

香港交易及結算所有限公司及香港聯合交易所有限公司對本公告的內容概不負責，對其準確性或完整性亦不發表任何聲明，並表明概不對因本公告全部或任何部份內容而產生或因倚賴該等內容而引致的任何損失承擔任何責任。



中遠海運控股股份有限公司
COSCO SHIPPING Holdings Co., Ltd.*
(於中華人民共和國註冊成立的股份有限公司)
(股份代號：1919)

截至二零二四年十二月三十一日止年度
全年業績

財務摘要：

- 二零二四年度本集團收入為人民幣233,859,079,000元，較二零二三年度（經重列）增加人民幣58,406,104,000元，增幅33.29%。
- 二零二四年度本公司權益持有人應佔利潤為人民幣49,172,465,000元，較二零二三年度（經重列）增加人民幣25,312,296,000元，增幅106.09%。
- 二零二四年度每股基本及攤薄盈利分別為人民幣3.08元及人民幣3.08元。
- 董事會建議派發二零二四年度末期股息每股普通股人民幣1.03元（含稅）。

中遠海運控股股份有限公司（「本公司」或「中遠海控」）董事會（「董事會」）謹此公佈本公司及其附屬公司（統稱「本集團」）截至二零二四年十二月三十一日止年度（「報告期」）的業績，連同截至二零二三年十二月三十一日止年度的比較數字。

中遠海運控股股份有限公司
 綜合利潤表
 截至二零二四年十二月三十一日止年度

	附註	二零二四年 人民幣千元	二零二三年 人民幣千元 (經重列)
收入	4	233,859,079	175,452,975
服務成本		(166,175,223)	(147,851,737)
毛利		67,683,856	27,601,238
其他收益	5	2,120,213	5,143,349
其他開支	5	(175,488)	(75,388)
金融資產減值虧損(撥備)/撥回淨額		(67,950)	225,164
銷售、管理及一般費用		(10,537,477)	(8,243,817)
經營利潤		59,023,154	24,650,546
財務收入	6	6,297,079	7,474,087
財務費用	6	(3,177,195)	(3,735,521)
財務收入淨額	6	3,119,884	3,738,566
		62,143,038	28,389,112
應佔下列各項的利潤減虧損			
— 合營公司		565,522	599,488
— 聯營公司		4,378,196	4,091,191
所得稅前利潤		67,086,756	33,079,791
所得稅費用	7	(11,494,089)	(4,682,974)
年度利潤		55,592,667	28,396,817
應佔利潤：			
— 本公司權益持有人		49,172,465	23,860,169
— 非控制權益		6,420,202	4,536,648
		55,592,667	28,396,817
本公司權益持有人應佔每股盈利：			
每股基本盈利(人民幣元)	9	3.08	1.48
每股攤薄盈利(人民幣元)	9	3.08	1.48

綜合全面收益表
截至二零二四年十二月三十一日止年度

	二零二四年 人民幣千元	二零二三年 人民幣千元 (經重列)
年度利潤	<u>55,592,667</u>	<u>28,396,817</u>
其他綜合收益／(虧損)		
<i>可能重新分類至損益的項目</i>		
應佔合營公司及聯營公司的其他綜合虧損，淨額	(20,505)	(33,772)
現金流量對沖，扣除稅項	(30,390)	(17,967)
匯兌差額	1,510,872	1,816,874
<i>將不會重新分類至損益的項目</i>		
按公允價值計入其他綜合收益的金融資產		
公允價值變動，扣除稅項	909,624	16,259
重新計量離職後福利義務	10,078	(29,702)
應佔合營公司及聯營公司的其他綜合虧損，淨額	(33,871)	(29,873)
匯兌差額	<u>371,367</u>	<u>691,365</u>
年度其他綜合收益，扣除稅項	<u>2,717,175</u>	<u>2,413,184</u>
年度綜合收益總額	<u><u>58,309,842</u></u>	<u><u>30,810,001</u></u>
應佔年度綜合收益總額：		
— 本公司權益持有人	51,515,030	25,621,369
— 非控制權益	<u>6,794,812</u>	<u>5,188,632</u>
	<u><u>58,309,842</u></u>	<u><u>30,810,001</u></u>

綜合資產負債表
於二零二四年十二月三十一日

	附註	二零二四年 人民幣千元	二零二三年 人民幣千元 (經重列)
資產			
非流動資產			
物業、廠房及設備		151,162,582	129,796,097
使用權資產		43,951,780	44,644,173
投資物業		3,415,219	3,254,220
無形資產		4,668,995	4,705,737
商譽		6,400,680	6,358,223
合營公司投資		8,926,606	8,732,396
聯營公司投資		63,574,793	58,146,921
按公允價值計入其他綜合收益的金融資產		4,916,682	1,918,241
按公允價值計量且其變動計入損益的 金融資產		444,761	425,459
按攤銷成本計量的金融資產		344,248	374,862
遞延所得稅資產		1,045,988	918,506
提供予聯營公司的貸款		840,964	227,932
退休金及退休資產		122,006	95,546
其他非流動資產		1,539,933	392,780
非流動資產總額		291,355,237	259,991,093
流動資產			
存貨		6,332,469	6,561,355
貿易及其他應收款及合同資產	10	14,497,444	13,438,884
按公允價值計量且其變動計入損益的 金融資產		65,948	95,000
按攤銷成本計量的金融資產		41,758	5,747
衍生金融資產		—	19,106
可收回稅款		116,742	103,298
限制性銀行存款		873,538	1,190,697
現金及現金等價物		184,189,078	181,165,440
流動資產總額		206,116,977	202,579,527
資產總額		497,472,214	462,570,620

	附註	二零二四年 人民幣千元	二零二三年 人民幣千元 (經重列)
權益			
本公司權益持有人應佔權益			
股本		15,960,827	16,071,058
儲備		218,707,236	180,044,171
		<u>234,668,063</u>	<u>196,115,229</u>
非控制權益		50,390,714	47,235,796
		<u>285,058,777</u>	<u>243,351,025</u>
負債			
非流動負債			
長期借款		30,946,004	32,740,761
租賃負債		31,607,130	31,842,017
撥備及其他負債	12	6,898,584	7,005,654
認沽期權負債		–	1,742,435
退休金及退休負債		350,429	320,849
遞延所得稅負債		19,820,587	18,231,512
		<u>89,622,734</u>	<u>91,883,228</u>
非流動負債總額			
流動負債			
貿易及其他應付款及合同負債	11	104,269,055	106,049,466
短期借款		1,703,638	2,417,519
長期借款的即期部分		2,026,044	8,118,638
租賃負債的即期部分		9,939,455	9,266,761
撥備及其他負債的即期部分	12	37,376	36,999
認沽期權負債		1,820,032	–
應付稅項		2,995,103	1,446,984
		<u>122,790,703</u>	<u>127,336,367</u>
流動負債總額			
		<u>212,413,437</u>	<u>219,219,595</u>
負債總額			
		<u>497,472,214</u>	<u>462,570,620</u>
權益及負債總額			
		<u>83,326,274</u>	<u>75,243,160</u>
流動資產淨額			
		<u>374,681,511</u>	<u>335,234,253</u>
資產總額減流動負債			

附註：

1 一般資料

本公司於二零零五年三月三日根據中華人民共和國（「中國」）公司法在中國註冊成立為股份有限公司，註冊辦事處地址為中國天津市天津自貿試驗區（空港經濟區）中心大道與東七道交口遠航商務中心十二號樓二層。本公司的H股於香港聯合交易所有限公司主板上市，A股於上海證券交易所上市。

本公司及其附屬公司（「本集團」）的業務主要包括向全球提供廣泛的集裝箱航運、集裝箱碼頭管理與經營服務。

年內，本公司附屬公司中遠海運集運（歐洲）有限公司與中遠海運物流（香港）有限公司及中遠海運（歐洲）有限公司（中歐陸海快線有限公司的另外兩名股東）訂立一致行動協議。由於中遠海運物流（香港）有限公司及中遠海運（歐洲）有限公司均由中國遠洋海運集團有限公司控制，上述交易視為同一控制下企業合併。於該等綜合財務報表的比較數據已據企業合併會計準則重列。

該等綜合財務報表已於二零二五年三月二十一日獲董事會批准刊發。

2 編製基準

本公告所載全年業績摘錄自本公司年報所載本集團截至二零二四年十二月三十一日止年度綜合財務報表，但不構成該等財務報表之全部。該等財務報表乃根據香港會計師公會（「香港會計師公會」）頒佈的香港財務報告準則（「香港財務報告準則」）以及香港公司條例的適用披露規定編製。

除特定的金融資產和負債（包括衍生金融工具）按公允價值列賬外，綜合財務報表乃以持續經營為基礎並按歷史成本慣例編製。除另有指明外，綜合財務報表以人民幣（「人民幣」）列示，所有金額約整至人民幣千元。

3 會計政策變動

除下文所述者，編製綜合財務報表所用重大會計政策及計算方法，與二零二三年年度財務報表所採用者相同。

(a) 於二零二四年生效並獲本集團採納的新準則、現行準則的修訂本及詮釋

本集團自二零二四年一月一日起的財政年度首次採用以下新準則、現行準則的修訂本及詮釋：

現行準則修訂本

香港會計準則第1號（修訂本）	流動負債和非流動負債的分類
香港會計準則第1號（修訂本）	附帶契諾的非流動負債
香港會計準則第7號及香港財務報告準則第7號（修訂本）	供應商融資安排
香港會計準則第16號（修訂本）	銷售及租回交易中的租賃負債
香港詮釋第5號（修訂本）	借款人對載有按要求償還條款的定期貸款的分類

採納現行準則修訂本及詮釋對本集團的業績及財務狀況並無重大影響。

3 會計政策變動(續)

(b) 不獲採納之新準則、現行準則的修訂本、詮釋及改進

以下與本集團營運相關的已公佈準則、現行準則的修訂本、詮釋及改進，而必須在本集團二零二五年一月一日或之後開始的會計期間採納，但本集團並未提早採納：

新準則、修訂本、詮釋及改進

		於以下日期或之後開始的會計期間生效
香港會計準則第21號(修訂本)	缺乏可兌換性	二零二五年一月一日
香港財務報告準則第9號 及香港財務報告 準則第7號(修訂本)	金融工具的分類與計量	二零二六年一月一日
香港財務報告準則第9號及 香港財務報告 準則第7號(修訂本)	涉及依賴自然能源的 電力的合同	二零二六年一月一日
香港財務報告準則 香港財務報告準則第18號 香港財務報告準則第19號	年度改進 – 第11冊 財務報表中的呈列及披露 非公共受託責任附屬公司 的披露	二零二六年一月一日 二零二七年一月一日 二零二七年一月一日
香港財務報告準則第10號 及香港會計準則 第28號(修訂本)	投資者與其聯營公司或合營 公司之間的資產 銷售或注資	待公告

