%	5.58%	上升0.21個百分點

(2) 研發人員情況

項目	2024年	2023年	同比增減
研發人員數量(人)	33,184	35,393	(6.24%)
研發人員數量佔集團員工人數比例	48.53%	49.09%	下降0.56個百分點
研發人員學歷結構			
博士	435	438	(0.68%)
碩士	21,124	22,204	(4.86%)
學士	10,450	11,479	(8.96%)
其他	1,175	1,272	(7.63%)
研發人員年齡構成			
35歲以下	17,582	20,129	(12.65%)
35歲及以上	15,602	15,264	2.21%

2.2.2.4 利潤構成其他項目

單位：百萬元

項目	2024年	2023年	同比增減
其他收益	2,932.7	1,806.0	62.39%
投資收益	112.4	(205.0)	154.83%
公允價值變動收益	(625.1)	(702.3)	10.99%
信用減值損失(損失以負值列示)	92.5	(75.8)	(222.03%)
資產減值損失(損失以負值列示)	(933.2)	(858.4)	8.71%
資產處置收益	95.7	20.6	364.56%
營業外收入	76.3	173.1	(55.92%)
營業外支出	188.9	228.3	(17.26%)

本集團2024年其他收益2,932.7百萬元，同比增長62.39%，主要由於本期享受增值稅加計抵減政策帶來的收益增加以及軟件產品增值稅退稅增加。

第二章 董事會報告

本集團2024年投資收益112.4百萬元，同比增長154.83%，主要由於本期處置衍生品合約產生損失同比減少以及衍生品交易採用套期會計核算、中興創投下屬基金合夥企業處置其持有的上市公司股權產生投資收益同比減少的綜合影響。

本集團2024年公允價值變動收益-625.1百萬元，同比增長10.99%，主要由於本期中興創投下屬基金合夥企業處置其持有的上市公司股權從公允價值轉入投資收益同比減少。

本集團2024年信用減值損失-92.5百萬元，同比減少222.03%，主要由於本期加大收款力度，應收賬款減值轉回。本集團2024年資產減值損失933.2百萬元，同比增長8.71%，主要由於本期其他非流動資產減值增加。

本集團2024年資產處置收益95.7百萬元，同比增長364.56%，主要由於本期處置非流動資產產生的收益增加。

本集團2024年營業外收入76.3百萬元，同比減少55.92%，主要由於本期外部補償收入減少。

本集團2024年營業外支出188.9百萬元，同比減少17.26%，主要由於本期非經營性損失減少。

2.2.2.5 現金流量

單位：百萬元

項目	2024年	2023年	同比增減
經營活動現金流入小計	139,814.5	144,286.0	(3.10%)
經營活動現金流出小計	128,334.7	126,880.3	1.15%
經營活動產生的現金流量淨額	11,479.8	17,405.7	(34.05%)
投資活動現金流入小計	83,017.0	11,977.8	593.09%
投資活動現金流出小計	111,689.4	32,879.1	239.70%
投資活動產生的現金流量淨額	(28,672.4)	(20,901.3)	(37.18%)
籌資活動現金流入小計	190,592.0	276,368.9	(31.04%)
籌資活動現金流出小計	196,410.4	268,997.3	(26.98%)
籌資活動產生的現金流量淨額	(5,818.4)	7,371.6	(178.93%)
現金及現金等價物淨增加額	(22,986.8)	3,941.4	(683.21%)

本集團2024年經營活動產生的現金流量淨額同比減少，主要由於本期購買商品、接受勞務支付的現金增加以及中興通訊集團財務有限公司法定存款準備金增加。本集團2024年經營活動產生現金流量淨額與淨利潤存在差異的原因說明請見本報告「財務報告附註五、59.現金流量表主表項目註釋」。

本集團2024年投資活動產生的現金流量淨額同比減少，主要由於本期投資所支付的現金增加。

本集團2024年籌資活動產生的現金流量淨額同比減少，主要由於本期淨借款減少。

本集團截至2024年12月31日現金及現金等價物為28,026.4百萬元，以人民幣為主要單位，其他以美元、歐元及其他貨幣為單位。



第二章 董事會報告

2.2.2.6 資產及負債

(1) 主要資產、負債項目變動情況

單位：百萬元

項目	2024年12月31日		2023年12月31日		佔總資產 比重同比 增減 (百分點)
	金額	佔總資產 比重	金額	佔總資產 比重	
總資產	207,323.2	100.00%	200,958.3	100.00%	—
貨幣資金	43,885.3	21.17%	78,543.2	39.08%	(17.91)
交易性金融資產	13,768.8	6.64%	153.3	0.08%	6.56
應收賬款	21,288.4	10.27%	20,821.5	10.36%	(0.09)
合同資產	4,972.1	2.40%	4,845.0	2.41%	(0.01)
存貨	41,257.7	19.90%	41,131.3	20.47%	(0.57)
債權投資	25,068.4	12.09%	—	—	12.09
投資性房地產	99.0	0.05%	1,473.8	0.73%	(0.68)
長期股權投資	2,333.8	1.13%	2,157.6	1.07%	0.06
固定資產	14,178.4	6.84%	13,372.4	6.65%	0.19
在建工程	685.4	0.33%	987.8	0.49%	(0.16)
使用權資產	1,551.6	0.75%	1,557.3	0.77%	(0.02)
短期借款	7,027.1	3.39%	7,560.4	3.76%	(0.37)
應付票據	10,959.3	5.29%	9,442.7	4.70%	0.59
應付賬款	22,371.8	10.79%	18,931.4	9.42%	1.37
合同負債	12,859.4	6.20%	14,889.7	7.41%	(1.21)
應付職工薪酬	16,991.7	8.20%	16,176.9	8.05%	0.15
一年內到期的非流動負債	5,592.7	2.70%	3,001.6	1.49%	1.21
長期借款	44,058.9	21.25%	42,576.1	21.19%	0.06
租賃負債	972.9	0.47%	960.5	0.48%	(0.01)

本集團2024年貨幣資金43,885.3百萬元，同比減少44.13%，主要由於本期新增購買一年以上大額存單及結構性存款，計入到債權投資及交易性金融資產。

本集團2024年投資性房地產99.0百萬元，同比減少93.28%，主要由於本期部分投資性房地產轉為自用。

本集團2024年在建工程685.4百萬元，同比減少30.61%，主要由於本期部分在建工程項目完工結轉至固定資產。

本集團2024年一年內到期的非流動負債5,592.7百萬元，同比增長86.32%，主要由於本期一年內到期的長期借款同比增加。

本集團所有權或使用權受到限制的資產詳情請見本報告「財務報告附註五、23.所有權或使用權受到限制的資產」。

第二章 董事會報告

(2) 固定資產變動情況

截至2024年12月31日，本集團固定資產賬面價值為14,178.4百萬元，較上年末增長6.03%，主要由於本期部分投資性房地產轉為自用，以及部分在建工程項目完工結轉入固定資產。固定資產的變動詳情請見本報告「財務報告附註五、14.固定資產」。

(3) 以公允價值計量的資產和負債

本集團衍生金融工具、以公允價值計量且其變動計入當期損益的權益投資及債權投資、投資性房地產、以公允價值計量且其變動計入其他綜合收益的應收款項，按公允價值計量，其餘資產按歷史成本計量。2024年，本集團主要資產計量屬性未發生重大變化。

單位：百萬元

項目	年初金額	本年 公允價值 變動收益	計入權益的 累計公允 價值變動	本年計提 的減值	本年購買 金額	本年出售 金額	其他變動	年末金額
金融資產								
其中：1. 交易性金融資產 (不含衍生 金融資產)	153.3	(66.3)	—	—	45,138.0	31,594.2	138.0	13,768.8
2. 衍生金融資產	85.3	88.3	—	—	—	—	(0.2)	173.4
3. 應收款項融資	4,074.1	—	—	0.4	19,143.2	18,973.9	—	4,243.0
4. 其他非流動 金融資產	831.9	(60.7)	—	—	9.7	13.2	(51.9)	715.8
金融資產小計	5,144.6	(38.7)	—	0.4	64,290.9	50,581.3	85.9	18,901.0
投資性房地產	1,473.8	(150.4)	—	—	—	—	(1,224.4)	99.0
上述合計	6,618.4	(189.1)	—	0.4	64,290.9	50,581.3	(1,138.5)	19,000.0
金融負債	227.7	46.9	(0.7)	—	—	—	0.7	274.6

(4) 主要境外資產情況

☐ 適用 ☒ 不適用

(5) 資產押記

截至2024年12月31日，本集團用於押記的資產賬面價值為561.9百萬元，主要用於取得銀行貸款，詳情請見本報告「財務報告附註五、24.短期借款及34.長期借款」。

(6) 或有負債

截至2024年12月31日，本集團按照《香港聯交所上市規則》需披露的或有負債的詳情請見本報告「財務報告附註十三、2.或有事項」。

2.2.2.7 流動性及資本結構

(1) 資金來源及運用

本集團2024年主要以運營所得現金、銀行貸款、發行超短期融資券及中期票據作為發展資金。本集團的現金需求主要用於生產及運營、償還到期負債、資本開支、支付利息及股息、其他非預期的現金需求。本集團採取穩健的財務管理政策，2024年流動比率為1.72，速動比率為1.21，有充足的資金用於償還到期債務、資本開支以及正常的生產運營。



第二章 董事會報告

(2) 資本負債率及計算基礎說明

資本負債率為計息負債佔計息負債與權益(含少數股東權益)之和的比例。

截至2024年12月31日，本集團資本負債率為44.3%，較2023年12月31日的46.0%下降1.7個百分點，主要由於所有者權益增加。

(3) 債務分析

2024年，本集團的債務主要為長短期銀行貸款、超短期融資券及中期票據，主要以人民幣、美元及歐元結算，無明顯的季節性需求。截至2024年12月31日，本集團銀行貸款合計55,533.9百萬元，中期票據餘額合計1,004.9百萬元，主要用作運營資金，到期債務均已償還。其中，按固定利率計算的銀行貸款、超短期融資券及中期票據本息合計約7,774.5百萬元，其餘按浮動利率計算。主要情況如下：

按長短期劃分

單位：百萬元

項目	2024年12月31日	2023年12月31日
銀行貸款		
短期銀行貸款	11,475.0	9,236.8
長期銀行貸款	44,058.9	42,576.0
超短期融資券	—	5,012.9
中期票據	1,004.9	—
合計	56,538.8	56,825.7

短期銀行貸款中包括短期借款和一年內到期的長期借款。

按有無抵押劃分

單位：百萬元

項目	2024年12月31日	2023年12月31日
銀行貸款		
有抵押銀行貸款	112.9	154.6
無抵押銀行貸款	55,421.0	51,658.2
無抵押超短期融資券	—	5,012.9
無抵押中期票據	1,004.9	—
合計	56,538.8	56,825.7

截至2024年12月31日，本集團銀行貸款及其他借款詳情請見本報告「財務報告附註五、24.短期借款、26.應付短期債券、33.一年內到期的非流動負債及34.長期借款」。

第二章 董事會報告

(4) 合約責任

截至2024年12月31日，本集團銀行貸款合計55,533.9百萬元，較2023年12月31日的51,812.8百萬元增加3,721.1百萬元，主要用作運營資金。

單位：百萬元

項目	2024年12月31日	2023年12月31日
一年以內	11,475.0	9,236.8
第二年內	14,272.6	17,962.0
第三至第五年內	29,786.3	20,471.0
五年以上	—	4,143.0
合計	55,533.9	51,812.8

(5) 資本開支

本集團2024年資本開支為5,021.8百萬元，主要用於購買設備資產、研發投入資本化及建設自用辦公樓等；上年同期為4,959.6百萬元。

(6) 資本承諾

資本承諾主要為本集團購建長期資產、投資設立聯合營企業合同中，尚未履行完畢且未於財務報表中確認的合同金額。

單位：百萬元

項目	2024年12月31日	2023年12月31日
已簽約還未撥備		
資本開支承諾	2,457.1	2,322.8
投資承諾	463.3	495.2
合計	2,920.4	2,818.0

2.2.2.8 股份、儲備相關

(1) 股本及股份、債權證相關

股本及變動

截至2024年12月31日，公司已發行的股本總數為4,783,534,887股（其中A股4,028,032,353股，H股755,502,534股），較上年末增加283,335股，主要因股權激勵對象行使股票期權。

股份發行及債權證發行

本報告期內，股權激勵對象行使股票期權發行283,335股A股，公司獲得激勵對象繳納的行權款共976.7萬元；除此之外，公司及其附屬公司未發行股份及香港《公司條例》界定的債權證。

購回、出售和贖回證券

本報告期內，公司及其附屬公司未購回、出售或贖回公司的已上市流通證券。公司無庫存股份。



第二章 董事會報告

股票掛鉤協議

本報告期內，除本報告「3.1.9股份計劃」所披露者外，本集團概無訂立任何股票掛鉤協議，亦無相關協議存續。

優先購買權

《公司法》或《公司章程》並無有關優先購買權的條文規定公司須按比例向現有股東發行新股份。

(2) 儲備、建議股息及稅項

儲備

截至2024年12月31日，本集團及公司的儲備金額分別為68,024.9百萬元、59,061.1百萬元，儲備變動詳情請見「財務報告『合併股東權益變動表』及『股東權益變動表』」。截至2024年12月31日，公司可供分派予股東的儲備為28,870.7百萬元。

建議股息

董事會建議公司2024年度利潤分配預案：以分紅派息股權登記日股本總數為基數，向全體股東每10股派發6.17元現金（含稅）。上述事項需提交股東大會審議批准。

稅項

根據相關股息紅利稅收法律法規，A股個人股東、證券投資基金股息紅利實行差別化徵稅，根據股東持股期限計算並代扣代繳個人所得稅；A股非居民企業股東股息所得按10%的稅率代扣代繳企業所得稅；通過深股通持有公司A股的香港市場投資者（包括企業和個人）的股息所得按10%的稅率代扣代繳所得稅。

H股非居民企業股東股息所得按10%的稅率代扣代繳企業所得稅。H股非居民個人股東為香港、澳門地區居民，按10%的稅率代扣代繳個人所得稅；為與中國有股息所得稅稅收協定的國家或地區居民，按相應稅率代扣代繳個人所得稅；為與中國無股息所得稅稅收協定的國家或地區居民，按20%的稅率代扣代繳個人所得稅。通過港股通持有公司H股的內地個人投資者及證券投資基金股息所得按20%的稅率代扣代繳個人所得稅，通過港股通持有公司H股的內地企業投資者股息紅利所得稅，由內地企業投資者自行申報繳納。

對於符合享有稅收協定優惠待遇的股東，可以自行或通過公司代為辦理享受有關協定待遇申請。建議股東向稅務顧問諮詢有關擁有及處置公司股票所涉及的稅務影響的意見。

2.2.2.9 報告期後事項

公司報告期後事項詳情請見本報告「財務報告附註十四、資產負債表日後事項」。

2.2.3 本集團投資情況

(1) 股權投資情況

截至2024年12月31日，本集團長期股權投資為2,333.8百萬元，較上年末的2,157.6百萬元增長8.17%，主要由於本期聯合營企業利潤增加；其他股權投資為823.9百萬元，較上年末的985.2百萬元減少16.37%，主要由於本期中興創投下屬基金合夥企業處置其持有的上市公司股權。

本集團2024年不存在有關子公司、聯營公司及合營公司重大股權收購，不存在重大非股權投資。

第二章 董事會報告

(2) 主要控股子公司、參股公司情況

2024年，深圳市中興軟件有限責任公司（簡稱「中興軟件」）淨利潤佔本集團合併報表淨利潤的比例超過10%。

單位：百萬元

公司名稱	公司類型	主要業務	註冊資本	總資產	淨資產	營業收入	營業利潤	淨利潤
中興軟件	子公司	軟件開發	51.1	16,421.3	2,500.5	22,132.1	1,486.8	1,478.0

本集團其他子公司、聯營公司及合營公司的情況請見本報告「財務報告附註八、在其他主體中的權益及十六、5.長期股權投資」。本集團2024年取得和處置子公司的情況及其影響請見本報告「財務報告附註七、合併範圍的變動」。

(3) 公司控制的結構化主體情況

公司沒有按照《企業會計準則第41號——在其他主體中權益的披露》規定的控制的結構化主體。

(4) 證券投資情況

本集團持有的其他上市公司股票情況如下：

單位：萬元

證券代碼	證券簡稱	初始投資金額	期初賬面價值	本期公允價值變動收益	計入權益的累計		本期購買金額	本期出售金額	報告期損益	期末賬面價值	期末持股	
					公允價值	變動					數量（萬股）	期末持股比例
688630	芯基微裝 ^{註1}	437.6	9,179.4	(7,263.2)	—	—	—	6,067.0	(1,773.3)	1,578.7	25.0	0.19%
301319	唯特偶 ^{註1}	580.1	3,726.4	(3,146.4)	—	—	—	3,250.2	(465.4)	—	—	—
301587	中瑞股份 ^{註1}	3,000.0	5,365.9	1,470.9	—	—	—	—	1,470.9	6,836.8	281.3	1.91%
600734	實達集團 ^{註2}	—	2,422.7	(26.5)	—	—	—	—	(26.5)	2,396.2	948.2	0.44%
ENA:TSV	Enablance Technologies ^{註3}	3,583.3	615.9	(127.9)	—	—	—	—	(127.9)	501.7	79.2	4.13%
TRIO	Trikomsele Oke Tbk ^{註4}	256.0	—	—	—	—	—	—	—	—	1,827.1	0.07%
合計		7,857.0	21,310.3	(9,093.1)	—	—	—	9,317.2	(922.2)	11,313.4	—	—

註1：公司與中興創投全資子公司常熟常興創業投資管理有限公司合計持有蘇州中和春生三號投資中心（有限合夥）（簡稱「中和春生三號基金」）25.83%股權，中和春生三號基金為公司合併範圍內合夥企業。芯基微裝、唯特偶及中瑞股份相關數據均以中和春生三號基金為會計主體填寫。前述股票均採用公允價值計量，會計核算科目為交易性金融資產。前述證券投資資金來源於募集基金。

註2：深圳市興飛科技有限公司（簡稱「深圳興飛」）原為公司持股4.9%的參股公司。2015年8月，福建實達集團股份有限公司（簡稱「實達集團」）以支付現金及發行股份的方式收購深圳興飛全部股權，公司獲得的對價為現金1,000萬元和9,482,218股實達集團股票，該部分股票於2023年6月14日解禁上市。該股票採用公允價值計量，會計核算科目為交易性金融資產。

註3：公司全資子公司中興通訊（香港）有限公司（簡稱「中興香港」）於2015年1月、2016年2月合計購買Enablance Technologies 9,500萬股股份。2021年Enablance Technologies進行資產重組及股票合併後，中興香港持有Enablance Technologies 79.17萬股股份。該股票採用公允價值計量，會計核算科目為其他非流動金融資產。該證券投資資金來源於自有資金。

註4：公司全資子公司中興通訊印度尼西亞有限責任公司（簡稱「中興印尼」）對其客戶Trikomsele持有256萬元人民幣應收賬款。因Trikomsele進行債務重組，法院將前述中興印尼應收賬款等價轉換為Trikomsele 1,827.1萬股股票。目前，該股票被印度尼西亞交易所凍結，採用公允價值計量，期末賬面價值為零，會計核算科目為其他非流動金融資產。



第二章 董事會報告

(5) 衍生品交易情況

匯率波動風險及相關對沖

本集團合併報表的列報貨幣是人民幣，本集團匯率風險主要來自以非人民幣結算之銷售、採購以及融資產生的外幣敞口及其匯率波動。本集團持續強化基於業務全流程的外匯風險管理，通過商務策略引導、內部結算管理、融資結構設計與外匯衍生品保值等舉措，降低匯率風險；本集團亦加強匯管國家的流動性風險管理，嘗試推進海外項目的人民幣計價及結算，以期長遠降低匯率風險。

以套期保值為目的的衍生品交易情況

經公司2024年3月8日召開的第九屆董事會第十九次會議及2024年6月28日召開的2023年度股東大會審議批准，本集團2024年以自有資金開展套期保值型衍生品交易，類型為外匯類衍生品，具體情況如下：

單位：萬元

衍生品交易類型	初始交易 金額	年初金額 ¹	本年公允 價值變動 損益	本年計入 權益的累計 公允價值 變動	投資收益	本年購入 金額	本年售出 金額	年末金額	年末金額 佔年末 淨資產比例
外匯類衍生品	—	2,329,369.9	7,117.0	(4,355.0)	(27,975.7)	20,477,965.2	19,588,376.2	3,218,958.9	44.21%

事項	說明
會計政策、會計核算具體原則	本集團依據《企業會計準則第22號——金融工具確認和計量》、《企業會計準則第24號——套期會計》對衍生品交易進行會計核算。
2024年實際損益及套期保值效果說明	本集團2024年衍生品交易套期工具與被套期項目價值變動加總後淨損失3.05億元。本集團衍生品交易均以套期保值為目的，被套期項目為外匯資產、負債，套期工具為外匯類衍生品，套期工具價值變動有效對沖被套期項目價值變動風險，基本實現了預期風險管理目標。
已投資衍生品報告期內市場價格或產品公允價值變動的情況，對衍生品公允價值的分析應披露具體使用的方法及相關假設與參數的設定	本集團2024年衍生品交易計入損益部分的公允價值變動損益0.71億元，計入權益部分的累計公允價值變動損益-0.43億元，投資收益-2.80億元，公允價值計算以資產負債表日路透提供的與產品到期日一致的遠期匯率報價為基準。

第二章 董事會報告

事項	說明
風險分析及控制措施說明	1. 主要風險分析 (1) 市場風險：衍生品交易合約交割匯率與到期日實際匯率的差異產生實際損益，在衍生品的存續期內，每一會計期間將產生重估損益，至到期日重估損益的累計值等於實際損益；交易合約公允價值的變動與其對應的風險資產的價值變動形成一定的對沖，但仍有虧損的可能性； (2) 流動性風險：衍生品交易以外匯收支預算以及外匯敞口為依據，與實際外匯收支相匹配，以保證在交割時擁有足額資金供清算，對流動性資產影響較小； (3) 信用風險：本集團衍生品交易對手方均為信用良好且與本集團已建立長期業務往來的金融機構，基本不存在履約風險； (4) 其他風險：在具體開展業務時，如操作人員未按規定程序進行衍生品交易操作或未充分理解衍生品信息，將帶來操作風險；如交易合同條款的不明確，將可能面臨法律風險。 2. 為防範風險所採取的控制措施 本集團通過與金融機構簽訂條款準確清晰的合約，嚴格執行風險管理制度，以防範法律風險；本集團已制定《衍生品投資風險控制及信息披露制度》，對本集團衍生品交易的風險控制、審議程序、後續管理等進行明確規定，以有效規範衍生品交易行為，控制衍生品交易風險。

註：年初金額以原幣金額按照本年末匯率折算。

(6) 認購基金份額情況

公司全資子公司中興眾創(西安)投資管理有限公司作為普通合夥人出資250萬元認購陝西眾投湛盧二期股權投資合夥企業(有限合夥)(簡稱「眾投湛盧二期基金」)，公司作為有限合夥人出資7,800萬元認購眾投湛盧二期基金，眾投湛盧二期基金規模為2億元。眾投湛盧二期基金已完成工商註冊及私募基金備案登記手續，並已募集完畢。詳情請見公司分別於2022年12月15日、2023年1月16日、2024年4月25日發佈的《海外監管公告 關於認購眾投湛盧二期基金的公告》、《海外監管公告 關於參與認購的眾投湛盧二期基金完成備案登記的公告》、《海外監管公告 關於參與認購的眾投湛盧二期基金募集完畢的公告》。

(7) 募集資金使用情況

☐ 適用 ☒ 不適用

(8) 委託理財情況

在確保公司日常經營資金需求的前提下，公司利用自有資金購買理財產品，以提高資金使用效率，增加公司資金投資收益，為公司及股東獲取更多回報。



第二章 董事會報告

公司第九屆董事會第二十三次會議及二零二三年度股東大會審議通過《二零二四年度擬使用自有資金進行委託理財的議案》，同意授權本集團2024年度使用自有資金在銀行、證券公司、基金公司等金融機構購買安全性高、流動性好、中低風險的理財產品，資金總額不超過200億元人民幣，在此額度內可滾動使用，期限內任一時點的交易金額不超過上述投資額度，授權有效期自本公司二零二三年度股東大會審議通過之日起至二零二四年度股東大會召開之日止。本報告期內，本集團購買的理財產品的情況如下：

單位：萬元

具體類型	委託理財的 資金來源	委託理財 發生額 ^{註1}	未到期餘額	逾期末 收回的金額	逾期末 收回理財 已計提 減值金額
理財產品	自有資金	2,000,000	1,368,700	0	0
合計		2,000,000	1,368,700	0	0

註1：委託理財發生額，指在本報告期內該類委託理財單日最高餘額，即在本報告期內單日該類委託理財未到期餘額合計數的最大值。

註2：2024年，本集團不存在單項金額重大或安全性較低、流動性較差的高風險委託理財，未出現預期無法收回本金或存在其他可能導致減值的情形。

截至2024年12月31日，本集團購買的理財產品的未到期餘額為136.87億元，佔本集團總資產的6.60%。本集團不存在單一金融機構認購的理財產品未到期餘額（合計）超過本集團資產總值5%。

除公司分別於2024年9月9日、2025年2月10日和2025年2月21日發佈的《須予披露交易 — 認購理財產品》公告所公佈的認購理財產品外，截至本報告披露日，本集團認購的其他理財產品不構成《香港聯交所上市規則》第14.22條規定的須予披露交易。

未來，本集團在不影響正常經營資金需求和確保資金安全的前提下，擬繼續使用自有閒置資金認購理財產品，理財產品的認購對本集團未來經營無重大影響。

(9) 重大投資或購入資本資產的計劃

本集團2024年未進行重大投資或購入重大資本資產；本集團進行的對外投資表現及前景已在本章披露。本集團將根據戰略規劃及實際經營情況安排未來投資或購入資本資產的計劃。

(10) 重大股權和資產出售情況

本集團2024年不存在有關子公司、聯營公司及合營公司的重大股權出售，不存在重大資產出售。

2.2.4 董事、監事及利益相關者

(1) 董事、監事

董事、監事名單

公司董事會由九位董事組成，包括三位執行董事李自學先生（董事長）、徐子陽先生、顧軍營先生；三位非執行董事方榕女士、諸為民先生、張洪先生；三位獨立非執行董事莊堅勝先生、王清剛先生、徐奇鵬先生。

公司監事會由五名監事組成，包括兩名股東代表擔任的監事，分別為江密華女士、郝博先生；三名職工代表擔任的監事，分別為謝大雄先生（監事會主席）、夏小悅女士、李妙娜女士。

第二章 董事會報告

服務合約

公司未與任何董事、監事訂立公司在一年內不可在不予賠償（法定賠償除外）的情況下終止的服務合約。

競爭權益

沒有任何董事、監事持有與本集團業務存在或可能存在直接或間接競爭的任何業務的權益。

在交易、安排或合約中的利益

公司各董事、監事或與董事、監事有關連的實體並未直接或間接在2024年內或結束時仍然生效的本集團的任何重要交易、安排或合約中擁有或曾經擁有重大權益。

獲准許的彌償條文

公司已就其董事、監事及高級管理人員可能因履行職務而給第三方造成的經濟損失可以得到及時完善的補償，為公司董事、監事及高級管理人員之職責作適當之投保安排。上述基於董事利益的獲准許彌償條文根據《公司條例》第470條的規定於截至2024年12月31日止財政年度內曾經有效，及於董事編制之董事會報告根據《公司條例》第391(1)(a)條獲通過時仍生效。

(2) 管理合約

本報告期內，公司概無與董事及公司任何全職員工以外的任何人士訂立或存在有關公司全部或任何重大部分業務的管理及行政的合約。

(3) 關於利益相關者

公司尊重客戶、供應商、員工、銀行及其他債權人、社區等利益相關者的權利，與利益相關者積極合作，共同推動公司持續、健康的發展。

2.2.5 遵守法律法規、環境政策及捐贈等事項

(1) 遵守法律法規情況

本集團是全球領先的綜合信息與通信技術解決方案提供商。對本集團業務與經營有重要影響的法律法規，包括但不限於相關國家及地區的公司、合同、產品安全、隱私保護和數據合規、知識產權等領域相關法律法規及相關國際組織、國家及地區的貿易規則等，本集團努力保障業務與經營遵行所適用的境內外法律法規。

本集團的合規管理委員會作為負責包括出口管制合規、反商業賄賂合規、數據合規在內的各領域合規管理體系運作與合規事項決策的專門職能機構，對整體所遵守的對本集團業務與經營有重要影響的合規領域法律法規的情況實施監控，並向董事會匯報工作。

有關本集團遵行企業管治守則及上市公司治理規範性文件的情況請見本報告「3.1 公司治理」。

本報告期內，盡公司所知，本集團致力於在重要方面遵行上述對本集團業務與經營有重要影響的法律法規。

(2) 環境政策及捐贈

中興通訊高度關注全球氣候變化，積極踐行綠色低碳戰略，從「綠色企業運營、綠色供應鏈、綠色ICT數智基座、綠色行業賦能」等四大層面，築就數字林蔭路，降低對環境和氣候的影響。同時，中興通訊致力於持續改善環境績效，努力實現資源績效提升和可持續的廢棄物管理以促進循環經濟。本集團的環境表現請見本報告「3.2 環境表現」。

本集團2024年對外公益捐贈約3,403.75萬元。



第二章 董事會報告

2.2.6 本集團近五年財務數據摘要

單位：百萬元

項目	2024年	2023年	2022年	2021年	2020年
業績					
營業收入	121,298.8	124,250.9	122,954.4	114,521.6	101,450.7
營業利潤	9,342.2	10,258.4	8,794.8	8,676.1	5,470.7
利潤總額	9,229.6	10,203.1	8,751.7	8,498.9	5,064.2
歸屬於上市公司普通股股東的淨利潤	8,424.8	9,325.8	8,080.3	6,812.9	4,259.8
歸屬於上市公司普通股股東的扣除非經常性損益的淨利潤	6,179.1	7,399.6	6,166.9	3,305.9	1,035.6
經營活動產生的現金流量淨額	11,479.8	17,405.7	7,577.7	15,723.5	10,232.7
規模					
資產總額	207,323.2	200,958.3	180,953.6	168,763.4	150,634.9
負債總額	134,212.9	132,626.9	121,410.4	115,475.8	104,512.4
歸屬於上市公司普通股股東的所有者權益	72,808.5	68,008.3	58,641.2	51,482.1	43,296.8
每股計(元/股)					
基本每股收益	1.76	1.96	1.71	1.47	0.92
稀釋每股收益	1.76	1.96	1.71	1.47	0.92
扣除非經常性損益的基本每股收益	1.29	1.55	1.30	0.71	0.22
每股經營活動產生的現金流量淨額	2.40	3.64	1.60	3.32	2.22
歸屬於上市公司普通股股東的每股淨資產	15.22	14.22	12.38	10.88	9.39
財務比率(%)					
加權平均淨資產收益率	11.97%	15.19%	14.66%	14.49%	10.18%
扣除非經常性損益的加權平均淨資產收益率	8.78%	12.05%	11.19%	7.03%	2.47%
資產負債率	64.74%	66.00%	67.09%	68.42%	69.38%

2.3 2025年業務展望和面對的經營風險

本集團對2025年業務前景展望及面對的經營風險如下：

2.3.1 2025年業務展望

展望2025年，外部環境依然複雜多變，新一輪科技革命和產業變革深入發展，AI成為競爭制高點，5G-A持續拓展智聯新場景，公司面臨新挑戰和新機遇，將以「穩中求進、守正出新」作為經營基調，強化韌性，在保持以無線、有線產品為主的第一曲線業務市場份額穩中有進的同時，加速拓展以算力、手機為代表的第二曲線業務，開創新局面。

在運營商網絡領域，國內市場，深耕挖潛網絡產品，抓住5G-A和全光網絡等建設機會，持續擴大技術領先優勢，提升市場份額；堅持把智算定位為長期戰略主航道，秉承開放解耦、以網強算、訓推並舉核心主張，發揮全棧技術及較強工程化能力優勢，打造萬卡工程和大模型能力，與運營商開展算力網絡和雲網融合創新，推進服務器及存儲、數據中心交換機、數據中心配套、訓推平台等產品和解決方案落地。國際市場，傳統業務深耕大國大T，持續提升份額和影響力，新業務把握新建數據中心、綠色低碳等機遇，拓展新增長空間。

第二章 董事會報告

在政企業務領域，重點把握數字化、智能化、低碳化以及信創機遇，持續深化國內市場拓展。一是，進一步加深與互聯網和金融行業頭部客戶的合作，並深化經營電力、交通、政務等重點行業，持續提升市場份額和業務規模，注重有質量增長。二是，聚焦城市全域數字化、大應急、車路雲一體化等新機會，把握低空經濟熱點，實現政企業務新突破。三是，推進敏捷營銷，強化「大企業 — 小團隊」運作模式；發揮生態夥伴的力量，以共贏謀發展；進一步整合公司內部資源，形成合力，助力跨越式增長。四是，構建渠道與生態，通過產業內的芯片廠商、ICT硬件廠商、應用開發者、集成商、運營商的生態定位和優勢互補，實現共贏的商業生態。

在消費者業務領域，積極擁抱AI，構建以多終端智能互聯和生態擴展為核心的全新體驗。家庭終端方面，繼續發揮自研芯片及全形態方案的優勢，抓住國內千兆寬帶全面升級和FTTR深入推廣及國際Wi-Fi 7路由器更新換代的窗口期，保持健康經營。手機和移動互聯產品方面，公司堅持差異創新、成本領先戰略，保持增長態勢；在產品上，依託多年研發積累的技術和能力創新突破；在品牌上，努比亞借助AI升級品牌，紅魔從手游向端游拓展；在渠道上，國內電商規模上量，強化直播渠道合作，國際深耕大國渠道。雲電腦方面，通過面向全業務場景的多樣化雲終端引領創新，深化運營商市場的經營，強化金融、大企業市場拓展，把握雲電腦市場發展窗口期，加快規模化突破。

在新一輪科技革命和產業變革的歷史性機遇面前，公司秉持「數字經濟築路者」的定位，積極投身數字建設的新浪潮，堅持核心技術自主創新，保持戰略定力，夯實第一曲線，發力第二曲線，築牢「人才、合規、內控」三大基石，助力公司實現可持續、高質量的發展。

2.3.2 面對的經營風險

(1) 國別風險

國際經濟及政治形勢紛繁複雜，本集團業務及分支機構運營覆蓋多個國家和地區，業務開展所在國的宏觀經濟、政策法規、政治社會環境等各不相同，包括法律法規、稅務、匯率、政局（如戰爭、內亂等）等各方面的風險都將繼續存在，可能對本集團的經營產生影響，相關合規風險對本集團經營可能產生的影響請見本報告「財務報告附註十三、承諾及或有事項2.或有事項2.1」。本集團致力於通過建立完整的合規管理體系來識別並遵從業務所在國的法律法規、貿易、稅務等政策規定，保障合規經營；並與外部專業機構合作分析和應對國別風險，對評估風險較高的地區的具體業務通過購買必要的出口保險、通過融資途徑以降低可能的損失。

(2) 知識產權風險

本集團一直著力於產品技術的研發和知識產權的保護與管理。本集團在生產的產品及提供的服務上使用的「ZTE」或者「ZTE中興」標識均享有註冊商標專用權，並盡最大可能在這些產品及服務上採取包括但不限於申請專利權利或著作權登記等多種形式的知識產權保護。然而，即使本集團已採取並實行了十分嚴格的知識產權保護措施，仍不能完全避免與其他電信設備廠商、專利許可公司以及與本集團存在合作關係運營商之間產生知識產權糾紛，本集團將繼續秉承開放、合作、共贏的方式推進相關問題的解決。

(3) 匯率風險

本集團合併報表的列報貨幣是人民幣，本集團匯率風險主要來自以非人民幣結算之銷售、採購以及融資產生的外幣敞口及其匯率波動，可能對本集團經營產生的影響。本集團持續強化基於業務全流程的外匯風險管理，通過商務策略引導、內部結算管理、融資結構設計與外匯衍生品保值等舉措，降低匯率風險；本集團亦加強匯困國家的流動性風險管理，嘗試推進海外項目的人民幣計價及結算，以期長遠降低匯率風險。



第二章 董事會報告

(4) 利率風險

本集團的利率風險主要來自於有息負債，本外幣的利率波動將使本集團所承擔的利息支出總額發生變動，進而影響本集團的盈利能力。本集團主要運用有息負債總量控制及結構化管理來降低利率風險：有息負債總量匹配集團經營發展的資金需求，通過提高本集團現金周轉效率、增加本集團自由現金流量來實現總量控制；有息負債的結構化管理主要是結合市場環境變化趨勢，不斷拓展全球低成本多樣化融資渠道，通過境內外、本外幣、長短期、固定或浮動利率的債務結構組合，輔之以利率掉期等衍生金融工具，進行利率風險的綜合控制。

(5) 客戶信用風險

本集團為客戶提供全方位的通信解決方案，由於本集團業務開展迅速，客戶群體龐大，各類客戶的資信存在一定差異，不同的資信狀況對本集團的業務發展帶來一定的影響，本集團主要通過客戶資信調查、客戶資信評級與授信、客戶信用額度管理及風險總量控制、對付款記錄不良客戶實施信用管控等內部信用管理措施識別和管理信用風險，及通過購買信用保險、採用合適的融資工具轉移信用風險，以減少上述影響。

第三章 公司治理、環境表現和社會責任

公司堅持貫徹可持續發展理念，將可持續發展融入公司戰略，深入了解利益相關方的需求，以關鍵實質性議題為抓手，推動環境、社會及治理(ESG)實踐。本章分別從公司治理、環境表現和社會責任三個方面予以闡述，有關公司ESG的更多信息，請見與本報告同日發佈的《二零二四年度可持續發展報告》。

3.1 公司治理

本節為按照中國證監會、深圳交易所要求編製的《公司治理工作報告》及按照《香港聯交所上市規則》要求編製的《企業管治報告》。公司按照《公司法》、《上市公司治理準則》、《深圳交易所上市規則》、《香港聯交所上市規則》等監管要求，不斷完善公司的治理制度體系，提高規範運作水平：構建多層次企業文化，鼓勵員工拼搏創新；股東大會、董事會、監事會、管理層各司其職，決策獨立、高效、透明；重視股東權利，積極回報股東；建立長期激勵機制，為公司長期發展奠定人才基礎；加強內控建設及風險管理，推動公司穩健經營。公司的公司治理實際狀況與法律、行政法規和中國證監會發佈的關於上市公司治理的規定不存在重大差異。

3.1.1 企業文化

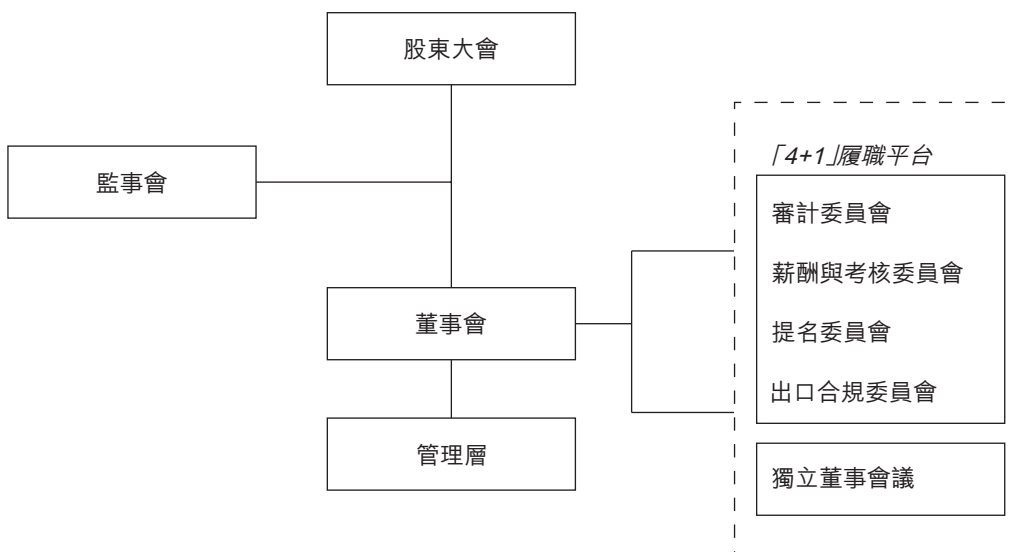
公司的核心價值觀、文化精神與行為導向如下：

核心價值觀	文化精神	行為導向
■ 互相尊重，忠於中興事業	■ 成就客戶	■ 團結，向前一步
■ 精誠服務，凝聚顧客身上	■ 價值為本	■ 擔當，敢作敢當
■ 拼搏創新，集成中興名牌	■ 造就不凡	■ 專業，只爭第一
■ 科學管理，提高企業效益	■ 大道至簡	■ 務實，完整真話

2024年，秉承核心價值觀，公司深化踐行文化精神與行為導向，凝心聚力，支撐戰略目標達成。通過組織生活會、讀書班等形式，傳承老一輩創業者精神，凝聚幹部共識，倡導創業拼搏、奮發有為。持續弘揚、傳遞正能量，加強文化傳播，增強員工榮譽感與歸屬感，激勵員工「以價值貢獻為本」，營造開放、平等、群策群力的組織氛圍，激發員工創造力，第三方敬業度調研顯示，公司員工敬業度、組織支持度穩步提升。同時，搭建多平台傳播矩陣，全方位展示企業形象與文化，提升僱主品牌影響力，吸引優秀人才，展現社會責任，推動企業與社會協同發展。

3.1.2 公司治理架構

公司建立了「三會一層」治理架構：





第三章 公司治理、環境表現和社會責任

股東大會是公司的最高權力機構；董事會由公司股東大會選舉產生，是公司的決策機構。董事會下設「4+1」履職平台，「審計委員會、薪酬與考核委員會、提名委員會、出口合規委員會」以及「獨立董事會議」對職權範圍內的特定事項進行提前審議，並給予專業意見；監事會向股東大會負責，是公司的監督機構；管理層作為執行機構由董事會聘任，負責公司經營管理工作。

3.1.3 股東及股東大會

3.1.3.1 股東情況

(1) 股東總數

截至2024年12月31日，公司股東總數為399,962戶，其中A股股東399,665戶，H股股東297戶。截至2025年1月31日（即本報告披露日前上一月末），公司股東總數為394,441戶，其中A股股東394,145戶，H股股東296戶。

(2) 前10名股東、前10名無限售條件股東持股情況

截至2024年12月31日，公司前10名股東所持股份均為無限售條件股份，前10名股東與前10名無限售條件股東的持股情況一致，具體情況如下：

單位：股

股東名稱	股東性質	持股比例	年 末 持 股 數 量	股 份 種 類	年 內 增 減 變 動 情 況	持 有 有 限 售 條 件 股 份 數 量	質 押 、 標 記 或 凍 結 的 股 份 數 量
1、中興新通訊有限公司 ^{註1} （簡稱「中興新」）	境內一般法人	20.09%	958,940,400	A股	—	—	無
			2,038,000	H股	—	—	—
2、香港中央結算代理人有限公司 ^{註2}	外資股東	15.73%	752,322,281	H股	-2,856	—	未知
3、香港中央結算有限公司 ^{註3}	境外法人	2.49%	119,172,717	A股	-4,483,641	—	無
4、中國工商銀行股份有限公司－華泰柏瑞滬深300 交易型開放式指數證券投資基金	其他	1.16%	55,563,005	A股	+32,230,551	—	無
5、中央匯金資產管理有限責任公司	國有法人	0.88%	42,171,534	A股	—	—	無
6、湖南南天集團有限公司	國有法人	0.87%	41,516,065	A股	—	—	無
7、中國建設銀行股份有限公司－易方達滬深300 交易型開放式指數發起式證券投資基金	其他	0.80%	38,363,740	A股	+29,511,500	—	無
8、中國工商銀行股份有限公司－華夏滬深300 交易型開放式指數證券投資基金	其他	0.53%	25,507,982	A股	+19,004,700	—	無
9、王世忱	境內自然人	0.52%	24,926,320	A股	+3,673,100	—	無
10、中國銀行股份有限公司－嘉實滬深300 交易型開放式指數證券投資基金	其他	0.51%	24,166,976	A股	+16,628,129	—	無
上述股東關聯關係或一致行動的說明		中興新與其他前10名股東不存在關聯關係，也不屬於一致行動人。除此以外，公司未知其他前10名股東之間是否存在關聯關係，也未知其是否屬於一致行動人。					
上述股東涉及委託/受託表決權、放棄表決權 情況的說明		不適用					
戰略投資者或一般法人因配售新股成為 前10名股東的情況		不適用					
前10名股東中存在回購專戶的特別說明		不適用					
前10名股東在2024年是否進行約定購回交易		否					
前10名普通股股東參與融資業務情況說明		第9名股東王世忱通過信用證券賬戶持有公司A股股票10,200,000股。					

註1：中興新持有的公司2,038,000股H股由香港中央結算代理人有限公司作為名義持有人持有。

註2：香港中央結算代理人有限公司所持股份為其代理的在香港中央結算代理人有限公司交易平台上交易的公司H股股東賬戶的股份總和，為避免重複計算，香港中央結算代理人有限公司持股數量已剔除中興新持有的公司2,038,000股H股。

註3：香港中央結算有限公司所持股份為通過深股通購買公司A股股份的總和。

註4：除前述披露外，公司無其他持股在10%以上的法人股東。

第三章 公司治理、環境表現和社會責任

(3) 持股5%以上股東、前10名股東及前10名無限售流通股股東參與轉融通業務出借股份情況

√ 適用 □ 不適用

股東名稱	年初普通賬戶、信用 賬戶持股		年初轉融通出借股份 且尚未歸還		年末普通賬戶、信用 賬戶持股		年末轉融通出借股份 且尚未歸還	
	數量合計 (股)	佔總股本的 比例	數量合計 (股)	佔總股本的 比例	數量合計 (股)	佔總股本的 比例	數量合計 (股)	佔總股本的 比例
中國工商銀行股份有限公司－華泰柏瑞滬深300 交易型開放式指數證券投資基金	23,332,454	0.49%	530,800	0.01%	55,563,005	1.16%	0	0.00%
中國建設銀行股份有限公司－易方達滬深300 交易型開放式指數發起式證券投資基金	8,852,240	0.19%	19,100	0.00%	38,363,740	0.80%	0	0.00%
中國工商銀行股份有限公司－華夏滬深300交 易型開放式指數證券投資基金	6,503,282	0.14%	399,500	0.01%	25,507,982	0.53%	0	0.00%
中國銀行股份有限公司－嘉實滬深300交易型 開放式指數證券投資基金	7,538,847	0.16%	14,400	0.00%	24,166,976	0.51%	0	0.00%

(4) 前10名股東及前10名無限售流通股股東因轉融通出借／歸還原因導致較上期發生變化情況

□ 適用 √ 不適用

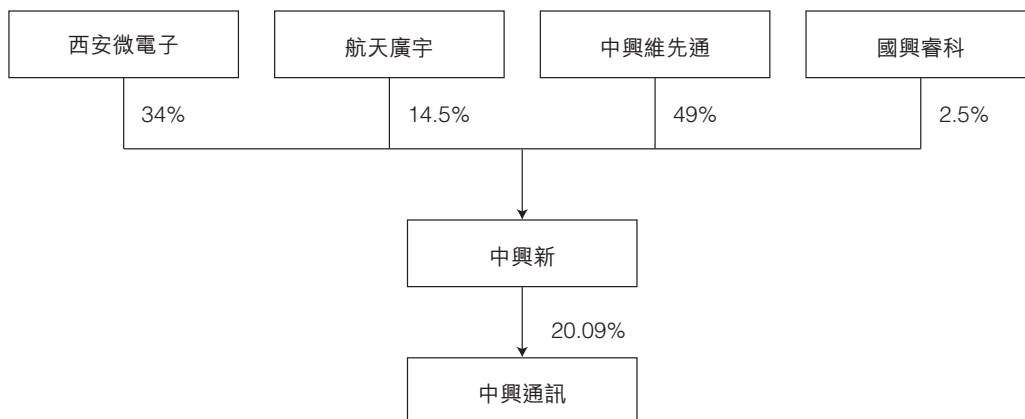
(5) 控股股東情況

公司控股股東為中興新，在本報告期內未發生變化。

中興新成立於1993年4月29日，法定代表人為韋在勝先生；註冊資本為10,000萬元；統一社會信用代碼為91440300192224518G；經營範圍包括：機器視覺系統集成研發，光學儀器、工業相機及器材、高端機械裝備設計和生產，計算機系統集成，計算機視覺數據處理系統軟硬件，電子器件及原材料研發、技術開發、技術轉讓、技術服務，技術諮詢，技術進出口；自有房屋租賃；投資興辦實業；進出口業務。（企業經營涉及前置性行政許可的，須取得前置性行政許可文件後方可經營）。

中興新的控股子公司上海派能能源科技股份有限公司為上海證券交易所科創板上市公司（證券代碼：688063，證券簡稱：派能科技）。

西安微電子技術研究所（簡稱「西安微電子」）、深圳航天廣宇工業有限公司（簡稱「航天廣宇」）、深圳市中興維先通設備有限公司（簡稱「中興維先通」）、珠海國興睿科資本管理中心（有限合夥）（簡稱「國興睿科」）分別持有中興新34%、14.5%、49%和2.5%的股權。中興新的任何股東均無法控制公司的財務及經營決策，故公司不存在實際控制人，不存在實際控制人通過信託或其他資產管理方式控制公司的情況。上述單位與公司之間截至2024年12月31日的股權關係如下圖：





第三章 公司治理、環境表現和社會責任

西安微電子隸屬中國航天電子技術研究院，屬於國有大型科研事業單位，成立於1965年，法定代表人為王世鋒，開辦資金19,853萬元，是集半導體集成電路、混合集成電路、計算機三大專業的研製開發、批產配套、檢測經營於一體的大型綜合研究所。

航天廣宇隸屬航天科工深圳(集團)有限公司，屬於國有企業，成立於1989年8月17日，法定代表人謝晶，註冊資本20,000萬元。經營範圍為航天技術產品、機械設備、電器、儀器儀表、電子產品、塑料製品、化工製品、起重運輸產品、五金傢俱、建築材料、磁性材料、粉末冶金、紡織原料、化纖原料、服裝、紡織品、汽車的銷售等。

中興維先通是一家民營企業，成立於1992年10月23日，法定代表人侯為貴，註冊資本1,000萬元。經營範圍為開發、生產通訊傳輸、配套設備、計算機及周邊設備(不含限制項目)；投資興辦實業(具體項目另行申報)。

國興睿科是一家有限合夥企業，成立於2016年12月2日，執行事務合夥人為珠海國興睿科資本管理有限公司，註冊資本5億元。經營範圍為資本管理，以自有資金投資、項目投資(依法須經批准的項目，經相關部門批准後方可開展活動)。

(6) 依據香港《證券及期貨條例》與《香港聯交所上市規則》要求披露的公司主要股東之股份及相關股份

截至2024年12月31日，公司根據《證券及期貨條例》第336條規定須備存登記冊所記錄，顯示下列股東持有公司各類別股份5%或以上的權益或淡倉：

名稱	身份	持股數目	概約持股百分比(%) ^註	
			佔總股本	佔類別股
中興新	實益擁有人	958,940,400股 A股(L)	20.05%(L)	23.81%(L)
中興維先通	你所控制的法團的權益	958,940,400股 A股(L)	20.05%(L)	23.81%(L)
西安微電子	你所控制的法團的權益	958,940,400股 A股(L)	20.05%(L)	23.81%(L)
中國航天電子技術研究院	你所控制的法團的權益	958,940,400股 A股(L)	20.05%(L)	23.81%(L)
中國航天科技集團公司	你所控制的法團的權益	958,940,400股 A股(L)	20.05%(L)	23.81%(L)
JPMorgan Chase & Co.	實益擁有人、投資經理、	40,433,384股 H股(L)	0.85%(L)	5.35%(L)
	持有股份的保證權益的	9,601,588股 H股(S)	0.20%(S)	1.27%(S)
	人、核准借出代理人	16,035,781股 H股(P)	0.34%(P)	2.12%(P)
Capital Research and Management Company	投資經理	38,410,000股 H股(L)	0.80%(L)	5.08%(L)

(L) — 好倉，(S) — 淡倉，(P) — 可供借出的股份

註： 佔總股本及類別股的百分比，以2024年12月31日的總股本4,783,534,887股、A股4,028,032,353股及H股755,502,534股為基數計算。

截至2024年12月31日，公司董事、監事及最高行政人員之股份或債權證權益詳情請見本報告「3.1.7.4董事、監事及高級管理人員持股及年度報酬情況」。除上述所披露外，截至2024年12月31日，據公司董事、監事及最高行政人員所知，概無其他任何人士於公司股份或相關股份中擁有須記錄於根據《證券及期貨條例》第336條規定須備存登記冊內的權益或淡倉。

第三章 公司治理、環境表現和社會責任

3.1.3.2 股份情況

(1) 股份變動

單位：股

股份類別	2023年12月31日		2024年變動增減(+,-)					2024年12月31日	
	數量	比例	發行新股 ^{註1}	送股	公積金轉股	其他 ^{註2}	小計	數量	比例
一、有限售條件股份	728,243	0.02%	-	-	-	-69,600	-69,600	658,643	0.01%
1、國家持股	-	-	-	-	-	-	-	-	-
2、國有法人持股	-	-	-	-	-	-	-	-	-
3、其他內資持股	-	-	-	-	-	-	-	-	-
其中：境內非國有法人持股	-	-	-	-	-	-	-	-	-
境內自然人持股	-	-	-	-	-	-	-	-	-
4、外資持股	-	-	-	-	-	-	-	-	-
其中：境外法人持股	-	-	-	-	-	-	-	-	-
境外自然人持股	-	-	-	-	-	-	-	-	-
5、董監高限售股	728,243	0.02%	-	-	-	-69,600	-69,600	658,643	0.01%
二、無限售條件股份	4,782,523,309	99.98%	+283,335	-	-	+69,600	+352,935	4,782,876,244	99.99%
1、人民幣普通股	4,027,020,775	84.19%	+283,335	-	-	+69,600	+352,935	4,027,373,710	84.20%
2、境內上市的外資股	-	-	-	-	-	-	-	-	-
3、境外上市的外資股(H股)	755,502,534	15.79%	-	-	-	-	-	755,502,534	15.79%
4、其他	-	-	-	-	-	-	-	-	-
三、股份總數	4,783,251,552	100.00%	+283,335	-	-	-	+283,335	4,783,534,887	100.00%

註1：2024年，公司2020年股票期權激勵計劃激勵對象共行使283,335份A股股票期權，公司總股本相應增加283,335股。

註2：按照境內相關規定對董事、監事及高級管理人員的股份按比例進行鎖定或解除限售。

(2) 限售股份變動

單位：股

序號	有限售條件 股東名稱	2023年 12月31日 A股限售 股數	本報告期內 解除A股 限售股數	本報告期內 增加A股 限售股數	2024年 12月31日 A股限售 股數	限售原因	解除限售 日期
1	謝大雄	278,927	-69,600	-	209,327	董監高限售股	按照《深圳證券交易所 上市公司自律監管指 引第10號——股份變 動管理》執行
2	徐子陽	126,000	-	-	126,000		
3	王喜瑜	104,275	-	-	104,275		
4	謝峻石	84,351	-	-	84,351		
5	李瑩	71,625	-	-	71,625		
6	夏小悅	38,195	-	-	38,195		
7	丁建中	24,870	-	-	24,870		
合計		728,243	-69,600	-	658,643	-	-

(3) 截至2024年12月31日，公司不存在控股股東及其他承諾主體限制減持的情況

(4) 證券發行與上市情況

本報告期內，公司2020年股票期權激勵計劃激勵對象共行使283,335份A股股票期權，公司總股本相應增加283,335股。公司不存在發行股份或出售庫存股份以換取現金的情形。

本報告期內，公司發行超短期融資券及中期票據的具體情況請見本報告「5.1非金融企業債務融資工具基本信息」。

公司無內部職工股及優先股。



第三章 公司治理、環境表現和社會責任

(5) 社會公眾持股量

於本報告披露日，根據公司得悉、董事會知悉的公開資料，公司的社會公眾持股量符合《香港聯交所上市規則》的最低要求。

3.1.3.3 股東權利

股東大會為最高權力機構，是股東參與公司治理的重要途徑。公司已建立能保證股東充分行使權利、享有平等地位的公司治理結構，特別是使中小股東享有平等地位。

作為保障股東權益及權利的一項措施，公司重大事項在股東大會上均單獨審議，以供股東考慮及投票。所有向股東大會提呈的決議案以投票方式表決。投票表決的結果於相關股東大會後進行公告。

單獨或合計持有公司百分之十以上股份的股東，有權根據《公司章程》第七十四條向董事會或監事會請求召開臨時股東大會，或自行召集臨時股東大會。

單獨或合計持有公司百分之十以上股份的股東，有權在股東大會召開十日前提出臨時提案並書面提交股東大會召集人。召集人應當在收到提案後兩個工作日內發出股東大會補充通知，公告臨時提案的內容。

