

香港交易及結算所有限公司及香港聯合交易所有限公司對本公告的內容概不負責，對其準確性或完整性亦不發表任何聲明，並明確表示，概不對因本公告全部或任何部份內容而產生或因倚賴該等內容而引致的任何損失承擔任何責任。



Horizon Robotics

地平线*

(於開曼群島註冊成立以不同投票權控制的有限公司)

(股份代號：9660)

截至2024年12月31日止年度的年度業績公告 及 建議修訂組織章程大綱及細則

Horizon Robotics (「本公司」) 董事 (「董事」) 會 (「董事會」) 欣然公佈本公司截至2024年12月31日止年度 (「報告期間」) 的經審計年度合併業績，連同2023年相應期間的比較數字。該等年度業績乃摘錄自本公司經審計財務報表，且已由董事會審計委員會 (「審計委員會」) 審閱。

於本公告內，「我們」指本公司及 (倘文義另有所指) 本集團 (定義見「財務資料附註」一節中的「一般資料」)。

財務業績摘要

	截至12月31日止年度		
	2024年	2023年	變動(%)
來自客戶合同的收入	2,383,554	1,551,607	53.6
毛利	1,841,354	1,094,310	68.3
經營虧損	(2,144,240)	(2,030,522)	5.6
年內利潤 / (虧損)	2,346,508	(6,739,053)	(134.8)
非國際財務報告準則財務計量指標：			
經調整經營虧損	(1,495,179)	(1,686,991)	(11.4)
經調整虧損淨額	(1,681,155)	(1,635,168)	2.8

附註：

更多詳情，請參閱本年度業績公告「非國際財務報告準則計量指標」一節。

業務回顧及前景

報告期間的業務回顧

2024年，我們鞏固作為領先的乘用車高級輔助駕駛(ADAS)及高階自動駕駛(AD)解決方案提供商地位，並實現以下重大里程碑：

- 佔據高級輔助駕駛市場主導地位：到2024年底，我們在中國OEM高級輔助駕駛市場佔據的市場份額超過40%，市場領先地位進一步加強，反映了高級輔助駕駛解決方案的應用範圍不斷擴大。
- 高階自動駕駛業務勢頭強勢：於高階自動駕駛加速普及的背景下，我們在中國獨立第三方高階自動駕駛解決方案提供商中排名第二，市場份額不斷提高，競爭優勢進一步鞏固，使我們在快速發展的行業中處於領先地位。
- 交付量及車型定點雙雙創紀錄：2024年，產品解決方案的交付量達至約2.9百萬件，產品解決方案的累計交付量達至約7.7百萬件。於2024年，我們取得100多款車型定點，截至2024年12月31日，我們的累計車型定點總數增加到310多款車型。

2024年，我們錄得收入人民幣2,383.6百萬元，同比增長53.6%；毛利為人民幣1,841.4百萬元，同比增長68.3%。同時，我們穩步提高研發及經營效率，令經調整經營虧損較上年收窄人民幣191.8百萬元。我們認為，強勁的財務表現證明了我們在快速演變的環境中保持可持續增長及有效執行業務策略的能力。

產品及解決方案

- Horizon Mono：2024年，我們在中國高級輔助駕駛市場取得最高的市場份額。此外，我們就新一代Horizon Mono設計與一名領先的全球一級供應商建立戰略合作關係，這標誌著我們向全球化邁出關鍵一步。
- Horizon SuperDrive (HSD)：2024年，我們推出新一代全場景高階自動駕駛解決方案HSD。作為一項突破性創新，HSD解決方案旨在於所有城市、高速公路和泊車場景中實現流暢和擬人的高階自動駕駛功能。
- 於2024年，我們推出征程6系列處理硬件，旨在為我們的高級輔助駕駛及高階自動駕駛解決方案賦能。我們於2025年2月開始生產征程6處理硬件。我們征程6系列處理硬件驅動的智駕解決方案上市後受到市場的廣泛認可。到2024年底，我們為推廣應用而與20多個OEM品牌合作，包括領先的中國OEM、全球汽車巨頭、電動汽車一線品牌及其聯屬合資企業。

授權及服務業務

憑藉在高級輔助駕駛及高階自動駕駛解決方案的領先地位，我們通過可擴展的IP授權及一站式開發服務，以靈活、以客戶為中心的業務模式為根基，為中國及全球合作夥伴赋能。我們助力OEM及一級供應商加快創新週期，同時降低前期研發成本。

2024年，我們通過授權及服務業務為全球客戶提供援助，令其在實現自動駕駛量產的過程中少走彎路。2024年，我們的授權及服務業務收入為人民幣1,647.5百萬元，同比增長70.9%。

報告期間後的近期發展

智能駕駛的開創性合作夥伴關係

自2025年初以來，許多OEM開始將高階自動駕駛技術應用於入門級車型，推動高階駕駛能力進入更廣闊的市場。我們的最新高速公路NOA高階自動駕駛解決方案搭載最先進的征程6E及征程6M處理硬件，成為所有該等OEM面向大眾市場提供可擴展、高性能的高階自動駕駛解決方案的首選。有關合作凸顯我們滿足全球領先電動汽車製造商嚴格的安全性、效能及性能標準的能力。

