

香港交易及結算所有限公司及香港聯合交易所有限公司對本公告的內容概不負責，對其準確性或完整性亦不發表任何聲明，並明確表示，概不對因本公告全部或任何部份內容而產生或因倚賴該等內容而引致的任何損失承擔任何責任。



中遠海運控股股份有限公司
COSCO SHIPPING Holdings Co., Ltd.*
(於中華人民共和國註冊成立的股份有限公司)
(股份代號：1919)

海外監管公告

本公告乃根據《香港聯合交易所有限公司證券上市規則》第13.10B條而作出。

以中文隨附之海外監管公告乃本公司於二零二五年三月二十一日在上海證券交易所的網站(www.sse.com.cn)上以中文發佈。

1. 中遠海運控股股份有限公司2024年末期利潤分配方案的公告
2. 中遠海運控股股份有限公司2024年年度報告
3. 中遠海運控股股份有限公司2024年年度報告摘要
4. 中遠海運控股股份有限公司第七屆董事會第十四次會議決議公告
5. 中遠海運控股股份有限公司第七屆董事會獨立董事專門會議第四次會議決議
6. 中遠海運控股股份有限公司第七屆監事會第七次會議決議公告
7. 中遠海運控股股份有限公司董事會關於獨立董事獨立性情況的專項意見
8. 中遠海運控股股份有限公司關於公司及所屬公司2025年度擔保額度的公告
9. 中遠海運控股股份有限公司關於續聘會計師事務所的公告
10. 中遠海運控股股份有限公司關於召開2024年度業績說明會的公告
11. 中遠海運控股股份有限公司關於制定《中遠海運控股股份有限公司未來三年股東分紅回報規劃(2025年—2027年)》的公告
12. 信永中和會計師事務所(特殊普通合伙)關於中遠海運控股股份有限公司非經營性資金佔用及其他關聯資金往來情況匯總表的專項審計報告
13. 信永中和會計師事務所(特殊普通合伙)關於中遠海運控股股份有限公司2024年度涉及財務公司關聯交易存款、貸款等金融業務的專項說明
14. 中遠海運控股股份有限公司2024年度內部控制評價報告
15. 中遠海運控股股份有限公司2024年度內部控制審計報告

16. 中遠海運控股股份有限公司2024年度審計報告
17. 中遠海運控股股份有限公司2024年可持續發展報告
18. 中遠海運控股股份有限公司董事會審核委員會2024年度履職情況報告
19. 中遠海運控股股份有限公司董事會審核委員會對信永中和會計師事務所(特殊普通合夥)2024年度履行監督職責情況的報告
20. 中遠海運控股股份有限公司對信永中和會計師事務所(特殊普通合夥)2024年度履職情況評估報告
21. 中遠海運控股股份有限公司未來三年股東分紅回報規劃(2025年—2027年)
22. 中遠海運控股股份有限公司關於中遠海運集團財務有限責任公司2024年度風險持續評估報告
23. 中遠海運控股股份有限公司2024年度獨立董事述職報告(馬時亨)
24. 中遠海運控股股份有限公司2024年度獨立董事述職報告(沈抖)
25. 中遠海運控股股份有限公司2024年度獨立董事述職報告(奚治月)

承董事會命
中遠海運控股股份有限公司
公司秘書
肖俊光

中華人民共和國，上海
二零二五年三月二十一日

於本公告日期，本公司董事為萬敏先生¹(董事長)、陳揚帆先生¹(副董事長)、陶衛東先生¹、朱濤先生¹、余德先生²、馬時亨教授³、沈抖先生³及奚治月女士³。

¹ 執行董事

² 非執行董事

³ 獨立非執行董事

* 僅供識別

中远海运控股股份有限公司 2024 年末期利润分配方案公告

本公司董事会及全体董事保证本公告内容不存在任何虚假记载、误导性陈述或者重大遗漏，并对其内容的真实性、准确性和完整性承担法律责任。

重要内容提示：

● 公司 2024 年末期利润分配方案：拟向全体股东每股派发现金红利人民币 1.03 元（含税）。在实施权益分派的股权登记日前公司总股本发生变动的，拟维持每股分配金额不变，相应调整分配总额，并将在相关公告中披露。

● 公司 2024 年末期利润分配方案以实施权益分派股权登记日登记的总股本扣除公司回购专用账户上的股份数（如有）后的股本为基数，具体日期将在权益分派实施公告中明确。

一、利润分配方案内容

（一）利润分配方案的具体内容

根据按企业会计准则编制并经信永中和会计师事务所（特殊普通合伙）审计的中远海运控股股份有限公司（简称“中远海控”或“公司”）2024 年度财务报告，公司 2024 年度实现归属于上市公司股东的净利润约人民币 491.00 亿元，截至 2024 年 12 月 31 日母公司报表未分配利润约人民币 294.76 亿元。经董事会、监事会审议一致通过，公司 2024 年末期以实施权益分派股权登记日登记的总股本扣除公司回购专用账户上的股份数（如有）后的股本为基数分配利润。具体为：

拟向全体股东每股派发现金红利人民币 1.03 元（含税）。

根据上海证券交易所及香港联合交易所有限公司的有关规定，公司已回购但尚未注销的 A 股及 H 股股份不享有利润分配的权利。截至本公告披露日，公司总股本 15,961,686,166 股，已回购但尚未注销的 A 股股份 92,307,742 股、H 股股份 208,070,500 股，以总股本扣除公司该等已回购但尚未注销的股份数后的 15,661,307,924 股计算，合计拟派发现金红利约人民币 161.31 亿元（含税）。

本年度公司现金分红(包括中期已分配的现金红利)总额约人民币 244.31 亿元；本年度公司以现金为对价,采用集中竞价方式回购 A 股股份支付的总金额约人民币 7.03 亿元,现金分红和回购金额合计约人民币 251.34 亿元,占本年度归属于上市公司股东净利润的比例 51.19%。

如本公告披露日至实施权益分派股权登记日期间公司享有利润分配权利的总股本发生变动,公司拟维持每股分配金额不变,以实施权益分派股权登记日登记在册的享有利润分配权利的总股数为基准相应调整分配总额。

公司 2024 年末期利润分派方案尚需提交股东大会审议。

(二) 公司不存在《上海证券交易所股票上市规则(2024年4月修订)》第 9.8.1 条第一款第(八)项规定的可能被实施其他风险警示的情形。

项目	本年度	上年度	上上年度
现金分红总额(亿元)	244.31	118.67	548.27
回购注销总额(亿元)	0	5.83	0
归属于上市公司股东的净利润(亿元)	491.00	238.60	1,095.95
本年度末母公司报表未分配利润(亿元)	294.76		
最近三个会计年度累计现金分红总额(亿元)	911.25		
最近三个会计年度累计回购注销总额(亿元)	5.83		
最近三个会计年度平均净利润(亿元)	608.52		
最近三个会计年度累计现金分红及回购注销总额(亿元)	917.08		
最近三个会计年度累计现金分红及回购注销总额(D)是否低于5,000万元	否		
现金分红比例(%)	150.71%		
现金分红比例(E)是否低于30%	否		
是否触及《股票上市规则》第9.8.1条第一款第(八)项规定的可能被实施其他风险警示的情形	否		

注:按照《上海证券交易所股票上市规则(2024年4月修订)》相关规定,上表“回购注销总额”是指公司在上述年度回购并完成注销的本公司A股股份对应的回购金额。公司最近三年累计回购本公司股票347,653,474股(其中A股109,999,974股、H股237,653,500股),累计回购金额折算约人民币32.79亿元(其中回购A股约人民币12.87亿元,回购H股折算约人民币19.92亿元),其中近三年累计回购并注销本公司股票214,999,924股(其中A股59,999,924股、H股155,000,000股),累计回购并已注销本公司股票金额折算约人民币16.81亿元(其中A股约人民币5.83亿元、H股折算约人民币10.98亿元)。

二、公司履行的决策程序

(一) 董事会会议的召开、审议和表决情况

2025年3月21日,公司召开第七届董事会第十四次会议;全体董事审议并一致通过公司2024年末期利润分配方案,并同意将该方案提交公司股东大会审议。

公司 2024 年末期利润分配方案符合中远海控《公司章程》规定的利润分配政策。

（二）监事会意见

公司2024年末期利润分配方案符合相关法律法规和《公司章程》的规定，决策程序合法、规范，有利于促进公司可持续发展，符合全体股东的整体利益。

三、相关风险提示

本次利润分配方案综合考虑公司发展战略、经营业绩、财务资金状况、资本性开支等因素，不会影响公司正常经营和长期发展。

公司 2024 年末期利润分配方案尚需公司股东大会批准，敬请广大投资者注意投资风险。

特此公告。

中远海运控股股份有限公司董事会

2025 年 3 月 21 日

公司代码：601919

公司简称：中远海控

中远海运控股股份有限公司 2024 年年度报告

重要提示

一、本公司董事会、监事会及董事、监事、高级管理人员保证年度报告内容的真实性、准确性、完整性，不存在虚假记载、误导性陈述或重大遗漏，并承担个别和连带的法律责任。

二、未出席董事情况

未出席董事职务	未出席董事姓名	未出席董事的原因说明	被委托人姓名
董事	陈扬帆	其他公务安排	万敏

三、信永中和会计师事务所（特殊普通合伙）为本公司出具了标准无保留意见的审计报告。

四、公司负责人万敏、主管会计工作负责人郑琦及会计机构负责人（会计主管人员）徐宏伟声明：保证年度报告中财务报告的真实、准确、完整。

五、董事会决议通过的本报告期利润分配预案或公积金转增股本预案

根据按企业会计准则编制并经信永中和会计师事务所(特殊普通合伙)审计的中远海运控股股份有限公司2024年度财务报告，公司2024年度实现归属于上市公司股东的净利润约人民币491.00亿元，截至2024年12月31日母公司报表未分配利润约人民币294.76亿元。经董事会、监事会审议一致通过，公司2024年末期以实施权益分派股权登记日登记的总股本扣除公司回购专用账户上的股份数（如有）后的股本为基数分配利润。具体为：

拟向全体股东每股派发现金红利人民币1.03元(含税)。根据上海证券交易所及香港联合交易所有限公司的有关规定，公司已回购但尚未注销的A股及H股股份不享有利润分配的权利。截至本公告披露日，公司总股本15,961,686,166股，已回购但尚未注销的A股股份92,307,742股、H股股份208,070,500股，以总股本扣除公司该等已回购但尚未注销的股份数后的15,661,307,924股计算，合计拟派发现金红利约人民币161.31亿元(含税)。本年度公司现金分红(包括中期已分配的现金红利)总额约人民币244.31亿元，占本年度归属于上市公司股东净利润的比例约50%。

如本公告披露日至实施权益分派股权登记日期间公司享有利润分配权利的总股本发生变动，公司拟维持每股分配金额不变，以实施权益分派股权登记日登记在册的享有利润分配权利的总股数为基准相应调整分配总额。

本公司2024年末期利润分派方案符合公司章程及相关审议程序的规定，充分保护了中小投资者的合法权益。公司2024年末期利润分派方案尚需提交股东大会审议。

六、前瞻性陈述的风险声明

√适用 □不适用

公司年度报告中涉及的未来计划等前瞻性陈述，不构成公司对投资者的实质承诺，请投资者注意投资风险。

七、是否存在被控股股东及其他关联方非经营性占用资金情况

否

八、是否存在违反规定决策程序对外提供担保的情况

否

九、是否存在半数以上董事无法保证公司所披露年度报告的真实性、准确性和完整性

否

十、重大风险提示

投资者关注本报告第三节管理层讨论与分析中的“可能面对的风险”部分。

十一、其他

适用 不适用

目录

第一节	释义	5
第二节	公司简介和主要财务指标	5
第三节	管理层讨论与分析	11
第四节	公司治理	32
第五节	环境与社会责任	58
第六节	重要事项	63
第七节	股份变动及股东情况	86
第八节	优先股相关情况	93
第九节	债券相关情况	93
第十节	财务报告	94

备查文件目录	(一) 载有法定代表人、主管会计工作负责人、会计机构负责人（会计主管人员）签名并盖章的财务报表。
	(二) 载有会计师事务所盖章、注册会计师签名并盖章的审计报告原件。
	(三) 报告期内在中国证监会指定报纸上公开披露过的所有公司文件的正本及公告的原稿。

第一节 释义

一、 释义

在本报告书中，除非文义另有所指，下列词语具有如下含义：

常用词语释义		
公司、本公司、中远海控	指	中远海运控股股份有限公司
本集团	指	中远海控及其所属公司
中国远洋海运	指	中国远洋海运集团有限公司
中国远洋海运集团	指	中国远洋海运及其所属公司
中远	指	中国远洋运输有限公司（本公司控股股东，前称“中国远洋运输（集团）总公司”，中国远洋海运全资子公司）
中远集团	指	中远及其所属公司
中海	指	中国海运集团有限公司（前称“中国海运（集团）总公司”，中国远洋海运全资子公司）
中远海运集运	指	中远海运集装箱运输有限公司，本公司全资子公司
东方海外国际	指	东方海外（国际）有限公司，本公司间接控股子公司，于香港联交所上市，股票代码：00316
中远海运港口	指	中远海运港口有限公司，本公司间接控股子公司，于香港联交所上市，股票代码：01199
东方海外货柜	指	东方海外货柜航运有限公司，东方海外国际全资子公司
泛亚航运	指	上海泛亚航运有限公司，本公司间接控股子公司
标准箱（TEU）	指	符合国际标准化组织采纳标准的二十尺集装箱
海洋联盟	指	联盟成员为中远海运集运、东方海外货柜、法国达飞海运集团公司、长荣海运股份有限公司，旨在提供优质的服务和广泛的覆盖面。
GSBN	指	全球航运商业网络（Global Shipping Business Network），由公司下属中远海运集运、东方海外货柜、中远海运港口及其他 5 家国际知名班轮公司和港口运营方共同发起，旨在借助于区块链技术，支持和促进全球贸易各参与方之间的可信交易、无缝合作和数字化转型。
电子提单	指	在 GSBN 上发布的电子提单（eBL）将现有的手动、纸质的全球贸易文件交换转变为数字化流程，具有高效、环保等优势。电子提单的应用可以有效降低行政费用，避免纸质提单丢失、损坏或延迟交付等相关风险。GSBN 与众多标准开发组织开展合作（包括 DCSA、BIMCO 和 ICC 等），确保 GSBN 上发布的电子提单可应用于所有类型海运业务场景，包括集装箱、散货和特殊货物。
双品牌	指	“中远海运集运”和“东方海外货柜”两个集装箱运输服务品牌。
股东大会	指	中远海控股东大会，与《中华人民共和国公司法》（2024 年 7 月 1 日施行）中的“股东会”含义一致。

第二节 公司简介和主要财务指标

一、 公司信息

公司的中文名称	中远海运控股股份有限公司
公司的中文简称	中远海控
公司的外文名称	COSCO SHIPPING Holdings Co., Ltd.
公司的外文名称缩写	COSCO SHIP HOLD
公司的法定代表人	万敏

二、联系人和联系方式

	董事会秘书	证券事务代表
姓名	肖俊光	张月明
联系地址	上海市东大名路 658 号	上海市东大名路 658 号
电话	(021) 60298619	(021) 60298619
传真	(021) 60298618	(021) 60298618
电子信箱	investor@coscoshipping.com	investor@coscoshipping.com

三、基本情况简介

公司注册地址	天津自贸试验区（空港经济区）中心大道与东七道交口远航商务中心 12 号楼二层
公司注册地址的历史变更情况	1、2007 年 1 月，公司注册地址由“北京市复兴门内大街 158 号远洋大厦 12 楼”，变更为“天津市天津港保税区通达广场 1 号 3 层”；2、2013 年 6 月，公司注册地址变更为“天津市天津空港经济区中心大道与东七道交口远航商务中心 12 号楼二层”。详见相关公告，公告编号：临 2013-024；3、2016 年 11 月，公司注册地址变更为“天津自贸试验区（空港经济区）中心大道与东七道交口远航商务中心 12 号楼二层”。详见相关公告，公告编号：临 2016-063。
公司办公地址	上海市东大名路 658 号
公司办公地址的邮政编码	200080
公司网址	http://hold.coscoshipping.com
电子信箱	investor@coscoshipping.com

四、信息披露及备置地点

公司披露年度报告的媒体名称及网址	上海证券报、中国证券报、证券时报、证券日报
公司披露年度报告的证券交易所网址	www.sse.com.cn
公司年度报告备置地点	上海市东大名路 658 号 8 楼

五、公司股票简况

公司股票简况				
股票种类	股票上市交易所	股票简称	股票代码	变更前股票简称
A股	上海证券交易所	中远海控	601919	中国远洋
H股	香港联合交易所有限公司	中远海控	01919	中国远洋

六、其他相关资料

公司聘请的会计师事务所（境内）	名称	信永中和会计师事务所（特殊普通合伙）
	办公地址	北京市东城区朝阳门北大街 8 号富华大厦 A 座 8 层
	签字会计师姓名	马元兰、王汝杰
公司聘请的会计师事务所（境外）	名称	信永中和（香港）会计师事务所有限公司
	办公地址	香港铜锣湾告士打道 311 号皇室大厦安达人寿大楼 17 楼
	签字会计师姓名	李顺明

七、近三年主要会计数据和财务指标

(一) 主要会计数据

单位：元 币种：人民币

主要会计数据	2024年	2023年		本期比上年同期 增减(%)	2022年 (调整后)
		调整后	调整前		
营业收入	233,859,078,966.99	175,452,975,431.13	175,447,746,641.45	33.29	391,058,496,607.18
归属于上市公司股东的净利润	49,100,495,233.55	23,860,168,952.59	23,860,257,490.68	105.78	109,703,065,983.39
归属于上市公司股东的扣除非经常性 损益的净利润	49,017,179,110.85	23,752,171,108.28	23,752,793,941.16	106.37	109,133,011,996.68
经营活动产生的现金流量净额	69,312,919,440.49	22,583,829,373.50	22,612,054,840.80	206.91	196,814,775,064.25
主要会计数据	2024年末	2023年末		本期末比上年同 期末增减(%)	2022年末 (调整后)
		调整后	调整前		
归属于上市公司股东的净资产	234,668,062,562.89	196,115,227,226.87	196,115,256,820.06	19.66	200,590,729,463.42
总资产	497,472,213,736.26	462,570,619,365.72	462,429,380,596.11	7.55	512,070,859,509.61

(二) 主要财务指标

主要财务指标	2024年	2023年		本期比上年同期增减(%)	2022年 (调整后)
		调整后	调整前		
基本每股收益(元/股)	3.08	1.48	1.48	108.11	6.83
稀释每股收益(元/股)	3.08	1.48	1.48	108.11	6.78
扣除非经常性损益后的基本每股收益(元/股)	3.07	1.47	1.47	108.84	6.80
加权平均净资产收益率(%)	22.60	11.80	11.80	增加10.80个百分点	59.84
扣除非经常性损益后的加权平均净资产收益率(%)	22.56	11.74	11.74	增加10.82个百分点	59.43

报告期末公司前三年主要会计数据和财务指标的说明

√适用 □不适用

因同一控制下企业合并，对比较报表进行了重述调整。

八、境内外会计准则下会计数据差异

(一) 同时按照国际会计准则与按中国会计准则披露的财务报告中净利润和归属于上市公司股东的净资产差异情况

适用 不适用

(二) 同时按照境外会计准则与按中国会计准则披露的财务报告中净利润和归属于上市公司股东的净资产差异情况

适用 不适用

单位：元 币种：人民币

	归属于上市公司股东的净利润		归属于上市公司股东的净资产	
	本期数	上期数	期末数	期初数
按中国会计准则	49,100,495,233.55	23,860,168,952.59	234,668,062,562.89	196,115,227,226.87
按境外会计准则调整的项目及金额：				
因持有的联合营企业股权被动稀释调整	71,970,126.45			
按境外会计准则	49,172,465,360.00	23,860,168,952.59	234,668,062,562.89	196,115,227,226.87

(三) 境内外会计准则差异的说明：

适用 不适用

九、2024 年分季度主要财务数据

单位：元 币种：人民币

	第一季度 (1-3 月份)	第二季度 (4-6 月份)	第三季度 (7-9 月份)	第四季度 (10-12 月份)
营业收入	48,280,064,086.60	52,944,431,329.69	73,512,832,649.25	59,121,750,901.45
归属于上市公司股东的净利润	6,755,000,227.75	10,115,108,286.54	21,253,952,397.72	10,976,434,321.54
归属于上市公司股东的扣除非经常性损益后的净利润	6,724,147,979.25	10,095,772,370.30	21,238,719,852.38	10,958,538,908.92
经营活动产生的现金流量净额	8,887,033,794.17	13,767,353,497.61	29,039,184,049.76	17,619,348,098.95

季度数据与已披露定期报告数据差异说明

√适用 □不适用

因同一控制下企业合并，重述 2024 年第一季度、第二季度财务数据。

十、非经常性损益项目和金额

√适用 □不适用

单位：元 币种：人民币

非经常性损益项目	2024 年金额	附注（如适用）	2023 年金额	2022 年金额
非流动性资产处置损益，包括已计提资产减值准备的冲销部分	119,099,419.84		93,399,030.98	524,091,730.82
计入当期损益的政府补助，但与公司正常经营业务密切相关、符合国家政策规定、按照确定的标准享有、对公司损益产生持续影响的政府补助除外	65,267,514.30		128,026,432.28	636,054,820.38
除同公司正常经营业务相关的有效套期保值业务外，非金融企业持有金融资产和金融负债产生的公允价值变动损益以及处置金融资产和金融负债产生的损益	25,778,255.47		5,700,164.11	-49,033,600.65
同一控制下企业合并产生的子公司期初至合并日的当期净损益	310,544.72		1,780,982.63	43,935,248.70
除上述各项之外的其他营业外收入和支出	-97,268,223.43		-25,041,499.79	-143,706,765.53
减：所得税影响额	-2,787,798.47		14,281,285.47	151,685,352.32
少数股东权益影响额（税后）	32,659,186.67		81,585,980.43	289,602,094.69
合计	83,316,122.70		107,997,844.31	570,053,986.71

对公司将《公开发行证券的公司信息披露解释性公告第 1 号——非经常性损益》未列举的项目认定为非经常性损益项目且金额重大的，以及将《公开发行证券的公司信息披露解释性公告第 1 号——非经常性损益》中列举的非经常性损益项目界定为经常性损益的项目，应说明原因。

□适用 √不适用

十一、 采用公允价值计量的项目

√适用 □不适用

单位：元 币种：人民币

项目名称	期初余额	期末余额	当期变动	对当期利润的影响金额
交易性金融资产	95,000,272.95	65,948,171.22	-29,052,101.73	12,229,091.27
其他权益工具投资	1,918,241,173.53	4,916,681,913.46	2,998,440,739.93	28,988,644.21
可转换公司债券	380,662,010.58	401,864,375.00	21,202,364.42	24,417,279.42
利率掉期	19,106,176.52		-19,106,176.52	19,415,541.30
股份支付	-27,369,736.66	-25,473,251.83	1,896,484.83	-322,481.97
其他	44,797,440.00	42,896,490.00	-1,900,950.00	732,874.66
合计	2,430,437,336.92	5,401,917,697.85	2,971,480,360.93	85,460,948.89

十二、 其他

□适用 √不适用

第三节 管理层讨论与分析

一、经营情况讨论与分析

2024 年，集装箱航运市场在全球贸易逐步复苏的带动下，货量整体呈现温和增长态势，而红海局势持续动荡、行业联盟格局深刻变革、港航贸一体化加速推进相互叠加，使得市场环境复杂多变。面对挑战，本集团积极把握市场机遇，努力推动数字化供应链和绿色低碳转型，取得了出色的业绩。

以出色经营业绩，积极回报投资者

根据企业会计准则，报告期内，本集团实现营业收入人民币 2,338.59 亿元，利润总额人民币 668.90 亿元，息税前利润（EBIT）人民币 699.48 亿元，净利润人民币 553.95 亿元，归属于上市公司股东的净利润人民币 491.00 亿元。净资产收益率（ROE）22.60%，同比提升 10.8 个百分点；每股收益人民币 3.08 元，同比提升 108.11%。截至报告期末，资产负债率较期初下降约 4.69 个百分点至 42.70%，现金及现金等价物余额人民币 1,841.89 亿元，经营活动现金净流入人民币 693.13 亿元。亮眼的业绩、充沛的资金、健康的财务结构，展现出稳中提质的强劲韧性和持续增强的价值创造能力，为公司实现可持续发展与做好股东回报提供了有力的支撑。

本集团始终致力保持利润分配政策的连续性和稳定性，继续实施 2022-2024 年股东分红回报规划，董事会建议向全体股东每股派发 2024 年末期现金红利人民币 1.03 元（含税）。为维护公司价值和股东权益，本集团于 2024 年第四季度开启新一轮回购工作。截至本报告披露日，公司已累计回购 A 股 9,231 万股、H 股 2.08 亿股，回购总金额约合人民币 35.57 亿元，有效提升了投资者长期投资的信心。

以全球通道建设，拓展发展新版图

加快全球陆海一体化和均衡化布局，推动船队结构和规模稳步优化升级，是本集团进一步夯实全球航运网络竞争优势的关键路径。

报告期内，本集团共接收了 12 艘、合计 23 万 TEU 新船运力，包括多艘新一代的 24000TEU 环保型船舶、16000TEU 巴拿马型船舶和 14000TEU 高冷插拉美极限型船舶。截至报告期末，本集团自营船队运力已超 330 万 TEU。

伴随运力规模稳步增长，本集团通过积极推进协同合作，持续增密航线网络布局。本集团共经营的 429 条航线，在全球约 145 个国家和地区的 629 个港口均有挂靠，并且通过在新兴市场开辟并升级新航线，在中南美、非洲、东南亚地区实现了货量快速增长。面对航运联盟深刻变局，本集团与海洋联盟成员延长合作至 2032 年，并携手海洋联盟成员推出了 DAY8、DAY9 产品，以更高频率、更广覆盖、更优品质的航线服务，有效保障全球供应链稳定，向市场释放稳健运营的积极信号。

本集团持续深化集装箱航运板块与港口板块双向赋能，聚焦秘鲁钱凯码头历史性开港，推出钱凯至国内口岸双向最快交货服务，并打造了“凯”旋门系列数字化供应链产品；将提升阿布扎比港服务能级与深度融入海南自由贸易港建设相结合，开辟洋浦和阿布扎比港姊妹港直航服务；旗下港口公司年内完成埃及苏科那集装箱码头交割，签署泰国林查班港码头投资协议，并持续提

升比雷埃夫斯港等港服务能力，一批围绕着关键枢纽港建设的一体化运营样板正不断打造成形，全球化发展版图走深走实。

以数智全链发展，激发生态新活力

本集团始终坚持强化内外部共融共创，通过持续的资源投入和数字化转型，致力构建安全、韧性、高效的全球供应链体系。

报告期内，本集团成功开发供应链控制塔、智能仓储、智能拖车、智能客服等系统工具并实现广泛应用，进一步实现了供应链可视化、客服智能化，加速推动“航线产品”向“数字化供应链产品”的跃迁，并聚焦新业态，发布了包括汽车整车、家电、跨境电商等多个行业物流解决方案，在提升全产业链效能的进程中发挥了重要作用，彰显了持续为客户创造价值的理念。

本集团创新设计“西部陆海新通道+中亚班列”“跨里海多式联运”“陆海快线+钻石快航”等通道产品，并推出“随心配”“全球易”“海铁通”等系列定制化动态打包供应链组合产品，构建起一个数量达到 38 款、服务覆盖 90 多个国家和地区的全链数字化供应链产品矩阵，进一步为全球贸易繁荣提供支持。2024 年，除海运以外的供应链收入达到人民币 409.39 亿元，同比增长 18.09%。

行业生态建设方面，本集团成功承办全球供应链合作伙伴大会、海洋联盟全球港航合作伙伴大会，依托 GSBN 数字化平台已签发电子提单超过 38 万单，自主研发的冷箱智能服务 My Reefer 平台 Smart PTI 覆盖至澳洲、东南亚多国。在上下游合作方的共同努力下，一个更具生机活力的产业链供应链生态圈正不断扩容壮大。

以绿色低碳转型，引领可持续发展

作为具有高度社会责任感的航运企业，本集团顺应绿色环保发展新趋势、新要求，以科技创新为引领，坚定不移走好绿色低碳发展之路。

绿色船队建设方面，2024 年，本集团签署了 12 艘 14,000 TEU 型甲醇双燃料动力集装箱船舶建造合同。加上往年已经公布的船舶订造和改造项目，本集团甲醇双燃料集装箱船舶将达 32 艘，合计运力近 59 万 TEU，新能源船舶占比得到进一步提升。2025 年初，第一艘甲醇双燃料动力船舶“中远海运洋浦”轮已顺利命名。

生物燃料应用探索实践方面，本集团实施了国内最大单船用生物燃料加注工作，为推动船队绿色航运转型和“绿色航运走廊”建设进一步提供助力，并为更多客户颁发了基于 GSBN 区块链验证的 Hi-ECO 绿色航运证书，绿色运输实践得到进一步推广，更好地满足客户对环保运输的需求，并向着实现 Well to WAKE（全生命周期模式下实现碳减排）碳减排承诺更进一步。

绿色智慧码头建设方面，旗下港口公司能效管理平台在国内控股码头全部上线、智能集卡在码头规模化应用、国内最大单一码头分布式光伏项目在 CSP 广州南沙海港码头投用、厦门远海码头第三次获评亚太绿色港口称号等一系列成果，推动港口公司从绿色低碳践行者加速向绿色航运引领者转变。

以资本为纽带，实现价值共创共赢

本集团秉持高质量可持续发展理念，在提升核心竞争力的基础上，以资本为纽带，加强与供应链上下游企业紧密合作。

报告期内，本集团先后参与了美的集团、安吉物流股权认购项目，并战略性入股盐田港，旗下全资子公司中远海运集运提升对中远海运物流供应链持股比例至 19%。上述股权合作，深化了

产业链供应链上下游战略合作，也在一定程度上为本集团的整体效益起到了稳定器的作用。2024 年 12 月，本集团被新增纳入中证红利指数、上证红利指数、上证国有企业红利指数、中证央企红利 50 指数、央企股东回报指数、中证国有企业红利指数等多个红利指数样本，可持续回报能力获得资本市场认可。

展望未来，复杂多变仍将是集装箱航运业的主基调。一方面，地缘政治影响更大、红海局势的不确定性、贸易关税政策烈度更强等，使得全球货流结构持续深刻演变；另一方面，全球经济韧性发展、新兴市场崛起与区域经济一体化等形势给集装箱航运市场带来新机遇。

在此背景下，本集团将以全球客户需求为导向，围绕自身“以集装箱航运为核心的全球数字化供应链运营和投资平台”的定位，更加前瞻性、系统性地加快全球化、规模化发展，提速数字智能、绿色低碳转型，以高质量发展的确定性应对不确定性，努力为客户提供更优质的服务，为股东创造更大的价值。

二、报告期内公司所处行业情况

集装箱航运市场

2024 年，世界经济延续温和复苏态势，全球生产活动有所改善，服务贸易活跃支撑全球贸易保持增长，带动了全球集装箱航运市场运输需求攀升。行业机构数据显示，全年市场需求大致增长 5%-7%。2024 年，全球集装箱航运市场新船运力交付约 300 万 TEU，同比增幅超过 10%。尽管新船交付运力增长显著，但红海船舶绕航叠加港口拥堵，消化吸收了部分运力，有效缓解市场供给压力。综合来看，随着供需关系趋紧，市场运价反弹回升，2024 全年集装箱航运市场景气度明显回升。

近年来，数字智能、绿色低碳已成为行业变革的两大主流趋势，推动集装箱航运市场的持续发展。一方面，全球产业链呈现区域化、短链化的趋势。伴随这一发展趋势，全球客户对供应链的安全和韧性也提出了更高要求。为了满足客户需求，航运公司已逐步将运输服务向两端延伸，打造全程数字化供应链服务能力。另一方面，随着全球绿色监管的日趋严格，航运公司通过积极订造甲醇双燃料等新能源船舶，加速船舶绿色技术改造，构建绿色燃料供应链体系，推进绿色低碳转型发展。同时，航运公司加速推出一系列绿色数字化供应链产品，满足客户日益增长的绿色需求。

码头业务市场

据海关总署统计，2024 年中国货物贸易进出口总值达人民币 43.85 万亿元，同比增长 5%。中远海运港口凭借高效链接能力的全球码头网络，持续发挥与母公司双品牌及海洋联盟协同优势，总吞吐量同比上升 6.1%至 144,032,722 标准箱，其中，中国地区码头的总吞吐量同比上升 6.5%至 109,808,199 标准箱，海外地区总吞吐量同比上升 4.5%至 34,224,523 标准箱。

尽管未来全球经济复苏存在分化和不确定性风险，但中国凭借产业链韧性、政策支持以及新兴领域的突破，进出口规模有望保持稳定增长，贸易结构有望进一步优化。新能源汽车、锂电池光伏等产品的出口将继续成为增长主力，高端装备、生物医药等高附加值产品出口加速，为港口行业带来新的增长动力。

此外，码头业务发展将着重聚焦以下几个方面：一是，加速全球布局，持续提升现有全球网络服务效能；二是，强化通道建设，提升 CSP 武汉码头、比雷埃夫斯码头、CSP 阿布扎比码头等关键枢纽港服务能级；三是，加速港口智能化数字化绿色化转型，积极推动港口在无人船应用、监管及港口节能减排等方面的规格和标准制定，强化中国港口在创新领域的竞争优势；四是，紧盯双品牌和海洋联盟运力重点投放的区域和市场，通过投资或收购产业链上下游全球性资源，为中远海运集团的高质量全球通道建设提供供应链资源节点保障。

三、报告期内公司从事的业务情况

集装箱航运业务

1、主要业务

中远海控主要通过全资子公司中远海运集运和间接控股子公司东方海外国际，经营国际、国内集装箱运输服务及相关业务。公司凭借全球化经营、一体化服务的集装箱运输网络，积极打造全球数字化供应链服务，为全球客户和上下游合作伙伴创造更高价值。

2、经营模式

中远海控围绕“以集装箱航运为核心的全球数字化供应链运营和投资平台”的定位，坚持数字化供应链与绿色低碳发展双轮驱动，立足“集装箱航运+港口+相关物流”一体化运营模式，推动“投资+建设+运营”一体化发展模式，致力为客户提供全球数字化供应链服务。

3、业绩驱动因素

2024 年以来，全球集装箱航运市场需求增长，集装箱航运市场货量整体呈现温和增长态势，伴随着红海局势持续发酵等因素，有效运力供给不足，市场运价水平高位波动。报告期内，中国出口集装箱运价综合运价指数 CCFI 均值同比增长 65%。

面对复杂多变的全球经贸形势，中远海控坚持以自身发展的确定性应对外部环境的不确定性，在集装箱航运主航道建设上始终保持“稳中求进”，在数字智能和绿色低碳新赛道上持续“以进求新”，不断增强全球供应链韧性。公司始终秉持“以客户为中心”的服务理念，积极对接客户运输需求，统筹调配资源，不断创新求变，充分发挥科技创新和数字化在供应链体系中的重要作用。

码头业务

1、主要业务

中远海控主要通过中远海运港口从事集装箱和散杂货码头的装卸和堆存业务。中远海运港口的码头组合遍布中国沿海五大港口群及长江中下游、欧洲、地中海、中东、东南亚、南美洲及非洲等。截至 2024 年 12 月 31 日，中远海运港口在全球 39 个港口运营及管理 375 个泊位，其中 226 个为集装箱泊位，现年处理能力达约 1.24 亿标准箱。中远海运港口将持续打造具有高效链接能力的全球码头网络，为客户、合作伙伴、股东、员工、当地社区、社会组织、国际机构等利益相关方创造价值，为区域和国家经贸繁荣发展贡献力量。

2、经营模式

以参、控股或独资的形式成立码头公司，组织开展相关业务的建设、营销、生产和管理工作，获取经营收益。

3、业绩驱动因素

主要业绩驱动因素有：中远海运港口聚焦客户需求，通过精准营销开拓业务增量，以服务水平提升巩固竞争优势；提升码头运营效率，加强全方位成本管控，放大竞争优势；锚定数字智能和绿色低碳两大赛道，加快培育港口新质生产力，打造高质量发展新引擎；积极寻找在新兴市场、区域市场和第三国市场的投资机遇，通过投资或收购产业链上下游资源，提升港口综合服务能力。

四、报告期内核心竞争力分析

√适用 □不适用

1、整体规模优势：两大业务板块规模稳居世界前列

中远海控是间接控股股东中国远洋海运集团核心产业中重要的组成部分，集中了集装箱航运及码头运营管理两大板块的优势资源，且具备显著的规模优势。

集装箱航运业务方面：截至报告期末，中远海控旗下自营集装箱船队规模 538 艘，运力约 332 万标准箱，船队规模继续稳居行业第一梯队。截至报告期末，公司手持新造船订单共计 43 艘，合计运力约 75 万标准箱。公司积极顺应行业绿色发展新趋势，通过订造绿色新能源船舶和船舶改造等方式，持续优化公司船队结构。

截至报告期末，本公司已订造 24 艘甲醇双燃料集装箱船舶，包括 12 艘 24,000TEU 型及 12 艘 14,000TEU 型甲醇双燃料动力新船；对 4 艘 16,000 TEU 型在建单一传统燃料集装箱船舶进行甲醇双燃料动力升级改造；对现有 2 艘 13,800TEU 系列集装箱船舶及 2 艘 20,000 TEU 系列集装箱船舶，实施甲醇双燃料发动机改造。

码头业务方面：公司持续推进全球化码头布局，在全球港口运营商行业中继续保持着领先地位。公司充分发挥整体规模优势，继续保持服务产品在标准化、专业化，以及成本管控等方面的竞争优势，持续提升服务品质，更好满足客户多元化的运输需求。

2、全球网络覆盖优势：顺应市场变化坚持全球战略布局

中远海控主动顺应全球产业链转移趋势，持续优化全球布局，扩大资源协同优势。公司双品牌共经营 295 条国际航线（含国际支线）、55 条中国沿海航线及 79 条珠江三角洲和长江支线，合计挂靠全球约 145 个国家和地区的 629 个港口。同时，公司始终坚持全球化均衡布局，在强化联盟合作、稳固提升主干航线领先优势的同时，也积极拓展新兴市场、第三国市场和区域市场。

公司双品牌作为海洋联盟成员，致力于促进全球贸易的繁荣，增强自身规模实力，提供更广泛的航线网络，打造更稳定和优质的航线产品，全力以赴服务客户，保障全球供应链的稳定。2024 年 2 月 27 日，海洋联盟在上海签署相关文件，公司与海洋联盟成员的合作期限至少延长五年至 2032 年 3 月 31 日。自海洋联盟运营以来，面对全球市场形势的变化，本公司与海洋联盟成员始终保持着平稳有序和顺畅高效的合作，携手打造一系列服务范围广、服务频率高的航线产品，不断满足客户日益增长的全球贸易需求。

2024 年 3 月，海洋联盟上线了 DAY8 航线新产品，共计投入约 355 艘船舶、约 482 万 TEU 运力，超过 480 组直达港到港服务，致力于持续提升服务品质，并以灵活、务实的措施优化产品设计以应对变化，用更具可靠性和可预见性的服务，持续助力全球供应链的稳定。

3、商业模式优势：创新发展实现价值提升

公司坚持以客户需求为导向，不断开创业务新模式，增强发展新动能。公司依托自身丰富的全球资源，推动海内外资源整合和高效运作，形成了覆盖干线、支线、公路、铁路、关务、仓储

的全链路服务，为涵盖跨境电商、家电、光伏、汽车等行业的众多企业，提供全球数字化供应链解决方案。报告期内，锂电池、光伏、跨境电商货量同比涨幅分别为 19.2%、20%、72.1%。同时，公司持续扩展全球产品数量，丰富产品形态，2024 年累计推出 38 款全链产品，服务范围持续扩展，覆盖了 90 多个国家和地区。

4、业务协同优势：全面协同实现互惠共赢

中远海控旗下集装箱航运及码头运营管理两大板块具备显著的协同效应潜力，可实现相互融合、相互促进、协同发展。公司坚持落实板块间的协同发展，在持续推进船队发展的同时，积极探索全球码头布局，不断加大全球运力与码头资源协调力度，夯实运力航线网络竞争优势及关键资源控制优势。通过充分发挥港航协同优势，不断完善服务全球客户的综合数字化供应链体系，有效平抑周期性风险，推动两大板块可持续高质量发展。

集装箱航运板块中，凭借“中远海运集运”和“东方海外货柜”两个集装箱运输服务品牌在全球网络、物流布局、数字技术等方面实现优势互补、协同融合，持续释放协同效应。

五、报告期内主要经营情况

2024 年，本集团实现归属于上市公司股东的净利润 491.00 亿元。

（一）主营业务分析

1、利润表及现金流量表相关科目变动分析表

单位：元 币种：人民币

科目	本期数	上年同期数	变动比例 (%)
营业收入	233,859,078,966.99	175,452,975,431.13	33.29
营业成本	164,774,423,006.93	146,746,538,119.18	12.29
销售费用	970,886,516.85	1,002,972,531.02	-3.20
管理费用	8,545,587,913.62	6,163,252,114.93	38.65
财务费用	-3,732,806,566.00	-5,657,350,641.67	34.02
研发费用	1,020,642,597.43	1,077,536,862.29	-5.28
经营活动产生的现金流量净额	69,312,919,440.49	22,583,829,373.50	206.91
投资活动产生的现金流量净额	-26,971,632,253.73	-18,342,123,418.31	-47.05
筹资活动产生的现金流量净额	-40,620,065,688.82	-60,029,169,640.29	32.33

本期公司业务类型、利润构成或利润来源发生重大变动的详细说明：

适用 不适用

2、收入和成本分析

适用 不适用

1、营业收入

2024 年本集团营业收入 2,338.59 亿元，同比增加 584.06 亿元，增幅 33.29%。集装箱航运业务收入 2,259.71 亿元，同比增加 578.40 亿元，增幅 34.40%（其中：中远海运集运 1,560.60 亿元，同比增加 400.12 亿元，增幅 34.48%）；中远海运港口码头业务收入 108.10 亿元，同比增加 4.14 亿元，增幅 3.98%。

2、营业成本

2024 年本集团营业成本 1,647.74 亿元，同比增加 180.28 亿元，增幅 12.29%。集装箱航运业务成本 1,599.15 亿元，同比增加 173.52 亿元，增幅 12.17%（其中：中远海运集运 1,097.99 亿元，同比增加 113.95 亿元，增幅 11.58%）；中远海运港口码头业务成本 77.09 亿元，同比增加 5.26 亿元，增幅 7.32%。

（1）主营业务分行业、分产品、分地区、分销售模式情况

单位：元 币种：人民币

主营业务分行业情况						
分行业	营业收入	营业成本	毛利率 (%)	营业收入比上年增减 (%)	营业成本比上年增减 (%)	毛利率比上年增减 (%)
集装箱航运业务	225,971,372,004.65	159,914,775,986.47	29.23	34.40	12.17	增加 14.02 个百分点
码头业务	10,809,998,619.87	7,709,493,488.96	28.68	3.98	7.32	减少 2.22 个百分点
小计	236,781,370,624.52	167,624,269,475.43	29.21	32.63	11.94	增加 13.09 个百分点
公司内各业务部门相互抵销	-2,922,291,657.53	-2,849,846,468.50				
合计	233,859,078,966.99	164,774,423,006.93	29.54	33.29	12.29	增加 13.18 个百分点
主营业务分地区情况						
分地区	营业收入	营业成本	毛利率 (%)	营业收入比上年增减 (%)	营业成本比上年增减 (%)	毛利率比上年增减 (%)
集装箱航运业务	225,971,372,004.65			34.40		
其中：美洲地区	66,253,843,484.50			60.65		
欧洲地区	49,076,814,570.21			38.67		
亚太地区	55,207,873,559.41			22.13		
中国大陆	22,323,223,173.12			9.45		
其他国际地区	33,109,617,217.41			27.84		
码头业务	10,809,998,619.87			3.98		
其中：欧洲地区	4,941,406,052.45			3.62		
亚太地区	605,760,001.32			18.25		
中国大陆	5,204,031,416.37			2.41		
其他国际地区	58,801,149.73			77.48		
分部间抵销	-2,922,291,657.53			-		
收入合计	233,859,078,966.99			33.29		

主营业务分行业、分产品、分地区、分销售模式情况的说明：

①本集团集装箱航运业务属于全球承运，公司的客户、起运地、目的地处于不同的国家和地区，因此难以分地区披露营业成本情况。

②集装箱航运所产生的运费收入是按集装箱航运业务的航线分地区，地区与航线的对应关系如下：

地区	航线
美洲地区	跨太平洋
欧洲地区	亚欧（包括地中海）
亚太地区	亚洲区内（包括澳洲）
中国大陆	中国大陆
其他国际地区	其他国际（包括大西洋）

③船舶代理、货物代理等集装箱运输相关业务收入、码头业务收入按开展业务各公司所在地划分地区。

（2）产销量情况分析表

适用 不适用

（3）重大采购合同、重大销售合同的履行情况

适用 不适用

（4）成本分析表

单位：元 币种：人民币

分行业情况							
分行业	成本构成项目	本期金额	本期占总成本比例（%）	上年同期金额	上年同期占总成本比例（%）	本期金额较上年同期变动比例（%）	情况说明
集装箱航运业务	设备及货物运输成本	76,919,294,452.63	46.68	60,401,929,621.97	41.16	27.35	
	航程成本	37,637,765,848.71	22.84	38,419,998,531.22	26.18	-2.04	
	船舶成本	31,695,045,363.58	19.24	31,588,260,964.42	21.53	0.34	
	其他业务	13,662,670,321.55	8.29	12,152,093,781.76	8.28	12.43	
	小计	159,914,775,986.47	97.05	142,562,282,899.37	97.15	12.17	
码头业务	小计	7,709,493,488.96	4.68	7,183,454,385.31	4.90	7.32	
分部间抵销		-2,849,846,468.50	-	-2,999,199,165.50	-	-	
营业成本合计		164,774,423,006.93	100.00	146,746,538,119.18	100.00	12.29	

（5）报告期主要子公司股权变动导致合并范围变化

适用 不适用

截至 2024 年末，纳入中远海控财务报表合并范围的子公司共计 580 家，本期合并范围增加子公司 18 家，减少子公司 3 家。

（6）公司报告期内业务、产品或服务发生重大变化或调整有关情况

适用 不适用

(7) 主要销售客户及主要供应商情况**A. 公司主要销售客户情况**

√适用 □不适用

前五名客户销售额 874,443.07 万元，占年度销售总额 3.74%；其中前五名客户销售额中关联方销售额 459,754.69 万元，占年度销售总额 1.97%。

报告期内向单个客户的销售比例超过总额的 50%、前 5 名客户中存在新增客户的或严重依赖于少数客户的情形。

□适用 √不适用

B. 公司主要供应商情况

√适用 □不适用

前五名供应商采购额 2,767,731.24 万元，占年度采购总额 16.8%；其中前五名供应商采购额中关联方采购额 1,999,961.18 万元，占年度采购总额 12.14%。

报告期内向单个供应商的采购比例超过总额的 50%、前 5 名供应商中存在新增供应商的或严重依赖于少数供应商的情形。

□适用 √不适用

其他说明：

不适用

3、 费用

√适用 □不适用

2024 年本集团财务费用为净收益 37.33 亿元，同比减少净收益 19.25 亿元，净收益降幅 34.02%。主要是报告期内利息收入和汇兑净收益同比减少所致。

4、 研发投入**(1) 研发投入情况表**

√适用 □不适用

单位：元 币种：人民币

本期费用化研发投入	1,020,642,597.43
本期资本化研发投入	23,605,086.29
研发投入合计	1,044,247,683.72
研发投入总额占营业收入比例（%）	0.45
研发投入资本化的比重（%）	2.26

(2) 研发人员情况表

√适用 □不适用

公司研发人员的数量	2,800
研发人员数量占公司总人数的比例（%）	8.64
研发人员学历结构	
学历结构类别	学历结构人数

博士研究生	6
硕士研究生	328
本科	2,141
专科	260
高中及以下	65
研发人员年龄结构	
年龄结构类别	年龄结构人数
30 岁以下（不含 30 岁）	984
30-40 岁（含 30 岁，不含 40 岁）	848
40-50 岁（含 40 岁，不含 50 岁）	672
50-60 岁（含 50 岁，不含 60 岁）	291
60 岁及以上	5

(3) 情况说明

□适用 √不适用

(4) 研发人员构成发生重大变化的原因及对公司未来发展的影响

□适用 √不适用

5、现金流

√适用 □不适用

截至 2024 年末，本集团现金及现金等价物余额 1,841.89 亿元，比上年末增加 30.24 亿元。

其中：

1、经营活动产生的现金流量

经营活动现金净流入 693.13 亿元，同比增加净流入 467.29 亿元，增幅 206.91%。主要是报告期内本集团集装箱航运业务经营业绩同比上升所致。

2、投资活动产生的现金流量

投资活动现金净流出 269.72 亿元，同比增加净流出 86.30 亿元。报告期内本集团对外股权投资支付的现金同比有所减少，收到联营及合营单位现金分红同比有所增加，船舶建造、集装箱建造、码头建设支付的现金同比有所增加。

3、筹资活动产生的现金流量

筹资活动现金净流出 406.20 亿元，同比减少净流出 194.09 亿元。报告期内本集团归还借款支付的现金同比有所增加，分配股利支付的现金同比有所减少。

(二) 非主营业务导致利润重大变化的说明

□适用 √不适用

(三) 资产、负债情况分析

√适用 □不适用

1、资产及负债状况

单位：元 币种：人民币

项目名称	本期期末数	本期期末数占总资产的比例 (%)	上期期末数	上期期末数占总资产的比例 (%)	本期期末金额较上期期末变动比例 (%)	情况说明
交易性金融资产	65,948,171.22	0.01	95,000,272.95	0.02	-30.58	
应收账款	8,758,797,272.44	1.76	6,734,565,282.35	1.46	30.06	
合同资产	239,795,346.60	0.05	179,389,708.02	0.04	33.67	
一年内到期的非流动资产	42,185,304.00	0.01	699,511,903.96	0.15	-93.97	
长期应收款	840,964,082.96	0.17	227,931,526.98	0.05	268.95	
其他权益工具投资	4,916,681,913.46	0.99	1,918,241,173.53	0.41	156.31	
在建工程	26,027,732,311.71	5.23	19,334,795,436.13	4.18	34.62	
其他非流动资产	1,628,465,471.65	0.33	559,495,982.58	0.12	191.06	
应付票据	48,432,751.28	0.01	81,694,899.00	0.02	-40.72	
应交税费	3,945,477,709.53	0.79	1,482,490,245.42	0.32	166.14	
一年内到期的非流动负债	11,965,498,671.52	2.41	17,385,399,642.63	3.76	-31.18	
长期应付款	418,827,688.47	0.08	3,935,903.43	0.00	10,541.21	
其他非流动负债	1,051,102.98	0.00	1,743,532,617.10	0.38	-99.94	

其他说明：

1、交易性金融资产

截至 2024 年末，本集团交易性金融资产余额 0.66 亿元，比上年末减少 0.29 亿元，降幅 30.58%。主要是本集团报告期内出售部分股票投资所致。

2、应收账款

截至 2024 年末，本集团应收账款余额 87.59 亿元，比上年末增加 20.24 亿元，增幅 30.06%。主要是 2024 年本集团集装箱航运业务量价同比均有上升，应收账款余额随收入增长而有所增长。

3、合同资产

截至 2024 年末，本集团合同资产余额 2.40 亿元，比上年末增加 0.60 亿元，增幅 33.67%。主要是本集团集装箱航运业务应收未完航次收入有所增加。

4、一年内到期的非流动资产

截至 2024 年末，本集团一年内到期的非流动资产余额 0.42 亿元，比上年末减少 6.57 亿元，降幅 93.97%。主要是对有关联营公司一年内到期借款，展期为到期日一年以上借款，而由本项目转至“长期应收款”列报。

5、长期应收款

截至 2024 年末，本集团长期应收款余额 8.41 亿元，比上年末增加 6.13 亿元，增幅 268.95%。主要是对有关联营公司一年内到期借款，展期为到期日一年以上借款，而由“一年内到期的非流动资产”转至本项目列报。

6、其他权益工具投资

截至 2024 年末，本集团其他权益工具投资余额 49.17 亿元，比上年末增加 29.98 亿元，增幅 156.31%。其中：2024 年 9 月本集团作为基石投资者按发行价认购美的集团 H 股股票，投资成本 20.21 亿元，截至 2024 年末，本集团该项股票投资公允价值与投资成本相比增值 7.70 亿元。

7、在建工程

截至 2024 年末,本集团在建工程余额 260.28 亿元,比上年末增加 66.93 亿元,增幅 34.62%。主要是在建船舶、在建码头工程项目余额同比增幅较大。

8、其他非流动资产

截至 2024 年末,本集团其他非流动资产余额 16.28 亿元,比上年末增加 10.69 亿元,增幅 191.06%。主要是报告期内新增收购上汽安吉物流股份有限公司 10%股权预付款 10 亿元。

9、应付票据

截至 2024 年末,本集团应付票据余额 0.48 亿元,比上年末减少 0.33 亿元,降幅 40.72%。主要由于 2024 年末本集团开具的未到期银行承兑汇票余额小于上年末余额。

10、应交税费

截至 2024 年末,本集团应交税费余额 39.45 亿元,比上年末增加 24.63 亿元,增幅 166.14%。主要是本集团所属中远海运集运 2024 年第 4 季度经营业绩同比上升所致。

11、一年内到期的非流动负债

截至 2024 年末,本集团一年内到期的非流动负债余额 119.65 亿元,比上年末减少 54.20 亿元,降幅 31.18%。主要是一年内到期的长期借款余额同比有所减少。

12、长期应付款

截至 2024 年末,本集团长期应付款余额 4.19 亿元,比上年末增加 4.15 亿元。主要是截至 2024 年末有关子公司来自少数股东的借款因展期,从“一年内到期的非流动负债”转至本项目列报。

13、其他非流动负债

截至 2024 年末,本集团其他非流动负债余额 105.11 万元,比上年末减少 17.42 亿元。上年末包含所属中远海运港口收购秘鲁码头产生的对该码头少数股东认沽期权负债。预计秘鲁码头将于一年内正式运营,根据收购协议,秘鲁码头少数股东可于该码头正式运营之日起 5 年内行使认沽期权,因此,截至 2024 年末该认沽期权负债余额已从“其他非流动负债”转至“其他流动负债”列报。

2、境外资产情况

适用 不适用

3、截至报告期末主要资产受限情况

适用 不适用

截至 2024 年末,本集团受限资产 735.54 亿元,包括抵押资产 314.44 亿元(含抵押船舶 227.03 亿元);使用权资产 412.36 亿元(含租赁船舶 351.81 亿元);受限货币资金 8.74 亿元(主要是存款利息、借款质押资金、担保保证金等)。

4、其他说明

适用 不适用

(四) 行业经营性信息分析

√适用 □不适用

集装箱航运业务**(1) 货运量**

本集团货运量（标准箱）

航线	本期	上年同期	同比增减（%）
跨太平洋	4,814,246	4,260,271	13.00
亚欧（包括地中海）	3,778,795	4,358,456	-13.30
亚洲区内（包括澳洲）	8,878,814	7,991,188	11.11
其他国际（包括大西洋）	2,892,437	2,620,626	10.37
中国大陆	5,574,981	4,324,436	28.92
合计	25,939,273	23,554,977	10.12

其中：本集团所属中远海运集运货运量（标准箱）

航线	本期	上年同期	同比增减（%）
跨太平洋	2,737,472	2,370,159	15.50
亚欧（包括地中海）	2,358,581	2,763,710	-14.66
亚洲区内（包括澳洲）	5,259,843	4,620,251	13.84
其他国际（包括大西洋）	2,412,920	2,138,304	12.84
中国大陆	5,574,981	4,324,436	28.92
合计	18,343,797	16,216,860	13.12

(2) 分航线收入

本集团航线收入（人民币千元）

航线	本期	上年同期	同比增减（%）
跨太平洋	65,940,570	40,409,240	63.18
亚欧（包括地中海）	46,456,277	32,940,568	41.03
亚洲区内（包括澳洲）	53,884,694	43,830,698	22.94
其他国际（包括大西洋）	32,896,450	25,869,260	27.16
中国大陆	12,137,048	11,433,374	6.15
合计	211,315,039	154,483,140	36.79

其中：本集团所属中远海运集运航线收入（人民币千元）

航线	本期	上年同期	同比增减（%）
跨太平洋	38,433,256	22,626,255	69.86
亚欧（包括地中海）	30,406,672	22,982,495	32.30
亚洲区内（包括澳洲）	33,403,030	26,656,156	25.31
其他国际（包括大西洋）	29,502,952	21,422,615	37.72
中国大陆	12,304,110	11,603,220	6.04
合计	144,050,020	105,290,741	36.81

本集团航线收入（折算美元千元）

航线	本期	上年同期	同比增减（%）
跨太平洋	9,269,127	5,732,783	61.69
亚欧（包括地中海）	6,530,261	4,673,216	39.74

航线	本期	上年同期	同比增减 (%)
亚洲区内 (包括澳洲)	7,574,458	6,218,179	21.81
其他国际 (包括大西洋)	4,624,185	3,670,023	26.00
中国大陆	1,706,079	1,622,032	5.18
合计	29,704,110	21,916,233	35.53

其中：本集团所属中远海运集运航线收入 (折算美元千元)

航线	本期	上年同期	同比增减 (%)
跨太平洋	5,402,482	3,209,944	68.30
亚欧 (包括地中海)	4,274,202	3,260,483	31.09
亚洲区内 (包括澳洲)	4,695,394	3,781,659	24.16
其他国际 (包括大西洋)	4,147,168	3,039,186	36.46
中国大陆	1,729,562	1,646,127	5.07
合计	20,248,808	14,937,399	35.56

(3) 主要效益指标

本集团集装箱航运业务主要效益指标完成情况 (人民币)

项目	本期	上年同期	同比增减
集装箱航运业务收入 (千元)	225,971,372	168,131,000	57,840,372
其中：除海运以外的供应链收入	40,939,498	34,667,515	6,271,983
息税前利润 (EBIT) (千元)	62,999,277	28,840,571	34,158,706
息税前利润率 (EBIT margin)	27.88%	17.15%	增加 10.73 个百分点
净利润 (千元)	50,057,735	22,416,634	27,641,101

其中：本集团所属中远海运集运集装箱航运业务主要效益指标完成情况 (人民币)

项目	本期	上年同期	同比增减
集装箱航运业务收入 (千元)	156,059,924	116,048,370	40,011,554
其中：除海运以外的供应链收入	27,321,759	21,865,238	5,456,521
息税前利润 (EBIT) (千元)	43,910,737	18,773,650	25,137,087
息税前利润率 (EBIT margin)	28.14%	16.18%	增加 11.96 个百分点
净利润 (千元)	31,477,050	12,675,919	18,801,131

本集团集装箱航运业务主要效益指标完成情况 (折算美元)

项目	本期	上年同期	同比增减
集装箱航运业务收入 (千美元)	31,764,320	23,852,429	7,911,891
其中：除海运以外的供应链收入	5,754,779	4,918,215	836,564
国际航线单箱收入 (美元/标准箱)	1,374.86	1,055.31	319.55
息税前利润 (EBIT) (千美元)	8,855,676	4,091,558	4,764,118
净利润 (千美元)	7,036,510	3,180,206	3,856,304

其中：本集团所属中远海运集运集装箱航运业务主要效益指标完成情况 (折算美元)

项目	本期	上年同期	同比增减
集装箱航运业务收入 (千美元)	21,937,015	16,463,564	5,473,451
其中：除海运以外的供应链收入	3,840,562	3,101,980	738,582

项目	本期	上年同期	同比增减
国际航线单箱收入（美元/标准箱）	1,450.35	1,117.63	332.72
息税前利润（EBIT）（千美元）	6,172,440	2,663,382	3,509,058
净利润（千美元）	4,424,663	1,798,309	2,626,354

注 1：“除海运以外的供应链收入”，是指除双品牌海运收入以外的集装箱航运相关供应链收入，其中包含双品牌提单条款内的非海运费收入。为更完整反映本指标数据，报告期内本集团进一步优化调整统计方法，将之前全部列为海运费收入的全程包干合约（THROUGH RATE 合约）中的非海运供应链收入合理拆分出来，并同步调整上年同期数。

注 2：以上分航线收入及主要效益指标美元折算人民币参考平均汇率：2024 年 7.1140；2023 年 7.0488。

码头业务

2024 年本集团所属中远海运港口总吞吐量 14,403.27 万标准箱，同比上升 6.06%。其中：控股码头 3,265.54 万标准箱，同比上升 6.15%；参股码头 11,137.73 万标准箱，同比上升 6.03%。

码头所在区域	本期（标准箱）	上年同期（标准箱）	同比增减（%）
环渤海湾地区	49,550,213	46,589,991	6.35
长江三角洲地区	16,484,202	14,569,524	13.14
东南沿海地区及其他	6,002,237	5,951,456	0.85
珠江三角洲地区	28,756,347	27,932,139	2.95
西南沿海地区	9,015,200	8,022,100	12.38
海外地区	34,224,523	32,743,344	4.52
总计	144,032,722	135,808,554	6.06
其中：控股码头	32,655,388	30,762,095	6.15
参股码头	111,377,334	105,046,459	6.03

(五) 投资状况分析**对外股权投资总体分析**

√适用 □不适用

截至 2024 年末，本集团对联营及合营公司投资余额 725.01 亿元，比上年末增加 56.22 亿元。

1、重大的股权投资

□适用 √不适用

2、重大的非股权投资

□适用 √不适用

3、以公允价值计量的金融资产

√适用 □不适用

单位：千元 币种：人民币

资产类别	期初数	本期公允价值变动损益	计入权益的累计公允价值变动	本期计提的减值	本期购买金额	本期出售/赎回金额	其他变动	期末数
交易性金融资产	95,000	-3,753			5,790	32,191	1,102	65,948
其他权益工具投资	1,918,241		947,263		2,020,621		30,557	4,916,682
其他非流动金融资产	425,460	21,202					-1,901	444,761
其他非流动资产	19,106		-19,106					
合计	2,457,807	17,449	928,157		2,026,411	32,191	29,758	5,427,391

证券投资情况

√适用 □不适用

单位：千元 币种：人民币

证券品种	证券代码	证券简称	最初投资成本	资金来源	期初账面价值	本期公允价值变动损益	计入权益的累计公允价值变动	本期购买金额	本期出售金额	本期投资损益	期末账面价值	会计核算科目
股票	601228	广州港	1,276,924	自有资金	1,535,854		127,578			21,100	1,663,432	其他权益工具投资
股票	3369.HK	秦港股份	207,681	自有资金	53,791		27,059			3,687	82,451	其他权益工具投资
股票	000597	东北制药	200	自有资金	1,481		-22			28	1,459	其他权益工具投资
股票	600821	金开新能	99	自有资金	515		-61			23	454	其他权益工具投资
股票	0300.HK	美的集团	2,020,621	自有资金			769,650	2,020,621			2,819,452	其他权益工具投资
股票	600837	海通证券	7,017	自有资金	45,629		8,522			633	54,151	其他权益工具投资
信托产品	87001	汇贤信托	97,178	自有资金	26,959	-12,565				127	14,664	交易性金融资产
债券	127039	北港转债	321,492	自有资金	380,662	21,202				3,215	401,864	其他非流动金融资产
债券	多个代码	债权投资	376,633	自有资金	380,610					19,110	386,006	债权投资
股票	多个代码	股票投资	180,449	自有资金	68,040	8,812		5,790	32,191	15,855	51,284	交易性金融资产
合计	/	/	4,488,294	/	2,493,541	17,449	932,726	2,026,411	32,191	63,778	5,475,217	/

证券投资情况的说明

适用 不适用

私募基金投资情况

适用 不适用

衍生品投资情况

适用 不适用

4、报告期内重大资产重组整合的具体进展情况

适用 不适用

(六) 重大资产和股权出售

适用 不适用

(七) 主要控股参股公司分析

适用 不适用

中远海运集运及其附属公司主要从事国际、国内海上集装箱运输服务及相关业务，注册资本为 23,664,337,165.51 元。截至 2024 年末，资产总额 2,091.99 亿元，所有者权益 718.98 亿元，归属于母公司所有者权益 697.85 亿元。2024 年实现营业收入 1,560.60 亿元，归属于母公司所有者的净利润 312.48 亿元。

东方海外国际及其附属公司主要以集装箱运输及物流为主营业务，截至 2024 年末，法定股本 205,000,000 美元，已发行并缴足股本 66,037,329.70 美元。截至 2024 年末，中远海控间接持有东方海外国际 71.07% 的股份，东方海外国际资产总额为 1,277.09 亿元，所有者权益 952.25 亿元，归属于母公司所有者权益 951.97 亿元。东方海外国际 2024 年实现营业收入 761.34 亿元，归属于母公司所有者的净利润 183.36 亿元。

中远海运港口及其附属公司主要从事码头的管理及经营业务。中远海运港口是于百慕大注册成立的有限公司。截至 2024 年末，中远海控间接持有中远海运港口 71.55% 的股份。中远海运港口的法定股本为港币 400,000,000 元，已发行及缴足股本为港币 376,138,185 元。截至 2024 年末，中远海运港口资产总额 862.90 亿元，所有者权益 505.20 亿元，归属于母公司所有者权益 425.23 亿元。2024 年实现营业收入 108.10 亿元，归属于母公司所有者的净利润 20.95 亿元。

(八) 公司控制的结构化主体情况

适用 不适用

六、公司关于公司未来发展的讨论与分析

(一) 行业格局和趋势

适用 不适用

集装箱航运市场

展望 2025 年，在全球通胀压力缓解，欧美宽松货币政策的影响下，世界经贸有望保持增长韧性。但在地缘冲突频发、贸易摩擦加剧以及政策不确定性上升等风险影响下，全球经贸增长存在一定的不确定性。预计 2025 年全球集装箱航运市场需求仍有望实现增长，但增速有所放缓。同时，新兴市场、区域市场、第三国市场仍有望保持较好增长。另一方面，随着 2025 年全球航运市场联盟格局的变化，行业竞争将面临全面升级，数字化供应链、绿色低碳发展两大赛道的竞争将更加激烈。全球贸易也正在从“Just In Time”（准时生产体制）和“成本驱动”的传统模式，向供应链韧性、多样化“风险管理”战略的转变。

码头业务市场

尽管外部环境、不确定性挑战增多，但中国出口产品种类齐全、增长动能转换灵活、市场多元稳定，将继续展现韧性和活力。进口方面，中国市场容量大、梯次多，蕴藏巨大潜力，更重要的是坚持积极主动扩大进口，与世界分享中国发展带来的机遇，为港口行业带来更多发展机遇。

公司聚焦港口主责主业，不断创新发力综合物流服务。以客户为中心，持续打造具有高效链接能力的全球码头网络，加速推进全球网络资源布局。立足中国远洋海运集团“航运+港口+物流”一体化发展战略，以客户需求为导向，优化全球网络资源配置，继续挖掘新兴市场、区域市场和第三国市场机遇。通过投资或收购产业链上下游全球性资源，构建全链资源优势，致力于为客户提供高效便捷的港口物流供应链解决方案。

（二）公司发展战略

适用 不适用

中远海控定位为“以集装箱航运为核心的全球数字化供应链运营和投资平台”，推动全球集装箱航运板块、全球集装箱港口两大业务板块持续发力，依托两家集装箱航运公司、一家集装箱码头运营管理公司和两地上市平台，积极构建“集装箱航运+港口+相关物流”一体化供应链运营体系，完善“投资+建设+运营”一体化发展模式，建设世界一流的以集装箱航运为核心的数字化供应链企业。

集装箱航运板块，本集团依托“集装箱航运+港口+相关物流”一体化运营模式，以客户需求为导向，加快全球化、规模化发展，持续提升市场份额，做强做大做优航运主业，切实增强核心功能、提升核心竞争力。本公司始终锚定数字智能和绿色低碳两大赛道，持续打造面向客户的一体化全链路产品与服务、面向合作伙伴的全球化供应链生态圈以及面向内部的数字化智能运营平台，以更高标准、更实举措坚持高质量发展，建设世界一流航运科技企业。

码头运营管理板块，公司将聚焦主责主业，深化创新创效，以“全球布局”和“精益运营”双轮驱动为引擎，深耕“一体化、数智化、绿色低碳化”新赛道。以高质量发展的确定性积极应对外部环境的不确定性，资源布局持续完善，创新升级加速进阶，经营质效和全球竞争力和品牌影响力持续提升。

（三）经营计划

适用 不适用

集装箱运输业务

本公司致力于优化全球化布局，加快推进双品牌船队、箱队规模化发展，保持行业第一梯队兼顾实现船队稳定、新旧交替、绿色低碳、降本增效、高质量发展的经营目的。本公司双品牌船队建设立足于巩固东西主干线、拓展新兴市场航线、发展区域市场航线，同时加快各细分市场运力投入，包括北美、欧洲、大西洋、拉美、非洲、中东、南亚区域及内贸市场。2025年1月，双品牌所在海洋联盟发布 DAY9 航线产品，合作运力规模超 500 万 TEU（其中预计绿色能源运力约占 40%），共同运营 41 组东西干线航线，提供超过 520 组直达港到港服务，在规模和服务频率上保持领先优势。

本公司积极推进数字化运营、构建上下游数字化生态圈。在数字化浪潮的时代背景下，本公司继续强化科技创新主体地位，聚焦数字智能和绿色低碳两大新赛道，持续推动技术革新和产业

创新融合发展。本公司将依托大数据、AI 等前沿信息技术，持续完善运价、舱位管理平台和智能调箱系统功能机制，推广智能客服平台，加快冷箱智能物联网设备全覆盖安装。

在加快绿色低碳转型方面，本公司积极顺应新趋势，做好前瞻性规划，确保始终走在行业绿色发展前列，通过各种举措推动船队年轻化、绿色化，不断优化船队结构。结合环保新规要求，动态做好节能减排实船试点和履约技改工作，确保满足国际国内监管要求，履行企业责任。积极探索绿色甲醇等新能源燃料的供应链体系建设，为公司绿色低碳转型发展提供有力支撑。

码头业务

公司将继续以全球布局为核心发展战略，持续提升现有全球网络服务效能，加速新兴市场、区域市场和第三国市场投资布局。紧盯双品牌和海洋联盟运力新增规模重点投入的区域和市场，通过投资或收购产业链上下游全球性资源，为中国远洋海运集团的高质量全球通道建设提供供应链资源节点保障。

公司将以精益运营为核心管理理念，采取多元化策略推动高质量发展。在航运联盟新格局下，通过提升服务水平巩固竞争优势，助力精准营销。强化通道建设，提升 CSP 武汉码头、比雷埃夫斯码头、CSP 阿布扎比码头等关键枢纽港服务能级，持续将 CSP 钱凯码头打造成为南美第一智慧绿色港口。以科技创新赋能精益管理提升，实现降本增效的同时提高运营效率和客户满意度。

公司将锚定“数字智能”和“绿色低碳”两大赛道，加快培育港口新质生产力。以数字智能为驱动，推动智慧港口建设，加快构建联通上下游的数字化生态圈。强化码头作业全流程自动化，深化人工智能等创新应用与码头业务场景融合，实现由单一的码头装卸业务向综合物流服务拓展。聚焦绿色低碳，构建绿色低碳港口，持续扩大清洁能源覆盖及应用，加快码头能源结构转型升级。积极参与绿色燃料供应链建设、打造全链绿色低碳产品，树立绿色低碳品牌行业标杆，构筑发展新优势。

（四）可能面对的风险

√适用 □不适用

政治政策风险

1、风险描述及分析：

全球地缘政治格局变化、重要国家或地区内部政治生态变化、国家间冲突等不确定因素或事件所导致的政策法规的变化，对班轮公司全球化经营目标实现带来潜在影响。

2、风险应对策略：

- （1）强化对地缘政治风险的动态管理和常态化研判能力。
- （2）围绕重要区域、国家或特定行业、关键客户、重大项目，定位并打造公司优质品牌。
- （3）加强重大经营投资决策过程中的国别风险评估机制。

国际贸易格局变化风险

1、风险描述及分析：

受全球贸易增长放缓、区域贸易协定兴起、数字经济快速发展以及供应链重构等影响，国际贸易格局处于深刻且剧烈的变化之中，对航运业及班轮公司造成直接的影响。

2、风险应对策略：

- （1）探索建立客户信息、线索、商机、需求、方案等全程营销机制。

(2) 做精做细产业链运营，建立起定期、动态复盘研究机制，推动行业供应链解决方案的落地。

经济波动风险

1、风险描述及分析：

受地缘政治关系及全球贸易格局变化、全球供应链的持续重组、重要经济体通货膨胀及债务水平的变化、个别区域性冲突事件等因素的影响，可能导致公司经营区域或上游行业贸易需求不振。

2、风险应对策略：

- (1) 建立健全常态化宏观经济跟踪和研判机制，强化市场相关信息的收集与分析。
- (2) 提升产品竞争力与产业生态的主导能力。
- (3) 强化经营成本管控，增强抗周期能力。

(五) 其他

适用 不适用

七、公司因不适用准则规定或国家秘密、商业秘密等特殊原因，未按准则披露的情况和原因说明

适用 不适用

第四节 公司治理

一、公司治理相关情况说明

适用 不适用

报告期内，公司严格按照《中华人民共和国公司法》、《中华人民共和国证券法》、《上市公司治理准则》、《上市公司独立董事管理办法》、《上市公司股东大会规则》、《上市公司章程指引》等法律法规的要求，不断完善公司治理，提升规范运作水平。公司结合实际现状，注重发挥董事会及专门委员会作用，确保股东大会、董事会、监事会的职能和责任得以充分履行，维护股东和公司利益。

报告期内，公司按照最佳治理标准，强化内部治理，通过健全公司治理结构，推进合规管理长效机制建设，规范“三会运作”，提升运作效率；通过搭建沟通协作平台机制，建立协同配合的工作流程和运行机制，提高各项工作的计划性和前瞻性；通过内控管理体系建设，完善内控制度和风险管理流程，清晰主体责任，明确管理责任，做到职责清晰、措施到位；通过加强任职培训、监管法规推送、权益信息管理、定期信息报告、现场调研考察、发挥独立董事及中介机构作用等多种措施，有效促进董事、监事、高管履职尽责。报告期内，根据中国证券监督管理委员会《上市公司章程指引》、《上市公司独立董事管理办法》、《上市公司监管指引第3号—上市公司现金分红（2023年修订）》、《上海证券交易所股票上市规则（2024年4月修订）》、《香港联合交易所有限公司证券上市规则》等法规相关规定，并结合公司实际情况，公司对中远海控《公司章程》等制度进行了修订，并将《公司章程》及其附件的修订提交公司股东大会审议通过。

1、股东大会及股东权利维护

公司根据相关法律法规和《公司章程》《股东大会议事规则》的规定召开股东大会，股东大会的召集及召开程序、出席会议人员资格和召集人资格、会议的表决程序、表决结果合法有效。公司在董事、监事选举中，采用累积投票制度；在审议涉及关联交易事项时，有关联关系的股东回避表决；股东合法权利得到了保护。

报告期内，本公司于 2024 年 5 月 29 日召开中远海控 2023 年年度股东大会暨 2024 年第一次 A 股类别股东大会及 2024 年第一次 H 股类别股东大会，审议通过了中远海控 2023 年度董事会报告、中远海控 2023 年度监事会报告、中远海控 2023 年度财务报告及审计报告、2023 年末利润分配方案及授权董事会决定 2024 年中期利润分配具体方案、中远海控及所属公司 2024 年度对外担保额度、审议关于减少公司注册资本及修订中远海控《公司章程》及其附件、给予董事会回购公司 A 股和 H 股股份一般性授权等 10 项议案。本公司于 2024 年 11 月 13 日召开中远海控 2024 年第一次临时股东大会，审议通过了订造十二艘 14000TEU 型甲醇双燃料动力集装箱船舶、聘任公司 2024 年度境外审计师等 5 项议案。决议公告详见相关公告，公告编号：2024-021、2024-051。

2、董事会

公司董事会按照《公司章程》规定及所适用的相关监管要求行使职权，董事会会议的召开、表决程序符合有关法律、行政法规、部门规章、规范性文件和《公司章程》的有关规定。公司建立独立董事制度，独立董事在董事会组成中占比达到三分之一，在董事会下设 5 个专门委员会任职，并担任审核委员会、薪酬委员会及提名委员会主席职务。独立董事专门会议对公司提交董事会审议的关联交易进行事前审议，注重维护中小股东的合法权益。报告期内本公司董事会共召开 12 次会议，对相关议案进行了审议。详见相关公告，公告编号：2024-004、2024-013、2024-022、2024-027、2024-032、2024-042、2024-048、2024-057。

根据中国证券监督管理委员会发布的《上市公司独立董事管理办法》，并结合公司实际情况，公司对《独立董事工作细则》进行了全面修订。同时，公司根据《公司章程》对董事会下设各专门委员会议事规则同步进行了全面修订，包括《中远海控董事会审核委员会议事规则》《中远海控董事会薪酬委员会工作细则》《中远海控董事会提名委员会工作细则》《中远海控董事会战略发展委员会工作细则》《中远海控董事会风险控制委员会议事规则》。详见相关公告，公告编号：2024-004，2024-011。

此外，根据《香港联合交易所有限公司证券上市规则》附录 C1《企业管治守则》所载的最佳常规，公司以问卷形式开展 2024 年度董事会表现评核。除公司董事会提名委员会每年持续检讨外，由董事评核董事会及其五个专门委员会（即战略发展委员会、风险控制委员会、提名委员会、薪酬委员会及审核委员会）的表现，以确保董事会的成效。

公司每位董事以不记名方式填答一份内部问卷，鼓励董事反映意见、提出建议，及表达任何疑虑，问卷涵盖主题广泛，包括董事角色、职责，董事会架构、组成，董事获取公司资源、提供独立意见及与高级管理人员沟通情况，非执行董事、独立非执行董事在专门委员会任职情况，董事会运作效能情况，同时请各董事提出意见及建议。

经评核，2024 年度的董事会表现评核结果摘要如下：

A、董事成员恪守忠实勤勉义务，履职期间高度投入时间和精力，充分清楚其角色和职责，对董事会规模、架构及成员构成的适配性表示认可。董事会成员专业资质经审慎评估，其多元化背

景、性别、技能及经验（涵盖行业资深专家、先进制造、数字化转型、港口物流及公共事务等领域）形成互补性专业矩阵，有效保障决策科学性，符合公司战略发展需要。

B、董事与高级管理人员之间保持良好、互相尊重、开放的关系，可及时获取所有必要资源及信息，以及高级管理人员提供的意见、解释。这些资源及信息有利于董事会实质性制定决策及风险监督。

C、非执行董事、独立非执行董事均在专门委员会担任相关职务。其中，审核委员会、薪酬委员会主席及成员均为独立非执行董事；提名委员会成员中，独立非执行董事占多数。上述相关非执行董事及独立非执行董事均有效在专门委员会履行其职能及为公司及董事会整体提供充足支援。

D、董事会整体运作良好，各董事在董事会议上积极发表观点及提供建设性意见。董事会和专门委员会之间互动性高，特别是审核委员会的报告/沟通为董事会提供了充分资料。

E、若干董事会需注意的事项：

- (a) 须鼓励董事表达出自身关注的事宜，并给予充足时间讨论；
- (b) 须加强董事会成员持续专业发展，并获得最新资讯及能力提升；
- (c) 须鼓励董事会具备多元观点与角度；
- (d) 须加强董事会成员与股东及管理层的双向沟通；

整体回复率为 75%，并无重大事宜需要报告。2024 年度的董事会表现评核结果，已经公司第七届董事会提名委员会及第七届董事会第十四次会议审议通过。

3、监事会

公司监事会严格按照公司股票上市地法律、法规及其它有关法律的规定和《公司章程》《监事会议事规则》，认真履行职责，对公司规范运作、财务情况、内部控制情况以及董事、高级管理人员的履职情况进行了有效监督。报告期内本公司监事会共召开 5 次会议，对公司定期报告、内部控制、利润分配、股票期权激励计划等重要事项进行了审议和监督，依法依规维护了股东权益和公司利益。

4、内部控制

公司董事会负责使公司按照企业内部控制规范体系的规定，建立健全和有效实施内部控制，评价其有效性，并如实披露内部控制评价报告。监事会对董事会建立和实施内部控制的情况进行监督。经理层负责组织领导企业内部控制的日常运行。

公司治理与法律、行政法规和中国证监会关于上市公司治理的规定是否存在重大差异：如有重大差异，应当说明原因
适用 不适用

二、公司控股股东、实际控制人在保证公司资产、人员、财务、机构、业务等方面独立性的具体措施，以及影响公司独立性而采取的解决方案、工作进度及后续工作计划

适用 不适用

中国远洋海运直接或间接持有中远海控控股股权期间，其自身并通过中远、中海将持续在人员、财务、机构、资产、业务等方面与中远海控保持相互独立，并严格遵守中国证监会关于上市公司独立性的相关规定，不利用控股股东地位违反上市公司规范运作程序，干预上市公司经营决

策，损害上市公司和其他股东的合法权益。中国远洋海运及其控制的其他企业保证不以任何方式占用中远海控及子公司的资金。

中远保证在资产、人员、财务、机构和业务方面与中远海控保持分开，并严格遵守中国证监会关于上市公司独立性的相关规定，不利用第一大股东地位违反上市公司规范运作程序，干预中远海控的经营决策，损害中远海控和其他股东的合法权益。中远及其控制的其他企业保证不以任何方式占用中远海控及其控股企业的资金。

中国远洋海运及中远将继续保证中远海控的独立性，不会越权干预中远海控经营管理活动，不会侵占中远海控利益。

控股股东、实际控制人及其控制的其他单位从事与公司相同或者相近业务的情况，以及同业竞争或者同业竞争情况发生较大变化对公司的影响、已采取的解决措施、解决进展以及后续解决计划。

适用 不适用

三、股东大会情况简介

会议届次	召开日期	决议刊登的指定网站的查询索引	决议刊登的披露日期	会议决议
2023 年年度股东大会暨 2024 年第一次 A 股类别股东大会及 2024 年第一次 H 股类别股东大会	2024 年 5 月 29 日	公告编号：2024-021	2024 年 5 月 30 日	所有议案获得通过，详情参见会议决议公告。 (www.sse.com.cn)公告编号：2024-021
2024 年第一次临时股东大会	2024 年 11 月 13 日	公告编号：2024-051	2024 年 11 月 14 日	所有议案获得通过，详情参见会议决议公告。 (www.sse.com.cn)公告编号：2024-051

表决权恢复的优先股股东请求召开临时股东大会

适用 不适用

股东大会情况说明

适用 不适用

四、董事、监事和高级管理人员的情况

(一) 现任及报告期内离任董事、监事和高级管理人员持股变动及报酬情况

√适用 □不适用

单位：股

姓名	职务	性别	年龄	任期起始日期	任期终止日期	年初持股数	年末持股数	年度内股份增减变动量	增减变动原因	报告期内从公司获得的税前报酬总额（万元）	是否在公司关联方获取报酬
万敏	董事长兼执行董事	男	56	2021.12.29						0	是
陈扬帆	副董事长兼执行董事	男	49	2023.11.16						0	是
陶卫东	执行董事	男	54	2023.11.16						210.00	否
	总经理			2024.05.29							
	党委书记			2024.05.20							
杨志坚	执行董事	男	60	2019.10.09	2024.05.29	803,088	996,100	193,012	股权激励行权、二级市场交易		否
	总经理			2019.08.30	2024.05.29					264.84	
	党委书记			2022.06.20	2024.05.20						
朱涛	执行董事	男	52	2024.11.13		404,030	0	-404,030	股权激励行权、二级市场交易		否
	副总经理			2024.06.21						112.22	
张炜	执行董事	男	58	2022.11.23	2024.04.29	646,932	570,021	-76,911	股权激励行权、二级市场交易		否
	副总经理			2022.08.08	2024.04.29					70.00	

姓名	职务	性别	年龄	任期起始日期	任期终止日期	年初持股数	年末持股数	年度内股份增减变动量	增减变动原因	报告期内从公司获得的税前报酬总额（万元）	是否在公司关联方获取报酬
	党委副书记			2022.06.20	2024.04.15						
张峰	执行董事	男	52	2024.05.29	2024.10.18						是
	副总经理			2024.04.29	2024.10.18					30.60	
	党委副书记			2024.04.15	2024.09.18						
余德	非执行董事	男	59	2023.11.16					0	否	
马时亨	独立董事	男	73	2020.11.30						46.40	否
沈抖	独立董事	男	45	2023.11.16						16.40	否
奚治月	独立董事	女	70	2023.11.16						46.40	否
杨世成	监事会主席、股东监事	男	60	2020.11.30						0	是
徐维锋	职工监事	男	53	2023.11.16						213.96	否
宋涛	职工监事	男	51	2020.11.30						178.17	否
徐冬根	独立监事	男	63	2023.11.16						12.90	否
司云聪	独立监事	男	60	2023.11.16						0	否
郑琦	总会计师	女	55	2022.06.16		850,834	850,834	0		297.50	否
于涛	副总经理	女	51	2022.08.08		934,800	934,800	0		297.75	否
肖俊光	董事会秘书、总法律顾问	男	54	2022.08.08						297.50	否
钱明	副总经理	男	49	2022.08.08		234,260	234,260	0		258.00	否
吴宇	副总经理	女	49	2022.08.08		390,300	390,300	0		297.21	否
戈和悦	副总经理	男	48	2022.08.08		234,260	234,260	0		257.50	否

姓名	职务	性别	年龄	任期起始日期	任期终止日期	年初持股数	年末持股数	年度内股份增减变动量	增减变动原因	报告期内从公司获得的税前报酬总额（万元）	是否在公司关联方获取报酬
秦江平	副总经理	男	58	2024.06.21						143.56	否
叶建平	副总经理	男	61	2020.09.28	2024.06.21	838,800	629,100	-209,700	二级市场交易	234.55	否
陈帅	副总经理	男	50	2018.07.27	2024.06.21	838,800	629,100	-209,700	二级市场交易	184.10	否
合计						6,176,104	5,468,775	-707,329		3,469.56	

注：薪酬数据均以人民币为单位，公司高管在中远海运港口、东方海外国际领取薪酬为港元，已按照 2024 年港元兑人民币全年平均汇率折算。

姓名	主要工作经历
万敏	万先生，56 岁，现任中国远洋海运集团有限公司董事长、党组书记，本公司董事长、执行董事，本公司控股子公司东方海外（国际）有限公司董事会主席、执行董事。历任中远集装箱运输有限公司总经理、党委副书记，中国远洋运输（集团）总公司副总经理、党组成员，中国远洋海运集团有限公司董事、总经理、党组副书记，中远海运控股股份有限公司董事长、非执行董事，中国旅游集团有限公司董事长。万先生拥有 30 多年的企业管理经验，具备丰富的航运和旅游业经营管理经验，2021 年 10 月起任中国远洋海运集团有限公司董事长、党组书记。万先生毕业于上海海运学院（现称上海海事大学）交通运输管理工程专业，获上海交通大学工商管理硕士学位，为工程师。
陈扬帆	陈先生，49 岁，现任本公司副董事长、执行董事，本公司控股子公司东方海外（国际）有限公司执行董事、行政总裁。历任中国联合网络通信股份有限公司上海分公司国际业务中心总经理、集团客户中心副总经理、产品创新部总经理、互联网业务运营部总经理，中国联合网络通信集团有限公司总部产品创新部一处经理、三处经理、产品创新部副总经理、总经理、信息安全部总经理、互联网运营部总经理、产业互联网产品中心总经理、政企客户事业群高级副总裁，中国联合网络通信股份有限公司贵州省分公司党委书记、总经理，中国远洋海运集团有限公司副总经理、党组成员等职，现任中国电子信息产业集团有限公司党组副书记、董事。陈先生拥有 26 年的信息化、企业管理经验，具备丰富的信息化、互联网、数字化运营管理经验。陈先生毕业于英国埃塞克斯大学电信与信息系统专业，硕士研究生学历，为工程师。
陶卫东	陶先生，54 岁，现任中国远洋海运集团有限公司职工董事、中远海运控股股份有限公司执行董事及总经理，中远海运集装箱运输有限公司董事长及党委书记，东方海外（国际）有限公司执行董事，东方海外货柜航运有限公司董事会主席、执行委员会主席、行政总裁（CEO）。历任中远芬兰考斯芬玛公司集运部经理、代理部经理，深圳市中远国际货运有限公司（现称深圳中远海运集装箱运输有限公司）总经理助理、副总经理，中远集装箱运输有限公司（现称中远海运集装箱运输有限公司）美洲贸易区副总经理，华南中远国际货运有限公司（现称华南中远海运集装箱运输有限公司）副总经理，上海中远国际货运有限公司（现称上海中远海运集装箱运输有限公司）

姓名	主要工作经历
	<p>总经理，上海中远海运集装箱运输有限公司总经理、中远海运国际货运有限公司总经理、中远海运集装箱运输有限公司副总经理、中国远洋海运集团有限公司运营管理本部总经理等职。2022年10月至2023年6月期间，任上海国际港务（集团）股份有限公司（上海证券交易所上市公司（证券代码：600018）董事。陶先生拥有近30年的企业管理经验，具备丰富的航运和物流经营管理经验。陶先生毕业于上海海运学院（现称上海海事大学）水运管理专业，获上海海事大学工商管理硕士学位，为高级工程师。</p>
杨志坚	<p>杨先生，60岁，曾任中国远洋海运集团有限公司职工董事，本公司执行董事、总经理、党委书记，本公司全资子公司中远海运集装箱运输有限公司董事长、党委书记，中远海运港口有限公司董事会主席、执行董事、党委书记，东方海外（国际）有限公司执行董事，东方海外货柜航运有限公司董事会主席、行政总裁(CEO)、执行委员会主席及中国远洋海运集团有限公司若干附属公司董事。历任上海远洋运输公司航运处处长，中远集装箱运输有限公司企划部规划合作处处长、市场部副总经理，香港明华船务有限公司副总经理，中远集装箱运输有限公司贸易保障部总经理、亚太贸易区总经理，上海泛亚航运有限公司总经理、党委副书记，中远物流有限公司总经理助理、副总经理，中远海运散货运输有限公司副总经理、总经理、党委副书记等职。杨先生具有三十余年航运业经验，在集装箱运输、物流和散货运输等方面具有丰富的经验。杨先生毕业于上海海事大学高级管理人员工商管理专业，硕士，为经济师。</p>
朱涛	<p>朱先生，52岁，现任本公司执行董事及副总经理，本公司控股子公司中远海运港口有限公司董事会主席、执行董事、董事总经理，风险控制委员会主席及执行委员会、提名委员会、薪酬委员会、环境社会及管治委员会、投资及战略规划委员会委员；青岛港国际股份有限公司非执行董事。朱先生于1995年参加工作，历任中远集装箱运输有限公司班轮部调度处业务副经理、业务经理，中远集运沿海运输部业务处副处长，中远集运中日贸易区华东华南经营部经理，上海泛亚航运有限公司副总经理、工会主席，中远集运美洲贸易区副总经理，中远集运荷兰公司总经理，中远集运总经理办公室主任，上海泛亚航运有限公司总经理、党委副书记，中远海运集装箱运输有限公司副总经理、党委委员等职。朱涛先生毕业于上海交通大学，获工商管理硕士学位，为经济师。</p>
张炜	<p>张先生，58岁，曾任本公司执行董事、副总经理、党委副书记，本公司全资子公司中远海运集装箱运输有限公司董事、总经理、党委副书记，上海泛亚航运有限公司董事长、党委书记，中远海运港口有限公司董事及本公司若干附属公司董事，现任中远海运特种运输股份有限公司董事长。张先生1987年参加工作，历任广州远洋运输公司船舶三副、二副，中远集装箱运输有限公司箱运二部欧洲线副经理、市场部客户服务处业务经理、市场部全球销售处处长助理、副处长，中远集装箱运输有限公司亚太贸易区副总经理、欧洲贸易区副总经理、企业资讯发展部副总经理，佛罗伦货箱服务有限公司副总经理，比雷埃夫斯集装箱码头有限公司执行副总裁，中国远洋海运集团有限公司运营管理本部副总经理（主持工作）、总经理，中远海运集装箱运输有限公司副总经理、党委委员等职。张先生具有三十余年航运业经验，在集装箱运输营销管理、港口管理及运营等方面具有丰富的经验。张先生持有上海海事大学工商管理专业硕士学位，为工程师。</p>
张峰	<p>张先生，52岁，现任中国远洋海运集团副总经理、党组成员，曾任本公司执行董事、副总经理及党委书记，历任中远集装箱运输有限公司（现称中远海运集装箱运输有限公司）市场部全球销售处业务副经理、经理、美洲贸易区市场营销部副经理、经理，中远（洛杉矶）代理公司总裁助理，中远集运（美洲）有限公司执行副总裁，中远集装箱运输有限公司美洲贸易区副总经理、常务副总经理、总经理，新鑫海航运有限公司（中远海运集装箱运输有限公司全资子公司）董事，中远海运（东南亚）有限公司副总裁，中远海运（北美）有限公司董事、总裁等职。张先生具有丰富的航线经营和海外企业管理经验。张先生毕业于北京外国语学院法语专业，为经济师。</p>

姓名	主要工作经历
余德	余先生，59岁，现任本公司非执行董事，上海汽车集团股份有限公司总裁助理、国际业务部总经理，上海汽车国际商贸有限公司总经理。曾任上海汽车股份有限公司（现称上海汽车集团股份有限公司）汽车齿轮总厂副厂长、上海采埃孚转向机有限公司（现称博世华域转向系统有限公司）总经理、上汽安吉物流股份有限公司总经理、党委书记等职。余先生具有丰富的物流企业管理经验和国际经营经验。余先生持有澳门大学工商管理专业硕士学位。
马时亨	马教授，73岁，现任本公司独立非执行董事，富卫集团有限公司主席、独立非执行董事，HH&L Acquisition Co. 独立非执行董事，Unicorn II Holdings Limited 独立非执行董事，中银香港（控股）有限公司及其主要营运附属公司中国银行（香港）有限公司独立非执行董事。马教授是香港大学经济金融学院名誉教授，香港中文大学工商管理学院荣誉教授，中央财经大学会计学院荣誉顾问，香港特区政府长官创新及策略发展顾问团成员，中国投资有限责任公司国际咨询委员会委员，美国银行集团全球顾问委员会委员及 Investcorp 国际咨询委员会成员。马教授历任加拿大皇家银行多美年证券英国分公司董事总经理，熊谷组（香港）有限公司副主席及董事总经理，大通银行私人银行部董事总经理及亚洲主管，摩根大通集团私人银行亚太区行政总裁，电讯盈科有限公司财务总裁及执行董事，香港特区政府财经事务及库务局局长，香港特区政府商务及经济发展局局长，中策集团有限公司非执行主席，华润置地有限公司独立非执行董事，和记港口集团有限公司独立非执行董事，中粮集团有限公司外部董事，中国移动通信集团有限公司外部董事，中国农业银行股份有限公司独立非执行董事，中国铝业股份有限公司独立非执行董事，香港铁路有限公司非执行主席，赫斯基能源公司独立非执行董事，New Frontier Corporation 和广深铁路股份有限公司独立非执行董事，香港教育大学校董会主席。马教授毕业于香港大学经济及历史专业，获文学士（荣誉）学位，曾获授勋香港金紫荆星章及被任命为非官守太平绅士。
沈抖	沈先生，45岁，现任本公司独立非执行董事，百度集团股份有限公司执行副总裁、百度智能云事业群总裁，中信百信银行股份有限公司、大连东软控股有限公司、北京爱奇艺科技有限公司和中国联合网络通信股份有限公司董事。沈先生曾就职于微软公司总部负责搜索行为、语义广告相关的研发管理工作。后在美国创办 BuzzLabs, Inc.（2011年被 CityGrid Media 收购）。沈先生于2012年加入百度集团股份有限公司，历任联盟研发部技术总监、网页搜索部高级技术总监、金融服务事业群组（FSG）执行总监，2019年5月任百度集团股份有限公司执行副总裁，全面负责百度移动生态事业群组（MEG）。2022年5月起，负责百度智能云事业群组（ACG），业务覆盖智能制造、能源、水务、金融、城市等行业解决方案及通用云计算解决方案。沈先生于2019年10月至2022年6月担任携程集团董事，自2018年4月至2023年9月担任快手科技董事。沈先生毕业于香港科技大学计算机专业，持有博士学位。
奚治月	奚女士，70岁，现任本公司独立非执行董事。奚女士历任中远国际货柜码头（香港）有限公司董事总经理、盐田国际集装箱码头有限公司董事总经理、和记港口控股信托行政总裁、和记港口集团有限公司顾问、中远海运发展股份有限公司独立非执行董事。奚女士亦同时在公共服务机构担任职务，为香港特别行政区行政长官选举委员会委员（航运交通界），亦曾任香港港口发展咨询小组成员、深圳港口协会会长职务。奚女士曾于2011年获深圳市荣誉市民称号。奚女士具有三十余年丰富的航运物流业工作经验。奚女士毕业于加拿大多伦多市约克大学及香港大学，并分别获得工商管理学学士及佛学研究硕士学位。
杨世成	杨先生，60岁，现任本公司监事会主席、股东监事，中远海运（大连）有限公司、中远海运（客运）有限公司监事。杨先生历任中远散货运输有限公司业务部副经理，中远运输（集团）总公司运输部商务处处长、运输部副总经理、研究发展中心常务副主任（部门正职）、党委委员，中远（英国）公司总经理，中远海运能源运输股份有限公司副总经理、党委委员，中远海运大连投资有限公司董事长、

姓名	主要工作经历
	党委书记等职。杨先生毕业于英国布里斯托大学商法专业，法学硕士，为高级经济师。
徐维锋	徐先生，53岁，现任本公司职工代表监事，中远海运港口有限公司纪委书记。徐先生历任中国远洋运输（集团）总公司纪检监督部审理室、中国远洋控股股份有限公司监督部审理室副主任，中国远洋运输（集团）总公司纪检监督部办公室巡视工作室、中国远洋控股股份有限公司监督部办公室/巡视工作室副主任（主持工作）、主任，中国远洋海运集团有限公司党组纪检组工作部、监察审计本部信访案件室主任，中国远洋海运集团有限公司纪检监察组信访案管室主任等职。徐先生毕业于大连海事大学交通运输管理学院水运管理专业，本科，为工程师。
宋涛	宋先生，51岁，现任本公司职工代表监事，上海泛亚航运有限公司党委副书记。历任中海集装箱运输股份有限公司内贸部副总经理、副总经理（主持）、总经理，中海集装箱运输股份有限公司国内运营部总经理兼综合处处长，上海浦海航运有限公司总经理、党委副书记，上海泛亚航运有限公司党委书记、副总经理等职。宋先生毕业于上海海运学院船舶通信导航专业，本科。
徐冬根	徐先生，63岁，现任本公司独立监事，上海交通大学法学院教授、博士生导师、国际法研究所所长、金融法律与政策研究中心主任，目前兼任青岛城市传媒股份有限公司独立董事。上海市劳动模范，曾任中国电力建设股份有限公司独立董事及多家商学院高级管理人员工商管理硕士(EMBA)、工商管理硕士(MBA)与工商管理博士(DBA)国际金融与金融创新、金融科技与法律、国际金融与法律、证券投资与风险控制、国际商法、海外投资等课程主讲教授，在国内外用英文、法文和中文出版教材和专著 20 多部，发表学术论文 100 多篇，曾主持和参与过多项国家级和省部级研究课题。徐先生有 20 多年上市公司独立董事从业经验和律师执业经验，参与了大量重大国际融资、资本运作、跨国投资、收购兼并、资产重组项目的策划、谈判与项目审核工作。徐先生曾获瑞士弗里堡大学法学博士学位。
司云聪	司先生，60岁，现任本公司独立监事，深圳市桑达实业股份有限公司董事长。司先生历任华东电子管厂生产安全部部长、总经理助理、副厂长，南京华东电子集团股份有限公司副总经理、党委委员，南京华东电子信息科技股份有限公司董事、总经理，南京华东电子集团有限公司执行董事（法定代表人）、总经理，彩虹集团公司副总经理，彩虹集团有限公司总经理，彩虹集团有限公司董事长，咸阳中电彩虹集团控股有限公司董事长，彩虹显示器件股份有限公司副董事长，上海蓝光科技有限公司董事长，上海虹正资产经营有限公司董事长，彩虹显示器件股份有限公司监事会主席，合肥彩虹蓝光科技有限公司董事长，彩虹集团新能源股份有限公司董事长，深圳市桑达实业股份有限公司党委书记。司先生大学本科毕业于华东工学院化学工程系环境监测专业，管理学博士，高级工程师。
郑琦	郑女士，55岁，现任本公司总会计师，本公司全资子公司中远海运集装箱运输有限公司总会计师，中远海运集团财务有限责任公司董事，上海泛亚航运有限公司董事，东方海外（国际）有限公司财务总裁，东方海外货柜航运有限公司董事、财务总裁、执行委员会委员，以及本公司若干附属公司董事、监事。历任上海中远国际货运有限公司财务部副经理、经理、副总会计师、总会计师，中远集装箱运输有限公司财务部副总经理、总经理等职。郑女士持有上海海事大学工商管理专业硕士学位，为高级会计师。
于涛	于女士，51岁，现任本公司副总经理，本公司全资子公司中远海运集装箱运输有限公司副总经理，东方海外货柜航运有限公司董事及执行委员会之成员，中远海运（比雷埃夫斯）港口有限公司董事，中远海运财产保险自保有限公司董事，以及本公司若干附属公司董事。于女士 1993 年参加工作，历任中国远洋物流有限公司工程物流事业部副总经理，中远集装箱运输有限公司总经理助理、副总经理等职。于女士毕业于北京大学光华管理学院工商管理专业，硕士研究生，为高级经济师。
肖俊光	肖先生，54岁，现任本公司董事会秘书及香港上市规则下的公司秘书、总法律顾问、首席合规官，本公司全资子公司中远海运集装箱