上述預期不會對本集團的綜合財務報表有重大影響。

4 收入及分部資料

營運分部

主要經營決策者已被確認為本集團的執行董事。執行董事審閱本集團內部報告以評估業績及分配資源。管理層基於該等報告決定營運分部，並從業務角度進行分析：

- 集裝箱航運業務
- 碼頭業務
- 公司及其他業務，主要包括投資控股、管理服務及融資。

分部資產指分部進行經營活動而引致的經營資產。分部資產不包括與分部經營活動無關的合營公司投資、聯營公司投資、提供予聯營公司的貸款、按公允價值計入其他綜合收益的金融資產、按公允價值計量且其變動計入損益的金融資產及按攤銷成本計量的金融資產。分部負債指分部進行經營活動而引起的經營負債。

非流動資產的增加包括物業、廠房及設備、投資物業、無形資產及使用權資產的增加。

4 收入及分部資料(續)

營運分部(續)

	截至二零二四年十二月三十一日止年度				
	集裝箱 航運業務 人民幣千元	碼頭業務 人民幣千元	公司及 其他業務 人民幣千元	分部間抵銷 人民幣千元	總計 人民幣千元
利潤表					
總收入	225,971,372	10,809,999	-	(2,922,292)	233,859,079
其中：					
— 分部間收入	80,683	2,841,609	-	(2,922,292)	-
— 收入(來自外部客戶)	225,890,689	7,968,390	-	-	233,859,079
	<u>225,971,372</u>	<u>10,809,999</u>	<u>-</u>	<u>(2,922,292)</u>	<u>233,859,079</u>
客戶合約收益：					
於整段期間確認	225,971,372	10,809,999	-	(2,922,292)	233,859,079
	<u>225,971,372</u>	<u>10,809,999</u>	<u>-</u>	<u>(2,922,292)</u>	<u>233,859,079</u>
分部營運利潤	57,485,633	1,714,476	22,802,745	(22,979,700)	59,023,154
財務收入	5,363,499	204,533	729,373	(326)	6,297,079
財務費用	(2,057,214)	(1,089,176)	(31,131)	326	(3,177,195)
應佔下列各項的利潤減虧損					
— 合營公司	158,791	406,731	-	-	565,522
— 聯營公司	79,612	2,067,795	2,234,558	(3,769)	4,378,196
	<u>61,030,321</u>	<u>3,304,359</u>	<u>25,735,545</u>	<u>(22,983,469)</u>	<u>67,086,756</u>
所得稅前利潤	61,030,321	3,304,359	25,735,545	(22,983,469)	67,086,756
所得稅費用	(10,972,585)	(527,646)	6,142	-	(11,494,089)
	<u>50,057,736</u>	<u>2,776,713</u>	<u>25,741,687</u>	<u>(22,983,469)</u>	<u>55,592,667</u>
年度利潤	50,057,736	2,776,713	25,741,687	(22,983,469)	55,592,667
	<u>50,057,736</u>	<u>2,776,713</u>	<u>25,741,687</u>	<u>(22,983,469)</u>	<u>55,592,667</u>
出售物業、廠房及設備之 收益/(虧損)淨額	137,749	(4,614)	-	-	133,135
折舊及攤銷	16,822,252	1,847,538	241	-	18,670,031
非流動資產的增加	34,282,022	3,818,411	-	-	38,100,433
	<u>34,282,022</u>	<u>3,818,411</u>	<u>-</u>	<u>-</u>	<u>38,100,433</u>

4 收入及分部資料(續)

營運分部(續)

截至二零二三年十二月三十一止年度(經重列)

	集裝箱 航運業務 人民幣千元	碼頭業務 人民幣千元	公司及 其他業務 人民幣千元	分部間抵銷 人民幣千元	總計 人民幣千元
利潤表					
總收入	168,131,000	10,396,162	–	(3,074,187)	175,452,975
其中：					
– 分部間收入	86,364	2,987,823	–	(3,074,187)	–
– 收入(來自外部客戶)	<u>168,044,636</u>	<u>7,408,339</u>	<u>–</u>	<u>–</u>	<u>175,452,975</u>
客戶合約收益：					
於整段期間確認	<u>168,131,000</u>	<u>10,396,162</u>	<u>–</u>	<u>(3,074,187)</u>	<u>175,452,975</u>
分部營運利潤	22,566,627	1,917,702	6,431,014	(6,264,797)	24,650,546
財務收入	6,156,742	196,556	1,130,310	(9,521)	7,474,087
財務費用	(2,178,137)	(1,211,281)	(355,624)	9,521	(3,735,521)
應佔下列各項的利潤減虧損					
– 合營公司	163,840	435,648	–	–	599,488
– 聯營公司	38,054	1,663,915	2,389,222	–	<u>4,091,191</u>
所得稅前利潤	26,747,126	3,002,540	9,594,922	(6,264,797)	33,079,791
所得稅費用	(4,330,493)	(248,162)	(104,319)	–	<u>(4,682,974)</u>
年度利潤	22,416,633	2,754,378	9,490,603	(6,264,797)	<u>28,396,817</u>
出售物業、廠房及設備之 收益/(虧損)淨額	94,882	(1,484)	–	–	93,398
折舊及攤銷	17,688,309	1,797,403	1,150	–	19,486,862
非流動資產的增加	<u>13,347,715</u>	<u>4,287,032</u>	<u>–</u>	<u>–</u>	<u>17,634,747</u>

4 收入及分部資料(續)

營運分部(續)

於二零二四年十二月三十一日

	集裝箱 航運業務 人民幣千元	碼頭業務 人民幣千元	公司及 其他業務 人民幣千元	分部間抵銷 人民幣千元	總計 人民幣千元
資產負債表					
分部經營資產	337,363,423	51,784,297	115,071,906	(85,903,172)	418,316,454
合營公司投資	1,132,778	7,793,828	–	–	8,926,606
聯營公司投資	6,295,888	24,375,244	33,249,391	(345,730)	63,574,793
提供予聯營公司的貸款	–	840,964	–	–	840,964
按公允價值計入其他綜合 收益的金融資產	175,877	1,093,834	3,646,971	–	4,916,682
按公允價值計量且其變動計入 損益的金融資產	108,845	401,864	–	–	510,709
按攤銷成本計量的金融資產	386,006	–	–	–	386,006
資產總額	345,462,817	86,290,031	151,968,268	(86,248,902)	497,472,214
分部經營負債及負債總額	169,510,527	35,770,461	13,309,688	(6,177,239)	212,413,437

於二零二三年十二月三十一日(經重列)

	集裝箱 航運業務 人民幣千元	碼頭業務 人民幣千元	公司及 其他業務 人民幣千元	公司間抵銷 人民幣千元	總計 人民幣千元
資產負債表					
分部經營資產	309,043,020	51,587,824	109,763,160	(77,749,942)	392,644,062
合營公司投資	1,214,294	7,518,102	–	–	8,732,396
聯營公司投資	3,513,473	23,694,446	31,009,518	(70,516)	58,146,921
提供予聯營公司的貸款	–	227,932	–	–	227,932
按公允價值計入其他綜合 收益的金融資產	169,535	984,656	764,050	–	1,918,241
按公允價值計量且其變動計入 損益的金融資產	139,797	380,662	–	–	520,459
按攤銷成本計量的金融資產	380,609	–	–	–	380,609
資產總額	314,460,728	84,393,622	141,536,728	(77,820,458)	462,570,620
分部經營負債及負債總額	163,346,513	36,046,395	20,056,894	(230,207)	219,219,595

4 收入及分部資料(續)

地區信息

(a) 收入

本集團的業務遍佈全球。集裝箱航運業務的收入來自全球主要的貿易航線，主要包括跨太平洋、亞歐、亞洲區內、中國大陸與其他國際(包括大西洋)，呈報如下：

地區	貿易航線
美洲地區	跨太平洋
歐洲地區	亞歐(包括地中海)
亞太地區	亞洲區內(包括澳洲)
中國大陸	中國大陸
其他國際地區	其他國際(包括大西洋)

就地區信息呈報而言，集裝箱航運所產生的運費收入是根據集裝箱航運業務的貿易航線而定。

碼頭營運的收入按業務經營所在地區呈列。

	二零二四年		
	總收入 人民幣千元	分部間收入 人民幣千元	外部收入 人民幣千元
集裝箱航運業務			
— 美洲地區	66,253,843	—	66,253,843
— 歐洲地區	49,076,815	—	49,076,815
— 亞太地區	55,207,874	—	55,207,874
— 中國大陸	22,323,223	(80,683)	22,242,540
— 其他國際地區	33,109,617	—	33,109,617
	225,971,372	(80,683)	225,890,689
碼頭業務			
— 中國大陸	5,204,031	(1,480,345)	3,723,686
— 歐洲地區	4,941,406	(1,151,961)	3,789,445
— 亞太地區	605,760	(205,520)	400,240
— 其他國際地區	58,802	(3,783)	55,019
	10,809,999	(2,841,609)	7,968,390
總計	236,781,371	(2,922,292)	233,859,079

4 收入及分部資料(續)

地區信息(續)

(a) 收入(續)

	二零二三年(經重列)		
	總收入 人民幣千元	分部間收入 人民幣千元	外部收入 人民幣千元
集裝箱航運業務			
— 美洲地區	41,240,756	—	41,240,756
— 歐洲地區	35,390,672	—	35,390,672
— 亞太地區	45,203,166	—	45,203,166
— 中國大陸	20,396,473	(86,364)	20,310,109
— 其他國際地區	25,899,933	—	25,899,933
	168,131,000	(86,364)	168,044,636
碼頭業務			
— 中國大陸	5,081,792	(1,357,688)	3,724,104
— 歐洲地區	4,768,950	(1,426,618)	3,342,332
— 亞太地區	512,288	(203,517)	308,771
— 其他國際地區	33,132	—	33,132
	10,396,162	(2,987,823)	7,408,339
總計	178,527,162	(3,074,187)	175,452,975

(b) 非流動資產

本集團非流動資產包括除金融工具、退休金及退休資產以及遞延所得稅資產(「地區非流動資產」)以外的非流動資產。

集裝箱船舶及集裝箱(包括在物業、廠房及設備以及使用權資產)主要用於全球各地區的貨物航運。因此，無法按地區呈報集裝箱船舶及集裝箱的位置，故集裝箱船舶、集裝箱及在建船舶以未分配的非流動資產呈列。

其餘地區非流動資產按業務經營／資產所在地呈列。

	於二零二四年 十二月三十一日 人民幣千元	於二零二三年 十二月三十一日 人民幣千元 (經重列)
未分配 其餘資產	154,199,231	136,371,096
— 中國大陸	92,927,164	86,022,448
— 中國大陸以外地區	36,514,193	33,637,003