高速路況的城市NOA

HSD具備在中國一線城市繁華市區行駛的能力。該解決方案的成熟體現在其優雅從容的擬人駕駛風格、無縫銜接的決策、駕駛員幾乎零干預順利避開障礙物，在無保護的U形轉彎及複雜的行人交互等場景中與經驗豐富的人類駕駛員表現相當。HSD因其HMI設計榮獲iF設計獎，該設計因其直觀的界面、逼真的視覺效果及極簡美學，注重清晰度及用戶參與而備受讚譽。

業務前景

2025年開始，我們由征程6系列處理硬件提供支持的新一代高級輔助駕駛及高階自動駕駛解決方案將搭載入不斷擴大的車型矩陣。預計於2025年，征程系列處理硬件的累計出貨量將超過1,000萬件，成為中國首家實現該里程碑的自動駕駛科技公司。

我們預計將繼續提升HSD的性能，以應對更複雜的駕駛場景，提供擬人化駕駛體驗，泛化場景，實現全國範圍內無縫部署。基於我們的專有處理硬件，HSD已獲多個領先的OEM品牌指定集成到其戰略車型，預計將於2025年第三季度開始量產。

智能汽車轉型是全球汽車行業革命的大趨勢。隨著技術突破、監管利好及消費者意願共同推動大眾市場採用智能出行，我們預計2025年將為智能駕駛行業的關鍵轉折點。我們始終致力於通過高級輔助駕駛及高階自動駕駛技術實現智駕平權。隨著HSD步入量產階段，我們佔據引領時代變革的獨有地位—引領卓越，推動全民智駕。

管理層討論與分析

截至2024年12月31日止年度與截至2023年12月31日止年度的比較

下表載列截至2024年及2023年12月31日止年度的比較數字：

	截至12月31日止年度	
	2024年	2023年
	(人民幣千元)	
來自客戶合同的收入	2,383,554	1,551,607
銷售成本	(542,200)	(457,297)
毛利	1,841,354	1,094,310
研發開支	(3,156,055)	(2,366,255)
行政開支	(637,615)	(443,366)
銷售及營銷開支	(409,853)	(327,249)
金融資產減值虧損淨額	(51,249)	(20,793)
其他收入	195,875	66,222
其他收益／(虧損)淨額	73,303	(33,391)
經營虧損	(2,144,240)	(2,030,522)
加回：		
以股份為基礎的支付	562,923	341,751
上市開支	86,138	1,780
經調整經營虧損(非國際財務報告準則計量指標)	(1,495,179)	(1,686,991)
經營虧損	(2,144,240)	(2,030,522)
財務收入	383,231	167,473
財務成本	(7,413)	(8,651)
財務收入淨額	375,818	158,822
採用權益法入賬的分佔投資業績	(557,287)	(112,074)
優先股及其他金融負債的公允價值變動	4,676,724	(4,760,354)
除所得稅前利潤／(虧損)	2,351,015	(6,744,128)
所得稅(開支)／優惠	(4,507)	5,075
年內利潤／(虧損)	2,346,508	(6,739,053)
加回：		
以股份為基礎的支付	562,923	341,751
上市開支	86,138	1,780
優先股及其他金融負債的公允價值變動	(4,676,724)	4,760,354
經調整虧損淨額(非國際財務報告準則計量指標)	(1,681,155)	(1,635,168)

收入。截至2024年12月31日止年度，收入同比增加53.6%至人民幣2,383.6百萬元。下表載列我們截至2024年及2023年12月31日止年度按收入來源劃分的收入：

	截至12月31日止年度			
	2024年		2023年	
	金額	佔總收入的百分比 (人民幣千元，百分比除外)	金額	佔總收入的百分比
汽車解決方案				
產品解決方案	664,237	27.9%	506,386	32.7%
授權及服務業務	1,647,466	69.1%	963,978	62.1%
小計	2,311,703	97.0%	1,470,364	94.8%
非車解決方案	71,851	3.0%	81,243	5.2%
總收入	2,383,554	100%	1,551,607	100%

截至2024年12月31日止年度，汽車解決方案的收入同比增加57.2%至人民幣2,311.7百萬元。該增長主要受以下各項所推動：

- 截至2024年12月31日止年度，產品解決方案的收入同比增加31.2%至人民幣664.2百萬元。該增長主要受全年交付量增加所推動，反映客戶對我們產品的強烈認可及強勁需求以及後續贏得市場份額。
- 截至2024年12月31日止年度，授權及服務業務的收入同比增加70.9%至人民幣1,647.5百萬元，主要是由於智能汽車行業加速朝著智能化轉型，推動高級輔助駕駛及高階自動駕駛解決方案的普及與技術進步。這一趨勢刺激OEM及一級供應商對我們算法、軟件開發工具及客製化技術服務的龐大需求。

銷售成本。截至2024年12月31日止年度，銷售成本為人民幣542.2百萬元，同比增加18.6%。按收入來源劃分，產品解決方案成本及授權及服務業務成本分別增加27.1%及23.0%。按性質劃分，銷貨成本增加23.8%，而僱員福利成本下降13.1%。