姓名	主要工作经历
	运输有限公司董事会秘书、总法律顾问、首席合规官，东方海外（国际）有限公司公司秘书及法律顾问、企业合规主任、合规委员会主席、内幕消息委员会及风险委员会成员，东方海外航运董事及执行委员会成员。肖先生于 1994 年加入中远集团，历任中远美洲公司、中远美洲码头公司财务部总经理，中国远洋投资者关系部副总经理，中远海运控股股份有限公司证券事务代表，中国远洋海运集团有限公司公共关系部副总经理等职。肖先生持有首都经贸大学（前身为北京财贸学院）金融学士学位及麦考瑞大学应用金融硕士学位，肖先生为香港公司治理公会（前身为香港特许秘书公会）及特许公司治理公会会士会员。
钱明	钱先生，49 岁，现任本公司副总经理，本公司全资子公司中远海运集装箱运输有限公司副总经理，以及本公司若干附属公司董事。钱先生 1998 年参加工作，历任中国海运（科伦坡）代表处业务代表、副总代表，中国海运（印尼）船务有限公司总经理，中海集装箱运输股份有限公司市场一部总经理助理、亚太部副总经理、副总经理（主持工作），中海集装箱运输股份有限公司亚太运营部总经理，中远海运集装箱运输有限公司拉美、非洲贸易区总经理，天津中远海运集装箱运输有限公司总经理等职。钱先生毕业于大连海事大学国际海事专业，法学学士。
吴宇	吴女士，49 岁，现任本公司副总经理，本公司全资子公司中远海运集装箱运输有限公司副总经理，东方海外货柜航运有限公司董事、执行委员会委员，上海中远海运资讯科技有限公司董事长、党委书记。吴女士 1997 年参加工作，历任中远集装箱运输有限公司企业资讯发展部电子商务部业务经理、航线资讯部副经理，战略发展部计划运营部经理，企业资讯发展部副总经理，中远海运集装箱运输有限公司企业资讯发展部总经理、公司总经理助理等职。吴女士持有复旦大学工商管理硕士学位，为经济师。
戈和悦	戈先生，48 岁，现任本公司副总经理，本公司全资子公司中远海运集装箱运输有限公司副总经理，中远海运物流有限公司、中远海运物流供应链有限公司和海南港航控股股份有限公司董事，以及本公司若干附属公司董事。戈先生 1999 年参加工作，历任中海集装箱运输股份有限公司箱管中心商务科副经理，中海（北美）控股有限公司箱管中心副经理，中海集装箱运输股份有限公司美洲部总经理助理、副总经理、美洲运营部副总经理、总经理，中远海运集装箱运输有限公司美洲贸易区常务副总经理、航线网络规划部总经理、美洲贸易区总经理等职。戈先生毕业于大连海事大学商业情报专业，经济学学士。
秦江平	秦先生，58 岁，现任本公司副总经理，本公司全资子公司中远海运集装箱运输有限公司职工董事、副总经理，上海远洋运输有限公司董事长。秦先生于 1988 年参加工作，历任上海远洋运输有限公司船长，上海远洋对外劳务有限公司海事服务中心经理、船员管理部经理、业务部经理，中国远洋运输有限公司组织人力资源部船员管理室副经理、经理，中日国际轮渡有限公司总经理，上海远洋运输有限公司副总经理、总经理等职。秦江平先生毕业于大连海运学院（现名为大连海事大学）船舶驾驶专业，获工学学士学位，为高级船长。
叶建平	叶先生，61 岁，曾任本公司副总经理，现任东方海外货柜航运有限公司董事、执行委员会成员、营运总裁 COO，行政总裁办公室、企业人力资源部、海运操作中心、舱位与货物调配中心、船队管理部及全球区域管理部董事、本公司全资子公司中远海运集装箱运输有限公司副总经理。叶先生自二零一八年起担任东方海外航运董事，并于二零一五年开始担任东方海外航运执行委员会之成员，历任亚洲—欧洲航线贸易部门董事、亚洲区内航线贸易部董事及东方海外物流行政总裁。叶先生毕业于立信会计学院（现称为上海立信会计金融学院）会计专业，并获奥克拉荷马城市大学工商管理学硕士学位。
陈帅	陈先生，50 岁，曾任本公司副总经理，本公司全资子公司中远海运集装箱运输有限公司副总经理，东方海外货柜有限公司董事、执行委员会委员，以及本公司若干附属公司董事，现任中国远洋海运集团有限公司运营管理本部总经理。陈先生 1995 年 7 月参加工作，历

姓名	主要工作经历
	任中海集装箱运输股份有限公司箱运一部经理助理、副经理，中海集装箱运输（香港）有限公司总经理助理，中海集装箱运输股份有限公司美洲部总经理，中海集装箱运输股份有限公司总经理助理、副总经理等职。陈先生毕业于上海海运职工大学轮机管理专业。

其它情况说明

适用 不适用

(二) 现任及报告期内离任董事、监事和高级管理人员的任职情况

1、在股东单位在任职情况

√适用 □不适用

任职人员姓名	股东单位名称	在股东单位担任的职务	任期起始日期	任期终止日期
万敏	中国远洋海运集团有限公司	董事长、党组书记	2021.10	
	东方海外（国际）有限公司	董事会主席兼执行董事	2021.12	
陈扬帆	中国远洋海运集团有限公司	副总经理	2021.11	
	东方海外（国际）股份有限公司	执行董事、行政总裁	2023.09	
陶卫东	中国远洋海运集团有限公司	运营管理本部总经理	2020.04	2024.06
	中远海运集装箱运输有限公司	董事长、党委书记	2024.05	
	东方海外（国际）有限公司	执行董事	2024.05	
	东方海外货柜航运有限公司	董事会主席、执委会主席、行政总裁(CEO)	2024.05	
	中国远洋海运集团有限公司	职工董事	2024.12	
杨志坚	中国远洋海运集团有限公司	职工董事	2019.05	2024.12
	中远海运集装箱运输有限公司	董事长、党委书记	2022.06	2024.05
	中远海运港口有限公司	董事会主席、执行董事、党委书记	2022.04	2024.06
	东方海外（国际）有限公司	执行董事	2019.09	2024.05
	东方海外货柜航运有限公司	董事、行政总裁(CEO)、执行委员会成员	2019.09	2024.05
	东方海外货柜航运有限公司	董事会主席、执委会主席	2020.03	2024.05
朱涛	中远海运港口有限公司	董事会主席、董事总经理、执行董事	2024.06	
	中远海运港口有限公司	执行董事、总经理	2022.06	2024.06
张炜	中远海运集装箱运输有限公司	董事、总经理、党委副书记	2022.06	2024.04
	上海泛亚航运有限公司	董事长、党委书记	2022.06	2024.10
	中远海运特种运输股份有限公司	董事长	2024.04	
张峰	中国远洋海运集团有限公司	副总经理	2024.08	
	中远海运集装箱运输有限公司	董事、总经理、党委副书记	2024.04	2024.09
杨世成	中远海运（天津）有限公司	专职外部董事	2020.06	2024.12
	中远海运散货运输有限公司	专职外部董事	2020.06	2024.12
	中远海运大连有限公司、中远海运客运有限公司	监事	2020.06	
徐维锋	中远海运港口有限公司	纪委书记	2020.07	
宋涛	上海泛亚航运有限公司	党委副书记	2022.06	
叶建平	东方海外货柜航运有限公司	董事、执行委员会成员	2015.11	
	东方海外货柜航运有限公司	营运总裁(COO)	2020.01	
	中远海运集装箱运输有限公司	副总经理	2021.02	
陈帅	中远海运集装箱运输有限公司	副总经理	2016.01	2024.06
	中国远洋海运集团有限公司	运营管理本部总经理	2024.06	
	东方海外货柜航运有限公司	董事、执行委员会委员	2019.10	2024.06
	中远海运港口有限公司	非执行董事	2024.12	

任职人员姓名	股东单位名称	在股东单位担任的职务	任期起始日期	任期终止日期
	上海泛亚航运有限公司	董事	2020.05	2024.11
郑琦	中远海运集装箱运输有限公司	总会计师	2016.03	
	上海泛亚航运有限公司	董事	2019.05	2024.11
	中远海运集团财务有限责任公司	董事	2017.12	
	东方海外（国际）有限公司	财务总监(CFO)	2022.06	
	东方海外货柜航运有限公司	董事、财务总监、执行委员会委员	2022.06	
于涛	中远海运集装箱运输有限公司	副总经理	2016.01	
	东方海外货柜航运有限公司	董事、执委会成员	2020.12	
	中远海运（比雷埃夫斯）港口有限公司	董事	2021.10	
	中远海运财产保险自保有限公司	董事	2020.07	
肖俊光	中远海运集装箱运输有限公司	董事会秘书、总法律顾问	2022.08	
	东方海外货柜航运有限公司	董事、执行委员会成员	2020.10	
	东方海外（国际）有限公司	公司秘书、集团法律顾问、首席合规官	2020.08	
钱明	中远海运集装箱运输有限公司	副总经理	2020.01	
	上海泛亚航运有限公司	董事	2022.08	2024.11
	京汉航运有限公司	董事长	2024.12	
吴宇	中远海运集装箱运输有限公司	副总经理	2022.07	
	东方海外货柜航运有限公司	董事、执委会成员	2020.12	
	上海中远海运资讯科技有限公司	董事长	2020.02	
	上海中远海运资讯科技有限公司	党委书记	2022.12	
	上海中远海运资讯科技有限公司	总经理	2022.12	2024.11
戈和悦	中远海运集装箱运输有限公司	副总经理	2022.07	
	中远海运物流有限公司	董事	2022.11	
	中远海运物流供应链有限公司	董事	2022.11	
	海南港航控股股份有限公司	董事	2022.12	
	中远海运货柜代理有限公司	董事长	2024.12	
秦江平	中远海运集装箱运输有限公司	副总经理	2024.06	
	上海远洋运输有限公司	董事长、党委书记	2022.12	
	上海泛亚航运有限公司	董事	2023.08	2024.11
	中日国际轮渡有限公司	董事长	2023.08	
在股东单位任职情况的说明	无			

2、在其他单位任职情况

√适用 □不适用

任职人员姓名	其他单位名称	在其他单位担任的职务	任期起始日期	任期终止日期
陈扬帆	中国电子信息产业集团有限公司	党组副书记、董事	2025.01	
陶卫东	上海国际港务（集团）股份有限公司	董事	2022.10	2023.06
余德	上海汽车集团股份有限公司	总裁助理	2019.07	
	上海汽车国际商贸有限公司	总经理	2019.07	
马时亨	富卫集团有限公司	独立非执行董事	2013.12	
	富卫集团有限公司	主席	2022.07	
	广深铁路股份有限公司	独立非执行董事	2020.06	2023.06
	HH&L Acquisition Co.	独立非执行董事	2021.02	
	Unicorn II Holdings Limited	独立非执行董事	2022.01	
	中银香港（控股）有限公司	独立非执行董事	2023.10	
	中国银行（香港）有限公司	独立非执行董事	2023.10	
沈抖	百度集团股份有限公司	执行副总裁	2019.05	
	中信百信银行股份有限公司	董事	2023.07	
	大连东软控股有限公司	董事	2023.07	
	北京爱奇艺科技有限公司	董事	2019.09	
	中国联合网络通信股份有限公司	董事	2023.11	
徐冬根	中国电力建设股份有限公司	独立董事	2018.03	2024.08
	青岛城市传媒股份有限公司	独立董事	2022.01	
	上海交通大学	法学院教授、博士生导师	2002.12	
司云聪	深圳市桑达实业股份有限公司	董事长	2023.05	
	深圳市桑达实业股份有限公司	党委书记	2023.05	2024.12
孟焰	中国外运股份有限公司	独立非执行董事	2019.01	
	北京首创股份有限公司	独立非执行董事	2017.12	
	奇安信科技股份有限公司	独立非执行董事	2019.05	
	长春英利汽车工业股份有限公司	独立非执行董事	2018.07	
张建平	深圳世联行集团有限公司	独立非执行董事	2019.10	
	中国第一重型机械股份有限公司	独立非执行董事	2019.06	
	信达证券	独立非执行董事	2019.05	
	北京万通新发展集团股份有限公司	独立非执行董事	2021.02	
钱明	上汽安吉物流股份有限公司	董事	2024.12	
秦江平	西港池码头有限公司	董事	2024.10	
	上海国际港务（集团）股份有限公司	董事	2024.10	
在其他单位任职情况的说明	无			

(三) 董事、监事、高级管理人员报酬情况

√适用 □不适用

董事、监事、高级管理人员报酬的决策程序	董事、监事报酬由股东会决定，高级管理人员报酬的决策程序详见本年报“第四节公司治理：十一、（四）报告期内对高级管理人员的考评机制，以及激励机制的建立、实施情况”部分。
董事在董事会讨论本人薪酬事项时是否回避	是
薪酬与考核委员会或独立董事专门会议关于董事、监事、高级管理人员报酬事项发表建议的具体情况	2023年10月23日中远海控第六届董事会薪酬委员会第十三次会议审议同意了第七届董事、监事相关津贴等事宜的议案； 2024年3月14日中远海控第七届董事会薪酬委员会第四次会议审议同意了高管2024年薪酬兑现情况，并将相关事项呈董事会审议。
董事、监事、高级管理人员报酬确定依据	董事、监事报酬由股东会决定，高级管理人员报酬的决策依据详见本年报“第四节公司治理：十一、（四）报告期内对高级管理人员的考评机制，以及激励机制的建立、实施情况”部分。
董事、监事和高级管理人员报酬的实际支付情况	董事、监事薪金按照董事、监事的服务合同的约定标准发放薪金。高级管理人员实行年薪制，年薪与经营业绩及个人年度考核情况等密切相关，发放金额按照董事会通过的《中远海运控股股份有限公司企业负责人薪酬管理办法》确定。公司高管在附属子公司（中远海运集运、中远海运港口、东方海外）担任职务且领取薪酬的，其年度薪酬标准由其所在单位董事会根据其薪酬制度决定，兑现结果报备中远海控。实际支付情况详见本报告“现任及报告期内离任董事、监事和高级管理人员持股变动及报酬情况”部分。
报告期末全体董事、监事和高级管理人员实际获得的报酬合计	人民币 3,469.56 万元

(四) 公司董事、监事、高级管理人员变动情况

√适用 □不适用

姓名	担任的职务	变动情形	变动原因
张炜	执行董事、副总经理	离任	因工作岗位变动
张峰	执行董事、副总经理	选举	临时股东大会选举、董事会聘任
杨志坚	执行董事、总经理	离任	因工作岗位变动
张峰	执行董事、副总经理	离任	因工作岗位变动
朱涛	执行董事、副总经理	选举	临时股东大会选举、董事会聘任
叶建平	副总经理	离任	因工作岗位变动
陈帅	副总经理	离任	因工作岗位变动
秦江平	副总经理	聘任	董事会聘任

(五) 近三年受证券监管机构处罚的情况说明

□适用 √不适用

(六) 其他

√适用 □不适用

1、董事变动情况

2024年4月29日，公司董事会收到张炜先生的辞呈，张炜先生因工作岗位变动的原因，自愿辞去公司执行董事、副总经理和董事会下设战略发展委员会委员及香港上市规则下的授权代表职务。同日聘任张峰先生担任公司副总经理，任期自即日起至公司第八届董事会第一次会议召开日期止。详见相关公告，公告编号：2024-013、2024-017。

2024年5月29日，公司董事会收到杨志坚先生的辞呈，杨志坚先生因工作岗位变动的原因，自愿辞去公司执行董事、总经理和董事会下设风险控制委员会主席、提名委员会委员职务。同日，公司聘请执行董事陶卫东先生兼任公司总经理，任期自即日起至公司第八届董事会第一次会议召开日期止；公司召开2023年年度股东大会暨2024年第一次A股类别股东大会及2024年第一次H股类别股东大会，选举张峰先生担任公司第七届董事会执行董事。详见相关公告，公告编号：2024-021、2024-024。

2024年10月18日，公司董事会收到张峰先生的辞呈，张峰先生因工作岗位变动的原因，自愿辞去公司执行董事、董事会战略发展委员会委员、董事会风险控制委员会委员、公司副总经理以及香港上市规则下的公司授权代表等职务。详见相关公告，公告编号：2024-041。

2024年11月13日，公司召开2024年第一次临时股东大会，选举朱涛先生担任公司第七届董事会执行董事。详见相关公告，公告编号：2024-051。

2、高管变动情况

2024年6月21日，公司董事会分别收到叶建平先生、陈帅先生的辞呈，叶建平先生、陈帅先生均因工作岗位变动的原因，自愿辞去公司副总经理职务。同日，聘任朱涛先生、秦江平先生担任公司副总经理职务，任期均自即日起至公司第八届董事会第一次会议召开日期止。详见相关公告，公告编号：2024-028。

五、报告期内召开的董事会有关情况

会议届次	召开日期	会议决议
第七届董事会第二次会议	2024年3月28日	审议并通过各项议案。决议刊登的指定网站及查询索引：2024-004
第七届董事会第三次会议	2024年4月29日	审议并通过各项议案。决议刊登的指定网站及查询索引：2024-013
第七届董事会第四次会议	2024年5月29日	审议并通过各项议案。决议刊登的指定网站及查询索引：2024-022
第七届董事会第五次会议	2024年6月21日	审议并通过各项议案。决议刊登的指定网站及查询索引：2024-027
第七届董事会第六次会议	2024年8月12日	审议并通过关于中远海控认购深圳市盐田港股份有限公司定增股份的议案。
第七届董事会第七次会议	2024年8月29日	审议并通过各项议案。决议刊登的指定网站及查询索引：2024-032
第七届董事会第八次会议	2024年9月5日	审议并通过关于中远海控附属公司中远海控香港以基石投资者认购美的集团股份有限公司H股IPO股份的议案。
第七届董事会第九次会议	2024年10月18日	审议并通过各项议案。决议刊登的指定网站及查询索引：2024-042
第七届董事会第十次会议	2024年10月30日	审议并通过各项议案。决议刊登的指定网站及查询索引：2024-048

会议届次	召开日期	会议决议
第七届董事会第十一次会议	2024年11月21日	审议并通过关于中远海控增资入股上汽安吉物流的议案。决议刊登的指定网站的查询索引：2024-054、2024-056
第七届董事会第十二次会议	2024年12月20日	审议并通过各项议案。决议刊登的指定网站及查询索引：2024-057
第七届董事会第十三次会议	2024年12月27日	审议并通过关于中远海控高级管理人员考核及薪酬兑现情况的议案。

六、董事履行职责情况

(一) 董事参加董事会和股东大会的情况

董事姓名	是否独立董事	参加董事会情况						参加股东大会情况
		本年应参加董事会次数	亲自出席次数	以通讯方式参加次数	委托出席次数	缺席次数	是否连续两次未亲自参加会议	出席股东大会的次数
万敏	否	12	12	8	0	0	否	2
陈扬帆	否	12	12	8	0	0	否	2
杨志坚	否	2	2	0	0	0	否	-
张炜	否	1	1	0	0	0	否	-
陶卫东	否	12	12	8	0	0	否	2
张峰	否	5	5	4	0	0	否	-
朱涛	否	3	3	3	0	0	否	-
余德	否	12	12	8	0	0	否	2
马时亨	是	12	12	8	0	0	否	2
沈抖	是	12	12	8	0	0	否	2
奚治月	是	12	12	8	0	0	否	2

连续两次未亲自出席董事会会议的说明

适用 不适用

年内召开董事会会议次数	12
其中：现场会议次数	4
通讯方式召开会议次数	8
现场结合通讯方式召开会议次数	0

注：报告期内，董事会任职变动情况详见本报告“公司董事、监事、高级管理人员变动情况”内容。

(二) 董事对公司有关事项提出异议的情况

适用 不适用

(三) 其他

适用 不适用

七、董事会下设专门委员会情况

√适用 □不适用

(一) 董事会下设专门委员会成员情况

专门委员会类别	成员姓名
审核委员会	马时亨（主席）、沈抖、奚治月
提名委员会	沈抖（主席）、陶卫东、马时亨、杨志坚（离任）
薪酬委员会	奚治月（主席）、马时亨、沈抖
战略发展委员会	陈扬帆（主席）、马时亨、张炜（离任）、张峰（离任）
风险控制委员会	陶卫东（主席）、余德、杨志坚（离任）、张峰（离任）

注：报告期内，董事会专门委员会任职变动情况详见本报告“公司董事、监事、高级管理人员变动情况”内容。

(二) 报告期内审核委员会召开 5 次会议

召开日期	会议内容	重要意见和建议	其他履行职责情况
2024 年 3 月 27 日	1、审议《中远海控 2023 年度财务情况汇报》； 2、审议《中远海控 2024 年度预算情况汇报》； 3、审议《中远海控 H 股 2023 年度审核委员会报告》； 4、审议《2023 年度 A 股财务报表审计与治理层沟通函》； 5、审议《中远海控 2023 年年度报告》； 6、审议《中远海控董事会审核委员会对信永中和会计师事务所（特殊普通合伙）2023 年度履行监督职责情况的报告》； 7、审议《关于聘任中远海控 2024 年度境内外审计师之议案》； 8、审议《中远海运控股 2023 年内部控制评价报告》《内部控制声明书（2023 年度）》； 9、审议《2023 年度中远海控持续性关联交易的报告》； 10、审议《中远海运集团财务有限公司风险持续评估报告》； 11、审议《关于修订中远海控<董事会审核委员会议事规则>之议案》； 12、审议《中远海控 2023 年内部审计工作情况及 2024 年审计项目计划汇报》； 13、审议《中远海控审核委员会 2023 年度履职情况报告》。	审议并通过各项议题。	
2024 年 4 月 25 日	1、审议《中远海控 2024 年一季度财务情况汇报》； 2、审议《中远海控 2024 年一季度报告之议案》。	审议并通过各项议题。	
2024 年 8 月 27 日	1、审议《中远海控 2024 年上半年度财务情况汇报》； 2、审议《中远海控 2024 年 H 股中期业绩审核委员会报告》； 3、审议《中远海控 2024 年上半年度 A 股财务报表审阅与治理层沟通函》； 4、审议《中远海控 2024 年半年度报告》； 5、审议《2024 年上半年度中远海控持续性关联交易的报告》； 6、审议《关于中远海运集团财务有限责任公司 2024 年半年度风险持续评估报告》； 7、审议《中远海控 2024 年上半年度内部审计工作情况汇报》。	审议并通过各项议题。	

召开日期	会议内容	重要意见和建议	其他履行职责情况
2024 年 10 月 8 日	审议《关于改聘中远海控 2024 年度境外审计机构之议案》。	审议并通过议题。	
2024 年 10 月 25 日	1、审议《中远海控 2024 年三季度财务情况汇报》； 2、审议《中远海控 2024 年第三季度报告的议案》； 3、审议《2024 年度整合审计工作方案》； 4、审议《中远海控 2025 年审核委员会会议计划》。	审议并通过各项议题。	

（三）报告期内提名委员会召开 4 次会议

召开日期	会议内容	重要意见和建议	其他履行职责情况
2024 年 3 月 18 日	1、审议《董事会提名委员会工作细则》修订意见	审议并通过各项议题	
2024 年 4 月 25 日	1、审议《提名中远海控执行董事、高级管理人员候选人之议案》	审议并通过各项议题	
2024 年 5 月 27 日	1、审议《关于中远海控第七届董事会专门委员会人员组成之议案》	审议并通过各项议题	
2024 年 6 月 18 日	1、审议《关于提名中远海控高级管理人员之议案》 2、审议《关于提名朱涛先生任公司执行董事候选人的议案》	审议并通过各项议题	

（四）报告期内薪酬委员会召开 3 次会议

召开日期	会议内容	重要意见和建议	其他履行职责情况
2024 年 3 月 26 日	1、审议修订《董事会薪酬委员会工作细则》之议案； 2、董事会薪酬委员会 2023 年度履职情况之议案。	审议并通过各项议题	
2024 年 4 月 26 日	1、关于中远海控股股票期权激励计划行权条件达成、调整激励对象名单和期权数量、注销部分已获授但未行权的股票期权的议案。	审议并通过各项议题	
2024 年 12 月 24 日	1、审议确认中远海控高级管理人员 2023 年度考核情况之议案； 2、审议中远海控高级管理人员 2023 年度薪酬兑现情况之议案。	审议并通过各项议题	

（五）报告期内战略发展委员会召开 2 次会议

召开日期	会议内容	重要意见和建议	其他履行职责情况
2024 年 3 月 21 日	1、审议《中远海控 2024 年投资计划及处置计划》； 2、审议《中远海控股份有限公司董事会战略发展委员会工作细则》。	审议并通过各项议题	
2024 年 8 月 6 日	1、审议《中远海控“十四五”发展规划(中期调整稿)》。	审议并通过各项议题	

(六) 报告期内风险控制委员会召开 2 次会议

召开日期	会议内容	重要意见和建议	其他履行职责情况
2024年3月26日	1、审议《中远海控 2023 年度内部控制评价报告》； 2、审议《中远海控关于中远海运集团财务有限责任公司 2023 年度风险持续评估报告》； 3、审议《中远海控 2023 年可持续发展报告》； 4、审议《中远海控董事会风险控制委员会会议事规则（2024 年 3 月建议修订稿）》； 5、审阅《中远海控 2023 年度内控体系工作报告》； 6、审阅《中远海控 2023 年企业法治工作总结报告》。	审议并通过各项议题	
2024年8月23日	1、审议《中远海运控股股份有限公司关于中远海运集团财务有限责任公司 2024 年半年度风险持续评估报告》。	审议并通过各项议题	

(七) 存在异议事项的具体情况

适用 不适用

八、监事会发现公司存在风险的说明

适用 不适用

监事会对报告期内的监督事项无异议。

九、报告期末母公司和主要子公司的员工情况**(一) 员工情况**

母公司在职员工的数量	53
主要子公司在职员工的数量	32,362
在职员工的数量合计	32,415
母公司及主要子公司需承担费用的离退休职工人数	
专业构成	
专业构成类别	专业构成人数
生产人员	6,963
销售人员	7,036
技术人员	4,452
财务人员	1,846
行政人员	1,927
其他人员	10,191
合计	32,415
教育程度	
教育程度类别	数量（人）
中专及以下	4,975
大专	8,440
本科	16,626
硕士及以上	2,374
合计	32,415

注：其中境外员工数为 14,227 人

（二）薪酬政策

适用 不适用

为使全体员工共享企业发展成果，公司结合企业实际和内外部环境，不断改革和完善薪酬分配、福利和保险制度，以满足企业自身的经营发展和人才队伍建设需要。同时，公司严格遵守国家相关法律法规，切实保障弱势劳动群体的基本合法权益。境内企业方面，公司按照不低于所在省市标准的原则，制定了员工最低工资标准，所有员工参加了养老保险、医疗保险、工伤保险、生育保险、失业保险社会统筹，建立了住房公积金制度。境外企业方面，严格遵守驻在国或地区的薪酬有关法律法规和政策。

（三）培训计划

适用 不适用

2024 年培训工作在坚持“稳中求进”工作总基调的基础上，配合“聚焦本质”“以进促稳”“先立后破”“精准有效”四大工作着力点的强化，以公司及人才发展“十四五”规划为导向，服务公司战略转型和人才队伍建设，适应新形势下培训管理新要求，发挥教育培训在人才培养中的重要作用。

（四）劳务外包情况

适用 不适用

劳务外包的工时总数	不适用
劳务外包支付的报酬总额（亿元）	5.76

十、利润分配或资本公积金转增预案

（一）现金分红政策的制定、执行或调整情况

适用 不适用

（二）现金分红政策的专项说明

适用 不适用

是否符合公司章程的规定或股东大会决议的要求	<input checked="" type="checkbox"/> 是 <input type="checkbox"/> 否
分红标准和比例是否明确和清晰	<input checked="" type="checkbox"/> 是 <input type="checkbox"/> 否
相关的决策程序和机制是否完备	<input checked="" type="checkbox"/> 是 <input type="checkbox"/> 否
独立董事是否履职尽责并发挥了应有的作用	<input checked="" type="checkbox"/> 是 <input type="checkbox"/> 否
中小股东是否有充分表达意见和诉求的机会，其合法权益是否得到了充分保护	<input checked="" type="checkbox"/> 是 <input type="checkbox"/> 否

（三）报告期内盈利且母公司可供股东分配利润为正，但未提出现金利润分配方案预案的，公司应当详细披露原因以及未分配利润的用途和使用计划

适用 不适用

（四）本报告期利润分配及资本公积金转增股本预案

√适用 □不适用

单位：亿元 币种：人民币

每 10 股送红股数（股）	不适用
每 10 股派息数（元）（含税）	15.5
每 10 股转增数（股）	不适用
现金分红金额（含税）	244.31
合并报表中归属于上市公司普通股股东的净利润	491
现金分红金额占合并报表中归属于上市公司普通股股东的净利润的比率（%）	49.76
以现金方式回购股份计入现金分红的金额	7.03
合计分红金额（含税）	251.34
合计分红金额占合并报表中归属于上市公司普通股股东的净利润的比率（%）	51.19

注：按照《上海证券交易所股票上市规则（2024 年 4 月修订）》相关规定，上表“以现金方式回购股份计入现金分红的金额”填报的是公司在报告期内回购 A 股股票金额。公司在报告期内回购本公司股票 189,704,550 股（A 股 50,000,050 股、H 股 139,704,500 股），回购金额折算人民币 20.18 亿元（A 股人民币 7.03 亿元、H 股折算人民币 13.15 亿元）。

（五）最近三个会计年度现金分红情况

√适用 □不适用

单位：亿元 币种：人民币

最近三个会计年度累计现金分红金额（含税） （1）	911.25
最近三个会计年度累计回购并注销金额（2）	5.83
最近三个会计年度现金分红和回购并注销累计金额 （3）=（1）+（2）	917.08
最近三个会计年度年均净利润金额（4）	608.52
最近三个会计年度现金分红比例（%）（5）= （3）/（4）	150.71
最近一个会计年度合并报表中归属于上市公司普通股股东的净利润	491
最近一个会计年度母公司报表年度末未分配利润	294.76

注：按照《上海证券交易所股票上市规则（2024 年 4 月修订）》相关规定，上表（2）填报的是公司近三年累计回购并注销的本公司 A 股股票金额。公司近三年累计回购本公司股票 347,653,474 股（A 股 109,999,974 股、H 股 237,653,500 股），累计回购金额折算人民币 32.79 亿元（A 股人民币 12.87 亿元，H 股折算人民币 19.92 亿元），其中：近三年累计回购并注销本公司股票 214,999,924 股（A 股 59,999,924 股、H 股 155,000,000 股），累计回购并已注销本公司股票金额折算人民币 16.81 亿元（A 股人民币 5.83 亿元、H 股折算人民币 10.98 亿元）。

十一、公司股权激励计划、员工持股计划或其他员工激励措施的情况及其影响

(一) 相关激励事项已在临时公告披露且后续实施无进展或变化的

√适用 □不适用

事项概述	查询索引
2024年1月3日，公司发布《股票期权激励计划2023年第四季度自主行权结果暨股份变动公告》，2023年第四季度，公司股票期权激励计划行权且完成股份过户登记60,079股。	查询公告网页： www.sse.com.cn 公告 编号：2024-001
2024年4月3日，公司发布《股票期权激励计划2024年第一季度自主行权结果暨股份变动公告》，2024年第一季度，公司股票期权激励计划行权且完成股份过户登记62,065股。	查询公告网页： www.sse.com.cn 公告 编号：2024-012
2024年4月29日，公司召开第七届董事会第三次会议、第七届监事会第三次会议审议通过了《中远海控股股票期权激励计划行权条件达成、调整激励对象名单和期权数量、注销部分已获授但未行权的股票期权的议案》，批准本次对激励对象名单和期权数量的调整，并注销部分已获授但未行权的股票期权。预留授予中，同意1名激励对象因退休原因不再符合激励条件，注销其退休时未获准行权的第三个行权期的187,850份期权。批准预留授予期权第三个行权期符合行权条件及符合条件的激励对象进行股票期权行权。	查询公告网页： www.sse.com.cn 公告 编号：2024-013、2024-014、2024-015、2024-016
2024年5月24日，公司发布《中远海控股股票期权激励计划预留授予期权第三个行权期符合行权条件的实施公告》，预留授予部分第三个行权期可行权的期权数量为6,552,563份，行权人数为35人，行权价格为1元股，预留授予期权第三个行权期为2024年5月29日至2027年5月28日。	查询公告网页： www.sse.com.cn 公告 编号：2024-019
2024年7月3日，公司发布《股票期权激励计划2024年第二季度自主行权结果暨股份变动公告》，2024年第二季度，公司股票期权激励计划激励对象行权且完成股份过户登记的行权股票数量合计为3,019,148股。	查询公告网页： www.sse.com.cn 公告 编号：2024-029
2024年10月12日，公司发布《股票期权激励计划2024年第三季度自主行权结果暨股份变动公告》，2024年第三季度，公司股票期权激励计划激励对象行权且完成股份过户登记的行权股票数量合计为74,155股。	查询公告网页： www.sse.com.cn 公告 编号：2024-040

(二) 临时公告未披露或有后续进展的激励情况

股权激励情况

□适用 √不适用

其他说明：

□适用 √不适用

员工持股计划情况

√适用 □不适用

根据《关于国有控股混合所有制企业开展员工持股试点的意见》（国资发改革〔2016〕133号）等有关规定，2017年中远海运集运下属公司泛亚航运决定实施增资扩股及员工持股方案。泛亚航运通过在上海联合产权交易所公开挂牌认购股权的方式，引入战略投资人，每股增资价格不

低于泛亚航运单位注册资本对应的经备案的净资产评估值；同步通过员工持股平台引入员工持股，员工持股平台按照战略投资人最终入股价格认购股权，详见公告编号：2017-014。

2017年6月底，中远海运集运、泛亚航运、上海复星产业投资有限公司（战略投资人）（以下简称“复星产投”）、宁波甬阳投资管理合伙企业（有限合伙）（员工持股平台）（以下简称“甬阳”）四方签署了《增资协议》，并完成工商变更手续。

截至报告期末，中远海运集运持有泛亚航运 62% 股权，上海国际港务（集团）股份有限公司持有泛亚航运 20% 股权，中国中信金融资产管理股份有限公司（原中国华融资产管理股份有限公司）持有泛亚航运 6% 股权，深圳市前海华建股权投资有限公司持有泛亚航运 3% 股权，复星产投持有泛亚航运 0.9382% 股权，上海泳阳企业管理合伙企业（有限合伙）（原甬阳）持有泛亚航运 8% 股权，共青城寰海投资管理合伙企业（有限合伙）（复星集团项目团队）持有泛亚航运 0.0618% 股权。持股员工为泛亚航运核心管理人员，合计 180 人（含分公司），约占泛亚航运员工总数的 27.82%。

其他激励措施

√适用 □不适用

2018年6月8日，本公司、中远海运港口分别召开股东大会，会上审议通过了中远海运港口的股票期权激励计划。根据该股票期权计划，中远海运港口可授予的股票期权总数为 59,450,724 股，其中建议首次授予股票期权 53,505,652 份，预留股票期权 5,945,072 份。激励对象包括中远海运港口的董事、总部高级管理人员和部门副经理级及以上的核心管理骨干、附属公司及其他参股公司委派管理人员（包括高级及中层管理人员），以及中远海运港口附属公司的高级管理人员。激励对象可于股票期权授予日起的第 3 年、第 4 年及第 5 年分三批次平均行使股票期权。截至报告期末，已授出的股票期权已全数失效。根据股票期权计划的条款，概无股票期权可根据股票期权计划授出。

（三）董事、高级管理人员报告期内被授予的股权激励情况

√适用 □不适用

单位：股

姓名	职务	年初持有股票期权数量	报告期新授予股票期权数量	报告期内失效期权数量	报告期内可行权股份	报告期股票期权行权股份	股票期权行权价格（元）	期末持有股票期权数量	报告期末市价（元）
杨志坚（离任）	执行董事、总经理	413,712			413,712	413,712	1		15.50
朱涛	执行董事、副总经理	333,268			333,268	111,089	1	222,179	15.50
张炜（离任）	执行董事、副总经理	333,268			333,268	111,089	1	222,179	15.50
张峰（离任）	执行董事、副总经								

姓名	职务	年初持有股票期权数量	报告期新授予股票期权数量	报告期内失效期权数量	报告期内可行权股份	报告期股票期权行权股份	股票期权行权价格（元）	期末持有股票期权数量	报告期末市价（元）
	理、党委副书记								
郑琦	总会计师								
于涛	副总经理								
肖俊光	董事会秘书、总法律顾问								
钱明	副总经理								
吴宇	副总经理								
戈和悦	副总经理								
秦江平	副总经理								
叶建平 (离任)	副总经理								
陈帅 (离任)	副总经理								
合计	/	1,080,248			1,080,248	635,890	/	444,358	/

注：根据中远海控股票期权激励计划，首次授予日为 2019 年 6 月 3 日，行权价为 4.10 元/股；预留部分授予日为 2020 年 5 月 29 日，行权价为 3.50 元/股。2021 年 7 月 7 日，经公司第六届董事会第七次会议审议，根据 2020 年度资本公积金转增股本的实际情况，公司对股票期权激励计划项下股票期权的行权价格及数量进行相应调整，其中首次授予部分行权价调整为 3.15 元/股，预留授予部分行权价调整为 2.69 元/股。2022 年 6 月 10 日，经公司第六届董事会第十八次会议审议，根据公司 2021 年度利润分配方案，公司对股票期权激励计划项下股票期权的行权价格进行相应调整，其中首次授予期权行权价格调整为 2.28 元/股，预留授予期权行权价格调整为 1.82 元/股。2022 年 12 月 12 日，经公司第六届董事会第二十四次会议审议，根据 2022 年中期利润分配方案，首次授予期权行权价格调整为 1 元/股，预留授予期权行权价格调整为 1 元/股。

（四）报告期内对高级管理人员的考评机制，以及激励机制的建立、实施情况

√适用 □不适用

根据《中远海运控股股份有限公司企业负责人薪酬管理办法》（经公司第五届董事会薪酬委员会和董事会审议通过），公司总经理、副总经理、总会计师、董事会秘书等高级管理人员实行年薪制，年薪由基薪和绩效年薪、任务目标达成奖励部分组成。其中，绩效年薪与企业考核情况、高管个人考核情况挂钩，最终由薪酬委员会研究审议后，提交公司董事会确定；任务达成奖励由公司年度任务目标的完成情况确定。公司董事、高管在附属子公司（中远海运集运、中远海运港口、东方海国际）担任职务且领取薪酬的，其年度薪酬标准由其所在单位董事会根据其薪酬制度决定，兑现结果报备中远海控。

十二、报告期内的内部控制制度建设及实施情况

适用 不适用

本公司按照总部抽样评价和各单位自我评价相结合的方式完成了年度内控自我评价工作，纳入评价的单位属于总部抽样评价，所有其他单位均按照总部要求，完成了自我评价，故从总体来看，评价范围涵盖了上市主体范围内的大多数单位。纳入评价的主要业务和事项包括治理结构与组织机构管理、发展战略管理、人力资源管理、社会责任管理、企业文化管理、资金管理、投资管理、采购及供应商管理、资产管理、销售业务管理、财务报告管理、全面预算管理、合同管理、法律事务管理、内部信息传递管理、信息系统管理、生产运营管理、关联交易管理、内部监督管理、制度管理、内部控制与风险管理、货代业务管理、船代业务管理、集装箱业务管理等方面。

内部控制缺陷及整改情况：本公司上一年度内部控制缺陷均已完成整改。本年度内部控制运行情况良好，下一年度将继续加强内部控制日常监督和年度评价，保证内部控制有效性，并通过内部控制体系建设、内控评价等工作，促进本公司管理水平的持续提升。

报告期内内部控制存在重大缺陷情况的说明

适用 不适用

十三、报告期内对子公司的管理控制情况

适用 不适用

公司严格按照《中华人民共和国公司法》、《上市公司章程指引》等法律法规及《公司章程》的规定，并通过制定《中远海运控股股份有限公司投资管理办法》等内控制度，规范公司及下属各级子公司投资行为，有效提高投资决策科学性和风险管控力，从而助力公司治理的进一步完善，提升公司及子公司规范运作水平。

十四、内部控制审计报告的相关情况说明

适用 不适用

无

是否披露内部控制审计报告：是

内部控制审计报告意见类型：标准的无保留意见

十五、上市公司治理专项行动自查问题整改情况

无。

十六、其他

适用 不适用

第五节 环境与社会责任

一、环境信息情况

是否建立环境保护相关机制	是
报告期内投入环保资金（单位：亿元）	186.5

(一) 属于环境保护部门公布的重点排污单位的公司及其主要子公司的环保情况说明

适用 不适用

(二) 重点排污单位之外的公司环保情况说明

适用 不适用

(三) 有利于保护生态、防治污染、履行环境责任的相关信息

适用 不适用

中远海控始终秉持强烈的社会责任感，积极响应全球气候行动，落实气候变化风险管理，通过绿色船队、绿色港口建设等多元化的实践与探索，积极推动航运业迈向绿色低碳发展。同时，中远海控致力于保护海洋生态，以最小化环境足迹的原则开展业务活动，强化绿色运营与管理，实现企业发展与环境保护共存。

绿色发展是高质量发展的底色，中远海控将绿色低碳转型实践贯穿于高质量发展的全过程。在业务运营中，本着“节能低碳、绿色发展”的理念，不断探索减碳新路径。在集装箱运输业务中，通过推进船舶燃料改造、船舶能效提升设计、船舶设施设备改造，构建绿色船队；在码头运营业务中，本集团致力建设低碳智慧港口，不断增加港口绿色电力使用，提升港口能源使用效率，打造绿色港口。

国际航运业加速绿色转型，使用绿色能源已成为大势所趋。我们持续探索使用新能源、清洁能源替代传统化石燃料的路径，在新建船设计和现有船舶升级改造中，均进行绿色能源应用战略部署，以稳步提升新能源、清洁能源动力船舶运力占比，加快船队绿色低碳转型，满足 IMO 2023 的要求，打造气候友好型航运企业。

作为绿色航运先行者，中远海控积极探索生物燃料在船舶上的规模化应用，通过技术验证与运营实践，逐步构建起以低碳燃料为核心的绿色能源体系。报告期内，本公司通过多次 B24 船用生物燃料油加注与试航，以实际行动践行绿色航运战略，加速推动企业向低碳环保、可持续方向转型。同时，中远海控积极推进全行业内的新能源、清洁能源规范使用。本公司全资子公司中远海运集运作为起草单位，参与了多项与船舶生物燃料使用相关的团体标准制定，包括《船用生物燃料油水上加注规程》团体标准及《船用生物燃料油使用指南》团体标准，相关标准已于 2024 年 8 月正式发布。

(四) 在报告期内为减少其碳排放所采取的措施及效果

是否采取减碳措施	是
减碳措施类型（如使用清洁能源发电、在生产过程中使用减碳技术、研发生产助于减碳的新产品等）	减碳技术、研发生产助于减碳的新产品等

具体说明

适用 不适用

中远海控积极采用船舶能效提升设计与现有船舶升级改造，加速船队向绿色低碳转型。在新造船舶方面，中远海控遵循船舶能效提升设计方案，采用先进的节能减排技术，确保船舶能效设

计指数覆盖国际海事组织船舶能效设计指数第三阶段（IMO EEDI PAHSE III）的指标要求。截至报告期末，中远海运集运所有新造船均满足 IMO EEDI PAHSE III 的指标要求。

作为国际航运业的主力军，本集团不断提升船舶燃油监控水平，落实船舶燃油节油措施，提高燃料油使用效率。中远海运集运依据《节能减排管理办法》，严格监控船舶燃料油消耗，积极协同各个相关部门合作开展航运过程中的节油降碳工作。

为提高船舶以经济航速行驶的航程比例，减少不必要的碳排放，中远海运集运制定了船舶减速计划，对所有运输船舶的航运速度提出了要求，避免因船舶不合理加速导致的燃油消耗；同时不断强化与重点港口、码头及船方的协作，提升船队在港操作效率，科学合理安排航运班期，避免无效滞航，减少船舶因在港口停留时间过长及加速赶班导致的燃油超耗；并倡导船队在坞修期间使用岸电，进一步提高综合能效。

为进一步加强船舶燃油消耗管理水平，中远海运集运建立了严密的船舶动态监控系统 (COVRS)，并对船舶油耗模型进行了优化，结合船舶实际运营情况，强化船舶适配航线测算能力，优化航线选择，提升航线准班率，实现高效的船舶节油管理。基于 COVRS 系统提供的数据，中远海运集运遵循预算（事前预控）——营运监控（事中监控）——燃油成本分析（事后检查等）的全程管理和检测，对燃油消耗实施船舶 24 小时动态监控，并通过开展船舶飞行量油检查，强化对船舶异常油耗的监控力度。

为助力绿色低碳航运发展，本集团积极推进船舶岸电设施建设及岸电连接使用，确保船舶靠港期间受电设施正常。船舶岸电通过在船舶靠港期间以岸基电源为船舶供电，减少船舶在港口和码头停泊时的污染排放，对于推动绿色航运发展有着重大意义。中远海控积极响应《关于示范推进国际航线集装箱船舶和邮轮靠港使用岸电行动方案（2023-2025 年）》，进一步完善岸电管理、使用、维护保养制度和操作规程，提高船舶岸电受电设施配置率以及船舶岸电连接率。在船舶靠港前，中远海运集运通过加强与代理方及港口沟通，确保靠港船舶岸电“应接尽接”。

本公司将继续做强 GSBN 平台的创新力和影响力，加快推进基于区块链技术的电子提单、电子保单及绿色产品的研发应用。本公司持续推进 Hi ECO 绿色航运产品升级，打造健康环保的全链解决方案，助力客户预订气候友好型货运，为实现绿色可持续发展共同努力。

二、社会责任工作情况

（一）是否单独披露社会责任报告、可持续发展报告或 ESG 报告

适用 不适用

本公司单独披露《中远海控 2024 年可持续发展报告》。

（二）社会责任工作具体情况

适用 不适用

具体说明

适用 不适用

中远海控主动担负社会责任，实现公司与社会协同发展。本集团积极推行可持续采购策略，着力打造“韧”性供应链。本集团积极响应国家乡村振兴战略，关注社会发展热点问题，利用自身专业和资源优势开展慈善公益活动，为构建更加美好、和谐的社会贡献力量。

中远海控致力于与供应商建立长期稳定的合作关系，深入推动供应链的绿色发展。本集团优先选择采购绿色低碳的供应商，并要求供应商签署反商业贿赂承诺条款，持续提升供应商的可持续表现。

中远海控致力于社区的共同建设与发展，通过多元化活动与平台积极参与海内外社区服务，涵盖慈善捐赠、公益活动、抗洪救灾、社区共建等诸多方面。中远海控将企业的使命与责任感深植于心，不断通过实际行动传递正能量，为推动社区繁荣贡献力量。

中远海控继续全面履行全球契约责任，落实全球契约各项承诺，特别是环保、劳工、人权、反腐败等方面的各项原则；积极履行企业社会责任，共享社会价值，延续爱心关怀；在不断拓展业务、发展自身的同时，始终注重完善供应链管理体系，打造可持续产业链，带动供应商实现共同经济繁荣；始终将协力建设公共事业视为企业重任，在公益慈善、乡村振兴等方面长期开展行动，以促进社会福祉。同时聚焦行业合作、互助企业运营、带动区域经济发展。依托扎实的业务基础和运输能力，持续为需要帮助的中小企业解决日常运营中的难处，在国际和国内范围内为有需要的企业提供援助服务。

三、巩固拓展脱贫攻坚成果、乡村振兴等工作具体情况

√适用 □不适用

扶贫及乡村振兴项目	数量/内容	情况说明
总投入（万元）	3,528.05	
其中：资金（万元）	2,305.50	中远海运集运、中远海运港口向中远海运慈善基金会捐赠 2,000 万元；中远海运集运积极开展自主帮扶，全年共落实 283 万元资金，分别用于湖南安化县和沅陵县、云南永德县、西藏洛隆县的对口帮扶项目；中远海运港口全年落实自主帮扶项目 22.5 万元资金，用于云南永德教育帮扶项目等。
物资折款（万元）	1,222.55	中远海运集运组织员工向西藏洛隆县贫困农牧民及学生募捐衣物和学习用品价值约 200 万元；中远海运集运、中远海运港口购买对口帮扶地区农副产品等价值 1,022.55 万元；
惠及人数（人）	约 20,561	
帮扶形式（如产业扶贫、就业扶贫、教育扶贫等）	项目帮扶、教育帮扶、消费帮扶	通过多种形式，助力对口定点帮扶地区乡村振兴

具体说明

√适用 □不适用

报告期内，中远海控结合对口帮扶地区西藏洛隆县、云南永德县、湖南安化县及沅陵县的实际情况，发挥自身行业优势，在深入调查研究的基础上制定帮扶计划，积极落实扶贫及乡村振兴项目，确保投资和帮扶资金及时到位，持续巩固拓展脱贫攻坚成果，为对口帮扶各地区的经济社会发展作出积极贡献。

中远海控始终秉承贯彻中国乡村振兴的精神，依托运输业务优势，积极拓展铁海业务，构建立体化中西部运输网络。未来，本集团将加快沿线配套物流资源建设，不断提升通道物流枢纽辐射能力以及数字化绿色低碳发展能力，以降低综合物流成本、增强物流效率和韧性，为推动西部

地区高质量发展、建设现代化经济体系作出新的贡献。本集团亦积极承担社会责任，不断加大对乡村产业的扶持，强化物流通道建设，并致力于创新央企与地方合作模式，深化乡村振兴工作，开展了一系列对口帮扶及消费帮扶工作，全面推动乡村的高质量发展。

第六节 重要事项

一、承诺事项履行情况

(一) 公司实际控制人、股东、关联方、收购人以及公司等承诺相关方在报告期内或持续到报告期内的承诺事项

√适用 □不适用

承诺背景	承诺类型	承诺方	承诺内容	承诺时间	是否有履行期限	承诺期限	是否及时严格履行	如未能及时履行应说明未完成履行的具体原因	如未能及时履行应说明下一步计划
收购报告书或权益变动报告书中所作承诺	其他	中国远洋海运	本次无偿划转完成后，在中国远洋海运直接或间接持有中远海控控股股权期间，其自身并通过中远、中海将持续在人员、财务、机构、资产、业务等方面与中远海控保持相互独立，并严格遵守中国证监会关于上市公司独立性的相关规定，不利用控股股东地位违反上市公司规范运作程序，干预上市公司经营决策，损害上市公司和其他股东的合法权益。中国远洋海运及其控制的其他企业保证不以任何方式占用中远海控及子公司的资金。	2016年5月5日	否	长期有效	是	不适用	不适用
	解决同业竞争	中国远洋海运	1、在中国远洋海运直接或间接持有中远海控控股股权期间，中国远洋海运及其他下属公司将不采取任何行为或措施，从事对中远海控及其子公司主营业务构成或可能构成实质性竞争的业务活动，且不会侵害中远海控及其子公司的合法权益，包括但不限于未来设立其他子公司或合营、联营企业从事与中远海控及其子公司现有主营业务构成实质性竞争的业务，或其他方式直接或间接的参与中远海控及其子公司现有主营业务。2、如中国远洋海运及其控制的公司可能在将	2016年5月5日	否	长期有效	是	不涉及	不适用

承诺背景	承诺类型	承诺方	承诺内容	承诺时间	是否有履行期限	承诺期限	是否及时严格履行	如未能及时履行应说明未完成履行的具体原因	如未能及时履行应说明下一步计划
			来与中远海控在主营业务方面发生实质性同业竞争或与中远海控发生实质利益冲突，中国远洋海运将放弃或将促使其控制的公司放弃可能发生同业竞争的业务机会，或将中国远洋海运和其控制的公司产生同业竞争的业务以公平、公允的市场价格，在适当时机全部注入中远海控。 3 、中国远洋海运不会利用从中远海控了解或知悉的信息协助第三方从事或参与与中远海控现有从事业务存在实质性竞争或潜在竞争的任何经营活动。 4 、若因中国远洋海运及其控制的公司违反上述承诺而导致中远海控权益受到损害的，中国远洋海运将依法承担相应的赔偿责任。						
	解决关联交易	中国远洋海运	1 、中国远洋海运及所控制的其他企业将尽可能地避免与中远海控之间不必要的关联交易发生；对持续经营所发生的必要的关联交易，应以双方协议规定的方式进行处理，遵循市场化定价原则，遵守有关法律、法规和规范性文件的要求和中远海控的公司章程、关联交易制度的规定。 2 、中国远洋海运及所控制的其他企业将尽可能地避免和减少与中远海控之间将来可能发生的关联交易；对于无法避免或者有合理原因而发生的关联交易，中国远洋海运将根据有关法律、法规和规范性文件的要求，以及中远海控的公司章程、关联交易制度的规定，遵循市场化的公正、公平、公开的一般商业原则，与中远海控签订关联交易协议，并确保关联交易的公允性和合规性，按照相关法律法规及规范性文件的要求履行交易程序及	2016年5月5日	否	长期有效	是	不涉及	不适用

承诺背景	承诺类型	承诺方	承诺内容	承诺时间	是否有履行期限	承诺期限	是否及时严格履行	如未能及时履行应说明未完成履行的具体原因	如未能及时履行应说明下一步计划
			信息披露义务。 3 、中国远洋海运有关规范关联交易的承诺，将同样适用于其所控制的其他企业；中国远洋海运将在合法权限范围内促成其控制的其他企业履行规范与中远海控之间已经存在的或可能发生的关联交易的义务。						
与重大资产重组相关的承诺	其他	中远	中远保证在资产、人员、财务、机构和业务方面与中远海控保持分开，并严格遵守中国证监会关于上市公司独立性的相关规定，不利用第一大股东地位违反上市公司规范运作程序，干预中远海控的经营决策，损害中远海控和其他股东的合法权益。中远及其控制的其他企业保证不以任何方式占用中远海控及其控股企业的资金。	2015年12月11日	否	长期有效	是	不涉及	不适用
	解决同业竞争	中远	1 、在中远直接或间接对中远海控拥有控制权或重大影响的情况下，中远及其全资子公司、控股子公司或中远拥有实际控制权或重大影响的其他公司（以下简称“中远控制的公司”）将不会从事任何与中远海控目前或未来从事的业务发生或可能发生竞争的业务。 2 、如中远及其控制的公司可能在将来与中远海控发生同业竞争或与中远海控发生利益冲突，中远将放弃或将促使中远控制的公司放弃可能发生同业竞争的业务机会，或将中远和其控制的公司产生同业竞争的业务以公平、公允的市场价格，在适当时机全部注入中远海控。 3 、中远不会利用从中远海控了解或知悉的信息协助第三方从事或参与中远海控从事的业务存在实质性竞争或潜在竞争的任何经营活动。 4 、若因中远及其控制的公司违反上述承诺而导致中远海控权	2015年12月11日	否	长期有效	是	不适用	不适用

承诺背景	承诺类型	承诺方	承诺内容	承诺时间	是否有履行期限	承诺期限	是否及时严格履行	如未能及时履行应说明未完成履行的具体原因	如未能及时履行应说明下一步计划
			益受到损害的，中远将依法承担相应的赔偿责任。						
	其他	公司	未来发生的关联交易将继续遵循公开、公平、公正的原则，严格按照中国证监会、上交所的规定及其他有关的法律法规执行并履行披露义务，不会损害上市公司及全体股东的利益。	2015年12月11日	否	长期有效	是	不适用	不适用
	解决同业竞争	中国远洋海运	1、在中国远洋海运间接控股中远海控期间，中国远洋海运及其他下属公司将不采取任何行为或措施，从事对中远海控及其子公司主营业务构成或可能构成实质性竞争的业务活动，且不会侵害中远海控及其子公司的合法权益，包括但不限于未来设立其他子公司或合营、联营企业从事与中远海控及其子公司现有主营业务构成实质性竞争的业务，或用其他方式直接或间接的参与中远海控及其子公司现有主营业务。2、若本次要约收购顺利实施，东方海国际将成为中远海控的控股子公司，东方海国际与中远海运全资子公司中远海运（北美）有限公司均在美国加利福尼亚州长堤存在码头运营业务，上述业务可能存在一定的竞争关系。就上述竞争业务，在本次交易完成后五年内，中国远洋海运将在境内外监管部门认可的条件下，以资产重组、业务整合等有效方式解决相关同业竞争问题。除上述情况以外，如中国远洋海运及其他下属公司可能在将来与中远海控在主营业务方面发生实质性同业竞争或与中远海控发生实质利益冲突，中国远洋海运将放弃或将促使中国远洋海运控制的公司放弃可能发生同	2017年7月7日	是	长期有效（其中承诺第2项关于解决东方海国际与中远海运同业竞争的承诺已履行完毕）	是	不适用	不适用

承诺背景	承诺类型	承诺方	承诺内容	承诺时间	是否有履行期限	承诺期限	是否及时严格履行	如未能及时履行应说明未完成履行的具体原因	如未能及时履行应说明下一步计划
			业竞争的业务机会，或在境内外监管部门认可的条件下，在适当时机以资产重组、业务整合等有效方式解决相关同业竞争问题。3、中国远洋海运不会利用从中远海控了解或知悉的信息协助第三方从事或参与与中远海控现有从事业务存在实质性竞争或潜在竞争的任何经营活动。4、若因中国远洋海运及中国远洋海运控制的公司违反上述承诺而导致中远海控权益受到损害的，中国远洋海运将依法承担相应的赔偿责任。						
	解决同业竞争	中远	一、在本集团作为中远海控控股股东期间，本集团及其他下属公司将不采取任何行为或措施，从事对中远海控及其子公司主营业务构成或可能构成实质性竞争的业务活动，且不会侵害中远海控及其子公司的合法权益，包括但不限于未来设立其他子公司或合营、联营企业从事与中远海控及其子公司现有主营业务构成实质性竞争的业务，或用其他方式直接或间接的参与中远海控及其子公司现有主营业务。二、如本集团及其他下属公司可能在将来与中远海控在主营业务方面发生实质性同业竞争或与中远海控发生实质利益冲突，本集团将放弃或将促使本集团控制的公司放弃可能发生同业竞争的业务机会，或在境内外监管部门认可的条件下，在适当时机以资产重组、业务整合等有效方式解决相关同业竞争问题。三、本集团不会利用从中远海控了解或知悉的信息协助第三方从事或参与与中远海控现有从事业务存在实质性竞争或潜在竞争的任何经营活动。	2017年7月7日	否	长期有效	是	不适用	不适用

承诺背景	承诺类型	承诺方	承诺内容	承诺时间	是否有履行期限	承诺期限	是否及时严格履行	如未能及时履行应说明未完成履行的具体原因	如未能及时履行应说明下一步计划
			四、若因本集团及本集团控制的公司违反上述承诺而导致中远海控权益受到损害的，本集团将依法承担相应的赔偿责任。						
	解决关联交易	中国远洋海运	在中国远洋海运持有中远海控控股权期间：1、中国远洋海运及所控制的其他企业将尽可能地避免和减少与中远海控之间将来可能发生的关联交易；对于无法避免或者有合理原因而发生的关联交易，中国远洋海运将根据有关法律、法规和规范性文件的要求，以及中远海控的公司章程、关联交易管理办法的规定，遵循市场化的公正、公平、公开的一般商业原则，与中远海控签订关联交易协议，并确保关联交易的公允性和合规性，按照相关法律法规及规范性文件的要求履行交易程序及信息披露义务。2、中国远洋海运有关规范关联交易的承诺，将同样适用于中国远洋海运的控股子公司；中国远洋海运将在合法权限范围内促成其控股子公司履行规范与中远海控之间已经存在的或可能发生的关联交易的义务。	2017年7月7日	否	长期有效	是	不适用	不适用
	解决关联交易	中远	在中远作为中远海控控股股东期间：1、中远及所控制的其他企业将尽可能地避免和减少与中远海控之间将来可能发生的关联交易；对于无法避免或者有合理原因而发生的关联交易，中远将根据有关法律、法规和规范性文件的要求，以及中远海控的公司章程、关联交易管理办法的规定，遵循市场化的公正、公平、公开的一般商业原则，与中远海控签订关联交易协议，并确保关联交易的公允性和合规性，按照相关法律法规及规范性	2017年7月7日	否	长期有效	是	不适用	不适用

承诺背景	承诺类型	承诺方	承诺内容	承诺时间	是否有履行期限	承诺期限	是否及时严格履行	如未能及时履行应说明未完成履行的具体原因	如未能及时履行应说明下一步计划
			文件的要求履行交易程序及信息披露义务。2、中远有关规范关联交易的承诺，将同样适用于中远的控股子公司；中远将在合法权限范围内促成其控股子公司履行规范与中远海控之间已经存在的或可能发生的关联交易的义务。						
	其他	公司	保证为本次交易所提供的有关信息真实、准确、完整，不存在虚假记载、误导性陈述或重大遗漏，并对所提供信息的真实性、准确性和完整性承担个别和连带的法律责任。	2017年7月7日	否	长期有效	是	不适用	不适用
	其他	董事、监事、高级管理人员	保证为本次交易所提供的有关信息真实、准确、完整，不存在虚假记载、误导性陈述或重大遗漏，并对所提供信息的真实性、准确性和完整性承担个别和连带的法律责任。	2017年7月7日	否	长期有效	是	不适用	不适用
	其他	董事、高级管理人员	1、本人承诺忠实、勤勉地履行职责，维护公司和全体股东的合法权益。2、本人承诺不无偿或以不公平条件向其他单位或者个人输送利益，也不采用其他方式损害公司利益。3、本人承诺对公司董事和高级管理人员的职务消费行为进行约束。4、本人承诺不动用公司资产从事与其履行职责无关的投资、消费活动。5、本人承诺在自身职责和权限范围内，全力促使公司董事会或者考核与薪酬委员会制定的薪酬制度与公司填补回报措施的执行情况相挂钩，并对公司董事会和股东大会审议的相关议案投票赞成（如有表决权）。6、如果公	2017年7月7日	否	长期有效	是	不适用	不适用

承诺背景	承诺类型	承诺方	承诺内容	承诺时间	是否有履行期限	承诺期限	是否及时严格履行	如未能及时履行应说明未完成履行的具体原因	如未能及时履行应说明下一步计划
			司实施股权激励，本人承诺在自身职责和权限范围内，全力促使公司公布的股权激励行权条件与公司填补回报措施的执行情况相挂钩，并对公司董事会和股东大会审议的相关议案投票赞成（如有表决权）。7、本人承诺，自本承诺出具日至公司本次交易实施完毕，若中国证监会作出关于填补被摊薄即期回报措施及其承诺的其他新的监管规定，且上述承诺不能满足中国证监会规定的，本人承诺将按照中国证监会的最新规定作出承诺。作为填补被摊薄即期回报措施相关责任主体之一，若违反上述承诺或拒不履行上述承诺，本人同意按照中国证监会和上海证券交易所等证券监管机构按照其制定或发布的有关规定、规则，对本人作出相关处罚或采取相关纪律管理措施。						
与首次公开发行相关的承诺	解决同业竞争	中远集团	集装箱航运业务中远集团于 2005 年 6 月 9 日与本公司订立《业务不竞争承诺函》，向本公司承诺：（1）本集团将会是中远集团下属以自有或租用集装箱船舶在境内外从事海上集装箱全程运输业务（“限制集装箱航运业务”）的唯一机构；及（2）其将促使其成员（不包括本集团的成员）不会直接或间接从事限制集装箱航运业务（不论是以股东、合伙人、贷款人或其它身份，以及不论为赚取利润、报酬或其它利益）。	2005 年 6 月 9 日	否	长期有效	是	不适用	不适用
与再融资相关	其他	公司董事、高级	1、本人承诺不无偿或以不公平条件向其他单位或者个人输送利益，也不采用其他方式损害公司利益。2、本人承诺对职务消费行为进行约束。3、本人承诺不动用公司资产从事与履行职责无关的	2017 年 10 月 30 日	否	长期有效	是	不适用	不适用

承诺背景	承诺类型	承诺方	承诺内容	承诺时间	是否有履行期限	承诺期限	是否及时严格履行	如未能及时履行应说明未完成履行的具体原因	如未能及时履行应说明下一步计划
的承诺		管理人员的承诺	投资、消费活动。4、本人承诺由董事会或薪酬委员会制定的薪酬制度与公司填补回报措施的执行情况相挂钩。5、若公司后续推出股权激励计划，本人承诺拟公布的公司股权激励的行权条件与公司填补回报措施的执行情况相挂钩。6、自本承诺出具日至公司本次非公开发行 A 股股票实施完毕前，若中国证监会作出关于填补回报措施及其承诺的其他新的监管规定的，且上述承诺不能满足中国证监会该等规定时，本人承诺届时将按照中国证监会的最新规定出具补充承诺。7、本人承诺切实履行本承诺，若违反该等承诺并给公司或者投资者造成损失的，本人愿意依法承担对公司或者投资者的补偿责任。						
	其他	中远	本公司将继续保证上市公司的独立性，不会越权干预上市公司经营管理活动，不会侵占上市公司利益。	2017年10月30日	否	长期有效	是	不适用	不适用
	其他	中国远洋海运	本公司将继续保证上市公司的独立性，不会越权干预上市公司经营管理活动，不会侵占上市公司利益。	2017年10月30日	否	长期有效	是	不适用	不适用
	其他	中国远洋海运	1、中海财务与中远财务为依据《企业集团财务公司管理办法》等相关法规经中国银行业监督管理委员会（以下简称“中国银监会”）批准设立的企业集团财务公司，并凭《中华人民共和国金融许可证》经营金融业务。中海财务与中远财务已建立健全内部控制、财务会计等相关制度，其所有业	2018年3月5日	否	长期有效	是	不适用	不适用

承诺背景	承诺类型	承诺方	承诺内容	承诺时间	是否有履行期限	承诺期限	是否及时严格履行	如未能及时履行应说明未完成履行的具体原因	如未能及时履行应说明下一步计划
			<p>务活动均遵照相关法律法规的规定进行，中远海控在中海财务、中远财务的相关存款业务具有安全性。在后续运营过程中中海财务和中远财务将继续按照相关法律法规的规定规范运作。</p> <p>2、鉴于中远海控在资产、业务、人员、财务、机构等方面均独立于本公司，本公司将继续确保中远海控的独立性并充分尊重中远海控的经营自主权，由中远海控在符合中国银监会相关规定的条件下，履行相关法律法规及《中远海运控股股份有限公司章程》（以下简称“《中远海控公司章程》”）规定的内部程序后，根据业务开展的实际需要自主决策与中海财务和中远财务间的金融业务。</p> <p>3、本公司及本公司控股、实际控制的其他企业保证不会通过中海财务、中远财务或其他任何方式变相占用中远海控资金，保障中远海控在财务公司的资金安全，中海财务和中远财务将合法合规地对中远海控提供存款、信贷等金融服务，确保中远海控在中海财务和中远财务的该等金融业务均符合法律法规的相关规定。</p> <p>4、若中海财务或中远财务不具备偿付能力、存在从事违法违规行为或本公司及本公司控股、控制的其他企业违规占用中远海控资金而致使中远海控遭受损失，本公司及本公司控股、实际控制的其他企业将以现金予以补偿。</p> <p>5、本公司保证严格遵守中国证券监督管理委员会、上海证券交易所有关规章及《中远海控公司章程》等公司管理制度的规定，与其他股东一样平等地行使股东权利、履行股东义务，不利</p>						

承诺背景	承诺类型	承诺方	承诺内容	承诺时间	是否有履行期限	承诺期限	是否及时严格履行	如未能及时履行应说明未完成履行的具体原因	如未能及时履行应说明下一步计划
			用控股股东的地位谋取不当利益，不损害中远海控和其他股东的合法权益。						
与股权激励相关的承诺	其他	公司	承诺不为激励对象获得的有关权益提供贷款以及其他任何形式的财务资助，包括为其贷款提供担保。	2019年5月30日	是	长期有效	是	不适用	不适用
	其他	激励对象	公司因信息披露文件中有虚假记载、误导性陈述或者重大遗漏，导致不符合授予股票期权或行使股票期权安排的，激励对象应当自相关信息披露文件被确认存在虚假记载、误导性陈述或者重大遗漏后，将由股票期权激励计划所获得的全部利益返还公司。	2019年6月3日、2020年5月29日	是	长期有效	是	不适用	不适用
其他承诺	其他	中国远洋海运集团	1、保持对中远海运集团财务有限责任公司（以下简称“财务公司”）的实际控制权，并保证财务公司规范经营；2、尽最大努力并采取一切合理方式保证财务公司履行其在 2020 至 2022 年度《金融财务服务协议》及 2023 至 2025 年度《金融财务服务协议》项下的存款服务的义务；3、就中远海控及其附属公司（“附属公司”之涵义包括香港联合交易所有限公司主板证券上市规则中该词的涵义及上海证券交易所股票上市规则中“控股子公司”的涵义，下同）和联系人（“联系人”之涵义与香港联合交易所有限公司主板证券上市规则中该词的涵义相同，下同）通过 2020 至 2022 年度《金融财务服务协议》及 2023 至 2025 年度《金融财务服务协议》下的存款服务向财务公司提供的存款，尽	2022年11月23日	是	2022年11月23日至2025年12月31日。	是	不适用	不适用

承诺背景	承诺类型	承诺方	承诺内容	承诺时间	是否有履行期限	承诺期限	是否及时严格履行	如未能及时履行应说明未完成履行的具体原因	如未能及时履行应说明下一步计划
			最大努力并采取一切合理方式保证财务公司将该等存款主要用于向中远海控及其附属公司和联系人提供资金划转服务及委托贷款服务；4、因财务公司无法履行 2020 至 2022 年度《金融财务服务协议》，及/或 2023 至 2025 年度《金融财务服务协议》项下的义务的情况发生后的十个工作日内，向中远海控及其附属公司和联系人承担所有因此产生的损失，包括但不限于存款本金、利息及由此产生的费用。						

注：上述“承诺事项”与作出承诺时对外披露的内容一致。

(二) 公司资产或项目存在盈利预测，且报告期仍处在盈利预测期间，公司就资产或项目是否达到原盈利预测及其原因作出说明

已达到 未达到 不适用

(三) 业绩承诺的完成情况及其对商誉减值测试的影响

适用 不适用

二、报告期内控股股东及其他关联方非经营性占用资金情况

适用 不适用

三、违规担保情况

适用 不适用

四、公司董事会对会计师事务所“非标准意见审计报告”的说明

适用 不适用

五、公司对会计政策、会计估计变更或重大会计差错更正原因和影响的分析说明

(一) 公司对会计政策、会计估计变更原因及影响的分析说明

适用 不适用

(二) 公司对重大会计差错更正原因及影响的分析说明

适用 不适用

(三) 与前任会计师事务所进行的沟通情况

适用 不适用

(四) 审批程序及其他说明

适用 不适用

六、聘任、解聘会计师事务所情况

单位：万元 币种：人民币

	原聘任	现聘任
境内会计师事务所名称	信永中和会计师事务所（特殊普通合伙）	信永中和会计师事务所（特殊普通合伙）
境内会计师事务所报酬	1,158.70	1,158.70
境内会计师事务所审计年限	7	7
境内会计师事务所注册会计师姓名	/	马元兰、王汝杰
境内会计师事务所注册会计师审计服务的累计年限	/	2
境外会计师事务所名称	罗兵咸永道会计师事务所	信永中和（香港）会计师事务所有限公司
境外会计师事务所报酬	1,498.00	617.00

	原聘任	现聘任
境外会计师事务所审计年限	18	1

	名称	报酬
内部控制审计会计师事务所	信永中和会计师事务所（特殊普通合伙）	111.30
财务顾问	不适用	不适用
保荐人	不适用	不适用

注：中远海控 2024 年 H 股中期财务报告审阅由本集团原聘任审计机构罗兵咸永道会计师事务所完成，本集团按协议约定支付其审阅费 313.50 万元。

聘任、解聘会计师事务所的情况说明

适用 不适用

审计期间改聘会计师事务所的情况说明

适用 不适用

鉴于市场的信息，基于审慎原则，并综合考虑公司现有业务状况及对未来审计服务的需求，经本公司与罗兵咸永道沟通关于更换境外会计师事务所的建议后，罗兵咸永道于 2024 年 10 月 18 日向公司提交辞任函，辞任公司 2024 年度境外审计师，自 2024 年 10 月 18 日起生效。2024 年 11 月 13 日经中远海控 2024 年度第一次临时股东大会审议通过后，中远海控改聘信永中和（香港）会计师事务所有限公司（以下简称信永中和香港）为中远海控 2024 年度境外审计机构，由其完成中远海控 2024 年度 H 股财务报告审计工作。

审计费用较上一年度下降 20%以上（含 20%）的情况说明

适用 不适用

公司 2024 年度境内、境外审计师审阅/审计费合计降至人民币 2,200.5 万元（含税），与 2023 年度相比下降 25.79%。主要因为信永中和香港为公司 2024 年度境内审计师信永中和的香港分所，聘其为公司 2024 年度境外审计师后，境内外审计团队能有效整合 H 股与 A 股财务报告审计工作，共享审计成果，审计工作量将有效降低。

七、面临退市风险的情况

（一）导致退市风险警示的原因

适用 不适用

（二）公司拟采取的应对措施

适用 不适用

（三）面临终止上市的情况和原因

适用 不适用

八、破产重整相关事项

适用 不适用

九、重大诉讼、仲裁事项

本年度公司有重大诉讼、仲裁事项 本年度公司无重大诉讼、仲裁事项

十、上市公司及其董事、监事、高级管理人员、控股股东、实际控制人涉嫌违法违规、受到处罚及整改情况

适用 不适用

十一、报告期内公司及其控股股东、实际控制人诚信状况的说明

适用 不适用

十二、重大关联交易

(一) 与日常经营相关的关联交易

1、已在临时公告披露且后续实施无进展或变化的事项

适用 不适用

2、已在临时公告披露，但有后续实施的进展或变化的事项

适用 不适用

3、临时公告未披露的事项

适用 不适用

单位：元 币种：人民币

关联交易方	关联关系	关联交易类型	关联交易内容	关联交易定价原则	关联交易价格	关联交易金额	占同类交易金额的比例(%)	关联交易结算方式	市场价格	交易价格与市场参考价格差异较大的原因
中国远洋海运集团	间接控股股东	其它流出	船舶与集装箱资产服务协议	市场价		4,135,558,156.39	26.82	现金结算		
中国远洋海运集团	间接控股股东	提供劳务	综合服务收入	市场价		24,075,824.65	0.34	现金结算		
中国远洋海运集团	间接控股股东	接受劳务	综合服务支出	市场价		177,753,019.70	4.32	现金结算		
中国远洋	间接控股股东	接受专利、	商标许可	协议价		1.00	100.00	现金结算		

关联交易方	关联关系	关联交易类型	关联交易内容	关联交易定价原则	关联交易价格	关联交易金额	占同类交易金额的比例 (%)	关联交易结算方式	市场价格	交易价格与市场参考价格差异较大的原因
海运集团		商标等使用权	费用支出							
中远海运集团财务有限责任公司	集团兄弟公司	其它流出	期末存款余额	中国人民银行基准利率、市场利率		96,962,931,358.85	52.59	现金结算		
中远海运集团财务有限责任公司	集团兄弟公司	其它流入	存款利息收入	中国人民银行基准利率、市场利率		2,086,584,689.97	33.14	现金结算		
中远海运集团财务有限责任公司	集团兄弟公司	其它流入	期末贷款余额	中国人民银行基准利率、市场利率		1,595,816,000.00	4.69	现金结算		
中远海运集团财务有限责任公司	集团兄弟公司	其它流出	贷款利息支出	中国人民银行基准利率、市场利率		57,405,714.18	1.88	现金结算		
中远海运集团财务有限责任公司	集团兄弟公司	其它流出	其他手续费支出	中国人民银行标准价、市场价		1,537,503.42	1.29	现金结算		

关联交易方	关联关系	关联交易类型	关联交易内容	关联交易定价原则	关联交易价格	关联交易金额	占同类交易金额的比例(%)	关联交易结算方式	市场价格	交易价格与市场参考价格差异较大的原因
中国远洋海运集团	间接控股股东	提供劳务	航运服务收入	市场价		4,355,856,539.37	1.93	现金结算		
中国远洋海运集团	间接控股股东	接受劳务	航运服务支出	市场价		27,257,293,609.38	17.04	现金结算		
中国远洋海运集团	间接控股股东	提供劳务	码头服务收入	市场价		111,154,915.21	1.03	现金结算		
中国远洋海运集团	间接控股股东	接受劳务	码头服务支出	市场价		2,876,956,090.00	18.70	现金结算		
太平船务有限公司及其所属公司	其他关联人	提供劳务	航运及码头服务收入	市场价		59,358,470.85	0.03	现金结算		
太平船务有限公司及其所属公司	其他关联人	接受劳务	航运及码头服务支出	市场价		107,803,216.37	0.06	现金结算		
上海国际港务(集团)股份有限公司及其所属公司	其他关联人	提供劳务	航运及码头服务收入	市场价		47,101,155.87	0.02	现金结算		
上海国际港务	其他关联人	接受劳务	航运及码头服	市场价		1,808,526,789.47	1.03	现金结算		

关联交易方	关联关系	关联交易类型	关联交易内容	关联交易定价原则	关联交易价格	关联交易金额	占同类交易金额的比例 (%)	关联交易结算方式	市场价格	交易价格与市场参考价格差异较大的原因
(集团) 股份有限公司及其所属公司			务支出							
合计						141,665,713,054.68				
大额销货退回的详细情况						无				
关联交易的说明						<p>1、公司与中远海运等关联方签订的《金融财务服务协议》等系列日常关联交易总协议及项下 2023-2025 年的年度交易上限金额，已于 2022 年先后经公司董事会、股东大会审议批准，详见 2022 年 8 月 31 日、11 月 24 日公告披露，公告编号：2022-052，2022-075。</p> <p>2、本表中，中国远洋海运集团指中国远洋海运及其控制的企业（不包括本公司及附属公司）。</p> <p>3、报告期内，上述各项日常关联交易的实际发生金额均未超过年度上限。</p> <p>4、经会计师事务所审计，关联交易定价符合市场价格。</p>				

(二) 资产或股权收购、出售发生的关联交易

1、已在临时公告披露且后续实施无进展或变化的事项

√适用 □不适用

事项概述	查询索引
2024 年 5 月 29 日，公司间接全资子公司中远水星有限公司（以下简称“中远水星”）就四艘在建集装箱船舶与扬州中远海运重工有限公司（以下简称“扬州重工”）分别签订四份补充协议，同意将前述四艘集装箱船舶的动力由单一的传统燃料动力改造升级为传统燃料加甲醇双燃料动力，每艘船舶船价增加 2,850 万美元（折合约人民币 2.03 亿元），四艘船舶船价合计增加 1.14 亿美元（折合约人民币 8.11 亿元），原协议项下付款期限及交船时间亦相应调整。	查询公告网页： www.sse.com.cn ，公告编号：2024-023
2024 年 8 月 29 日，公司间接全资子公司中远海运集运附属公司中远水星向扬州中远海运重工有限公司订造合计 12 艘 14,000TEU 拉美极限型高冷插甲醇双燃料动力集装箱船。按协议规定实施中。	查询公告网页： www.sse.com.cn ，公告编号：2024-035
公司全资子公司中远海运集运于 2024 年 12 月 20 日与中远海运集团签署《股权转让协议》，以人民币 2,142,606,006 元的价格收购中远海运集团持有的中远海运物流供应链有限公司（以下简称“中远海运供应链”）12% 股权。截至本报告披露日，该项交易已完成。	查询公告网页： www.sse.com.cn ，公告编号：2024-058。
2024 年 12 月 20 日，本公司间接全资子公司大连中远海运集装箱运输有限公司与中国远洋海运集团控股子公司中远海运供应链签署《股权转让协议》，以人民币 82,974,841 元的价格向中远海运供应链转让所持的鞍钢汽车运输有限责任公司全部 20.07% 股权。截至	查询公告网页： www.sse.com.cn ，公告编号：2024-059。

事项概述	查询索引
本报告披露日，该项交易已完成。	

2、已在临时公告披露，但有后续实施的进展或变化的事项

适用 不适用

3、临时公告未披露的事项

适用 不适用

4、涉及业绩约定的，应当披露报告期内的业绩实现情况

适用 不适用

(三) 共同对外投资的重大关联交易

1、已在临时公告披露且后续实施无进展或变化的事项

适用 不适用

事项概述	查询索引
2024年12月6日，本公司与上海国际港务（集团）股份有限公司、上海汽车集团股份有限公司、上海汽车集团股权投资有限公司、上汽安吉物流股份有限公司（以下简称“安吉物流”）签署了《关于上汽安吉物流股份有限公司之增资协议》及《关于上汽安吉物流股份有限公司之股东协议》，本公司出资人民币10亿元（不含交易费用），认购安吉物流人民币7,500万元新增股本，取得本次交易后安吉物流10%的股份。截至本报告披露日，该项交易已完成。	查询公告网页： www.sse.com.cn 公告编号： 2024-054、2024-056

2、已在临时公告披露，但有后续实施的进展或变化的事项

适用 不适用

3、临时公告未披露的事项

适用 不适用

(四) 关联债权债务往来

1、已在临时公告披露且后续实施无进展或变化的事项

适用 不适用

2、已在临时公告披露，但有后续实施的进展或变化的事项

适用 不适用

3、临时公告未披露的事项

适用 不适用

(五) 公司与存在关联关系的财务公司、公司控股财务公司与关联方之间的金融业务

√适用 □不适用

1、存款业务

√适用 □不适用

单位：亿元 币种：人民币

关联方	关联关系	每日最高存款限额	存款利率范围	期初余额	本期发生额		期末余额
					本期合计存入金额	本期合计取出金额	
中远海运集团财务有限责任公司	同受最终控制方控制	1,500	0.2%-4.84%	891.63	7,226.20	7,148.20	969.63
合计	/	/	/	891.63	7,226.20	7,148.20	969.63

2、贷款业务

√适用 □不适用

单位：亿元 币种：人民币

关联方	关联关系	贷款额度	贷款利率范围	期初余额	本期发生额		期末余额
					本期合计贷款金额	本期合计还款金额	
中远海运集团财务有限责任公司	同受最终控制方控制	260	2.45%-3.05%	19.45	1.00	4.49	15.96
合计	/	/	/	19.45	1.00	4.49	15.96

3、授信业务或其他金融业务

√适用 □不适用

单位：亿元 币种：人民币

关联方	关联关系	业务类型	总额	实际发生额
中远海运集团财务有限责任公司	同受最终控制方控制	贷款授信	65.67	15.96
中远海运集团财务有限责任公司	同受最终控制方控制	保函授信	1.74	0.60
中远海运集团财务有限责任公司	同受最终控制方控制	票据授信	3.50	0.48
中远海运集团财务有限责任公司	同受最终控制方控制	其他	11.00	0.00

4、其他说明

□适用 √不适用

(六) 其他

□适用 √不适用

十三、重大合同及其履行情况

(一) 托管、承包、租赁事项

1、托管情况

□适用 √不适用

2、 承包情况

适用 不适用

3、 租赁情况

适用 不适用

(二) 担保情况

√适用 □不适用

单位：元 币种：人民币

公司对外担保情况（不包括对子公司的担保）														
担保方	担保方与上市公司的关系	被担保方	担保金额	担保发生日期（协议签署日）	担保起始日	担保到期日	担保类型	担保物（如有）	担保是否已经履行完毕	担保是否逾期	担保逾期金额	反担保情况	是否为关联方担保	关联关系
COSCO SHIPPING Ports (Antwerp) NV	控股子公司	Antwerp Gateway NV	364,996,450.00	2020/6/15	2020/6/15	2040/6/29	一般保证	我方持被担保方的股权	否	否		是	是	联营公司
报告期内担保发生额合计（不包括对子公司的担保）											99,355,490.00			
报告期末担保余额合计（A）（不包括对子公司的担保）											364,996,450.00			
公司及其子公司对子公司的担保情况														
报告期内对子公司担保发生额合计											-784,951,856.97			
报告期末对子公司担保余额合计（B）											9,367,077,029.81			
公司担保总额情况（包括对子公司的担保）														
担保总额（A+B）											9,732,073,479.81			
担保总额占公司净资产的比例（%）											3.41			
其中：														
为股东、实际控制人及其关联方提供担保的金额（C）											0.00			
直接或间接为资产负债率超过70%的被担保对象提供的债务担保金额（D）											8,518,554,354.81			
担保总额超过净资产50%部分的金额（E）											0.00			
上述三项担保金额合计（C+D+E）											8,518,554,354.81			
未到期担保可能承担连带清偿责任说明														无
担保情况说明														无

(三) 委托他人进行现金资产管理的情况

1、 委托理财情况

(1) 委托理财总体情况

适用 不适用

其他情况

适用 不适用

(2) 单项委托理财情况

适用 不适用

其他情况

适用 不适用

(3) 委托理财减值准备

适用 不适用

2、 委托贷款情况

(1) 委托贷款总体情况

适用 不适用

其他情况

适用 不适用

(2) 单项委托贷款情况

适用 不适用

其他情况

适用 不适用

(3) 委托贷款减值准备

适用 不适用

3、 其他情况

适用 不适用

(四) 其他重大合同

适用 不适用

十四、募集资金使用进展说明

适用 不适用

十五、其他对投资者作出价值判断和投资决策有重大影响的重大事项的说明

□适用 √不适用

第七节 股份变动及股东情况

一、股本变动情况

(一) 股份变动情况表

1、股份变动情况表

单位：股

	本次变动前		本次变动增减(+,-)					本次变动后	
	数量	比例(%)	发行新股	送股	公积金转股	其他	小计	数量	比例(%)
一、有限售条件股份									
1、国家持股									
2、国有法人持股									
3、其他内资持股									
其中：境内非国有法人持股									
境内自然人持股									
4、外资持股									
其中：境外法人持股									
境外自然人持股									
二、无限售条件流通股份	16,071,057,752	100				-110,231,067	-110,231,067	15,960,826,685	100
1、人民币普通股	12,757,744,752	79				3,301,933	3,301,933	12,761,046,685	80
2、境内上市的外资股									
3、境外上市的外资股	3,313,313,000	21				-113,533,000	-113,533,000	3,199,780,000	20
4、其他									
三、股份总数	16,071,057,752	100				-110,231,067	-110,231,067	15,960,826,685	100

注：上述表格中本次变动前“无限售条件流通股份”中含已回购的56,482,000股H股股份（已于2024年2月29日完成注销）；本次变动后“无限售条件流通股份”中含报告期内已回购尚未注销的50,000,050股A股股份及82,653,500股H股股份。

2、 股份变动情况说明√适用 不适用

报告期内，公司实施股权激励计划，激励对象通过自主行权新增公司 3,301,933 股无限售 A 股股份。详见相关公告，公告编号：2024-012、2024-029、2024-040、2025-002。

根据公司第六届董事会第二十七次会议审议通过，同意公司为维护公司价值及股东权益实施中远海控回购公司股份方案，并在经公司 2022 年年度股东大会暨 2023 年第一次 A 股类别股东大会及 2023 年第一次 H 股类别股东大会表决通过的回购一般性授权框架下依法合规开展股份回购工作。截至 2024 年 2 月 29 日，公司已完成注销其通过二级市场集中竞价交易回购的全部 214,999,924 股 A 股及 H 股普通股公司股份。其中，公司于本报告期内即 2024 年 2 月 29 日，完成注销已回购的 H 股普通股 113,533,000 股。

3、 股份变动对最近一年和最近一期每股收益、每股净资产等财务指标的影响（如有） 适用 不适用**4、 公司认为必要或证券监管机构要求披露的其他内容** 适用 不适用**（二）限售股份变动情况** 适用 不适用**二、 证券发行与上市情况****（一）截至报告期内证券发行情况** 适用 不适用

截至报告期内证券发行情况的说明（存续期内利率不同的债券，请分别说明）：

 适用 不适用**（二）公司股份总数及股东结构变动及公司资产和负债结构的变动情况** 适用 不适用**（三）现存的内部职工股情况** 适用 不适用**三、 股东和实际控制人情况****（一） 股东总数**

截至报告期末普通股股东总数（户）	352,181
年度报告披露日前上一月末的普通股股东总数（户）	371,686
截至报告期末表决权恢复的优先股股东总数（户）	不适用
年度报告披露日前上一月末表决权恢复的优先股股东总数（户）	不适用

(二) 截至报告期末前十名股东、前十名流通股东（或无限售条件股东）持股情况表

单位：股

前十名股东持股情况（不含通过转融通出借股份）							
股东名称 （全称）	报告期内增减	期末持股数量	比例 （%）	持有有 限售条 件股 份 数 量	质押、标 记或冻结 情况		股东性质
					股 份 状 态	数 量	
中国远洋运输有限公司		5,924,873,037	37.12	0	无		国有法人
HKSCC Nominees Limited	-112,938,546	3,189,821,196	19.99	0	无		境外法人
上海汽车工业（集团）有限公司		804,700,000	5.04	0	无		国有法人
中国远洋海运集团有限公司		704,746,860	4.42	0	无		国有法人
香港中央结算有限公司	69,159,895	389,620,204	2.44	0	无		境外法人
中国证券金融股份有限公司		373,927,475	2.34	0	无		国有法人
国新投资有限公司	-240,033,847	230,454,271	1.44	0	无		国有法人
中国工商银行—上证 50 交易型开放式指数证券投资基金	46,130,143	119,861,710	0.75	0	无		其他
中国工商银行股份有限公司—华泰柏瑞沪深 300 交易型开放式指数证券投资基金	62,509,067	110,189,617	0.69	0	无		其他
中国建设银行股份有限公司—易方达沪深 300 交易型开放式指数发起式证券投资基金	58,246,920	75,988,195	0.48	0	无		其他
前十名无限售条件股东持股情况（不含通过转融通出借股份）							
股东名称	持有无限售条件 流通股的数量	股份种类及数量					
		种类	数量				
中国远洋运输有限公司	5,924,873,037	人民币普通股	5,924,873,037				
HKSCC Nominees Limited	3,189,821,196	境外上市外资股	3,189,821,196				
上海汽车工业（集团）有限公司	804,700,000	人民币普通股	804,700,000				
中国远洋海运集团有限公司	704,746,860	人民币普通股	704,746,860				
香港中央结算有限公司	389,620,204	人民币普通股	389,620,204				
中国证券金融股份有限公司	373,927,475	人民币普通股	373,927,475				
国新投资有限公司	230,454,271	人民币普通股	230,454,271				
中国工商银行—上证 50 交易型开放式指数证券投资基金	119,861,710	人民币普通股	119,861,710				

中国工商银行股份有限公司—华泰柏瑞沪深 300 交易型开放式指数证券投资基金	110,189,617	人民币普通股	110,189,617
中国建设银行股份有限公司—易方达沪深 300 交易型开放式指数发起式证券投资基金	75,988,195	人民币普通股	75,988,195
前十名股东中回购专户情况说明	无		
上述股东委托表决权、受托表决权、放弃表决权的说明	-		
上述股东关联关系或一致行动的说明	中国远洋运输有限公司为中国远洋海运集团有限公司全资子公司，其他未知。		
表决权恢复的优先股股东及持股数量的说明	不适用		

注：

截至报告期末，中国远洋海运直接持有公司 704,746,860 股 A 股，通过其全资子公司中国远洋运输有限公司间接持有公司 5,924,873,037 股 A 股，通过其全资附属公司 Peaktrade Investments Limited 间接持有公司 221,672,000 股 H 股，通过其全资附属公司中远海运（香港）有限公司间接持有公司 158,328,000 股 H 股；中国远洋海运集团直接及间接持有的公司股份共计 7,009,619,897 股，约占公司截至 2024 年 12 月 31 日总股本的 43.92%。

持股 5%以上股东、前十名股东及前十名无限售流通股股东参与转融通业务出借股份情况：

√适用 □不适用

单位：股

持股 5%以上股东、前十名股东及前十名无限售流通股股东参与转融通业务出借股份情况								
股东名称（全称）	期初普通账户、信用账户持股		期初转融通出借股份且尚未归还		期末普通账户、信用账户持股		期末转融通出借股份且尚未归还	
	数量合计	比例（%）	数量合计	比例（%）	数量合计	比例（%）	数量合计	比例（%）
中国工商银行—上证 50 交易型开放式指数证券投资基金	73,731,567	0.46	4,536,200	0.028	119,861,710	0.75	0	-
中国工商银行股份有限公司—华泰柏瑞沪深 300 交易型开放式指数证券投资基金	47,680,550	0.30	167,400	0.001	110,189,617	0.69	0	-
中国建设银行股份有限公司—易方达沪深 300 交易型开放式指数发起式证券投资基金	17,741,275	0.11	173,200	0.001	75,988,195	0.48	0	-

注：期初“比例”为期初数/期初总股本，2023 年 12 月 29 日总股本为 16,071,057,752 股；期末“比例”为期末数/期末总股本，2024 年 12 月 31 日总股本为 15,960,826,685 股。

前十名股东及前十名无限售流通股股东因转融通出借归还原因导致较上期发生变化
适用 不适用

前十名有限售条件股东持股数量及限售条件
适用 不适用

（三）战略投资者或一般法人因配售新股成为前 10 名股东

适用 不适用

四、控股股东及实际控制人情况

（一）控股股东情况

1、法人

适用 不适用

名称	中国远洋运输有限公司
单位负责人或法定代表人	万敏
成立日期	1983 年 10 月 22 日
主要经营业务	国际船舶运输；国际海运辅助业务；接受国内外货主订舱、程租、期租船舶业务；承办租赁、建造、买卖船舶、集装箱及其维修和备件制造业务；船舶代管业务；国内外与海运业务有关的船舶物资、备件、通讯服务；对经营船、货代理业务及海员外派业务企业的管理。（市场主体依法自主选择经营项目，开展经营活动；国际船舶运输、国际海运辅助业务以及依法须经批准的项目，经相关部门批准后依批准的内容开展经营活动；不得从事国家和本市产业政策禁止和限制类项目的经营活动。）
报告期内控股和参股的其他境内外上市公司的股权情况	控股：中远海运港口（01199.HK）71.55%；东方海国际（00316.HK）71.07%；比雷埃夫斯港务局（PPA.GA）67%；中远海运国际新加坡（F83.SG）53.35%；中远海特（600428.SH）51.42%。 主要参股：青岛港（601298.SH,06198.HK）19.79%；上港集团（600018.SH）15.62%；北部湾港（000582.SZ）9.86%；广州港（601228.SH）6.50%；招商银行（600036.SH, 03968.HK）6.46%；招商证券（600999.SH,06099.HK）6.26%。
其他情况说明	无

间接控股股东

名称	中国远洋海运集团有限公司
单位负责人或法定代表人	万敏
成立日期	2016 年 2 月 5 日
主要经营业务	国际船舶运输、国际海运辅助业务；从事货物及技术的进出口业务；海上、陆路、航空国际货运代理业务；自有船舶租赁；船舶、集装箱、钢材销售；海洋工程装备设计；码头和港口投资；通讯设备销售，信息与技术服务；仓储（除危险化学品）；从事船舶、备件相关领域内的技术开发、技术转让、技术咨询、技术服务，股权投资

	基金。（依法须经批准的项目，经相关部门批准后方可开展经营活动）
报告期内控股和参股的其他境内外上市公司的股权情况	<p>控股：中远海运国际香港（00517.HK）71.71%；中远海运港口（01199.HK）71.55%；东方海外国际（00316.HK）71.07%；比雷埃夫斯港务局（PPA.GA）67%；海峡股份（002320.SZ）58.98%；中远海运国际新加坡（F83.SG）53.35%；中远海特（600428.SH）51.89%；中远海科（002401.SZ）48.96%；中远海能（600026.SH, 01138.HK）46.37%；中远海发（601866.SH,02866.HK）45.85%。</p> <p>主要参股：齐鲁高速（01576.HK）30.00%；青岛港（601298.SH,06198.HK）21.27%；上港集团（600018.SH）15.62%；渤海银行（09668.HK）11.12%；招商证券（600999.SH, 06099.HK）10.02%；招商银行（600036.SH,03968.HK）9.97%；北部湾港（000582.SZ）9.86%；沪农商行（601825.SH）8.29%；广州港（601228.SH）6.50%；日照港裕廊（06117.HK）6.38%；上汽集团（600104.SH）5.87%。</p>
其他情况说明	无

2、 自然人

适用 不适用

3、 公司不存在控股股东情况的特别说明

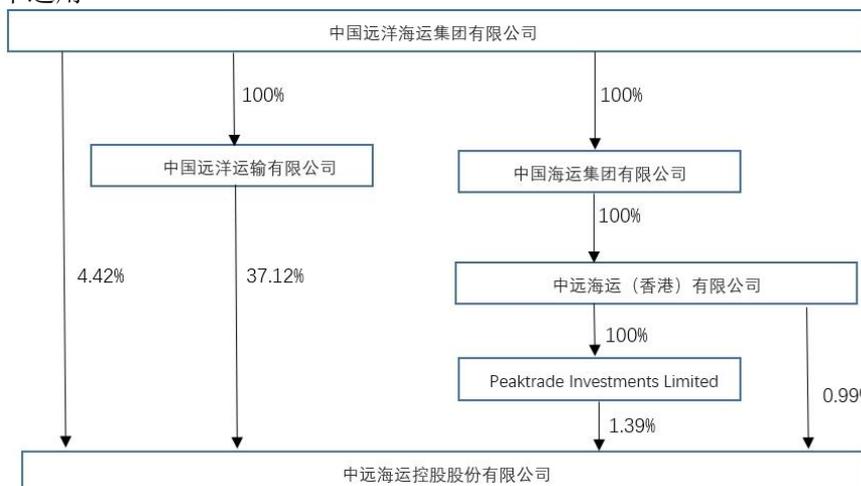
适用 不适用

4、 报告期内控股股东变更情况的说明

适用 不适用

5、 公司与控股股东之间的产权及控制关系的方框图

适用 不适用



(二) 实际控制人情况

1、 法人

适用 不适用

2、 自然人

适用 不适用

3、 公司不存在实际控制人情况的特别说明

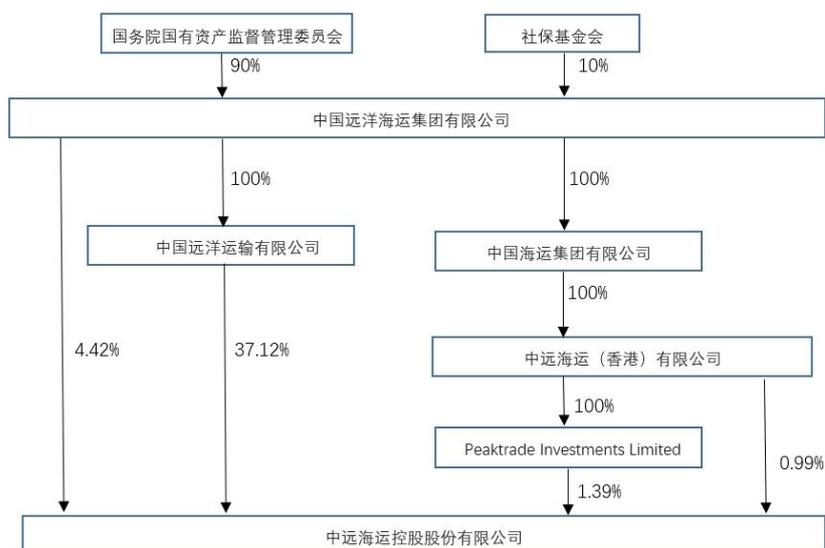
适用 不适用

4、 报告期内公司控制权发生变更的情况说明

适用 不适用

5、 公司与实际控制人之间的产权及控制关系的方框图

适用 不适用



6、 实际控制人通过信托或其他资产管理方式控制公司

适用 不适用

(三) 控股股东及实际控制人其他情况介绍

适用 不适用

五、 公司控股股东或第一大股东及其一致行动人累计质押股份数量占其所持公司股份数量比例达到 80%以上

适用 不适用

六、其他持股在百分之十以上的法人股东

适用 不适用

七、股份限制减持情况说明

适用 不适用

八、股份回购在报告期的具体实施情况

适用 不适用

1、公司根据 2022 年年度股东大会暨 2023 年第一次 A 股类别股东大会及 2023 年第一次 H 股类别股东大会授予的回购 H 股的一般性授权，在一般性授权框架下实施 H 股回购，回购 H 股股份共计 155,000,000 股，并分别于 2023 年 11 月 17 日及 2024 年 2 月 29 日注销 41,467,000 股及 113,533,000 股。

2、2024 年 10 月 18 日，公司第七届董事会第九次会议，审议通过了《关于中远海控以银行专项贷款及自有资金回购公司股份方案的议案》，并提交 2024 年第一次临时股东大会表决通过了《关于以集中竞价交易方式回购 A 股股份的方案》，拟回购 A 股股份数量总额为 5,000 万股至 1 亿股，占截至报告期末总股本的 0.31%~0.63%，依照 A 股回购价格上限人民币 20 元/股测算，预计 A 股回购金额为 10 亿元~20 亿元。本轮回购自股东大会批准本次回购股份方案之日起不超过 6 个月，且受限于 2023 年年度股东大会、2024 年第一次 A 股类别股东大会和 2024 年第一次 H 股类别股东大会通过的回购的一般性授权的授权期限（即不得超过下列两者最早的日期：公司 2024 年年度股东大会结束时；或公司任何股东大会及 H 股、A 股类别股东大会通过特别决议撤销或更改该等回购公司股份的一般性授权之日）。全部回购 A 股股份将用于注销。

截至本报告披露日，公司已通过集中竞价交易方式已累计回购 A 股股份 92,307,742 股。详见公告，公告编号：2024-042、2024-044、2024-051、2025-006。

3、公司根据 2023 年年度股东大会暨 2024 年第一次 A 股类别股东大会及 2024 年第一次 H 股类别股东大会审议通过的给予董事会回购公司 H 股股份一般性授权的议案，公司在一般性授权框架下实施 H 股股份回购。截至本报告披露日，公司已通过集中竞价交易方式已累计回购 H 股股份 208,070,500 股。