5 其他收益及其他開支

	二零二四年 人民幣千元	二零二三年 人民幣千元 (經重列)
來自按公允價值計入其他綜合收益的 金融資產的股息收入	28,989	27,239
出售物業、廠房及設備收益	150,424	111,188
按公允價值計量且其變動計入損益的金融資產收益		
— 公允價值收益	38,344	9,185
— 分派	127	1,976
— 股息收入	7,526	5,302
按攤銷成本計量的金融資產的利息收入	19,110	20,690
補助	1,207,563	3,011,927
匯兌收益	612,922	1,918,786
其他	55,208	37,056
其他收益	2,120,213	5,143,349
出售物業、廠房及設備的虧損	(17,289)	(17,790)
按公允價值計量且其變動計入損益的金融資產 的公允價值虧損	(12,566)	(3,485)
捐款	(24,565)	(42,854)
出售合營公司及聯營公司的虧損	(14,035)	—
其他	(107,033)	(11,259)
其他開支	(175,488)	(75,388)

6 財務收入及費用

	二零二四年 人民幣千元	二零二三年 人民幣千元 (經重列)
財務收入		
利息收入來自：		
— 其他金融機構	4,163,093	5,177,485
— 存於關聯方的存款	2,086,585	2,249,226
— 提供予一間合營公司及聯營公司的貸款	47,401	42,962
匯兌收益淨額	—	4,414
財務收入總額	6,297,079	7,474,087
財務費用		
利息支出產生於：		
— 第三方所提供的貸款	(1,846,654)	(2,145,474)
— 關聯方所提供的貸款	(58,096)	(85,962)
— 附屬公司非控制股東所提供的貸款	(20,495)	(20,636)
— 租賃負債	(1,715,307)	(1,782,517)
— 票據／債券	—	(17,231)
借款產生的交易成本	(118,963)	(142,761)
	(3,759,515)	(4,194,581)
減：在建工程的資本化金額	582,320	459,060
財務費用總額	(3,177,195)	(3,735,521)
財務收入淨額	3,119,884	3,738,566

7 所得稅費用

	二零二四年 人民幣千元	二零二三年 人民幣千元 (經重列)
即期所得稅(附註):		
— 中國企業所得稅	9,498,542	3,572,746
— 香港利得稅	22,385	34,456
— 海外稅項	570,751	385,188
過往年度撥備不足/(超額撥備)	37,192	(250,387)
	<u>10,128,870</u>	<u>3,742,003</u>
遞延所得稅	1,365,219	940,971
	<u>11,494,089</u>	<u>4,682,974</u>

附註：

即期所得稅

稅項以本集團經營所在國家的現行相關稅率計提。該等稅率介於5%至39% (二零二三年：2.5%至39%)。

中國企業所得稅的法定稅率為25%，若干中國公司享有5%至20%的優惠稅率 (二零二三年：2.5%至20%)。

香港利得稅乃按年內來自或產生於香港的預計應稅利潤，以16.5% (二零二三年：16.5%) 的稅率計提。

8 股息

本公司於二零二五年三月二十一日召開的董事會、監事會審議一致通過了本公司二零二四年末期利潤分配預案：擬向全體股東每股普通股派發現金紅利人民幣1.03元(含稅)；按截至本公告披露日公司總股本15,961,686,166股扣除回購尚未註銷的股份(A股股份92,307,742股、H股股份208,070,500股)後的15,661,307,924股計算。二零二四年末期應派發現金紅利約人民幣161.31億元；如本公告披露日至實施權益分派股權登記日期間公司總股本發生變動的，擬維持每股分配金額不變，以實施權益分派股權登記日登記在冊的享有利潤分配權利的總股數為基準相應調整分配總額。按以上利潤分配方案，加上二零二四年中期已向全體股東派發的現金紅利約人民幣83億元，公司二零二四年度共計派發現金紅利約人民幣244.31億元，約為公司二零二四年度實現的歸屬於上市公司股東淨利潤的50%。

二零二三年末期股息為每股普通股人民幣0.23元(含稅)，總金額為人民幣36.71億元。二零二三年度共計派發現金紅利約人民幣118.67億元，約為公司二零二三年度實現的歸屬於上市公司股東淨利潤的50%。

9 每股盈利

(a) 基本

每股基本盈利乃根據本公司權益持有人應佔利潤除以年內普通股加權平均數計算所得。

	二零二四年	二零二三年 (經重列)
本公司權益持有人應佔利潤(人民幣元)	<u>49,172,465,000</u>	<u>23,860,169,000</u>
普通股加權平均數	<u>15,950,222,368</u>	<u>16,114,681,903</u>
每股基本盈利(人民幣元)	<u>3.08</u>	<u>1.48</u>

(b) 攤薄

每股攤薄盈利乃根據年內本公司權益持有人應佔利潤及期內普通股加權平均數計算所得，並經被視作將予無償發行的攤薄性潛在普通股數目調整，猶如本公司授出所有未獲行使的攤薄性購股權已獲行使。

	二零二四年	二零二三年 (經重列)
本公司權益持有人應佔利潤(人民幣元)	<u>49,172,465,000</u>	<u>23,860,169,000</u>
普通股加權平均數	<u>15,950,222,368</u>	<u>16,114,681,903</u>
行使攤薄購股權對假設發行股份的調整	<u>5,281,618</u>	<u>38,907,096</u>
	<u>15,955,503,986</u>	<u>16,153,588,999</u>
每股攤薄盈利(人民幣元)	<u>3.08</u>	<u>1.48</u>

10 貿易及其他應收款及合同資產

	二零二四年 人民幣千元	二零二三年 人民幣千元 (經重列)
貿易應收款(附註a)		
— 第三方	8,314,921	6,346,952
— 同系附屬公司	171,136	176,541
— 合營公司	71,442	18,860
— 其他關聯公司	201,726	192,212
	<u>8,759,225</u>	<u>6,734,565</u>
應收票據(附註a)	149,858	175,916
合同資產(附註a)	239,795	179,386
	<u>9,148,878</u>	<u>7,089,867</u>
預付款、押金及其他應收款		
— 第三方	4,666,304	4,644,036
— 同系附屬公司(附註b)	324,705	327,920
— 合營公司(附註b)	219,954	507,256
— 聯營公司(附註b)	126,041	850,033
— 其他關聯公司(附註b)	11,562	19,772
	<u>5,348,566</u>	<u>6,349,017</u>
總計	<u>14,497,444</u>	<u>13,438,884</u>

附註：

- (a) 與關聯方的貿易應收款為無抵押，且信貸期與第三方客戶相若。本集團貿易應收款的一般信貸期為90日以內。貿易應收款主要包括航運相關的應收款。於二零二四年十二月三十一日，貿易應收款及應收票據及合同資產按相關發票或即期票據日期計算的賬齡分析如下：

	二零二四年 人民幣千元	二零二三年 人民幣千元
一年內	9,372,549	7,231,474
一年至兩年	29,896	56,877
兩年至三年	36,266	35,842
三年以上	145,919	137,418
貿易應收款、應收票據及合同資產總額	<u>9,584,630</u>	<u>7,461,611</u>
一年內	(227,153)	(156,777)
一年至兩年	(29,438)	(51,195)
兩年至三年	(33,242)	(26,354)
三年以上	(145,919)	(137,418)
減值撥備	<u>(435,752)</u>	<u>(371,744)</u>
貿易應收款、應收票據及合同資產淨額	<u>9,148,878</u>	<u>7,089,867</u>

- (b) 截至二零二三年十二月三十一日，餘額中93,209,000美元(約合660,171,384元人民幣)為無抵押，按總年利率2.0%和EURIBOR計息。截至二零二四年十二月三十一日，該餘額被重新分類為對關聯方的貸款。其他應收關聯方款項是無抵押、免息且無固定還款期。

11 貿易及其他應付款及合同負債

	二零二四年 人民幣千元	二零二三年 人民幣千元 (經重列)
貿易應付款及應付票據(附註)		
— 第三方	14,830,371	17,530,313
— 同系附屬公司	412,513	497,933
— 合營公司	70,240	170,187
— 聯營公司	19,119	84,147
— 其他關聯公司	236,758	218,020
	<u>15,569,001</u>	<u>18,500,600</u>
應計費用	70,469,951	73,004,716
其他應付款		
— 第三方	15,018,407	12,873,694
— 同系附屬公司	2,243,532	75,864
— 合營公司	288,047	368,590
— 聯營公司	1,164	30,869
— 其他關聯公司	32,231	518,646
	<u>17,583,381</u>	<u>13,867,663</u>
合同負債	646,722	676,487
總計	<u>104,269,055</u>	<u>106,049,466</u>

附註：

於二零二四年十二月三十一日，貿易應付款及應付票據按相關發票或即期票據日期計算的賬齡分析如下：

	二零二四年 人民幣千元	二零二三年 人民幣千元 (經重列)
一年內	15,522,978	18,381,291
一年至兩年	11,045	55,260
兩年至三年	2,433	34,526
三年以上	32,545	29,523
	<u>15,569,001</u>	<u>18,500,600</u>

12 撥備及其他負債

	二零二四年			二零二三年		
	即期部分 人民幣千元	非即期部分 人民幣千元	總計 人民幣千元	即期部分 人民幣千元	非即期部分 人民幣千元	總計 人民幣千元
一次性住房補貼撥備	-	20,838	20,838	-	40,078	40,078
有償合同撥備(附註)	-	6,446,162	6,446,162	-	6,493,030	6,493,030
遞延收入及其他	37,376	431,584	468,960	36,999	472,546	509,545
總計	<u>37,376</u>	<u>6,898,584</u>	<u>6,935,960</u>	<u>36,999</u>	<u>7,005,654</u>	<u>7,042,653</u>

附註：

本公司附屬公司東方海外(國際)有限公司(「東方海外國際」)於二零一九年十月簽署碼頭服務協議(「碼頭服務協議」)，承諾於長灘貨櫃碼頭(「長灘貨櫃碼頭」)採購或促使採購年度最低船舶裝卸次數，為期20年。若無法在各個合同年度達成所承諾的裝卸量，則需按碼頭服務協定的規定支付一定差額賠款。

於二零二四年十二月三十一日，東方海外國際參考市場未來前景及預計運載率重新評估各剩餘合同年度長灘貨櫃碼頭的預計船舶裝卸次數。美國整體經濟環境仍存在極大的不確定性。預計高通脹和高利率環境將減緩美國經濟增長，並在不久的將來對美國的需求／進口產生一定的負面影響。於二零二四年十二月三十一日，由於這些不確定性在長期合同期間內存在，東方海外國際重新評估長灘貨櫃碼頭的船舶裝卸次數將導致剩餘合同期間的最低運量承諾無法完成。於二零二四年十二月三十一日，東方海外國際估計有償合同撥備為896.7百萬美元(相當於約人民幣6,446.2百萬元)(二零二三年：916.7百萬美元(相當於約人民幣6,493.0百萬元))。

有償合同撥備變動如下：

	二零二四年 人民幣千元	二零二三年 人民幣千元
年初結餘	6,493,030	6,231,542
在綜合利潤表(扣除)／列支	(142,280)	155,819
貨幣折算差額	95,412	105,669
年末結餘	<u>6,446,162</u>	<u>6,493,030</u>