股東提供其持有公司股份的書面證明文件並經公司核實股東身份後，有權依據《公司章程》的規定查閱公司有關信息。股東可通過董事會秘書／公司秘書以書面形式將其查詢及問題遞交董事會，聯絡信息請見本報告「1.1 公司簡介」。

本年度內，根據中國證監會《上市公司章程指引》、《上市公司獨立董事管理辦法》的監管要求及進一步規範公司治理，公司結合實際情況，對《公司章程》第六十七條、第一百五十一條等條款做出相應修訂，主要涉及股東大會的職權、獨立董事遴選標準、獨立性要求及履職責任等。最新的《公司章程》在巨潮資訊網、香港聯交所網站及公司網站可查閱。

3.1.3.4 公司相對於控股股東的獨立情況及同業競爭情況

公司相對於控股股東中興新資產完整，人員、財務、機構、業務獨立，各自獨立核算，獨立承擔責任和風險。

在資產方面，公司擁有的資產獨立完整、權屬清晰；公司擁有獨立的生產體系、輔助生產體系及採購、銷售系統，工業產權、商標、非專利技術等無形資產均由公司擁有。在人員方面，公司在勞動、人事及工資管理等方面完全獨立；高級管理人員均在公司領取報酬，不存在在控股股東及其控制的其他公司領取報酬，也不存在擔任董事、監事及其他重要職務的情況。在財務方面，公司設有獨立的財務部門，建立獨立的會計核算體系和財務管理制度，在銀行獨立開戶。在機構方面，公司董事會、監事會及其他內部機構完全獨立運作，控股股東及其職能部門與公司及其職能部門之間沒有上下級關係。在業務方面，公司業務獨立於控股股東，控股股東及其控制的其他單位與公司不存在同業競爭。

3.1.3.5 股東大會召開情況

2024年6月28日，公司以現場投票及網絡投票相結合的方式召開2023年度股東大會，股東出席比例為28.71%，本次會議審議通過2023年年度報告、2023年度利潤分配預案、選舉非執行董事、選舉獨立非執行董事等議案，詳情請見公司於2024年6月28日發佈的《二零二三年度股東大會決議公告》。

第三章 公司治理、環境表現和社會責任

3.1.3.6 利潤分配情況

(1) 利潤分配政策

中興通訊《公司章程》規定，公司最近三年以現金方式累計分配的利潤不少於最近三年實現的年均可分配利潤（即歸屬於上市公司普通股股東年均淨利潤）的百分之三十；公司利潤分配方案由董事會負責制定，由股東大會審議批准，股東大會對利潤分配方案作出決議後，董事會在股東大會召開後兩個月內完成股利（或股份）的派發事項；公司董事會制定公司利潤分配預案時，應充分聽取獨立非執行董事意見；在利潤分配方案依法公告後，公司應充分聽取股東特別是中小股東的意見和建議。公司董事會未做出現金利潤分配預案的，應當在定期報告中披露未分紅的原因、未用於分紅的資金留存公司的用途。

2024年，公司未對利潤分配政策進行調整或變更。

(2) 利潤分配方案的執行情況

公司2023年度利潤分配方案已經2024年6月28日召開的2023年度股東大會審議通過：以分紅派息股權登記日股本總數為基數，向全體股東每10股派發6.83元人民幣現金（含稅）。按照股權登記日已發行總股本4,783,251,552股計算，實際利潤分配總額約為32.67億元（含稅），公司已於2024年7月完成股息派發。

(3) 2024年度利潤分配預案

公司董事會建議2024年度利潤分配預案為：以分紅派息股權登記日股本總數為基數，向全體股東每10股派發6.17元現金（含稅）。公司2024年度利潤分配預案公佈至實施前，如股本總數發生變動，以2024年度利潤分配預案實施所確定的分紅派息股權登記日股本總數為基數，分配比例不變，按重新調整後的股本總數進行分配。上述事項需提交股東大會審議批准。截至2024年12月31日，公司累計可供股東分配的利潤約為288.7億元。

公司2024年度股息派發的具體時間將根據股東大會審議時間以及股息派發工作進展情況確定，預計最晚於2025年5月27日之前完成派發。截至本報告發佈之日，盡公司所知，公司股東不存在已放棄或同意放棄任何股息安排的情形。

以2025年2月28日公司總股本4,783,534,887股為基數，公司2024年度以現金方式分配的利潤為29.5億元，佔2024年歸屬於上市公司普通股股東淨利潤84.2億元的35.0%；公司2022-2024年度以現金方式累計分配的利潤為81.1億元，佔最近三年歸屬於上市公司普通股股東的年均淨利潤86.1億元的94.2%。公司2024年度利潤分配預案滿足《深圳證券交易所上市公司自律監管指引第1號——主板上市公司規範運作》、《公司章程》的規定。

3.1.3.7 投資者關係

(1) 股東通訊政策

公司致力於持續推動投資者關係工作開展，加強與股東溝通，增加投資者對公司的了解。除公司發佈的定期報告和臨時公告外，公司還在官方網站上發佈公司新聞、解決方案與產品、社會責任等資料及最新情況，及時讓投資者了解公司最新發展動態。公司通過設立投資者熱線電話、電子郵箱，以及深圳交易所投資者關係互動平台、業績說明會前徵集投資者問題等方式，讓投資者充分表達意見。同時，為促進公司與投資者的溝通，公司通過業績說明會匯報公司經營情況和財務數據、解答投資者及分析師的問題。公司視年度股東大會為公司年度內的一項重要活動，董事和主要高級管理人員均儘量出席，與投資者進行交流、解答疑問。董事會已審閱及檢討2024年度內股東通訊政策，經考慮現有多種溝通途徑及參與途徑，認為股東通訊政策已適當實施且有效。



第三章 公司治理、環境表現和社會責任

(2) 投資者接待情況

2024年，公司接待投資者情況如下：

類別	接待時間	接待地點	接待方式	接待對象	討論的主要內容	提供的資料
業績說明會	2024年3月	深圳	網絡直播	中信證券、天風證券、海通證券、花旗、南方基金、中歐基金、中信建投證券、招商證券、野村等各類投資者和券商分析師。	公司年度業績和經營情況	已發佈的公告和定期報告
外部會議	2024年1-12月	深圳 上海 香港等地	現場會議	國信證券、中泰證券、招商證券、美林、中信證券、浙商證券、海通國際、國金證券、海通證券、中信里昂證券、花旗、華福證券、廣發證券客戶。	公司日常經營情況	已發佈的公告和定期報告

3.1.4 董事會

3.1.4.1 董事會的職責

董事會負責召集股東大會，向股東大會報告工作並及時執行股東大會決議；監察公司的整體經營戰略發展，決定公司的經營計劃和投資方案，監督及指導公司管理層，審查公司的經營及財務表現。

(1) 企業管治職能

董事會負有企業管治方面的職責，督促管理層建立合規的組織結構和制度，在日常管理中遵守《企業管治守則》及其他與企業管治相關的法律法規。董事會負責以下企業管治職能：

- 制定及檢討公司的企業管治政策及常規；
- 檢討及監察董事及高級管理人員的培訓及持續專業發展；
- 檢討及監察公司在遵守法律及監管規定方面的政策及常規；
- 制定、檢討及監察僱員及董事的操守準則及合規手冊（如有）；及
- 檢討公司遵守《香港聯交所上市規則》下附錄C1的《企業管治守則》的情況及在《企業管治報告》內的披露。

2024年，董事會履行了企業管治職能，致力於完善公司的企業管治實踐。

(2) 董事會與管理層的職責和權限

董事會和管理層的職責和權限有明確界定。管理層進行日常經營及管理工作並向董事會負責，及時向董事會及其專業委員會提供充分的資料，確保其在知情情況下做出決定，且各董事均有權向公司管理層索取進一步資料。

3.1.4.2 董事會的組成及多元化政策

(1) 董事會成員在本報告期內的變動

公司董事會於2024年6月28日收到非執行董事李步青先生發出的《辭職報告》，李步青先生因工作變動辭去公司第九屆董事會非執行董事職務及所擔任的董事會審計委員會委員職務。此外，因中國證監會《上市公司獨立董事管理辦法》規定「獨立董事在上市公司連任時間不得超過六年」，蔡曼莉女士、吳君棟先生於2018年6月29日開始擔任公司獨立非執行董事，其任期於2024年6月28日屆滿。

第三章 公司治理、環境表現和社會責任

公司於2024年6月28日召開的2023年度股東大會選舉張洪先生為公司第九屆董事會非執行董事，選舉王清剛先生、徐奇鵬先生為公司第九屆董事會獨立非執行董事，任期自2024年6月28日起至2025年3月29日止。具體情況請見公司於2024年6月28日發佈的《二零二三年度股東大會決議公告》。前述三位新任董事已於2024年6月28日分別取得《香港聯交所上市規則》第3.09D條所述的法律意見，並確認已知悉其作為公司董事的責任。

(2) 董事會的組成

公司第九屆董事會目前由九位董事組成，具體人員名單如下：

- 執行董事：李自學先生（董事長）、徐子陽先生、顧軍營先生。
- 非執行董事：方榕女士、諸為民先生、張洪先生。
- 獨立非執行董事：莊堅勝先生、王清剛先生、徐奇鵬先生。

董事會組成符合《香港聯交所上市規則》第3.10(1)及(2)條及第3.10(A)條規定。公司董事會成員之間不存在包括財務、業務、家屬或其他重大／相關方面的關係。

(3) 董事的任期及任免

公司董事（包括非執行董事）的任期為每屆三年，任期屆滿可以連選連任。獨立非執行董事的任期不得超過六年。公司第九屆董事會非執行董事張洪先生、獨立非執行董事王清剛先生及徐奇鵬先生的任期自2024年6月28日至2025年3月29日止。除此之外，公司第九屆董事會其他董事的任期均自2022年3月30日起至2025年3月29日止。

董事的任免由公司股東大會審議批准，公司與董事簽訂《聘用協議》。

(4) 董事會多元化政策

公司認同董事會成員多元化對企業管治的重要性，並已制定《董事會成員多元化政策》，載於《董事會提名委員會工作細則》，主要內容為：公司在設定董事會成員組合時會從多個方面考慮董事會成員多元化，包括但不限於性別、年齡、文化及教育背景、專業經驗、技能及知識。董事會所有委任均以用人唯才為原則，並在考慮人選時以客觀條件衡量董事會成員多元化的益處。

董事會及提名委員會在設定董事會成員時，甄選人選將基於多元化觀點及可計量的目標。就實施董事會多元化政策而言，公司已採納以下可計量目標：

- 董事會中至少有1名女性成員。當前公司董事會成員中有1位女性董事，佔董事會成員人數的11%。公司將根據自身情況在滿足至少有一名女性董事的基礎上，尋求機會提升女性成員的比例；
- 董事會中獨立非執行董事人數不少於3人且不低於董事會人數的三分之一。當前公司董事會成員中有3位獨立非執行董事，佔董事會成員人數的1/3；
- 董事所從事專業的多元化。公司執行董事擁有豐富的電子／電信行業從業、管理及經營經驗，非執行董事擁有廣泛而豐富的業務和管理經驗，獨立非執行董事在金融、財務、法律、合規等方面擁有專業資歷以及豐富的經驗；全體董事的個人資料請見本報告「3.1.7.1 董事、監事及高級管理人員簡歷」。

公司董事會當前多元化的結構帶來廣闊的視野和高水準的專業經驗，也保持了董事會內應有的獨立元素，確保公司董事會在研究和審議重大事項時能夠有效地作出獨立判斷和科學決策。2024年，提名委員會已檢討董事會的組成、人數及架構，經考慮公司業務需求，提名委員會認為現任董事會成員構成已實現多元化格局。



第三章 公司治理、環境表現和社會責任

3.1.4.3 董事長及總裁

公司董事長及總裁為兩個明確劃分的不同職位，其各自職能分別在《公司章程》第一百六十二條、第一百七十九條有明確界定。

李自學先生為董事長，主要負責領導董事會，確保董事會有效運作，符合公司最大利益。就公司經營績效表現及重大事項，董事長保障董事會與管理層進行定期及不定期交流和討論。

徐子陽先生為總裁，主要負責主持公司生產經營管理工作，每季度就重大事項向董事會作經營工作匯報並組織實施董事會決議，與董事保持良好的溝通。

3.1.4.4 董事會召開情況

公司董事會每年至少召開4次會議，定期會議的會議通知在會議召開前14天發出，其他會議的會議通知在會議召開前3天或經協定的其他期間發出。公司董事會秘書／公司秘書負責將會議詳盡資料不晚於會議召開前3天或經協定的其他期間前發出。

2024年，公司第九屆董事會召開了22次會議，其中，以電視電話會議方式召開6次，以通訊表決方式召開16次，具體情況如下：

會議屆次	召開日期	會議決議
第九屆董事會第十八次會議	2024年1月30日	審議通過子公司增資等議案
第九屆董事會第十九次會議	2024年3月8日	審議通過2023年年度報告等議案
第九屆董事會第二十次會議	2024年3月18日	審議通過海外分公司外匯管理方案的議案
第九屆董事會第二十一次會議	2024年4月25日	審議通過2024年第一季度報告等議案
第九屆董事會第二十二次會議	2024年5月27日	審議通過子公司增資及放棄增資優先認購權的議案
第九屆董事會第二十三次會議	2024年5月30日	審議通過提名非執行董事、提名獨立非執行董事等議案
第九屆董事會第二十四次會議	2024年6月24日	審議通過設立子公司等議案
第九屆董事會第二十五次會議	2024年6月28日	審議通過增補選舉第九屆董事會專業委員會委員的議案
第九屆董事會第二十六次會議	2024年7月18日	審議通過子公司減資等議案
第九屆董事會第二十七次會議	2024年7月30日	審議通過海外分公司經營範圍變更等議案
第九屆董事會第二十八次會議	2024年8月16日	審議通過2024年半年度報告等議案
第九屆董事會第二十九次會議	2024年9月5日	審議通過收購參股公司股權的議案
第九屆董事會第三十次會議	2024年9月20日	審議通過註銷2020年股票期權激勵計劃預留授予的第二個行權期股票期權的議案
第九屆董事會第三十一次會議	2024年9月18日	審議通過公司開展對經營戰略進行總結及規劃未來發展的議案
第九屆董事會第三十二次會議	2024年9月29日	審議通過設立子公司等議案
第九屆董事會第三十三次會議	2024年10月21日	審議通過2024年第三季度報告等議案
第九屆董事會第三十四次會議	2024年10月31日	審議通過設立子公司等議案
第九屆董事會第三十五次會議	2024年11月19日	審議通過註銷2020年股票期權激勵計劃首次授予的第三個行權期股票期權的議案
第九屆董事會第三十六次會議	2024年11月28日	審議通過設立子公司的議案
第九屆董事會第三十七次會議	2024年12月3日	審議通過子公司調整項目投資協議的議案
第九屆董事會第三十八次會議	2024年12月16日	審議通過轉讓子公司股權等議案
第九屆董事會第三十九次會議	2024年12月26日	審議通過關聯交易等議案

註：會議屆次根據會議通知的實際發送時間確定。

第三章 公司治理、環境表現和社會責任

以上議案均經公司董事會審議通過，董事對2024年審議的重大事項未提出異議。董事在深入了解各議案的情況下，根據公司實際情況，在公司治理、經營管理、內部控制、對外投資、關聯交易等方面提出了專業意見，公司對董事提出的有關建議均積極聽取，並予以採納。董事會在審議關聯（連）交易等董事會認為有重大利益衝突事項時，採取了迴避措施，與之存在任何關係的董事均放棄了表決權。

董事會會議記錄由出席會議董事、董事會秘書和記錄人簽字後存檔，供董事不時需求進行查閱。

3.1.4.5 董事出席會議情況

2024年，公司董事出席董事會、董事會專業委員會、獨立董事會議及股東大會會議的情況如下：

	親自出席會議次數 ^註 ／應出席會議次數						
	董事會	審計委員會	薪酬與考核委員會	提名委員會	出口合規委員會	獨立董事會議	股東大會
會議次數	22	6	4	1	4	1	1
執行董事							
李自學	22/22	—	—	1/1	4/4	—	1/1
徐子陽	22/22	—	—	—	—	—	1/1
顧軍營	22/22	—	4/4	—	—	—	1/1
非執行董事							
方榕	22/22	—	—	1/1	4/4	—	1/1
諸為民	22/22	6/6	4/4	—	—	—	1/1
張洪	15/15	2/2	—	—	—	—	—
李步青（離任）	6/7	4/4	—	—	—	—	1/1
獨立非執行董事							
莊堅勝	22/22	6/6	4/4	1/1	4/4	1/1	1/1
王清剛	15/15	2/2	2/2	—	2/2	1/1	—
徐奇鵬	15/15	2/2	2/2	—	2/2	1/1	—
蔡曼莉（離任）	7/7	4/4	2/2	1/1	2/2	—	1/1
吳君棟（離任）	7/7	3/4	2/2	1/1	2/2	—	1/1

註：2024年，李步青先生因工作原因委託出席董事會會議1次，吳君棟先生因工作原因委託出席審計委員會會議1次，委託出席次數不計入出席率。公司董事不存在缺席董事會或連續兩次未親自參加董事會會議的情形。

3.1.4.6 獨立非執行董事履職情況

公司已收到所有獨立非執行董事根據《香港聯交所上市規則》第3.13條所列因素及《上市公司獨立董事管理辦法》規定關於其獨立性的年度確認函，就其獨立性向公司做出確認。公司及董事會認為所有獨立非執行董事均為獨立人士。

公司董事會專業委員會中獨立非執行董事佔多數並擔任召集人。2024年公司獨立非執行董事及時了解公司的重要經營信息，認真參加董事會及各專業委員會會議，積極發表意見和建議，充分發揮「參與決策、監督制衡、專業諮詢」作用。2024年公司召開了一次全部由獨立非執行董事參加的獨立董事會議，審議關聯交易事項，詳細情況請見本報告「3.1.5.2獨立董事會議」。



第三章 公司治理、環境表現和社會責任

3.1.4.7 為確保董事履行其責任而採取的措施

- (1) 2024年，公司董事通過閱讀材料、出席培訓或座談會等方式，持續獲取專業發展。公司向董事及時提供上市監管資訊，全體董事（執行董事：李自學先生、徐子陽先生、顧軍營先生；非執行董事：方榕女士、諸為民先生、張洪先生；獨立非執行董事：莊堅勝先生、王清剛先生、徐奇鵬先生）通過審閱材料，接受關於董事角色及職責的培訓，內容包括最新監管法規、公司治理、董事持續責任、股份交易合規等。莊堅勝先生、王清剛先生參加了深圳交易所組織的上市公司獨立董事後續培訓，徐奇鵬先生參加了上市公司獨立董事首次培訓。
- (2) 公司訂有機制，每位董事均有權就有關履行職務的任何事宜尋求獨立專業意見，確保董事會可獲取獨立觀點及意見，費用由公司承擔。董事會已審閱及檢討相關機制，並認為已適當實施且有效。
- (3) 公司就董事、監事及高級管理人員履行其職責可能面對的法律風險，購買了董事、監事及高級職員責任險。

3.1.5 董事會專業委員會及獨立董事會議

3.1.5.1 董事會專業委員會

公司董事會下設審計委員會、薪酬與考核委員會、提名委員會以及出口合規委員會四個專業委員會。各專業委員會均已制定明確的包括其職責、權力等在內的工作細則，並列載於巨潮資訊網、香港聯交所網站及公司網站。各專業委員會的會議程序遵從各自工作細則的規定，並參照董事會會議法定程序執行。各專業委員會委員勤勉盡責，積極主動、專業高效地履行董事職責，詳細審閱會議文件及相關材料，客觀、公正地對各項議題進行分析判斷，並根據公司的實際情況提出相關建議，為董事會的決策提供科學專業的意見和參考。2024年各董事會專業委員會委員出席會議的記錄載於上文。

(1) 審計委員會

① 審計委員會的角色、職能及組成

審計委員會的主要職責是審核公司的財務信息及其披露情況，包括檢查公司的財務報表及公司年度報告、半年度報告及季度報告的完整性，並審閱報表及報告所載有關財務申報的重大意見；就審計機構的任免、審計費用及聘用條款向董事會提供建議；監督公司的內部審計制度的有效性及其實施；檢討公司的財務匯報、風險管理及內部監控系統；聘任或解聘公司財務總監等。

公司第九屆董事會審計委員會由五名委員組成，包括獨立非執行董事王清剛先生（召集人）、莊堅勝先生及徐奇鵬先生，非執行董事諸為民先生、張洪先生，審計委員會組成符合《深圳交易所上市規則》第4.2.12條及《香港聯交所上市規則》第3.21條的規定。

② 審計委員會會議及年內工作情況

審計委員會分別於2024年1月23日、2024年3月1日、2024年3月8日、2024年4月25日、2024年8月16日及2024年10月21日召開了6次會議，討論並審議了審計工作情況、定期財務報告、審計機構選聘、衍生品交易、公司內部控制審計情況報告等事項，並與審計機構進行多次溝通。審計委員會對公司的財務信息及其披露、內部審計制度及其實施、內部控制及風險管理等工作提出意見與建議，為董事會科學決策發揮重要作用。審計委員會委員未對上述會議審議事項提出異議。

第三章 公司治理、環境表現和社會責任

審計委員會對公司2024年度審計情況、內部控制建立健全情況開展以下工作：

對2024年度財務報告發表三次審閱意見：審計委員會分別對公司2024年度未經審計、初步審計以及經審計的財務報告發表了審閱意見。審計委員會經過充分評估，認為財務報告在重大方面公允地反映公司2024年12月31日的財務狀況及2024年度經營成果和現金流量事項，符合中國企業會計準則及其應用指南的要求，同意將經審計的2024年度財務報告提交公司董事會審議。

對審計機構審計工作的督促及監督情況：為保證有序開展審計工作，公司與審計機構提前確定2024年度審計計劃與時間安排；在審計過程中，審計委員會與審計機構主要項目負責人員通過三次會議進行溝通，切實履行監督職責，了解審計工作進展及關注的問題，並督促項目審計人員及時推進審計工作。審計委員會審核了年度審計報告，認為審計機構能夠嚴格按照審計法規執業，重視了解公司經營環境及內部控制，保持了獨立性和謹慎性。

對審計機構審計工作的評價：審計委員會通過與審計機構的多次溝通、交流，認為審計機構能夠嚴格按照審計法規執業，重視了解公司及公司的經營環境，了解公司內部控制的建立和實施情況，風險意識強，能夠按照審計時間安排及時完成審計工作，在審計過程中保持了獨立性和謹慎性，較好地完成了2024年度公司的財務報告及內控審計工作。

監督內控制度的完善：審計委員會將內控及審計部作為審計委員會的日常辦事機構，負責落實審計委員會對公司內部控制的監督檢查工作。2024年，審計委員會聽取內控及審計部關於內控及審計工作情況報告，並提出相關意見；審計委員會檢討公司內部控制及風險管理的工作情況請見本報告「3.1.12內部控制及風險管理」。

(2) 薪酬與考核委員會

① 薪酬與考核委員會的角色、職能及組成

薪酬與考核委員會的主要職責是根據董事會制訂的董事及高級管理人員的薪酬與績效管理政策及架構，負責釐訂、審查公司董事及高級管理人員的薪酬待遇與績效、評估執行董事的表現，審議公司股權激勵、員工持股計劃等股份計劃。

公司第九屆董事會薪酬與考核委員會由五名委員組成，包括獨立非執行董事王清剛（召集人）、莊堅勝先生及徐奇鵬先生，執行董事顧軍營先生，非執行董事諸為民先生。

② 薪酬與考核委員會會議及年內工作情況

薪酬與考核委員會分別於2024年3月8日、2024年4月25日、2024年9月20日及2024年11月19日召開了4次會議，討論並審議了高級管理人員績效考核情況與年度績效獎金、註銷2020年股票期權激勵計劃的股票期權、修改《董事會薪酬與考核委員會工作細則》等事項。薪酬與考核委員會委員未對上述會議審議事項提出異議。

2024年，公司薪酬與考核委員會對2020年股票期權激勵計劃的具體審議情況如下：

2024年9月20日，審議註銷2020年股票期權激勵計劃預留授予的第二個行權期股票期權的相關事項，同意公司對預留授予的第二個行權期的2,402,000份股票期權予以註銷，並同意將上述事項提交董事會審議。

2024年11月19日，審議註銷2020年股票期權激勵計劃首次授予的第三個行權期股票期權的相關事項，同意公司對首次授予的第三個行權期的49,170,941份股票期權予以註銷，並同意將上述事項提交董事會審議。



第三章 公司治理、環境表現和社會責任

③ 董事、高級管理人員的薪酬政策

公司根據董事、高級管理人員的崗位職責、工作業績表現以及公司的實際經營情況綜合考慮確定其薪酬水平。

薪酬與考核委員會根據前述薪酬政策，向董事會提出有關董事及高級管理人員的薪酬建議，即採納《香港聯交所上市規則》附錄C1中第E.1.2(c)(ii)的方式。

(3) 提名委員會

① 提名委員會的角色、職能及組成

提名委員會的主要職責是研究公司董事及高級管理人員選擇標準和程序，依據相關法律法規和《公司章程》的規定，結合公司實際情況，物色合適的董事和高級管理人員人選並進行資格審核，形成決議後提交董事會及股東大會（如適用）審議通過，並遵照實施；在適當情況下檢討董事會成員多元化政策，及檢討董事會成員多元化政策下的可計量目標和達標進度，確保行之有效。

公司第九屆董事會提名委員會由五名委員組成，包括獨立非執行董事徐奇鵬先生（召集人）、莊堅勝先生及王清剛先生，執行董事李自學先生，非執行董事方榕女士。

② 提名委員會會議及年內工作情況

提名委員會於2024年5月30日召開了1次會議，討論董事會架構、多元化政策，審議建議提名非執行董事候選人及獨立非執行董事候選人等事項。提名委員會委員未對上述會議審議事項提出異議。

③ 董事及高級管理人員的提名程序、遴選及推薦準則

提名委員會研究公司對董事及高級管理人員的需求情況後，廣泛物色人選。在徵求被提名人對提名的同意後，召集提名委員會會議，根據《公司法》、《上市公司獨立董事管理辦法》、《香港聯交所上市規則》等規定的董事及高級管理人員任職條件，對初選人員進行資格審查，向董事會推薦董事候選人及新聘高級管理人員並提供相關材料。

(4) 出口合規委員會

① 出口合規委員會的角色、職能及組成

出口合規委員會主要負責監管出口管制和經濟制裁法律合規事宜。

公司第九屆董事會出口合規委員會由五名委員組成，包括獨立非執行董事莊堅勝先生（召集人）、王清剛先生及徐奇鵬先生，執行董事李自學先生，非執行董事方榕女士。

② 出口合規委員會會議及年內工作情況

出口合規委員會於2024年4月9日、2024年6月25日、2024年9月19日及2024年12月19日召開了4次會議，討論並審議了公司出口合規相關事項。出口合規委員會委員未對上述會議審議事項提出異議。

第三章 公司治理、環境表現和社會責任

3.1.5.2 獨立董事會議

(1) 獨立董事會議的角色、職能及組成

公司按照中國證監會發佈的《上市公司獨立董事管理辦法》，召開全部由獨立非執行董事參加的獨立董事會議。根據前述規定，公司獨立非執行董事履行監督職責並享有特別職權，關聯交易等潛在重大利益衝突事項在提交董事會審議前由獨立董事會議進行事前認可，獨立非執行董事行使獨立聘任中介機構、向董事會提議召開臨時股東大會、提議召開董事會會議等特別職權的，經全體獨立董事過半數同意。

(2) 獨立董事會議年內工作情況

公司獨立董事於2024年12月19日召開第九屆董事會獨立董事第二次會議，討論、審議了公司採購、銷售的日常關聯交易，對交易價格和協議條款進行審查，並同意將關聯交易議案提交董事會審議。

3.1.6 監事會

監事會向股東大會負責，對公司的財務狀況及公司董事、高級管理人員履行職責的合法、合規性進行檢查及監督，維護公司及股東的合法權益。公司第九屆監事會由五名監事組成，包括兩名股東代表擔任的監事，分別為江密華女士、郝博先生；三名職工代表擔任的監事，分別為謝大雄先生（監事會主席）、夏小悅女士、李妙娜女士。

2024年，公司監事會召開了7次會議，對公司規範運作情況、財務狀況、股票期權激勵計劃、關聯交易、信息披露以及董事、高級管理人員履行職責等事項進行了認真監督檢查，在對這些事項的監督活動中並不存在異議。

3.1.7 董事、監事及高級管理人員情況

3.1.7.1 董事、監事及高級管理人員簡歷

(1) 董事簡歷

李自學，男，1964年出生。公司董事長、執行董事。李先生於1987年畢業於西安交通大學電子元件與材料專業，獲工學學士學位，具備研究員職稱。李先生1987年進入西安微電子技術研究所從事微電子技術的研發及管理工作，1987年至2010年歷任技術員、副主任、混合集成電路事業部副部長、部長；2010年至2014年歷任西安微電子技術研究所副所長、黨委副書記、紀委書記、監事長；2014年至2015年任西安微電子技術研究所黨委書記兼紀委書記、監事長、副所長；2015年至2019年1月任西安微電子技術研究所黨委書記兼副所長；2018年6月至今任公司董事長、執行董事。李先生擁有豐富的電子行業從業及管理經驗。

徐子陽，男，1972年出生。公司執行董事、總裁。徐先生於1994年畢業於電子科技大學物理電子技術專業，獲工學學士學位。徐先生於1998年加入公司，工作崗位包括開發部長、核心網產品總經理、區域MKT總經理、子公司總經理、總裁助理。2018年7月至今任公司總裁，2018年8月至今任公司執行董事。徐先生擁有多年的電信行業從業及管理經驗。



第三章 公司治理、環境表現和社會責任

顧軍營，男，1967年出生。公司執行董事、執行副總裁。顧先生於1989年畢業於瀋陽航空工業學院航空工程系飛行器製造專業，獲工學學士學位；於2002年畢業於北京理工大學管理工程專業，獲工業工程碩士學位，具備研究員職稱。顧先生1989年至2003年歷任211廠工藝員、車間主任、處長、副廠長、副廠長兼副書記；2003年至2009年歷任中國航天時代電子公司人力資源部部長兼黨委工作部部長、經理部部長、總經理助理；2009年至2019年1月在中國航天電子技術研究院任院長助理，同時兼任中國時代遠望科技有限公司董事、總經理；2017年至2019年1月任航天時代電子技術股份有限公司（上海證券交易所上市公司）副總裁。2018年6月至今任公司執行董事，2018年7月至今任公司執行副總裁。顧先生擁有豐富的管理及經營經驗。

方格，女，1964年出生。公司非執行董事。方女士於1987年畢業於南京郵電學院（現更名為「南京郵電大學」）通信工程專業，獲工學學士學位。方女士1987年至1995年任職於郵電部武漢郵電科學研究院；1995年至1997年任職於公司控股股東中興新；1997年至2009年任職於公司，1998年至2009年任公司高級副總裁；2009年至2024年4月任中興發展有限公司常務副總裁，2009年至今任該公司董事；2021年9月至今任霞智科技有限公司董事長；2018年6月至今任公司非執行董事。方女士擁有多年的電信行業從業及管理經驗。

諸為民，男，1966年出生。公司非執行董事。諸先生於1988年畢業於上海交通大學電子工程系電子工程專業，獲工學學士學位；於2003年獲上海中歐國際工商學院工商管理碩士學位。諸先生1988年至1991年歷任蘇州市東風通信設備廠研究所技術員、副所長；1991年至1993年歷任深圳市中興半導體有限公司開發部研發工程師、副主任；1993年至1997年歷任公司控股股東中興新研發工程師、南京研究所所長；1997年至2000年任公司董事、副總經理；2002年至2003年任中興新副總經理；2004年至2013年任深圳市長飛投資有限公司總經理；2009年至2015年任深圳市聚飛光電股份有限公司（深圳證券交易所上市公司）董事；2008年至2023年任深圳市德倉科技有限公司董事（2013年至2018年期間同時任顧問）；2018年至今任深圳市中興國際投資有限公司及其部分子公司董事長／董事；現兼任中興新、深圳市中興維先通設備有限公司、深圳市新宇騰躍電子有限公司、海南興航技術有限公司董事。2018年6月至今任公司非執行董事。諸先生擁有豐富的管理及經營經驗。

張洪，男，1979年出生。公司非執行董事。張先生於2001年畢業於湖北大學會計學專業，獲管理學學士學位，2019年獲得中南財經政法大學公共管理碩士學位，具備正高級會計師職稱、國際註冊內部審計師及國際註冊管理會計師資格，是湖北省高端會計人才。2001年至2012年，張先生進入湖北三江航天萬峰科技發展有限公司從事財務工作，歷任財務處會計員、會計處副處長、會計處處長、審計處處長、廠辦主任、財務部部長、副總會計師；2012年至2015年，歷任航天重型工程裝備有限公司所長助理兼財務部部長、總會計師；2015年至2018年，擔任中國航天三江集團有限公司財務部副部長；2018年至2023年，擔任河南航天工業有限責任公司總會計師、總法律顧問、首席合規官(CCO)；2023年至今，擔任深圳航天工業技術研究院有限公司總會計師、總法律顧問、首席合規官(CCO)，兼任航天科工深圳(集團)有限公司董事、總會計師。2024年7月至今任中興新監事。2024年6月至今任公司非執行董事。張先生擁有多年的管理及經營經驗。

第三章 公司治理、環境表現和社會責任

莊堅勝，男，1965年出生。公司獨立非執行董事。莊先生於1988年畢業於華東政法大學，獲法學學士學位；於1991年獲對外經濟貿易大學國際經濟法碩士學位，具有中國律師資格。莊先生曾任職於上海外高橋保稅區開發股份集團公司、普華永道國際諮詢有限公司、美國貝克麥堅時國際律師事務所；自2016年1月至今任上海市匯業律師事務所貿易合規與稅務關稅業務主管合夥人；2020年6月至今任公司獨立非執行董事。莊先生在國際貿易管制、公司商業合規、海關法和稅法的法律和實務方面擁有豐富的經驗。

王清剛，男，1970年出生。公司獨立非執行董事。王先生曾用名王永，於1993年畢業於華中農業大學經濟管理專業，獲經濟學學士學位，1996年獲中南財經大學（2000年更名為中南財經政法大學）經濟學碩士學位，2004年獲中南財經政法大學管理學博士學位，2004-2007年在廈門大學從事工商管理博士後研究工作，具有中國註冊會計師（非執業）資格。王先生1996年至今，於中南財經政法大學任教師工作，現為該校會計學院教授／博士生導師。王先生2019年3月至今，擔任武漢興圖新科電子股份有限公司（上海證券交易所上市公司）獨立董事；2021年1月至今，擔任武漢生之源生物科技股份有限公司（非上市公司）獨立董事；2023年2月至今，擔任安徽宏宇五洲醫療器械股份有限公司（深圳證券交易所上市公司）獨立董事；曾任武漢三特索道集團股份有限公司（深圳證券交易所上市公司）、金徽酒股份有限公司（上海證券交易所上市公司）、武漢敏芯半導體股份有限公司（非上市公司）獨立董事。2024年6月至今任公司獨立非執行董事。王先生在會計與財務方面擁有學術和專業資歷以及豐富的經驗。

徐奇鵬，男，1960年出生。公司獨立非執行董事。徐先生畢業於香港大學，分別於1990年及1997年獲得法學士及法學碩士學位，為香港註冊律師。徐先生從事香港執業律師逾30年，1993年至2018年期間任職於何耀棟律師事務所，2018年至今任職於蕭一峰律師行，現為蕭一峰律師行合夥人。徐先生於2009年11月至今擔任中集安瑞科控股有限公司（香港聯合交易所上市公司）的獨立非執行董事。徐先生同時擔任華南國際經濟貿易仲裁委員會（深圳國際仲裁院）、海南國際仲裁院及惠州仲裁委員會的仲裁員，香港房地產協會及香港測檢認證協會的義務法律顧問，及中國委託公證人協會的副主席。2024年6月至今任公司獨立非執行董事。徐先生在法律方面擁有專業資歷以及豐富的經驗。

(2) 監事簡歷

謝大雄，男，1963年出生。公司監事會主席。謝先生是一位教授級高級工程師，於1986年畢業於南京理工大學應用力學專業，獲工學碩士學位。謝先生1994年加入公司控股股東中興新，任南京研究所所長；1998年至2004年，歷任公司CDMA產品經理、CDMA事業部總經理等職；2004年至2012年任公司執行副總裁；2013年3月至今任公司監事會主席。謝先生是百千萬人才工程國家級人選，享受國務院頒發的政府特殊津貼，曾獲得首屆深圳市市長獎。謝先生現任移動網絡和移動多媒體技術國家重點實驗室主任及工信部通信科學技術委員會常委。謝先生擁有多年的電信行業從業及管理經驗。

夏小悅，女，1975年出生。公司監事。夏女士於1998年7月畢業於南開大學金融系，獲經濟學學士學位。夏女士1998年至今任職於公司，曾任公司供應部部長、計劃部部長等職，現任公司人力資源部副部長；2016年3月至今任公司監事。夏女士擁有豐富的管理及經營經驗。

李妙娜，女，1974年出生。公司監事。李女士於1997年畢業於中國人民大學檔案學專業，獲歷史學學士學位。李女士於2000年加入公司，2000年至2005年先後任職於公司網絡事業部質量部、人力資源部《中興通訊》報編輯部；2005年至2010年，任公司行政部深圳平台部長；2010年至2017年，任職於公司財務體系雲服務中心；2017年至2021年7月，歷任公司行政部行政管理平台負責人、行政物業運營管理負責人、行政物業員工服務管理部部長；2021年7月至今任公司工會委員會工會主席、總部直屬工會辦公室主任；現兼任深圳市中興宜和投資發展有限公司董事長；2022年3月至今任公司監事。李女士擁有豐富的管理及經營經驗。



第三章 公司治理、環境表現和社會責任

江密華，女，1976年出生。公司監事。江女士於1999年7月畢業於深圳大學國際會計專業，獲經濟學學士學位，具備高級會計師職稱。江女士1999年7月至2007年10月歷任深圳市僑社實業股份有限公司會計、財務部副經理；2007年10月至2011年8月任深圳市口岸中國旅行社有限公司財務經理；2011年8月至2013年5月任深圳鵬愛醫院投資管理有限公司助理財務總監；2013年5月至2020年6月任深圳市彩夢科技有限公司財務總監；2020年9月至2021年3月任深圳市誠一安機電設備有限公司總經理；2021年4月至2022年1月任深圳航天廣宇工業有限公司總會計師；2022年1月至今任深圳航天工業技術研究院有限公司財務部副部長(主持工作)；2022年2月至2024年7月任中興新監事；2022年3月至今任深圳航天廣宇工業有限公司董事；2022年3月至今任公司監事。江女士擁有豐富的財務及管理經驗。

郝博，男，1989年出生。公司監事。郝先生畢業於武漢大學，分別於2010年及2015年獲經濟學學士學位和管理學博士學位。郝先生2015年7月至2019年3月先後任公司投資管理部投資總監等職，在此期間，郝先生兼任公司部分子公司董事／監事；2019年3月至2023年2月任公司控股股東中興新戰略規劃部部長；2020年12月至今獲聘為中南財經政法大學及武漢大學碩士研究生導師；2023年2月至今任中興新副總經理；現任中興新子公司上海派能能源科技股份有限公司(上海證券交易所上市公司)監事會主席及中興新其他部分子公司董事／監事；2022年3月至今任公司監事。郝先生擁有豐富的財務及投資管理經驗。

(3) 高級管理人員簡歷

徐子陽，公司總裁。請參考「董事簡歷」一節所載簡歷。

王喜瑜，男，1974年出生。公司執行副總裁。王先生於1995年畢業於北方交通大學(現更名為「北京交通大學」)電力牽引與傳動控制專業，獲工學學士學位；於1998年畢業於北方交通大學鐵道牽引電氣化與自動化專業，獲工學碩士學位。王先生於1998年加入公司，1998年至2007年歷任公司CDMA事業部工程師、項目經理、開發部長、副總經理等職；2008年至2016年歷任公司無線經營部無線架構部部長、無線研究院副院長、院長等職；2016年至2018年7月任公司副CTO兼總裁助理。2018年7月至今任公司執行副總裁；王先生擁有多年的電信行業從業及管理經驗。

顧軍營，公司執行副總裁。請參考「董事簡歷」一節所載簡歷。

李瑩，女，1978年出生。公司執行副總裁兼財務總監。李女士於1999年畢業於西安交通大學，獲管理學學士及工學學士學位；於2002年畢業於西安交通大學管理科學與工程專業，獲管理學碩士學位。李女士於2002年加入公司，2002年至2018年1月歷任公司成本戰略辦公室負責人、物流財經部部長、產研財經部部長、財經管理部副部長、財經管理部副主任；2018年1月至2018年7月任財經管理部主任；2018年7月至今任公司執行副總裁兼財務總監。李女士擁有多年的財務和電信行業從業及管理經驗。

謝峻石，男，1975年出生。公司執行副總裁。謝先生於1998年畢業於清華大學工程力學專業，獲工學學士學位；於2001年畢業於清華大學流體力學專業，獲工學碩士學位。謝先生於2001年加入公司，2001年至2013年歷任公司國際市場技術經理、歐洲南亞區域商務技術部經理、歐洲北美區域副總經理、歐洲區域副總經理；2014年至2018年7月任公司歐美區域MKT及方案部總經理；2018年7月至2019年9月任公司高級副總裁、首席運營官；2019年9月至今任公司執行副總裁、首席運營官。謝先生擁有多年的電信行業從業及管理經驗。

丁建中，男，1976年出生。公司董事會秘書／公司秘書。丁先生為管理學碩士，中國註冊會計師、中國註冊稅務師非執業會員。丁先生於2003年加入公司，2003年至2019年3月歷任公司本部事業部財務負責人、成本戰略辦公室負責人、工程服務經營部財務負責人、工程商務部副部長、商務中心副主任、財經管理部財經二部部長、供應鏈採購三部部長、工程服務經營部工程外包部主任；2019年4月至今任公司財務體系證券部主任；2019年7月至今任公司董事會秘書；2019年11月至今任公司公司秘書。丁先生擁有多年的財務和電信行業從業及管理經驗。

第三章 公司治理、環境表現和社會責任

3.1.7.2 董事、監事及高級管理人員任職情況

(1) 在股東單位的任職

姓名	任職單位名稱	職務	任期起始日期	任期終止日期	在中興新 是否領取 報酬津貼
諸為民	中興新	董事	2024年5月	2027年5月	否
張洪	中興新	監事	2024年7月	2027年5月	否
郝博	中興新	副總經理	2024年5月	2027年5月	是

註：上述人員的任期起始日期及終止日期為中興新第十一屆董事會、監事會及高級管理人員的任期。江密華女士於2024年7月不再擔任中興新監事。

(2) 在其他單位的任職

姓名	其他單位名稱	在其他單位 擔任的職務	在其他單位是否 領取報酬津貼
顧軍營	金篆信科有限責任公司	董事長、總經理	否
	南京中興金易數字科技有限公司	董事長	否
	北京中興數字星雲科技有限公司	董事長	否
方榕	中興發展有限公司	董事	是
	霞智科技有限公司	董事長	否
	在深圳市中興揚帆生物工程有限公司等6家中興發展有限公司子公司或參股公司任職	董事	否
諸為民	深圳市中興國際投資有限公司	董事	否
	北京聯合中興國際投資有限公司	董事	否
	海南聯和投資合夥企業(有限合夥)	執行事務合夥人	否
張洪	深圳市中興國際投資有限公司	董事長	是
	在北京聯合中興國際投資有限公司等4家深圳市中興國際投資有限公司子公司任職	董事長／董事	否
	深圳市中興維先通設備有限公司	董事	否
莊堅勝	深圳市新宇騰躍電子有限公司	董事	否
	海南興航技術有限公司	董事	否
	深圳航天工業技術研究院有限公司	總會計師、 總法律顧問、 首席合規官	是
王清剛	航天科工深圳(集團)有限公司	董事、總會計師	否
	深圳市中興信息技術有限公司	董事	否
	航天科工財務有限責任公司	董事	否
徐奇鵬	上海市匯業律師事務所	合夥人	是
	中南財經政法大學	會計學院教授／ 博士生導師	是
	安徽宏宇五洲醫療器械股份有限公司	獨立董事	是
謝大雄	武漢興圖新科電子股份有限公司	獨立董事	是
	武漢生之源生物科技股份有限公司	獨立董事	是
	蕭一峰律師行	合夥人	是
李妙娜	中集安瑞科控股有限公司	獨立非執行董事	是
	廣州慧鑒檢測技術有限公司	董事長	否
	深圳市中興宜和投資發展有限公司	董事長	否



第三章 公司治理、環境表現和社會責任

姓名	其他單位名稱	在其他單位擔任的職務	在其他單位是否領取報酬津貼
江密華	深圳航天工業技術研究院有限公司	財務部副部長	是
	深圳航天廣宇工業有限公司	董事	否
	廣東歐科空調製冷有限公司	監事會主席	否
	航天歐華信息技術有限公司	監事	否
郝博	在上海派能能源科技股份有限公司等7家中興新子公司任職	監事會主席／董事／監事	否
	海南興鏈私募股權投資基金管理有限公司	執行董事、總經理	否
王喜瑜	深圳市中興微電子技術有限公司	董事長	否
	北京礪睿微電子科技有限公司	董事長	否
	中興光電子技術有限公司	董事長	否
	金篆信科有限責任公司	副董事長	否
	北京礪聯微電子科技有限公司	董事長	否
	廣東中興新支點技術有限公司	董事長	否
	上海浦瞻科技有限公司	董事長	否
	北京興雲數科技術有限公司	董事長	否
李瑩	中興通訊集團財務有限公司	董事長	否
	中興通訊(香港)有限公司	董事長	否
	深圳市財興管理諮詢有限公司(原名為「深圳市中興金控商業保理有限公司」)	董事長	否
	深圳市中興微電子技術有限公司	董事	否

註1：董事任職變動情況：

顧軍營先生於2024年6月新任北京中興數字星雲科技有限公司董事長。

方榕女士於2024年4月不再擔任中興發展有限公司常務副總裁，於2024年9月不再擔任深圳市中興和泰酒店投資管理有限公司董事。

張洪先生於2024年5月新任深圳市中興信息技術有限公司董事，於2024年12月新任航天科工財務有限責任公司董事。

註2：監事任職變動情況：

謝大雄先生於2024年8月不再擔任廣東中興新支點技術有限公司董事長；廣州慧鑒檢測技術有限公司於2024年11月完成工商登記註銷。

註3：高級管理人員任職變動情況：

王喜瑜先生分別於2024年8月、2024年9月新任廣東中興新支點技術有限公司、北京礪聯微電子科技有限公司董事長，於2024年11月新任上海浦瞻科技有限公司、北京興雲數科技術有限公司董事長。

3.1.7.3 董事、監事及高級管理人員報酬確定依據

董事津貼由董事會薪酬與考核委員會根據公司董事的工作情況以及同行業其他上市公司的水平，向董事會提出相關建議，經董事會以及股東大會審議通過後確定。

監事津貼由監事會根據監事的工作情況以及同行業其他上市公司的水平，提出相關建議，經股東大會審議通過後確定。

薪酬與考核委員會每年對高級管理人員進行年度績效考核，並根據考核結果確定高級管理人員的報酬，並報董事會審議確定。

第三章 公司治理、環境表現和社會責任

3.1.7.4 董事、監事及高級管理人員持股及年度報酬情況

姓名	性別	年齡	職務	任職狀態	任期起始日期 ^{註1}	任期終止日期 ^{註1}	本年初	本年增持	本年減持	本年末	2024從 公司獲得應 付報酬總額 (萬元)		在關聯方 是否領取 報酬津貼 ^{註3}	
							持股(股)	股份(股)	股份(股)	持股(股)	持股百分比		否	
											佔總股本	佔A股		
公司董事														
李自學	男	60	董事長	現任	3/2022	3/2025	—	—	—	—	—	790.0	否	
徐子陽	男	52	董事、總裁	現任	3/2022	3/2025	168,000	—	—	168,000	0.0035%	0.0042%	980.0	否
顧軍營	男	57	董事、執行副總裁	現任	3/2022	3/2025	—	—	—	—	—	842.5	否	
方榕	女	60	董事	現任	3/2022	3/2025	—	—	—	—	—	20.0	是	
諸為民	男	58	董事	現任	3/2022	3/2025	—	—	—	—	—	20.0	是	
張洪 ^{註1}	男	45	董事	現任	6/2024	3/2025	—	—	—	—	—	10.0	是	
莊堅勝	男	59	獨立非執行董事	現任	3/2022	3/2025	—	—	—	—	—	40.0	是	
王清剛 ^{註1}	男	54	獨立非執行董事	現任	6/2024	3/2025	—	—	—	—	—	20.0	否	
徐奇鵬 ^{註1}	男	64	獨立非執行董事	現任	6/2024	3/2025	—	—	—	—	—	20.0	是	
李步青 ^{註1}	男	52	董事	離任	3/2022	6/2024	—	—	—	—	—	10.0	是	
蔡曼莉 ^{註1}	女	51	獨立非執行董事	離任	3/2022	6/2024	—	—	—	—	—	20.0	是	
吳君棟 ^{註1}	男	60	獨立非執行董事	離任	3/2022	6/2024	—	—	—	—	—	20.0	是	
公司監事														
謝大雄 ^{註2}	男	61	監事會主席	現任	3/2022	3/2025	279,103	—	69,700	209,403	0.0044%	0.0052%	608.3	否
夏小悅	女	49	監事	現任	3/2022	3/2025	50,927	—	—	50,927	0.0011%	0.0013%	232.7	否
李妙娜	女	50	監事	現任	3/2022	3/2025	—	—	—	—	—	195.4	否	
江密華	女	47	監事	現任	3/2022	3/2025	—	—	—	—	—	—	是	
郝博	男	35	監事	現任	3/2022	3/2025	—	—	—	—	—	—	是	
公司高級管理人員														
王喜瑜	男	50	執行副總裁	現任	3/2022	3/2025	139,034	—	—	139,034	0.0029%	0.0035%	970.0	否
李瑩	女	46	執行副總裁、財務總監	現任	3/2022	3/2025	95,500	—	—	95,500	0.0020%	0.0024%	852.1	否
謝峻石	男	49	執行副總裁	現任	3/2022	3/2025	112,468	—	—	112,468	0.0024%	0.0028%	855.4	否
丁建中	男	48	董事會秘書	現任	3/2022	3/2025	33,160	—	—	33,160	0.0007%	0.0008%	344.5	否
合計	—	—	—	—	—	—	878,192	—	69,700	808,492	0.0169%	0.0201%	6,850.9	—

註1：李步青先生於2024年6月28日辭去公司非執行董事職務，蔡曼莉女士、吳君棟先生第九屆董事會獨立非執行董事任期於2024年6月28日屆滿。2024年6月28日召開的公司2023年度股東大會，選舉張洪先生為公司第九屆董事會非執行董事，選舉王清剛先生、徐奇鵬先生為公司第九屆董事會獨立非執行董事，任期自2024年6月28日至2025年3月29日。

除上述3名新任董事外，其餘現任董事、監事及高級管理人員任期起始和終止日期分別為公司董事、監事在第九屆董事會、第九屆監事會的任期起始和終止日期，及公司高級管理人員由第九屆董事會聘任的任期起始和終止日期。

註2：本報告期內，謝大雄先生減持69,700股公司A股股份。

註3：按照《深圳交易所上市規則》界定的關聯方。

註4：公司董事、監事及高級管理人員持有的公司股份均為A股，未持有H股。公司董事、監事及高級管理人員未持有公司子公司股權。

註5：公司董事、監事及高級管理人員之間不存在包括財務、業務、家屬或其他重大／相關方面的關係。

董事、高級管理人員持有公司A股股票期權的具體情況請見本報告「3.1.9股份計劃」。

除上述所披露之外，於2024年12月31日，公司各董事、監事及最高行政人員概無公司或其相聯法團（定義見《證券及期貨條例》第XV部）的股份、相關股份及債權證中擁有任何須記錄於公司根據香港《證券及期貨條例》第352條規定須予備存的登記冊的權益或淡倉，或根據《香港聯交所上市規則》附錄C3《上市發行人董事進行證券交易的標準守則》（簡稱「《標準守則》」）須通知公司及香港聯交所的權益或淡倉。



第三章 公司治理、環境表現和社會責任

除上述所披露之外，於截至2024年12月31日止年度的任何時間及於2024年12月31日，公司概無訂立任何其他安排致使公司各董事、監事或最高行政人員或彼等之配偶或18歲以下子女持有可以認購公司或其相聯法團的股本或債權證之權利而獲益，彼等亦無行使任何該等權利。

公司董事及監事確認公司已採納《標準守則》。經向公司全體董事及監事作出特定查詢後，公司並無獲悉任何資料合理的顯示各位董事及監事於2024年未遵守《標準守則》所規定的準則。

3.1.7.5 公司秘書

丁建中先生為公司的公司秘書，負責促進董事之間、董事與股東之間、管理層之間的溝通，並遵循董事會政策及程序。2024年，公司秘書共接受超過15小時更新其專業技能及知識的培訓。

3.1.8 本集團員工情況

3.1.8.1 員工數量及多元化

截至2024年12月31日，本集團員工共68,375人（其中母公司總人數為59,202人^註），平均年齡35.6歲；女性員工數量為16,361人，約佔全體員工總人數的23.9%；男性員工數量為52,014人，約佔全體員工總人數的76.1%。本集團2024年度退休員工246人，需公司承擔費用的退休員工168人。本集團員工的專業構成及教育程度如下：

按專業構成分類

類別	員工數量 (人)	約佔總人 數比例
研發人員	33,184	48.5%
市場營銷人員	7,852	11.5%
客戶服務人員	7,868	11.5%
生產人員	13,904	20.3%
財務人員	1,278	1.9%
行政管理人員	4,289	6.3%
合計	68,375	100%

按教育程度分類

類別	員工數量 (人)	約佔總人 數比例
博士	509	0.8%
碩士	27,789	40.6%
學士	24,230	35.4%
其他	15,847	23.2%
合計	68,375	100%

註：由於經營戰略調整，母公司與子公司存在人員劃撥，導致母公司人數較上年同期減少。

本集團的招聘策略為合適的崗位聘用合適的員工，從員工的性別、年齡、文化及教育背景、專業經驗、技能及知識等方面實現全體員工（包括高級管理人員）的多元化。截至2024年12月31日，本集團女性員工數量約佔全體員工總人數的23.9%，基於本集團所處行業的特點，已實現員工性別多元化，本集團並不知悉有任何令全體員工（包括高級管理人員）達到性別多元化更具挑戰或較不相干的因素及情況。

3.1.8.2 薪酬政策體系、退休福利

2024年，本集團員工薪酬總額約為302億元。本集團員工的薪酬包括薪資、獎金、津貼等。本集團員工另可以享有意外保險、商旅保險、住房補貼、退休和其他福利。依據員工所在國相關法規，本集團參與相關政府機構推行的社會保障計劃，根據此類計劃，本集團按照員工的月收入一定比例繳納員工社會保障金。同時，為建立長效激勵約束機制，公司適時採用股權激勵計劃，充分調動經營管理層和核心骨幹員工的積極性。有關公司2024年報酬最高的五位人士請見本報告「財務報告附註十五、3.本集團本年度薪酬最高的前五名僱員」。本集團提供的員工退休福利詳情請見本報告「財務報告附註五、29.應付職工薪酬／長期應付職工薪酬」。

第三章 公司治理、環境表現和社會責任

3.1.8.3 培訓計劃

本集團員工培訓包括新員工入職培訓、領導力培訓、崗位業務技能培訓、全員合規培訓等，培訓形式包含課堂培訓、公開講座、讀書分享、案例研討、主題沙龍、沙盤演練、項目實戰等，以及基於PC端或手機端的在線學習或遠程學習等。新員工入職後，本集團會根據其工作崗位安排相應的培訓計劃，同時配置導師進行指導。對於在職員工，本集團根據其崗位工作任務要求、任職資格標準及能力測評情況，安排其參加本集團組織的集中培訓、工作坊、項目實戰等，其也可根據個人職業規劃進行線上和線下的自主學習。對於管理幹部，本集團為其開設讀書班、封閉式培養、書籍導讀、在線學習等多種線上和線下形式的培訓。

3.1.9 股份計劃

公司實施的A股股份計劃為2020年股票期權激勵計劃；公司未實施H股相關的股份計劃。公司子公司不存在需根據《香港聯交所上市規則》第17章披露的股份計劃。

3.1.9.1 2020年股票期權激勵計劃摘要

(1) 目的

2020年股票期權激勵計劃旨在健全公司的激勵機制，增強公司管理團隊和業務骨幹對實現公司持續、健康發展的責任感、使命感，確保公司發展目標的實現。

(2) 激勵對象、可獲授股票期權上限

2020年股票期權激勵計劃首次授予的激勵對象人數為6,123名，包括公司董事、高級管理人員及公司業務骨幹，不包括獨立非執行董事、監事，也不包括單獨或合計持股5%以上的主要股東或實際控制人及其配偶、父母、子女；股票期權數量為158,472,000份，約佔本報告披露日公司已發行股本總數的3.31%，約佔本報告披露日公司已發行A股股本總數的3.93%。