第八节 优先股相关情况

适用 不适用

第九节 债券相关情况

一、公司债券（含企业债券）和非金融企业债务融资工具

适用 不适用

二、可转换公司债券情况

适用 不适用

第十节 财务报告

一、审计报告

√适用 □不适用

一、 审计意见

我们审计了中远海运控股股份有限公司（以下简称“中远海控”）财务报表，包括 2024 年 12 月 31 日的合并及母公司资产负债表，2024 年度的合并及母公司利润表、合并及母公司现金流量表、合并及母公司股东权益变动表，以及相关财务报表附注。

我们认为，后附的财务报表在所有重大方面按照企业会计准则的规定编制，公允反映了中远海控 2024 年 12 月 31 日的合并及母公司财务状况以及 2024 年度的合并及母公司经营成果和现金流量。

二、 形成审计意见的基础

我们按照中国注册会计师审计准则的规定执行了审计工作。审计报告的“注册会计师对财务报表审计的责任”部分进一步阐述了我们在这些准则下的责任。按照中国注册会计师职业道德守则，我们独立于中远海控，并履行了职业道德方面的其他责任。我们相信，我们获取的审计证据是充分、适当的，为发表审计意见提供了基础。

三、 关键审计事项

关键审计事项是我们根据职业判断，认为对本期财务报表审计最为重要的事项。这些事项的应对以对财务报表整体进行审计并形成审计意见为背景，我们不对这些事项单独发表意见。

1.商誉减值评估事项	
关键审计事项	审计中的应对
<p>如财务报表附注七、27 所示，截至 2024 年 12 月 31 日中远海控商誉的账面价值为 64.01 亿元，其中收购控股子公司东方海外（国际）有限公司（以下简称“东方海外国际”）形成的商誉账面价值为 50.99 亿元。</p> <p>管理层根据附注五、27 所述会计政策测试商誉是否出现减值。减值测试基于各资产组的可回收金额，以财务预算得出的现金流量进行测算，包括估计可收回金额的收入增长率、经营利润率及折现率等，相关因素假设均具有估计不确定性，主要依赖管理层的重大估计和判断，同时受到预期未来市场和经济环境的影响。</p> <p>基于以上原因，2024 年度我们将商誉减值测试识别为关键审计事项。</p>	<p>针对商誉减值测试，我们主要执行如下的审计程序：</p> <p>（1）了解、评价管理层与商誉减值测试相关的关键内部控制情况并通过考虑估计不确定性程度及其他固有风险因素水平（例如复杂性、主观性、变化及出现管理层偏见或欺诈的机率），评估重大错误陈述的固有风险；</p> <p>（2）获取管理层的减值测试底稿，复核减值测试计算过程、确认数据计算的准确性；</p> <p>（3）将本年度相关资产的实际业绩与上年度预测进行比较分析，以评估管理层对未来现金流量历史预测的可靠性；</p> <p>（4）通过比较历史业绩及可用市场报告（如适用），评估管理层用于收入增长率及经营利润率等财务预算关键假设的合理性；</p> <p>（5）利用内部评估专家工作，评估现金流量预测所用估值方法的适当性，并对适用于同行业其他可比公司的折现率进行基准检验；</p> <p>（6）评估管理层对关键假设的敏感度分析，以确定不利变动对资产减值所导致的影响。</p>

2.集装箱航运收入确认事项	
关键审计事项	审计中的应对
<p>如财务报表附注“五、34、收入”及“七、61、营业收入和营业成本”所示。</p> <p>2024 年度，中远海控营业收入为人民币 2,338.59 亿元，其中，与集装箱业务相关的航运收入为人民币 2,259.71 亿元。</p> <p>中远海控的集装箱运输业务以船舶运营的航次确认运输收入，如航次的开始和完成分属不同的会计期间，则在航次的结果能够可靠估计的情况下，于资产负债表日对未完航次按照履约进度确认运输收入，履约进度按航次已航行天数占航行总天数的比例确定。</p> <p>鉴于年末未完航次的数量较多，且按完工百分比确认运费收入的估算复杂，需要参考航程细节如运费，航程出发与到达信息等，2024 年度我们将年末未完航次集装箱航运收入的确认识别为关键审计事项。</p>	<p>针对年末未完航次集装箱航运收入的确认，我们主要执行如下的审计程序：</p> <p>(1) 了解管理层的内部控制及预估流程并通过考虑估计不确定性程度及复杂性等因素，评估固有风险水平；</p> <p>(2) 按样本抽查的方式，评估及测试管理层对于运费收入的关键控制，关注是否与过往年度有变化；对年末未完航次的运费收入预估的控制予以关注；</p> <p>(3) 按样本抽查的方式，对运营系统中记录的运费费率的准确性进行测试，并将其和诸如客户合同的支持性文档进行比较；</p> <p>(4) 按样本抽查的方式，对信息系统中的航次的开航和完航的准确性进行检查，并将其和诸如码头记录的支持性文件进行核对；</p> <p>(5) 按样本抽查的方式，重新计算运营系统中记录的未完航次的运费收入以验证其准确性并核对至财务记录。</p>

3.有关长滩货柜码头的《码头服务协议》的有偿合同拨备事项	
关键审计事项	审计中的应对
<p>如财务报表附注七、50 所示，东方海外国际于 2019 年 10 月签署一份为期 20 年的《码头服务协议》，规定了每个合同年度的相关最低装卸量。若东方海外国际于相应合同年度无法达成所承诺的装卸量，则需按码头服务协议的规定支付一定差额赔款。</p> <p>若履行码头服务协议义务而产生的不可避免成本超过预计收取的经济利益，则应对协议下的现时责任作出拨备。管理层评估是否需要就码头服务协议计提有偿合同拨备。</p> <p>于 2024 年 12 月 31 日，东方海外国际就码头服务协议确认有偿合同拨备 8.967 亿美元（约人民币 64.46 亿元），该拨备使用期望值方法计算，其中涉及对不同情境配置不同的概率权重，当中考虑了在剩余合同期内预计收取的经济利益和相关的履约成本。</p> <p>剩余合同期间的履约成本及经济利益的估计涉及管理层的重大判断及假设，包括： a) 长滩集装箱码头预计船舶装卸量；b) 根据码头服务协议估算，当最低装卸量有净差或净余时之差额赔款或超额返还； c) 预期燃油成本及其他营业成本的金额及 d) 来往长滩集装箱码头经营的服务航线的预期运价。</p> <p>基于有偿合同拨备确认的重大性及管理层所做的判断及假设的估计主观程度较高，2024 年度我们将《码头服务协议》计提有偿合同拨备识别为关键审计事项。</p>	<p>针对《码头服务协议》的有偿合同拨备，我们主要执行如下的审计程序：</p> <p>(1) 了解管理层对码头服务协议有偿合同拨备的评估流程，以及通过考虑估算的不确定性程度、复杂性及主观性等因素评估重大错报的固有风险水平；</p> <p>(2) 通过与管理层的讨论，对协议关键条款的检查，以及对会计准则要求的了解，评估管理层就码头服务协议有偿合同拨备的评估中涉及预期经济利益和履约成本因素的适当性；</p> <p>(3) 利用内部评估专家工作，评估有偿合同拨备的计算方法及模型；</p> <p>(4) 通过与管理层的讨论，参考市场数据并与长滩集装箱码头的历史船舶装卸量和趋势相比较，评估管理层于剩余合同期间的预计船舶装卸量；</p> <p>(5) 根据协议条款和长滩集装箱码头的预计船舶装卸量，检查管理层对超额返还或差额赔款的计算；</p> <p>(6) 参照市场预测以及根据已批准预算的其他预计营业成本和运价、市场数据及我们对其业务和行业的了解，评估预计燃油成本的合理性；</p> <p>(7) 根据我们对东方海外国际业务和行业的了解，以及与管理层的讨论进行评估管理层对各可能情景的概率权重，并进行敏感性分析；</p> <p>(8) 评估中远海控合并财务报告中相关披露的适当性。</p>

四、其他信息

中远海控管理层（以下简称“管理层”）对其他信息负责。其他信息包括中远海控 2024 年年度报告中涵盖的信息，但不包括财务报表和我们的审计报告。

我们对财务报表发表的审计意见不涵盖其他信息，我们也不对其他信息发表任何形式的鉴证结论。

结合我们对财务报表的审计，我们的责任是阅读其他信息，在此过程中，考虑其他信息是否与财务报表或我们在审计过程中了解到的情况存在重大不一致或者似乎存在重大错报。

基于我们已执行的工作，如果我们确定其他信息存在重大错报，我们应当报告该事实。在这方面，我们无任何事项需要报告。

五、管理层和治理层对财务报表的责任

管理层负责按照企业会计准则的规定编制财务报表，使其实现公允反映，并设计、执行和维护必要的内部控制，以使财务报表不存在由于舞弊或错误导致的重大错报。

在编制财务报表时，管理层负责评估中远海控的持续经营能力，披露与持续经营相关的事项（如适用），并运用持续经营假设，除非管理层计划清算中远海控、终止运营或别无其他现实的选择。

治理层负责监督中远海控的财务报告过程。

六、注册会计师对财务报表审计的责任

我们的目标是对财务报表整体是否不存在由于舞弊或错误导致的重大错报获取合理保证，并出具包含审计意见的审计报告。合理保证是高水平的保证，但并不能保证按照审计准则执行的审计在某一重大错报存在时总能发现。错报可能由于舞弊或错误导致，如果合理预期错报单独或汇总起来可能影响财务报表使用者依据财务报表作出的经济决策，则通常认为错报是重大的。

在按照审计准则执行审计工作的过程中，我们运用职业判断，并保持职业怀疑。同时，我们也执行以下工作：

（1）识别和评估由于舞弊或错误导致的财务报表重大错报风险，设计和实施审计程序以应对这些风险，并获取充分、适当的审计证据，作为发表审计意见的基础。由于舞弊可能涉及串通、伪造、故意遗漏、虚假陈述或凌驾于内部控制之上，未能发现由于舞弊导致的重大错报的风险高于未能发现由于错误导致的重大错报的风险。

（2）了解与审计相关的内部控制，以设计恰当的审计程序。

（3）评价管理层选用会计政策的恰当性和作出会计估计及相关披露的合理性。

(4) 对管理层使用持续经营假设的恰当性得出结论。同时，根据获取的审计证据，就可能导致对中远海控持续经营能力产生重大疑虑的事项或情况是否存在重大不确定性得出结论。如果我们得出结论认为存在重大不确定性，审计准则要求我们在审计报告中提请报表使用者注意财务报表中的相关披露；如果披露不充分，我们应当发表非无保留意见。我们的结论基于截至审计报告日可获得的信息。然而，未来的事项或情况可能导致中远海控不能持续经营。

(5) 评价财务报表的总体列报、结构和内容，并评价财务报表是否公允反映相关交易和事项。

(6) 就中远海控中实体或业务活动的财务信息获取充分、适当的审计证据，以对财务报表发表审计意见。我们负责指导、监督和执行集团审计，并对审计意见承担全部责任。

我们与治理层就计划的审计范围、时间安排和重大审计发现等事项进行沟通，包括沟通我们在审计中识别出的值得关注的内部控制缺陷。

我们还就已遵守与独立性相关的职业道德要求向治理层提供声明，并与治理层沟通可能被合理认为影响我们独立性的所有关系和其他事项，以及相关的防范措施（如适用）。

从与治理层沟通过的事项中，我们确定哪些事项对本期财务报表审计最为重要，因而构成关键审计事项。我们在审计报告中描述这些事项，除非法律法规禁止公开披露这些事项，或在极少数情形下，如果合理预期在审计报告中沟通某事项造成的负面后果超过在公众利益方面产生的益处，我们确定不应在审计报告中沟通该事项。

信永中和会计师事务所（特殊普通合伙）

中国注册会计师：

（项目合伙人）

中国注册会计师：

中国 北京

二〇二五年三月二十一日

二、财务报表

合并资产负债表

2024 年 12 月 31 日

编制单位：中远海运控股股份有限公司

单位：元 币种：人民币

项目	附注	2024 年 12 月 31 日	2023 年 12 月 31 日
流动资产：			
货币资金	七、1	185,062,615,962.84	182,356,136,871.00
结算备付金			
拆出资金			
交易性金融资产	七、2	65,948,171.22	95,000,272.95
衍生金融资产			
应收票据	七、4	149,858,120.03	175,916,098.61
应收账款	七、5	8,758,797,272.44	6,734,565,282.35
应收款项融资			
预付款项	七、8	1,291,909,125.73	1,704,018,714.54
应收保费			
应收分保账款			
应收分保合同准备金			
其他应收款	七、9	2,915,996,769.60	2,867,266,584.07
其中：应收利息			
应收股利	七、9	87,648,700.97	52,739,756.73
买入返售金融资产			
存货	七、10	6,332,468,560.86	6,561,355,165.63
其中：数据资源			
合同资产	七、6	239,795,346.60	179,389,708.02
持有待售资产			
一年内到期的非流动资产	七、12	42,185,304.00	699,511,903.96
其他流动资产	七、13	1,257,402,213.72	1,206,366,257.70
流动资产合计		206,116,976,847.04	202,579,526,858.83
非流动资产：			
发放贷款和垫款			
债权投资	七、14	344,248,127.02	374,862,456.67
其他债权投资			
长期应收款	七、16	840,964,082.96	227,931,526.98
长期股权投资	七、17	72,501,399,080.78	66,879,312,665.84
其他权益工具投资	七、18	4,916,681,913.46	1,918,241,173.53
其他非流动金融资产	七、19	444,760,865.00	425,459,450.58
投资性房地产	七、20	3,415,218,901.73	3,254,219,806.84
固定资产	七、21	124,632,646,283.47	109,894,121,219.09
在建工程	七、22	26,027,732,311.71	19,334,795,436.13
生产性生物资产			
油气资产			
使用权资产	七、25	41,235,822,881.61	41,788,497,071.14
无形资产	七、26	7,376,956,400.07	7,545,544,806.28
其中：数据资源			
开发支出			

项目	附注	2024 年 12 月 31 日	2023 年 12 月 31 日
其中：数据资源			
商誉	七、27	6,400,679,967.80	6,358,222,956.50
长期待摊费用	七、28	543,672,465.19	511,882,668.13
递延所得税资产	七、29	1,045,988,136.77	918,505,286.60
其他非流动资产	七、30	1,628,465,471.65	559,495,982.58
非流动资产合计		291,355,236,889.22	259,991,092,506.89
资产总计		497,472,213,736.26	462,570,619,365.72
流动负债：			
短期借款	七、32	1,703,637,725.48	2,417,519,413.86
向中央银行借款			
拆入资金			
交易性金融负债			
衍生金融负债			
应付票据	七、35	48,432,751.28	81,694,899.00
应付账款	七、36	85,990,519,521.08	90,331,766,790.40
预收款项	七、37	36,746,117.12	42,793,899.43
合同负债	七、38	610,306,111.95	657,103,162.79
卖出回购金融资产款			
吸收存款及同业存放			
代理买卖证券款			
代理承销证券款			
应付职工薪酬	七、39	5,580,868,337.28	6,297,157,209.67
应交税费	七、40	3,945,477,709.53	1,482,490,245.42
其他应付款	七、41	11,089,184,022.16	8,662,461,613.96
其中：应付利息			
应付股利	七、41	56,397,694.81	21,484,995.95
应付手续费及佣金			
应付分保账款			
持有待售负债			
一年内到期的非流动负债	七、43	11,965,498,671.52	17,385,399,642.63
其他流动负债	七、44	1,820,031,554.83	
流动负债合计		122,790,702,522.23	127,358,386,877.16
非流动负债：			
保险合同准备金			
长期借款	七、45	30,527,176,509.46	32,736,824,759.03
应付债券			
其中：优先股			
永续债			
租赁负债	七、47	31,607,129,620.82	31,842,017,055.16
长期应付款	七、48	418,827,688.47	3,935,903.43
长期应付职工薪酬	七、49	371,266,716.89	342,100,288.54
预计负债	七、50	6,501,735,363.23	6,599,684,581.50
递延收益	七、51	374,960,950.74	361,601,324.49
递延所得税负债	七、29	19,820,586,942.93	18,231,511,992.39
其他非流动负债	七、52	1,051,102.98	1,743,532,617.10
非流动负债合计		89,622,734,895.52	91,861,208,521.64
负债合计		212,413,437,417.75	219,219,595,398.80

项目	附注	2024 年 12 月 31 日	2023 年 12 月 31 日
所有者权益（或股东权益）：			
实收资本（或股本）	七、53	15,960,826,685.00	16,071,057,752.00
其他权益工具			
其中：优先股			
永续债			
资本公积	七、55	32,030,611,092.57	31,579,497,632.93
减：库存股	七、56	1,598,186,980.19	374,092,141.79
其他综合收益	七、57	4,785,641,370.41	2,443,334,396.55
专项储备	七、58		
盈余公积	七、59	14,007,241,390.02	11,475,067,191.28
一般风险准备			
未分配利润	七、60	169,481,929,005.08	134,920,362,395.90
归属于母公司所有者权益（或股东权益）合计		234,668,062,562.89	196,115,227,226.87
少数股东权益		50,390,713,755.62	47,235,796,740.05
所有者权益（或股东权益）合计		285,058,776,318.51	243,351,023,966.92
负债和所有者权益（或股东权益）总计		497,472,213,736.26	462,570,619,365.72

公司负责人：万敏

主管会计工作负责人：郑琦

会计机构负责人：徐宏伟

母公司资产负债表

2024 年 12 月 31 日

编制单位：中远海运控股股份有限公司

单位：元 币种：人民币

项目	附注	2024 年 12 月 31 日	2023 年 12 月 31 日
流动资产：			
货币资金		19,710,385,367.98	1,119,496,036.30
交易性金融资产			
衍生金融资产			
应收票据			
应收账款			
应收款项融资			
预付款项			
其他应收款	十九、2	3,277,928,394.87	13,985,884,099.38
其中：应收利息			
应收股利	十九、2	3,275,738,740.39	13,984,388,091.81
存货			
其中：数据资源			
合同资产			
持有待售资产			
一年内到期的非流动资产		151,452.04	71,452.04
其他流动资产		30,605,944.34	11,191,705.48
流动资产合计		23,019,071,159.23	15,116,643,293.20
非流动资产：			
债权投资			

项目	附注	2024 年 12 月 31 日	2023 年 12 月 31 日
其他债权投资			
长期应收款		3,200,000.00	3,200,000.00
长期股权投资	十九、3	73,914,644,391.02	71,427,663,301.47
其他权益工具投资		827,519,136.60	764,051,592.20
其他非流动金融资产			
投资性房地产			
固定资产		30,868.95	125,488.27
在建工程			
生产性生物资产			
油气资产			
使用权资产			
无形资产			
其中：数据资源			
开发支出			
其中：数据资源			
商誉			
长期待摊费用			
递延所得税资产			3,694,118.11
其他非流动资产		1,000,943,396.23	
非流动资产合计		75,746,337,792.80	72,198,734,500.05
资产总计		98,765,408,952.03	87,315,377,793.25
流动负债：			
短期借款		300,095,500.00	
交易性金融负债			
衍生金融负债			
应付票据			
应付账款			
预收款项			
合同负债			
应付职工薪酬		53,516,569.06	53,297,538.40
应交税费		13,280.00	182,619,735.10
其他应付款		104,162,450.90	173,639,583.54
其中：应付利息			
应付股利		10,565.50	10,339.36
持有待售负债			
一年内到期的非流动负债			
其他流动负债			
流动负债合计		457,787,799.96	409,556,857.04
非流动负债：			
长期借款			
应付债券			
其中：优先股			
永续债			
租赁负债			
长期应付款			
长期应付职工薪酬			
预计负债			

项目	附注	2024 年 12 月 31 日	2023 年 12 月 31 日
递延收益			
递延所得税负债		12,172,767.99	
其他非流动负债			
非流动负债合计		12,172,767.99	
负债合计		469,960,567.95	409,556,857.04
所有者权益（或股东权益）：			
实收资本（或股本）		15,960,826,685.00	16,071,057,752.00
其他权益工具			
其中：优先股			
永续债			
资本公积		40,421,654,441.25	41,086,165,665.76
减：库存股		1,598,186,980.19	374,092,141.79
其他综合收益		28,031,466.94	-9,169,756.12
专项储备			
盈余公积		14,007,077,958.37	11,474,903,759.63
未分配利润		29,476,044,812.71	18,656,955,656.73
所有者权益（或股东权益）合计		98,295,448,384.08	86,905,820,936.21
负债和所有者权益（或股东权益）总计		98,765,408,952.03	87,315,377,793.25

公司负责人：万敏

主管会计工作负责人：郑琦

会计机构负责人：徐宏伟

合并利润表

2024 年 1—12 月

单位：元 币种：人民币

项目	附注	2024 年度	2023 年度
一、营业总收入		233,859,078,966.99	175,452,975,431.13
其中：营业收入	七、61	233,859,078,966.99	175,452,975,431.13
利息收入			
已赚保费			
手续费及佣金收入			
二、营业总成本		172,979,894,477.02	150,438,203,840.24
其中：营业成本	七、61	164,774,423,006.93	146,746,538,119.18
利息支出			
手续费及佣金支出			
退保金			
赔付支出净额			
提取保险责任准备金净额			
保单红利支出			
分保费用			
税金及附加	七、62	1,401,161,008.19	1,105,254,854.49
销售费用	七、63	970,886,516.85	1,002,972,531.02
管理费用	七、64	8,545,587,913.62	6,163,252,114.93
研发费用	七、65	1,020,642,597.43	1,077,536,862.29
财务费用	七、66	-3,732,806,566.00	-5,657,350,641.67
其中：利息费用	七、66	3,058,232,176.13	3,592,759,562.93

项目	附注	2024 年度	2023 年度
利息收入	七、66	6,297,078,687.74	7,469,672,682.78
加：其他收益	七、67	1,235,792,214.15	3,011,303,483.17
投资收益（损失以“-”号填列）	七、68	4,800,486,756.01	4,755,035,139.07
其中：对联营企业和合营企业的投资收益	七、68	4,746,493,561.83	4,690,679,462.74
以摊余成本计量的金融资产终止确认收益	七、68		
汇兑收益（损失以“-”号填列）			
净敞口套期收益（损失以“-”号填列）			
公允价值变动收益（损失以“-”号填列）	七、70	17,449,405.59	5,700,164.11
信用减值损失（损失以“-”号填列）	七、71	-67,949,545.09	225,163,643.76
资产减值损失（损失以“-”号填列）	七、72	-13,910,947.27	-1,164,211.37
资产处置收益（损失以“-”号填列）	七、73	146,096,089.49	106,556,475.30
三、营业利润（亏损以“-”号填列）		66,997,148,462.85	33,117,366,284.93
加：营业外收入	七、74	27,358,921.89	33,163,461.99
减：营业外支出	七、75	134,975,696.29	70,738,334.41
四、利润总额（亏损总额以“-”号填列）		66,889,531,688.45	33,079,791,412.51
减：所得税费用	七、76	11,494,088,995.48	4,682,974,724.98
七、净利润（净亏损以“-”号填列）		55,395,442,692.97	28,396,816,687.53
（一）按经营持续性分类			
1.持续经营净利润（净亏损以“-”号填列）		55,395,442,692.97	28,396,816,687.53
2.终止经营净利润（净亏损以“-”号填列）			
（二）按所有权归属分类			
1.归属于母公司股东的净利润（净亏损以“-”号填列）		49,100,495,233.55	23,860,168,952.59
2.少数股东损益（净亏损以“-”号填列）		6,294,947,459.42	4,536,647,734.94
六、其他综合收益的税后净额	七、77	2,717,174,393.00	2,413,185,100.47
（一）归属母公司所有者的其他综合收益的税后净额			
1.不能重分类进损益的其他综合收益		862,675,439.57	-27,427,681.97
（1）重新计量设定受益计划变动额		8,229,416.00	-20,400,514.52
（2）权益法下不能转损益的其他综合收益		-30,247,538.86	-19,465,399.68
（3）其他权益工具投资公允价值变动		884,693,562.43	12,438,232.23

项目	附注	2024 年度	2023 年度
(4) 企业自身信用风险公允价值变动			
2. 将重分类进损益的其他综合收益		1,479,889,383.10	1,788,629,118.83
(1) 权益法下可转损益的其他综合收益		-15,638,690.85	174,655,376.18
(2) 其他债权投资公允价值变动			
(3) 金融资产重分类计入其他综合收益的金额			
(4) 其他债权投资信用减值准备			
(5) 现金流量套期储备		-15,344,266.05	-6,321,423.50
(6) 外币财务报表折算差额		1,510,872,340.00	1,620,295,166.15
(7) 其他			
(二) 归属于少数股东的其他综合收益的税后净额		374,609,570.33	651,983,663.61
七、综合收益总额		58,112,617,085.97	30,810,001,788.00
(一) 归属于母公司所有者的综合收益总额		51,443,060,056.22	25,621,370,389.45
(二) 归属于少数股东的综合收益总额		6,669,557,029.75	5,188,631,398.55
八、每股收益：			
(一) 基本每股收益（元/股）	二十、2	3.08	1.48
(二) 稀释每股收益（元/股）	二十、2	3.08	1.48

本期发生同一控制下企业合并，被合并方在合并前实现的净利润为：310,544.72 元，上期被合并方实现的净利润为：1,780,982.63 元。

公司负责人：万敏

主管会计工作负责人：郑琦

会计机构负责人：徐宏伟

母公司利润表

2024 年 1—12 月

单位：元 币种：人民币

项目	附注	2024 年度	2023 年度
一、营业收入			
减：营业成本			
税金及附加		6,867.85	55,994.43
销售费用			
管理费用		102,178,338.59	105,964,080.57
研发费用			
财务费用		12,006,465.65	-499,404,089.09
其中：利息费用		95,500.00	9,520,547.95
利息收入		24,640,607.27	220,552,590.60
加：其他收益		17,040,098.84	4,974,769.44
投资收益（损失以“-”号填列）	十九、5	25,412,518,510.49	8,726,591,655.93
其中：对联营企业和合营企业的投资收益	十九、5	2,418,553,016.38	2,451,297,705.60
以摊余成本计量的金融资产终止确认收益			

项目	附注	2024 年度	2023 年度
净敞口套期收益（损失以“-”号填列）			
公允价值变动收益（损失以“-”号填列）			
信用减值损失（损失以“-”号填列）			
资产减值损失（损失以“-”号填列）			
资产处置收益（损失以“-”号填列）			
二、营业利润（亏损以“-”号填列）		25,315,366,937.24	9,124,950,439.46
加：营业外收入			
减：营业外支出			
三、利润总额（亏损总额以“-”号填列）		25,315,366,937.24	9,124,950,439.46
减：所得税费用		-6,375,050.15	104,335,410.80
四、净利润（净亏损以“-”号填列）		25,321,741,987.39	9,020,615,028.66
（一）持续经营净利润（净亏损以“-”号填列）		25,321,741,987.39	9,020,615,028.66
（二）终止经营净利润（净亏损以“-”号填列）			
七、其他综合收益的税后净额		37,201,223.06	-2,331,198.55
（一）不能重分类进损益的其他综合收益		27,406,411.46	-3,970,146.73
1.重新计量设定受益计划变动额			
2.权益法下不能转损益的其他综合收益		-20,194,246.84	-308,557.63
3.其他权益工具投资公允价值变动		47,600,658.30	-3,661,589.10
4.企业自身信用风险公允价值变动			
（二）将重分类进损益的其他综合收益		9,794,811.60	1,638,948.18
1.权益法下可转损益的其他综合收益		9,794,811.60	1,638,948.18
2.其他债权投资公允价值变动			
3.金融资产重分类计入其他综合收益的金额			
4.其他债权投资信用减值准备			
5.现金流量套期储备			
6.外币财务报表折算差额			
7.其他			
六、综合收益总额		25,358,943,210.45	9,018,283,830.11
七、每股收益：			
（一）基本每股收益（元/股）			
（二）稀释每股收益（元/股）			

公司负责人：万敏

主管会计工作负责人：郑琦

会计机构负责人：徐宏伟

合并现金流量表
2024 年 1—12 月

单位：元 币种：人民币

项目	附注	2024年度	2023年度
一、经营活动产生的现金流量：			
销售商品、提供劳务收到的现金		234,207,190,793.39	182,020,226,317.89
客户存款和同业存放款项净增加额			
向中央银行借款净增加额			
向其他金融机构拆入资金净增加额			
收到原保险合同保费取得的现金			
收到再保业务现金净额			
保户储金及投资款净增加额			
收取利息、手续费及佣金的现金			
拆入资金净增加额			
回购业务资金净增加额			
代理买卖证券收到的现金净额			
收到的税费返还		1,425,753,319.61	947,044,108.57
收到其他与经营活动有关的现金	七、78	11,080,889,692.04	13,239,740,597.40
经营活动现金流入小计		246,713,833,805.04	196,207,011,023.86
购买商品、接受劳务支付的现金		143,455,905,524.85	137,778,431,969.38
客户贷款及垫款净增加额			
存放中央银行和同业款项净增加额			
支付原保险合同赔付款项的现金			
拆出资金净增加额			
支付利息、手续费及佣金的现金			
支付保单红利的现金			
支付给职工及为职工支付的现金		17,492,206,006.45	18,057,204,844.03
支付的各项税费		11,632,962,209.32	13,296,903,342.87
支付其他与经营活动有关的现金	七、78	4,819,840,623.93	4,490,641,494.08
经营活动现金流出小计		177,400,914,364.55	173,623,181,650.36
经营活动产生的现金流量净额		69,312,919,440.49	22,583,829,373.50
二、投资活动产生的现金流量：			
收回投资收到的现金		123,754,740.36	279,138,849.25
取得投资收益收到的现金		3,295,720,468.38	2,536,878,177.56
处置固定资产、无形资产和其他长期资产收回的现金净额		373,146,335.78	375,078,040.55
处置子公司及其他营业单位收到的现金净额			
收到其他与投资活动有关的现金	七、78	25,113,029.51	197,442,898.14
投资活动现金流入小计		3,817,734,574.03	3,388,537,965.50
购建固定资产、无形资产和其他长期资产支付的现金		25,999,119,089.02	15,322,622,998.78
投资支付的现金		4,709,948,988.55	5,708,643,552.62
质押贷款净增加额			
取得子公司及其他营业单位支付的现金净额			546,090,529.82
支付其他与投资活动有关的现金	七、78	80,298,750.19	153,304,302.59
投资活动现金流出小计		30,789,366,827.76	21,730,661,383.81
投资活动产生的现金流量净额		-26,971,632,253.73	-18,342,123,418.31

项目	附注	2024年度	2023年度
三、筹资活动产生的现金流量：			
吸收投资收到的现金		96,111,532.51	82,025,842.60
其中：子公司吸收少数股东投资收到的现金		92,809,599.51	4,362,802.60
取得借款收到的现金		8,544,272,320.00	9,704,738,498.40
收到其他与筹资活动有关的现金	七、78	160,577,207.08	285,824,669.70
筹资活动现金流入小计		8,800,961,059.59	10,072,589,010.70
偿还债务支付的现金		17,325,110,812.37	10,029,581,200.42
分配股利、利润或偿付利息支付的现金		15,868,406,461.46	41,515,996,890.10
其中：子公司支付给少数股东的股利、利润		1,862,949,187.07	8,426,029,143.63
支付其他与筹资活动有关的现金	七、78	16,227,509,474.58	18,556,180,560.47
筹资活动现金流出小计		49,421,026,748.41	70,101,758,650.99
筹资活动产生的现金流量净额		-40,620,065,688.82	-60,029,169,640.29
四、汇率变动对现金及现金等价物的影响		1,302,416,945.22	1,263,430,675.78
五、现金及现金等价物净增加额	七、79	3,023,638,443.16	-54,524,033,009.32
加：期初现金及现金等价物余额	七、79	181,165,439,586.88	235,689,472,596.20
六、期末现金及现金等价物余额	七、79	184,189,078,030.04	181,165,439,586.88

公司负责人：万敏

主管会计工作负责人：郑琦

会计机构负责人：徐宏伟

母公司现金流量表

2024年1—12月

单位：元 币种：人民币

项目	附注	2024年度	2023年度
一、经营活动产生的现金流量：			
销售商品、提供劳务收到的现金			
收到的税费返还			3,693,833.24
收到其他与经营活动有关的现金		565,613,399.36	655,425,358.93
经营活动现金流入小计		565,613,399.36	659,119,192.17
购买商品、接受劳务支付的现金			
支付给职工及为职工支付的现金		4,096,861.95	23,963,099.70
支付的各项税费		618,846,327.79	1,317,018,413.48
支付其他与经营活动有关的现金		211,014,286.20	468,342,324.67
经营活动现金流出小计		833,957,475.94	1,809,323,837.85
经营活动产生的现金流量净额		-268,344,076.58	-1,150,204,645.68
二、投资活动产生的现金流量：			
收回投资收到的现金			
取得投资收益收到的现金		34,640,322,068.71	19,322,457,425.05
处置固定资产、无形资产和其他长期资产收回的现金净额			
处置子公司及其他营业单位收到的现金净额			
收到其他与投资活动有关的现金			1,025,000,000.00
投资活动现金流入小计		34,640,322,068.71	20,347,457,425.05

项目	附注	2024年度	2023年度
购建固定资产、无形资产和其他长期资产支付的现金			
投资支付的现金		2,000,999,998.76	5,301,109,987.02
取得子公司及其他营业单位支付的现金净额			
支付其他与投资活动有关的现金			3,200,000.00
投资活动现金流出小计		2,000,999,998.76	5,304,309,987.02
投资活动产生的现金流量净额		32,639,322,069.95	15,043,147,438.03
三、筹资活动产生的现金流量：			
吸收投资收到的现金		3,301,933.00	77,663,040.00
取得借款收到的现金		300,000,000.00	
收到其他与筹资活动有关的现金			
筹资活动现金流入小计		303,301,933.00	77,663,040.00
偿还债务支付的现金			1,000,000,000.00
分配股利、利润或偿付利息支付的现金		12,050,398,388.08	30,892,887,552.10
支付其他与筹资活动有关的现金		2,038,362,425.82	1,275,294,817.13
筹资活动现金流出小计		14,088,760,813.90	33,168,182,369.23
筹资活动产生的现金流量净额		-13,785,458,880.90	-33,090,519,329.23
四、汇率变动对现金及现金等价物的影响		1,289,285.08	-514,236.86
五、现金及现金等价物净增加额		18,586,808,397.55	-19,198,090,773.74
加：期初现金及现金等价物余额		1,119,496,036.30	20,317,586,810.04
六、期末现金及现金等价物余额		19,706,304,433.85	1,119,496,036.30

公司负责人：万敏

主管会计工作负责人：郑琦

会计机构负责人：徐宏伟

合并所有者权益变动表
2024 年 1—12 月

单位：元 币种：人民币

项目	2024 年度												少数股东权益	所有者权益合计	
	归属于母公司所有者权益														
	实收资本（或股本）	其他权益工具			资本公积	减：库存股	其他综合收益	专项储备	盈余公积	一般风险准备	未分配利润	其他			小计
		优先股	永续债	其他											
一、上年年末余额	16,071,057,752.00			31,579,497,632.93	374,092,141.79	2,443,334,396.55		11,475,067,191.28		134,920,362,395.90		196,115,227,226.87	47,235,796,740.05	243,351,023,966.92	
加：会计政策变更															
前期差错更正															
其他															
二、本年期初余额	16,071,057,752.00			31,579,497,632.93	374,092,141.79	2,443,334,396.55		11,475,067,191.28		134,920,362,395.90		196,115,227,226.87	47,235,796,740.05	243,351,023,966.92	
三、本期增减变动金额（减少以“-”号填列）	-110,231,067.00			451,113,459.64	1,224,094,838.40	2,342,306,973.86		2,532,174,198.74		34,561,566,609.18		38,552,835,336.02	3,154,917,015.57	41,707,752,351.59	
（一）综合收益总额						2,342,564,822.67				49,100,495,233.55		51,443,060,056.22	6,669,557,029.75	58,112,617,085.97	
（二）所有者投入和减少资本	-110,231,067.00			451,113,459.64	1,224,094,838.40					-36,533,641.77		-919,746,087.53	-1,473,775,398.40	-2,393,521,485.93	
1. 所有者投入的普通股	3,301,933.00			622,375,040.09								625,676,973.09	-764,947,744.19	-139,270,771.10	
2. 其他权益工具持有者投入资本															
3. 股份支付计入所有者权益的金额				326,642.24								326,642.24		326,642.24	
4. 其他	-113,533,000.00			-171,588,222.69	1,224,094,838.40					-36,533,641.77		-1,545,749,702.86	-708,827,654.21	-2,254,577,357.07	
（三）利润分配								2,532,174,198.74		-14,502,652,831.41		-11,970,478,632.67	-2,040,864,615.78	-14,011,343,248.45	
1. 提取盈余公积								2,532,174,198.74		-2,532,174,198.74					
2. 提取一般风险准备															
3. 对所有者（或股东）的分配										-11,970,478,632.67		-11,970,478,632.67	-2,040,864,615.78	-14,011,343,248.45	

项目	2024 年度													少数股东权益	所有者权益合计	
	归属于母公司所有者权益															
	实收资本（或股本）	其他权益工具			资本公积	减：库存股	其他综合收益	专项储备	盈余公积	一般风险准备	未分配利润	其他	小计			
优先股		永续债	其他													
4. 其他																
(四)所有者权益内部结转						-257,848.81				257,848.81						
1. 资本公积转增资本（或股本）																
2. 盈余公积转增资本（或股本）																
3. 盈余公积弥补亏损																
4. 设定受益计划变动额结转留存收益																
5. 其他综合收益结转留存收益						-257,848.81				257,848.81						
6. 其他																
(五)专项储备																
1. 本期提取								95,279,687.61				95,279,687.61	25,132,488.26	120,412,175.87		
2. 本期使用								95,279,687.61				95,279,687.61	25,132,488.26	120,412,175.87		
(六)其他																
四、本期期末余额	15,960,826,685.00			32,030,611,092.57	1,598,186,980.19	4,785,641,370.41		14,007,241,390.02		169,481,929,005.08		234,668,062,562.89	50,390,713,755.62	285,058,776,318.51		

项目	2023 年度												少数股东权益	所有者权益合计	
	归属于母公司所有者权益														
	实收资本（或股本）	其他权益工具			资本公积	减：库存股	其他综合收益	专项储备	盈余公积	一般风险准备	未分配利润	其他			小计
优先股		永续债	其他												
一、上年年末余额	16,094,861,636.00				30,594,996,501.23		684,497,276.55		10,573,005,688.41		142,643,305,990.25		200,590,667,092.44	53,202,426,532.92	253,793,093,625.36
加：会计政策变更															
前期差错更正															
其他						2,638.24				59,732.74		62,370.98		130,123,223.14	130,185,594.12
二、本年期初余额	16,094,861,636.00				30,594,996,501.23		684,499,914.79		10,573,005,688.41		142,643,365,722.99		200,590,729,463.42	53,332,549,756.06	253,923,279,219.48
三、本期增减变动金额（减少以“－”号填列）	-23,803,884.00				984,501,131.70	374,092,141.79	1,758,834,481.76		902,061,502.87		-7,723,003,327.09		-4,475,502,236.55	6,096,753,016.01	10,572,255,252.56
（一）综合收益总额							1,761,201,436.86				23,860,168,952.59		25,621,370,389.45	5,188,631,398.55	30,810,001,788.00
（二）所有者投入和减少资本	-23,803,884.00				984,501,131.70	374,092,141.79					-10,585,304.57		576,019,801.34	-3,216,599,728.76	-2,640,579,927.42
1. 所有者投入的普通股	77,663,040.00				972,547,150.64								1,050,210,190.64	-796,838,022.79	253,372,167.85
2. 其他权益工具持有者投入资本															
3. 股份支付计入所有者权益的金额					-16,075,700.90								-16,075,700.90		-16,075,700.90
4. 其他	-101,466,924.00				28,029,681.96	374,092,141.79					-10,585,304.57		-458,114,688.40	-2,419,761,705.97	-2,877,876,394.37
（三）利润分配								902,061,502.87		-31,574,953,930.21		-30,672,892,427.34		-8,068,784,685.80	-38,741,677,113.14
1. 提取盈余公积								902,061,502.87		-902,061,502.87					
2. 提取一般风险准备															
3. 对所有者（或股东）的分配											-30,672,892,427.34		-30,672,892,427.34	-8,068,784,685.80	-38,741,677,113.14
4. 其他															
（四）所有者权益内部结转							-2,366,955.10				2,366,955.10				
1. 资本公积转增资本（或股本）															

项目	2023 年度													少数股东权益	所有者权益合计		
	归属于母公司所有者权益											小计					
	实收资本（或股本）	其他权益工具			资本公积	减：库存股	其他综合收益	专项储备	盈余公积	一般风险准备	未分配利润		其他				
优先股		永续债	其他														
2. 盈余公积转增资本（或股本）																	
3. 盈余公积弥补亏损																	
4. 设定受益计划变动额结转留存收益																	
5. 其他综合收益结转留存收益						-2,366,955.10					2,366,955.10						
6. 其他																	
（五）专项储备																	
1. 本期提取								156,059,043.32						156,059,043.32		35,991,819.96	192,050,863.28
2. 本期使用								156,059,043.32						156,059,043.32		35,991,819.96	192,050,863.28
（六）其他																	
四、本期期末余额	16,071,057,752.00				31,579,497,632.93	374,092,141.79	2,443,334,396.55		11,475,067,191.28		134,920,362,395.90		196,115,227,226.87		47,235,796,740.05	243,351,023,966.92	

公司负责人：万敏

主管会计工作负责人：郑琦

会计机构负责人：徐宏伟

母公司所有者权益变动表
2024 年 1—12 月

单位：元 币种：人民币

项目	2024 年度										
	实收资本（或股本）	其他权益工具			资本公积	减：库存股	其他综合收益	专项储备	盈余公积	未分配利润	所有者权益合计
		优先股	永续债	其他							
一、上年年末余额	16,071,057,752.00				41,086,165,665.76	374,092,141.79	-9,169,756.12		11,474,903,759.63	18,656,955,656.73	86,905,820,936.21
加：会计政策变更											
前期差错更正											
其他											
二、本年期初余额	16,071,057,752.00				41,086,165,665.76	374,092,141.79	-9,169,756.12		11,474,903,759.63	18,656,955,656.73	86,905,820,936.21
三、本期增减变动金额（减少以“－”号填列）	-110,231,067.00				-664,511,224.51	1,224,094,838.40	37,201,223.06		2,532,174,198.74	10,819,089,155.98	11,389,627,447.87
（一）综合收益总额							37,201,223.06			25,321,741,987.39	25,358,943,210.45
（二）所有者投入和减少资本	-110,231,067.00				-664,511,224.51	1,224,094,838.40					-1,998,837,129.91
1. 所有者投入的普通股	3,301,933.00				-678,822,830.27						-675,520,897.27
2. 其他权益工具持有者投入资本											
3. 股份支付计入所有者权益的金额					-1,896,484.83						-1,896,484.83
4. 其他	-113,533,000.00				16,208,090.59	1,224,094,838.40					-1,321,419,747.81
（三）利润分配									2,532,174,198.74	-14,502,652,831.41	-11,970,478,632.67
1. 提取盈余公积									2,532,174,198.74	-2,532,174,198.74	-
2. 对所有者（或股东）的分配										-11,970,478,632.67	-11,970,478,632.67
3. 其他											
（四）所有者权益内部结转											
1. 资本公积转增资本（或股本）											
2. 盈余公积转增资本（或股本）											
3. 盈余公积弥补亏损											

项目	2024 年度										
	实收资本（或股本）	其他权益工具			资本公积	减：库存股	其他综合收益	专项储备	盈余公积	未分配利润	所有者权益合计
		优先股	永续债	其他							
4. 设定受益计划变动额结转留存收益											
5. 其他综合收益结转留存收益											
6. 其他											
（五）专项储备											
1. 本期提取											
2. 本期使用											
（六）其他											
四、本期期末余额	15,960,826,685.00				40,421,654,441.25	1,598,186,980.19	28,031,466.94		14,007,077,958.37	29,476,044,812.71	98,295,448,384.08

项目	2023 年度										
	实收资本（或股本）	其他权益工具			资本公积	减：库存股	其他综合收益	专项储备	盈余公积	未分配利润	所有者权益合计
		优先股	永续债	其他							
一、上年年末余额	16,094,861,636.00				41,722,602,238.70		-6,838,557.57		10,572,842,256.76	41,211,294,558.28	109,594,762,132.17
加：会计政策变更											
前期差错更正											
其他											
二、本年期初余额	16,094,861,636.00				41,722,602,238.70		-6,838,557.57		10,572,842,256.76	41,211,294,558.28	109,594,762,132.17
三、本期增减变动金额（减少以“－”号填列）	-23,803,884.00				-636,436,572.94	374,092,141.79	-2,331,198.55		902,061,502.87	-22,554,338,901.55	-22,688,941,195.96
（一）综合收益总额							-2,331,198.55			9,020,615,028.66	9,018,283,830.11
（二）所有者投入和减少资本	-23,803,884.00				-636,436,572.94	374,092,141.79					-1,034,332,598.73
1. 所有者投入的普通股	77,663,040.00				-672,308,860.31						-594,645,820.31
2. 其他权益工具持有者投入资本											

项目	2023 年度										
	实收资本（或股本）	其他权益工具			资本公积	减：库存股	其他综合收益	专项储备	盈余公积	未分配利润	所有者权益合计
		优先股	永续债	其他							
3. 股份支付计入所有者权益的金额					-108,322,151.12						-108,322,151.12
4. 其他	-101,466,924.00				144,194,438.49	374,092,141.79					-331,364,627.30
（三）利润分配									902,061,502.87	-31,574,953,930.21	-30,672,892,427.34
1. 提取盈余公积									902,061,502.87	-902,061,502.87	
2. 对所有者（或股东）的分配										-30,672,892,427.34	-30,672,892,427.34
3. 其他											
（四）所有者权益内部结转											
1. 资本公积转增资本（或股本）											
2. 盈余公积转增资本（或股本）											
3. 盈余公积弥补亏损											
4. 设定受益计划变动额结转留存收益											
5. 其他综合收益结转留存收益											
6. 其他											
（五）专项储备											
1. 本期提取											
2. 本期使用											
（六）其他											
四、本期末余额	16,071,057,752.00				41,086,165,665.76	374,092,141.79	-9,169,756.12		11,474,903,759.63	18,656,955,656.73	86,905,820,936.21

公司负责人：万敏

主管会计工作负责人：郑琦

会计机构负责人：徐宏伟

三、公司基本情况

1、公司概况

√适用 □不适用

中远海运控股股份有限公司（以下简称“公司”“本公司”、包含子公司时统称“本集团”）经国务院国有资产监督管理委员会于 2005 年 2 月 18 日以国资改革〔2005〕191 号文《关于设立中国远洋控股股份有限公司的批复》批准，由中国远洋运输有限公司独家发起设立，于 2005 年 3 月 3 日在中华人民共和国国家工商行政管理总局注册登记，取得公司营业执照。公司的统一社会信用代码为：91120118MA0603879K。公司注册地为天津自贸试验区，总部办公地址为上海虹口区。本公司所发行人民币普通股 A 股/H 股股票，已分别在上海证券交易所/香港联合交易所有限公司上市。

本集团属水上运输业，主要从事集装箱航运业务和码头业务。主要通过全资子公司中远海运集装箱运输有限公司（以下简称“中远海运集运”）和间接控股子公司东方海外（国际）有限公司（以下简称“东方海国际”）经营国际、国内海上集装箱运输服务及相关业务；通过间接控股子公司中远海运港口有限公司（以下简称“中远海运港口”）从事集装箱和散杂货码头的装卸和堆存业务。

本财务报表于 2025 年 3 月 21 日由本公司董事会批准报出。根据本公司章程，本财务报表尚需提交股东大会审议。

四、财务报表的编制基础

1、编制基础

本集团财务报表根据实际发生的交易和事项，按照财政部颁布的《企业会计准则》及其应用指南、解释及其他相关规定（以下合称“企业会计准则”），以及中国证券监督管理委员会（以下简称“证监会”）《公开发行证券的公司信息披露编报规则第 15 号—财务报告的一般规定》（2023 年修订）的披露相关规定编制。

2、持续经营

√适用 □不适用

本公司对自 2024 年 12 月 31 日起 12 个月的持续经营能力进行了评价，未发现对持续经营能力产生重大怀疑的事项和情况。本财务报表以持续经营为基础列报。

五、重要会计政策及会计估计

具体会计政策和会计估计提示：

√适用 □不适用

本公司根据实际生产经营特点制定的具体会计政策和会计估计包括应收款项坏账准备、固定资产分类及折旧方法和收入确认和计量等。

1、遵循企业会计准则的声明

本财务报表符合企业会计准则的要求，真实、准确、完整地反映了本集团于 2024 年 12 月 31 日的财务状况以及 2024 年度经营成果和现金流量等有关信息。

2、会计期间

本集团的会计期间为公历 1 月 1 日起至 12 月 31 日。

3、营业周期

适用 不适用

本集团以 12 个月作为一个营业周期，并以其作为资产和负债的流动性划分标准。

4、记账本位币

人民币为本公司及境内子公司经营所处的主要经济环境中的货币，本公司及境内子公司以人民币为记账本位币。本公司之境外子公司根据其经营所处的主要经济环境中的货币确定其记账本位币。本集团在编制财务报表时按照附注五、10 所述方法折算为人民币。

5、重要性标准确定方法和选择依据

适用 不适用

本集团编制和披露财务报表遵循重要性原则。本财务报表附注中披露事项涉及重要性标准判断的事项及其重要性标准确定方法和选择依据如下：

涉及重要性标准判断的披露事项	重要性标准确定方法和选择依据
重要的应收款项	单项金额占集团各类应收款项总额的 10%以上且金额超过 1 亿元
合同资产账面价值发生重大变动	合同资产账面价值变动金额占集团年初合同资产余额的 30%以上且金额超过 1 亿元
账龄超过 1 年且金额重要的预付款项	单项金额占集团预付款项总额的 10%以上且金额超过 1 亿元
重要的债权投资	单项金额占集团债权投资总额的 10%以上且金额超过 1 亿元
重要在建工程项目	单个项目的预算金额超过 5 亿元
重要应付账款、预收款项、合同负债、其他应付款	单项金额占集团应付账款、预收款项、合同负债、其他应付款总额的 10%以上且金额超过 1 亿元
重要的预计负债	单个事项的预计负债占集团预计负债总额的 10%以上且金额超过 1 亿元
重大合同变更或重大交易价格调整	单个合同变更、单笔交易调整金额超过 5 亿元，且对本期收入影响金额占集团本期收入总额的 1%以上
收到、支付的重要的投资活动有关的现金	单项投资活动占集团本期收到或支付投资活动相关的现金流入或流出总额的 10%以上且金额大于 5 亿元

涉及重要性标准判断的披露事项	重要性标准确定方法和选择依据
不涉及当期现金收支、但影响企业财务状况或在未来可能影响企业现金流量的重大活动	单项活动占集团本期相关的现金流入或流出总额的 10%以上且金额超过 10 亿元
重要的资本化、外购研发项目	单个项目期末余额占开发支出期末余额 10%以上且金额超过 1 亿元
重要的非全资子公司	子公司本期利润总额占集团本期合并利润总额的 5%以上
重要的合营企业或联营企业	单个被投资单位贡献的投资收益占集团本期合并利润总额的 5%以上
重要承诺事项	单个类型金额超过 10 亿元，或管理层根据集团所处的具体环境认为重要的
重要或有事项、资产负债表日后非调整事项	单项金额超过 10 亿元，或管理层根据集团所处的具体环境认为重要的
其他项目	管理层根据集团所处的具体环境认为重要的

6、同一控制下和非同一控制下企业合并的会计处理方法

√适用 □不适用

(1) 同一控制下企业合并

参与合并的企业在合并前后均受同一方或相同的多方最终控制，且该控制并非暂时性的，为同一控制下的企业合并。

本集团作为合并方，在同一控制下企业合并中取得的资产和负债，在合并日按被合并方在最终控制方合并报表中的账面价值计量。取得的净资产账面价值与支付的合并对价账面价值（或发行股份面值总额）的差额，调整资本公积；资本公积不足冲减的，调整留存收益。

通过多次交易分步实现同一控制下企业合并的，以不早于本集团和被合并方同处于最终控制方的控制之下的时点为限，将被合并方的有关资产、负债并入本集团合并财务报表的比较报表中，并将合并而增加的净资产在比较报表中调整所有者权益项下的相关项目。

(2) 非同一控制下企业合并

参与合并的企业在合并前后不受同一方或相同的多方最终控制的，为非同一控制下的企业合并。

本集团作为购买方，在非同一控制下企业合并中取得的被购买方可辨认资产、负债及或有负债在收购日以公允价值计量。合并成本大于合并中取得的被购买方可辨认净资产公允价值份额的差额，确认为商誉；合并成本小于合并中取得的被购买方可辨认净资产公允价值份额的，首先对合并中取得的各项可辨认资产、负债及或有负债的公允价值，以及合并成本进行复核，经复核后，合并成本仍小于合并中取得的被购买方可辨认净资产公允价值份额的，将其差额计入合并当期营业外收入。

7、控制的判断标准和合并财务报表的编制方法

√适用 □不适用

本集团合并财务报表的合并范围以控制为基础予以确定，包括本公司及本公司控制的所有子公司。本集团判断控制的标准为，本集团拥有对被投资方的权力，通过参与被投资方的相关活动而享有可变回报，并且有能力运用对被投资方的权力影响其回报金额。

在编制合并财务报表时，子公司与本公司采用的会计政策或会计期间不一致的，按照本公司的会计政策或会计期间对子公司财务报表进行必要的调整。

本公司与子公司及子公司相互之间发生的内部交易对合并财务报表的影响于合并时抵销。子公司的所有者权益中不属于母公司的份额以及当期净损益、其他综合收益及综合收益总额中属于少数股东权益的份额，分别在合并财务报表“少数股东权益、少数股东损益、归属于少数股东的其他综合收益及归属于少数股东的综合收益总额”项目列示。

对于同一控制下企业合并取得的子公司，其经营成果和现金流量自合并当期期初纳入合并财务报表。编制比较合并财务报表时，对上年财务报表的相关项目进行调整，视同合并后形成的报告主体自最终控制方开始控制时点起一直存在。

对于非同一控制下企业合并取得的子公司，其经营成果和现金流量自本集团取得控制权之日起纳入合并财务报表。在编制合并财务报表时，以购买日确定的各项可辨认资产、负债及或有负债的公允价值为基础对子公司的财务报表进行调整。

本集团在不丧失控制权的情况下部分处置对子公司的长期股权投资，在合并财务报表中，处置价款与处置长期股权投资相对应享有子公司自购买日或合并日开始持续计算的净资产份额之间的差额，调整资本溢价或股本溢价，资本公积不足冲减的，调整留存收益。

本集团因处置部分股权投资等原因丧失了对被投资方的控制权的，在编制合并财务报表时，对于剩余股权，按照其在丧失控制权日的公允价值进行重新计量。处置股权取得的对价与剩余股权公允价值之和，减去按原持股比例计算应享有原有子公司自购买日或合并日开始持续计算的净资产的份额之间的差额，计入丧失控制权当期的投资损益，同时冲减商誉。与原有子公司股权投资相关的其他综合收益等，在丧失控制权时转为当期投资损益。

本集团通过多次交易分步处置对子公司股权投资直至丧失控制权的，如果处置对子公司股权投资直至丧失控制权的各项交易属于一揽子交易的，应当将各项交易作为一项处置子公司并丧失控制权的交易进行会计处理；但是，在丧失控制权之前每一次处置价款与处置投资对应的享有该子公司净资产份额的差额，在合并财务报表中确认为其他综合收益，在丧失控制权时一并转入丧失控制权当期的投资损益。通过多次交易分步处置对子公司股权投资直至丧失控制权，不属于一揽子交易的，对每一项交易按照是否丧失控制权分别进行会计处理。

8、合营安排分类及共同经营会计处理方法

适用 不适用

本集团的合营安排包括共同经营和合营企业。共同经营，是指合营方享有该安排相关资产且承担该安排相关负债的合营安排。合营企业，是指合营方仅对该安排的净资产享有权利的合营安排。

对于共同经营项目，本集团作为共同经营中的合营方确认单独持有的资产和承担的负债，以及按份额确认持有的资产和承担的负债，根据相关约定单独或按份额确认相关的收入和费用。与共同经营发生购买、销售不构成业务的资产交易的，仅确认因该交易产生的损益中归属于共同经营其他参与方的部分。

9、现金及现金等价物的确定标准

本集团现金流量表之现金指库存现金以及可以随时用于支付的存款。现金流量表之现金等价物指持有期限不超过 3 个月、流动性强、易于转换为已知金额现金且价值变动风险很小的投资。

10、外币业务和外币报表折算

适用 不适用

(1) 外币交易

本集团外币交易在初始确认时，采用交易发生日的即期汇率（通常指中国人民银行公布的当日外汇牌价的中间价，下同）将外币金额折算为记账本位币金额。于资产负债表日，外币货币性项目采用资产负债表日的即期汇率折算为记账本位币，所产生的折算差额除了为购建或生产符合资本化条件的资产而借入的外币专门借款产生的汇兑差额按资本化的原则处理外，直接计入当期损益。以历史成本计量的外币非货币性项目，仍采用交易发生日的即期汇率折算，不改变其记账本位币金额；以公允价值计量的外币非货币性项目，采用公允价值确定日的即期汇率折算，折算后的记账本位币金额与原记账本位币金额的差额，作为公允价值变动（含汇率变动）处理，计入当期损益；收到投资者以外币投入的资本，采用交易发生日即期汇率折算，外币投入资本与相应的货币性项目的记账本位币金额之间不产生外币资本折算差额。

(2) 外币财务报表的折算

本集团在编制合并财务报表时将境外经营的财务报表折算为人民币，其中：外币资产负债表中资产、负债类项目采用资产负债表日的即期汇率折算；所有者权益类项目除“未分配利润”外，均按业务发生时的即期汇率折算；利润表中的收入与费用项目，采用交易当期平均汇率折算。上述折算产生的外币报表折算差额，在其他综合收益项目中列示。外币现金流量采用现金流量发生当期平均汇率折算。汇率变动对现金的影响额，在现金流量表中单独列示。

11、金融工具

√适用 □不适用

(1) 金融工具的确认和终止确认

本集团成为金融工具合同的一方时确认一项金融资产或金融负债。

满足下列条件的,终止确认金融资产(或金融资产的一部分,或一组类似金融资产的一部分),即从其账户和资产负债表内予以转销:①收取金融资产现金流量的权利届满;②转移了收取金融资产现金流量的权利,或在“过手协议”下承担了及时将收取的现金流量全额支付给第三方的义务;并且实质上转让了金融资产所有权上几乎所有的风险和报酬,或虽然实质上既没有转移也没有保留金融资产所有权上几乎所有的风险和报酬,但放弃了对该金融资产的控制。

如果金融负债的责任已履行、撤销或届满,则对金融负债进行终止确认。如果现有金融负债被同一债权人以实质上几乎完全不同条款的另一金融负债所取代,或现有负债的条款几乎全部被实质性修改,则此类替换或修改作为终止确认原负债和确认新负债处理,差额计入当期损益。

以常规方式买卖金融资产,应当在交易日按照下列原则进行会计处理:①在交易日确认将于结算日取得的资产及承担的负债;②在交易日终止确认将于结算日交付的金融资产并确认处置利得或损失,同时确认将于结算日向买方收取的款项。上述交易形成资产和负债的相关利息,通常应于结算日所有权转移后开始计提并确认。交易日是指企业承诺买入或者卖出金融资产的日期。结算日是指企业交付或收取金融资产的日期。

(2) 金融资产的分类、确认和计量

本集团根据管理金融资产的业务模式和金融资产的合同现金流特征,将金融资产分类为以摊余成本计量的金融资产、以公允价值计量且其变动计入其他综合收益的金融资产、以公允价值计量且其变动计入当期损益的金融资产。当且仅当本集团改变管理金融资产的业务模式时,才对所有受影响的相关金融资产进行重分类。

在判断业务模式时,本集团考虑包括企业评价和向关键管理人员报告金融资产业绩的方式、影响金融资产业绩的风险及其管理方式以及相关业务管理人员获得报酬的方式等。在评估是否以收取合同现金流量为目标时,本集团需要对金融资产到期日前的出售原因、时间、频率和价值等进行分析判断。

在判断合同现金流量特征时,本集团需要判断合同现金流量是否仅为对本金和以未偿付本金为基础的利息的支付时,包含对(货币时间价值的修正进行评估时,需要判断与基准现金流量相比是否具有显著差异/对包含提前还款特征的金融资产,需要判断提前还款特征的公允价值是否非常小)等。

金融资产在初始确认时以公允价值计量,但是因销售商品或提供服务等产生的应收账款或应收票据未包含重大融资成分或不考虑不超过一年的融资成分的,按照交易价格进行初始计量。

对于以公允价值计量且其变动计入当期损益的金融资产,相关交易费用直接计入当期损益,其他类别的金融资产相关交易费用计入其初始确认金额。

金融资产的后续计量取决于其分类：

①以摊余成本计量的金融资产

金融资产同时符合下列条件的，分类为以摊余成本计量的金融资产：①管理该金融资产的业务模式是以收取合同现金流量为目标。②该金融资产的合同条款规定，在特定日期产生的现金流量，仅为对本金和以未偿付本金金额为基础的利息的支付。本集团属于该分类的金融资产主要包括：货币资金、应收账款、应收票据、其他应收款、债权投资等。

②以公允价值计量且其变动计入其他综合收益的权益工具投资

本集团不可撤销地选择将部分非交易性权益工具投资指定为以公允价值计量且其变动计入其他综合收益的金融资产，该指定一经作出，不得撤销。本集团仅将相关股利收入（明确作为投资成本部分收回的股利收入除外）计入当期损益，公允价值的后续变动计入其他综合收益，不需计提减值准备。当金融资产终止确认时，之前计入其他综合收益的累计利得或损失从其他综合收益转出，计入留存收益。本集团该分类的金融资产为其他权益工具投资。

③以公允价值计量且其变动计入当期损益的金融资产

本集团将除上述分类为以摊余成本计量的金融资产和分类为以公允价值计量且其变动计入其他综合收益的金融资产之外的金融资产，分类为以公允价值计量且其变动计入当期损益的金融资产。此类金融资产按照公允价值进行后续计量，除与套期会计有关外，所有公允价值变动计入当期损益。本集团该分类的金融资产主要包括：交易性金融资产。

本集团在非同一控制下的企业合并中确认的或有对价构成金融资产的，该金融资产分类为以公允价值计量且其变动计入当期损益的金融资产。

（3）金融负债分类、确认依据和计量方法

除了签发的财务担保合同、以低于市场利率贷款的贷款承诺及由于金融资产转移不符合终止确认条件或继续涉入被转移金融资产所形成的金融负债以外，本集团的金融负债于初始确认时分类为：以公允价值计量且其变动计入当期损益的金融负债、以摊余成本计量的金融负债。对于以公允价值计量且其变动计入当期损益的金融负债，相关交易费用直接计入当期损益，以摊余成本计量的金融负债的相关交易费用计入其初始确认金额。

金融负债的后续计量取决于其分类：

①以摊余成本计量的金融负债

以摊余成本计量的金融负债，采用实际利率法，按照摊余成本进行后续计量。

②以公允价值计量且其变动计入当期损益的金融负债

以公允价值计量且其变动计入当期损益的金融负债，包括交易性金融负债（含属于金融负债的衍生工具）和初始确认时指定为以公允价值计量且其变动计入当期损益的金融负债。交易性金融负债（含属于金融负债的衍生工具），按照公允价值进行后续计量，除与套期会计有关外，公允价值变动计入当期损益。

对于指定为以公允价值计量且其变动计入当期损益的金融负债，按照公允价值进行后续计量，除由本集团自身信用风险变动引起的公允价值变动计入其他综合收益之外，其他公允价值变动计入当期损益；如果由本集团自身信用风险变动引起的公允价值变动计入其他综合收益会造成或扩大损益中的会计错配，本集团将所有公允价值变动（包括自身信用风险变动的影响金额）计入当期损益。

只有符合以下条件之一，本集团才将金融负债在初始计量时指定为以公允价值计量且其变动计入当期损益的金融负债：①能够消除或显著减少会计错配；②风险管理或投资策略的正式书面文件已载明，该金融工具组合以公允价值为基础进行管理、评价并向关键管理人员报告；③包含一项或多项嵌入衍生工具的混合工具，除非嵌入衍生工具对混合工具的现金流量没有重大改变，或所嵌入的衍生工具明显不应当从相关混合工具中分拆；④包含需要分拆但无法在取得时或后续的资产负债表日对其进行单独计量的嵌入衍生工具的混合工具。

按照上述条件，本集团指定的这类金融负债主要包括购股期权。本集团将在非同一控制下的企业合并中作为购买方确认的或有对价形成金融负债的，按照以公允价值计量且其变动计入当期损益进行会计处理。

（4）金融工具减值

本集团以预期信用损失为基础，对以摊余成本计量的金融资产、以公允价值计量且其变动计入其他综合收益的债权投资、合同资产、租赁应收款、贷款承诺及财务担保合同进行减值处理并确认损失准备。

预期信用损失，是指以发生违约的风险为权重的金融工具信用损失的加权平均值。信用损失，是指本集团按照原实际利率折现的、根据合同应收的所有合同现金流量与预期收取的所有现金流量之间的差额，即全部现金短缺的现值。本集团考虑预期信用损失计量方法时反映如下要素：①通过评价一系列可能的结果而确定的无偏概率加权平均金额；②货币时间价值；③在资产负债表日无须付出不必要的额外成本或努力即可获得的有关过去事项、当前状况以及未来经济状况预测的合理且有依据的信息。

本集团基于单项和组合评估金融工具的预期信用损失，以组合为基础进行评估时，本集团基于共同信用风险特征将金融工具分为不同组别。本集团采用的共同信用风险特征包括：金融工具类型、信用风险评级、债务人所处地理位置、债务人所处行业、逾期信息、应收款项账龄等。

本集团采用预期信用损失模型对金融工具和合同资产的减值进行评估需要做出重大判断和估计，需考虑所有合理且有依据的信息，包括前瞻性信息。在做出这些判断和估计时，本集团根据历史还款数据结合经济政策、宏观经济指标、行业风险等因素推断债务人信用风险的预期变动。不同的估计可能会影响减值准备的计提，已计提的减值准备可能并不等于未来实际的减值损失金额。

①应收款项和合同资产的减值测试方法

对于因销售商品、提供劳务等日常经营活动形成的不含重大融资成分的应收账款、应收票据、应收款项融资、合同资产等应收款项，本集团运用简化计量方法，按照相当于整个存续期内的预期信用损失金额计量损失准备。

对于租赁应收款、包含重大融资成分的应收款项以及合同资产，本集团选择运用简化计量方法，按照相当于整个存续期内的预期信用损失金额计量损失准备。

对于应收款项，除对单项金额重大且已发生信用减值的款项单项确定其信用损失外，通常按照共同信用风险特征组合的基础上，考虑预期信用损失计量方法应反映的要素，参考历史信用损失经验，编制应收账款逾期天数/应收账款账龄与违约损失率对照表，以此为基础计算预期信用损失。若某一客户信用风险特征与组合中其他客户显著不同，或该客户信用风险特征发生显著变化，例如客户发生严重财务困难，应收该客户款项的预期信用损失率已显著高于其所处于账龄、逾期区间的预期信用损失率等，本集团对应收该客户款项按照单项计提损失准备。

A. 应收账款（与合同资产）的组合类别及确定依据

本集团根据应收账款（与合同资产）的账龄、款项性质、信用风险敞口、历史回款情况等信
息为基础，按信用风险特征的相似性和相关性进行分组。对于应收账款（与合同资产），本集团判断账龄是否为集团内关联方为其信用风险主要影响因素，因此，本集团以账龄组合、关联方组合为基础评估其预期信用损失。本集团根据开票日期确定账龄。

B. 应收票据的组合类别及确定依据

本集团基于应收票据的承兑人信用风险作为共同风险特征，将其划分为不同组合，并确定预期信用损失会计估计政策：**a.**承兑人为商业银行的银行承兑汇票，本集团评价该类款项具有较低的信用风险，不确认预期信用损失；**b.**商业承兑汇票，参照本集团应收账款政策确认预期损失率计提损失准备，与应收账款的组合划分相同。

② 债权投资、其他债权投资、贷款承诺及财务担保合同的减值测试方法

除上述采用简化计量方法以外的金融资产，如债权投资、其他债权投资、贷款承诺及财务担保合同，本集团采用一般方法（三阶段法）计提预期信用损失。在每个资产负债表日，本集团评估其信用风险自初始确认后是否已经显著增加，如果信用风险自初始确认后未显著增加，处于第一阶段，本集团按照相当于未来 12 个月内预期信用损失的金额计量损失准备，并按照账面余额和实际利率计算利息收入；如果信用风险自初始确认后已显著增加但尚未发生信用减值的，处于第二阶段，本集团按照相当于整个存续期内预期信用损失的金额计量损失准备，并按照账面余额和实际利率计算利息收入；如果初始确认后发生信用减值的，处于第三阶段，本集团按照相当于整个存续期内预期信用损失的金额计量损失准备，并按照摊余成本和实际利率计算利息收入。对于资产负债表日只具有较低信用风险的金融工具，本集团假设其信用风险自初始确认后未显著增加。

整个存续期预期信用损失，是指因金融工具整个预计存续期内所有可能发生的违约事件而导致的预期信用损失。未来 12 个月内预期信用损失，是指因资产负债表日后 12 个月内（若金融工

具的预计存续期少于 12 个月，则为预计存续期）可能发生的金融工具违约事件而导致的预期信用损失，是整个存续期预期信用损失的一部分。

（5）金融资产转移的确认依据和计量方法

对于金融资产转移交易，本集团已将金融资产所有权上几乎所有的风险和报酬转移给转入方的，终止确认该金融资产；保留了金融资产所有权上几乎所有的风险和报酬的，不终止确认该金融资产；既没有转移也没有保留金融资产所有权上几乎所有的风险和报酬的，放弃了对该金融资产控制的，终止确认该金融资产并确认产生的资产和负债，未放弃对该金融资产控制的，按照其继续涉入所转移金融资产的程度确认有关金融资产，并相应确认有关负债。

金融资产整体转移满足终止确认条件的，将所转移金融资产在终止确认日的账面价值，与因转移而收到的对价及原直接计入其他综合收益的公允价值变动累计额中对应终止确认部分的金额（涉及转移的金融资产同时符合下列条件：①集团管理该金融资产的业务模式既以收取合同现金流量为目标又以出售该金融资产为目标；②该金融资产的合同条款规定，在特定日期产生的现金流量，仅为对本金和以未偿付本金金额为基础的利息的支付。）之和的差额计入当期损益。

金融资产部分转移满足终止确认条件的，将所转移金融资产整体的账面价值，在终止确认部分和未终止确认部分之间，按照各自的相对公允价值进行分摊，并将因转移而收到的对价及应分摊至终止确认部分的原计入其他综合收益的公允价值变动累计额中对应终止确认部分的金额（涉及转移的金融资产同时符合下列条件：①集团管理该金融资产的业务模式既以收取合同现金流量为目标又以出售该金融资产为目标；②该金融资产的合同条款规定，在特定日期产生的现金流量，仅为对本金和以未偿付本金金额为基础的利息的支付。）之和，与分摊的前述金融资产整体账面价值的差额计入当期损益。

通过对所转移金融资产提供财务担保方式继续涉入的，按照金融资产的账面价值和财务担保金额两者之中的较低者，确认继续涉入形成的资产。财务担保金额，是指所收到的对价中，将被要求偿还的最高金额。

（6）金融负债与权益工具的区分及相关处理方法

本集团按照以下原则区分金融负债与权益工具：①如果本集团不能无条件地避免以交付现金或其他金融资产来履行一项合同义务，则该合同义务符合金融负债的定义。有些金融工具虽然没有明确地包含交付现金或其他金融资产义务的条款和条件，但有可能通过其他条款和条件间接地形成合同义务。②如果一项金融工具须用或可用本集团自身权益工具进行结算，需要考虑用于结算该工具的本集团自身权益工具，是作为现金或其他金融资产的替代品，还是为了使该工具持有方享有在发行方扣除所有负债后的资产中的剩余权益。如果是前者，该工具是发行方的金融负债；如果是后者，该工具是发行方的权益工具。在某些情况下，一项金融工具合同规定本集团须用或可用自身权益工具结算该金融工具，其中合同权利或合同义务的金额等于可获取或需交付的自身权益工具的数量乘以其结算时的公允价值，则无论该合同权利或义务的金额是固定的，还是完全或部分地基于除本集团自身权益工具的市场价格以外的变量（例如利率、某种商品的价格或某项金融工具的价格）的变动而变动，该合同分类为金融负债。

本集团在合并报表中对金融工具（或其组成部分）进行分类时，考虑了集团成员和金融工具持有方之间达成的所有条款和条件。如果集团作为一个整体由于该工具而承担了交付现金、其他金融资产或者以其他导致该工具成为金融负债的方式进行结算的义务，则该工具应当分类为金融负债。

本集团根据所发行的优先股、永续债的合同条款及其所反映的经济实质，结合金融资产、金融负债和权益工具的定义，在初始确认时将这些金融工具或其组成部分分类为金融资产、金融负债或权益工具。

金融工具或其组成部分属于金融负债的，相关利息、股利（或股息）、利得或损失，以及赎回或再融资产生的利得或损失等，本集团计入当期损益。

金融工具或其组成部分属于权益工具的，其发行（含再融资）、回购、出售或注销时，本集团作为权益的变动处理，不确认权益工具的公允价值变动。

（7）衍生金融工具

本集团使用衍生金融工具，例如外汇远期合同、商品远期合同和利率互换，分别对汇率风险、商品价格风险和利率风险进行套期。衍生金融工具初始以衍生交易合同签订当日的公允价值进行计量，并以其公允价值进行后续计量。公允价值为正数的衍生金融工具确认为一项资产，公允价值为负数的确认为一项负债。

除与套期会计有关外，衍生工具公允价值变动产生的利得或损失直接计入当期损益。

（8）金融资产和金融负债的抵销

本集团的金融资产和金融负债在资产负债表内分别列示，不相互抵销。但同时满足下列条件时，以相互抵销后的净额在资产负债表内列示：①本集团具有抵销已确认金额的法定权利，且该种法定权利是当前可执行的；②本集团计划以净额结算，或同时变现该金融资产和清偿该金融负债。

12、应收票据

适用 不适用

13、应收账款

适用 不适用

14、应收款项融资

适用 不适用

15、其他应收款

适用 不适用

16、存货

适用 不适用

本集团存货主要包括库存及船存燃料、备品备件等。

存货在取得时按实际成本计价，存货成本包括采购成本、加工成本和其他成本。存货实行永续盘存制，领用和发出时按加权平均法计价。低值易耗品和包装物采用一次转销法进行摊销。

资产负债表日，存货按照成本与可变现净值孰低计量。存货成本高于其可变现净值的，计提存货跌价准备，计入当期损益。可变现净值，是指在日常活动中，存货的估计售价减去至完工时估计将要发生的成本、估计的销售费用以及相关税费后的金额。

17、合同资产

适用 不适用

合同资产的确认方法及标准

适用 不适用

合同资产，是指本集团已向客户转让商品而有权收取对价的权利，且该权利取决于时间流逝之外的其他因素。如本集团向客户销售两项可明确区分的商品，因已交付其中一项商品而有权收取款项，但收取该款项还取决于交付另一项商品的，本集团将该收款权利作为合同资产。

按照信用风险特征组合计提坏账准备的组合类别及确定依据

适用 不适用

合同资产的预期信用损失的确定方法和会计处理方法，详见上述附注五、11、（4）金融工具减值相关内容。

基于账龄确认信用风险特征组合的账龄计算方法

适用 不适用

按照单项计提坏账准备的认定单项计提判断标准

适用 不适用

18、持有待售的非流动资产或处置组

适用 不适用

划分为持有待售的非流动资产或处置组的确认标准和会计处理方法

适用 不适用

终止经营的认定标准和列报方法

适用 不适用

19、长期股权投资

适用 不适用

本集团长期股权投资主要是对子公司的投资、对联营企业的投资和对合营企业的投资。

（1）重大影响、共同控制的判断

本集团对被投资单位具有重大影响的权益性投资，即对联营企业投资。重大影响，是指本集团对被投资方的财务和经营政策有参与决策的权力，但并不能够控制或者与其他方一起共同控制这些政策的制定。本集团直接或通过子公司间接拥有被投资单位 20%以上但低于 50%的表决权时，通常认为对被投资单位具有重大影响，除非有明确的证据表明本集团不能参与被投资单位的生产经营决策或形成对被投资单位的控制。

本集团与其他合营方一同对被投资单位实施共同控制且对被投资单位净资产享有权利的权益性投资，即对合营企业投资。共同控制，是指按照相关约定对某项安排所共有的控制，并且该安排的相关活动必须经过分享控制权的参与方一致同意后才能决策。本集团对共同控制的判断依据是所有参与方或参与方组合集体控制该安排，并且该安排相关活动的决策必须经过这些集体控制该安排的参与方一致同意。

（2）会计处理方法

本集团按照初始投资成本对取得的长期股权投资进行初始计量。

通过同一控制下的企业合并取得的长期股权投资，以合并日取得被合并方在最终控制方合并报表中净资产的账面价值的份额作为初始投资成本；被合并方在合并日的净资产账面价值为负数的，初始投资成本按零确定。通过非同一控制下的企业合并取得的长期股权投资，以合并成本作为初始投资成本。

除企业合并形成的长期股权投资外，以支付现金取得的长期股权投资，按照实际支付的购买价款及与取得长期股权投资直接相关的费用、税金及其他必要支出作为初始投资成本；以发行权益性证券取得的长期股权投资，按照发行权益性证券的公允价值作为投资成本。

本集团对子公司投资在个别财务报表中采用成本法核算。采用成本法时，长期股权投资按初始投资成本计价。在追加投资时，按照追加投资支付的成本和公允价值及发生的相关交易费用增加长期股权投资成本的账面价值。被投资单位宣告分派的现金股利或利润，按照应享有的金额确认为当期投资收益。

本集团对合营企业及联营企业的投资采用权益法核算。采用权益法时，长期股权投资初始投资成本大于投资时应享有被投资单位可辨认净资产公允价值的份额的，不调整长期股权投资的账面价值；长期股权投资初始投资成本小于投资时应享有被投资单位可辨认净资产公允价值的份额的，差额调增长期股权投资的账面价值，同时计入取得投资当期损益。

后续计量采用权益法核算的长期股权投资，在持有投资期间，随着被投资单位所有者权益的变动相应调整增加或减少长期股权投资的账面价值。其中在确认应享有被投资单位净损益的份额时，以取得投资时被投资单位各项可辨认资产等的公允价值为基础，按照本集团的会计政策及会计期间，并抵销与联营企业及合营企业之间发生的不构成业务的交易产生的未实现内部交易损益按照应享有比例计算归属于本集团的部分（内部交易损失属于资产减值损失的，全额确认），对被投资单位的净利润进行调整后确认。本集团确认被投资单位发生的净亏损，以长期股权投资的

账面价值以及其他实质上构成对被投资单位净投资的长期权益减记至零为限，本集团负有承担额外损失义务的除外。

处置长期股权投资，其账面价值与实际取得价款的差额，计入当期投资收益。

采用权益法核算的长期股权投资，原权益法核算的相关其他综合收益在终止采用权益法核算时采用与被投资单位直接处置相关资产或负债相同的基础进行会计处理，因被投资方除净损益、其他综合收益和利润分配以外的其他所有者权益变动而确认的所有者权益，在终止采用权益法核算时全部转入当期投资收益。

因处置部分股权后剩余股权仍采用权益法核算的，原权益法核算的相关其他综合收益采用与被投资单位直接处置相关资产或负债相同的基础处理并按比例结转，因被投资方除净损益、其他综合收益和利润分配以外的其他所有者权益变动而确认的所有者权益，按比例结转入当期投资收益。

因处置部分股权后丧失了对被投资单位的共同控制或重大影响的，处置后的剩余股权适用《企业会计准则第 22 号——金融工具确认和计量（财会[2017]7 号）》核算的，剩余股权在丧失共同控制或重大影响之日的公允价值与账面价值之间的差额计入当期损益。

因处置部分长期股权投资丧失了对被投资单位控制的，处置后的剩余股权能够对被投资单位实施共同控制或施加重大影响的，改按权益法核算，处置股权账面价值和处置对价的差额计入投资收益，并对该剩余股权视同自取得时即采用权益法核算进行调整；处置后的剩余股权不能对被投资单位实施共同控制或施加重大影响的，适用《企业会计准则第 22 号——金融工具确认和计量（财会[2017]7 号）》进行会计处理，处置股权账面价值和处置对价的差额计入投资收益，剩余股权在丧失控制之日的公允价值与账面价值间的差额计入当期损益。

本集团对于分步处置股权至丧失控股权的各项交易不属于一揽子交易的，对每一项交易分别进行会计处理。属于“一揽子交易”的，将各项交易作为一项处置子公司并丧失控制权的交易进行会计处理，但是，在丧失控制权之前每一次交易处置价款与所处置的股权对应的长期股权投资账面价值之间的差额，确认为其他综合收益，到丧失控制权时再一并转入丧失控制权的当期损益。

20、投资性房地产

（1）如果采用成本计量模式的：

折旧或摊销方法

（1）投资性房地产确认条件

本集团投资性房地产是指为赚取租金或资本增值，或两者兼有而持有的房地产，包括已出租的房屋建筑物和已出租的土地使用权。

（2）投资性房地产的计量

投资性房地产按照成本进行初始计量。与投资性房地产有关的后续支出，如果与该资产有关的经济利益很可能流入且其成本能够可靠地计量，则计入投资性房地产成本。否则，于发生时计入当期损益。

本集团采用成本模式对投资性房地产进行后续计量，参照固定资产的折旧计提方法计提折旧。

(3) 投资性房地产的减值准备

当投资性房地产的可收回金额低于其账面价值时，账面价值减计至可收回金额。

对已提取减值准备的投资性房地产计提折旧时，按照该项资产的账面价值以及尚可使用年限重新计算确定折旧率和折旧额。

21、固定资产

(1) 确认条件

√适用 □不适用

本集团固定资产是指为提供劳务、出租或经营管理而持有的，使用寿命超过一个会计年度的有形资产。固定资产仅在与有关的经济利益很可能流入本集团，且其成本能够可靠地计量时才予以确认。本集团固定资产包括船舶、集装箱、房屋及建筑物、运输设备、机器设备、办公设备等。

除已提足折旧仍继续使用的固定资产和单独计价入账的土地外，本集团对所有固定资产计提折旧。计提折旧时采用平均年限法。本集团固定资产的分类折旧年限、预计净残值率、折旧率如下：

(2) 折旧方法

√适用 □不适用

类别	折旧方法	折旧年限（年）	预计残值率	年折旧率
船舶	年限平均法	15-30	预计废钢价	/
集装箱	年限平均法	15	预计废钢价	/
房屋及建筑物	年限平均法	10-50		10.00%-2.00%
运输设备	年限平均法	5		20.00%
机器设备	年限平均法	3-10		33.33%-10.00%
办公设备	年限平均法	3-5		33.33%-20.00%

注：本集团至少于年度终了对固定资产的使用寿命、预计净残值和折旧方法进行复核，如发生改变则作为会计估计变更处理。对于购置的二手船，按预计尚可使用年限作为折旧计提年限。

22、在建工程

√适用 □不适用

在建工程按实际发生的成本计量。实际成本包括建筑费用、其他为使在建工程达到预定可使用状态所发生的必要支出以及在资产达到预定可使用状态之前所发生的符合资本化条件的借款费用。

在建工程在达到预定可使用状态之日起，根据工程预算、造价或工程实际成本等，按估计的价值结转固定资产，次月起开始计提折旧，待办理了竣工决算手续后再对固定资产原值差异进行调整。

23、借款费用

适用 不适用

本集团将发生的可直接归属于符合资本化条件的资产在购建或者生产过程中发生的借款费用予以资本化，计入相关资产成本，其他借款费用计入当期损益。本集团确定的符合资本化条件的资产包括需要经过 1 年以上的购建或者生产活动才能达到预定可使用或者可销售状态的固定资产、投资性房地产和存货等的借款费用，在资产支出已经发生、借款费用已经发生、为使资产达到预定可使用或可销售状态所必要的购建或生产活动已经开始时，开始资本化；当购建或生产符合资本化条件的资产达到预定可使用或可销售状态时，停止资本化，其后发生的借款费用计入当期损益。如果符合资本化条件的资产在购建或者生产过程中发生非正常中断且中断时间连续超过 3 个月，暂停借款费用的资本化，直至资产的购建或生产活动重新开始。

在资本化期间的每一会计期间，本集团按照以下方法确认借款费用的资本化金额：借入专门借款的，按照当期实际发生的利息费用，扣除尚未动用的借款资金存入银行取得的利息收入或进行暂时性投资取得的投资收益后的金额确定；占用一般借款的，根据累计资产支出超过专门借款部分的资产支出加权平均数乘以所占用一般借款的资本化率确定，其中资本化率根据一般借款加权平均利率计算确定。

24、生物资产

适用 不适用

25、油气资产

适用 不适用

26、无形资产

(1) 使用寿命及其确定依据、估计情况、摊销方法或复核程序

适用 不适用

本集团无形资产包括土地使用权、商标权、软件、场地使用权等，按取得时的实际成本计量。与无形资产有关的支出，如果相关的经济利益很可能流入本集团且其成本能可靠地计量，则计入无形资产成本。除此以外的其他项目的支出，在发生时计入当期损益。其中，购入的无形资产，按实际支付的价款和相关的其他支出作为实际成本；投资者投入的无形资产，按投资合同或协议

约定的价值确定实际成本，但合同或协议约定价值不公允的，按公允价值确定实际成本；对非同一控制下合并中取得被购买方拥有的但在其财务报表中未确认的无形资产，在对被购买方资产进行初始确认时，按公允价值确认为无形资产。

取得的土地使用权通常作为无形资产核算。自行开发建造厂房等建筑物，相关的土地使用权支出和建筑物建造成本则分别作为无形资产和固定资产核算。如为外购的房屋及建筑物，则将有关价款在土地使用权和建筑物之间进行分配，难以合理分配的，全部作为固定资产处理。

使用寿命有限的无形资产，在其使用寿命内采用直线法摊销。本集团至少于每年年度终了，对使用寿命有限的无形资产的使用寿命及摊销方法进行复核，必要时进行调整。经复核本年年末无形资产的使用寿命及摊销方法与以前估计未有不同。

无法预见无形资产为公司带来经济利益期限的，视为使用寿命不确定的无形资产。每年末，对使用寿命不确定的无形资产的使用寿命进行复核。

（2）研发支出的归集范围及相关会计处理方法

适用 不适用

27、长期资产减值

适用 不适用

本集团于每一资产负债表日对长期股权投资、采用成本模式计量的投资性房地产、固定资产、在建工程、使用权资产、使用寿命有限的无形资产等项目进行检查，当存在减值迹象时，本集团进行减值测试。对商誉和使用寿命不确定的无形资产，无论是否存在减值迹象，每年末均进行减值测试。

（1）除金融资产之外的非流动资产减值（除商誉外）

本集团在进行减值测试时，按照资产的公允价值减去处置费用后的净额与资产预计未来现金流量的现值两者之间的较高者确定其可收回金额。减值测试后，若该资产的账面价值超过其可收回金额，其差额确认为减值损失。

本集团以单项资产为基础估计其可收回金额，难以对单项资产的可收回金额进行估计的，以该资产所属资产组为基础确定资产组的可收回金额。资产组的认定，以资产组产生的主要现金流入是否独立于其他资产或者资产组的现金流入为依据。

公允价值减去处置费用后的净额，参考公平交易中类似资产的销售协议价格或可观察到的市场价格，减去可直接归属于该资产处置的增量成本确定。预计未来现金流量现值时，管理层必须估计该项资产或资产组的预计未来现金流量，并选择恰当的折现率确定未来现金流量的现值。

（2）商誉减值

本集团对企业合并形成的商誉，自购买日起将其账面价值按照合理的方法分摊至相关的资产组，难以分摊至相关的资产组的分摊至相关的资产组组合。在对包含商誉的相关资产组或者资产组组合进行减值测试时，如与商誉相关的资产组或者资产组组合存在减值迹象的，先对不包含商

誉的资产组或者资产组组合进行减值测试，计算可收回金额，并与相关账面价值相比较，确认相应的减值损失；再对包含商誉的资产组或者资产组组合进行减值测试，比较账面价值与可收回金额，如可收回金额低于账面价值的，减值损失金额首先抵减分摊至资产组或者资产组组合中商誉的账面价值，再根据资产组或者资产组组合中除商誉之外的其他各项资产的账面价值所占比重，按比例抵减其他各项资产的账面价值。

商誉减值测试的方法、参数与假设，详见附注七、27。

上述资产的减值损失一经确认，在以后会计期间不予转回。

28、长期待摊费用

√适用 不适用

本集团的长期待摊费用包括经营租入固定资产改良支出、投资性房地产出租费用等本集团已经支付但应由本期及以后各期分摊的期限在 1 年以上的费用。该等费用在受益期内平均摊销，如果长期待摊费用项目不能使以后会计期间受益，则将尚未摊销的该项目的摊余价值全部转入当期损益。

29、合同负债

√适用 不适用

合同负债反映本集团已收或应收客户对价而应向客户转让商品的义务。本集团在向客户转让商品之前，客户已经支付了合同对价或本集团已经取得了无条件收取合同对价权利的，在客户实际支付款项与到期应支付款项孰早时点，按照已收或应收的金额确认合同负债。

30、职工薪酬

（1）短期薪酬的会计处理方法

√适用 不适用

短期薪酬主要包括职工工资、奖金、津贴和补贴、职工福利费、医疗保险费、生育保险费、工伤保险费、住房公积金、工会经费和职工教育经费、非货币性福利等，在职工提供服务的会计期间，将实际发生的短期薪酬确认为负债，并按照受益对象计入当期损益或相关资产成本。

（2）离职后福利的会计处理方法

√适用 不适用

离职后福利主要包括基本养老保险费等，按照公司承担的风险和义务，分类为设定提存计划、设定受益计划。对于设定提存计划，根据在资产负债表日为换取职工在会计期间提供的服务而向单独主体缴存的提存金确认为负债，并按照受益对象计入当期损益或相关资产成本。

①设定提存计划

本集团在职工为其提供服务的会计期间,将根据设定提存计划计算的应缴存金额确认为负债,并计入当期损益或相关资产成本。预期不会在职工提供相关服务的年度报告期结束后十二个月内支付全部应缴存金额的,按确定的折现率将全部应缴存金额以折现后的金额计量应付职工薪酬。

② 设定受益计划

报告期末,本集团将设定受益计划产生的职工薪酬成本确认为下列组成部分:A.服务成本,包括当期服务成本、过去服务成本和结算利得或损失;B.设定受益计划净负债或净资产的利息净额,包括计划资产的利息收益、设定受益计划义务的利息费用以及资产上限影响的利息;C.重新计量设定受益计划净负债或净资产所产生的变动;除非其他会计准则要求或允许职工福利成本计入资产成本,上述A项和B项计入当期损益;C项计入其他综合收益。

(3) 辞退福利的会计处理方法

√适用 不适用

在职工劳动合同到期之前解除与职工的劳动关系,或为鼓励职工自愿接受裁减而提出给予补偿的建议,在本集团不能单方面撤回因解除劳动关系计划或裁减建议所提供的辞退福利时,和本集团确认与涉及支付辞退福利的重组相关的成本两者孰早日,确认辞退福利产生的职工薪酬负债,并计入当期损益。但辞退福利预期在年度报告期结束后十二个月不能完全支付的,按照其他长期职工薪酬处理。职工内部退休计划采用与上述辞退福利相同的原则处理。本集团将自职工停止提供服务日至正常退休日的期间拟支付的内退人员工资和缴纳的社会保险费等,在符合预计负债确认条件时,计入当期损益(辞退福利)。

(4) 其他长期职工福利的会计处理方法

√适用 不适用

本集团向职工提供的其他长期职工福利,符合设定提存计划的,按照设定提存计划进行会计处理,除此之外按照设定受益计划进行会计处理。

31、预计负债

√适用 不适用

当与或有事项相关的业务同时符合以下条件时,本集团将其确认为负债:该义务是本集团承担的现时义务;该义务的履行很可能导致经济利益流出企业;该义务的金额能够可靠地计量。

预计负债按照履行相关现时义务所需支出的最佳估计数进行初始计量,并综合考虑与或有事项有关的风险、不确定性和货币时间价值等因素。本集团于资产负债表日对当前最佳估计数进行复核并对预计负债的账面价值进行调整。

32、股份支付

√适用 不适用

用以换取职工提供服务的以权益结算的股份支付，以授予职工权益工具在授予日的公允价值计量。如授予后立即可行权，在授予日按照权益工具的公允价值计入相关成本或费用，相应增加资本公积。如需在完成等待期内的服务或达到规定业绩条件才可行权，在等待期内的每个资产负债表日，以对可行权权益工具数量的最佳估计为基础，按照权益工具授予日的公允价值，将当期取得的服务计入相关成本或费用和资本公积。如果修改了以权益结算的股份支付的条款，至少按照未修改条款的情况确认取得的服务。此外，增加所授予权益工具公允价值的修改，或在修改日对职工有利的变更，均确认取得服务的增加。

如果取消了以权益结算的股份支付，则于取消日作为加速行权处理，立即确认尚未确认的金额。职工或其他方能够选择满足非可行权条件但在等待期内未满足的，作为取消以权益结算的股份支付处理。但是，如果授予新的权益工具，并在新权益工具授予日认定所授予的新权益工具是用于替代被取消的权益工具的，则以与处理原权益工具条款和条件修改相同的方式，对所授予的替代权益工具进行处理。

以现金结算的股份支付，按照本集团承担的以股份或其他权益工具为基础确定的负债的公允价值计量。如授予后立即可行权，在授予日以承担负债的公允价值计入相关成本或费用，相应增加负债；如需完成等待期内的服务或达到规定业绩条件以后才可行权，在等待期的每个资产负债表日，以对可行权情况的最佳估计为基础，按照本集团承担负债的公允价值金额，将当期取得的服务计入成本或费用，相应调整负债。在相关负债结算前的每个资产负债表日以及结算日，对负债的公允价值重新计量，其变动计入当期损益。

33、优先股、永续债等其他金融工具

适用 不适用

34、收入

(1) 按照业务类型披露收入确认和计量所采用的会计政策

适用 不适用

本集团在履行了合同中的履约义务，即在客户取得相关商品或服务的控制权时，确认收入。取得相关商品或服务的控制权，是指能够主导该商品的使用或该服务的提供并从中获得几乎全部的经济利益。

本集团的营业收入主要包括集装箱航运业务收入、码头业务收入、货运代理及船舶代理收入、商品销售收入、租金收入等。除租金收入的确认和计量执行《企业会计准则第 21 号—租赁》的规定外，其他营业收入执行《企业会计准则第 14 号—收入》。

(1) 集装箱航运业务收入

本公司集装箱航运收入按航次作为核算对象。

如航次在同一会计期间内开始并完成的，在航次结束时确认船舶运输收入的实现；如航次的开始和完成分别属于不同的会计期间，则在航次的结果能够可靠估计的情况下，于资产负债表日

按照履约进度确认运输收入，履约进度按航次航行开始日至资产负债表日的已航行天数占航行总天数的比例确定，否则按已经发生并预计能够补偿的航次成本金额确认收入，并将已发生的航次成本作为当期费用。已经发生的航次成本如预计不能得到补偿的则不确认收入。

(2) 码头业务收入

集装箱码头经营收入于服务完成且船舶离开泊位时确认。

(3) 货运代理及船舶代理收入

货运代理收入：海运货代于船舶离港日（出口）或到港日（进口）确认收入的实现；陆运货代于货物到达指定的地点时确认收入的实现。

船舶代理收入：于船舶离港日确认收入的实现。

(4) 商品销售收入

于商品的控制权转移至客户时确认商品销售收入的实现。

(2) 同类业务采用不同经营模式涉及不同收入确认方式及计量方法

适用 不适用

35、合同成本

适用 不适用

36、政府补助

适用 不适用

政府补助在能够满足其所附的条件并且能够收到时予以确认。政府补助为货币性资产的，按照实际收到的金额计量，对于按照固定的定额标准拨付的补助，或对年末有确凿证据表明能够符合财政扶持政策规定的相关条件且预计能够收到财政扶持资金时，按照应收的金额计量；政府补助为非货币性资产的，按照公允价值计量，公允价值不能可靠取得的，按照名义金额（1 元）计量。

与资产相关的政府补助，是指本集团取得的、用于购建或以其他方式形成长期资产的政府补助；与收益相关的政府补助，是指除与资产相关的政府补助之外的政府补助。如果政府文件中未明确规定补助对象，本集团按照上述区分原则进行判断，难以区分的，整体归类为与收益相关的政府补助。

与资产相关的政府补助，冲减相关资产的账面价值或确认为递延收益，确认为递延收益的与资产相关的政府补助，在相关资产使用寿命内按照合理、系统的方法分期计入当期损益。相关资产在使用寿命结束前被出售、转让、报废或发生毁损的，将尚未分配的相关递延收益余额转入资产处置当期的损益。

与收益相关的政府补助，用于补偿以后期间的相关成本费用或损失的，确认为递延收益，并在确认相关成本费用或损失的期间计入当期损益或冲减相关成本。与日常活动相关的政府补助，

按照经济业务实质，计入其他收益或冲减相关成本费用。与日常活动无关的政府补助，计入营业外收入。

37、递延所得税资产/递延所得税负债

√适用 □不适用

本集团递延所得税资产和递延所得税负债根据资产和负债的计税基础与其账面价值之间的差额，以及未作为资产和负债确认但按照税法规定可以确定其计税基础的项目的计税基础与其账面价值之间的差额产生的（暂时性差异）计算确认。

本集团对除以下情形外的所有应纳税暂时性差异确认递延所得税负债：（1）暂时性差异产生于商誉的初始确认或既不影响会计利润也不影响应纳税所得额（或可抵扣亏损）的非企业合并的交易中产生的资产或负债的初始确认；（2）与子公司、联营企业及合营企业投资相关的应纳税暂时性差异，本集团能够控制暂时性差异转回的时间且该暂时性差异在可预见的未来很可能不会转回的。

本集团以很可能取得用来抵扣可抵扣暂时性差异、可抵扣亏损和税款抵减的未来应纳税所得额为限，对除以下情形外产生的可抵扣暂时性差异、可抵扣亏损和税款抵减确认递延所得税资产：

（1）暂时性差异产生于既不影响会计利润也不影响应纳税所得额（或可抵扣亏损）的非企业合并的交易中产生的资产或负债的初始确认；（2）与子公司、联营企业及合营企业投资相关的可抵扣暂时性差异，不能同时满足以下条件的：暂时性差异在可预见的未来很可能转回、未来很可能获得用来抵扣可抵扣暂时性差异的应纳税所得额。

本集团在很可能有足够的应纳税所得额用以抵扣可抵扣亏损的限度内，就所有尚未利用的可抵扣亏损确认递延所得税资产。管理层运用大量的判断来估计未来取得应纳税所得额的时间和金额，结合纳税筹划策略，决定应确认的递延所得税资产的金额，因此存在不确定性。

于资产负债表日，递延所得税资产和递延所得税负债，按照预期收回该资产或清偿该负债期间的适用税率计量。

在同时满足下列条件时，本集团将递延所得税资产及递延所得税负债以抵销后的净额列示：本集团拥有以净额结算当期所得税资产及当期所得税负债的法定权利；递延所得税资产和递延所得税负债是与同一税收征管部门对同一纳税主体征收的所得税相关或者对不同的纳税主体相关，但在未来每一具有重要性的递延所得税资产和递延所得税负债转回的期间内，涉及的纳税主体意图以净额结算当期所得税资产及当期所得税负债或是同时取得资产、清偿债务。

38、租赁

√适用 □不适用

租赁，是指在一定期间内，出租人将资产的使用权让与承租人以获取对价的合同。在合同开始日，本集团评估合同是否为租赁或者包含租赁，如果合同中一方让渡了在一定期间内控制一项或多项已识别资产使用的权利以换取对价，则该合同为租赁或者包含租赁。为确定合同是否让渡

了在一定期间内控制已识别资产使用的权利，本集团评估合同中的客户是否有权获得在使用期间内因使用已识别资产所产生的几乎全部经济利益，并有权在该使用期间主导已识别资产的使用。

（1）租赁的识别

合同中同时包含多项单独租赁的，本集团将合同予以分拆，并分别各项单独租赁进行会计处理。合同中同时包含租赁和非租赁部分的，本集团作为出租人的，将租赁和非租赁部分进行分拆后分别进行会计处理，各租赁部分分别按照租赁准则进行会计处理，非租赁部分按照其他适用的企业会计准则进行会计处理。本集团作为承租人的，选择不分拆租赁和非租赁部分，将各租赁部分及与其相关的非租赁部分分别合并为租赁，按照租赁准则进行会计处理；但是，合同中包括应分拆的嵌入衍生工具的，本集团不将其与租赁部分合并进行会计处理。

本集团在评估是否合理确定将行使续租选择权时，综合考虑与本集团行使续租选择权带来经济利益的所有相关事实和情况，包括自租赁期开始日至选择权行使日之间的事实和情况的预期变化。租赁期开始日，本集团认为，由于与市价相比，续租选择权期间的合同条款和条件更优惠（在合同期内，本集团进行或预期将进行重大租赁资产改良，租赁资产对本集团的运营重要，且不易获取合适的替换资产，本集团能够合理确定将行使续租选择权），因此，租赁期中包含续租选择权涵盖的期间。租赁期开始日后，如发生本集团可控范围内的重大事件或变化，且影响本集团是否合理确定将行使相应续租选择权的，本集团将对是否行使续租选择权进行重新评估，并根据重新评估结果修改租赁期。