毛利及毛利率。於2024年，毛利為人民幣1,841.4百萬元，同比增加68.3%。毛利率由2023年的70.5%增加至2024年的77.3%。毛利率改善主要受收入組合的變化，尤其是利潤率較高的授權及服務業務的收入佔比不斷上升所推動。由於我們的授權及服務業務相較產品解決方案產生較低的銷貨成本，故我們的授權及服務業務通常比產品解決方案具有更高的毛利率。

下表載列我們截至2024年及2023年12月31日止年度按汽車解決方案的業務線劃分的毛利及毛利率：

	截至12月31日止年度			
	2024年		2023年	
	毛利	毛利率	毛利	毛利率
	(人民幣千元，百分比除外)			
汽車解決方案				
產品解決方案	308,059	46.4%	226,226	44.7%
授權及服務業務	1,516,480	92.0%	857,486	89.0%
總計	<u>1,824,539</u>	<u>78.9%</u>	<u>1,083,712</u>	<u>73.7%</u>

— 截至2024年12月31日止年度，汽車解決方案的毛利同比增加68.4%至人民幣1,824.5百萬元，而汽車解決方案的毛利率由上年的73.7%增加至78.9%。該等增加主要是由於：

- 截至2024年12月31日止年度，產品解決方案的毛利同比增加36.2%至人民幣308.1百萬元，而毛利率由上年的44.7%增加至46.4%。毛利增加主要受交付量增加所推動，反映強勁客戶需求及行業增長。
- 截至2024年12月31日止年度，授權及服務業務的毛利同比增加76.9%至人民幣1,516.5百萬元，而毛利率由上年的89.0%增加至92.0%。毛利及毛利率增加主要歸因於授予授權（相較向客戶提供服務具有更高利潤率的業務線）收入的增長及收入貢獻不斷擴大。

— 截至2024年12月31日止年度，非車解決方案的毛利同比增加58.7%至人民幣16.8百萬元，而毛利率由去年的13.0%增加至23.4%。

研發開支。截至2024年12月31日止年度，研發開支同比增加33.4%至人民幣3,156.1百萬元，主要是由於(i)我們的技術服務採購及(ii)研發相關人工開支，尤其是研發人員以股份為基礎的薪酬增加。

行政開支。截至2024年12月31日止年度，行政開支同比增加43.8%至人民幣637.6百萬元，主要是由於(i)行政僱員福利開支，包括以股份為基礎的薪酬及(ii)與香港首次公開發售及全球發售有關的專業服務及其他諮詢費用增加。

銷售及營銷開支。截至2024年12月31日止年度，銷售及營銷開支同比增加25.2%至人民幣409.9百萬元，主要是由於(i)營銷、會議及差旅開支，反映我們加大推廣及營銷力度，(ii)銷售及營銷僱員福利開支，包括以股份為基礎的薪酬及(iii)客戶及市場開發相關專業服務費用增加。

金融資產減值虧損淨額。我們截至2024年12月31日止年度錄得金融資產減值虧損淨額人民幣51.2百萬元，主要是由於(i)個別減值的貿易應收款項增加及(ii)隨著業務增長貿易應收款項增加，就此計提的其他預期信貸虧損撥備增加。

其他收入。於2024年，在重點研發里程碑成果相關財政補貼帶動下，其他收入大幅增加至人民幣195.9百萬元。

其他收益／(虧損)淨額。於2024年，在理財產品收益及匯兌收益的帶動下，其他收益／(虧損)淨額大幅增加至收益人民幣73.3百萬元。

財務收入淨額。於2024年，財務收入淨額大幅增加至人民幣375.8百萬元。該增加主要受利息收入所推動。

採用權益法入賬的分佔投資業績。我們於2024年錄得採用權益法入賬的分佔投資虧損人民幣557.3百萬元，而上年則為人民幣112.1百萬元。虧損增加主要歸因於分佔酷睿程的虧損增加，該公司成立於2023年11月，目前仍處於爬坡階段，2024年錄得研發開支增加。

優先股及其他金融負債的公允價值變動。我們於2024年錄得優先股及其他金融負債的公允價值變動收益人民幣4,676.7百萬元，而上年則錄得優先股及其他金融負債的公允價值變動虧損人民幣4,760.4百萬元。該變動主要歸因於實際轉換價相對之前優先股價值下跌令優先股負債的公允價值下調。

年內利潤／(虧損)。於2024年，年內利潤為人民幣2,346.5百萬元，而2023年則錄得年內虧損人民幣6,739.1百萬元。

以股份為基礎的支付。截至2024年12月31日止年度，以股份為基礎的支付同比增加64.7%至人民幣562.9百萬元，主要是由於(i)本公司權益的每股公允價值於授予股份獎勵時上升及(ii)根據僱員持股計劃額外授予激勵股份。