2020年股票期權激勵計劃預留授予的激勵對象人數為410名，均為公司業務骨幹，不包括董事、監事、高級管理人員，也不包括單獨或合計持股5%以上的主要股東或實際控制人及其配偶、父母、子女；股票期權數量為5,000,000份，約佔本報告披露日公司已發行股本總數的0.10%，約佔本報告披露日公司已發行A股股本總數的0.12%。

2020年股票期權激勵計劃股票來源於公司向激勵對象定向發行的公司A股股票。激勵對象在申請或接納上述股票期權時無須向公司支付任何代價。在2020年股票期權激勵計劃下，如果在提供期權之日起7天內激勵對象未接受期權授予要約，則該要約應被視為已被不可撤銷地拒絕並自動失效。

任何一名激勵對象通過行使2020年股票期權激勵計劃及公司其他有效的股份計劃獲授的A股股票數量，任何時候均不超過公司已發行股本總數及A股股本總數的1%，且在任何12個月期間內授予一名激勵對象的股票期權（包括已行使、已註銷及尚未行使的股票期權）及獎勵上限不超過公司已發行股本總數及A股股本總數的0.1%。

(3) 行權價格及釐定基礎、行權價格調整及股票期權價值

行權價格及釐定基礎

A. 首次授予的股票期權

2020年股票期權激勵計劃首次授予的股票期權初始行權價格為下列孰高者：

- a. 2020年股票期權激勵計劃草案及摘要公佈前1個交易日（即2020年10月12日）的公司A股股票交易均價；或
- b. 2020年股票期權激勵計劃草案及摘要公佈前20個交易日的公司A股股票交易均價。

根據上述原則，2020年股票期權激勵計劃首次授予的股票期權初始行權價格為每股A股34.47元。



第三章 公司治理、環境表現和社會責任

B. 預留授予的股票期權

2020年股票期權激勵計劃預留授予的股票期權初始行權價格為下列孰高者：

- a. 審議授予預留的股票期權的董事會決議公告前1個交易日（即2021年9月23日）公司A股股票交易均價；或
- b. 審議授予預留的股票期權的董事會決議公告前20個交易日的公司A股股票交易均價。

根據上述原則，2020年股票期權激勵計劃預留授予的股票期權初始行權價格為每股A股34.92元。

行權價格調整

於2020年股票期權激勵計劃有效期內，倘在行使股票期權前公司進行任何與公司A股有關的資本公積金轉增股本、發行股票紅利、股票拆細、配股或縮股等事項，應對行權價格進行相應調整。

股票期權價值

A. 首次授予的股票期權

公司採用二叉樹(Binomial Tree)期權定價模型計算2020年股權激勵計劃首次授予的股票期權的價值。以授予日（即2020年11月6日）為計量日，2020年股權激勵計劃首次授予的股票期權的價值為每股A股9.12元，相當於授予日A股市價的25.47%。計算所用數據及計算結果如下：

系數	系數數量與說明
初始行權價	每股A股34.47元
市價	每股A股35.80元，授予日的A股收盤價。
預計年期	激勵對象須在授予日後第2年、第3年和第4年內行使第一、第二、第三個行權期可以行使的期權。
預計價格波幅	第一、第二、第三個行權期採用的中興通訊A股股票歷史波動率分別為：34.40%、33.57%、30.33%。
預計股息	每股0.20元
無風險利率	第一、第二、第三個行權期採用的無風險收益率分別為：2.78%、2.85%、2.91%。
每股A股股票期權價值 9.12元	

註1：預計股息根據公司歷史派息情況進行計算。

註2：無風險利率選取對應行權期間國債利率。

註3：股票期權價值的計算結果，乃基於對本節所用參數的數項假設，而所採納的模型也存在限制，因此股票期權的估計價值可能存在主觀和不確定因素。

第三章 公司治理、環境表現和社會責任

B. 預留授予的股票期權

公司採用二叉樹(Binomial Tree)期權定價模型計算2020年股權激勵計劃預留授予的股票期權的價值。以授予日(即2021年9月23日)為計量日,2020年股權激勵計劃預留授予的股票期權的價值為每股A股7.22元,相當於授予日A股市價的20.61%。計算所用數據及計算結果如下:

系數	系數數量與說明
初始行權價	每股A股34.92元
市價	每股A股35.03元,授予日的A股收盤價。
預計年期	激勵對象須在授予日後第2年和第3年內行使第一、第二個行權期可以行使的期權。
預計價格波幅	第一、第二個行權期採用的中興通訊A股股票歷史波動率分別為:29.53%、31.46%。
預計股息	每股0.20元
無風險利率	第一、第二個行權期採用的無風險收益率分別為:2.39%、2.50%。
每股A股股票期權價值 7.22元	

註1: 預計股息根據公司歷史派息情況進行計算。

註2: 無風險利率選取對應行權期間國債利率。

註3: 股票期權價值的計算結果,乃基於對本節所用參數的數項假設,而所採納的模型也存在限制,因此股票期權的估計價值可能存在主觀和不確定因素。

(4) 授予日、有效期、歸屬期、行權期及行權比例、尚餘的有效期

A. 首次授予的股票期權

2020年股票期權激勵計劃首次授予的股票期權授予日為2020年11月6日,自授予日起4年有效,即有效期為2020年11月6日至2024年11月5日。授予日前一個交易日A股股票收盤價為每股34.80元。等待期為自授予日起1年,經過1年等待期後,若滿足行權條件分3個行權期行使期權。股票期權授予日至股票期權開始行權日之間的時間段為歸屬期,首次授予的股票期權的歸屬期分別為12個月、24個月、36個月,均自授予日起計算。

若滿足行權條件,可按照如下規定的比例行權:

行權期	時間安排	可予行權的股票期權相對授予股票期權總數的比例
第一個行權期	自首次授予日起12個月後的首個交易日起至首次授予日起24個月的最後一個交易日止	1/3
第二個行權期	自首次授予日起24個月後的首個交易日起至首次授予日起36個月的最後一個交易日止	1/3
第三個行權期	自首次授予日起36個月後的首個交易日起至首次授予日起48個月的最後一個交易日止	1/3



第三章 公司治理、環境表現和社會責任

2020年股票期權激勵計劃首次授予的股票期權第一個行權期的行權條件已滿足，公司於2021年11月17日完成相應51,442,763份股票期權的歸屬，歸屬日前一個交易日A股股票加權平均收盤價為每股31.70元；首次授予的股票期權第二個行權期的行權條件已滿足，公司於2022年11月29日完成相應50,190,495份股票期權的歸屬，歸屬日前一個交易日A股股票加權平均收盤價為每股23.94元；首次授予的股票期權第三個行權期的行權條件已滿足，公司於2023年11月15日完成相應49,454,276份股票期權的歸屬，歸屬日前一個交易日A股股票加權平均收盤價為每股27.78元。

2020年股票期權激勵計劃首次授予的股票期權已於2024年11月實施完畢及終結，無尚餘的有效期。

B. 預留授予的股票期權

2020年股票期權激勵計劃預留授予的股票期權授予日為2021年9月23日，自授予日起3年有效，即有效期為2021年9月23日至2024年9月20日。授予日前一個交易日A股股票收盤價為每股33.80元。等待期為自授予日起1年，經過1年等待期後，若滿足行權條件分2個行權期行使期權。股票期權授予日至股票期權開始行權日之間的時間段為歸屬期，預留授予的股票期權的歸屬期分別為12個月、24個月，均自授予日起計算。

若滿足行權條件，可按照如下規定的比例行權：

行權期	時間安排	可予行權的股票期權相對授予股票期權總數的比例
第一個行權期	自預留授予的授予日起12個月後的首個交易日起至預留授予的授予日起24個月的最後一個交易日止	1/2
第二個行權期	自預留授予的授予日起24個月後的首個交易日起至預留授予的授予日起36個月的最後一個交易日止	1/2

2020年股票期權激勵計劃預留授予的股票期權第一個行權期的行權條件已滿足，公司於2022年10月13日完成相應2,454,500份股票期權的歸屬，歸屬日前一個交易日A股股票加權平均收盤價為21.27元。2020年股票期權激勵計劃預留授予的股票期權第二個行權期的行權條件已滿足，公司於2023年10月13日完成相應2,402,000份股票期權的歸屬，歸屬日前一個交易日A股股票加權平均收盤價為33.73元。

2020年股票期權激勵計劃預留授予的股票期權已於2024年9月實施完畢及終結，無尚餘的有效期。



第三章 公司治理、環境表現和社會責任

(5) 股票期權數量及調整情況

2020年股票期權激勵計劃首次授予的股票期權數量為158,472,000份：

第一個行權期開始前，公司於2021年8月及11月對不再滿足條件的激勵對象獲授的或不符合第一個行權期行權條件的股票期權共3,796,661份予以註銷。第一個行權期的行權時間為2021年11月17日至2022年11月5日間的可行權日，可行權激勵對象人數調整為5,956名，可行權股票期權數量為51,442,763份，67,411份股票期權已行權，第一個行權期可行權期結束時尚未行權的51,375,352份股票期權已於2022年11月予以註銷。

第二個行權期開始前，公司於2022年11月對不再滿足條件的激勵對象獲授的或不符合第二個行權期行權條件的股票期權共2,725,063份予以註銷。第二個行權期行權時間為2022年11月29日至2023年11月3日間的可行權日，可行權激勵對象人數調整為5,816名，可行權股票期權數量為50,190,495份，45,007,844份股票期權已行權，第二個行權期可行權期結束時尚未行權的5,182,651份股票期權已於2023年11月予以註銷。

第三個行權期開始前，公司於2023年11月對不再滿足條件的激勵對象獲授的或不符合第三個行權期行權條件的股票期權共862,742份予以註銷。第三個行權期的行權時間為2023年11月15日至2024年11月5日間的可行權日，可行權激勵對象人數調整為5,729名，可行權股票期權數量為49,454,276份，283,335份股票期權已行權，第三個行權期可行權期結束時尚未行權的49,170,941份股票期權已於2024年11月予以註銷。

2020年股票期權激勵計劃預留授予的股票期權數量為5,000,000份：

第一個行權期開始前，公司於2022年9月對不再滿足條件的激勵對象獲授的股票期權共91,000份予以註銷。第一個行權期的行權時間為2022年10月13日至2023年9月22日間的可行權日，可行權激勵對象人數調整為402名，可行權股票期權數量為2,454,500份，2,131,200份股票期權已行權，第一個行權期可行權期結束時尚未行權的323,300份股票期權已於2023年9月予以註銷。

第二個行權期開始前，公司於2023年9月對不再滿足條件的激勵對象獲授的股票期權共52,500份予以註銷。第二個行權期的行權時間為2023年10月13日至2024年9月20日間的可行權日，可行權激勵對象人數調整為397名，可行權股票期權數量為2,402,000份，第二個行權期可行權期結束時尚未行權的2,402,000份股票期權已於2024年9月予以註銷。

上述註銷期權的行使價均為0元。

第三章 公司治理、環境表現和社會責任

3.1.9.2 報告期內激勵對象持有股票期權及行權情況

公司2020年股票期權激勵計劃採用自主行權模式。本報告期內，2020年股票期權激勵計劃首次授予的股票期權第三個行權期共有283,335份股票期權已行權，公司A股股票數量相應增加283,335股，行權價格為每股34.47元；預留授予的股票期權第二個行權期有0份股票期權行權。行權價款由激勵對象於行權當天以自籌資金支付，公司不會為激勵對象行使股票期權而提供任何貸款或其他任何形式的財務資助。相應募集資金存儲於公司專戶，用於補充公司流動資金。2024年12月31日A股股票收盤價為每股40.40元。本報告期內激勵對象持有股票期權及行權情況具體如下表所示：

激勵對象姓名	激勵對象職位	報告期初尚未	報告期內	報告期內	報告期內	報告期內	報告期內	報告期內	報告期末	報告期末		加權平均
		行使的	獲授	可行使	可行使	註銷的	失效的	尚未行使的	尚未行使的期權數量		收盤價	
		期權數量	期權數量	期權數量	期權數量	期權數量	期權數量	期權數量	佔總股本	佔A股	(元/股) ^{註1}	
									百分比	百分比		
1、首次授予的股票期權												
李自學	董事長	60,000	0	60,000	0	60,000	0	0	0%	0%	不適用	
徐子陽	董事、總裁	60,000	0	60,000	0	60,000	0	0	0%	0%	不適用	
顧軍營	董事、執行副總裁	60,000	0	60,000	0	60,000	0	0	0%	0%	不適用	
方榕	董事	16,668	0	16,668	0	16,668	0	0	0%	0%	不適用	
諸為民	董事	16,668	0	16,668	0	16,668	0	0	0%	0%	不適用	
李步青	董事(離任)	16,668	0	16,668	0	16,668	0	0	0%	0%	不適用	
董事小計 ^{註2}		230,004	0	230,004	0	230,004	0	0	0%	0%	不適用	
王喜瑜	執行副總裁	60,000	0	60,000	0	60,000	0	0	0%	0%	不適用	
李璧	執行副總裁、財務總監	60,000	0	60,000	0	60,000	0	0	0%	0%	不適用	
謝峻石	執行副總裁	60,000	0	60,000	0	60,000	0	0	0%	0%	不適用	
丁建中	董事會秘書、公司秘書	40,000	0	40,000	0	40,000	0	0	0%	0%	不適用	
高級管理人員小計		220,000	0	220,000	0	220,000	0	0	0%	0%	不適用	
公司其他業務骨幹		49,004,272	0	49,004,272	283,335	48,720,937	0	0	0%	0%	31.48	
合計		49,454,276	0	49,454,276	283,335	49,170,941	0	0	0%	0%	31.48	
2、預留授予的股票期權												
公司其他業務骨幹		2,402,000	0	2,402,000	0	2,402,000	0	0	0%	0%	不適用	
合計		2,402,000	0	2,402,000	0	2,402,000	0	0	0%	0%	不適用	

註1： 此為緊接行權日前一個交易日公司A股股票加權平均收盤價；

註2： 為避免重複計算，董事、總裁徐子陽先生及董事、執行副總裁顧軍營先生的股票期權數量計入董事小計中。

2020年股票期權激勵計劃首次授予的股票期權及預留授予的股票期權已分別於2020年11月6日、2021年9月23日向激勵對象授予完成，本報告期內不存在授予股票期權的情況；於本報告期開始時及結束時均不存在尚待授予的股票期權；於本報告期結束時不存在尚未歸屬的股票期權。

本報告期內，公司可就所有股份計劃發行的A股股本為51,856,276股，佔公司本報告期已發行A股股本加權平均數的1.29%。其中，已行使股票期權而發行的A股股本為283,335股，已註銷股票期權51,572,941份，未來可行使的股票期權0份，分別佔公司本報告期已發行的A股加權平均數的0.01%、1.28%、0%。

2020年股票期權激勵計劃首次授予的股票期權第三個行權期已於2024年11月5日結束，預留授予的股票期權第二個行權期已於2024年9月20日結束；截至本報告披露日，2020年股票期權激勵計劃下可供發行的股份總數為0股；2020年股票期權激勵計劃已實施完畢及終結。

3.1.9.3 會計政策、會計處理及財務影響

股票期權的具體會計政策請見本報告「財務報告附註三、19.股份支付」，會計處理以及對公司本報告期財務狀況和經營成果的影響請見本報告「財務報告附註十二、股份支付」。

第三章 公司治理、環境表現和社會責任

3.1.10 審計機構／核數師情況

安永華明會計師事務所(特殊普通合伙)(簡稱「安永華明」)為公司之審計機構。安永華明自2005年連續二十年為公司審計機構。

因工作調整，經安永華明指派，原簽字註冊會計師朱婷女士變更為何蘇偉先生。安永華明簽字註冊會計師為李劍光先生和何蘇偉先生。

李劍光先生已為公司提供審計服務五年，今年第五年作為簽字註冊會計師；何蘇偉先生已為公司提供審計服務八年，今年第一年作為簽字註冊會計師。何蘇偉先生於2022年成為註冊會計師、2016年至今在安永華明從事審計、2016年開始為公司提供審計服務；擁有逾8年審計服務經驗，在上市申報審計、上市公司年報審計等業務具有豐富執業經驗。

本集團2024年支付安永華明及安永會計師事務所(簡稱「安永」)費用如下：

單位：萬元

項目	金額	審計機構
2024年度財務報告審計	830.0	安永華明
2024年度內部控制審計	126.0	安永華明
2024年度中興香港審計	60.8	安永
2024年度集團內其他子公司審計	77.78	安永華明
2024年中期財務報告審閱	72.0	安永華明
中興香港稅務申報和稅務諮詢服務	13.4	安永
合計	1,179.98	—

3.1.11 問責及審核

公司董事確認其有責任編製財務報表，且有責任在年度報告、半年度報告及季度報告的綜合財務報表、其他內幕消息公告及《香港聯交所上市規則》規定的其他財務披露中提供客觀、清晰的評估，並向監管機構匯報法定要求規定披露的資料。在編製截至2024年12月31日止年度財務報表時，董事已貫徹應用適當的會計政策並遵守所有適用的會計準則。

董事經作出一切合理查詢後確認，截至本報告披露日，其未知悉或發現有重大不明朗事件或情況可能會嚴重影響公司持續經營能力。因此適宜採納持續營運的基準來編製財務報表。

公司審計機構關於其申報職責及其對公司截至2024年12月31日止年度財務報告的意見聲明請見本報告「審計報告」。

3.1.12 內部控制及風險管理

公司董事會負責檢討公司內部控制及風險管理系統，確保公司內部控制及風險管理系統行之有效，董事會已授權審計委員會負責檢討公司及其附屬公司內部控制及風險管理系統的成效。董事會確保在會計、內部審核、財務匯報職能以及環境、社會及管治(ESG)表現和匯報等方面的資源、預算是充足的，員工具備相應的資歷及經驗，並接受足夠的培訓課程。

公司董事會審計委員會按照相關法律法規，在四次定期會議中分別檢討、審核財務報告及確保遵守《香港聯交所上市規則》規定的程序有效，並檢討2024年度內公司及其附屬公司風險管理及內部監控系統是否有效運作及如何進一步改進，並向公司董事會匯報有關情況，有關檢討包括財務、運營、合規監控等方面。



第三章 公司治理、環境表現和社會責任

3.1.12.1 內部控制部門設置

公司已經建立以董事會、審計委員會、內部控制委員會、內控三道防線為主框架的全面覆蓋和多層次的內控建設體系。

公司設立內部控制委員會，是公司級內控管理機構，行使公司內控決策、規劃監督和指導職能。公司建立健全以「三道防線」為主要特點的風險管理及內部控制及風險管理系統。三道防線設置如下：第一道防線由各業務單位組成，是風險管理及內部控制的主要責任及執行單位；第二道防線由公司內控團隊、二層單位內控團隊、業務歸口管理部門組成，是風險管理及內部控制的規則制定、能力建設、監督落地單位；第三道防線由內部審計部門組成，是風險管理及內部控制有效性的監督單位，負責內部審核。

3.1.12.2 內部控制建設及實施情況

公司內部控制管理涵蓋了生產經營、財務管理、組織、人事管理、信息披露及ESG等方面，並結合自身具體情況，已建立起一套較為完善的內部控制制度。

公司制定並執行《中興通訊股份有限公司內部控制制度》，明確公司內部控制管理的職能機構及其職權，規定內部控制的原則及主要內部控制要素及方法；公司制定並執行《中興通訊風險管理規範》，明確公司風險管理遵循「管理有制度、評估有標準、應對有預案、變動有預警、事件有回溯」的實施原則，設置以公司、二層單位、基層單位為運作主體的三級風險管理組織及職責，從日常運營、法律法規、人員健康安全、公司聲譽、產品競爭力、市場份額、財務損失等七個維度實施風險等級評價，執行包括風險分類、識別、評估、應對、監控、報告的閉環管理流程；公司制定並執行《中興通訊內控缺陷整改推進管理辦法》，按照缺陷認定評審、整改方案管控、整改過程跟蹤、整改結果審核全流程進行規範；公司每年根據《中興通訊股份有限公司內部控制制度》及《中興通訊風險管理規範》，結合《內部控制手冊》，檢討公司風險管理及內部控制系統的有效性，以及年度風險管理及內部監控實施計劃的執行過程及結果。

公司ESG風險管理融入公司整體風險管理流程。各ESG業務模塊負責識別各自領域的ESG風險和機遇，從文化建設、重點任務跟蹤、系統閉環跟蹤重點ESG風險事件，制定對應的管控措施，定期組織全面檢查、消除隱患、降低風險，並持續監察以完善和確保公司ESG的風險及內部控制系統的有效性。針對識別出的ESG風險，公司結合定性評估和定量評估方法，制定控制目標、設立關鍵控制點(KCP)、實施關鍵控制活動等，以確保風險管理措施的精準實施。具體請見與本報告同日發佈的《二零二四年度可持續發展報告》。

公司制定並執行《信息披露管理制度》，加強公司內部機構、人員信息披露的責任，確保公司信息披露的真實、準確、完整與及時；制定並執行《內幕信息知情人登記制度》，規範公司的內幕信息管理，做好內幕信息保密工作，維護信息披露的公平原則。2024年，公司認真執行上述制度，並積極開展內幕信息管理工作。

公司制定《中興通訊舉報受理及調查工作流程》，搭建內外部的違規舉報途徑，公司員工、合作夥伴等知情相關方均可舉報有關損害公司利益的行為；公司制定《中興通訊員工守則》、《責任追究管理辦法》等一系列制度，禁止任何形式的貪污腐敗行為。公司內控審計部門每季度向審計委員會及董事會匯報工作。

第三章 公司治理、環境表現和社會責任

2024年，公司重點開展了如下內控工作：

- (1) 穩步完善以風險管理為導向的內控體系，強化員工與管理幹部內控責任意識，持續開展廉潔從業文化活動，營造風清氣正的文化氛圍。持續開展全員內控知識傳遞、業務內控研討、內控優秀實踐橫推、內控經理崗位認證等，不斷提升內控能力。
- (2) 持續落實全面風險管理，強化各級風險管理組織職責，探索AI技術在業務風險管控中的應用，完善風險識別、評估及應對方法，深入開展業務風險監控實踐；同時聚焦違規舞弊風險識別與管理，結合業界理論與業務實踐，發佈管理指南，進一步強化違規舞弊風險的有效管控。
- (3) 完善業務流程關鍵控制點，持續推動關鍵控制點上線及業務流程數字化，提升管控效率和效果。進一步深化基層內控建設，開展公司海外代表處、供應鏈製造基地、基建項目等關鍵業務領域的基層內控建設，推進風險治理深入一線。
- (4) 深化業務稽核及自查自糾工作，鼓勵業務自主發現和主動披露；聚焦關鍵控制點開展實質性檢查，提升各業務領域檢查效果。持續推進內控缺陷整改，定期組織公司缺陷「回頭看」項目，加強整改質量監督。
- (5) 對公司開展的衍生品交易、證券投資等事項進行檢查；配合安永華明會計師事務所(特殊普通合夥)開展對公司的內部控制審計工作。

公司內部控制及風險管理系統旨在為重大誤報或損失提供合理而非絕對的保證，管理而非消除操作系統失靈或無法達成公司業務目標的風險。公司董事會已檢討公司及其附屬公司內部控制及風險管理系統的有效性，並認為截至2024年12月31日止財務年度的內部控制及風險管理系統運作有效及足夠。

3.1.12.3 對子公司的管理控制情況

公司按照《公司法》等法律法規及上市公司規範運作的相關指引和要求，結合子公司業務特性，有序推進適法性治理工作，健全法人治理結構、賦能董監高勤勉履職、完善內部控制體系、提升企業管理成熟度及規範性運營能力；充分利用數字化平台和工具，優化子公司重大事項報告制度和審議程序，聚焦生產經營、財務狀況等關鍵事項，嚴格執行信息披露和風險上報機制，防範和及時化解經營風險，保障子公司合法合規運營。

3.1.12.4 2024年度內部控制評價報告

根據《企業內部控制基本規範》及其配套指引的規定和其他內部控制監管要求，結合公司內部控制制度和評價辦法，在內部控制日常監督和專項監督的基礎上，對公司2024年12月31日(內部控制評價報告基準日)的內部控制有效性進行了評價。根據公司財務報告內部控制重大缺陷的認定情況及非財務報告內部控制重大缺陷的認定情況，於內部控制評價報告基準日，公司不存在財務報告內部控制重大缺陷，也未發現非財務報告內部控制重大缺陷。

本次納入評價範圍單位資產總額佔公司合併財務報表資產總額大於90%，營業收入合計佔公司合併財務報表營業收入總額大於95%；納入評價範圍的主要單位及財務報告、非財務報告缺陷認定標準等有關公司內部控制的具體情況請見與本報告同日刊登的《中興通訊股份有限公司2024年度內部控制評價報告》。

3.1.12.5 審計機構出具的內部控制審計報告

按照《企業內部控制審計指引》及中國註冊會計師執業準則的相關要求，安永華明會計師事務所(特殊普通合夥)審計了公司截至2024年12月31日的財務報告內部控制的有效性，並認為公司按照《企業內部控制基本規範》和相關規定在所有重大方面保持了有效的財務報告內部控制。公司的內部控制審計報告請見與本報告同日刊登的《中興通訊股份有限公司內部控制審計報告》。



第三章 公司治理、環境表現和社會責任

3.1.13 上市公司治理專項行動自查問題整改情況

2024年，公司治理整體符合要求，不存在需要整改的重大問題。

3.1.14 「質量回報雙提升」行動方案貫徹落實情況

為踐行中央政治局會議及國務院常務會關於活躍資本市場、提振投資者信心、提升上市公司質量及投資價值的指導思想，公司結合發展戰略及經營情況，制定了「質量回報雙提升」行動方案。公司堅持以投資者為本，聚焦主業，穩健經營，通過技術創新持續提升產品競爭力，規範公司治理，提升信息披露質量，加大現金分紅，積極回報投資者。行動方案具體舉措詳見公司於2024年2月7日發佈的《海外監管公告 關於「質量回報雙提升」行動方案的公告》。

2024年，公司積極貫徹落實「質量回報雙提升」行動方案，聚焦「連接+算力」的主航道，堅持技術領先和底層根技術創新突破；定期審視並不斷完善公司治理制度體系，修訂《公司章程》、《股東大會議事規則》、《董事會議事規則》及各專業委員會工作細則等制度；嚴格依照上市監管規則履行信息披露義務，完善公開、公平、透明、多維度的投資者溝通渠道；重視股東回報，加大現金分紅，公司2023年度以現金方式分配的利潤為32.7億元，佔2023年歸屬於上市公司普通股股東淨利潤93.3億元的35.0%。公司貫徹落實「質量回報雙提升」行動方案的具體進展及成效已在本報告中呈現。

3.1.15 遵守《企業管治守則》的情況

除以下所披露外，本報告期內，公司已遵守《香港聯交所上市規則》附錄C1《企業管治守則》中的其他守則條文。

根據《企業管治守則》第C.5.3條規定，召開董事會定期會議應發出至少14天通知，以讓所有董事皆有機會騰空出席。至於召開其他所有董事會會議，應發出合理通知。

公司定於2024年10月21日召開董事會審議2024年第三季度報告，由於2024年10月7日為國慶節的法定節假日，故公司於2024年10月8日向全體董事發出董事會會議通知。

3.2 環境表現

在全球可持續發展的大背景下，公司積極踐行綠色低碳戰略，通過綠色企業運營、綠色供應鏈、綠色數智基座和綠色行業賦能四大維度推動可持續發展，同時構建循環經濟「雙循環」模式，優化資源利用，助力全球脫碳轉型。2024年，本集團沒有因環境問題受到行政處罰。

3.2.1 應對氣候變化

公司將綠色低碳作為可持續發展戰略的核心要素，通過綠色企業運營、綠色供應鏈、綠色數字基座、綠色行業賦能四大維度鋪設「數字林蔭路」，以科技創新助力全球經濟脫碳轉型。

在綠色企業運營方面，2024年，公司通過技術節電、管理節電、光伏建設等措施，實現絕對節電4,500萬度，同比範圍1&2降碳13.4%。能源管理中心建設推進，電可視APP和碳可視APP穩定運行。新增西安、長沙基地獲ISO50001認證，新增西安、長沙、南京濱江基地獲省級綠色工廠認證。

2024年，本集團環境治理和保護總投入約5,655.7萬元，主要用於從研發、生產及行政管理等環節改造節能裝備，園區內綠植綠化，廢氣、廢水、危險廢棄物及垃圾處理，綠色低碳相關認證等。本集團2024年繳納環境保護稅約8.8萬元。

在綠色供應鏈方面，2024年，公司將雙碳要求嵌入供應商管理系統，碳盤查數據實現IT可視化，指導100家供應商完成碳盤查，幫助10家制定減排目標，並組織多次培訓解讀碳關稅等雙碳相關要求，指導31家金屬製品製造商依據CBAM要求進行碳排放核算，並應用於歐盟碳關稅相關碳排放數據申報中。

第三章 公司治理、環境表現和社會責任

在綠色數智基座方面，公司通過技術創新提升產品能效，2024年實現系統產品使用維護階段物理強度減排8.39%；終端產品全生命週期絕對排放同比減少5.02%；完成53款產品的碳足跡評估，累計達154款，覆蓋公司所有產品類別；參與5份外部碳足跡核算團標的編寫工作。

在綠色行業賦能方面，通過雲網設施、物聯網、大數據、人工智能等一系列先進技術與傳統產業結合，釋放全領域數據價值，提高全過程的生產率，降低全鏈條的能源消耗，實現發展與減排的雙贏。

3.2.2 循環經濟

公司致力於構建內循環與外循環雙圈運作的「雙循環」模式，以降低資源消耗、提升產品回收和循環利用率、減少污染物排放及降低焚燒填埋率。

依據全球循環經濟相關法律法規以及客戶等重要利益相關方的要求，公司在2024年更新了《綠色環保產品管理辦法》，將減量化、再利用、資源化的循環經濟理念進一步融入產品設計中。在滿足技術、安全、功能及市場需求的前提下，產品設計遵循零組件拆除容易化、結合簡單化、實用化、材料易回收、零組件再利用以及延長使用壽命等原則，並確保設計和回收比率符合歐盟WEEE指令及其他相關法規要求。

3.2.3 排污情況

2024年，中興通訊、公司子公司中興通訊（南京）有限責任公司（簡稱「中興南京」）屬於環境保護部門公佈的環境風險重點管控單位。中興通訊、中興南京已採取有效措施保障生產經營符合相關環境保護法律法規，具體情況如下：

- (1) 污染物種類：危險廢棄物
- (2) 主要污染物名稱、排放總量、核定排放總量：

公司名稱	主要污染物名稱	排放總量	核定排放總量	超標排放情況
中興通訊	廢礦物油與含礦物油廢物	0.9285t	4.123t	未超標
	廢酸	0.052t	0.129t	未超標
	廢有機溶劑與含有機溶劑廢物	7.965t	23.82t	未超標
	含汞廢物	0.11057t	2.5t	未超標
	含鉛廢物	2.1468t	49t	未超標
	其他廢物	80.801813t	259.3975t	未超標
	油／水、煙／水混合物或 乳化液	8.2825t	29.03t	未超標
	有機樹脂類廢物	1.25351t	6.8575t	未超標
	中興南京 廢含鉛錫膏盒	2.634t	4.2t	未超標
	廢空容器	23.563t	30t	未超標
中興南京	廢電路板	201.693t	203t	未超標
	廢黏合劑、密封劑	3.005t	10t	未超標
	含溶劑廢液	569.803t	590t	未超標
	廢酸	0t	0.2t	未超標
	廢活性炭	32.42t	46t	未超標

- (3) 排放方式：委託處置
- (4) 排放口分佈情況：生產線
- (5) 執行的污染物排放標準：危險廢物貯存污染控制標準



第三章 公司治理、環境表現和社會責任

(6) 開展的環境保護及治理情況：

中興通訊、中興南京生產經營過程中，嚴格遵守《中華人民共和國環境保護法》、《中華人民共和國固體廢物污染環境防治法》、《國家危險廢物名錄》、《一般工業固體廢物貯存、處置場污染控制標準》、《危險廢物貯存污染控制標準》等國家環保法律法規、行業標準的要求，開展自身的生產經營活動；按照環境保護法律法規，進行建設項目環境影響評價，取得環保部門環評批覆文件及相應許可證。

中興通訊、中興南京按照環境保護要求配置獨立危廢貯存庫房並委託具備資質的供應商進行處置，制訂管理制度和應急預案，提高環境事件防範和處理能力，定時進行安全巡查，各系統、設施運行情況良好；定期組織環境因素風險識別、評估，針對風險制定預防和改進措施，編製和發佈《突發環境事件應急預案》，通過專家評審並在環保部門備案，定期組織演練；定期委託有資質的第三方環境檢測單位檢測，確保各項污染物達標排放。

3.3 社會責任

3.3.1 創新賦能，築路數字經濟

公司以科技創新為驅動，推動高質量發展。2024年，公司在AI工程建設、5G-A國際標準推進、6G技術突破、產學研合作和知識產權保護等方面取得顯著成果，推動技術創新和成果轉化，為公司發展和客戶價值創造提供有力支持。

公司致力於科技向善，通過技術創新賦能千行百業，推動數字化轉型。在海外，公司結合當地條件提供最優方案，助力全球數字化進程。在國內，公司聚焦政務、交通、大企業、電力、礦山、冶金鋼鐵、金融等領域，打造創新轉型方案，推動行業智能化發展。同時，公司通過AI+5G-A通感一體化技術，助力中華白海豚保護區的綜合監管，提升生態保護效能，相關項目榮獲TM Forum科技向善傑出催化劑大獎。

3.3.2 開放透明，贏得客戶信任

公司全方位推進產品安全、質量管理，構建覆蓋全生命週期的安全治理體系，強化質量高效管理。同時，公司快速響應客戶需求，持續提升服務質量，推動客戶能力提升，為全球客戶提供優質服務。

公司完善安全管理體系，優化技術要求，落實外部法規，持續開展獨立安全測評和第三方認證。公司重視人員安全能力培養，開展技能培訓，積極參與行業賦能，分享安全經驗。同時，通過開放透明的措施提升客戶滿意度，海外安全實驗室積極支撐客戶測評需求。

公司推進質量高效管理，構建質量風險管理機制，試點新品風險管理，明確績效指標，通過度量和績效考核推動改進。引入「吹哨」機制，優化流程，形成PDCA循環，提升質量管理成熟度，並深化質量文化建設，強化全員質量意識。

公司以「極致服務」理念為指引，通過全球三級支持服務網絡和返修備件體系，為客戶提供全天候技術支持和硬件保障，2024年累計交付項目超23萬個，服務全球20億用戶。公司優化服務質量，引入智能回訪系統，提升客戶反饋處理效率，並通過iEPMS平台實現網絡部署的自動化和智能化。

3.3.3 合作共贏，協同夥伴成長

公司供應鏈在SPIRE戰略的牽引下，結合業界先進理念和行業特點，進行積極探索和實踐，通過創新驅動加速能力進化，攜手合作夥伴為行業創造價值。

公司完善供應鏈安全管理體系，成立了供應鏈安全委員會，優化SPIRE戰略，提升供應鏈的穩定性和反脆弱能力。通過全球化採購、多基地協同生產、合理交付策劃等措施保障供應鏈安全。借助數字化工具預判風險，賦能供應商，推動核心供應商通過ISO 22301認證，開展多場景聯合演練，提升應對突發事件的能力。

2024年，公司持續優化供應商CSR管理體系，將CSR要求嵌入供應商全生命週期，深化供應商在合法合規、環境保護、人權勞工等方面的管理。公司利用數智化平台落實CSR要求，開展風險評估與管控。對261家供應商實施現場審核，賦能採購人員和供應商，考核供應商績效並表彰優秀供應商，處理違規供應商，確保平等對待中小企業。

第三章 公司治理、環境表現和社會責任

3.3.4 以人為本，支持員工進步

公司始終將人才視為企業最寶貴的財富，並將人才納入中興通訊戰略的三大基石之中，致力於提升員工的安全感、歸屬感、價值感、成就感、榮譽感。

2024年，公司通過完善招聘流程、多元化複合式招聘模式，保障員工平等機會和權益。公司完善績效管理和薪酬激勵體系，提供有競爭力的薪酬福利，建立榮譽激勵機制。公司持續優化員工福利，舉辦文體活動，健全工會組織，暢通員工溝通渠道，營造開放、坦誠的工作環境，提升員工滿意度。

公司完善職業發展體系，提供管理、專業、項目三條發展通道，規範崗位聘任流程，2024年超2.3萬名員工晉級。公司拓寬晉升通道，優化機制，支持隨時申報，優先提拔專家。同時，建立信息化平台，助力超千名員工內部轉崗。

公司通過構建學習型組織，完善職業發展體系，強化員工賦能提升。公司設計新員工三階段培養模式，助力其快速融入；實施研發領軍人才梯隊培養計劃，引入前沿AI課程，提升技術能力；通過多樣化培訓，提升海外本地員工能力，提高本地化比率；推動供應鏈數智化人才培養，助力數字化轉型；開展管理幹部讀書班和基層管理者賦能項目，提升領導力。

3.3.5 責任擔當，貢獻全球社區

2024年，中興通訊公益基金會秉持「讓善意到達每一個」的角落願景，在教育助學、醫療救助、環境保護、鄉村振興和員工志願服務等領域開展公益項目67項，組織員工志願服務活動310場，公開、透明、專業、傳遞中興溫度。

在支持教育發展方面，進一步鞏固「經濟資助+成長陪伴+素質拓展」助學體系，運作「興華助學」和「興天使助學」項目。資助範圍覆蓋15省23市29縣，直接資助1,960名困境學子。通過30餘場入校活動、6,000餘封「回聲計劃」書信以及城市研學等活動，服務學生超1.5萬名。

在支持醫療救助方面，繼續開展按病種救助服務，一體化管理難治性腎病、原發性免疫缺陷病和「光明寶貝」早產兒視網膜病變項目，攜手多所定點醫院，救助包括海外及國內10省30市54縣區的153例困境患兒。在深圳市兒童醫院設立「中興通訊•Vcare關愛空間」，全年服務6,805個患兒家庭，並作為新員工公益實踐陣地。

在支持低碳環保方面，中興通訊公益基金會於2024年「5.15全球低碳日」和8月，攜手中國綠色碳匯基金會、伊春森工以及公司員工志願者，通過森林經營和荒山造林，助力老林區和三北防護林生態保育。自2022年啟動低碳環保項目以來，累計種植苗木17萬餘株，綠化國土約2,000畝，帶動近千名員工參與環保。

在推動鄉村振興方面，持續響應鄉村實際需求，通過公益捐贈支持廣西百色田林縣、黑龍江樺南縣、甘肅臨夏州、四川涼山、海南白沙等地開展數字鄉村建設、路面硬化、技能培訓、村民公共活動設施建設等多項活動，加快補齊農村發展和民生短板，提高群眾獲得感、幸福感、安全感。

在員工志願服務方面，截至2024年底，註冊志願者達15,305人，累計服務時長36,750.9小時。在龐大的愛心員工隊伍支持下，中興公益將節點性主題活動作為著力點，先後發起了「有愛過新春」消費幫扶大米捐贈活動、「守護山花」婦女節關愛當地女性活動、「閒置收捐」世界讀書日主題活動、「因愛挽袖」國際獻血日誌願服務活動、「愛心圓童夢」第五屆公益文化周等活動，精準對接社會需求與企業愛心力量，進一步推動公益事業的深入開展。

2025年，中興公益事業將聚焦三大方向：一是繼續助力國家鞏固脫貧攻堅成果，推動鄉村振興；二是圍繞教育助學、醫療救助、弱勢幫扶和公益文化建設，持續傳遞愛與溫暖；三是響應海外所在國家的法律和社會需求，開展教育、社區服務、災難救助和本地企業發展支持等公益項目，踐行企業社會責任。



第四章 重要事項

2024年，本集團的重要事項包括訴訟與仲裁、關聯交易、對外擔保、承諾履行等，詳細內容說明如下：

4.1 重大訴訟與仲裁事項

2024年，本集團未發生《深圳交易所上市規則》及《香港聯交所上市規則》界定的重大訴訟及仲裁事項。考慮到信息披露的充分性，現將本集團非重大訴訟及仲裁事項披露如下，供參閱。

- 1、2012年11月，中興巴西以巴西某公司未支付約3,135.37萬巴西雷亞爾（折合約3,693.78萬元人民幣）的貨款為由向巴西利亞民事法院提起資產凍結申請；2013年2月7日，巴西利亞民事法院作出裁定，考慮到該巴西某公司目前無任何與其他公司明顯的債務糾紛且無任何破產跡象，暫停對其資產的凍結。2013年7月，中興巴西向巴西利亞民事法院提起訴訟要求該巴西某公司立即賠償中興巴西3,122.43萬巴西雷亞爾（折合約3,678.53萬元人民幣）以及利息和律師費（簡稱「主訴案件」）。2016年1月，巴西利亞民事法院作出一審判決，判決該巴西某公司賠償中興巴西3,122.43萬巴西雷亞爾以及利息與通脹調整額。2016年4月，巴西利亞民事法院通知中興巴西，該巴西某公司針對上述一審判決提出上訴申請。2016年8月29日，中興巴西獲知聯邦地區及地域法院作出二審判決，判決駁回該巴西某公司的上訴請求。2016年11月，聯邦地區及地域法院裁定啟動臨時執执行程序要求該巴西某公司向中興巴西支付3,122.43萬巴西雷亞爾以及利息與通脹調整額。2017年2月，聯邦地區及地域法院裁定駁回該巴西某公司在2016年10月就上述二審判決提起的澄清提議。上述案件的庭審程序已結束。

2012年11月30日，巴西聖保羅市第15民事法庭通知中興巴西，該巴西某公司向該法庭提起訴訟（簡稱「被訴案件」），指控在合作過程中中興巴西存在欺詐及懈怠等行為，要求中興巴西賠償直接及間接損失等合計約8,297.45萬巴西雷亞爾（折合約9,775.23萬元人民幣）。公司已聘請外部律師針對上述案件進行積極抗辯。

2022年3月18日，主訴案件主審法官裁定中興巴西勝訴債權執行時效於2022年6月13日到期，中興巴西已於2022年4月1日就該裁定提起上訴。根據巴西法律上訴不會中斷執行時效，因此2022年6月8日，中興巴西向主訴案件巴西利亞民事法院提出申請，要求巴西利亞民事法院與被訴案件巴西聖保羅市第15民事法庭溝通，支持中興巴西以主訴案件勝訴債權抵銷被訴案件如果敗訴形成的債務。2022年7月19日，巴西利亞民事法院裁定同意前述抵銷申請，確認中興巴西在被訴案件中如果敗訴，則中興巴西可抵銷的賠償金額為17,699.71萬巴西雷亞爾（截至裁定日金額，實際行使抵銷之日將進行通脹調整，折合約2.09億元人民幣）。

2024年1月24日，中興巴西與巴西某公司簽署和解協議。2024年2月21日，中興巴西支付和解金額40萬雷亞爾（折合約47萬元人民幣）並將支付憑證同步提交巴西利亞民事法院與巴西聖保羅市第15民事法庭申請結案。2024年6月5日，公司獲取主訴案件巴西利亞民事法院出具的結案證明。2024年7月15日，中興巴西獲取被訴賠償案件結案證明。至此本案件的訴訟程序全部關閉。

根據公司聘請的律師出具的法律意見書和本案件的進展情況，上述案件不會對本集團當期財務狀況及經營成果造成重大不利影響。

註：匯率採用公司2024年12月31日的記賬匯率，其中巴西雷亞爾兌人民幣以1：1.1781折算。



第四章 重要事項

- 2、2021年8月2日，西安中興新軟件有限責任公司（簡稱「西安中軟」）以中國建築第八工程局有限公司（簡稱「中建八局」）未在約定時間內竣工交付為由，向西安市中級人民法院提起訴訟，訴請中建八局向西安中軟支付工期延誤違約金、租金損失、施工罰款等合計約2.57億元。

2021年11月8日，中建八局以西安中軟多次提出需求變更、付款不及時、不可抗力等導致工期延誤、給其造成巨大損失為由向西安中軟提起反訴，訴請西安中軟向其支付工程款、停工窩工損失等合計約4億元。

2021年11月30日，西安市中級人民法院進行一審第一次開庭，雙方交換證據。2023年12月13日，西安市中級人民法院進行一審第二次開庭。

2024年1月23日，西安市中級人民法院做出一審判決，判決中建八局向西安中軟支付工期延誤違約金損失800萬元及律師費25萬元；西安中軟向中建八局支付欠付工程款約3.48億元及利息，賠償工期延誤導致中建八局的停工、窩工等損失500萬元；中建八局在欠付工程款範圍內對其施工的案涉工程折價或拍賣價款享有優先受償權；駁回雙方其餘訴訟請求。2024年2月5日，西安中軟已對一審判決提起上訴。

2024年5月30日，陝西省高級人民法院二審開庭。

2024年12月24日，西安中軟與中建八局達成和解。2024年12月27日，西安中軟向中建八局支付剩餘工程款約2.97億元，雙方向法院提交撤訴申請。

2024年12月31日，陝西省高級人民法院做出裁定，撤銷一審判決並准予雙方撤訴。至此本案件的訴訟程序全部關閉。

根據公司聘請的律師出具的法律意見書和本案件的進展情況，上述案件不會對本集團當期財務狀況及經營成果造成重大不利影響。

第四章 重要事項

4.2 重大關聯交易情況

4.2.1 按照《深圳交易所上市規則》規定的重大關聯交易情況

2024年，本集團不存在與某一關聯方累計關聯交易總額在3,000萬元以上且佔公司2024年12月31日淨資產5%以上的重大關聯交易情況。本集團未發生資產或股權收購、出售相關的重大關聯交易，未發生共同對外投資的關聯交易，與關聯方之間不存在非經營性債權債務往來。公司沒有存在關聯關係的財務公司。2024年，公司控股的財務公司與關聯方之間未發生存款、貸款、授信或其他金融業務。

2024年，本集團與關聯方發生的經董事會審議的與日常經營相關的關聯交易情況如下：

單位：萬元

關聯交易方	關聯關係	交易內容	關聯交易價格	董事會審批的2024年交易額度	2024年實際交易金額	佔同類交易金額的比例
中興新及其子公司、參股30%或以上的公司	公司的控股股東及其子公司、參股30%或以上的公司	公司向關聯方採購原材料	機櫃：1-50,000元/個；機櫃配件：1-10,000元/個；天線抱桿：200-2,000元/個；五金衝壓件及模具：0.5-45,000元/套；太陽能備件：10-120,000元/套；軟電路板(FPC)、軟硬結合板(R-FPC)及其組件：0.5-100元/件；磷酸鐵鋰電池：8,500元/只；電池配件：500-1,000元/個；配線設備：50-400元/個；光跳線：0-3,000元/根；光纜組件：0-500元/件；激光器件法蘭盤、光耦合器：0.2-4,000元/件；機加件、模具及散熱器：40-9,000元/套；機器人：10,000-300,000元/套；工業相機：5,000-200,000元/個；工業光源：1,000-100,000元/套；圖像處理控制器：5,000-150,000元/套；工業光源控制器：500-50,000元/套；視覺處理系統：2,000-600,000元/套；運動控制系統：2,000-200,000元/套；工業測溫系統：10,000-200,000元/套；數據採集系統：50,000-5,000,000元/套；智能巡檢系統：50,000-1,000,000元/套；智慧工廠建設子系統：100,000-1,000,000元/套；邊緣控制器：2,000-50,000元/套；智能質量管理雲平台：100,000-1,000,000元/套。	45,000	22,537.8	0.39%
航天歌華信息技術有限公司	公司關聯自然人任總會計師的公司的子公司	公司向關聯方銷售政企全線產品	以市場價格為依據，不低於第三方向公司購買數量相當的同類產品的價格，且綜合考慮具體交易項目情況、交易規模、產品成本等因素確定。	115,000	23,671.8	1.28%
華通科技有限公司	公司關聯自然人任董事的公司的子公司	公司向關聯方採購人員租賃和項目外包服務	特級工程師價格在730-1,520元/人天區間；主任工程師價格在560-1,150元/人天區間；高級工程師價格在420-900元/人天區間；工程師價格在300-670元/人天區間；技術員價格在250-500元/人天區間。	8,500	6,090.2	14.96%
南昌中展數智科技有限公司(原名為「中興軟件技術(南昌)有限公司」)	公司關聯自然人任董事的公司的子公司	公司向關聯方採購人員租賃和項目外包服務	特級工程師價格在730-1,520元/人天區間；主任工程師價格在560-1,150元/人天區間；高級工程師價格在420-900元/人天區間；工程師價格在300-670元/人天區間；技術員價格在250-500元/人天區間。	8,500	7,162.1	17.60%
深圳市中興和泰酒店投資管理有限公司(簡稱「中興和泰」)或其子公司 ^註	公司關聯自然人任董事的公司的子公司	公司向關聯方採購酒店服務	採購價格不高於中興和泰向其他購買同類產品(或服務)數量相當的客戶出售產品(或服務)的價格，具體價格以雙方簽署具體協議時確認。 本集團向中興和泰採購的酒店服務主要包括酒店住宿及會議、培訓場地：酒店住宿採購價格約350-700元/間/天區間，具體根據房型、淡旺季、包含早餐數量等因素浮動；會議、培訓場地採購價格約2,200-15,000元/間/天區間，具體根據會議室面積、容納人數等因素浮動。	6,500	3,293.7	6.37%
中興和泰或其子公司 ^註	公司關聯自然人任董事的公司的子公司	關聯方向公司租賃房地產及相應設備設施	2024年，位於深圳大梅沙的酒店房地產租金為53元/平方米/月；位於南京的酒店房地產租金為51元/平方米/月；位於上海的酒店房地產租金為69.5元/平方米/月；位於西安的酒店房地產租金為39元/平方米/月。 深圳、上海、南京、西安四處酒店經營所需的相關設備設施的租金為60.8萬元/年。	5,340.8	3,389.2	13.48%

註：2024年9月，公司收購中興和泰82%股權，自2024年9月起中興和泰及其子公司成為公司全資子公司，上表披露的為本集團2024年1-8月向中興和泰及其子公司採購酒店服務、以及出租房地產及相應設備設施情況。

第四章 重要事項

上述關聯方能經常製造本集團所需的產品，並以具競爭力的價格提供優質的產品、服務，本集團認為值得信賴和合作性強的合作方對本集團的經營非常重要且有益處。本集團對關聯方不存在依賴，且所發生的關聯交易不會影響本集團的獨立性。

本集團向其採購的關聯方是經過本集團的資格認證和招標或洽談程序選定的，且雙方簽訂的採購訂單的價格是經公平磋商和根據一般商業條款而制定的；本集團向關聯方銷售產品及提供服務的交易價格以市場價格為依據，不低於第三方向本集團購買數量相當的同類產品及服務的價格，且綜合考慮具體交易的項目情況、交易規模、產品成本等因素確定；本集團向關聯方出租房產的價格是經公平磋商和根據一般商業條款而制定，委託專業地產評估機構對房屋及設備設施租賃價格進行評估。

4.2.2 按照《香港聯交所上市規則》界定的關連交易情況

根據《香港聯交所上市規則》第14A章，下列關連交易須於本報告中披露，公司確認已符合《香港聯交所上市規則》第14A章的披露規定。

4.2.2.1 向中興新採購原材料的持續關連交易

經公司第九屆董事會第十七次會議審議通過，本集團於2023年12月27日與中興新簽訂了《中興新採購框架協議》，並且根據該協議項下關連交易預測2024年交易額度上限，按照《香港聯交所上市規則》第14A章相關條款履行了申報、公告的法定程序，詳情請見公司於2023年12月27日在香港聯交所網站及公司網站發佈的《向中興新採購原材料的持續關連交易》。

(1) 交易方及關連關係

中興新為公司的控股股東，按照《香港聯交所上市規則》的規定中興新屬於公司關連人士。中興新的子公司及參股公司（即中興新直接或間接持有30%或以上股權的公司）為中興新的聯繫人，按照《香港聯交所上市規則》的規定為公司的關連人士。

(2) 交易目的

由於中興新及其子公司、直接或間接擁有30%或以上股權的公司（合稱「中興新集團」）一直能夠生產符合本集團需求的產品，以具有競爭力的價格提供優質產品與服務，因此中興新集團通過本集團資格認證和招標程序後，獲選定為長期供應商。公司相信，可靠合作的供應商對公司非常重要，能帶來極大裨益。本集團向中興新集團採購本集團產品所需原材料，可保證本集團依時按質獲得該等部件。

(3) 交易性質

本集團向中興新集團採購原材料，主要包括機櫃及配件、天線抱桿、五金衝壓件及模具、太陽能備件、軟電路板(FPC)、軟硬結合板(R-FPC)及其組件、磷酸鐵鋰電池、電池配件、配線設備、光跳線、光纜組件、激光器件法蘭盤、光耦合器、機加件、模具及散熱器、機器人、工業相機、工業光源、圖像處理控制器、工業光源控制器、視覺處理系統、運動控制系統、工業測溫系統、數據採集系統、智能巡檢系統、智慧工廠建設子系統、邊緣控制器、智能質量管理雲平台等產品。



第四章 重要事項

(4) 定價政策及其他條款

在成為本集團合格供應商之前，中興新集團必須通過本集團對資格能力、產品質量、價格等方面的內部資格認證程序。中興新集團是通過本集團上述的資格認證及招標程序而獲得甄選的。

一般而言，根據年度需求預測，本集團會在進行該年度的採購前，邀請至少三家以上合格供應商對每種原材料的供應各進行一次招標。本集團採購部門及招標部門共同對合格供應商的產品價格、產品質量、服務質量、資格能力等各方面進行綜合評分，按照評分高低順序選擇中標的合格供應商。根據本集團對有關原材料的需求量，本集團會選取一家或以上的合格供應商，而中標的合格供應商給予本集團的價格不會比沒有中標的合格供應商高。在招標階段本集團已確定未來一年向中標的合格供應商採購原材料的種類、預計數量及價格，根據日常業務過程中的實際需求數量和時間，向中標的合格供應商發出採購訂單，合格供應商根據中標結果向本集團供應原材料，一般情況下實際採購數量不會超過中標時確定的預計數量。如果實際採購數據超過預計量，本集團會重新按照上述招標程序對超過部分的需求量重新進行招標。本集團對關連方供應商和獨立第三方供應商的招標程序一致，不會因為是關連方而給予特殊的優待。

根據《中興新採購框架協議》的條款及招標結果，本集團會以發出採購訂單方式與中興新集團簽訂具體協議，對產品類型、約定數量與價格、交付時間、地點和方式、付款方法、包裝、接收、違約責任、質量規格以及售後服務條款作出規定。價格將按《中興新採購框架協議》規定的定價政策確定。

董事確認，《中興新採購框架協議》規定的資格認證與招標程序和定價政策，以及本集團內部程序，能有效確保本集團向中興新集團採購的價格，乃經過公平磋商，按照正常商業條款簽訂，不會損害公司及股東的整體利益。

(5) 交易總代價及2024年度實際交易總額

本集團向中興新集團採購原材料的《中興新採購框架協議》，有效期自2024年1月1日起至2024年12月31日止，2024年度採購金額上限（不含增值稅）為4.5億元。

本集團2024年度實際向中興新集團採購原材料的交易總額約2.25億元。

(6) 持續關連交易的確認意見

公司獨立非執行董事已審核本集團上述持續關連交易並確認：

- 該等交易屬公司的日常業務；
- 該等交易是按照一般商務條款或更佳條款進行；
- 該等交易是根據有關交易的協議條款進行，交易條款公平合理，並且符合公司股東的整體利益；及
- 公司已經設立足夠及有效的關於上述關連交易的內部監控程序。

第四章 重要事項

公司核數師已審查上述持續關連交易並確認：

- 沒有任何事項引起核數師的注意，使核數師相信已披露的持續關連交易未經由公司董事會批准；
- 沒有任何事項引起核數師的注意，使核數師相信若交易涉及由本集團提供貨品或服務，該等持續關連交易在所有重大方面未按照本集團定價政策進行；
- 沒有任何事項引起核數師的注意，使核數師相信該等持續關連交易未能在所有重大方面根據有關交易的協議條款進行；及
- 沒有任何事項引起核數師的注意，使核數師相信持續關連交易超過已公告披露過的有關年度上限。

公司董事會確認：

核數師已按《香港聯交所上市規則》第14A.56條所述之事宜對該等交易作出確認。

4.2.2.2 其他關連交易

公司與主要管理人員的酬金的交易，其中包括公司及子公司的董事、監事及最高行政人員報酬，公司根據股票期權激勵計劃向公司及子公司的董事及最高行政人員發行新股份，屬於《香港聯交所上市規則》第14A章所界定的關連交易，該等交易根據第14A.95條及第14A.92(3)條可獲豁免遵守關連交易的規定。

本集團2024年與關連方發生以下交易，根據第14A.76條可獲豁免遵守關連交易的規定：

單位：萬元

交易方	關連關係	交易性質	交易金額
中興新	公司控股股東	向關連方承租物業	1,188.6
中興新	公司控股股東	向關連方銷售產品	4.3
深圳市中興新雲服務有限公司	中興新的子公司	向關連方出租物業	326.4
深圳市中興新雲服務有限公司	中興新的子公司	向關連方銷售產品	0.3
深圳市中興新地技術股份有限公司	中興新的子公司	向關連方銷售貨物	104.2
深圳市中興國際投資有限公司	公司董事持股35%	向關連方出租物業	13.5
天津中興國際投資有限公司	深圳市中興國際投資有限公司 子公司的子公司	向關連方承租物業	571.6
深圳市中興旭科技有限公司	公司監事配偶持股 100%	向關連方銷售貨物	262.8
隆基綠能科技股份有限公司	公司監事親屬控制	向關連方銷售產品	109.9