作为承租方对短期租赁和低价值资产租赁进行简化处理的判断依据和会计处理方法

适用 不适用

①租赁确认

除了短期租赁和低价值资产租赁，在租赁期开始日，本集团对租赁确认使用权资产和租赁负债。

使用权资产，是指本集团作为承租人可在租赁期内使用租赁资产的权利，按照成本进行初始计量。该成本包括：**A.**租赁负债的初始计量金额；**B.**在租赁期开始日或之前支付的租赁付款额扣除已享受的租赁激励相关金额；**C.**发生的初始直接费用；**D.**为拆卸及移除租赁资产、复原租赁资产所在场地或将租赁资产恢复至租赁条款约定状态预计将发生的成本（属于为生产存货而发生的除外）。本集团按照租赁准则有关规定重新计量租赁负债的，相应调整使用权资产的账面价值。

本集团根据与使用权资产有关的经济利益的预期消耗方式以直线法对使用权资产计提折旧。能够合理确定租赁期届满时取得租赁资产所有权的，在租赁资产剩余使用寿命内计提折旧；无法合理确定租赁期届满时能够取得租赁资产所有权的，在租赁期与租赁资产剩余使用寿命两者孰短的期间内计提折旧。计提的折旧金额根据使用权资产的用途，计入相关资产的成本或者当期损益。

本集团按照租赁期开始日尚未支付的租赁付款额的现值对租赁负债进行初始计量。租赁付款额包括：**A.**固定付款额及实质固定付款额，扣除租赁激励相关金额；**B.**取决于指数或比率的可变租赁付款额；**C.**本集团合理确定将行使购买选择权时，购买选择权的行权价格；**D.**租赁期反映出

本集团将行使终止租赁选择权时，行使终止租赁选择权需支付的款项；E.根据本集团提供的担保余值预计应支付的款项。

在计算租赁付款额的现值时，本集团采用租赁内含利率作为折现率。本集团因无法确定租赁内含利率的，采用增量借款利率作为折现率。本集团按照固定的周期性利率计算租赁负债在租赁期内各期间的利息费用，并计入当期损益，但应当资本化的除外。

在租赁期开始日后，本集团确认租赁负债的利息时，增加租赁负债的账面金额；支付租赁付款额时，减少租赁负债的账面金额。当实质固定付款额发生变动、担保余值预计的应付金额发生变化、用于确定租赁付款额的指数或比率发生变动、购买选择权、续租选择权或终止选择权的评估结果或实际行权情况发生变化时，本集团按照变动后的租赁付款额的现值重新计量租赁负债。

②短期租赁和低价值资产租赁

对于租赁期不超过 12 个月的短期租赁和单项租赁资产为全新资产时价值较低的低价值资产租赁，本集团选择不确认使用权资产和租赁负债。本集团将短期租赁和低价值资产租赁的租赁付款额，在租赁期内各个期间按照直线法或其他系统合理的方法计入相关资产成本或当期损益。

作为出租方的租赁分类标准和会计处理方法

适用 不适用

租赁开始日实质上转移了与租赁资产所有权有关的几乎全部风险和报酬的租赁为融资租赁，除此之外的均为经营租赁。

作为经营租赁出租人，经营租赁的租金收入在租赁期内各个期间按直线法确认为当期损益，或有租金在实际发生时计入当期损益。

本集团发生的与经营租赁有关的初始直接费用资本化至租赁标的资产的成本，在租赁期内按照与租金收入相同的确认基础分期计入当期损益。本集团取得的与经营租赁有关的未计入租赁收款额的可变租赁付款额，在实际发生时计入当期损益。

经营租赁发生变更的，本集团自变更生效日起将其作为一项新租赁进行会计处理，与变更前租赁有关的预收或应收租赁收款额应当视为新租赁的收款额。

39、其他重要的会计政策和会计估计

适用 不适用

(1) 套期保值

为规避某些风险，本集团把某些金融工具作为套期工具进行套期。满足规定条件的套期，本集团采用套期会计方法进行处理。本集团的套期包括公允价值套期、现金流量套期以及对境外经营净投资的套期。对确定承诺的外汇风险进行的套期，本集团作为现金流量套期处理。

本集团在套期开始时，正式指定套期工具与被套期项目，并准备关于套期关系和公司从事套期的风险管理策略和风险管理目标的书面文件。此外，在套期开始及之后，本集团会持续地对套期有效性进行评估。

①公允价值套期

被指定为公允价值套期且符合条件的套期工具，其产生的利得或损失计入当期损益。如果套期工具是对选择以公允价值计量且其变动计入其他综合收益的非交易性权益工具投资（或其组成部分）进行套期的，套期工具产生的利得和损失计入其他综合收益。被套期项目因被套期风险敞口形成的利得或损失计入当期损益，同时调整被套期项目的账面价值。如果被套期项目是以公允价值计量的，则被套期项目因被套期风险形成的利得或损失，无需调整被套期项目的账面价值，相关利得和损失计入当期损益或者其他综合收益。

当本集团撤销对套期关系的指定、套期工具已到期或被出售、合同终止或已行使或不再符合运用套期会计的条件时，终止运用套期会计。

②现金流量套期

被指定为现金流量套期且符合条件的套期工具，其产生的利得或损失中属于套期有效的部分作为现金流量套期储备，计入其他综合收益，无效套期部分计入当期损益。

如果预期交易使本集团随后确认一项非金融资产或非金融负债，或者非金融资产或非金融负债的预期交易形成一项适用于公允价值套期会计的确定承诺时，本集团将原在其他综合收益中确认的现金流量套期储备金额转出，计入该资产或负债的初始确认金额。除此之外的现金流量套期，公司在被套期的预期现金流量影响损益的相同期间，将原在其他综合收益中确认的现金流量套期储备金额转出，计入当期损益。

如果预期原计入其他综合收益的净损失全部或部分在未来会计期间不能弥补的，则将不能弥补的部分转出，计入当期损益。

当本集团对现金流量套期终止运用套期会计时，已计入其他综合收益的累计现金流量套期储备，在未来现金流量预期仍会发生时予以保留，在未来现金流量预期不再发生时，从其他综合收益中转出，计入当期损益。

③境外经营净投资套期

境外经营净投资的套期采用与现金流量套期类似的方法进行核算。套期工具的利得或损失中，属于套期有效的部分确认为其他综合收益，套期无效部分的利得或损失则计入当期损益。

已计入其他综合收益的利得和损失，在处置境外经营时，自其他综合收益转出，计入当期损益。

（2）分部报告

本集团以内部组织结构、管理要求、内部报告制度为依据确定经营分部，以经营分部为基础确定报告分部并披露分部信息。

经营分部是指本集团内同时满足下列条件的组成部分：①该组成部分能够在日常活动中产生收入、发生费用；②本集团管理层能够定期评价该组成部分的经营成果，以决定向其配置资源、评价其业绩；③本集团能够取得该组成部分的财务状况、经营成果和现金流量等有关会计信息。两个或多个经营分部具有相似的经济特征，并且满足一定条件的，则可合并为一个经营分部。

本集团经营分部及报告分部包括集装箱航运业务、码头业务、其他业务。

40、重要会计政策和会计估计的变更

(1) 重要会计政策变更

适用 不适用

其他说明：

①自 2024 年 1 月 1 日起施行的《企业会计准则解释第 17 号》，主要包括“一、关于流动负债与非流动负债的划分”、“二、关于供应商融资安排的披露”以及“三、关于售后租回交易的会计处理”；②自 2024 年 12 月 31 日起施行的《企业会计准则解释第 18 号》，主要包括：“一、关于浮动收费法下作为基础项目持有的投资性房地产的后续计量”、“二、关于不属于单项履约义务的保证类质量保证的会计处理”。

本集团 2024 年执行上述企业会计准则解释，上述会计政策变更未对本集团的财务状况及经营成果产生重大影响。

(2) 重要会计估计变更

适用 不适用

(3) 2024 年起首次执行新会计准则或准则解释等涉及调整首次执行当年年初的财务报表

适用 不适用

41、其他

适用 不适用

六、税项

1、主要税种及税率

主要税种及税率情况

适用 不适用

本公司注册在境内子公司的航运收入、修理收入、商品销售收入等适用增值税，税率为 0%、3%、6%、9%和 13%。

存在不同企业所得税税率纳税主体的，披露情况说明

适用 不适用

2、税收优惠

适用 不适用

根据《中华人民共和国企业所得税法》规定，本公司及注册在中国境内子公司适用 25%的企业所得税税率，已获得高新技术企业认证的子公司、注册在特定地区的子公司享受 15%的所得税优惠税率。本公司注册在境外的子公司根据当地税法要求适用当地企业所得税税率。

依据国家税收法律政策，本公司部分子公司属于小型微利企业，按照小型微利企业相关的税收政策缴纳相关税费。

3、其他

适用 不适用

七、合并财务报表项目注释

1、货币资金

适用 不适用

单位：元 币种：人民币

项目	期末余额	期初余额
库存现金	5,240,466.77	7,282,663.24
银行存款	86,933,298,121.55	92,004,096,241.59
其他货币资金	1,161,146,015.67	1,182,168,345.69
存放财务公司存款	96,962,931,358.85	89,162,589,620.48
合计	185,062,615,962.84	182,356,136,871.00
其中：存放在境外的款项总额	87,189,336,688.06	92,430,411,429.00

2、交易性金融资产

适用 不适用

单位：元 币种：人民币

项目	期末余额	期初余额	指定理由和依据
以公允价值计量且其变动计入当期损益的金融资产	65,948,171.22	95,000,272.95	/
其中：			
股票投资	51,283,797.84	68,041,521.91	/
基金投资	14,664,373.38	26,958,751.04	/
合计	65,948,171.22	95,000,272.95	/

其他说明：

适用 不适用

3、衍生金融资产

适用 不适用

4、应收票据

(1) 应收票据分类列示

适用 不适用

单位：元 币种：人民币

项目	期末余额	期初余额
银行承兑票据	149,858,120.03	167,026,380.29
商业承兑票据		8,889,718.32
合计	149,858,120.03	175,916,098.61

(2) 期末公司已质押的应收票据

适用 不适用

(3) 期末公司已背书或贴现且在资产负债表日尚未到期的应收票据

适用 不适用

(4) 按坏账计提方法分类披露

适用 不适用

(5) 坏账准备的情况

适用 不适用

其中本期坏账准备收回或转回金额重要的：

适用 不适用

(6) 本期实际核销的应收票据情况

适用 不适用

5、应收账款

(1) 按账龄披露

适用 不适用

单位：元 币种：人民币

账龄	期末账面余额	期初账面余额
1 年以内		
其中：1 年以内分项		
1 年以内	8,982,461,169.60	6,887,214,213.19
1 年以内小计	8,982,461,169.60	6,887,214,213.19
1 至 2 年	29,896,446.38	55,277,225.42
2 至 3 年	36,265,529.10	26,399,762.96
3 年以上	145,919,156.71	137,417,954.63
合计	9,194,542,301.79	7,106,309,156.20
减：应收账款坏账准备	435,745,029.35	371,743,873.85
账面价值	8,758,797,272.44	6,734,565,282.35

(2) 按坏账计提方法分类披露

√适用 □不适用

单位：元 币种：人民币

类别	期末余额					期初余额				
	账面余额		坏账准备		账面价值	账面余额		坏账准备		账面价值
	金额	比例 (%)	金额	计提比例 (%)		金额	比例 (%)	金额	计提比例 (%)	
按单项计提坏账准备	237,977,021.93	2.59	237,977,021.93	100.00		220,816,359.24	3.11	220,816,359.24	100.00	
按组合计提坏账准备	8,956,565,279.86	97.41	197,768,007.42	2.21	8,758,797,272.44	6,885,492,796.96	96.89	150,927,514.61	2.19	6,734,565,282.35
其中：										
组合1：关联方组合	452,802,477.86	4.92	8,498,846.42	1.88	444,303,631.44	334,049,025.73	4.70	8,748,152.94	2.62	325,300,872.79
组合2：账龄组合	8,503,762,802.00	92.49	189,269,161.00	2.23	8,314,493,641.00	6,551,443,771.23	92.19	142,179,361.67	2.17	6,409,264,409.56
合计	9,194,542,301.79	100.00	435,745,029.35	/	8,758,797,272.44	7,106,309,156.20	100.00	371,743,873.85	/	6,734,565,282.35

按单项计提坏账准备:

√适用 □不适用

单位:元 币种:人民币

名称	期末余额			
	账面余额	坏账准备	计提比例 (%)	计提理由
运费等	237,977,021.93	237,977,021.93	100.00	收回风险高
合计	237,977,021.93	237,977,021.93	100.00	/

按单项计提坏账准备的说明:

□适用 √不适用

按组合计提坏账准备:

√适用 □不适用

组合计提项目: 组合 2: 账龄组合

单位:元 币种:人民币

名称	期末余额		
	应收账款	坏账准备	计提比例 (%)
1 年以内	8,475,674,471.64	164,662,113.89	1.94
1—2 年	4,343,395.65	3,885,425.78	89.46
2—3 年	6,046,626.76	3,023,313.38	50.00
3 年以上	17,698,307.95	17,698,307.95	100.00
合计	8,503,762,802.00	189,269,161.00	

按组合计提坏账准备的说明:

□适用 √不适用

按预期信用损失一般模型计提坏账准备:

□适用 √不适用

对本期发生损失准备变动的应收账款账面余额显著变动的情况说明:

□适用 √不适用

(3) 坏账准备的情况

√适用 □不适用

单位:元 币种:人民币

类别	期初余额	本期变动金额				期末余额
		计提	收回或转回	转销或核销	其他变动	
坏账准备	371,743,873.85	67,990,752.15		8,101,957.99	4,112,361.34	435,745,029.35
合计	371,743,873.85	67,990,752.15		8,101,957.99	4,112,361.34	435,745,029.35

其中本期坏账准备收回或转回金额重要的:

□适用 √不适用

(4) 本期实际核销的应收账款情况

√适用 □不适用

单位：元 币种：人民币

项目	核销金额
实际核销的应收账款	8,101,957.99

其中重要的应收账款核销情况：

□适用 √不适用

应收账款核销说明：

□适用 √不适用

(5) 按欠款方归集的期末余额前五名的应收账款和合同资产情况

√适用 □不适用

其他说明：

按欠款方归集的年末余额前五名应收账款和合同资产汇总金额 704,079,505.46 元，占应收账款和合同资产年末余额合计数的比例 7.46%，相应计提的坏账准备年末余额汇总金额 2,219,219.90 元。

其他说明：

□适用 √不适用

6、合同资产**(1) 合同资产情况**

√适用 □不适用

单位：元 币种：人民币

项目	期末余额			期初余额		
	账面余额	坏账准备	账面价值	账面余额	坏账准备	账面价值
与未完航次相关的应收款项	238,391,390.66		238,391,390.66	173,380,107.02		173,380,107.02
海关查验服务委托	1,411,011.00	7,055.06	1,403,955.94	6,039,800.00	30,199.00	6,009,601.00
合计	239,802,401.66	7,055.06	239,795,346.60	179,419,907.02	30,199.00	179,389,708.02

(2) 报告期内账面价值发生重大变动的金额和原因

□适用 √不适用

(3) 按坏账计提方法分类披露

□适用 √不适用

按单项计提坏账准备：

适用 不适用

按单项计提坏账准备的说明：

适用 不适用

按组合计提坏账准备：

适用 不适用

按预期信用损失一般模型计提坏账准备：

适用 不适用

对本期发生损失准备变动的合同资产账面余额显著变动的情况说明：

适用 不适用

(4) 本期合同资产计提坏账准备情况

适用 不适用

单位：元 币种：人民币

项目	本期计提	本期收回或转回	本期转销/核销	原因
减值准备	-23,143.94			按照预期信用损失计提
合计	-23,143.94			/

其中本期坏账准备收回或转回金额重要的：

适用 不适用

(5) 本期实际核销的合同资产情况

适用 不适用

其中重要的合同资产核销情况：

适用 不适用

合同资产核销说明：

适用 不适用

其他说明：

适用 不适用

7、应收款项融资

(1). 应收款项融资分类列示

适用 不适用

(2). 期末公司已质押的应收款项融资

适用 不适用

(3). 期末公司已背书或贴现且在资产负债表日尚未到期的应收款项融资

适用 不适用

(4). 按坏账计提方法分类披露

□适用 √不适用

(5). 坏账准备的情况

□适用 √不适用

其中本期坏账准备收回或转回金额重要的：

□适用 √不适用

(6). 本期实际核销的应收款项融资情况

□适用 √不适用

(7). 应收款项融资本期增减变动及公允价值变动情况：

□适用 √不适用

(8). 其他说明

□适用 √不适用

8、预付款项**(1). 预付款项按账龄列示**

√适用 □不适用

单位：元 币种：人民币

账龄	期末余额		期初余额	
	金额	比例 (%)	金额	比例 (%)
1 年以内	1,273,880,145.13	98.61	1,697,049,042.14	99.59
1 至 2 年	16,080,009.48	1.24	3,537,122.67	0.21
2 至 3 年	766,545.28	0.06	650,489.75	0.04
3 年以上	1,182,425.84	0.09	2,782,059.98	0.16
合计	1,291,909,125.73	100.00	1,704,018,714.54	100.00

(2). 按预付对象归集的期末余额前五名的预付款情况

√适用 □不适用

其他说明：

按预付对象归集的年末余额前五名预付款项汇总金额 220,142,739.72 元，占预付款项年末余额合计数的 17.04%。

其他说明：

□适用 √不适用

9、其他应收款**项目列示**

√适用 □不适用

单位：元 币种：人民币

项目	期末余额	期初余额
应收股利	87,648,700.97	52,739,756.73
其他应收款	2,828,348,068.63	2,814,526,827.34
合计	2,915,996,769.60	2,867,266,584.07

其他说明：

□适用 √不适用

应收利息**(1).应收利息分类**

□适用 √不适用

(2).重要逾期利息

□适用 √不适用

(3).按坏账计提方法分类披露

□适用 √不适用

(4).按预期信用损失一般模型计提坏账准备

□适用 √不适用

对本期发生损失准备变动的应收利息账面余额显著变动的情况说明：

□适用 √不适用

(5).坏账准备的情况

□适用 √不适用

其中本期坏账准备收回或转回金额重要的：

□适用 √不适用

(6).本期实际核销的应收利息情况

□适用 √不适用

其中重要的应收利息核销情况

□适用 √不适用

核销说明：

□适用 √不适用

其他说明：

适用 不适用

应收股利

(7).应收股利

适用 不适用

单位：元 币种：人民币

项目（或被投资单位）	期末余额	期初余额
大连集装箱码头有限公司	56,857,500.00	39,710,000.00
青岛神州行国际货运代理有限公司	17,621,364.70	
大连汽车码头有限公司	9,600,000.00	12,000,000.00
大连大港集装箱码头有限公司	894,840.43	683,102.55
其他公司小计	2,674,995.84	346,654.18
合计	87,648,700.97	52,739,756.73

(8).重要的账龄超过 1 年的应收股利

适用 不适用

(9).按坏账计提方法分类披露

适用 不适用

按单项计提坏账准备：

适用 不适用

按单项计提坏账准备的说明：

适用 不适用

按组合计提坏账准备：

适用 不适用

(10).按预期信用损失一般模型计提坏账准备

适用 不适用

对本期发生损失准备变动的应收股利账面余额显著变动的情况说明：

适用 不适用

(11).坏账准备的情况

适用 不适用

其中本期坏账准备收回或转回金额重要的：

适用 不适用

(12).本期实际核销的应收股利情况

适用 不适用

其中重要的应收股利核销情况：

适用 不适用

核销说明：

适用 不适用

其他说明：

适用 不适用

其他应收款

(13).按账龄披露

适用 不适用

单位：元 币种：人民币

账龄	期末账面余额	期初账面余额
1 年以内		
其中：1 年以内分项		
1 年以内	2,561,255,583.69	2,559,139,433.70
1 年以内小计	2,561,255,583.69	2,559,139,433.70
1 至 2 年	66,265,582.16	53,141,995.75
2 至 3 年	48,425,678.53	37,091,748.03
3 年以上	212,621,834.75	225,428,511.16
合计	2,888,568,679.13	2,874,801,688.64
减：其他应收款坏账准备	60,220,610.50	60,274,861.30
账面价值	2,828,348,068.63	2,814,526,827.34

(14).按款项性质分类情况

适用 不适用

(15).坏账准备计提情况

适用 不适用

单位：元 币种：人民币

坏账准备	第一阶段	第二阶段	第三阶段	合计
	未来12个月预期信用损失	整个存续期预期信用损失（未发生信用减值）	整个存续期预期信用损失（已发生信用减值）	
2024年1月1日余额	608,147.69	8,947,721.71	50,718,991.90	60,274,861.30
2024年1月1日余额在本期				
--转入第二阶段				
--转入第三阶段				
--转回第二阶段				
--转回第一阶段				
本期计提	1,004,012.37	21,282.88	-1,066,502.31	-41,207.06
本期转回				
本期转销				
本期核销				
其他变动	-38,617.96		25,574.22	-13,043.74
2024年12月31日余额	1,573,542.10	8,969,004.59	49,678,063.81	60,220,610.50

对本期发生损失准备变动的其他应收款账面余额显著变动的情况说明：

适用 不适用

本期坏账准备计提金额以及评估金融工具的信用风险是否显著增加的采用依据：

适用 不适用

(16).坏账准备的情况

适用 不适用

单位：元 币种：人民币

类别	期初余额	本期变动金额				期末余额
		计提	收回或转回	转销或核销	其他变动	
坏账准备	60,274,861.30	-41,207.06			-13,043.74	60,220,610.50
合计	60,274,861.30	-41,207.06			-13,043.74	60,220,610.50

其中本期坏账准备转回或收回金额重要的：

适用 不适用

(17).本期实际核销的其他应收款情况

适用 不适用

其中重要的其他应收款核销情况：

适用 不适用

其他应收款核销说明：

适用 不适用

(18).按欠款方归集的期末余额前五名的其他应收款情况

适用 不适用

按欠款方归集的年末余额前五名其他应收款汇总金额为 299,291,519.55 元，占其他应收款年末余额合计数的比例为 10.36%。

(19).因资金集中管理而列报于其他应收款

适用 不适用

其他说明：

适用 不适用

10、存货**(1). 存货分类**

√适用 □不适用

单位：元 币种：人民币

项目	期末余额			期初余额		
	账面余额	存货跌价准备/ 合同履约成本 减值准备	账面价值	账面余额	存货跌价准备/ 合同履约成本 减值准备	账面价值
燃料	4,706,405,209.73		4,706,405,209.73	4,890,057,182.56		4,890,057,182.56
备品 备件	1,501,848,247.01	276,503.25	1,501,571,743.76	1,538,331,061.13	82,021.51	1,538,249,039.62
库存 商品	86,852,142.70	2,939,876.75	83,912,265.95	85,487,609.87	3,058,760.78	82,428,849.09
原材料	55,986,109.37	15,406,767.95	40,579,341.42	63,311,809.82	12,691,715.46	50,620,094.36
合计	6,351,091,708.81	18,623,147.95	6,332,468,560.86	6,577,187,663.38	15,832,497.75	6,561,355,165.63

(2). 确认为存货的数据资源

□适用 √不适用

(3). 存货跌价准备及合同履约成本减值准备

√适用 □不适用

单位：元 币种：人民币

项目	期初余额	本期增加金额		本期减少金额		期末余额
		计提	其他	转回或转 销	其 他	
原材 料	12,691,715.46	3,336,185.91	-621,133.42			15,406,767.95
库存 商品	3,058,760.78	-1,119.85	-113,296.50	4,467.68		2,939,876.75
备品 备件	82,021.51	203,011.27	-8,529.53			276,503.25
合计	15,832,497.75	3,538,077.33	-742,959.45	4,467.68		18,623,147.95

本期转回或转销存货跌价准备的原因

√适用 □不适用

项目	计提存货跌价准备的具体依据	本年转回存货跌价 准备的原因	本年转销存货跌价准 备的原因
原材料	成本与可变现净值孰低原则		
库存商品	成本与可变现净值孰低原则		库存商品已处置
备品备件	成本与可变现净值孰低原则		

按组合计提存货跌价准备

□适用 √不适用

按组合计提存货跌价准备的计提标准

□适用 √不适用

(4). 存货期末余额含有的借款费用资本化金额及其计算标准和依据

适用 不适用

(5). 合同履约成本本期摊销金额的说明

适用 不适用

其他说明：

适用 不适用

11、持有待售资产

适用 不适用

12、一年内到期的非流动资产

适用 不适用

单位：元 币种：人民币

项目	期末余额	期初余额
一年内到期的债权投资	41,758,333.27	5,747,282.84
一年内到期的长期应收款	426,970.73	674,658,444.60
一年内到期的其他非流动资产		19,106,176.52
合计	42,185,304.00	699,511,903.96

一年内到期的债权投资

适用 不适用

13、其他流动资产

适用 不适用

单位：元 币种：人民币

项目	期末余额	期初余额
待抵扣进项税额	904,846,974.72	707,223,226.24
预缴企业所得税	323,878,179.88	471,077,714.68
预缴其他税金	27,498,606.79	28,065,316.78
其他	1,178,452.33	
合计	1,257,402,213.72	1,206,366,257.70

14、债权投资

(1). 债权投资情况

适用 不适用

单位：元 币种：人民币

项目	期末余额			期初余额		
	账面余额	减值准备	账面价值	账面余额	减值准备	账面价值
债权投资	386,006,460.29		386,006,460.29	380,609,739.51		380,609,739.51

项目	期末余额			期初余额		
	账面余额	减值准备	账面价值	账面余额	减值准备	账面价值
减：一年内到期部分的账面价值	41,758,333.27		41,758,333.27	5,747,282.84		5,747,282.84
合计	344,248,127.02		344,248,127.02	374,862,456.67		374,862,456.67

债权投资减值准备本期变动情况

适用 不适用

(2). 期末重要的债权投资

适用 不适用

(3). 减值准备计提情况

适用 不适用

对本期发生损失准备变动的债权投资账面余额显著变动的情况说明：

适用 不适用

本期减值准备计提金额以及评估金融工具的信用风险是否显著增加的采用依据

适用 不适用

(4). 本期实际的核销债权投资情况

适用 不适用

其中重要的债权投资情况核销情况

适用 不适用

债权投资的核销说明：

适用 不适用

其他说明：

适用 不适用

15、其他债权投资

(1). 其他债权投资情况

适用 不适用

其他债权投资减值准备本期变动情况

适用 不适用

(2). 期末重要的其他债权投资

□适用 √不适用

(3). 减值准备计提情况

□适用 √不适用

对本期发生损失准备变动的其他债权投资账面余额显著变动的情况说明：

□适用 √不适用

本期减值准备计提金额以及评估金融工具的信用风险是否显著增加的采用依据

□适用 √不适用

(4). 本期实际核销的其他债权投资情况

□适用 √不适用

其中重要的其他债权投资情况核销情况

□适用 √不适用

其他债权投资的核销说明：

□适用 √不适用

其他说明：

□适用 √不适用

16、长期应收款**(1) 长期应收款情况**

√适用 □不适用

单位：元 币种：人民币

项目	期末余额			期初余额			折现率区间
	账面余额	坏账准备	账面价值	账面余额	坏账准备	账面价值	
联营、合营公司借款	841,391,053.69		841,391,053.69	902,589,971.58		902,589,971.58	
小计	841,391,053.69		841,391,053.69	902,589,971.58		902,589,971.58	
减：一年内到期部分的账面价值	426,970.73		426,970.73	674,658,444.60		674,658,444.60	
合计	840,964,082.96		840,964,082.96	227,931,526.98		227,931,526.98	/

(2) 按坏账计提方法分类披露

□适用 √不适用

按单项计提坏账准备：

□适用 √不适用

按单项计提坏账准备的说明：

适用 不适用

按组合计提坏账准备：

适用 不适用

(3) 按预期信用损失一般模型计提坏账准备

适用 不适用

适用 不适用

本期坏账准备计提金额以及评估金融工具的信用风险是否显著增加的采用依据

适用 不适用

(4) 坏账准备的情况

适用 不适用

其中本期坏账准备收回或转回金额重要的：

适用 不适用

(5) 本期实际核销的长期应收款情况

适用 不适用

其中重要的长期应收款核销情况

适用 不适用

长期应收款核销说明：

适用 不适用

其他说明：

适用 不适用

17、长期股权投资

(1). 长期股权投资情况

√适用 □不适用

单位：元 币种：人民币

被投资单位	期初余额 (账面价值)	本期增减变动								期末余额 (账面价值)	减值准备期 末余额
		追加投资	减少投资	权益法下确认 的投资损益	其他综合收益 调整	其他权益变动	宣告发放现金 股利或利润	计 提 减 值 准 备	其他		
一、合营企业											
Euro-Asia Oceangate S.a.r.l	2,035,722,822.98			135,482,066.91			92,766,560.00		196,109,316.35	2,274,547,646.24	
宁波远东码头 经营有限公司	1,238,379,890.24			79,539,123.48	-508,392.76		71,871,427.82		-118,652.04	1,245,420,541.10	
中远-新港码头 有限公司	1,026,916,090.43			104,362,720.27			78,147,023.64		-11,289,132.16	1,041,842,654.90	
中远-HPHT 亚 洲货柜码头有 限公司	925,309,701.10			-12,329,219.26					20,045,286.69	933,025,768.53	
上海浦东国际 集装箱码头有 限公司	890,954,054.82			112,739,991.59		-255,606.50	109,834,739.04		3,518,023.43	897,121,724.30	
广州港南沙港 务有限公司	725,662,490.62			36,866,467.91	769,373.99		39,488,271.11		-511,728.89	723,298,332.52	
青岛港董家口 矿石码头有限 公司	571,237,410.98			6,403,272.91	-3,847,499.98				-2,540.86	573,790,643.05	
亚洲货柜码头 控股有限公司	480,717,681.78			-4,255,848.93					10,447,024.50	486,908,857.35	
中日国际轮渡 有限公司	111,942,647.00			2,966,314.26			1,000,000.00			113,908,961.26	

中远海运控股股份有限公司 2024 年年度报告

被投资单位	期初余额 (账面价值)	本期增减变动								期末余额 (账面价值)	减值准备期 末余额
		追加投资	减少投资	权益法下确认 的投资损益	其他综合收益 调整	其他权益变动	宣告发放现金 股利或利润	计 提 减 值 准 备	其他		
青岛东港国际 集装箱储运有 限公司	74,098,499.99			13,368,524.58			11,030,219.36		311,287.83	76,748,093.04	17,252,160.00
对其他公司投 资小计	651,454,778.55	62,247,500.00	56,425,914.11	95,590,051.67	317,609.58	-426,138.66	180,438,460.56		-12,326,196.60	559,993,229.87	
小计	8,732,396,068.49	62,247,500.00	56,425,914.11	570,733,465.39	-3,268,909.17	-681,745.16	584,576,701.53		206,182,688.25	8,926,606,452.16	17,252,160.00
二、联营企业											
上海国际港务 (集团)股份 有限公司	21,258,247,718.03			2,052,131,956.17	-22,758,670.38	16,101,519.36	803,762,036.06		419,548,528.69	22,919,509,015.81	
青岛港国际股 份有限公司	10,013,918,075.37	91,570,446.57		1,022,422,792.45	-8,591,957.22	-31,156,435.67	483,121,616.68		-41,225,855.62	10,563,815,449.20	
中远海运集团 财务有限责任 公司	5,517,905,257.96			240,658,208.61	8,585,445.87		92,516,479.49			5,674,632,432.95	
中粮福临门股 份有限公司	5,733,597,722.87			-68,231,476.08	-9,419,145.12		73,019,680.98			5,582,927,420.69	
中远海运物流 供应链有限公 司	1,347,981,694.78	2,142,606,006.00		44,881,957.44	707,348.31	140,778.76	41,754,982.53			3,494,562,802.76	
Success Enterprises Ltd.	3,348,750,527.46			352,393,746.30			446,896,718.96		43,625,112.57	3,297,872,667.37	
北部湾港股份 有限公司	1,783,999,789.90	362,058,968.34		111,088,028.62		-10,004,078.17	77,473,645.79		-2,374,015.15	2,167,295,047.75	
上海明东集装 箱码头有限公 司	1,346,299,288.49			57,085,633.10	-136,326.85	236,395.96	63,211,693.17		90,909.93	1,340,364,207.46	
Wattrus Limited	1,027,936,613.29			80,464,826.03			110,198,024.86		13,837,986.78	1,012,041,401.24	
深圳市盐田港 股份有限公司		999,999,998.76		10,000,000.00						1,009,999,998.76	

被投资单位	期初余额 (账面价值)	本期增减变动							期末余额 (账面价值)	减值准备期 末余额	
		追加投资	减少投资	权益法下确认 的投资损益	其他综合收益 调整	其他权益变动	宣告发放现金 股利或利润	计 提 减 值 准 备			其他
对其他公司投 资小计	6,768,279,909.20	370,662,591.52	97,123,648.55	278,075,538.11	-19,493,715.44	-248,435,627.94	484,498,256.57		-55,694,605.70	6,511,772,184.63	28,740,112.15
小计	58,146,916,597.35	3,966,898,011.19	97,123,648.55	4,180,971,210.75	-51,107,020.83	-273,117,447.70	2,676,453,135.09		377,808,061.50	63,574,792,628.62	28,740,112.15
合计	66,879,312,665.84	4,029,145,511.19	153,549,562.66	4,751,704,676.14	-54,375,930.00	-273,799,192.86	3,261,029,836.62		583,990,749.75	72,501,399,080.78	45,992,272.15

(2). 长期股权投资的减值测试情况

适用 不适用

可收回金额按公允价值减去处置费用后的净额确定

适用 不适用

可收回金额按预计未来现金流量的现值确定

适用 不适用

前述信息与以前年度减值测试采用的信息或外部信息明显不一致的差异原因

适用 不适用

公司以前年度减值测试采用信息与当年实际情况明显不一致的差异原因

适用 不适用

18、其他权益工具投资

(1) 其他权益工具投资情况

√适用 □不适用

单位：元 币种：人民币

项目	期初余额	本期增减变动				期末余额	本期确认的股利收入	累计计入其他综合收益的利得	累计计入其他综合收益的损失	指定为公允价值计量且其变动计入其他综合收益的原因	
		追加投资	减少投资	本期计入其他综合收益的利得	本期计入其他综合收益的损失						其他
美的集团股份有限公司		2,020,620,675.79		769,649,910.56		29,181,351.08	2,819,451,937.43		769,649,910.56	长期战略持有	
广州港股份有限公司	1,535,853,527.64			127,578,887.28			1,663,432,414.92	21,099,585.20	386,508,532.52	长期战略持有	
其他单位小计	382,387,645.89			52,509,698.41	2,475,897.72	1,376,114.53	433,797,561.11	7,889,059.01	86,341,021.36	177,435,491.97	长期战略持有
合计	1,918,241,173.53	2,020,620,675.79		949,738,496.25	2,475,897.72	30,557,465.61	4,916,681,913.46	28,988,644.21	1,242,499,464.44	177,435,491.97	/

(2) 本期存在终止确认的情况说明

□适用 √不适用

其他说明：

□适用 √不适用

19、其他非流动金融资产

√适用 □不适用

单位：元 币种：人民币

项目	期末余额	期初余额
可转换公司债券	401,864,375.00	380,662,010.58
其他	42,896,490.00	44,797,440.00
合计	444,760,865.00	425,459,450.58

其他说明：

□适用 √不适用

20、投资性房地产

投资性房地产计量模式

(1) 采用成本计量模式的投资性房地产

单位：元 币种：人民币

项目	房屋、建筑物	土地使用权	合计
一、账面原值			
1. 期初余额	1,455,992,203.12	2,240,931,089.90	3,696,923,293.02
2. 本期增加金额	293,325,673.91	41,551,919.96	334,877,593.87
3. 本期减少金额	49,673,501.25		49,673,501.25
4. 期末余额	1,699,644,375.78	2,282,483,009.86	3,982,127,385.64
二、累计折旧和累计摊销			
1. 期初余额	375,490,890.57	67,212,595.61	442,703,486.18
2. 本期增加金额	126,875,550.02	24,134,367.94	151,009,917.96
3. 本期减少金额	26,804,920.23		26,804,920.23
4. 期末余额	475,561,520.36	91,346,963.55	566,908,483.91
三、减值准备			
四、账面价值			
1. 期末账面价值	1,224,082,855.42	2,191,136,046.31	3,415,218,901.73
2. 期初账面价值	1,080,501,312.55	2,173,718,494.29	3,254,219,806.84

(2) 未办妥产权证书的投资性房地产情况

□适用 √不适用

(3) 采用成本计量模式的投资性房地产的减值测试情况

□适用 √不适用

其他说明：

适用 不适用

收回金额按公允价值减去处置费用后的净额确定

适用 不适用

可收回金额按预计未来现金流量的现值确定

适用 不适用

前述信息与以前年度减值测试采用的信息或外部信息明显不一致的差异原因

适用 不适用

公司以前年度减值测试采用信息与当年实际情况明显不一致的差异原因

适用 不适用

适用 不适用

21、固定资产

项目列示

√适用 □不适用

单位：元 币种：人民币

项目	期末余额	期初余额
固定资产	124,632,646,283.47	109,894,121,219.09
合计	124,632,646,283.47	109,894,121,219.09

其他说明：

□适用 √不适用

固定资产

(1). 固定资产情况

√适用 □不适用

单位：元 币种：人民币

项目	船舶	集装箱	运输设备	机器设备	办公设备	房屋及建筑物	合计
一、账面原值：							
1. 期初余额	105,186,439,991.20	26,943,676,777.74	1,592,452,309.81	14,745,931,993.65	2,544,566,631.32	23,918,183,588.86	174,931,251,292.58
2. 本期增加金额	18,735,974,309.10	2,798,498,058.10	117,781,267.24	583,118,004.20	345,438,963.02	2,005,282,546.84	24,586,093,148.50
(1) 购置	903,400,416.13	2,518,728,276.73	20,862,944.39	365,846,602.27	252,569,255.42	521,021,588.80	4,582,429,083.74
(2) 在建工程转入	13,383,862,946.06		103,526,050.12	312,099,802.82	86,610,525.97	1,385,593,035.95	15,271,692,360.92
(3) 企业合并增加			1,711,357.59	19,998,759.19	1,773,003.69	103,101,773.61	126,584,894.08
(4) 投资性房地产转换增加						49,673,501.25	49,673,501.25
(5) 使用权资产转入	2,814,422,736.14					10,162,088.52	2,824,584,824.66
(6) 其他	1,634,288,210.77	279,769,781.37	-8,319,084.86	-114,827,160.08	4,486,177.94	-64,269,441.29	1,731,128,483.85
3. 本期减少金额	186,163,936.09	964,510,095.60	193,991,182.62	50,361,148.46	166,573,036.19	253,091,958.28	1,814,691,357.24

中远海运控股股份有限公司 2024 年年度报告

项目	船舶	集装箱	运输设备	机器设备	办公设备	房屋及建筑物	合计
(1) 报废损毁	186,163,936.09	5,177,967.82	14,695,098.66	12,836,828.93	119,079,698.42	2,310,940.77	340,264,470.69
(2) 出售减少		959,332,127.78	179,296,083.96	29,832,457.42	40,933,848.25	945,601.22	1,210,340,118.63
(3) 转入投资性房地产						197,210,936.29	197,210,936.29
(4) 其他				7,691,862.11	6,559,489.52	52,624,480.00	66,875,831.63
4. 期末余额	123,736,250,364.21	28,777,664,740.24	1,516,242,394.43	15,278,688,849.39	2,723,432,558.15	25,670,374,177.42	197,702,653,083.84
二、累计折旧							
1. 期初余额	38,369,832,080.66	10,102,251,998.72	713,015,258.14	7,179,290,126.84	1,883,239,047.54	6,788,406,883.36	65,036,035,395.26
2. 本期增加金额	5,821,441,231.59	1,470,761,193.76	80,819,607.67	928,337,110.59	304,512,310.11	761,026,912.48	9,366,898,366.20
(1) 计提	4,248,289,731.93	1,345,075,169.36	90,483,825.47	921,324,532.88	296,132,951.63	727,333,681.98	7,628,639,893.25
(2) 企业合并增加			646,010.09	14,441,940.66	1,159,052.51	32,993,534.09	49,240,537.35
(3) 投资性房地产转换增加						26,804,920.23	26,804,920.23
(4) 使用权资产转入	1,009,042,748.09					1,792,180.62	1,010,834,928.71
(5) 其他	564,108,751.57	125,686,024.40	-10,310,227.89	-7,429,362.95	7,220,305.97	-27,897,404.44	651,378,086.66
3. 本期减少金额	177,140,325.50	752,147,132.76	167,031,469.89	48,658,500.94	159,520,142.72	29,524,067.51	1,334,021,639.32
(1) 报废毁损	177,140,325.50	1,312,973.15	14,659,726.00	12,835,576.91	118,028,488.28	2,254,305.01	326,231,394.85
(2) 出售减少		750,834,159.61	152,371,743.89	29,485,928.41	38,865,536.93	379,565.16	971,936,934.00
(3) 转入投资性房地产						11,301,709.66	11,301,709.66
(4) 其他				6,336,995.62	2,626,117.51	15,588,487.68	24,551,600.81
4. 期末余额	44,014,132,986.75	10,820,866,059.72	626,803,395.92	8,058,968,736.49	2,028,231,214.93	7,519,909,728.33	73,068,912,122.14
三、减值准备							
1. 期初余额						1,094,678.23	1,094,678.23
2. 本期增加金额							
3. 本期减少金额							
4. 期末余额						1,094,678.23	1,094,678.23
四、账面价值							
1. 期末账面价值	79,722,117,377.46	17,956,798,680.52	889,438,998.51	7,219,720,112.90	695,201,343.22	18,149,369,770.86	124,632,646,283.47
2. 期初账面价值	66,816,607,910.54	16,841,424,779.02	879,437,051.67	7,566,641,866.81	661,327,583.78	17,128,682,027.27	109,894,121,219.09

(2). 暂时闲置的固定资产情况

适用 不适用

(3). 通过经营租赁租出的固定资产

适用 不适用

(4). 未办妥产权证书的固定资产情况

适用 不适用

(5). 固定资产的减值测试情况

适用 不适用

其他说明：

适用

可收回金额按公允价值减去处置费用后的净额确定

适用 不适用

可收回金额按预计未来现金流量的现值确定

适用 不适用

前述信息与以前年度减值测试采用的信息或外部信息明显不一致的差异原因

适用 不适用

公司以前年度减值测试采用信息与当年实际情况明显不一致的差异原因

适用 不适用

其他说明：

适用 不适用

固定资产清理

适用 不适用

22、在建工程

项目列示

适用 不适用

单位：元 币种：人民币

项目	期末余额	期初余额
在建工程	26,027,732,311.71	19,334,795,436.13
合计	26,027,732,311.71	19,334,795,436.13

其他说明：

适用 不适用

在建工程

(1). 在建工程情况

适用 不适用

单位：元 币种：人民币

项目	期末余额			期初余额		
	账面余额	减值准备	账面价值	账面余额	减值准备	账面价值
在建船舶	17,077,883,857.49		17,077,883,857.49	12,578,305,181.32		12,578,305,181.32
在建码头	7,902,389,807.17		7,902,389,807.17	4,713,588,301.70		4,713,588,301.70
基建工程	487,704,358.53	6,148,793.25	481,555,565.28	862,299,910.40	6,148,793.25	856,151,117.15
技术改造工程	392,492,119.43		392,492,119.43	60,448,769.35		60,448,769.35
安装工程	33,833,828.47		33,833,828.47	17,512,315.60		17,512,315.60
其他在建工程	149,715,867.31	10,138,733.44	139,577,133.87	1,108,789,751.01		1,108,789,751.01
合计	26,044,019,838.40	16,287,526.69	26,027,732,311.71	19,340,944,229.38	6,148,793.25	19,334,795,436.13

(2). 重要在建工程项目本期变动情况

√适用 □不适用

单位：元 币种：人民币

项目名称	预算数	期初余额	本期增加金额	本期转入固定资产金额	本期其他减少金额	期末余额	工程累计投入占预算比例(%)	利息资本化累计金额	其中：本期利息资本化金额	资金来源
在建船舶	81.90 亿美元	12,578,305,181.32	17,859,957,647.05	13,360,378,970.88		17,077,883,857.49	28.11	629,678,228.72	295,837,217.95	自有资金、银行贷款
重大在建码头	20.29 亿美元	5,177,509,954.66	3,226,724,263.67	224,170,194.58		8,180,064,023.75	57.63	467,819,014.73	255,386,311.56	自有资金、银行贷款
合计	102.19 亿美元	17,755,815,135.98	21,086,681,910.72	13,584,549,165.46		25,257,947,881.24	/	1,097,497,243.45	551,223,529.51	/

(3). 本期计提在建工程减值准备情况

□适用 √不适用

(4). 在建工程的减值测试情况

□适用 √不适用

其他说明：

适用 不适用

可收回金额按公允价值减去处置费用后的净额确定

适用 不适用

可收回金额按预计未来现金流量的现值确定

适用 不适用

前述信息与以前年度减值测试采用的信息或外部信息明显不一致的差异原因

适用 不适用

公司以前年度减值测试采用信息与当年实际情况明显不一致的差异原因

适用 不适用

其他说明：

适用 不适用

工程物资

(5). 工程物资情况

适用 不适用

23、生产性生物资产

(1). 采用成本计量模式的生产性生物资产

适用 不适用

(2). 采用成本计量模式的生产性生物资产的减值测试情况

适用 不适用

可收回金额按公允价值减去处置费用后的净额确定

适用 不适用

可收回金额按预计未来现金流量的现值确定

适用 不适用

前述信息与以前年度减值测试采用的信息或外部信息明显不一致的差异原因

适用 不适用

公司以前年度减值测试采用信息与当年实际情况明显不一致的差异原因

适用 不适用

(3). 采用公允价值计量模式的生产性生物资产

适用 不适用

24、油气资产

(1). 油气资产情况

适用 不适用

(2). 油气资产的减值测试情况

适用 不适用

可收回金额按公允价值减去处置费用后的净额确定

适用 不适用

可收回金额按预计未来现金流量的现值确定

适用 不适用

前述信息与以前年度减值测试采用的信息或外部信息明显不一致的差异原因

适用 不适用

公司以前年度减值测试采用信息与当年实际情况明显不一致的差异原因

适用 不适用

25、使用权资产

(1). 使用权资产情况

适用 不适用

单位：元 币种：人民币

项目	运输船舶	车辆	机器设备	办公设备	土地	房屋建筑物	港务设施	库场设施	特许经营权	合计
一、账面原值										
1.期初余额	60,843,235,870.32	34,291,252.25	867,860,129.40	1,173,927.01	2,087,160,183.31	1,502,858,810.71	102,624,757.57	463,940,103.35	4,435,770,405.55	70,338,915,439.47
2.本期增加金额	11,511,309,927.31	9,580,823.17	9,577,200.42	590,293.59	-40,606,690.61	322,448,773.41	25,903,287.72	94,967,036.65	6,274,341.69	11,940,044,993.35
（1）新增租赁	10,791,656,068.38	10,852,775.62		638,070.16	44,738,879.30	336,676,522.18	25,903,287.72	107,952,663.28	82,126,609.13	11,400,544,875.77
（2）其他	719,653,858.93	-1,271,952.45	9,577,200.42	-47,776.57	-85,345,569.91	-14,227,748.77		-12,985,626.63	-75,852,267.44	539,500,117.58
3.本期减少金额	14,378,004,944.35	10,847,047.81	482,493.18	118,762.54		483,973,715.06		70,964,338.84	3,458,884.29	14,947,850,186.07
（1）租赁终止确认	11,563,582,208.20	10,847,047.81	482,493.18	118,762.54		473,811,626.54		70,964,338.84		12,119,806,477.11
（2）转至固定资产	2,814,422,736.15					10,162,088.52				2,824,584,824.67
（3）其他									3,458,884.29	3,458,884.29
4.期末余额	57,976,540,853.28	33,025,027.61	876,954,836.64	1,645,458.06	2,046,553,492.70	1,341,333,869.06	128,528,045.29	487,942,801.16	4,438,585,862.95	67,331,110,246.75

中远海运控股股份有限公司 2024 年年度报告

项目	运输船舶	车辆	机器设备	办公设备	土地	房屋建筑物	港务设施	库场设施	特许经营权	合计
二、累计折旧										
1.期初余额	25,334,605,943.87	18,552,646.02	213,994,602.69	729,003.34	635,039,639.71	760,149,793.69	79,947,992.00	258,001,581.53	1,249,397,165.48	28,550,418,368.33
2.本期增加金额	9,988,597,407.77	8,607,248.87	60,205,258.27	324,656.99	46,209,694.25	304,705,138.28	31,311,194.81	65,817,436.10	82,513,095.18	10,588,291,130.52
(1) 计提	9,705,245,954.36	9,234,665.73	58,653,412.86	362,088.77	74,759,602.29	310,373,024.45	31,311,194.81	72,656,665.88	115,860,428.68	10,378,457,037.83
(2) 其他	283,351,453.41	-627,416.86	1,551,845.41	-37,431.78	-28,549,908.04	-5,667,886.17		-6,839,229.78	-33,347,333.50	209,834,092.69
3.本期减少金额	12,527,941,633.89	11,435,909.67	111,951.24	118,762.54		463,695,821.11		40,118,055.26		13,043,422,133.71
(1) 租赁终止确认	11,518,898,885.80	10,845,066.25	111,951.24	118,762.54		461,903,640.49		40,118,055.26		12,031,996,361.58
(2) 转至固定资产	1,009,042,748.09					1,792,180.62				1,010,834,928.71
(3) 其他		590,843.42								590,843.42
4.期末余额	22,795,261,717.75	15,723,985.22	274,087,909.72	934,897.79	681,249,333.96	601,159,110.86	111,259,186.81	283,700,962.37	1,331,910,260.66	26,095,287,365.14
三、减值准备										
四、账面价值										
1.期末账面价值	35,181,279,135.53	17,301,042.39	602,866,926.92	710,560.27	1,365,304,158.74	740,174,758.20	17,268,858.48	204,241,838.79	3,106,675,602.29	41,235,822,881.61
2.期初账面价值	35,508,629,926.45	15,738,606.23	653,865,526.71	444,923.67	1,452,120,543.60	742,709,017.02	22,676,765.57	205,938,521.82	3,186,373,240.07	41,788,497,071.14

(2). 使用权资产的减值测试情况

适用 不适用

收回金额按公允价值减去处置费用后的净额确定

适用 不适用

可收回金额按预计未来现金流量的现值确定

适用 不适用

前述信息与以前年度减值测试采用的信息或外部信息明显不一致的差异原因

适用 不适用

公司以前年度减值测试采用信息与当年实际情况明显不一致的差异原因

适用 不适用

26、无形资产

(1). 无形资产情况

适用 不适用

单位：元 币种：人民币

项目	土地使用权	商标权	软件	房屋建筑物 使用权	场地使用权	其他	合计
一、账面原值							
1.期初余额	3,574,345,548.72	3,084,090,887.98	2,532,627,185.09	818,633.01	2,974,737,074.46	6,238,067.67	12,172,857,396.93
2.本期增加金额	99,067,797.66	46,026,008.00	162,526,022.72		-58,946,119.36	3,324,004.29	251,997,713.31
（1）购置	14,482,001.24		149,498,597.04		160,232.61	3,430,033.15	167,570,864.04
（2）企业合并 增加	92,108,565.44		882,101.53				92,990,666.97
（3）其他	-7,522,769.02	46,026,008.00	12,145,324.15		-59,106,351.97	-106,028.86	-8,563,817.70
3.本期减少金额	7,018,608.04		22,267,127.93				29,285,735.97
（1）处置或报 废及其他	7,018,608.04		22,267,127.93				29,285,735.97
4.期末余额	3,666,394,738.34	3,130,116,895.98	2,672,886,079.88	818,633.01	2,915,790,955.10	9,562,071.96	12,395,569,374.27
二、累计摊销							
1.期初余额	852,531,485.37		2,110,270,821.92	787,372.40	1,661,647,302.81	2,075,608.15	4,627,312,590.65
2.本期增加金额	99,229,555.94		187,688,215.11	2,587.08	126,830,698.36	1,139,800.51	414,890,857.00
（1）计提	85,035,196.30		173,316,260.29	2,587.08	132,093,924.00	1,164,640.19	391,612,607.86
（2）企业合并 增加	21,912,729.70		858,695.54				22,771,425.24

项目	土地使用权	商标权	软件	房屋建筑物 使用权	场地使用权	其他	合计
(3) 其他	-7,718,370.06		13,513,259.28		-5,263,225.64	-24,839.68	506,823.90
3. 本期减少金额	1,323,345.52		22,267,127.93				23,590,473.45
(1) 处置或报 废及其他	1,323,345.52		22,267,127.93				23,590,473.45
4. 期末余额	950,437,695.79		2,275,691,909.10	789,959.48	1,788,478,001.17	3,215,408.66	5,018,612,974.20
三、减值准备							
四、账面价值							
1. 期末账面价值	2,715,957,042.55	3,130,116,895.98	397,194,170.78	28,673.53	1,127,312,953.93	6,346,663.30	7,376,956,400.07
2. 期初账面价值	2,721,814,063.35	3,084,090,887.98	422,356,363.17	31,260.61	1,313,089,771.65	4,162,459.52	7,545,544,806.28

(2). 确认为无形资产的数据资源

适用 不适用

(3). 未办妥产权证书的土地使用权情况

适用 不适用

(1) 无形资产的减值测试情况

适用 不适用

其他说明：

适用 不适用

可收回金额按公允价值减去处置费用后的净额确定

适用 不适用

可收回金额按预计未来现金流量的现值确定

适用 不适用

前述信息与以前年度减值测试采用的信息或外部信息明显不一致的差异原因

适用 不适用

公司以前年度减值测试采用信息与当年实际情况明显不一致的差异原因

适用 不适用

其他说明：

适用 不适用

27、商誉

(1). 商誉账面原值

适用 不适用

单位：元 币种：人民币

被投资单位名称或形成商誉的事项	期初余额	本期增加		本期减少		期末余额
		企业合并形成的	外币折差	处置	其他	
东方海外（国际）有限公司	5,023,536,333.25		74,969,685.35			5,098,506,018.60
COSCO SHIPPING Ports (Spain) Holding, S.L.	864,723,427.11		-36,693,384.01			828,030,043.10
COSCO SHIPPING Ports Chancay Peru S.A.	283,835,206.42		4,235,867.87			288,071,074.29
中远海投（厦门）供应链发展有限公司	117,054,651.13					117,054,651.13
武汉中远海运港口码头有限公司	38,414,231.10					38,414,231.10
天津港集装箱码头有限公司	12,175,840.88					12,175,840.88
中远海运集运（荷兰）有限公司	11,966,833.75					11,966,833.75
南通通海港口有限公司	2,758,237.04		41,163.07			2,799,400.11

被投资单位名称或形成商誉的事项	期初余额	本期增加		本期减少		期末余额
		企业合并形成的	外币折差	处置	其他	
CSP Logitren, S.A.	2,269,919.06		-96,320.98			2,173,598.08
厦门海投通达码头有限公司	2,090,313.08					2,090,313.08
中远海运集运（波兰）有限公司	769,180.71					769,180.71
绍兴中远海运集装箱运输有限公司	719,096.05					719,096.05
合计	6,360,313,269.58		42,457,011.30			6,402,770,280.88

(2). 商誉减值准备

√适用 □不适用

单位：元 币种：人民币

被投资单位名称或形成商誉的事项	期初余额	本期增加		本期减少		期末余额
		计提	其他	处置	其他	
厦门海投通达码头有限公司	2,090,313.08					2,090,313.08
合计	2,090,313.08					2,090,313.08

(3). 商誉所在资产组或资产组组合的相关信息

√适用 □不适用

名称	所属资产组或组合的构成及依据	所属经营分部及依据	是否与以前年度保持一致
集装箱运输及相关业务	东方海外国际及相关集装箱代理运输公司等	资产组同属集装箱运输、代理及物流业务，彼此之间具有一定的协同效应。	是
码头业务	COSCO SHIPPING Ports (Spain) Holdings, S.L.及 Terminales Portuarios Chancay S.A.等码头运营公司	资产组同属码头运营公司，同一管理层对该资产组所包括码头公司的运营、管理及资产的持续使用方式会统一进行考虑及决策。	是

资产组或资产组组合发生变化

□适用 √不适用

其他说明：

适用 不适用

(4). 可收回金额的具体确定方法

可收回金额按公允价值减去处置费用后的净额确定

适用 不适用

可收回金额按预计未来现金流量的现值确定

适用 不适用

单位：万元 币种：人民币

项目	账面价值	可收回金额	减值金额	预测期的年限	预测期的关键参数（增长率、利润率等）	预测期内的参数的确定依据	稳定期的关键参数（增长率、利润率、折现率等）	稳定期的关键参数的确定依据
集装箱运输及相关业务-东方海外国际	6,553,038.05	7,007,860.82		5 年	集装箱运输业务的运费费率增长率设为 0%-2.5%。	管理层结合公司相关业务未来的运载力、运载率、载货量及运费等因素综合预测得出。	集装箱运输业务采用 2%作为假定终端增长率。未来现金流量是以 10.20%的税前利率进行折现计算。	相关假定持续增长率均不高于现金产出单元的所在行业的长期平均增长率。
码头业务-COSCO SHIPPING Ports (Spain) Holding, S.L.	275,880.60	342,219.93		5 年	码头业务增长率设为 6.00%	管理层结合资产组中码头的发展情况及运营水平等因素综合预测得出。	码头业务采用 2%作为假定终端增长率。未来现金流量是以 11.94%的税前利率进行折现计算。	相关假定持续增长率均不高于现金产出单元的所在行业的长期平均增长率。
合计	6,828,918.65	7,350,080.75		—	—	—	—	—

前述信息与以前年度减值测试采用的信息或外部信息明显不一致的差异原因
适用 不适用

公司以前年度减值测试采用信息与当年实际情况明显不一致的差异原因
适用 不适用

(5). 业绩承诺及对应商誉减值情况

形成商誉时存在业绩承诺且报告期或报告期上一期间处于业绩承诺期内
适用 不适用

其他说明：
适用 不适用

28、长期待摊费用

适用 不适用

单位：元 币种：人民币

项目	期初余额	本期增加金额	本期摊销金额	其他减少金额	期末余额
租入固定资产改良支出	482,799,793.90	195,052,571.88	167,653,103.62		510,199,262.16
投资性房地产出租费用	29,082,874.23	34,145,968.60	29,755,639.80		33,473,203.03
合计	511,882,668.13	229,198,540.48	197,408,743.42		543,672,465.19

29、递延所得税资产/ 递延所得税负债

(1) 未经抵销的递延所得税资产

适用 不适用

单位：元 币种：人民币

项目	期末余额		期初余额	
	可抵扣暂时性差异	递延所得税资产	可抵扣暂时性差异	递延所得税资产
应付职工薪酬	938,523,810.14	234,934,796.22	244,970,213.25	61,479,328.91
可抵扣税务亏损	1,809,006,588.88	523,794,077.84	2,086,135,382.78	491,839,422.24
预计负债及预提费用	165,656,258.97	42,421,887.43	202,969,260.27	52,482,005.81
坏账准备	138,356,679.01	34,344,577.13	110,766,250.14	27,417,858.26
固定资产	162,356,380.06	30,132,518.33	6,821,760.76	1,705,440.19
财务费用	528,366,310.10	132,091,577.52	643,368,063.36	160,842,015.84
租赁负债	10,319,043,545.64	2,321,663,627.68	11,391,229,988.49	2,569,865,325.88
其他	1,061,858,784.42	237,046,988.37	307,838,739.30	110,832,795.98
合计	15,123,168,357.22	3,556,430,050.52	14,994,099,658.35	3,476,464,193.11

(2) 未经抵销的递延所得税负债

√适用 □不适用

单位：元 币种：人民币

项目	期末余额		期初余额	
	应纳税暂时性差异	递延所得税负债	应纳税暂时性差异	递延所得税负债
使用权资产	8,845,681,741.29	2,018,560,348.41	9,987,751,860.20	2,282,349,544.05
投资性房地产	1,748,851,720.42	617,981,736.22	1,722,397,828.59	608,894,780.92
境外子公司、联营企业未汇回利润	74,890,052,522.18	18,463,230,898.90	68,575,328,205.58	16,890,209,902.43
金融资产公允价值变动	892,101,420.99	223,018,884.10	581,853,218.56	145,456,833.50
固定资产	3,261,160,902.42	886,555,094.26	2,807,145,658.22	765,205,367.98
股权重组收益	314,574,767.56	78,643,691.89	314,574,767.53	78,643,691.89
其他	213,774,297.61	43,038,202.90	52,944,504.22	18,710,778.13
合计	90,166,197,372.47	22,331,028,856.68	84,041,996,042.90	20,789,470,898.90

(3) 以抵销后净额列示的递延所得税资产或负债

√适用 □不适用

单位：元 币种：人民币

项目	递延所得税资产和负债期末互抵金额	抵销后递延所得税资产或负债期末余额	递延所得税资产和负债期初互抵金额	抵销后递延所得税资产或负债期初余额
递延所得税资产	2,510,441,913.75	1,045,988,136.77	2,557,958,906.51	918,505,286.60
递延所得税负债	2,510,441,913.75	19,820,586,942.93	2,557,958,906.51	18,231,511,992.39

(4) 未确认递延所得税资产明细

□适用 √不适用

(5) 未确认递延所得税资产的可抵扣亏损将于以下年度到期

□适用 √不适用

其他说明：

□适用 √不适用

30、其他非流动资产

√适用 □不适用

单位：元 币种：人民币

项目	期末余额			期初余额		
	账面余额	减值准备	账面价值	账面余额	减值准备	账面价值
长期资产预付款	1,034,413,003.40		1,034,413,003.40	253,761,620.89		253,761,620.89
待抵扣进项税额	386,821,003.84		386,821,003.84	118,724,849.27		118,724,849.27
其他	207,231,464.41		207,231,464.41	187,009,512.42		187,009,512.42
合计	1,628,465,471.65		1,628,465,471.65	559,495,982.58		559,495,982.58

31、所有权或使用权受限资产

√适用 □不适用

单位：元 币种：人民币

项目	期末				期初			
	账面余额	账面价值	受限类型	受限情况	账面余额	账面价值	受限类型	受限情况
货币资金	873,537,932.80	873,537,932.80	其他	存款利息、借款抵押、保证金等	1,190,697,284.12	1,190,697,284.12	其他	存款利息、借款抵押、保证金等
固定资产	29,015,587,146.13	24,043,103,232.82	抵押	抵押借款	29,912,656,587.62	24,577,476,030.72	抵押	抵押借款
在建工程	7,392,960,795.73	7,392,960,795.73	抵押	抵押借款	4,327,069,708.67	4,327,069,708.67	抵押	抵押借款
使用权资产	67,331,110,246.75	41,235,822,881.61	其他	租赁资产	70,338,915,439.47	41,788,497,071.14	其他	租赁资产
无形资产	12,858,258.83	8,371,482.67	抵押	抵押借款	12,606,539.53	9,056,660.52	抵押	抵押借款
合计	104,626,054,380.24	73,553,796,325.63	/	/	105,781,945,559.41	71,892,796,755.17	/	/

32、短期借款**(1). 短期借款分类**

√适用 □不适用

单位：元 币种：人民币

项目	期末余额	期初余额
信用借款	1,700,798,000.00	2,416,467,462.05
应付利息	2,839,725.48	1,051,951.81
合计	1,703,637,725.48	2,417,519,413.86

(2). 已逾期未偿还的短期借款情况

□适用 √不适用

其中重要的已逾期未偿还的短期借款情况如下：

□适用 √不适用

其他说明：

□适用 √不适用

33、交易性金融负债

□适用 √不适用

其他说明：

□适用 √不适用

34、衍生金融负债

□适用 √不适用

35、应付票据**(1). 应付票据列示**

√适用 □不适用

单位：元 币种：人民币

种类	期末余额	期初余额
银行承兑汇票	48,432,751.28	81,694,899.00
合计	48,432,751.28	81,694,899.00

36、应付账款**(1). 应付账款列示**

√适用 □不适用

单位：元 币种：人民币

项目	期末余额	期初余额
1 年以内	85,944,496,251.95	90,260,124,480.82
1 年以上	46,023,269.13	71,642,309.58
合计	85,990,519,521.08	90,331,766,790.40

(2). 账龄超过 1 年或逾期的重要应付账款

适用 不适用

其他说明：

适用 不适用

37、预收款项

(1). 预收账款项列示

适用 不适用

单位：元 币种：人民币

项目	期末余额	期初余额
1 年以内	35,456,482.26	40,865,989.31
1 年以上	1,289,634.86	1,927,910.12
合计	36,746,117.12	42,793,899.43

(2). 账龄超过 1 年的重要预收款项

适用 不适用

(3). 报告期内账面价值发生重大变动的金额和原因

适用 不适用

其他说明：

适用 不适用

38、合同负债

(1). 合同负债情况

适用 不适用

单位：元 币种：人民币

项目	期末余额	期初余额
运费、港口使用费等	610,306,111.95	657,103,162.79
合计	610,306,111.95	657,103,162.79

(2). 账龄超过 1 年的重要合同负债

适用 不适用

(3). 报告期内账面价值发生重大变动的金额和原因

适用 不适用

其他说明：

适用 不适用

39、应付职工薪酬**(1). 应付职工薪酬列示**

√适用 □不适用

单位：元 币种：人民币

项目	期初余额	本期增加	本期减少	期末余额
一、短期薪酬	6,140,527,067.23	15,482,501,542.78	16,185,367,000.13	5,437,661,609.88
二、离职后福利-设定提存计划	108,187,825.36	1,688,978,685.19	1,697,274,305.74	99,892,204.81
三、辞退福利	48,442,317.08	22,773,779.01	27,901,573.50	43,314,522.59
四、一年内到期的其他福利				
合计	6,297,157,209.67	17,194,254,006.98	17,910,542,879.37	5,580,868,337.28

(2). 短期薪酬列示

√适用 □不适用

单位：元 币种：人民币

项目	期初余额	本期增加	本期减少	期末余额
一、工资、奖金、津贴和补贴	51,803,902.95	10,950,873,810.98	10,957,475,808.06	45,201,905.87
二、职工福利费	5,436,640.64	278,041,876.89	277,946,887.60	5,531,629.93
三、社会保险费	29,299,646.15	737,089,396.71	735,114,376.71	31,274,666.15
其中：医疗保险费	18,998,679.25	617,506,800.12	622,687,196.10	13,818,283.27
工伤保险费	1,048,700.38	33,416,714.88	33,734,891.75	730,523.51
生育保险费	496,819.36	11,786,805.09	11,461,257.32	822,367.13
其他	8,755,447.16	74,379,076.62	67,231,031.54	15,903,492.24
四、住房公积金	28,233,943.05	555,700,259.61	548,788,609.83	35,145,592.83
五、工会经费和职工教育经费	445,058,393.81	199,824,654.09	152,060,538.26	492,822,509.64
六、商业保险	6,901,447.97	147,099,640.60	146,654,920.29	7,346,168.28
七、股份支付	18,983,943.33	322,481.97	322,481.97	18,983,943.33
八、劳务派遣费及其他	5,554,809,149.33	2,613,549,421.93	3,367,003,377.41	4,801,355,193.85
合计	6,140,527,067.23	15,482,501,542.78	16,185,367,000.13	5,437,661,609.88

(3). 设定提存计划列示

√适用 □不适用

单位：元 币种：人民币

项目	期初余额	本期增加	本期减少	期末余额
1、基本养老保险	99,338,307.87	1,251,808,443.95	1,260,985,337.71	90,161,414.11
2、失业保险费	6,330,796.81	62,493,858.30	61,704,126.66	7,120,528.45
3、企业年金缴费	2,518,720.68	374,676,382.94	374,584,841.37	2,610,262.25
合计	108,187,825.36	1,688,978,685.19	1,697,274,305.74	99,892,204.81

其他说明：

适用 不适用**40、应交税费**适用 不适用

单位：元 币种：人民币

项目	期末余额	期初余额
企业所得税	2,995,102,860.83	1,147,550,032.21
个人所得税	663,375,277.55	135,776,873.08
增值税	85,670,972.83	70,850,132.81
城市维护建设税	52,807,711.68	37,611,229.57
教育费附加	37,691,853.57	26,868,912.13
房产税	16,230,441.35	14,492,794.73
印花税	16,028,535.01	13,769,627.34
土地使用税	3,247,598.98	2,309,341.08
其他	75,322,457.73	33,261,302.47
合计	3,945,477,709.53	1,482,490,245.42

41、其他应付款**(1). 项目列示**适用 不适用

单位：元 币种：人民币

项目	期末余额	期初余额
应付股利	56,397,694.81	21,484,995.95
其他应付款	11,032,786,327.35	8,640,976,618.01
合计	11,089,184,022.16	8,662,461,613.96

其他说明：

适用 不适用**(2). 应付利息**

分类列示：

适用 不适用

逾期的重要应付利息：

适用 不适用

其他说明：

适用 不适用

(3). 应付股利

分类列示

√适用 □不适用

单位：元 币种：人民币

项目	期末余额	期初余额
1 年以内	56,387,129.31	21,474,656.59
1 年以上	10,565.50	10,339.36
合计	56,397,694.81	21,484,995.95

(4). 其他应付款

按款项性质列示其他应付款：

√适用 □不适用

单位：元 币种：人民币

项目	期末余额	期初余额
1 年以内	10,324,124,371.09	6,652,997,025.87
1 年以上	708,661,956.26	1,987,979,592.14
合计	11,032,786,327.35	8,640,976,618.01

账龄超过 1 年或逾期的重要其他应付款：

□适用 √不适用

其他说明：

□适用 √不适用

42、持有待售负债

□适用 √不适用

43、1 年内到期的非流动负债

√适用 □不适用

单位：元 币种：人民币

项目	期末余额	期初余额
1 年内到期的租赁负债	9,939,455,049.47	9,266,761,455.20
1 年内到期的长期借款	2,011,238,386.53	7,668,048,037.81
1 年内到期的长期应付款	14,805,235.52	450,590,149.62
合计	11,965,498,671.52	17,385,399,642.63

44、其他流动负债

其他流动负债情况

√适用 □不适用

单位：元 币种：人民币

项目	期末余额	期初余额
码头购股选择权（注）	1,820,031,554.83	
合计	1,820,031,554.83	

注：详见附注七、52 其他非流动负债。

短期应付债券的增减变动：

适用 不适用

其他说明：

适用 不适用

45、长期借款

(1). 长期借款分类

适用 不适用

单位：元 币种：人民币

项目	期末余额	期初余额
信用借款	13,016,848,335.74	19,592,541,590.67
担保借款（注）	19,279,855,683.85	20,543,514,437.00
应付利息	241,710,876.40	268,816,769.17
减：一年内到期的长期借款	2,011,238,386.53	7,668,048,037.81
合计	30,527,176,509.46	32,736,824,759.03

长期借款分类的说明：

注：担保借款包括保证借款、抵押借款以及同时存在保证和资产抵押两种担保措施的借款。

其他说明：

适用 不适用

46、应付债券

(1). 应付债券

适用 不适用

(2). 应付债券的具体情况：（不包括划分为金融负债的优先股、永续债等其他金融工具）

适用 不适用

(3). 可转换公司债券的说明

适用 不适用

转股权会计处理及判断依据

适用 不适用

(4). 划分为金融负债的其他金融工具说明

期末发行在外的优先股、永续债等其他金融工具基本情况

适用 不适用

期末发行在外的优先股、永续债等金融工具变动情况表

适用 不适用

其他金融工具划分为金融负债的依据说明

适用 不适用

其他说明：

适用 不适用

47、租赁负债

适用 不适用

单位：元 币种：人民币

项目	期末余额	期初余额
运输船舶	34,541,443,292.92	33,942,444,358.87
特许经营权	3,806,868,195.88	3,743,798,079.92
土地房屋建筑物	2,539,674,244.77	2,656,613,290.48
机器设备	391,130,146.32	471,099,424.96
库场设施	231,332,532.02	253,845,767.31
港务设施	17,754,061.50	24,199,693.49
车辆	17,636,006.00	16,304,729.99
办公设备	746,190.88	473,165.34
小计	41,546,584,670.29	41,108,778,510.36
减：一年内到期的租赁负债	9,939,455,049.47	9,266,761,455.20
合计	31,607,129,620.82	31,842,017,055.16

48、长期应付款

项目列示

适用 不适用

单位：元 币种：人民币

项目	期末余额	期初余额
长期应付款	418,827,688.47	3,935,903.43
合计	418,827,688.47	3,935,903.43

其他说明：

适用 不适用

长期应付款

(1). 按款项性质列示长期应付款

适用 不适用

单位：元 币种：人民币

项目	期末余额	期初余额
股东借款	433,632,923.99	454,526,053.05
小计	433,632,923.99	454,526,053.05
减：一年内到期的长期应付款	14,805,235.52	450,590,149.62
合计	418,827,688.47	3,935,903.43

专项应付款**(2). 按款项性质列示专项应付款**□适用 不适用**49、长期应付职工薪酬** 适用 □ 不适用**(1). 长期应付职工薪酬表** 适用 □ 不适用

单位：元 币种：人民币

项目	期末余额	期初余额
一、离职后福利-设定受益计划净负债	301,878,383.40	283,050,692.81
二、辞退福利	41,346,835.50	33,790,272.75
三、其他长期福利	28,041,497.99	25,259,322.98
合计	371,266,716.89	342,100,288.54

(2). 设定受益计划变动情况

设定受益计划义务现值：

□适用 不适用

计划资产：

□适用 不适用

设定受益计划净负债（净资产）

□适用 不适用

设定受益计划的内容及与之相关风险、对公司未来现金流量、时间和不确定性的影响说明：

□适用 不适用

设定受益计划重大精算假设及敏感性分析结果说明

□适用 不适用

其他说明：

□适用 不适用**50、预计负债** 适用 □ 不适用

单位：元 币种：人民币

项目	期末余额	期初余额	形成原因
未决诉讼	49,913,672.00	18,121,020.00	诉讼纠纷等
《码头服务协议》有偿合同拨备（注）	6,446,161,758.00	6,493,029,811.50	计提拨备
其他	5,659,933.23	88,533,750.00	其他
合计	6,501,735,363.23	6,599,684,581.50	/

其他说明，包括重要预计负债的相关重要假设、估计说明：

注：本公司附属子公司东方海外国际于 2019 年 10 月签署《码头服务协议》，承诺于长滩集装箱码头采购或促使采购年度最低船舶装卸次数，为期 20 年。东方海外国际若无法在各个合同年度达成所承诺的装卸量，则需按码头服务协议的规定支付一定差额赔款。

2024 年 12 月 31 日，东方海外国际参考市场未来前景及预计运载率重新评估各剩余合同年度长滩集装箱码头的船舶装卸次数。东方海外国际预计长滩集装箱码头的船舶装卸次数将继续导致剩余合同期间的最低运量承诺无法完成，于 2024 年 12 月 31 日估计有偿合同拨备为 64.46 亿元，其中本年度汇率影响金额为 0.95 亿元。

51、递延收益

递延收益情况

适用 不适用

单位：元 币种：人民币

项目	期初余额	本期增加	本期减少	期末余额	形成原因
自动化项目等	361,601,324.49	29,978,874.14	16,619,247.89	374,960,950.74	与资产相关
合计	361,601,324.49	29,978,874.14	16,619,247.89	374,960,950.74	/

其他说明：

适用 不适用

52、其他非流动负债

适用 不适用

单位：元 币种：人民币

项目	期末余额	期初余额
码头购股选择权（注）		1,742,434,943.27
其他	1,051,102.98	1,097,673.83
合计	1,051,102.98	1,743,532,617.10

其他说明：

注：2019 年，本公司控股子公司中远海运港口收购秘鲁码头项目投资 60% 股权，持有剩余 40% 股权的少数股东拥有在码头商业运营日起 5 年内以公平市场价格与设置的价格上限中较低者向中远海运港口出售其全部股权的选择权。由于该选择权属于少数股东，中远海运港口分别确认其他非流动负债与所有者权益。

预计秘鲁码头将于一年内正式运营，根据收购协议，秘鲁码头少数股东可于该码头正式运营之日起 5 年内行使认沽期权，因此，截至 2024 年末该认沽期权负债余额已从“其他非流动负债”转至“其他流动负债”列报。

53、股本

√适用 □不适用

单位：元 币种：人民币

项目	期初余额	本次变动增减（+、-）				小计	期末余额
		发行新股	送股	公积金转股	其他		
股份总数	16,071,057,752.00				-110,231,067.00	-110,231,067.00	15,960,826,685.00

其他说明：

注 1：根据《中远海运控股股份有限公司股票期权激励计划（修订稿）》和中国证券登记结算有限责任公司上海分公司关于股票期权自主行权的相关规定，2024 年度本公司股票期权符合条件的激励对象行权增加股本 3,301,933.00 元。

注 2：经本公司 2022 年年度股东大会暨 2023 年第一次 A 股类别股东大会及 2023 年第一次 H 股类别股东大会授权，公司董事会于 2023 年 8 月 29 日召开了第六届董事会第二十七次会议，审议通过了《关于中远海控回购公司股份方案的议案》，同意公司为维护公司价值及股东权益实施回购股份方案，在经股东大会表决通过的回购一般性授权框架下依法合规开展股份回购工作，回购股份全部用于注销并减少注册资本。截至 2024 年 12 月 31 日，本公司因注销回购股票减少股本 113,533,000.00 元。

54、其他权益工具**(1). 期末发行在外的优先股、永续债等其他金融工具基本情况**

□适用 √不适用

(2). 期末发行在外的优先股、永续债等金融工具变动情况表

□适用 √不适用

其他权益工具本期增减变动情况、变动原因说明，以及相关会计处理的依据：

□适用 √不适用

其他说明：

□适用 √不适用

55、资本公积

√适用 □不适用

单位：元 币种：人民币

项目	期初余额	本期增加	本期减少	期末余额
资本溢价 (股本溢价)	24,618,372,173.64	1,303,420,997.43	681,045,957.34	25,240,747,213.73
其他资本公积	6,961,125,459.29	326,642.24	171,588,222.69	6,789,863,878.84
合计	31,579,497,632.93	1,303,747,639.67	852,634,180.03	32,030,611,092.57

其他说明，包括本期增减变动情况、变动原因说明：

(1) 股本溢价本年增加主要系：①本公司所属中远海运港口等子公司因股东追加投入形成权益性交易，本集团按照享有的权益计算的股东权益变动，相应增加资本公积 1,301,197,870.36 元；②本年因本公司股票期权符合条件的激励对象行权增加资本公积 2,223,127.07 元（同时减少其他资本公积）。

(2) 股本溢价本年减少主要系：因注销已回购的股份减少资本公积 681,045,957.34 元。

(3) 其他资本公积本年增加主要系：本公司以权益结算的股份支付变动增加其他资本公积 326,642.24 元。

(4) 其他资本公积本年减少主要系：因权益法核算被投资单位其他权益变动减少其他资本公积 129,227,742.96 元，本公司股票期权行权及其他原因减少其他资本公积 42,360,479.73 元。

56、库存股

√适用 □不适用

单位：元 币种：人民币

项目	期初余额	本期增加	本期减少	期末余额
A 股		703,431,669.33		703,431,669.33
H 股	374,092,141.79	1,314,519,709.02	793,856,539.95	894,755,310.86
合计	374,092,141.79	2,017,951,378.35	793,856,539.95	1,598,186,980.19

其他说明，包括本期增减变动情况、变动原因说明：

注：本年股份回购使用资金总额 2,017,951,378.35 元，注销回购的股票减少库存股 793,856,539.95 元。

57、其他综合收益

√适用 □不适用

单位：元 币种：人民币

项目	期初余额	本期发生金额						期末余额
		本期所得税前发生额	减：前期计入其他综合收益当期转入损益	减：前期计入其他综合收益当期转入留存收益	减：所得税费用	税后归属于母公司	税后归属于少数股东	
一、不能重分类进损益的其他综合收益	-321,965,515.32	923,470,338.04		257,848.81	37,638,405.87	862,417,590.76	23,156,492.60	540,452,075.44
其中：重新计量设定受益计划变动额	-231,629,132.65	10,078,245.72				8,229,416.00	1,848,829.72	-223,399,716.65
权益法下不能转损益的其他综合收益	-22,482,520.63	-33,870,506.21		257,848.81		-30,505,387.67	-3,622,967.35	-52,987,908.30
其他权益工具投资公允价值变动	-67,853,862.04	947,262,598.53			37,638,405.87	884,693,562.43	24,930,630.23	816,839,700.39
二、将重分类进损益的其他综合收益	2,765,299,911.87	1,826,713,811.55			-4,628,649.28	1,479,889,383.10	351,453,077.73	4,245,189,294.97
其中：权益法下可转损益的其他综合收益	228,907,211.08	-20,505,423.79				-15,638,690.85	-4,866,732.94	213,268,520.23
现金流量套期储备	15,344,266.05	-35,018,653.18			-4,628,649.28	-15,344,266.05	-15,045,737.85	
外币财务报表折算差额	2,415,056,256.10	1,882,237,888.52				1,510,872,340.00	371,365,548.52	3,925,928,596.10
其他	105,992,178.64							105,992,178.64
其他综合收益合计	2,443,334,396.55	2,750,184,149.59		257,848.81	33,009,756.59	2,342,306,973.86	374,609,570.33	4,785,641,370.41

58、专项储备

√适用 □不适用

单位：元 币种：人民币

项目	期初余额	本期增加	本期减少	期末余额
安全生产费		95,279,687.61	95,279,687.61	
合计		95,279,687.61	95,279,687.61	

59、盈余公积

√适用 □不适用

单位：元 币种：人民币

项目	期初余额	本期增加	本期减少	期末余额
法定盈余公积	11,475,067,191.28	2,532,174,198.74		14,007,241,390.02
合计	11,475,067,191.28	2,532,174,198.74		14,007,241,390.02

60、未分配利润

√适用 □不适用

单位：元 币种：人民币

项目	本期	上期
调整前上期末未分配利润	134,920,391,201.25	142,643,305,990.25
调整期初未分配利润合计数（调增+，调减-）	-28,805.35	59,732.74
调整后期初未分配利润	134,920,362,395.90	142,643,365,722.99
加：本期归属于母公司所有者的净利润	49,100,495,233.55	23,860,168,952.59
其他	257,848.81	2,366,955.10
减：提取法定盈余公积	2,532,174,198.74	902,061,502.87
提取任意盈余公积		
提取一般风险准备		
应付普通股股利	11,970,478,632.67	30,672,892,427.34
转作股本的普通股股利		
其他减少	36,533,641.77	10,585,304.57
期末未分配利润	169,481,929,005.08	134,920,362,395.90

调整期初未分配利润明细：

- 1、由于《企业会计准则》及其相关新规定进行追溯调整，影响期初未分配利润 0 元。
- 2、由于会计政策变更，影响期初未分配利润 0 元。
- 3、由于重大会计差错更正，影响期初未分配利润 0 元。
- 4、由于同一控制导致的合并范围变更，影响期初未分配利润-28,805.35 元。
- 5、其他调整合计影响期初未分配利润 0 元。

61、营业收入和营业成本**(1). 营业收入和营业成本情况**

√适用 □不适用

单位：元 币种：人民币

项目	本期发生额		上期发生额	
	收入	成本	收入	成本
主营业务	233,570,199,391.36	164,625,315,725.31	175,105,860,899.14	146,599,308,219.60
其他业务	288,879,575.63	149,107,281.62	347,114,531.99	147,229,899.58
合计	233,859,078,966.99	164,774,423,006.93	175,452,975,431.13	146,746,538,119.18

(2). 营业收入、营业成本的分解信息

√适用 □不适用

单位：元 币种：人民币

合同分类	集装箱航运分部		码头业务分部		分部间抵销		合计	
	营业收入	营业成本	营业收入	营业成本	营业收入	营业成本	营业收入	营业成本
按业务类型分类	225,971,372,004.65	159,914,775,986.47	10,809,998,619.87	7,709,493,488.96	2,922,291,657.53	2,849,846,468.50	233,859,078,966.99	164,774,423,006.93
按经营地区分类								
其中：美洲地区	66,253,843,484.50						66,253,843,484.50	
欧洲地区	49,076,814,570.21		4,941,406,052.45				54,018,220,622.66	
亚太地区	55,207,873,559.41		605,760,001.32				55,813,633,560.73	
中国地区	22,323,223,173.12		5,215,967,076.63				27,539,190,249.75	
其他国际地区	33,109,617,217.41		46,865,489.47				33,156,482,706.88	
分部间抵销					2,922,291,657.53		2,922,291,657.53	
合计	225,971,372,004.65	159,914,775,986.47	10,809,998,619.87	7,709,493,488.96	2,922,291,657.53	2,849,846,468.50	233,859,078,966.99	164,774,423,006.93

其他说明：

□适用 √不适用

(3). 履约义务的说明

□适用 √不适用

(4). 分摊至剩余履约义务的说明

□适用 √不适用

(5). 重大合同变更或重大交易价格调整

□适用 √不适用

62. 税金及附加

√适用 □不适用

单位：元 币种：人民币

项目	本期发生额	上期发生额
城市维护建设税	687,091,660.68	523,699,462.11
教育费附加	490,795,841.10	374,010,186.85
房产税	81,622,566.81	74,302,930.53
印花税	69,494,470.36	58,196,075.91
土地使用税	21,276,728.39	17,657,269.26
车船使用税	4,980,363.85	4,932,299.63
其他	45,899,377.00	52,456,630.20
合计	1,401,161,008.19	1,105,254,854.49

63. 销售费用

√适用 □不适用

单位：元 币种：人民币

项目	本期发生额	上期发生额
人工费用	888,676,838.92	880,688,258.93
资产费用	63,884,353.76	92,474,588.00
营销及管理支出	14,853,988.96	16,515,338.52
燃材料物资费用	217,682.81	343,985.21
其他	3,253,652.40	12,950,360.36
合计	970,886,516.85	1,002,972,531.02

64. 管理费用

√适用 □不适用

单位：元 币种：人民币

项目	本期发生额	上期发生额
人工费用	6,315,430,985.83	4,196,352,938.22
资产费用	1,082,711,775.22	857,566,189.26
营销及管理支出	895,452,777.97	834,216,360.94
燃材料物资费用	15,609,741.30	21,294,311.96
其他	236,382,633.30	253,822,314.55
合计	8,545,587,913.62	6,163,252,114.93

65、研发费用

√适用 □不适用

单位：元 币种：人民币

项目	本期发生额	上期发生额
研发人员薪酬	754,509,899.18	669,995,888.33
固定资产维护费用	30,074,124.05	22,788,386.81
折旧摊销费用	8,492,166.41	187,336,565.05
固定资产租赁费	4,408,739.64	5,947,041.20
材料、燃料和动力费用	1,071,533.37	5,011,498.43
其他	222,086,134.78	186,457,482.47
合计	1,020,642,597.43	1,077,536,862.29

66、财务费用

√适用 □不适用

单位：元 币种：人民币

项目	本期发生额	上期发生额
利息费用	3,058,232,176.13	3,592,759,562.93
减：利息收入	6,297,078,687.74	7,469,672,682.78
加：汇兑净损失	-612,922,652.79	-1,923,199,274.96
其他支出	118,962,598.40	142,761,753.14
合计	-3,732,806,566.00	-5,657,350,641.67

67、其他收益

√适用 □不适用

单位：元 币种：人民币

按性质分类	本期发生额	上期发生额
与收益相关	1,181,142,822.78	2,918,376,330.36
代扣代缴个税手续费返还	38,033,070.62	14,416,620.63
与资产相关	15,628,372.46	49,720,391.74
进项税加计扣除	880,452.29	28,646,172.96
其他	107,496.00	143,967.48
合计	1,235,792,214.15	3,011,303,483.17

68、投资收益

√适用 □不适用

单位：元 币种：人民币

项目	本期发生额	上期发生额
权益法核算的长期股权投资收益	4,746,493,561.83	4,690,679,462.74
处置长期股权投资产生的投资收益	-14,035,312.56	
交易性金融资产在持有期间的投资收益	7,653,200.22	7,277,831.23
其他权益工具投资在持有期间取得的股利收入	28,988,644.21	27,239,247.43
债权投资在持有期间取得的利息收入	19,110,022.77	20,690,101.86
处置交易性金融资产取得的投资收益	8,328,849.88	
其他	3,947,789.66	9,148,495.81
合计	4,800,486,756.01	4,755,035,139.07

69、净敞口套期收益

□适用 √不适用

70、公允价值变动收益

√适用 □不适用

单位：元 币种：人民币

产生公允价值变动收益的来源	本期发生额	上期发生额
交易性金融资产	-3,752,958.83	-3,484,848.05
其他非流动金融资产	21,202,364.42	9,185,012.16
合计	17,449,405.59	5,700,164.11

71、信用减值损失

√适用 □不适用

单位：元 币种：人民币

项目	本期发生额	上期发生额
应收账款坏账损失	-67,990,752.15	224,471,515.29
其他应收款坏账损失	41,207.06	692,128.47
合计	-67,949,545.09	225,163,643.76

72、资产减值损失

√适用 □不适用

单位：元 币种：人民币

项目	本期发生额	上期发生额
一、合同资产减值损失	23,143.94	212,881.60
二、存货跌价损失及合同履约成本减值损失	-3,538,077.33	-1,377,092.97
三、在建工程减值损失	-10,396,013.88	
合计	-13,910,947.27	-1,164,211.37

73、资产处置收益

√适用 □不适用

单位：元 币种：人民币

项目	本期发生额	上期发生额
非流动资产处置收益	146,096,089.49	106,556,475.30
其中：固定资产处置收益	133,670,621.04	95,182,424.50
租赁资产处置收益	11,207,869.05	11,404,733.68
无形资产处置收益	1,217,599.40	-30,682.88
合计	146,096,089.49	106,556,475.30

74、营业外收入

营业外收入情况

√适用 □不适用

单位：元 币种：人民币

项目	本期发生额	上期发生额	计入当期非经常性损益的金额
非流动资产报废利得	4,328,100.50	4,632,497.44	4,328,100.50
无法支付的应付款项	3,742,414.81	3,429,493.23	3,742,414.81

违约金、罚款、索赔收入等	2,234,587.41	1,777,061.35	2,234,587.41
其他	17,053,819.17	23,324,409.97	17,053,819.17
合计	27,358,921.89	33,163,461.99	27,358,921.89

其他说明：

适用 不适用

75、营业外支出

适用 不适用

单位：元 币种：人民币

项目	本期发生额	上期发生额	计入当期非经常性损益的金额
赔偿金、违约金、滞纳金及罚款支出等	57,682,539.08	1,985,770.80	57,682,539.08
预计负债	35,438,244.20	-45,553,412.21	35,438,244.20
捐赠支出	24,565,455.42	42,853,665.90	24,565,455.42
非流动资产报废损失	17,289,457.59	17,789,941.76	17,289,457.59
境内碳排放配额支出		53,662,368.16	
合计	134,975,696.29	70,738,334.41	134,975,696.29

76、所得税费用

(1). 所得税费用表

适用 不适用

单位：元 币种：人民币

项目	本期发生额	上期发生额
当期所得税费用	10,128,870,291.47	3,740,266,780.11
递延所得税费用	1,365,218,704.01	942,707,944.87
合计	11,494,088,995.48	4,682,974,724.98

(2). 会计利润与所得税费用调整过程

适用 不适用

单位：元 币种：人民币

项目	本期发生额
利润总额	66,889,531,688.45
按法定/适用税率计算的所得税费用	16,722,382,922.11
子公司适用不同税率的影响	-2,355,268,720.81
调整以前期间所得税的影响	-60,629,454.99
非应税收入的影响	-6,152,045,998.46
不可抵扣的成本、费用和损失的影响及其他	3,363,920,776.26
使用前期未确认递延所得税资产的可抵扣亏损的影响	-91,935,477.21
本期未确认递延所得税资产的可抵扣暂时性差异或可抵扣亏损的影响	67,664,948.58
所得税费用	11,494,088,995.48

其他说明：

适用 不适用

77、其他综合收益

适用 不适用

详见附注“七、57、其他综合收益”相关内容

78、现金流量表项目

(1). 与经营活动有关的现金

收到的其他与经营活动有关的现金

适用 不适用

单位：元 币种：人民币

项目	本期发生额	上期发生额
利息收入	6,487,637,778.75	7,582,497,170.37
押金及保证金	1,476,937,187.70	1,074,565,007.12
代收款项	1,106,312,798.77	1,309,309,758.53
经营租赁收到的现金	38,965,690.84	40,824,508.88
收到保险公司赔款	31,120,886.54	17,834,366.42
员工归还备用金	1,668,418.86	3,939,505.37
其他	1,938,246,930.58	3,210,770,280.71
合计	11,080,889,692.04	13,239,740,597.40

支付的其他与经营活动有关的现金

适用 不适用

单位：元 币种：人民币

项目	本期发生额	上期发生额
代付款项	1,659,892,858.43	1,413,611,317.59
押金及保证金	1,212,966,781.58	897,878,645.86
行政办公费用	1,028,022,355.03	1,065,899,607.66
法律及专业服务费	282,650,099.03	248,497,136.78
租赁费	161,955,157.33	219,057,737.20
现金捐赠	14,603,701.16	42,853,665.90
其他	459,749,671.37	602,843,383.09
合计	4,819,840,623.93	4,490,641,494.08

(2). 与投资活动有关的现金

收到的重要的投资活动有关的现金

适用 不适用

单位：元 币种：人民币

项目	本期发生额	上期发生额
收上港集团分红	803,762,036.06	506,876,959.68
收Success Enterprises Ltd分红	514,882,864.00	571,169,649.78
合计	1,318,644,900.06	1,078,046,609.46

支付的重要的投资活动有关的现金

适用 不适用

单位：元 币种：人民币

项目	本期发生额	上期发生额
购建船舶支付款项	17,382,973,679.15	10,840,732,263.86
支付福临门股权款项		5,301,099,987.02
合计	17,382,973,679.15	16,141,832,250.88

收到的其他与投资活动有关的现金

√适用 □不适用

单位：元 币种：人民币

项目	本期发生额	上期发生额
收到联合营公司归还的借款	12,890,568.00	174,189,945.60
取得子公司收到的现金净额	12,222,461.51	23,252,952.54
合计	25,113,029.51	197,442,898.14

支付的其他与投资活动有关的现金

√适用 □不适用

单位：元 币种：人民币

项目	本期发生额	上期发生额
支付联合营公司贷款	78,705,583.48	151,253,150.40
其他	1,593,166.71	2,051,152.19
合计	80,298,750.19	153,304,302.59

(3). 与筹资活动有关的现金

收到的其他与筹资活动有关的现金

√适用 □不适用

单位：元 币种：人民币

项目	本期发生额	上期发生额
收到联合营公司提供的借款		273,263,708.10
收回银行贷款保证金	160,577,207.08	12,560,961.60
合计	160,577,207.08	285,824,669.70

支付的其他与筹资活动有关的现金

√适用 □不适用

单位：元 币种：人民币

项目	本期发生额	上期发生额
租赁负债的付款额	13,148,890,720.35	14,568,815,558.68
股票回购	2,017,951,378.35	1,261,193,016.85
购买子公司少数股权	879,296,908.52	2,014,247,232.70
归还联合营单位提供的借款	150,660,292.00	
融资安排费	29,267,977.47	26,077,711.48
归还少数股东提供的借款		682,904,720.10
其他	1,442,197.89	2,942,320.66
合计	16,227,509,474.58	18,556,180,560.47

筹资活动产生的各项负债变动情况

□适用 √不适用

(4). 以净额列报现金流量的说明

□适用 √不适用

(5). 不涉及当期现金收支、但影响企业财务状况或在未来可能影响企业现金流量的重大活动及财务影响

√适用 □不适用

详见附注“十六、1、重要承诺事项”相关内容。

79、现金流量表补充资料

(1). 现金流量表补充资料

√适用 □不适用

单位：元 币种：人民币

补充资料	本期金额	上期金额
1. 将净利润调节为经营活动现金流量：		
净利润	55,395,442,692.97	28,396,816,687.53
加：资产减值准备	13,910,947.27	1,164,211.37
信用资产减值损失	67,949,545.09	-225,163,643.76
固定资产折旧、投资性房地产折旧摊销	7,702,552,555.27	7,208,006,922.84
使用权资产折旧	10,378,457,037.83	11,740,936,703.82
无形资产摊销	391,612,607.86	381,163,412.12
长期待摊费用摊销	197,408,743.42	156,755,582.84
处置固定资产、无形资产和其他长期资产的损失（收益以“-”号填列）	-146,096,089.49	-106,556,475.30
固定资产报废损失（收益以“-”号填列）	12,961,357.09	13,157,444.32
公允价值变动损失（收益以“-”号填列）	-17,449,405.59	-5,700,164.11
财务费用（收益以“-”号填列）	1,755,815,230.91	2,333,027,646.83
投资损失（收益以“-”号填列）	-4,800,486,756.01	-4,755,035,139.07
递延所得税资产减少（增加以“-”号填列）	14,267,218.83	602,237,978.86
递延所得税负债增加（减少以“-”号填列）	1,350,951,485.18	340,469,966.01
存货的减少（增加以“-”号填列）	226,095,954.57	453,052,587.63
经营性应收项目的减少（增加以“-”号填列）	-1,609,016,965.43	4,117,272,371.70
经营性应付项目的增加（减少以“-”号填列）	-1,621,779,201.25	-27,994,914,517.40
其他	322,481.97	-72,862,202.73
经营活动产生的现金流量净额	69,312,919,440.49	22,583,829,373.50
2. 不涉及现金收支的重大投资和筹资活动：		
债务转为资本		
一年内到期的可转换公司债券		
融资租入固定资产		
3. 现金及现金等价物净变动情况：		
现金的期末余额	184,189,078,030.04	181,165,439,586.88

补充资料	本期金额	上期金额
减：现金的期初余额	181,165,439,586.88	235,689,472,596.20
加：现金等价物的期末余额		
减：现金等价物的期初余额		
现金及现金等价物净增加额	3,023,638,443.16	-54,524,033,009.32

(2). 本期支付的取得子公司的现金净额

□适用 √不适用

(3). 本期收到的处置子公司的现金净额

□适用 √不适用

(4). 现金和现金等价物的构成

√适用 □不适用

单位：元 币种：人民币

项目	期末余额	期初余额
一、现金	184,189,078,030.04	181,165,439,586.88
其中：库存现金	5,240,466.77	7,282,663.24
可随时用于支付的银行存款	183,856,644,034.90	181,131,748,611.48
可随时用于支付的其他货币资金	327,193,528.37	26,408,312.16
可用于支付的存放中央银行款项		
存放同业款项		
拆放同业款项		
二、现金等价物		
其中：三个月内到期的债券投资		
三、期末现金及现金等价物余额	184,189,078,030.04	181,165,439,586.88
其中：母公司或集团内子公司使用受限制的现金和现金等价物		

(5). 使用范围受限但仍作为现金和现金等价物列示的情况

□适用 √不适用

(6). 不属于现金及现金等价物的货币资金

√适用 □不适用

单位：元 币种：人民币

项目	本期金额	上期金额	理由
货币资金	873,537,932.80	1,190,697,284.12	保证金、质押金及计提的银行存款利息等
合计	873,537,932.80	1,190,697,284.12	/

其他说明：

□适用 √不适用

80、所有者权益变动表项目注释

说明对上年期末余额进行调整的“其他”项目名称及调整金额等事项：

适用 不适用

81、外币货币性项目**(1). 外币货币性项目**

适用 不适用

单位：元

项目	期末外币余额	折算汇率	期末折算人民币余额
货币资金	-	-	122,421,893,776.75
其中：美元	15,896,743,830.72	7.1884	114,272,153,352.75
应收账款	-	-	8,347,269,246.66
其中：美元	665,160,176.12	7.1884	4,781,437,410.02
其他应收款	-	-	2,814,903,924.30
其中：美元	94,783,242.30	7.1884	681,339,858.95
长期应收款（含 1 年内到期）	-	-	841,391,053.69
其中：欧元	111,802,364.39	7.5257	841,391,053.69
应付账款	-	-	56,594,761,120.05
其中：美元	7,228,525,863.98	7.1884	51,961,535,320.63
其他应付款	-	-	6,694,544,365.96
其中：美元	497,957,541.05	7.1884	3,579,517,988.08
长期应付款（含 1 年内到期）	-	-	433,632,923.96
其中：欧元	57,620,277.71	7.5257	433,632,923.96
长期借款（含 1 年内到期）	-	-	25,457,585,896.63
其中：美元	3,144,123,074.90	7.1884	22,601,214,311.61
短期借款	-	-	1,403,542,225.48
其中：欧元	100,000,000.00	7.5257	752,570,000.00
租赁负债（含 1 年内到期）	-	-	41,259,916,196.07
其中：美元	4,943,725,782.61	7.1884	35,537,478,415.71

(2). 境外经营实体说明，包括对于重要的境外经营实体，应披露其境外主要经营地、记账本位币及选择依据，记账本位币发生变化的还应披露原因

适用 不适用

82、租赁**(1) 作为承租人**

适用 不适用

未纳入租赁负债计量的可变租赁付款额

适用 不适用

简化处理的短期租赁或低价值资产的租赁费用

适用 不适用

本年简化处理的短期租赁和低价值资产的租赁费用为 13,045,078,576.08 元。

售后租回交易及判断依据

适用 不适用

与租赁相关的现金流出总额 26,515,411,970.08 元。

(2) 作为出租人

作为出租人的经营租赁

适用 不适用

作为出租人的融资租赁

适用 不适用

未折现租赁收款额与租赁投资净额的调节表

适用 不适用

未来五年未折现租赁收款额

适用 不适用

(3) 作为生产商或经销商确认融资租赁销售损益

适用 不适用

83、数据资源

适用 不适用

84、其他

适用 不适用

八、研发支出

1、按费用性质列示

适用 不适用

单位：元 币种：人民币

项目	本期发生额	上期发生额
研发人员薪酬	754,509,899.18	669,995,888.33
固定资产维护费用	30,074,124.05	22,788,386.81
折旧摊销费用	8,492,166.41	187,336,565.05
固定资产租赁费	4,408,739.64	5,947,041.20
材料、燃料和动力费用	1,071,533.37	5,011,498.43
其他	245,691,221.07	210,653,670.06
合计	1,044,247,683.72	1,101,733,049.88
其中：费用化研发支出	1,020,642,597.43	1,077,536,862.29
资本化研发支出	23,605,086.29	24,196,187.59