上市開支。於2024年，有關我們香港首次公開發售及全球發售的上市開支為人民幣86.1百萬元，而2023年為人民幣1.8百萬元。

經調整經營虧損(非國際財務報告準則計量指標)。我們的經調整經營虧損(非國際財務報告準則計量指標)通過加回以股份為基礎的支付及上市開支，2024年為人民幣1,495.2百萬元，較2023年的人民幣1,687.0百萬元有所下降。

經調整虧損淨額(非國際財務報告準則計量指標)。於2024年，通過加回以股份為基礎的支付、上市開支及優先股及其他金融負債的公允價值變動至年內利潤／(虧損)，我們的經調整虧損淨額(非國際財務報告準則計量指標)為人民幣1,681.2百萬元，而2023年為人民幣1,635.2百萬元。

非國際財務報告準則計量指標

為補充根據國際財務報告準則呈列的合併損益表，我們使用經調整經營虧損及經調整虧損淨額作為非國際財務報告準則計量指標，國際財務報告準則對其並無規定或並非根據國際財務報告準則呈列。我們定義經調整經營虧損為通過加回(i)以股份為基礎的支付(屬非現金性質)及(ii)與香港首次公開發售及全球發售相關的上市開支而調整的期內經營虧損。我們定義經調整虧損淨額為通過加回(i)以股份為基礎的支付(屬非現金性質)、(ii)與香港首次公開發售及全球發售相關的上市開支及(iii)優先股及其他金融負債的公允價值變動(屬非現金項目)而調整的期內虧損。所有優先股及其他金融負債已於轉換後重新分類至權益，且轉換後不再按公允價值計量。

我們認為，非國際財務報告準則財務計量指標有助於識別公司業務中的潛在趨勢，並增強對公司過去業績和未來前景的整體理解。我們還相信，這些非國際財務報告準則財務計量指標能夠提高公司管理層在財務和運營決策中使用的關鍵指標的可見度。這些非國際財務報告準則財務計量指標不按照國際財務報告準則編製，可能與其他公司使用的非國際財務報告準則會計和報告方法不同。非國際財務報告準則財務計量指標作為分析工具存在局限性，在評估公司的運營表現時，投資者不應孤立地考慮它們，或將其作為替代虧損淨額或其他按照國際財務報告準則編製的合併全面虧損表數據。我們鼓勵投資者和其他人全面審閱本公司的財務信息，而不是僅依賴單一財務指標。

流動資金以及融資來源

截至2024年12月31日止年度，我們主要通過經營所得現金為我們的現金需求提供資金。我們的現金及現金等價物由截至2023年12月31日的人民幣114億元增加35.3%至截至2024年12月31日的人民幣154億元。

重大投資

截至2024年12月31日，本集團並未作出或持有任何重大投資。

重大收購及出售

截至2024年12月31日止年度，本集團並無對附屬公司、合併聯屬實體或聯營公司進行任何重大收購或出售。

抵押資產

截至2024年12月31日，本集團並無抵押任何集團資產。

重大投資或資本資產未來計劃

截至2024年12月31日，本集團並未作詳細的重大投資或資本資產未來計劃。

資產負債比率

截至2024年12月31日，本公司的資產負債比率（等於負債總額除以資產總值，按百分比列示）為41.5%（2023年12月31日：255.4%）。

外匯風險敞口

未來商業交易或已確認資產及負債乃按我們的附屬公司各自的功能貨幣以外的貨幣計值，則產生外匯風險。在中國大陸外的功能貨幣為美元，而在中國大陸營運的附屬公司的功能貨幣為人民幣。我們透過對本集團的外匯淨額風險敞口進行定期評估，以管理其外匯風險，並盡可能透過自然對沖盡量減低此等風險。

或然負債

截至2024年12月31日，本公司並無任何重大或然負債。

資本承擔

截至2024年12月31日，本公司的資本承擔為人民幣161.8百萬元（2023年12月31日：人民幣72.1百萬元），主要與無形資產、物業、廠房及設備的資本開支有關。

僱員及薪酬

截至2024年12月31日，本公司共有2,078名全職僱員。截至2024年12月31日止年度，僱員薪酬開支總額（包括以股份為基礎的薪酬開支）為人民幣2,447.5百萬元，而截至2023年12月31日止年度為人民幣2,014.1百萬元。

我們的僱員薪酬主要包括薪金、獎金、社會保險繳款及其他僱員福利。我們參與由適用的地方市政府及省政府組織的住房公積金及各種僱員社會保障計劃，包括住房、養老、醫療、生育、工傷及失業福利計劃，按僱員工資的特定百分比作出供款。我們亦為僱員購買商業健康保險。

我們以嚴格的程序維持高標準的招聘，以確保新僱員的質量，並根據不同部門僱員的需求提供專門培訓。我們亦定期對僱員進行績效考核，彼等的薪酬亦與績效掛鉤。我們亦已採納2018年股份激勵計劃及首次公開發售後股份激勵計劃。

企業管治

董事會致力於達致高水平的企業管治標準。董事會相信，高水平的企業管治標準對本公司提供架構以保障股東利益及提升企業價值及問責程度至關重要。

遵守企業管治常規守則

由於股份於2024年10月24日（「上市日期」）於香港聯合交易所有限公司（「聯交所」）上市，聯交所證券上市規則（「上市規則」）附錄C1所載企業管治守則（「企業管治守則」）自上市日期起方適用於本公司。自上市日期起及直至2024年12月31日，我們已遵守企業管治守則的全部適用守則條文，惟下文所述者除外。