管理層討論及分析

根據香港財務報告準則編製的報告期業績

	二零二四年 人民幣千元	二零二三年 人民幣千元 (經重列)	差異 人民幣千元
收入	233,859,079	175,452,975	58,406,104
經營利潤	59,023,154	24,650,546	34,372,608
所得稅前利潤	67,086,756	33,079,791	34,006,965
年度利潤	55,592,667	28,396,817	27,195,850
本公司權益持有人應佔利潤	49,172,465	23,860,169	25,312,296
每股基本盈利(人民幣元)	3.08	1.48	1.60

一、董事會關於本集團報告期間經營情況的討論與分析

二零二四年，集裝箱航運市場在全球貿易逐步復甦的帶動下，貨量整體呈現溫和增長態勢，而紅海局勢持續動蕩、行業聯盟格局深刻變革、港航貿一體化加速推進相互疊加，使得市場環境複雜多變。面對挑戰，本集團積極把握市場機遇，努力推動數字化供應鏈和綠色低碳轉型，取得了出色的業績。

以出色經營業績，積極回報投資者

根據香港財務報告準則報告期內，本集團實現營業收入人民幣2,338.59億元，利潤總額人民幣670.87億元，息稅前利潤(EBIT)人民幣701.45億元，淨利潤人民幣555.93億元，歸屬於上市公司股東的淨利潤人民幣491.72億元。淨資產收益率(ROE)22.63%，同比提升10.83個百分點；每股收益人民幣3.08元，同比提升108.11%。截至報告期末，資產負債率較期初下降約4.69個百分點至42.70%，現金及現金等價物餘額人民幣1,841.89億元，經營活動現金淨流入人民幣693.13億元。亮眼的業績、充沛的資金、健康的財務結構，展現出穩中提質的強勁韌性和持續增強的價值創造能力，為公司實現可持續發展與做好股東回報提供了有力的支撐。

本集團始終致力保持利潤分配政策的連續性和穩定性，繼續實施二零二二至二零二四年股東分紅回報規劃，董事會建議向全體股東每股派發二零二四年末期現金紅利人民幣1.03元(含稅)。為維護公司價值和股東權益，本集團於二零二四年第四季度開啟新一輪回購工作，截至本公告披露日，已累計回購A股9,231萬股、H股2.08億股，回購總金額約合人民幣35.57億元，有效提升了投資者長期投資的信心。

以全球通道建設，拓展發展新版圖

加快全球陸海一體化和均衡化佈局，推動船隊結構和規模穩步優化升級，是本集團進一步夯實全球航運網絡競爭優勢的關鍵路徑。

報告期內，本集團共接收了12艘、合計23萬TEU新船運力，包括多艘新一代的24000TEU環保型船舶、16000TEU巴拿馬型船舶和14000TEU高冷插拉美極限型船舶。截至報告期末，本集團自營船隊運力已超330萬TEU。

伴隨運力規模穩步增長，本集團通過積極推進協同合作，持續增密航線網絡佈局。本集團共經營的429條航線，在全球約145個國家和地區的629個港口均有掛靠，並且通過在新興市場開闢並升級新航線，在中南美、非洲、東南亞地區實現了貨量快速增長。

面對航運聯盟深刻變局，本集團與海洋聯盟成員延長合作至2032年，並攜手海洋聯盟成員推出了DAY8、DAY9產品，以更高頻率、更廣覆蓋、更優品質的航線服務，有效保障全球供應鏈穩定，向市場釋放穩健運營的積極信號。

本集團持續深化集裝箱航運板塊與港口板塊雙向賦能，聚焦秘魯錢凱碼頭歷史性開港，推出錢凱至國內口岸雙向最快交貨服務，並打造了「凱」旋門系列數字化供應鏈產品；將提升阿布扎比港服務能級與深度融入海南自由貿易港建設相結合，開闢洋浦和阿布扎比港姊妹港直航服務；旗下港口公司年內完成埃及蘇科那集裝箱碼頭交割，簽署泰國林查班港碼頭投資協議，並持續提升比雷埃夫斯港等港服務能力，一批圍繞着關鍵樞紐港建設的一體化運營樣板正不斷打造成形，全球化發展版圖走深走實。

以數智全鏈發展，激發生態新活力

本集團始終堅持強化內外部共融共創，通過持續的資源投入和數字化轉型，致力構建安全、韌性、高效的全球供應鏈體系。

報告期內，本集團成功開發供應鏈控制塔、智能倉儲、智能拖車、智能客服等系統工具並實現廣泛應用，進一步實現了供應鏈可視化、客服智能化，加速推動「航線產品」向「數字化供應鏈產品」的躍遷，並聚焦新業態，發佈了包括汽車整車、家電、跨境電商等多個行業物流解決方案，在提升全產業鏈效能的進程中發揮了重要作用，彰顯了持續為客戶創造價值的理念。

本集團創新設計「西部陸海新通道+中亞班列」「跨里海多式聯運」「陸海快線+鑽石快航」等通道產品，並推出「隨心配」「全球易」「海鐵通」等系列定制化動態打包供應鏈組合產品，構建起一個數量達到38款、服務覆蓋90多個國家和地區的全鏈數字化供應鏈產品矩陣，進一步為全球貿易繁榮提供支持。二零二四年，除海運以外的供應鏈收入達到人民幣409.39億元，同比增長18.09%。

行業生態建設方面，本集團成功承辦全球供應鏈合作夥伴大會、海洋聯盟全球港航合作夥伴大會，依托GSBN數字化平台已簽發電子提單超過38萬單，自主研發的冷箱智能服務My Reefer平台Smart PTI覆蓋至澳洲、東南亞多國。在上下游合作方的共同努力下，一個更具生機活力的產業鏈供應鏈生態圈正不斷擴容壯大。

以綠色低碳轉型，引領可持續發展

作為具有高度社會責任感的航運企業，本集團順應綠色環保發展新趨勢、新要求，以科技創新為引領，堅定不移走好綠色低碳發展之路。

綠色船隊建設方面，二零二四年，本集團簽署了12艘14,000TEU型甲醇雙燃料動力集裝箱船舶建造合同。加上往年已經公佈的船舶訂造和改造項目，本集團甲醇雙燃料船舶將達32艘，合計運力約59萬TEU，新能源船舶佔比得到進一步提升。2025年初，第一艘甲醇雙燃料動力船舶「中遠海運洋浦」輪已順利命名。

生物燃料應用探索實踐方面，本集團實施了國內最大單船用生物燃料加注工作，為推動船隊綠色航運轉型和「綠色航運走廊」建設進一步提供助力，並為更多客戶頒發了基於GSBN區塊鏈驗證的Hi-ECO綠色航運證書，綠色運輸實踐得到進一步推廣，更好地滿足客戶對環保運輸的需求，並向着實現Well to WAKE(全生命周期模式下實現碳減排)碳減排承諾更進一步。

綠色智慧碼頭建設方面，旗下港口公司能效管理平台在國內控股碼頭全部上線、智能集卡在碼頭規模化應用、國內最大單一碼頭分佈式光伏項目在CSP廣州南沙海港碼頭投用、廈門遠海碼頭第三次獲評亞太綠色港口稱號等一系列成果，推動港口公司從綠色低碳踐行者加速向綠色航運引領者轉變。

以資本為紐帶，實現價值共創共贏

本集團秉持高質量可持續發展理念，在提升核心競爭力的基礎上，以資本為紐帶，加強與供應鏈上下游企業緊密合作。

報告期內，本集團先後參與了美的集團、安吉物流股權認購項目，並戰略性入股鹽田港，旗下全資子公司中遠海運集運提升對中遠海運物流供應鏈持股比例至19%。上述股權合作，深化了產業鏈供應鏈上下游戰略合作，也在一定程度上為本集團的整體效益起到了穩定器的作用。二零二四年十二月，本集團被新增納入中證紅利指數、上證紅利指數、上證國有企業紅利指數、中證央企紅利50指數、央企股東回報指數、中證國有企業紅利指數等多個紅利指數樣本，可持續回報能力獲得資本市場認可。

展望未來，複雜多變仍將是集裝箱航運業的主基調。一方面，地緣政治影響更大、紅海局勢的不確定性、貿易關稅政策烈度更強等，使得全球貨流結構持續深刻演變；另一方面，全球經濟韌性發展、新興市場崛起與區域經濟一體化等形勢給集裝箱航運市場帶來新機遇。

在此背景下，本集團將以全球客戶需求為導向，圍繞自身「以集裝箱航運為核心的全球數字化供應鏈運營和投資平台」的定位，更加前瞻性、系統性地加快全球化、規模化發展，提速數字智能、綠色低碳轉型，以高質量發展的確定性應對不確定性，努力為客戶提供更優質的服務，為股東創造更大的價值。

二、主要損益項目及現金流分析

1、綜合利潤表及綜合現金流量表相關科目分析表

科目	二零二四年 人民幣千元	二零二三年 人民幣千元 (經重列)	差異 人民幣千元	差異率 (%)
收入	233,859,079	175,452,975	58,406,104	33.29
服務成本	(166,175,223)	(147,851,737)	(18,323,486)	12.39
其他收益	2,120,213	5,143,349	(3,023,136)	(58.78)
其他開支	(175,488)	(75,388)	(100,100)	132.78
其他收支淨額	1,944,725	5,067,961	(3,123,236)	(61.63)
金融資產減值虧損(撥備)/撥回淨額	(67,950)	225,164	(293,114)	(130.18)
銷售、管理及一般費用	(10,537,477)	(8,243,817)	(2,293,660)	27.82
財務收入	6,297,079	7,474,087	(1,177,008)	(15.75)
財務費用	(3,177,195)	(3,735,521)	558,326	(14.95)
應佔下列各項的利潤減虧損				
— 合營公司	565,522	599,488	(33,966)	(5.67)
— 聯營公司	4,378,196	4,091,191	287,005	7.02
所得稅費用	(11,494,089)	(4,682,974)	(6,811,115)	145.44
經營活動產生的現金流量淨額	69,312,919	22,583,829	46,729,090	206.91
投資活動使用的現金流量淨額	(26,971,632)	(18,342,124)	(8,629,508)	47.05
籌資活動使用的現金流量淨額	(40,620,065)	(60,029,170)	19,409,105	(32.33)

2、收入

以下管理層討論及分析、說明涉及數據金額，除特別註明外，單位均為人民幣。

總體情況

本集團二零二四年營業收入人民幣233,859,079千元，比去年增加人民幣58,406,104千元，增幅33.29%。

集裝箱航運業務收入

二零二四年集裝箱航運業務收入人民幣225,971,372千元，比去年增加人民幣57,840,372千元，增幅34.40%。其中：中遠海運集運實現集裝箱航運業務收入人民幣156,059,924千元，比去年增加人民幣40,011,554千元，增幅34.48%。