除上文披露外，本集團概無與中興新或其子公司之間簽訂合約，上文披露的關連交易不構成重要合約。

本集團於年度報告期內的關聯交易詳情載於「財務報告附註十一、5.關聯方交易」。除上文所披露的持續關連交易和關連交易之外，有關「財務報告附註十一、5.關聯方交易」所載的其他關聯交易並不構成《香港聯交所上市規則》第十四A章界定的關連交易。公司已經就上述關連交易遵守了《香港聯交所上市規則》第十四A章的規定進行相關披露；公司進一步確認，關連交易或持續關連交易符合《香港聯交所上市規則》第十四A章的披露規定。



第四章 重要事項

4.3 重大合同及其履行情況

2024年，本集團不存在重大託管、承包、租賃事項，不存在委託貸款，未向外部第三方提供貸款，未向聯營公司、合營公司提供財務資助及擔保。2024年，本集團對外擔保事項如下：

(1) 對外擔保總體情況

截至2024年12月31日，本集團實際對外擔保餘額折合約122,152.22萬元，佔2024年12月31日歸屬於上市公司普通股股東的淨資產的比例為1.68%。其中，為資產負債率超過70%的被擔保對象提供的擔保金額為63,069.29萬元，不存在對關聯方的擔保，也不存在違規擔保。對外擔保總體情況如下：

單位：萬元

	2024年審批 的對外擔保 額度	2024年對外 擔保實際 發生額	年末已審批 的對外擔保 額度	年末實際 對外擔保 餘額
對集團外第三方擔保	—	—	—	—
公司對子公司的擔保	218,850.00	59,082.93	638,804.70	106,688.94
子公司對子公司的擔保	83,892.50	15,463.28	83,892.50	15,463.28
合計	302,742.50	74,546.21	722,697.20	122,152.22

(2) 對外擔保詳細情況

擔保對象名稱	境內公告披露日	擔保額度	實際發生日期	實際擔保金額	擔保類型	擔保期	是否履行完畢
1.對集團外第三方擔保：無							
2.公司對子公司的擔保							
中興通訊印度尼西亞 有限責任公司	2021年2月19日	4,000萬美元	2021年6月30日	4,000萬美元	連帶責任擔保	自公司擔保函出具之日起至中興印尼在《設備採購合同》及《技術支持合同》項下的義務履約完畢之日止	否
		4,000億印尼盧比	2021年6月30日	4,000億印尼盧比	連帶責任擔保	有效期為3年零6個月或中興印尼在《設備採購合同》及《技術支持合同》項下的義務履約完畢之日止，以孰晚為準	否
中興通訊印度尼西亞 有限責任公司	2022年10月11日	81億印尼盧比	2022年11月4日	81億印尼盧比	連帶責任擔保	自公司擔保函出具之日起至中興印尼在《私網設備採購及技術支持合同》及《農網設備採購及技術支持合同》項下的義務履約完畢之日止	否
中興通訊法國有限責任公司	2011年12月14日	1,000萬歐元	不適用	—	保證	到期日至中興法國在《SMS合同》和《PATES合同》項下履約義務到期或終止之日止（以孰晚為準）	不適用
MTN集團項目涉及的 11家海外子公司 ^{註1}	2021年3月17日	1.6億美元	不適用	—	連帶責任擔保	自公司向MTN集團開具擔保證明之日起至《框架合同》終止之日止，最晚不超過《框架合同》生效之日起5年	不適用
		1,600萬美元	不適用	—	連帶責任擔保	自銀行保函開具之日起至《框架合同》及其分支合同項下的義務履行完畢之日止	不適用
西安克瑞斯半導體技術 有限公司	2022年6月25日	5億美元	2022年6月27日	8,099.10萬美元	連帶責任保證	自保證函生效日起至克瑞斯終止向供應商訂購製造服務連續兩年，且未有任何積欠債務的情形時終止	否
中興通訊（香港）有限公司 ^{註2}	2018年3月16日	1億美元	—	—	連帶責任保證	擔保期限不超過66個月（自單項債務性融資協議生效之日起計算期限）	不適用
金篆信科有限責任公司	2023年4月22日	2億元人民幣	2023年4月27日	—	連帶責任保證	被擔保債務的履行期屆滿之日起三年	是
3.子公司對子公司的擔保							
Netaş Bilişim Teknolojileri A.Ş. ^{註3}	不適用	215.33萬美元	2012年11月14日	—	連帶責任擔保	自《系統集成協議》簽署生效日起至Netaş Bilişim在《系統集成協議》項下的義務履行完畢之日止	是
Netaş Bilişim Teknolojileri A. Ş. ^{註3}	2024年3月9日	7,000萬美元	註4	1,005.14萬美元	連帶責任擔保	至擔保相關債務履行完畢之日	否
BDH Bilişim Destek Hizmetleri Sanayi ve Ticaret A.Ş. ^{註3}	2024年3月9日	1,500萬美元	註4	188.38萬美元	連帶責任擔保	至擔保相關債務履行完畢之日	否
NETAŞ TELEKOMÜNİKASYON A.Ş. ^{註3}	2024年3月9日	2,500萬美元	註4	918.53萬美元	連帶責任擔保	至擔保相關債務履行完畢之日	否
Netaş Telecom Limited Liability Partnership ^{註3}	2024年3月9日	500萬美元	註4	7.66萬美元	連帶責任擔保	至擔保相關債務履行完畢之日	否

第四章 重要事項

- 註1：經公司第八屆董事會第三十三次會議及2020年度股東大會審議通過，同意公司為MTN集團項目涉及的11家海外子公司在《框架協議》項下的義務提供不超過1.6億美元的履約擔保及向相關銀行申請開立不超過1,600萬美元的履約保函。截至本報告期末，因《框架協議》已到期，上述擔保已失效。
- 註2：公司以全資子公司中興香港為主體，在香港進行中長期債務性融資（包括但不限於銀團貸款、銀行授信、發行企業債券等方式），公司為中興香港債務性融資提供金額不超過6億美元的連帶責任保證擔保。上述擔保事項經公司第七屆董事會第二十八次會議及2017年度股東大會審議通過。前述擔保額度已使用5億美元，該5億美元擔保已到期解除，剩餘1億美元額度在本報告期內失效。
- 註3：公司於2017年7月28日完成收購土耳其上市公司NETAŞ TELEKOMÜNİKASYON A.Ş.（簡稱「Netaş」），公司收購Netaş前，Netaş為其控股子公司Netaş Bilişim Teknolojileri A.Ş.（簡稱「Netaş Bilişim」）在《系統集成協議》下的履約義務提供擔保，擔保金額約215.33萬美元，擔保期限自《系統集成協議》簽署生效日起至Netaş Bilişim在《系統集成協議》項下的義務履行完畢之日止。截至本報告期末，《系統集成協議》已終止，該擔保已解除。
- 註4：經公司第九屆董事會第十九次會議、2023年股東大會及Netaş董事會審議通過，同意Netaş及其控股子公司之間為在金融機構的綜合授信相互提供連帶責任擔保，擔保額度合計折合不超過1.15億美元，各被擔保主體向金融機構申請授信，授信範圍包括借款、保函和反向供應鏈融資等，擔保額度有效期為自2023年度股東大會審議批准之日起至2024年度股東大會召開之日止。Netaş和BDH在擔保額度範圍內為Netaş Bilişim提供授信擔保，截至本報告期末，實際擔保餘額為1,005.14萬美元；Netaş和Netaş Bilişim在擔保額度範圍內為BDH提供授信擔保，截至本報告期末，實際擔保餘額為188.38萬美元；Netaş Bilişim在擔保額度範圍內為Netaş提供授信擔保，截至本報告期末，實際擔保餘額為918.53萬美元；Netaş在擔保額度範圍內為Netaş Telecom Limited Liability Partnership提供授信擔保，截至本報告期末，實際擔保餘額為7.66萬美元。
- 註5：經公司第九屆董事會第十九次會議及2023年度股東大會審議通過，同意公司2024年度為3家子公司提供合計不超過3億美元履約擔保額度。本報告期內審批的公司對子公司擔保額度合計和本報告期末已審批的對子公司擔保額度合計的計算包含為3家子公司提供的3億美元擔保額度。截至本報告期末，上述擔保額度尚未使用。
- 註6：對於未到期的擔保，本報告期末發生擔保責任或可能存在連帶清償責任。
- 註7：擔保額度以公司2024年12月31日的記賬匯率折算，其中美元兌人民幣以1：7.295折算，歐元兌人民幣以1：7.5987折算，印尼盧比兌人民幣以1：0.000451507折算。

(3) 獨立董事意見

公司獨立非執行董事對公司2024年度控股股東及其他關聯方資金佔用、對外擔保情況進行了核查，對相關情況做出專項說明並發表獨立意見如下：

- i. 2024年度，不存在公司控股股東及其他關聯方非經營性佔用公司資金的行為。
- ii. 2024年度，公司實際擔保發生額折合約74,546.21萬元；截至2024年12月31日，實際擔保餘額折合約122,152.22萬元，約佔公司2024年12月31日歸屬於上市公司普通股股東權益的1.68%。

2024年度，公司對外擔保的決策程序符合《上市公司監管指引第8號——上市公司資金往來、對外擔保的監管要求》、《深圳證券交易所上市公司自律監管指引第1號——主板上市公司規範運作》以及《公司章程》的有關規定。



第四章 重要事項

4.4 承諾履行情況

4.4.1 控股股東的承諾事項

(1) 避免同業競爭承諾

中興新與公司於2004年11月19日簽署了《避免同業競爭協議》，中興新向公司承諾：中興新將不會，並將防止和避免其任何其他下屬企業，以任何形式（包括但不限獨資經營、合資或合作經營以及直接或間接擁有其他公司或企業的股票或其他權益，但通過中興通訊除外）從事或參與任何對公司現有或將來業務構成競爭之業務；若中興新和／或其任何下屬企業在任何時候以任何形式參與或進行任何競爭業務的業務或活動，中興新將立即終止和／或促成其有關下屬企業終止該等競爭業務的參與、管理或經營。

2024年，該承諾事項正常履行，不存在承諾超期未履行完畢的情形。

(2) 減持股份承諾

中興新於2007年12月10日承諾：若計劃未來通過證券交易系統出售所持公司解除限售流通股，並於第一筆減持起六個月內減持數量達5%以上的，中興新將於第一次減持前兩個交易日內通過公司對外披露出售提示性公告。

2024年，該承諾事項正常履行，不存在承諾超期未履行完畢的情形。

4.4.2 公司資產或項目存在盈利預測，且2024年仍處在盈利預測期間，公司就資產或項目達到原盈利預測及其原因做出說明

☐ 適用 ☒ 不適用

4.5 非經營性資金佔用、誠信情況

2024年，不存在控股股東及其他關聯方非經營性佔用公司資金的情況；公司及其控股股東不存在未履行法院生效法律文書確定的義務、所負數額較大的債務到期未清償等情況。

4.6 處罰及整改情況

2024年，公司及其董事、監事、高級管理人員、控股股東不存在涉嫌犯罪被依法採取強制措施；不存在受到刑事處罰，涉嫌違法違規被中國證監會立案調查或者受到中國證監會行政處罰，或者受到其他有權機關重大行政處罰；不存在涉嫌嚴重違紀違法或者職務犯罪被紀檢監察機關採取留置措施且影響其履行職責；不存在涉嫌違法違規被其他有權機關採取強制措施且影響其履行職責的情形。

4.7 其他重大事項

本集團2024年度財務報告已經由安永華明會計師事務所（特殊普通合夥）審計並出具了標準無保留意見的審計報告。因此董事會、監事會及獨立非執行董事無需作「非標準審計報告」的相關說明。

2024年，公司不存在破產重整相關情況；本報告披露後，公司不存在面臨退市的情況。

2024年，除本報告披露事項以外，公司及控股子公司未發生其他應披露而未披露的重大事項。

第五章 非金融企業債務融資工具

2024年，公司未發行企業債券、公司債券及可轉換公司債券；公司發行的非金融企業債務融資工具情況如下。

5.1 非金融企業債務融資工具基本信息

經公司股東大會審議批准，同意公司向中國銀行間市場交易商協會申請統一註冊多品種債務融資工具，品種包括超短期融資券（簡稱「超短融」）、短期融資券、中期票據、永續票據、資產支持票據等。中國銀行間市場交易商協會已接受公司上述多品種債務融資工具的註冊，公司已在註冊有效期內自主發行超短融及中期票據。

截至2024年12月31日，公司發行的42期超短融均已到期償還，發行金額合計579億元。截至本報告披露日，公司已發行尚未到期的超短融及中期票據信息如下：

單位：億元

債券名稱	債券簡稱	債券代碼	發行日	起息日	到期日	債券餘額	利率
2024年							
2024年度第一期中期票據 (科創票據)	24中興通訊 MTN001 (科創票據)	102483530	2024年8月14日	2024年8月16日	2029年8月16日	5	2.25%
2024年度第二期中期票據 (科創票據)	24中興通訊 MTN002 (科創票據)	102485311	2024年12月5日	2024年12月9日	2029年12月9日	5	2.18%
2025年							
2025年度第一期超短融	25中興通訊 SCP001	012580027	2025年1月3日	2025年1月6日	2025年3月27日	20	1.66%
2025年度第二期超短融	25中興通訊 SCP002	012480055	2025年1月9日	2025年1月10日	2025年3月27日	15	1.67%
2025年度第三期超短融	25中興通訊 SCP003	012480054	2025年1月9日	2025年1月10日	2025年3月27日	10	1.67%
2025年度第四期超短融	25中興通訊 SCP004	012480111	2025年1月13日	2025年1月14日	2025年3月31日	10	1.71%
2025年度第五期超短融	25中興通訊 SCP005	012480110	2025年1月14日	2025年1月15日	2025年3月28日	10	1.77%
2025年度第六期超短融	25中興通訊 SCP006	012480112	2025年1月16日	2025年1月17日	2025年3月28日	5	1.92%
2025年度第七期超短融	25中興通訊 SCP007	012480156	2025年1月16日	2025年1月17日	2025年3月28日	10	1.92%
2025年度第八期超短融 (科創票據)	25中興通訊 SCP008 (科創票據)	012580378	2025年2月14日	2025年2月17日	2025年3月27日	10	1.98%
2025年度第九期超短融 (科創票據)	25中興通訊 SCP009 (科創票據)	012580377	2025年2月14日	2025年2月17日	2025年3月27日	10	1.98%
2025年度第十期超短融 (科創票據)	25中興通訊 SCP010 (科創票據)	012580375	2025年2月14日	2025年2月17日	2025年3月27日	5	1.98%



第五章 非金融企業債務融資工具

債券名稱	債券簡稱	債券代碼	發行日	起息日	到期日	債券餘額	利率
2025年度第十一期超短融	25中興通訊 SCP011	012580374	2025年2月14日	2025年2月17日	2025年3月28日	15	1.98%
2025年度第十二期超短融	25中興通訊 SCP012	012580376	2025年2月14日	2025年2月17日	2025年3月27日	10	1.98%
2025年度第一期中期票據 (科創票據)	25中興通訊 MTN001 (科創票據)	102580635	2025年2月18日	2025年2月19日	2030年2月19日	10	1.93%
合計	—	—	—	—	—	150	—

公司發行的超短融及中期票據交易場所為銀行間債券市場，適用銀行間債券市場交易機制；不存在終止上市交易的風險。

2024年，信用評級結果未發生調整；未觸發發行人或投資者選擇條款、投資者保護條款。公司發行的超短融到期一次還本付息，到期均已償還，不存在逾期未償還債券，未觸發擔保、償債計劃及其他償債保障措施。

5.2 報告期末募集資金使用情況

單位：億元

債券項目名稱	募集資金總金額	已使用金額	未使用金額	募集資金約定用途	募集資金專項賬戶運作情況	募集資金違規使用的整改情況	是否與募集說明書承諾的用途、使用計劃及其他約定一致
2024年度第一期超短融至第四十二期超短融	579	579	—	補充流動資金、償還利息債務等	無	無	是
2024年度第一期中期票據至第二期中期票據	10	2.37	6.63	補充流動資金	無	無	是

截至2024年12月31日，公司發行的超短融及中期票據的募集資金用途未發生變更，且未用於建設項目。

第五章 非金融企業債務融資工具

5.3 本集團近兩年的主要會計數據和財務指標

項目	2024年12月31日	2023年12月31日	同比增減
流動比率	1.72	1.91	(9.95%)
速動比率	1.21	1.41	(14.18%)
資產負債率	64.74%	66.00%	下降1.26個百分點

項目	2024年	2023年	同比增減
歸屬於上市公司普通股股東的扣除非經常性損益的 淨利潤(百萬元)	6,179.1	7,399.6	(16.49%)
EBITDA全部債務比	24.00%	23.66%	上升0.34個百分點
利息保障倍數	3.68	4.25	(13.41%)
現金利息保障倍數	7.37	8.75	(15.77%)
EBITDA利息保障倍數	5.12	5.82	(12.03%)
貸款償還率	100.00%	100.00%	—
利息償付率	100.00%	100.00%	—

5.4 中介機構的情況

公司2024年度第一期至第四十二期超短融、2024年度第一期至第二期中期票據、2025年度第一期至第十二期超短融及2025年度第一期中期票據的中介機構如下：

中介機構類型	中介機構名稱
承銷商	工商銀行、建設銀行、農業銀行、中國銀行、郵儲銀行、招商銀行、民生銀行、中信銀行、光大銀行、北京銀行、渤海銀行、廣發銀行、杭州銀行、恒豐銀行、華夏銀行、江蘇銀行、交通銀行、寧波銀行、平安銀行、浦發銀行、上海銀行、興業銀行、進出口銀行、徽商銀行、廣州銀行等
律師事務所	北京市君合律師事務所
會計師事務所	安永華明會計師事務所(特殊普通合夥)
評級機構	中誠信國際信用評級有限責任公司
託管機構	銀行間市場清算所股份有限公司
集中簿記建檔系統技術支持機構	北京金融資產交易所有限公司

上述中介機構的辦公地址、聯繫人、聯繫電話等詳細信息請見公司在上海清算所網站(www.shclearing.com.cn)和中國貨幣網(www.chinamoney.com.cn)刊登的公告。上述機構未發生變化。

5.5 其他情況

2024年，公司不存在違反規章制度的情況，不存在合併報表虧損超過上年末淨資產10%的情況。

截至2024年12月31日，公司不存在除債券外的有息債務逾期情況。



第六章 財務報告

6.1 審計報告	92
6.2 財務報表及附註	97

審計報告

安永華明(2025)審字第70007912_H01號
中興通訊股份有限公司



中興通訊股份有限公司全體股東：

一、 審計意見

我們審計了中興通訊股份有限公司的財務報表，包括2024年12月31日的合併及公司資產負債表，2024年度的合併及公司利潤表、股東權益變動表和現金流量表以及相關財務報表附註。

我們認為，後附的中興通訊股份有限公司的財務報表在所有重大方面按照企業會計準則的規定編製，公允反映了中興通訊股份有限公司2024年12月31日的合併及公司財務狀況以及2024年度的合併及公司經營成果和現金流量。

二、 形成審計意見的基礎

我們按照中國註冊會計師審計準則的規定執行了審計工作。審計報告的「註冊會計師對財務報表審計的責任」部分進一步闡述了我們在這些準則下的責任。按照中國註冊會計師職業道德守則，我們獨立於中興通訊股份有限公司，並履行了職業道德方面的其他責任。我們相信，我們獲取的審計證據是充分、適當的，為發表審計意見提供了基礎。

三、 關鍵審計事項

關鍵審計事項是我們根據職業判斷，認為對本期財務報表審計最為重要的事項。這些事項的應對以對財務報表整體進行審計並形成審計意見為背景，我們不對這些事項單獨發表意見。我們對下述每一事項在審計中是如何應對的描述也以此為背景。

我們已經履行了本報告「註冊會計師對財務報表審計的責任」部分闡述的責任，包括與這些關鍵審計事項相關的責任。相應地，我們的審計工作包括執行為應對評估的財務報表重大錯報風險而設計的審計程序。我們執行審計程序的結果，包括應對下述關鍵審計事項所執行的程序，為財務報表整體發表審計意見提供了基礎。



審計報告

安永華明(2025)審字第70007912_H01號
中興通訊股份有限公司

三、關鍵審計事項(續)

關鍵審計事項：

該事項在審計中是如何應對：

網絡建設類合同的收入確認

網絡建設類合同於2024年度在合併財務報表確認的收入為人民幣63,232,320千元，佔營業收入的52%；在公司財務報表確認的收入為人民幣72,031,045千元，佔營業收入的54%。這類合同主要包括設備銷售、工程安裝等多項商品及服務承諾。

網絡建設合同的收入確認需要管理層運用重大判斷和估計：

- 一、判斷這些商品或服務承諾是否分別構成單項履約義務。管理層需要考慮商品或服務是否可以明確區分。
- 二、判斷每一項履約義務的控制權是在一段時間轉移還是某一時點轉移，管理層需要考慮向客戶轉讓已承諾的商品或服務來履行履約義務的方式。
- 三、按照各單項履約義務所承諾商品或服務的單獨售價的相對比例，將交易價格分攤至各單項履約義務，管理層使用成本加成法估計單獨售價，主要依賴歷史數據，一般以過往經驗、項目配置、對安排的內在風險及不確定性評估等因素作為基礎。

以上這些因素使得網絡建設類合同的收入確認較為複雜，因此我們將網絡建設類合同的收入確認識別為關鍵審計事項。

關於收入確認政策的披露參見財務報表附註三、20；關於收入確認的重大會計判斷和估計的披露參見附註三、31；關於收入類別的披露參見附註五、43；關於合同資產的披露參見附註五、8；關於合同負債的披露參見附註五、28。

我們的審計程序主要包括：

了解了網絡建設類合同收入確認流程和相關內部控制，評價了公司的收入確認會計政策，測試了關鍵內部控制設計和執行的有效性。

獲取網絡建設類的主要銷售合同，檢查和識別與控制權轉移及合同中單項履約義務相關的合同條款與條件，評價收入確認的會計政策是否符合企業會計準則的要求。對於單項履約義務的判斷和控制權轉移時間的判斷，我們評估了管理層作出判斷所依據的假設以及方法。

結合應收賬款函證，以抽樣方式向主要客戶函證合同金額，對未回函的樣本執行替代測試。

就資產負債表日前後的網絡建設合同交易選取樣本，檢查簽收單、驗收單、發票等支持性文件，評價相關收入是否被記錄於恰當的會計期間。

執行分析性覆核程序，對比各業務類型、各地區和各客戶類型的收入及毛利率的變動情況，分析收入與毛利率變動的合理性。

我們抽取樣本，對網絡建設類合同的收入確認執行了細節測試，檢查了與產品銷售收入確認相關的支持性文件，包括銷售合同、訂單、客戶簽收單、驗收單、銷售發票及收款憑證等。

對於交易對價的分攤，我們評估了公司估計單項履約義務單獨售價的方法，將模型中所使用的主要參數(例如成本和毛利率)與歷史數據、行業情況進行了比較。

覆核合併和公司財務報表附註中有關營業收入的列報和披露。

審計報告

安永華明(2025)審字第70007912_H01號
中興通訊股份有限公司

三、關鍵審計事項(續)

關鍵審計事項：

該事項在審計中是如何應對：

應收賬款與合同資產的預期信用損失

應收賬款(包括長期應收款,下同)和合同資產於2024年12月31日在合併財務報表的賬面價值為人民幣27,094,439千元,佔資產總額的13%;在公司財務報表的賬面價值為人民幣42,611,019千元,佔資產總額的23%。

根據《企業會計準則第22號—金融工具確認和計量(2017年修訂)》,應收賬款和合同資產的減值採用預期損失模型,且中興通訊股份有限公司選擇對包含重大融資成分的應收賬款和合同資產按照其整個存續期內預期信用損失金額計量損失準備,故對所有應收賬款和合同資產均始終按照整個存續期內預期信用損失的金額計量其損失準備。管理層基於單項應收賬款和合同資產或應收賬款和合同資產的組合評估預期信用損失。

對於單項應收賬款或合同資產金額重大且存在客觀證據表明該單項應收賬款或合同資產的信用風險與其他的應收賬款和合同資產的信用風險有顯著不同的,按照該單項合同下應收的所有合同現金流量現值與預期收取的所有現金流量現值之間的差額計提預期信用損失。

對於其他的應收賬款和合同資產,管理層考慮了不同客戶的信用風險特徵,以賬齡組合為基礎評估這些應收賬款和合同資產的預期信用損失。管理層參考歷史信用損失經驗,編製不同信用等級客戶應收賬款賬齡天數組合準備率的風險矩陣,以此為基礎估計預期信用損失。管理層在評估預期信用損失時,考慮有關過去事項、當前狀況以及未來經濟狀況預測的合理且有依據的信息。

應收賬款和合同資產的預期信用損失對財務報表影響重大,且涉及管理層的重大判斷和估計,因此我們將應收賬款與合同資產的預期信用損失識別為關鍵審計事項。

關於應收賬款和合同資產減值準備會計政策的披露參見財務報表附註三、10;關於應收賬款和合同資產減值的重大會計判斷和估計的披露參見附註三、31;關於應收賬款和長期應收款壞賬準備的披露參見附註五、4A和10;關於合同資產減值準備的披露參見附註五、8。

我們執行的審計程序主要包括：

了解了應收賬款和合同資產計提預期信用損失流程和相關內部控制,測試了關鍵內部控制設計和執行的有效性。

與管理層溝通、討論、評估有違約、減值跡象的應收款項,評估其回款情況及壞賬風險。

對於基於單項應收賬款和合同資產評估預期信用損失的,我們抽取樣本檢查了應收賬款和合同資產發生減值的相關客觀證據,預期收取的所有現金流量現值的估計時採用的關鍵假設;我們還檢查了期後是否收回款項。

對於其他的應收賬款和合同資產,我們評估了管理層編製的風險矩陣是否符合預期損失模型,對於風險矩陣中的關鍵輸入值進行了測算,主要包括:信用等級、歷史壞賬率、遷徙率、前瞻性信息等。

我們抽取樣本,獲取與客戶資信相關的資料,檢查了客戶信用等級的分類是否符合公司政策,通過檢查原始單據(例如賬單和銀行進賬單等)測試了管理層對賬齡的劃分。

我們使用風險矩陣重新計算了每類應收賬款和合同資產的預計信用損失,並和管理層的計算進行比較。我們還檢查了期後是否收回款項。



審計報告

安永華明(2025)審字第70007912_H01號
中興通訊股份有限公司

三、 關鍵審計事項(續)

關鍵審計事項：

該事項在審計中是如何應對：

存貨跌價準備

於2024年12月31日，存貨在合併報表的賬面價值為人民幣41,257,657千元，佔資產總額的20%；在公司財務報表的賬面價值為人民幣15,376,654千元，佔資產總額的8%。

存貨跌價準備的提取，取決於對存貨可變現淨值的估計。存貨的可變現淨值的確定，需要管理層對存貨的售價，至完工時將要發生的成本、銷售費用以及相關稅費的金額進行估計。關於售價的估計，有合同約定價格的，按照合同約定價格；對於沒有約定的存貨，需要判斷其後續的變現方式，估計其可變現淨值。

存貨跌價損失對財務報表影響重大，涉及管理層的重大判斷和估計，因此我們將存貨跌價準備識別為關鍵審計事項。

關於存貨跌價準備會計政策的披露參見財務報表附註三、11；關於存貨跌價準備的重大判斷和估計參見附註三、31；關於存貨跌價準備的披露參見附註五、7。

我們執行的審計程序主要包括：

了解了計提存貨跌價準備的流程和內部控制，測試了關鍵內部控制設計和執行的有效性。

對存貨進行了監盤和函證程序，並關注了殘次冷背的存貨是否被識別。

抽取樣本通過檢查原始憑證對於存貨貨齡的劃分進行了測試。

對管理層計算的可變現淨值所涉及的重要假設進行評價，例如銷售價格和至完工時發生的成本、銷售費用以及相關稅金等。對於有合同約定價格的存貨，我們抽取樣本檢查了合同價格；對於沒有約定價格的存貨，我們抽取樣本檢查了管理層估計其可回收金額時採用的關鍵假設，並檢查了期後銷售情況。

與管理層溝通和討論是否存在沒有市場需求、預期未來無法消耗的存貨，並評估其存貨跌價準備計提是否充分。

檢查存貨跌價準備在本年的變動情況，根據存貨明細清單通過重新計算的方法核實存貨跌價準備計提的準確性。

四、 其他信息

中興通訊股份有限公司管理層對其他信息負責。其他信息包括年度報告中涵蓋的信息，但不包括財務報表和我們的審計報告。

我們對財務報表發表的審計意見不涵蓋其他信息，我們也不對其他信息發表任何形式的鑑證結論。

結合我們對財務報表的審計，我們的責任是閱讀其他信息，在此過程中，考慮其他信息是否與財務報表或我們在審計過程中瞭解到的情況存在重大不一致或者似乎存在重大錯報。

基於我們已執行的工作，如果我們確定其他信息存在重大錯報，我們應當報告該事實。在這方面，我們無任何事項需要報告。

五、 管理層和治理層對財務報表的責任

管理層負責按照企業會計準則的規定編製財務報表，使其實現公允反映，並設計、執行和維護必要的內部控制，以使財務報表不存在由於舞弊或錯誤導致的重大錯報。

在編製財務報表時，管理層負責評估中興通訊股份有限公司的持續經營能力，披露與持續經營相關的事項(如適用)，並運用持續經營假設，除非計劃進行清算、終止運營或別無其他現實的選擇。

治理層負責監督中興通訊股份有限公司的財務報告過程。

審計報告

安永華明(2025)審字第70007912_H01號
中興通訊股份有限公司

六、註冊會計師對財務報表審計的責任

我們的目標是對財務報表整體是否不存在由於舞弊或錯誤導致的重大錯報獲取合理保證，並出具包含審計意見的審計報告。合理保證是高水平的保證，但並不能保證按照審計準則執行的審計在某一重大錯報存在時總能發現。錯報可能由於舞弊或錯誤導致，如果合理預期錯報單獨或匯總起來可能影響財務報表使用者依據財務報表作出的經濟決策，則通常認為錯報是重大的。

在按照審計準則執行審計工作的過程中，我們運用職業判斷，並保持職業懷疑。同時，我們也執行以下工作：

- (1) 識別和評估由於舞弊或錯誤導致的財務報表重大錯報風險，設計和實施審計程序以應對這些風險，並獲取充分、適當的審計證據，作為發表審計意見的基礎。由於舞弊可能涉及串通、偽造、故意遺漏、虛假陳述或凌駕於內部控制之上，未能發現由於舞弊導致的重大錯報的風險高於未能發現由於錯誤導致的重大錯報的風險。
- (2) 了解與審計相關的內部控制，以設計恰當的審計程序。
- (3) 評價管理層選用會計政策的恰當性和作出會計估計及相關披露的合理性。
- (4) 對管理層使用持續經營假設的恰當性得出結論。同時，根據獲取的審計證據，就可能導致對中興通訊股份有限公司持續經營能力產生重大疑慮的事項或情況是否存在重大不確定性得出結論。如果我們得出結論認為存在重大不確定性，審計準則要求我們在審計報告中提請報表使用者注意財務報表中的相關披露；如果披露不充分，我們應當發表非無保留意見。我們的結論基於截至審計報告日可獲得的信息。然而，未來的事項或情況可能導致中興通訊股份有限公司不能持續經營。
- (5) 評價財務報表的總體列報（包括披露）、結構和內容，並評價財務報表是否公允反映相關交易和事項。
- (6) 就中興通訊股份有限公司中實體或業務活動的財務信息獲取充分、適當的審計證據，以對財務報表發表審計意見。我們負責指導、監督和執行集團審計，並對審計意見承擔全部責任。

我們與治理層就計劃的審計範圍、時間安排和重大審計發現等事項進行溝通，包括溝通我們在審計中識別出的值得關注的內部控制缺陷。

我們還就已遵守與獨立性相關的職業道德要求向治理層提供聲明，並與治理層溝通可能被合理認為影響我們獨立性的所有關係和其他事項，以及相關的防範措施（如適用）。

從與治理層溝通的事項中，我們確定哪些事項對本年財務報表審計最為重要，因而構成關鍵審計事項。我們在審計報告中描述這些事項，除非法律法規禁止公開披露這些事項，或在極少數情形下，如果合理預期在審計報告中溝通某事項造成的負面後果超過在公眾利益方面產生的益處，我們確定不應在審計報告中溝通該事項。

安永華明會計師事務所（特殊普通合夥）

中國註冊會計師：
李劍光
（項目合夥人）

中國註冊會計師：
何蘇偉

中國北京

2025年2月28日



合併資產負債表

2024年12月31日
(根據中國企業會計準則編製)
貨幣單位：人民幣千元

註：財務報表附註中標記為#號的部分為遵循香港《公司條例》和《香港聯合交易所上市規則》所作的補充披露。

資產	附註五	2024年12月31日	2023年12月31日
流動資產			
貨幣資金	1	43,885,348	78,543,219
交易性金融資產	2	13,768,781	153,285
衍生金融資產	3	173,439	85,341
應收賬款	4A	21,288,393	20,821,526
應收賬款保理	4A	6,498	3,503
應收款項融資	4B	4,243,041	4,074,078
預付款項	5	692,097	242,440
其他應收款	6	2,597,585	1,146,400
存貨	7	41,257,657	41,131,259
合同資產	8	4,972,074	4,844,974
一年內到期的非流動資產	21	3,085	—
其他流動資產	22	8,899,348	7,458,528
流動資產合計		141,787,346	158,504,553
非流動資產			
債權投資	9	25,068,445	—
長期應收款	10	833,972	2,013,559
長期應收款保理	10	8,664	10,509
長期股權投資	11	2,333,836	2,157,550
其他非流動金融資產	12	715,761	831,930
投資性房地產	13	99,045	1,473,823
固定資產	14	14,178,419	13,372,364
在建工程	15	685,376	987,803
使用權資產	16	1,551,573	1,557,313
無形資產	17	7,159,200	7,697,446
開發支出	18	1,594,563	1,301,545
商譽	19	14,425	—
遞延所得稅資產	20	4,396,088	4,145,923
其他非流動資產	22	6,896,517	6,904,000
非流動資產合計		65,535,884	42,453,765
資產總計		207,323,230	200,958,318

後附財務報表附註為本財務報表的組成部分。

合併資產負債表

2024年12月31日
(根據中國企業會計準則編製)
貨幣單位：人民幣千元

負債	附註五	2024年12月31日	2023年12月31日
流動負債			
短期借款	24	7,027,070	7,560,358
應收賬款保理之銀行撥款	4A	6,498	3,687
衍生金融負債	25	200,853	184,544
應付短期債券	26	—	5,012,890
應付票據	27A	10,959,334	9,442,739
應付賬款	27B	22,371,792	18,931,425
合同負債	28	12,859,416	14,889,658
應付職工薪酬	29	16,991,686	16,176,919
應交稅費	30	1,205,018	1,413,093
其他應付款	31	3,236,993	3,844,735
預計負債	32	2,184,073	2,568,768
一年內到期的非流動負債	33	5,592,740	3,001,598
流動負債合計		82,635,473	83,030,414
非流動負債			
長期借款	34	44,058,915	42,576,057
長期應收款保理之銀行撥款	10	8,664	11,062
應付債券	35	1,004,880	—
租賃負債	16	972,943	960,459
長期應付職工薪酬	29	153,647	141,762
遞延收益		1,496,556	2,315,842
遞延所得稅負債	20	90,651	77,865
其他非流動負債	36	3,791,219	3,513,412
非流動負債合計		51,577,475	49,596,459
負債合計		134,212,948	132,626,873

後附財務報表附註為本財務報表的組成部分。



合併資產負債表

2024年12月31日
(根據中國企業會計準則編製)
貨幣單位：人民幣千元

股東權益	附註五	2024年12月31日	2023年12月31日
股東權益			
股本	37	4,783,535	4,783,252
資本公積	38	27,476,099	27,603,291
其他綜合收益	39	(2,465,531)	(2,199,965)
專項儲備	40	88,214	53,394
盈餘公積	41	3,053,523	3,053,382
未分配利潤	42	39,872,643	34,714,953
歸屬於母公司普通股股東權益合計		72,808,483	68,008,307
少數股東權益		301,799	323,138
股東權益合計		73,110,282	68,331,445
負債和股東權益總計		207,323,230	200,958,318

本財務報表由以下人士簽署：

公司法定代表人：李自學

主管會計工作負責人：李瑩

會計機構負責人：王秀紅

後附財務報表附註為本財務報表的組成部分。

合併利潤表

2024年度

(根據中國企業會計準則編製)

貨幣單位：人民幣千元

	附註五	2024年	2023年 (經重述)
營業收入	43	121,298,752	124,250,878
減：營業成本	43	75,311,066	72,702,602
税金及附加	44	1,175,971	1,335,662
銷售費用	45	8,900,503	10,119,542
管理費用	46	4,477,021	5,631,779
研發費用	47	24,031,499	25,289,211
財務費用	49	(264,570)	(1,101,192)
其中：利息費用		3,447,022	3,141,567
利息收入		4,398,326	4,084,555
加：其他收益	50	2,932,725	1,805,981
投資收益	51	112,394	(205,027)
其中：對聯營企業和合營企業的投資收益		160,687	265,161
以攤餘成本計量的金融資產終止確認損失		(341,549)	(278,004)
公允價值變動收益	52	(625,131)	(702,284)
信用減值損失	53	92,454	(75,796)
資產減值損失	54	(933,182)	(858,366)
資產處置收益	55	95,659	20,597
營業利潤		9,342,181	10,258,379
加：營業外收入	56	76,279	173,063
減：營業外支出	56	188,855	228,302
利潤總額		9,229,605	10,203,140
減：所得稅費用	57	873,992	962,291
淨利潤		8,355,613	9,240,849
按經營持續性分類			
持續經營淨利潤		8,355,613	9,240,849
按所有權歸屬分類			
歸屬於母公司普通股股東		8,424,792	9,325,753
少數股東損益		(69,179)	(84,904)
其他綜合收益的稅後淨額		(265,303)	149,253
歸屬於母公司普通股股東的其他綜合收益的稅後淨額	39	(265,566)	152,778
不能重分類進損益的其他綜合收益			
重新計量設定受益計劃變動額		(3,358)	985
		(3,358)	985
將重分類進損益的其他綜合收益			
套期工具的有效部分		598	(598)
外幣財務報表折算差額及其他		(262,806)	152,391
		(262,208)	151,793
歸屬於少數股東的其他綜合收益的稅後淨額		263	(3,525)
綜合收益總額		8,090,310	9,390,102
其中：			
歸屬於母公司普通股股東的綜合收益總額		8,159,226	9,478,531
歸屬於少數股東的綜合收益總額		(68,916)	(88,429)
每股收益(元/股)			
基本每股收益	58	人民幣1.76元	人民幣1.96元
稀釋每股收益	58	人民幣1.76元	人民幣1.96元

後附財務報表附註為本財務報表的組成部分。

合併股東權益變動表

2024年度
(根據中國企業會計準則編製)
貨幣單位：人民幣千元

2024年度									
	歸屬於母公司普通股股東權益							少數股東權益	股東權益合計
	股本	資本公積	其他綜合收益	盈餘公積	專項儲備	未分配利潤	小計		
一、上年年末餘額	4,783,252	27,603,291	(2,199,965)	3,053,382	53,394	34,714,953	68,008,307	323,138	68,331,445
二、本年增減變動金額									
（一）綜合收益總額	-	-	(265,566)	-	-	8,424,792	8,159,226	(68,916)	8,090,310
（二）股東投入和減少資本									
1. 股東投入的普通股	283	(122,932)	-	-	-	-	(122,649)	126,666	4,017
2. 股份支付計入股東權益的金額	-	(3,251)	-	-	-	-	(3,251)	-	(3,251)
3. 收購少數股東權益	-	(1,009)	-	-	-	-	(1,009)	(7,261)	(8,270)
4. 處置子公司	-	-	-	-	-	-	-	-	-
5. 其他	-	-	-	-	-	-	-	-	-
（三）利潤分配									
1. 提取盈餘公積	-	-	-	141	-	(141)	-	-	-
2. 對股東的分配	-	-	-	-	-	(3,266,961)	(3,266,961)	(71,828)	(3,338,789)
（四）專項儲備									
1. 本年提取	-	-	-	-	105,418	-	105,418	-	105,418
2. 本年使用	-	-	-	-	(70,598)	-	(70,598)	-	(70,598)
三、本年年末餘額	4,783,535	27,476,099	(2,465,531)	3,053,523	88,214	39,872,643	72,808,483	301,799	73,110,282

2023年度									
	歸屬於母公司普通股股東權益							少數股東權益	股東權益合計
	股本	資本公積	其他綜合收益	盈餘公積	專項儲備	未分配利潤	小計		
一、上年年末餘額	4,736,113	25,892,832	(2,352,743)	3,029,811	26,553	27,308,621	58,641,187	902,036	59,543,223
二、本年增減變動金額									
（一）綜合收益總額	-	-	152,778	-	-	9,325,753	9,478,531	(88,429)	9,390,102
（二）股東投入和減少資本									
1. 股東投入的普通股	47,139	2,003,527	-	-	-	-	2,050,666	31,068	2,081,734
2. 股份支付計入股東權益的金額	-	(290,383)	-	-	-	-	(290,383)	-	(290,383)
3. 收購少數股東權益	-	-	-	-	-	-	-	-	-
4. 處置子公司	-	-	-	-	-	-	-	(19,067)	(19,067)
5. 其他	-	(2,685)	-	-	-	-	(2,685)	-	(2,685)
（三）利潤分配									
1. 提取盈餘公積	-	-	-	23,571	-	(23,571)	-	-	-
2. 對股東的分配	-	-	-	-	-	(1,895,850)	(1,895,850)	(502,470)	(2,398,320)
（四）專項儲備									
1. 本年提取	-	-	-	-	85,326	-	85,326	-	85,326
2. 本年使用	-	-	-	-	(58,485)	-	(58,485)	-	(58,485)
三、本年年末餘額	4,783,252	27,603,291	(2,199,965)	3,053,382	53,394	34,714,953	68,008,307	323,138	68,331,445

後附財務報表附註為本財務報表的組成部分。

合併現金流量表

2024年度

(根據中國企業會計準則編製)

貨幣單位：人民幣千元

	附註五	2024年	2023年
一、經營活動產生的現金流量			
銷售商品、提供勞務收到的現金		127,930,762	128,264,163
收到的稅費返還		5,320,200	5,355,413
收到的其他與經營活動有關的現金		6,563,537	10,666,423
經營活動現金流入小計		139,814,499	144,285,999
購買商品、接受勞務支付的現金		75,666,643	74,064,351
支付給職工以及為職工支付的現金		28,935,061	28,697,009
支付的各項稅費		8,047,637	8,652,058
支付的其他與經營活動有關的現金		15,685,314	15,466,882
經營活動現金流出小計		128,334,655	126,880,300
經營活動產生的現金流量淨額	59	11,479,844	17,405,699
二、投資活動產生的現金流量			
收回投資收到的現金		80,388,840	10,547,704
取得投資收益收到的現金		1,986,934	1,287,109
處置固定資產、無形資產和其他長期資產收回的現金淨額		535,436	104,486
處置子公司及其他經營單位所收到的現金淨額		—	38,486
收到其他與投資活動有關的現金	59	105,749	—
投資活動現金流入小計		83,016,959	11,977,785
購建固定資產、無形資產和其他長期資產支付的現金		4,014,730	4,004,683
投資支付的現金		107,674,648	28,874,455
支付其他與投資活動有關的現金		—	—
投資活動現金流出小計		111,689,378	32,879,138
投資活動產生的現金流量淨額		(28,672,419)	(20,901,353)
三、籌資活動產生的現金流量			
吸收投資收到的現金		374,322	1,676,157
其中：子公司吸收少數股東投資收到的現金		364,555	33,000
取得借款收到的現金		190,217,674	274,690,500
收到其他與籌資活動有關的現金	59	—	2,200
籌資活動現金流入小計		190,591,996	276,368,857
償還債務支付的現金		190,470,434	263,526,293
分配股利、利潤或償付利息支付的現金		5,419,138	4,836,200
其中：子公司支付給少數股東的股利、利潤		145,407	523,466
支付的其他與籌資活動有關的現金	59	520,799	634,774
籌資活動現金流出小計		196,410,371	268,997,267
籌資活動產生的現金流量淨額		(5,818,375)	7,371,590
四、匯率變動對現金及現金等價物的影響		24,200	65,502
五、現金及現金等價物淨增加額		(22,986,750)	3,941,438
加：年初現金及現金等價物餘額		51,013,167	47,071,729
六、年末現金及現金等價物餘額	59	28,026,417	51,013,167

後附財務報表附註為本財務報表的組成部分。



資產負債表

2024年12月31日
(根據中國企業會計準則編製)
貨幣單位：人民幣千元

資產	附註十六	2024年12月31日	2023年12月31日
流動資產			
貨幣資金	1	27,683,894	61,975,191
交易性金融資產		13,684,626	24,227
衍生金融資產		170,471	61,944
應收賬款	2	35,851,072	35,943,738
應收賬款保理		6,498	3,503
應收款項融資		4,032,164	4,073,264
預付款項		45,130	16,657
其他應收款	3	33,183,991	31,653,053
存貨		15,376,654	12,535,588
合同資產		3,077,266	3,739,259
一年內到期的非流動資產		3,081	—
其他流動資產		2,347,996	1,868,178
流動資產合計		135,462,843	151,894,602
非流動資產			
債權投資		12,768,949	—
長期應收款	4	3,682,681	4,833,124
長期應收款保理		8,664	10,509
長期股權投資	5	18,317,291	17,979,249
其他非流動金融資產		650,001	650,319
投資性房地產		—	1,104,000
固定資產		5,674,552	6,190,094
在建工程		338,098	327,044
使用權資產		975,283	1,007,848
無形資產		2,357,285	2,499,545
開發支出		341,722	305,732
遞延所得稅資產		1,825,573	1,550,517
其他非流動資產		4,627,124	4,738,904
非流動資產合計		51,567,223	41,196,885
資產總計		187,030,066	193,091,487

後附財務報表附註為本財務報表的組成部分。

資產負債表

2024年12月31日
(根據中國企業會計準則編製)
貨幣單位：人民幣千元

負債和股東權益	附註十六 2024年12月31日	2023年12月31日
流動負債		
短期借款	2,690,394	4,961,423
應收賬款保理之銀行撥款	6,498	3,687
衍生金融負債	173,045	183,217
應付短期債券	—	5,012,890
應付票據	15,167,898	12,661,855
應付賬款	36,840,535	34,859,532
合同負債	10,929,399	13,177,282
應付職工薪酬	9,861,785	8,867,734
應交稅費	148,754	136,420
其他應付款	9,835,567	9,694,757
預計負債	679,084	1,343,283
一年內到期的非流動負債	4,085,673	1,497,603
流動負債合計	90,418,632	92,399,683
非流動負債		
長期借款	28,855,124	37,189,305
長期應收款保理之銀行撥款	8,664	11,062
應付債券	1,004,880	—
租賃負債	600,761	621,273
長期應付職工薪酬	153,647	141,762
遞延收益	173,536	141,204
其他非流動負債	1,970,166	1,700,411
非流動負債合計	32,766,778	39,805,017
負債合計	123,185,410	132,204,700
股東權益		
股本	4,783,535	4,783,252
資本公積	27,330,356	27,685,429
其他綜合收益	411,851	768,139
專項儲備	56,441	37,173
盈餘公積	2,391,767	2,391,626
未分配利潤	28,870,706	25,221,168
歸屬於普通股股東權益合計	63,844,656	60,886,787
股東權益合計	63,844,656	60,886,787
負債和股東權益總計	187,030,066	193,091,487

後附財務報表附註為本財務報表的組成部分。

利潤表

2024年度
(根據中國企業會計準則編製)
貨幣單位：人民幣千元

	附註十六	2024年	2023年 (經重述)
營業收入	6	132,283,555	134,905,616
減：營業成本	6	111,215,518	110,517,798
税金及附加		311,705	474,431
銷售費用		6,171,831	6,872,519
管理費用		3,510,027	4,056,020
研發費用		7,959,031	7,900,044
財務費用		(235,330)	(703,173)
其中：利息費用		1,681,902	2,214,235
利息收入		2,375,655	2,691,596
加：其他收益		528,794	129,818
投資收益	7	3,190,121	2,433,069
其中：對聯營企業和合營企業的投資收益		151,210	247,984
以攤餘成本計量的金融資產終止確認損失		(206,286)	(121,027)
公允價值變動收益		(67,455)	(216,356)
信用減值損失		53,473	(125,508)
資產減值損失		(262,606)	(276,299)
資產處置收益		81,973	1,562
營業利潤		6,875,073	7,734,263
加：營業外收入		21,302	106,486
減：營業外支出		15,621	54,176
利潤總額		6,880,754	7,786,573
減：所得稅費用		(35,886)	29,226
淨利潤		6,916,640	7,757,347
其中：持續經營淨利潤		6,916,640	7,757,347
按所有權歸屬分類			
歸屬於普通股股東		6,916,640	7,757,347
其他綜合收益的稅後淨額		(356,288)	20,892
不能重分類進損益的其他綜合收益			
重新計量設定受益計劃變動額		(3,358)	985
將重分類進損益的其他綜合收益			
套期工具的有效部分		598	(598)
外幣財務報表折算差額及其他		(353,528)	20,505
綜合收益總額		6,560,352	7,778,239
其中：			
歸屬於普通股股東		6,560,352	7,778,239

後附財務報表附註為本財務報表的組成部分。

股東權益變動表

2024年度
(根據中國企業會計準則編製)
貨幣單位：人民幣千元

2024年度								
	股本	資本公積	其他 綜合收益	盈餘公積	專項儲備	未分配 利潤	普通股 股東權益 合計	股東權益 合計
一、上年年末餘額	4,783,252	27,685,429	768,139	2,391,626	37,173	25,221,168	60,886,787	60,886,787
二、本年增減變動金額								
(一)綜合收益總額	—	—	(356,288)	—	—	6,916,640	6,560,352	6,560,352
(二)股東投入和減少資本								
1. 股東投入的普通股	283	(351,822)	—	—	—	—	(351,539)	(351,539)
2. 股份支付計入股東權益的金額	—	(3,251)	—	—	—	—	(3,251)	(3,251)
3. 其他	—	—	—	—	—	—	—	—
(三)利潤分配								
1. 提取盈餘公積	—	—	—	141	—	(141)	—	—
2. 對股東的分配	—	—	—	—	—	(3,266,961)	(3,266,961)	(3,266,961)
(四)專項儲備								
1. 本年提取	—	—	—	—	72,476	—	72,476	72,476
2. 本年使用	—	—	—	—	(53,208)	—	(53,208)	(53,208)
三、本年年末餘額	4,783,535	27,330,356	411,851	2,391,767	56,441	28,870,706	63,844,656	63,844,656

2023年度								
	股本	資本公積	其他 綜合收益	盈餘公積	專項儲備	未分配 利潤	普通股 股東權益 合計	股東權益 合計
一、上年年末餘額	4,736,113	25,943,902	747,247	2,368,055	11,044	19,383,242	53,189,603	53,189,603
二、本年增減變動金額								
(一)綜合收益總額	—	—	20,892	—	—	7,757,347	7,778,239	7,778,239
(二)股東投入和減少資本								
1. 股東投入的普通股	47,139	2,034,595	—	—	—	—	2,081,734	2,081,734
2. 股份支付計入股東權益的金額	—	(290,383)	—	—	—	—	(290,383)	(290,383)
3. 其他	—	(2,685)	—	—	—	—	(2,685)	(2,685)
(三)利潤分配								
1. 提取盈餘公積	—	—	—	23,571	—	(23,571)	—	—
2. 對股東的分配	—	—	—	—	—	(1,895,850)	(1,895,850)	(1,895,850)
(四)專項儲備								
1. 本年提取	—	—	—	—	66,850	—	66,850	66,850
2. 本年使用	—	—	—	—	(40,721)	—	(40,721)	(40,721)
三、本年年末餘額	4,783,252	27,685,429	768,139	2,391,626	37,173	25,221,168	60,886,787	60,886,787

後附財務報表附註為本財務報表的組成部分。



現金流量表

2024年度
(根據中國企業會計準則編製)
貨幣單位：人民幣千元

	2024年	2023年
一、經營活動產生的現金流量		
銷售商品、提供勞務收到的現金	143,483,240	138,713,573
收到的稅費返還	2,996,371	3,574,077
收到的其他與經營活動有關的現金	1,851,106	2,620,662
經營活動現金流入小計	148,330,717	144,908,312
購買商品、接受勞務支付的現金	125,183,627	117,804,700
支付給職工以及為職工支付的現金	8,920,749	8,711,107
支付的各項稅費	1,222,116	1,371,611
支付的其他與經營活動有關的現金	7,772,818	7,297,704
經營活動現金流出小計	143,099,310	135,185,122
經營活動產生的現金流量淨額	5,231,407	9,723,190
二、投資活動產生的現金流量		
收回投資收到的現金	72,122,610	6,910,510
取得投資收益收到的現金	5,967,459	3,505,718
處置固定資產、無形資產和其他長期資產收回的現金淨額	509,058	55,755
收到其他與投資活動有關的現金	7,029,258	6,289,076
投資活動現金流入小計	85,628,385	16,761,059
購建固定資產、無形資產和其他長期資產支付的現金	1,593,290	1,777,228
投資支付的現金	86,662,711	24,915,207
支付其他與投資活動有關的現金	7,126,924	4,516,038
投資活動現金流出小計	95,382,925	31,208,473
投資活動產生的現金流量淨額	(9,754,540)	(14,447,414)
三、籌資活動產生的現金流量		
吸收投資所收到的現金	9,766	1,623,191
取得借款所收到的現金	87,558,704	148,715,280
收到其他與籌資活動有關的現金	2,549,916	34,195
籌資活動現金流入小計	90,118,386	150,372,666
償還債務支付的現金	99,573,530	135,673,474
分配股利、利潤或償付利息支付的現金	4,596,977	3,578,325
支付其他與籌資活動有關的現金	2,780,146	409,794
籌資活動現金流出小計	106,950,653	139,661,593
籌資活動產生的現金流量淨額	(16,832,267)	10,711,073
四、匯率變動對現金及現金等價物的影響	96,057	(19,720)
五、現金及現金等價物淨增加額	(21,259,343)	5,967,129
加：年初現金及現金等價物餘額	36,863,970	30,896,841
六、年末現金及現金等價物餘額	15,604,627	36,863,970

後附財務報表附註為本財務報表的組成部分。

財務報表附註

2024年12月31日
(根據中國企業會計準則編製)
貨幣單位：人民幣千元

一、基本情況

中興通訊股份有限公司(「本公司」)是一家在中華人民共和國廣東省註冊的股份有限公司，1997年11月，本公司首次公開發行A股並在深圳交易所主板上市。2004年12月，本公司公開發行H股並在香港聯交所主板上市，成為首家在香港聯交所主板上市的A股公司。

本公司是全球領先的綜合通信與信息技術解決方案提供商，擁有ICT行業完整的、端到端的產品和解決方案，集「設計、開發、生產、銷售、服務」於一體，聚焦「運營商網絡、政企業務、消費者業務」。

本集團的控股股東和最終控股股東為於中國成立的中興新通訊有限公司。

本財務報表已經本公司董事會於2025年2月28日決議批准報出。

二、財務報表的編製基礎

本財務報表按照財政部頒佈的《企業會計準則 — 基本準則》以及其後頒佈及修訂的具體會計準則、解釋以及其他相關規定(統稱「企業會計準則」)編製。此外，本財務報表還按照《公開發行證券的公司信息披露編報規則第15號 — 財務報告的一般規定》披露有關財務信息。

本財務報表以持續經營為基礎列報。

三、重要會計政策及會計估計

本集團根據實際生產經營特點制定了具體會計政策和會計估計，主要體現在應收款項壞賬準備的計提、存貨計價方法、存貨跌價準備、政府補助、收入確認和計量、開發支出、固定資產折舊、無形資產攤銷和投資性房地產計量等。

1. 遵循企業會計準則的聲明

本財務報表符合企業會計準則的要求，真實、完整地反映了本公司及本集團於2024年12月31日的財務狀況以及2024年度的經營成果和現金流量。

2. 會計期間

本集團會計年度採用公曆年度，即每年自1月1日起至12月31日止。

3. 記賬本位幣

本公司記賬本位幣和編製本財務報表所採用的貨幣均為人民幣。除有特別說明外，均以人民幣千元為單位表示。

本集團下屬子公司、合營企業及聯營企業，根據其經營所處的主要經濟環境自行決定其記賬本位幣，編製財務報表時折算為人民幣。

財務報表附註

2024年12月31日
(根據中國企業會計準則編製)
貨幣單位：人民幣千元

三、重要會計政策及會計估計(續)