根據企業管治守則第二部分守則條文C.2.1，主席與首席執行官的職責應有區分，不應由一人同時兼任，聯交所上市公司應遵守有關規定，但亦可選擇偏離該規定行事。我們的主席與首席執行官並無區分，現時由余凱博士兼任該兩個角色。董事會相信，由同一人兼任主席及首席執行官的角色，可確保本集團內部領導貫徹一致，使本集團的整體策略規劃更有效及更具效率。董事會認為，現行安排不會使權力和授權平衡受損，此架構可讓本公司迅速及有效地作出及落實決策。

本公司將繼續加強適用於其業務運作及發展的企業管治常規，並不時檢討該等常規，以確保其遵守法定及專業標準並符合最新發展。

遵守董事進行證券交易的標準守則

由於股份於上市日期於聯交所上市，有關遵守上市規則附錄C3所載上市發行人董事進行證券交易的標準守則（「標準守則」）的條文自上市日期起方適用於本公司。本公司已採納標準守則以規範董事及相關僱員的所有交易，彼等因其職務或工作可能擁有與本集團或本公司證券有關的內幕信息。

經向全體董事及相關僱員作出具體查詢後，彼等確認自上市日期起及直至2024年12月31日一直遵守標準守則。自上市日期起及直至2024年12月31日，本公司並無獲悉違反標準守則的事宜。

審計委員會

審計委員會由三名獨立非執行董事組成，即浦軍博士（主席）、Katherine Rong XIN博士及張亞勤博士。審計委員會主席為浦軍博士，彼具備上市規則第3.10(2)條及第3.21條所規定的適當專業資格。審計委員會已與本公司管理層審閱截至2024年12月31日止年度的經審計合併財務報表。審計委員會認為年度業績符合適用會計準則及法律法規，且本公司已就此作出適當披露。審計委員會亦已與本公司高級管理層討論有關本公司所採納會計政策及常規以及內部控制的事宜。

核數師

本公告所載財務資料並不構成本集團截至2024年12月31日止年度的經審計財務報表，而是截至2024年12月31日止年度的合併財務報表的摘錄，該合併財務報表已由本公司核數師羅兵咸永道會計師事務所根據國際審計準則進行審計。

其他資料

購買、出售或贖回本公司的上市證券或出售庫存股

於上市日期至2024年12月31日期間，本公司或其任何附屬公司概無購買、出售或贖回任何於香港聯交所上市的本公司證券或出售任何庫存股（定義見上市規則）。截至2024年12月31日，本公司並未持有任何庫存股（定義見上市規則）。

重大訴訟

於報告期間，本公司並無涉及任何會對我們的財務狀況或經營業績產生重大不利影響的重大訴訟或仲裁。於報告期間及直至本公告日期，董事亦不知悉任何會對我們的財務狀況或經營業績產生重大不利影響的待決或即將對本集團提起的任何重大訴訟或索賠。

報告期間後事項

於2025年3月11日，本公司旗下經營非車業務的附屬公司D-Robotics訂立股份購買協議，以向若干投資者發行合共109,408,158股A2系列優先股，總現金對價為36.6百萬美元。截至本公告日期，D-Robotics已收到現金對價19.6百萬美元。於A2輪融資後，本公司將繼續控制D-Robotics。根據上市規則，該等協議項下擬進行的交易並不構成本公司任何須予公佈交易或關連交易。

股息

截至2024年12月31日止年度，董事會建議不派付年度股息。

合併損益表

	附註	截至12月31日止年度	
		2024年	2023年
		人民幣千元	人民幣千元
來自客戶合同的收入	4	2,383,554	1,551,607
銷售成本		(542,200)	(457,297)
毛利		1,841,354	1,094,310
研發開支		(3,156,055)	(2,366,255)
行政開支		(637,615)	(443,366)
銷售及營銷開支		(409,853)	(327,249)
金融資產減值虧損淨額		(51,249)	(20,793)
其他收入		195,875	66,222
其他收益／(虧損)淨額		73,303	(33,391)
經營虧損		(2,144,240)	(2,030,522)
財務收入		383,231	167,473
財務成本		(7,413)	(8,651)
財務收入淨額		375,818	158,822
採用權益法入賬的分佔投資業績		(557,287)	(112,074)
優先股及其他金融負債的公允價值變動		4,676,724	(4,760,354)
除所得稅前利潤／(虧損)		2,351,015	(6,744,128)
所得稅(開支)／優惠	5	(4,507)	5,075
年內利潤／(虧損)		2,346,508	(6,739,053)
以下各方應佔利潤／(虧損)：			
Horizon Robotics擁有人		2,346,580	(6,739,021)
非控股權益		(72)	(32)
本公司普通股權益持有人應佔虧損的每股利潤／(虧損)			
(以每股人民幣元表示)：			
每股基本利潤／(虧損)	6	0.51	(2.50)
每股攤薄利潤／(虧損)	6	(0.17)	(2.50)