碼頭業務收入

二零二四年碼頭業務收入人民幣10,809,999千元，比去年增加人民幣413,837千元，增幅3.98%。

主要銷售客戶情況

本集團二零二四年前五名客戶銷售額人民幣8,744,431千元，佔年度銷售額的3.74%。

3、成本

成本分析表

成本構成項目	二零二四年 人民幣千元	二零二三年 人民幣千元 (經重列)	差異 人民幣千元	差異率 (%)
設備及貨物運輸成本	76,919,294	60,401,930	16,517,364	27.35
航程成本	37,637,766	38,419,999	(782,233)	(2.04)
船舶成本	31,695,046	31,588,261	106,785	0.34
其他相關業務成本	13,662,670	12,152,093	1,510,577	12.43
稅金及附加	1,334,680	1,044,034	290,646	27.84
集裝箱航運業務成本小計	161,249,456	143,606,317	17,643,139	12.29
集裝箱碼頭及相關業務成本	7,709,493	7,183,454	526,039	7.32
稅金及附加	66,120	61,165	4,955	8.10
集裝箱碼頭業務成本小計	7,775,613	7,244,619	530,994	7.33
公司內各業務部門相互抵銷	(2,849,846)	(2,999,199)	149,353	(4.98)
營業成本合計	<u>166,175,223</u>	<u>147,851,737</u>	<u>18,323,486</u>	<u>12.39</u>

總體情況

二零二四年本集團發生營業成本人民幣166,175,223千元，比去年增加人民幣18,323,486千元，增幅12.39%。

集裝箱航運業務成本

二零二四年集裝箱航運業務成本人民幣161,249,456千元，比去年增加人民幣17,643,139千元，增幅12.29%。其中：中遠海運集運二零二四年發生集裝箱航運業務成本人民幣111,098,306千元，比去年增加人民幣11,696,427千元，增幅11.77%。

碼頭業務成本

二零二四年碼頭業務成本人民幣7,775,613千元，比去年增加人民幣530,994千元，增幅7.33%。

4、其他損益項目

其他收支淨額

二零二四年其他收支淨額人民幣1,944,725千元，比去年減少人民幣3,123,236千元。其中：匯兌淨收益人民幣612,922千元，比去年減少人民幣1,305,864千元。二零二四年美元兌人民幣匯率升值幅度低於上年同期。公司通過降低外匯風險敞口，管控匯率風險，二零二四年公司外匯風險敞口低於二零二三年。

銷售、管理及一般費用

本集團二零二四年銷售、管理及一般費用支出人民幣10,537,477千元，比去年增加人民幣2,293,660千元，增幅27.82%。

財務收入

本集團二零二四年財務收入人民幣6,297,079千元，比去年減少人民幣1,177,008千元，降幅15.75%。其中：利息收入人民幣6,297,079千元，比去年減少人民幣1,172,594千元，主要由於平均貨幣資金餘額同比有所減少。

財務費用

本集團二零二四年財務費用人民幣3,177,195千元，比去年減少人民幣558,326千元，降幅14.95%。主要是利息支出隨債務規模持續下降而有所減少。

應佔合營公司及聯營公司的利潤減虧損

本集團二零二四年應佔合營公司及聯營公司的利潤減虧損合計為人民幣4,943,718千元，比去年增加人民幣253,039千元。報告期內本公司來自上港集團的投資收益，以及本集團所屬中遠海運港口來自參股碼頭的投資收益同比均有所增加。

所得稅費用

本集團二零二四年所得稅費用人民幣11,494,089千元，比去年增加人民幣6,811,115千元，增幅145.44%。

主要供應商情況

本集團二零二四年前五名供應商採購金額人民幣27,677,312千元，佔報告期採購額的16.80%。

5、現金流

截至二零二四年末，現金及現金等價物合計為人民幣184,189,078千元，比上年末增加人民幣3,023,638千元，增幅1.67%。本集團現金及現金等價物以人民幣及美元為主要單位，其它以歐元、港元及其他貨幣為單位。

(1) 經營活動產生的現金淨流量

二零二四年經營活動現金淨流入人民幣69,312,919千元，比去年增加現金淨流入人民幣46,729,090千元，增幅206.91%。主要是報告期內本集團集裝箱航運業務經營業績同比上升所致。

(2) 投資活動產生的現金淨流量

二零二四年投資活動產生的現金淨流出人民幣26,971,632千元，比去年增加現金淨流出人民幣8,629,508千元。報告期內本集團對外股權投資支付的現金同比有所減少，收到聯營及合營單位現金分紅同比有所增加，船舶建造、集裝箱建造、碼頭建設支付的現金同比有所增加。

(3) 籌資活動產生的現金淨流量

二零二四年籌資活動產生的現金淨流出為人民幣40,620,065千元，比去年同期減少現金淨流出人民幣19,409,105千元。報告期內本集團歸還借款支付的現金同比有所增加，分配股利支付的現金同比有所減少。

(4) 匯率變動對現金及現金等價物的影響

主要由於期內美元兌人民幣匯率上升，截至二零二四年末現金及現金等價物餘額增加人民幣1,302,416千元。

三、流動資金、財務資源及資本架構

總體情況

截至二零二四年末，本集團資產總額人民幣497,472,214千元，比上年末增加人民幣34,901,594千元，增幅7.55%；負債總額人民幣212,413,437千元，比上年末減少人民幣6,806,158千元，降幅3.10%。

截至二零二四年末，本集團未償還借款總額為人民幣34,675,686千元，現金及現金等價物扣減未償還借款總額後，為淨現金人民幣149,513,392千元，比上年末增加人民幣11,624,870千元。截至二零二四年末，本集團淨流動資產為人民幣83,326,274千元，比上年末增加人民幣8,083,114千元，增幅10.74%；截至二零二四年末淨現金（負債）與權益比率為37.88%，比上年末減少1.89個百分點。淨現金（負債）權益比率計算公式為：淨現金（負債）權益比率=（現金及現金等價物－借款總額－租賃負債總額）／權益總額。

本集團的流動資金及資本資源一直及預期繼續來自於營運業務之現金流量、發行新股所得款項及金融機構之債項融資。本集團現金一直預期將繼續用於營運成本、建造集裝箱船舶、建造集裝箱、投資碼頭及償還貸款等。

債務分析

類別	二零二四年 人民幣千元	二零二三年 人民幣千元
短期借款	1,703,638	2,417,519
長期借款	32,972,048	40,859,399
長短期借款合計	<u>34,675,686</u>	<u>43,276,918</u>
其中：		
應付利息 — 短期借款	2,840	1,052
— 長期借款	256,516	287,147
應付利息合計	<u>259,356</u>	<u>288,199</u>
長期借款還款如下：		
其中：一年內	2,026,044	8,118,638
一年至兩年	5,646,275	6,593,829
三年至五年	12,444,410	13,260,597
五年以上	12,855,319	12,886,335
合計	<u>32,972,048</u>	<u>40,859,399</u>

按借款類別劃分

截至二零二四年十二月三十一日，本集團銀行借款為人民幣31,973,186千元，其他借款為人民幣2,443,144千元，所佔借款總額比重分別為92.90%和7.10%。銀行借款中有抵押借款為人民幣19,279,856千元，無抵押借款為人民幣12,693,330千元，所佔借款總額的比例為56.02%和36.88%。本集團大部分借款為浮動利率借款。

按借款幣種劃分

截至二零二四年十二月三十一日，本集團以美元為單位借款金額為人民幣22,379,877千元，人民幣為單位借款金額為人民幣7,364,936千元，歐元為單位借款金額為人民幣4,023,289千元，港幣為單位借款金額為人民幣648,228千元，所佔借款總額比重分別為65.03%、21.40%、11.69%和1.88%。

有抵押借款情況

截至二零二四年十二月三十一日，本集團有抵押借款合計人民幣19,279,856千元，包括抵押借款以及同時存在保證和抵押兩種擔保措施的借款。

公司擔保

截至二零二四年十二月三十一日，本集團合併範圍單位之間提供的擔保人民幣9,367,077千元（截至二零二三年十二月三十一日：人民幣10,152,029千元），為一間聯營公司提供擔保人民幣364,996千元（截至二零二三年十二月三十一日：人民幣265,641千元）。

或有負債

本集團涉及若干索償及訴訟，包括但不限於運輸途中船舶損壞、貨品損失、交付延誤、船舶碰撞、提前終止船舶租賃合約及質押監管業務中的糾紛引致的索償及訴訟。

根據法律顧問的意見及／或本集團可獲取的資料，董事認為有關索賠金額對本集團截至二零二四年十二月三十一日止年度的綜合財務報表應無重大影響。

外匯風險

本集團經營國際性業務並承擔多種非功能性貨幣產生的外匯風險。外匯風險來自未來商業交易以及已確認的資產及負債。因此本集團面對的實際外匯風險主要為非功能性貨幣的銀行結餘、應收、應付結餘以及銀行借款。管理層需要監控外匯風險，並且適時考慮利用衍生金融工具對沖外匯風險。

資本性承諾

截至二零二四年十二月三十一日，本集團在建集裝箱船舶共有43艘，未來用於建造集裝箱船舶的資本性承諾為人民幣42,321,931千元。

截至二零二四年十二月三十一日，本集團投資碼頭的資本性承諾共計人民幣3,496,761千元，其中固定資產採購承諾為人民幣2,575,101千元，碼頭股權投資承諾為人民幣921,660千元。

授信額度

截至二零二四年十二月三十一日，本集團未使用銀行貸款授信額度人民幣19,823,523千元。本集團高度關注融資規模擴大帶來的潛在風險，加強對所屬公司債務規模及資產負債率的監控，按期足額償還銀行貸款。

融資計劃

本集團將結合到期債務償還、債務置換以及未來重大資本性支出情況，提前做好融資安排，加強資金債務管理，提高資金使用效率，有效控制債務規模。

四、投資狀況分析

對外股權投資總體分析

截至二零二四年末，本集團對聯營及合營公司投資餘額人民幣725.01億元，比上年末增加人民幣56.22億元。

1、重大的股權投資

不適用。

2、重大的非股權投資

不適用。

3、以公允價值計量的金融資產

單位：千元 幣種：人民幣

資產類別	期初數	本期公允價值變動損益	計入權益的累計公允價值變動	本期計提的減值	本期購買金額	本期出售／贖回金額	其他變動	期末數
按公允價值計量且其變動計入損益的金融資產								
— 流動部分	95,000	(3,753)	-	-	5,790	32,191	1,102	65,948
— 非流動部分	425,460	21,202	-	-	-	-	(1,901)	444,761
按公允價值計入其他綜合收益的金融資產	1,918,241	-	947,263	-	2,020,621	-	30,557	4,916,682
衍生金融資產	19,106	-	(19,106)	-	-	-	-	-
合計	<u>2,457,807</u>	<u>17,449</u>	<u>928,157</u>	<u>-</u>	<u>2,026,411</u>	<u>32,191</u>	<u>29,758</u>	<u>5,427,391</u>