2、符合资本化条件的研发项目开发支出

适用 不适用

重要的资本化研发项目

适用 不适用

开发支出减值准备

适用 不适用

3、重要的外购在研项目

适用 不适用

九、合并范围的变更

1、非同一控制下企业合并

适用 不适用

(1). 本期发生的非同一控制下企业合并交易

适用 不适用

单位：元 币种：人民币

被购买方名称	股权取得时点	股权取得成本	股权取得比例 (%)	股权取得方式	购买日	购买日的确定依据	购买日至期末被购买方的收入	购买日至期末被购买方的净利润	购买日至期末被购买方的现金流量
中远海运集运（摩洛哥）有限公司	2024-02-01	1,300,533.74	75.00	收购兼并	2024-02-01	形成控制	80,999,880.84	18,266,898.44	23,953,872.95
大连万捷国际物流有限公司	2024-12-31	47,534,876.83	100.00	其他	2024-12-31	形成控制			

(2). 合并成本及商誉

适用 不适用

单位：元 币种：人民币

合并成本	中远海运集运（摩洛哥）有限公司	大连万捷国际物流有限公司
— 现金	1,300,533.74	
— 非现金资产的公允价值		47,534,876.83
合并成本合计	1,300,533.74	47,534,876.83
减：取得的可辨认净资产公允价值份额	1,300,533.74	47,534,876.83
商誉/合并成本小于取得的可辨认净资产公允价值份额的金额		

合并成本公允价值的确定方法：

适用 不适用

业绩承诺的完成情况：

适用 不适用

大额商誉形成的主要原因：

适用 不适用

(3). 被购买方于购买日可辨认资产、负债

适用 不适用

单位：元 币种：人民币

	中远海运集运（摩洛哥）有限公司		大连万捷国际物流有限公司	
	购买日公允价值	购买日账面价值	购买日公允价值	购买日账面价值
净资产	1,734,044.99	1,734,044.99	47,534,876.83	31,620,467.25
减：少数股东权益	433,511.25	433,511.25		
取得的净资产	1,300,533.74	1,300,533.74	47,534,876.83	31,620,467.25

(4). 购买日之前持有的股权按照公允价值重新计量产生的利得或损失

是否存在通过多次交易分步实现企业合并并且在报告期内取得控制权的交易

适用 不适用

(5). 购买日或合并当期期末无法合理确定合并对价或被购买方可辨认资产、负债公允价值的相关说明

适用 不适用

(6). 其他说明

适用 不适用

2、 同一控制下企业合并

√适用 □不适用

(1). 本期发生的同一控制下企业合并

√适用 □不适用

单位：元 币种：人民币

被合并方名称	企业合并中取得的权益比例	构成同一控制下企业合并的依据	合并日	合并日的确定依据	合并当期期初至合并日被合并方的收入	合并当期期初至合并日被合并方的净利润	比较期间被合并方的收入	比较期间被合并方的净利润
中欧陆海快线有限公司	30%	同受最终控制方控制	2024-7-1	取得控制权	23,440,092.90	310,544.72	109,993,121.02	1,780,982.63

(2). 合并成本

√适用 □不适用

单位：元 币种：人民币

合并成本	中欧陆海快线有限公司
— 现金	
— 非现金资产的账面价值	55,067,358.26

(3). 合并日被合并方资产、负债的账面价值

√适用 □不适用

单位：元 币种：人民币

	中欧陆海快线有限公司	
	合并日	上期期末
资产：	195,660,833.00	197,705,659.60
负债：	12,102,972.14	9,732,410.93
净资产	183,557,860.86	187,973,248.67
减：少数股东权益		
取得的净资产	183,557,860.86	187,973,248.67

3、 反向购买

□适用 √不适用

4、 置子公司

本期是否存在丧失子公司控制权的交易或事项

□适用 √不适用

其他说明：

适用 不适用

是否存在通过多次交易分步处置对子公司投资且在本期丧失控制权的情形

适用 不适用

其他说明：

适用 不适用

5、其他原因的合并范围变动

说明其他原因导致的合并范围变动（如，新设子公司、清算子公司等）及其相关情况：

适用 不适用

6、其他

适用 不适用

十、在其他主体中的权益

1、在子公司中的权益

(1). 企业集团的构成

适用 不适用

单位：元 币种：人民币

子公司名称	主要经营地	注册资本	注册地	业务性质	持股比例(%)		取得方式
					直接	间接	
中远海运集装箱运输有限公司	上海	23,664,337,165.51 元	上海	集装箱运输	100.00		同一控制下企业合并取得
东方海外（国际）有限公司	香港	205,000,000 美元	百慕大	集装箱运输		71.07	非同一控制下企业合并取得
中远海运港口有限公司	香港	400,000,000 港币	百慕大	投资控股		71.55	同一控制下企业合并取得

其他说明：

本集团合并财务报表范围包括中远海运集装箱运输有限公司、东方海外（国际）有限公司、中远海运港口有限公司等 580 家公司（含单船公司）。

(1). 重要的非全资子公司

√适用 □不适用

单位：元 币种：人民币

子公司名称	少数股东持股比例 (%)	本期归属于少数股东的损益	本期向少数股东宣告分派的股利	期末少数股东权益余额
东方海外（国际）有限公司	28.93	4,961,314,144.99	1,108,404,212.57	28,487,614,836.63
中远海运港口有限公司	28.45	1,108,866,844.29	773,233,802.46	20,093,978,633.25

子公司少数股东的持股比例不同于表决权比例的说明：

□适用 √不适用

其他说明：

□适用 √不适用

(2). 重要非全资子公司的主要财务信息

√适用 □不适用

单位：元 币种：人民币

子公司名称	期末余额						期初余额					
	流动资产	非流动资产	资产合计	流动负债	非流动负债	负债合计	流动资产	非流动资产	资产合计	流动负债	非流动负债	负债合计
东方海外（国际）有限公司	63,714,067,492.45	67,924,183,701.86	131,638,251,194.31	18,879,762,560.95	13,865,102,360.05	32,744,864,921.00	54,470,468,129.04	56,067,707,519.25	110,538,175,648.29	16,800,091,979.69	14,355,447,626.59	31,155,539,606.28
中远海运港口有限公司	9,115,396,831.15	77,174,634,208.23	86,290,031,039.38	8,126,444,952.56	27,644,015,813.90	35,770,460,766.46	10,873,601,456.09	73,520,020,581.72	84,393,622,037.81	11,384,075,488.11	24,662,319,333.08	36,046,394,821.19

子公司名称	本期发生额				上期发生额			
	营业收入	净利润	综合收益总额	经营活动现金流量	营业收入	净利润	综合收益总额	经营活动现金流量
东方海外（国际）有限公司	76,133,619,676.11	18,581,261,411.48	19,945,492,728.77	26,173,368,625.22	58,814,183,093.93	9,650,574,179.93	11,037,646,698.99	8,128,171,663.01
中远海运港口有限公司	10,809,998,619.87	2,579,488,389.50	2,626,536,257.63	2,995,785,220.23	10,396,162,435.32	2,754,378,076.42	3,354,220,283.06	3,389,279,013.70

(3). 使用企业集团资产和清偿企业集团债务的重大限制

适用 不适用

(4). 向纳入合并财务报表范围的结构化主体提供的财务支持或其他支持

适用 不适用

其他说明：

适用 不适用

2、在子公司的所有者权益份额发生变化且仍控制子公司的交易

适用 不适用

3、在合营企业或联营企业中的权益

适用 不适用

(1). 重要的合营企业或联营企业

适用 不适用

(2). 重要合营企业的主要财务信息

适用 不适用

(3). 重要联营企业的主要财务信息

适用 不适用

(4). 不重要的合营企业和联营企业的汇总财务信息

适用 不适用

单位：元 币种：人民币

	期末余额/ 本期发生额	期初余额/ 上期发生额
合营企业：		
投资账面价值合计	8,926,606,452.16	8,732,396,068.49
下列各项按持股比例计算的合计数		
--净利润	570,733,465.39	599,487,620.10
--其他综合收益	-3,268,909.17	274,961,923.33
--综合收益总额	567,464,556.22	874,449,543.43
联营企业：		
投资账面价值合计	63,574,792,628.62	58,146,916,597.35
下列各项按持股比例计算的合计数		
--净利润	4,180,971,210.75	4,091,191,842.64
--其他综合收益	-51,107,020.83	-26,828,985.92
--综合收益总额	4,129,864,189.92	4,064,362,856.72

(5). 合营企业或联营企业向本公司转移资金的能力存在重大限制的说明

适用 不适用

(6). 合营企业或联营企业发生的超额亏损

适用 不适用

(7). 与合营企业投资相关的未确认承诺

适用 不适用

(8). 与合营企业或联营企业投资相关的或有负债

适用 不适用

4、 重要的共同经营

适用 不适用

5、 在未纳入合并财务报表范围的结构化主体中的权益

未纳入合并财务报表范围的结构化主体的相关说明：

适用 不适用

6、 其他

适用 不适用

十一、 政府补助

1、 报告期末按应收金额确认的政府补助

适用 不适用

未能在预计时点收到预计金额的政府补助的原因

适用 不适用

2、 涉及政府补助的负债项目

适用 不适用

3、 计入当期损益的政府补助

适用 不适用

十二、 与金融工具相关的风险

1、 金融工具的风险

适用 不适用

本集团在日常活动中面临各种金融工具风险，主要包括市场风险（包括市场运费风险、外汇风险、价格风险及利率风险），信贷风险和流动性风险。管理层管理和监控这些风险，以确保采

取及时有效的措施。本集团的整体风险管理计划针对难以预测的金融市场，并寻求降低潜在的负面因素对本集团财务所带来的风险。

风险管理按董事会的指示进行。董事会识别、评价及对冲金融风险。本集团具体风险管理原则包括：市场运费风险、外汇风险、利率风险、信贷风险、流动性风险和衍生金融工具的运用。

(1) 市场风险

① 市场运费风险

本集团航运业的运费对经济波动非常敏感。本集团的收入及成本将随运费的增减变动而发生波动。

② 外汇风险

本集团外汇风险主要为除记账本位币以外的货币币种核算的银行存款、金融资产和负债。本集团主要采取坚持自然对冲的中性风险管理策略。从业务前端入手，利用资产负债平衡、同币种收支相抵、错配币种及时换汇等手段，对冲风险。本集团以生产经营、对外投资、筹资的实际需求为出发点，合理匹配资产负债币种，防范汇率变动对财务报表产生过大影响。

③ 利率风险

本集团利率风险主要在于付息资产和付息负债包含多种利率带来的公允价值变动和现金流量变动风险。付息资产主要包括存放于中远海运集团下属中远海运集团财务有限责任公司的存款、银行存款及提供给联营及合营企业的贷款，除此之外无其他付息的重要资产。付息负债主要包括借款、租赁负债等。本集团采用利率掉期等业务来防范部分利率风险。

(2) 信贷风险

本集团的信贷风险主要包括存放于银行、中远海运集团财务有限责任公司（以下简称“财务公司”）和其他金融机构的银行存款、现金及现金等价物。

本集团通过严格选择信誉良好的当地金融机构、国有银行、财务公司来降低信贷风险。管理层认为存放在财务公司的存款历史上无任何拖欠记录，故风险较低。

本集团对客户（包括关联方）进行信用评估与评级，考虑其财务状况，过去的经验和其他因素。个别风险额度则由相应单位管理层设定。

(3) 流动性风险

本集团的现金管理政策是定期监控现时及预期流动资金头寸，确保有充足资金以应付短期及长期需求。

2、套期

(1) 公司开展套期业务进行风险管理

适用 不适用

其他说明：

适用 不适用

(2) 公司开展符合条件套期业务并应用套期会计

适用 不适用

其他说明：

适用 不适用

(3) 公司开展套期业务进行风险管理、预期能实现风险管理目标但未应用套期会计

适用 不适用

其他说明：

适用 不适用

3、 金融资产转移

(1) 转移方式分类

适用 不适用

(2) 因转移而终止确认的金融资产

适用 不适用

(3) 继续涉入的转移金融资产

适用 不适用

其他说明：

适用 不适用

十三、公允价值的披露

1、以公允价值计量的资产和负债的期末公允价值

√适用 □不适用

单位：元 币种：人民币

项目	期末公允价值			合计
	第一层次公允价值计量	第二层次公允价值计量	第三层次公允价值计量	
一、持续的公允价值计量				
（一）交易性金融资产	65,948,171.22			65,948,171.22
1. 以公允价值计量且变动计入当期损益的金融资产	65,948,171.22			65,948,171.22
（1）债务工具投资				
（2）权益工具投资	65,948,171.22			65,948,171.22
（3）衍生金融资产				
2. 指定以公允价值计量且其变动计入当期损益的金融资产				
（1）债务工具投资				
（2）权益工具投资				
（二）其他债权投资				
（三）其他权益工具投资	4,621,399,250.82		295,282,662.64	4,916,681,913.46
（四）投资性房地产				
（五）其他	401,864,375.00		42,896,490.00	444,760,865.00
持续以公允价值计量的资产总额	5,089,211,797.04		338,179,152.64	5,427,390,949.68
（六）交易性金融负债				
1. 以公允价值计量且变动计入当期损益的金融负债				
持续以公允价值计量的负债总额		18,983,943.33		18,983,943.33

2、持续和非持续第一层次公允价值计量项目市价的确定依据√适用 不适用

持续第一层次公允价值计量项目市价的确定依据为证券市场的活跃报价。

3、持续和非持续第二层次公允价值计量项目，采用的估值技术和重要参数的定性及定量信息√适用 不适用

持续第二层次公允价值计量项目，管理层参考相关专业机构估值报告作为确认依据。

4、持续和非持续第三层次公允价值计量项目，采用的估值技术和重要参数的定性及定量信息 适用 不适用**5、持续的第三层次公允价值计量项目，期初与期末账面价值间的调节信息及不可观察参数敏感性分析** 适用 不适用**6、持续的公允价值计量项目，本期内发生各层级之间转换的，转换的原因及确定转换时点的政策** 适用 不适用**7、本期内发生的估值技术变更及变更原因** 适用 不适用**8、不以公允价值计量的金融资产和金融负债的公允价值情况** 适用 不适用**9、其他** 适用 不适用**十四、关联方及关联交易****1、本企业的母公司情况**√适用 不适用

单位：万元 币种：人民币

母公司名称	注册地	业务性质	注册资本	母公司对本企业的持股比例 (%)	母公司对本企业的表决权比例 (%)
中国远洋运输有限公司	北京	远洋运输	1,619,135.13	37.12	37.12

本企业最终控制方是中国远洋海运集团有限公司。

2、本企业的子公司情况

本企业子公司的情况详见附注“十、1、在子公司中的权益”相关内容。

适用 不适用

3、本企业合营和联营企业情况

本企业重要的合营或联营企业详见附注“十、3、在合营企业或联营企业中的权益”。

适用 不适用

本期与本公司发生关联方交易，或前期与本公司发生关联方交易形成余额的其他合营或联营企业情况如下：

适用 不适用

合营或联营企业名称	与本企业关系
广州港南沙港务有限公司	合营
中远-国际码头（香港）有限公司	合营
青岛神州行国际货运代理有限公司	合营
中远海运集运（阿联酋）有限公司	合营
中远海运集运（泰国）有限公司	合营
中远海运集运（意大利）有限公司	合营
中远海运集运（哥伦比亚）有限公司	合营
中远海运集运（肯尼亚）有限公司	合营
中远海运集运（兰卡）有限公司	合营
OOCL (U.A.E.) L.L.C.	合营
PIRAEUS EUROPE ASIA RAIL LOGISTICS LIMITED	合营
中远海运集团财务有限责任公司	联营、同受最终控制方控制
中远海运物流供应链有限公司	联营、同受最终控制方控制
深圳一海通全球供应链管理有限公司	联营、同受最终控制方控制
中国上海外轮代理有限公司	联营、同受最终控制方控制
上海中远海运物流有限公司	联营、同受最终控制方控制
天津中远海运船务代理有限公司	联营、同受最终控制方控制
广西中远海运物流有限公司	联营、同受最终控制方控制
大连集装箱码头有限公司	联营
厦门海投物流有限公司	联营
盐田国际集装箱码头有限公司	联营
APM Terminals Vado Holdings B.V.	联营

其他说明：

适用 不适用

4、其他关联方情况

适用 不适用

其他关联方名称	其他关联方与本企业关系
中远海运石油（新加坡）有限公司	同受最终控制方控制
中远海运船员管理有限公司	同受最终控制方控制
佛罗伦资产管理有限公司	同受最终控制方控制
中石化中海船舶燃料供应香港有限公司	同受最终控制方控制
中远海运发展股份有限公司	同受最终控制方控制
远通海运设备服务有限公司	同受最终控制方控制
东方国际集装箱（连云港）有限公司	同受最终控制方控制

其他关联方名称	其他关联方与本企业关系
中远海运（韩国）有限公司	同受最终控制方控制
中远海运（日本）株式会社	同受最终控制方控制
友航轮船有限公司	同受最终控制方控制
大洋洲集装箱服务有限公司	同受最终控制方控制
中远海运投资控股有限公司	同受最终控制方控制
中远海运特种运输股份有限公司	同受最终控制方控制
中远海运能源运输股份有限公司	同受最终控制方控制
CMA CGM SA	其他关联方
中燃远邦（香港）控股有限公司	其他关联方
马士基（中国）航运有限公司	其他关联方
中国天津外轮代理有限公司	其他关联方
中国烟台外轮代理有限公司	其他关联方
Abu Dhabi Ports Company PJSC	其他关联方
ABU DHABI PORTS LOGISTICS	其他关联方

5、关联交易情况

(1). 购销商品、提供和接受劳务的关联交易

采购商品/接受劳务情况表

适用 不适用

出售商品/提供劳务情况表

适用 不适用

购销商品、提供和接受劳务的关联交易说明

适用 不适用

1. 经常性关联交易情况

(1) 商标使用许可交易

中远海运集团及其附属公司（不包括中远海运集团下属其他上市公司，以下简称“许可方”）许可本集团于协议有效期内，在商标注册地将商标用于已被相关商标主管部门核定使用之产品或服务。许可方同意授予本集团以每年人民币 1 元的价格使用该等商标之权利。

(2) 集装箱船舶租赁交易

根据《船舶及集装箱资产服务总协议》和《船舶租赁服务总协议》，中远海运集团及其附属公司或联系人向本公司或本公司附属公司或联系人提供船舶、集装箱租赁及集装箱购置及制造服务。该项关联方交易在本年发生的金额如下：

项目	本年发生额	上年发生额
集装箱船舶租赁支出	6,451,134,982.58	4,419,609,710.98

(3) 综合服务交易

双方（分别包括各自附属公司及联系人）向对方提供以下服务：提供网络服务、计算机系统及有关软件系统的维护；提供酒店、机票、会议、宣传服务；提供业务招待餐、职工午餐；提供劳动用品、劳防用品、办公用品、电商产品；车辆租赁、维修、保养服务；办公设备修理、维护物业、后勤行政管理等服务；物业出租及与该物业相关的管理服务；印刷服务、复印机维修保养、纸张供应、档案管理服务；提供借调人员劳务；提供人员及日常保险服务；医疗服务；提供培训服务；特快专递、绿化服务；和其他相关配套服务。该项关联方交易在本年发生的金额如下：

项目	本年发生额	上年发生额
综合服务收入	87,951,853.65	54,316,802.31
综合服务支出	202,684,917.32	201,032,662.68

（4）金融财务服务交易

中远海运集团财务有限责任公司（以下简称“财务公司”）向本公司及本公司附属公司和联系人提供以下金融财务服务：存款服务；信贷服务；清算服务；外汇服务；经国家金融监督管理总局可从事的任何其他业务。

A. 本年财务公司吸收本集团存款余额及本集团在财务公司存款利息收入如下：

项目	年末余额/本年发生额	年初余额/上年发生额
年末存放财务公司款项	96,962,931,358.85	89,162,589,620.48
存放财务公司款项利息收入	2,086,584,689.97	2,308,609,927.49

B. 本年财务公司向本集团发放贷款余额及本集团利息支出如下：

项目	年末余额/本年发生额	年初余额/上年发生额
财务公司向本集团发放贷款年末余额	1,595,816,000.00	1,945,491,000.00
支付财务公司借款利息	57,405,714.18	72,876,553.87

C. 本年本集团向财务公司支付其他金融手续费 1,537,503.42 元。

（5）航运服务交易

双方（分别包括各自附属公司及联系人）向对方提供以下航运服务：提供船舶燃油；提供船舶物料及物料修理服务；船舶安全管理、技术咨询服务及监造技术服务；提供船舶润滑油、船舶油漆和保养油漆、海图、船舶备件；船舶修理及改造服务；提供通信导航设备的预订购、修理及安装调试；供应和修理船舶设备；提供船舶买卖的经纪服务、船舶保险及经纪服务；集装箱装卸、堆存、托运、仓储、修理及处置服务；出租底盘车、发电机；船员租赁、管理及培训相关服务；货运、订舱、物流、报关、船舶代理、揽货、单证、代收代付船务运费及其他相关服务；协助处理航运相关纠纷、案件；和其他与船舶、集装箱及航运相关服务。该项关联方交易在本年发生的金额如下：

项目	本年发生额	上年发生额
航运服务收入	6,775,001,149.14	3,132,547,781.37
航运服务支出	28,023,045,881.05	26,203,956,832.71

(6) 码头服务交易

双方（分别包括各自附属公司及联系人）向对方提供以下码头及其他相关服务：码头集装箱、散杂货装卸；集装箱海上过泊服务；码头的特许经营权；码头岸线及码头土地租赁、供电服务；其他相关码头配套服务，包括但不限于货物的处理、储存、货物保存及提供集装箱储存场地及码头设备的供应等。该项关联方交易在本年发生的金额如下：

项目	本年发生额	上年发生额
码头服务收入	2,575,756,491.94	1,401,593,753.06
码头服务支出	6,854,898,286.41	6,122,733,757.28

(7) 与太平船务有限公司发生的航运及码头服务交易

双方（分别包括各自附属公司及联系人）于协议生效期间，按照对方提出的合理要求及双方之间签订的具体合同的约定向对方提供以下航运及码头服务：船舶租赁、舱位互租、舱位互换等航线服务；码头服务；集装箱制造、修理、堆存、运输等服务；其他与航运及码头服务相关的服务。该项关联方交易在本年发生的金额如下：

项目	本年发生额	上年发生额
航运及码头服务收入		94,588,096.06
航运及码头服务支出		14,622,402.16

注：2023 年 11 月 16 日，张松声先生卸任公司独立董事，其实际控制的太平船务有限公司不再作为本集团关联方。

(8) 与上海国际港务（集团）股份有限公司发生的航运及码头服务交易

本公司及本公司附属公司或联系人向上海国际港务（集团）股份有限公司及其附属公司或联系人提供以下航运及其他相关服务：货物运输、货运代理、舱位出租、舱位互换；物流服务、拖车、堆场；与航运服务相关的配套服务。

上海国际港务（集团）股份有限公司及其附属公司或联系人向本公司及本公司附属公司或联系人提供以下码头及其他相关服务：码头集装箱服务；包括并不仅限于安排本公司及本公司附属公司或联系人集装箱船舶靠泊作业，提供装卸、堆存、中转、运输、信息等服务；为本公司及本公司附属公司或联系人转运国际中转箱、国内支线中转箱和空箱；集装箱船舶拖轮作业服务、引航服务、理货服务、集装箱海上过泊服务；船舶代理、拖车、堆场等服务；房屋租赁及车位租赁等服务；其他相关码头配套服务。该项关联方交易在本年发生的金额如下：

项目	本年发生额	上年发生额
航运及码头服务收入	43,331,453.06	25,994,935.78
航运及码头服务支出	1,835,158,613.67	1,600,029,497.30

2、重大偶发关联交易

2024年5月29日，本集团所属公司中远（开曼）水星有限公司（以下简称“中远水星”）与扬州中远海运重工有限公司（以下简称“扬州重工”）分别签订四份补充协议，双方同意将四艘在建集装箱船舶的动力由单一的传统燃料动力改造升级为传统燃料加甲醇双燃料动力，每艘船舶船价增加2,850万美元，四艘船舶船价合计增加1.14亿美元，原协议项下付款期限及交船时间亦相应调整。

2024年8月29日，本集团所属公司中远水星与扬州重工签订造船协议，以每艘1.795亿美元的价格共计订造十二艘14,000TEU拉美极限型高冷插甲醇双燃料动力集装箱船，本次交易订造船舶总价为21.54亿美元。

2024年12月20日，本集团所属公司中远海运集运与中国远洋海运签署《股权转让协议》，以人民币2,142,606,006元的价格收购其持有的中远海运物流供应链有限公司（以下简称“中远海运供应链”）12%股权。

2024年12月20日，本集团所属公司大连中远海运集装箱运输有限公司与中远海运供应链签署《股权转让协议》，以人民币82,974,841元的价格向中远海运供应链转让其所持有的鞍钢汽车运输有限责任公司全部20.07%股权。

(2). 关联受托管理/承包及委托管理/出包情况

本公司受托管理/承包情况表：

适用 不适用

关联托管/承包情况说明

适用 不适用

本公司委托管理/出包情况表

适用 不适用

关联管理/出包情况说明

适用 不适用

(3). 关联租赁情况

本公司作为出租方：

适用 不适用

本公司作为承租方：

适用 不适用

关联租赁情况说明

适用 不适用

(4). 关联担保情况

本公司作为担保方

适用 不适用

本公司作为被担保方

适用 不适用

关联担保情况说明

适用 不适用

1. 子公司之间担保的情况

担保方	被担保方	担保金额	担保起始日	担保到期日
中远海运港口有限公司及下属子公司	中远海运港口有限公司下属子公司（合计 3 笔）	4,954,684,525.32	2018 年—2023 年不等	2031 年—2038 年不等
东方海外（国际）有限公司及下属子公司	东方海外下属子公司（合计 14 笔）	4,412,392,504.49	2015 年—2019 年不等	2025 年—2029 年不等
合计		9,367,077,029.81		

2. 子公司对外担保情况

担保方	被担保方	担保金额	担保起始日	担保到期日
COSCO SHIPPING Ports (Antwerp) NV	Antwerp Gateway NV	364,996,450.00	2020 年 6 月 15 日	2040 年 6 月 29 日

(5). 关联方资金拆借

适用 不适用

(6). 关联方资产转让、债务重组情况

适用 不适用

(7). 关键管理人员报酬

适用 不适用

单位：万元 币种：人民币

项目	本期发生额	上期发生额
关键管理人员报酬	3,469.56	6,734.23
其中：董事	796.86	1,086.43
监事	405.03	278.09
高级管理人员	2,267.67	5,369.71

(8). 其他关联交易

适用 不适用

6、 应收、应付关联方等未结算项目情况

(1). 应收项目

适用 不适用

单位：元 币种：人民币

项目名称	关联方	期末余额		期初余额	
		账面余额	坏账准备	账面余额	坏账准备
应收账款	CMA CGM SA	75,605,640.91		64,408,477.00	
应收账款	深圳一海通全球供应链管理有 限公司	69,102,579.50		5,053,951.96	
应收账款	马士基（中 国）航运有 限公司	44,208,763.70		36,654,558.20	
应收账款	中国天津外 轮代理有 限公司	25,046,172.84		18,230,108.38	
应收账款	中国上海外 轮代理有 限公司	21,444,207.20		29,073,390.42	
应收账款	东方国际集 装箱（连 云港）有 限公司	19,446,557.80		3,523,717.70	
应收账款	中远海运 （韩国）有 限公司	19,333,606.65		7,291,782.01	
应收账款	ABU DHABI PORTS LOGISTIC S	15,569,165.63		15,239,956.13	
应收账款	中国烟台外 轮代理有 限公司	13,732,713.11		7,724,027.93	
应收账款	上海中远海 运物流有 限公司	12,134,821.08		4,352,382.26	
应收账款	其他公司小 计	137,178,249.44	8,498,846.42	142,496,673.74	8,748,152.94
应收账款	合计	452,802,477.86	8,498,846.42	334,049,025.73	8,748,152.94
预付账款	中远海运船 员管理有 限公司	150,580,369.42		142,305,693.60	
预付账款	PIRAEUS EUROPE ASIA RAIL LOGISTIC S LIMITED	6,346,469.62			
预付账款	天津中远海 运船务代 理有限公 司	2,857,317.00			
预付账款	广西中远海 运物流有 限公司	2,000,000.00		2,000,000.00	

项目名称	关联方	期末余额		期初余额	
		账面余额	坏账准备	账面余额	坏账准备
预付账款	中国天津外轮代理有限公司	86,331.00		24,741,786.24	
预付账款	其他公司小计	5,683,097.70		46,216,045.83	
预付账款	合计	167,553,584.74		215,263,525.67	
其他应收款	中远海运石油(新加坡)有限公司	82,666,600.00		81,451,050.00	
其他应收款	中远海运集运(泰国)有限公司	70,630,054.79		14,752,389.33	
其他应收款	APM Terminals Vado Holdings B.V.	49,513,763.02		51,707,919.54	
其他应收款	中远海运集运(阿联酋)有限公司	36,670,264.05		19,726,764.64	
其他应收款	中远海运集运(意大利)有限公司	29,938,512.41		87,345,849.78	
其他应收款	友航轮船有限公司	25,677,806.65		15,227,858.91	
其他应收款	中远海运集运(哥伦比亚)有限公司	18,748,306.45			
其他应收款	中远海运船员管理有限公司	16,003,341.47		15,375,690.44	
其他应收款	中远海运投资控股有限公司	11,893,283.93		11,718,402.16	
其他应收款	中远海运发展股份有限公司	19,955,152.28		17,848,054.60	
其他应收款	其他公司小计	66,878,601.63	-	442,696,333.12	
其他应收款	合计	428,575,686.68		757,850,312.52	

(2). 应付项目

√适用 □不适用

单位：元 币种：人民币

项目名称	关联方	期末账面余额	期初账面余额
应付账款	中远海运石油(新加坡)有限公司	128,601,782.67	739,743,297.34
应付账款	中远海运船员管理有限公司	78,512,595.17	67,646,040.00
应付账款	中燃远邦(香港)控股有限公司	36,762,087.18	78,952,758.53

应付账款	青岛神州行国际货运代理有限公司	34,868,045.83	32,549,464.59
应付账款	佛罗伦资产管理有限公司	31,024,641.99	30,685,105.20
应付账款	远通海运设备服务有限公司	27,400,441.68	18,293,491.93
应付账款	盐田国际集装箱码头有限公司	26,924,163.42	43,769,831.29
应付账款	广州港南沙港务有限公司	17,921,529.47	32,676,532.75
应付账款	大连集装箱码头有限公司	15,033,510.00	34,120,336.46
应付账款	中石化中海船舶燃料供应香港有限公司	3,971,249.41	29,952,359.24
应付账款	其他公司小计	337,610,196.52	460,911,741.41
应付账款	合计	738,630,243.34	1,569,300,958.74
预收款项	中远海运特种运输股份有限公司	3,654,335.67	3,632,468.16
预收款项	大洋洲集装箱服务有限公司	1,466,469.54	
预收款项	中远海运（日本）株式会社	1,132,708.50	
预收款项	厦门海投物流有限公司	763,999.07	
预收款项	中远海运能源运输股份有限公司	500,413.78	
预收款项	其他公司小计	1,146,789.66	3,764,098.73
预收款项	合计	8,664,716.22	7,396,566.89
合同负债	中远海运特种运输股份有限公司	6,036,576.96	8,986,921.24
合同负债	中远海运物流供应链有限公司	3,913,823.04	
合同负债	中远海运集运（肯尼亚）有限公司	1,500,000.00	
合同负债	中远海运集运（阿联酋）有限公司	1,500,000.00	
合同负债	佛罗伦资产管理有限公司	1,278,698.76	3,442,383.46
合同负债	其他公司小计	2,861,046.58	7,105,961.91
合同负债	合计	17,090,145.34	19,535,266.61
其他应付款	中国远洋海运集团有限公司	2,142,606,006.00	
其他应付款	中远海运集运（阿联酋）有限公司	59,098,865.47	6,746,237.68
其他应付款	中远-国际码头（香港）有限公司	52,168,772.79	
其他应付款	中远海运集运（哥伦比亚）有限公司	47,917,548.90	29,344,966.96
其他应付款	OOCL(U.A.E.)L.L.C.	32,391,598.42	29,958,940.76
其他应付款	中远海运船员管理有限公司	32,161,207.70	31,790,178.57
其他应付款	中远海运集运（意大利）有限公司	27,237,823.57	67,868,219.96
其他应付款	Abu Dhabi Ports Company PJSC	27,041,861.51	22,109,751.42
其他应付款	上海中远海运物流有限公司	24,782,662.10	411,451.25
其他应付款	中远海运集运（兰卡）有限公司	23,826,293.82	8,205,764.22
其他应付款	其他公司小计	116,635,607.94	334,123,477.39
其他应付款	合计	2,585,868,248.22	530,558,988.21

(3). 其他项目

适用 不适用

7、关联方承诺

适用 不适用

8、其他

适用 不适用

十五、 股份支付

1、 各项权益工具

适用 不适用

期末发行在外的股票期权或其他权益工具

适用 不适用

2、 以权益结算的股份支付情况

适用 不适用

其他说明：

2019年6月3日，本公司董事会及监事会审议批准了首次授予期权股份激励计划，2020年5月29日，本公司批准了预留授予期权股份激励计划。

截至2024年12月31日，根据上述股票期权计划，年末剩余4,262,263份。当年因以权益结算的股份支付而确认的费用总额为322,481.97元。

本年，根据股票期权计划授出的股票期权的变动情况如下：

项目	本年数		上年数	
	每股平均行使价 (人民币元)	购股权数量	每股平均行使价 (人民币元)	购股权数量
上年末已授出	1.00/1.00	7,752,046	1.00/1.00	92,913,144
期内授出				
期内行权		3,301,933		77,663,040
期内注销		187,850		7,498,058
期内失效				
调整				
年末已授出	1.00/1.00	4,262,263	1.00/1.00	7,752,046

3、 以现金结算的股份支付情况

适用 不适用

经本公司2005年6月9日股东大会批准，本公司实施一项以现金结算的股份支付计划，该计划的实施范围包括董事（不包括独立非执行董事）、监事（不包括独立监事）、董事会秘书、本公司及子公司中远海运集运、中远海运物流有限公司的高层管理人员及公司董事会批准的其他人员。该计划无须发行股票。股票增值权以单位授出，每单位代表1股本公司的H股。

所授出股票增值权的行使期为10年，自授出日期开始计算。于授出日的第三、第四、第五及第六周年的最后一日，持有人可予行使的股票增值权的总数分别不超过各自获授的股票增值权总数的25%、50%、75%及100%。本公司2007年授出的股票增值权行使价为9.54港元。截

至 2024 年 12 月 31 日以现金结算的股份支付产生的负债金额为 18,983,943.33 元，系已到期并行权但根据国务院国资委监管规定尚不能支付的部分。

4、 本期股份支付费用

适用 不适用

5、 股份支付的修改、终止情况

适用 不适用

6、 其他

适用 不适用

十六、 承诺及或有事项

1、 重要承诺事项

适用 不适用

资产负债表日存在的对外重要承诺、性质、金额

1. 签订的尚未履行或尚未完全履行的对外投资合同及有关财务支出

投资项目	批准预算总金额	已完成金额	未支付金额
码头及其他公司投资	984,558,744.66	62,898,500.00	921,660,244.66

2. 签订的正在或准备履行的大额发包合同

投资项目	批准预算总金额	已完成金额	未支付金额
船舶建造	58,874,105,264.00	16,552,174,185.60	42,321,931,078.40
码头	12,334,081,038.25	9,758,979,655.08	2,575,101,383.17

3. 签订的正在或准备履行的租赁合同及财务影响

项目	未来待付金额
船舶及集装箱等租赁项目	24,874,742,460.10

2、 或有事项

(1). 资产负债表日存在的重要或有事项

适用 不适用

1. 本集团预计负债年末余额为 6,501,735,363.23 元，主要为《码头服务协议》有偿合同拨备形成的预计负债，参见附注七、50 预计负债。

2. 截至 2024 年 12 月 31 日，本集团担保事项主要为集团内担保，详见附注十四、5、(4) 关联担保情况的相关信息披露。

除上述事项外，本集团无其他需要披露的重大或有事项。

(2). 公司没有需要披露的重要或有事项，也应予以说明：

适用 不适用

3、 其他

适用 不适用

十七、 资产负债表日后事项

1、 重要的非调整事项

适用 不适用

2、 利润分配情况

适用 不适用

本公司 2024 年末期利润分配预案：

经本公司董事会、监事会审议一致通过，公司 2024 年末期以实施权益分派股权登记日登记的总股本扣除公司回购专用账户上的股份数（如有）后的股本为基数分配利润。具体为：拟向全体股东每股派发现金红利人民币 1.03 元(含税)。根据上海证券交易所及香港联合交易所有限公司的有关规定，公司已回购但尚未注销的 A 股及 H 股股份不享有利润分配的权利。截至本报告批准报出之日，以公司总股本 15,961,686,166 股，扣除已回购但尚未注销的股份（A 股 92,307,742 股，H 股份 208,070,500 股）后的 15,661,307,924 股计算，合计拟派发现金红利约人民币 161.31 亿元(含税)。本年度公司现金分红(包括中期已分配的现金红利)总额约人民币 244.31 亿元，占本年度归属于上市公司股东净利润的比例约 50%。

如本报告披露日至实施权益分派股权登记日期间公司享有利润分配权利的总股本发生变动，公司拟维持每股分配金额不变，以实施权益分派股权登记日登记在册的享有利润分配权利的总股数为基准相应调整分配总额。公司 2024 年末期利润分派方案尚需提交股东大会审议。

3、 销售退回

适用 不适用

4、 其他资产负债表日后事项说明

适用 不适用

十八、 其他重要事项

1、 前期会计差错更正

(1). 追溯重述法

适用 不适用

(2). 未来适用法

适用 不适用

2、重要债务重组

适用 不适用

3、资产置换

(1). 非货币性资产交换

适用 不适用

(2). 其他资产置换

适用 不适用

4、年金计划

适用 不适用

5、终止经营

适用 不适用

6、分部信息

(1). 报告分部的确定依据与会计政策

适用 不适用

根据本公司的内部组织结构、管理要求及内部报告制度，本公司的经营业务划分为集装箱航运业务、码头业务、其他业务 3 个经营分部，本公司的管理层定期评价这些分部的经营成果，以决定向其分配资源及评价其业绩，并以经营分部为基础确定报告分部并披露分部信息。

(2). 报告分部的财务信息

适用 不适用

单位：元 币种：人民币

项目	集装箱航运业务	码头业务	其他业务	分部间抵销	合计
营业收入	225,971,372,004.65	10,809,998,619.87		2,922,291,657.53	233,859,078,966.99
营业成本	159,914,775,986.47	7,709,493,488.96		2,849,846,468.50	164,774,423,006.93
资产总额	345,462,816,504.75	86,290,031,039.38	151,968,268,364.58	86,248,902,172.45	497,472,213,736.26
负债总额	169,510,527,118.27	35,770,460,766.46	13,309,688,441.00	6,177,238,907.98	212,413,437,417.75

(3). 公司无报告分部的，或者不能披露各报告分部的资产总额和负债总额的，应说明原因

适用 不适用

(4). 其他说明

适用 不适用

7、其他对投资者决策有影响的重要交易和事项

适用 不适用

8、其他

适用 不适用

十九、 母公司财务报表主要项目注释

1、 应收账款

(1). 按账龄披露

适用 不适用

(2). 按坏账计提方法分类披露

适用 不适用

(3). 坏账准备的情况

适用 不适用

(4). 本期实际核销的应收账款情况

适用 不适用

(5). 按欠款方归集的期末余额前五名的应收账款和合同资产情况

适用 不适用

2、 其他应收款

项目列示

适用 不适用

单位：元 币种：人民币

项目	期末余额	期初余额
应收股利	3,275,738,740.39	13,984,388,091.81
其他应收款	2,189,654.48	1,496,007.57
合计	3,277,928,394.87	13,985,884,099.38

其他说明：

适用 不适用

应收利息

(1). 应收利息分类

适用 不适用

(2). 重要逾期利息

适用 不适用

(3). 按坏账计提方法分类披露

适用 不适用

按单项计提坏账准备:

适用 不适用

按单项计提坏账准备的说明:

适用 不适用

按组合计提坏账准备:

适用 不适用

(4). 按预期信用损失一般模型计提坏账准备

适用 不适用

对本期发生损失准备变动的应收利息账面余额显著变动的情况说明:

适用 不适用

(5). 坏账准备的情况

适用 不适用

其中本期坏账准备收回或转回金额重要的:

适用 不适用

(6). 本期实际核销的应收利息情况

适用 不适用

其中重要的应收利息核销情况

适用 不适用

核销说明:

适用 不适用

其他说明:

适用 不适用

应收股利**(7). 应收股利**

√适用 □不适用

单位：元 币种：人民币

项目（或被投资单位）	期末余额	期初余额
中国远洋（香港）有限公司	2,878,228,581.81	2,878,228,581.81
中远海运控股（香港）有限公司	397,510,158.58	11,106,159,510.00
合计	3,275,738,740.39	13,984,388,091.81

(8). 重要的账龄超过 1 年的应收股利

□适用 √不适用

(9). 按坏账计提方法分类披露

□适用 √不适用

(10). 按预期信用损失一般模型计提坏账准备

□适用 √不适用

(11). 坏账准备的情况

□适用 √不适用

(12). 本期实际核销的应收股利情况

□适用 √不适用

其他应收款**(13). 按账龄披露**

√适用 □不适用

单位：元 币种：人民币

账龄	期末账面余额	期初账面余额
1 年以内		
其中：1 年以内分项		
1 年以内	2,189,654.48	1,496,007.57
1 年以内小计	2,189,654.48	1,496,007.57
合计	2,189,654.48	1,496,007.57

(14). 按款项性质分类情况

□适用 √不适用

(15). 坏账准备计提情况

□适用 √不适用

对本期发生损失准备变动的其他应收款账面余额显著变动的情况说明：

适用 不适用

本期坏账准备计提金额以及评估金融工具的信用风险是否显著增加的采用依据:

适用 不适用

(16). 坏账准备的情况

适用 不适用

(17). 本期实际核销的其他应收款情况

适用 不适用

其中重要的其他应收款核销情况:

适用 不适用

其他应收款核销说明:

适用 不适用

(18). 按欠款方归集的期末余额前五名的其他应收款情况

适用 不适用

(19). 因资金集中管理而列报于其他应收款

适用 不适用

其他说明:

适用 不适用

3、长期股权投资

√适用 □不适用

单位：元 币种：人民币

项目	期末余额			期初余额		
	账面余额	减值准备	账面价值	账面余额	减值准备	账面价值
对子公司投资	40,646,331,713.07		40,646,331,713.07	40,646,005,070.83		40,646,005,070.83
对联营企业投资	33,268,312,677.95		33,268,312,677.95	30,781,658,230.64		30,781,658,230.64
合计	73,914,644,391.02		73,914,644,391.02	71,427,663,301.47		71,427,663,301.47

(1). 对子公司投资

√适用 □不适用

单位：元 币种：人民币

被投资单位	期初余额（账面价值）	减值准备期初余额	本期增减变动				期末余额（账面价值）	减值准备期末余额
			追加投资	减少投资	计提减值准备	其他		
中远海运集装箱运输有限公司	34,671,006,635.38					226,260.89	34,671,232,896.27	
中国远洋（香港）有限公司	5,900,513,077.68						5,900,513,077.68	
东方海外（国际）有限公司	73,349,323.78					100,381.35	73,449,705.13	
中远海运控股（香港）有限公司	1,126,033.99						1,126,033.99	
上海坤宏力企业管理有限公司	10,000.00						10,000.00	
合计	40,646,005,070.83					326,642.24	40,646,331,713.07	

(2). 对联营、合营企业投资

√适用 □不适用

单位：元 币种：人民币

投资单位	期初余额 (账面价值)	本期增减变动							期末余额 (账面价值)	减值 准备 期末 余额	
		追加投资	减少 投资	权益法下确认 的投资损益	其他综合收 益调整	其他权益变 动	宣告发放现 金股利或利 润	计提 减值 准备			其他
一、联营企业											
中远海运集团财务有限责任公司	3,633,743,658.82			158,482,286.05	5,653,832.03		60,925,506.14			3,736,954,270.76	
上海国际港务(集团)股份有限公司	21,414,316,848.95			2,318,302,206.41	-6,634,122.15	16,208,090.59	803,762,036.06			22,938,430,987.74	
中粮福临门股份有限公司	5,733,597,722.87			-68,231,476.08	-9,419,145.12		73,019,680.98			5,582,927,420.69	
深圳市盐田港股份有限公司		999,999,998.76		10,000,000.00						1,009,999,998.76	
小计	30,781,658,230.64	999,999,998.76		2,418,553,016.38	-10,399,435.24	16,208,090.59	937,707,223.18			33,268,312,677.95	
合计	30,781,658,230.64	999,999,998.76		2,418,553,016.38	-10,399,435.24	16,208,090.59	937,707,223.18			33,268,312,677.95	

(1). 长期股权投资的减值测试情况

□适用 √不适用

4、 营业收入和营业成本

(1). 营业收入和营业成本情况

适用 不适用

(2). 营业收入、营业成本的分解信息

适用 不适用

其他说明：

适用 不适用

(3). 履约义务的说明

适用 不适用

(4). 分摊至剩余履约义务的说明

适用 不适用

(5). 重大合同变更或重大交易价格调整

适用 不适用

5、 投资收益

适用 不适用

单位：元 币种：人民币

项目	本期发生额	上期发生额
成本法核算的长期股权投资收益	22,983,468,938.69	6,264,797,394.91
权益法核算的长期股权投资收益	2,418,553,016.38	2,451,297,705.60
其他权益工具投资在持有期间取得的股利收入	10,496,555.42	10,496,555.42
合计	25,412,518,510.49	8,726,591,655.93

6、其他

□适用 √不适用

二十、补充资料

1、当期非经常性损益明细表

√适用 □不适用

单位：元 币种：人民币

项目	金额	说明
非流动性资产处置损益，包括已计提资产减值准备的冲销部分	119,099,419.84	
计入当期损益的政府补助，但与公司正常经营业务密切相关、符合国家政策规定、按照确定的标准享有、对公司损益产生持续影响的政府补助除外	65,267,514.30	
除同公司正常经营业务相关的有效套期保值业务外，非金融企业持有金融资产和金融负债产生的公允价值变动损益以及处置金融资产和金融负债产生的损益	25,778,255.47	
同一控制下企业合并产生的子公司期初至合并日的当期净损益	310,544.72	
除上述各项之外的其他营业外收入和支出	-97,268,223.43	
减：所得税影响额	-2,787,798.47	
少数股东权益影响额（税后）	32,659,186.67	
合计	83,316,122.70	

对公司将《公开发行证券的公司信息披露解释性公告第 1 号——非经常性损益》未列举的项目认定为非经常性损益项目且金额重大的，以及将《公开发行证券的公司信息披露解释性公告第 1 号——非经常性损益》中列举的非经常性损益项目界定为经常性损益的项目，应说明原因。

□适用 √不适用

其他说明：

□适用 √不适用

2、净资产收益率及每股收益

√适用 □不适用

报告期利润	加权平均净资产收益率（%）	每股收益	
		基本每股收益	稀释每股收益
归属于公司普通股股东的净利润	22.60	3.08	3.08
扣除非经常性损益后归属于公司普通股股东的净利润	22.56	3.07	3.07

3、境内外会计准则下会计数据差异

√适用 □不适用

(1). 同时按照国际会计准则与按中国会计准则披露的财务报告中净利润和净资产差异情况

□适用 √不适用

(2). 同时按照境外会计准则与按中国会计准则披露的财务报告中净利润和净资产差异情况

√适用 □不适用

单位：元 币种：人民币

	归属于上市公司股东的净利润		归属于上市公司股东的净资产	
	本期发生额	上期发生额	期末余额	期初余额
按中国会计准则	49,100,495,233.55	23,860,168,952.59	234,668,062,562.89	196,115,227,226.87
按境外会计准则调整的项目及金额：				
因持有的联合营企业股权被动稀释调整	71,970,126.45			
按境外会计准则	49,172,465,360.00	23,860,168,952.59	234,668,062,562.89	196,115,227,226.87

(3). 境内外会计准则下会计数据差异说明，对已经境外审计机构审计的数据进行差异调节的，应注明该境外机构的名称

□适用 √不适用

4、其他

适用 不适用

董事长：万敏

董事会批准报送日期：2025 年 3 月 21 日

修订信息

适用 不适用

公司代码：601919

公司简称：中远海控

中远海运控股股份有限公司
2024 年年度报告摘要

第一节 重要提示

1、本年度报告摘要来自年度报告全文，为全面了解本公司的经营成果、财务状况及未来发展规划，投资者应当到 www.sse.com.cn 网站仔细阅读年度报告全文。

2、公司负责人万敏、主管会计工作负责人郑琦及会计机构负责人（会计主管人员）徐宏伟声明：保证年度报告中财务报告的真实、准确、完整。

3、未出席董事情况

未出席董事职务	未出席董事姓名	未出席董事的原因说明	被委托人姓名
董事	陈扬帆	其他公务安排	万敏

4、信永中和会计师事务所（特殊普通合伙）为本公司出具了标准无保留意见的审计报告。

5、董事会决议通过的本报告期利润分配预案或公积金转增股本预案

根据按企业会计准则编制并经信永中和会计师事务所(特殊普通合伙)审计的中远海运控股股份有限公司2024年度财务报告,公司2024年度实现归属于上市公司股东的净利润约人民币491.00亿元,截至2024年12月31日母公司报表未分配利润约人民币294.76亿元。经董事会、监事会审议一致通过,公司2024年末期以实施权益分派股权登记日登记的总股本扣除公司回购专用账户上的股份数(如有)后的股本为基数分配利润。具体为:

拟向全体股东每股派发现金红利人民币1.03元(含税)。根据上海证券交易所及香港联合交易所有限公司的有关规定,公司已回购但尚未注销的A股及H股股份不享有利润分配的权利。截至本公告披露日,公司总股本15,961,686,166股,已回购但尚未注销的A股股份92,307,742股、H股股份208,070,500股,以总股本扣除公司该等已回购但尚未注销的股份数后的15,661,307,924股计算,合计拟派发现金红利约人民币161.31亿元(含税)。本年度公司现金分红(包括中期已分配的现金红利)总额约人民币244.31亿元,占本年度归属于上市公司股东净利润的比例约50%。

如本公告披露日至实施权益分派股权登记日期间公司享有利润分配权利的总股本发生变动,公司拟维持每股分配金额不变,以实施权益分派股权登记日登记在册的享有利润分配权利的总股本为基准相应调整分配总额。

本公司2024年末期利润分派方案符合公司章程及相关审议程序的规定,充分保护了中小投资者的合法权益。公司2024年末期利润分派方案尚需提交股东大会审议。

第二节 公司基本情况

1、公司简介

公司信息

公司的中文名称	中远海运控股股份有限公司
公司的中文简称	中远海控
公司的外文名称	COSCO SHIPPING Holdings Co., Ltd.
公司的外文名称缩写	COSCO SHIP HOLD
公司的法定代表人	万敏

公司股票简况

股票种类	股票上市交易所	股票简称	股票代码	变更前股票简称
A股	上海证券交易所	中远海控	601919	中国远洋
H股	香港联合交易所有限公司	中远海控	01919	中国远洋

联系人及联系方式

联系人和联系方式	董事会秘书	证券事务代表
姓名	肖俊光	张月明
联系地址	上海市东大名路 658 号	上海市东大名路 658 号
电话	(021) 60298619	(021) 60298619
传真	(021) 60298618	(021) 60298618
电子信箱	investor@coscoshipping.com	investor@coscoshipping.com

2、报告期公司主要业务简介

2.1 报告期内公司所处行业情况

集装箱航运市场

2024 年，世界经济延续温和复苏态势，全球生产活动有所改善，服务贸易活跃支撑全球贸易保持增长，带动了全球集装箱航运市场运输需求攀升。行业机构数据显示，全年市场需求大致增长 5%-7%。2024 年，全球集装箱航运市场新船运力交付约 300 万 TEU，同比增幅超过 10%。尽管新船交付运力增长显著，但红海船舶绕航叠加港口拥堵，消化吸收了部分运力，有效缓解市场供给压力。综合来看，随着供需关系趋紧，市场运价反弹回升，2024 全年集装箱航运市场景气度明显回升。

近年来，数字智能、绿色低碳已成为行业变革的两大主流趋势，推动集装箱航运市场的持续发展。一方面，全球产业链呈现区域化、短链化的趋势。伴随这一发展趋势，全球客户对供应链的安全和韧性也提出了更高要求。为了满足客户需求，航运公司已逐步将运输服务向两端延伸，打造全程数字化供应链服务能力。另一方面，随着全球绿色监管的日趋严格，航运公司通过积极订造甲醇双燃料等新能源船舶，加速船舶绿色技术改造，构建绿色燃料供应链体系，推进绿色低碳转型发展。同时，航运公司加速推出一系列绿色数字化供应链产品，满足客户日益增长的绿色需求。

码头业务市场

据海关总署统计，2024 年中国货物贸易进出口总值达人民币 43.85 万亿元，同比增长 5%。

中远海运港口凭借高效链接能力的全球码头网络,持续发挥与母公司双品牌及海洋联盟协同优势,总吞吐量同比上升 6.1%至 144,032,722 标准箱,其中,中国地区码头的总吞吐量同比上升 6.5%至 109,808,199 标准箱,海外地区总吞吐量同比上升 4.5%至 34,224,523 标准箱。

尽管未来全球经济复苏存在分化和不确定性风险,但中国凭借产业链韧性、政策支持以及新兴领域的突破,进出口规模有望保持稳定增长,贸易结构有望进一步优化。新能源汽车、锂电池光伏等产品的出口将继续成为增长主力,高端装备、生物医药等高附加值产品出口加速,为港口行业带来新的增长动力。

此外,码头业务发展将着重聚焦以下几个方面:一是,加速全球布局,持续提升现有全球网络服务效能;二是,强化通道建设,提升 CSP 武汉码头、比雷埃夫斯码头、CSP 阿布扎比码头等关键枢纽港服务能级;三是,加速港口智能化数字化绿色化转型,积极推动港口在无人船应用、监管及港口节能减排等方面的规格和标准制定,强化中国港口在创新领域的竞争优势;四是,紧盯双品牌和海洋联盟运力重点投放的区域和市场,通过投资或收购产业链上下游全球性资源,为中远海运集团的高质量全球通道建设提供供应链资源节点保障。

2.2 报告期内公司从事的业务情况

集装箱航运业务

1、主要业务

中远海控主要通过全资子公司中远海运集运和间接控股子公司东方海外国际,经营国际、国内集装箱运输服务及相关业务。公司凭借全球化经营、一体化服务的集装箱运输网络,积极打造全球数字化供应链服务,为全球客户和上下游合作伙伴创造更高价值。

2、经营模式

中远海控围绕“以集装箱航运为核心的全球数字化供应链运营和投资平台”的定位,坚持数字化供应链与绿色低碳发展双轮驱动,立足“集装箱航运+港口+相关物流”一体化运营模式,推动“投资+建设+运营”一体化发展模式,致力为客户提供全球数字化供应链服务。

3、业绩驱动因素

2024 年以来,全球集装箱航运市场需求增长,集装箱航运市场货量整体呈现温和增长态势,伴随着红海局势持续发酵等因素,有效运力供给不足,市场运价水平高位波动。报告期内,中国出口集装箱运价综合运价指数 CCFI 均值同比增长 65%。

面对复杂多变的全球经贸形势,中远海控坚持以自身发展的确定性应对外部环境的不确定性,在集装箱航运主航道建设上始终保持“稳中求进”,在数字智能和绿色低碳新赛道上持续“以进求新”,不断增强全球供应链韧性。公司始终秉持“以客户为中心”的服务理念,积极对接客户运输需求,统筹调配资源,不断创新求变,充分发挥科技创新和数字化在供应链体系中的重要作用。

码头业务

1、主要业务

中远海控主要通过中远海运港口从事集装箱和散杂货码头的装卸和堆存业务。中远海运港口的码头组合遍布中国沿海五大港口群及长江中下游、欧洲、地中海、中东、东南亚、南美洲及非洲等。截至 2024 年 12 月 31 日,中远海运港口在全球 39 个港口运营及管理 375 个泊位,其中 226 个为集装箱泊位,现年处理能力达约 1.24 亿标准箱。中远海运港口将持续打造具有高效链接

能力的全球码头网络，为客户、合作伙伴、股东、员工、当地社区、社会组织、国际机构等利益相关方创造价值，为区域和国家经贸繁荣发展贡献力量。

2、经营模式

以参、控股或独资的形式成立码头公司，组织开展相关业务的建设、营销、生产和管理工作，获取经营收益。

3、业绩驱动因素

主要业绩驱动因素有：中远海运港口聚焦客户需求，通过精准营销开拓业务增量，以服务水平提升巩固竞争优势；提升码头运营效率，加强全方位成本管控，放大竞争优势；锚定数字智能和绿色低碳两大赛道，加快培育港口新质生产力，打造高质量发展新引擎；积极寻找在新兴市场、区域市场和第三国市场的投资机遇，通过投资或收购产业链上下游资源，提升港口综合服务能力。

3、公司主要会计数据和财务指标

3.1 近 3 年的主要会计数据和财务指标

单位：元 币种：人民币

主要会计数据	2024年	2023年		本年比上年 增减(%)	2022年 (调整后)
		调整后	调整前		
营业收入	233,859,078,966.99	175,452,975,431.13	175,447,746,641.45	33.29	391,058,496,607.18
归属于上市公司股东的净利润	49,100,495,233.55	23,860,168,952.59	23,860,257,490.68	105.78	109,703,065,983.39
归属于上市公司股东的扣除非经常性损益的净利润	49,017,179,110.85	23,752,171,108.28	23,752,793,941.16	106.37	109,133,011,996.68
经营活动产生的现金流量净额	69,312,919,440.49	22,583,829,373.50	22,612,054,840.80	206.91	196,814,775,064.25
主要会计数据	2024年末	2023年末		本年末比上年末增 减(%)	2022年末 (调整后)
		调整后	调整前		
总资产	497,472,213,736.26	462,570,619,365.72	462,429,380,596.11	7.55	512,070,859,509.61
归属于上市公司股东的净资产	234,668,062,562.89	196,115,227,226.87	196,115,256,820.06	19.66	200,590,729,463.42
主要财务指标	2024年	2023年		本年比上年 增减(%)	2022年末 (调整后)
		调整后	调整前		
加权平均净资产收益率(%)	22.60	11.80	11.80	增加10.80个百分点	59.84
基本每股收益(元/股)	3.08	1.48	1.48	108.11	6.83
稀释每股收益(元/股)	3.08	1.48	1.48	108.11	6.78

注：因同一控制下企业合并，对比较报表进行了重述调整。

3.2 报告期分季度的主要会计数据

单位：元 币种：人民币

主要会计数据	第一季度 (1-3 月份)	第二季度 (4-6 月份)	第三季度 (7-9 月份)	第四季度 (10-12 月份)
营业收入	48,280,064,086.60	52,944,431,329.69	73,512,832,649.25	59,121,750,901.45
归属于上市公司股东的净利润	6,755,000,227.75	10,115,108,286.54	21,253,952,397.72	10,976,434,321.54
归属于上市公司股东的扣除非经常性损益后的净利润	6,724,147,979.25	10,095,772,370.30	21,238,719,852.38	10,958,538,908.92
经营活动产生的现金流量净额	8,887,033,794.17	13,767,353,497.61	29,039,184,049.76	17,619,348,098.95

季度数据与已披露定期报告数据差异说明

√适用 □不适用

因同一控制下企业合并，重述 2024 年第一季度、第二季度财务数据。

4、 股东情况

4.1 报告期末及年报披露前一个月末的普通股股东总数、表决权恢复的优先股股东总数和持有特别表决权股份的股东总数及前 10 名股东情况

单位:股

截至报告期末普通股股东总数（户）					352,181		
年度报告披露日前上一月末的普通股股东总数（户）					371,686		
截至报告期末表决权恢复的优先股股东总数（户）					不适用		
年度报告披露日前上一月末表决权恢复的优先股股东总数（户）					不适用		
前十名股东持股情况（不含通过转融通出借股份）							
股东名称 (全称)	报告期内增减	期末持股数量	比例(%)	持有有限 售条件的 股份数量	质押、标记或冻结情况		股东 性质
					股份 状态	数量	
中国远洋运输有限公司		5,924,873,037	37.12	0	无		国有法人
HKSCC Nominees Limited	-112,938,546	3,189,821,196	19.99	0	无		境外法人
上海汽车工业（集团）有限公司		804,700,000	5.04	0	无		国有法人

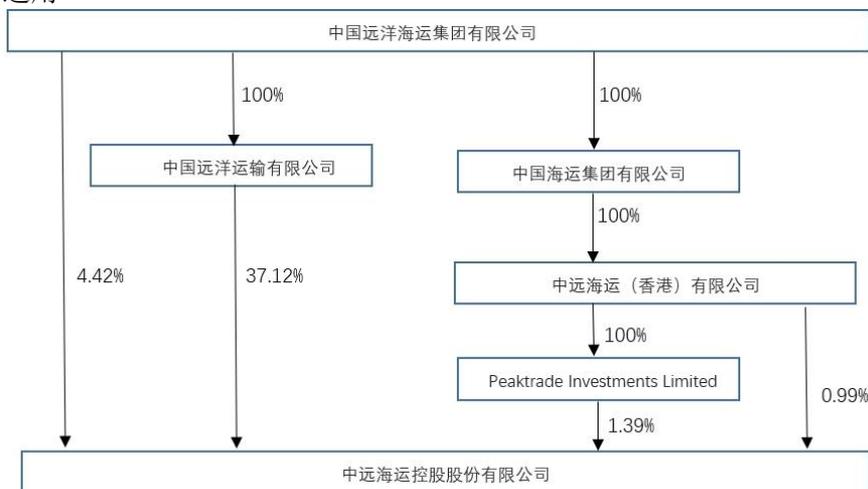
中远海运控股股份有限公司 2024 年年度报告摘要

中国远洋海运集团有限公司		704,746,860	4.42	0	无	国有法人
香港中央结算有限公司	69,159,895	389,620,204	2.44	0	无	境外法人
中国证券金融股份有限公司		373,927,475	2.34	0	无	国有法人
国新投资有限公司	-240,033,847	230,454,271	1.44	0	无	国有法人
中国工商银行—上证 50 交易型开放式指数证券投资基金	46,130,143	119,861,710	0.75	0	无	其他
中国工商银行股份有限公司—华泰柏瑞沪深 300 交易型开放式指数证券投资基金	62,509,067	110,189,617	0.69	0	无	其他
中国建设银行股份有限公司—易方达沪深 300 交易型开放式指数发起式证券投资基金	58,246,920	75,988,195	0.48	0	无	其他
上述股东关联关系或一致行动的说明	中国远洋运输有限公司为中国远洋海运集团有限公司全资子公司，其他未知。					
表决权恢复的优先股股东及持股数量的说明	不适用					

注：截至报告期末，中国远洋海运直接持有公司 704,746,860 股 A 股，通过其全资子公司中国远洋运输有限公司间接持有公司 5,924,873,037 股 A 股，通过其全资附属公司 Peaktrade Investments Limited 间接持有公司 221,672,000 股 H 股，通过其全资附属公司中远海运（香港）有限公司间接持有公司 158,328,000 股 H 股；中国远洋海运集团直接及间接持有的公司股份共计 7,009,619,897 股，约占公司截至 2024 年 12 月 31 日总股本的 43.92%。

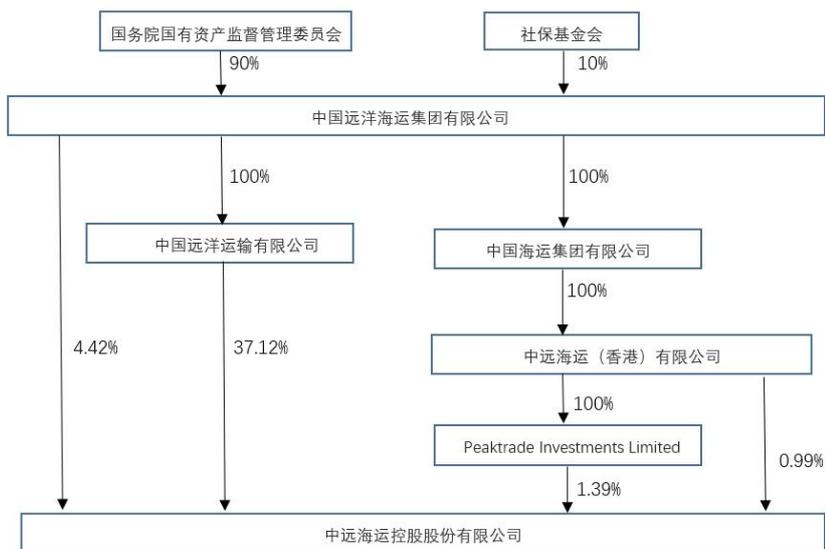
4.2 公司与控股股东之间的产权及控制关系的方框图

适用 不适用



4.3 公司与实际控制人之间的产权及控制关系的方框图

适用 不适用



4.4 报告期末公司优先股股东总数及前 10 名股东情况

适用 不适用

5、公司债券情况

适用 不适用

第三节 经营情况讨论与分析

1、经营情况讨论与分析

2024 年，集装箱航运市场在全球贸易逐步复苏的带动下，货量整体呈现温和增长态势，而红海局势持续动荡、行业联盟格局深刻变革、港航贸一体化加速推进相互叠加，使得市场环境复杂多变。面对挑战，本集团积极把握市场机遇，努力推动数字化供应链和绿色低碳转型，取得了出色的业绩。

以出色经营业绩，积极回报投资者

根据企业会计准则，报告期内，本集团实现营业收入人民币 2,338.59 亿元，利润总额人民币 668.90 亿元，息税前利润（EBIT）人民币 699.48 亿元，净利润人民币 553.95 亿元，归属于上市公司股东的净利润人民币 491.00 亿元。净资产收益率（ROE）22.60%，同比提升 10.8 个百分点；每股收益人民币 3.08 元，同比提升 108.11%。截至报告期末，资产负债率较期初下降约 4.69 个百分点至 42.70%，现金及现金等价物余额人民币 1,841.89 亿元，经营活动现金净流入人民币 693.13 亿元。亮眼的业绩、充沛的资金、健康的财务结构，展现出稳中提质的强劲韧性和持续增强的价值创造能力，为公司实现可持续发展与做好股东回报提供了有力的支撑。

本集团始终致力保持利润分配政策的连续性和稳定性，继续实施 2022-2024 年股东分红回报规划，董事会建议向全体股东每股派发 2024 年末期现金红利人民币 1.03 元（含税）。为维护公司价值和股东权益，本集团于 2024 年第四季度开启新一轮回购工作。截至本报告披露日，公司已累计回购 A 股 9,231 万股、H 股 2.08 亿股，回购总金额约合人民币 35.57 亿元，有效提升了投资者长期投资的信心。

以全球通道建设，拓展发展新版图

加快全球陆海一体化和均衡化布局，推动船队结构和规模稳步优化升级，是本集团进一步夯实全球航运网络竞争优势的关键路径。

报告期内，本集团共接收了 12 艘、合计 23 万 TEU 新船运力，包括多艘新一代的 24000TEU 环保型船舶、16000TEU 巴拿马型船舶和 14000TEU 高冷插拉美极限型船舶。截至报告期末，本集团自营船队运力已超 330 万 TEU。

伴随运力规模稳步增长，本集团通过积极推进协同合作，持续增密航线网络布局。本集团共经营的 429 条航线，在全球约 145 个国家和地区的 629 个港口均有挂靠，并且通过在新兴市场开辟并升级新航线，在中南美、非洲、东南亚地区实现了货量快速增长。面对航运联盟深刻变局，本集团与海洋联盟成员延长合作至 2032 年，并携手海洋联盟成员推出了 DAY8、DAY9 产品，以更高频率、更广覆盖、更优品质的航线服务，有效保障全球供应链稳定，向市场释放稳健运营的积极信号。

本集团持续深化集装箱航运板块与港口板块双向赋能，聚焦秘鲁钱凯码头历史性开港，推出钱凯至国内口岸双向最快交货服务，并打造了“凯”旋门系列数字化供应链产品；将提升阿布扎比港服务能级与深度融入海南自由贸易港建设相结合，开辟洋浦和阿布扎比港姊妹港直航服务；旗下港口公司年内完成埃及苏科那集装箱码头交割，签署泰国林查班港码头投资协议，并持续提升比雷埃夫斯港等港服务能力，一批围绕着关键枢纽港建设的一体化运营样板正不断打造成形，全

球化发展版图走深走实。

以数智全链发展，激发生态新活力

本集团始终坚持强化内外部共融共创，通过持续的资源投入和数字化转型，致力构建安全、韧性、高效的全球供应链体系。

报告期内，本集团成功开发供应链控制塔、智能仓储、智能拖车、智能客服等系统工具并实现广泛应用，进一步实现了供应链可视化、客服智能化，加速推动“航线产品”向“数字化供应链产品”的跃迁，并聚焦新业态，发布了包括汽车整车、家电、跨境电商等多个行业物流解决方案，在提升全产业链效能的进程中发挥了重要作用，彰显了持续为客户创造价值的理念。

本集团创新设计“西部陆海新通道+中亚班列”“跨里海多式联运”“陆海快线+钻石快航”等通道产品，并推出“随心配”“全球易”“海铁通”等系列定制化动态打包供应链组合产品，构建起一个数量达到 38 款、服务覆盖 90 多个国家和地区的全链数字化供应链产品矩阵，进一步为全球贸易繁荣提供支持。2024 年，除海运以外的供应链收入达到人民币 409.39 亿元，同比增长 18.09%。

行业生态建设方面，本集团成功承办全球供应链合作伙伴大会、海洋联盟全球港航合作伙伴大会，依托 GSBN 数字化平台已签发电子提单超过 38 万单，自主研发的冷箱智能服务 My Reefer 平台 Smart PTI 覆盖至澳洲、东南亚多国。在上下游合作方的共同努力下，一个更具生机活力的产业链供应链生态圈正不断扩容壮大。

以绿色低碳转型，引领可持续发展

作为具有高度社会责任感的航运企业，本集团顺应绿色环保发展新趋势、新要求，以科技创新为引领，坚定不移走好绿色低碳发展之路。

绿色船队建设方面，2024 年，本集团签署了 12 艘 14,000 TEU 型甲醇双燃料动力集装箱船舶建造合同。加上往年已经公布的船舶订造和改造项目，本集团甲醇双燃料集装箱船舶将达 32 艘，合计运力近 59 万 TEU，新能源船舶占比得到进一步提升。2025 年初，第一艘甲醇双燃料动力船舶“中远海运洋浦”轮已顺利命名。

生物燃料应用探索实践方面，本集团实施了国内最大单船用生物燃料加注工作，为推动船队绿色航运转型和“绿色航运走廊”建设进一步提供助力，并为更多客户颁发了基于 GSBN 区块链验证的 Hi-ECO 绿色航运证书，绿色运输实践得到进一步推广，更好地满足客户对环保运输的需求，并向着实现 Well to WAKE（全生命周期模式下实现碳减排）碳减排承诺更进一步。

绿色智慧码头建设方面，旗下港口公司能效管理平台在国内控股码头全部上线、智能集卡在码头规模化应用、国内最大单一码头分布式光伏项目在 CSP 广州南沙海港码头投用、厦门远海码头第三次获评亚太绿色港口称号等一系列成果，推动港口公司从绿色低碳践行者加速向绿色航运引领者转变。

以资本为纽带，实现价值共创共赢

本集团秉持高质量可持续发展理念，在提升核心竞争力的基础上，以资本为纽带，加强与供应链上下游企业紧密合作。

报告期内，本集团先后参与了美的集团、安吉物流股权认购项目，并战略性入股盐田港，旗下全资子公司中远海运集运提升对中远海运物流供应链持股比例至 19%。上述股权合作，深化了产业链供应链上下游战略合作，也在一定程度上为本集团的整体效益起到了稳定器的作用。2024 年 12 月，本集团被新增纳入中证红利指数、上证红利指数、上证国有企业红利指数、中证央企

红利 50 指数、央企股东回报指数、中证国有企业红利指数等多个红利指数样本，可持续回报能力获得资本市场认可。

展望未来，复杂多变仍将是集装箱航运业的主基调。一方面，地缘政治影响更大、红海局势的不确定性、贸易关税政策烈度更强等，使得全球货流结构持续深刻演变；另一方面，全球经济韧性发展、新兴市场崛起与区域经济一体化等形势给集装箱航运市场带来新机遇。

在此背景下，本集团将以全球客户需求为导向，围绕自身“以集装箱航运为核心的全球数字化供应链运营和投资平台”的定位，更加前瞻性、系统性地加快全球化、规模化发展，提速数字智能、绿色低碳转型，以高质量发展的确定性应对不确定性，努力为客户提供更优质的服务，为股东创造更大的价值。

2、报告期内主要经营情况

2024 年，本集团实现归属于上市公司股东的净利润 491.00 亿元。

2.1 主营业务分行业、分产品、分地区、分销售模式情况

单位：元 币种：人民币

主营业务分行业情况						
分行业	营业收入	营业成本	毛利率(%)	营业收入比上年增减(%)	营业成本比上年增减(%)	毛利率比上年增减(%)
集装箱航运业务	225,971,372,004.65	159,914,775,986.47	29.23	34.40	12.17	增加 14.02 个百分点
码头业务	10,809,998,619.87	7,709,493,488.96	28.68	3.98	7.32	减少 2.22 个百分点
小计	236,781,370,624.52	167,624,269,475.43	29.21	32.63	11.94	增加 13.09 个百分点
公司内各业务部门相互抵销	-2,922,291,657.53	-2,849,846,468.50				
合计	233,859,078,966.99	164,774,423,006.93	29.54	33.29	12.29	增加 13.18 个百分点
主营业务分地区情况						
分地区	营业收入	营业成本	毛利率(%)	营业收入比上年增减(%)	营业成本比上年增减(%)	毛利率比上年增减(%)
集装箱航运业务	225,971,372,004.65			34.40		
其中：美洲地区	66,253,843,484.50			60.65		
欧洲地区	49,076,814,570.21			38.67		
亚太地区	55,207,873,559.41			22.13		
中国大陆	22,323,223,173.12			9.45		
其他国际地区	33,109,617,217.41			27.84		
码头业务	10,809,998,619.87			3.98		
其中：欧洲地区	4,941,406,052.45			3.62		
亚太地区	605,760,001.32			18.25		
中国大陆	5,204,031,416.37			2.41		
其他国际地区	58,801,149.73			77.48		

分部间抵销	-2,922,291,657.53			-	
收入合计	233,859,078,966.99			33.29	

主营业务分行业、分产品、分地区、分销售模式情况的说明：

①本集团集装箱航运业务属于全球承运，公司的客户、起运地、目的地处于不同的国家和地区，因此难以分地区披露营业成本情况。

②集装箱航运所产生的运费收入是按集装箱航运业务的航线分地区，地区与航线的对应关系如下：

地区	航线
美洲地区	跨太平洋
欧洲地区	亚欧（包括地中海）
亚太地区	亚洲区内（包括澳洲）
中国大陆	中国大陆
其他国际地区	其他国际（包括大西洋）

③船舶代理、货物代理等集装箱运输相关业务收入、码头业务收入按开展业务各公司所在地划分地区。

2.2 集装箱航运业务、码头业务相关情况

集装箱航运业务

(1) 货运量

本集团货运量（标准箱）

航线	本期	上年同期	同比增减（%）
跨太平洋	4,814,246	4,260,271	13.00
亚欧（包括地中海）	3,778,795	4,358,456	-13.30
亚洲区内（包括澳洲）	8,878,814	7,991,188	11.11
其他国际（包括大西洋）	2,892,437	2,620,626	10.37
中国大陆	5,574,981	4,324,436	28.92
合计	25,939,273	23,554,977	10.12

其中：本集团所属中远海运集运货运量（标准箱）

航线	本期	上年同期	同比增减（%）
跨太平洋	2,737,472	2,370,159	15.50
亚欧（包括地中海）	2,358,581	2,763,710	-14.66
亚洲区内（包括澳洲）	5,259,843	4,620,251	13.84
其他国际（包括大西洋）	2,412,920	2,138,304	12.84
中国大陆	5,574,981	4,324,436	28.92
合计	18,343,797	16,216,860	13.12

(2) 分航线收入

本集团航线收入（人民币千元）

航线	本期	上年同期	同比增减（%）
跨太平洋	65,940,570	40,409,240	63.18
亚欧（包括地中海）	46,456,277	32,940,568	41.03

航线	本期	上年同期	同比增减 (%)
亚洲区内 (包括澳洲)	53,884,694	43,830,698	22.94
其他国际 (包括大西洋)	32,896,450	25,869,260	27.16
中国大陆	12,137,048	11,433,374	6.15
合计	211,315,039	154,483,140	36.79

其中：本集团所属中远海运集运航线收入 (人民币千元)

航线	本期	上年同期	同比增减 (%)
跨太平洋	38,433,256	22,626,255	69.86
亚欧 (包括地中海)	30,406,672	22,982,495	32.30
亚洲区内 (包括澳洲)	33,403,030	26,656,156	25.31
其他国际 (包括大西洋)	29,502,952	21,422,615	37.72
中国大陆	12,304,110	11,603,220	6.04
合计	144,050,020	105,290,741	36.81

本集团航线收入 (折算美元千元)

航线	本期	上年同期	同比增减 (%)
跨太平洋	9,269,127	5,732,783	61.69
亚欧 (包括地中海)	6,530,261	4,673,216	39.74
亚洲区内 (包括澳洲)	7,574,458	6,218,179	21.81
其他国际 (包括大西洋)	4,624,185	3,670,023	26.00
中国大陆	1,706,079	1,622,032	5.18
合计	29,704,110	21,916,233	35.53

其中：本集团所属中远海运集运航线收入 (折算美元千元)

航线	本期	上年同期	同比增减 (%)
跨太平洋	5,402,482	3,209,944	68.30
亚欧 (包括地中海)	4,274,202	3,260,483	31.09
亚洲区内 (包括澳洲)	4,695,394	3,781,659	24.16
其他国际 (包括大西洋)	4,147,168	3,039,186	36.46
中国大陆	1,729,562	1,646,127	5.07
合计	20,248,808	14,937,399	35.56

(3) 主要效益指标

本集团集装箱航运业务主要效益指标完成情况 (人民币)

项目	本期	上年同期	同比增减
集装箱航运业务收入 (千元)	225,971,372	168,131,000	57,840,372
其中：除海运以外的供应链收入	40,939,498	34,667,515	6,271,983
息税前利润 (EBIT) (千元)	62,999,277	28,840,571	34,158,706
息税前利润率 (EBIT margin)	27.88%	17.15%	增加 10.73 个百分点
净利润 (千元)	50,057,735	22,416,634	27,641,101

其中：本集团所属中远海运集运集装箱航运业务主要效益指标完成情况 (人民币)

项目	本期	上年同期	同比增减
集装箱航运业务收入 (千元)	156,059,924	116,048,370	40,011,554
其中：除海运以外的供应链收入	27,321,759	21,865,238	5,456,521

项目	本期	上年同期	同比增减
息税前利润 (EBIT) (千元)	43,910,737	18,773,650	25,137,087
息税前利润率 (EBIT margin)	28.14%	16.18%	增加 11.96 个百分点
净利润 (千元)	31,477,050	12,675,919	18,801,131

本集团集装箱航运业务主要效益指标完成情况 (折算美元)

项目	本期	上年同期	同比增减
集装箱航运业务收入 (千美元)	31,764,320	23,852,429	7,911,891
其中: 除海运以外的供应链收入	5,754,779	4,918,215	836,564
国际航线单箱收入 (美元/标准箱)	1,374.86	1,055.31	319.55
息税前利润 (EBIT) (千美元)	8,855,676	4,091,558	4,764,118
净利润 (千美元)	7,036,510	3,180,206	3,856,304

其中: 本集团所属中远海运集运集装箱航运业务主要效益指标完成情况 (折算美元)

项目	本期	上年同期	同比增减
集装箱航运业务收入 (千美元)	21,937,015	16,463,564	5,473,451
其中: 除海运以外的供应链收入	3,840,562	3,101,980	738,582
国际航线单箱收入 (美元/标准箱)	1,450.35	1,117.63	332.72
息税前利润 (EBIT) (千美元)	6,172,440	2,663,382	3,509,058
净利润 (千美元)	4,424,663	1,798,309	2,626,354

注 1: “除海运以外的供应链收入”, 是指除双品牌海运收入以外的集装箱航运相关供应链收入, 其中包含双品牌提单条款内的非海运费收入。为更完整反映本指标数据, 报告期内本集团进一步优化调整统计方法, 将之前全部列为海运费收入的全程包干合约 (THROUGH RATE 合约) 中的非海运供应链收入合理拆分出来, 并同步调整上年同期数。

注 2: 以上分航线收入及主要效益指标美元折算人民币参考平均汇率: 2024 年 7.1140; 2023 年 7.0488。

码头业务

2024 年本集团所属中远海运港口总吞吐量 14,403.27 万标准箱, 同比上升 6.06%。其中: 控股码头 3,265.54 万标准箱, 同比上升 6.15%; 参股码头 11,137.73 万标准箱, 同比上升 6.03%。

码头所在区域	本期 (标准箱)	上年同期 (标准箱)	同比增减 (%)
环渤海湾地区	49,550,213	46,589,991	6.35
长江三角洲地区	16,484,202	14,569,524	13.14
东南沿海地区及其他	6,002,237	5,951,456	0.85
珠江三角洲地区	28,756,347	27,932,139	2.95
西南沿海地区	9,015,200	8,022,100	12.38
海外地区	34,224,523	32,743,344	4.52
总计	144,032,722	135,808,554	6.06
其中: 控股码头	32,655,388	30,762,095	6.15
参股码头	111,377,334	105,046,459	6.03

2.3 成本分析

单位：元 币种：人民币

分行业情况							
分行业	成本构成项目	本期金额	本期占总成本比例 (%)	上年同期金额	上年同期占总成本比例 (%)	本期金额较上年同期变动比例 (%)	情况说明
集装箱航运业务	设备及货物运输成本	76,919,294,452.63	46.68	60,401,929,621.97	41.16	27.35	
	航程成本	37,637,765,848.71	22.84	38,419,998,531.22	26.18	-2.04	
	船舶成本	31,695,045,363.58	19.24	31,588,260,964.42	21.53	0.34	
	其他业务	13,662,670,321.55	8.29	12,152,093,781.76	8.28	12.43	
	小计	159,914,775,986.47	97.05	142,562,282,899.37	97.15	12.17	
码头业务	小计	7,709,493,488.96	4.68	7,183,454,385.31	4.90	7.32	
分部间抵销		-2,849,846,468.50	-	-2,999,199,165.50	-	-	
营业成本合计		164,774,423,006.93	100.00	146,746,538,119.18	100.00	12.29	

2.4 行业格局与趋势

集装箱航运市场

展望 2025 年，在全球通胀压力缓解，欧美宽松货币政策的影响下，世界经贸有望保持增长韧性。但在地缘冲突频发、贸易摩擦加剧以及政策不确定性上升等风险影响下，全球经贸增长存在一定的不确定性。预计 2025 年全球集装箱航运市场需求仍有望实现增长，但增速有所放缓。同时，新兴市场、区域市场、第三国市场仍有望保持较好增长。另一方面，随着 2025 年全球航运市场联盟格局的变化，行业竞争将面临全面升级，数字化供应链、绿色低碳发展两大赛道的竞争将更加激烈。全球贸易也正在从“Just In Time”（准时生产体制）和“成本驱动”的传统模式，向供应链韧性、多样化“风险管理”战略的转变。

码头业务市场

尽管外部环境、不确定性挑战增多，但中国出口产品种类齐全、增长动能转换灵活、市场多元稳定，将继续展现韧性和活力。进口方面，中国市场容量大、梯次多，蕴藏巨大潜力，更重要的是坚持积极主动扩大进口，与世界分享中国发展带来的机遇，为港口行业带来更多发展机遇。

公司聚焦港口主责主业，不断创新发力综合物流服务。以客户为中心，持续打造具有高效链接能力的全球码头网络，加速推进全球网络资源布局。立足中国远洋海运集团“航运+港口+物流”一体化发展战略，以客户需求为导向，优化全球网络资源配置，继续挖掘新兴市场、区域市场和第三国市场机遇。通过投资或收购产业链上下游全球性资源，构建全链资源优势，致力于为客户提供高效便捷的港口物流供应链解决方案。

2.5 公司发展战略

中远海控定位为“以集装箱航运为核心的全球数字化供应链运营和投资平台”，推动全球集装箱航运板块、全球集装箱港口两大业务板块持续发力，依托两家集装箱航运公司、一家集装箱码

头运营管理公司和两地上市平台，积极构建“集装箱航运+港口+相关物流”一体化供应链运营体系，完善“投资+建设+运营”一体化发展模式，建设世界一流的以集装箱航运为核心的数字化供应链企业。

集装箱航运板块，本集团依托“集装箱航运+港口+相关物流”一体化运营模式，以客户需求为导向，加快全球化、规模化发展，持续提升市场份额，做强做大做优航运主业，切实增强核心功能、提升核心竞争力。本公司始终锚定数字智能和绿色低碳两大赛道，持续打造面向客户的一体化全链路产品与服务、面向合作伙伴的全球化供应链生态圈以及面向内部的数字化智能运营平台，以更高标准、更实举措坚持高质量发展，建设世界一流航运科技企业。

码头运营管理板块，公司将聚焦主责主业，深化创新创效，以“全球布局”和“精益运营”双轮驱动为引擎，深耕“一体化、数智化、绿色低碳化”新赛道。以高质量发展的确定性积极应对外部环境的不确定性，资源布局持续完善，创新升级加速进阶，经营质效和全球竞争力和品牌影响力持续提升。

2.6 经营计划

集装箱运输业务

本公司致力于优化全球化布局，加快推进双品牌船队、箱队规模化发展，保持行业第一梯队兼顾实现船队稳定、新旧交替、绿色低碳、降本增效、高质量发展的经营目的。本公司双品牌船队建设立足于巩固东西主干线、拓展新兴市场航线、发展区域市场航线，同时加快各细分市场运力投入，包括北美、欧洲、大西洋、拉美、非洲、中东、南亚区域及内贸市场。2025年1月，双品牌所在海洋联盟发布 DAY9 航线产品，合作运力规模超 500 万 TEU（其中预计绿色能源运力约占 40%），共同运营 41 组东西干线航线，提供超过 520 组直达港到港服务，在规模和服务频率上保持领先优势。

本公司积极推进数字化运营、构建上下游数字化生态圈。在数字化浪潮的时代背景下，本公司继续强化科技创新主体地位，聚焦数字智能和绿色低碳两大新赛道，持续推动技术革新和产业创新融合发展。本公司将依托大数据、AI 等前沿信息技术，持续完善运价、舱位管理平台和智能调箱系统功能机制，推广智能客服平台，加快冷箱智能物联网设备全覆盖安装。

在加快绿色低碳转型方面，本公司积极顺应新趋势，做好前瞻性规划，确保始终走在行业绿色发展前列，通过各种举措推动船队年轻化、绿色化，不断优化船队结构。结合环保新规要求，动态做好节能减排实船试点和履约技改工作，确保满足国际国内监管要求，履行企业责任。积极探索绿色甲醇等新能源燃料的供应链体系建设，为公司绿色低碳转型发展提供有力支撑。

码头业务

公司将继续以全球布局为核心发展战略，持续提升现有全球网络服务效能，加速新兴市场、区域市场和第三国市场投资布局。紧盯双品牌和海洋联盟运力新增规模重点投入的区域和市场，通过投资或收购产业链上下游全球性资源，为中国远洋海运集团的高质量全球通道建设提供供应链资源节点保障。

公司将以精益运营为核心管理理念，采取多元化策略推动高质量发展。在航运联盟新格局下，通过提升服务水平巩固竞争优势，助力精准营销。强化通道建设，提升 CSP 武汉码头、比雷埃夫斯码头、CSP 阿布扎比码头等关键枢纽港服务能级，持续将 CSP 钱凯码头打造成为南美第一智慧绿色港口。以科技创新赋能精益管理提升，实现降本增效的同时提高运营效率和客户满意度。

公司将锚定“数字智能”和“绿色低碳”两大赛道，加快培育港口新质生产力。以数字智能为驱动，推动智慧港口建设，加快构建联通上下游的数字化生态圈。强化码头作业全流程自动化，深化人工智能等创新应用与码头业务场景融合，实现由单一的码头装卸业务向综合物流服务拓展。聚焦绿色低碳，构建绿色低碳港口，持续扩大清洁能源覆盖及应用，加快码头能源结构转型升级。积极参与绿色燃料供应链建设、打造全链绿色低碳产品，树立绿色低碳品牌行业标杆，构筑发展新优势。

第四节 重要事项

1、 公司应当根据重要性原则，披露报告期内公司经营情况的重大变化，以及报告期内发生的对公司经营情况有重大影响和预计未来会有重大影响的事项。

无

2、 公司年度报告披露后存在退市风险警示或终止上市情形的，应当披露导致退市风险警示或终止上市情形的原因。

适用 不适用

中远海运控股股份有限公司 第七届董事会第十四次会议决议公告

本公司董事会及全体董事保证本公告内容不存在任何虚假记载、误导性陈述或者重大遗漏，并对其内容的真实性、准确性和完整性承担法律责任。

一、董事会会议召开情况

中远海运控股股份有限公司（以下简称“中远海控”、“公司”）第七届董事会第十四次会议（以下简称“本次会议”）于2025年3月21日以现场会议方式在上海市浦东新区滨江大道5299号会议室召开。会议通知和议案材料等已按《公司章程》规定及时送达各位董事审阅。应出席会议的董事8人，实际出席会议的董事8人（含独立董事3人）；其中，陈扬帆副董事长因另有公务，委托万敏董事长出席会议并对提交本次会议审议的议案进行表决。公司监事会成员和部分高级管理人员列席了本次会议。会议由公司董事长万敏先生主持。会议的召开符合有关法律、行政法规、部门规章、规范性文件和《公司章程》的有关规定。

二、董事会会议审议情况

经与会董事认真审议，投票表决通过了如下议案：

（一）审议批准了以企业会计准则及香港财务报告准则分别编制的中远海控2024年度财务报告及审计报告，同意将该项议案提交公司2024年年度股东大会审议。

表决结果：同意8票，反对0票，弃权0票。

公司境内审计师信永中和会计师事务所（特殊普通合伙）和境外审计师信永中和（香港）会计师事务所有限公司分别对公司2024年度财务报告出具了标准无保留意见审计报告。

本次会议前，公司第七届董事会审核委员会会议审议通过了公

司2024年度财务报告及审计报告，并同意将其提交本次会议审议。

《中远海控2024年度审计报告》通过信息披露指定媒体同步披露。

(二) 审议批准了中远海控2024年末期利润分配方案及提请股东大会授权董事会决定2025年中期利润分配具体方案的议案，同意将该项议案提交公司2024年年度股东大会审议。

1、中远海控2024年末期利润分配方案

表决结果：同意8票，反对0票，弃权0票。

公司2024年末期以实施权益分派股权登记日登记的总股本扣除公司回购专用账户上的股份数（如有）后的股本为基数分配利润，拟向全体股东每股派发现金红利人民币1.03元（含税）。

根据上海证券交易所及香港联合交易所有限公司的有关规定，公司已回购但尚未注销的A股及H股股份不享有利润分配的权利。截至本公告披露日，公司总股本15,961,686,166股，已回购但尚未注销的A股股份92,307,742股、H股股份208,070,500股，以总股本扣除公司该等已回购但尚未注销的股份数后的15,661,307,924股计算，合计拟派发现金红利约人民币161.31亿元（含税）。

如本公告披露日至实施权益分派股权登记日期间公司享有利润分配权利的总股本发生变动，公司拟维持每股分配金额不变，以实施权益分派股权登记日登记在册的享有利润分配权利的总股本为基准相应调整分配总额。

详见《中远海控2024年末期利润分配方案的公告》，公告编号：2025-009。

2、提请股东大会授权董事会决定2025年中期利润分配具体方案 表决结果：同意8票，反对0票，弃权0票。

董事会提请股东大会授权董事会决定公司2025年中期利润分配具体方案及全权办理中期利润分配的相关事宜，即在满足届时有效的《公司章程》的现金分红的条件下，董事会可以决定采用现金分红进行2025年中期利润分配，现金分红总额（不含2025年上半年以现金对价进行回购的股份回购金额）为公司2025年上半年实现的归

属于上市公司股东净利润的30%-50%，是否实施中期利润分配及具体分配金额等具体分配方案由董事会根据2025年半年度业绩及公司资金需求状况确定。

(三) 审议批准了《中远海控2024年年度报告(A股/H股)》、《中远海控2024年年度报告摘要(A股)》及《中远海控2024年年度业绩公告(H股)》及如下相关授权：

1、授权任何两位董事签署截至2024年12月31日年度经审计的香港会计准则财务报告；

2、授权任一位董事校对及签署A股及H股年度报告，批准及处理印制、分发年度报告的有关事项，包括但不限于在适当时候寄发H股年度报告及其他相关文件予各股东以及在上海证券交易所网站刊登A股年度报告及相关的董事会决议及在香港联合交易所有限公司网站上刊登H股年度报告；

3、授权董事会秘书校对及签署截至2024年12月31日的2024年年度报告(A股)及摘要、年度业绩公告(H股)、2024年年度报告(H股)、年度股东大会通知及其他相关文件，并安排2024年年度报告(A股)及摘要、年度业绩公告(H股)、2024年年度报告(H股)及年度股东大会通知分别登载在上海证券交易所及香港联合交易所有限公司网站。

表决结果：同意8票，反对0票，弃权0票。

本次会议前，公司第七届董事会审核委员会会议审议通过了《中远海控2024年年度报告(A股/H股)》、《中远海控2024年年度报告摘要(A股)》及《中远海控2024年年度业绩公告(H股)》(包括其中的财务信息)，并同意将其提交本次会议审议。

《中远海控2024年年度报告》及摘要(A股)通过信息披露指定媒体同步披露；《中远海控2024年年度业绩公告(H股)》，通过香港联合交易所有限公司网站(<http://www.hkexnews.hk>)同步披露。

(四) 审议批准了《中远海控2024年度可持续发展报告》

表决结果：同意8票，反对0票，弃权0票。

本次会议前，公司第七届董事会风险控制委员会会议审议通过

了本项议案，并同意将其提交本次会议审议。

《中远海控2024年度可持续发展报告》通过信息披露指定媒体同步披露。

（五）审议批准了《中远海控2024年度内部控制评价报告》

表决结果：同意8票，反对0票，弃权0票。

本次会议前，公司第七届董事会风险控制委员会会议、审核委员会会议审议通过了本项议案，并同意将其提交本次会议审议。

《中远海控2024年度内部控制评价报告》通过信息披露指定媒体同步披露。

（六）审议批准了《中远海控2024年度内控体系工作报告》

表决结果：同意8票，反对0票，弃权0票。

本次会议前，公司第七届董事会风险控制委员会审阅并同意了该报告，并同意将其提交本次会议审议。

（七）审议批准了《关于中远海运集团财务有限责任公司风险持续评估报告》的议案

关联董事万敏、陈扬帆、陶卫东及朱涛回避表决。

表决结果：同意4票，反对0票，弃权0票。

本次会议前，公司第七届董事会风险控制委员会、审核委员会及独立董事专门会议审议通过了该项议案，并同意将其提交本次会议审议。

《关于中远海运集团财务有限责任公司风险持续评估报告》通过信息披露指定媒体同步披露。

（八）审议批准了关于对公司在任独立董事独立性情况及董事会表现进行评估并出具专项意见的议案

1、关于对公司在任独立董事独立性情况进行评估并出具专项意见

表决结果：同意8票，反对0票，弃权0票。

2、关于对公司董事会表现进行评估并出具专项意见

表决结果：同意8票，反对0票，弃权0票。

本次会议前，公司第七届董事会提名委员会会议审议通过了该

项议案，并同意将其提交本次会议审议。

《中远海控董事会关于独立董事独立性情况的专项意见》，通过信息披露指定媒体同步披露；关于公司董事会表现的专项意见，详见公司《2024年年度报告》第四节公司治理的“一、公司治理相关情况说明”。

（九）审议批准了关于中远海控高管人员2024年度考核及薪酬兑现的议案

兼任公司高级管理人员的董事陶卫东、朱涛回避表决。

表决结果：同意6票，反对0票，弃权0票。

本次会议前，公司第七届董事会薪酬委员会审议通过了该项议案，并同意将其提交本次会议审议。

（十）审议批准了中远海控及所属公司2025年度对外担保额度的议案

同意中远海控及所属公司2025年度对外担保额度，同意将公司2025年度对外担保额度以及授权任一董事在此年度对外担保额度内根据各所属公司实际需求调整各公司实际担保额度并具体实施的授权安排，一并提交公司2024年年度股东大会审议。

表决结果：同意8票，反对0票，弃权0票。

详见《中远海控及所属公司2025年度担保额度的公告》（公告编号：2025-010）。

（十一）审议批准了关于中远海控聘任2025年度境内外审计师的议案

同意《中远海控2024年度会计师事务所履职情况评估报告》；同意续聘信永中和会计师事务所（特殊普通合伙）为公司2025年度境内审计师，及续聘信永中和（香港）会计师事务所有限公司为公司2025年度境外审计师，同意将聘任2025年度境内外审计师事项提交公司2024年年度股东大会审议。

表决结果：同意8票，反对0票，弃权0票。

本次会议前，公司第七届董事会审核委员会会议审议通过了《关于中远海控聘任2025年度境内外审计师的议案》，并同意将其

提交本次会议审议。

详见《中远海控关于续聘会计师事务所的公告》（公告编号：2025-011）；《中远海控2024年度会计师事务所履职情况评估报告》通过信息披露指定媒体同步披露。

（十二）审议批准了关于中远海控2025年投资计划及处置计划的议案

表决结果：同意8票，反对0票，弃权0票。

本次会议前，公司第七届董事会战略发展委员会会议审议通过了本项议案，并同意将其提交本次会议审议。

（十三）审议批准了关于《中远海控未来三年股东分红回报规划（2025-2027年）》的议案，同意将该项议案提交公司2024年年度股东大会审议。

表决结果：同意8票，反对0票，弃权0票。

中远海控关于制定《中远海控未来三年股东分红回报规划（2025年-2027年）》的公告（公告编号：2025-012）

（十四）审议批准了关于提请公司2024年年度股东大会暨2025年第一次A股类别股东大会及2025年第一次H股类别股东大会给予董事会回购公司A股及H股股份一般性授权的议案

1、同意提请公司股东大会给予董事会回购公司A股股份的一般性授权。

表决结果：同意8票，反对0票，弃权0票。

2、同意提请公司股东大会给予董事会回购公司H股股份的一般性授权。

表决结果：同意8票，反对0票，弃权0票。

上述回购A股、H股一般性授权，可回购数量分别不超过本议案获股东大会通过之日公司已发行A股总数、H股总数的10%（不包括任何库存股份及已回购但尚未注销的A股及H股）。目前公司尚未制定具体的股份回购方案；待上述议案获得公司股东大会审批通过后，公司将择机考虑是否进行回购。根据《香港公司收购、合并及股份回购守则》（以下简称“《收购守则》”），如果公司间接控股股

东中国远洋海运集团有限公司（以下简称“中远海运集团”）及其一致行动人士于公司控制或有权控制的投票权（包括公司A股及H股）在任何12个月期间内因其增持公司股份及/或假如实施上述一般性授权导致公司总股本变动等原因增加2个百分点或以上，将引发中远海运集团及其一致行动人士于《收购守则》项下作出强制要约的责任。公司董事会确认，无意在触发中远海运集团及其一致行动人士于《收购守则》项下作出强制要约义务的情况下行使上述回购A股及/或H股股份的一般性授权。

董事会最终是否行使回购股份的一般性授权尚存在不确定性，提请投资者予以关注。

上述一般性授权尚需分别提交公司2024年年度股东大会暨2025年第一次A股类别股东大会及2025年第一次H股类别股东大会审议；授权具体内容将适时依据相关法律法规在股东大会会议资料中披露。

（十五）审议批准了关于召开2024年年度股东大会暨2025年第一次A股类别股东大会及2025年第一次H股类别股东大会的议案

定于2025年5月28日(星期三)以现场及视频电话会议形式同时在上海、香港两地召开2024年年度股东大会暨2025年第一次A股类别股东大会及2025年第一次H股类别股东大会，审议关于提请公司2024年年度暨类别股东大会给予董事会回购公司A股股份一般性授权、回购公司H股股份一般性授权等议案。授权任一董事确定具体会议时间、会议地点及相关事项；授权董事会秘书校对及签署2024年年度股东大会暨2025年第一次A股类别股东大会及2025年第一次H股类别股东大会通知、代表委任表格及通函（会议资料），并将上述文件于适当时候寄发予股东，同时登载在香港联合交易所有限公司、上海证券交易所及公司网站。