合併全面收益表

	截至12月31日止年度	
	2024年	2023年
附註	人民幣千元	人民幣千元
年內利潤／(虧損)	2,346,508	(6,739,053)
其他全面虧損		
不會重新分類至損益的項目		
貨幣換算差額	(195,638)	(371,859)
指定為按公允價值計入損益的 金融負債的信貸風險變動的影響	(76,226)	(457,686)
年內其他全面虧損，扣除零稅項	(271,864)	(829,545)
年內全面收益／(虧損)總額	<u>2,074,644</u>	<u>(7,568,598)</u>
以下各方應佔年內全面收益／(虧損) 總額：		
Horizon Robotics擁有人	2,074,716	(7,568,566)
非控股權益	(72)	(32)

合併財務狀況表

	截至12月31日	
	2024年	2023年
	附註 人民幣千元	人民幣千元
資產		
非流動資產		
物業、廠房及設備	773,972	433,261
使用權資產	211,517	217,369
遞延稅項資產	106,911	99,967
無形資產	320,251	302,906
使用權益法入賬的投資	1,038,161	1,107,659
按公允價值計入損益的金融資產	629,638	80,825
受限制現金	8,141	8,098
預付款項及其他非流動資產	94,803	85,713
	<u>3,183,394</u>	<u>2,335,798</u>
非流動資產總值		
流動資產		
存貨	585,414	790,898
預付款項及其他流動資產	533,589	136,729
貿易應收款項及應收票據	7 678,770	541,091
按公允價值計入其他全面收益的金融資產	26,900	-
受限制現金	-	709,716
現金及現金等價物	15,370,925	11,359,641
	<u>17,195,598</u>	<u>13,538,075</u>
流動資產總值		
資產總值	<u><u>20,378,992</u></u>	<u><u>15,873,873</u></u>

合併財務狀況表 (續)

	截至12月31日	
	2024年	2023年
	附註 人民幣千元	人民幣千元
負債		
非流動負債		
租賃負債	81,539	112,346
優先股及按公允價值計入損益的 其他金融負債	6,383,299	—
借款	392,605	112,844
遞延稅項負債	1,626	—
其他非流動負債	327,289	61,954
非流動負債總額	7,186,358	287,144
流動負債		
貿易應付款項	8 14,552	11,164
合同負債	248,693	24,875
借款	14,667	—
租賃負債	71,751	52,010
僱員福利責任	416,898	384,042
應計費用及其他應付款項	306,851	540,444
優先股及按公允價值計入損益的 其他金融負債	204,410	39,239,578
流動負債總額	1,277,822	40,252,113
負債總額	8,464,180	40,539,257
流動資產／(負債)淨額	15,917,776	(26,714,038)
資產／(負債)淨額	11,914,812	(24,665,384)
權益		
Horizon Robotics擁有人應佔權益／(虧絀)		
股本	205	39
股份溢價	34,087,735	146,257
其他儲備	616,784	759,842
累計虧損	(22,790,718)	(25,571,415)
	11,914,006	(24,665,277)
非控股權益	806	(107)
權益／(虧絀)總額	11,914,812	(24,665,384)

財務資料附註

1 一般資料

Horizon Robotics (「本公司」) 於2015年7月21日根據開曼群島公司法 (1961年第3號法例第22章，經合併及修訂) 在開曼群島註冊成立為獲豁免有限公司。本公司的註冊辦事處地址為Maples Corporate Services Limited, PO Box 309, Ugland House, Grand Cayman, KY1-1104, Cayman Islands。

本公司為投資控股公司。憑藉專有的軟硬件，本公司及其附屬公司 (統稱為「本集團」) 主要從事為乘用車提供汽車解決方案。本集團亦提供非車解決方案，使設備製造商能夠設計及製造具有更高智能水平的設備及器具。

本公司於2024年10月24日完成首次公開發售 (「首次公開發售」)，其股份於香港聯合交易所有限公司主板上市。

截至該等合併財務報表批准日期，余凱博士為本公司最終控股股東。

合併財務報表以人民幣 (「人民幣」) 呈列，除另有指明外，所有數值均約整至最接近的千位數 (人民幣千元)。

2 編製基準

本集團的合併財務報表乃根據國際會計準則理事會頒佈的所有適用國際財務報告會計準則 (「國際財務報告會計準則」) 編製。合併財務報表乃根據歷史成本法編製，並就可轉換可贖回優先股、按公允價值計入損益的其他金融負債及按公允價值計入損益 (「按公允價值計入損益」) 的金融資產的重新估值作出修訂。