證券投資情況

單位：千元 幣種：人民幣

證券品種	證券代碼	證券簡稱	最初 投資成本	資金來源	期初 賬面價值	本期 公允價值 變動損益	計入權益的 累計公允 價值變動	本期 購買金額	本期 出售金額	本期 投資損益	期末 賬面價值	會計核算科目
股票	601228	廣州港	1,276,924	自有資金	1,555,854	-	127,578	-	-	21,100	1,663,432	按公允價值計入其他 綜合收益的金融資產
股票	3369.HK	秦港股份	207,681	自有資金	53,791	-	27,059	-	-	3,687	82,451	按公允價值計入其他 綜合收益的金融資產
股票	000597	東北製藥	200	自有資金	1,481	-	(22)	-	-	28	1,459	按公允價值計入其他 綜合收益的金融資產
股票	600821	金開新能	99	自有資金	515	-	(61)	-	-	23	454	按公允價值計入其他 綜合收益的金融資產
股票	0300.HK	美的集團	2,020,621	自有資金	-	-	769,650	2,020,621	-	-	2,819,452	按公允價值計入其他 綜合收益的金融資產
股票	600837	海通證券	7,017	自有資金	45,629	-	8,522	-	-	633	54,151	按公允價值計入其他 綜合收益的金融資產
信託產品	87001	匯賢信託	97,178	自有資金	26,959	(12,565)	-	-	-	127	14,664	按公允價值計量且其變 動計入損益的 金融資產
債券	127039	北港轉債	321,492	自有資金	380,662	21,202	-	-	-	3,215	401,864	按公允價值計量且其變 動計入損益的 金融資產
債券	多個代碼	債券投資	376,633	自有資金	380,610	-	-	-	-	19,110	386,006	按攤銷成本計量的 金融資產
股票	多個代碼	股票投資	180,449	自有資金	68,040	8,812	-	5,790	32,191	15,855	51,284	按公允價值計量且其 變動計入損益的 金融資產
合計	/	/	4,488,294	/	2,493,541	17,449	932,726	2,026,411	32,191	63,778	5,475,217	/

集裝箱航運業務

(1) 貨運量

本集團貨運量 (標準箱)

航線	2024	2023	同比增減 (%)
跨太平洋	4,814,246	4,260,271	13.00
亞歐 (包括地中海)	3,778,795	4,358,456	(13.30)
亞洲區內 (包括澳洲)	8,878,814	7,991,188	11.11
其他國際 (包括大西洋)	2,892,437	2,620,626	10.37
中國大陸	5,574,981	4,324,436	28.92
合計	25,939,273	23,554,977	10.12

本集團所屬中遠海運集運貨運量 (標準箱)

航線	2024	2023	同比增減 (%)
跨太平洋	2,737,472	2,370,159	15.50
亞歐 (包括地中海)	2,358,581	2,763,710	(14.66)
亞洲區內 (包括澳洲)	5,259,843	4,620,251	13.84
其他國際 (包括大西洋)	2,412,920	2,138,304	12.84
中國大陸	5,574,981	4,324,436	28.92
合計	18,343,797	16,216,860	13.12

(2) 分航線收入

本集團航線收入 (人民幣千元)

航線	2024	2023	同比增減 (%)
跨太平洋	65,940,570	40,409,240	63.18
亞歐 (包括地中海)	46,456,277	32,940,568	41.03
亞洲區內 (包括澳洲)	53,884,694	43,830,698	22.94
其他國際 (包括大西洋)	32,896,450	25,869,260	27.16
中國大陸	12,137,048	11,433,374	6.15
合計	211,315,039	154,483,140	36.79

其中：本集團所屬中遠海運集運航線收入（人民幣千元）

航線	2024	2023	同比增減 (%)
跨太平洋	38,433,256	22,626,255	69.86
亞歐（包括地中海）	30,406,672	22,982,495	32.30
亞洲區內（包括澳洲）	33,403,030	26,656,156	25.31
其他國際（包括大西洋）	29,502,952	21,422,615	37.72
中國大陸	12,304,110	11,603,220	6.04
合計	144,050,020	105,290,741	36.81

本集團航線收入（折算美元千元）

航線	2024	2023	同比增減 (%)
跨太平洋	9,269,127	5,732,783	61.69
亞歐（包括地中海）	6,530,261	4,673,216	39.74
亞洲區內（包括澳洲）	7,574,458	6,218,179	21.81
其他國際（包括大西洋）	4,624,185	3,670,023	26.00
中國大陸	1,706,079	1,622,032	5.18
合計	29,704,110	21,916,233	35.53

其中：本集團所屬中遠海運集運航線收入（折算美元千元）

航線	2024	2023	同比增減 (%)
跨太平洋	5,402,482	3,209,944	68.30
亞歐（包括地中海）	4,274,202	3,260,483	31.09
亞洲區內（包括澳洲）	4,695,394	3,781,659	24.16
其他國際（包括大西洋）	4,147,168	3,039,186	36.46
中國大陸	1,729,562	1,646,127	5.07
合計	20,248,808	14,937,399	35.56

(3) 主要效益指標

本集團集裝箱航運業務主要效益指標完成情況(人民幣千元)

項目	2024	2023	同比增減
集裝箱航運業務收入	225,971,372	168,131,000	57,840,372
其中：除海運以外的供應鏈收入	40,939,498	34,667,515	6,271,983
息税前利潤(EBIT)	62,999,277	28,840,571	34,158,706
息税前利潤率(EBIT margin)	27.88%	17.15%	增加10.73個 百分點
淨利潤	50,057,735	22,416,634	27,641,101

其中：本集團所屬中遠海運集運集裝箱航運業務主要效益指標完成情況(人民幣千元)

項目	2024	2023	同比增減
集裝箱航運業務收入	156,059,924	116,048,370	40,011,554
其中：除海運以外的供應鏈收入	27,321,759	21,865,238	5,456,521
息税前利潤(EBIT)	43,910,737	18,773,650	25,137,087
息税前利潤率(EBIT margin)	28.14%	16.18%	增加11.96個 百分點
淨利潤	31,477,050	12,675,919	18,801,131

本集團集裝箱航運業務主要效益指標完成情況(折算美元千元)

項目	2024	2023	同比增減
集裝箱航運業務收入	31,764,320	23,852,429	7,911,891
其中：除海運以外的供應鏈收入	5,754,779	4,918,215	836,564
國際航線單箱收入 (美元／標準箱)	1,374.86	1,055.31	319.55
息税前利潤(EBIT)	8,855,676	4,091,558	4,764,118
淨利潤	7,036,510	3,180,206	3,856,304

其中：本集團所屬中遠海運集運集裝箱航運業務主要效益指標完成情況（折算美元千元）

項目	2024	2023	同比增減
集裝箱航運業務收入	21,937,015	16,463,564	5,473,451
其中：除海運以外的供應鏈收入	3,840,562	3,101,980	738,582
國際航線單箱收入 (美元／標準箱)	1,450.35	1,117.63	332.72
息稅前利潤(EBIT)	6,172,440	2,663,382	3,509,058
淨利潤	4,424,663	1,798,309	2,626,354

註1：「除海運以外的供應鏈收入」，是指除雙品牌海運收入以外的集裝箱航運相關供應鏈收入，其中包含雙品牌提單條款內的非海運費收入。為更完整反映本指標數據，報告期內本集團進一步優化調整統計方法，將之前全部列為海運費收入的全程包乾合約（THROUGH RATE合約）中的非海運供應鏈收入合理拆分出來，並同步調整上年同期數。

註2：以上分航線收入及主要效益指標美元折算人民幣參考平均匯率：二零二四年7.1140；二零二三年7.0488。

碼頭業務

二零二四年本集團所屬中遠海運港口總吞吐量14,403.27萬標準箱，同比上升6.06%。其中：控股碼頭3,265.54萬標準箱，同比上升6.15%；參股碼頭11,137.73萬標準箱，同比上升6.03%。

碼頭所在區域	2024 (標準箱)	2023 (標準箱)	同比增減 (%)
環渤海灣地區	49,550,213	46,589,991	6.35
長江三角洲地區	16,484,202	14,569,524	13.14
東南沿海地區及其他	6,002,237	5,951,456	0.85
珠江三角洲地區	28,756,347	27,932,139	2.95
西南沿海地區	9,015,200	8,022,100	12.38
海外地區	34,224,523	32,743,344	4.52
總計	144,032,722	135,808,554	6.06
其中：控股碼頭	32,655,388	30,762,095	6.15
參股碼頭	111,377,334	105,046,459	6.03

重大資產和股權收購和出售

本集團於報告期沒有有關附屬公司、聯營公司及合營企業的重大收購及出售。

其他重大合同

本集團於報告期沒有其他重大合同。

其他重大事項

1. 於二零二四年三月二十八日，本公司第七屆董事會第二次會議審議通過了減少本公司註冊資本，及修訂《公司章程》以及其附件《股東大會議事規則》、《董事會議事規則》，及修訂《獨立董事工作細則》及各專門委員會制度的議案。於二零二四年五月二十九日，本公司二零二三年股東周年大會批准了上述減少本公司註冊資本，及修訂《公司章程》及其附件《股東大會議事規則》、《董事會議事規則》的議案。本次經修訂的《公司章程》及其附件《股東大會議事規則》及《董事會議事規則》於市場主體登記管理機關完成登記後生效；經修訂的《獨立董事工作細則》、《董事會審核委員會議事規則》、《董事會提名委員會工作細則》、《董事會薪酬委員會工作細則》、《董事會風險控制委員會議事規則》、《董事會戰略發展委員會工作細則》與《公司章程》同步生效。詳情請見本公司日期為二零二四年三月二十八日的公告、本公司日期為二零二四年五月八日的通函、本公司日期為二零二四年五月二十九日的公告及本公司日期為二零二四年七月十八日的海外監管公告。
2. 於二零二四年五月二十九日，本公司的全資附屬公司COSCO (CAYMAN) Mercury Co., Ltd. (「**COSCO Mercury買方**」，作為買方)與中遠海運的間接全資附屬公司揚州中遠海運重工有限公司(「**揚州重工**」，作為建造商)就四份有關以總對價620百萬美元建造四艘16,180TEU箱位集裝箱船舶的16,180TEU箱位集裝箱船舶造船合約(合稱「**原造船合約**」)分別訂立補充協議(合稱「**該等補充協議**」)，並同意(i)將四艘16,180TEU箱位在建集裝箱船舶的動力系統由單一傳統燃料動力改造升級為傳統燃料加甲醇雙燃料動力，每艘船舶箱位調整為16,108TEU；(ii)原造船合約的交付時間由二零二五年六月至二零二五年十二月期間調整為二零二五年十一月至二零二六年六月期間；(iii)原造船合約各自的對價由155百萬美元增加28.5百萬美元(「**補充對價**」)至183.5百萬美元(相當於約1,431.3百萬港元)，而原造船合約的總對價則由620百萬美元增加114百萬美元至734百萬美元(相當於約5,725.2百萬港元)；及(iv)補充對價及原造船合約項下第五期款項相當於原造船合約項下合同價格的10%(即15.5

百萬美元)，須於該等補充協議各自簽署後由COSCO Mercury買方於五個工作日內支付，而原造船合約項下第五期款項的餘額仍須於交付船舶時支付。上述交易的進一步詳情請見本公司日期為二零二四年五月二十九日的公告。