4. 財務報表披露遵循的重要性標準確定方法和選擇依據

	重要性標準
重要的單項計提壞賬準備的應收款項	單項計提金額佔各類應收款項壞賬準備總額的10%以上且金額大於1億元
重要的應收款項壞賬準備收回或轉回	單項收回或轉回金額佔各類應收款項總額的10%以上且金額大於1億元
重要的應收款項實際核銷	單項核銷金額佔各類應收款項壞賬準備總額的10%以上且金額大於1億元
合同資產賬面價值發生重大變動	合同資產賬面價值變動金額佔期初合同資產餘額的30%以上
重要的債權投資	單筆投資佔集團淨資產5%以上且單筆投資金額大於10億元
賬齡超過一年的重要合同負債	單項賬齡超過1年的合同負債佔合同負債總額的10%以上且金額大於1億元
合同負債賬面價值發生重大變動	合同負債賬面價值變動金額佔期初合同負債餘額的30%以上
重要的應付賬款、其他應付款	單項賬齡超過1年的應付賬款／其他應付款佔應付賬款／其他應付款總額的10%以上且金額大於1億元
重要的在建工程	單個項目的預算大於5億元
重要的預計負債	單個類型的預計負債佔預計負債總額的10%以上且金額大於3億元
存在重要少數股東權益的子公司	子公司淨資產佔集團淨資產5%以上，或單個子公司少數股東權益佔集團淨資產的1%以上且金額大於10億元
重要的資本化研發項目	單個項目期末餘額佔開發支出期末餘額10%以上且金額大於5億元
重要的外購在研項目	單項佔研發投入總額的10%以上
重要的合同變更	變更／調整金額佔原合同總額的30%以上，且對本期收入影響金額佔本期收入總額的1%以上
重要投資活動	單項投資活動佔收到或支付投資活動相關的現金流入或流出總額的10%以上且金額大於10億元
重要的合營企業或聯營企業	對單個被投資單位的長期股權投資賬面價值佔集團淨資產的5%以上且金額大於10億元，或長期股權投資權益法下投資損益佔集團合併淨利潤的10%以上
重要子公司	子公司淨資產佔集團淨資產5%以上，或子公司淨利潤佔集團合併淨利潤的10%以上
不涉及當期現金收支的重大活動	不涉及當期現金收支，對當期報表影響大於淨資產10%，或預計對未來現金流影響大於相對應現金流入或流出總額的10%的活動

5. 企業合併

企業合併分為同一控制下企業合併和非同一控制下企業合併。

參與合併的企業在合併前後均受同一方或相同的多方最終控制，且該控制並非暫時性的，為同一控制下企業合併。合併方在同一控制下企業合併中取得的資產和負債(包括最終控制方收購被合併方而形成的商譽)，按合併日在最終控制方財務報表中的賬面價值為基礎進行相關會計處理。合併方取得的淨資產賬面價值與支付的合併對價的賬面價值(或發行股份面值總額)的差額，調整資本公積中的股本溢價，不足沖減的則調整留存收益。

參與合併的企業在合併前後不受同一方或相同的多方最終控制的，為非同一控制下企業合併。非同一控制下企業合併中所取得的被購買方可辨認資產、負債及或有負債在收購日以公允價值計量。合併成本大於合併中取得的被購買方可辨認淨資產公允價值份額的差額，確認為商譽，並以成本減去累計減值損失進行後續計量。合併成本小於合併中取得的被購買方可辨認淨資產公允價值份額的，對取得的被購買方各項可辨認資產、負債及或有負債的公允價值以及合併成本的計量進行覆核，覆核後合併成本仍小於合併中取得的被購買方可辨認淨資產公允價值份額的，其差額計入當期損益。

財務報表附註

2024年12月31日
(根據中國企業會計準則編製)
貨幣單位：人民幣千元

三、重要會計政策及會計估計(續)

6. 合併財務報表

合併財務報表的合併範圍以控制為基礎確定，包括本公司及全部子公司的財務報表。子公司，是指被本公司控制的主體(含企業、被投資單位中可分割的部分，以及本公司所控制的結構化主體等)。當且僅當投資方具備下列三要素時，投資方能夠控制被投資方：投資方擁有對被投資方的權力；因參與被投資方的相關活動而享有可變回報；有能力運用對被投資方的權力影響其回報金額。

子公司與本公司採用的會計政策或會計期間不一致的，在編製合併財務報表時，按照本公司的會計政策和會計期間對子公司財務報表進行必要的調整。本集團內部各公司之間的所有交易產生的資產、負債、權益、收入、費用和現金流量於合併時全額抵銷。

子公司少數股東分擔的當期虧損超過了少數股東在該子公司年初股東權益中所享有的份額的，其餘額仍沖減少數股東權益。

對於通過非同一控制下的企業合併取得的子公司，被購買方的經營成果和現金流量自本集團取得控制權之日起納入合併財務報表，直至本集團對其控制權終止。在編製合併財務報表時，以購買日確定的各項可辨認資產、負債及或有負債的公允價值為基礎對子公司的財務報表進行調整。

對於通過同一控制下的企業合併取得的子公司，被合併方的經營成果和現金流量自合併當期年初納入合併財務報表。編製比較合併財務報表時，對前期財務報表的相關項目進行調整，視同合併後形成的報告主體自最終控制方開始實施控制時一直存在。

如果相關事實和情況的變化導致對控制要素中的一項或多項發生變化的，本集團重新評估是否控制被投資方。

不喪失控制權情況下，少數股東權益發生變化作為權益性交易。

7. 合營安排分類及共同經營

合營安排分為共同經營和合營企業。共同經營，是指合營方享有該安排相關資產且承擔該安排相關負債的合營安排。合營企業，是指合營方僅對該安排的淨資產享有權利的合營安排。

合營方確認其與共同經營中利益份額相關的下列項目：確認單獨所持有的資產，以及按其份額確認共同持有的資產；確認單獨所承擔的負債，以及按其份額確認共同承擔的負債；確認出售其享有的共同經營產出份額所產生的收入；按其份額確認共同經營因出售產出所產生的收入；確認單獨所發生的費用，以及按其份額確認共同經營發生的費用。

8. 現金及現金等價物

現金，是指本集團的庫存現金以及可以隨時用於支付的存款；現金等價物，是指本集團持有的期限短、流動性強、易於轉換為已知金額的現金、價值變動風險很小的投資。



財務報表附註

2024年12月31日
(根據中國企業會計準則編製)
貨幣單位：人民幣千元

三、重要會計政策及會計估計(續)

9. 外幣業務和外幣報表折算

本集團對於發生的外幣交易，將外幣金額折算為記賬本位幣金額。

外幣交易在初始確認時，採用交易發生日的即期匯率將外幣金額折算為記賬本位幣金額。於資產負債表日，對於外幣貨幣性項目採用資產負債表日即期匯率折算。由此產生的結算和貨幣性項目折算差額，除屬於與購建符合資本化條件的資產相關的外幣專門借款產生的差額按照借款費用資本化的原則處理之外，均計入當期損益。以歷史成本計量的外幣非貨幣性項目，仍採用初始確認時所採用的匯率折算，不改變其記賬本位幣金額。以公允價值計量的外幣非貨幣性項目，採用公允價值確定日的即期匯率折算，由此產生的差額根據非貨幣性項目的性質計入當期損益或其他綜合收益。

對於境外經營，本集團在編製財務報表時將其記賬本位幣折算為人民幣：對資產負債表中的資產和負債項目，採用資產負債表日的即期匯率折算，股東權益項目除「未分配利潤」項目外，其他項目採用發生時的即期匯率折算；利潤表中的收入和費用項目，採用交易發生當期平均匯率(除非匯率波動使得採用該匯率折算不適當，則採用交易發生日的即期匯率折算)折算。按照上述折算產生的外幣財務報表折算差額，確認為其他綜合收益。處置境外經營時，將與該境外經營相關的其他綜合收益轉入處置當期損益，部分處置的按處置比例計算。

外幣現金流量以及境外子公司的現金流量，採用現金流量發生當期平均匯率(除非匯率波動使得採用該匯率折算不適當，則採用現金流量發生日的即期匯率折算)折算。匯率變動對現金的影響額作為調節項目，在現金流量表中單獨列報。

10. 金融工具

金融工具，是指形成一個企業的金融資產，並形成其他單位的金融負債或權益工具的合同。

(1) 金融工具的確認和終止確認

本集團於成為金融工具合同的一方時確認一項金融資產或金融負債。

滿足下列條件的，終止確認金融資產(或金融資產的一部分，或一組類似金融資產的一部分)，即將之前確認的金融資產從資產負債表中予以轉出。

- (i) 收取金融資產現金流量的權利屆滿；
- (ii) 轉移了收取金融資產現金流量的權利，或在「過手協議」下承擔了及時將收取的現金流量全額支付給第三方的義務；並且實質上轉讓了金融資產所有權上幾乎所有的風險和報酬，或者，雖然實質上既沒有轉移也沒有保留金融資產所有權上幾乎所有的風險和報酬，但放棄了對該金融資產的控制。

如果金融負債的責任已履行、撤銷或屆滿，則對金融負債進行終止確認。如果現有金融負債被同一債權人以實質上幾乎完全不同條款的另一金融負債所取代，或現有負債的條款幾乎全部被實質性修改，則此類替換或修改作為終止確認原負債和確認新負債處理，差額計入當期損益。

以常規方式買賣金融資產，按交易日會計進行確認和終止確認。以常規方式買賣金融資產，是指按照合同規定購買或出售金融資產，並且該合同條款規定，根據通常由法規或市場慣例所確定的時間安排來交付金融資產。交易日，是指本集團承諾買入或賣出金融資產的日期。

財務報表附註

2024年12月31日
(根據中國企業會計準則編製)
貨幣單位：人民幣千元

三、重要會計政策及會計估計(續)

10. 金融工具(續)

(2) 金融資產分類和計量

本集團的金融資產於初始確認時根據本集團管理金融資產的業務模式和金融資產的合同現金流量特徵分類為：以攤餘成本計量的金融資產、以公允價值計量且其變動計入其他綜合收益的金融資產、以公允價值計量且其變動計入當期損益的金融資產。當且僅當本集團改變管理金融資產的業務模式時，才對所有受影響的相關金融資產進行重分類。

金融資產在初始確認時以公允價值計量，但是因銷售商品或提供服務等產生的應收賬款或應收票據未包含重大融資成分或不考慮不超過一年的融資成分的，按照交易價格進行初始計量。

對於以公允價值計量且其變動計入當期損益的金融資產，相關交易費用直接計入當期損益，其他類別的金融資產相關交易費用計入其初始確認金額。

金融資產的後續計量取決於其分類：

i 以攤餘成本計量的債務工具投資

金融資產同時符合下列條件的，分類為以攤餘成本計量的金融資產：管理該金融資產的業務模式是以收取合同現金流量為目標；該金融資產的合同條款規定，在特定日期產生的現金流量僅為對本金和以未償付本金金額為基礎的利息的支付。此類金融資產採用實際利率法確認利息收入，其終止確認、修改或減值產生的利得或損失，均計入當期損益。此類金融資產主要包含貨幣資金、應收賬款、應收賬款保理、其他應收款和長期應收款等。

ii. 以公允價值計量且其變動計入其他綜合收益的債務工具投資

金融資產同時符合下列條件的，分類為以公允價值計量且其變動計入其他綜合收益的金融資產：本集團管理該金融資產的業務模式是既以收取合同現金流量為目標又以出售金融資產為目標；該金融資產的合同條款規定，在特定日期產生的現金流量僅為對本金和以未償付本金金額為基礎的利息的支付。此類金融資產採用實際利率法確認利息收入。除利息收入、減值損失及匯兌差額確認為當期損益外，其餘公允價值變動計入其他綜合收益。當金融資產終止確認時，之前計入其他綜合收益的累計利得或損失從其他綜合收益轉出，計入當期損益。此類金融資產列報為應收款項融資。

iii. 以公允價值計量且其變動計入當期損益的金融資產

上述以攤餘成本計量的金融資產和以公允價值計量且其變動計入其他綜合收益的金融資產之外的金融資產，分類為以公允價值計量且其變動計入當期損益的金融資產。對於此類金融資產，採用公允價值進行後續計量，除與套期會計有關外，所有公允價值變動計入當期損益。

如有初始確認時，指定為以公允價值計量且其變動計入當期損益的金融資產的情況只有能夠消除或顯著減少會計錯配時，金融資產才可在初始計量時指定為以公允價值計量且其變動計入當期損益的金融資產。

企業在初始確認時將某金融資產指定為以公允價值計量且其變動計入當期損益的金融資產後，不能重分類為其他類別的金融資產；其他類別的金融資產也不能在初始確認後重新指定為以公允價值計量且其變動計入當期損益的金融資產。



財務報表附註

2024年12月31日
(根據中國企業會計準則編製)
貨幣單位：人民幣千元

三、重要會計政策及會計估計(續)

10. 金融工具(續)

(3) 金融負債的分類確認和計量

除了簽發的財務擔保合同、以低於市場利率貸款的貸款承諾及由於金融資產轉移不符合終止確認條件或繼續涉入被轉移金融資產所形成的金融負債以外，本集團的金融負債於初始確認時分類為：以公允價值計量且其變動計入當期損益的金融負債、以攤餘成本計量的金融負債。對於以公允價值計量且其變動計入當期損益的金融負債，相關交易費用直接計入當期損益，以攤餘成本計量的金融負債的相關交易費用計入其初始確認金額。

金融負債的後續計量取決於其分類：

i. 以公允價值計量且其變動計入當期損益的金融負債

以公允價值計量且其變動計入當期損益的金融負債，包括交易性金融負債(含屬於金融負債的衍生工具)和初始確認時指定為以公允價值計量且其變動計入當期損益的金融負債。交易性金融負債(含屬於金融負債的衍生工具)，按照公允價值進行後續計量，除與套期會計有關外，所有公允價值變動均計入當期損益。對於指定為以公允價值計量且其變動計入當期損益的金融負債，按照公允價值進行後續計量，除由本集團自身信用風險變動引起的公允價值變動計入其他綜合收益之外，其他公允價值變動計入當期損益；如果由本集團自身信用風險變動引起的公允價值變動計入其他綜合收益會造成或擴大損益中的會計錯配，本集團將所有公允價值變動(包括自身信用風險變動的影響金額)計入當期損益。

如有初始確認時，指定為以公允價值計量且其變動計入當期損益的金融負債的情況只有符合以下條件之一，金融負債才可在初始計量時指定為以公允價值計量且其變動計入當期損益的金融負債：

- (1) 能夠消除或顯著減少會計錯配；
- (2) 風險管理或投資策略的正式書面文件已載明，該金融工具組合以公允價值為基礎進行管理、評價並向關鍵管理人員報告；
- (3) 包含一項或多項嵌入衍生工具的混合工具，除非嵌入衍生工具對混合工具的現金流量沒有重大改變，或所嵌入的衍生工具明顯不應當從相關混合工具中分拆；
- (4) 包含需要分拆但無法在取得時或後續的資產負債表日對其進行單獨計量的嵌入衍生工具的混合工具。

企業在初始確認時將某金融負債指定為以公允價值計量且其變動計入當期損益的金融負債後，不能重分類為其他類別的金融負債；其他類別的金融負債也不能在初始確認後重新指定為以公允價值計量且其變動計入當期損益的金融負債。

ii. 以攤餘成本計量的金融負債

對於此類金融負債，採用實際利率法，按照攤餘成本進行後續計量。

財務報表附註

2024年12月31日
(根據中國企業會計準則編製)
貨幣單位：人民幣千元

三、重要會計政策及會計估計(續)

10. 金融工具(續)

(4) 金融工具減值

預期信用損失的確定方法及會計處理方法

本集團以預期信用損失為基礎，對以攤餘成本計量的金融資產、以公允價值計量且其變動計入其他綜合收益的債務工具投資、合同資產進行減值處理並確認損失準備。

對於不含重大融資成分的應收款項、合同資產以及應收票據，本集團運用簡化計量方法，按照相當於整個存續期內的預期信用損失金額計量損失準備。

對於包含重大融資成分的應收款項以及合同資產，本集團選擇運用簡化計量方法，按照相當於整個存續期內的預期信用損失金額計量損失準備。

除上述採用簡化計量方法以外的金融資產，本集團在每個資產負債表日評估其信用風險自初始確認後是否已經顯著增加，如果信用風險自初始確認後未顯著增加，處於第一階段，本集團按照相當於未來12個月內預期信用損失的金額計量損失準備，並按照賬面餘額和實際利率計算利息收入；如果信用風險自初始確認後已顯著增加但尚未發生信用減值的，處於第二階段，本集團按照相當於整個存續期內預期信用損失的金額計量損失準備，並按照賬面餘額和實際利率計算利息收入；如果初始確認後發生信用減值的，處於第三階段，本集團按照相當於整個存續期內預期信用損失的金額計量損失準備，並按照攤餘成本和實際利率計算利息收入對於資產負債表日只具有較低信用風險的金融工具，本集團假設其信用風險自初始確認後未顯著增加。

關於本集團對信用風險顯著增加判斷標準、已發生信用減值資產的定義等披露參見附註九、1。

本集團計量金融工具預期信用損失的方法反映的因素包括：通過評價一系列可能的結果而確定的無偏概率加權平均金額、貨幣時間價值，以及在資產負債表日無須付出不必要的額外成本或努力即可獲得的有關過去事項、當前狀況以及未來經濟狀況預測的合理且有依據的信息。

按照信用風險特徵組合計提減值準備的組合類別及確定依據

本集團考慮了不同客戶的信用風險特徵，以共同風險特徵為依據，以賬齡組合／逾期賬齡組合基礎評估金融工具的預期信用損失。本集團劃分的組合：賬齡組合、逾期賬齡組合。

基於賬齡確認信用風險特徵組合的賬齡計算方法

本集團根據合同約定收款日計算逾期賬齡。

按照單項計提壞賬減值準備的單項計提判斷標準

若某一對手方信用風險特徵與組合中其他對手方顯著不同，對應收該對手方款項按照單項計提損失準備。

減值準備的核銷

當本集團不再合理預期能夠全部或部分收回金融資產合同現金流量時，本集團直接減記該金融資產的賬面餘額。



財務報表附註

2024年12月31日
(根據中國企業會計準則編製)
貨幣單位：人民幣千元

三、重要會計政策及會計估計(續)

10. 金融工具(續)

(5) 金融工具抵銷

同時滿足下列條件的，金融資產和金融負債以相互抵銷後的淨額在資產負債表內列示

- (a) 具有抵銷已確認金額的法定權利，且該種法定權利是當前可執行的；
- (b) 計劃以淨額結算，或同時變現該金融資產和清償該金融負債。

(6) 財務擔保合同

財務擔保合同，是指特定債務人到期不能按照債務工具條款償付債務時，發行方向蒙受損失的合同持有人賠付特定金額的合同。財務擔保合同在初始確認時按照公允價值計量，除指定為以公允價值計量且其變動計入當期損益的金融負債的財務擔保合同外，其餘財務擔保合同在初始確認後按照資產負債表日確定的預期信用損失準備金額和初始確認金額扣除按照收入確認原則確定的累計攤銷額後的餘額兩者孰高者進行後續計量。

(7) 衍生金融工具

本集團使用衍生金融工具，例如遠期外匯合同。衍生金融工具初始以衍生交易合同签订當日的公允價值進行計量，並以其公允價值進行後續計量。公允價值為正數的衍生金融工具確認為一項資產，公允價值為負數的確認為一項負債。

除與套期會計有關外，衍生工具公允價值變動產生的利得或損失直接計入當期損益。

11. 存貨

存貨包括原材料、委託加工材料、在產品、庫存商品、發出商品、合同履約成本、數據資源等。

存貨按照成本進行初始計量。存貨成本包括採購成本、加工成本和其他成本。發出存貨，採用移動加權平均法確定其實際成本。週轉材料包括低值易耗品和包裝物等，低值易耗品和包裝物根據其使用期限及價值大小採用一次性攤銷法或者五五攤銷法進行攤銷。

存貨的盤存制度採用永續盤存制。

於資產負債表日，存貨按照成本與可變現淨值孰低計量，對成本高於可變現淨值的，計提存貨跌價準備，計入當期損益。

可變現淨值，是指在日常活動中，存貨的估計售價減去至完工時估計將要發生的成本、估計的銷售費用以及相關稅費後的金額。計提存貨跌價準備時，終端產品按單個存貨項目計提；非終端產品按照存貨類型組合計提。與在同一地區生產和銷售的產品系列相關、具有相同或類似最終用途或目的，且難以與其他項目分開計量的存貨，合併計提存貨跌價準備。

終端產品以不同機型估計售價為基礎確定可變現淨值；非終端產品以歷史損失情況與業務風險為基礎，考慮不同類型存貨呆滯過時風險及未來市場需求、產品迭代變更及項目變更風險，結合庫齡按存貨類型分別估計可變現淨值經驗數據來確定相關存貨的可變現淨值。

歸類為流動資產的合同履約成本列示於存貨。

財務報表附註

2024年12月31日

(根據中國企業會計準則編製)

貨幣單位：人民幣千元

三、重要會計政策及會計估計(續)

12. 長期股權投資

長期股權投資包括對子公司、合營企業和聯營企業的權益性投資。

長期股權投資在取得時以初始投資成本進行初始計量。通過同一控制下企業合併取得的長期股權投資，以合併日取得被合併方所有者權益在最終控制方合併財務報表中的賬面價值的份額作為初始投資成本；初始投資成本與合併對價賬面價值之間差額，調整資本公積(不足沖減的，沖減留存收益)。通過非同一控制下企業合併取得的長期股權投資，以合併成本作為初始投資成本(通過多次交易分步實現非同一控制下企業合併的，以購買日之前所持被購買方的股權投資的賬面價值與購買日新增投資成本之和作為初始投資成本)。除企業合併形成的長期股權投資以外方式取得的長期股權投資，按照下列方法確定初始投資成本：支付現金取得的，以實際支付的購買價款及與取得長期股權投資直接相關的費用、稅金及其他必要支出作為初始投資成本；發行權益性證券取得的，以發行權益性證券的公允價值作為初始投資成本。

本公司能夠對被投資單位實施控制的長期股權投資，在本公司個別財務報表中採用成本法核算。控制，是指擁有對被投資方的權力，通過參與被投資方的相關活動而享有可變回報，並且有能力運用對被投資方的權力影響回報金額。

採用成本法時，長期股權投資按初始投資成本計價。追加或收回投資的，調整長期股權投資的成本。被投資單位宣告分派的現金股利或利潤，確認為當期投資收益。

本集團對被投資單位具有共同控制或重大影響的，長期股權投資採用權益法核算。共同控制，是指按照相關約定對某項安排所共有的控制，並且該安排的相關活動必須經過分享控制權的參與方一致同意後才能決策。重大影響，是指對被投資單位的財務和經營政策有參與決策的權力，但並不能夠控制或者與其他方一起共同控制這些政策的制定。

採用權益法時，長期股權投資的初始投資成本大於投資時應享有被投資單位可辨認淨資產公允價值份額的，歸入長期股權投資的初始投資成本；長期股權投資的初始投資成本小於投資時應享有被投資單位可辨認淨資產公允價值份額的，其差額計入當期損益，同時調整長期股權投資的成本。

採用權益法時，取得長期股權投資後，按照應享有或應分擔的被投資單位實現的淨損益和其他綜合收益的份額，分別確認投資損益和其他綜合收益並調整長期股權投資的賬面價值。在確認應享有被投資單位淨損益的份額時，以取得投資時被投資單位可辨認資產等的公允價值為基礎，按照本集團的會計政策及會計期間，並抵銷與聯營企業及合營企業之間發生的內部交易損益按照應享有的比例計算歸屬於投資方的部分(但內部交易損失屬於資產減值損失的，應全額確認)，對被投資單位的淨利潤進行調整後確認，但投出或出售的資產構成業務的除外。按照被投資單位宣告分派的利潤或現金股利計算應享有的部分，相應減少長期股權投資的賬面價值。本集團確認被投資單位發生的淨虧損，以長期股權投資的賬面價值以及其他實質上構成對被投資單位淨投資的長期權益減記至零為限，本集團負有承擔額外損失義務的除外。對於被投資單位除淨損益、其他綜合收益和利潤分配以外股東權益的其他變動，調整長期股權投資的賬面價值並計入股東權益。

13. 投資性房地產

投資性房地產，是指為賺取租金或資本增值，或兩者兼有而持有的房地產。

本集團的投資性房地產為已出租的房屋建築物及土地使用權。

投資性房地產按照成本進行初始計量。與投資性房地產有關的後續支出，如果與該資產有關的經濟利益很可能流入且其成本能夠可靠地計量，則計入投資性房地產成本。否則，於發生時計入當期損益。

本集團的投資性房地產系由自用房地產轉換為採用公允價值模式計量的投資性房地產，轉換日公允價值大於賬面價值的差額計入其他綜合收益。於初始確認後，投資性房地產乃按公允價值進行後續計量和列示，公允價值與原賬面價值之間的差額計入當期損益。投資性房地產的公允價值由獨立評估師根據公開市場同類或類似房地產的市場價格及其他相關信息評估確定。



財務報表附註

2024年12月31日
(根據中國企業會計準則編製)
貨幣單位：人民幣千元

三、重要會計政策及會計估計(續)

14. 固定資產

固定資產僅在與其有關的經濟利益很可能流入本集團，且其成本能夠可靠地計量時才予以確認。與固定資產有關的後續支出，符合該確認條件的，計入固定資產成本，並終止確認被替換部分的賬面價值。否則，在發生時計入當期損益。

固定資產按照成本進行初始計量，並考慮預計棄置費用因素的影響。購置固定資產的成本包括購買價款，相關稅費，使固定資產達到預定可使用狀態前所發生的可直接歸屬於該項資產的其他支出。

除使用提取的安全生產費形成的之外，固定資產的折舊採用年限平均法計提，各類固定資產的使用壽命、預計淨殘值及年折舊率如下：

	使用壽命	預計淨殘值率	年折舊率
永久業權土地	無限期	—	並無折舊
房屋及建築物	30-50年	5%	1.90%-3.17%
電子設備	3-5年	5%	19%-31.67%
機器設備	5-10年	5%	9.5%-19%
運輸工具	5-10年	5%	9.5%-19%
其他設備	5年	5%	19%

本集團至少於每年年度終了，對固定資產的使用壽命、預計淨殘值和折舊方法進行覆核，必要時進行調整。

15. 在建工程

在建工程成本按實際工程支出確定，包括在建期間發生的各項必要工程支出、工程達到預定可使用狀態前的應予資本化的借款費用以及其他相關費用等。

在建工程在達到預定可使用狀態時轉入固定資產標準如下：

結轉固定資產的標準	
房屋及建築物	實際開始使用／完工驗收孰早
機器設備	實際開始使用／完成安裝並驗收孰早

16. 借款費用

可直接歸屬於符合資本化條件的資產的購建或者生產的借款費用，予以資本化，其他借款費用計入當期損益。

當資本支出和借款費用已經發生，且為使資產達到預定可使用或可銷售狀態所必要的購建或生產活動已經開始時，借款費用開始資本化。

購建或者生產符合資本化條件的資產達到預定可使用或者可銷售狀態時，借款費用停止資本化。之後發生的借款費用計入當期損益。

在資本化期間內，每一會計期間的利息資本化金額，按照下列方法確定：專門借款以當期實際發生的利息費用，減去暫時性的存款利息收入或投資收益後的金額確定；佔用的一般借款，根據累計資產支出超過專門借款部分的資產支出加權平均數乘以所佔用一般借款的加權平均利率計算確定。

符合資本化條件的資產在購建或者生產過程中，發生除達到預定可使用或者可銷售狀態必要的程序之外的非正常中斷、且中斷時間連續超過3個月的，暫停借款費用的資本化。在中斷期間發生的借款費用確認為費用，計入當期損益，直至資產的購建或者生產活動重新開始。

財務報表附註

2024年12月31日

(根據中國企業會計準則編製)

貨幣單位：人民幣千元

三、重要會計政策及會計估計(續)

17. 無形資產

各項無形資產在使用壽命內採用直線法攤銷，使用壽命如下：

	使用壽命	確定依據
土地使用權	30-70年	土地使用權期限
專利	2-10年	專利權期限／預計使用期限孰短
軟件	2-5年	軟件使用年限／預計使用期限孰短
特許權	2-10年	特許權期限／預計使用期限孰短
開發支出	3-5年	技術迭代週期／產品生命週期孰短

本集團將內部研究開發項目的支出，區分為研究階段支出和開發階段支出。研發投入為企業研發活動直接相關的支出，包括研發人員職工薪酬、研發材料、折舊費用、技術合作費、評估測試費等。研究階段的支出，於發生時計入當期損益。開發階段的支出，只有在同時滿足下列條件時，才能予以資本化，即：完成該無形資產以使其能夠使用或出售在技術上具有可行性；具有完成該無形資產並使用或出售的意圖；無形資產產生經濟利益的方式，包括能夠證明運用該無形資產生產的產品存在市場或無形資產自身存在市場，無形資產將在內部使用的，能夠證明其有用性；有足夠的技術、財務資源和其他資源支持，以完成該無形資產的開發，並有能力使用或出售該無形資產；歸屬於該無形資產開發階段的支出能夠可靠地計量。不滿足上述條件的開發支出，於發生時計入當期損益。

本集團相應項目在滿足上述條件，通過技術可行性及經濟可行性研究，經過評審立項後，進入開發階段並開始資本化。

18. 預計負債

除了非同一控制下企業合併中的或有對價及承擔的或有負債之外，與或有事項相關的義務是本集團承擔的現時義務且該義務的履行很可能會導致經濟利益流出本集團，同時有關金額能夠可靠地計量的，本集團將其確認為預計負債。

預計負債按照履行相關現時義務所需支出的最佳估計數進行初始計量，並綜合考慮與或有事項有關的風險、不確定性和貨幣時間價值等因素。於資產負債表日對預計負債的賬面價值進行覆核並進行適當調整以反映當前最佳估計數。

19. 股份支付

股份支付，分為以權益結算的股份支付和以現金結算的股份支付。以權益結算的股份支付，是指本集團為獲取服務以股份或其他權益工具作為對價進行結算的交易。

以權益結算的股份支付換取職工提供服務的，以授予職工權益工具的公允價值計量。授予後立即可行權的，在授予日按照公允價值計入相關成本或費用，相應增加資本公積；完成等待期內的服務或達到規定業績條件才可行權的，在等待期內每個資產負債表日，以對可行權權益工具數量的最佳估計為基礎，按照授予日的公允價值，將當期取得的服務計入相關成本或費用，相應增加資本公積。權益工具的公允價值採用二叉樹期權定價模型確定，參見附註十二、股份支付。

如果修改了以權益結算的股份支付的條款，至少按照未修改條款的情況確認取得的服務。此外，增加所授予權益工具公允價值的修改，或在修改日對職工有利的變更，均確認取得服務的增加。

如果取消了以權益結算的股份支付，則於取消日作為加速行權處理，立即確認尚未確認的金額。職工或其他方能夠選擇滿足非可行權條件但在等待期內未滿足的，作為取消以權益結算的股份支付處理。但是，如果授予新的權益工具，並在新權益工具授予日認定所授予的新權益工具是用於替代被取消的權益工具的，則以與處理原權益工具條款和條件修改相同的方式，對所授予的替代權益工具進行處理。



財務報表附註

2024年12月31日
(根據中國企業會計準則編製)
貨幣單位：人民幣千元

三、重要會計政策及會計估計(續)

20. 與客戶之間的合同產生的收入

本集團在履行了合同中的履約義務，即在客戶取得相關商品或服務控制權時確認收入。取得相關商品或服務的控制權，是指能夠主導該商品的使用或該服務的提供並從中獲得幾乎全部的經濟利益。

(1) 本集團不同類別收入的具體會計政策如下：

(a) 銷售商品合同

本集團與客戶之間的銷售商品合同通常僅包含轉讓商品的履約義務。本集團通常在綜合考慮了下列因素的基礎上，以到貨驗收完成時點確認收入：取得商品的現時收款權利、商品所有權上的主要風險和報酬的轉移、商品的法定所有權的轉移、商品實物資產的轉移、客戶接受該商品。

(b) 提供服務合同

本集團與客戶之間的提供服務合同通常包含維護保障服務、運維服務、技術服務等履約義務，由於本集團履約的同時客戶即取得並消耗本集團履約所帶來的經濟利益，或客戶能夠控制本集團履約過程中的在建資產，本集團將其作為在某一時段內履行的履約義務，按照履約進度確認收入。對於有明確的產出指標的服務合同，比如維護保障服務、運維服務等，本集團按照產出法確定提供服務的履約進度；對於少量產出指標無法明確計量的合同，採用投入法確定提供服務的履約進度。

(c) 網絡建設

本集團與客戶之間的網絡建設合同通常包含設備銷售、安裝服務、設備銷售和安裝服務的組合等多項承諾。對於其中可單獨區分的設備銷售和安裝服務，本集團將其分別作為單項履約義務。對於由不可單獨區分的設備銷售和安裝服務組成的組合，由於客戶能夠從每一個組合或每一個組合與其他易於獲得的資源一起使用中受益，且這些組合彼此之間可明確區分，故本集團將上述每一個組合分別構成單項履約義務。由於上述可單獨區分的設備銷售和安裝服務、以及由不可單獨區分的設備銷售和安裝服務的組合的控制權均在客戶驗收時轉移至客戶，本集團在相應的單項履約義務履行後，客戶驗收完成時點確認該單項履約義務的收入。

財務報表附註

2024年12月31日
(根據中國企業會計準則編製)
貨幣單位：人民幣千元

三、重要會計政策及會計估計(續)

20. 與客戶之間的合同產生的收入(續)

(2) 與本集團確定及分攤交易價格相關的具體會計政策如下：

(a) 單獨售價

對於包含兩項或多項履約義務的合同，在合同開始日，本集團按照各單項履約義務所承諾商品或服務的單獨售價的相對比例，將交易價格分攤至各單項履約義務，按照分攤至各單項履約義務的交易價格計量收入。

有確鑿證據表明合同折扣僅與合同中一項或多項(而非全部)履約義務相關的，本集團將該合同折扣分攤至相關一項或多項履約義務。

(b) 可變對價

本集團部分與客戶之間的合同存在現金折扣和價保等，形成可變對價。本集團按照期望值或最有可能發生金額確定可變對價的最佳估計數，但包含可變對價的交易價格不超過在相關不確定性消除時累計已確認收入極可能不會發生重大轉回的金額。

(c) 應付客戶對價

對於應付客戶對價，本集團將該應付客戶對價沖減交易價格，並在確認相關收入與支付(或承諾支付)客戶對價二者孰晚的時點沖減當期收入，除非該應付對價是為了向客戶取得其他可明確區分商品。

(d) 銷售退回條款

對於附有銷售退回條款的銷售，本集團在客戶取得相關商品控制權時，按照因向客戶轉讓商品而預期有權收取的對價金額確認收入，按照預期因銷售退回將退還的金額確認為預計負債；同時，按照預期將退回商品轉讓時的賬面價值，扣除收回該商品預計發生的成本(包括退回商品的價值減損)後的餘額，確認為一項資產，即應收退貨成本，按照所轉讓商品轉讓時的賬面價值，扣除上述資產成本的淨額結轉成本。每一資產負債表日，本集團重新估計未來銷售退回情況，並對上述資產和負債進行重新計量。

(e) 重大融資成分

對於合同中存在重大融資成分的，本集團按照假定客戶在取得商品控制權時即以現金支付的應付金額確定交易價格，使用將合同對價的名義金額折現為商品現銷價格的折現率，將確定的交易價格與合同承諾的對價金額之間的差額在合同期間內採用實際利率法攤銷。

對於預計客戶取得商品控制權與客戶支付價款間隔未超過一年的，本集團未考慮合同中存在的重大融資成分。

(f) 質保義務

根據合同約定、法律規定等，本集團為所銷售的商品及所建造的資產等提供質量保證。對於為向客戶保證所銷售的商品符合既定標準的保證類質量保證，本集團按照附註三、18進行會計處理。對於為向客戶保證所銷售的商品符合既定標準之外提供了一項單獨服務的服務類質量保證，本集團將其作為一項單項履約義務，按照提供商品和服務類質量保證的單獨售價的相對比例，將部分交易價格分攤至服務類質量保證，並在客戶取得服務控制權時確認收入。在評估質量保證是否在向客戶保證所銷售商品符合既定標準之外提供了一項單獨服務時，本集團考慮該質量保證是否為法定要求、質量保證期限以及本集團承諾履行任務的性質等因素。



財務報表附註

2024年12月31日
(根據中國企業會計準則編製)
貨幣單位：人民幣千元

三、重要會計政策及會計估計(續)

21. 合同資產與合同負債

本集團根據履行履約義務與客戶付款之間的關係在資產負債表中列示合同資產或合同負債。本集團將同一合同下的合同資產和合同負債相互抵銷後以淨額列示。

(1) 合同資產

在客戶實際支付合同對價或在該對價到期應付之前，已向客戶轉讓商品或服務而有權收取對價的權利且該權利取決於時間流逝之外的其他因素，確認為合同資產；後續取得無條件收款權時，轉為應收款項。

本集團對合同資產的預期信用損失的確定方法及會計處理方法詳見附註三、10。

(2) 合同負債

在向客戶轉讓商品或服務之前，已收客戶對價或取得無條件收取對價權利而應向客戶轉讓商品或服務的義務，確認為合同負債。

22. 與合同成本有關的資產

本集團與合同成本有關的資產包括合同取得成本和合同履約成本。根據其流動性，分別列報在存貨、其他流動資產和其他非流動資產中。

本集團為取得合同發生的增量成本預期能夠收回的，作為合同取得成本確認為一項資產，除非該資產攤銷期限不超過一年。

本集團為履行合同發生的成本，不適用存貨、固定資產或無形資產等相關準則的規範範圍的，且同時滿足下列條件的，作為合同履約成本確認為一項資產：

- (1) 該成本與一份當前或預期取得的合同直接相關，包括直接人工、直接材料、製造費用(或類似費用)、明確由客戶承擔的成本以及僅因該合同而發生的其他成本；
- (2) 該成本增加了企業未來用於履行履約義務的資源；
- (3) 該成本預期能夠收回。

本集團對與合同成本有關的資產採用與該資產相關的收入確認相同的基礎進行攤銷，計入當期損益。

與合同成本有關的資產，其賬面價值高於下列兩項差額的，本集團將超出部分計提減值準備，並確認為資產減值損失：

- (1) 因轉讓與該資產相關的商品預期能夠取得的剩餘對價；
- (2) 為轉讓該相關商品估計將要發生的成本。

財務報表附註

2024年12月31日
(根據中國企業會計準則編製)
貨幣單位：人民幣千元

三、重要會計政策及會計估計(續)

23. 政府補助

政府補助在能夠滿足其所附的條件並且能夠收到時，予以確認。政府補助為貨幣性資產的，按照收到或應收的金額計量。政府補助為非貨幣性資產的，按照公允價值計量；公允價值不能可靠取得的，按照名義金額計量。

政府文件規定用於購建或以其他方式形成長期資產的，作為與資產相關的政府補助；政府文件不明確的，以取得該補助必須具備的基本條件為基礎進行判斷，以購建或以其他方式形成長期資產為基本條件的作為與資產相關的政府補助，除此之外的作為與收益相關的政府補助。

與收益相關的政府補助，用於補償以後期間的相關成本費用或損失的，確認為遞延收益，並在確認相關成本費用或損失的期間沖減相關成本；用於補償已發生的相關成本費用或損失的，直接沖減相關成本。

與資產相關的政府補助，沖減相關資產的賬面價值，相關資產在使用壽命結束前被出售、轉讓、報廢或發生毀損的，尚未分配的相關遞延收益餘額轉入資產處置當期的損益。

財政將貼息資金撥付給貸款銀行，由貸款銀行以政策性優惠利率向本集團提供貸款的，以實際收到的借款金額作為借款的入賬價值，按照借款本金和該政策性優惠利率計算相關借款費用。財政將貼息資金直接撥付給本集團的，將對應的貼息沖減相關借款費用。

24. 遞延所得稅

本集團根據資產與負債於資產負債表日的賬面價值與計稅基礎之間的暫時性差異，以及未作為資產和負債確認但按照稅法規定可以確定其計稅基礎的項目的賬面價值與計稅基礎之間的差額產生的暫時性差異，採用資產負債表債務法計提遞延所得稅。

各種應納稅暫時性差異均據以確認遞延所得稅負債，除非：

- (1) 應納稅暫時性差異是在以下交易中產生的：商譽的初始確認，或者具有以下特徵的單項交易中產生的資產或負債的初始確認：該交易不是企業合併、交易發生時既不影響會計利潤也不影響應納稅所得額或可抵扣虧損、且初始確認的資產和負債未導致產生等額應納稅暫時性差異和可抵扣暫時性差異；
- (2) 對於與子公司、合營企業及聯營企業投資相關的應納稅暫時性差異，該暫時性差異轉回的時間能夠控制並且該暫時性差異在可預見的未來很可能不會轉回。

對於可抵扣暫時性差異、能夠結轉以後年度的可抵扣虧損和稅款抵減，本集團以很可能取得用來抵扣可抵扣暫時性差異、可抵扣虧損和稅款抵減的未來應納稅所得額為限，確認由此產生的遞延所得稅資產，除非：

- (1) 可抵扣暫時性差異是在以下單項交易中產生的：該交易不是企業合併、交易發生時既不影響會計利潤也不影響應納稅所得額或可抵扣虧損、且初始確認的資產和負債未導致產生等額應納稅暫時性差異和可抵扣暫時性差異。
- (2) 對於與子公司、合營企業及聯營企業投資相關的可抵扣暫時性差異，該暫時性差異在可預見的未來很可能轉回且未來很可能獲得用來抵扣該暫時性差異的應納稅所得額。

本集團於資產負債表日，對於遞延所得稅資產和遞延所得稅負債，依據稅法規定，按照預期收回該資產或清償該負債期間的適用稅率計量，並反映資產負債表日預期收回資產或清償負債方式的所得稅影響。



財務報表附註

2024年12月31日
(根據中國企業會計準則編製)
貨幣單位：人民幣千元

三、重要會計政策及會計估計(續)

24. 遞延所得稅(續)

於資產負債表日，本集團對遞延所得稅資產的賬面價值進行覆核，如果未來期間很可能無法獲得足夠的應納稅所得額用以抵扣遞延所得稅資產的利益，減記遞延所得稅資產的賬面價值。於資產負債表日，本集團重新評估未確認的遞延所得稅資產，在很可能獲得足夠的應納稅所得額可供所有或部分遞延所得稅資產轉回的限度內，確認遞延所得稅資產。

同時滿足下列條件時，遞延所得稅資產和遞延所得稅負債以抵銷後的淨額列示：擁有以淨額結算當期所得稅資產及當期所得稅負債的法定權利；遞延所得稅資產和遞延所得稅負債是與同一稅收徵管部門對同一應納稅主體徵收的所得稅相關或者對不同的納稅主體相關，但在未來每一具有重要性的遞延所得稅資產和遞延所得稅負債轉回的期間內，涉及的納稅主體意圖以淨額結算當期所得稅資產及當期所得稅負債或是同時取得資產、清償債務。

25. 租賃

在合同開始日，本集團評估合同是否為租賃或者包含租賃，如果合同中一方讓渡了在一定期間內控制一項或多項已識別資產使用的權利以換取對價，則該合同為租賃或者包含租賃。

(1) 作為承租人

除了短期租賃和低價值資產租賃，本集團對租賃確認使用權資產和租賃負債會計處理如下：

在租賃期開始日，本集團將其可在租賃期內使用租賃資產的權利確認為使用權資產，按照成本進行初始計量，使用權資產成本包括：租賃負債的初始計量金額；在租賃期開始日或之前支付的租賃付款額，存在租賃激勵的，扣除已享受的租賃激勵相關金額；承租人發生的初始直接費用；承租人為拆卸及移除租賃資產、復原租賃資產所在場地或將租賃資產恢復至租賃條款約定狀態預計將發生的成本。本集團因租賃付款額變動重新計量租賃負債的，相應調整使用權資產的賬面價值。本集團後續採用年限平均法對使用權資產計提折舊。能夠合理確定租賃期屆滿時取得租賃資產所有權的，本集團在租賃資產剩餘使用壽命內計提折舊。無法合理確定租賃期屆滿時能夠取得租賃資產所有權的，本集團在租賃期與租賃資產剩餘使用壽命兩者孰短的期間內計提折舊。

在租賃期開始日，本集團將尚未支付的租賃付款額的現值確認為租賃負債，短期租賃和低價值資產租賃除外。租賃付款額包括固定付款額及實質固定付款額扣除租賃激勵後的金額、取決於指數或比率的可變租賃付款額、根據擔保餘值預計應支付的款項，還包括購買選擇權的行權價格或行使終止租賃選擇權需支付的款項，前提是本集團合理確定將行使該選擇權或租賃期反映出本集團將行使終止租賃選擇權。未納入租賃負債計量的可變租賃付款額於實際發生時計入當期損益，但另有規定計入相關資產成本的除外。當實質固定付款額發生變動、擔保餘值預計的應付金額發生變化、用於確定租賃付款額的指數或比率發生變動、購買選擇權、續租選擇權或終止選擇權的評估結果或實際行權情況發生變化時，本集團按照變動後的租賃付款額的現值重新計量租賃負債。

本集團將在租賃期開始日，租賃期不超過12個月，且不包含購買選擇權的租賃認定為短期租賃；將單項租賃資產為全新資產時價值不超過30千元的租賃認定為低價值資產租賃。本集團轉租或預期轉租租賃資產的，原租賃不認定為低價值資產租賃。本集團對短期租賃和低價值資產租賃選擇不確認使用權資產和租賃負債，在租賃期內各個期間按照直線法計入相關的資產成本或當期損益。或有租金在實際發生時計入當期損益。

財務報表附註

2024年12月31日

(根據中國企業會計準則編製)

貨幣單位：人民幣千元

三、重要會計政策及會計估計(續)

25. 租賃(續)

(2) 作為出租人

租賃開始日實質上轉移了與租賃資產所有權有關的幾乎全部風險和報酬的租賃為融資租賃，除此之外的均為經營租賃。本集團作為轉租出租人時，基於原租賃產生的使用權資產對轉租賃進行分類。

(適用於經營租賃)經營租賃的租金收入在租賃期內各個期間按直線法確認為當期損益，未計入租賃收款額的可變租賃付款額在實際發生時計入當期損益。初始直接費用資本化，在租賃期內按照與租金收入確認相同的基礎進行分攤，分期計入當期損益。

(適用於融資租賃)在租賃期開始日，本集團對融資租賃確認應收融資租賃款，並終止確認融資租賃資產。本集團對應收融資租賃款進行初始計量時，以租賃投資淨額作為應收融資租賃款的入賬價值。租賃投資淨額為未擔保餘值和租賃期開始日尚未收到的租賃收款額按照租賃內含利率折現的現值之和，包括初始直接費用。本集團按照固定的週期性利率計算並確認租賃期內各個期間的利息收入。本集團取得的未納入租賃投資淨額計量的可變租賃付款額應當在實際發生時計入當期損益。

26. 資產減值

對除存貨、按公允價值模式計量的投資性房地產、遞延所得稅資產、合同資產、金融資產外的資產減值，按以下方法確定：於資產負債表日判斷資產是否存在可能發生減值的跡象，存在減值跡象的，本集團將估計其可收回金額，進行減值測試；對因企業合併所形成的商譽、使用壽命不確定的無形資產和尚未達到可使用狀態的無形資產，無論是否存在減值跡象，至少於每年末進行減值測試。

可收回金額根據資產的公允價值減去處置費用後的淨額與資產預計未來現金流量的現值兩者之間較高者確定。本集團以單項資產為基礎估計其可收回金額；難以對單項資產的可收回金額進行估計的，以該資產所屬的資產組為基礎確定資產組的可收回金額。資產組的認定，以資產組產生的主要現金流入是否獨立於其他資產或者資產組的現金流入為依據。

當資產或者資產組的可收回金額低於其賬面價值時，本集團將其賬面價值減記至可收回金額，減記的金額計入當期損益，同時計提相應的資產減值準備。

就商譽的減值測試而言，對於商譽的賬面價值，自購買日起按照合理的方法分攤至相關的資產組或者資產組組合。相關的資產組或者資產組組合，是能夠從企業合併的協同效應中受益的資產組或者資產組組合，且不大於本集團確定的經營分部。

比較包含商譽的資產組或者資產組組合的賬面價值與可收回金額，如可收回金額低於賬面價值的，減值損失金額首先抵減分攤至資產組或者資產組組合中商譽的賬面價值，再根據資產組或者資產組組合中除商譽之外的其他各項資產的賬面價值所佔比重，按比例抵減其他各項資產的賬面價值。

上述資產減值損失一經確認，在以後會計期間不再轉回。



財務報表附註

2024年12月31日
(根據中國企業會計準則編製)
貨幣單位：人民幣千元

三、重要會計政策及會計估計(續)

27. 職工薪酬

職工薪酬，是指本集團為獲得職工提供的服務或解除勞動關係而給予的除股份支付以外各種形式的報酬或補償。職工薪酬包括短期薪酬、離職後福利、辭退福利和其他長期職工福利。

(1) 短期薪酬

在職工提供服務的會計期間，將實際發生的短期薪酬確認為負債，並計入當期損益或相關資產成本。

(2) 離職後福利(設定提存計劃)

本集團的職工參加由當地政府管理的養老保險和失業保險，相應支出在發生時計入相關資產成本或當期損益。

(3) 離職後福利(設定受益計劃)

本集團運作一項設定受益退休金計劃，該計劃未注入資金，設定受益計劃下提供該福利的成本採用預期累積福利單位法。設定受益退休金計劃引起的重新計量，包括精算利得或損失，資產上限影響的變動(扣除包括在利息淨額中的金額)和計劃資產回報(扣除包括在利息淨額中的金額)，均在資產負債表中立即確認，並在其發生期間通過其他綜合收益計入股東權益，後續期間不轉回至損益。在下列日期孰早日將過去服務成本確認為當期費用：修改設定受益計劃時；本集團確認相關重組費用或辭退福利時。利息淨額由設定受益淨負債或淨資產乘以折現率計算而得。本集團在利潤表的營業成本和管理費用中確認設定受益淨義務的如下變動：服務成本，包括當期服務成本、過去服務成本和結算利得或損失；利息淨額，包括計劃資產的利息收益、計劃義務的利息費用以及資產上限影響的利息。

(4) 辭退福利

本集團向職工提供辭退福利的，在下列兩者孰早日確認辭退福利產生的職工薪酬負債，並計入當期損益：企業不能單方面撤回因解除勞動關係計劃或裁減建議所提供的辭退福利時；企業確認與涉及支付辭退福利的重組相關的成本或費用時。

(5) 其他長期職工福利

向職工提供的其他長期職工福利，適用離職後福利的有關規定確認和計量其他長期職工福利淨負債或淨資產，變動均計入當期損益或相關資產成本。

28. 公允價值計量

在財務報表中以公允價值計量或披露的資產和負債，根據對公允價值計量整體而言具有重要意義的最低層次輸入值，確定所屬的公允價值層次：第一層次輸入值，在計量日能夠取得的相同資產或負債在活躍市場上未經調整的報價；第二層次輸入值，除第一層次輸入值外相關資產或負債直接或間接可觀察的輸入值；第三層次輸入值，相關資產或負債的不可觀察輸入值。

每個資產負債表日，本集團對在財務報表中確認的持續以公允價值計量的資產和負債進行重新評估，以確定是否在公允價值計量層次之間發生轉換。

財務報表附註

2024年12月31日
 (根據中國企業會計準則編製)
 貨幣單位：人民幣千元

三、重要會計政策及會計估計(續)

29. 安全生產費

按照規定提取的安全生產費，計入相關產品的成本或當期損益，同時計入專項儲備；使用時區分是否形成固定資產分別進行處理：屬於費用性支出的，直接沖減專項儲備；形成固定資產的，歸集所發生的支出，於達到預定可使用狀態時確認固定資產，同時沖減等值專項儲備並確認等值累計折舊。

30. 套期會計

就套期會計方法而言，本集團的套期分類為：

- (1) 公允價值套期，是指對已確認資產或負債，尚未確認的確定承諾(除匯率風險外)的公允價值變動風險進行的套期；
- (2) 現金流量套期，是指對現金流量變動風險進行的套期，此現金流量變動源於與已確認資產或負債、很可能發生的預期交易有關的某類特定風險，或一項未確認的確定承諾包含的匯率風險。

在套期關係開始時，本集團對套期關係有正式指定，並準備了關於套期關係、風險管理目標和風險管理策略的正式書面文件。該文件載明了套期工具、被套期項目，被套期風險的性質，以及本集團對套期有效性評估方法。套期有效性，是指套期工具的公允價值或現金流量變動能夠抵銷被套期風險引起的被套期項目公允價值或現金流量的程度。此類套期在初始指定日及以後期間被持續評價符合套期有效性要求。

如果套期工具已到期、被出售、合同終止或已行使(但作為套期策略組成部分的展期或替換不作為已到期或合同終止處理)，或因風險管理目標發生變化，導致套期關係不再滿足風險管理目標，或者該套期不再滿足套期會計方法的其他條件時，本集團終止運用套期會計。

套期關係由於套期比率的原因不再符合套期有效性要求的，但指定該套期關係的風險管理目標沒有改變的，本集團對套期關係進行再平衡。

滿足套期會計方法條件的，按如下方法進行處理：

(1) 公允價值套期

套期工具產生的利得或損失計入當期損益。被套期項目因套期風險敞口形成利得或損失，計入當期損益，同時調整未以公允價值計量的被套期項目的賬面價值。

就與按攤餘成本計量的債務工具有關的公允價值套期而言，對被套期項目賬面價值所作的調整，在套期剩餘期間內採用實際利率法進行攤銷，計入當期損益。按照實際利率法的攤銷可於賬面價值調整後隨即開始，並不得晚於被套期項目終止根據套期風險而產生的公允價值變動而進行的調整。被套期項目為以公允價值計量且其變動計入其他綜合收益的債務工具，按照同樣的方式對累積已確認的套期利得或損失進行攤銷，並計入當期損益，但不調整金融資產賬面價值。如果被套期項目終止確認，則將未攤銷的公允價值確認為當期損益。

被套期項目為尚未確認的確定承諾的，該確定承諾的公允價值因被套期風險引起的累計公允價值變動確認為一項資產或負債，相關的利得或損失計入當期損益。套期工具的公允價值變動亦計入當期損益。



財務報表附註

2024年12月31日
(根據中國企業會計準則編製)
貨幣單位：人民幣千元

三、重要會計政策及會計估計(續)

30. 套期會計(續)

(2) 現金流量套期

套期工具利得或損失中屬於套期有效的部分，直接確認為其他綜合收益，屬於套期無效的部分，計入當期損益。

如果被套期的預期交易隨後確認為非金融資產或非金融負債，或非金融資產或非金融負債的預期交易形成適用公允價值套期的確定承諾時，則原在其他綜合收益中確認的現金流量套期儲備金額轉出，計入該資產或負債的初始確認金額。其餘現金流量套期在被套期的預期現金流量影響損益的相同期間，如預期銷售發生時，將其他綜合收益中確認的現金流量套期儲備轉出，計入當期損益。

本集團對現金流量套期終止運用套期會計時，如果被套期的未來現金流量預期仍然會發生的，則以前計入其他綜合收益的金額不轉出，直至預期交易實際發生或確定承諾履行；如果被套期的未來現金流量預期不再發生的，則累計現金流量套期儲備的金額應當從其他綜合收益中轉出，計入當期損益。

31. 重大會計判斷和估計

編製財務報表要求管理層作出判斷、估計和假設，這些判斷、估計和假設會影響收入、費用、資產和負債的列報金額及其披露，以及資產負債表日或有負債的披露。這些假設和估計的不確定性所導致的結果可能造成對未來受影響的資產或負債的賬面價值進行重大調整。

(1) 判斷

在應用本集團的會計政策的過程中，管理層作出了以下對財務報表所確認的金額具有重大影響的判斷：

(a) 網絡建設合同中單項履約義務的確定

本集團的網絡建設合同通常在與客戶簽訂的合同中包含設備銷售、安裝服務、設備銷售和安裝服務的組合等多項承諾。本集團根據銷售的設備與安裝服務的關係、網絡建設合同中的條款等因素考慮設備銷售和安裝服務及其組合是否可明確區分。對於客戶能夠從銷售的單項設備銷售、安裝服務中單獨受益或從其與其他易於獲得的資源一起使用中受益的，這些單項設備銷售及安裝服務分別作為單項履約義務。這些單項設備銷售及安裝服務的可單獨區分體現在：(1) 客戶可以無需本集團提供重大的安裝服務而接受合同中承諾的設備；(2) 這些設備銷售和安裝服務相互不構成修改或定製，也分別不會對合同中承諾的其他設備或安裝服務予以修改或定製；(3) 這些設備銷售和安裝服務與合同中承諾的其他設備或安裝服務不存在高度關聯性。對於由不可單獨區分的設備銷售和安裝服務組成的若干組合，若這些組合彼此不存在高度關聯性，且客戶能夠從每一個組合中單獨受益或從其與其他易於獲得的資源一起使用中受益，則上述每一個組合分別作為單項履約義務。上述判斷的綜合運用對網絡建設合同中單項履約義務的確定有重大影響。