編製符合國際財務報告會計準則的合併財務報表需要使用若干關鍵會計估計。其亦要求管理層在應用本集團會計政策的過程中作出判斷。

截至2024年12月31日止年度，已頒佈但尚未生效且未經本集團提早採納的準則及準則修訂本如下：

準則及修訂本	於下列日期 或之後開始的 會計期間生效
國際財務報告準則第10號及國際會計準則第28號 (修訂本) 「投資者與其聯營公司或合營企業之間的資產出售或注資」	待定
國際會計準則第21號 (修訂本)「缺乏可轉換性」	2025年1月1日
國際財務報告準則第9號及國際財務報告準則第7號 (修訂本) 「對金融工具的分類及計量的修訂」	2026年1月1日
年度改進 – 第11卷國際財務報告會計準則	2026年1月1日
國際財務報告準則第18號「財務報表列報及披露」	2027年1月1日
國際財務報告準則第19號「非公共受託責任附屬公司：披露」	2027年1月1日

本集團正在評估上述新訂準則及修訂本的潛在影響。根據初步評估，預期上述新訂準則及修訂本在生效時不會對本集團的財務表現及狀況造成任何重大影響。本集團計劃在該等新訂準則及修訂本生效時予以採納。

3 分部資料

就截至2024年及2023年12月31日止年度的可報告分部而言，向主要經營決策者（「主要經營決策者」）提供的分部資料如下：

	截至2024年12月31日止年度		
	汽車 解決方案 人民幣千元	非車 解決方案 人民幣千元	總計 人民幣千元
分部收入	2,311,703	71,851	2,383,554
銷售成本	(487,164)	(55,036)	(542,200)
毛利	<u>1,824,539</u>	<u>16,815</u>	<u>1,841,354</u>

	截至2023年12月31日止年度		
	汽車 解決方案 人民幣千元	非車 解決方案 人民幣千元	總計 人民幣千元
分部收入	1,470,364	81,243	1,551,607
銷售成本	(386,652)	(70,645)	(457,297)
毛利	<u>1,083,712</u>	<u>10,598</u>	<u>1,094,310</u>

於2024年及2023年12月31日，本集團的大部分非流動資產均位於中國內地。因此，並無呈列地理分部。

4 來自客戶合同的收入

於下表中，本集團來自客戶合同的收入按收入來源及收入確認時間分拆。該表亦包括分部資料的對賬（附註3）。

	截至12月31日止年度	
	2024年 人民幣千元	2023年 人民幣千元
汽車解決方案		
產品解決方案	664,237	506,386
授權及服務業務	<u>1,647,466</u>	<u>963,978</u>
	2,311,703	1,470,364
非車解決方案	<u>71,851</u>	<u>81,243</u>
總收入	<u>2,383,554</u>	<u>1,551,607</u>

	截至12月31日止年度	
	2024年 人民幣千元	2023年 人民幣千元
汽車解決方案		
於某一時間點	2,111,420	1,271,858
於一段時間	200,283	198,506
	2,311,703	1,470,364
非車解決方案		
於某一時間點	71,851	81,243
總收入	2,383,554	1,551,607

由於本集團的大部分收入及經營虧損均源自中國內地且本集團的大部分經營資產均位於中國內地（被視為具有相似風險及回報的一個地理位置），故並無呈列地理分部資料。

截至2024年及2023年12月31日止年度，佔本集團總收入10%以上的主要客戶載列如下：

	截至12月31日止年度	
	2024年	2023年
主要客戶收入佔本集團總收入的百分比		
客戶A	31.50%	40.43%
客戶B	17.40%	2.95%
客戶C	7.93%	12.49%

5 所得稅(開支)／優惠

截至2024年及2023年12月31日止年度，本集團的所得稅分析如下：

	截至12月31日止年度	
	2024年 人民幣千元	2023年 人民幣千元
即期所得稅	(9,825)	(5,976)
遞延所得稅	5,318	11,051
所得稅(開支)／優惠	(4,507)	5,075

本集團除所得稅前利潤／(虧損)的所得稅有別於按適用於附屬公司虧損的已頒佈稅率得出的理論金額，詳情如下：

	截至12月31日止年度	
	2024年 人民幣千元	2023年 人民幣千元
除所得稅前利潤／(虧損)	2,351,015	(6,744,128)
按中國法定所得稅稅率(25%)計算的所得稅	587,754	(1,686,032)
以下各項的稅務影響：		
－其他司法管轄區不同稅率的影響	(1,009,612)	1,227,408
－適用於附屬公司的所得稅優惠稅率	186,497	173,430
－不可扣稅開支	88,284	53,424
－稅項虧損及其他未確認為遞延稅項資產的暫時性差異	414,837	475,953
－研發加計扣除	(263,253)	(249,258)
所得稅開支／(優惠)	4,507	(5,075)

6 每股盈利／(虧損)

截至2024年及2023年12月31日止年度，每股基本盈利／(虧損)按本公司普通股股東應佔利潤／(虧損)除以發行在外的普通股加權平均數計算。每股普通股基本盈利／(虧損)乃使用年內發行在外的普通股加權平均數計算。A類及B類普通股以及已歸屬受限制股份單位均計入發行在外的普通股加權平均數的計算中。