3. 於二零二四年八月二十九日，COSCO Mercury買方（作為買方）與揚州重工（作為建造商）就建造十二艘13,700TEU箱位甲醇雙燃料動力集裝箱船舶（「船舶」）按大致相同條款訂立十二份造船合約（合稱「COSCO MERCURY造船合約」），每艘船舶的對價為1.795億美元（相當於約14億港元），合共十二艘船舶的總對價為21.54億美元（相當於約168億港元）。中遠海運及其聯繫人控制或有權控制本公司已發行股本總額約43.92%。因此，中遠海運為本公司的控股股東及本公司的關連人士。揚州重工為中遠海運的間接全資附屬公司。因此，根據上市規則第十四A章，揚州重工為本公司的關連人士，以及COSCO MERCURY造船合約項下擬進行的交易構成本公司的關連交易。上述交易的進一步詳情請見本公司日期為二零二四年八月二十九日的公告、本公司日期為二零二四年八月二十九日的通函及本公司日期為二零二四年十一月十三日的公告。
4. 於二零二四年十二月六日，本公司與上汽安吉物流股份有限公司（「安吉物流」）、上海國際港務（集團）股份有限公司（「上港集團」）、上海汽車集團股權投資有限公司及上海汽車集團股份有限公司訂立增資協議（「增資協議」）及股東協議。根據增資協議，本公司及上港集團同意遵照增資協議所載條款及條件分別出資人民幣10億元（相當於約10.83億港元），分別認購安吉物流人民幣7,500萬元（相當於約8,123.92萬港元）的新增已發行股本。上港集團直接持有上海泛亞航運有限公司（「上海泛亞」）全部已發行股本約20%。由於上海泛亞為本公司的附屬公司，故根據上市規則第十四A章，上港集團構成本公司附屬公司層面的主要股東，並因而構成本公司的關連人士。因此，增資協議項下擬進行的增資構成本公司的關連交易。上述交易的進一步詳情請見本公司日期為二零二四年十二月六日的公告。

5. 於二零二四年十二月二十日，本公司全資附屬公司中遠海運集裝箱運輸有限公司（「中遠海運集運」）與中遠海運訂立股權轉讓協議（「中遠海運物流供應鏈股權轉讓協議」），據此，中遠海運集運有條件同意購買且中遠海運有條件同意出售中遠海運物流供應鏈有限公司（「中遠海運供應鏈」）的12%股權，對價為人民幣2,142,606,006元（相當於約2,315,204,501.59港元）。根據上市規則第十四A章，中遠海運為本公司的控股股東及本公司的關連人士。因此，中遠海運物流供應鏈股權轉讓協議項下擬進行的交易構成本公司的關連交易。上述交易的進一步詳情請見本公司日期為二零二四年十二月二十日的公告。
6. 於二零二四年十二月二十四日，本公司全資附屬公司大連中遠海運集裝箱運輸有限公司（「大連集運」）與中遠海運物流供應鏈訂立股權轉讓協議（「鞍鋼汽車股權轉讓協議」），據此，大連集運有條件同意出售且中遠海運供應鏈有條件同意購買鞍鋼汽車運輸有限責任公司的20.07%股權，對價為人民幣82,974,841元（相當於約89,696,713港元）。根據上市規則，中遠海運為本公司的控股股東，而中遠海運供應鏈為中遠海運的30%受控公司，故根據上市規則第十四A章，中遠海運供應鏈為本公司的關連人士。因此，鞍鋼汽車股權轉讓協議項下擬進行的交易構成本公司的關連交易。上述交易的進一步詳情請見本公司日期為二零二四年十二月二十四日的公告。

股息

擬向全體股東每股派發現金股息人民幣1.03元（含稅）。根據上海證券交易所及香港聯合交易所有限公司的有關規定，公司已回購但尚未註銷的A股及H股股份不享有利潤分配的權利。截至本公告披露日，公司總股本15,961,686,166股，已回購但尚未註銷的A股股份92,307,742股、H股股份208,070,500股，以總股本扣除公司該等已回購但尚未註銷的股份數後的15,661,307,924股計算，合計擬派發現金股息約人民幣161.31億元（含稅）。二零二四年度公司現金分紅（包括中期已分配的現金股息）總額約人民幣244.31億元，佔二零二四年度歸屬於上市公司股東淨利潤的比例約50%。

如本公告披露日至實施權益分派股權登記日期間公司享有利潤分配權利的總股本發生變動，公司擬維持每股分配金額不變，以實施權益分派股權登記日登記在冊的享有利潤分配權利的總股數為基準相應調整分配總額。

二零二三年末期股息為每股普通股人民幣0.23元（含稅），總金額為人民幣36.71億元。

二零二三年度共計派發現金紅利約人民幣118.67億元，約為公司二零二三年度實現的歸屬於上市公司股東淨利潤的50%。

惟二零二四年末期股息須待本公司股東於應屆股東周年大會上批准後方可作實。二零二四年末期股息將以人民幣計價及宣派，並於股東周年大會批准後兩個月內以人民幣向本公司A股持有人派付及以港元向本公司H股持有人派付。

本公司將適時披露有關(其中包括)本公司就確定股東獲派二零二四年末期股息的權利而言暫停辦理H股股東名冊登記手續的預期時間表及安排等建議派付二零二四年末期股息的進一步詳情。

期後事項

自報告期末以來，並無發生對本集團造成影響的重要事件。

董事會關於本公司未來發展的討論與分析

(一) 行業格局和趨勢

集裝箱航運市場

展望二零二五年，在全球通脹壓力緩解，歐美寬鬆貨幣政策的影響下，世界經貿有望保持增長韌性。但在地緣衝突頻發、貿易摩擦加劇以及政策不確定性上升等風險影響下，全球經貿增長存在一定的不確定性。預計二零二五年全球集裝箱航運市場需求仍有望實現增長，但增速有所放緩。同時，新興市場、區域市場、第三國市場仍有望保持較好增長。另一方面，隨著二零二五年全球航運市場聯盟格局的變化，行業競爭將面臨全面升級，數字化供應鏈、綠色低碳發展兩大賽道的競爭將更加激烈。全球貿易也正在從「Just In Time」(準時生產體制)和「成本驅動」的傳統模式，向供應鏈韌性、多樣化「風險管理」戰略的轉變。

碼頭業務市場

儘管外部環境、不確定性挑戰增多，但中國出口產品種類齊全、增長動能轉換靈活、市場多元穩定，將繼續展現韌性和活力。進口方面，中國市場容量大、梯次多，蘊藏巨大潛力，更重要的是堅持積極主動擴大進口，與世界分享中國發展帶來的機遇，為港口行業帶來更多發展機遇。

公司聚焦港口主責主業，不斷創新發力綜合物流服務。以客戶為中心，持續打造具有高效鏈接能力的全球碼頭網絡，加速推進全球網絡資源佈局。立足中遠海運集團「航運+港口+物流」一體化發展戰略，以客戶需求為導向，優化全球網絡資源配置，繼續挖掘新興市場、區域市場和第三國市場機遇。通過投資或收購產業鏈上下游全球性資源，構建全鏈資源優勢，致力於為客戶提供高效便捷的港口物流供應鏈解決方案。

（二）公司發展戰略

本公司定位為「以集裝箱航運為核心的全球數字化供應鏈運營和投資平台」，推動全球集裝箱航運板塊、全球集裝箱港口兩大業務板塊持續發力，依託兩家集裝箱航運公司、一家集裝箱碼頭運營管理公司和兩地上市平台，積極構建「集裝箱航運+港口+相關物流」一體化供應鏈運營體系，完善「投資+建設+運營」一體化發展模式，建設世界一流的以集裝箱航運為核心的數字化供應鏈企業。

集裝箱航運板塊，本公司依託「集裝箱航運+港口+相關物流」一體化運營模式，以客戶需求為導向，加快全球化、規模化發展，持續提升市場份額，做強做大做優航運主業，切實增強核心功能、提升核心競爭力。本公司始終錨定數字智能和綠色低碳兩大賽道，持續打造面向客戶的一體化全鏈路產品與服務、面向合作夥伴的全球化供應鏈生態圈以及面向內部的數字化智能運營平台，以更高標準、更實舉措堅持高質量發展，建設世界一流航運科技企業。

碼頭運營管理板塊，公司將聚焦主責主業，深化創新創效，以「全球佈局」和「精益運營」雙輪驅動為引擎，深耕「一體化、數智化、綠色低碳化」新賽道。以高質量發展的確定性積極應對外部環境的不確定性，資源佈局持續完善，創新升級加速進階，經營質效和全球競爭力和品牌影響力持續提升。

(三) 經營計劃

集裝箱運輸業務

本公司致力於優化全球化佈局，加快推進雙品牌船隊、箱隊規模化發展，保持行業第一梯隊兼顧實現船隊穩定、新舊交替、綠色低碳、降本增效、高質量發展的經營目的。本公司雙品牌船隊建設立足於鞏固東西主幹線、拓展新興市場航線、發展區域市場航線，同時加快各細分市場運力投入，包括北美、歐洲、大西洋、拉美、非洲、中東、南亞、拉美區域及內貿市場。二零二五年一月，雙品牌所在海洋聯盟發佈DAY9航線產品，合作運力規模超500萬TEU（其中預計綠色能源運力約佔40%），共同運營41組東西幹線航線，提供超過520組直達港到港服務，在規模和服務頻率上保持領先優勢。

本公司積極推進數字化運營、構建上下游數字化生態圈。在數字化浪潮的時代背景下，本公司繼續強化科技創新主體地位，聚焦數字智能和綠色低碳兩大新賽道，持續推動技術革新和產業創新融合發展。本公司將依託大數據、AI等前沿信息技術，持續完善運價、艙位管理平台和智能調箱系統功能機制，推廣智能客服平台，加快冷箱智能物聯網設備全覆蓋安裝。

在加快綠色低碳轉型方面，本公司積極順應新趨勢，做好前瞻性規劃，確保始終走在行業綠色發展前列，通過各種舉措推動船隊年輕化、綠色化，不斷優化船隊結構。結合環保新規要求，動態做好節能減排實船試點和履約技改工作，確保滿足國際國內監管要求，履行企業責任。積極探索綠色甲醇等新能源燃料的供應鏈體系建設，為公司綠色低碳轉型發展提供有力支撐。

碼頭業務

公司將繼續以全球佈局為核心發展戰略，持續提升現有全球網絡服務效能。加速新興市場、區域市場和第三國市場投資佈局。緊盯雙品牌和海洋聯盟運力新增規模重點投入的區域和市場，通過投資或收購產業鏈上下游全球性資源，為中遠海運集團的高質量全球通道建設提供供應鏈資源節點保障。