(b) 在某一時點履行的履約義務

對於本集團的網絡建設合同中的安裝服務履約義務、由不可單獨區分的設備銷售和安裝服務組成的組合的履約義務，由於客戶不能在履約的同時即取得並消耗企業履約所帶來的經濟利益；不能夠控制本集團履約過程中在建的商品；不能在整個合同期間內有權就累計至今已完成的履約部分收取款項，本集團將其作為在某一時點履行的履約義務。具體而言，本集團在每個單項履約義務履行後，客戶驗收完成時點確認該單項履約義務相應的收入。

財務報表附註

2024年12月31日
(根據中國企業會計準則編製)
貨幣單位：人民幣千元

三、重要會計政策及會計估計(續)

31. 重大會計判斷和估計(續)

(1) 判斷(續)

(c) 業務模式

金融資產於初始確認時的分類取決於本集團管理金融資產的業務模式，在判斷業務模式時，本集團考慮包括企業評價和向關鍵管理人員報告金融資產業績的方式、影響金融資產業績的風險及其管理方式以及相關業務管理人員獲得報酬的方式等。在評估是否以收取合同現金流量為目標時，本集團需要對金融資產到期日前的出售原因、時間、頻率和價值等進行分析判斷。

(d) 合同現金流量特徵

金融資產於初始確認時的分類取決於金融資產的合同現金流量特徵，需要判斷合同現金流量是否僅為對本金和以未償付本金為基礎的利息的支付時，包含對貨幣時間價值的修正進行評估時，需要判斷與基準現金流量相比是否具有顯著差異、對包含提前還款特徵的金融資產，需要判斷提前還款特徵的公允價值是否非常小等。

(e) 與子公司、聯營企業和合營企業投資相關的遞延所得稅負債

本集團對若干子公司、聯營公司和合營公司投資相關的應納稅暫時性差異，應當確認相應的遞延所得稅負債。但是，同時滿足下述兩個條件的除外，本集團能夠控制暫時性差異轉回的時間，且該暫時性差異在可預見的未來很可能不會轉回，可以不確認遞延所得稅負債。本集團認為完全能夠控制該等子公司由股利分派產生的暫時性差異的轉回時間，且該等子公司於可預見的未來不再進行利潤分配，因此無須計提相關的遞延所得稅負債。對聯營企業和合營企業的暫時性差異在可預見的未來是否轉回，取決於預期收回該投資的方式，本集團需要就收回該投資的方式進行重大判斷。

(f) 金融資產的終止確認

如果本集團已轉讓其自該項資產收取現金流量的權利，但並無轉讓或保留該項資產的絕大部份風險及回報，或並無轉讓該項資產的控制權，則該項資產將於本集團持續涉及該項資產情況下確認入賬。本集團是否轉讓或保留絕大部分資產的風險及回報或轉讓資產的控制權，往往需要作出重大的判斷，以及估計本集團持續涉及資產的程度。

(2) 估計的不確定性

以下為於資產負債表日有關未來的關鍵假設以及估計不確定性的其他關鍵來源，可能會導致未來會計期間資產和負債賬面價值重大調整。

(a) 長期股權投資、固定資產、在建工程、無形資產及開發支出減值

本集團於資產負債表日判斷長期股權投資、固定資產、在建工程、無形資產及開發支出是否存在可能發生減值的跡象。當其存在減值跡象時，本集團將估計其可收回金額，進行減值測試。可收回金額根據資產的公允價值減去處置費用後的淨額與資產預計未來現金流量的現值兩者之間較高者確定。公允價值減去處置費用後的淨額，參考公平交易中類似資產的銷售協議價格或可觀察到的市場價格，減去可直接歸屬於該資產處置的增量成本確定。資產預計未來現金流量須本集團就該資產或其所屬現金產生單位的估計未來現金流量作出估計，並須選擇恰當的折現率，以計算該等現金流量的現值。

當資產的可收回金額低於其賬面價值時，本集團將其賬面價值減記至可收回金額，減記的金額計入當期損益，同時計提相應的資產減值準備。

(b) 金融工具減值

本集團採用預期信用損失模型對金融工具的減值進行評估，應用預期信用損失模型需要做出重大判斷和估計，需考慮所有合理且有依據的信息，包括前瞻性信息。在做出該等判斷和估計時，本集團根據歷史還款數據結合經濟政策、宏觀經濟指標、行業風險等因素推斷債務人信用風險的預期變動。

財務報表附註

2024年12月31日
(根據中國企業會計準則編製)
貨幣單位：人民幣千元

三、重要會計政策及會計估計(續)

31. 重大會計判斷和估計(續)

(2) 估計的不確定性(續)

(c) 折舊及攤銷

本集團於資產達到可使用狀態之日起按有關的估計使用壽命及淨殘值以直線法計算固定資產的折舊及無形資產的攤銷，反映了管理層就本集團擬從使用該固定資產及無形資產獲得未來經濟利益的期間的估計。

(d) 遞延所得稅資產

在很可能有足夠的應納稅所得額用以抵扣可抵扣虧損的限度內，應就所有尚未利用的可抵扣虧損確認遞延所得稅資產。這需要管理層運用大量的判斷來估計未來取得應納稅所得額的時間和金額，結合納稅籌劃策略，以決定應確認的遞延所得稅資產的金額。

(e) 估計單獨售價

單獨售價指本集團可以獨立銷售承諾的商品或勞務的價格，在相似情形下對類似客戶單獨銷售的商品或勞務的可觀察價格是單獨售價的最佳證據。如果單獨售價不可直接獲取，則需估計單獨售價，本集團將根據產品和服務履約的特點、以及與其相關的價格和成本的獲取難易程度，選取成本加成法，是指本集團根據某商品的預計成本加上其合理毛利後的價格，確定其單獨售價的方法。該方法主要關注內部因素，需要按照不同產品、客戶和其他因素的差異對利潤進行調整，當相關履約義務有可確定的直接履約成本時，本方法較為適用。

(f) 存貨跌價準備

存貨減值至可變現淨值是基於評估存貨的可售性及其可變現淨值。鑑定存貨減值要求管理層在取得確鑿證據，並且考慮持有存貨的目的、資產負債表日後事項的影響等因素的基礎上作出判斷和估計。實際的結果與原先估計的差異將在估計被改變的期間影響存貨的賬面價值及存貨跌價準備的計提或轉回。

(g) 質量保證

本集團對具有類似特徵的合同組合，根據歷史保修數據、當前保修情況，考慮產品改進、市場變化等全部相關信息後，對保修費率予以合理估計。本集團至少於每一資產負債表日對保修費率進行重新評估，並根據重新評估後的保修費率確定預計負債。

(h) 投資性房地產的公允價值估計

投資性房地產公允價值的最佳證明是同類租約及其他合約在活躍市場的現行價格。如果缺乏有關資料，管理層會根據合理公允價值估計範圍確定相關金額。在作出有關判斷時，管理層根據現有租賃合約以及活躍市場上同類房地產的市場租金，基於對未來現金流量的可靠估計以及反映當前對現金流量金額及時間的不確定性之市場評估貼現率計算的現金流量預測。本集團估計公允價值的主要假設包括於相同地點及條件下同類物業的市場租金、貼現率、空置率、預期未來的市場租金及維修成本。詳情載於附註五、13。

(i) 非上市股權投資之公允價值

本集團採用市場法確定對非上市股權投資的公允價值。這要求本集團確定可比上市公司、選擇市場乘數、對流動性折價進行估計等，因此具有不確定性。以公允價值計量且其變動計入損益的非上市股權投資之公允價值利用市場基礎估值法估算，所依據的假設為不可觀察輸入值。估值要求管理層按照行業、規模、槓桿比率及戰略釐定可比公眾公司(行家)，並就已識別的每家可比公司計算合適的價格倍數，如企業價值對市價/息稅前盈利(「EV/EBIT」)比率，市淨率(「P/B」)或市盈率(「P/E」)等。該倍數以可比公司的相關指數數據計量計算，再以缺乏流動性百分比進行折扣。折扣後的倍數會應用於非上市股權投資的相應盈利或資產數據計量，以計算其公允價值。管理層相信，以上述估值方法得出的估計公允價值(於資產負債表記錄)及相關的公允價值變動(於利潤表記錄)屬合理，且於報告年末為最恰當的價值。詳情載於附註十、3。

(j) 承租人增量借款利率

對於無法確定租賃內含利率的租賃，本集團採用承租人增量借款利率作為折現率計算租賃付款額的現值。確定增量借款利率時，本集團根據所處經濟環境，以可觀察的利率作為確定增量借款利率的參考基礎，在此基礎上，根據自身情況、標的資產情況、租賃期和租賃負債金額等租賃業務具體情況對參考利率進行調整以得出適用的增量借款利率。

財務報表附註

2024年12月31日
 (根據中國企業會計準則編製)
 貨幣單位：人民幣千元

三、重要會計政策及會計估計(續)

32. 會計政策和會計估計變更

(1) 會計政策變更

2024年12月6日，中國財政部發佈了《企業會計準則解釋第18號》，規定對不屬於單項履約義務的保證類質量保證產生的預計負債，應當按確定的金額計入「主營業務成本」和「其他業務成本」，不再計入「銷售費用」。根據上述會計解釋的規定，公司對原會計政策進行相應變更，追溯調整「營業成本」、「銷售費用」等報表科目。

上述會計政策變更引起的追溯調整對財務報表的主要影響如下：

本集團

2024年

	會計政策變更前 本年發生額	會計政策變更後 本年發生額
銷售費用	8,957,378	8,900,503
營業成本	75,254,191	75,311,066

2023年

	會計政策變更前 本年發生額	會計政策變更後 本年發生額
銷售費用	10,171,866	10,119,542
營業成本	72,650,278	72,702,602

本公司

2024年

	會計政策變更前 本年發生額	會計政策變更後 本年發生額
銷售費用	6,218,058	6,171,831
營業成本	111,169,291	111,215,518

2023年

	會計政策變更前 本年發生額	會計政策變更後 本年發生額
銷售費用	6,912,693	6,872,519
營業成本	110,477,624	110,517,798



財務報表附註

2024年12月31日
(根據中國企業會計準則編製)
貨幣單位：人民幣千元

四、稅項

1. 主要稅種及稅率

增值稅	國內產品銷售收入及設備修理收入按13%的稅率計算銷項稅；屬銷售服務、無形資產的收入按5%、6%和9%的稅率計算銷項稅，並按扣除當期允許抵扣的進項稅額後的差額繳納增值稅。
城市維護建設稅	根據國家有關稅務法規及當地有關規定，應本集團內各分、子公司的個別情況按國家規定的比例計繳城市維護建設稅。
教育費附加	根據國家有關稅務法規及當地有關規定，應本集團內各分、子公司的個別情況按國家規定的比例計繳教育費附加。
印花稅	按應稅憑證上所記載的計稅金額及適用稅率計繳。
海外稅項	海外稅項根據境外各國家和地區的稅收法規計算。
企業所得稅	本集團依照2008年1月1日起實施的《中華人民共和國企業所得稅法》，按應納稅所得額計算企業所得稅。

2. 稅收優惠

公司名稱	優惠稅率	適用年份
中興通訊股份有限公司	15% (國家級高新技術企業)	2023-2025年
深圳市中興軟件有限責任公司	15% (國家級高新技術企業)	2023-2025年
上海中興軟件有限責任公司	15% (國家級高新技術企業)	2023-2025年
西安中興新軟件有限責任公司	15% (國家級高新技術企業)	2023-2025年
中興智能汽車有限公司	15% (國家級高新技術企業)	2024-2026年
深圳市中興微電子技術有限公司	15% (國家級高新技術企業)	2023-2025年
重慶中興軟件有限責任公司	15% (國家級高新技術企業)	2023-2025年
廣東中興新支點技術有限公司	15% (國家級高新技術企業)	2023-2025年
深圳市中興通訊技術服務有限責任公司	15% (國家級高新技術企業)	2022-2024年
西安中興通訊終端科技有限公司	15% (西部大開發優惠政策)	2021-2030年
西安克瑞斯半導體技術有限公司	15% (國家級高新技術企業)	2024-2026年
南京中興軟件有限責任公司	15% (國家級高新技術企業)	2023-2025年
南京中興新軟件有限責任公司	15% (國家級高新技術企業)	2024-2026年
武漢中興軟件有限責任公司	15% (國家級高新技術企業)	2022-2024年
金篆信科有限責任公司	15% (國家級高新技術企業)	2023-2025年
西安中興物聯網終端有限公司	15% (西部大開發優惠政策)	2021-2030年
北京中興光泰軟件有限責任公司	15% (國家級高新技術企業)	2023-2025年
中興克拉科技(蘇州)有限公司	15% (國家級高新技術企業)	2022-2024年
南京中興金易數字科技有限公司	15% (國家級高新技術企業)	2024-2026年
努比亞技術有限公司	15% (國家級高新技術企業)	2023-2025年
深圳市中興移動軟件有限公司	15% (國家級高新技術企業)	2022-2024年
深圳市中興視通科技有限公司	15% (國家級高新技術企業)	2024-2026年
深圳中興網信科技有限公司	15% (國家級高新技術企業)	2023-2025年
長沙中興軟件有限責任公司	15% (國家級高新技術企業)	2022-2024年

財務報表附註

2024年12月31日
(根據中國企業會計準則編製)
貨幣單位：人民幣千元

五、合併財務報表主要項目註釋

1. 貨幣資金

	2024年	2023年
庫存現金	1,453	2,034
銀行存款	41,694,594	77,252,663
其他貨幣資金	2,189,301	1,288,522
合計	43,885,348	78,543,219
其中：存放在境外的款項總額	2,181,928	3,767,355

於2024年12月31日，本集團存放在境外且資金受到限制的貨幣資金為人民幣32,746千元（2023年12月31日：人民幣81,955千元）。

2. 交易性金融資產

	2024年	2023年
以公允價值計量且其變動計入當期損益的權益工具投資	108,117	153,285
理財產品	13,660,664	—
合計	13,768,781	153,285

3. 衍生金融資產

	2024年	2023年
公允價值套期工具(附註九、3)	166,082	—
現金流量套期工具(附註九、3)	73	—
以公允價值計量且其變動計入當期損益的衍生金融資產	7,284	85,341
合計	173,439	85,341

4A. 應收賬款／應收賬款保理

應收賬款按合同協議的收款時間予以確認，銷售信用期通常為0-90日，並視乎客戶的信譽可延長最多至1年。應收賬款並不計息。

(1) 應收賬款按應收到期日的賬齡分析

	2024年	2023年
未逾期	14,143,256	17,409,393
1年以內	6,761,054	3,207,010
1年至2年	1,207,776	1,299,538
2年至3年	705,094	759,316
3年以上	4,982,337	5,102,441
	27,799,517	27,777,698
減：應收賬款壞賬準備	6,511,124	6,956,172
合計	21,288,393	20,821,526



財務報表附註

2024年12月31日
(根據中國企業會計準則編製)
貨幣單位：人民幣千元

五、合併財務報表主要項目註釋(續)

4A. 應收賬款／應收賬款保理(續)

(2) 按壞賬計提方法分類披露

2024年

	賬面餘額 金額	比例	壞賬準備 金額	計提比例	賬面價值
單項計提減值準備	1,892,338	6.81%	1,892,338	100.00%	—
按信用風險特徵組 合計提減值準備	25,907,179	93.19%	4,618,786	17.83%	21,288,393
合計	27,799,517	100.00%	6,511,124	23.42%	21,288,393

2023年

	賬面餘額 金額	比例	壞賬準備 金額	計提比例	賬面價值
單項計提減值準備	1,900,628	6.84%	1,900,628	100.00%	—
按信用風險特徵組 合計提減值準備	25,877,070	93.16%	5,055,544	19.54%	20,821,526
合計	27,777,698	100.00%	6,956,172	25.04%	20,821,526

於2024年12月31日，組合計提壞賬準備的應收賬款情況如下：

	賬面餘額	減值準備	計提比例
未逾期	14,143,101	111,850	0.79%
1年以內	6,667,645	342,021	5.13%
1年至2年	1,203,295	420,956	34.98%
2年至3年	683,757	534,578	78.18%
3年以上	3,209,381	3,209,381	100.00%
合計	25,907,179	4,618,786	17.83%

(3) 應收賬款壞賬準備的變動

	年初餘額	本年計提／ (轉回)	本年核銷	匯率影響	年末餘額
2024年12月31日	6,956,172	(114,773)	(267,858)	(62,417)	6,511,124

於2024年，單項金額重大並且單項計提壞賬準備的應收賬款轉回人民幣4,272千元(2023年：人民幣51,446千元)。單項金額重大並且單項計提壞賬準備的應收賬款核銷人民幣146千元(2023年：人民幣12,600千元)。

財務報表附註

2024年12月31日
(根據中國企業會計準則編製)
貨幣單位：人民幣千元

五、合併財務報表主要項目註釋(續)

4A. 應收賬款／應收賬款保理(續)

(4) 於2024年12月31日，應收賬款和合同資產金額前五名

	應收賬款 年末餘額	合同資產 年末餘額	應收賬款和 合同資產 年末餘額	佔應收賬款 和合同資產 年末餘額 合計數的 比例	應收賬款壞 賬準備和 合同資產 減值準備 年末餘額
客戶1	4,254,749	1,094,217	5,348,966	16.20%	22,082
客戶2	2,576,463	724,623	3,301,086	10.00%	13,838
客戶3	2,404,232	438,149	2,842,381	8.61%	27,132
客戶4	1,055,412	52,826	1,108,238	3.36%	384,685
客戶5	525,179	432	525,611	1.59%	17,688
合計	10,816,035	2,310,247	13,126,282	39.76%	465,425

(5) 應收賬款轉移

不符合終止確認條件的應收賬款的轉移，本集團在「應收賬款保理」科目和「應收賬款保理之銀行撥款」科目單獨反映。於2024年12月31日該等應收賬款保理金額為人民幣6,498千元(2023年12月31日：人民幣3,503千元)；該等保理之銀行撥款金額為人民幣6,498千元(2023年12月31日：人民幣3,687千元)。應收賬款轉移，具體參見附註九、4。

(a) 應收賬款保理

	2024年12月31日			2023年12月31日		
	賬面餘額	壞賬準備	賬面價值	賬面餘額	壞賬準備	賬面價值
應收賬款保理	6,498	—	6,498	3,687	184	3,503

(b) 應收賬款保理壞賬準備的變動

	本年計提／				
	年初餘額	(轉回)	本年核銷	匯率影響	年末餘額
2024年12月31日	184	(184)	—	—	—

4B. 應收款項融資

	2024年	2023年
商業承兌匯票	3,971,445	2,862,982
銀行承兌匯票	271,596	1,211,096
合計	4,243,041	4,074,078

當應收票據的背書或貼現以及應收賬款出售只是偶然發生或單獨及匯總而言價值非常小，其業務模式依然以收取合同現金流量為目標，以攤餘成本計量；如果企業對應收票據和應收賬款管理的業務模式既以收取合同現金流為目標又以出售為目標，則分類為以公允價值計量且其變動計入其他綜合收益的金融資產，列報為應收款項融資。



財務報表附註

2024年12月31日
(根據中國企業會計準則編製)
貨幣單位：人民幣千元

五、合併財務報表主要項目註釋(續)

4B. 應收款項融資(續)

- (1) 已貼現但在資產負債表日尚未到期的應收票據如下：

	2024年		2023年	
	終止確認	未終止確認	終止確認	未終止確認
商業承兌匯票	1,578,773	—	1,734	—
銀行承兌匯票	981,970	—	—	—
合計	2,560,743	—	1,734	—

- (2) 應收款項融資壞賬準備的變動如下：

	年初餘額	本年計提/ (轉回)	本年轉銷	年末餘額
2024年	2,577	436	—	3,013

5. 預付款項

- (1) 預付款項的賬齡分析如下：

	2024年		2023年	
	賬面餘額	比例	賬面餘額	比例
1年以內	692,097	100.00%	242,440	100.00%

- (2) 於2024年12月31日預付款項金額前五名情況如下：

供應商	金額	佔預付款項 總額的比例
供應商1	135,206	19.54%
供應商2	73,592	10.63%
供應商3	55,807	8.06%
供應商4	36,094	5.22%
供應商5	33,461	4.83%
合計	334,160	48.28%

財務報表附註

2024年12月31日
(根據中國企業會計準則編製)
貨幣單位：人民幣千元

五、合併財務報表主要項目註釋(續)

6. 其他應收款

	2024年	2023年
其他應收款	2,597,585	1,146,400

(1) 其他應收款的賬齡分析如下：

	2024年	2023年
1年以內	2,625,903	1,166,132
1年至2年	64,439	206,410
2年至3年	137,606	101,619
3年以上	204,137	138,371
	3,032,085	1,612,532
減：其他應收款壞賬準備	434,500	466,132
合計	2,597,585	1,146,400

(2) 其他應收款賬面餘額按性質分類如下：

	2024年	2023年
員工備用金	11,581	4,690
外部單位往來	3,020,504	1,607,842
合計	3,032,085	1,612,532

(3) 壞賬準備計提情況

2024年

	賬面餘額 金額	比例	壞賬準備 金額	計提比例	賬面價值
按信用風險特徵組 合計提壞賬準備	3,032,085	100.00%	434,500	14.33%	2,597,585

於2024年12月31日，組合計提壞賬準備的其他應收款情況如下：

	賬面餘額	減值準備	計提比例
賬齡風險組合	3,032,085	434,500	14.33%



財務報表附註

2024年12月31日
(根據中國企業會計準則編製)
貨幣單位：人民幣千元

五、合併財務報表主要項目註釋(續)

6. 其他應收款(續)

(3) 壞賬準備計提情況(續)

其他應收款按照未來12個月預期信用損失及整個存續期預期信用損失分別計提的壞賬準備的變動如下：

	第一階段 未來12個月 預期信用損失	第二階段 整個存續期 預期信用損失 (未發生信用減值)	第三階段 整個存續期 預期信用損失 (已發生信用減值)	合計
年初餘額	2,101	—	464,031	466,132
本年計提	3,021	—	72,634	75,655
本年轉回	—	—	(69,900)	(69,900)
本年核銷	—	—	(34,613)	(34,613)
匯率變動	—	—	(2,774)	(2,774)
年末餘額	5,122	—	429,378	434,500

其他應收款壞賬準備的變動如下：

	年初餘額	本年計提/ (轉回)	本年核銷	匯率變動	年末餘額
賬齡風險組合	466,132	5,755	(34,613)	(2,774)	434,500

(4) 於2024年12月31日，其他應收款金額前五名如下：

	年末餘額	佔其他應收 款餘額合計 數的比例	性質	賬齡	壞賬準備 年末餘額
外部單位1	1,389,995	45.84%	外部單位往來	1年以內	3,470
外部單位2	116,623	3.85%	外部單位往來	2年至3年	116,623
外部單位3	92,000	3.03%	外部單位往來	3年以上	92,000
外部單位4	39,469	1.30%	外部單位往來	1年以內	182
外部單位5	19,970	0.66%	外部單位往來	2年至3年	18,039
合計	1,658,057	54.68%			230,314

財務報表附註

2024年12月31日
(根據中國企業會計準則編製)
貨幣單位：人民幣千元

五、合併財務報表主要項目註釋(續)

7. 存貨

(1) 存貨分類

	賬面餘額	2024年 跌價準備	賬面價值	賬面餘額	2023年 跌價準備	賬面價值
原材料及委託加工材料	26,549,462	3,747,848	22,801,614	29,063,295	3,171,930	25,891,365
在產品	2,942,300	50,466	2,891,834	2,585,816	40,641	2,545,175
庫存商品	3,170,755	321,697	2,849,058	2,908,425	310,209	2,598,216
發出商品	7,985,425	664,133	7,321,292	6,795,052	785,023	6,010,029
合同履約成本	5,919,759	525,900	5,393,859	4,816,828	730,354	4,086,474
合計	46,567,701	5,310,044	41,257,657	46,169,416	5,038,157	41,131,259

(2) 存貨跌價準備

(a) 存貨跌價準備變動如下：

	年初餘額	本年計提/ (轉回)	本年轉銷	其他	年末餘額
原材料及委託加工材料	3,171,930	575,938	—	(20)	3,747,848
在產品	40,641	9,862	(50)	13	50,466
庫存商品	310,209	37,792	(1,260)	(25,044)	321,697
發出商品及合同履約成本	1,515,377	(29,701)	(294,348)	(1,295)	1,190,033
合計	5,038,157	593,891	(295,658)	(26,346)	5,310,044

本年轉回或轉銷存貨跌價準備的原因為可變現淨值增加或因商品實現銷售相應轉銷存貨跌價準備。

(b) 按組合計提存貨的情況如下：

	賬面餘額	2024年 跌價準備	計提比例	賬面餘額	2023年 跌價準備	計提比例
終端產品	3,828,634	311,861	8.15%	3,139,812	261,637	8.33%
非終端產品						
原材料	25,150,320	3,566,426	14.18%	27,797,811	3,023,916	10.88%
在產品	2,430,627	40,865	1.68%	2,231,609	32,349	1.45%
庫存商品	1,435,269	200,859	13.99%	1,620,792	204,879	12.64%
發出商品及合同履約成本	13,722,851	1,190,033	8.67%	11,379,392	1,515,376	13.32%
合計	46,567,701	5,310,044	11.40%	46,169,416	5,038,157	10.91%

終端產品可變現淨值的具體依據為以預計售價減去進一步加工成本和預計銷售費用以及相關稅費後的淨值。非終端產品原材料、在產品及產成品參考歷史呆滯過時風險及未來市場需求、產品更新換代風險，結合庫齡綜合評估相關存貨的可變現淨值。同時基於謹慎性原則，針對5年以上的原材料、1年以上的在產品、2年以上的產成品全額計提。發出商品及合同履約成本以庫齡、歷史經驗數據與業務風險預估為基礎確定可變現淨值。

財務報表附註

2024年12月31日
(根據中國企業會計準則編製)
貨幣單位：人民幣千元

五、合併財務報表主要項目註釋(續)

8. 合同資產

(1) 合同資產情況

	賬面餘額	2024年 減值準備	賬面價值	賬面餘額	2023年 減值準備	賬面價值
合同資產	5,215,711	243,637	4,972,074	5,161,577	316,603	4,844,974

合同資產，是指企業已向客戶轉讓商品而有權收取對價的權利。履約義務的履行早於合同中約定的付款進度則會出現合同資產，在合同達到無條件收款權條件時，轉入應收款項。

(2) 按合同資產減值準備計提方法分類披露

2024年

	賬面餘額 金額	比例	減值準備 金額	計提比例	賬面價值
單項計提減值準備	105,401	2.02%	105,401	100.00%	—
按信用風險特徵組					
合計提減值準備	5,110,310	97.98%	138,236	2.71%	4,972,074
合計	5,215,711	100.00%	243,637	4.67%	4,972,074

2023年

	賬面餘額 金額	比例	減值準備 金額	計提比例	賬面價值
單項計提減值準備	125,755	2.44%	125,755	100.00%	—
按信用風險特徵組					
合計提減值準備	5,035,822	97.56%	190,848	3.79%	4,844,974
合計	5,161,577	100.00%	316,603	6.13%	4,844,974

(a) 單項計提減值準備的合同資產情況如下：

	賬面餘額	2024年 減值準備	計提比例	計提理由	2023年 賬面餘額	減值準備
客戶1	42,745	42,745	100%	債務人發生嚴重財務困難	42,745	42,745
客戶2	37,351	37,351	100%	債務人發生嚴重財務困難	36,441	36,441
其他	25,305	25,305	100%	債務人發生嚴重財務困難	46,569	46,569
合計	105,401	105,401			125,755	125,755

財務報表附註

2024年12月31日
(根據中國企業會計準則編製)
貨幣單位：人民幣千元

五、合併財務報表主要項目註釋(續)

8. 合同資產(續)

(2) 按合同資產減值準備計提方法分類披露(續)

(b) 於2024年12月31日，組合計提減值準備的合同資產情況如下：

	賬面餘額	減值準備	計提比例
合同資產	5,110,310	138,236	2.71%
合計	5,110,310	138,236	

(3) 合同資產減值準備的變動如下：

	年初餘額	本年計提／ (轉回)	本年轉銷	匯率變動	年末餘額
2024年	316,603	(71,529)	—	(1,437)	243,637

9. 債權投資

	2024年12月31日			2023年12月31日		
	賬面餘額	減值準備	賬面價值	賬面餘額	減值準備	賬面價值
期限超過一年的 大額存單	25,068,445	—	25,068,445	—	—	—
合計	25,068,445	—	25,068,445	—	—	—

註：大額存單是指由銀行業存款類金融機構面向個人、非金融企業、機關團體等發行的一種大額存款憑證，屬於一種銀行存款產品。截至2024年12月31日，本集團的債權投資基本為持有期限為2-3年的大額存單。

10. 長期應收款／長期應收款保理

(1) 長期應收款

	2024年			2023年			折現率區間
	賬面餘額	壞賬準備	賬面價值	賬面餘額	壞賬準備	賬面價值	
分期收款提供通信 系統建設工程	885,890	51,918	833,972	2,048,547	34,988	2,013,559	3.10%-7.05%

(2) 長期應收款壞賬準備的變動如下：

	年初餘額	本年計提／ (轉回)	本年核銷	匯率影響	年末餘額
2024年12月31日	34,988	16,865	—	65	51,918

長期應收款考慮不同客戶的信用風險特徵，按照整個存續期預期信用損失計提，長期應收款均未到期，預期信用損失率為5.86%。



財務報表附註

2024年12月31日
(根據中國企業會計準則編製)
貨幣單位：人民幣千元

五、合併財務報表主要項目註釋(續)

10. 長期應收款／長期應收款保理(續)

(3) 長期應收款轉移

不符合終止確認條件的長期應收款的轉移，本集團在「長期應收款保理」科目和「長期應收款保理之銀行撥款」科目單獨反映。於2024年該等應收賬款保理金額為人民幣8,664千元(2023年：人民幣10,509千元)；該等保理之銀行撥款金額為人民幣8,664千元(2023年：人民幣11,062千元)。長期應收賬款轉移，具體參見附註九、4。

(a) 長期應收款保理

	賬面餘額	2024年 壞賬準備	賬面價值	賬面餘額	2023年 壞賬準備	賬面價值
長期應收款保理	8,664	—	8,664	11,062	553	10,509

(b) 長期應收款保理壞賬準備的變動

	年初餘額	本年計提/ (轉回)	本年核銷	匯率影響	年末餘額
2024年	553	(553)	—	—	—

11. 長期股權投資

(1) 長期股權投資情況

		2024年	2023年
權益法			
合營企業	(i)	1,025,780	856,886
聯營企業	(ii)	1,425,314	1,417,922
減：長期股權投資減值準備		117,258	117,258
合計		2,333,836	2,157,550

(i) 合營企業

		本年變動									
	持股比例	年初賬面 價值	追加 投資	減少 投資與 其他轉出	權益法下 投資損益	其他綜合 收益	其他權益 變動	現金 股利	計提減值 準備	年末賬面 價值	年末減值 準備
普興移動通訊設備有限公司	33.85%	10,752	—	—	(9,545)	—	—	—	—	1,207	—
德特賽維技術有限公司	49.00%	36,054	—	—	5,997	—	—	(2,309)	—	39,742	—
陝西眾投湛盧一期股權投資合夥企業 (有限合夥)	40.00%	68,163	—	(2,194)	(2,569)	—	—	—	—	63,400	—
陝西眾投湛盧二期股權投資合夥企業 (有限合夥)	40.25%	60,722	32,200	—	11,949	—	—	—	—	104,871	—
珠海市紅土湛盧股權投資合夥企業	40.00%	587,920	—	—	136,092	—	—	—	—	724,012	—
北京順義建廣湛盧新興產業股權投資合夥企業 (有限合夥)	58.75%	93,275	—	—	(727)	—	—	—	—	92,548	—
		856,886	32,200	(2,194)	141,197	—	—	(2,309)	—	1,025,780	—

財務報表附註

2024年12月31日

(根據中國企業會計準則編製)

貨幣單位：人民幣千元

五、合併財務報表主要項目註釋(續)

11. 長期股權投資(續)

(1) 長期股權投資情況(續)

(ii) 聯營企業

	持股比例	年初賬面 價值	本年變動							年末賬面 價值	年末減值 準備
			追加投資	減少投資 與其他 轉出	權益法 下投資 損益	其他綜合 收益	其他權益 變動	現金股利	(計提)/ 轉出減值 準備		
衡陽網信置業有限公司	30.00%	—	—	—	—	—	—	—	—	—	(52,446)
浩鯨雲計算科技股份有限公司	27.62%	1,051,414	—	—	31,245	(1,263)	—	—	—	1,081,396	—
中興飛流信息科技有限公司	31.69%	10,899	—	—	(7,189)	—	—	—	—	3,710	(19,877)
興雲時代科技有限公司	23.26%	121,441	—	—	(6,303)	—	—	—	—	115,138	—
中興(溫州)軌道通訊技術有限公司	45.9%	37,036	—	—	5,022	—	—	—	—	42,058	—
青島市紅土湛虛二期私募股權投資基金合夥 企業(有限合夥)	33.33%	60,436	—	—	(1,097)	—	—	—	—	59,339	—
其他投資		19,438	—	(10,670)	(2,188)	—	—	(165)	—	6,415	(44,935)
		1,300,664	—	(10,670)	19,490	(1,263)	—	(165)	—	1,308,056	(117,258)

(2) 長期股權投資減值準備的情況

	年初餘額	本年增加	本年減少	年末餘額
衡陽網信置業有限公司	52,446	—	—	52,446
中興飛流信息科技有限公司	19,877	—	—	19,877
其他投資	44,935	—	—	44,935
合計	117,258	—	—	117,258

12. 其他非流動金融資產

	2024年	2023年
以公允價值計量且其變動計入當期損益的金融資產	715,761	831,930

13. 投資性房地產

	房屋建築物及 土地使用權
年初餘額	1,473,823
公允價值變動(附註五、52)	(150,378)
購置	—
其他轉出	(1,224,400)
年末餘額	99,045

本集團的投資性房地產本年以經營租賃的形式將相關建築物出租給關聯方及其他非關聯方。

截至2024年12月31日，無(2023年12月31日：人民幣818,000千元)投資性房地產尚未取得產權登記證書。

財務報表附註

2024年12月31日
(根據中國企業會計準則編製)
貨幣單位：人民幣千元

五、合併財務報表主要項目註釋(續)

14. 固定資產

	房屋及 建築物	永久業權 土地	電子設備	機器設備	運輸工具	其他設備	合計
原價							
年初餘額	11,589,238	34,217	8,627,399	2,970,453	234,950	373,270	23,829,527
購置	127,734	—	1,488,943	279,393	5,994	86,025	1,988,089
在建工程／ 其他轉入	1,335,774	—	—	—	—	—	1,335,774
處置或報廢	(266,951)	—	(601,287)	(147,808)	(17,776)	(38,686)	(1,072,508)
匯兌調整	(19,034)	(6,718)	(9,074)	5,500	366	(1,753)	(30,713)
年末餘額	12,766,761	27,499	9,505,981	3,107,538	223,534	418,856	26,050,169
累計折舊							
年初餘額	2,995,983	—	5,078,798	1,951,089	132,853	258,240	10,416,963
計提	551,366	—	1,369,860	225,768	13,843	40,424	2,201,261
處置或報廢	(61,486)	—	(572,127)	(100,503)	(14,795)	(10,560)	(759,471)
匯兌調整	(11,766)	—	(7,087)	4,602	312	(474)	(14,413)
年末餘額	3,474,097	—	5,869,444	2,080,956	132,213	287,630	11,844,340
減值準備							
年初餘額	33,337	—	1,274	5,511	—	78	40,200
計提	—	—	—	—	—	—	—
處置或報廢	(12,562)	—	—	—	—	—	(12,562)
匯兌調整	—	—	(228)	—	—	—	(228)
年末餘額	20,775	—	1,046	5,511	—	78	27,410
賬面價值							
年末	9,271,889	27,499	3,635,491	1,021,071	91,321	131,148	14,178,419
年初	8,559,918	34,217	3,547,327	1,013,853	102,097	114,952	13,372,364

於2024年12月31日，本集團正就位於中國深圳、上海、南京等地的賬面價值約為人民幣4,508,863千元(2023年12月31日：人民幣3,824,428千元)的樓宇申請房地產權證。

15. 在建工程

重要在建工程2024年變動如下：

	預算	年初餘額	本年增加	本年轉入 固定資產	其他減少	減值準備	年末餘額	資金來源	工程投入 佔預算比例	工程進度
深圳超級總部項目	688,251	297,640	40,459	—	—	—	338,099	自有資金	49%	在建
其他		690,163	277,704	620,590	—	—	347,277	自有資金		在建
		987,803	318,163	620,590	—	—	685,376			

於2024年12月31日，在建工程餘額中無利息資本化金額(2023年12月31日：無)。

財務報表附註

2024年12月31日
(根據中國企業會計準則編製)
貨幣單位：人民幣千元

五、合併財務報表主要項目註釋(續)

16. 租賃

(1) 作為承租人

本集團承租的租賃資產包括經營過程中使用的房屋及建築物、運輸設備和其他設備，房屋及建築物的租賃期通常為1至10年，運輸設備的租賃期通常為1至5年，其他設備的租賃期通常為1至5年。部分租賃合同包含續租選擇權、終止選擇權。

	2024年	2023年
租賃負債利息費用	79,784	68,147
計入當期損益的採用簡化處理的短期租賃費用	102,147	165,094
與租賃相關的總現金流出	511,799	631,619

(a) 使用權資產

	房屋及建築物	運輸工具	其他設備	合計
成本				
年初餘額	1,872,192	74,137	480,533	2,426,862
增加	288,946	16,019	127,146	432,111
減少	(5,472)	(2,714)	(12,395)	(20,581)
匯率調整	(7,817)	(2,007)	(310)	(10,134)
年末餘額	2,147,849	85,435	594,974	2,828,258
累計折舊				
年初餘額	793,052	57,193	19,304	869,549
計提	313,808	3,523	113,402	430,733
減少	(3,166)	(2,714)	(12,395)	(18,275)
匯率調整	(4,105)	(1,054)	(163)	(5,322)
年末餘額	1,099,589	56,948	120,148	1,276,685
賬面價值				
年末	1,048,260	28,487	474,826	1,551,573
年初	1,079,140	16,944	461,229	1,557,313

(b) 租賃負債

一年內到期的租賃負債在「一年內到期的非流動負債」中列示，2024年12月31日金額為人民幣544,777千元(2023年12月31日：人民幣522,989千元)。

長期租賃負債列示如下：

	2024年	2023年
租賃負債	972,943	960,459



財務報表附註

2024年12月31日
(根據中國企業會計準則編製)
貨幣單位：人民幣千元

五、合併財務報表主要項目註釋(續)

16. 租賃(續)

(2) 作為出租人

(a) 融資租賃：

與融資租賃有關的損益列示如下：

	2024年	2023年
融資租賃利息收入	55,133	72,852

根據與承租人簽訂的租賃合同，最低租賃收款額如下：

	2024年	2023年
1年以內	1,482,270	440,000
1年以上	—	1,482,270
減：未實現融資收益	98,170	107,400
租賃投資淨額	1,384,100	1,814,870

(b) 經營租賃：

與經營租賃有關的損益列示如下：

	2024年	2023年
租賃收入	110,875	113,828

根據與承租人簽訂的租賃合同，最低租賃收款額如下：

	2024年	2023年
1年以內(含1年)	182,329	111,291
1年至2年(含2年)	89,166	109,989
2年至3年(含3年)	69,553	52,811
3年至4年(含4年)	55,900	50,769
4年至5年(含5年)	40,684	42,190
5年以上	185,268	200,937
	622,900	567,987

財務報表附註

2024年12月31日
(根據中國企業會計準則編製)
貨幣單位：人民幣千元

五、合併財務報表主要項目註釋(續)

17. 無形資產

	軟件	專有技術	土地使用權	特許權	開發支出	合計
原價						
年初餘額	1,426,264	460,093	2,748,597	2,136,843	20,085,052	26,856,849
購置	586,460	—	154,602	64,919	—	805,981
內部研發	—	—	—	—	1,184,420	1,184,420
處置或報廢	(195,598)	—	(28,287)	—	—	(223,885)
匯兌調整	7,190	—	—	(13,348)	—	(6,158)
年末餘額	1,824,316	460,093	2,874,912	2,188,414	21,269,472	28,617,207
累計攤銷						
年初餘額	851,957	345,040	544,616	1,551,814	14,989,720	18,283,147
計提	322,147	17,373	71,582	71,663	1,957,838	2,440,603
處置或報廢	(192,281)	—	(6,460)	—	—	(198,741)
匯兌調整	4,283	(1)	—	(997)	—	3,285
年末餘額	986,106	362,412	609,738	1,622,480	16,947,558	20,528,294
減值準備						
年初餘額	90,987	81,359	—	546,144	157,766	876,256
計提	—	—	—	—	53,710	53,710
處置或報廢	(69)	—	—	—	—	(69)
匯兌調整	1,739	—	—	(1,923)	—	(184)
年末餘額	92,657	81,359	—	544,221	211,476	929,713
賬面價值						
年末	745,553	16,322	2,265,174	21,713	4,110,438	7,159,200
年初	483,320	33,694	2,203,981	38,885	4,937,566	7,697,446

於2024年12月31日，本集團正就位於中國南京的賬面價值約為人民幣85,838千元(2023年12月31日：人民幣87,373千元)的土地申請土地使用權證。

於2024年12月31日，通過內部研發形成的無形資產佔無形資產年末賬面價值的比例為57%(2023年12月31日：64%)。

由於市場表現不如預期產品已退市，對開發支出中出現減值的項目進行了減值測試。

	賬面價值	可收回金額	減值金額	公允價值和處置費用的確定方式
項目1	1,008	—	1,008	產品已退市，經公司評估公允價值為0
項目2	11,976	—	11,976	
項目3	8,845	—	8,845	
項目4	11,337	—	11,337	
項目5	8,976	—	8,976	
項目6	11,568	—	11,568	
合計	53,710	—	53,710	

18. 開發支出

參見附註六、2。

財務報表附註

2024年12月31日
(根據中國企業會計準則編製)
貨幣單位：人民幣千元

五、合併財務報表主要項目註釋(續)

19. 商譽

	珠海廣通 客車有限公司	蘇州洛合鐳信光電 科技有限公司	NETAŞ TELEKOMÜNİKASYON A.Ş.	深圳市中興和 泰酒店投資 管理有限公司	合計
原值					
年初餘額	186,206	33,500	89,763	—	309,469
本年增加	—	—	—	14,425	14,425
本年減少	—	—	—	—	—
匯率變動	—	—	—	—	—
	186,206	33,500	89,763	14,425	323,894
減值準備					
年初餘額	186,206	33,500	89,763	—	309,469
本年增加	—	—	—	—	—
本年減少	—	—	—	—	—
匯率變動	—	—	—	—	—
	186,206	33,500	89,763	—	309,469
賬面價值	—	—	—	14,425	14,425

本集團於2024年9月收購深圳市中興和泰酒店投資管理有限公司，形成商譽14,425千元，詳見附註七、1.非同一控制下企業合併。

商譽所在資產組或資產組組合的相關信息如下：

	所屬資產組或資產組組合 的構成及依據	所屬經營分部及依據	是否與以前年度保持一致
深圳市中興和泰酒店 投資管理有限公司	酒店管理業務，產生的現金流入基本上獨立於其他資產或者資產組產生的現金流入	基於內部管理目的，該資產組組合歸屬於政企業務	不適用

可收回金額按預計未來現金流量的現值確定的：

	賬面價值	可收回 金額	減值金額	預算/ 預測期的 年限	預算/預測期的 關鍵參數	穩定期的關鍵參數	穩定期的關鍵參數的 確定依據
深圳市中興和泰酒店投資管 理有限公司	78,344	81,517	—	5	可回收金額按照未來現金流量的現值計算	預測期增長率 4%-8.84% 折現率10% 永續增長率1.97%	預計現金流量根據經公司管理層審批的5年現金流量預測為基礎

企業合併取得的其他商譽已經分配至中興智能汽車有限公司資產組(珠海廣通客車有限公司)、蘇州洛合鐳信光電科技有限公司資產組、NETAŞ TELEKOMÜNİKASYON A.Ş.資產組進行減值測試，根據減值測試結果以前年度對該等資產組的商譽已經全額計提減值準備。

財務報表附註

2024年12月31日
(根據中國企業會計準則編製)
貨幣單位：人民幣千元

五、合併財務報表主要項目註釋(續)

20. 遞延所得稅資產／負債

(1) 未經抵銷的遞延所得稅資產：

	2024年		2023年	
	可抵扣暫時性差異	遞延所得稅資產	可抵扣暫時性差異	遞延所得稅資產
遞延所得稅資產				
集團內未實現利潤	1,692,118	287,660	1,713,412	291,280
存貨跌價準備及壞賬準備	6,541,696	1,325,920	5,750,049	1,160,521
合同預計虧損	1,631,655	244,748	2,069,862	310,479
開發支出攤銷	4,261,206	627,239	4,198,715	622,217
保養及退貨準備	188,425	43,338	219,194	50,415
退休福利撥備	153,647	35,339	141,762	32,605
可抵扣虧損	3,403,202	535,406	3,867,771	599,883
遞延收益	966,677	221,395	1,709,991	382,136
預提未支付費用	7,310,187	1,171,479	5,998,820	967,283
租賃負債	1,517,720	227,658	1,483,448	222,517
合計	27,666,533	4,720,182	27,153,024	4,639,336

(2) 未經抵銷的遞延所得稅負債：

	2024年		2023年	
	應納稅暫時性差異	遞延所得稅負債	應納稅暫時性差異	遞延所得稅負債
遞延所得稅負債				
投資性房地產評估增值	289,632	45,092	873,386	131,008
以公允價值計量且其變動計入損益的金融工具投資	282,341	40,833	242,839	54,555
非同一控制下企業合併公允價值調整	63,026	9,454	87,387	13,108
使用權資產	1,551,573	225,989	1,557,313	233,597
其他	622,513	93,377	926,733	139,010
合計	2,809,085	414,745	3,687,658	571,278

(3) 遞延所得稅資產和遞延所得稅負債以抵銷後的淨額列示：

	2024年		2023年	
	抵銷金額	抵銷後金額	抵銷金額	抵銷後金額
遞延所得稅資產	324,094	4,396,088	493,413	4,145,923
遞延所得稅負債	324,094	90,651	493,413	77,865

財務報表附註

2024年12月31日
(根據中國企業會計準則編製)
貨幣單位：人民幣千元

五、合併財務報表主要項目註釋(續)

20. 遞延所得稅資產／負債(續)

(4) 未確認遞延所得稅資產的可抵扣暫時性差異及可抵扣虧損如下：

	2024年	2023年
可抵扣暫時性差異	10,453,634	11,302,999
可抵扣虧損	17,525,460	13,078,567
合計	27,979,094	24,381,566

(5) 未確認遞延所得稅資產的可抵扣虧損將於以下年度到期：

	2024年	2023年
2024年	—	176,887
2025年	210,616	238,231
2026年	446,463	513,150
2027年	1,069,920	1,529,174
2028年以後	15,798,461	10,621,125
合計	17,525,460	13,078,567

由於產生上述虧損的相關公司預計在未來盈利的可能性較低，不存在可足以抵扣虧損的盈利，本集團並未對上述稅務虧損確認遞延所得稅資產。

21. 一年內到期的非流動資產

	2024年	2023年
債權投資	3,085	—
合計	3,085	—

22. 其他流動資產／其他非流動資產

(1) 其他流動資產

	2024年	2023年
預繳銷項稅及待抵扣進項稅額	8,698,292	7,326,347
其他	201,056	132,181
合計	8,899,348	7,458,528

(2) 其他非流動資產

	2024年			2023年		
	賬面餘額	減值準備	賬面價值	賬面餘額	減值準備	賬面價值
預付工程、設備及土地款	612,635	—	612,635	698,055	—	698,055
風險補償金	41,003	—	41,003	37,957	—	37,957
保證金	22,585	—	22,585	22,575	—	22,575
受限資金(註1)	3,357,328	—	3,357,328	3,120,522	—	3,120,522
預繳所得稅	227,299	—	227,299	198,662	—	198,662
物業項目(註2)	1,516,604	356,270	1,160,334	1,516,604	—	1,516,604
其他	1,477,010	1,677	1,475,333	1,310,368	743	1,309,625
合計	7,254,464	357,947	6,896,517	6,904,743	743	6,904,000

註1：受限資金為託管賬戶中的存款，詳見附註十三、2

財務報表附註

2024年12月31日
(根據中國企業會計準則編製)
貨幣單位：人民幣千元

五、合併財務報表主要項目註釋(續)

22. 其他流動資產／其他非流動資產(續)

(2) 其他非流動資產(續)

註2：由於房地產市場環境變化，對所持有的物業項目進行了減值測試。可收回金額按預計未來現金流量的現值確定的：

	賬面價值	可收回金額	減值金額	預算／ 預測期的 年限	預算／ 預測期的 關鍵參數	穩定期的 關鍵參數	穩定期的 關鍵參數的 確定依據
物業項目	1,516,604	1,160,334	356,270	10	可回收金額 按照未來現 現金流量的現 值計算	預測期增長率 4%-10% 折現率6% 永續增長率 2.5%	預計現金流 量根據經公 司管理層確 認的10年 現金流量預 測為基礎

23. 所有權或使用權受到限制的資產

2024年

	賬面餘額	賬面價值	受限類型	受限情況
貨幣資金	2,189,301	2,189,301	註1	註1
固定資產	506,837	427,130	抵押	註2
無形資產	160,790	134,796	抵押	註3
其他非流動資產 — 受限資金	3,398,331	3,398,331	註4	註4
合計	6,255,259	6,149,558		

2023年

	賬面餘額	賬面價值	受限類型	受限情況
貨幣資金	1,288,522	1,288,522	註1	註1
固定資產	505,437	441,677	抵押	註2
無形資產	160,790	138,012	抵押	註3
其他非流動資產 — 受限資金	3,158,479	3,158,479	註4	註4
合計	5,113,228	5,026,690		

註1：於2024年12月31日，本集團所有權或使用權受到限制的貨幣資金為人民幣2,189,301千元(2023年12月31日：人民幣1,288,522千元)，包括保證金人民幣541,046千元(2023年12月31日：人民幣1,202,428千元)，存款準備金人民幣1,619,625千元(2023年12月31日：人民幣57,518千元)，其他人民幣28,630千元(2023年12月31日：人民幣28,576千元)。

註2：於2024年12月31日，賬面價值為人民幣427,130千元(2023年12月31日：人民幣441,677千元)固定資產用於取得銀行借款抵押；無固定資產抵押用於資產收購(2023年12月31日：無)；用於抵押的固定資產於2024年的折舊額為15,947千元(2023年12月31日：16,587千元)。

註3：於2024年12月31日，賬面價值為人民幣134,796千元(2023年12月31日：人民幣138,012千元)無形資產用於取得銀行借款抵押；無無形資產抵押用於資產收購(2023年12月31日：無)；用於抵押的無形資產於2024年的攤銷額為3,216千元(2023年12月31日：3,216千元)。

註4：於2024年12月31日，受限資金為存放於託管賬戶中的存款人民幣3,357,328千元(2023年12月31日：3,120,522千元)，詳見附註十三；一年以後釋放的借款及應收賬款保理安排下的風險補償金人民幣41,003千元(2023年12月31日：人民幣37,957千元)。

本集團同若干國內銀行的借款或應收賬款保理協議中，雙方根據融資項目風險狀況協商確定按照一定的比例計提風險補償金，對於已計提風險補償金的融資項目在約定最後到期日未發生融資款本息逾期情況的，或者已全部還清銀行融資本息的項目，按原比例釋放該項目對應的風險補償金。



財務報表附註

2024年12月31日
(根據中國企業會計準則編製)
貨幣單位：人民幣千元

五、合併財務報表主要項目註釋(續)

24. 短期借款

		2024年		2023年	
		原幣	折合人民幣	原幣	折合人民幣
信用借款	人民幣	80,346	80,346	2,363,898	2,363,898
	美元	50,205	366,248	23,512	166,856
	歐元	18,527	140,780	19,750	155,269
	新土耳其里拉	—	—	602,325	145,203
	哈薩克斯坦堅格	—	—	95,000	1,483
票據貼現借款	人民幣	2,515,316	2,515,316	474,183	474,183
信用證借款	人民幣	3,917,399	3,917,399	4,130,000	4,130,000
擔保借款 ^{註1}	人民幣	—	—	108,200	108,200
抵押借款 ^{註2}	人民幣	6,981	6,981	15,266	15,266
合計			7,027,070		7,560,358

於2024年12月31日，無逾期借款。

註1：該借款主要是中興通訊股份有限公司為金篆信科有限責任公司提供的保證借款，已於2024年年底之前歸還。

註2：取得抵押借款的抵押情況詳見34.長期借款註1。

25. 衍生金融負債

	2024年	2023年
公允價值套期工具(附註九、3)	199,355	—
現金流量套期工具(附註九、3)	1,481	1,315
以公允價值計量且其變動計入當期損益的衍生金融負債	17	183,229
合計	200,853	184,544

26. 應付短期債券

	2024年	2023年
超短期融資券	—	5,012,890
合計	—	5,012,890

截止2024年12月31日，無應付短期債券。

27A. 應付票據

	2024年	2023年
銀行承兌匯票	3,423,564	5,700,328
商業承兌匯票	7,535,770	3,742,411
合計	10,959,334	9,442,739

於2024年12月31日，無已到期未支付的應付票據(2023年12月31日：無)。

財務報表附註

2024年12月31日
(根據中國企業會計準則編製)
貨幣單位：人民幣千元

五、合併財務報表主要項目註釋(續)

27B. 應付賬款

應付賬款按其入賬日期的賬齡分析如下：

	2024年	2023年
0至6個月	21,472,734	17,796,855
6至12個月	346,905	171,120
1年至2年	161,867	418,887
2年至3年	137,877	99,710
3年以上	252,409	444,853
合計	22,371,792	18,931,425

於2024年12月31日，無賬齡超過1年或逾期的重要應付賬款(2023年12月31日：無)。

28. 合同負債

	2024年	2023年
已收取合同對價	12,859,416	14,889,658

合同負債，是指企業已收或應收客戶對價而應向客戶轉讓商品的義務。合同中約定的付款進度早於履約義務的履行則會出現合同負債。

29. 應付職工薪酬／長期應付職工薪酬

(1) 應付職工薪酬

	年初餘額	本年增加	本年減少	年末餘額
短期薪酬	15,074,253	28,883,795	(27,697,793)	16,260,255
離職後福利(設定提存計劃)	304,100	2,120,008	(2,121,619)	302,489
辭退福利	798,566	410,553	(780,177)	428,942
合計	16,176,919	31,414,356	(30,599,589)	16,991,686

(a) 短期薪酬如下：

	年初餘額	本年增加	本年減少	年末餘額
工資、獎金、津貼和補貼	12,255,875	25,839,893	(25,018,284)	13,077,484
職工福利費	15,104	19,604	(30,204)	4,504
社會保險費	104,073	1,208,454	(1,228,836)	83,691
其中：醫療保險費	97,827	1,129,868	(1,148,622)	79,073
工傷保險費	2,336	36,467	(36,914)	1,889
生育保險費	3,910	42,119	(43,300)	2,729
住房公積金	44,024	966,281	(956,313)	53,992
工會經費和職工教育經費	2,655,177	849,563	(464,156)	3,040,584
合計	15,074,253	28,883,795	(27,697,793)	16,260,255



財務報表附註

2024年12月31日
(根據中國企業會計準則編製)
貨幣單位：人民幣千元

五、合併財務報表主要項目註釋(續)

29. 應付職工薪酬／長期應付職工薪酬(續)

(1) 應付職工薪酬(續)

(b) 設定提存計劃如下：

	年初餘額	本年增加	本年減少	年末餘額
基本養老保險費	300,025	2,042,491	(2,043,815)	298,701
失業保險費	4,075	77,517	(77,804)	3,788
合計	304,100	2,120,008	(2,121,619)	302,489

(2) 長期應付職工薪酬

	2024年	2023年
設定受益計劃淨負債	153,647	141,762

設定受益義務現值變動如下：

	2024年	2023年
年初餘額	141,762	144,874
計入當期損益		
服務成本	12,016	—
利息費用	3,455	3,895
計入其他綜合收益		
於其他綜合收益確認的福利開支	3,358	(985)
已付退休金	(6,944)	(6,022)
年末餘額	153,647	141,762

本集團為所有符合條件的員工運作一項未注入資金的設定受益計劃。在該計劃下，員工有權享受達到退休年齡時的最後薪水的0%至50%不等的退休福利。

該計劃受利率風險和退休金受益人的預期壽命變動風險的影響。

該計劃資產的最近精算估值和設定受益義務的現值由韜睿惠悅管理諮詢(深圳)有限公司於2024年，使用預期累積福利單位法確定。

(a) 下表為資產負債表日所使用的主要精算假設：

	2024年	2023年
折現率	1.75%	2.50%
預期薪金增長率	5.50%	5.50%

財務報表附註

2024年12月31日
(根據中國企業會計準則編製)
貨幣單位：人民幣千元

五、合併財務報表主要項目註釋(續)

29. 應付職工薪酬／長期應付職工薪酬(續)