表决结果：同意8票，反对0票，弃权0票。

公司将另行发出股东大会通知及会议资料。

（十六）审议批准了关于制定《中远海控市值管理制度》的议案

表决结果：同意8票，反对0票，弃权0票。

（十七）审议批准了关于中远海控第七届董事会专门委员会人员

组成的议案

同意增补独立董事奚治月女士为第七届董事会提名委员会委员。
本次调整后，公司第七届董事会专门委员会人员组成如下：

	战略发展 委员会	风险控制 委员会	审核委员 会	薪酬委员 会	提名委员 会
万敏	——	——	——	——	——
陈扬帆	主席	——	——	——	——
陶卫东	——	主席	——	——	委员
朱涛	——	——	——	——	——
余德	——	委员	——	——	——
马时亨	委员	——	主席	委员	委员
沈抖	——	——	委员	委员	主席
奚治月	——	——	委员	主席	委员

表决结果：同意8票，反对0票，弃权0票。

本次会议前，公司第七届董事会提名委员会会议审议通过了本项议案，并同意将其提交本次会议审议。

三、备查文件

- 1、公司第七届董事会第十四次会议决议
- 2、公司董事及高级管理人员对公司2024年年度报告的确认意见
- 3、公司董事会审核委员会、风险控制委员会、提名委员会、薪酬委员会、战略发展委员会及独立董事专门会议审议相关议案的证明文件

特此公告。

中远海运控股股份有限公司董事会

2025年3月21日

中远海运控股股份有限公司
第七届董事会独立董事专门会议第四次决议

中远海运控股股份有限公司（以下简称“中远海控”、“公司”）第七届董事会独立董事专门会议第四次决议（以下简称“本次会议”）于2025年3月20日（周四）上午9:00在上海市虹口区东大名路378号远洋大厦23楼3号会议室以现场/视频形式召开。会议通知和议案材料等已按《公司章程》及《独立董事工作细则》的规定及时送达各位独立董事审阅。公司董事会全体3名独立董事审议了本次会议的议案，并逐项表决。会议的召集、召开和表决程序符合《中华人民共和国公司法》《上市公司独立董事管理办法》等法律法规及《公司章程》《独立董事工作细则》的有关规定。

本次会议形成决议，审议批准了《中远海运控股股份有限公司关于中远海运集团财务有限责任公司2024年度风险持续评估报告》。

经审核，全体独立董事同意该议案，认为中远海运集团财务有限责任公司（以下简称“财务公司”）作为非银行金融机构，接受中国人民银行和国家金融监督管理总局（原中国银行保险监督管理委员会）的业务指导和日常监管。公司建立了较为完整合理的内控制度，对《金融财务服务协议》项下与财务公司进行的日常关联交易风险进行了评估，存贷款等金融业务的风险可控。《风险持续评估报告》充分反映了财务公司的经营资质、业务和风险状

况，未发现其风险管理存在重大缺陷。《风险持续评估报告》客观、公正，不存在损害公司及广大投资者特别是中小股东利益的情况。

公司全体独立董事同意将该议案提交公司第七届董事会第十四次会议审议。公司董事会对上述议案进行审议时，关联董事应当回避表决。

表决结果：同意3票，反对0票，弃权0票。

中远海运控股股份有限公司独立董事

马时亨、沈抖、奚治月

2025年3月20日

中远海运控股股份有限公司 第七届监事会第七次会议决议公告

本公司监事会及全体监事保证本公告内容不存在任何虚假记载、误导性陈述或者重大遗漏，并对其内容的真实性、准确性和完整性承担法律责任。

一、监事会会议召开情况

中远海运控股股份有限公司（以下简称“中远海控”、“公司”）第七届监事会第七次会议于2025年3月21日以现场及视频会议形式在上海市浦东新区滨江大道5299号会议室召开。会议通知和议案材料等已按《公司章程》规定及时送达各位监事审阅。应出席会议的监事5人，实际出席会议的监事5人。会议由杨世成监事会主席主持。会议的召开符合有关法律、行政法规、部门规章、规范性文件和《公司章程》的有关规定。

二、监事会会议审议情况

经与会监事认真审议，投票表决通过了如下议案：

（一）审议批准了以企业会计准则及 港财务报告准则分别编制的中远海控2024年度财务报告及审计报告。同意将该 议案提交公司2024年年度股东大会审议。

表决结果：同意5票，反对0票，弃权0票。

公司境内审计师信永中和会计师事务所（特殊普通合伙）和境外审计师信永中和（ 港）会计师事务所有限公司分别对公司2024年度财务报告出具了标准无保留意见审计报告。

《中远海控2024年度审计报告》，通过信息披 指定媒体同步披 。

（二）审议批准了中远海控2024年末期利润分配方案的议案，同意将该 议案提交公司2024年年度股东大会审议。

表决结果：同意5票，反对0票，弃权0票。

公司2024年末期以实施权益分派股权登记日登记的总股本扣除

公司回购专用账户上的股份数（如有）后的股本为基数分配利润，拟向全体股东每股派发现金红利人民币1.03元（含税）。

根据上海证券交易所及 港联合交易所有限公司的有关规定，公司已回购但尚未注销的A股及H股股份不享有利润分配的权利。截至本公告披 日，公司总股本15,961,686,166股，已回购但尚未注销的A股股份92,307,742股、H股股份208,070,500股，以总股本扣除公司该等已回购但尚未注销的股份数后的15,661,307,924股计算，合计拟派发现金红利约人民币161.31亿元（含税）。

如本公告披 日至实施权益分派股权登记日期间公司享有利润分配权利的总股本发生变动，公司拟维持每股分配金 不变，以实施权益分派股权登记日登记在册的享有利润分配权利的总股本为基准相应调整分配总 。

详见《中远海控2024年末期利润分配方案的公告》，公告编号：2025-009。

（三）审议批准了《中远海控2024年年度报告》（A股 / H股）、《中远海控2024年年度报告摘要》（A股）及《中远海控2024年年度业绩公告》（H股）。

表决结果：同意 5 票，反对 0 票，弃权 0 票。

监事会认为：

1、公司 2024 年年度报告的编制和审议程序符合法律、法规、《公司章程》和公司内部管理制度的各 规定。

2、公司 2024 年年度报告的内容和格式符合中国证券监督管理委员会、上海证券交易所、 港联合交易所有限公司的各 规定，内容真实、准确、完整，所包含的信息能从各个方 真实地反映出公司的经营管理和财务状况等事 ，不存在虚假记载、误导性陈述或重大遗漏。

3、未发现参与公司 2024 年年度报告编制和审议的人员有违反保密规定的行为。

《中远海控2024年年度报告》及摘要（A股），通过信息披 指

定媒体同步披 ；《中远海控2024年年度业绩公告（H股）》，通过港联合交易所有限公司网站（<http://www.hkexnews.hk>）同步披 。

（四）审议批准了《中远海控 2024 年度内部控制评价报告》。

表决结果：同意 5 票，反对 0 票，弃权 0 票。

监事会认为：

《中远海控 2024 年度内部控制评价报告》真实反映了公司内部控制的基本情况，公司已建立了较为健全的内部控制体系，制定了较为完善、合理的内部控制制度，符合国家有关法规和证券监管部门的要求。

（五）审议批准了关于中远海控聘任 2025 年度境内外审计师的议案。

同意续聘信永中和会计师事务所（特殊普通合伙）为公司 2025 年度境内审计师，续聘信永中和（ 港）会计师事务所有限公司为公司 2025 年度境外审计师。同意将该 议案提交公司 2024 年年度股东大会审议。

表决结果：同意 5 票，反对 0 票，弃权 0 票。

详见《中远海控关于续聘会计师事务所的公告》（公告编号：2025-011）。

（六）审议批准了《中远海控2024年度监事会工作报告》。

监事会对报告期内监督事 无异议。同意将该 议案提交公司 2024 年年度股东大会审议。

表决结果：同意 5 票，反对 0 票，弃权 0 票。

（七）审议批准了《中远海控监事会2025年度工作计划》。

表决结果：同意5票，反对0票，弃权0票。

三、报备文件

1、中远海控监事对公司 2024 年年度报告的确认意见
特此公告。

中远海运控股股份有限公司监事会

2025 年 3 月 21 日

中远海运控股股份有限公司董事会 关于独立董事独立性情况的专项意见

根据中国证券监督管理委员会《上市公司独立董事管理办法》、《上海证券交易所股票上市规则》和《上海证券交易所上市公司自律监管指引第1号——规范运作(2023年12月修订)》的有关规定,公司董事会就公司在任独立董事马时亨先生、沈抖先生、奚治月女士的独立性情况进行评估并出具如下专项意见:

经核查独立董事马时亨先生、沈抖先生、奚治月女士按照相关法规进行自查并签署的《独立性确认函》,上述独立董事严格遵守中国证券监督管理委员会《上市公司独立董事管理办法》、《上海证券交易所股票上市规则》、《上海证券交易所上市公司自律监管指引第1号——规范运作(2023年12月修订)》、《香港联合交易所有限公司证券上市规则》等法律法规以及《公司章程》对独立董事独立性的相关要求,持续保持独立性,不存在影响独立性的情形。

中远海运控股股份有限公司董事会
2025年3月21日

中远海运控股股份有限公司

关于公司及所属公司 2025 年度担保额度的公告

本公司董事会及全体董事保证本公告内容不存在任何虚假记载、误导性陈述或者重大遗漏，并对其内容的真实性、准确性和完整性承担法律责任。

重要内容提示：

- 被担保人名称：中远海运控股股份有限公司（以下简称“中远海控”、“本公司”、“公司”）全资附属公司中远海运集装箱运输有限公司（以下简称“中远海运集运”）及其十家全资、控股子公司，公司控股子公司中远海运港口有限公司（以下简称“中远海运港口”）的十家全资、控股子公司和合营或联营公司及其他新收购公司，公司控股子公司东方海外（国际）有限公司（以下简称“东方海外国际”）的十四家全资子公司，公司其他新项目公司。
- 公司及所属公司2025年度预计需为上述被担保人提供不超过43.55亿美元（或等值其他币种，约合312.46亿元人民币¹）的对外担保额度（以下简称“本次担保额度”），包括截至本公告提交披露日担保余额约14.28亿美元（约合102.45亿元人民币）和本次担保额度有效期（详见下文）内新增担保额度约29.27亿美元（约合210.01亿元人民币），本次担保额度有效期自公司2024年年度股东大会审议批准之日起至公司2025年年度股东大会之日止。截至本公告提交披露日，公司及控股子公司对外担保总额为102.45亿元人民币，约占公司最近一期经审计的归属于上市公司股东的净资产的4.37%。
- 本次担保额度中，为联营公司Antwerp Gateway NV提供的担保额度存在反担保。
- 本次担保额度尚需公司股东大会审议批准。
- 公司及所属公司无逾期对外担保。

一、2024 年度担保实施情况

¹按 2025 年 3 月 20 日中国外汇交易中心受权公布的人民币汇率中间价：1 美元对人民币 7.1754 元折算。下同。

经公司 2023 年年度股东大会批准,公司及所属公司 2024 年度为被担保人提供的新增担保额度为 37.76 亿美元(或等值其他币种),有效期自公司 2023 年年度股东大会审议批准之日起至公司 2024 年年度股东大会之日止。

截至本公告提交披露日,公司及所属公司在上述担保额度的有效期内实际新增提供的担保金额为 1.62 亿美元(约合 11.62 亿元人民币);2024 年部分融资项目未按计划实施,因此担保额度没有被完全使用。

二、2025 年度担保情况概述

为满足日常经营和投融资工作需要,2025 年度,本公司及所属公司预计需为被担保人提供不超过 43.55 亿美元(或等值其他币种,详见下表)的对外担保,包括截至本公告提交披露日的担保余额约 14.28 亿美元(约合 102.45 亿元人民币)和本次担保额度有效期内新增担保额度约 29.27 亿美元(约合 210.01 亿元人民币),本次担保额度有效期自公司 2024 年年度股东大会审议批准之日起至公司 2025 年年度股东大会之日止。根据上海证券交易所相关规定,公司按被担保对象为全资子公司、控股子公司、合营和联营公司三个类别及资产负债率为 70% 以上或以下两种情形分别预计未来 12 个月的担保总额度。具体为:

(一) 对全资子公司的担保

1. 为资产负债率为 70% 以上的全资子公司提供的担保

担保方	被担保方	担保方持股比例	被担保方 2024 年末资产负债率	截至本公告提交披露日担保余额(万美元)	2025 年度新增担保额度(万美元或等值其他币种)	担保额度占上市公司 2024 年末归属于上市公司股东净资产的比例	是否关联担保	是否有反担保	担保用途
中远海运集装箱运输有限公司	青岛中远海运集装箱运输有限公司	100%	85.84%		15.00	0.00%	否	否	保函
中远海运集装箱运输有限公司	大连中远海运集装箱运输有限公司	100%	82.69%		31.00	0.00%	否	否	保函
中远海运集装箱运输有限公司	宁波中远海运集装箱运输有限公司	100%	87.55%		5.00	0.00%	否	否	保函
中远海运港口有限公司	CSP Abu Dhabi CFS LTD	100%	82.39%		3,000.00	0.09%	否	否	保函

担保方	被担保方	担保方持股比例	被担保方2024年末资产负债率	截至本公告提交披露日担保余额（万美元）	2025年度新增担保额度（万美元或等值其他币种）	担保额度占上市公司2024年末归属于上市公司股东净资产的比例	是否关联担保	是否有反担保	担保用途
中远海运港口有限公司	CSP Abu Dhabi CFS LTD	100%	82.39%		5,000.00	0.15%	否	否	银行贷款
东方海外（国际）有限公司	Containers No. 3 Inc.	100%	100.10%	1,114.87	1,073.75	0.07%	否	否	贷款担保
东方海外（国际）有限公司	Containers No. 3 Inc.	100%	100.10%	2,207.67	2,126.25	0.13%	否	否	贷款担保
东方海外（国际）有限公司	Newcontainer 1585A Shipping Inc.	100%	87.60%	4,709.07		0.14%	否	否	贷款担保
东方海外（国际）有限公司	Newcontainer 1667A Shipping Inc.	100%	89.10%	4,090.57		0.13%	否	否	贷款担保
东方海外（国际）有限公司	Newcontainer 1668A Shipping Inc.	100%	89.60%	4,369.83		0.13%	否	否	贷款担保
OOCL (Assets) Holdings Inc.	Newcontainer No. 87 (Marshall Islands) Shipping Inc	100%	96.30%	10,374.00		0.32%	否	否	贷款担保
东方海外（国际）有限公司	Newcontainer 2005 Shipping Inc.	100%	94.80%	4,965.62		0.15%	否	否	贷款担保
东方海外（国际）有限公司	Newcontainer 2007 Shipping Inc.	100%	94.80%	5,058.12		0.15%	否	否	贷款担保

担保方	被担保方	担保方持股比例	被担保方2024年末资产负债率	截至本公告提交披露日担保余额（万美元）	2025年度新增担保额度（万美元或等值其他币种）	担保额度占上市公司2024年末归属于上市公司股东净资产的比例	是否关联担保	是否有反担保	担保用途
东方海外（国际）有限公司	Newcontainer 2172 Shipping Inc.	100%	92.80%	6,557.30	7,137.00	0.42%	否	否	贷款担保
东方海外（国际）有限公司	Newcontainer 2009 Shipping Inc.	100%	94.30%	4,614.29		0.14%	否	否	贷款担保
东方海外（国际）有限公司	Newcontainer 2173 Shipping Inc.	100%	93.60%	7,029.09	6,739.60	0.42%	否	否	贷款担保
东方海外（国际）有限公司	Newcontainer No. 90 (Marshall Islands) Shipping Inc	100%	94.50%	7,472.50		0.23%	否	否	贷款担保
东方海外（国际）有限公司	Newcontainer 1564A Shipping Inc.	100%	92.50%	1,871.76	1,800.00	0.11%	否	否	贷款担保
东方海外（国际）有限公司	Newcontainer 1584A Shipping Inc.	100%	92.40%	1,924.70	1,850.00	0.12%	否	否	贷款担保
东方海外（国际）有限公司	The Speed Limited	100%	180618.30 ²		10,000.00	0.31%	否	否	贷款担保
合计				66,359.39	38,777.60	3.22%			

2. 为资产负债率低于70%的全资子公司提供的担保

² 截至2024年12月31日，该被担保人资产总额650美元，负债总额117万美元，负债均为与公司所属公司的内部往来款，风险可控。

担保方	被担保方	担保方持股比例	被担保方2024年末资产负债率	截至本公告提交披露日担保余额（万美元）	2025年度新增担保额度（万美元或等值其他币种）	担保额度占上市公司2024年末归属于上市公司股东净资产的比例	是否关联担保	是否有反担保	担保用途
中远海运控股股份有限公司/中远海运集装箱运输有限公司	COSCO (Cayman) Mercury Co., Ltd	100%	68.75%		100,000.00	3.06%	否	否	银行贷款
中远海运控股股份有限公司	中远海运集装箱运输有限公司	100%	64.26%		50,000.00	1.53%	否	否	银行贷款
中远海运集装箱运输有限公司	上海中远海运集装箱运输有限公司	100%	67.65%		155.00	0.00%	否	否	保函
中远海运集装箱运输有限公司	厦门中远海运集装箱运输有限公司	100%	58.45%		31.00	0.00%	否	否	保函
中远海运集装箱运输有限公司	天津中远海运集装箱运输有限公司	100%	53.12%		88.00	0.00%	否	否	保函
中远海运集装箱运输有限公司	华南中远海运集装箱运输有限公司及下属分公司	100%	49.83%		46.00	0.00%	否	否	保函
中远海运港口有限公司	Piraeus Container Terminal Single Member S.A.	100%	62.02%	17,631.34		0.54%	否	否	银行贷款
上海中远海运港口投资有限公司	厦门远海集装箱码头有限公司	100%	48.12%		2,400.00	0.07%	否	否	银行贷款

担保方	被担保方	担保方持股比例	被担保方2024年末资产负债率	截至本公告提交披露日担保余额(万美元)	2025年度新增担保额度(万美元或等值其他币种)	担保额度占上市公司2024年末归属于上市公司股东净资产的比例	是否关联担保	是否有反担保	担保用途
中远海运港口(浦东)有限公司	厦门远海集装箱码头有限公司	100%	48.12%		1,200.00	0.04%	否	否	银行贷款
中海码头发展有限公司	厦门远海集装箱码头有限公司	100%	48.12%		2,900.00	0.09%	否	否	银行贷款
合计				17,631.34	156,820.00	5.34%			

(二) 对非全资控股子公司的担保

1. 为资产负债率为70%以上的非全资控股子公司提供的担保

担保方	被担保方	担保方持股比例	被担保方2024年末资产负债率	截至本公告提交披露日担保余额(万美元)	2025年度新增担保额度(万美元或等值其他币种)	担保额度占上市公司2024年末归属于上市公司股东净资产的比例	是否关联担保	是否有反担保	担保用途
中远海运控股股份有限公司及子公司	其他新项目公司				20,000.00	0.61%	否	否	银行贷款
中远海运集装箱运输有限公司	武汉中远海运集装箱运输有限公司	51%	80.22%	-	260.00	0.01%	否	否	保函
中远海运港口有限公司	CSP Zeebrugge Terminal NV	90%	82.36%		4,800.00	0.15%	否	否	银行贷款
中远海运港口有限公司	CSP Abu Dhabi Terminal L. L. C.	40%	87.88%	8,274.48	3,400.00	0.36%	否	否	银行贷款
中远海运港口有限公司/COSCO SHIPPING Ports Chancay Ports	COSCO SHIPPING Ports Chancay Peru S. A.	60%	74.95%	45,210.00	20,730.00	2.02%	否	否	银行贷款

担保方	被担保方	担保方持股比例	被担保方2024年末资产负债率	截至本公告提交披露日担保余额(万美元)	2025年度新增担保额度(万美元或等值其他币种)	担保额度占上市公司2024年末归属于上市公司股东净资产的比例	是否关联担保	是否有反担保	担保用途
(Chancay) Limited									
合计				53,484.48	49,190.00	3.15%			

2. 为资产负债率低于70%的非全资控股子公司提供的担保

担保方	被担保方	担保方持股比例	被担保方2024年末资产负债率	截至本公告提交披露日担保余额(万美元)	2025年度新增担保额度(万美元或等值其他币种)	担保额度占上市公司2024年末归属于上市公司股东净资产的比例	是否关联担保	是否有反担保	担保用途
中远海运集装箱运输有限公司	武汉中远物流有限公司	49%	40.10%		1,300.00	0.04%	否	否	保函
合计					1,300.00	0.04%			

(三) 对合营、联营公司的担保

1. 为资产负债率为70%以上的合营、联营公司提供的担保

担保方	被担保方	担保方持股比例	被担保方2024年末资产负债率	截至本公告提交披露日担保余额(万美元)	2025年度新增担保额度(万美元或等值其他币种)	担保额度占上市公司2024年末归属于上市公司股东净资产的比例	是否关联担保	是否有反担保	担保用途
中远海运控股股份有限公司及子公司	其他新项目公司				10,000.00	0.31%	否	否	银行贷款
中远海运港口(安特卫普)有限公司	Antwerp Gateway NV	20%	87.91%	5,303.07	400.00	0.17%	否	是	银行贷款
中远海运港口有限公司/ Golden Chance Investment Enterprise Limited	Red Sea Container Terminals Overseas Limited 及其下属公司 Red Sea	25%	99.24%		7,500.00	0.23%	否	否	银行贷款

担保方	被担保方	担保方持股比例	被担保方2024年末资产负债率	截至本公告提交披露日担保余额（万美元）	2025年度新增担保额度（万美元或等值其他币种）	担保额度占上市公司2024年末归属于上市公司股东净资产的比例	是否关联担保	是否有反担保	担保用途
	Containers Terminals S. A. E.								
中远海运港口有限公司 /COSCO SHIPPING Ports (Vado) Limited	APM Terminals Vado Holding B.V. 及其下属公司 Reefer Terminal S. p. A. 和 Vado Gateway S. p. A	40%	92.29%		8,700.00	0.27%	否	否	银行贷款
中远海运港口有限公司	其他新收购公司				20,000.00	0.61%	否	否	银行贷款
合计				5,303.07	46,600.00	1.59%			

2. 为资产负债率低于70%的合营、联营公司提供的担保无。

根据上海证券交易所相关规定，由于采用额度预计方式，本次担保额度需要提交股东大会审议。公司第七届董事会第十四次会议通过决议，同意将本次担保额度以及授权任一董事在此担保额度内根据各所属公司实际需求调整各公司实际担保额度并具体实施的授权安排，提交公司2024年年度股东大会审议。

三、关于反担保

本次担保额度中，为联营公司 Antwerp Gateway NV 提供担保的担保实施时，被担保对象将以保证方式提供反担保。

四、被担保方基本情况

1. 被担保人名称：青岛中远海运集装箱运输有限公司

股权结构：中远海运集运全资子公司

统一社会信用代码：9137020026460641X7

成立时间：1996年4月20日

主要办公地点：青岛市市南区香港中路61号乙远洋大厦7-10层

注册地点：青岛市市南区香港中路61号乙远洋大厦9层

法定代表人：吕观荣

注册资本：8430万元整

经营范围：普通货物运输；货物专用运输（集装箱）；大型物件运输；无船承运；国际、国内货物运输代理业务，包括：揽货、订舱、仓储、中转、集装箱拼装拆箱、结算运费、报关、报验、保险、相关的短途运输服务；货物进出口（法律、法规禁止的不得经营；法律、法规限制经营的需要许可证经营）；国际、国内船舶代理业务。（依法须经批准的项目，经相关部门批准后方可开展经营活动）

主要财务状况：截至2024年12月31日，该公司资产总额为13.69亿元人民币，负债总额为11.75亿元人民币，净资产为1.94亿元人民币；2024年营业收入为10.34亿元人民币，净利润为0.87亿元人民币。

2. 被担保人名称：大连中远海运集装箱运输有限公司

股权结构：中远海运集运全资子公司

统一社会信用代码：91210200242389047B

成立时间：1996年2月16日

主要办公地点：辽宁省大连市中山区玉光街11号中远海运大厦B座

注册地点：辽宁省大连市中山区玉光街11号中远海运大厦B座写字楼1单元8层、9层、13层、14层、22层

法定代表人：王志强

注册资本：人民币陆千万元整

经营范围：集装箱运输服务；国际集装箱搬运装卸；经营海上、陆路、航空国际货物运输代理业务（包括报关、报验），国内运输代理业务，订舱、仓储、中转、集装箱拼装拆箱、修箱、洗箱、结算运杂费及相关的短途运输服务及咨询业务、无船承运业务；道路普通货运（无车承运）；船舶代理。（依法须经批准的项目，经相关部门批准后方可开展经营活动）。

主要财务状况：截至 2024 年 12 月 31 日，该公司资产总额为 6.39 亿元人民币，负债总额为 5.28 亿元人民币，净资产为 1.11 亿元人民币；2024 年营业收入为 5.96 亿元人民币，净利润为 0.19 亿元人民币。

3. 被担保人名称：宁波中远海运集装箱运输有限公司

股权结构：中远海运集运全资子公司

统一社会信用代码：91330201717204318N

成立时间：1999 年 9 月 9 日

主要办公地点：浙江省宁波市鄞州区宁东路 269 号环球航运广场 22-23 楼

注册地点：浙江省宁波保税区国际发展大厦 1110CD 室

法定代表人：李行平

注册资本：人民币叁仟万元整

经营范围：许可项目：道路货物运输（不含危险货物）；道路货物运输（网络货运）（依法须经批准的项目，经相关部门批准后方可开展经营活动，具体经营项目以审批结果为准）。一般项目：国际货物运输代理；国内货物运输代理；国际船舶代理；国内船舶代理；无船承运业务（除依法须经批准的项目外，凭营业执照依法自主开展经营活动）。

主要财务状况：截至 2024 年 12 月 31 日，该公司资产总额为 11.97 亿元人民币，负债总额为 10.48 亿元人民币，净资产为 1.49 亿元人民币；2024 年营业收入为 5.44 亿元人民币，净利润为 0.81 亿元人民币。

4. 被担保人名称：CSP Abu Dhabi CFS Ltd

股权结构：中远海运港口间接持有其 100% 股权

成立时间：2018 年 1 月 31 日

主要办公地点：阿联酋阿布扎比

注册地点：阿布扎比

注册资本：19,249.80 万阿联酋迪拉姆³（约合人民币 3.77 亿元）

经营范围：集装箱码头场站仓储、堆场、清关、转运等业务

主要财务状况：截至 2024 年 12 月 31 日，该公司资产总额为 4.71 亿阿联酋迪拉姆，负债总额为 3.88 亿阿联酋迪拉姆，净资产为 0.83 亿阿联酋迪拉姆；2024 年营业收入为 0.22 亿阿联酋迪拉姆，净利润为-0.30 亿阿联酋迪拉姆。

5. 被担保人名称：Containers No.3 Inc.

股权结构：东方海外(国际)有限公司间接持有其 100%股权

统一社会信用代码：不适用

成立时间：2018 年 8 月 29 日

主要办公地点：中国香港

注册地点：马绍尔群岛

注册资本：100,000 美元

经营范围：租赁设备

主要财务状况：截至 2024 年 12 月 31 日，该公司资产总额为 0.74 亿美元，负债总额为 0.74 亿美元，净资产为-9.66 万美元。2024 年营业收入为 825 万美元，净利润为-272.00 美元。

6. 被担保人名称：Newcontainer 1585A Shipping Inc.

股权结构：东方海外(国际)有限公司间接持有其 100%股权

统一社会信用代码：不适用

成立时间：2015 年 3 月 3 日

主要办公地点：中国香港

注册地点：马绍尔群岛

注册资本：5,000 美元

³按 2025 年 3 月 20 日中国外汇交易中心授权公布的人民币汇率中间价：人民币 1 元对 0.51029 阿联酋迪拉姆折算。下同。

经营范围：船舶租赁

主要财务状况：截至 2024 年 12 月 31 日，该公司资产总额为 0.81 亿美元，负债总额为 0.71 亿美元，净资产为 0.10 亿美元。2024 年营业收入为 0.14 亿美元，净利润为 517 万美元。

7. 被担保人名称：Newcontainer 1667A Shipping Inc.

股权结构：东方海外(国际)有限公司间接持有其 100%股权

统一社会信用代码：不适用

成立时间：2015 年 7 月 8 日

主要办公地点：中国香港

注册地点：马绍尔群岛

注册资本：5,000 美元

经营范围：船舶租赁

主要财务状况：截至 2024 年 12 月 31 日，该公司资产总额为 0.63 亿美元，负债总额为 0.56 亿美元，净资产为 0.07 亿美元。2024 年营业收入为 0.10 亿美元，净利润为 252 万美元。

8. 被担保人名称：Newcontainer 1668A Shipping Inc.

股权结构：东方海外(国际)有限公司间接持有其 100%股权

统一社会信用代码：不适用

成立时间：2015 年 9 月 8 日

主要办公地点：中国香港

注册地点：马绍尔群岛

注册资本：5,000 美元

经营范围：船舶租赁

主要财务状况：截至 2024 年 12 月 31 日，该公司资产总额为 0.65 亿美元，负债总额为 0.58 亿美元，净资产为 0.07 亿美元。2024 年营业收入为 0.11 亿美元，净利润为 245 万美元。

9. 被担保人名称: Newcontainer No.87 (Marshall Islands) Shipping Inc.

股权结构: 东方海外(国际)有限公司间接持有其 100%股权

统一社会信用代码: 不适用

成立时间: 2015 年 7 月 8 日

主要办公地点: 中国香港

注册地点: 马绍尔群岛

注册资本: 5,000 美元

经营范围: 船舶租赁

主要财务状况: 截至 2024 年 12 月 31 日, 该公司资产总额为 1.28 亿美元, 负债总额为 1.23 亿美元, 净资产为 0.05 亿美元。2024 年营业收入为 0.15 亿美元, 净利润为 509 万美元。

10. 被担保人名称: Newcontainer 2005 Shipping Inc.

股权结构: 东方海外(国际)有限公司间接持有其 100%股权

统一社会信用代码: 不适用

成立时间: 2016 年 8 月 25 日

主要办公地点: 中国香港

注册地点: 马绍尔群岛

注册资本: 5,000 美元

经营范围: 船舶租赁

主要财务状况: 截至 2024 年 12 月 31 日, 该公司资产总额为 0.85 亿美元, 负债总额为 0.80 亿美元, 净资产为 0.05 亿美元。2024 年营业收入为 0.14 亿美元, 净利润为 480 万美元。

11. 被担保人名称: Newcontainer 2007 Shipping Inc.

股权结构: 东方海外(国际)有限公司间接持有其 100%股权

统一社会信用代码: 不适用

成立时间: 2016 年 8 月 25 日

主要办公地点：中国香港

注册地点：马绍尔群岛

注册资本：5,000 美元

经营范围：船舶租赁

主要财务状况：截至 2024 年 12 月 31 日，该公司资产总额为 0.85 亿美元，负债总额为 0.80 亿美元，净资产为 0.05 亿美元。2024 年营业收入为 0.14 亿美元，净利润为 473 万美元。

12. 被担保人名称：Newcontainer 2172 Shipping Inc.

股权结构：东方海外(国际)有限公司间接持有其 100% 股权

统一社会信用代码：不适用

成立时间：2017 年 3 月 28 日

主要办公地点：中国香港

注册地点：马绍尔群岛

注册资本：5,000 美元

经营范围：船舶租赁

主要财务状况：截至 2024 年 12 月 31 日，该公司资产总额为 1.30 亿美元，负债总额为 1.21 亿美元，净资产为 0.09 亿美元。2024 年营业收入为 0.17 亿美元，净利润为 328 万美元。

13. 被担保人名称：Newcontainer 2009 Shipping Inc.

股权结构：东方海外(国际)有限公司间接持有其 100% 股权

统一社会信用代码：不适用

成立时间：2017 年 5 月 19 日

主要办公地点：中国香港

注册地点：马绍尔群岛

注册资本：5,000 美元

经营范围：船舶租赁

主要财务状况：截至 2024 年 12 月 31 日，该公司资产总额为 0.80 亿美元，负债总额为 0.75 亿美元，净资产为 0.05 亿美元。2024 年营业收入为 0.14 亿美元，净利润为 527 万美元。

14. 被担保人名称：Newcontainer 2173 Shipping Inc.

股权结构：东方海外(国际)有限公司间接持有其 100% 股权

统一社会信用代码：不适用

成立时间：2017 年 7 月 3 日

主要办公地点：中国香港

注册地点：马绍尔群岛

注册资本：5,000 美元

经营范围：船舶租赁

主要财务状况：截至 2024 年 12 月 31 日，该公司资产总额为 1.23 亿美元，负债总额为 1.15 亿美元，净资产为 0.08 亿美元。2024 年营业收入为 0.14 亿美元，净利润为 307 万美元。

15. 被担保人名称：Newcontainer No.90 (Marshall Islands) Shipping Inc.

股权结构：东方海外(国际)有限公司间接持有其 100% 股权

统一社会信用代码：不适用

成立时间：2015 年 7 月 8 日

主要办公地点：中国香港

注册地点：马绍尔群岛

注册资本：5,000 美元

经营范围：船舶租赁

主要财务状况：截至 2024 年 12 月 31 日，该公司资产总额为 1.27 亿美元，负债总额为 1.20 亿美元，净资产为 0.07 亿美元。2024 年营业收入为 0.17 亿美元，净利润为 300 万美元。

16. 被担保人名称：Newcontainer 1564A Shipping Inc.

股权结构：东方海外(国际)有限公司间接持有其 100%股权

统一社会信用代码：不适用

成立时间：2018 年 7 月 11 日

主要办公地点：中国香港

注册地点：马绍尔群岛

注册资本：5,000 美元

经营范围：船舶租赁

主要财务状况：截至 2024 年 12 月 31 日，该公司资产总额为 0.60 亿美元，负债总额为 0.56 亿美元，净资产为 0.04 亿美元。2024 年营业收入为 0.11 亿美元，净利润为 606 万美元。

17. 被担保人名称：Newcontainer 1584A Shipping Inc.

股权结构：东方海外(国际)有限公司间接持有其 100%股权

统一社会信用代码：不适用

成立时间：2018 年 7 月 11 日

主要办公地点：中国香港

注册地点：马绍尔群岛

注册资本：5,000 美元

经营范围：船舶租赁

主要财务状况：截至 2024 年 12 月 31 日，该公司资产总额为 0.60 亿美元，负债总额为 0.56 亿美元，净资产为 0.04 亿美元。2024 年营业收入为 0.11 亿美元，净利润为 595 万美元。

18. 被担保人名称：The Speed Limited

股权结构：东方海外(国际)有限公司间接持有其 100%股权

统一社会信用代码：不适用

成立时间：2012 年 1 月 16 日

主要办公地点：中国香港

注册地点：马绍尔群岛

注册资本：5,000 美元

经营范围：为东方海外(国际)有限公司及其附属公司提供融资

主要财务状况：截至 2024 年 12 月 31 日，该公司资产总额为 650 美元，负债总额为 117 万美元，净资产为-117 万美元。2024 年营业收入为 0 美元，净利润为-793.00 美元。

19. 被担保人名称：COSCO CAYMAN MERCURY CO., LTD

股权结构：中远海运集运全资子公司

成立时间：1997 年 11 月 17 日

主要办公地点：中国香港

注册地点：开曼群岛

主要负责人：徐欣

注册资本：50000 美元

经营范围：投资控股单船公司、航运管理。

主要财务状况：截至 2024 年 12 月 31 日，该公司资产总额为 109.25 亿美元，负债总额为 75.11 亿美元，净资产为 34.14 亿美元；2024 年营业收入为 30.38 亿美元，净利润为 5.30 亿美元。

20. 被担保人名称：中远海运集装箱运输有限公司

股权结构：中远海控全资子公司

统一社会信用代码：913100001322933273

成立时间：1997 年 11 月 11 日

主要办公地点：上海市虹口区东大名路 378 号

注册地点：上海市虹口区东大名路 378 号 23 层

法定代表人：陶卫东

注册资本：人民币 2,366,433.7165 万元整

经营范围：国际、国内海上集装箱运输，接受订舱，船舶租赁，船舶买卖，船舶物料、备件、伙食、燃油的供应及与海运有关的其他业务以及陆上产业，国内沿海货物运输及船舶代理，通讯服务，船员劳务外派业务，仓储及货

物多式联运，内地对外开放港口至香港、澳门之间的船舶运输业务，国内沿海、长江中下游及珠江三角洲普通货船、集装箱内支线班轮运输，从事货物及技术的进出口业务，电子商务（不得从事增值电信、金融业务），商务咨询（除经纪）。【依法须经批准的项目，经相关部门批准后方可开展经营活动】

主要财务状况：截至 2024 年 12 月 31 日，该公司资产总额为 1340.09 亿元人民币，负债总额为 861.11 亿元人民币，净资产为 478.98 亿元人民币；2024 年营业收入为 1131.77 亿元人民币，净利润为 262.99 亿元人民币。

21. 被担保人名称：上海中远海运集装箱运输有限公司

股权结构：中远海运集运全资子公司

统一社会信用代码：91310109132203205N

成立时间：1996 年 7 月 31 日

主要办公地点：上海市浦东新区民生路 628 号

注册地点：上海虹口区东大名路 378 号

法定代表人：罗海林

注册资本：人民币 130568.3453 万元整

经营范围：许可项目：道路货物运输（不含危险货物）；道路货物运输（网络货运）；第二类增值电信业务。（依法须经批准的项目，经相关部门批准后方可开展经营活动，具体经营项目以相关部门批准文件或许可证件为准）

一般项目：国内货物运输代理，销售、租赁、维修集装箱，报关，代理出入境检验检疫报检，国际货物运输代理，国际船舶代理，国内船舶代理，无船承运业务，电子商务（不得从事增值电信、金融业务），商务信息咨询（不含投资类咨询）。（除依法须经批准的项目外，凭营业执照依法自主开展经营活动）

主要财务状况：截至 2024 年 12 月 31 日，该公司资产总额为 25.84 亿元人民币，负债总额为 17.48 亿元人民币，净资产为 8.36 亿元人民币；2024 年营业收入为 11.86 亿元人民币，净利润为 1.25 亿元人民币。

22. 被担保人名称：厦门中远海运集装箱运输有限公司

股权结构：中远海运集运全资子公司

统一社会信用代码：91350200260150013D

成立时间：1996年3月13日

主要办公地点：福建省厦门市湖里区双狮西路86号海上世界D座29楼

注册地点：福建省厦门市思明区湖滨北路72号中闽大厦18层01单元

法定代表人：康燕

注册资本：人民币21500万元整

经营范围：国内货物运输代理；国际货物运输代理；软件开发；其他仓储业（不含需经许可审批的项目）；经营各类商品和技术的进出口（不另附进出口商品目录），但国家限定公司经营或禁止进出口的商品及技术除外；从事报关业务；从事报检业务；从事保险兼业代理业务（与主营业务直接相关的货运险）；无船承运业务；从事国际船舶代理业务；从事国内船舶代理业务；自有房地产经营活动；道路货物运输（不含危险货物运输）；其他运输设备修理。

主要财务状况：截至2024年12月31日，该公司资产总额为6.33亿元人民币，负债总额为3.70亿元人民币，净资产为2.63亿元人民币；2024年营业收入为5.55亿元人民币，净利润为0.14亿元人民币。

23. 被担保人名称：天津中远海运集装箱运输有限公司

股权结构：中远海运集运全资子公司

统一社会信用代码：911201051030694307

成立时间：1996年4月26日

主要办公地点：天津市河北区远洋广场1号天津远洋大厦A座19至21层

注册地点：河北区远洋广场1号天津远洋大厦A座19至21层

法定代表人：桂范峰

注册资本：6282.565298万元人民币

经营范围：国际货物运输代理（海上、航空、陆路）、国内货物运输代理、揽货、订舱、仓储（不含危险品）、中转、集装箱拆箱、修洗箱；国际、国内船舶代理；房屋租赁；提单签发；运输业咨询服务；代理报关报检服务；

无船承运业务；汽车配件批发兼零售。（依法须经批准的项目，经相关部门批准后方可开展经营活动）

主要财务状况：截至 2024 年 12 月 31 日，该公司资产总额为 10.88 亿元人民币，负债总额为 5.78 亿元人民币，净资产为 5.10 亿元人民币；2024 年营业收入为 6.52 亿元人民币，净利润为 0.14 亿元人民币。

24. 被担保人名称：华南中远海运集装箱运输有限公司

股权结构：中远海运集运全资子公司

统一社会信用代码：91440300779876734H

成立时间：2005 年 9 月 20 日

主要办公地点：深圳市福田区福华三路荣超国际商会中心 51-53F

注册地址：广州市南沙区龙穴大道南 9 号五楼

法定代表人：邓小彬

注册资本：人民币 62747 万元

经营范围：水上货物运输代理；国际货运代理；道路货物运输代理；国内水运船舶代理；货物检验代理服务；货物报关代理服务；联合运输代理服务；物流代理服务；其他仓储业（不含原油、成品油仓储、燃气仓储、危险品仓储）；集装箱维修；房屋租赁；国际海运船舶代理；无船承运；道路普通货运（无车承运）

主要财务状况：截至 2024 年 12 月 31 日，该公司资产总额为 15.32 亿元人民币，负债总额为 6.70 亿元人民币，净资产为 8.62 亿元人民币；2024 年营业收入为 11.58 亿元人民币，净利润为 88.84 万元人民币。

25. 被担保人名称：Piraeus Container Terminal Single Member S.A.

股权结构：中远海运港口全资子公司

成立时间：2008 年 11 月 10 日

主要办公地点：希腊

注册地点：希腊

注册资本：7,729.98 万欧元⁴（约合人民币 6.06 亿元）

经营范围：集装箱码头装卸搬运等业务

主要财务状况：截至 2024 年 12 月 31 日，该公司资产总额为 6.81 亿欧元，负债总额为 4.22 亿欧元，净资产为 2.59 亿欧元；2024 年营业收入为 2.85 亿欧元，净利润为 0.27 亿欧元。

26. 被担保人名称：厦门远海集装箱码头有限公司

股权结构：中远海运港口间接持有其 100% 股权

统一社会信用代码：913502007178839126

成立时间：2008 年 11 月 28 日

主要办公地点：厦门市海沧区港南路 288 号

注册地点：厦门市海沧区港南路 288 号

法定代表人：吕忠兴

注册资本：人民币 18.1368 亿元

经营范围：从事投资建设、经营码头及与码头业务相关的堆场等港口设施；船舶、火车、汽车的集装箱及其他货物的装卸；国内及进出口集装箱（空、重箱）和其它货物的堆存、仓储和保管；集装箱的拆装箱业务；修箱、洗箱业务；提供物流和集装箱管理的综合服务；国际、国内货运代理服务；提供电子数据交换技术服务；港口机械、设施、设备的维修和租赁；场地、房屋租赁。

主要财务状况：截至 2024 年 12 月 31 日，该公司资产总额为 50.58 亿元人民币，负债总额为 24.34 亿元人民币，净资产为 26.24 亿元人民币；2024 年营业收入为 8.67 亿元人民币，净利润为 2.57 亿元人民币。

27. 被担保人名称：武汉中远海运集装箱运输有限公司

股权结构：中远海运集运持股 51%，中远海运物流持股 49%

统一社会信用代码：914201021776048549

成立时间：1996 年 5 月 20 日

⁴ 按 2025 年 3 月 20 日中国外汇交易中心授权公布的人民币汇率中间价：1 欧元对人民币 7.8457 元折算。下同。

主要办公地点：湖北省武汉市江岸区建设大道 668 号新建商业服务业设施、居住及公园绿地项目（武汉华润万象城）购物中心及 A、B 座塔楼栋 B 座塔楼单元 31 层

注册地点：湖北省武汉市江岸区建设大道 668 号新建商业服务业设施、居住及公园绿地项目（武汉华润万象城）购物中心及 A、B 座塔楼栋 B 座塔楼单元 31 层

法定代表人：刘宁

注册资本：4468 万人民币

经营范围：承办海运、陆运、空运货物、国际展品、私人物品及过境货物的国际运输代理业务；办理订舱、租船、仓储、托运、包装、货物的监装、监卸、集装箱拼拆装拆箱、结算运杂费、报关、报验、报检、保险、相关的短途运输服务及运输咨询业务；供应链管理；道路普通货物运输；货物专用运输（集装箱）；仓储理货；无船承运；国际船舶代理。（依法须经批准的项目，经相关部门批准后方可开展经营活动）

主要财务状况：截至 2024 年 12 月 31 日，该公司资产总额为 4.55 亿元人民币，负债总额为 3.65 亿元人民币，净资产为 0.90 亿元人民币；2024 年营业收入为 4.96 亿人民币，净利润为 191 万元人民币。

28. 被担保人名称：CSP Zeebrugge Terminal NV

股权结构：中远海运港口全资子公司中远海运港口发展有限公司持有其 90% 的股权，CMA Terminals SAS 持有其 10% 的股权。

成立时间：2004 年 12 月 21 日

主要办公地点：比利时泽布吕赫

注册地点：比利时

注册资本：4,270 万欧元（约合人民币 3.35 亿元）

经营范围：集装箱码头装卸搬运等业务

主要财务状况：截至 2024 年 12 月 31 日，该公司资产总额为 1.50 亿欧元，负债总额为 1.24 亿欧元，净资产为 0.26 亿欧元；2024 年营业收入为 0.40 亿欧元，净利润为-674.29 万欧元。

29. 被担保人名称：CSP Abu Dhabi Terminal L.L.C.

股权结构：中远海运港口附属子公司 COSCO SHIPPING Ports (Abu Dhabi) Limited 持有其 90%的股权，Abu Dhabi Ports Company PJSC 持有其 10%的股权。

成立时间：2017 年 2 月 22 日

主要办公地点：阿联酋阿布扎比

注册地点：阿布扎比

注册资本：15 万迪拉姆（约合人民币 29.40 万元）

经营范围：集装箱码头装卸搬运等业务

主要财务状况：截至 2024 年 12 月 31 日，该公司资产总额为 17.30 亿阿联酋迪拉姆，负债总额为 15.20 亿阿联酋迪拉姆，净资产为 2.10 亿阿联酋迪拉姆；2024 年营业收入为 2.90 亿阿联酋迪拉姆，净利润为-836.63 万阿联酋迪拉姆。

30. 被担保人名称：COSCO SHIPPING Ports Chancay Peru S.A.

股权结构：中远海运港口全资子公司中远海运港口（钱凯）有限公司持有其 60%的股权，Inversiones Portuarias Chancay S.A.A. 持有其 40%的股权

成立时间：2011 年 4 月 5 日

主要办公地点：秘鲁利马

注册地点：秘鲁

注册资本：3.09 亿美元

经营范围：集装箱码头装卸搬运等业务

主要财务状况：截至 2024 年 12 月 31 日，该公司资产总额为 12.62 亿美元，负债总额为 9.42 亿美元，净资产为 3.20 亿美元；2024 年营业收入为 167.78 万美元，净利润为-117.37 万美元。

31. 被担保人名称：武汉中远物流有限公司

股权结构：中远海运集运持股 49%，中远海运物流持股 51%

统一社会信用代码：914201007257628702

成立时间：2000 年 12 月 13 日

主要办公地点：湖北省武汉市江岸区建设大道 668 号新建商业服务业设施、居住及公园绿地项目（武汉华润万象城）购物中心及 A、B 座塔楼栋 B 座塔楼单元 32 层（4）办公室

注册地点：湖北省武汉市江岸区建设大道 668 号新建商业服务业设施、居住及公园绿地项目（武汉华润万象城）购物中心及 A、B 座塔楼栋 B 座塔楼单元 32 层（4）办公室

法定代表人：刘宁

注册资本：10940 万人民币

经营范围：承办海运进出口货物的国际运输代理业务；包括：揽货、订舱、仓储、中转、集装箱拼装拆箱、结算运杂费、报关、报验、保险、相关的短途运输服务；工程、产品、汽车物流的方案设计、运作业务；大型设备物流方案设计、动作业务；仓储理货；货运代办；大型物件运输。（依法须经批准的项目，经相关部门批准后方可开展经营活动）

主要财务状况：截至 2024 年 12 月 31 日，该公司资产总额为 1.92 亿元人民币，负债总额为 0.77 亿元人民币，净资产为 1.15 亿元人民币；2024 年营业收入为 4.33 亿元人民币，净利润为 108 万元人民币。

32. 被担保人名称：Antwerp Gateway NV

股权结构：中远海运港口全资子公司中远海运港口（安特卫普）有限公司持有其 20%的股权，DP World Antwerp Holding NV 持有其 60%的股权，Terminal Link SA 持有其 10%的股权，Duisport Duisburger Hafan AG 持有其 10%的股权

成立时间：2000 年 10 月 26 日

主要办公地点：比利时安特卫普

注册地点：比利时

注册资本：1,790 万欧元（约合人民币 1.40 亿元）

经营范围：集装箱码头装卸搬运等业务

主要财务状况：截至 2024 年 12 月 31 日，该公司资产总额为 5.00 亿欧元，负债总额为 4.39 亿欧元，净资产为 0.60 亿欧元；2024 年营业收入为 1.80 亿欧元，净利润为 0.18 亿欧元。

33. 被担保人名称：Red Sea Container Terminals Overseas Limited 及其下属公司

股权结构：中远海运港口全资子公司锦会投资企业有限公司持有 Red Sea Containers Terminals Overseas Limited 25%的股权，Hutchison Ports Sokhna Limited 持有其 50%的股权，CMA Terminals SAS 持有其 25%的股权。Red Sea Containers Terminals Overseas Limited 全资持有 Red Sea Containers Terminals S.A.E.。

成立时间：2023 年 2 月 23 日

主要办公地点：英国伦敦

注册地点：英国英格兰和威尔士

注册资本：3,500 万美元

经营范围：投资控股

主要财务状况：截至 2024 年 12 月 31 日，该公司资产总额为 3.71 亿美元，负债总额为 3.68 亿美元，净资产为 0.03 亿美元；2024 年营业收入为 0，净利润为-0.32 万美元。

(1) Red Sea Containers Terminals S.A.E.

成立时间：2024 年 1 月 18 日

主要办公地点：埃及

注册地点：埃及

经营范围：集装箱码头装卸搬运等业务

主要财务状况：截至 2024 年 12 月 31 日，该公司资产总额为 3.67 亿美元，负债总额为 3.95 亿美元，净资产为-0.28 亿美元；2024 年营业收入为 0，净利润为-0.29 万美元。

34. 被担保人名称：APM Terminals Vado Holding B.V. 及其下属公司

股权结构：中远海运港口全资子公司中远海运港口（瓦多）有限公司持有 APM Terminals Vado Holding B.V. 40% 的股权，Vado Investment B.V. 持有其 60% 的股权。APM Terminals Vado Holding B.V. 全资持有 Reefer Terminal S. p. A. 及 Vado Gateway S. p. A

成立时间：2015 年 7 月 21 日

主要办公地点：意大利瓦多

注册地点：荷兰

注册资本：0.1 万欧元（约合人民币 0.78 万元）

经营范围：集装箱码头装卸搬运等业务

主要财务状况：截至 2024 年 12 月 31 日，该公司资产总额为 2.74 亿欧元，负债总额为 2.52 亿欧元，净资产为 0.22 亿欧元；2024 年营业收入为 0.53 亿欧元，净利润为-0.10 亿欧元。

(1) Reefer Terminal S. p. A.

成立时间：1981 年 2 月 26 日

主要办公地点：意大利瓦多

注册地点：意大利

经营范围：集装箱码头装卸搬运等业务

主要财务状况：截至 2024 年 12 月 31 日，该公司资产总额为 0.23 亿欧元，负债总额为 0.09 亿欧元，净资产为 0.14 亿欧元；2024 年营业收入为 0.18 亿欧元，净利润为-0.04 亿欧元。

(2) Vado Gateway S. p. A

成立时间：2008 年 7 月 3 日

主要办公地点：意大利瓦多

注册地点：意大利

经营范围：集装箱码头装卸搬运等业务

主要财务状况：截至 2024 年 12 月 31 日，该公司资产总额为 2.51 亿欧元，负债总额为 1.97 亿欧元，净资产为 0.54 亿欧元；2024 年营业收入为 0.36 亿欧元，净利润为-0.04 亿欧元。

上述被担保人除是公司全资或控股子公司、合营或联营公司外，与公司不存

在关联关系，不存在其他影响偿债能力的重大或有事项，不属于失信被执行人。

五、担保协议的主要内容

本次新增担保事项目前尚未签署具体担保协议。获批后在公司股东大会的授权范围内，由公司任一董事具体实施本次担保额度。

六、担保的必要性和合理性

本次担保额度及授权事项是为满足日常经营和投融资工作需要，具有必要性。公司及所属公司根据业务需要严格按持股比例开展对外担保，被担保方（包括其中资产负债率超过 70% 的被担保方）具备持续经营能力和偿债能力，不存在资源转移或利益输送的情况，风险可控，具有合理性。

七、董事会意见

公司董事会认为，公司及所属公司根据业务需要严格按持股比例开展对外担保，符合国资委、证监会、上交所相关监管要求和公司规定，不存在资源转移或利益输送的情况，符合公司和全体股东的整体利益。同意公司及所属公司 2025 年对外担保额度。

八、累计对外担保数量及逾期担保的数量

截至本公告提交披露日，公司及控股子公司对外担保总额为 102.45 亿元人民币，约占公司最近一期经审计的归属于上市公司股东的净资产的 4.37%；其中，公司对控股子公司提供担保的总额为 0；公司及控股子公司无逾期担保情况。公司及控股子公司不存在对控股股东和实际控制人及其关联人提供担保的情况。

本次被担保对象中部分被担保对象资产负债率超过 70%，敬请广大投资者注意相关风险。

九、备查文件目录

1. 中远海控第七届董事会第十四次会议决议。

特此公告。

中远海运控股股份有限公司董事会

2025 年 3 月 21 日

股票简称：中远海控

股票代码：601919

公告编号：2025-011

中远海运控股股份有限公司 关于续聘会计师事务所的公告

本公司董事会及全体董事保证本公告内容不存在任何虚假记载、误导性陈述或者重大遗漏，并对其内容的真实性、准确性和完整性承担法律责任。

重要内容提示：

- 拟续聘的境内会计师事务所名称：信永中和会计师事务所（特殊普通合伙），拟续聘的境外会计师事务所名称：信永中和（港）会计师事务所有限公司。

中远海运控股股份有限公司（以下简称“中远海控”、“公司”）第七届董事会审核委员会第六次会议、第七届董事会第十四次会议及第七届监事会第七次会议先后审议通过，拟续聘信永中和会计师事务所（特殊普通合伙）（以下简称“信永中和”）为公司2025年度境内审计机构，续聘信永中和（港）会计师事务所有限公司（以下简称“信永中和港”）为公司2025年度境外审计机构。本事项尚需提交公司2024年年度股东大会审议批准。

一、拟续聘的境内会计师事务所的基本情况

（一）机构信息

1、基本信息

名称：信永中和会计师事务所（特殊普通合伙）

成立日期：2012年3月2日

组织形式：特殊普通合伙企业

注册地址：北京市东城区朝阳门北大街8号富华大厦A座8层

席合伙人：谭小 先生

截至2024年12月31日，信永中和合伙人（股东）259人，注册会计师1780人。签署过证券服务业务审计报告的注册会计师人数超过700人。

信永中和 2023 年度业务收入为 40.46 亿元，其中，审计业务收入为 30.15 亿元，证券业务收入为 9.96 亿元。2023 年度，信永中和上市公司年报审计项目 364 家，收费总额 4.56 亿元，涉及的主要行业包括制造业，信息传输、软件和信息技术服务业，交通运输、仓储和邮政业，电力、热力、燃气及水生产和供应业，批发和零售业，采矿业，文化和体育娱乐业，金融业，水利、环境和公共设施管理业，建筑业等。公司同行业上市公司审计客户家数为 19 家。

2、投资者保护能力

信永中和已按照有关法律法规要求投保职业保险，职业保险累计赔偿限额和职业风险基金之和超过 2 亿元，职业风险基金计提或职业保险购买符合相关规定。除乐视网证券虚假陈述责任纠纷一案之外，信永中和近三年无因执业行为在相关民事诉讼中承担民事责任的情况。

3、诚信记录

信永中和截至 2024 年 12 月 31 日的近三年因执业行为受到刑事处罚 0 次、行政处罚 1 次、监督管理措施 17 次、自律监管措施 8 次和纪律处分 0 次。信永中和从业人员中，近 3 年没有人因执业行为受到刑事处罚，因执业行为受到行政处罚 5 次、监督管理措施 17 次、自律监管措施 10 次和纪律处分 1 次，共涉及 53 人。

(二) 目信息

1、基本信息

拟签字项目合伙人：元兰女士，2005 年获得中国注册会计师资质，2012 年开始从事上市公司审计，2018 年开始在信永中和执业，2023 年开始为本公司提供审计服务，近三年签署和复核的上市公司 4 家。

拟担任独立复核合伙人：凡清先生，2001 年获得中国注册会计师资质，2001 年开始从事上市公司审计，2006 年开始在信永中和执业，2023 年开始为本公司提供审计服务，近三年签署和复核的上市公司超过 7 家。

拟签字注册会计师：谢天先生，2015年获得中国注册会计师资质，2018年开始从事上市公司审计，2018年开始在信永中和执业，2025年开始为本公司提供审计服务。

2、诚信记录

目合伙人、独立复核合伙人、签字注册会计师近三年无执业行为受到刑事处罚，无受到证监会及其派出机构、行业主管部门的行政处罚、监督管理措施，无受到证券交易场所、行业协会等自律组织的自律监管措施、纪律处分等情况。

3、独立性

信永中和会计师事务所及目合伙人、签字注册会计师、目质量控制复核人等从业人员不存在违反《中国注册会计师职业道德守则》对独立性要求的情形。

4、审计收费

信永中和2025年度财务报告审阅/审计费用为人民币1,158.70万元(含税)，内控审计费用为人民币111.30万元(含税)，合计人民币1,270.00万元(含税)，与2024年度相同；系按照会计师事务所提供审计服务所需的专业技能、工作性质、承担的工作量，以所需工作人、日数和每个工作人日收费标准确定。

二、拟续聘信永中和 港为2025年度境外审计机构

拟续聘信永中和 港为公司2025年度境外审计机构，同意信永中和 港2025年度财务报告审阅/审计费为780.30万元（含税）。本年审计费较上一年下降47.91%，主要因为信永中和 港为公司2025年度境内审计师信永中和的 港分所，聘其为公司2024年度境外审计师后，境内外审计团队能有效整合H股与A股财务报告审计工作，共享审计成果，审计工作量将有效降低。

上述续聘境内外会计师事务所事，尚需提交公司2024年年度股东大会审议批准。

三、拟续聘会计师事务所履行的程序

（一）审核委员会审议意见

公司第七届董事会审核委员会第六次会议审议通过《关于中远海控聘任2025年度境内外审计机构的议案》。董事会审核委员会认为：信永中和及信永中和

港在独立客观性、专业技术水平、财务信息披露审核的质量和效率以及与公司的沟通效果等方面均表现良好，具备专业胜任能力和投资者保护能力，建议续聘信永中和为公司2025年度境内审计机构，续聘信永中和 港为公司2025年度境外审计机构。

（二）公司董事会审议续聘会计师事务所情况

公司第七届董事会第十四次会议以8票同意、0票反对、0票弃权，审议通过了《关于中远海控聘任2025年度境内外审计机构的议案》，同意续聘信永中和为公司2025年度境内审计机构，续聘信永中和 港为公司2025年度境外审计机构。

（三）本次续聘事宜尚需提交公司股东大会审议，并自公司股东大会审议通过之日生效。

四、报备文件

- 1、第七届董事会第十四次会议决议
- 2、第七届监事会第七次会议决议
- 3、第七届董事会审核委员会第六次会议决议

特此公告。

中远海运控股股份有限公司董事会

2025年3月21日

证券代码：601919

证券简称：中远海控

公告编号：2025-013

中远海运控股股份有限公司 关于召开2024年度业绩说明会的公告

本公司董事会及全体董事保证本公告内容不存在任何虚假记载、误导性陈述或者重大遗漏，并对其内容的真实性、准确性和完整性承担法律责任。

重要内容提示：

- 会议召开时间：2025年4月15日(星期二)15:00-16:00；
- 网络互动地址：上海证券交易所上证路演中心（网址：<https://roadshow.sseinfo.com>）；
- 会议召开方式：上证路演中心网络互动；
- 投资者可于2025年4月8日(星期二)至4月14日(星期一)16:00前登录上证路演中心网站 点击“提问 征集”栏目（<https://roadshow.sseinfo.com/preCallQa>）、通过公司邮箱 investor@coscoshipping.com 或“中远海运控股”微信公众号后台进行提问。

中远海运控股股份有限公司（以下简称“公司”）已于2025年3月21日提交披 了公司2024年年度报告，为便于广大投资者更全 深入地了解公司2024年度经营成果、财务状况，公司计划于2025年4月15日(星期二)15:00-16:00举行2024年度业绩说明会，就投资者关心的问 进行交流。现将有关事 公告如下：

一、说明会类型

本次业绩说明会以上证路演中心网络互动形式召开，公司将针对2024年度经营成果及财务指标的具体情况与投资者进行互动交流和沟通，在信息披 允许的范围内就投资者普遍关注的问 进行回答。

二、说明会召开的时间、地点

- （一）会议召开时间：2025年4月15日(星期二)15:00-16:00；
- （二）网络互动地址：上海证券交易所上证路演中心（网址：<https://roadshow.sseinfo.com>）；

(三) 会议召开方式：上证路演中心网络互动。

三、参加人员

本公司执行董事、总经理陶卫东先生，独立 执行董事 时亨先生，总会计师郑琦女士，董事会秘书/总法律 问肖俊光先生，副总经理戈和悦先生。

四、投资者参加方式

(一) 投资者可在 2025 年 4 月 15 日(星期二) 15:00-16:00，通过互联网登录上证路演中心(<https://roadshow.sseinfo.com>)，在线参与本次业绩说明会。公司将在本次业绩说明会上，在信息披露 允许的范围内就投资者普遍关注的问题进行回答。

(二) 投资者可于 2025 年 4 月 8 日(星期二)至 4 月 14 日(星期一)16:00 前登录上证路演中心网站 ，点击“提问 征集”栏目 (<https://roadshow.sseinfo.com/preCallQa>) 、通过公司邮箱 investor@coscoshipping.com 或“中远海运控股”微信公众号后台进行提问。



“中远海运控股”微信公众号二维码

五、联系人及咨询办法

电话：021-60298620；

邮箱：investor@coscoshipping.com。

六、其他事

本次投资者说明会召开后，投资者可以通过上证路演中心 (<https://roadshow.sseinfo.com>) 查看本次投资者说明会的召开情况及主要内容。

特此公告。

中远海运控股股份有限公司

2025 年 3 月 21 日

股票简称：中远海控

股票代码：601919

公告编号：2025-012

中远海运控股股份有限公司 关于制定《中远海运控股股份有限公司未来三年 股东分红回报规划（2025年-2027年）》的公告

本公司董事会及全体董事保证本公告内容不存在任何虚假记载、误导性陈述或者重大遗漏，并对其内容的真实性、准确性和完整性承担法律责任。

2025年3月21日，中远海运控股股份有限公司（以下简称“中远海控”、“公司”）召开第七届董事会第十四次会议，审议通过了关于制定《中远海运控股股份有限公司未来三年股东分红回报规划（2025年-2027年）》的议案；本议案尚需提交公司股东大会审议。详情说明如下：

为完善对投资者持续、稳定、科学的分红回报规划与机制，保证公司利润分配政策的连续性和稳定性，兼全体股东的整体利益和公司的长远利益及可持续发展，根据《中华人民共和国公司法》、《中华人民共和国证券法》、《关于进一步落实上市公司现金分红有关事项的通知》（证监发[2012]37号）、《上市公司监管指引第3号——上市公司现金分红（2023年修订）》（中国证券监督管理委员会公告[2023]61号）、《上海证券交易所股票上市规则（2024年4月修订）》（上证发[2024]51号）、《上海证券交易所上市公司自律监管指引第1号——规范运作（2023年12月修订）》（上证发[2023]193号）等相关法律法规、规范性文件以及《公司章程》的有关规定，并综合分析自身经营情况、发展战略、企业盈利能力、社会资金成本及外部融资环境、

股东意愿和要求等因素，在 2022 年制定的《中远海运控股股份有限公司未来三年股东分红回报规划（2022 年-2024 年）》（以下简称“原规划”）基础上，公司制定了《中远海运控股股份有限公司未来三年股东分红回报规划（2025 年-2027 年）》，详见本公司后附的“《中远海运控股股份有限公司未来三年股东分红回报规划（2025 年-2027 年）》与原规划条款差异对照表”。

《中远海运控股股份有限公司未来三年股东分红回报规划（2025 年-2027 年）》，通过信息披露指定媒体同步发布。

特此公告。

中远海运控股股份有限公司董事会

2025 年 3 月 21 日

《中远海运控股股份有限公司未来三年股东分红回报规划（2025 年-2027 年）》与原规划条款差异对照表

中远海控未来三年股东分红回报规划 (2022 年-2024 年) 相关条款	中远海控未来三年股东分红回报规划 (2025 年-2027 年) 相关条款
<p>为完善对投资者持续、稳定、科学的分红回报规划与机制，保证公司利润分配政策的连续性和稳定性，兼顾全体股东的整体利益和公司的长远利益及可持续发展，公司根据《中华人民共和国公司法》、《中华人民共和国证券法》、《关于进一步落实上市公司现金分红有关事项的通知》（证监发[2012]37号）、《上市公司监管指引第3号——上市公司现金分红（2022年修订）》（中国证券监督管理委员会公告[2022]3号）、《上海证券交易所股票上市规则（2022年1月修订）》（上证发[2022]1号）、《上海证券交易所上市公司自律监管指引第1号——规范运作》（上证发[2022]2号）等相关法律法规、规范性文件以及《中远海运控股股份有限公司章程》（以下简称“《公司章程》”）的有关规定，并综合分析自身经营情况、发展战略、企业盈利能力、社会资金成本及外部融资环境、股东意愿和要求等因素，制定了《中远海运控股股份有限公司未来三年（2022年-2024年）股东分红回报规划》（以下简称“本规划”），该规划尚待公司股东大会审议通过。</p> <p>具体内容如下：</p>	<p>为完善对投资者持续、稳定、科学的分红回报规划与机制，保证公司利润分配政策的连续性和稳定性，兼顾全体股东的整体利益和公司的长远利益及可持续发展，公司根据《中华人民共和国公司法》（以下简称“《公司法》”）、《中华人民共和国证券法》、《关于进一步落实上市公司现金分红有关事项的通知》（证监发[2012]37号）、《上市公司监管指引第3号——上市公司现金分红（2023年修订）》（中国证券监督管理委员会公告[2023]61号）、《上海证券交易所股票上市规则（2024年4月修订）》（上证发[2024]51号）、《上海证券交易所上市公司自律监管指引第1号——规范运作（2023年12月修订）》（上证发[2023]193号）等相关法律法规、规范性文件以及《中远海运控股股份有限公司章程》（以下简称“《公司章程》”）的有关规定，并综合分析自身经营情况、发展战略、企业盈利能力、社会资金成本及外部融资环境、股东意愿和要求等因素，制定了《中远海运控股股份有限公司未来三年（2025年-2027年）股东分红回报规划》（以下简称“本规划”）。具体内容如下：</p>
二、本规划的制定原则	二、本规划的制定原则

中远海控未来三年股东分红回报规划 (2022年-2024年) 相关条款	中远海控未来三年股东分红回报规划 (2025年-2027年) 相关条款
<p>公司应积极实施连续、稳定的利润分配政策，综合考虑投资者的合理投资回报和公司的长远发展。公司未来三年(2022年-2024年)将坚持以现金分红为主，在符合相关法律、法规及《公司章程》有关利润分配的规定、同时保持利润分配政策的连续性和稳定性的情况下，制定本规划。</p>	<p>公司应积极实施连续、稳定的利润分配政策，综合考虑投资者的合理投资回报和公司的长远发展。公司未来三年(2025年-2027年)将坚持以现金分红为主，在符合相关法律、法规及《公司章程》有关利润分配的规定、同时保持利润分配政策的连续性和稳定性的情况下，制定本规划。</p>
<p>三、公司未来三年(2022年-2024年)股东回报的具体规划</p> <p>.....</p> <p>2、审计机构对公司的该年度财务报告出具无保留意见的审计报告，公司优先采取现金方式分配股利。</p> <p>公司实施现金分红的比例如下：</p> <p>公司实施积极的利润分配政策，重视对投资者的合理投资回报以及公司的可持续发展，保持利润分配政策的连续性和稳定性。在符合《公司章程》规定的前提下，公司年度内分配的现金红利总额应占公司当年度实现的归属于上市公司股东净利润的30%-50%。</p>	<p>三、公司未来三年(2025年-2027年)股东回报的具体规划</p> <p>.....</p> <p>2、审计机构对公司最近一年的财务报告出具的审计报告为标准无保留意见。</p> <p>公司实施现金分红的比例如下：</p> <p>公司实施积极的利润分配政策，重视对投资者的合理投资回报以及公司的可持续发展，保持利润分配政策的连续性和稳定性。在符合《公司章程》规定的前提下，公司年度内分配的现金红利总额应占公司当年度实现的归属于上市公司股东净利润的30%-50%。</p>
<p>四、利润分配的决策程序与机制</p> <p>(一)公司利润分配方案由董事会拟定并审议通过后提请股东大会批准。董事会在拟定股利分配方案时应当听取有关各方特别是独立董事和中小股东的意见。独立董事应当对利润分配方案发表明确意见。监事会在</p>	<p>四、利润分配的决策程序与机制</p> <p>(一)除董事会根据公司年度股东大会审议批准的下一年中期分红条件和上限制定的具体方案外，公司利润分配方案由董事会拟定并审议通过后提请股东大会批准。董事会在拟定股利分配方案时应当听取有关</p>

中远海控未来三年股东分红回报规划 (2022年-2024年) 相关条款	中远海控未来三年股东分红回报规划 (2025年-2027年) 相关条款
<p>应对利润分配方案的执行情况进行监督。</p> <p>(二) 公司当年盈利且有可供分配利润, 董事会未提出以现金方式进行利润分配方案的, 应说明原因, 并由独立董事发表明确意见并及时披露。董事会审议通过后提交股东大会审议, 并由董事会向股东大会作出说明。</p> <p>(三) 公司在制定现金分红具体方案时, 董事会应当认真研究和论证现金分红的时机、条件和最低比例、调整的条件及其他决策程序要求等事宜。独立董事应当发表明确意见。独立董事可以征集中小股东的意见, 提出分红提案, 并直接提交董事会审议。股东大会对利润分配具体方案进行审议前, 应通过多种渠道(包括但不限于开通专线电话、董秘信箱及邀请中小投资者参会等)主动与股东特别是中小股东进行沟通和交流, 充分听取中小股东诉求, 并及时答复中小股东关心的问题。</p> <p>(四) 公司应当严格执行公司章程确定的现金分红政策以及股东大会审议批准的现金分红具体方案。确有必要对公司章程确定的现金分红政策进行调整或者变更的, 应当满足公司章程规定的条件, 经过详细论证后, 履行相应的决策程序, 并经出席股东大会的股东所持表决权的 2/3 以上通过。</p>	<p>各方特别是独立董事和中小股东的意见。监事会(或按照届时有效的《公司章程》的规定, 行使《公司法》规定的监事会职权的机构)应对利润分配方案的执行情况进行监督。</p> <p>公司年度股东大会审议年度利润分配方案时, 可以审议批准下一年中期现金分红的条件、比例上限、金额上限等, 其中下一年中期分红上限不应超过相应期间归属于上市公司股东的净利润, 董事会根据股东大会决议在符合利润分配的条件下制定具体的中期分红方案。</p> <p>(二) 公司当年盈利且有可供分配利润, 董事会未提出以现金方式进行利润分配方案的, 应说明原因并及时披露。董事会审议通过后提交股东大会审议, 并由董事会向股东大会作出说明。</p> <p>(三) 公司在制定现金分红具体方案时, 董事会应当认真研究和论证现金分红的时机、条件和最低比例、调整的条件及其他决策程序要求等事宜。独立董事认为现金分红具体方案可能损害上市公司或者中小股东权益的, 有权发表独立意见。董事会对独立董事的意见未采纳或者未完全采纳的, 应当在董事会决议中记载独立董事的意见及未采纳的具体理由, 并披露。股东大会对利润分配具体方案进行审议前, 应通过多种渠</p>

中远海控未来三年股东分红回报规划 (2022年-2024年)相关条款	中远海控未来三年股东分红回报规划 (2025年-2027年)相关条款
	<p>道(包括但不限于开通专线电话、董秘信箱及邀请中小投资者参会等)主动与股东特别是中小股东进行沟通和交流,充分听取中小股东诉求,并及时答复中小股东关心的问题。</p> <p>(四)公司应当严格执行公司章程确定的现金分红政策以及股东大会审议批准的现金分红具体方案。确有必要对公司章程确定的现金分红政策进行调整或者变更的,应当满足公司章程规定的条件,经过详细论证后,履行相应的决策程序,并经出席股东大会的股东所持表决权的2/3以上通过。</p> <p>(五)公司股东大会对利润分配方案作出决议后,或公司董事会根据年度股东大会审议通过的下一年中期分红条件和上限制定具体方案后,须在二个月内完成股利(或股份)的派发事项。</p>
<p>五、本规划的制定周期和调整机制</p> <p>公司制定未来三年股东分红回报规划,由董事会向股东大会提交议案进行表决,独立董事对此发表独立意见,提交股东大会审议,并需经出席股东大会的股东所持表决权的2/3以上通过。公司董事会原则上每三年重新审阅一次本规划。若公司未发生需要调整分红回报规划的情形,可以参照最近一次制定或修订的股东回报规划执行,不另行制定回报规划。</p>	<p>五、本规划的制定周期和调整机制</p> <p>公司制定未来三年股东分红回报规划,经董事会审议通过后,提交股东大会审议,并需经出席股东大会的股东所持表决权的2/3以上通过。公司董事会原则上每三年重新制定股东分红回报规划。若公司未发生需要调整分红回报规划的情形,可以参照最近一次制定或修订的股东回报规划执行,不另行制定回报规划。</p>

中远海控未来三年股东分红回报规划 (2022年-2024年)相关条款	中远海控未来三年股东分红回报规划 (2025年-2027年)相关条款
<p>六、公司利润分配的信息披露</p> <p>(一)公司应当在年度报告中详细披露现金分红政策的制定及执行情况,并对下列事项进行专项说明:1、是否符合公司章程的规定或者股东大会决议的要求;2、分红标准和比例是否明确和清晰;3、相关的决策程序和机制是否完备;4、独立董事是否履职尽责并发挥了应有的作用;5、中小股东是否有充分表达意见和诉求的机会,中小股东的合法权益是否得到了充分保护等。对现金分红政策进行调整或变更的,还应对调整或变更的条件及程序是否合规和透明等进行详细说明。</p>	<p>六、公司利润分配的信息披露</p> <p>(一)公司应当在年度报告中详细披露现金分红政策的制定及执行情况,并对下列事项进行专项说明:1、是否符合公司章程的规定或者股东大会决议的要求;2、分红标准和比例是否明确和清晰;3、相关的决策程序和机制是否完备;4、公司未进行现金分红的,应当披露具体原因,以及下一步为增强投资者回报水平拟采取的举措等;5、中小股东是否有充分表达意见和诉求的机会,中小股东的合法权益是否得到了充分保护等。对现金分红政策进行调整或变更的,还应对调整或变更的条件及程序是否合规和透明等进行详细说明。</p>
<p>七、附则</p> <p>本规划适用于公司 2022年-2024年 利润分配方案。本规划未尽事宜,依照相关法律法规、规范性文件及《公司章程》规定执行。本规划由公司董事会负责解释,自股东大会审议通过之日起实施,修订时亦同。自本规划通过之日, 本公司2020年第一次临时股东大会审议通过的《未来三年(2020年-2022年)股东分红回报规划》 同时废止。</p>	<p>七、附则</p> <p>本规划适用于公司 2025年-2027年 利润分配方案。本规划未尽事宜,依照相关法律法规、规范性文件及《公司章程》规定执行。本规划由公司董事会负责解释,自股东大会审议通过之日起实施,修订时亦同。自本规划通过之日, 公司2022年第一次临时股东大会审议通过的《中远海控未来三年股东分红回报规划(2022年-2024年)》 同时废止。</p>

关于中远海运控股股份有限公司
非经营性资金占用及其他关联资金往来情况
汇总表的专项审计报告

目 录

- 1、专项审计报告
- 2、附表

委托单位：
审计单位：
联系电话：

关于中远海运控股股份有限公司

2024 年度非经营性资金占用及其他关联资金往来的专项说明

XYZH/2025SHAA3B0075
中远海运控股股份有限公司

中远海运控股股份有限公司：

我们按照中国注册会计师审计准则审计了中远海运控股股份有限公司（以下简称“中远海控”）2024 年度财务报表，包括 2024 年 12 月 31 日的合并及母公司资产负债表、2024 年度的合并及母公司利润表、合并及母公司现金流量表、合并及母公司股东权益变动表以及财务报表附注，并于 2025 年 3 月 21 日出具了 XYZH/2025SHAA3B0066 号无保留意见的审计报告。

根据中国证券监督管理委员会《上市公司监管指引第 8 号——上市公司资金往来、对外担保的监管要求》（证监会公告[2022]26 号），以及上海证券交易所相关披露的要求，中远海控编制了本专项说明所附的《2024 年度非经营性资金占用及其他关联资金往来情况汇总表》（以下简称“汇总表”）。编制和对外披露汇总表，并确保其真实性、准确性及完整性是中远海控的责任。我们对汇总表所载资料与我们审计中远海控 2024 年度财务报表时所复核的会计资料和经审计的财务报表的相关内容进行了核对，在所有重大方面没有发现不一致。

除对中远海控 2024 年度财务报表执行审计，以及将本专项说明后附的汇总表所载项目金额与我们审计中远海控 2024 年度财务报表时中远海控提供的会计资料和经审计的财务报表的相关内容进行核对外，我们没有对本专项说明后附的汇总表执行任何附加程序。

为了更好地理解中远海控 2024 年度非经营性资金占用及其他关联资金往来情况汇总表，汇总表应当与已审计的财务报表一并阅读。

本专项说明仅供中远海控 2024 年度报告披露之目的使用，未经本事务所书面同意，不得用于其他任何目的。

（本页无正文）

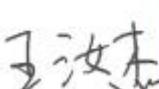
信永中和会计师事务所(特殊普通合伙)



中国注册会计师：




中国注册会计师：




中国 北京

二〇二五年三月二十一日



附表

关于中远海运控股股份有限公司

2024 年度非经营性资金占用及其他关联资金往来情况表

单位：万元

非经营性资金占用	资金占用方名称	占用方与上市公司的关联关系	上市公司核算的会计科目	2024 年年初占用资金余额	2024 年度占用累计发生金额 (不含利息)	2024 年度占用资金的利息 (如有)	2024 年度偿还累计发生金额	2024 年期末占用资金余额	占用形成原因	占用性质
现控股股东、实际控制人及其附属企业										
小计										
前控股股东、实际控制人及其附属企业										
小计										
其他关联方及其附属企业										
小计										
总计										
其他关联资金往来	资金往来方名称	往来方与上市公司的关系	上市公司核算的会计科目	2024 年年初往来资金余额	2024 年度往来累计发生金额 (不含利息)	2024 年度往来资金的利息 (如有)	2024 年度偿还累计发生金额	2024 年期末往来资金余额	往来形成原因	往来性质
控股股东、实际经营性往来控制人	深圳一海通全球供应链管理有限公司	控股股东、实际控制人的附属企业	应收账款	505.40	6,404.86			6,910.26	待结运费	经营性往来
	中国上海外轮代理有限公司	控股股东、实际控制人的附属企业	应收账款	2,907.34			762.92	2,144.42	待结运费等	经营性往来
	东方国际集装箱（连云港）有限公司	控股股东、实际控制人的附属企业	应收账款	352.37	1,592.29			1,944.66	待结运费	经营性往来

非经营性资金占用	资金占用方名称	占用方与上市公司的关联关系	上市公司核算的会计科目	2024年年初占用资金余额	2024年度占用累计发生金额(不含利息)	2024年度占用资金的利息(如有)	2024年度偿还累计发生金额	2024年期末占用资金余额	占用形成原因	占用性质	
及其附属企业	中远海运(韩国)有限公司	控股股东、实际控制人的附属企业	应收账款	729.18	1,204.18			1,933.36	待结运费	经营性往来	
	上海中远海运物流有限公司	控股股东、实际控制人的附属企业	应收账款	435.24	778.24			1,213.48	待结运费	经营性往来	
	东方国际集装箱(广州)有限公司	控股股东、实际控制人的附属企业	应收账款	478.84	649.45			1,128.29	待结运费	经营性往来	
	寰宇东方国际集装箱(启东)有限公司	控股股东、实际控制人的附属企业	应收账款	305.70	794.18			1,099.88	待结运费等	经营性往来	
	中远海运特种运输股份有限公司	控股股东、实际控制人的附属企业	应收账款	1,410.94			451.42	959.52	待结运费	经营性往来	
	鹏达环球物流(北京)有限公司	控股股东、实际控制人的附属企业	应收账款		636.14			636.14	待结运费	经营性往来	
	中远海运工程物流有限公司	控股股东、实际控制人的附属企业	应收账款	134.98	305.82			440.80	待结运费	经营性往来	
	天津中远海运船务代理有限公司	控股股东、实际控制人的附属企业	应收账款	456.29			17.18	439.11	待结运费	经营性往来	
	南京中远海运物流有限公司	控股股东、实际控制人的附属企业	应收账款	4.73	397.99			402.72	待结运费等	经营性往来	
	天津中远海运物流供应链有限公司	控股股东、实际控制人的附属企业	应收账款		370.02			370.02	待结运费	经营性往来	
	中国张家港外轮代理有限公司	控股股东、实际控制人的附属企业	应收账款	193.88	175.09			368.97	待结运费	经营性往来	
	中国连云港外轮代理有限公司	控股股东、实际控制人的附属企业	应收账款	415.96			56.99	358.97	待结运费	经营性往来	
	重庆中远海运物流有限公司	控股股东、实际控制人的附属企业	应收账款	1,039.46			699.36	340.10	待结运费	经营性往来	
	青岛远洋大亚物流有限公司	控股股东、实际控制人的附属企业	应收账款	575.81			258.98	316.83	待结运费	经营性往来	
	大连中远海运物流供应链有限公司	控股股东、实际控制人的附属企业	应收账款	59.58	200.57			260.15	待结运费	经营性往来	
	厦门中远海运物流有限公司	控股股东、实际控制人的附属企业	应收账款	236.86	21.02			257.88	待结运费	经营性往来	
	中国外轮代理有限公司	控股股东、实际控制人的附属企业	应收账款	31.13	215.33			246.46	待结运费	经营性往来	
	广州中远海运物流有限公司	控股股东、实际控制人的附属企业	应收账款	119.97	114.57			234.54	待结运费	经营性往来	
	南通中远海运物流有限公司	控股股东、实际控制人的附属企业	应收账款	44.05	185.40			229.45	待结运费	经营性往来	
	中国宁波外轮代理有限公司	控股股东、实际控制人的附属企业	应收账款	51.67	162.92			214.59	待结运费	经营性往来	
	海南港航远海物流有限公司	控股股东、实际控制人的附属企业	应收账款	510.12			348.79	161.33	待结运费	经营性往来	
	中国太仓外轮代理有限公司	控股股东、实际控制人的附属企业	应收账款	52.76	105.51			158.27	待结运费	经营性往来	
	宁波外代新扬船务有限公司	控股股东、实际控制人的附属企业	应收账款	146.69	11.49			158.18	待结运费	经营性往来	
	宁波中远海运船务代理有限公司	控股股东、实际控制人的附属企业	应收账款	13.72	133.12			146.84	待结运费	经营性往来	
	上海中远海运重工有限公司	控股股东、实际控制人的附属企业	应收账款	48.05	84.21			132.26	待结运费	经营性往来	
	宁波中远海运新拓国际货运有限公司	控股股东、实际控制人的附属企业	应收账款	444.76			314.41	130.35	待结运费	经营性往来	
	秦皇岛中远海运物流供应链有限公司	控股股东、实际控制人的附属企业	应收账款		121.29			121.29	待结运费	经营性往来	
	扬州中远海运重工有限公司	控股股东、实际控制人的附属企业	应收账款	251.29			160.47	90.82	待结运费	经营性往来	
	中国青岛外轮代理有限公司	控股股东、实际控制人的附属企业	应收账款	157.51			81.24	76.27	待结运费	经营性往来	
	其他公司小计	控股股东、实际控制人的附属企业	应收账款	783.75			267.21	516.54	待结运费	经营性往来	
	中远海运石油(新加坡)有限公司	控股股东、实际控制人的附属企业	其他应收款	8,145.11	121.55				8,266.66	燃油结算备用金	经营性往来
	中远海运发展股份有限公司	控股股东、实际控制人的附属企业	其他应收款	1,784.81	210.71				1,995.52	应收代付诉讼费等	经营性往来
中远海运船员管理有限公司	控股股东、实际控制人的附属企业	其他应收款	1,537.57	62.76				1,600.33	船员借支备用金	经营性往来	
友航轮船有限公司	控股股东、实际控制人的附属企业	其他应收款	1,522.79	1,044.99				2,567.78	应收代付运费	经营性往来	

非经营性资金占用	资金占用方名称	占用方与上市公司的关联关系	上市公司核算的会计科目	2024年期初占用资金余额	2024年度占用累计发生金额(不含利息)	2024年度占用资金的利息(如有)	2024年度偿还累计发生金额	2024年期末占用资金余额	占用形成原因	占用性质
	中远海运投资控股有限公司	控股股东、实际控制人的附属企业	其他应收款	1,171.84	17.49			1,189.33	应收代付款诉讼费	经营性往来
	上海船舶运输科学研究所有限公司	控股股东、实际控制人的附属企业	其他应收款	6.21	224.75			230.96	内部往来款等	经营性往来
	中远海运(澳洲)有限公司	控股股东、实际控制人的附属企业	其他应收款		220.84			220.84	内部往来款	经营性往来
	中远海运物流供应链有限公司	控股股东、实际控制人的附属企业	其他应收款		138.58			138.58	内部往来款	经营性往来
	中远海运特种运输股份有限公司	控股股东、实际控制人的附属企业	其他应收款	481.31			454.24	27.07	应收代付使费等	经营性往来
	中远海运散货运输有限公司	控股股东、实际控制人的附属企业	其他应收款	286.30			262.11	24.19	应收代付使费	经营性往来
	其他公司小计	控股股东、实际控制人的附属企业	其他应收款	1,412.22			1,021.90	390.32		经营性往来
	中远海运船员管理有限公司	控股股东、实际控制人的附属企业	预付账款	14,230.57	827.47			15,058.04	预付船员租金	经营性往来
	天津中远海运船务代理有限公司	控股股东、实际控制人的附属企业	预付账款		285.73			285.73	预付港口使费	经营性往来
	广西中远海运物流有限公司	控股股东、实际控制人的附属企业	预付账款	200.00				200.00	预付使费	经营性往来
	上海中远海运重工有限公司	控股股东、实际控制人的附属企业	预付账款	2,124.81			2,124.81		预付修理款	经营性往来
	广州中远海运物流有限公司	控股股东、实际控制人的附属企业	预付账款	1,518.12			1,518.12		预付使费	经营性往来
	其他公司小计	控股股东、实际控制人的附属企业	预付账款	125.23	289.13			414.36		经营性往来
上市公司的子公司及其附属企业	上海坤宏力企业管理有限公司	子公司及其控制的法人	其他反映占用实质科目	7.15		8.00		15.15	利息	非经营性往来
	上海坤宏力企业管理有限公司	子公司及其控制的法人	其他反映占用实质科目	320.00				320.00	拨付下属公司用于投资款项	非经营性往来
总计	/	/	/	47,772.07	18,107.69	8.00	8,800.15	57,087.61	/	/

**关于中远海运控股股份有限公司
2024 年度涉及财务公司关联交易的
存款、贷款等金融业务的
专项说明**

索引	页码
专项说明	1-2
2024 年度涉及财务公司关联交易的存款、贷款等金融 业务汇总表	1



信永中和会计师事务所

ShineWing
certified public accountants

北京市东城区朝阳门北大街
8号富华大厦A座9层

9/F, Block A, Fu Hua Mansion,
No.8, Chaoyangmen Beidajie,
Dongcheng District, Beijing,
100027, P.R.China

联系电话: +86 (010) 6554 2288
telephone: +86 (010) 6554 2288

传真: +86 (010) 6554 7190
facsimile: +86 (010) 6554 7190

关于中远海运控股股份有限公司 2024年度涉及财务公司关联交易的存款、贷款等金融业务的 专项说明

XYZH/2025SHAA3B0076

中远海运控股股份有限公司

中远海运控股股份有限公司:

我们按照中国注册会计师审计准则审计了中远海运控股股份有限公司(以下简称“中远海控”)2024年度财务报表,包括2024年12月31日的合并及母公司资产负债表、2024年度的合并及母公司利润表、合并及母公司现金流量表、合并及母公司股东权益变动表,以及相关财务报表附注,并于2025年3月21日出具了XYZH/2025SHAA3B0066号无保留意见的审计报告。

根据上海证券交易所相关规定,中远海控编制了本专项说明所附的《中远海运控股股份有限公司2024年度涉及财务公司关联交易的存款、贷款等金融业务汇总表》(以下简称“汇总表”)。

编制和对外披露汇总表,并确保其真实性、准确性及完整性是中远海控的责任。我们核对了汇总表所载项目金额与我们审计中远海控2024年度财务报表时中远海控提供的会计资料和经审计的财务报表的相关内容,在所有重大方面没有发现不一致。

除对中远海控2024年度财务报表执行审计以及将本专项说明后附的汇总表所载项目金额与我们审计中远海控2024年度财务报表时中远海控提供的会计资料和经审计的财务报表的相关内容进行核对外,我们没有对本专项说明后附的汇总表执行任何附加程序。

为了更好地理解中远海控2024年度涉及财务公司关联交易的存款、贷款等金融业务情况,汇总表应当与已审计的财务报表一并阅读。

本专项说明仅供中远海控2024年度报告披露之目的使用，未经本事务所书面同意，不得用于其他任何目的。

信永中和会计师事务所(特殊普通合伙)

中国注册会计师：

中国注册会计师：

中国 北京

二〇二五年三月二十一日

中远海运控股股份有限公司
2024 年度涉及财务公司关联交易的存款、贷款等金融业务汇总表



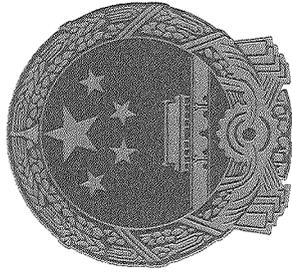
编制单位：中远海运控股股份有限公司
与上市公司存在关联关系的财务公司：中远海运集团财务有限责任公司（以下简称“财务公司”）

单位：人民币亿元

项目名称	年初余额	本年增加	本年减少	年末余额	收取或支付利息、手续费
一、存放于财务公司存款	891.63	7,226.20	7,148.20	969.63	20.87
二、向财务公司借款	19.45	1.00	4.49	15.96	0.57
1.短期借款					
2.长期借款	19.45	1.00	4.49	15.96	0.57
三、其他金融业务					0.02

公司负责人： 主管会计工作的负责人： 会计机构负责人：

证书序号: 0014624



说明

- 1、《会计师事务所执业证书》是证明持有人经财政部门依法审批，准予执行注册会计师法定业务的凭证。
- 2、《会计师事务所执业证书》记载事项发生变动的，应当向财政部门申请换发。
- 3、《会计师事务所执业证书》不得伪造、涂改、出租、出借、转让。
- 4、会计师事务所终止或执业许可注销的，应当向财政部门交回《会计师事务所执业证书》。

会计师事务所 执业证书



名称: 信永中和会计师事务所(特殊普通合伙)

首席合伙人: 谭小青

主任会计师:

经营场所: 北京市东城区朝阳门北大街8号富华大厦A座8层

组织形式: 特殊普通合伙

执业证书编号: 11010136

批准执业文号: 京财会许可[2011]0056号

批准执业日期: 2011年07月07日



中华人民共和国财政部制



营业执照

(副本) (3-1)

统一社会信用代码

91110101592354581W



扫描市场主体身份码
了解更多登记、备案、
许可、监管信息，体
验更多应用服务。

名称 信永中和会计师事务所(特殊普通合伙)

类型 特殊普通合伙企业

执行事务合伙人 李晓英、宋朝学、谭小青

经营范围

审查企业会计报表，出具审计报告；验证企业资本，出具验资报告；办理企业合并、分立、清算事宜中的审计业务，出具有关报告；基本建设年度财务决算审计；代理记账；会计咨询、税务咨询、管理咨询、会计培训；法律、法规规定的其他业务。
(市场主体依法自主选择经营项目，开展经营活动；依法须经批准的项目，经相关部门批准后依批准的内容开展经营活动；不得从事国家和本市产业政策禁止和限制类项目的经营活动。)

出资额 6000 万元

成立日期 2012 年 03 月 02 日

主要经营场所 北京市东城区朝阳门北大街8号富华大厦A座8层

登记机关



2025年 01月 24日



 THE CHINESE INSTITUTE OF CERTIFIED PUBLIC ACCOUNTANTS
 中国注册会计师协会



姓名 王汝杰
Full name

性别 女
Sex

出生日期 1977-11-12
Date of birth

工作单位 立信会计师事务所有限公司北京分所
Working unit

身份证号码 220523197711120629
Identity card No.

年度检验登记
Annual Renewal Registration

本证书经检验合格，继续有效一年。
This certificate is valid for another year after this renewal.




姓名: 王汝杰
证书编号: 310000061971

This certificate is valid for another year after this renewal.




2010年 3 月 1 日
2011年 3 月 1 日

合格
This certificate is valid for






% 73

证书编号: 310000061971
北京注册会计师协会
Authorized Institute of CPAs

发证日期: 二〇〇八年 八月 五日
Date of issuance



注册会计师工作单位变更事项登记
Registration of the Change of Working Unit by a CPA

同意调出
Agree the holder to be transferred from:
北京注册会计师协会
Beijing Institute of CPAs

同意调入
Agree the holder to be transferred to:
北京注册会计师协会
Beijing Institute of CPAs

转出协会盖章
Stamp of the transfer-out Institute of CPAs
2012年 1 月 12 日

转入协会盖章
Stamp of the transfer-in Institute of CPAs
2012年 1 月 12 日

2012年 8 月 23日

中远海运控股股份有限公司

2024 年度内部控制评价报告

中远海运控股股份有限公司全体股东：

根据《企业内部控制基本规范》及其配套指引的规定和其他内部控制监管要求（以下简称企业内部控制规范体系），结合本公司（以下简称公司）内部控制制度和评价办法，在内部控制日常监督和专项监督的基础上，我们对公司2024年12月31日（内部控制评价报告基准日）的内部控制有效性进行了评价。

一. 重要声明

按照企业内部控制规范体系的规定，建立健全和有效实施内部控制，评价其有效性，并如实披露内部控制评价报告是公司董事会的责任。监事会对董事会建立和实施内部控制进行监督。经理层负责组织领导企业内部控制的日常运行。公司董事会、监事会及董事、监事、高级管理人员保证本报告内容不存在任何虚假记载、误导性陈述或重大遗漏，并对报告内容的真实性、准确性和完整性承担个别及连带法律责任。

公司内部控制的目标是合理保证经营管理合法合规、资产安全、财务报告及相关信息真实完整，提高经营效率和效果，促进实现发展战略。由于内部控制存在的固有局限性，故仅能为实现上述目标提供合理保证。此外，由于情况的变化可能导致内部控制变得不恰当，或对控制政策和程序遵循的程度降低，根据内部控制评价结果推测未来内部控制的有效性具有一定的风险。

二. 内部控制评价结论

1. 公司于内部控制评价报告基准日，是否存在财务报告内部控制重大缺陷

是 否

2. 财务报告内部控制评价结论

有效 无效

根据公司财务报告内部控制重大缺陷的认定情况，于内部控制评价报告基准日，不存在财务报告内部控制重大缺陷，董事会认为，公司已按照企业内部控制规范体系和相关规定的要求在所有重大方面保持了有效的财务报告内部控制。

3. 是否发现非财务报告内部控制重大缺陷

是 否

根据公司非财务报告内部控制重大缺陷认定情况，于内部控制评价报告基准日，公司未发现非财务报告内部控制重大缺陷。

4. 自内部控制评价报告基准日至内部控制评价报告发出日之间影响内部控制有效性评价结论的因素

适用 不适用

5. 内部控制审计意见是否与公司财务报告内部控制有效性的评价结论一致

是 否

6. 内部控制审计报告对非财务报告内部控制重大缺陷的披露是否与公司内部控制评价报告披露一致

是 否

三. 内部控制评价工作情况

(一). 内部控制评价范围

公司按照风险导向原则确定纳入评价范围的主要单位、业务和事项以及高风险领域。

1. 纳入评价范围的主要单位包括：中远海运控股股份有限公司、中远海运集装箱运输有限公司及主要附属公司、东方海外（国际）有限公司、中远海运港口有限公司

2. 纳入评价范围的单位占比：

指标	占比（%）
纳入评价范围单位的资产总额占公司合并财务报表资产总额之比	90.57
纳入评价范围单位的营业收入合计占公司合并财务报表营业收入总额之比	99.91

3. 纳入评价范围的主要业务和事项包括：

治理结构与组织机构管理、发展战略管理、人力资源管理、社会责任管理、企业文化管理、资金管理、投资管理、采购及供应商管理、资产管理、销售业务管理、财务报告管理、全面预算管理、合同管理、法律事务管理、内部信息传递管理、信息系统管理、生产运营管理、关联交易管理、内部监督管理、制度管理、内部控制与风险管理、货代业务管理、船代业务管理、集装箱业务管理等方面。

4. 重点关注的高风险领域主要包括：

投资管理、资金管理、资产管理、销售业务管理、采购及供应商管理、合同管理、关联交易管理、信息系统管理、内部监督管理等领域。

5. 上述纳入评价范围的单位、业务和事项以及高风险领域涵盖了公司经营管理的主要方面，是否存在重大遗漏

是 否

6. 是否存在法定豁免

是 否

7. 其他说明事项

无

(二). 内部控制评价工作依据及内部控制缺陷认定标准

公司依据企业内部控制规范体系及内部控制相关制度文件，组织开展内部控制评价工作。

1. 内部控制缺陷具体认定标准是否与以前年度存在调整

是 否

公司董事会根据企业内部控制规范体系对重大缺陷、重要缺陷和一般缺陷的认定要求，结合公司规

模、行业特征、风险偏好和风险承受度等因素，区分财务报告内部控制和非财务报告内部控制，研究确定了适用于本公司的内部控制缺陷具体认定标准，并与以前年度保持一致。

2. 财务报告内部控制缺陷认定标准

公司确定的财务报告内部控制缺陷评价的定量标准如下：

指标名称	重大缺陷定量标准	重要缺陷定量标准	一般缺陷定量标准
单项缺陷、或影响同一个重要会计科目或披露事项的多个缺陷的汇总	影响水平达到或超过评价年度中远海控合并报表税前利润的 2.5%，认定为重大缺陷；汇总后的影响水平达到或超过评价年度中远海控合并报表税前利润 2.5%，认定为重大缺陷。	影响水平低于评价年度中远海控合并报表税前利润的 2.5%，但是达到或超过 0.25%，认定为重要缺陷；汇总后的影响水平低于评价年度中远海控合并报表税前利润的 2.5%，但是达到或超过 0.25%，认定为重要缺陷。	不属于重大缺陷和重要缺陷的，认定为一般缺陷。
亏损情况下：单项缺陷、或影响同一个重要会计科目或披露事项的多个缺陷的汇总	影响水平达到或超过评价年度中远海控合并报表营业收入的 0.25%，认定为重大缺陷；汇总后的影响水平达到或超过评价年度中远海控合并报表营业收入的 0.25%，认定为重大缺陷。	影响水平低于评价年度中远海控合并报表营业收入的 0.25%，但是达到或超过 0.025%，认定为重要缺陷；汇总后的影响水平低于评价年度中远海控合并报表营业收入的 0.25%，但是达到或超过 0.025%，认定为重要缺陷。	不属于重大缺陷和重要缺陷的，认定为一般缺陷。

说明：

无

公司确定的财务报告内部控制缺陷评价的定性标准如下：

缺陷性质	定性标准
重大缺陷	如果一项控制缺陷或多项控制缺陷的组合将导致审慎的管理人员在执行工作时，自身无法合理保证按照适用的财务报告编制基础记录交易，对财务报告的准确性带来重大影响，应当将这一项控制缺陷或多项控制缺陷的组合视为存在重大缺陷。
重要缺陷	如果一项控制缺陷或多项控制缺陷的组合将导致审慎的管理人员在执行工作时，自身无法合理保证按照适用的财务报告编制基础记录交易，对财务报告的准确性带来重要影响，应当将这一项控制缺陷或多项控制缺陷的组合视为存在重要缺陷。
一般缺陷	不属于重大缺陷和重要缺陷的，认定为一般缺陷。

说明：

下列迹象表明财务报告内部控制可能存在重大缺陷：

- 1.企业董事、监事和高级管理人员的任何程度的舞弊；
- 2.企业重述以前公布的财务报表，以更正由于舞弊或错误导致的重大错报；
- 3.企业当期财务报表存在重大错报，而企业内部控制运行过程中未能发现该错报；
- 4.企业审核委员会和内部审计机构对内部控制的监督无效；

- 5.企业内部控制环境无效；
 - 6.对预算的重大偏离；
 - 7.被监管机构处罚造成较大的负面影响；
 - 8.企业出现重大损失；
 - 9.关联交易总额超过了股东大会批准的关联交易额度上限；
 - 10.影响收益趋势的缺陷，比如影响了盈亏结果；
- 以及其他可能影响报表使用者正确判断的缺陷。

3. 非财务报告内部控制缺陷认定标准

公司确定的非财务报告内部控制缺陷评价的定量标准如下：

指标名称	重大缺陷定量标准	重要缺陷定量标准	一般缺陷定量标准
公司内部控制缺陷问题：单项缺陷、或影响同一个重要会计科目或披露事项的多个缺陷的汇总	影响水平达到或超过评价年度中远海控合并报表营业收入的 0.25%，认定为重大缺陷；汇总后影响水平达到或超过评价年度中远海控合并报表营业收入的 0.25%，认定为重大缺陷。	影响水平低于评价年度中远海控合并报表营业收入的 0.25%，但是达到或超过 0.025%，认定为重要缺陷；汇总后的影响水平低于评价年度中远海控合并报表营业收入的 0.25%，但是达到或超过 0.025%，认定为重要缺陷。	不属于重大缺陷和重要缺陷的，认定为一般缺陷。
个人舞弊等内部控制缺陷问题	涉及金额在 100 万元及以上，或已经对外正式披露对中远海控定期报告披露造成负面影响。	涉及金额在 10 万元（含 10 万元）-100 万元之间，或受到国家政府部门处罚但未对中远海控定期报告披露造成负面影响。	涉及金额在 5 万元（含 5 万元）-10 万元之间，或受到省级（含省级）以下政府部门处罚但未对中远海控定期报告披露造成负面影响。

说明：

无

公司确定的非财务报告内部控制缺陷评价的定性标准如下：

缺陷性质	定性标准
重大缺陷	一个或多个控制缺陷的组合，由于其影响程度或汇总后影响程度的严重性，或者由于其造成的经济后果，可能导致企业某类业务或多类业务严重偏离业务控制目标。
重要缺陷	一个或多个控制缺陷的组合，其影响程度或汇总后影响程度的严重性或其经济后果低于重大缺陷，但仍有可能导致企业某类业务或多类业务偏离业务控制目标。
一般缺陷	不属于重大缺陷和重要缺陷的，认定为一般缺陷。

说明：

无

(三). 内部控制缺陷认定及整改情况

1. 财务报告内部控制缺陷认定及整改情况

1.1. 重大缺陷

报告期内公司是否存在财务报告内部控制重大缺陷

是 否

1.2. 重要缺陷

报告期内公司是否存在财务报告内部控制重要缺陷

是 否

1.3. 一般缺陷

根据上述财务报告内部控制缺陷的认定标准，报告期内公司未发现财务报告内部控制一般缺陷。

1.4. 经过上述整改，于内部控制评价报告基准日，公司是否存在未完成整改的财务报告内部控制重大缺陷

是 否

1.5. 经过上述整改，于内部控制评价报告基准日，公司是否存在未完成整改的财务报告内部控制重要缺陷

是 否

2. 非财务报告内部控制缺陷认定及整改情况

2.1. 重大缺陷

报告期内公司是否发现非财务报告内部控制重大缺陷

是 否

2.2. 重要缺陷

报告期内公司是否发现非财务报告内部控制重要缺陷

是 否

2.3. 一般缺陷

内部控制流程在日常运行中存在一般缺陷，由于公司内部控制已建立自我评价和内部审计的双重监督机制，内控缺陷一经发现确认即采取纠正措施，使风险可控，对公司内部控制体系运行不构成实质性影响。

2.4. 经过上述整改，于内部控制评价报告基准日，公司是否发现未完成整改的非财务报告内部控制重大缺陷

是 否

2.5. 经过上述整改，于内部控制评价报告基准日，公司是否发现未完成整改的非财务报告内部控制重要缺陷

是 否

四. 其他内部控制相关重大事项说明

1. 上一年度内部控制缺陷整改情况

适用 不适用

公司上一年度内部控制缺陷均已完成整改。

2. 本年度内部控制运行情况及下一年度改进方向

适用 不适用

本年度内部控制运行情况良好，下年度将继续推动公司内控体系建设与监督、年度内部控制评价工作的有效性，不断完善管理、强化风险防控能力。

3. 其他重大事项说明

适用 不适用

董事长（已经董事会授权）：万敏
中远海运控股股份有限公司
2025年3月21日

中远海运控股股份有限公司
2024 年度
内部控制审计报告

索引

页码

内部控制审计报告

1-2



信永中和会计师事务所

ShineWing
certified public accountants

北京市东城区朝阳门北大街
8号富华大厦A座9层

9/F, Block A, Fu Hua Mansion,
No.8, Chaoyangmen Beidajie,
Dongcheng District, Beijing,
100027, P.R.China

联系电话: +86 (010) 6554 2288
telephone: +86 (010) 6554 2288

传真: +86 (010) 6554 7190
facsimile: +86 (010) 6554 7190

内部控制审计报告

XYZH/2025SHAA3B0078

中远海运控股股份有限公司

中远海运控股股份有限公司:

按照《企业内部控制审计指引》及中国注册会计师执业准则的相关要求,我们审计了中远海运控股股份有限公司(以下简称“中远海控”)2024年12月31日财务报告内部控制的有效性。

一、企业对内部控制的责任

按照《企业内部控制基本规范》、《企业内部控制应用指引》、《企业内部控制评价指引》的规定,建立健全和有效实施内部控制,并评价其有效性是中远海控董事会的责任。

二、注册会计师的责任

我们的责任是在实施审计工作的基础上,对财务报告内部控制的有效性发表审计意见,并对注意到的非财务报告内部控制的重大缺陷进行披露。

三、内部控制的固有局限性

内部控制具有固有局限性,存在不能防止和发现错报的可能性。此外,由于情况的变化可能导致内部控制变得不恰当,或对控制政策和程序遵循的程度降低,根据内部控制审计结果推测未来内部控制的有效性具有一定风险。

四、财务报告内部控制审计意见

我们认为,中远海控于2024年12月31日按照《企业内部控制基本规范》和相关规定在所有重大方面保持了有效的财务报告内部控制。

（本页无正文）

信永中和会计师事务所(特殊普通合伙)

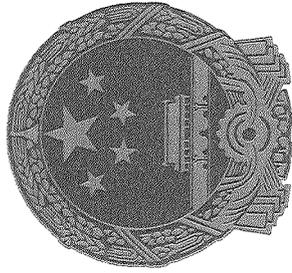
中国注册会计师：

中国注册会计师：

中国 北京

二〇二五年三月二十一日

证书序号: 0014624



说明

- 1、《会计师事务所执业证书》是证明持有人经财政部门依法审批，准予执行注册会计师法定业务的凭证。
- 2、《会计师事务所执业证书》记载事项发生变动的，应当向财政部门申请换发。
- 3、《会计师事务所执业证书》不得伪造、涂改、出租、出借、转让。
- 4、会计师事务所终止或执业许可注销的，应当向财政部门交回《会计师事务所执业证书》。

会计师事务所 执业证书



名称: 信永中和会计师事务所(特殊普通合伙)

首席合伙人: 谭小青

主任会计师:

经营场所: 北京市东城区朝阳门北大街8号富华大厦A座8层

组织形式: 特殊普通合伙

执业证书编号: 11010136

批准执业文号: 京财会许可[2011]0056号

批准执业日期: 2011年07月07日



中华人民共和国财政部制



营业执照

(副本) (3-1)

统一社会信用代码

91110101592354581W



扫描市场主体身份码
了解更多登记、备案、
许可、监管信息，体
验更多应用服务。

名称 信永中和会计师事务所(特殊普通合伙)

类型 特殊普通合伙企业

执行事务合伙人 李晓英、宋朝学、谭小青

经营范围

审查企业会计报表，出具审计报告；验证企业资本，出具验资报告；办理企业合并、分立、清算事宜中的审计业务，出具有关报告；基本建设年度财务决算审计；代理记账；会计咨询、税务咨询、管理咨询、会计培训；法律、法规规定的其他业务。
(市场主体依法自主选择经营项目，开展经营活动；依法须经批准的项目，经相关部门批准后依批准的内容开展经营活动；不得从事国家和本市产业政策禁止和限制类项目的经营活动。)

出资额 6000 万元

成立日期 2012 年 03 月 02 日

主要经营场所 北京市东城区朝阳门北大街8号富华大厦A座8层

登记机关



2025年 01月 24日

市场主体应当于每年1月1日至6月30日通过

国家企业信用信息公示系统报送公示年度报告。

国家企业信用信息公示系统网址：<http://www.gsxt.gov.cn>

国家市场监督管理总局监制

年度检验登记
Annual Renewal Registration

本证书经检验合格，继续有效一年。
This certificate is valid for another year after this renewal.