公司將以精益運營為核心理念，採取多元化策略推動高質量發展。在航運聯盟新格局下，通過提升服務水平鞏固競爭優勢，助力精準營銷。強化通道建設，提升CSP武漢碼頭、比雷埃夫斯碼頭、CSP阿布扎比碼頭等關鍵樞紐港服務能級，持續將CSP錢凱碼頭打造成為南美第一智慧綠色港口。以科技創新賦能精益管理提升，實現降本增效的同時提高運營效率和客戶滿意度。

公司將錨定「數字智能」和「綠色低碳」兩大賽道，加快培育港口新質生產力。以數字智能為驅動，推動智慧港口建設，加快構建聯通上下游的數字化生態圈。強化碼頭作業全流程自動化，深化人工智能等創新應用與碼頭業務場景融合，實現由單一的碼頭裝卸業務向綜合物流服務拓展。聚焦綠色低碳，構建綠色低碳港口，持續擴大清潔能源覆蓋及應用，加快碼頭能源結構轉型升級。積極參與綠色燃料供應鏈建設、打造全鏈綠色低碳產品，樹立綠色低碳品牌行業標桿，構築發展新優勢。

其他資料

股東週年大會

本公司擬於二零二五年五月二十八日（星期三）舉行股東週年大會。就確定股東有權出席股東週年大會並於會上投票而言，本公司的股東名冊將由二零二五年五月二十三日（星期五）至二零二五年五月二十八日（星期三）（包括首尾兩天）暫停辦理股份過戶登記手續。於二零二五年五月二十二日（星期四）下午四時三十分名列本公司股東名冊的本公司H股持有人有權出席本公司的股東週年大會並投票。

股東週年大會通告及通函將於適當時候刊登並寄發予股東。

企業管治

本公司致力維持本集團高標準的企業管治。董事會認為，有效的企業管治是本公司經營成功及提升股東價值的要素，並作出了重要貢獻。

本公司已採納本公司的企業管治守則（「守則」），當中納入企業管治守則的所有守則條文及其中建議的大部份最佳常規。經作出特定查詢後，董事並不知悉任何資料合理顯示本公司於截至二零二四年十二月三十一日止年度內的任何時間不遵守企業管治守則或其中所載的任何適用守則條文。

董事進行證券交易的標準守則

自本公司於二零零五年在香港聯合交易所有限公司（「聯交所」）主板上市以來，董事會已採納上市規則附錄C3所載上市發行人董事進行證券交易的標準守則（「標準守則」），作為董事及本公司監事進行證券交易的守則。在向全體董事及監事作出特定查詢後，董事及監事各自確認於二零二四年十二月三十一日止年度一直遵守標準守則所載的規定標準。

董事會轄下委員會

本公司已成立戰略發展委員會、風險控制委員會、審核委員會、薪酬委員會及提名委員會。

審核委員會

本公司於二零零五年四月成立審核委員會（「審核委員會」）。該委員會由三名獨立非執行董事組成。委員會主席為馬時亨教授，另外兩名成員為沈抖先生及奚治月女士。所有審核委員會成員均具備理解、分析及檢討上市公司財務報告方面的能力及豐富經驗。

本公司的年度業績已經審核委員會審閱。

購回、出售或贖回本公司股份

二零二三年五月二十五日，本公司股東週年大會、A股類別股東大會及H股類別股東大會已分別審議及批准授予董事會回購A股及H股的一般授權，回購不超過於股東週年大會、A股類別股東大會及H股類別股東大會上當日已發行的A股及已發行的H股數目的10%。於二零二三年八月二十九日，本公司第六屆董事會第二十七次會議審議通過了《關於中遠海控回購公司股份方案的議案》，同意為維護本公司價值及股東權益實施回購股份方案，在經股東大會表決通過的回購一般性授權框架下依法合規開展股份回購工作。所有回購股份將註銷，且註冊資本將相應減少。

二零二四年五月二十九日，本公司股東週年大會、A股類別股東大會及H股類別股東大會已分別審議及批准授予董事會回購A股及H股的一般授權，回購不超過於股東週年大會、A股類別股東大會及H股類別股東大會上當日已發行的A股數目的10%（「A股回購一般性授權」）及已發行的H股數目的10%（「H股回購一般性授權」）。於二零二四年十月十八日，董事會審議通過了《關於中遠海控以銀行專項貸款及自有資金回購公司股份方案的議案》，建議在A股回購一般性授權架構下以集中競價交易方式回購A股（「A股回購方案」）以及在H股回購一般性授權架構下實施H股回購。二零二四年十一月十三日，本公司臨時股東大會審議及批准實施A股回購方案。所有回購股份將註銷，且註冊資本將相應減少。

A股及H股股份回購的每月報告如下：

A股回購

回購月份	回購股數	每股買價		價格總額 (不含交易 費用) (人民幣)
		最高 (人民幣/股)	最低 (人民幣/股)	
十一月	50,000,050	14.71	13.51	703,339,984.4
總額	<u>50,000,050</u>			<u>703,339,984.4</u>

H股回購

回購月份	回購股數	每股買價		價格總額 (不含交易 費用) (港元)
		最高 (港元/股)	最低 (港元/股)	
一月	34,032,000	8.46	7.54	271,275,105
二月	23,019,000	8.90	7.64	190,659,075
十月	3,109,000	11.78	11.46	36,132,640
十一月	62,412,000	12.64	10.74	736,888,180
十二月	17,132,500	12.52	11.00	200,743,560
總額	<u>139,704,500</u>			<u>1,435,698,560</u>

報告期內，於二零二四年二月二十九日，本公司已註銷於二零二四年一月十日至二零二四年二月二十三日期間回購的57,051,000股H股。

截至本公告日期，於二零二四年十一月十四日至二零二四年十一月二十七日期間回購的50,000,050股A股尚未註銷及於二零二四年十月三十一日至二零二四年十二月十七日期間回購的82,653,500股H股尚未註銷。

除上文載列者外，本公司及其任何附屬公司於報告期內概無購回或出售本公司任何上市證券。本公司並無於報告期內持有、出售或轉讓庫存股份（定義見上市規則），亦無於報告期內贖回本公司證券。

優先認購權

本公司的公司章程及中國法律並無有關任何優先認購權的條文規定本公司須按股東持股比例向股東發售新股份。

核數師

本公司委任信永中和（香港）會計師事務所有限公司及信永中和會計師事務所（特殊普通合夥）分別擔任本公司截至二零二四年十二月三十一日止年度的國際及境內核數師。信永中和（香港）會計師事務所有限公司已審核本集團根據香港財務報告準則所編製的財務報表。本公司將於適當時候舉行的應屆股東週年大會提呈決議案，重新委任信永中和（香港）會計師事務所有限公司及信永中和會計師事務所（特殊普通合夥）分別作為本公司的國際及境內核數師。

過往表現及前瞻性陳述

本年度業績公告所載本集團表現及營運業績僅屬歷史性數據性質，過往表現並不保證本集團日後的業績。本年度業績公告所載任何前瞻性陳述及意見乃基於現有計劃、估計與預測作出，因此涉及風險及不明朗因素。實際業績可能與前瞻性陳述及意見論及的預期表現有重大差異。本集團、董事、僱員或代理概不承擔(1)更正或更新本年度業績公告所載前瞻性陳述或意見的責任；及(2)任何前瞻性陳述或意見不能實現或不正確而引致的任何責任。

年度報告公佈

本年度業績公告在聯交所網站(<http://www.hkexnews.hk>)及本公司網站刊登。本公司載有上市規則附錄D2所規定一切資料的截至二零二四年十二月三十一日止年度的年度報告，將於適當時候寄發予本公司股東及刊登於上述網站。此外，本公司亦已在上海證券交易所網站(<http://www.sse.com.cn>)刊登了基於企業會計準則編製的截至二零二四年十二月三十一日止年度的A股年度報告，供投資者參閱。

釋義

於本公告內，除文義另有所指外，下列詞彙具有以下涵義：

「會計指引」	指	香港會計師公會頒佈的會計指引
「董事會」	指	董事會
「本公司」或 「中遠海控」	指	中遠海運控股股份有限公司，一家於中國註冊成立的股份有限公司，其H股於聯交所上市（股份代號：1919）及其A股於上海證券交易所上市（股份代號：601919）
「企業管治守則」	指	上市規則附錄C1所載企業管治守則
「中遠海運」	指	中國遠洋海運集團有限公司，一家中國國有企業並為本公司的間接控股股東
「中遠海運集團」	指	中遠海運及其附屬公司
「中遠海運集運」	指	中遠海運集裝箱運輸有限公司，一家於中國註冊成立的有限公司，為本公司的附屬公司
「中遠海運港口」	指	中遠海運港口有限公司，一家於百慕達註冊成立的有限公司，其股份在聯交所上市（股份代號：1199），為本公司的非全資附屬公司
「董事」	指	本公司董事
「雙品牌」	指	「中遠海運集運」和「東方海外貨櫃」兩個集裝箱運輸服務品牌
「企業會計準則」	指	中國財政部發佈的企業會計準則
「本集團」	指	本公司及其附屬公司

「GSBN」	指	全球航運商業網絡(Global Shipping Business Network)，由本公司下屬中遠海運集運、東方海外貨櫃、中遠海運港口及其他5家國際知名班輪公司和港口運營方共同發起，旨在藉助於區塊鏈技術，支持和促進全球貿易各參與方之間的可信交易、無縫合作和數字化轉型
「港元」	指	香港的法定貨幣港元
「香港會計準則」	指	香港會計師公會頒佈的香港會計準則
「香港財務報告準則」	指	香港會計師公會頒佈的香港財務報告準則
「上市規則」	指	香港聯合交易所有限公司證券上市規則
「標準守則」	指	上市規則附錄C3所載上市發行人董事進行證券交易的標準守則
「海洋聯盟」	指	聯盟成員為中遠海運集運、東方海外貨櫃、法國達飛海運集團公司、長榮海運股份有限公司，旨在提供優質的服務和廣泛的覆蓋面
「東方海外貨櫃」	指	東方海外貨櫃航運有限公司，東方海外國際全資子公司
「東方海外國際」	指	東方海外(國際)有限公司，一家於百慕達註冊成立的有限公司，其股份在聯交所上市(股份代號：0316)，為本公司的附屬公司
「中國」	指	中華人民共和國
「報告期」	指	截至二零二四年十二月三十一日止年度
「人民幣」	指	中國的法定貨幣人民幣
「股份」	指	本公司已發行股本中每股面值人民幣1.00元的普通股(包括本公司A股及H股)
「股東」	指	股份持有人

「聯交所」	指	香港聯合交易所有限公司
「監事」	指	本公司監事
「美元」	指	美利堅合眾國的法定貨幣美元
「%」	指	百分比

承董事會命
中遠海運控股股份有限公司
公司秘書
肖俊光

中華人民共和國，上海
二零二五年三月二十一日

於本公告日期，本公司董事為萬敏先生¹（董事長）、陳揚帆先生¹（副董事長）、陶衛東先生¹、朱濤先生¹、余德先生²、馬時亨教授³、沈抖先生³及奚治月女士³。

¹ 執行董事

² 非執行董事

³ 獨立非執行董事

* 僅供識別