(2) 長期應付職工薪酬(續)

(b) 下表為所使用的重大假設的定量敏感性分析：

2024年

	增加	設定受益 義務 增加／ (減少)	減少	設定受益 義務 增加／ (減少)
折現率	0.25%	(2,915)	0.25%	2,991
預期薪金增長率	1.00%	7,572	1.00%	(7,016)

2023年

	增加	設定受益 義務 增加／ (減少)	減少	設定受益 義務 增加／ (減少)
折現率	0.25%	(2,564)	0.25%	2,631
預期薪金增長率	1.00%	6,458	1.00%	(6,045)

上述敏感性分析，系根據關鍵假設在資產負債表日發生合理變動時對設定受益淨額的影響的推斷。敏感性分析，是在其他假設保持不變的前提下，根據重大假設的變動作出的。由於因為假設的變化往往並非彼此孤立，敏感性分析可能不代表設定受益義務的實際變動。

(c) 在損益表中確認的有關計劃如下：

	2024年	2023年
服務成本	12,016	—
利息淨額	3,455	3,895
計入費用	15,471	3,895

30. 應交稅費

	2024年	2023年
增值稅	423,641	370,284
企業所得稅	428,610	637,445
其中：國內	217,756	472,166
國外	210,854	165,279
個人所得稅	192,740	283,872
城市維護建設稅	35,189	33,290
教育費附加	27,629	29,058
其他	97,209	59,144
合計	1,205,018	1,413,093



財務報表附註

2024年12月31日
(根據中國企業會計準則編製)
貨幣單位：人民幣千元

五、合併財務報表主要項目註釋(續)

31. 其他應付款

	2024年	2023年
應付股利	—	6,400
其他應付款	3,236,993	3,838,335
合計	3,236,993	3,844,735

(1) 應付股利

	2024年	2023年
少數股東股利	—	6,400

於2024年12月31日，無賬齡超過1年的應付股利。

(2) 其他應付款

	2024年	2023年
預提費用	1,286,335	1,351,466
員工安居房遞延收益	25,464	73,737
應付外部單位款	1,388,630	1,938,142
保證金押金	319,760	236,822
其他	216,804	238,168
合計	3,236,993	3,838,335

於2024年12月31日，無賬齡超過1年或逾期的重要其他應付款。

32. 預計負債

	年初餘額	本年增加	本年減少	年末餘額
合同預計虧損(註)	2,069,862	1,244,218	(1,682,425)	1,631,655
未決訴訟	358,409	61,442	(55,858)	363,993
質量保證準備	140,497	113,225	(65,297)	188,425
合計	2,568,768	1,418,885	(1,803,580)	2,184,073

註：是指履行合同義務不可避免會發生的成本超過預期經濟利益的合同。

33. 一年內到期的非流動負債

	2024年	2023年
一年內到期的長期借款	4,447,963	1,676,430
一年內到期的租賃負債	544,777	522,989
一年內到期的其他非流動負債	600,000	802,179
合計	5,592,740	3,001,598

財務報表附註

2024年12月31日
(根據中國企業會計準則編製)
貨幣單位：人民幣千元

五、合併財務報表主要項目註釋(續)

34. 長期借款

		2024年		2023年	
		原幣	折合人民幣	原幣	折合人民幣
信用借款	人民幣	44,005,921	44,005,921	42,456,659	42,456,659
	美元	2,165	15,791	—	—
抵押借款 ^{註1}	人民幣	37,203	37,203	119,398	119,398
合計			44,058,915		42,576,057

於2024年12月31日，上述借款的年利率為1.65%–8.45%（2023年12月31日借款利率為1.72%–5.64%）。

註1：該抵押借款主要是中興智能汽車有限公司由賬面價值人民幣134,796千元的土地使用權以及賬面價值人民幣427,130千元的固定資產作抵押取得借款的餘額截止2024年12月31日為人民幣112,850千元（2023年12月31日：人民幣154,573千元），其中短期借款的餘額為6,981千元，一年內到期的長期借款的餘額為68,666千元，長期借款的餘額為37,203千元。抵押借款抵押物內容與賬面價值詳見附註五、23。

銀行借款賬齡

	2024年	2023年
列示為：		
應償付的銀行貸款：		
一年之內	11,475,033	9,236,788
第二年內	14,272,614	17,962,009
第三至第五年內，包括首尾兩年	29,786,301	20,471,048
五年以上	—	4,143,000
銀行借款合計	55,533,948	51,812,845

35. 應付債券

	2024年	2023年
中期票據	1,004,880	—
合計	1,004,880	—

於2024年12月31日，應付債券餘額列示如下：

債券名稱	面值	發行日期	債券期限	發行金額	年初餘額	本年發行	年利率	本年計提利息	本期償還	年末餘額	是否違約
24中興通訊MTN001 (科創票據)	500,000	2024/8/14	1826天	500,000	—	500,000	2.25%	4,223	—	504,223	否
24中興通訊MTN002 (科創票據)	500,000	2024/12/5	1826天	500,000	—	500,000	2.18%	657	—	500,657	否

36. 其他非流動負債

	2024年	2023年
員工安居房遞延收益	7,720	8,507
長期應付款	3,709,802	3,461,757
以公允價值計量且其變動計入當期損益的金融負債	73,697	43,148
合計	3,791,219	3,513,412

財務報表附註

2024年12月31日
(根據中國企業會計準則編製)
貨幣單位：人民幣千元

五、合併財務報表主要項目註釋(續)

37. 股本

	年初餘額 (千股)	本年增減變動(千股)			年末餘額 (千股)
		發行新股	其他	小計	
有限售條件股份	728	—	(70)	(70)	658
無限售條件股份	4,782,524	283	70	353	4,782,877
股份總數	4,783,252	283	—	283	4,783,535

註：2024年，公司2020年股票期權激勵計劃激勵對象共行使283,335份A股股票期權，公司總股本相應增加283,335股。

38. 資本公積

	年初餘額	本年轉入	本年轉出	年末餘額
股本溢價(註)	26,403,231	12,734	(136,675)	26,279,290
股份支付	1,120,060	—	(3,251)	1,116,809
其他資本性投入	80,000	—	—	80,000
合計	27,603,291	12,734	(139,926)	27,476,099

註：本年公司股權激勵行權，行權價格與股本面值差異導致股本溢價增加人民幣9,483千元，資本公積轉入股本溢價人民幣3,251千元；本年少數股東增資導致股本溢價減少人民幣135,666千元；本年收購少數股東股權導致減少股本溢價人民幣1,009千元。

39. 其他綜合收益

合併資產負債表中歸屬於母公司股東的其他綜合收益累積餘額：

	年初餘額	增減變動	年末餘額
不能重分類進損益的其他綜合收益			
重新計量設定受益計劃淨負債變動	(73,872)	(3,358)	(77,230)
權益法下在被投資單位不能重分類進損益的其他綜合收益中享有的份額	44,350	—	44,350
將重分類進損益的其他綜合收益			
套期工具的有效部分	(68,580)	598	(67,982)
外幣財務報表折算差額及其他	(2,101,863)	(262,806)	(2,364,669)
合計	(2,199,965)	(265,566)	(2,465,531)

其他綜合收益發生額：

	稅前 發生額	減：前期 計入其他 綜合收益 當期轉入 損益	減：前期 計入其他 綜合收益 當期轉入 留存收益	減： 所得稅	歸屬於 母公司 股東	歸屬於 少數股東
不能重分類進損益的其他綜合收益						
重新計量設定受益計劃淨負債變動	(3,358)	—	—	—	(3,358)	—
權益法下在被投資單位不能重分類進損益的其他綜合收益中享有的份額	—	—	—	—	—	—
將重分類進損益的其他綜合收益						
套期工具的有效部分	703	—	—	105	598	—
外幣財務報表折算差額及其他	(262,543)	—	—	—	(262,806)	263
合計	(265,198)	—	—	105	(265,566)	263

財務報表附註

2024年12月31日
(根據中國企業會計準則編製)
貨幣單位：人民幣千元

五、合併財務報表主要項目註釋(續)

40. 專項儲備

	年初餘額	本年增加	本年減少	年末餘額
安全生產費	53,394	105,418	(70,598)	88,214

41. 盈餘公積

	年初餘額	年初調整	本年增加	本年減少	年末餘額
法定盈餘公積	3,053,382	—	141	—	3,053,523

根據公司法、本公司章程的規定，本公司按淨利潤的10%提取法定盈餘公積金。法定盈餘公積累計額已達到本公司註冊資本50%以上的，可不再提取。

42. 未分配利潤

	2024年	2023年
年初未分配利潤	34,714,953	27,308,621
歸屬於母公司股東的淨利潤	8,424,792	9,325,753
提取盈餘公積	(141)	(23,571)
對股東的分配	(3,266,961)	(1,895,850)
年末未分配利潤	39,872,643	34,714,953

利潤分配

	2024年	2023年
年內批准、宣告、已分派的普通股股利	3,266,961	1,895,850
擬分派的2024年度普通股股利	2,951,441	—

本公司於2024年6月28日召開的2023年度股東大會審議通過《2023年度利潤分配預案》：以分紅派息股權登記日股本總數為基數，向全體股東每10股派發6.83元人民幣現金(含稅)，即每股派發0.683元人民幣現金(含稅)。按照分紅派息股權登記日已發行總股本4,783,251,552股計算，實際利潤分配總額為人民幣3,266,960,810.02元(含稅)，公司已於2024年7月完成股息派發。

於2025年2月28日，根據董事會建議的2024年度利潤分配方案預案，以分紅派息股權登記日股本總數為基數，每10股派發6.17元人民幣現金(含稅)，即每股派發0.617元人民幣現金(含稅)。上述事項還需提交股東大會審議批准。以公司2025年2月28日總股本4,783,534,887股為基數計算的利潤分配總額為人民幣2,951,441,025.28元。最終實際分紅金額將以分紅派息股權登記日股本總數為基數計算。



財務報表附註

2024年12月31日
(根據中國企業會計準則編製)
貨幣單位：人民幣千元

五、合併財務報表主要項目註釋(續)

43. 營業收入和營業成本

	2024年 收入	成本	2023年 收入	成本 (經重述)
主營業務	117,128,278	71,814,914	120,588,521	69,949,593
其他業務	4,170,474	3,496,152	3,662,357	2,753,009
合計	121,298,752	75,311,066	124,250,878	72,702,602

(1) 營業收入列示如下：

	2024年	2023年
來自客戶合同的收入	121,187,877	124,137,050
租金收入 — 經營租賃	110,875	113,828
合計	121,298,752	124,250,878

(2) 與客戶之間合同產生的營業收入分解信息如下：

	2024年	2023年
商品類型		
銷售商品	47,325,190	40,247,113
提供服務	10,630,367	9,881,561
網絡建設	63,232,320	74,008,376
合計	121,187,877	124,137,050
經營地區		
中國	81,894,799	86,371,512
亞洲(不包括中國)	15,390,457	14,131,004
非洲	6,422,478	6,221,506
歐美及大洋洲	17,480,143	17,413,028
合計	121,187,877	124,137,050
商品轉讓的時間		
在某一時點轉讓	110,557,510	114,255,489
在某一時段內轉讓	10,630,367	9,881,561
合計	121,187,877	124,137,050

財務報表附註

2024年12月31日
(根據中國企業會計準則編製)
貨幣單位：人民幣千元

五、合併財務報表主要項目註釋(續)

43. 營業收入和營業成本(續)

(2) 與客戶之間合同產生的營業收入分解信息如下：(續)

本年度營業成本分解信息如下：

	2024年
商品類型	
銷售商品	36,638,069
提供服務	5,008,581
網絡建設	33,664,416
合計	75,311,066
經營地區	
中國	46,591,836
亞洲(不包括中國)	10,902,929
非洲	4,234,747
歐美及大洋洲	13,581,554
合計	75,311,066
商品轉讓的時間	
在某一時點轉讓	70,302,485
在某一時段內轉讓	5,008,581
合計	75,311,066

(3) 當期確認的包括在合同負債年初賬面價值中的收入如下：

	2024年	2023年
當期確認的包括在合同負債年初賬面價值中的收入	13,585,145	16,685,433

(4) 本集團與履約義務相關的信息如下：

	履行履約義務的時間	重要的支付條款	承諾轉讓商品的性質	是否為主要責任人	承擔的預期將退還給客戶的款項	提供的質量保證類型及相關義務
銷售商品	交付時	到貨款	主要銷售通訊設備類	是	無	法定質保、服務類質保
提供服務	服務期間	服務進度驗收款	主要銷售通訊設備類 維保、運維、技術服務等	是	無	無
網絡建設 — 設備銷售	交付時	到貨款	主要銷售通訊設備類	是	無	法定質保、服務類質保
網絡建設 — 安裝服務	服務進度	初驗收款、終驗收款	主要銷售通訊設備類 安裝服務	是	無	無
網絡建設 — 不可單獨區分的設備銷售和安裝服務	交付時	到貨款、初驗收款、終驗收款	主要銷售通訊網絡綜合方案	是	無	服務類質保

合同價款通常一年內到期，合同通常不存在重大融資成分，部分合同存在現金折扣和價保等可變對價，對可變對價的估計通常不會受到限制。

於2024年12月31日，已簽訂合同、但尚未履行或尚未履行完畢的履約義務確認為收入的預計時間如下：

	2024年
1年以內	12,662,999
1年以上	7,372,811
合計	20,035,810



財務報表附註

2024年12月31日
(根據中國企業會計準則編製)
貨幣單位：人民幣千元

五、合併財務報表主要項目註釋(續)

44. 稅金及附加

	2024年	2023年
城市維護建設稅	351,532	478,436
教育費附加	252,180	347,360
房產稅	145,394	144,761
印花稅	286,450	226,030
其他	140,415	139,075
合計	1,175,971	1,335,662

45. 銷售費用

	2024年	2023年 (經重述)
工資福利及獎金(註)	5,533,819	5,681,307
廣告宣傳費	727,074	1,707,480
服務費	247,982	516,796
差旅費	788,073	783,037
辦公費	213,875	223,780
其他	1,389,680	1,207,142
合計	8,900,503	10,119,542

註： 主要為市場營銷人員和客戶服務人員的工資福利及獎金。

46. 管理費用

	2024年	2023年
工資福利及獎金	2,268,967	3,050,333
辦公費	191,816	160,433
攤銷及折舊費	501,105	562,476
差旅費	84,298	97,430
*審計機構／核數師酬金	11,800	11,801
其他	1,419,035	1,749,306
合計	4,477,021	5,631,779

47. 研發費用

	2024年	2023年
工資福利及獎金	16,514,025	17,817,017
攤銷及折舊費	3,120,263	3,314,216
技術合作費	1,375,013	1,186,053
直接材料	1,020,943	884,443
辦公費	480,539	548,493
其他	1,520,716	1,538,989
合計	24,031,499	25,289,211

財務報表附註

2024年12月31日
(根據中國企業會計準則編製)
貨幣單位：人民幣千元

五、合併財務報表主要項目註釋(續)

48. 費用按性質分類

本集團營業成本、銷售費用、管理費用、研發費用按照性質分類的補充資料如下：

	2024年	2023年
貨品及服務的成本	68,462,215	66,542,340
職工薪酬(含股份支付)	30,188,372	32,065,537
折舊和攤銷	4,968,644	4,925,859
未納入租賃負債計量租金	102,147	165,094
其他	8,998,711	10,044,304
合計	112,720,089	113,743,134

49. 財務費用

	2024年	2023年
利息支出	3,447,022	3,141,567
減：利息收入	4,398,326	4,084,555
匯兌(收益)/損失	467,977	(384,130)
銀行手續費	218,757	225,926
合計	(264,570)	(1,101,192)

50. 其他收益

	2024年	2023年
軟件增值稅退稅(註1)	2,069,027	1,431,243
個稅手續費返還	32,747	30,878
其他	830,951	343,860
合計	2,932,725	1,805,981

註1 軟件產品增值稅退稅系本集團之子公司根據國務院《進一步鼓勵軟件企業和集成電路產業發展的若干政策》的有關精神及國家稅收管理機構的批覆，對軟件產品銷售增值稅實際稅率超過3%部分進行即徵即退的稅款。

51. 投資收益

	2024年	2023年
權益法核算的長期股權投資收益	160,687	265,161
以攤餘成本計量的金融資產及以公允價值計量且其變動計入當期損益的金融資產在持有期間取得的投資收益	12,397	25,601
處置衍生品投資取得的投資收益/(損失)	11,250	(640,047)
處置以公允價值計量且其變動計入當期損益的金融資產取得的投資收益	201,287	457,101
處置長期股權投資產生的投資收益	155,154	96,013
以攤餘成本計量的金融資產及以公允價值計量且其變動計入其他綜合收益的金融資產終止確認損失	(428,381)	(408,856)
合計	112,394	(205,027)



財務報表附註

2024年12月31日
(根據中國企業會計準則編製)
貨幣單位：人民幣千元

五、合併財務報表主要項目註釋(續)

52. 公允價值變動收益

	2024年	2023年
以公允價值計量且其變動計入當期損益的金融資產	(127,012)	(452,098)
以公允價值計量且其變動計入當期損益的金融負債	(30,549)	(10,784)
衍生金融工具	(317,192)	(27,759)
按公允價值計量的投資性房地產	(150,378)	(211,643)
合計	(625,131)	(702,284)

53. 信用減值損失

	2024年	2023年
應收賬款減值(轉回)/損失	(114,773)	134,040
應收款項融資減值損失	436	174
其他應收款減值損失	5,755	84,843
長期應收款減值損失/(轉回)	16,865	(131,788)
應收賬款保理減值(轉回)	(184)	(2,841)
長期應收款保理減值(轉回)	(553)	(8,632)
合計	(92,454)	75,796

54. 資產減值損失

	2024年	2023年
存貨跌價損失	593,891	803,097
長期股權投資減值損失	—	34,972
合同資產減值(轉回)	(71,529)	(22,947)
預付賬款減值(轉回)	(94)	(7,383)
無形資產減值損失	53,710	55,382
其他非流動資產減值損失/(轉回)	357,204	(4,755)
合計	933,182	858,366

55. 資產處置收益

	2024年	2023年
使用權資產處置收益	5,409	10,345
固定資產處置收益	85,039	2,638
無形資產處置收益	5,211	7,614
合計	95,659	20,597

財務報表附註

2024年12月31日
(根據中國企業會計準則編製)
貨幣單位：人民幣千元

五、合併財務報表主要項目註釋(續)

56. 營業外收入／營業外支出

(1) 營業外收入

	2024年	2023年	計入2024年 非經常性 損益的金額
合同罰款獎勵等收入	10,713	20,242	10,713
其他	65,566	152,821	65,566
合計	76,279	173,063	76,279

(2) 營業外支出

	2024年	2023年	計入2024年 非經常性 損益的金額
補償及賠款支出	118,724	60,287	118,724
其他	70,131	168,015	70,131
合計	188,855	228,302	188,855

57. 所得稅費用

	2024年	2023年
當期所得稅費用	1,044,882	1,404,225
遞延所得稅費用	(170,890)	(441,934)
合計	873,992	962,291

所得稅費用與利潤總額的關係列示如下：

	2024年	2023年
利潤總額	9,229,605	10,203,140
按法定稅率計算的所得稅費用(註)	2,307,401	2,550,785
子公司適用不同稅率的影響	(697,389)	(460,068)
調整以前期間所得稅的影響	19,125	15,325
非應稅收入的影響	(21,518)	(44,388)
研發費用加計扣除及不可抵扣的成本、費用和損失的影響	(1,298,874)	(1,575,022)
使用前期未確認遞延所得稅資產的可抵扣虧損的影響	(134,104)	(93,208)
本期未確認遞延所得稅資產的可抵扣暫時性差異的影響或可抵扣虧損的影響	699,351	568,867
按本集團實際稅率計算的稅項費用	873,992	962,291

註：本集團所得稅按在中國境內取得的估計應納稅所得額及適用稅率計提。源於其他地區應納稅所得額的稅項根據本集團經營所在國家／所受管轄區域的現行法律、解釋公告和慣例，按照適用稅率計算。

財務報表附註

2024年12月31日
(根據中國企業會計準則編製)
貨幣單位：人民幣千元

五、合併財務報表主要項目註釋(續)

58. 每股收益

基本每股收益與稀釋每股收益的具體計算如下：

	2024年	2023年
收益		
歸屬於本公司普通股股東的當期淨利潤	8,424,792	9,325,753
股份		
本公司發行在外普通股的加權平均數(千股)	4,783,321	4,763,565
稀釋效應 — 普通股的加權平均數(千股)	—	—
調整後本公司發行在外普通股的加權平均數(千股)	4,783,321	4,763,565
基本／稀釋每股收益	1.76	1.96

註：計算稀釋的每股收益金額時，以歸屬於母公司普通股股東的本年利潤為基礎。計算中所用的普通股的加權平均數是本年已發行的普通股，即用於計算基本的每股盈利的數量，加上所有稀釋性潛在普通股在推定行使或轉換時以零對價發行的普通股的加權平均數。

59. 現金流量表主表項目註釋

(1) 與經營活動有關的現金

	2024年	2023年
收到的其他與經營活動有關的現金：		
其中：利息收入	2,659,555	3,049,006
支付的其他與經營活動有關的現金：		
其中：支付期間費用	11,682,618	10,340,538

(2) 與投資活動有關的現金

	2024年	2023年
收到重要的投資活動有關的現金：		
三個月以上定期存款及大額存單釋放	45,156,973	9,872,234
結構性存款到期	28,151,000	—
支付重要的投資活動有關的現金：		
三個月以上定期存款及大額存單新增	57,636,552	27,128,171
結構性存款新增	40,638,000	—
收到其他與投資活動有關的現金：		
收購子公司收到的現金流量淨額	61,551	—
項目投資款收回	44,198	—

(3) 與籌資活動有關的現金

	2024年	2023年
收到的其他與籌資活動有關現金：		
項目建設融資款	—	2,200
支付的其他與籌資活動有關現金：		
租賃本金現金支付	511,799	631,619
返還少數股東投資款	9,000	3,155

財務報表附註

2024年12月31日
(根據中國企業會計準則編製)
貨幣單位：人民幣千元

五、合併財務報表主要項目註釋(續)

59. 現金流量表主表項目註釋(續)

(3) 與籌資活動有關的現金(續)

籌資活動產生的各項負債的變動如下：

	年初餘額	本年變動		年末餘額
		現金變動	非現金變動	
應付短期債券	5,012,890	(5,328,883)	315,993	—
短期借款	7,560,358	(1,025,185)	491,897	7,027,070
應付股利	6,400	(3,418,169)	3,411,769	—
應付債券	—	1,000,000	4,880	1,004,880
長期借款(含一年內到期的非流動負債)	44,252,487	3,099,835	1,154,556	48,506,878
其他非流動負債(與籌資相關)	5,451	504	378,815	384,770
租賃負債(含一年內到期的非流動負債)	1,483,448	(511,799)	546,071	1,517,720
	58,321,034	(6,183,697)	6,303,981	58,441,318

(4) 現金流量表補充資料

(a) 將淨利潤調節為經營活動的現金流量：

	2024年	2023年
淨利潤	8,355,613	9,240,849
加：信用減值損失	(92,454)	75,796
資產減值損失	933,182	858,366
固定資產折舊	2,133,330	2,023,110
使用權資產折舊	430,733	356,838
無形資產攤銷	2,404,581	2,545,911
處置固定資產、無形資產和其他長期資產的收益	(95,659)	(20,597)
公允價值變動損失	625,131	702,284
財務費用	983,971	2,404,096
投資收益	(554,927)	205,027
遞延所得稅資產的(增加)	(250,165)	(427,379)
遞延所得稅負債的增加/(減少)	12,786	(9,279)
存貨的(增加)/減少	(720,289)	3,285,350
經營性應收項目的(增加)	(3,448,503)	(2,412,582)
經營性應付項目的增加/(減少)	1,663,293	(1,196,544)
股份支付成本	—	165,555
不可隨時用於支付的貨幣資金的(增加)	(900,779)	(391,102)
經營活動產生的現金流量淨額	11,479,844	17,405,699

(b) 現金及現金等價物淨變動：

	2024年	2023年
現金的年末餘額	1,453	2,034
減：現金的年初餘額	2,034	1,604
加：現金等價物的年末餘額	28,024,964	51,011,133
減：現金等價物的年初餘額	51,011,133	47,070,125
現金及現金等價物淨增加額	(22,986,750)	3,941,438



財務報表附註

2024年12月31日
(根據中國企業會計準則編製)
貨幣單位：人民幣千元

五、合併財務報表主要項目註釋(續)

59. 現金流量表主表項目註釋(續)

(5) 處置子公司及其他營業單位信息

	2024年	2023年
本年處置子公司及其他營業單位於本年收到的現金和現金等價物	—	10,000
減：喪失控制權日子子公司及其他營業單位持有的現金和現金等價物	—	4,514
加：以前年度處置子公司及其他營業單位於本年收到的現金和現金等價物	—	33,000
處置子公司及其他營業單位收到的現金淨額	—	38,486

(6) 現金及現金等價物

	2024年	2023年
現金		
其中：庫存現金	1,453	2,034
可隨時用於支付的銀行存款	28,024,964	51,011,133
年末現金及現金等價物餘額	28,026,417	51,013,167
其中：公司或集團內子公司使用受限制的現金和現金等價物	1,167	256,783

(7) 使用範圍受限制但仍作為現金及現金等價物列示的情況

	2024年	2023年	理由
專款專用	1,167	256,783	只是限定了用途，並未被凍結、質押或者設置其他他項權利，因此仍屬於現金及現金等價物

(8) 不屬於現金及現金等價物的貨幣資金

	2024年	2023年	理由
三個月以上定期存款及利息	13,669,630	26,241,530	流動性差，不易於變現、不可隨時用於支付的貨幣資金
保證金	541,046	1,202,428	
存款準備金	1,619,625	57,518	
其他	28,630	28,576	
	15,858,931	27,530,052	

財務報表附註

2024年12月31日
(根據中國企業會計準則編製)
貨幣單位：人民幣千元

五、合併財務報表主要項目註釋(續)

60. 外幣貨幣性項目

本集團主要的外幣貨幣性項目如下：

		2024年12月31日		
		原幣	折算匯率	折合人民幣
貨幣資金	美元	523,463	7.2950	3,818,660
	歐元	75,807	7.5987	576,034
	泰國銖	675,995	0.2149	145,260
	印度尼西亞盧比	187,404,883	0.0005	84,615
	馬來西亞林吉特	43,264	1.6283	70,449
應收賬款	美元	534,880	7.2950	3,901,948
	歐元	186,291	7.5987	1,415,568
	印度尼西亞盧比	2,469,841,632	0.0005	1,115,151
	新墨西哥比索	1,773,908	0.3510	622,560
	馬來西亞林吉特	229,720	1.6283	374,064
其他應收款	美元	33,002	7.2950	240,748
	印度尼西亞盧比	219,879,183	0.0005	99,277
	歐元	6,330	7.5987	48,099
	伊朗里亞爾	148,216,014	0.0002	25,744
	卡塔爾里亞爾	9,371	2.0041	18,780
應付賬款	美元	561,069	7.2950	4,093,001
	印度尼西亞盧比	1,115,338,334	0.0005	503,583
	歐元	42,425	7.5987	322,374
	印度盧比	2,032,909	0.0852	173,202
	新墨西哥比索	177,484	0.3510	62,289
其他應付款	新墨西哥比索	626,633	0.3510	219,919
	美元	29,022	7.2950	211,717
	泰國銖	495,128	0.2149	106,394
	歐元	12,245	7.5987	93,046
	英鎊	2,306	9.1612	21,129
短期借款	美元	50,205	7.2950	366,248
	歐元	18,527	7.5987	140,780
長期借款	美元	2,165	7.2950	15,791

本集團境外主要經營地包括墨西哥、巴西、泰國等，各經營實體按其主要業務貨幣為記賬本位幣。

六、研發支出

1. 按性質列示

	2024年	2023年
工資福利及獎金	17,740,009	19,007,377
攤銷及折舊費	3,188,194	3,320,219
技術合作費	1,435,259	1,420,625
直接材料	1,134,236	944,805
辦公費	480,539	548,493
其他	1,530,700	1,541,824
合計	25,508,937	26,783,343
其中：費用化研發支出	24,031,499	25,289,211
資本化研發支出	1,477,438	1,494,132

2. 符合資本化條件的研發項目開發支出

	年初餘額	本年增加 內部開發	本年減少 確認無形資產	年末餘額
系統產品	1,301,545	1,477,438	(1,184,420)	1,594,563

財務報表附註

2024年12月31日
(根據中國企業會計準則編製)
貨幣單位：人民幣千元

七、合併範圍的變動

1. 非同一控制下企業合併

本集團於2024年9月收購深圳市中興和泰酒店投資管理有限公司82%股權。本公司在企業合併中收購對價人民幣71,313千元，以及根據評估確定的購買日之前持有的深圳市中興和泰酒店投資管理有限公司18%股權的公允價值人民幣15,654千元，收購日被收購方可辨認淨資產公允價值人民幣72,542千元，形成商譽人民幣14,425千元。自2024年9月起，深圳市中興和泰酒店投資管理有限公司納入集團合併報表範圍。

2. 其他原因的合併範圍變動

公司名稱	變動原因	納入／不納入合併範圍日期
北京礪睿微電子科技有限公司	新設成立	2024年2月
中興通訊區域服務中心責任有限公司	新設成立	2024年5月
北京中興數字星雲科技有限公司	新設成立	2024年7月
中興通訊(巴布亞新幾內亞)有限公司	新設成立	2024年8月
北京興雲數科技術有限公司	新設成立	2024年11月
北京礪聯微電子科技有限公司	新設成立	2024年11月
上海浦瞻科技有限公司	新設成立	2024年12月
北京禧承光電子技術有限公司	新設成立	2024年12月
梧州市數字城市開發有限公司	完成工商登記註銷，不再納入合併範圍	2024年1月
努比亞(美國)有限公司	完成工商登記註銷，不再納入合併範圍	2024年2月
中興通訊(聖馬力諾)有限公司	完成工商登記註銷，不再納入合併範圍	2024年10月
中興通訊歐洲研究所	完成工商登記註銷，不再納入合併範圍	2024年12月
廣州慧鑒檢測技術有限公司	完成工商登記註銷，不再納入合併範圍	2024年12月

八、在其他主體中的權益

1. 在子公司中的權益

本集團重要子公司的情况如下：

子公司類型	註冊地／ 主要經營地	業務性質	註冊資本	持股比例(%)	
				直接	間接
通過設立或投資等方式取得的子公司					
深圳市中興康訊電子有限公司*	深圳	製造業	人民幣175,500萬元	100%	—
中興通訊(香港)有限公司	香港	信息技術業	港幣248,374.78萬元	100%	—
深圳市中興軟件有限責任公司*	深圳	服務業	人民幣5,108萬元	100%	—
西安中興通訊終端科技有限公司*	西安	製造業	人民幣30,000萬元	100%	—
深圳市中興微電子技術有限公司*	深圳	製造業	人民幣13,157.89萬元	87.22%	12.78%
中興通訊(南京)有限責任公司*	南京	製造業	人民幣100,000萬元	100%	—
深圳市中興通訊技術服務有限責任公司*	深圳	通信服務業	人民幣20,000萬元	90%	10%
西安克瑞斯半導體技術有限公司*	西安	製造業	人民幣100,000萬元	—	100%

* 此等子公司為根據中國法律註冊成立的有限公司。

財務報表附註

2024年12月31日
(根據中國企業會計準則編製)
貨幣單位：人民幣千元

八、在其他主體中的權益(續)

2. 在合營企業和聯營企業中的權益

本報告期，本集團不存在重要少數股東權益的子公司，也無個別重要的聯營企業或合營企業對本集團產生重大影響。

下表列示了對本集團不重要的合營企業和聯營企業的匯總財務信息：

	2024年	2023年
合營企業		
投資賬面價值合計	1,025,780	856,886
下列各項按持股比例計算的合計數		
淨收益	141,197	190,278
其他綜合收益	—	—
綜合收益總額	141,197	190,278
聯營企業		
投資賬面價值合計	1,308,056	1,300,664
下列各項按持股比例計算的合計數		
淨收益	19,490	74,883
其他綜合收益	(1,263)	1,168
綜合收益總額	18,227	76,051

2024年無對合營企業及聯營企業投資相關的或有負債(2023年：無)。

九、與金融工具相關的風險

1. 金融工具風險

本集團在日常活動中面臨各種的金融工具的風險，主要包括信用風險、流動性風險及市場風險(包括匯率風險、利率風險)。本集團對此的風險管理政策概述如下。

(1) 信用風險

本集團僅與經認可的、信譽良好的第三方進行交易。按照本集團的政策，需對所有要求採用信用方式進行交易的客戶進行信用審核。另外，本集團對應收賬款餘額進行持續監控，以確保本集團不致面臨重大壞賬風險。對於未採用相關經營單位的記賬本位幣結算的交易，除非本集團信用控制部門特別批准，否則本集團不提供信用交易條件。

由於貨幣資金、應收銀行承兌匯票和衍生金融工具的交易對手是聲譽良好並擁有較高信用評級的銀行，這些金融工具信用風險較低。

本集團其他金融資產包括應收商業承兌匯票、應收賬款、其他應收款，這些金融資產以及合同資產的信用風險源自交易對手違約，最大風險敞口等於這些工具的賬面價值。

由於本集團僅與經認可的且信譽良好的第三方進行交易，所以無需擔保物。信用風險集中按照客戶／交易對手、地理區域和行業進行管理。於2024年12月31日，本集團具有特定信用風險集中，本集團的應收賬款的15%(2023年12月31日：14%)和39%(2023年12月31日：38%)分別源於應收賬款餘額最大和前五大客戶。本集團對應收賬款餘額未持有任何擔保物或其他信用增級。

(a) 信用風險顯著增加判斷標準

本集團在每個資產負債表日評估相關金融工具的信用風險自初始確認後是否已顯著增加。本集團判斷信用風險顯著增加的主要標準為逾期天數超過30日，或者以下一個或多個指標發生顯著變化：債務人所處的經營環境、內外部信用評級、實際或預期經營成果出現重大不利變化等。



財務報表附註

2024年12月31日
(根據中國企業會計準則編製)
貨幣單位：人民幣千元

九、與金融工具相關的風險(續)

1. 金融工具風險(續)

(1) 信用風險(續)

(b) 已發生信用減值資產的定義

本集團判斷已發生信用減值的主要標準為逾期天數超過90日，但在某些情況下，如果內部或外部信息顯示，在考慮所持有的任何信用增級之前，可能無法全額收回合同金額，本集團也會將其視為已發生信用減值。

金融資產發生信用減值，有可能是多個事件的共同作用所致，未必是可單獨識別的事件所致。

(c) 信用風險敞口

對於按照整個存續期預期信用損失計提減值準備的應收賬款、合同資產、其他應收款，風險矩陣詳見附註五、4A、附註五、8和附註五、6中的披露。

(2) 流動性風險

本集團的目標是運用多種融資手段以保持融資的持續性與靈活性的平衡。本集團通過經營和借款等產生的資金為經營融資。

下表概括了金融負債按未折現的合同現金流量所作的到期期限分析：

2024年

	1年以內	1-2年	2-3年	3年以上	合計
銀行借款	12,611,046	15,051,966	23,175,297	7,107,227	57,945,536
租賃負債	544,777	198,465	213,376	561,102	1,517,720
衍生金融負債	200,853	—	—	—	200,853
應付票據	10,959,334	—	—	—	10,959,334
應付賬款	22,371,792	—	—	—	22,371,792
應付債券	—	—	—	1,004,880	1,004,880
應收賬款及長期應收款					
保理之銀行撥款	6,498	4,332	4,332	—	15,162
其他應付款(不含預提費用和 員工安居房繳款)	1,925,194	—	—	—	1,925,194
其他非流動負債	600,000	70,372	362	3,712,765	4,383,499
合計	49,219,494	15,325,135	23,393,367	12,385,974	100,323,970

2023年

	1年以內	1-2年	2-3年	3年以上	合計
銀行借款	10,489,761	18,849,732	18,102,696	7,071,925	54,514,114
租賃負債	522,989	185,682	214,908	559,869	1,483,448
衍生金融負債	184,544	—	—	—	184,544
應付票據	9,442,739	—	—	—	9,442,739
應付賬款	18,931,425	—	—	—	18,931,425
應付短期債券	5,012,890	—	—	—	5,012,890
應收賬款及長期應收款保理 之銀行撥款	3,687	3,687	3,687	3,688	14,749
其他應付款(不含預提費用和 員工安居房繳款)	2,413,132	—	—	—	2,413,132
其他非流動負債	600,000	1,534,252	12,928	2,091,690	4,238,870
合計	47,601,167	20,573,353	18,334,219	9,727,172	96,235,911

財務報表附註

2024年12月31日
(根據中國企業會計準則編製)
貨幣單位：人民幣千元

九、與金融工具相關的風險(續)

1. 金融工具風險(續)

(3) 市場風險

(a) 利率風險

本集團面臨的市場利率變動的風險主要與本集團以浮動利率計息的長期負債有關。本集團通過密切監控利率變化以及定期審閱借款來管理利率風險。

於2024年12月31日，本集團及本公司的銀行借款包括了固定利率及按LIBOR(「倫敦同業拆放利率」)和Euribor(「歐元同業拆借利率」)浮動利率的借款。

本集團的利率風險政策是採取固定和浮動利率工具組合來管理利率風險。集團政策是將其計息銀行借款的固定利率維持在1.75%至9.00%之間，本集團約12.19%的計息借款按固定利率計息(2023年：11.94%)。

以浮動利率計息的銀行借款以美元和歐元為主。下表為利率風險的敏感性分析，在其他變量不變的假設下，利率發生合理、可能的變動時，將對淨損益(通過對浮動利率借款的影響)和其他綜合收益的稅後淨額產生的影響。

	基點 增加／(減少)	淨損益 增加／(減少)	其他綜合收益的 稅後淨額 增加／(減少)	股東權益合計 增加／(減少)
2024年	25 (25)	(103,624) 103,624	— —	(103,624) 103,624
2023年	25 (25)	(96,950) 96,950	— —	(96,950) 96,950

(b) 匯率風險

本集團面臨交易性的匯率風險。此類風險由於經營單位以其記賬本位幣以外的貨幣進行的銷售或採購所致。

本集團持有的以外幣計價的資產或者負債，由於匯率波動引起的價值漲跌，會影響本集團的經營業績。根據貨幣性資產及負債的風險敞口以及對未來外幣收支的預測，本集團採用遠期外匯合約來抵銷匯率風險。本集團對匯率風險敞口開展套期業務，董事會、股東大會批准授權外匯衍生品交易業務年度交易額度。衍生品投資決策委員會對集團公司衍生品交易進行統籌管理，並根據市場行情調整外匯套期策略；下設衍生品投資工作小組，負責具體交易業務。



財務報表附註

2024年12月31日
(根據中國企業會計準則編製)
貨幣單位：人民幣千元

九、與金融工具相關的風險(續)

1. 金融工具風險(續)

(3) 市場風險(續)

(b) 匯率風險(續)

下表為匯率風險的敏感性分析，反映了在所有其他變量保持不變的假設下，美元和歐元匯率發生合理、可能的變動時，將對淨損益和其他綜合收益的稅後淨額產生的影響。

	美元匯率 增加／(減少)	淨損益 增加／(減少)	其他綜合收益 的稅後淨額 增加／(減少)	股東權益合計 增加／(減少)
2024年				
人民幣對美元貶值	5%	329,922	—	329,922
人民幣對美元升值	(5%)	(329,922)	—	(329,922)
2023年				
人民幣對美元貶值	5%	297,734	—	297,734
人民幣對美元升值	(5%)	(297,734)	—	(297,734)

	歐元匯率 增加／(減少)	淨損益 增加／(減少)	其他綜合收益 的稅後淨額 增加／(減少)	股東權益合計 增加／(減少)
2024年				
人民幣對歐元貶值	5%	165,481	—	165,481
人民幣對歐元升值	(5%)	(165,481)	—	(165,481)
2023年				
人民幣對歐元貶值	5%	96,317	—	96,317
人民幣對歐元升值	(5%)	(96,317)	—	(96,317)

2. 資本管理

本集團資本管理的主要目標是確保本集團持續經營的能力，並保持健康的資本比率，以支持業務發展並使股東價值最大化。

本集團根據經濟形勢以及相關資產的風險特徵的變化對其進行調整。為維持或調整資本結構，本集團可以調整對股東的利潤分配、向股東歸還資本或發行新股。本集團不受外部強制性資本要求的約束。2024年度和2023年度，資本管理的目標、政策或程序未發生變化。

本集團運用財務槓桿比率監控資本運用，即計息負債除以所有者權益及計息負債合計的總和。資產負債表日財務槓桿比率列示如下：

	2024年	2023年
計息銀行借款	55,533,948	51,812,845
租賃負債	1,517,720	1,483,448
應付短期債券	—	5,012,890
應付債券	1,004,880	—
應收賬款與長期應收款保理之銀行撥款	15,162	14,749
計息負債合計	58,071,710	58,323,932
所有者權益	73,110,282	68,331,445
所有者權益和計息負債合計	131,181,992	126,655,377
財務槓桿比率	44.3%	46.0%

財務報表附註

2024年12月31日
(根據中國企業會計準則編製)
貨幣單位：人民幣千元

九、與金融工具相關的風險(續)

3. 套期

(1) 開展套期業務進行風險管理

	相應風險管理策略和目標	被套期風險的定性和定量信息	被套期項目及相關套期工具之間的經濟關係	預期風險管理目標有效實現情況	相應套期活動對風險敞口的影響
外匯風險管理	利用外匯遠期合同的避險保值功能開展套期保值業務，有效規避匯率風險	定性：外匯風險 定量：外幣敞口 匯率波動損益	外匯遠期合約的公允價值變動能抵消因外匯風險引起的被套期項目匯率波動損益	基本實現	基本對沖風險

(2) 開展符合條件套期業務並應用套期會計

現金流量套期

本集團將外幣遠期外匯合約指定為以外幣計價結算的未來支出形成的匯率風險的套期工具，本集團對這些未來支出有確定承諾。這些外幣遠期外匯合約的餘額隨預期外幣支出的規模以及遠期匯率的變動而變化。本集團通過定性分析，確定套期工具與被套期項目的數量比例為1:1。套期無效部分主要來自於遠期匯率差異，本年度確認的套期無效的金額並不重大。

套期工具的名義金額的時間分佈以及平均匯率如下：

2024年

	6個月內	6至12個月	1年以後	合計
外幣遠期外匯合約名義金額	60,017	—	—	60,017
人民幣兌外幣的平均匯率	0.05	—	—	0.05

2023年

	6個月內	6至12個月	1年以後	合計
外幣遠期外匯合約名義金額	—	464,640	—	464,640
人民幣兌外幣的平均匯率	—	7.04	—	7.04

套期工具的賬面價值以及公允價值變動如下：

2024年

	套期工具的名義金額	套期工具的賬面價值 資產	套期工具的賬面價值 負債	包含套期工具的資產負債表列示項目	本期用作確認套期無效部分基礎的套期工具公允價值變動
匯率風險 — 外幣遠期外匯合約	60,017	73	1,481	衍生金融資產/ 衍生金融負債	(55,107)

2023年

	套期工具的名義金額	套期工具的賬面價值 資產	套期工具的賬面價值 負債	包含套期工具的資產負債表列示項目	本期用作確認套期無效部分基礎的套期工具公允價值變動
匯率風險 — 外幣遠期外匯合約	464,640	—	1,315	衍生金融負債	7,222



財務報表附註

2024年12月31日
(根據中國企業會計準則編製)
貨幣單位：人民幣千元

九、與金融工具相關的風險(續)

3. 套期(續)

(2) 開展符合條件套期業務並應用套期會計(續)

現金流量套期(續)

被套期項目的賬面價值以及相關調整如下：

2024年12月31日

	被套期項目的賬面價值		被套期項目公允價值套期 調整的累計金額		包含被套期 項目的資產 負債表列示 項目	本期用作 確認套期 無效部分 基礎的被套 期項目公允 價值變動	現金流量 套期儲備
	資產	負債	資產	負債			
匯率風險 — 外幣結算的 未來支出	—	—	—	—	不適用	46,761	703

2023年12月31日

	被套期項目的賬面價值		被套期項目公允價值套期 調整的累計金額		包含被套期 項目的資產 負債表列示 項目	本期用作 確認套期 無效部分 基礎的被套 期項目公允 價值變動	現金流量套 期儲備
	資產	負債	資產	負債			
匯率風險 — 外幣結算的 未來支出	—	—	—	—	不適用	(7,080)	(703)

套期工具公允價值變動在當期損益及其他綜合收益列示如下：

2024年

	計入其他綜合 收益的套期工具 的公允價值變動	計入當期損益 的套期無效 部分	包含已確認的 套期無效部分 的利潤表列示 項目	從現金流量套期 儲備重分類至 當期損益的金額	包含重分類 調整的利潤表 列示項目
匯率風險 — 外幣遠期外匯合約	(43,550)	(11,557)	公允價值變動 損益	(43,550)	管理費用/ 財務費用

2023年

	計入其他綜合 收益的套期工具 的公允價值變動	計入當期損益 的套期無效 部分	包含已確認的 套期無效部分 的利潤表列示 項目	從現金流量套期 儲備重分類至 當期損益的金額	包含重分類 調整的利潤表 列示項目
匯率風險 — 外幣遠期外匯合約	11,355	142	投資收益	11,916	管理費用

財務報表附註

2024年12月31日
(根據中國企業會計準則編製)
貨幣單位：人民幣千元

九、與金融工具相關的風險(續)

3. 套期(續)

(2) 開展符合條件套期業務並應用套期會計(續)

公允價值套期

本集團通過操作遠期外匯合約對沖因匯率波動帶來的外匯風險。其中，公司操作衍生品堅持風險中性原則，不作市場判斷，以正常的進出口業務以及外幣借款為背景，選取合適的保值產品以及對沖比例進行風險對沖。本集團將遠期外匯合約指定為集團外幣敞口形成的匯率風險的套期工具，本集團的外幣敞口為已確認資產或負債。本集團通過定性分析，確定套期工具與被套期項目的數量比例為1:1。套期無效部分主要來自於遠期匯率差異。本年度和上年度確認的套期無效的金額並不重大。財務報表中，將被套期項目的公允價值因被套期風險引起的利得或損失，計入當期損益。套期工具的公允價值變動亦計入當期損益。

於2023年，本集團無簽訂指定公允價值套期會計關係的遠期外匯合約。

套期工具的賬面價值以及公允價值變動如下：

2024年

	套期工具的名義金額	套期工具的賬面價值		包含套期工具的資產負債表列示項目	本年用作確認套期無效部分基礎的套期工具公允價值變動
		資產	負債		
匯率風險 — 外幣遠期外匯合約	32,041,042	166,082	199,355	衍生金融資產、衍生金融負債	(218,246)

被套期項目的賬面價值以及相關調整如下：

2024年

	被套期項目的賬面價值		被套期項目公允價值套期調整的累計金額		包含被套期項目的資產負債表列示項目	本年用作確認套期無效部分基礎的被套期項目公允價值變動
	資產	負債	資產	負債		
匯率風險 — 外幣敞口	13,660,851	4,324,103	238,167	335,521	應收賬款、其他應收款、應付賬款、其他應付款	(97,355)

套期工具公允價值變動中套期無效部分列示如下：

2024年

	計入當期損益的套期無效部分	包含套期無效部分利潤表列示項目
匯率風險 — 外幣遠期外匯合約	(125,831)	公允價值變動損益



財務報表附註

2024年12月31日
(根據中國企業會計準則編製)
貨幣單位：人民幣千元

九、與金融工具相關的風險(續)

4. 金融資產轉移

轉移方式	已轉移金融資產性質	已轉移金融資產金額	終止確認情況	終止確認情況的判斷依據
票據貼現	應收款項融資	15,772,607	終止確認	已經轉移了其幾乎所有的風險和報酬
保理	應收賬款	6,697,301	終止確認	已經轉移了其幾乎所有的風險和報酬
信用證	應收賬款	809,619	終止確認	已經轉移了其幾乎所有的風險和報酬
合計		23,279,527		

2024年，因轉移而終止確認的金融資產如下：

	金融資產轉移的方式	終止確認的金融資產金額	與終止確認相關的利得或(損失)
應收款項融資	票據貼現	15,772,607	(71,943)
應收賬款	保理	6,697,301	(341,549)
應收賬款	信用證	809,619	(29,041)
合計		23,279,527	(442,533)

於2024年12月31日，繼續涉入的轉移金融資產如下：

	資產轉移方式	繼續涉入形成的資產金額	繼續涉入形成的負債金額
應收賬款	保理	6,498	6,498
長期應收款	保理	8,664	8,664
合計		15,162	15,162

十、公允價值的披露

1. 以公允價值計量的資產和負債

2024年

	公允價值計量使用的輸入值			合計
	活躍市場報價 第一層次	重要可觀察 輸入值 第二層次	重要不可觀察 輸入值 第三層次	
持續的公允價值計量				
衍生金融資產	—	173,439	—	173,439
交易性金融資產	15,787	13,660,664	92,330	13,768,781
其他非流動金融資產	—	—	715,761	715,761
應收款項融資	—	4,243,041	—	4,243,041
投資性房地產	—	—	99,045	99,045
合計	15,787	18,077,144	907,136	19,000,067
衍生金融負債	—	(200,853)	—	(200,853)
其他非流動負債	—	—	(73,697)	(73,697)
合計	—	(200,853)	(73,697)	(274,550)

財務報表附註

2024年12月31日
(根據中國企業會計準則編製)
貨幣單位：人民幣千元

十、公允價值的披露(續)

1. 以公允價值計量的資產和負債(續)

2023年

	公允價值計量使用的輸入值			合計
	活躍市場報價 第一層次	重要可觀察 輸入值 第二層次	重要不可觀察 輸入值 第三層次	
持續的公允價值計量				
衍生金融資產	—	85,341	—	85,341
交易性金融資產	129,058	—	24,227	153,285
其他非流動金融資產	—	—	831,930	831,930
應收款項融資	—	4,074,078	—	4,074,078
投資性房地產	—	—	1,473,823	1,473,823
合計	129,058	4,159,419	2,329,980	6,618,457
衍生金融負債	—	(184,544)	—	(184,544)
其他非流動負債	—	—	(43,148)	(43,148)
合計	—	(184,544)	(43,148)	(227,692)

2. 公允價值估值

(1) 第一層次公允價值計量

非限售期內的上市公司權益工具投資，以活躍市場報價確定公允價值。

(2) 第二層次公允價值計量

本集團採用現金流量現值法確定應收款項融資公允價值，公允價值與賬面價值相若。

本集團與多個交易對手(主要是有著較高信用評級的金融機構)訂立了衍生金融工具合同。衍生金融工具，包括外匯遠期合同，採用類似於遠期定價和互換模型以及現值方法的估值技術進行計量。模型涵蓋了多個市場可觀察到的輸入值，包括交易對手的信用質量、即期和遠期匯率和利率曲線。外匯遠期合同和利率互換的賬面價值，與公允價值相同。衍生金融資產的盯市價值，是抵銷了歸屬於衍生工具交易對手違約風險的信用估值調整之後的淨值。交易對手信用風險的變化，對於套期關係中指定衍生工具的套期有效性的評價和其他以公允價值計量的金融工具，均無重大影響。

(3) 第三層次公允價值計量

非上市的權益工具投資，根據不可觀察的市場價格或利率假設，採用市場法估計公允價值。本集團需要根據行業、規模、槓桿和戰略確定可比上市公司，並就確定的每一可比上市公司計算恰當的市場乘數，如企業價值乘數和市盈率乘數。根據企業特定的事實和情況，考慮與可比上市公司之間的流動性和規模差異等因素後進行調整。

限售期內的上市公司權益工具投資的公允價值利用活躍市場報價，再以限售期內缺乏流動性的百分比進行折扣。

對其他非流動負債中的股權回售權按照採用了二叉樹模型對股權回售權的公允價值進行評估。

投資性房地產公允價值，本集團將考慮多種來源的信息，包括(a)不同性質、狀況或地點物業在活躍市場中的現行價格，並作調整以反映差異；(b)同類物業在活躍程度較低市場的近期價格，並作調整以反映以該等價格進行交易日期以來，經濟狀況的任何變更；及(c)根據未來現金流量可靠估算作出的貼現現金流量預測，並以任何現有租約和其他合同的條款以及(若可能)外部證據(例如相同地點和狀況的同類物業的現行市值租金)作為支持，採用反映市場對現金流量金額和時間性不確定因素的評估的折現率計算。



財務報表附註

2024年12月31日
(根據中國企業會計準則編製)
貨幣單位：人民幣千元

十、公允價值的披露(續)

3. 不可觀察輸入值

如下為第三層次公允價值計量的重要不可觀察輸入值概述：

2024年

	年末公允價值	估值技術	不可觀察輸入值	範圍區間
商業用房地產	人民幣99,045千元	現金流量折現法	估計租金(每平方米及每月) 租金增長(年息)	人民幣40元-人民幣250元 2%-5%
權益工具投資	人民幣808,091千元	市場法	折現率 流動性折扣 市盈率 市淨率	7.25%-8% 8.10%-40% 16.41 0.90-2.45
其他非流動負債	人民幣73,697千元	二叉樹期權定價模型	無風險利率 波動率 股息率 行權概率	1.03%-1.32% 44.38%-51.78% — 0%-40%

2023年

	年末公允價值	估值技術	不可觀察輸入值	範圍區間
商業用房地產	人民幣1,473,823千元	現金流量折現法	估計租金(每平方米及每月) 租金增長(年息)	人民幣30元-人民幣500元 3%-6%
權益工具投資	人民幣856,157千元	市場法	折現率 流動性折扣 市盈率 市淨率	7%-8.5% 5.80%-50% 5.20-15.47 0.76-2.1
其他非流動負債	人民幣43,148千元	二叉樹期權定價模型	無風險利率 波動率 股息率 行權概率	2.42%-2.72% 40.86%-44.27% — 5%-15%

4. 公允價值計量的調節

持續的第三層次公允價值計量的調節信息如下：

2024年

	年初餘額	轉入第三層次	轉出第三層次	計入損益	新增	出售	年末餘額	年末持有的 資產/負債計入 損益的當期末實現 利得的變動
投資性房地產	1,473,823	—	(1,224,400)	(150,378)	—	—	99,045	(1,151)
交易性金融資產	24,227	53,659	—	14,444	—	—	92,330	14,444
其他非流動金融資產	831,930	—	(53,659)	(59,003)	9,704	(13,211)	715,761	(60,654)
其他非流動負債	43,148	—	—	30,549	—	—	73,697	30,549

財務報表附註

2024年12月31日
(根據中國企業會計準則編製)
貨幣單位：人民幣千元

十、公允價值的披露(續)

4. 公允價值計量的調節(續)

2023年

	年初餘額	轉入第三層次	轉出第三層次	計入損益	新增	出售	年末餘額	年末持有的資產 計入損益的當期 未實現利得的變動
投資性房地產	2,010,627	—	(330,000)	(211,643)	4,839	—	1,473,823	(211,643)
交易性金融資產	96,382	—	(96,382)	24,227	—	—	24,227	24,227
其他非流動金融資產	1,028,262	—	—	(58,255)	4,360	(142,437)	831,930	(49,471)
其他非流動負債	32,364	—	—	10,784	—	—	43,148	10,784

持續的第三層次的公允價值計量中，計入當期損益的利得和損失中與金融資產和非金融資產有關的損益信息如下：

	2024年 與金融資產 有關的損益	2023年 與金融資產 有關的損益
計入當期損益的利得總額	(44,559)	(34,028)
年末持有的資產計入的當期末實現利得的變動	(46,210)	(25,244)

	2024年 與非金融資產 有關的損益	2023年 與非金融資產 有關的損益
計入當期損益的利得總額	(150,378)	(211,643)
年末持有的資產計入的當期末實現利得的變動	(1,151)	(211,643)

持續的第三層次的公允價值計量中，計入當期損益的利得和損失中與金融負債有關的損益信息如下：

	2024年 與金融負債 有關的損益	2023年 與金融負債 有關的損益
計入當期損益的利得總額	30,549	10,784
年末持有的負債計入的當期末實現利得的變動	30,549	10,784

本年無第一層次與第二層次公允價值計量之間的轉移。



財務報表附註

2024年12月31日
(根據中國企業會計準則編製)
貨幣單位：人民幣千元

十一、關聯方關係及其交易

1. 控股股東

控股股東名稱	註冊地	業務性質	註冊資本	對本公司 持股比例	對本公司 表決權比例
中興新通訊有限公司	廣東省深圳市	製造業	人民幣10,000萬元	20.09%	20.09%