本集團有幾類潛在攤薄普通股：本公司發行的優先股、D-Robotics發行的優先股、可轉換借款、未歸屬受限制股份單位及購股權。由於本集團於截至2023年12月31日止年度產生虧損，計算每股攤薄虧損時並無計入攤薄潛在普通股，原因是計入該等股份將產生反攤薄效應。因此，截至2023年12月31日止年度的每股攤薄虧損與各期間的每股基本虧損相同。截至2024年12月31日止年度，購股權、未歸屬受限制股份單位、本公司發行的優先股及B類普通股(猶如由可轉換借款轉換而來)計入每股攤薄盈利的計算，原因是計入該等股份可能產生攤薄效應。

	截至12月31日止年度	
	2024年	2023年
每股基本盈利／(虧損)：		
本公司權益持有人應佔利潤／(虧損)(人民幣千元)	2,346,580	(6,739,021)
發行在外的普通股加權平均數(以千計)	4,576,138	2,700,123
每股基本盈利／(虧損)(以每股人民幣元列示)	0.51	(2.50)
每股攤薄虧損：		
本公司權益持有人應佔利潤／(虧損)(人民幣千元)	2,346,580	(6,739,021)
就本公司可贖回可轉換優先股及計入損益的 其他金融負債的公允價值變動作出調整	(4,686,938)	—
本公司權益持有人應佔虧損淨額	(2,340,358)	(6,739,021)
股份加權平均數(以千計)：		
發行在外的普通股加權平均數	4,576,138	2,700,123
就本公司發行的優先股作出調整	6,345,552	—
就本公司的可轉換借款作出調整	2,011,075	—
就購股權及未歸屬受限制股份單位作出調整	480,052	—
計算每股攤薄虧損時用作分母的 普通股加權平均數(以千計)	13,412,817	2,700,123
每股攤薄虧損(以每股人民幣元列示)	(0.17)	(2.50)

7 貿易應收款項及應收票據

	於12月31日	
	2024年 人民幣千元	2023年 人民幣千元
非流動：		
貿易應收款項		
第三方債務人	<u>26,303</u>	<u>—</u>
貿易應收款項，總額	26,303	—
減：信用虧損撥備	<u>(1,473)</u>	<u>—</u>
總非流動貿易應收款項，淨額	<u>24,830</u>	<u>—</u>
流動：		
應收票據	—	3,434
貿易應收款項		
第三方債務人	704,819	504,820
關聯方	66,647	76,190
貿易應收款項及應收票據，總額	771,466	584,444
減：信用虧損撥備	<u>(92,696)</u>	<u>(43,353)</u>
總流動貿易應收款項及應收票據，淨額	<u>678,770</u>	<u>541,091</u>
總貿易應收款項及應收票據，淨額	<u>703,600</u>	<u>541,091</u>

基於收入確認日期的貿易應收款項及應收票據賬齡分析如下：

	於12月31日	
	2024年 人民幣千元	2023年 人民幣千元
3個月內	355,571	361,866
3至6個月	166,861	89,163
6至9個月	123,491	61,020
9至12個月	27,127	10,097
12個月以上	124,719	62,298
總計	<u>797,769</u>	<u>584,444</u>

8 貿易應付款項

貿易應付款項主要包括存貨應付款項。

基於購買日期的貿易應付款項賬齡分析如下：

	於12月31日	
	2024年 人民幣千元	2023年 人民幣千元
3個月以內	13,670	10,647
3至6個月	458	–
6個月至1年	112	262
1至2年	60	12
2年以上	252	243
貿易應付款項總額	14,552	11,164

9 股息

截至2024年及2023年12月31日止年度，本公司並無派付或宣派任何股息。

刊發年度業績公告及年度報告

本年度業績公告於聯交所網站(www.hkexnews.hk)及本公司網站(<https://www.horizon.auto>)刊載。報告期間的年度報告將適時於相同網站刊發以供查閱並寄發予股東(倘要求)。

建議修訂組織章程大綱及細則

董事會建議修訂本公司現有組織章程大綱及細則(「組織章程大綱及細則」)並採納本公司經修訂及重列組織章程大綱及細則(「建議修訂」)，以(其中包括)(i)提高本公司召開股東大會的靈活性(包括提供或更新有關以混合會議或電子會議方式召開股東大會的規定)及採用電子通訊及電子簽署等；(ii)使組織章程大綱及細則符合(其中包括)上市規則有關擴大無紙化上市機制及上市發行人以電子方式發佈公司通訊的最新監管規定、有關企業管治守則的最新監管規定，以及開曼群島適用法律；及(iii)納入若干內務管理修訂。

建議修訂須待股東於應屆股東週年大會上以特別決議案方式批准，且將於股東於股東週年大會上批准後生效。一份載有(其中包括)建議修訂詳情的股東週年大會通函，連同股東週年大會通告，將於適當時候寄發予股東(若有需要)。

承董事會命
Horizon Robotics
地平线*
主席兼執行董事
余凱博士

香港，2025年3月21日

於本公告日期，本公司董事會包括(i)執行董事余凱博士、黃暢博士、陶斐雯女士及陳黎明博士；(ii)非執行董事李良先生、劉芹先生、André Stoffels博士及張覺慧博士；及(iii)獨立非執行董事浦軍博士、吳迎秋先生、Katherine Rong XIN博士及張亞勤博士。

* 僅供識別