2008年1月12日

姓名: 马元兰
证书编号: 620100260344

valid for another year after this renewal.



姓名: 马元兰
Full name: 马元兰
性别: 女
Sex: 女
出生日期: 1972年02月01日
Date of birth: 1972年02月01日
工作单位: 兰州正邦会计师事务所
Working unit: 兰州正邦会计师事务所
身份证号码: 620102197202015821
Identity card No.: 620102197202015821



注册会计师工作单位变更事项登记
Registration of the Change of Working Unit by a CPA

同意调出
Agree the holder to be transferred to
转出协会盖章
Stamp of the transfer-out Institute of CPAs
2012年1月12日

同意调入
Agree the holder to be transferred to
转入协会盖章
Stamp of the transfer-in Institute of CPAs
2012年1月12日

注意事项
NOTES

1. When practising, the CPA shall show the client this certificate when necessary.
2. This certificate shall be exclusively used by the holder. No transfer or alteration shall be allowed.
3. The CPA shall return the certificate to the competent Institute of CPAs when the CPA stops conducting statutory business.
4. In case of loss, the CPA shall report to the competent Institute of CPAs immediately and go through the procedure of issuance after making an announcement of procedure of issuance after making an announcement of loss on newspaper.



is valid for another year after this renewal.

证书编号: 620100260344
No. of Certificate: 620100260344
批准注册协会: 甘肃省注册会计师协会
Authorized Institute of CPAs: 甘肃省注册会计师协会
发证日期: 2005 02 28
Date of Issuance: 2005 02 28

2006年2月25日



 THE CHINESE INSTITUTE OF CERTIFIED PUBLIC ACCOUNTANTS
 中国注册会计师协会



姓名 王汝杰
Full name

性别 女
Sex

出生日期 1977-11-12
Date of birth

工作单位 立信会计师事务所有限公司北京分所
Working unit

身份证号码 220523197711120629
Identity card No.

年度检验登记
Annual Renewal Registration

本证书经检验合格，继续有效一年。
This certificate is valid for another year after this renewal.



姓名: 王汝杰
证书编号: 310000061971



2010年 3 月 1 日



2011年 月 日

合格
This certificate is valid for



2014



2015



2016



2017

% 73

注册编号: 310000061971
北京注册会计师协会
Authorized Institute of CPAs
发证日期: 二〇〇八年 月 日



注册会计师工作单位变更事项登记
Registration of the Change of Working Unit by a CPA

同意调出
Agree the holder to be transferred from:
北京注册会计师协会
Beijing Institute of CPAs

同意调入
Agree the holder to be transferred to:
北京注册会计师协会
Beijing Institute of CPAs

转出协会盖章
Stamp of the transfer-out Institute of CPAs
2012年 1 月 12 日

转入协会盖章
Stamp of the transfer-in Institute of CPAs
2012年 1 月 12 日

2012年 8 月 23日

中远海运控股股份有限公司
2024 年度
审计报告

索引	页码
审计报告	1-7
公司财务报表	
— 合并资产负债表	1-2
— 母公司资产负债表	3-4
— 合并利润表	5
— 母公司利润表	6
— 合并现金流量表	7
— 母公司现金流量表	8
— 合并股东权益变动表	9-10
— 母公司股东权益变动表	11-12
— 财务报表附注	13-109

审计报告

XYZH/2025SHAA3B0066

中远海运控股股份有限公司

中远海运控股股份有限公司:

一、 审计意见

我们审计了中远海运控股股份有限公司（以下简称“中远海控”）财务报表，包括2024年12月31日的合并及母公司资产负债表，2024年度的合并及母公司利润表、合并及母公司现金流量表、合并及母公司股东权益变动表，以及相关财务报表附注。

我们认为，后附的财务报表在所有重大方面按照企业会计准则的规定编制，公允反映了中远海控2024年12月31日的合并及母公司财务状况以及2024年度的合并及母公司经营成果和现金流量。

二、 形成审计意见的基础

我们按照中国注册会计师审计准则的规定执行了审计工作。审计报告的“注册会计师对财务报表审计的责任”部分进一步阐述了我们在这些准则下的责任。按照中国注册会计师职业道德守则，我们独立于中远海控，并履行了职业道德方面的其他责任。我们相信，我们获取的审计证据是充分、适当的，为发表审计意见提供了基础。

三、 关键审计事项

关键审计事项是我们根据职业判断，认为对本期财务报表审计最为重要的事项。这些事项的应对以对财务报表整体进行审计并形成审计意见为背景，我们不对这些事项单独发表意见。

1.商誉减值评估事项	
关键审计事项	审计中的应对
<p>如财务报表附注五、21 所示，截至 2024 年 12 月 31 日中远海控商誉的账面价值为 64.01 亿元，其中收购控股子公司东方海外（国际）有限公司（以下简称“东方海外国际”）形成的商誉账面价值为 50.99 亿元。</p> <p>管理层根据附注三、20 所述会计政策测试商誉是否出现减值。减值测试基于各资产组的可回收金额，以财务预算得出的现金流量进行测算，包括估计可收回金额的收入增长率、经营利润率及折现率等，相关因素假设均具有估计不确定性，主要依赖管理层的重大估计和判断，同时受到预期未来市场和经济环境的影响。</p> <p>基于以上原因，2024 年度我们将商誉减值测试识别为关键审计事项。</p>	<p>针对商誉减值测试，我们主要执行如下的审计程序：</p> <p>（1）了解、评价管理层与商誉减值测试相关的关键内部控制情况并通过考虑估计不确定性程度及其他固有风险因素水平（例如复杂性、主观性、变化及出现管理层偏见或欺诈的机率），评估重大错误陈述的固有风险；</p> <p>（2）获取管理层的减值测试底稿，复核减值测试计算过程、确认数据计算的准确性；</p> <p>（3）将本年度相关资产的实际业绩与上年度预测进行比较分析，以评估管理层对未来现金流量历史预测的可靠性；</p> <p>（4）通过比较历史业绩及可用市场报告（如适用），评估管理层用于收入增长率及经营利润率等财务预算关键假设的合理性；</p> <p>（5）利用内部评估专家工作，评估现金流量预测所用估值方法的适当性，并对适用于同行业其他可比公司的折现率进行基准检验；</p> <p>（6）评估管理层对关键假设的敏感度分析，以确定不利变动对资产减值所导致的影响。</p>

2. 年末未完航次集装箱航运收入的确认	
关键审计事项	审计中的应对
<p>如财务报表附注“三、25.收入确认原则和计量方法”及“五、50.营业收入、营业成本”所示。</p> <p>2024 年度，中远海控营业收入为人民币 2,338.59 亿元，其中，与集装箱业务相关的航运收入为人民币 2,259.71 亿元。</p> <p>中远海控的集装箱运输业务以船舶运营的航次确认运输收入，如航次的开始和完成分属不同的会计期间，则在航次的结果能够可靠估计的情况下，于资产负债表日对未完航次按照履约进度确认运输收入，履约进度按航次已航行天数占航行总天数的比例确定。</p> <p>鉴于年末未完航次的数量较多，且按完工百分比确认运费收入的估算复杂，需要参考航程细节如运费，航程出发与到达信息等，2024 年度我们将年末未完航次集装箱航运收入的确认识别为关键审计事项。</p>	<p>针对年末未完航次集装箱航运收入的确认，我们主要执行如下的审计程序：</p> <p>(1) 了解管理层的内部控制及预估流程并通过考虑估计不确定性程度及复杂性等因素，评估固有风险水平；</p> <p>(2) 按样本抽查的方式，评估及测试管理层对于运费收入的关键控制，关注是否与过往年度有变化；对年末未完航次的运费收入预估的控制予以关注；</p> <p>(3) 按样本抽查的方式，对运营系统中记录的运费费率的准确性进行测试，并将其和诸如客户合同的支持性文档进行比较；</p> <p>(4) 按样本抽查的方式，对信息系统中的航次的开航和完航的准确性进行检查，并将其和诸如码头记录的支持性文件进行核对；</p> <p>(5) 按样本抽查的方式，重新计算运营系统中记录的未完航次的运费收入以验证其准确性并核对至财务记录。</p>

3.有关长滩集装箱码头的《码头服务协议》的有偿合同拨备事项

关键审计事项	审计中的应对
<p>如财务报表附注五、40 所示，东方海外国际于 2019 年 10 月签署一份为期 20 年的《码头服务协议》，规定了每个合同年度的相关最低装卸量。若东方海外国际于相应合同年度无法达成所承诺的装卸量，则需按码头服务协议的规定支付一定差额赔款。</p> <p>若履行码头服务协议义务而产生的不可避免成本超过预计收取的经济利益，则应对协议下的现时责任作出拨备。管理层评估是否需要就码头服务协议计提有偿合同拨备。</p> <p>于 2024 年 12 月 31 日，东方海外国际就码头服务协议确认有偿合同拨备 8.967 亿美元（约人民币 64.46 亿元），该拨备使用期望值方法计算，其中涉及对不同情境配置不同的概率权重，当中考虑了在剩余合同期内预计收取的经济利益和相关的履约成本。</p> <p>剩余合同期间的履约成本及经济利益的估计涉及管理层的重大判断及假设，包括：a) 长滩集装箱码头预计船舶装卸量；b) 根据码头服务协议估算，当最低装卸量有净差或净余时之差额赔款或超额返还；c) 预期燃油成本及其他营业成本的金额及 d) 来往长滩集装箱码头经营的服务航线的预期运价。</p> <p>基于有偿合同拨备确认的重大性及管理层所做的判断及假设的估计主观程度较高，2024 年度我们将《码头服务协议》计提有偿合同拨备识别为关键审计事项。</p>	<p>针对《码头服务协议》的有偿合同拨备，我们主要执行如下的审计程序：</p> <p>(1) 了解管理层对码头服务协议有偿合同拨备的评估流程，以及通过考虑估算的不确定性程度、复杂性及主观性等因素评估重大错报的固有风险水平；</p> <p>(2) 通过与管理层的讨论，对协议关键条款的检查，以及对会计准则要求的了解，评估管理层就码头服务协议有偿合同拨备的评估中涉及预期经济利益和履约成本因素的适当性；</p> <p>(3) 利用内部评估专家工作，评估有偿合同拨备的计算方法及模型；</p> <p>(4) 通过与管理层的讨论，参考市场数据并与长滩集装箱码头的历史船舶装卸量和趋势相比较，评估管理层于剩余合同期间的预计船舶装卸量；</p> <p>(5) 根据协议条款和长滩集装箱码头的预计船舶装卸量，检查管理层对超额返还或差额赔款的计算；</p> <p>(6) 参照市场预测以及根据已批准预算的其他预计营业成本和运价、市场数据及我们对其业务和行业的了解，评估预计燃油成本的合理性；</p> <p>(7) 根据我们对东方海外国际业务和行业的了解，以及与管理层的讨论进行评估管理层对各可能情景的概率权重，并进行敏感性分析；</p> <p>(8) 评估中远海控合并财务报告中相关披露的适当性。</p>

四、其他信息

中远海控管理层（以下简称“管理层”）对其他信息负责。其他信息包括中远海控2024年年度报告中涵盖的信息，但不包括财务报表和我们的审计报告。

我们对财务报表发表的审计意见不涵盖其他信息，我们也不对其他信息发表任何形式的鉴证结论。

结合我们对财务报表的审计，我们的责任是阅读其他信息，在此过程中，考虑其他信息是否与财务报表或我们在审计过程中了解到的情况存在重大不一致或者似乎存在重大错报。

基于我们已执行的工作，如果我们确定其他信息存在重大错报，我们应当报告该事实。在这方面，我们无任何事项需要报告。

五、管理层和治理层对财务报表的责任

管理层负责按照企业会计准则的规定编制财务报表，使其实现公允反映，并设计、执行和维护必要的内部控制，以使财务报表不存在由于舞弊或错误导致的重大错报。

在编制财务报表时，管理层负责评估中远海控的持续经营能力，披露与持续经营相关的事项（如适用），并运用持续经营假设，除非管理层计划清算中远海控、终止运营或别无其他现实的选择。

治理层负责监督中远海控的财务报告过程。

六、注册会计师对财务报表审计的责任

我们的目标是对财务报表整体是否不存在由于舞弊或错误导致的重大错报获取合理保证，并出具包含审计意见的审计报告。合理保证是高水平的保证，但并不能保证按照审计准则执行的审计在某一重大错报存在时总能发现。错报可能由于舞弊或错误导致，如果合理预期错报单独或汇总起来可能影响财务报表使用者依据财务报表作出的经济决策，则通常认为错报是重大的。

在按照审计准则执行审计工作的过程中，我们运用职业判断，并保持职业怀疑。同时，我们也执行以下工作：

- （1）识别和评估由于舞弊或错误导致的财务报表重大错报风险，设计和实施审计

程序以应对这些风险，并获取充分、适当的审计证据，作为发表审计意见的基础。由于舞弊可能涉及串通、伪造、故意遗漏、虚假陈述或凌驾于内部控制之上，未能发现由于舞弊导致的重大错报的风险高于未能发现由于错误导致的重大错报的风险。

（2）了解与审计相关的内部控制，以设计恰当的审计程序。

（3）评价管理层选用会计政策的恰当性和作出会计估计及相关披露的合理性。

（4）对管理层使用持续经营假设的恰当性得出结论。同时，根据获取的审计证据，就可能导致对中远海控持续经营能力产生重大疑虑的事项或情况是否存在重大不确定性得出结论。如果我们得出结论认为存在重大不确定性，审计准则要求我们在审计报告中提请报表使用者注意财务报表中的相关披露；如果披露不充分，我们应当发表非无保留意见。我们的结论基于截至审计报告日可获得的信息。然而，未来的事项或情况可能导致中远海控不能持续经营。

（5）评价财务报表的总体列报、结构和内容，并评价财务报表是否公允反映相关交易和事项。

（6）就中远海控中实体或业务活动的财务信息获取充分、适当的审计证据，以对财务报表发表审计意见。我们负责指导、监督和执行集团审计，并对审计意见承担全部责任。

我们与治理层就计划的审计范围、时间安排和重大审计发现等事项进行沟通，包括沟通我们在审计中识别出的值得关注的内部控制缺陷。

我们还就已遵守与独立性相关的职业道德要求向治理层提供声明，并与治理层沟通可能被合理认为影响我们独立性的所有关系和其他事项，以及相关的防范措施（如适用）。

从与治理层沟通过的事项中，我们确定哪些事项对本期财务报表审计最为重要，因而构成关键审计事项。我们在审计报告中描述这些事项，除非法律法规禁止公开披露这些事项，或在极少数情形下，如果合理预期在审计报告中沟通某事项造成的负面后果超过在公众利益方面产生的益处，我们确定不应在审计报告中沟通该事项。

（本页无正文）

信永中和会计师事务所(特殊普通合伙)

中国注册会计师：

（项目合伙人）

中国注册会计师：

中国 北京

二〇二五年三月二十一日



合并资产负债表

2024年12月31日

编制单位：中远海运控股股份有限公司

单位：人民币元

项目	附注	2024年12月31日	2023年12月31日
流动资产：			
货币资金	五、1	185,062,615,962.84	182,356,136,871.00
交易性金融资产	五、2	65,948,171.22	95,000,272.95
衍生金融资产			
应收票据	五、3	149,858,120.03	175,916,098.61
应收账款	五、4	8,758,797,272.44	6,734,565,282.35
应收款项融资			
预付款项	五、6	1,291,909,125.73	1,704,018,714.54
其他应收款	五、7	2,915,996,769.60	2,867,266,584.07
其中：应收利息			
应收股利	五、7	87,648,700.97	52,739,756.73
存货	五、8	6,332,468,560.86	6,561,355,165.63
其中：数据资源			
合同资产	五、5	239,795,346.60	179,389,708.02
持有待售资产			
一年内到期的非流动资产	五、9	42,185,304.00	699,511,903.96
其他流动资产	五、10	1,257,402,213.72	1,206,366,257.70
流动资产合计		206,116,976,847.04	202,579,526,858.83
非流动资产：			
债权投资	五、11	344,248,127.02	374,862,456.67
其他债权投资			
长期应收款	五、12	840,964,082.96	227,931,526.98
长期股权投资	五、13	72,501,399,080.78	66,879,312,665.84
其他权益工具投资	五、14	4,916,681,913.46	1,918,241,173.53
其他非流动金融资产	五、15	444,760,865.00	425,459,450.58
投资性房地产	五、16	3,415,218,901.73	3,254,219,806.84
固定资产	五、17	124,632,646,283.47	109,894,121,219.09
在建工程	五、18	26,027,732,311.71	19,334,795,436.13
生产性生物资产			
油气资产			
使用权资产	五、19	41,235,822,881.61	41,788,497,071.14
无形资产	五、20	7,376,956,400.07	7,545,544,806.28
其中：数据资源			
开发支出			
其中：数据资源			
商誉	五、21	6,400,679,967.80	6,358,222,956.50
长期待摊费用	五、22	543,672,465.19	511,882,668.13
递延所得税资产	五、23	1,045,988,136.77	918,505,286.60
其他非流动资产	五、24	1,628,465,471.65	559,495,982.58
非流动资产合计		291,355,236,889.22	259,991,092,506.89
资产总计		497,472,213,736.26	462,570,619,365.72

本财务报表由下列负责人签署：

公司负责人：

主管会计工作负责人：

会计机构负责人：



合并资产负债表（续）

2024年12月31日

单位：人民币元

编制单位：中远海运控股股份有限公司

项目	附注	2024年12月31日	2023年12月31日
流动负债：			
短期借款	五、26	1,703,637,725.48	2,417,519,413.86
交易性金融负债			
衍生金融负债			
应付票据	五、27	48,432,751.28	81,694,899.00
应付账款	五、28	85,990,519,521.08	90,331,766,790.40
预收款项	五、29	36,746,117.12	42,793,899.43
合同负债	五、30	610,306,111.95	657,103,162.79
应付职工薪酬	五、31	5,580,868,337.28	6,297,157,209.67
应交税费	五、32	3,945,477,709.53	1,482,490,245.42
其他应付款	五、33	11,089,184,022.16	8,662,461,613.96
其中：应付利息			
应付股利	五、33	56,397,694.81	21,484,995.95
持有待售负债			
一年内到期的非流动负债	五、34	11,965,498,671.52	17,385,399,642.63
其他流动负债	五、35	1,820,031,554.83	
流动负债合计		122,790,702,522.23	127,358,386,877.16
非流动负债：			
长期借款	五、36	30,527,176,509.46	32,736,824,759.03
应付债券			
其中：优先股			
永续债			
租赁负债	五、37	31,607,129,620.82	31,842,017,055.16
长期应付款	五、38	418,827,688.47	3,935,903.43
长期应付职工薪酬	五、39	371,266,716.89	342,100,288.54
预计负债	五、40	6,501,735,363.23	6,599,684,581.50
递延收益	五、41	374,960,950.74	361,601,324.49
递延所得税负债	五、23	19,820,586,942.93	18,231,511,992.39
其他非流动负债	五、42	1,051,102.98	1,743,532,617.10
非流动负债合计		89,622,734,895.52	91,861,208,521.64
负债合计		212,413,437,417.75	219,219,595,398.80
股东权益：			
股本	五、43	15,960,826,685.00	16,071,057,752.00
其他权益工具			
其中：优先股			
永续债			
资本公积	五、44	32,030,611,092.57	31,579,497,632.93
减：库存股	五、45	1,598,186,980.19	374,092,141.79
其他综合收益	五、46	4,785,641,370.41	2,443,334,396.55
专项储备	五、47		
盈余公积	五、48	14,007,241,390.02	11,475,067,191.28
一般风险准备			
未分配利润	五、49	169,481,929,005.08	134,920,362,395.90
归属于母公司股东权益合计		234,668,062,562.89	196,115,227,226.87
少数股东权益		50,390,713,755.62	47,235,796,740.05
股东权益合计		285,058,776,318.51	243,351,023,966.92
负债和股东权益总计		497,472,213,736.26	462,570,619,365.72

财务报表附注是本财务报表的组成部分



母公司资产负债表

2024年12月31日

编制单位：中远海运控股股份有限公司

单位：人民币元

项目	附注	2024年12月31日	2023年12月31日
流动资产：			
货币资金		19,710,385,367.98	1,119,496,036.30
交易性金融资产			
衍生金融资产			
应收票据			
应收账款			
应收款项融资			
预付款项			
其他应收款	十六、1	3,277,928,394.87	13,985,884,099.38
其中：应收利息			
应收股利	十六、1	3,275,738,740.39	13,984,388,091.81
存货			
其中：数据资源			
合同资产			
持有待售资产			
一年内到期的非流动资产		151,452.04	71,452.04
其他流动资产		30,605,944.34	11,191,705.48
流动资产合计		23,019,071,159.23	15,116,643,293.20
非流动资产：			
债权投资			
其他债权投资			
长期应收款		3,200,000.00	3,200,000.00
长期股权投资	十六、2	73,914,644,391.02	71,427,663,301.47
其他权益工具投资		827,519,136.60	764,051,592.20
其他非流动金融资产			
投资性房地产			
固定资产		30,868.95	125,488.27
在建工程			
生产性生物资产			
油气资产			
使用权资产			
无形资产			
其中：数据资源			
开发支出			
其中：数据资源			
商誉			
长期待摊费用			
递延所得税资产			3,694,118.11
其他非流动资产		1,000,943,396.23	
非流动资产合计		75,746,337,792.80	72,198,734,500.05
资产总计		98,765,408,952.03	87,315,377,793.25

财务报表附注是本财务报表的组成部分



母公司资产负债表 (续)

2024年12月31日

单位: 人民币元

编制单位: 中海控股股份有限公司

项目	附注	2024年12月31日	2023年12月31日
流动负债:			
短期借款		300,095,500.00	
交易性金融负债			
衍生金融负债			
应付票据			
应付账款			
预收款项			
合同负债			
应付职工薪酬		53,516,569.06	53,297,538.40
应交税费		13,280.00	182,619,735.10
其他应付款		104,162,450.90	173,639,583.54
其中: 应付利息			
应付股利		10,565.50	10,339.36
持有待售负债			
一年内到期的非流动负债			
其他流动负债			
流动负债合计		457,787,799.96	409,556,857.04
非流动负债:			
长期借款			
应付债券			
其中: 优先股			
永续债			
租赁负债			
长期应付款			
长期应付职工薪酬			
预计负债			
递延收益			
递延所得税负债		12,172,767.99	
其他非流动负债			
非流动负债合计		12,172,767.99	
负债合计		469,960,567.95	409,556,857.04
股东权益:			
股本		15,960,826,685.00	16,071,057,752.00
其他权益工具			
其中: 优先股			
永续债			
资本公积		40,421,654,441.25	41,086,165,665.76
减: 库存股		1,598,186,980.19	374,092,141.79
其他综合收益		28,031,466.94	-9,169,756.12
专项储备			
盈余公积		14,007,077,958.37	11,474,903,759.63
未分配利润		29,476,044,812.71	18,656,955,656.73
股东权益合计		98,295,448,384.08	86,905,820,936.21
负债和股东权益总计		98,765,408,952.03	87,315,377,793.25

财务报表附注是本财务报表的组成部分



合并利润表

2024年度

编制单位：远海运控股份有限公司

单位：人民币元

项目	附注	2024年度	2023年度
一、营业总收入		233,859,078,966.99	175,452,975,431.13
其中：营业收入	五、50	233,859,078,966.99	175,452,975,431.13
二、营业总成本		172,979,894,477.02	150,438,203,840.24
其中：营业成本	五、50	164,774,423,006.93	146,746,538,119.18
税金及附加	五、51	1,401,161,008.19	1,105,254,854.49
销售费用	五、52	970,886,516.85	1,002,972,531.02
管理费用	五、53	8,545,587,913.62	6,163,252,114.93
研发费用	五、54	1,020,642,597.43	1,077,536,862.29
财务费用	五、55	-3,732,806,566.00	-5,657,350,641.67
其中：利息费用	五、55	3,058,232,178.13	3,592,759,562.93
利息收入	五、55	6,297,078,687.74	7,469,672,682.78
加：其他收益	五、56	1,235,792,214.15	3,011,303,483.17
投资收益（损失以“-”号填列）	五、57	4,800,486,756.01	4,755,035,139.07
其中：对联营企业和合营企业的投资收益	五、57	4,746,493,561.83	4,690,679,462.74
以摊余成本计量的金融资产终止确认收益			
汇兑收益（损失以“-”号填列）			
净敞口套期收益（损失以“-”号填列）			
公允价值变动收益（损失以“-”号填列）	五、58	17,449,405.59	5,700,164.11
信用减值损失（损失以“-”号填列）	五、59	-67,949,545.09	225,163,643.76
资产减值损失（损失以“-”号填列）	五、60	-13,910,947.27	-1,164,211.37
资产处置收益（损失以“-”号填列）	五、61	146,096,089.49	106,556,475.30
三、营业利润（亏损以“-”号填列）		66,997,148,462.85	33,117,366,284.93
加：营业外收入	五、62	27,358,921.89	33,163,461.99
减：营业外支出	五、63	134,975,696.29	70,738,334.41
四、利润总额（亏损总额以“-”号填列）		66,889,531,688.45	33,079,791,412.51
减：所得税费用	五、64	11,494,088,995.48	4,682,974,724.98
五、净利润（净亏损以“-”号填列）		55,395,442,692.97	28,396,816,687.53
（一）按经营持续性分类		55,395,442,692.97	28,396,816,687.53
1.持续经营净利润（净亏损以“-”号填列）		55,395,442,692.97	28,396,816,687.53
2.终止经营净利润（净亏损以“-”号填列）			
（二）按所有权归属分类		55,395,442,692.97	28,396,816,687.53
1.归属于母公司所有者的净利润（净亏损以“-”号填列）		49,100,495,233.55	23,860,168,952.59
2.少数股东损益（净亏损以“-”号填列）		6,294,947,459.42	4,536,647,734.94
六、其他综合收益的税后净额	五、65	2,717,174,393.00	2,413,185,100.47
归属母公司所有者的其他综合收益的税后净额		2,342,564,822.67	1,761,201,436.86
（一）不能重分类进损益的其他综合收益		862,675,439.57	-27,427,681.97
1.重新计量设定受益计划变动额		8,229,416.00	-20,400,514.52
2.权益法下不能转损益的其他综合收益		-30,247,538.86	-19,465,399.68
3.其他权益工具投资公允价值变动		884,693,562.43	12,438,232.23
4.企业自身信用风险公允价值变动			
5.其他			
（二）将重分类进损益的其他综合收益		1,479,889,383.10	1,788,629,118.83
1.权益法下可转损益的其他综合收益		-15,638,690.85	174,655,376.18
2.其他债权投资公允价值变动			
3.金融资产重分类计入其他综合收益的金额			
4.其他债权投资信用减值准备			
5.现金流量套期储备（现金流量套期损益的有效部分）		-15,344,266.05	-6,321,423.50
6.外币财务报表折算差额		1,510,872,340.00	1,620,295,166.15
7.其他			
归属于少数股东的其他综合收益的税后净额		374,609,570.33	651,983,663.61
七、综合收益总额		58,112,617,085.97	30,810,001,788.00
归属于母公司股东的综合收益总额		51,443,060,056.22	25,621,370,389.45
归属于少数股东的综合收益总额		6,669,557,029.75	5,188,631,398.55
八、每股收益：			
（一）基本每股收益（元/股）	十七、2	3.08	1.48
（二）稀释每股收益（元/股）	十七、2	3.08	1.48

本年发生同一控制下企业合并，被合并方在合并前实现的净利润为310,544.72元，上年被合并方实现的净利润为1,780,982.63元。

财务报表附注是本财务报表的组成部分



母公司利润表
2024年度

单位：人民币元

编制单位：中远海运控股股份有限公司

项目	附注	2024年度	2023年度
一、营业收入			
减：营业成本			
税金及附加		6,867.85	55,994.43
销售费用			
管理费用		102,178,338.59	105,964,080.57
研发费用			
财务费用		12,006,465.65	-499,404,089.09
其中：利息费用		95,500.00	9,520,547.95
利息收入		24,640,607.27	220,552,590.60
加：其他收益		17,040,098.84	4,974,769.44
投资收益（损失以“-”号填列）	十六、3	25,412,518,510.49	8,726,591,655.93
其中：对联营企业和合营企业的投资收益	十六、3	2,418,553,016.38	2,451,297,705.60
以摊余成本计量的金融资产终止确认收益			
净敞口套期收益（损失以“-”号填列）			
公允价值变动收益（损失以“-”号填列）			
信用减值损失（损失以“-”号填列）			
资产减值损失（损失以“-”号填列）			
资产处置收益（损失以“-”号填列）			
二、营业利润（亏损以“-”号填列）		25,315,366,937.24	9,124,950,439.46
加：营业外收入			
减：营业外支出			
三、利润总额（亏损总额以“-”号填列）		25,315,366,937.24	9,124,950,439.46
减：所得税费用		-6,375,050.15	104,335,410.80
四、净利润（净亏损以“-”号填列）		25,321,741,987.39	9,020,615,028.66
（一）持续经营净利润（净亏损以“-”号填列）		25,321,741,987.39	9,020,615,028.66
（二）终止经营净利润（净亏损以“-”号填列）			
五、其他综合收益的税后净额		37,201,223.06	-2,331,198.55
（一）不能重分类进损益的其他综合收益		27,406,411.46	-3,970,146.73
1.重新计量设定受益计划变动额			
2.权益法下不能转损益的其他综合收益		-20,194,246.84	-308,557.63
3.其他权益工具投资公允价值变动		47,600,658.30	-3,661,589.10
4.企业自身信用风险公允价值变动			
5.其他			
（二）将重分类进损益的其他综合收益		9,794,811.60	1,638,948.18
1.权益法下可转损益的其他综合收益		9,794,811.60	1,638,948.18
2.其他债权投资公允价值变动			
3.金融资产重分类计入其他综合收益的金额			
4.其他债权投资信用减值准备			
5.现金流量套期储备（现金流量套期损益的有效部分）			
6.外币财务报表折算差额			
7.其他			
六、综合收益总额		25,358,943,210.45	9,018,283,830.11
七、每股收益			
（一）基本每股收益（元/股）			
（二）稀释每股收益（元/股）			

财务报表附注是本财务报表的组成部分



合并现金流量表

2024年度

编制单位：中远海运控股股份有限公司

单位：人民币元

项目	附注	2024年度	2023年度
一、经营活动产生的现金流量：			
销售商品、提供劳务收到的现金		234,207,190,793.39	182,020,226,317.89
收到的税费返还		1,425,753,319.61	947,044,108.57
收到其他与经营活动有关的现金	五、66	11,080,889,692.04	13,239,740,597.40
经营活动现金流入小计		246,713,833,805.04	196,207,011,023.86
购买商品、接受劳务支付的现金		143,455,905,524.85	137,778,431,969.38
支付给职工以及为职工支付的现金		17,492,206,006.45	18,057,204,844.03
支付的各项税费		11,632,962,209.32	13,296,903,342.87
支付其他与经营活动有关的现金	五、66	4,819,840,623.93	4,490,641,494.08
经营活动现金流出小计		177,400,914,364.55	173,623,181,650.36
经营活动产生的现金流量净额		69,312,919,440.49	22,583,829,373.50
二、投资活动产生的现金流量：			
收回投资收到的现金		123,754,740.36	279,138,849.25
取得投资收益收到的现金		3,295,720,468.38	2,536,878,177.56
处置固定资产、无形资产和其他长期资产收回的现金净额		373,146,335.78	375,078,040.55
处置子公司及其他营业单位收到的现金净额			
收到其他与投资活动有关的现金	五、66	25,113,029.51	197,442,898.14
投资活动现金流入小计		3,817,734,574.03	3,388,537,965.50
购建固定资产、无形资产和其他长期资产支付的现金		25,999,119,089.02	15,322,622,998.78
投资支付的现金		4,709,948,988.55	5,708,643,552.62
取得子公司及其他营业单位支付的现金净额			546,090,529.82
支付其他与投资活动有关的现金	五、66	80,298,750.19	153,304,302.59
投资活动现金流出小计		30,789,366,827.76	21,730,661,383.81
投资活动产生的现金流量净额		-26,971,632,253.73	-18,342,123,418.31
三、筹资活动产生的现金流量：			
吸收投资收到的现金		96,111,532.51	82,025,842.60
其中：子公司吸收少数股东投资收到的现金		92,809,599.51	4,362,802.60
取得借款收到的现金		8,544,272,320.00	9,704,738,498.40
收到其他与筹资活动有关的现金	五、66	160,577,207.08	285,824,669.70
筹资活动现金流入小计		8,800,961,059.59	10,072,589,010.70
偿还债务支付的现金		17,325,110,812.37	10,029,581,200.42
分配股利、利润或偿付利息支付的现金		15,868,406,461.46	41,515,996,890.10
其中：子公司支付给少数股东的股利、利润		1,862,949,187.07	8,426,029,143.63
支付其他与筹资活动有关的现金	五、66	16,227,509,474.58	18,556,180,560.47
筹资活动现金流出小计		49,421,026,748.41	70,101,758,650.99
筹资活动产生的现金流量净额		-40,620,065,688.82	-60,029,169,640.29
四、汇率变动对现金及现金等价物的影响		1,302,416,945.22	1,263,430,675.78
五、现金及现金等价物净增加额	五、67	3,023,638,443.16	-54,524,033,009.32
加：期初现金及现金等价物余额	五、67	181,165,439,586.88	235,689,472,596.20
六、期末现金及现金等价物余额	五、67	184,189,078,030.04	181,165,439,586.88

财务报表附注是本财务报表的组成部分



母公司现金流量表
2024年度

编制单位:中远海运控股股份有限公司

单位:人民币元

项目	附注	2024年度	2023年度
一、经营活动产生的现金流量:			
销售商品、提供劳务收到的现金			
收到的税费返还			3,693,833.24
收到其他与经营活动有关的现金		565,613,399.36	655,425,358.93
经营活动现金流入小计		565,613,399.36	659,119,192.17
购买商品、接受劳务支付的现金			
支付给职工以及为职工支付的现金		4,096,861.95	23,963,099.70
支付的各项税费		618,846,327.79	1,317,018,413.48
支付其他与经营活动有关的现金		211,014,286.20	468,342,324.67
经营活动现金流出小计		833,957,475.94	1,809,323,837.85
经营活动产生的现金流量净额		-268,344,076.58	-1,150,204,645.68
二、投资活动产生的现金流量:			
收回投资收到的现金			
取得投资收益收到的现金		34,640,322,068.71	19,322,457,425.05
处置固定资产、无形资产和其他长期资产收回的现金净额			
处置子公司及其他营业单位收到的现金净额			
收到其他与投资活动有关的现金			1,025,000,000.00
投资活动现金流入小计		34,640,322,068.71	20,347,457,425.05
购建固定资产、无形资产和其他长期资产支付的现金			
投资支付的现金		2,000,999,998.76	5,301,109,987.02
取得子公司及其他营业单位支付的现金净额			
支付其他与投资活动有关的现金			3,200,000.00
投资活动现金流出小计		2,000,999,998.76	5,304,309,987.02
投资活动产生的现金流量净额		32,639,322,069.95	15,043,147,438.03
三、筹资活动产生的现金流量:			
吸收投资收到的现金		3,301,933.00	77,663,040.00
取得借款收到的现金		300,000,000.00	
收到其他与筹资活动有关的现金			
筹资活动现金流入小计		303,301,933.00	77,663,040.00
偿还债务支付的现金			1,000,000,000.00
分配股利、利润或偿付利息支付的现金		12,050,398,388.08	30,892,887,552.10
支付其他与筹资活动有关的现金		2,038,362,425.82	1,275,294,817.13
筹资活动现金流出小计		14,088,760,813.90	33,168,182,369.23
筹资活动产生的现金流量净额		-13,785,458,880.90	-33,090,519,329.23
四、汇率变动对现金及现金等价物的影响		1,289,285.08	-514,236.86
五、现金及现金等价物净增加额		18,586,808,397.55	-19,198,090,773.74
加: 期初现金及现金等价物余额		1,119,496,036.30	20,317,586,810.04
六、期末现金及现金等价物余额		19,706,304,433.85	1,119,496,036.30

财务报表附注是本财务报表的组成部分

合并股东权益变动表
2024年度

单位：人民币元

项目	2024年度													
	归属于母公司股东权益													
	股本	其他权益工具 发行额	其他权益工具 回购	资本公积	减：库存股	其他综合收益	专项储备	盈余公积	一般风险准备	未分配利润	其他	小计	少数股东权益	股东权益合计
一、上年年末余额	16,071,057,752.00			31,579,497,632.93	374,592,141.79	2,443,334,396.55		11,475,067,191.28		134,920,362,395.90		196,115,227,226.87	47,235,796,740.05	243,351,023,966.92
二、本年年初余额	16,071,057,752.00			31,579,497,632.93	374,592,141.79	2,443,334,396.55		11,475,067,191.28		134,920,362,395.90		196,115,227,226.87	47,235,796,740.05	243,351,023,966.92
三、本年年末余额	16,071,057,752.00			451,113,459.64	1,224,094,838.40	2,342,506,973.96		2,532,174,198.74		34,961,666,699.18		38,552,835,336.02	3,154,917,015.57	41,707,752,351.59
(一) 综合收益总额	-110,231,067.00			451,113,459.64	1,224,094,838.40	2,342,506,973.96		2,532,174,198.74		48,100,496,233.55		51,443,040,056.22	6,669,457,020.75	58,112,497,076.97
(二) 股东投入和减少资本	3,301,933.00			622,375,040.09						-36,533,641.77		-919,746,087.53	-1,473,775,398.40	-2,393,521,485.93
1.所有者投入的普通股														
2.其他权益工具持有者投入资本														
3.股份支付计入所有者权益的金额				326,642.24								326,642.24		326,642.24
4.其他	-113,533,000.00			-171,686,222.69	1,224,094,838.40					-36,533,641.77		-1,545,749,702.86	-708,827,654.21	-2,254,577,357.07
(三) 利润分配														
1.提取盈余公积														
2.提取一般风险准备														
3.对股东的分配														
4.其他														
(四) 股东权益内部结转														
1.资本公积转增股本														
2.盈余公积转增股本														
3.盈余公积弥补亏损														
4.设定受益计划变动额结转留存收益														
5.其他综合收益结转留存收益														
6.其他														
(五) 专项储备														
1.本年提取														
2.本年使用														
(六) 其他														
四、本年年末余额	15,960,826,685.00			32,030,611,092.57	1,598,186,980.19	4,785,641,370.41		14,007,241,360.02		169,481,929,056.08		234,688,062,592.69	50,390,713,755.62	285,058,776,348.31

财务报表附注是本财务报表的组成部分



合并股东权益变动表（续）

2024年度

单位：人民币元

项目	归属上市公司所有者权益											少数股东权益	股东权益合计		
	股本		其他权益工具		资本公积	减：库存股	其他综合收益	专项储备	盈余公积	一般风险准备	未分配利润			其他	小计
	按法定	其他	优先股	永续债											
一、上年年末余额	16,094,861,636.00				30,594,896,501.23			684,497,276.55		10,573,005,688.41		142,643,305,990.25	200,590,607,062.44	53,202,426,532.92	253,793,093,625.36
加：会计政策变更															
前期差错更正															
同一控制下企业合并								2,630.24					62,370.08	130,123,223.14	130,185,594.12
其他															
二、本年年初余额	16,094,861,636.00				30,594,896,501.23			684,499,914.79		10,573,005,688.41		142,643,305,722.99	200,650,729,463.42	53,332,549,756.06	253,983,279,219.48
三、本年年末余额（减少以“-”号填列）	-23,803,884.00				984,201,131.70		374,092,141.79	1,758,334,481.76		902,061,502.87		-7,723,003,327.09	-4,475,602,236.95	-6,096,753,014.01	-10,572,355,252.96
（一）综合收益总额	-23,803,884.00				984,201,131.70		374,092,141.79	1,761,201,436.86				23,840,161,942.59	25,621,370,369.45	5,188,631,396.55	30,810,001,768.00
1.营业外收入扣除营业外支出															
2.其他综合收益	77,603,040.00				972,547,190.64							-10,585,304.57	576,019,801.34	-2,216,599,728.76	-2,640,279,927.42
3.其他权益工具持有者投入资本															
4.其他															
（二）利润分配															
1.提取盈余公积															
2.提取一般风险准备															
3.对股东的分配															
4.其他															
（四）股东权益内部结转															
1.资本公积转增股本															
2.盈余公积转增股本															
3.盈余公积弥补亏损															
4.设定受益计划变动额结转留存收益															
5.其他综合收益结转留存收益															
6.其他															
（五）专项储备															
1.本年提取															
2.本年使用															
（六）其他															
四、本年年末余额	16,071,057,752.00				31,579,497,632.93		374,092,141.79	2,443,334,396.55		11,475,067,191.28		134,920,362,395.90	196,115,227,226.87	47,235,796,740.05	243,351,023,966.92

财务报表附注是财务报表的重要组成部分



母公司股东权益变动表
2024年度

单位：人民币元

项目	2024年度										
	股本	其他权益工具		资本公积	减：库存股	其他综合收益	专项储备	盈余公积	未分配利润	其他	股东权益合计
		优先股	永续债								
上年年末余额	16,071,057,752.00			41,086,165,665.76	374,092,141.79	-9,169,756.12		11,474,903,759.63	18,656,955,656.73		86,905,820,936.21
加：会计政策变更											
前期差错更正											
其他											
二、本年年初余额	16,071,057,752.00			41,086,165,665.76	374,092,141.79	-9,169,756.12		11,474,903,759.63	18,656,955,656.73		86,905,820,936.21
三、本年增减变动金额（减少以“-”号填列）	-110,231,067.00			-664,511,224.51	1,224,094,838.40	37,201,223.06		2,532,174,198.74	10,819,089,155.98		11,389,627,447.87
（一）综合收益总额						37,201,223.06					37,201,223.06
（二）股东投入和减少资本	-110,231,067.00			-664,511,224.51	1,224,094,838.40						-1,998,937,129.91
1.股东投入的普通股	3,301,933.00			-678,822,830.27							-675,520,897.27
2.其他权益工具持有者投入资本											
3.股份支付计入所有者权益的金额				-1,896,484.83							-1,896,484.83
4.其他	-113,533,000.00			16,208,090.39	1,224,094,838.40						-1,321,419,747.81
（三）利润分配											
1.提取盈余公积								2,532,174,198.74	-14,502,652,831.41		-11,970,478,632.67
2.对股东的分配								2,532,174,198.74	-2,532,174,198.74		
3.其他									-11,970,478,632.67		-11,970,478,632.67
（四）股东权益内部结转											
1.资本公积转增股本											
2.盈余公积转增股本											
3.盈余公积弥补亏损											
4.设定受益计划变动额结转留存收益											
5.其他综合收益结转留存收益											
6.其他											
（五）专项储备											
1.本年提取											
2.本年使用											
（六）其他											
四、本年年末余额	15,960,826,685.00			40,421,654,441.25	1,598,186,980.19	28,031,466.94		14,007,077,958.37	29,476,044,812.71		98,295,448,384.08

财务报表附注是本报务报表的组成部分

母公司股东权益变动表（续）
2024年度

单位：人民币元

项目	2023年度						其他	股东权益合计			
	股本	其他权益工具		资本公积	减：库存股	其他综合收益			专项储备	盈余公积	未分配利润
		优先股	永续债								
上年年末余额	16,094,861,636.00			41,722,602,238.70		-6,838,557.57		10,572,842,256.76	41,211,294,558.28	109,594,762,132.17	
加：发行新股											
前期差错更正											
其他											
二、本年年初余额	16,094,861,636.00			41,722,602,238.70		-6,838,557.57		10,572,842,256.76	41,211,294,558.28	109,594,762,132.17	
三、本年增减变动金额（减少以“-”号填列）	-23,803,884.00			-636,436,572.94	374,092,141.79	-2,331,198.55		902,061,502.87	-22,554,338,901.55	-22,688,941,195.96	
（一）综合收益总额						-2,331,198.55			9,020,615,028.66	9,018,283,830.11	
（二）股东投入和减少资本	-23,803,884.00			-636,436,572.94	374,092,141.79					-1,034,332,596.73	
1.股东投入的普通股	77,663,040.00			-672,308,850.31						-594,645,820.31	
2.其他权益工具持有者投入资本											
3.股份支付计入所有者权益的金额											
4.其他	-101,466,924.00			-108,322,151.12	374,092,141.79					-108,322,151.12	
（三）利润分配											
1.提取盈余公积								902,061,502.87	-31,574,953,930.21	-30,672,892,427.34	
2.对股东的分配								902,061,502.87	-902,061,502.87		
3.其他											
（四）股东权益内部结转											
1.资本公积转增股本											
2.盈余公积转增股本											
3.盈余公积弥补亏损											
4.设定受益计划变动额结转留存收益											
5.其他综合收益结转留存收益											
6.其他											
（五）专项储备											
1.本年提取											
2.本年使用											
（六）其他											
四、本年年末余额	16,071,057,752.00			41,086,165,665.76	374,092,141.79	-9,169,756.12		11,474,903,759.63	18,656,955,656.73	86,905,820,936.21	

财务报表附注是本财务报表的组成部分

中远海运控股股份有限公司财务报表附注

2024年1月1日至2024年12月31日

(本财务报表附注除特别注明外，均以人民币元列示)

一、公司的基本情况

中远海运控股股份有限公司（以下简称“公司”“本公司”、包含子公司时统称“本集团”）经国务院国有资产监督管理委员会于2005年2月18日以国资改革〔2005〕191号文《关于设立中国远洋控股股份有限公司的批复》批准，由中国远洋运输有限公司独家发起设立，于2005年3月3日在中华人民共和国国家工商行政管理总局注册登记，取得公司营业执照。公司的统一社会信用代码为：91120118MA0603879K。公司注册地为天津自贸试验区，总部办公地址为上海虹口区。本公司所发行人民币普通股A股/H股股票，已分别在上海证券交易所/香港联合交易所有限公司上市。

本集团属水上运输业，主要从事集装箱航运业务和码头业务。主要通过全资子公司中远海运集装箱运输有限公司（以下简称“中远海运集运”）和间接控股子公司东方海外（国际）有限公司（以下简称“东方海国际”）经营国际、国内海上集装箱运输服务及相关业务；通过间接控股子公司中远海运港口有限公司（以下简称“中远海运港口”）从事集装箱和散杂货码头的装卸和堆存业务。

本财务报表于2025年3月21日由本公司董事会批准报出。根据本公司章程，本财务报表尚需提交股东大会审议。

二、财务报表的编制基础

1. 编制基础

本集团财务报表根据实际发生的交易和事项，按照财政部颁布的《企业会计准则》及其应用指南、解释及其他相关规定（以下合称“企业会计准则”），以及中国证券监督管理委员会（以下简称“证监会”）《公开发行证券的公司信息披露编报规则第15号—财务报告的一般规定》（2023年修订）的披露相关规定编制。

2. 持续经营

本公司对自2024年12月31日起12个月的持续经营能力进行了评价，未发现对持续经营能力产生重大怀疑的事项和情况。本财务报表以持续经营为基础列报。

三、重要会计政策及会计估计

本集团根据实际生产经营特点制定的具体会计政策和会计估计包括应收款项坏账准备、固定资产分类及折旧方法和收入确认和计量等。

中远海运控股股份有限公司财务报表附注

2024年1月1日至2024年12月31日

(本财务报表附注除特别注明外，均以人民币元列示)

1. 遵循企业会计准则的声明

本财务报表符合企业会计准则的要求，真实、准确、完整地反映了本集团和本公司于2024年12月31日的财务状况以及2024年度经营成果和现金流量等有关信息。

2. 会计期间

本集团的会计期间为公历1月1日至12月31日。

3. 营业周期

本集团以12个月作为一个营业周期，并以其作为资产和负债的流动性划分标准。

4. 记账本位币

人民币为本公司及境内子公司经营所处的主要经济环境中的货币，本公司及境内子公司以人民币为记账本位币。本公司之境外子公司根据其经营所处的主要经济环境中的货币确定其记账本位币。本集团在编制财务报表时按照附注三、10所述方法折算为人民币。

5. 重要性标准确定方法和选择依据

本集团编制和披露财务报表遵循重要性原则。本财务报表附注中披露事项涉及重要性标准判断的事项及其重要性标准确定方法和选择依据如下：

涉及重要性标准判断的披露事项	重要性标准确定方法和选择依据
重要的应收款项	单项金额占集团各类应收款项总额的10%以上且金额超过1亿元
合同资产账面价值发生重大变动	合同资产账面价值变动金额占集团年初合同资产余额的30%以上且金额超过1亿元
账龄超过1年且金额重要的预付款项	单项金额占集团预付款项总额的10%以上且金额超过1亿元
重要的债权投资	单项金额占集团债权投资总额的10%以上且金额超过1亿元
重要在建工程项目	单个项目的预算金额超过5亿元
重要应付账款、预收款项、合同负债、其他应付款	单项金额占集团应付账款、预收款项、合同负债、其他应付款总额的10%以上且金额超过1亿元
重要的预计负债	单个事项的预计负债占集团预计负债总额的10%以上且金额超过1亿元
重大合同变更或重大交易价格调整	单个合同变更、单笔交易调整金额超过5亿元，且对本期收入影响金额占集团本期收入总额的1%以上
收到、支付的重要的投资活动有关的现金	单项投资活动占集团本期收到或支付投资活动相关的现金流入或流出总额的10%以上且金额大于5亿元
不涉及当期现金收支、但影响企业财务状况或在未来可能影响企业现金流量的重大活动	单项活动占集团本期相关的现金流入或流出总额的10%以上且金额超过10亿元
重要的资本化、外购研发项目	单个项目期末余额占开发支出期末余额10%以上且金额超过1亿元

中远海运控股股份有限公司财务报表附注

2024年1月1日至2024年12月31日

(本财务报表附注除特别注明外,均以人民币元列示)

涉及重要性标准判断的披露事项	重要性标准确定方法和选择依据
重要的非全资子公司	子公司本期利润总额占集团本期合并利润总额的 5%以上
重要的合营企业或联营企业	单个被投资单位贡献的投资收益占集团本期合并利润总额的 5%以上
重要承诺事项	单个类型金额超过 10 亿元,或管理层根据集团所处的具体环境认为重要的
重要或有事项、资产负债表日后非调整事项	单项金额超过 10 亿元,或管理层根据集团所处的具体环境认为重要的
其他项目	管理层根据集团所处的具体环境认为重要的

6. 同一控制下和非同一控制下企业合并的会计处理方法

(1) 同一控制下企业合并

参与合并的企业在合并前后均受同一方或相同的多方最终控制,且该控制并非暂时性的,为同一控制下的企业合并。

本集团作为合并方,在同一控制下企业合并中取得的资产和负债,在合并日按被合并方在最终控制方合并报表中的账面价值计量。取得的净资产账面价值与支付的合并对价账面价值(或发行股份面值总额)的差额,调整资本公积;资本公积不足冲减的,调整留存收益。

通过多次交易分步实现同一控制下企业合并的,以不早于本集团和被合并方同处于最终控制方的控制之下的时点为限,将被合并方的有关资产、负债并入本集团合并财务报表的比较报表中,并将合并而增加的净资产在比较报表中调整所有者权益项下的相关项目。

(2) 非同一控制下企业合并

参与合并的企业在合并前后不受同一方或相同的多方最终控制的,为非同一控制下的企业合并。

本集团作为购买方,在非同一控制下企业合并中取得的被购买方可辨认资产、负债及或有负债在收购日以公允价值计量。合并成本大于合并中取得的被购买方可辨认净资产公允价值份额的差额,确认为商誉;合并成本小于合并中取得的被购买方可辨认净资产公允价值份额的,首先对合并中取得的各项可辨认资产、负债及或有负债的公允价值,以及合并成本进行复核,经复核后,合并成本仍小于合并中取得的被购买方可辨认净资产公允价值份额的,将其差额计入合并当期营业外收入。

7. 控制的判断标准及合并财务报表的编制方法

本集团合并财务报表的合并范围以控制为基础予以确定,包括本公司及本公司控制的所有子公司。本集团判断控制的标准为,本集团拥有对被投资方的权力,通过参与被投资方的相关活动而享有可变回报,并且有能力运用对被投资方的权力影响其回报金额。

中远海运控股股份有限公司财务报表附注

2024年1月1日至2024年12月31日

(本财务报表附注除特别注明外，均以人民币元列示)

在编制合并财务报表时，子公司与本公司采用的会计政策或会计期间不一致的，按照本公司的会计政策或会计期间对子公司财务报表进行必要的调整。

本公司与子公司及子公司相互之间发生的内部交易对合并财务报表的影响于合并时抵销。子公司的所有者权益中不属于母公司的份额以及当期净损益、其他综合收益及综合收益总额中属于少数股东权益的份额，分别在合并财务报表“少数股东权益、少数股东损益、归属于少数股东的其他综合收益及归属于少数股东的综合收益总额”项目列示。

对于同一控制下企业合并取得的子公司，其经营成果和现金流量自合并当期期初纳入合并财务报表。编制比较合并财务报表时，对上年财务报表的相关项目进行调整，视同合并后形成的报告主体自最终控制方开始控制时点起一直存在。

对于非同一控制下企业合并取得的子公司，其经营成果和现金流量自本集团取得控制权之日起纳入合并财务报表。在编制合并财务报表时，以购买日确定的各项可辨认资产、负债及或有负债的公允价值为基础对子公司的财务报表进行调整。

本集团在不丧失控制权的情况下部分处置对子公司的长期股权投资，在合并财务报表中，处置价款与处置长期股权投资相对应享有子公司自购买日或合并日开始持续计算的净资产份额之间的差额，调整资本溢价或股本溢价，资本公积不足冲减的，调整留存收益。

本集团因处置部分股权投资等原因丧失了对被投资方的控制权的，在编制合并财务报表时，对于剩余股权，按照其在丧失控制权日的公允价值进行重新计量。处置股权取得的对价与剩余股权公允价值之和，减去按原持股比例计算应享有原有子公司自购买日或合并日开始持续计算的净资产的份额之间的差额，计入丧失控制权当期的投资损益，同时冲减商誉。与原有子公司股权投资相关的其他综合收益等，在丧失控制权时转为当期投资损益。

本集团通过多次交易分步处置对子公司股权投资直至丧失控制权的，如果处置对子公司股权投资直至丧失控制权的各项交易属于一揽子交易的，应当将各项交易作为一项处置子公司并丧失控制权的交易进行会计处理；但是，在丧失控制权之前每一次处置价款与处置投资对应的享有该子公司净资产份额的差额，在合并财务报表中确认为其他综合收益，在丧失控制权时一并转入丧失控制权当期的投资损益。通过多次交易分步处置对子公司股权投资直至丧失控制权，不属于一揽子交易的，对每一项交易按照是否丧失控制权分别进行会计处理。

8. 合营安排分类及共同经营会计处理方法

本集团的合营安排包括共同经营和合营企业。共同经营，是指合营方享有该安排相关资产且承担该安排相关负债的合营安排。合营企业，是指合营方仅对该安排的净资产享有权利的合营安排。

对于共同经营项目，本集团作为共同经营中的合营方确认单独持有的资产和承担的负债，以及按份额确认持有的资产和承担的负债，根据相关约定单独或按份额确认相关的收

中远海运控股股份有限公司财务报表附注

2024年1月1日至2024年12月31日

(本财务报表附注除特别注明外,均以人民币元列示)

入和费用。与共同经营发生购买、销售不构成业务的资产交易的,仅确认因该交易产生的损益中归属于共同经营其他参与方的部分。

9. 现金及现金等价物

本集团现金流量表之现金指库存现金以及可以随时用于支付的存款。现金流量表之现金等价物指持有期限不超过3个月、流动性强、易于转换为已知金额现金且价值变动风险很小的投资。

10. 外币业务和外币财务报表折算

(1) 外币交易

本集团外币交易在初始确认时,采用交易发生日的即期汇率(通常指中国人民银行公布的当日外汇牌价的中间价,下同)将外币金额折算为记账本位币金额。于资产负债表日,外币货币性项目采用资产负债表日的即期汇率折算为记账本位币,所产生的折算差额除了为购建或生产符合资本化条件的资产而借入的外币专门借款产生的汇兑差额按资本化的原则处理外,直接计入当期损益。以历史成本计量的外币非货币性项目,仍采用交易发生日的即期汇率折算,不改变其记账本位币金额;以公允价值计量的外币非货币性项目,采用公允价值确定日的即期汇率折算,折算后的记账本位币金额与原记账本位币金额的差额,作为公允价值变动(含汇率变动)处理,计入当期损益;收到投资者以外币投入的资本,采用交易发生日即期汇率折算,外币投入资本与相应的货币性项目的记账本位币金额之间不产生外币资本折算差额。

(2) 外币财务报表的折算

本集团在编制合并财务报表时将境外经营的财务报表折算为人民币,其中:外币资产负债表中资产、负债类项目采用资产负债表日的即期汇率折算;所有者权益类项目除“未分配利润”外,均按业务发生时的即期汇率折算;利润表中的收入与费用项目,采用交易当期平均汇率折算。上述折算产生的外币报表折算差额,在其他综合收益项目中列示。外币现金流量采用现金流量发生当期平均汇率折算。汇率变动对现金的影响额,在现金流量表中单独列示。

11. 金融工具

(1) 金融工具的确认和终止确认

本集团成为金融工具合同的一方时确认一项金融资产或金融负债。

满足下列条件的,终止确认金融资产(或金融资产的一部分,或一组类似金融资产的一部分),即从其账户和资产负债表内予以转销:①收取金融资产现金流量的权利届满;②转移了收取金融资产现金流量的权利,或在“过手协议”下承担了及时将收取的现金流量全额支付给第三方的义务;并且实质上转让了金融资产所有权上几乎所有的风险和报酬,

中远海运控股股份有限公司财务报表附注

2024年1月1日至2024年12月31日

(本财务报表附注除特别注明外，均以人民币元列示)

或虽然实质上既没有转移也没有保留金融资产所有权上几乎所有的风险和报酬，但放弃了对该金融资产的控制。

如果金融负债的责任已履行、撤销或届满，则对金融负债进行终止确认。如果现有金融负债被同一债权人以实质上几乎完全不同条款的另一金融负债所取代，或现有负债的条款几乎全部被实质性修改，则此类替换或修改作为终止确认原负债和确认新负债处理，差额计入当期损益。

以常规方式买卖金融资产，应当在交易日按照下列原则进行会计处理：①在交易日确认将于结算日取得的资产及承担的负债；②在交易日终止确认将于结算日交付的金融资产并确认处置利得或损失，同时确认将于结算日向买方收取的款项。上述交易形成资产和负债的相关利息，通常应于结算日所有权转移后开始计提并确认。交易日是指企业承诺买入或者卖出金融资产的日期。结算日是指企业交付或收取金融资产的日期。

(2) 金融资产的分类、确认和计量

本集团根据管理金融资产的业务模式和金融资产的合同现金流特征，将金融资产分类为以摊余成本计量的金融资产、以公允价值计量且其变动计入其他综合收益的金融资产、以公允价值计量且其变动计入当期损益的金融资产。当且仅当本集团改变管理金融资产的业务模式时，才对所有受影响的相关金融资产进行重分类。

在判断业务模式时，本集团考虑包括企业评价和向关键管理人员报告金融资产业绩的方式、影响金融资产业绩的风险及其管理方式以及相关业务管理人员获得报酬的方式等。在评估是否以收取合同现金流量为目标时，本集团需要对金融资产到期日前的出售原因、时间、频率和价值等进行分析判断。

在判断合同现金流量特征时，本集团需要判断合同现金流量是否仅为对本金和以未偿付本金为基础的利息的支付时，包含对（货币时间价值的修正进行评估时，需要判断与基准现金流量相比是否具有显著差异/对包含提前还款特征的金融资产，需要判断提前还款特征的公允价值是否非常小）等。

金融资产在初始确认时以公允价值计量，但是因销售商品或提供服务等产生的应收账款或应收票据未包含重大融资成分或不考虑不超过一年的融资成分的，按照交易价格进行初始计量。

对于以公允价值计量且其变动计入当期损益的金融资产，相关交易费用直接计入当期损益，其他类别的金融资产相关交易费用计入其初始确认金额。

金融资产的后续计量取决于其分类：

①以摊余成本计量的金融资产

金融资产同时符合下列条件的，分类为以摊余成本计量的金融资产：①管理该金融资产业务模式是以收取合同现金流量为目标。②该金融资产的合同条款规定，在特定日期

中远海运控股股份有限公司财务报表附注

2024年1月1日至2024年12月31日

(本财务报表附注除特别注明外，均以人民币元列示)

产生的现金流量，仅为对本金和以未偿付本金金额为基础的利息的支付。本集团属于该分类的金融资产主要包括：货币资金、应收账款、应收票据、其他应收款、债权投资等。

②以公允价值计量且其变动计入其他综合收益的权益工具投资

本集团不可撤销地选择将部分非交易性权益工具投资指定为以公允价值计量且其变动计入其他综合收益的金融资产，该指定一经作出，不得撤销。本集团仅将相关股利收入（明确作为投资成本部分收回的股利收入除外）计入当期损益，公允价值的后续变动计入其他综合收益，不需计提减值准备。当金融资产终止确认时，之前计入其他综合收益的累计利得或损失从其他综合收益转出，计入留存收益。本集团该分类的金融资产为其他权益工具投资。

③以公允价值计量且其变动计入当期损益的金融资产

本集团将除上述分类为以摊余成本计量的金融资产和分类为以公允价值计量且其变动计入其他综合收益的金融资产之外的金融资产，分类为以公允价值计量且其变动计入当期损益的金融资产。此类金融资产按照公允价值进行后续计量，除与套期会计有关外，所有公允价值变动计入当期损益。本集团该分类的金融资产主要包括：交易性金融资产。

本集团在非同一控制下的企业合并中确认的或有对价构成金融资产的，该金融资产分类为以公允价值计量且其变动计入当期损益的金融资产。

(3) 金融负债分类、确认依据和计量方法

除了签发的财务担保合同、以低于市场利率贷款的贷款承诺及由于金融资产转移不符合终止确认条件或继续涉入被转移金融资产所形成的金融负债以外，本集团的金融负债于初始确认时分类为：以公允价值计量且其变动计入当期损益的金融负债、以摊余成本计量的金融负债。对于以公允价值计量且其变动计入当期损益的金融负债，相关交易费用直接计入当期损益，以摊余成本计量的金融负债的相关交易费用计入其初始确认金额。

金融负债的后续计量取决于其分类：

①以摊余成本计量的金融负债

以摊余成本计量的金融负债，采用实际利率法，按照摊余成本进行后续计量。

②以公允价值计量且其变动计入当期损益的金融负债

以公允价值计量且其变动计入当期损益的金融负债，包括交易性金融负债（含属于金融负债的衍生工具）和初始确认时指定为以公允价值计量且其变动计入当期损益的金融负债。交易性金融负债（含属于金融负债的衍生工具），按照公允价值进行后续计量，除与套期会计有关外，公允价值变动计入当期损益。

对于指定为以公允价值计量且其变动计入当期损益的金融负债，按照公允价值进行后续计量，除由本集团自身信用风险变动引起的公允价值变动计入其他综合收益之外，其他公允价值变动计入当期损益；如果由本集团自身信用风险变动引起的公允价值变动计入其

中远海运控股股份有限公司财务报表附注

2024年1月1日至2024年12月31日

(本财务报表附注除特别注明外，均以人民币元列示)

他综合收益会造成或扩大损益中的会计错配，本集团将所有公允价值变动（包括自身信用风险变动的的影响金额）计入当期损益。

只有符合以下条件之一，本集团才将金融负债在初始计量时指定为以公允价值计量且其变动计入当期损益的金融负债：①能够消除或显著减少会计错配；②风险管理或投资策略的正式书面文件已载明，该金融工具组合以公允价值为基础进行管理、评价并向关键管理人员报告；③包含一项或多项嵌入衍生工具的混合工具，除非嵌入衍生工具对混合工具的现金流量没有重大改变，或所嵌入的衍生工具明显不应当从相关混合工具中分拆；④包含需要分拆但无法在取得时或后续的资产负债表日对其进行单独计量的嵌入衍生工具的混合工具。

按照上述条件，本集团指定的这类金融负债主要包括购股期权。本集团将在非同一控制下的企业合并中作为购买方确认的或有对价形成金融负债的，按照以公允价值计量且其变动计入当期损益进行会计处理。

(4) 金融工具减值

本集团以预期信用损失为基础，对以摊余成本计量的金融资产、以公允价值计量且其变动计入其他综合收益的债权投资、合同资产、租赁应收款、贷款承诺及财务担保合同进行减值处理并确认损失准备。

预期信用损失，是指以发生违约的风险为权重的金融工具信用损失的加权平均值。信用损失，是指本集团按照原实际利率折现的、根据合同应收的所有合同现金流量与预期收取的所有现金流量之间的差额，即全部现金短缺的现值。本集团考虑预期信用损失计量方法时反映如下要素：①通过评价一系列可能的结果而确定的无偏概率加权平均金额；②货币时间价值；③在资产负债表日无须付出不必要的额外成本或努力即可获得的有关过去事项、当前状况以及未来经济状况预测的合理且有依据的信息。

本集团基于单项和组合评估金融工具的预期信用损失，以组合为基础进行评估时，本集团基于共同信用风险特征将金融工具分为不同组别。本集团采用的共同信用风险特征包括：金融工具类型、信用风险评级、债务人所处地理位置、债务人所处行业、逾期信息、应收款项账龄等。

本集团采用预期信用损失模型对金融工具和合同资产的减值进行评估需要做出重大判断和估计，需考虑所有合理且有依据的信息，包括前瞻性信息。在做出这些判断和估计时，本集团根据历史还款数据结合经济政策、宏观经济指标、行业风险等因素推断债务人信用风险的预期变动。不同的估计可能会影响减值准备的计提，已计提的减值准备可能并不等于未来实际的减值损失金额。

中远海运控股股份有限公司财务报表附注

2024年1月1日至2024年12月31日

(本财务报表附注除特别注明外，均以人民币元列示)

①应收款项和合同资产的减值测试方法

对于因销售商品、提供劳务等日常经营活动形成的不含重大融资成分的应收账款、应收票据、应收款项融资、合同资产等应收款项，本集团运用简化计量方法，按照相当于整个存续期内的预期信用损失金额计量损失准备。

对于租赁应收款、包含重大融资成分的应收款项以及合同资产，本集团选择运用简化计量方法，按照相当于整个存续期内的预期信用损失金额计量损失准备。

对于应收款项，除对单项金额重大且已发生信用减值的款项单项确定其信用损失外，通常按照共同信用风险特征组合的基础上，考虑预期信用损失计量方法应反映的要素，参考历史信用损失经验，编制应收账款逾期天数/应收账款账龄与违约损失率对照表，以此为基础计算预期信用损失。若某一客户信用风险特征与组合中其他客户显著不同，或该客户信用风险特征发生显著变化，例如客户发生严重财务困难，应收该客户款项的预期信用损失率已显著高于其所处于账龄、逾期区间的预期信用损失率等，本集团对应收该客户款项按照单项计提损失准备。

A.应收账款（与合同资产）的组合类别及确定依据

本集团根据应收账款（与合同资产）的账龄、款项性质、信用风险敞口、历史回款情况等信息为基础，按信用风险特征的相似性和相关性进行分组。对于应收账款（与合同资产），本集团判断账龄、是否为集团内关联方为其信用风险主要影响因素，因此，本集团以账龄组合、关联方组合为基础评估其预期信用损失。本集团根据开票日期确定账龄。

B.应收票据的组合类别及确定依据

本集团基于应收票据的承兑人信用风险作为共同风险特征，将其划分为不同组合，并确定预期信用损失会计估计政策：**a.**承兑人为商业银行的银行承兑汇票，本集团评价该类款项具有较低的信用风险，不确认预期信用损失；**b.**商业承兑汇票，参照本集团应收账款政策确认预期损失率计提损失准备，与应收账款的组合划分相同。

②债权投资、其他债权投资、贷款承诺及财务担保合同的减值测试方法

除上述采用简化计量方法以外的金融资产，如债权投资、其他债权投资、贷款承诺及财务担保合同，本集团采用一般方法（三阶段法）计提预期信用损失。在每个资产负债表日，本集团评估其信用风险自初始确认后是否已经显著增加，如果信用风险自初始确认后未显著增加，处于第一阶段，本集团按照相当于未来12个月内预期信用损失的金额计量损失准备，并按照账面余额和实际利率计算利息收入；如果信用风险自初始确认后已显著增加但尚未发生信用减值的，处于第二阶段，本集团按照相当于整个存续期内预期信用损失的金额计量损失准备，并按照账面余额和实际利率计算利息收入；如果初始确认后发生信用减值的，处于第三阶段，本集团按照相当于整个存续期内预期信用损失的金额计量损失准备，并按照摊余成本和实际利率计算利息收入。对于资产负债表日只具有较低信用风险的金融工具，本集团假设其信用风险自初始确认后未显著增加。

中远海运控股股份有限公司财务报表附注

2024年1月1日至2024年12月31日

(本财务报表附注除特别注明外，均以人民币元列示)

整个存续期预期信用损失，是指因金融工具整个预计存续期内所有可能发生的违约事件而导致的预期信用损失。未来12个月内预期信用损失，是指因资产负债表日后12个月内（若金融工具的预计存续期少于12个月，则为预计存续期）可能发生的金融工具违约事件而导致的预期信用损失，是整个存续期预期信用损失的一部分。

(5) 金融资产转移的确认依据和计量方法

对于金融资产转移交易，本集团已将金融资产所有权上几乎所有的风险和报酬转移给转入方的，终止确认该金融资产；保留了金融资产所有权上几乎所有的风险和报酬的，不终止确认该金融资产；既没有转移也没有保留金融资产所有权上几乎所有的风险和报酬的，放弃了对该金融资产控制的，终止确认该金融资产并确认产生的资产和负债，未放弃对该金融资产控制的，按照其继续涉入所转移金融资产的程度确认有关金融资产，并相应确认有关负债。

金融资产整体转移满足终止确认条件的，将所转移金融资产在终止确认日的账面价值，与因转移而收到的对价及原直接计入其他综合收益的公允价值变动累计额中对应终止确认部分的金额（涉及转移的金融资产同时符合下列条件：①集团管理该金融资产的业务模式既以收取合同现金流量为目标又以出售该金融资产为目标；②该金融资产的合同条款规定，在特定日期产生的现金流量，仅为对本金和以未偿付本金金额为基础的利息的支付。）之和的差额计入当期损益。

金融资产部分转移满足终止确认条件的，将所转移金融资产整体的账面价值，在终止确认部分和未终止确认部分之间，按照各自的相对公允价值进行分摊，并将因转移而收到的对价及应分摊至终止确认部分的原计入其他综合收益的公允价值变动累计额中对应终止确认部分的金额（涉及转移的金融资产同时符合下列条件：①集团管理该金融资产的业务模式既以收取合同现金流量为目标又以出售该金融资产为目标；②该金融资产的合同条款规定，在特定日期产生的现金流量，仅为对本金和以未偿付本金金额为基础的利息的支付。）之和，与分摊的前述金融资产整体账面价值的差额计入当期损益。

通过对所转移金融资产提供财务担保方式继续涉入的，按照金融资产的账面价值和财务担保金额两者之中的较低者，确认继续涉入形成的资产。财务担保金额，是指所收到的对价中，将被要求偿还的最高金额。

(6) 金融负债与权益工具的区分及相关处理方法

本集团按照以下原则区分金融负债与权益工具：①如果本集团不能无条件地避免以交付现金或其他金融资产来履行一项合同义务，则该合同义务符合金融负债的定义。有些金融工具虽然没有明确地包含交付现金或其他金融资产义务的条款和条件，但有可能通过其他条款和条件间接地形成合同义务。②如果一项金融工具须用或可用本集团自身权益工具进行结算，需要考虑用于结算该工具的本集团自身权益工具，是作为现金或其他金融资产的替代品，还是为了使该工具持有方享有在发行方扣除所有负债后的资产中的剩余权益。如果是前者，该工具是发行方的金融负债；如果是后者，该工具是发行方的权益工具。在

中远海运控股股份有限公司财务报表附注

2024年1月1日至2024年12月31日

(本财务报表附注除特别注明外，均以人民币元列示)

某些情况下，一项金融工具合同规定本集团须用或可用自身权益工具结算该金融工具，其中合同权利或合同义务的金额等于可获取或需交付的自身权益工具的数量乘以其结算时的公允价值，则无论该合同权利或义务的金额是固定的，还是完全或部分地基于除本集团自身权益工具的市场价格以外的变量（例如利率、某种商品的价格或某项金融工具的价格）的变动而变动，该合同分类为金融负债。

本集团在合并报表中对金融工具（或其组成部分）进行分类时，考虑了集团成员和金融工具持有方之间达成的所有条款和条件。如果集团作为一个整体由于该工具而承担了交付现金、其他金融资产或者以其他导致该工具成为金融负债的方式进行结算的义务，则该工具应当分类为金融负债。

本集团根据所发行的优先股、永续债的合同条款及其所反映的经济实质，结合金融资产、金融负债和权益工具的定义，在初始确认时将这些金融工具或其组成部分分类为金融资产、金融负债或权益工具。

金融工具或其组成部分属于金融负债的，相关利息、股利（或股息）、利得或损失，以及赎回或再融资产生的利得或损失等，本集团计入当期损益。

金融工具或其组成部分属于权益工具的，其发行（含再融资）、回购、出售或注销时，本集团作为权益的变动处理，不确认权益工具的公允价值变动。

（7）衍生金融工具

本集团使用衍生金融工具，例如外汇远期合同、商品远期合同和利率互换，分别对汇率风险、商品价格风险和利率风险进行套期。衍生金融工具初始以衍生交易合同签订当日的公允价值进行计量，并以其公允价值进行后续计量。公允价值为正数的衍生金融工具确认为一项资产，公允价值为负数的确认为一项负债。

除与套期会计有关外，衍生工具公允价值变动产生的利得或损失直接计入当期损益。

（8）金融资产和金融负债的抵销

本集团的金融资产和金融负债在资产负债表内分别列示，不相互抵销。但同时满足下列条件时，以相互抵销后的净额在资产负债表内列示：①本集团具有抵销已确认金额的法定权利，且该种法定权利是当前可执行的；②本集团计划以净额结算，或同时变现该金融资产和清偿该金融负债。

12. 存货

本集团存货主要包括库存及船存燃料、备品备件、库存商品等。

存货在取得时按实际成本计价，存货成本包括采购成本、加工成本和其他成本。存货实行永续盘存制，领用和发出时按加权平均法计价。低值易耗品和包装物采用一次转销法进行摊销。

中远海运控股股份有限公司财务报表附注

2024年1月1日至2024年12月31日

(本财务报表附注除特别注明外，均以人民币元列示)

资产负债表日，存货按照成本与可变现净值孰低计量。存货成本高于其可变现净值的，计提存货跌价准备，计入当期损益。可变现净值，是指在日常活动中，存货的估计售价减去至完工时估计将要发生的成本、估计的销售费用以及相关税费后的金额。

13. 合同资产与合同负债

(1) 合同资产

合同资产，是指本集团已向客户转让商品而有权收取对价的权利，且该权利取决于时间流逝之外的其他因素。如本集团向客户销售两项可明确区分的商品，因已交付其中一项商品而有权收取款项，但收取该款项还取决于交付另一项商品的，本集团将该收款权利作为合同资产。

合同资产的预期信用损失的确定方法和会计处理方法，详见上述附注三、11.(4)金融工具减值相关内容。

(2) 合同负债

合同负债反映本集团已收或应收客户对价而应向客户转让商品的义务。本集团在向客户转让商品之前，客户已经支付了合同对价或本集团已经取得了无条件收取合同对价权利的，在客户实际支付款项与到期应支付款项孰早时点，按照已收或应收的金额确认合同负债。

14. 长期股权投资

本集团长期股权投资主要是对子公司的投资、对联营企业的投资和对合营企业的投资。

(1) 重大影响、共同控制的判断

本集团对被投资单位具有重大影响的权益性投资，即对联营企业投资。重大影响，是指本集团对被投资方的财务和经营政策有参与决策的权力，但并不能够控制或者与其他方一起共同控制这些政策的制定。本集团直接或通过子公司间接拥有被投资单位20%以上但低于50%的表决权时，通常认为对被投资单位具有重大影响，除非有明确的证据表明本集团不能参与被投资单位的生产经营决策或形成对被投资单位的控制。

本集团与其他合营方一同对被投资单位实施共同控制且对被投资单位净资产享有权利的权益性投资，即对合营企业投资。共同控制，是指按照相关约定对某项安排所共有的控制，并且该安排的相关活动必须经过分享控制权的参与方一致同意后才能决策。本集团对共同控制的判断依据是所有参与方或参与方组合集体控制该安排，并且该安排相关活动的决策必须经过这些集体控制该安排的参与方一致同意。

(2) 会计处理方法

本集团按照初始投资成本对取得的长期股权投资进行初始计量。

中远海运控股股份有限公司财务报表附注

2024年1月1日至2024年12月31日

(本财务报表附注除特别注明外，均以人民币元列示)

通过同一控制下的企业合并取得的长期股权投资，以合并日取得被合并方在最终控制方合并报表中净资产的账面价值的份额作为初始投资成本；被合并方在合并日的净资产账面价值为负数的，初始投资成本按零确定。通过非同一控制下的企业合并取得的长期股权投资，以合并成本作为初始投资成本。

除企业合并形成的长期股权投资外，以支付现金取得的长期股权投资，按照实际支付的购买价款及与取得长期股权投资直接相关的费用、税金及其他必要支出作为初始投资成本；以发行权益性证券取得的长期股权投资，按照发行权益性证券的公允价值作为投资成本。

本集团对子公司投资在个别财务报表中采用成本法核算。采用成本法时，长期股权投资按初始投资成本计价。在追加投资时，按照追加投资支付的成本和公允价值及发生的相关交易费用增加长期股权投资成本的账面价值。被投资单位宣告分派的现金股利或利润，按照应享有的金额确认为当期投资收益。

本集团对合营企业及联营企业的投资采用权益法核算。采用权益法时，长期股权投资初始投资成本大于投资时应享有被投资单位可辨认净资产公允价值的份额的，不调整长期股权投资的账面价值；长期股权投资初始投资成本小于投资时应享有被投资单位可辨认净资产公允价值的份额的，差额调增长期股权投资的账面价值，同时计入取得投资当期损益。

后续计量采用权益法核算的长期股权投资，在持有投资期间，随着被投资单位所有者权益的变动相应调整增加或减少长期股权投资的账面价值。其中在确认应享有被投资单位净损益的份额时，以取得投资时被投资单位各项可辨认资产等的公允价值为基础，按照本集团的会计政策及会计期间，并抵销与联营企业及合营企业之间发生的不构成业务的交易产生的未实现内部交易损益按照应享有比例计算归属于本集团的部分（内部交易损失属于资产减值损失的，全额确认），对被投资单位的净利润进行调整后确认。本集团确认被投资单位发生的净亏损，以长期股权投资的账面价值以及其他实质上构成对被投资单位净投资的长期权益减记至零为限，本集团负有承担额外损失义务的除外。

处置长期股权投资，其账面价值与实际取得价款的差额，计入当期投资收益。

采用权益法核算的长期股权投资，原权益法核算的相关其他综合收益在终止采用权益法核算时采用与被投资单位直接处置相关资产或负债相同的基础进行会计处理，因被投资方除净损益、其他综合收益和利润分配以外的其他所有者权益变动而确认的所有者权益，在终止采用权益法核算时全部转入当期投资收益。

因处置部分股权后剩余股权仍采用权益法核算的，原权益法核算的相关其他综合收益采用与被投资单位直接处置相关资产或负债相同的基础处理并按比例结转，因被投资方除净损益、其他综合收益和利润分配以外的其他所有者权益变动而确认的所有者权益，按比例结转入当期投资收益。

中远海运控股股份有限公司财务报表附注

2024年1月1日至2024年12月31日

(本财务报表附注除特别注明外，均以人民币元列示)

因处置部分股权后丧失了对被投资单位的共同控制或重大影响的，处置后的剩余股权适用《企业会计准则第22号——金融工具确认和计量（财会[2017]7号）》核算的，剩余股权在丧失共同控制或重大影响之日的公允价值与账面价值之间的差额计入当期损益。

因处置部分长期股权投资丧失了对被投资单位控制的，处置后的剩余股权能够对被投资单位实施共同控制或施加重大影响的，改按权益法核算，处置股权账面价值和处置对价的差额计入投资收益，并对该剩余股权视同自取得时即采用权益法核算进行调整；处置后的剩余股权不能对被投资单位实施共同控制或施加重大影响的，适用《企业会计准则第22号——金融工具确认和计量（财会[2017]7号）》进行会计处理，处置股权账面价值和处置对价的差额计入投资收益，剩余股权在丧失控制之日的公允价值与账面价值间的差额计入当期损益。

本集团对于分步处置股权至丧失控股权的各项交易不属于一揽子交易的，对每一项交易分别进行会计处理。属于“一揽子交易”的，将各项交易作为一项处置子公司并丧失控制权的交易进行会计处理，但是，在丧失控制权之前每一次交易处置价款与所处置的股权对应的长期股权投资账面价值之间的差额，确认为其他综合收益，到丧失控制权时再一并转入丧失控制权的当期损益。

15. 投资性房地产

(1) 投资性房地产确认条件

本集团投资性房地产是指为赚取租金或资本增值，或两者兼有而持有的房地产，包括已出租的房屋建筑物和已出租的土地使用权。

(2) 投资性房地产的计量

投资性房地产按照成本进行初始计量。与投资性房地产有关的后续支出，如果与该资产有关的经济利益很可能流入且其成本能够可靠地计量，则计入投资性房地产成本。否则，于发生时计入当期损益。

本集团采用成本模式对投资性房地产进行后续计量，参照固定资产的折旧计提方法计提折旧。

(3) 投资性房地产的减值准备

当投资性房地产的可收回金额低于其账面价值时，账面价值减计至可收回金额。

对已提取减值准备的投资性房地产计提折旧时，按照该项资产的账面价值以及尚可使用年限重新计算确定折旧率和折旧额。

中远海运控股股份有限公司财务报表附注

2024年1月1日至2024年12月31日

(本财务报表附注除特别注明外,均以人民币元列示)

16. 固定资产

本集团固定资产是指为提供劳务、出租或经营管理而持有的,使用寿命超过一个会计年度的有形资产。固定资产仅在与有关的经济利益很可能流入本集团,且其成本能够可靠地计量时才予以确认。本集团固定资产包括船舶、集装箱、房屋及建筑物、运输设备、机器设备、办公设备等。

除已提足折旧仍继续使用的固定资产和单独计价入账的土地外,本集团对所有固定资产计提折旧。计提折旧时采用平均年限法。本集团固定资产的分类折旧年限、预计净残值率、折旧率如下:

序号	类别	折旧年限(年)	预计残值率(%)	年折旧率(%)
1	船舶	15-30	预计废钢价	/
2	集装箱	15	预计废钢价	/
3	房屋及建筑物	10-50		10.00-2.00
4	运输设备	5		20.00
5	机器设备	3-10		33.33-10.00
6	办公设备	3-5		33.33-20.00

本集团至少于年度终了对固定资产的使用寿命、预计净残值和折旧方法进行复核,如发生改变则作为会计估计变更处理。对于购置的二手船,按预计尚可使用年限作为折旧计提年限。

17. 在建工程

在建工程按实际发生的成本计量。实际成本包括建筑费用、其他为使在建工程达到预定可使用状态所发生的必要支出以及在资产达到预定可使用状态之前所发生的符合资本化条件的借款费用。

在建工程在达到预定可使用状态之日起,根据工程预算、造价或工程实际成本等,按估计的价值结转固定资产,次月起开始计提折旧,待办理了竣工决算手续后再对固定资产原值差异进行调整。

18. 借款费用

本集团将发生的可直接归属于符合资本化条件的资产在购建或者生产过程中发生的借款费用予以资本化,计入相关资产成本,其他借款费用计入当期损益。本集团确定的符合资本化条件的资产包括需要经过1年以上的购建或者生产活动才能达到预定可使用或者可销售状态的固定资产、投资性房地产和存货等的借款费用,在资产支出已经发生、借款费用已经发生、为使资产达到预定可使用或可销售状态所必要的购建或生产活动已经开始时,开始资本化;当购建或生产符合资本化条件的资产达到预定可使用或可销售状态时,停止

中远海运控股股份有限公司财务报表附注

2024年1月1日至2024年12月31日

(本财务报表附注除特别注明外，均以人民币元列示)

资本化，其后发生的借款费用计入当期损益。如果符合资本化条件的资产在购建或者生产过程中发生非正常中断且中断时间连续超过3个月，暂停借款费用的资本化，直至资产的购建或生产活动重新开始。

在资本化期间内的每一会计期间，本集团按照以下方法确认借款费用的资本化金额：借入专门借款的，按照当期实际发生的利息费用，扣除尚未动用的借款资金存入银行取得的利息收入或进行暂时性投资取得的投资收益后的金额确定；占用一般借款的，根据累计资产支出超过专门借款部分的资产支出加权平均数乘以所占用一般借款的资本化率确定，其中资本化率根据一般借款加权平均利率计算确定。

19. 无形资产

本集团无形资产包括土地使用权、商标权、软件、场地使用权等，按取得时的实际成本计量。与无形资产有关的支出，如果相关的经济利益很可能流入本集团且其成本能可靠地计量，则计入无形资产成本。除此以外的其他项目的支出，在发生时计入当期损益。其中，购入的无形资产，按实际支付的价款和相关的其他支出作为实际成本；投资者投入的无形资产，按投资合同或协议约定的价值确定实际成本，但合同或协议约定价值不公允的，按公允价值确定实际成本；对非同一控制下合并中取得被购买方拥有的但在其财务报表中未确认的无形资产，在对被购买方资产进行初始确认时，按公允价值确认为无形资产。

取得的土地使用权通常作为无形资产核算。自行开发建造厂房等建筑物，相关的土地使用权支出和建筑物建造成本则分别作为无形资产和固定资产核算。如为外购的房屋及建筑物，则将有关价款在土地使用权和建筑物之间进行分配，难以合理分配的，全部作为固定资产处理。

使用寿命有限的无形资产，在其使用寿命内采用直线法摊销。本集团至少于每年年度终了，对使用寿命有限的无形资产的使用寿命及摊销方法进行复核，必要时进行调整。经复核本年年末无形资产的使用寿命及摊销方法与以前估计未有不同。

无法预见无形资产为公司带来经济利益期限的，视为使用寿命不确定的无形资产。每年末，对使用寿命不确定的无形资产的使用寿命进行复核。

20. 长期资产减值

本集团于每一资产负债表日对长期股权投资、采用成本模式计量的投资性房地产、固定资产、在建工程、使用权资产、使用寿命有限的无形资产等项目进行检查，当存在减值迹象时，本集团进行减值测试。对商誉和使用寿命不确定的无形资产，无论是否存在减值迹象，每年末均进行减值测试。

中远海运控股股份有限公司财务报表附注

2024年1月1日至2024年12月31日

(本财务报表附注除特别注明外,均以人民币元列示)

(1) 除金融资产之外的非流动资产减值(除商誉外)

本集团在进行减值测试时,按照资产的公允价值减去处置费用后的净额与资产预计未来现金流量的现值两者之间的较高者确定其可收回金额。减值测试后,若该资产的账面价值超过其可收回金额,其差额确认为减值损失。

本集团以单项资产为基础估计其可收回金额,难以对单项资产的可收回金额进行估计的,以该资产所属资产组为基础确定资产组的可收回金额。资产组的认定,以资产组产生的主要现金流入是否独立于其他资产或者资产组的现金流入为依据。

公允价值减去处置费用后的净额,参考公平交易中类似资产的销售协议价格或可观察到的市场价格,减去可直接归属于该资产处置的增量成本确定。预计未来现金流量现值时,管理层必须估计该项资产或资产组的预计未来现金流量,并选择恰当的折现率确定未来现金流量的现值。

(2) 商誉减值

本集团对企业合并形成的商誉,自购买日起将其账面价值按照合理的方法分摊至相关的资产组,难以分摊至相关的资产组的分摊至相关的资产组组合。在对包含商誉的相关资产组或者资产组组合进行减值测试时,如与商誉相关的资产组或者资产组组合存在减值迹象的,先对不包含商誉的资产组或者资产组组合进行减值测试,计算可收回金额,并与相关账面价值相比较,确认相应的减值损失;再对包含商誉的资产组或者资产组组合进行减值测试,比较账面价值与可收回金额,如可收回金额低于账面价值的,减值损失金额首先抵减分摊至资产组或者资产组组合中商誉的账面价值,再根据资产组或者资产组组合中除商誉之外的其他各项资产的账面价值所占比重,按比例抵减其他各项资产的账面价值。

商誉减值测试的方法、参数与假设,详见附注五、21。

上述资产的减值损失一经确认,在以后会计期间不予转回。

21. 长期待摊费用

本集团的长期待摊费用包括经营租入固定资产改良支出、投资性房地产出租费用等本集团已经支付但应由本期及以后各期分摊的期限在1年以上的费用。该等费用在受益期内平均摊销,如果长期待摊费用项目不能使以后会计期间受益,则将尚未摊销的该项目的摊余价值全部转入当期损益。

22. 职工薪酬

本集团职工薪酬包括短期薪酬、离职后福利、辞退福利和其他长期福利。

(1) 短期薪酬的会计处理方法

短期薪酬主要包括职工工资、奖金、津贴和补贴、职工福利费、医疗保险费、生育保险费、工伤保险费、住房公积金、工会经费和职工教育经费、非货币性福利等,在职工提

中远海运控股股份有限公司财务报表附注

2024年1月1日至2024年12月31日

(本财务报表附注除特别注明外，均以人民币元列示)

供服务的会计期间，将实际发生的短期薪酬确认为负债，并按照受益对象计入当期损益或相关资产成本。

(2) 离职后福利的会计处理方法

离职后福利主要包括基本养老保险费等，按照公司承担的风险和义务，分类为设定提存计划、设定受益计划。对于设定提存计划，根据在资产负债表日为换取职工在会计期间提供的服务而向单独主体缴存的提存金确认为负债，并按照受益对象计入当期损益或相关资产成本。

① 设定提存计划

本集团在职工为其提供服务的会计期间，将根据设定提存计划计算的应缴存金额确认为负债，并计入当期损益或相关资产成本。预期不会在职工提供相关服务的年度报告期结束后十二个月内支付全部应缴存金额的，按确定的折现率将全部应缴存金额以折现后的金额计量应付职工薪酬。

② 设定受益计划

报告期末，本集团将设定受益计划产生的职工薪酬成本确认为下列组成部分：**A.**服务成本，包括当期服务成本、过去服务成本和结算利得或损失；**B.**设定受益计划净负债或净资产的利息净额，包括计划资产的利息收益、设定受益计划义务的利息费用以及资产上限影响的利息；**C.**重新计量设定受益计划净负债或净资产所产生的变动；除非其他会计准则要求或允许职工福利成本计入资产成本，上述**A**项和**B**项计入当期损益；**C**项计入其他综合收益。

(3) 辞退福利的会计处理方法

在职工劳动合同到期之前解除与职工的劳动关系，或为鼓励职工自愿接受裁减而提出给予补偿的建议，在本集团不能单方面撤回因解除劳动关系计划或裁减建议所提供的辞退福利时，和本集团确认与涉及支付辞退福利的重组相关的成本两者孰早日，确认辞退福利产生的职工薪酬负债，并计入当期损益。但辞退福利预期在年度报告期结束后十二个月不能完全支付的，按照其他长期职工薪酬处理。职工内部退休计划采用与上述辞退福利相同的原则处理。本集团将自职工停止提供服务日至正常退休日的期间拟支付的内退人员工资和缴纳的社会保险费等，在符合预计负债确认条件时，计入当期损益（辞退福利）。

本集团向职工提供的其他长期职工福利，符合设定提存计划的，按照设定提存计划进行会计处理，除此之外按照设定受益计划进行会计处理。

23. 预计负债

当与或有事项相关的业务同时符合以下条件时，本集团将其确认为负债：该义务是本集团承担的现时义务；该义务的履行很可能导致经济利益流出企业；该义务的金额能够可靠地计量。

中远海运控股股份有限公司财务报表附注

2024年1月1日至2024年12月31日

(本财务报表附注除特别注明外，均以人民币元列示)

预计负债按照履行相关现时义务所需支出的最佳估计数进行初始计量，并综合考虑与或有事项有关的风险、不确定性和货币时间价值等因素。本集团于资产负债表日对当前最佳估计数进行复核并对预计负债的账面价值进行调整。

24. 股份支付

用以换取职工提供服务的以权益结算的股份支付，以授予职工权益工具在授予日的公允价值计量。如授予后立即可行权，在授予日按照权益工具的公允价值计入相关成本或费用，相应增加资本公积。如需在完成等待期内的服务或达到规定业绩条件才可行权，在等待期内的每个资产负债表日，以对可行权权益工具数量的最佳估计为基础，按照权益工具授予日的公允价值，将当期取得的服务计入相关成本或费用和资本公积。如果修改了以权益结算的股份支付的条款，至少按照未修改条款的情况确认取得的服务。此外，增加所授予权益工具公允价值的修改，或在修改日对职工有利的变更，均确认取得服务的增加。

如果取消了以权益结算的股份支付，则于取消日作为加速行权处理，立即确认尚未确认的金额。职工或其他方能够选择满足非可行权条件但在等待期内未满足的，作为取消以权益结算的股份支付处理。但是，如果授予新的权益工具，并在新权益工具授予日认定所授予的新权益工具是用于替代被取消的权益工具的，则以与处理原权益工具条款和条件修改相同的方式，对所授予的替代权益工具进行处理。

以现金结算的股份支付，按照本集团承担的以股份或其他权益工具为基础确定的负债的公允价值计量。如授予后立即可行权，在授予日以承担负债的公允价值计入相关成本或费用，相应增加负债；如需完成等待期内的服务或达到规定业绩条件以后才可行权，在等待期的每个资产负债表日，以对可行权情况的最佳估计为基础，按照本集团承担负债的公允价值金额，将当期取得的服务计入成本或费用，相应调整负债。在相关负债结算前的每个资产负债表日以及结算日，对负债的公允价值重新计量，其变动计入当期损益。