根據深圳證券交易所股票上市規則，本公司的控股股東為中興新通訊有限公司。

2. 子公司

重要子公司詳見附註七及附註八、1。

3. 合營企業和聯營企業

關聯方關係	
普興移動通訊設備有限公司	本公司合營企業
德特賽維技術有限公司	本公司合營企業
陝西眾投湛盧一期股權投資合夥企業(有限合夥)	本公司合營企業
陝西眾投湛盧二期股權投資合夥企業(有限合夥)	本公司合營企業
浩鯨雲計算科技股份有限公司	本公司聯營企業
中興飛流信息科技有限公司	本公司聯營企業
鐵建聯和(北京)科技有限公司	本公司聯營企業
中山優順置業有限公司	本公司聯營企業
衡陽網信置業有限公司	本公司聯營企業
INTLIVE技術(私人)有限公司	本公司聯營企業
安徽奇英智能科技有限公司	自2023年12月起，不再為本公司聯營企業
山東興濟置業有限公司	自2023年12月起，不再為本公司聯營企業
上海博色信息科技有限公司	自2024年6月起，不再為本公司聯營企業
江西國投信息科技有限公司	自2024年6月起，不再為本公司聯營企業
石家莊市智慧產業有限公司	關聯方交易披露2024年1-5月發生額
深圳市中興和泰酒店投資管理有限公司	自2024年6月起，不再為本公司聯營企業
南京中興和泰酒店管理有限公司	自2024年9月起，成為本公司子公司，不再為聯營企業；
西安中興和泰酒店管理有限公司	關聯方交易披露2024年1-8月發生額及
上海市和而泰酒店投資管理有限公司	截至2024年8月31日應收應付款餘額

財務報表附註

2024年12月31日

(根據中國企業會計準則編製)

貨幣單位：人民幣千元

十一、關聯方關係及其交易(續)

4. 其他關聯方

	關聯方關係
深圳市中興新地技術股份有限公司	本公司控股股東的子公司
深圳市新宇騰躍電子有限公司	本公司控股股東的子公司
上海派能能源科技股份有限公司	本公司控股股東的子公司
深圳市中興新力精密機電技術有限公司	本公司控股股東的子公司
深圳新視智科技技術有限公司	本公司控股股東的子公司
深圳市中興新云服務有限公司	本公司控股股東的子公司
深圳市星楷通訊設備有限公司	本公司控股股東的子公司
北京長瑞時代科技有限公司	本公司關聯自然人控制的公司
深圳市中興旭科技有限公司	本公司關聯自然人控制的公司
隆基綠能科技股份有限公司	本公司關聯自然人控制的公司
西安微電子技術研究所	本公司關聯自然人擔任所長的單位
深圳市中興維先通設備有限公司	本公司關聯自然人擔任董事的公司
深圳市中興國際投資有限公司	本公司關聯自然人擔任董事長的公司
深圳市中興信息技術有限公司	本公司關聯自然人擔任董事長的公司
深圳中興節能環保股份有限公司	本公司關聯自然人擔任副董事長的公司
北京中興協力科技有限公司	本公司關聯自然人擔任董事的公司之子公司
中興智能科技(蕪湖)有限公司	本公司關聯自然人擔任董事長的公司之子公司
天津中興國際投資有限公司	本公司關聯自然人擔任董事長的公司之子公司
深圳中興騰浪生態科技有限公司	本公司關聯自然人擔任董事長的公司之子公司
中興發展有限公司	本公司關聯自然人擔任董事的公司
華通科技有限公司	本公司關聯自然人擔任董事的公司之子公司
南昌中展數智科技有限公司	本公司關聯自然人擔任董事的公司之子公司
中興和潤投資(深圳)有限公司	本公司關聯自然人擔任董事的公司之子公司
深圳中興和泰海景酒店投資發展有限公司	本公司關聯自然人擔任董事的公司之子公司
重慶中興發展有限公司	本公司關聯自然人擔任董事的公司之子公司
重慶中興中投物業服務有限公司	本公司關聯自然人擔任董事的公司之子公司
三河中興物業服務有限公司	本公司關聯自然人擔任董事的公司之子公司
三河中興發展有限公司	本公司關聯自然人擔任董事的公司之子公司
中興軟件技術(瀋陽)有限公司	本公司關聯自然人擔任董事的公司之子公司
霞智科技有限公司	本公司關聯自然人擔任董事長的公司
航天歐華信息技術有限公司	本公司關聯自然人擔任高級管理人員的公司之子公司
深圳航天廣宇工業有限公司	本公司關聯自然人擔任高級管理人員的公司之子公司
天浩投資有限公司	過去十二個月曾為本公司關聯自然人擔任高級管理人員的公司之子公司
廣東歐科空調製冷有限公司	自2024年4月起，不再為本公司關聯方 關聯方交易披露2024年1-3月發生額及 截至2024年3月31日應收應付款餘額
上海中興科源實業有限公司	自2024年8月起，不再為本公司關聯方 關聯方交易披露2024年1-7月發生額及 截至2024年7月31日應收應付款餘額
深圳市航天物業管理有限公司	自2024年11月起，不再為本公司關聯方 關聯方交易披露2024年1-10月發生額及 截至2024年10月31日應收應付款餘額



財務報表附註

2024年12月31日
(根據中國企業會計準則編製)
貨幣單位：人民幣千元

十一、關聯方關係及其交易(續)

5. 關聯方交易

(1) 關聯方商品交易

(a) 向關聯方銷售商品和提供服務

	2024年	2023年
與控股股東及其子公司的交易：		
中興新通訊有限公司	43	—
深圳市中興新雲服務有限公司	3	114
深圳市中興新地技術股份有限公司	1,042	8,685
	1,088	8,799
與關聯自然人任職或控制的公司及其子公司的交易：		
航天歐華信息技術有限公司	236,718	682,544
深圳市中興信息技術有限公司	—	433
中興發展有限公司	68	—
北京長瑞時代科技有限公	—	466
天浩投資有限公司	23,795	—
深圳市中興旭科技有限公	2,628	819
深圳中興節能環保股份有	6	—
隆基綠能科技股份有限公	1,099	—
	264,314	684,262
與本公司聯合營企業及其子公司相關的交易：		
深圳市中興和泰酒店投資管理有限公	39	82
南京中興和泰酒店管理有限公	518	701
西安中興和泰酒店管理有限公	2,124	1,223
上海市和而泰酒店投資管理有限公	1,342	1,774
普興移動通訊設備有限公	1,216	1,622
上海博色信息科技有限公	—	508
浩鯨雲計算科技股份有限公	16,657	4,923
德特賽維技術有限公	—	970
陝西眾投湛盧一期股權投資合夥企業(有限合夥)	1,784	1,980
安徽奇英智能科技有限公司*	—	3,160
陝西眾投湛盧二期股權投資合夥企業(有限合夥)	3,492	2,164
石家莊市智慧產業有限公	—	344
江西國投信息科技有限公	75	—
	27,247	19,451
	292,649	712,512

* 2023年，本集團完成出售英博超算(南京)科技有限公司的全部股權，自2023年12月起，不再將其納入本集團合併報表範圍。上表披露的為2023年1-6月英博超算(南京)科技有限與安徽奇英智能科技有限公司的發生額。

財務報表附註

2024年12月31日
(根據中國企業會計準則編製)
貨幣單位：人民幣千元

十一、關聯方關係及其交易(續)

5. 關聯方交易(續)

(1) 關聯方商品交易(續)

(b) 自關聯方購買商品和接受勞務

	2024年	2023年
與控股股東及其子公司的交易：		
深圳市中興新地技術股份有限公司 [#]	96,406	147,857
深圳市新宇騰躍電子有限公司 [#]	18,719	19,857
上海派能能源科技股份有限公司 [#]	—	922
深圳市中興新力精密機電技術有限公司 [#]	110,253	99,206
深圳新視智科技技術有限公司 [#]	—	587
	225,378	268,429
與關聯自然人任職的公司及其子公司的交易：		
華通科技有限公司	60,902	48,509
南昌中展數智科技有限公司	71,621	50,327
廣東歐科空調製冷有限公司	290	25,963
中興軟件技術(瀋陽)有限公司	—	90
北京中興協力科技有限公司	5,079	7,619
深圳中興和泰海景酒店投資發展有限公司	949	933
深圳市航天物業管理有限公司	205	326
深圳中興騰浪生態科技有限公司	3,535	9,583
霞智科技有限公司	—	115
深圳航天廣宇工業有限公司	—	10
深圳市中興信息技術有限公司	4,522	—
	147,103	143,475
與本公司聯合營企業及其子公司相關的交易：		
深圳市中興和泰酒店投資管理有限公司	15,598	21,215
南京中興和泰酒店管理有限公司	8,132	15,904
上海市和而泰酒店投資管理有限公司	3,793	6,477
西安中興和泰酒店管理有限公司	5,414	11,980
浩鯨雲計算科技股份有限公司	182,151	210,151
中興飛流信息科技技術有限公司	88	178
	215,176	265,905
	587,657	677,809

[#] 按照香港聯合交易所上市規則需作年度申報的持續關連交易

註釋：本年，本集團以市場價為基礎與關聯方進行商品交易。



財務報表附註

2024年12月31日
(根據中國企業會計準則編製)
貨幣單位：人民幣千元

十一、關聯方關係及其交易(續)

5. 關聯方交易(續)

(2) 關聯方租賃

(a) 作為出租人

	租賃資產 類型	2024年 租賃收入	2023年 租賃收入
與控股股東及其子公司的交易：			
深圳市中興新雲服務有限公司	辦公樓	3,264	3,348
深圳市中興新力精密機電技術有限公司	宿舍	—	11
		3,264	3,359
與關聯自然人任職的公司及其子公司的交易：			
深圳市中興國際投資有限公司	辦公樓	135	153
華通科技有限公司	辦公樓	34	34
深圳中興節能環保股份有限公司	辦公樓	272	294
上海中興科源實業有限公司	辦公樓	218	436
中興智能科技(蕪湖)有限公司	辦公樓	146	85
		805	1,002
與本公司聯合營企業及其子公司相關的交易：			
深圳市中興和泰酒店投資管理有限公司	房地產及設備設施	7,309	8,088
南京中興和泰酒店管理有限公司	房地產及設備設施	4,390	5,162
西安中興和泰酒店管理有限公司	房地產及設備設施	11,708	14,117
上海市和而泰酒店投資管理有限公司	房地產及設備設施	10,485	12,311
中興飛流信息科技有限公司	辦公樓	554	614
		34,446	40,292
		38,515	44,653

財務報表附註

2024年12月31日
(根據中國企業會計準則編製)
貨幣單位：人民幣千元

十一、關聯方關係及其交易(續)

5. 關聯方交易(續)

(2) 關聯方租賃(續)

(b) 作為承租人

租賃資產 種類	簡化處理的 短期租賃和 低價值資產 租賃的租金 費用	未納入租賃 負債計量的 可變租賃付 款額	支付的租金	承擔的租賃 負債利息 支出	增加的使用 權資產
與控股股東及其子公司的 交易：					
中興新通訊有限公司 辦公樓	213	—	9,362	1,119	—
與關聯自然人任職的公司 及其子公司的交易：					
重慶中興發展有限公司 辦公樓	941	—	7,055	1,316	29,096
重慶中興中投物業服務有限 公司 辦公樓	419	—	—	—	—
三河中興物業服務有限公司 辦公樓	3,182	—	—	—	—
三河中興發展有限公司 辦公樓	—	—	15,382	2,883	—
天津中興國際投資有限公司 辦公樓	2,400	—	7,930	1,220	—
	7,155	—	39,729	6,538	29,096

註釋：本年，本集團向上述關聯方出租辦公樓及設備設施，根據租賃合同確認租賃收益人民幣38,515千元(2023年：人民幣44,653千元)。

本年，本集團向上述關聯方租入辦公樓等，根據租賃合同確認短期租賃和低價值資產租賃費用人民幣7,155千元，支付的租金是39,729千元(2023年：確認短期租賃和低價值資產租賃費用人民幣6,640千元，支付的租金是36,544千元)。

(3) 其他主要的關聯交易

關鍵管理人員薪酬

	2024年	2023年
短期職工薪酬	57,821	62,797
退休福利	324	335
合計	58,145	63,132

註：本公司關鍵管理人員獲授的2020年股票期權激勵計劃 — 首次授予、2020年股票期權激勵計劃 — 預留授予，於2024年確認的股份期權費用或股份支付費用為人民幣0千元(2023年：人民幣1,432千元)詳見附註十二、1。

(4) 關聯方資產轉讓

交易內容	2024年	2023年
深圳市中興維先通設備有限公司 出售股權	—	2,327
中興和潤投資(深圳)有限公司 出售股權	—	4,358
中興發展有限公司* 收購股權	71,313	—
合計	71,313	6,685

* 本集團於2024年9月收購深圳市中興和泰酒店投資管理有限公司82%股權，收購對價71,313千元。自2024年9月起，深圳市中興和泰酒店投資管理有限公司納入集團合併報表範圍。



財務報表附註

2024年12月31日
(根據中國企業會計準則編製)
貨幣單位：人民幣千元

十一、關聯方關係及其交易(續)

6. 關聯方應收應付款項餘額

往來項目	關聯公司名稱	2024年		2023年	
		賬面餘額	壞賬準備	賬面餘額	壞賬準備
應收票據	航天歐華信息技術有限公司	—	—	283,374	—
應收賬款	浩鯨雲計算科技股份有限公司	460	392	769	420
	鐵建聯和(北京)科技有限公司	696	696	7,424	7,424
	深圳市中興和泰酒店投資管理有限公司	46,348	28,370	42,202	26,250
	西安中興和泰酒店管理有限公司	30,000	10,069	25,907	9,592
	南京中興和泰酒店管理有限公司	4,706	151	5,007	868
	上海市和而泰酒店投資管理有限公司	72,198	45,922	67,530	43,756
	航天歐華信息技術有限公司	—	—	745	36
	深圳市星楷通訊設備有限公司	22,060	22,060	22,060	17,868
	深圳市中興信息技術有限公司	80	1	80	—
	安徽奇英智能科技有限公司*	—	—	2,004	18
	深圳市中興新地技術股份有限公司	—	—	1,124	11
	石家莊市智慧產業有限公司	—	—	389	389
	上海中興科源實業有限公司	—	—	115	—
	中興飛流信息科技(蘇州)有限公司	306	33	645	441
	中興智能科技(蕪湖)有限公司	—	—	51	—
	北京長瑞時代科技有限公司	263	263	414	77
		177,117	107,957	176,466	107,150
預付款項	深圳市中興新力精密機電技術有限公司	—	—	731	—
其他應收款	山東興濟置業有限公司	—	—	5,000	5,000
	三河中興物業服務有限公司	10	—	—	—
	三河中興發展有限公司	71	—	—	—
		81	—	5,000	5,000

財務報表附註

2024年12月31日
(根據中國企業會計準則編製)
貨幣單位：人民幣千元

十一、關聯方關係及其交易(續)

6. 關聯方應收應付款項餘額(續)

往來項目	關聯公司名稱	2024年	2023年
應付票據	深圳市新宇騰躍電子有限公司	6,646	6,156
	深圳市中興新地技術股份有限公司	38,687	64,266
	浩鯨雲計算科技股份有限公司	1,187	—
	深圳市中興新力精密機電技術有限公司	55,066	42,956
	廣東歐科空調製冷有限公司	2,144	25,602
	上海派能能源科技股份有限公司	—	808
	深圳中興騰浪生態科技有限公司	8,891	5,841
	中興飛流信息科技有限公司	—	201
	深圳新視智科技技術有限公司	—	83
		112,621	145,913
應付賬款	深圳市新宇騰躍電子有限公司	1,535	3,202
	深圳市中興新地技術股份有限公司	16,552	17,310
	深圳市中興維先通設備有限公司	327	483
	深圳市中興信息技術有限公司	277	6,365
	普興移動通訊設備有限公司	—	217
	深圳市中興新力精密機電技術有限公司	23,719	26,344
	廣東歐科空調製冷有限公司	—	102
	浩鯨雲計算科技股份有限公司	219,523	152,100
	上海派能能源科技股份有限公司	2,207	2,202
	航天歐華信息技術有限公司	1,987	2,237
	南昌中展數智科技技術有限公司	—	45
	深圳中興騰浪生態科技有限公司	933	453
	深圳新視智科技技術有限公司	74	—
	中興飛流信息科技有限公司	100	—
		267,234	211,060
合同負債	南昌中展數智科技技術有限公司	5,327	5,327
	西安微電子技術研究所	1,620	1,620
	北京中興協力科技技術有限公司	155	155
	航天歐華信息技術有限公司	1,793	10,975
	中興軟件技術(瀋陽)有限公司	3	3
	浩鯨雲計算科技股份有限公司	—	8,458
	安徽奇英智能科技技術有限公司*	—	13
	陝西眾投湛盧一期股權投資合夥企業(有限合夥)	78	—
	深圳市中興旭科技技術有限公司	30	—
		9,006	26,551



財務報表附註

2024年12月31日
(根據中國企業會計準則編製)
貨幣單位：人民幣千元

十一、關聯方關係及其交易(續)

6. 關聯方應收應付款項餘額(續)

往來項目	關聯公司名稱	2024年	2023年
其他應付款	深圳市中興維先通設備有限公司	12	12
	中興新通訊有限公司	10	10
	INTLIVE技術(私人)有限公司	5,457	5,332
	中山優順置業有限公司	2,000	2,000
	衡陽網信置業有限公司	198	198
	山東興濟置業有限公司	—	272
	深圳中興節能環保股份有限公司	229	229
	深圳市中興國際投資有限公司	26	26
	華通科技有限公司	6	36
	深圳市航天物業管理有限公司	30	30
	普興移動通訊設備有限公司	4,523	8,634
	廣東歐科空調製冷有限公司	—	50
	深圳市中興新力精密機電技術有限公司	—	2
	南昌中展數智科技有限公司	—	260
	中興發展有限公司	—	900
	浩鯨雲計算科技股份有限公司	5,111	—
	中興智能科技(蕪湖)有限公司	26	—
		17,628	17,991
租賃負債	三河中興發展有限公司	53,813	66,312
	天津中興國際投資有限公司	21,151	27,861
	中興新通訊有限公司	18,663	26,906
	重慶中興發展有限公司	24,400	1,043
		118,027	122,122

* 2023年，本集團完成出售英博超算(南京)科技公司的全部股權，自2023年12月起，不再將其納入本集團合併報表範圍。上表披露的為2023年1-6月英博超算(南京)科技與安徽奇英智能科技有限公司的發生額

除租賃負債外，其他應收及應付關聯方款項均不計利息、無抵押、且無固定還款期，應收關聯方款項不計利息、無抵押、信用期通常為0-90日，最多1年。

財務報表附註

2024年12月31日
(根據中國企業會計準則編製)
貨幣單位：人民幣千元

十一、關聯方關係及其交易(續)

7. 本集團與關聯方的承諾

(1) 本集團作為採購方，2025年-2026年與關聯方的採購信息如下：

供應商	採購標的	簽訂日期	協議期限	預計採購金額	
				2025年	2026年
中興新通訊有限公司及其子公司	原材料	2024年12月	一年	400,000	—
華通科技有限公司	軟件外包服務	2024年12月	兩年	85,000	85,000
南昌中展數智科技有限公司	軟件外包服務	2024年12月	兩年	97,000	97,000
合計				582,000	182,000

註：本年度已經發生的採購，參見附註十一、5(1)。

(2) 本集團作為銷售方，2025年與關聯方的銷售信息如下：

銷售客戶	銷售標的	簽訂日期	協議期限	預計銷售金額 2025年
航天歐華信息技術有限公司	政企全線產品	2024年12月	一年	1,200,000

註：本年度已經發生的銷售，參見附註十一、5(1)。

(3) 本集團作為出租人，2025年-2026年與關聯方的租賃信息如下：

承租人	預計租賃收入	
	2025年	2026年
與控股股東及其子公司的交易	2,660	—
與關聯自然人任職的公司及其子公司的交易	343	141
與本公司聯合營企業及其子公司相關的交易	463	—
	3,466	141

註：本年度已經發生的租賃收入，參見附註十一、5(2)。

(4) 本集團作為承租人，2025年-2026年與關聯方的租賃信息如下：

出租人	預計租賃費用	
	2025年	2026年
與控股股東及其子公司的交易	11,888	—
與關聯自然人任職的公司及其子公司的交易	30,027	30,027
	41,915	30,027

註：本年度已經發生的租賃費用，參見附註十一、5(2)。



財務報表附註

2024年12月31日
(根據中國企業會計準則編製)
貨幣單位：人民幣千元

十二、股份支付

1. 股票期權激勵計劃

(1) 2020年股票期權激勵計劃 — 首次授予

2020年11月6日，公司第八屆董事會第二十七次會議、第八屆監事會第二十次會議審議通過了《關於公司2020年股票期權激勵計劃股票期權授予相關事項的議案》，確定向6,123名激勵對象首次授予15,847.20萬份股票期權。根據《企業會計準則第11號 — 股份支付》的相關規定，授予日是指股份支付協議獲得批准的日期，因此確定股票期權激勵計劃首次授予的授予日為2020年11月6日。股票期權激勵計劃的激勵對象為本公司董事、高級管理人員以及對本公司整體業績和持續發展有直接影響或者作出突出貢獻的業務骨幹，不包括獨立非執行董事、監事，也不包括單獨或合計持股5%以上的主要股東或實際控制人及其配偶、父母、子女。

首次授予的股票期權有效期為4年。首次授予的股票期權於授權日開始，經過1年的等待期，在之後的三個行權期，第一、第二和第三個行權期分別有1/3的期權在滿足業績條件前提下獲得可行權的權利。未滿足業績條件而未能獲得行權權利的期權或者行權期結束後當期未行權的股票期權將立刻作廢，由公司無償收回並統一註銷。

股票期權行權的業績指標：歸屬於上市公司普通股股東的淨利潤。

股票期權行權的具體條件：

授予的股票期權各行權期可行權的條件：

行權期	行權比例	行權時間	行權條件
第一個行權期 (「第一期」)	1/3	2021.11.6– 2022.11.5	2020年淨利潤不低於30億元
第二個行權期 (「第二期」)	1/3	2022.11.6– 2023.11.5	2020年和2021年累計淨利潤不低於64.7億元
第三個行權期 (「第三期」)	1/3	2023.11.6– 2024.11.5	2020年、2021年和2022年累計淨利潤不低於102.3億元

(2) 2020年股票期權激勵計劃 — 預留授予

2021年9月23日，公司第八屆董事會第四十次會議、第八屆監事會第三十一次會議審議通過了《關於2020年股票期權激勵計劃預留股票期權授予相關事項的議案》，確定向410名激勵對象授予共計500萬份預留的股票期權。根據《企業會計準則第11號 — 股份支付》的相關規定，授予日是指股份支付協議獲得批准的日期，因此確定股票期權激勵計劃預留授予的授予日為2021年9月23日。預留授予股票期權的激勵對象為本公司業務骨幹。

預留授予的股票期權有效期為3年。預留授予的股票期權於授權日開始，經過1年的等待期，在之後的兩個行權期，第一和第二個行權期分別有1/2的期權在滿足業績條件前提下獲得可行權的權利。未滿足業績條件而未能獲得行權權利的期權或者行權期結束後當期未行權的股票期權將立刻作廢，由公司無償收回並統一註銷。

股票期權行權的業績條件：歸屬於上市公司普通股股東的淨利潤。

財務報表附註

2024年12月31日
(根據中國企業會計準則編製)
貨幣單位：人民幣千元

十二、股份支付(續)

1. 股票期權激勵計劃(續)

(2) 2020年股票期權激勵計劃－預留授予(續)

股票期權的行權條件：

行權期	行權比例	行權時間	行權條件
第一個行權期 (「第一期」)	1/2	2022.9.23- 2023.9.22	2020年和2021年累計淨利潤不低於64.7億元
第二個行權期 (「第二期」)	1/2	2023.9.23- 2024.9.20	2020年、2021年和2022年累計淨利潤不低於102.3億元

截至2024年12月31日12個月期間，因等待期屆滿無需確認與之相關的股份支付費用。

(3) 各項權益工具如下：

數量：千份

	本年授予		本年行權		本年解鎖		本年註銷	
	數量	金額	數量	金額	數量	金額	數量	金額
銷售人員	—	—	83	2,845	—	—	15,044	—
管理人員	—	—	49	1,706	—	—	8,948	—
研發人員	—	—	151	5,216	—	—	27,581	—
合計	—	—	283	9,767	—	—	51,573	—

2024年行權的首次授予股票期權於行權日的加權平均股價為31.48元/股(2023年：41.01元/股)；2024年無已行權的預留授予股票期權(2023年：41.52元/股)。

(4) 年末發行在外的各項權益工具如下：

首次授予、預留授予股票期權的行權期分別於2024年11月、2024年9月結束(行權價格範圍：34.47元-34.92元)，2024年年末無發行在外的權益工具。

(5) 以權益結算的股份支付情況如下：

		2024年
授予日權益工具公允價值的確定方法	二叉樹模型 預計股息、歷史波動率、 無風險利率 年末預計可行權的最佳估計數 無	1,116,809
授予日權益工具公允價值的重要參數		
可行權權益工具數量的確定依據		
本年估計與上年估計有重大差異的原因		
以權益結算的股份支付計入資本公積的累計金額		

(6) 本年度發生的股份支付費用如下：

	以權益結算的股份支付費用
銷售人員	—
管理人員	—
研發人員	—
合計	—

財務報表附註

2024年12月31日
(根據中國企業會計準則編製)
貨幣單位：人民幣千元

十三、承諾及或有事項

1. 重要承諾事項

	2024年	2023年
已簽約但未撥備		
資本開支承諾	2,457,110	2,322,794
投資承諾	463,320	495,170
其中：合營企業的投資承諾	406,470	438,670
	2,920,430	2,817,964

2. 或有事項

- 2.1. 美國商務部工業與安全局(以下簡稱「BIS」)於2018年4月15日簽發了一項命令激活原暫緩執行的為期七年的拒絕令(期限為自2018年4月15日起直至2025年3月13日止,以下簡稱「2018年4月15日拒絕令」)。2018年4月15日拒絕令限制及禁止本公司和全資子公司深圳市中興康訊電子有限公司(以下合併簡稱「中興公司」)以任何方式直接或間接參與涉及任何從美國出口或將從美國出口的受《美國出口管理條例》(以下簡稱「EAR」)管轄的實物、軟件或技術的任何交易,或任何其他受EAR管轄的活動。2018年4月15日拒絕令全文於2018年4月23日發佈於美國的《聯邦公報》(《聯邦公報》第83卷第17644頁)上。

中興公司於2018年6月與BIS達成替代和解協議(以下簡稱「2018年替代和解協議」)以取代中興公司於2017年3月與BIS達成的和解協議(以下簡稱「2017年和解協議」)。2018年替代和解協議依據BIS於2018年6月8日簽發的關於中興公司的替代命令(以下簡稱「2018年6月8日命令」)生效。根據2018年替代和解協議,本公司已支付合計14億美元民事罰款,包括一次性支付10億美元以及支付至美國銀行託管賬戶並在2018年6月8日命令簽發起十年內(以下簡稱「監察期」)暫緩的額外的4億美元罰款(監察期內若中興公司遵守2018年替代和解協議約定的監察條件和2018年6月8日命令,監察期屆滿後4億美元罰款將被豁免支付)。中興公司需要遵守2018年替代和解協議的所有適用條款和條件,包括但不限於:BIS將做出自其簽發2018年6月8日命令起為期十年的新拒絕令(以下簡稱「新拒絕令」),包括限制及禁止本公司申請、獲取、或使用任何許可證、許可例外,或出口管制文件、及以任何方式從事任何涉及受EAR管轄的任何實物、軟件、或技術等交易,但在中興公司遵守2018年替代和解協議和2018年6月8日命令的前提下,新拒絕令在監察期內將被暫緩執行,並在監察期屆滿後予以豁免。其他條款和條件詳見本公司於2018年6月12日發佈的《關於重大事項進展及復牌的公告》。

為了履行2018年替代和解協議和2017年和解協議項下義務,本公司需提供並實施覆蓋公司各個層級的一項全面和更新後的出口管制合規項目。

如果公司違反2018年替代和解協議或2017年和解協議義務,(i)被暫緩執行的新拒絕令可能被激活,這將導致包括限制及禁止中興公司申請、獲取、或使用任何許可證、許可例外,或出口管制文件、及以任何方式從事任何涉及受EAR管轄的任何實物、軟件、或技術等交易;(ii)支付至美國銀行託管賬戶的4億美元罰款可立即到期且應全額或部分支付。

本公司成立了董事會出口合規委員會,委員包括公司執行董事、非執行董事及獨立非執行董事;組建了由首席出口管制合規官帶領的覆蓋全球的出口管制合規團隊,並引入專業外部律師團隊和諮詢團隊;構建和優化公司出口管制合規管理架構、制度和流程;引入和實施SAP公司的全球貿易服務(GTS)系統,自主研發企業合規服務系統(ECSS)並實現關鍵業務系統對接,以實現關鍵業務領域出口合規自動化管控;開展出口管制分類編碼(ECCN)上網發佈工作,就受EAR管轄物項,通過公司官網對外向客戶和業務合作夥伴提供適用的出口管制分類編碼(ECCN)等出口管制信息;持續向包括高級管理人員、子公司、合規聯絡人、客戶經理和新員工提供線上、線下出口管制合規培訓;配合特別合規協調員開展的各項監管和合規審計工作;並持續向出口管制合規工作投放資源。

2024年,本公司遵守其開展業務所處國家的可適用的法律法規,包括經濟制裁和出口管制法律法規的各項限制,遵從中興通訊的出口管制合規項目及其所依據的法規是對本公司員工、合同工和業務部門的基本要求。

財務報表附註

2024年12月31日
(根據中國企業會計準則編製)
貨幣單位：人民幣千元

十三、承諾及或有事項(續)

2. 或有事項(續)

2.1. (續)

合規不僅可以守護價值，還可以創造價值。本公司高度重視出口管制合規工作，把合規視為公司戰略的基石和經營的前提及底線。通過每一位員工對出口管制合規的奉獻和謹慎，本公司將繼續為我們的客戶、股東和員工創造價值，與客戶和合作夥伴共建合規、健康的營商環境。

從2024年1月1日至本報告發佈之日，盡本公司所知，上述或有事項不會對本集團當期財務狀況及經營成果造成重大不利影響。

2.2. 截止2024年12月31日，本集團發出的銀行保函，尚有人民幣10,403,552千元(2023年：人民幣10,049,921千元)未到期。

十四、資產負債表日後事項

資產負債表日後的利潤分配情況：

於2025年2月28日，根據董事會建議的利潤分配方案預案，以分紅派息股權登記日股本總數為基數，向全體股東每10股派發6.17元人民幣現金(含稅)，即每股派發0.617元人民幣現金(含稅)。利潤分配預案公佈至實施前，如股本總數發生變動，以2024年度利潤分配預案實施所確定的分紅派息股權登記日股本總數為基數，分配比例不變，按重新調整後的股本總數進行分配。上述事項需提交股東大會審議批准。

十五、其他重要事項

1. 分部報告

(1) 經營分部

出於管理目的，本集團根據產品和服務劃分成業務單元，本集團有如下3個報告分部：

- (a) 運營商網絡：聚焦運營商網絡演進需求，提供無線接入、有線接入、承載網、核心網、服務器及存儲等創新技術和產品解決方案；
- (b) 消費者業務：聚焦消費者的智能體驗，兼顧行業需求，開發、生產、銷售家庭信息終端、智能手機、移動互聯終端、融合創新終端等產品，以及相關的軟件應用與增值服務；
- (c) 政企業務：聚焦政企客戶需求，基於「通訊網絡、物聯網、大數據、雲計算」等產品，為政府和企業提供各類信息化解決方案。

管理層出於配置資源和評價業績的決策目的，對各業務單元的經營成果分開進行管理。分部業績，以報告的分部利潤為基礎進行評價。該指標系對持續經營利潤總額進行調整後的指標，除不包括財務費用、研發費用、資產減值損失、金融工具公允價值變動收益、投資收益以及總部費用之外，該指標與本集團持續經營利潤總額是一致的。

分部資產不包括衍生金融工具、遞延所得稅資產、貨幣資金、長期股權投資、其他應收款和其他未分配的總部資產，原因在於這些資產均由本集團統一管理。

分部負債不包括衍生工具、借款、其他應付款、應付短期債券、應交稅費、遞延所得稅負債以及其他未分配的總部負債，原因在於這些負債均由本集團統一管理。



財務報表附註

2024年12月31日
(根據中國企業會計準則編製)
貨幣單位：人民幣千元

十五、其他重要事項(續)

1. 分部報告(續)

(1) 經營分部(續)

2024年

	運營商網絡	消費者業務	政企業務	合計
分部收入				
2024年				
來自客戶合同的收入	70,326,727	32,406,081	18,455,069	121,187,877
租金收入	—	—	110,875	110,875
小計	70,326,727	32,406,081	18,565,944	121,298,752
分部業績	29,956,809	4,650,789	1,303,614	35,911,212
未分攤的收入				3,009,004
未分攤的費用				(29,490,737)
財務費用				264,570
公允價值變動收益				(625,131)
聯營企業和合營企業投資收益				160,687
利潤總額				9,229,605
資產總額				
2024年				
分部資產	43,449,027	19,242,495	11,470,350	74,161,872
未分配資產				133,161,358
小計				207,323,230
負債總額				
2024年				
分部負債	8,691,263	2,861,802	2,294,455	13,847,520
未分配負債				120,365,428
小計				134,212,948
補充信息				
2024年				
折舊和攤銷費用	2,880,726	1,327,419	760,499	4,968,644
資本性支出	2,911,535	1,341,615	768,632	5,021,782
資產減值損失	(541,041)	(249,308)	(142,833)	(933,182)
信用減值損失	53,603	24,700	14,151	92,454

財務報表附註

2024年12月31日
(根據中國企業會計準則編製)
貨幣單位：人民幣千元

十五、其他重要事項(續)

1. 分部報告(續)

(1) 經營分部(續)

2023年

	運營商網絡	消費者業務	政企業務	合計
分部收入				
2023年				
來自客戶合同的收入	82,758,906	27,908,529	13,469,615	124,137,050
租金收入	—	—	113,828	113,828
小計	82,758,906	27,908,529	13,583,443	124,250,878
分部業績	32,978,187	3,627,234	3,487,651	40,093,072
未分攤的收入				1,979,044
未分攤的費用				(32,533,045)
財務費用				1,101,192
公允價值變動損失				(702,284)
聯營企業和合營企業投資收益				265,161
利潤總額				10,203,140
資產總額				
2023年				
分部資產	50,040,841	16,202,542	8,213,338	74,456,721
未分配資產				126,501,597
小計				200,958,318
負債總額				
2023年				
分部負債	11,217,558	2,806,140	1,841,168	15,864,866
未分配負債				116,762,007
小計				132,626,873
補充信息				
2023年				
折舊和攤銷費用	3,280,932	1,106,419	538,508	4,925,859
資本性支出	3,303,424	1,114,004	542,200	4,959,628
資產減值損失	(571,726)	(192,801)	(93,839)	(858,366)
信用減值損失	(50,485)	(17,025)	(8,286)	(75,796)



財務報表附註

2024年12月31日
(根據中國企業會計準則編製)
貨幣單位：人民幣千元

十五、其他重要事項(續)

1. 分部報告(續)

(2) 地理信息

收入總額

	2024年	2023年
中國	82,005,674	86,485,340
亞洲(不包括中國)	15,390,457	14,131,004
非洲	6,422,478	6,221,506
歐美及大洋洲	17,480,143	17,413,028
	121,298,752	124,250,878

非流動資產總額

	2024年	2023年
中國	22,304,776	24,098,843
亞洲(不包括中國)	1,388,462	1,338,546
非洲	572,295	528,577
歐美及大洋洲	1,002,643	424,328
	25,268,176	26,390,294

非流動資產歸屬於該資產所處區域，不包括長期應收款、長期應收款保理、長期股權投資、其他非流動金融資產、遞延所得稅資產、商譽以及其他非流動資產。

(3) 主要客戶信息

營業收入人民幣33,294,519千元(2023年：來源於某個主要客戶人民幣34,725,344千元)來自某一個主要客戶的運營商網絡及消費者業務收入。

2. 董事及監事薪酬

按照上市規則、香港公司條例第383(1)(a)、(b)、(c)及(f)條和公司(披露董事利益資料)規例第2部，本年度董事及監事的薪酬披露如下：

董事及監事薪酬如下：	2024年	2023年
袍金	1,800	1,800
薪金、津貼及福利	7,744	7,673
根據表現釐定的獎金(花紅)*	28,522	31,691
退休福利計劃供款	223	261
合計	38,289	41,425

註：本公司董事獲授的2020年股票期權激勵計劃 — 首次授予，於2024年未確認股份期權費用或股份支付費用(2023年：人民幣732千元)。

* 本公司若干執行董事有權獲得花紅付款，金額乃根據工作表現釐定。

本年度不存在董事或監事放棄或同意放棄任何酬金，本集團無向本公司董事或監事支付任何酬金，作為鼓勵加入或加入本集團的薪金，或作為離職補償(2023年：無)。

本公司董事、監事或與董事、監事有關連的實體並未直接或間接在2024年內或結束時仍然生效的本集團的任何重要交易、安排或合約中擁有或曾經擁有重大權益。

財務報表附註

2024年12月31日
(根據中國企業會計準則編製)
貨幣單位：人民幣千元

十五、其他重要事項(續)

2. 董事及監事薪酬(續)

執行董事、非執行董事、獨立非執行董事及監事

	袍金	薪金、津貼 及福利	根據表現 釐定的獎金 (花紅)	退休福利 計劃供款	總額	股權激勵 計劃成本
2024年						
執行董事：						
李自學	—	1,819	6,070	11	7,900	註1
徐子陽(總裁)	—	1,772	7,982	46	9,800	註1
顧軍營	—	1,669	6,690	66	8,425	註1
	—	5,260	20,742	123	26,125	
非執行董事：						
李步青(離任)	100	—	—	—	100	註1、註2
諸為民	200	—	—	—	200	註1
方榕	200	—	—	—	200	註1
張洪	100	—	—	—	100	註2
	600	—	—	—	600	
獨立非執行董事：						
蔡曼莉(離任)	200	—	—	—	200	註2
莊堅勝	400	—	—	—	400	
吳君棟(離任)	200	—	—	—	200	註2
王清剛	200	—	—	—	200	註2
徐奇鵬	200	—	—	—	200	註2
	1,200	—	—	—	1,200	
監事：						
謝大雄	—	1,230	4,853	—	6,083	
夏小悅	—	644	1,633	50	2,327	
李妙娜	—	610	1,294	50	1,954	
江密華	—	—	—	—	—	
郝博	—	—	—	—	—	
	—	2,484	7,780	100	10,364	
	1,800	7,744	28,522	223	38,289	

本年未向獨立非執行董事支付其他酬金(2023年：無)。



財務報表附註

2024年12月31日
(根據中國企業會計準則編製)
貨幣單位：人民幣千元

十五、其他重要事項(續)

2. 董事及監事薪酬(續)

執行董事、非執行董事、獨立非執行董事及監事(續)

	袍金	薪金、津貼 及福利	根據表現 釐定的獎金 (花紅)	退休福利 計劃供款	總額	股權激勵 計劃成本
2023年						
執行董事：						
李自學	—	1,839	6,842	41	8,722	註1
徐子陽(總裁)	—	1,734	9,500	46	11,280	註1
顧軍營	—	1,650	7,137	63	8,850	註1
	—	5,223	23,479	150	28,852	
非執行董事：						
李步青	200	—	—	—	200	註1
諸為民	200	—	—	—	200	註1
方榕	200	—	—	—	200	註1
	600	—	—	—	600	
獨立非執行董事：						
蔡曼莉	400	—	—	—	400	
吳君棟	400	—	—	—	400	
莊堅勝	400	—	—	—	400	
	1,200	—	—	—	1,200	
監事：						
謝大雄	—	1,234	5,138	19	6,391	
夏小悅	—	632	1,714	46	2,392	
李妙娜	—	584	1,360	46	1,990	
江密華	—	—	—	—	—	
郝博	—	—	—	—	—	
	—	2,450	8,212	111	10,773	
	1,800	7,673	31,691	261	41,425	

註1：本年度末，執行董事李自學先生、徐子陽先生、顧軍營先生分別持有本公司2020年股票期權激勵計劃首次授予的股票期權0萬份(2023年：6萬份)，非執行董事李步青先生、諸為民先生、方榕女士分別持有本公司2020年股票期權激勵計劃首次授予的股票期權0萬份(2023年：1.7萬份)；本公司2020年股票期權激勵計劃首次授予的股票期權的公允價值為人民幣1,444,549千元，本公司於2024年確認股票期權費用為人民幣0千元(2023年：人民幣158,409千元)，其中執行董事、非執行董事的股份期權費用為人民幣0千元(2023年：人民幣732千元)。

註2：李步青先生於2024年6月28日辭去公司非執行董事職務，蔡曼莉女士、吳君棟先生第九屆董事會獨立非執行董事任期於2024年6月28日屆滿。2024年6月28日召開的公司2023年度股東大會，選舉張洪先生為公司第九屆董事會非執行董事，選舉王清剛先生、徐奇鵬先生為公司第九屆董事會獨立非執行董事。

上述有關本公司2020年股票期權激勵計劃詳情請見附註十二。

本公司未向董事、監事及其關連人提供貸款。本公司亦未向參與股份計劃的員工及獲取公司股份的人員提供貸款。

財務報表附註

2024年12月31日

(根據中國企業會計準則編製)

貨幣單位：人民幣千元

十五、其他重要事項(續)

3. #本集團本年度薪酬最高的前五名僱員

本年度，本集團本年薪酬最高的前五名僱員中包括1位董事(2023年：1位董事)，他的薪酬詳見上文。其餘四名僱員的薪酬詳情如下：

	2024年	2023年
薪金、津貼及福利	5,296	5,645
根據表現釐定的獎金(花紅)	30,799	33,033
退休福利計劃供款	217	185
合計	36,312	38,863

註：上述四名僱員獲授的2020年股票期權激勵計劃—首次授予，於2024年確認的股份期權費用或股份支付費用為人民幣0千元(2023年：人民幣765千元)。

上述四名僱員扣除個人所得稅前的薪酬在以下範圍內的人數如下：

	2024年	2023年
人民幣8,500,001元—人民幣9,000,000元	2	1
人民幣9,000,001元—人民幣9,500,000元	1	1
人民幣9,500,001元—人民幣10,000,000元	1	1
人民幣10,000,001元—人民幣10,500,000元	—	—
人民幣10,500,001元—人民幣11,000,000元	—	1
合計	4	4

本集團無向本公司任何五名最高薪酬僱員支付任何酬金，作為鼓勵加入或加入本集團的薪金，或作為離職補償(2023年：無)。

4. #淨流動資產/(負債)

	2024年 本集團	2023年 本集團	2024年 本公司	2023年 本公司
流動資產	141,787,346	158,504,553	135,462,843	151,894,602
減：流動負債	82,635,473	83,030,414	90,418,632	92,399,683
淨流動資產/(負債)	59,151,873	75,474,139	45,044,211	59,494,919

5. #總資產減流動負債

	2024年 本集團	2023年 本集團	2024年 本公司	2023年 本公司
總資產	207,323,230	200,958,318	187,030,066	193,091,487
減：流動負債	82,635,473	83,030,414	90,418,632	92,399,683
總資產減流動負債	124,687,757	117,927,904	96,611,434	100,691,804



財務報表附註

2024年12月31日
(根據中國企業會計準則編製)
貨幣單位：人民幣千元

十六、公司財務報表主要項目

1. 貨幣資金

	2024年	2023年
庫存現金	821	1,106
銀行存款	17,554,839	39,799,977
其他貨幣資金	317,009	882,058
存放本集團財務公司款項	9,811,225	21,292,050
	27,683,894	61,975,191
其中：存放在境外的款項總額	325,535	430,443

於2024年12月31日，本公司存放在境外且資金受到限制的貨幣資金為人民幣131千元（2023年12月31日：人民幣73千元）。

2. 應收賬款

(1) 應收賬款的賬齡分析如下：

	2024年	2023年
未逾期	13,834,404	16,278,135
1年以內	14,621,494	11,770,438
1年至2年	3,657,452	4,091,017
2年至3年	1,678,076	1,400,995
3年以上	7,928,661	8,559,056
	41,720,087	42,099,641
減：應收賬款壞賬準備	5,869,015	6,155,903
合計	35,851,072	35,943,738

(2) 按壞賬計提方法分類披露

2024年

	賬面餘額		壞賬準備		賬面價值
	金額	比例	金額	計提比例	
單項計提減值準備	1,703,304	4.08%	1,703,304	100.00%	—
按信用風險特徵組合 計提減值準備	40,016,783	95.92%	4,165,711	10.41%	35,851,072
合計	41,720,087	100.00%	5,869,015	14.07%	35,851,072

2023年

	賬面餘額		壞賬準備		賬面價值
	金額	比例	金額	計提比例	
單項計提減值準備	1,690,977	4.02%	1,690,977	100.00%	—
按信用風險特徵組合 計提減值準備	40,408,664	95.98%	4,464,926	11.05%	35,943,738
合計	42,099,641	100.00%	6,155,903	14.62%	35,943,738

財務報表附註

2024年12月31日
(根據中國企業會計準則編製)
貨幣單位：人民幣千元

十六、公司財務報表主要項目(續)

2. 應收賬款(續)

(2) 按壞賬計提方法分類披露(續)

於2024年12月31日，組合計提壞賬準備的應收賬款情況如下：

	賬面餘額	減值準備	計提比例
未逾期	13,834,404	74,991	0.54%
1年以內	14,528,277	228,159	1.57%
1年至2年	3,655,443	195,743	5.35%
2年至3年	1,661,861	229,462	13.81%
3年以上	6,336,798	3,437,356	54.24%
合計	40,016,783	4,165,711	10.41%

(3) 應收賬款壞賬準備的變動如下：

	年初餘額	本年計提/ (轉回)	本年核銷	匯率變動	年末餘額
2024年	6,155,903	(102,094)	(175,456)	(9,338)	5,869,015

於2024年，單項金額重大並且單項計提壞賬準備的應收賬款轉回人民幣2,141千元(2023年：人民幣50,700千元)。單項金額重大並且單項計提壞賬準備的應收賬款核銷人民幣0元(2023年：人民幣0元)。

(4) 於2024年12月31日，應收賬款和合同資產金額前五名如下：

	應收賬款 年末餘額	合同資產 年末餘額	應收賬款和 合同資產 年末餘額	佔應收賬款 和合同資產 年末餘額 合計數的 比例	應收賬款 壞賬準備和 合同資產 減值準備 年末餘額
客戶1	4,061,989	972,663	5,034,652	11.20%	13,509
客戶2	2,335,343	530,537	2,865,880	6.38%	10,380
客戶3	2,302,376	404,624	2,707,000	6.02%	23,806
客戶4	589,379	72,361	661,740	1.47%	229,423
客戶5	380,602	11,157	391,759	0.87%	17,602
合計	9,669,689	1,991,342	11,661,031	25.94%	294,720

不符合終止確認條件的應收賬款的轉移，本公司在「應收賬款保理」科目和「應收賬款保理之銀行撥款」科目單獨反映。

3. 其他應收款

	2024年	2023年
應收股利	1,473,237	2,823,753
其他應收款	31,710,754	28,829,300
合計	33,183,991	31,653,053



財務報表附註

2024年12月31日
(根據中國企業會計準則編製)
貨幣單位：人民幣千元

十六、公司財務報表主要項目(續)

3. 其他應收款(續)

(1) 其他應收款的賬齡分析：

	2024年	2023年
1年以內	17,983,566	13,432,961
1年至2年	2,108,442	4,364,164
2年至3年	1,504,428	2,310,947
3年以上	10,338,254	8,950,708
	31,934,690	29,058,780
減：壞賬準備	223,936	229,480
合計	31,710,754	28,829,300

(2) 其他應收款賬面餘額按性質分類

	2024年	2023年
員工備用金	—	—
往來款項	31,934,690	29,058,780
合計	31,934,690	29,058,780

(3) 壞賬準備計提情況

2024年

	賬面餘額 金額	比例	壞賬準備 金額	計提比例	賬面價值
按信用風險特徵組合 計提壞賬準備	31,934,690	100.00%	223,936	0.70%	31,710,754

於2024年12月31日，組合計提壞賬準備的其他應收款情況如下：

	賬面餘額	減值準備	計提比例
賬齡風險組合	31,934,690	223,936	0.70%

其他應收款壞賬準備的變動如下：

	年初餘額	本年計提/ (轉回)	本年核銷	年末餘額
賬齡風險組合	229,480	29,243	(34,787)	223,936

4. 長期應收款

	2024年	2023年
向子公司授出貸款(註1)	2,954,807	2,963,702
分期收款提供通信系統建設工程	764,574	1,894,521
	3,719,381	4,858,223
減：長期應收款壞賬準備	36,700	25,099
合計	3,682,681	4,833,124

註1：上述向子公司授出的貸款均為無抵押、免息且在可預見將來未計劃收回。管理層認為，該等墊款實質上構成對境外經營的淨投資。

財務報表附註

2024年12月31日
(根據中國企業會計準則編製)
貨幣單位：人民幣千元

十六、公司財務報表主要項目(續)

4. 長期應收款(續)

本年長期應收款壞賬準備增減變動情況如下：

	年初餘額	本年計提／ (轉回)	年末餘額
2024年	25,099	11,601	36,700
2023年	35,930	(10,831)	25,099

長期應收款採用的折現率區間為3.10%–7.05%。

不符合終止確認條件的長期應收款的轉移，本公司在「長期應收款保理」科目和「長期應收款保理之銀行撥款」科目單獨反映。

5. 長期股權投資

		2024年	2023年
權益法			
合營企業	(1)	857,509	728,001
聯營企業	(2)	1,063,225	1,050,567
減：長期股權投資減值準備		—	—
合計		1,920,734	1,778,568
成本法			
子公司	(3)	17,010,083	16,814,207
減：長期股權投資減值準備	(4)	613,526	613,526
合計		16,396,557	16,200,681
合計		18,317,291	17,979,249

(1) 合營企業

	年初賬面 價值	本年變動							年末賬面 價值	年末減值 準備
		追加投資	減少投資	權益法下 投資損益	其他綜合 收益	其他權益 變動	宣告現金 股利	計提減值 準備		
普興移動通訊設備 有限公司	10,752	—	—	(9,545)	—	—	—	—	1,207	—
德特賽維技術有限 公司	36,054	—	—	5,997	—	—	(2,309)	—	39,742	—
珠海市紅土湛盧股權 投資合夥企業 (有限合夥)	587,920	—	—	136,092	—	—	—	—	724,012	—
北京順義建廣湛盧 新興產業股權投資 合夥企業(有限 合夥)	93,275	—	—	(727)	—	—	—	—	92,548	—
合計	728,001	—	—	131,817	—	—	(2,309)	—	857,509	—

財務報表附註

2024年12月31日
(根據中國企業會計準則編製)
貨幣單位：人民幣千元

十六、公司財務報表主要項目(續)

5. 長期股權投資(續)

(2) 聯營企業

	年初賬面 價值	本年變動							年末賬面 價值	年末減值 準備
		追加投資	減少投資	權益法下 投資損益	其他綜合 收益	其他權益 變動	宣告現金 股利	計提減值 準備		
浩鯨雲計算科技股份有限 公司	820,204	—	—	31,245	(1,263)	—	—	—	850,186	—
中興飛流信息科技有限 公司	5,991	—	—	(7,189)	—	—	—	—	(1,198)	—
興雲時代科技有限公司	121,441	—	—	(6,303)	—	—	—	—	115,138	—
青島市紅土湛盧二期私募 股權投資基金合夥企業 (有限合夥)	60,436	—	—	(1,097)	—	—	—	—	59,339	—
中興(溫州)軌道通訊技術 有限公司	34,738	—	—	5,022	—	—	—	—	39,760	—
其他投資	7,757	—	(5,472)	(2,285)	—	—	—	—	—	—
合計	1,050,567	—	(5,472)	19,393	(1,263)	—	—	—	1,063,225	—

(3) 子公司

	投資成本	年初數	本年增減	年末數	持股比例	表決權比例	本年 現金紅利
深圳市中興軟件有限責任公司	263,293	263,293	—	263,293	100%	100%	2,000,000
深圳市中興康訊電子有限公司	580,000	580,000	—	580,000	100%	100%	—
深圳市中興微電子技術有限公司	2,702,784	2,702,784	—	2,702,784	87%	87%	—
深圳市中興通訊技術服務有限責任公司	45,000	45,000	—	45,000	90%	90%	—
西安中興新軟件有限責任公司	340,000	340,000	—	340,000	100%	100%	300,000
中興通訊(香港)有限公司	2,226,963	2,226,963	—	2,226,963	100%	100%	—
中興通訊(河源)有限公司	500,000	500,000	—	500,000	100%	100%	—
中興通訊集團財務有限公司	1,000,000	1,000,000	—	1,000,000	100%	100%	—
中興光電子技術有限公司	1,000,000	1,000,000	—	1,000,000	100%	100%	—
中興通訊(南京)有限責任公司	1,000,000	1,000,000	—	1,000,000	100%	100%	—
努比亞技術有限公司	1,124,402	1,124,402	—	1,124,402	78%	78%	—
深圳市仁興科技有限責任公司	720,000	720,000	—	720,000	100%	100%	—
中興智能科技南京有限公司	1,000,000	1,000,000	—	1,000,000	83%	83%	—
中興智能汽車有限公司	790,500	790,500	—	790,500	86%	86%	—
中興通訊(成都)有限公司	500,000	500,000	—	500,000	100%	100%	—
蘇州中和春生三號投資中心(有限合夥)	—	—	—	—	—	*	10,560
中興新能源科技有限公司	232,360	232,360	—	232,360	100%	100%	—
其他投資	2,984,781	2,788,905	195,876	2,984,781	—	—	1,083,985
合計	17,010,083	16,814,207	195,876	17,010,083	—	—	3,394,545

* 該子公司為有限合夥企業，本公司持股比例低於50%，但管理及控制該有限合夥企業的普通合夥人為本公司控制的公司，因此本集團可以控制該公司。

(4) 長期股權投資減值準備

	年初餘額	本年增減	年末餘額
深圳市中興通訊技術服務有限責任公司	9,656	—	9,656
中興新能源科技有限公司	232,360	—	232,360
其他投資	371,510	—	371,510
合計	613,526	—	613,526

財務報表附註

2024年12月31日
 (根據中國企業會計準則編製)
 貨幣單位：人民幣千元

十六、公司財務報表主要項目(續)

6. 營業收入和營業成本

	2024年		2023年	
	收入	成本	收入	成本 (經重述)
主營業務	114,981,535	110,900,152	119,523,236	110,302,456
其他業務	17,302,020	315,366	15,382,380	215,342
合計	132,283,555	111,215,518	134,905,616	110,517,798

7. 投資收益

	2024年	2023年
權益法核算的長期股權投資收益	151,210	247,984
成本法核算的長期股權投資收益	3,394,545	3,031,750
以攤餘成本計量的金融資產及以公允價值計量且其變動計入 當期損益的金融資產在持有期間取得的投資收益	7,997	23,053
處置長期股權投資產生的投資收益／(損失)	16,867	(27,134)
處置衍生品投資取得的投資損失	(188,929)	(603,215)
處置以公允價值計量且其變動計入當期損益的金融資產產生的 投資收益	110,886	12,510
以攤餘成本計量的金融資產及以公允價值計量且其變動計入 其他綜合收益的金融資產終止確認損失	(302,455)	(251,879)
合計	3,190,121	2,433,069

補充資料

2024年
貨幣單位：人民幣千元

1、非經常性損益明細表

	2024年
非流動資產處置收益	95,659
處置長期股權投資產生的投資收益	155,154
除同公司正常經營業務相關的有效套期保值業務外，持有金融資產和金融負債產生的公允價值變動損益以及處置金融資產和金融負債產生的損益	(206,393)
投資性房地產公允價值變動收益	(150,378)
除軟件產品增值稅退稅收入、個稅手續費返還和增值稅加計抵減外的其他收益	326,700
單項金額重大並且單項計提壞賬準備的應收賬款壞賬準備轉回	4,272
除上述各項之外的其他營業外收入和支出淨額	(112,576)
其他符合非經常性損益定義的損益項目	2,542,942
	2,655,380
所得稅影響數	(398,307)
少數股東權益影響數(稅後)	(11,350)
	2,245,723

註1 本集團對非經常性損益項目的確認依照《公開發行證券的公司信息披露解釋性公告第1號——非經常性損益(2023年修訂)》(證監會公告[2023]65號)的規定執行。對於根據非經常性損益定義界定的非經常性損益項目，以及將其列舉的非經常性損益項目界定為經常性損益的項目如下：

	2024年	原因
軟件產品增值稅退稅收入	2,069,027	符合國家政策規定、持續發生
代扣代繳個稅手續費返還收入	32,747	符合國家政策規定、持續發生
深圳市中興創業投資基金管理有限公司投資收益及公允價值變動收益	(41,290)	中興創投經營範圍內業務

2、淨資產收益率和每股收益

	加權平均 淨資產收益率	每股收益 基本	稀釋
歸屬於公司普通股股東的淨利潤	11.97%	1.76	1.76
扣除非經常性損益後歸屬於公司普通股股東的淨利潤	8.78%	1.29	1.29



備查文件

- 載有公司法定代表人、財務總監、會計機構負責人簽署並蓋章的財務報表；
- 載有會計師事務所蓋章、註冊會計師簽署並蓋章的審計報告原件；
- 2024年公開披露的所有公司文件正本及公告原稿；及
- 《公司章程》。

承董事會命
李自學
董事長

2025年2月28日

ZTE 中兴通讯股份有限公司
ZTE CORPORATION