25. 收入确认原则和计量方法

本集团在履行了合同中的履约义务，即在客户取得相关商品或服务的控制权时，确认收入。取得相关商品或服务的控制权，是指能够主导该商品的使用或该服务的提供并从中获得几乎全部的经济利益。

本集团的营业收入主要包括集装箱航运业务收入、码头业务收入、货运代理及船舶代理收入、商品销售收入、租金收入等。除租金收入的确认和计量执行《企业会计准则第21号—租赁》的规定外，其他营业收入执行《企业会计准则第14号—收入》。

(1) 集装箱航运业务收入

本公司集装箱航运收入按航次作为核算对象。

如航次在同一会计期间内开始并完成的，在航次结束时确认船舶运输收入的实现；如航次的开始和完成分别属于不同的会计期间，则在航次的结果能够可靠估计的情况下，于

中远海运控股股份有限公司财务报表附注

2024年1月1日至2024年12月31日

(本财务报表附注除特别注明外，均以人民币元列示)

资产负债表日按照履约进度确认运输收入，履约进度按航次航行开始日至资产负债表日的已航行天数占航行总天数的比例确定，否则按已经发生并预计能够补偿的航次成本金额确认收入，并将已发生的航次成本作为当期费用。已经发生的航次成本如预计不能得到补偿的则不确认收入。

(2) 码头业务收入

集装箱码头经营收入于服务完成且船舶离开泊位时确认。

(3) 货运代理及船舶代理收入

货运代理收入：海运货代于船舶离港日（出口）或到港日（进口）确认收入的实现；陆运货代于货物到达指定的地点时确认收入的实现。

船舶代理收入：于船舶离港日确认收入的实现。

(4) 商品销售收入

于商品的控制权转移至客户时确认商品销售收入的实现。

26. 政府补助

政府补助在能够满足其所附的条件并且能够收到时予以确认。政府补助为货币性资产的，按照实际收到的金额计量，对于按照固定的定额标准拨付的补助，或对年末有确凿证据表明能够符合财政扶持政策规定的相关条件且预计能够收到财政扶持资金时，按照应收的金额计量；政府补助为非货币性资产的，按照公允价值计量，公允价值不能可靠取得的，按照名义金额（1元）计量。

与资产相关的政府补助，是指本集团取得的、用于购建或以其他方式形成长期资产的政府补助；与收益相关的政府补助，是指除与资产相关的政府补助之外的政府补助。如果政府文件中未明确规定补助对象，本集团按照上述区分原则进行判断，难以区分的，整体归类为与收益相关的政府补助。

与资产相关的政府补助，冲减相关资产的账面价值或确认为递延收益，确认为递延收益的与资产相关的政府补助，在相关资产使用寿命内按照合理、系统的方法分期计入当期损益。相关资产在使用寿命结束前被出售、转让、报废或发生毁损的，将尚未分配的相关递延收益余额转入资产处置当期的损益。

与收益相关的政府补助，用于补偿以后期间的相关成本费用或损失的，确认为递延收益，并在确认相关成本费用或损失的期间计入当期损益或冲减相关成本。与日常活动相关的政府补助，按照经济业务实质，计入其他收益或冲减相关成本费用。与日常活动无关的政府补助，计入营业外收入。

中远海运控股股份有限公司财务报表附注

2024年1月1日至2024年12月31日

(本财务报表附注除特别注明外，均以人民币元列示)

27. 递延所得税资产和递延所得税负债

本集团递延所得税资产和递延所得税负债根据资产和负债的计税基础与其账面价值之间的差额，以及未作为资产和负债确认但按照税法规定可以确定其计税基础的项目的计税基础与其账面价值之间的差额产生的（暂时性差异）计算确认。

本集团对除以下情形外的所有应纳税暂时性差异确认递延所得税负债：（1）暂时性差异产生于商誉的初始确认或既不影响会计利润也不影响应纳税所得额（或可抵扣亏损）的非企业合并的交易中产生的资产或负债的初始确认；（2）与子公司、联营企业及合营企业投资相关的应纳税暂时性差异，本集团能够控制暂时性差异转回的时间且该暂时性差异在可预见的未来很可能不会转回的。

本集团以很可能取得用来抵扣可抵扣暂时性差异、可抵扣亏损和税款抵减的未来应纳税所得额为限，对除以下情形外产生的可抵扣暂时性差异、可抵扣亏损和税款抵减确认递延所得税资产：（1）暂时性差异产生于既不影响会计利润也不影响应纳税所得额（或可抵扣亏损）的非企业合并的交易中产生的资产或负债的初始确认；（2）与子公司、联营企业及合营企业投资相关的可抵扣暂时性差异，不能同时满足以下条件的：暂时性差异在可预见的未来很可能转回、未来很可能获得用来抵扣可抵扣暂时性差异的应纳税所得额。

本集团在很可能有足够的应纳税所得额用以抵扣可抵扣亏损的限度内，就所有尚未利用的可抵扣亏损确认递延所得税资产。管理层运用大量的判断来估计未来取得应纳税所得额的时间和金额，结合纳税筹划策略，决定应确认的递延所得税资产的金额，因此存在不确定性。

于资产负债表日，递延所得税资产和递延所得税负债，按照预期收回该资产或清偿该负债期间的适用税率计量。

在同时满足下列条件时，本集团将递延所得税资产及递延所得税负债以抵销后的净额列示：本集团拥有以净额结算当期所得税资产及当期所得税负债的法定权利；递延所得税资产和递延所得税负债是与同一税收征管部门对同一纳税主体征收的所得税相关或者对不同的纳税主体相关，但在未来每一具有重要性的递延所得税资产和递延所得税负债转回的期间内，涉及的纳税主体意图以净额结算当期所得税资产及当期所得税负债或是同时取得资产、清偿债务。

28. 租赁

租赁，是指在一定期间内，出租人将资产的使用权让与承租人以获取对价的合同。在合同开始日，本集团评估合同是否为租赁或者包含租赁，如果合同中一方让渡了在一定期间内控制一项或多项已识别资产使用的权利以换取对价，则该合同为租赁或者包含租赁。为确定合同是否让渡了在一定期间内控制已识别资产使用的权利，本集团评估合同中的客户是否有权获得在使用期间内因使用已识别资产所产生的几乎全部经济利益，并有权在该使用期间主导已识别资产的使用。

中远海运控股股份有限公司财务报表附注

2024年1月1日至2024年12月31日

(本财务报表附注除特别注明外,均以人民币元列示)

(1) 租赁的识别

合同中同时包含多项单独租赁的,本集团将合同予以分拆,并分别各项单独租赁进行会计处理。合同中同时包含租赁和非租赁部分的,本集团作为出租人的,将租赁和非租赁部分进行分拆后分别进行会计处理,各租赁部分分别按照租赁准则进行会计处理,非租赁部分按照其他适用的企业会计准则进行会计处理。本集团作为承租人的,选择不分拆租赁和非租赁部分,将各租赁部分及与其相关的非租赁部分分别合并为租赁,按照租赁准则进行会计处理;但是,合同中包括应分拆的嵌入衍生工具的,本集团不将其与租赁部分合并进行会计处理。

本集团在评估是否合理确定将行使续租选择权时,综合考虑与本集团行使续租选择权带来经济利益的所有相关事实和情况,包括自租赁期开始日至选择权行使日之间的事实和情况的预期变化。租赁期开始日,本集团认为,由于与市价相比,续租选择权期间的合同条款和条件更优惠(在合同期内,本集团进行或预期将进行重大租赁资产改良,租赁资产对本集团的运营重要,且不易获取合适的替换资产,本集团能够合理确定将行使续租选择权),因此,租赁期中包含续租选择权涵盖的期间。租赁期开始日后,如发生本集团可控范围内的重大事件或变化,且影响本集团是否合理确定将行使相应续租选择权的,本集团将对是否行使续租选择权进行重新评估,并根据重新评估结果修改租赁期。

(2) 本集团作为承租人

① 租赁确认

除了短期租赁和低价值资产租赁,在租赁期开始日,本集团对租赁确认使用权资产和租赁负债。

使用权资产,是指本集团作为承租人可在租赁期内使用租赁资产的权利,按照成本进行初始计量。该成本包括:A.租赁负债的初始计量金额;B.在租赁期开始日或之前支付的租赁付款额扣除已享受的租赁激励相关金额;C.发生的初始直接费用;D.为拆卸及移除租赁资产、复原租赁资产所在场地或将租赁资产恢复至租赁条款约定状态预计将发生的成本(属于为生产存货而发生的除外)。本集团按照租赁准则有关规定重新计量租赁负债的,相应调整使用权资产的账面价值。

本集团根据与使用权资产有关的经济利益的预期消耗方式以直线法对使用权资产计提折旧。能够合理确定租赁期届满时取得租赁资产所有权的,在租赁资产剩余使用寿命内计提折旧;无法合理确定租赁期届满时能够取得租赁资产所有权的,在租赁期与租赁资产剩余使用寿命两者孰短的期间内计提折旧。计提的折旧金额根据使用权资产的用途,计入相关资产的成本或者当期损益。

本集团按照租赁期开始日尚未支付的租赁付款额的现值对租赁负债进行初始计量。租赁付款额包括:A.固定付款额及实质固定付款额,扣除租赁激励相关金额;B.取决于指数或比率的可变租赁付款额;C.本集团合理确定将行使购买选择权时,购买选择权的行权价

中远海运控股股份有限公司财务报表附注

2024年1月1日至2024年12月31日

(本财务报表附注除特别注明外，均以人民币元列示)

格；D.租赁期反映出本集团将行使终止租赁选择权时，行使终止租赁选择权需支付的款项；E.根据本集团提供的担保余值预计应支付的款项。

在计算租赁付款额的现值时，本集团采用租赁内含利率作为折现率。本集团因无法确定租赁内含利率的，采用增量借款利率作为折现率。本集团按照固定的周期性利率计算租赁负债在租赁期内各期间的利息费用，并计入当期损益，但应当资本化的除外。

在租赁期开始日后，本集团确认租赁负债的利息时，增加租赁负债的账面金额；支付租赁付款额时，减少租赁负债的账面金额。当实质固定付款额发生变动、担保余值预计的应付金额发生变化、用于确定租赁付款额的指数或比率发生变动、购买选择权、续租选择权或终止选择权的评估结果或实际行权情况发生变化时，本集团按照变动后的租赁付款额的现值重新计量租赁负债。

②短期租赁和低价值资产租赁

对于租赁期不超过 12 个月的短期租赁和单项租赁资产为全新资产时价值较低的低价值资产租赁，本集团选择不确认使用权资产和租赁负债。本集团将短期租赁和低价值资产租赁的租赁付款额，在租赁期内各个期间按照直线法或其他系统合理的方法计入相关资产成本或当期损益。

(3) 本集团作为出租人

租赁开始日实质上转移了与租赁资产所有权有关的几乎全部风险和报酬的租赁为融资租赁，除此之外的均为经营租赁。

作为经营租赁出租人，经营租赁的租金收入在租赁期内各个期间按直线法确认为当期损益，或有租金在实际发生时计入当期损益。

本集团发生的与经营租赁有关的初始直接费用资本化至租赁标的资产的成本，在租赁期内按照与租金收入相同的确认基础分期计入当期损益。本集团取得的与经营租赁有关的未计入租赁收款额的可变租赁付款额，在实际发生时计入当期损益。

经营租赁发生变更的，本集团自变更生效日起将其作为一项新租赁进行会计处理，与变更前租赁有关的预收或应收租赁收款额应当视为新租赁的收款额。

29. 公允价值计量

本集团于每个资产负债表日以公允价值计量交易性金融资产、其他非流动金融资产、衍生金融工具和其他权益工具投资。公允价值，是指市场参与者在计量日发生的有序交易中，出售一项资产所能收到或者转移一项负债所需支付的价格。

在财务报表中以公允价值计量或披露的资产和负债，根据对公允价值计量整体而言具有重要意义的最低层次输入值，确定所属的公允价值层次：第一层次输入值，在计量日能够取得的相同资产或负债在活跃市场上未经调整的报价；第二层次输入值，除第一层次输

中远海运控股股份有限公司财务报表附注

2024年1月1日至2024年12月31日

(本财务报表附注除特别注明外，均以人民币元列示)

入值外相关资产或负债直接或间接可观察的输入值；第三层次输入值，相关资产或负债的不可观察输入值。

每个资产负债表日，本集团对在财务报表中确认的持续以公允价值计量的资产和负债进行重新评估，以确定是否在公允价值计量层次之间发生转换。

30. 其他重要的会计政策和会计估计

(1) 套期保值

为规避某些风险，本集团把某些金融工具作为套期工具进行套期。满足规定条件的套期，本集团采用套期会计方法进行处理。本集团的套期包括公允价值套期、现金流量套期以及对境外经营净投资的套期。对确定承诺的外汇风险进行的套期，本集团作为现金流量套期处理。

本集团在套期开始时，正式指定套期工具与被套期项目，并准备关于套期关系和公司从事套期的风险管理策略和风险管理目标的书面文件。此外，在套期开始及之后，本集团会持续地对套期有效性进行评估。

① 公允价值套期

被指定为公允价值套期且符合条件的套期工具，其产生的利得或损失计入当期损益。如果套期工具是对选择以公允价值计量且其变动计入其他综合收益的非交易性权益工具投资（或其组成部分）进行套期的，套期工具产生的利得和损失计入其他综合收益。被套期项目因被套期风险敞口形成的利得或损失计入当期损益，同时调整被套期项目的账面价值。如果被套期项目是以公允价值计量的，则被套期项目因被套期风险形成的利得或损失，无需调整被套期项目的账面价值，相关利得和损失计入当期损益或者其他综合收益。

当本集团撤销对套期关系的指定、套期工具已到期或被出售、合同终止或已行使或不再符合运用套期会计的条件时，终止运用套期会计。

② 现金流量套期

被指定为现金流量套期且符合条件的套期工具，其产生的利得或损失中属于套期有效的部分作为现金流量套期储备，计入其他综合收益，无效套期部分计入当期损益。

如果预期交易使本集团随后确认一项非金融资产或非金融负债，或者非金融资产或非金融负债的预期交易形成一项适用于公允价值套期会计的确定承诺时，本集团将原在其他综合收益中确认的现金流量套期储备金额转出，计入该资产或负债的初始确认金额。除此之外的现金流量套期，公司在被套期的预期现金流量影响损益的相同期间，将原在其他综合收益中确认的现金流量套期储备金额转出，计入当期损益。

如果预期原计入其他综合收益的净损失全部或部分在未来会计期间不能弥补的，则将不能弥补的部分转出，计入当期损益。

中远海运控股股份有限公司财务报表附注

2024年1月1日至2024年12月31日

(本财务报表附注除特别注明外，均以人民币元列示)

当本集团对现金流量套期终止运用套期会计时，已计入其他综合收益的累计现金流量套期储备，在未来现金流量预期仍会发生时予以保留，在未来现金流量预期不再发生时，从其他综合收益中转出，计入当期损益。

③境外经营净投资套期

境外经营净投资的套期采用与现金流量套期类似的方法进行核算。套期工具的利得或损失中，属于套期有效的部分确认为其他综合收益，套期无效部分的利得或损失则计入当期损益。

已计入其他综合收益的利得和损失，在处置境外经营时，自其他综合收益转出，计入当期损益。

(2) 分部报告

本集团以内部组织结构、管理要求、内部报告制度为依据确定经营分部，以经营分部为基础确定报告分部并披露分部信息。

经营分部是指本集团内同时满足下列条件的组成部分：①该组成部分能够在日常活动中产生收入、发生费用；②本集团管理层能够定期评价该组成部分的经营成果，以决定向其配置资源、评价其业绩；③本集团能够取得该组成部分的财务状况、经营成果和现金流量等有关会计信息。两个或多个经营分部具有相似的经济特征，并且满足一定条件的，则可合并为一个经营分部。

本集团经营分部及报告分部包括集装箱航运业务、码头业务、其他业务。

31. 重要会计政策和会计估计变更

(1) 重要会计政策变更

①自2024年1月1日起施行的《企业会计准则解释第17号》，主要包括“一、关于流动负债与非流动负债的划分”、“二、关于供应商融资安排的披露”以及“三、关于售后租回交易的会计处理”；②自2024年12月31日起施行的《企业会计准则解释第18号》，主要包括：“一、关于浮动收费法下作为基础项目持有的投资性房地产的后续计量”、“二、关于不属于单项履约义务的保证类质量保证的会计处理”。

本集团2024年执行上述企业会计准则解释，上述会计政策变更未对本集团的财务状况及经营成果产生重大影响。

(2) 重要会计估计变更

2024年度本集团无需要披露的重要会计估计变更事项。

中远海运控股股份有限公司财务报表附注

2024年1月1日至2024年12月31日

(本财务报表附注除特别注明外，均以人民币元列示)

四、税项

1.主要税种及税率

本公司注册在境内子公司的航运收入、修理收入、商品销售收入等适用增值税，税率为0%、3%、6%、9%和13%。

2.企业所得税及税收优惠

根据《中华人民共和国企业所得税法》规定，本公司及注册在中国境内子公司适用25%的企业所得税税率，已获得高新技术企业认证的子公司、注册在特定地区的子公司享受15%的所得税优惠税率。本公司注册在境外的子公司根据当地税法要求适用当地企业所得税税率。

依据国家税收法律政策，本公司部分子公司属于小型微利企业，按照小型微利企业相关的税收政策缴纳相关税费。

五、合并财务报表主要项目注释

下列所披露的财务报表数据（含母公司财务报表数据），除特别注明之外，“年初”系指2024年1月1日，“年末”系指2024年12月31日，“本年”系指2024年1月1日至12月31日，“上年”系指2023年1月1日至12月31日，货币单位为人民币元。

1. 货币资金

项目	年末余额	年初余额
库存现金	5,240,466.77	7,282,663.24
银行存款	86,933,298,121.55	92,004,096,241.59
其他货币资金	1,161,146,015.67	1,182,168,345.69
存放财务公司存款	96,962,931,358.85	89,162,589,620.48
合计	185,062,615,962.84	182,356,136,871.00
其中：存放在境外的款项总额	87,189,336,688.06	92,430,411,429.00

2. 交易性金融资产

项目	年末余额	年初余额
以公允价值计量且其变动计入当期损益的金融资产	65,948,171.22	95,000,272.95
其中：股票投资	51,283,797.84	68,041,521.91
基金投资	14,664,373.38	26,958,751.04
合计	65,948,171.22	95,000,272.95

中远海运控股股份有限公司财务报表附注

2024年1月1日至2024年12月31日

(本财务报表附注除特别注明外，均以人民币元列示)

3. 应收票据

项目	年末余额	年初余额
银行承兑汇票	149,858,120.03	167,026,380.29
商业承兑汇票		8,889,718.32
合计	149,858,120.03	175,916,098.61

4. 应收账款

(1) 应收账款按账龄列示

账龄	年末余额	年初余额
1年以内	8,982,461,169.60	6,887,214,213.19
1—2年	29,896,446.38	55,277,225.42
2—3年	36,265,529.10	26,399,762.96
3年以上	145,919,156.71	137,417,954.63
合计	9,194,542,301.79	7,106,309,156.20
减：应收账款坏账准备	435,745,029.35	371,743,873.85
账面价值	8,758,797,272.44	6,734,565,282.35

(2) 应收账款按坏账计提方法分类列示

类别	年末余额				账面价值
	账面余额		坏账准备		
	金额	比例 (%)	金额	计提比例 (%)	
按单项计提坏账准备	237,977,021.93	2.59	237,977,021.93	100.00	
按组合计提坏账准备	8,956,565,279.86	97.41	197,768,007.42	2.21	8,758,797,272.44
组合1：关联方组合	452,802,477.86	4.92	8,498,846.42	1.88	444,303,631.44
组合2：账龄组合	8,503,762,802.00	92.49	189,269,161.00	2.23	8,314,493,641.00
合计	9,194,542,301.79	100.00	435,745,029.35	—	8,758,797,272.44

中远海运控股股份有限公司财务报表附注

2024年1月1日至2024年12月31日

(本财务报表附注除特别注明外，均以人民币元列示)

(续)

类别	年初余额				账面价值
	账面余额		坏账准备		
	金额	比例 (%)	金额	计提比例 (%)	
按单项计提坏账准备	220,816,359.24	3.11	220,816,359.24	100.00	
按组合计提坏账准备	6,885,492,796.96	96.89	150,927,514.61	2.19	6,734,565,282.35
组合 1: 关联方组合	334,049,025.73	4.70	8,748,152.94	2.62	325,300,872.79
组合 2: 账龄组合	6,551,443,771.23	92.19	142,179,361.67	2.17	6,409,264,409.56
合计	7,106,309,156.20	100.00	371,743,873.85	—	6,734,565,282.35

① 按单项计提坏账准备的应收账款

名称	年末余额			
	账面余额	坏账准备	计提比例 (%)	计提理由
运费等	237,977,021.93	237,977,021.93	100.00	收回风险高
合计	237,977,021.93	237,977,021.93	100.00	

② 按账龄组合计提坏账准备的应收账款

账龄	年末余额		
	账面余额	坏账准备	计提比例 (%)
1年以内	8,475,674,471.64	164,662,113.89	1.94
1—2年	4,343,395.65	3,885,425.78	89.46
2—3年	6,046,626.76	3,023,313.38	50.00
3年以上	17,698,307.95	17,698,307.95	100.00
合计	8,503,762,802.00	189,269,161.00	

(3) 应收账款本年坏账准备的变动情况

类别	年初余额	本年变动金额		
		计提	收回或转回	转销或核销
坏账准备	371,743,873.85	67,990,752.15		8,101,957.99
合计	371,743,873.85	67,990,752.15		8,101,957.99

中远海运控股股份有限公司财务报表附注

2024年1月1日至2024年12月31日

(本财务报表附注除特别注明外，均以人民币元列示)

(续)

类别	本年变动金额			年末余额
	外币折差	合并范围变化	其他变动	
坏账准备	3,981,585.81	130,775.53		435,745,029.35
合计	3,981,585.81	130,775.53		435,745,029.35

(4) 本年实际核销的应收账款

项目	核销金额
实际核销的应收账款	8,101,957.99

(5) 按欠款方归集的年末余额前五名的应收账款和合同资产情况

按欠款方归集的年末余额前五名应收账款和合同资产汇总金额 704,079,505.46 元，占应收账款和合同资产年末余额合计数的比例 7.46%，相应计提的坏账准备年末余额汇总金额 2,219,219.90 元。

5. 合同资产

(1) 合同资产情况

项目	年末余额		
	账面余额	坏账准备	账面价值
与未完航次相关的应收款项	238,391,390.66		238,391,390.66
海关查验服务委托	1,411,011.00	7,055.06	1,403,955.94
合计	239,802,401.66	7,055.06	239,795,346.60

(续)

项目	年初余额		
	账面余额	坏账准备	账面价值
与未完航次相关的应收款项	173,380,107.02		173,380,107.02
海关查验服务委托	6,039,800.00	30,199.00	6,009,601.00
合计	179,419,907.02	30,199.00	179,389,708.02

(2) 合同资产本年计提、收回或转回的坏账准备情况

项目	本年计提	本年转回	本年转销/核销	变动原因
减值准备	-23,143.94			按照预期信用损失计提
合计	-23,143.94			

中远海运控股股份有限公司财务报表附注

2024年1月1日至2024年12月31日

(本财务报表附注除特别注明外,均以人民币元列示)

6. 预付款项

(1) 预付款项账龄

项目	年末余额		年初余额	
	金额	比例 (%)	金额	比例 (%)
1年以内	1,273,880,145.13	98.61	1,697,049,042.14	99.59
1—2年	16,080,009.48	1.24	3,537,122.67	0.21
2—3年	766,545.28	0.06	650,489.75	0.04
3年以上	1,182,425.84	0.09	2,782,059.98	0.16
合计	1,291,909,125.73	100.00	1,704,018,714.54	100.00

(2) 按预付对象归集的年末余额前五名的预付款情况

按预付对象归集的年末余额前五名预付款项汇总金额 220,142,739.72 元, 占预付款项年末余额合计数的 17.04%。

7. 其他应收款

项目	年末余额	年初余额
应收股利	87,648,700.97	52,739,756.73
其他应收款	2,828,348,068.63	2,814,526,827.34
合计	2,915,996,769.60	2,867,266,584.07

7.1 应收股利

被投资单位	年末余额	年初余额
大连集装箱码头有限公司	56,857,500.00	39,710,000.00
青岛神州行国际货运代理有限公司	17,621,364.70	
大连汽车码头有限公司	9,600,000.00	12,000,000.00
大连大港集装箱码头有限公司	894,840.43	683,102.55
其他公司小计	2,674,995.84	346,654.18
合计	87,648,700.97	52,739,756.73

7.2 其他应收款

(1) 其他应收款按账龄列示

账龄	年末账面余额	年初账面余额
1年以内	2,561,255,583.69	2,559,139,433.70
1—2年	66,265,582.16	53,141,995.75

中远海运控股股份有限公司财务报表附注

2024年1月1日至2024年12月31日

(本财务报表附注除特别注明外，均以人民币元列示)

账龄	年末账面余额	年初账面余额
2—3年	48,425,678.53	37,091,748.03
3年以上	212,621,834.75	225,428,511.16
合计	2,888,568,679.13	2,874,801,688.64
减：其他应收款坏账准备	60,220,610.50	60,274,861.30
账面价值	2,828,348,068.63	2,814,526,827.34

(2) 其他应收款按照预期信用损失一般模型计提坏账准备

坏账准备	第一阶段	第二阶段	第三阶段	合计
	未来12个月预期信用损失	整个存续期预期信用损失 (未发生信用减值)	整个存续期预期信用损失 (已发生信用减值)	
年初余额	608,147.69	8,947,721.71	50,718,991.90	60,274,861.30
年初余额在本年				
—转入第二阶段				
—转入第三阶段				
—转回第二阶段				
—转回第一阶段				
本年计提	1,004,012.37	21,282.88	-1,066,502.31	-41,207.06
本年转回				
本年转销				
本年核销				
其他变动	-38,617.96		25,574.22	-13,043.74
年末余额	1,573,542.10	8,969,004.59	49,678,063.81	60,220,610.50

(3) 其他应收款本年计提、收回或转回的坏账准备情况

类别	年初余额	本年变动金额		
		计提	收回或转回	转销或核销
坏账准备	60,274,861.30	-41,207.06		
合计	60,274,861.30	-41,207.06		

中远海运控股股份有限公司财务报表附注

2024年1月1日至2024年12月31日

(本财务报表附注除特别注明外，均以人民币元列示)

(续)

类别	本年变动金额			年末余额
	外币折差	合并范围变化	其他变动	
坏账准备	-13,043.74			60,220,610.50
合计	-13,043.74			60,220,610.50

(4) 按欠款方归集的年末余额前五名的其他应收款情况

按欠款方归集的年末余额前五名其他应收款汇总金额为299,291,519.55元，占其他应收款年末余额合计数的比例为10.36%。

8. 存货

(1) 存货分类

项目	年末余额		
	账面余额	存货跌价准备	账面价值
燃料	4,706,405,209.73		4,706,405,209.73
备品备件	1,501,848,247.01	276,503.25	1,501,571,743.76
库存商品	86,852,142.70	2,939,876.75	83,912,265.95
原材料	55,986,109.37	15,406,767.95	40,579,341.42
合计	6,351,091,708.81	18,623,147.95	6,332,468,560.86

(续)

项目	年初余额		
	账面余额	存货跌价准备	账面价值
燃料	4,890,057,182.56		4,890,057,182.56
备品备件	1,538,331,061.13	82,021.51	1,538,249,039.62
库存商品	85,487,609.87	3,058,760.78	82,428,849.09
原材料	63,311,809.82	12,691,715.46	50,620,094.36
合计	6,577,187,663.38	15,832,497.75	6,561,355,165.63

(2) 存货跌价准备

项目	年初余额	本年增加		本年减少		年末余额
		计提	其他	转回或转销	其他转出	
原材料	12,691,715.46	3,336,185.91	-621,133.42			15,406,767.95
库存商品	3,058,760.78	-1,119.85	-113,296.50	4,467.68		2,939,876.75

中远海运控股股份有限公司财务报表附注

2024年1月1日至2024年12月31日

(本财务报表附注除特别注明外，均以人民币元列示)

项目	年初余额	本年增加		本年减少		年末余额
		计提	其他	转回或转销	其他转出	
备品备件	82,021.51	203,011.27	-8,529.53			276,503.25
合计	15,832,497.75	3,538,077.33	-742,959.45	4,467.68		18,623,147.95

(3) 存货跌价准备计提依据及本年转回或转销原因

项目	计提存货跌价准备的具体依据	本年转回存货跌价准备的原因	本年转销存货跌价准备的原因
原材料	成本与可变现净值孰低原则		
库存商品	成本与可变现净值孰低原则		库存商品已处置
备品备件	成本与可变现净值孰低原则		

9. 一年内到期的非流动资产

项目	年末余额	年初余额
一年内到期的债权投资	41,758,333.27	5,747,282.84
一年内到期的长期应收款	426,970.73	674,658,444.60
一年内到期的其他非流动资产		19,106,176.52
合计	42,185,304.00	699,511,903.96

10. 其他流动资产

项目	年末余额	年初余额
待抵扣进项税额	904,846,974.72	707,223,226.24
预缴企业所得税	323,878,179.88	471,077,714.68
预缴其他税金	27,498,606.79	28,065,316.78
其他	1,178,452.33	
合计	1,257,402,213.72	1,206,366,257.70

11. 债权投资

项目	年末余额		
	账面余额	减值准备	账面价值
债权投资	386,006,460.29		386,006,460.29
减：一年内到期部分的账面价值	41,758,333.27		41,758,333.27
合计	344,248,127.02		344,248,127.02

中远海运控股股份有限公司财务报表附注

2024年1月1日至2024年12月31日

(本财务报表附注除特别注明外，均以人民币元列示)

(续)

项目	年初余额		
	账面余额	减值准备	账面价值
债权投资	380,609,739.51		380,609,739.51
减：一年内到期部分的 账面价值	5,747,282.84		5,747,282.84
合计	374,862,456.67		374,862,456.67

12. 长期应收款

项目	年末余额			折现率 区间
	账面余额	坏账 准备	账面价值	
联营、合营公司借款	841,391,053.69		841,391,053.69	
小计	841,391,053.69		841,391,053.69	
减：一年内到期部分的账面 价值	426,970.73		426,970.73	
合计	840,964,082.96		840,964,082.96	

(续)

项目	年初余额			折现率 区间
	账面余额	坏账 准备	账面价值	
联营、合营公司借款	902,589,971.58		902,589,971.58	
小计	902,589,971.58		902,589,971.58	
减：一年内到期部分的账面 价值	674,658,444.60		674,658,444.60	
合计	227,931,526.98		227,931,526.98	

中远海运控股股份有限公司财务报表附注

2024年1月1日至2024年12月31日

(本财务报表附注除特别注明外，均以人民币元列示)

13. 长期股权投资

被投资单位	年初余额 (账面价值)	减值准备年初余额	本年增减变动			
			追加投资	减少投资	权益法下确认的投资 损益	其他综合收益调整
一、合营企业						
小计	8,732,396,068.49	16,998,480.00	62,247,500.00	56,425,914.11	570,733,465.39	-3,268,909.17
其中：年末前十大的投资单位						
Euro-Asia Oceangate S.a.r.l	2,035,722,822.98				135,482,066.91	
宁波远东码头经营有限公司	1,238,379,890.24				79,539,123.48	-508,392.76
中远-新港码头有限公司	1,026,916,090.43				104,362,720.27	
中远-HPHT 亚洲货柜码头有限公司	925,309,701.10				-12,329,219.26	
上海浦东国际集装箱码头有限公司	890,954,054.82				112,739,991.59	
广州港南沙港务有限公司	725,662,490.62				36,866,467.91	769,373.99
青岛港董家口矿石码头有限公司	571,237,410.98				6,403,272.91	-3,847,499.98
亚洲货柜码头控股有限公司	480,717,681.78				-4,255,848.93	
中日国际轮渡有限公司	111,942,647.00				2,966,314.26	
青岛东港国际集装箱储运有限公司	74,098,499.99	16,998,480.00			13,368,524.58	
二、联营企业						
小计	58,146,916,597.35	28,660,846.91	3,966,898,011.19	97,123,648.55	4,180,971,210.75	-51,107,020.83
其中：年末前十大的投资单位						

中远海运控股股份有限公司财务报表附注

2024年1月1日至2024年12月31日

(本财务报表附注除特别注明外，均以人民币元列示)

被投资单位	年初余额 (账面价值)	减值准备年初余额	本年增减变动			
			追加投资	减少投资	权益法下确认的投资 损益	其他综合收益调整
上海国际港务(集团)股份有限公司	21,258,247,718.03				2,052,131,956.17	-22,758,670.38
青岛港国际股份有限公司	10,013,918,075.37		91,570,446.57		1,022,422,792.45	-8,591,957.22
中远海运集团财务有限责任公司	5,517,905,257.96				240,658,208.61	8,585,445.87
中粮福临门股份有限公司	5,733,597,722.87				-68,231,476.08	-9,419,145.12
中远海运物流供应链有限公司	1,347,981,694.78		2,142,606,006.00		44,881,957.44	707,348.31
Success Enterprises Ltd.	3,348,750,527.46				352,393,746.30	
北部湾港股份有限公司	1,783,999,789.90		362,058,968.34		111,088,028.62	
上海明东集装箱码头有限公司	1,346,299,288.49				57,085,633.10	-136,326.85
Watruss Limited	1,027,936,613.29				80,464,826.03	
深圳市盐田港股份有限公司			999,999,998.76		10,000,000.00	
总计	66,879,312,665.84	45,659,326.91	4,029,145,511.19	153,549,562.66	4,751,704,676.14	-54,375,930.00

(续)

被投资单位	本年增减变动					年末余额 (账面价值)	减值准备年末余额
	其他权益变动	宣告发放现金股 利或利润	计提减 值准备	外币折差	其他		
一、合营企业							
小计	-681,745.16	584,576,701.53		206,182,688.25		8,926,606,452.16	17,252,160.00
其中：年末前十大的投资单位							

中远海运控股股份有限公司财务报表附注

2024年1月1日至2024年12月31日

(本财务报表附注除特别注明外，均以人民币元列示)

被投资单位	本年增减变动					年末余额 (账面价值)	减值准备年末余额
	其他权益变动	宣告发放现金股利或利润	计提减值准备	外币折差	其他		
Euro-Asia Oceangate S.a.r.l		92,766,560.00		196,109,316.35		2,274,547,646.24	
宁波远东码头经营有限公司		71,871,427.82		-118,652.04		1,245,420,541.10	
中远-新港码头有限公司		78,147,023.64		-11,289,132.16		1,041,842,654.90	
中远-HPHT 亚洲货柜码头有限公司				20,045,286.69		933,025,768.53	
上海浦东国际集装箱码头有限公司	-255,606.50	109,834,739.04		3,518,023.43		897,121,724.30	
广州港南沙港务有限公司		39,488,271.11		-511,728.89		723,298,332.52	
青岛港董家口矿石码头有限公司				-2,540.86		573,790,643.05	
亚洲货柜码头控股有限公司				10,447,024.50		486,908,857.35	
中日国际轮渡有限公司		1,000,000.00				113,908,961.26	
青岛东港国际集装箱储运有限公司		11,030,219.36		311,287.83		76,748,093.04	17,252,160.00
二、联营企业							
小计	-273,117,447.70	2,676,453,135.09		-41,740,467.19	419,548,528.69	63,574,792,628.62	28,740,112.15
其中：年末前十大的投资单位							
上海国际港务（集团）股份有限公司	16,101,519.36	803,762,036.06			419,548,528.69	22,919,509,015.81	
青岛港国际股份有限公司	-31,156,435.67	483,121,616.68		-41,225,855.62		10,563,815,449.20	
中远海运集团财务有限责任公司		92,516,479.49				5,674,632,432.95	
中粮福临门股份有限公司		73,019,680.98				5,582,927,420.69	
中远海运物流供应链有限公司	140,778.76	41,754,982.53				3,494,562,802.76	

中远海运控股股份有限公司财务报表附注

2024年1月1日至2024年12月31日

(本财务报表附注除特别注明外，均以人民币元列示)

被投资单位	本年增减变动					年末余额 (账面价值)	减值准备年末余额
	其他权益变动	宣告发放现金股利或利润	计提减值准备	外币折差	其他		
Success Enterprises Ltd.		446,896,718.96		43,625,112.57		3,297,872,667.37	
北部湾港股份有限公司	-10,004,078.17	77,473,645.79		-2,374,015.15		2,167,295,047.75	
上海明东集装箱码头有限公司	236,395.96	63,211,693.17		90,909.93		1,340,364,207.46	
Wattrus Limited		110,198,024.86		13,837,986.78		1,012,041,401.24	
深圳市盐田港股份有限公司						1,009,999,998.76	
总计	-273,799,192.86	3,261,029,836.62		164,442,221.06	419,548,528.69	72,501,399,080.78	45,992,272.15

中远海运控股股份有限公司财务报表附注

2024年1月1日至2024年12月31日

(本财务报表附注除特别注明外，均以人民币元列示)

14. 其他权益工具投资

项目	年初余额	本年增减变动				
		追加投资	减少投资	本年计入其他综合收益的利得	本年计入其他综合收益的损失	其他
美的集团股份有限公司		2,020,620,675.79		769,649,910.56		29,181,351.08
广州港股份有限公司	1,535,853,527.64			127,578,887.28		
其他单位小计	382,387,645.89			52,509,698.41	2,475,897.72	1,376,114.53
合计	1,918,241,173.53	2,020,620,675.79		949,738,496.25	2,475,897.72	30,557,465.61

(续)

项目	年末余额	本年确认的股利收入	本年末累计计入其他综合收益的利得	本年末累计计入其他综合收益的损失	指定为以公允价值计量且其变动计入其他综合收益的原因
美的集团股份有限公司	2,819,451,937.43		769,649,910.56		长期战略持有
广州港股份有限公司	1,663,432,414.92	21,099,585.20	386,508,532.52		长期战略持有
其他单位小计	433,797,561.11	7,889,059.01	86,341,021.36	177,435,491.97	长期战略持有
合计	4,916,681,913.46	28,988,644.21	1,242,499,464.44	177,435,491.97	

15. 其他非流动金融资产

项目	年末余额	年初余额
可转换公司债券	401,864,375.00	380,662,010.58
其他	42,896,490.00	44,797,440.00
合计	444,760,865.00	425,459,450.58

16. 投资性房地产

项目	房屋、建筑物	土地使用权	合计
一、账面原值			
1.年初余额	1,455,992,203.12	2,240,931,089.90	3,696,923,293.02
2.本年增加	235,318,517.28	3,776,061.40	239,094,578.68
3.本年减少	49,673,501.25		49,673,501.25
4.外币折差	58,007,156.63	37,775,858.56	95,783,015.19

中远海运控股股份有限公司财务报表附注

2024年1月1日至2024年12月31日

(本财务报表附注除特别注明外，均以人民币元列示)

项目	房屋、建筑物	土地使用权	合计
5.年末余额	1,699,644,375.78	2,282,483,009.86	3,982,127,385.64
二、累计折旧和累计摊销			
1.年初余额	375,490,890.57	67,212,595.61	442,703,486.18
2.本年增加	55,954,386.47	17,958,275.55	73,912,662.02
(1) 计提或摊销	55,954,386.47	17,958,275.55	73,912,662.02
3.本年减少	26,804,920.23		26,804,920.23
4. 外币折差及固定资产转入	70,921,163.55	6,176,092.39	77,097,255.94
5.年末余额	475,561,520.36	91,346,963.55	566,908,483.91
三、减值准备			
四、账面价值			
1.年末账面价值	1,224,082,855.42	2,191,136,046.31	3,415,218,901.73
2.年初账面价值	1,080,501,312.55	2,173,718,494.29	3,254,219,806.84

中远海运控股股份有限公司财务报表附注

2024年1月1日至2024年12月31日

(本财务报表附注除特别注明外,均以人民币元列示)

17. 固定资产

项目	年末账面价值	年初账面价值
固定资产	124,632,646,283.47	109,894,121,219.09
合计	124,632,646,283.47	109,894,121,219.09

固定资产情况

项目	船舶	集装箱	运输设备	机器设备	办公设备	房屋及建筑物	合计
一、账面原值							
1.年初余额	105,186,439,991.20	26,943,676,777.74	1,592,452,309.81	14,745,931,993.65	2,544,566,631.32	23,918,183,588.86	174,931,251,292.58
2.本年增加金额	17,101,686,098.33	2,518,728,276.73	126,363,375.53	694,209,684.34	352,161,939.08	2,071,483,685.21	22,864,633,059.22
(1) 购置	903,400,416.13	2,518,728,276.73	20,862,944.39	365,846,602.27	252,569,255.42	521,021,588.80	4,582,429,083.74
(2) 在建工程转入	13,383,862,946.06		103,526,050.12	312,099,802.82	86,610,525.97	1,385,593,035.95	15,271,692,360.92
(3) 企业合并增加			1,711,357.59	19,998,759.19	1,773,003.69	103,101,773.61	126,584,894.08
(4) 投资性房地产转换增加						49,673,501.25	49,673,501.25
(5) 使用权资产转入	2,814,422,736.14					10,162,088.52	2,824,584,824.66
(6) 其他			263,023.43	-3,735,479.94	11,209,154.00	1,931,697.08	9,668,394.57
3.本年减少金额	186,163,936.09	964,510,095.60	193,991,182.62	50,361,148.46	166,573,036.19	253,091,958.28	1,814,691,357.24
(1) 报废毁损	186,163,936.09	5,177,967.82	14,695,098.66	12,836,828.93	119,079,698.42	2,310,940.77	340,264,470.69
(2) 出售减少		959,332,127.78	179,296,083.96	29,832,457.42	40,933,848.25	945,601.22	1,210,340,118.63

中远海运控股股份有限公司财务报表附注

2024年1月1日至2024年12月31日

(本财务报表附注除特别注明外，均以人民币元列示)

项目	船舶	集装箱	运输设备	机器设备	办公设备	房屋及建筑物	合计
(3) 转入投资性房地产						197,210,936.29	197,210,936.29
(4) 其他				7,691,862.11	6,559,489.52	52,624,480.00	66,875,831.63
4.外币折差	1,634,288,210.77	279,769,781.37	-8,582,108.29	-111,091,680.14	-6,722,976.06	-66,201,138.37	1,721,460,089.28
5.年末余额	123,736,250,364.21	28,777,664,740.24	1,516,242,394.43	15,278,688,849.39	2,723,432,558.15	25,670,374,177.42	197,702,653,083.84
二、累计折旧							
1.年初余额	38,369,832,080.66	10,102,251,998.72	713,015,258.14	7,179,290,126.84	1,883,239,047.54	6,788,406,883.36	65,036,035,395.26
2.本年增加金额	5,257,332,480.02	1,345,075,169.36	91,458,926.71	949,195,029.17	305,005,065.45	790,903,872.97	8,738,970,543.68
(1) 计提	4,248,289,731.93	1,345,075,169.36	90,483,825.47	921,324,532.88	296,132,951.63	727,333,681.98	7,628,639,893.25
(2) 企业合并增加			646,010.09	14,441,940.66	1,159,052.51	32,993,534.09	49,240,537.35
(3) 投资性房地产转换增加						26,804,920.23	26,804,920.23
(4) 使用权资产转入	1,009,042,748.09					1,792,180.62	1,010,834,928.71
(5) 其他			329,091.15	13,428,555.63	7,713,061.31	1,979,556.05	23,450,264.14
3.本年减少金额	177,140,325.50	752,147,132.76	167,031,469.89	48,658,500.94	159,520,142.72	29,524,067.51	1,334,021,639.32
(1) 报废毁损	177,140,325.50	1,312,973.15	14,659,726.00	12,835,576.91	118,028,488.28	2,254,305.01	326,231,394.85
(2) 出售减少		750,834,159.61	152,371,743.89	29,485,928.41	38,865,536.93	379,565.16	971,936,934.00
(3) 转入投资性房地产						11,301,709.66	11,301,709.66
(4) 其他				6,336,995.62	2,626,117.51	15,588,487.68	24,551,600.81

中远海运控股股份有限公司财务报表附注

2024年1月1日至2024年12月31日

(本财务报表附注除特别注明外，均以人民币元列示)

项目	船舶	集装箱	运输设备	机器设备	办公设备	房屋及建筑物	合计
4.外币折差	564,108,751.57	125,686,024.40	-10,639,319.04	-20,857,918.58	-492,755.34	-29,876,960.49	627,927,822.52
5.年末余额	44,014,132,986.75	10,820,866,059.72	626,803,395.92	8,058,968,736.49	2,028,231,214.93	7,519,909,728.33	73,068,912,122.14
三、减值准备							
1.年初余额						1,094,678.23	1,094,678.23
2.本年增加金额							
3.本年减少金额							
4.年末余额						1,094,678.23	1,094,678.23
四、账面价值							
1.年末账面价值	79,722,117,377.46	17,956,798,680.52	889,438,998.51	7,219,720,112.90	695,201,343.22	18,149,369,770.86	124,632,646,283.47
2.年初账面价值	66,816,607,910.54	16,841,424,779.02	879,437,051.67	7,566,641,866.81	661,327,583.78	17,128,682,027.27	109,894,121,219.09

18. 在建工程

(1) 在建工程情况

项目	年末余额			年初余额		
	账面余额	减值准备	账面价值	账面余额	减值准备	账面价值
在建船舶	17,077,883,857.49		17,077,883,857.49	12,578,305,181.32		12,578,305,181.32
在建码头	7,902,389,807.17		7,902,389,807.17	4,713,588,301.70		4,713,588,301.70
基建工程	487,704,358.53	6,148,793.25	481,555,565.28	862,299,910.40	6,148,793.25	856,151,117.15

中远海运控股股份有限公司财务报表附注

2024年1月1日至2024年12月31日

(本财务报表附注除特别注明外，均以人民币元列示)

技术改造工程	392,492,119.43		392,492,119.43	60,448,769.35		60,448,769.35
安装工程	33,833,828.47		33,833,828.47	17,512,315.60		17,512,315.60
其他在建工程	149,715,867.31	10,138,733.44	139,577,133.87	1,108,789,751.01		1,108,789,751.01
合计	26,044,019,838.40	16,287,526.69	26,027,732,311.71	19,340,944,229.38	6,148,793.25	19,334,795,436.13

(2) 重要在建工程项目本年变动情况

工程名称	年初余额	本年增加	本年减少	外币折算差	年末余额
在建船舶	12,578,305,181.32	17,627,615,125.59	13,360,378,970.88	232,342,521.46	17,077,883,857.49
重大在建码头	5,177,509,954.66	3,126,021,060.10	224,170,194.58	100,703,203.57	8,180,064,023.75
合计	17,755,815,135.98	20,753,636,185.69	13,584,549,165.46	333,045,725.03	25,257,947,881.24

(续)

工程名称	预算数	工程累计投入占预算比例 (%)	利息资本化累计金额	其中：本年利息资本化金额	资金来源
在建船舶	81.90 亿美元	28.11	629,678,228.72	295,837,217.95	自有资金、银行贷款
重大在建码头	20.29 亿美元	57.63	467,819,014.73	255,386,311.56	自有资金、银行贷款
合计	102.19 亿美元	——	1,097,497,243.45	551,223,529.51	——

19. 使用权资产

项目	运输船舶	车辆	机器设备	办公设备	土地
一、账面原值					

中远海运控股股份有限公司财务报表附注

2024年1月1日至2024年12月31日

(本财务报表附注除特别注明外，均以人民币元列示)

项目	运输船舶	车辆	机器设备	办公设备	土地
1.年初余额	60,843,235,870.32	34,291,252.25	867,860,129.40	1,173,927.01	2,087,160,183.31
2.本年增加金额	10,791,656,068.38	10,852,775.62		638,070.16	49,139,525.62
(1) 新增租赁	10,791,656,068.38	10,852,775.62		638,070.16	44,738,879.30
(2) 其他					4,400,646.32
3.本年减少金额	14,378,004,944.35	10,847,047.81	482,493.18	118,762.54	
(1) 租赁终止确认	11,563,582,208.20	10,847,047.81	482,493.18	118,762.54	
(2) 转至固定资产	2,814,422,736.15				
(3) 其他					
4.外币折差	719,653,858.93	-1,271,952.45	9,577,200.42	-47,776.57	-89,746,216.23
5.年末余额	57,976,540,853.28	33,025,027.61	876,954,836.64	1,645,458.06	2,046,553,492.70
二、累计折旧					
1.年初余额	25,334,605,943.87	18,552,646.02	213,994,602.69	729,003.34	635,039,639.71
2.本年增加金额	9,705,245,954.36	9,234,665.73	58,653,412.86	362,088.77	74,759,602.29
(1) 计提	9,705,245,954.36	9,234,665.73	58,653,412.86	362,088.77	74,759,602.29
(2) 其他					
3.本年减少金额	12,527,941,633.89	11,435,909.67	111,951.24	118,762.54	
(1) 租赁终止确认	11,518,898,885.80	10,845,066.25	111,951.24	118,762.54	
(2) 转至固定资产	1,009,042,748.09				
(3) 其他		590,843.42			

中远海运控股股份有限公司财务报表附注

2024年1月1日至2024年12月31日

(本财务报表附注除特别注明外,均以人民币元列示)

项目	运输船舶	车辆	机器设备	办公设备	土地
4.外币折差	283,351,453.41	-627,416.86	1,551,845.41	-37,431.78	-28,549,908.04
5.年末余额	22,795,261,717.75	15,723,985.22	274,087,909.72	934,897.79	681,249,333.96
三、减值准备					
四、账面价值					
1.年末账面价值	35,181,279,135.53	17,301,042.39	602,866,926.92	710,560.27	1,365,304,158.74
2.年初账面价值	35,508,629,926.45	15,738,606.23	653,865,526.71	444,923.67	1,452,120,543.60

(续)

项目	房屋建筑物	港务设施	库场设施	特许经营权	合计
一、账面原值					
1.年初余额	1,502,858,810.71	102,624,757.57	463,940,103.35	4,435,770,405.55	70,338,915,439.47
2.本年增加金额	336,676,522.18	25,903,287.72	107,952,663.28	84,639,013.41	11,407,457,926.37
(1) 新增租赁	336,676,522.18	25,903,287.72	107,952,663.28	82,126,609.13	11,400,544,875.77
(2) 其他				2,512,404.28	6,913,050.60
3.本年减少金额	483,973,715.06		70,964,338.84	3,458,884.29	14,947,850,186.07
(1) 租赁终止确认	473,811,626.54		70,964,338.84		12,119,806,477.11
(2) 转至固定资产	10,162,088.52				2,824,584,824.67
(3) 其他				3,458,884.29	3,458,884.29
4.外币折差	-14,227,748.77		-12,985,626.63	-78,364,671.72	532,587,066.98

中远海运控股股份有限公司财务报表附注

2024年1月1日至2024年12月31日

(本财务报表附注除特别注明外,均以人民币元列示)

项目	房屋建筑物	港务设施	库场设施	特许经营权	合计
5.年末余额	1,341,333,869.06	128,528,045.29	487,942,801.16	4,438,585,862.95	67,331,110,246.75
二、累计折旧					
1.年初余额	760,149,793.69	79,947,992.00	258,001,581.53	1,249,397,165.48	28,550,418,368.33
2.本年增加金额	310,373,024.45	31,311,194.81	72,656,665.88	122,049,171.10	10,384,645,780.25
(1) 计提	310,373,024.45	31,311,194.81	72,656,665.88	115,860,428.68	10,378,457,037.83
(2) 其他				6,188,742.42	6,188,742.42
3.本年减少金额	463,695,821.11		40,118,055.26		13,043,422,133.71
(1) 处置	461,903,640.49		40,118,055.26		12,031,996,361.58
(2) 转至固定资产	1,792,180.62				1,010,834,928.71
(2) 其他					590,843.42
4.外币折差	-5,667,886.17		-6,839,229.78	-39,536,075.92	203,645,350.27
5.年末余额	601,159,110.86	111,259,186.81	283,700,962.37	1,331,910,260.66	26,095,287,365.14
三、减值准备					
四、账面价值					
1.年末账面价值	740,174,758.20	17,268,858.48	204,241,838.79	3,106,675,602.29	41,235,822,881.61
2.年初账面价值	742,709,017.02	22,676,765.57	205,938,521.82	3,186,373,240.07	41,788,497,071.14

中远海运控股股份有限公司财务报表附注

2024年1月1日至2024年12月31日

(本财务报表附注除特别注明外，均以人民币元列示)

20. 无形资产

项目	土地使用权	商标权	软件	房屋建筑物使用权	场地使用权	其他	合计
一、账面原值							
1.年初余额	3,574,345,548.72	3,084,090,887.98	2,532,627,185.09	818,633.01	2,974,737,074.46	6,238,067.67	12,172,857,396.93
2.本年增加金额	106,590,566.68		156,098,722.80		160,232.61	3,430,033.15	266,279,555.24
(1) 购置	14,482,001.24		149,498,597.04		160,232.61	3,430,033.15	167,570,864.04
(2) 企业合并增加	92,108,565.44		882,101.53				92,990,666.97
(3) 其他			5,718,024.23				5,718,024.23
3.本年减少金额	7,018,608.04		22,267,127.93				29,285,735.97
(1) 处置或报废及其他	7,018,608.04		22,267,127.93				29,285,735.97
4.外币折差	-7,522,769.02	46,026,008.00	6,427,299.92		-59,106,351.97	-106,028.86	-14,281,841.93
5.年末余额	3,666,394,738.34	3,130,116,895.98	2,672,886,079.88	818,633.01	2,915,790,955.10	9,562,071.96	12,395,569,374.27
二、累计摊销							
1.年初余额	852,531,485.37		2,110,270,821.92	787,372.40	1,661,647,302.81	2,075,608.15	4,627,312,590.65
2.本年增加金额	106,947,926.00		176,150,215.93	2,587.08	132,093,924.00	1,164,640.19	416,359,293.20
(1) 计提	85,035,196.30		173,316,260.29	2,587.08	132,093,924.00	1,164,640.19	391,612,607.86
(2) 企业合并增加	21,912,729.70		858,695.54				22,771,425.24
(3) 其他			1,975,260.10				1,975,260.10
3.本年减少金额	1,323,345.52		22,267,127.93				23,590,473.45

中远海运控股股份有限公司财务报表附注

2024年1月1日至2024年12月31日

(本财务报表附注除特别注明外，均以人民币元列示)

项目	土地使用权	商标权	软件	房屋建筑物使用权	场地使用权	其他	合计
(1) 处置或报废及其他	1,323,345.52		22,267,127.93				23,590,473.45
4.外币折差	-7,718,370.06		11,537,999.18		-5,263,225.64	-24,839.68	-1,468,436.20
5.年末余额	950,437,695.79		2,275,691,909.10	789,959.48	1,788,478,001.17	3,215,408.66	5,018,612,974.20
三、减值准备							
四、账面价值							
1.年末账面价值	2,715,957,042.55	3,130,116,895.98	397,194,170.78	28,673.53	1,127,312,953.93	6,346,663.30	7,376,956,400.07
2.年初账面价值	2,721,814,063.35	3,084,090,887.98	422,356,363.17	31,260.61	1,313,089,771.65	4,162,459.52	7,545,544,806.28

中远海运控股股份有限公司财务报表附注

2024年1月1日至2024年12月31日

(本财务报表附注除特别注明外，均以人民币元列示)

21. 商誉

(1) 商誉原值

被投资单位名称	年初余额	本年增加		本年减少		年末余额
		企业合并形成	外币折差	处置	其他	
东方海外(国际)有限公司	5,023,536,333.25		74,969,685.35			5,098,506,018.60
COSCO SHIPPING Ports (Spain) Holding, S.L.	864,723,427.11		-36,693,384.01			828,030,043.10
COSCO SHIPPING Ports Chancay Peru S.A.	283,835,206.42		4,235,867.87			288,071,074.29
中远海投(厦门)供应链发展有限公司	117,054,651.13					117,054,651.13
武汉中远海运港口码头有限公司	38,414,231.10					38,414,231.10
天津港集装箱码头有限公司	12,175,840.88					12,175,840.88
中远海运集运(荷兰)有限公司	11,966,833.75					11,966,833.75
南通通海港口有限公司	2,758,237.04		41,163.07			2,799,400.11
CSP Logitren, S.A.	2,269,919.06		-96,320.98			2,173,598.08
厦门海投通达码头有限公司	2,090,313.08					2,090,313.08
中远海运集运(波兰)有限公司	769,180.71					769,180.71
绍兴中远海运集装箱运输有限公司	719,096.05					719,096.05
合计	6,360,313,269.58		42,457,011.30			6,402,770,280.88

(2) 商誉减值准备

被投资单位名称	年初余额	本年增加		本年减少		年末余额
		计提	其他	处置	其他	
厦门海投通达码头有限公司	2,090,313.08					2,090,313.08
合计	2,090,313.08					2,090,313.08

中远海运控股股份有限公司财务报表附注

2024年1月1日至2024年12月31日

(本财务报表附注除特别注明外，均以人民币元列示)

(3) 商誉所在资产组或资产组组合的相关信息

名称	所属资产组或组合的构成及依据	所属经营分部及依据	是否与以前年度保持一致
集装箱运输及相关业务	东方海外国际及相关集装箱代理运输公司等	资产组同属集装箱运输、代理及物流业务，彼此之间具有一定的协同效应。	是
码头业务	COSCO SHIPPING Ports (Spain) Holdings, S.L.及 Terminales Portuarios Chancay S.A.等码头运营公司	资产组同属码头运营公司，同一管理层对该资产组所包括码头公司的运营、管理及资产的持续使用方式会统一进行考虑及决策。	是

中远海运控股股份有限公司财务报表附注

2024年1月1日至2024年12月31日

(本财务报表附注除特别注明外，均以人民币元列示)

(4) 可收回金额的具体确定方法

重要资产组的可收回金额按预计未来现金流量的现值确定

单位：人民币万元

项目	账面价值	可收回金额	减值金额	预测期的年限	预测期的关键参数（增长率、利润率等）	预测期的关键参数的确定依据	稳定期的关键参数	稳定期的关键参数的确定依据
集装箱运输及相关业务-东方海外国际	6,553,038.05	7,007,860.82		5年	集装箱运输业务的运费费率增长率设为0%-2.5%。	管理层结合公司相关业务未来的运载力、运载率、载货量及运费等因素综合预测得出。	集装箱运输业务采用2%作为假定终端增长率。未来现金流量是以10.20%的税前利率进行折现计算。	相关假定持续增长率均不高于现金产出单元的所在行业的长期平均增长率。
码头业务 - COSCO SHIPPING Ports (Spain) Holding, S.L.	275,880.60	342,219.93		5年	码头业务增长率为6.00%	管理层结合资产组中码头的发展情况及运营水平等因素综合预测得出。	码头业务采用2%作为假定终端增长率。未来现金流量是以11.94%的税前利率进行折现计算。	相关假定持续增长率均不高于现金产出单元的所在行业的长期平均增长率。
合计	6,828,918.65	7,350,080.75		—	—	—	—	—

中远海运控股股份有限公司财务报表附注

2024年1月1日至2024年12月31日

(本财务报表附注除特别注明外，均以人民币元列示)

22. 长期待摊费用

项目	年初余额	本年增加	本年摊销
租入固定资产改良支出	482,799,793.90	193,281,779.76	167,653,103.62
投资性房地产出租费用	29,082,874.23	33,670,997.09	29,755,639.80
合计	511,882,668.13	226,952,776.85	197,408,743.42

(续)

项目	其他减少	外币折算差	年末余额
租入固定资产改良支出		1,770,792.12	510,199,262.16
投资性房地产出租费用		474,971.51	33,473,203.03
合计		2,245,763.63	543,672,465.19

23. 递延所得税资产和递延所得税负债

(1) 未经抵销的递延所得税资产

项目	年末余额		年初余额	
	可抵扣暂时性差异	递延所得税资产	可抵扣暂时性差异	递延所得税资产
应付职工薪酬	938,523,810.14	234,934,796.22	244,970,213.25	61,479,328.91
可抵扣税务亏损	1,809,006,588.88	523,794,077.84	2,086,135,382.78	491,839,422.24
预计负债及预提费用	165,656,258.97	42,421,887.43	202,969,260.27	52,482,005.81
坏账准备	138,356,679.01	34,344,577.13	110,766,250.14	27,417,858.26
固定资产	162,356,380.06	30,132,518.33	6,821,760.76	1,705,440.19
财务费用	528,366,310.10	132,091,577.52	643,368,063.36	160,842,015.84
租赁负债	10,319,043,545.64	2,321,663,627.68	11,391,229,988.49	2,569,865,325.88
其他	1,061,858,784.42	237,046,988.37	307,838,739.30	110,832,795.98
合计	15,123,168,357.22	3,556,430,050.52	14,994,099,658.35	3,476,464,193.11

(2) 未经抵销的递延所得税负债

项目	年末余额		年初余额	
	应纳税暂时性差异	递延所得税负债	应纳税暂时性差异	递延所得税负债
使用权资产	8,845,681,741.29	2,018,560,348.41	9,987,751,860.20	2,282,349,544.05
投资性房地产	1,748,851,720.42	617,981,736.22	1,722,397,828.59	608,894,780.92
境外子公司、联营企业未汇回利润	74,890,052,522.18	18,463,230,898.90	68,575,328,205.58	16,890,209,902.43

中远海运控股股份有限公司财务报表附注

2024年1月1日至2024年12月31日

(本财务报表附注除特别注明外，均以人民币元列示)

项目	年末余额		年初余额	
	应纳税暂时性差异	递延所得税负债	应纳税暂时性差异	递延所得税负债
金融资产公允价值变动	892,101,420.99	223,018,884.10	581,853,218.56	145,456,833.50
固定资产	3,261,160,902.42	886,555,094.26	2,807,145,658.22	765,205,367.98
股权重组收益	314,574,767.56	78,643,691.89	314,574,767.53	78,643,691.89
其他	213,774,297.61	43,038,202.90	52,944,504.22	18,710,778.13
合计	90,166,197,372.47	22,331,028,856.68	84,041,996,042.90	20,789,470,898.90

(3) 以抵销后净额列示的递延所得税资产或负债

项目	递延所得税资产和负债年末互抵金额	抵销后递延所得税资产或负债年末余额	递延所得税资产和负债年初互抵金额	抵销后递延所得税资产或负债年初余额
递延所得税资产	2,510,441,913.75	1,045,988,136.77	2,557,958,906.51	918,505,286.60
递延所得税负债	2,510,441,913.75	19,820,586,942.93	2,557,958,906.51	18,231,511,992.39

24. 其他非流动资产

项目	年末余额		
	账面余额	减值准备	账面价值
长期资产预付款	1,034,413,003.40		1,034,413,003.40
待抵扣进项税额	386,821,003.84		386,821,003.84
其他	207,231,464.41		207,231,464.41
合计	1,628,465,471.65		1,628,465,471.65

(续)

项目	年初余额		
	账面余额	减值准备	账面价值
长期资产预付款	253,761,620.89		253,761,620.89
待抵扣进项税额	118,724,849.27		118,724,849.27
其他	187,009,512.42		187,009,512.42
合计	559,495,982.58		559,495,982.58

中远海运控股股份有限公司财务报表附注

2024年1月1日至2024年12月31日

(本财务报表附注除特别注明外，均以人民币元列示)

25. 所有权或使用权受到限制的资产

项目	年末			
	账面余额	账面价值	受限类型	受限情况
货币资金	873,537,932.80	873,537,932.80	其他	存款利息、借款抵押、保证金等
固定资产	29,015,587,146.13	24,043,103,232.82	抵押	抵押借款
在建工程	7,392,960,795.73	7,392,960,795.73	抵押	抵押借款
使用权资产	67,331,110,246.75	41,235,822,881.61	其他	租赁资产
无形资产	12,858,258.83	8,371,482.67	抵押	抵押借款
合计	104,626,054,380.24	73,553,796,325.63		

(续)

项目	年初			
	账面余额	账面价值	受限类型	受限情况
货币资金	1,190,697,284.12	1,190,697,284.12	其他	存款利息、借款抵押、保证金等
固定资产	29,912,656,587.62	24,577,476,030.72	抵押	抵押借款
在建工程	4,327,069,708.67	4,327,069,708.67	抵押	抵押借款
使用权资产	70,338,915,439.47	41,788,497,071.14	其他	租赁资产
无形资产	12,606,539.53	9,056,660.52	抵押	抵押借款
合计	105,781,945,559.41	71,892,796,755.17		

26. 短期借款

借款类别	年末余额	年初余额
信用借款	1,700,798,000.00	2,416,467,462.05
应付利息	2,839,725.48	1,051,951.81
合计	1,703,637,725.48	2,417,519,413.86

27. 应付票据

票据种类	年末余额	年初余额
银行承兑汇票	48,432,751.28	81,694,899.00
合计	48,432,751.28	81,694,899.00

中远海运控股股份有限公司财务报表附注

2024年1月1日至2024年12月31日

(本财务报表附注除特别注明外，均以人民币元列示)

28. 应付账款

账龄	年末余额	年初余额
1年以内	85,944,496,251.95	90,260,124,480.82
1年以上	46,023,269.13	71,642,309.58
合计	85,990,519,521.08	90,331,766,790.40

29. 预收款项

账龄	年末余额	年初余额
1年以内	35,456,482.26	40,865,989.31
1年以上	1,289,634.86	1,927,910.12
合计	36,746,117.12	42,793,899.43

30. 合同负债

项目	年末余额	年初余额
运费、港口使用费等	610,306,111.95	657,103,162.79
合计	610,306,111.95	657,103,162.79

31. 应付职工薪酬

(1) 应付职工薪酬分类

项目	年初余额	本年增加	本年减少	年末余额
短期薪酬	6,140,527,067.23	15,482,501,542.78	16,185,367,000.13	5,437,661,609.88
离职后福利—设定提存计划	108,187,825.36	1,688,978,685.19	1,697,274,305.74	99,892,204.81
辞退福利	48,442,317.08	22,773,779.01	27,901,573.50	43,314,522.59
合计	6,297,157,209.67	17,194,254,006.98	17,910,542,879.37	5,580,868,337.28

(2) 短期薪酬

项目	年初余额	本年增加	本年减少	年末余额
工资、奖金、津贴和补贴	51,803,902.95	10,950,873,810.98	10,957,475,808.06	45,201,905.87
职工福利费	5,436,640.64	278,041,876.89	277,946,887.60	5,531,629.93
社会保险费	29,299,646.15	737,089,396.71	735,114,376.71	31,274,666.15
其中：医疗保险费	18,998,679.25	617,506,800.12	622,687,196.10	13,818,283.27
工伤保险费	1,048,700.38	33,416,714.88	33,734,891.75	730,523.51
生育保险费	496,819.36	11,786,805.09	11,461,257.32	822,367.13

中远海运控股股份有限公司财务报表附注

2024年1月1日至2024年12月31日

(本财务报表附注除特别注明外，均以人民币元列示)

项目	年初余额	本年增加	本年减少	年末余额
其他	8,755,447.16	74,379,076.62	67,231,031.54	15,903,492.24
住房公积金	28,233,943.05	555,700,259.61	548,788,609.83	35,145,592.83
工会经费和职工教育经费	445,058,393.81	199,824,654.09	152,060,538.26	492,822,509.64
商业保险	6,901,447.97	147,099,640.60	146,654,920.29	7,346,168.28
股份支付	18,983,943.33	322,481.97	322,481.97	18,983,943.33
劳务派遣费及其他	5,554,809,149.33	2,613,549,421.93	3,367,003,377.41	4,801,355,193.85
合计	6,140,527,067.23	15,482,501,542.78	16,185,367,000.13	5,437,661,609.88

(3) 设定提存计划

项目	年初余额	本年增加	本年减少	年末余额
基本养老保险	99,338,307.87	1,251,808,443.95	1,260,985,337.71	90,161,414.11
失业保险费	6,330,796.81	62,493,858.30	61,704,126.66	7,120,528.45
企业年金缴费	2,518,720.68	374,676,382.94	374,584,841.37	2,610,262.25
合计	108,187,825.36	1,688,978,685.19	1,697,274,305.74	99,892,204.81

32. 应交税费

项目	年末余额	年初余额
企业所得税	2,995,102,860.83	1,147,550,032.21
个人所得税	663,375,277.55	135,776,873.08
增值税	85,670,972.83	70,850,132.81
城市维护建设税	52,807,711.68	37,611,229.57
教育费附加	37,691,853.57	26,868,912.13
房产税	16,230,441.35	14,492,794.73
印花税	16,028,535.01	13,769,627.34
土地使用税	3,247,598.98	2,309,341.08
其他	75,322,457.73	33,261,302.47
合计	3,945,477,709.53	1,482,490,245.42

33. 其他应付款

项目	年末余额	年初余额
应付股利	56,397,694.81	21,484,995.95
其他应付款	11,032,786,327.35	8,640,976,618.01
合计	11,089,184,022.16	8,662,461,613.96

中远海运控股股份有限公司财务报表附注

2024年1月1日至2024年12月31日

(本财务报表附注除特别注明外，均以人民币元列示)

33.1 应付股利

项目	年末余额	年初余额
1年以内	56,387,129.31	21,474,656.59
1年以上	10,565.50	10,339.36
合计	56,397,694.81	21,484,995.95

33.2 其他应付款

账龄	年末余额	年初余额
1年以内	10,324,124,371.09	6,652,997,025.87
1年以上	708,661,956.26	1,987,979,592.14
合计	11,032,786,327.35	8,640,976,618.01

34. 一年内到期的非流动负债

项目	年末余额	年初余额
一年内到期的租赁负债	9,939,455,049.47	9,266,761,455.20
一年内到期的长期借款	2,011,238,386.53	7,668,048,037.81
一年内到期的长期应付款	14,805,235.52	450,590,149.62
合计	11,965,498,671.52	17,385,399,642.63

35. 其他流动负债

项目	年末余额	年初余额
码头购股选择权(注)	1,820,031,554.83	
合计	1,820,031,554.83	

注：详见附注五、42 其他非流动负债。

36. 长期借款

项目	年末余额	年初余额
信用借款	13,016,848,335.74	19,592,541,590.67
担保借款(注)	19,279,855,683.85	20,543,514,437.00
应付利息	241,710,876.40	268,816,769.17
减：一年内到期的长期借款	2,011,238,386.53	7,668,048,037.81
合计	30,527,176,509.46	32,736,824,759.03

注：担保借款包括保证借款、抵押借款以及同时存在保证和资产抵押两种担保措施的借款。

中远海运控股股份有限公司财务报表附注

2024年1月1日至2024年12月31日

(本财务报表附注除特别注明外，均以人民币元列示)

37. 租赁负债

项目	年末余额	年初余额
运输船舶	34,541,443,292.92	33,942,444,358.87
特许经营权	3,806,868,195.88	3,743,798,079.92
土地房屋建筑物	2,539,674,244.77	2,656,613,290.48
机器设备	391,130,146.32	471,099,424.96
库场设施	231,332,532.02	253,845,767.31
港务设施	17,754,061.50	24,199,693.49
车辆	17,636,006.00	16,304,729.99
办公设备	746,190.88	473,165.34
小计	41,546,584,670.29	41,108,778,510.36
减：一年内到期的租赁负债	9,939,455,049.47	9,266,761,455.20
合计	31,607,129,620.82	31,842,017,055.16

38. 长期应付款

项目	年末余额	年初余额
长期应付款	418,827,688.47	3,935,903.43
合计	418,827,688.47	3,935,903.43

长期应付款按款项性质分类

款项性质	年末余额	年初余额
股东借款	433,632,923.99	454,526,053.05
小计	433,632,923.99	454,526,053.05
减：一年内到期的长期应付款	14,805,235.52	450,590,149.62
合计	418,827,688.47	3,935,903.43

39. 长期应付职工薪酬

项目	年末余额	年初余额
离职后福利—设定受益计划净负债	301,878,383.40	283,050,692.81
辞退福利	41,346,835.50	33,790,272.75
其他长期福利	28,041,497.99	25,259,322.98
合计	371,266,716.89	342,100,288.54

中远海运控股股份有限公司财务报表附注

2024年1月1日至2024年12月31日

(本财务报表附注除特别注明外，均以人民币元列示)

40. 预计负债

项目	年末余额	年初余额	形成原因
未决诉讼	49,913,672.00	18,121,020.00	诉讼纠纷等
《码头服务协议》有偿合同拨备(注)	6,446,161,758.00	6,493,029,811.50	计提拨备
其他	5,659,933.23	88,533,750.00	其他
合计	6,501,735,363.23	6,599,684,581.50	

注：本公司附属子公司东方海外国际于2019年10月签署《码头服务协议》，承诺于长滩集装箱码头采购或促使采购年度最低船舶装卸次数，为期20年。东方海外国际若无法在各个合同年度达成所承诺的装卸量，则需按码头服务协议的规定支付一定差额赔款。

2024年12月31日，东方海外国际参考市场未来前景及预计运载率重新评估各剩余合同年度长滩集装箱码头的船舶装卸次数。东方海外国际预计长滩集装箱码头的船舶装卸次数将继续导致剩余合同期间的最低运量承诺无法完成，于2024年12月31日估计有偿合同拨备为64.46亿元，其中本年度汇率影响金额为0.95亿元。

41. 递延收益

项目	年初余额	本年增加	本年减少	年末余额	形成原因
自动化项目等	361,601,324.49	29,978,874.14	16,619,247.89	374,960,950.74	与资产相关
合计	361,601,324.49	29,978,874.14	16,619,247.89	374,960,950.74	

42. 其他非流动负债

项目	年末余额	年初余额
码头购股选择权(注)		1,742,434,943.27
其他	1,051,102.98	1,097,673.83
合计	1,051,102.98	1,743,532,617.10

注：2019年，本公司控股子公司中远海运港口收购秘鲁码头项目投资60%股权，持有剩余40%股权的少数股东拥有在码头商业运营日起5年内以公平市场价格与设置的价格上限中较低者向中远海运港口出售其全部股权的选择权。由于该选择权属于少数股东，中远海运港口分别确认其他非流动负债与所有者权益。

预计秘鲁码头将于一年内正式运营，根据收购协议，秘鲁码头少数股东可于该码头正式运营之日起5年内行使认沽期权，因此，截至2024年末该认沽期权负债余额已从“其他非流动负债”转至“其他流动负债”列报。

中远海运控股股份有限公司财务报表附注

2024年1月1日至2024年12月31日

(本财务报表附注除特别注明外，均以人民币元列示)

43. 股本

项目	年初余额	本年变动增减(+、-)					年末余额
		发行新股	送股	公积金转股	其他	小计	
股本	16,071,057,752.00				-110,231,067.00	-110,231,067.00	15,960,826,685.00

注 1: 根据《中远海运控股股份有限公司股票期权激励计划(修订稿)》和中国证券登记结算有限责任公司上海分公司关于股票期权自主行权的相关规定, 2024 年度本公司股票期权符合条件的激励对象行权增加股本 3,301,933.00 元。

注 2: 经本公司 2022 年年度股东大会暨 2023 年第一次 A 股类别股东大会及 2023 年第一次 H 股类别股东大会授权, 公司董事会于 2023 年 8 月 29 日召开了第六届董事会第二十七次会议, 审议通过了《关于中远海控回购公司股份方案的议案》, 同意公司为维护公司价值及股东权益实施回购股份方案, 在经股东大会表决通过的回购一般性授权框架下依法合规开展股份回购工作, 回购股份全部用于注销并减少注册资本。截至 2024 年 12 月 31 日, 本公司因注销回购股票减少股本 113,533,000.00 元。

44. 资本公积

项目	年初余额	本年增加	本年减少	年末余额
股本溢价	24,618,372,173.64	1,303,420,997.43	681,045,957.34	25,240,747,213.73
其他资本公积	6,961,125,459.29	326,642.24	171,588,222.69	6,789,863,878.84
合计	31,579,497,632.93	1,303,747,639.67	852,634,180.03	32,030,611,092.57

(1) 股本溢价本年增加主要系: ①本公司所属中远海运港口等子公司因股东追加投入形成权益性交易, 本集团按照享有的权益计算的股东权益变动, 相应增加资本公积 1,301,197,870.36 元; ②本年因本公司股票期权符合条件的激励对象行权增加资本公积 2,223,127.07 元(同时减少其他资本公积)。

(2) 股本溢价本年减少主要系: 因注销已回购的股份减少资本公积 681,045,957.34 元。

(3) 其他资本公积本年增加主要系: 本公司以权益结算的股份支付变动增加其他资本公积 326,642.24 元。

(4) 其他资本公积本年减少主要系: 因权益法核算被投资单位其他权益变动减少其他资本公积 129,227,742.96 元, 本公司股票期权行权及其他原因减少其他资本公积 42,360,479.73 元。

中远海运控股股份有限公司财务报表附注

2024年1月1日至2024年12月31日

(本财务报表附注除特别注明外，均以人民币元列示)

45. 库存股

项目	年初余额	本年增加	本年减少	年末余额
A股		703,431,669.33		703,431,669.33
H股	374,092,141.79	1,314,519,709.02	793,856,539.95	894,755,310.86
合计	374,092,141.79	2,017,951,378.35	793,856,539.95	1,598,186,980.19

注：本年股份回购使用资金总额 2,017,951,378.35 元，注销回购的股票减少库存股 793,856,539.95 元。

46. 其他综合收益

项目	年初余额	本年发生额		
		本年所得税前发生额	减：前期计入其他综合收益当期转入损益	减：前期计入其他综合收益当期转入留存收益
一、不能重分类进损益的其他综合收益	-321,965,515.32	923,470,338.04		257,848.81
其中：重新计量设定受益计划变动额	-231,629,132.65	10,078,245.72		
权益法下不能转损益的其他综合收益	-22,482,520.63	-33,870,506.21		257,848.81
其他权益工具投资公允价值变动	-67,853,862.04	947,262,598.53		
二、将重分类进损益的其他综合收益	2,765,299,911.87	1,826,713,811.55		
其中：权益法下可转损益的其他综合收益	228,907,211.08	-20,505,423.79		
现金流量套期储备	15,344,266.05	-35,018,653.18		
外币财务报表折算差额	2,415,056,256.10	1,882,237,888.52		
其他	105,992,178.64			
其他综合收益合计	2,443,334,396.55	2,750,184,149.59		257,848.81

(续)

项目	本年发生额			年末余额
	减：所得税费用	税后归属于母公司	税后归属于少数股东	
一、不能重分类进损益的其他综合收益	37,638,405.87	862,417,590.76	23,156,492.60	540,452,075.44
其中：重新计量设定受益计划变动额		8,229,416.00	1,848,829.72	-223,399,716.65
权益法下不能转损益的其他综合收益		-30,505,387.67	-3,622,967.35	-52,987,908.30
其他权益工具投资公允价值变动	37,638,405.87	884,693,562.43	24,930,630.23	816,839,700.39
二、将重分类进损益的其他综合收益	-4,628,649.28	1,479,889,383.10	351,453,077.73	4,245,189,294.97
其中：权益法下可转损益的其他综合收益		-15,638,690.85	-4,866,732.94	213,268,520.23
现金流量套期储备	-4,628,649.28	-15,344,266.05	-15,045,737.85	

中远海运控股股份有限公司财务报表附注

2024年1月1日至2024年12月31日

(本财务报表附注除特别注明外，均以人民币元列示)

项目	本年发生额			年末余额
	减：所得税费用	税后归属于母公司	税后归属于少数股东	
外币财务报表折算差额		1,510,872,340.00	371,365,548.52	3,925,928,596.10
其他				105,992,178.64
其他综合收益合计	33,009,756.59	2,342,306,973.86	374,609,570.33	4,785,641,370.41

47. 专项储备

项目	年初余额	本年增加	本年减少	年末余额
安全生产费		95,279,687.61	95,279,687.61	
合计		95,279,687.61	95,279,687.61	

48. 盈余公积

项目	年初余额	本年增加	本年减少	年末余额
法定盈余公积	11,475,067,191.28	2,532,174,198.74		14,007,241,390.02
合计	11,475,067,191.28	2,532,174,198.74		14,007,241,390.02

49. 未分配利润

项目	本年	上年
调整前上年末未分配利润	134,920,391,201.25	142,643,305,990.25
调整年初未分配利润合计数	-28,805.35	59,732.74
调整后年初未分配利润	134,920,362,395.90	142,643,365,722.99
加：本年归属于母公司股东的净利润	49,100,495,233.55	23,860,168,952.59
其他综合收益结转留存收益	257,848.81	2,366,955.10
减：提取法定盈余公积	2,532,174,198.74	902,061,502.87
分配现金股利数	11,970,478,632.67	30,672,892,427.34
其他减少	36,533,641.77	10,585,304.57
本年年末余额	169,481,929,005.08	134,920,362,395.90

注：由于同一控制导致的合并范围变更，影响年初未分配利润-28,805.35元。

中远海运控股股份有限公司财务报表附注

2024年1月1日至2024年12月31日

(本财务报表附注除特别注明外，均以人民币元列示)

50. 营业收入、营业成本

(1) 营业收入和营业成本情况

项目	本年发生额		上年发生额	
	收入	成本	收入	成本
主营业务	233,570,199,391.36	164,625,315,725.31	175,105,860,899.14	146,599,308,219.60
其他业务	288,879,575.63	149,107,281.62	347,114,531.99	147,229,899.58
合计	233,859,078,966.99	164,774,423,006.93	175,452,975,431.13	146,746,538,119.18

(2) 营业收入、营业成本的分解信息

项目分类	集装箱航运业务		码头业务	
	营业收入	营业成本	营业收入	营业成本
按业务类型分类	225,971,372,004.65	159,914,775,986.47	10,809,998,619.87	7,709,493,488.96
按经营地区分类				
其中：美洲地区	66,253,843,484.50			
欧洲地区	49,076,814,570.21		4,941,406,052.45	
亚太地区	55,207,873,559.41		605,760,001.32	
中国地区	22,323,223,173.12		5,215,967,076.63	
其他国际地区	33,109,617,217.41		46,865,489.47	
分部间抵销				
合计	225,971,372,004.65	159,914,775,986.47	10,809,998,619.87	7,709,493,488.96

(续)

项目分类	分部间抵销		合计	
	营业收入	营业成本	营业收入	营业成本
按业务类型分类	2,922,291,657.53	2,849,846,468.50	233,859,078,966.99	164,774,423,006.93
按经营地区分类				
其中：美洲地区			66,253,843,484.50	
欧洲地区			54,018,220,622.66	
亚太地区			55,813,633,560.73	
中国地区			27,539,190,249.75	
其他国际地区			33,156,482,706.88	
分部间抵销	2,922,291,657.53		2,922,291,657.53	
合计	2,922,291,657.53	2,849,846,468.50	233,859,078,966.99	164,774,423,006.93

中远海运控股股份有限公司财务报表附注

2024年1月1日至2024年12月31日

(本财务报表附注除特别注明外，均以人民币元列示)

51. 税金及附加

项目	本年发生额	上年发生额
城市维护建设税	687,091,660.68	523,699,462.11
教育费附加	490,795,841.10	374,010,186.85
房产税	81,622,566.81	74,302,930.53
印花税	69,494,470.36	58,196,075.91
土地使用税	21,276,728.39	17,657,269.26
车船使用税	4,980,363.85	4,932,299.63
其他	45,899,377.00	52,456,630.20
合计	1,401,161,008.19	1,105,254,854.49

52. 销售费用

项目	本年发生额	上年发生额
人工费用	888,676,838.92	880,688,258.93
资产费用	63,884,353.76	92,474,588.00
营销及管理支出	14,853,988.96	16,515,338.52
燃材料物资费用	217,682.81	343,985.21
其他	3,253,652.40	12,950,360.36
合计	970,886,516.85	1,002,972,531.02

53. 管理费用

项目	本年发生额	上年发生额
人工费用	6,315,430,985.83	4,196,352,938.22
资产费用	1,082,711,775.22	857,566,189.26
营销及管理支出	895,452,777.97	834,216,360.94
燃材料物资费用	15,609,741.30	21,294,311.96
其他	236,382,633.30	253,822,314.55
合计	8,545,587,913.62	6,163,252,114.93

54. 研发费用

项目	本年发生额	上年发生额
研发人员薪酬	754,509,899.18	669,995,888.33
固定资产维护费用	30,074,124.05	22,788,386.81
折旧摊销费用	8,492,166.41	187,336,565.05

中远海运控股股份有限公司财务报表附注

2024年1月1日至2024年12月31日

(本财务报表附注除特别注明外，均以人民币元列示)

项目	本年发生额	上年发生额
固定资产租赁费	4,408,739.64	5,947,041.20
材料、燃料和动力费用	1,071,533.37	5,011,498.43
其他	222,086,134.78	186,457,482.47
合计	1,020,642,597.43	1,077,536,862.29

55. 财务费用

项目	本年发生额	上年发生额
利息费用	3,058,232,176.13	3,592,759,562.93
减：利息收入	6,297,078,687.74	7,469,672,682.78
加：汇兑净损失	-612,922,652.79	-1,923,199,274.96
其他支出	118,962,598.40	142,761,753.14
合计	-3,732,806,566.00	-5,657,350,641.67

56. 其他收益

按性质分类	本年发生额	上年发生额
与收益相关	1,181,142,822.78	2,918,376,330.36
代扣代缴个税手续费返还	38,033,070.62	14,416,620.63
与资产相关	15,628,372.46	49,720,391.74
进项税加计扣除	880,452.29	28,646,172.96
其他	107,496.00	143,967.48
合计	1,235,792,214.15	3,011,303,483.17

57. 投资收益

项目	本年发生额	上年发生额
权益法核算的长期股权投资收益	4,746,493,561.83	4,690,679,462.74
其他权益工具投资在持有期间取得的股利收入	28,988,644.21	27,239,247.43
债权投资在持有期间取得的利息收入	19,110,022.77	20,690,101.86
交易性金融资产在持有期间的投资收益	7,653,200.22	7,277,831.23
处置长期股权投资产生的投资收益	-14,035,312.56	
处置交易性金融资产取得的投资收益	8,328,849.88	
其他	3,947,789.66	9,148,495.81
合计	4,800,486,756.01	4,755,035,139.07

中远海运控股股份有限公司财务报表附注

2024年1月1日至2024年12月31日

(本财务报表附注除特别注明外，均以人民币元列示)

58. 公允价值变动收益

产生公允价值变动收益的来源	本年发生额	上年发生额
交易性金融资产	-3,752,958.83	-3,484,848.05
其他非流动金融资产	21,202,364.42	9,185,012.16
合计	17,449,405.59	5,700,164.11

59. 信用减值损失（损失以“-”号填列）

项目	本年发生额	上年发生额
应收账款坏账损失	-67,990,752.15	224,471,515.29
其他应收款坏账损失	41,207.06	692,128.47
合计	-67,949,545.09	225,163,643.76

60. 资产减值损失（损失以“-”号填列）

项目	本年发生额	上年发生额
存货跌价损失	-3,538,077.33	-1,377,092.97
合同资产减值损失	23,143.94	212,881.60
在建工程减值损失	-10,396,013.88	
合计	-13,910,947.27	-1,164,211.37

61. 资产处置收益（损失以“-”号填列）

项目	本年发生额	上年发生额
非流动资产处置收益	146,096,089.49	106,556,475.30
其中：固定资产处置收益	133,670,621.04	95,182,424.50
租赁资产处置收益	11,207,869.05	11,404,733.68
无形资产处置收益	1,217,599.40	-30,682.88
合计	146,096,089.49	106,556,475.30

62. 营业外收入

项目	本年发生额	上年发生额	计入本年非经常性损益的金额
非流动资产报废利得	4,328,100.50	4,632,497.44	4,328,100.50
无法支付的应付款项	3,742,414.81	3,429,493.23	3,742,414.81
违约金、罚款、索赔收入等	2,234,587.41	1,777,061.35	2,234,587.41

中远海运控股股份有限公司财务报表附注

2024年1月1日至2024年12月31日

(本财务报表附注除特别注明外，均以人民币元列示)

项目	本年发生额	上年发生额	计入本年非经常性损益的金额
其他	17,053,819.17	23,324,409.97	17,053,819.17
合计	27,358,921.89	33,163,461.99	27,358,921.89

63. 营业外支出

项目	本年发生额	上年发生额	计入本年非经常性损益的金额
赔偿金、违约金、滞纳金及罚款支出等	57,682,539.08	1,985,770.80	57,682,539.08
预计负债	35,438,244.20	-45,553,412.21	35,438,244.20
捐赠支出	24,565,455.42	42,853,665.90	24,565,455.42
非流动资产报废损失	17,289,457.59	17,789,941.76	17,289,457.59
境内碳排放配额支出		53,662,368.16	
合计	134,975,696.29	70,738,334.41	134,975,696.29

64. 所得税费用

(1) 所得税费用

项目	本年发生额	上年发生额
当年所得税费用	10,128,870,291.47	3,740,266,780.11
递延所得税费用	1,365,218,704.01	942,707,944.87
合计	11,494,088,995.48	4,682,974,724.98

(2) 会计利润与所得税费用调整过程

项目	本年发生额
本年合并利润总额	66,889,531,688.45
按法定/适用税率计算的所得税费用	16,722,382,922.11
子公司适用不同税率的影响	-2,355,268,720.81
调整以前期间所得税的影响	-60,629,454.99
非应税收入的影响	-6,152,045,998.46
不可抵扣的成本、费用和损失的影响及其他	3,363,920,776.26
使用前期未确认递延所得税资产的可抵扣亏损的影响	-91,935,477.21
本年未确认递延所得税资产的可抵扣暂时性差异或可抵扣亏损的影响	67,664,948.58
所得税费用	11,494,088,995.48

中远海运控股股份有限公司财务报表附注

2024年1月1日至2024年12月31日

(本财务报表附注除特别注明外,均以人民币元列示)

65. 其他综合收益

详见附注“五、46 其他综合收益”相关内容。

66. 现金流量表项目

(1) 与经营活动有关的现金

①收到的其他与经营活动有关的现金

项目	本年发生额	上年发生额
利息收入	6,487,637,778.75	7,582,497,170.37
押金及保证金	1,476,937,187.70	1,074,565,007.12
代收款项	1,106,312,798.77	1,309,309,758.53
经营租赁收到的现金	38,965,690.84	40,824,508.88
收到保险公司赔款	31,120,886.54	17,834,366.42
员工归还备用金	1,668,418.86	3,939,505.37
其他	1,938,246,930.58	3,210,770,280.71
合计	11,080,889,692.04	13,239,740,597.40

②支付的其他与经营活动有关的现金

项目	本年发生额	上年发生额
代付款项	1,659,892,858.43	1,413,611,317.59
押金及保证金	1,212,966,781.58	897,878,645.86
行政办公费用	1,028,022,355.03	1,065,899,607.66
法律及专业服务费	282,650,099.03	248,497,136.78
租赁费	161,955,157.33	219,057,737.20
现金捐赠	14,603,701.16	42,853,665.90
其他	459,749,671.37	602,843,383.09
合计	4,819,840,623.93	4,490,641,494.08

(2) 与投资活动有关的现金

①收到的重要的与投资活动有关的现金

项目	本年发生额	上年发生额
收上港集团分红	803,762,036.06	506,876,959.68
收 Success Enterprises Ltd 分红	514,882,864.00	571,169,649.78
合计	1,318,644,900.06	1,078,046,609.46

中远海运控股股份有限公司财务报表附注

2024年1月1日至2024年12月31日

(本财务报表附注除特别注明外，均以人民币元列示)

②支付的重要的与投资活动有关的现金

项目	本年发生额	上年发生额
购建船舶支付款项	17,382,973,679.15	10,840,732,263.86
支付福临门股权款项		5,301,099,987.02
合计	17,382,973,679.15	16,141,832,250.88

③收到的其他与投资活动有关的现金

项目	本年发生额	上年发生额
收到联合营公司归还的借款	12,890,568.00	174,189,945.60
取得子公司收到的现金净额	12,222,461.51	23,252,952.54
合计	25,113,029.51	197,442,898.14

④支付的其他与投资活动有关的现金

项目	本年发生额	上年发生额
支付联合营公司贷款	78,705,583.48	151,253,150.40
其他	1,593,166.71	2,051,152.19
合计	80,298,750.19	153,304,302.59

(3) 与筹资活动有关的现金

①收到的其他与筹资活动有关的现金

项目	本年发生额	上年发生额
收到联合营公司提供的借款		273,263,708.10
收回银行贷款保证金	160,577,207.08	12,560,961.60
合计	160,577,207.08	285,824,669.70

②支付的其他与筹资活动有关的现金

项目	本年发生额	上年发生额
租赁负债的付款额	13,148,890,720.35	14,568,815,558.68
股票回购	2,017,951,378.35	1,261,193,016.85
购买子公司少数股权	879,296,908.52	2,014,247,232.70
归还联合营单位提供的借款	150,660,292.00	
融资安排费	29,267,977.47	26,077,711.48
归还少数股东提供的借款		682,904,720.10
其他	1,442,197.89	2,942,320.66

中远海运控股股份有限公司财务报表附注

2024年1月1日至2024年12月31日

(本财务报表附注除特别注明外，均以人民币元列示)

项目	本年发生额	上年发生额
合计	16,227,509,474.58	18,556,180,560.47

(4) 不涉及当期现金收支、但影响企业财务状况或在未来可能影响企业现金流量的重大活动及财务影响

详见附注“十三、1.重要的承诺事项”相关内容。

67. 现金流量表补充资料

(1) 现金流量表补充资料

项目	本年发生额	上年发生额
1.将净利润调节为经营活动现金流量：		
净利润	55,395,442,692.97	28,396,816,687.53
加：资产减值准备	13,910,947.27	1,164,211.37
信用资产减值损失	67,949,545.09	-225,163,643.76
固定资产折旧、投资性房地产折旧摊销	7,702,552,555.27	7,208,006,922.84
使用权资产折旧	10,378,457,037.83	11,740,936,703.82
无形资产摊销	391,612,607.86	381,163,412.12
长期待摊费用摊销	197,408,743.42	156,755,582.84
处置固定资产、无形资产和其他长期资产的损失（收益以“-”填列）	-146,096,089.49	-106,556,475.30
固定资产报废损失（收益以“-”填列）	12,961,357.09	13,157,444.32
公允价值变动损益（收益以“-”填列）	-17,449,405.59	-5,700,164.11
财务费用（收益以“-”填列）	1,755,815,230.91	2,333,027,646.83
投资损失（收益以“-”填列）	-4,800,486,756.01	-4,755,035,139.07
递延所得税资产的减少（增加以“-”填列）	14,267,218.83	602,237,978.86
递延所得税负债的增加（减少以“-”填列）	1,350,951,485.18	340,469,966.01
存货的减少（增加以“-”填列）	226,095,954.57	453,052,587.63
经营性应收项目的减少（增加以“-”填列）	-1,609,016,965.43	4,117,272,371.70
经营性应付项目的增加（减少以“-”填列）	-1,621,779,201.25	-27,994,914,517.40
其他	322,481.97	-72,862,202.73
经营活动产生的现金流量净额	69,312,919,440.49	22,583,829,373.50

中远海运控股股份有限公司财务报表附注

2024年1月1日至2024年12月31日

(本财务报表附注除特别注明外，均以人民币元列示)

项目	本年发生额	上年发生额
2.现金及现金等价物净变动情况：		
现金的年末余额	184,189,078,030.04	181,165,439,586.88
减：现金的年初余额	181,165,439,586.88	235,689,472,596.20
加：现金等价物的年末余额		
减：现金等价物的年初余额		
现金及现金等价物净增加额	3,023,638,443.16	-54,524,033,009.32

(2) 现金和现金等价物

项目	年末余额	年初余额
现金	184,189,078,030.04	181,165,439,586.88
其中：库存现金	5,240,466.77	7,282,663.24
可随时用于支付的银行存款	183,856,644,034.90	181,131,748,611.48
可随时用于支付的其他货币资金	327,193,528.37	26,408,312.16
现金等价物		
年末现金和现金等价物余额	184,189,078,030.04	181,165,439,586.88

(3) 不属于现金及现金等价物的货币资金

项目	本年金额	上年金额	不属于现金及现金等价物的理由
货币资金	873,537,932.80	1,190,697,284.12	保证金、质押金及计提的银行存款利息等
合计	873,537,932.80	1,190,697,284.12	

68. 外币货币性项目

项目	年末外币余额	折算汇率	年末折算人民币余额
货币资金			122,421,893,776.75
其中：美元	15,896,743,830.72	7.1884	114,272,153,352.75
应收账款			8,347,269,246.66
其中：美元	665,160,176.12	7.1884	4,781,437,410.02
其他应收款			2,814,903,924.30
其中：美元	94,783,242.30	7.1884	681,339,858.95
长期应收款（含1年内到期）			841,391,053.69
其中：欧元	111,802,364.39	7.5257	841,391,053.69

中远海运控股股份有限公司财务报表附注

2024年1月1日至2024年12月31日

(本财务报表附注除特别注明外，均以人民币元列示)

项目	年末外币余额	折算汇率	年末折算人民币余额
应付账款			56,594,761,120.05
其中：美元	7,228,525,863.98	7.1884	51,961,535,320.63
其他应付款			6,694,544,365.96
其中：美元	497,957,541.05	7.1884	3,579,517,988.08
长期应付款（含1年内到期）			433,632,923.96
其中：欧元	57,620,277.71	7.5257	433,632,923.96
长期借款（含1年内到期）			25,457,585,896.63
其中：美元	3,144,123,074.90	7.1884	22,601,214,311.61
短期借款			1,403,542,225.48
其中：欧元	100,000,000.00	7.5257	752,570,000.00
租赁负债（含1年内到期）			41,259,916,196.07
其中：美元	4,943,725,782.61	7.1884	35,537,478,415.71

69. 租赁

本集团作为承租方

项目	本年发生额
简化处理的短期租赁和低价值资产的租赁费用	13,045,078,576.08
与租赁相关的总现金流出	26,515,411,970.08

六、研发支出

项目	本年发生额	上年发生额
研发人员薪酬	754,509,899.18	669,995,888.33
固定资产维护费用	30,074,124.05	22,788,386.81
折旧摊销费用	8,492,166.41	187,336,565.05
固定资产租赁费	4,408,739.64	5,947,041.20
材料、燃料和动力费用	1,071,533.37	5,011,498.43
其他	245,691,221.07	210,653,670.06
合计	1,044,247,683.72	1,101,733,049.88
其中：费用化研发支出	1,020,642,597.43	1,077,536,862.29
资本化研发支出	23,605,086.29	24,196,187.59

中远海运控股股份有限公司财务报表附注

2024年1月1日至2024年12月31日

(本财务报表附注除特别注明外，均以人民币元列示)

七、合并范围的变更

本年本集团合并范围内增加子公司 18 家，减少子公司 3 家。具体情况如下：

公司名称	合并范围变化的原因	年末持股比例（%）
增加：		
中远海运集运（摩洛哥）有限公司	收购兼并	75.00
DE148 Shipping Limited	投资设立	100.00
DE149 Shipping Limited	投资设立	100.00
DE150 Shipping Limited	投资设立	100.00
DE151 Shipping Limited	投资设立	100.00
DE152 Shipping Limited	投资设立	100.00
中远海控（欧洲）供应链有限公司	投资设立	51.00
中远海运（非洲）供应链有限公司	投资设立	51.00
中欧陆海快线有限公司	其他	30.00
中远海运集运（沙特）有限公司	投资设立	70.00
大连万捷国际物流有限公司	其他	100.00
中远海控（澳洲）供应链有限公司	投资设立	51.00
中远海运（日本）供应链株式会社	投资设立	55.00
金领供应链发展（日本）有限公司	投资设立	51.00
金领供应链发展（南美）有限公司	投资设立	51.00
金领供应链发展（澳洲）有限公司	投资设立	51.00
金领供应链发展（非洲）有限公司	投资设立	51.00
新望投资企业有限公司	投资设立	100.00
减少：		
Eastactive Forwarding Company Limited	清算关闭	
中远海运港口财务（2018）有限公司	清算关闭	
中远海运集运（瑞典）有限公司	清算关闭	

1.非同一控制下企业合并

(1) 本年发生的非同一控制下企业合并

被购买方名称	股权取得时点	股权取得成本	股权取得比例（%）	股权取得方式	购买日
中远海运集运（摩洛哥）有限公司	2024-02-01	1,300,533.74	75.00	收购兼并	2024-02-01

中远海运控股股份有限公司财务报表附注

2024年1月1日至2024年12月31日

(本财务报表附注除特别注明外，均以人民币元列示)

被购买方名称	股权取得时点	股权取得成本	股权取得比例(%)	股权取得方式	购买日
大连万捷国际物流有限公司	2024-12-31	47,534,876.83	100.00	其他	2024-12-31

(续)

被购买方名称	购买日的确定依据	购买日至年末被购买方的收入	购买日至年末被购买方的净利润	购买日至年末被购买方的现金流量
中远海运集运(摩洛哥)有限公司	形成控制	80,999,880.84	18,266,898.44	23,953,872.95
大连万捷国际物流有限公司	形成控制			

(2) 合并成本及商誉

项目	中远海运集运(摩洛哥)有限公司	大连万捷国际物流有限公司
现金	1,300,533.74	
非现金资产的公允价值		47,534,876.83
合并成本合计	1,300,533.74	47,534,876.83
减: 取得的可辨认净资产公允价值份额	1,300,533.74	47,534,876.83
商誉		

(3) 被购买方于购买日可辨认资产、负债

项目	中远海运集运(摩洛哥)有限公司		大连万捷国际物流有限公司	
	购买日账面价值	购买日公允价值	购买日账面价值	购买日公允价值
净资产	1,734,044.99	1,734,044.99	31,620,467.25	47,534,876.83
减: 少数股东权益	433,511.25	433,511.25		
取得的净资产	1,300,533.74	1,300,533.74	31,620,467.25	47,534,876.83

2. 同一控制下企业合并

(1) 本年发生的同一控制下企业合并

被合并方名称	企业合并中取得的权益比例	构成同一控制下企业合并的依据	合并日	合并日的确定依据
中欧陆海快线有限公司	30%	同受最终控制方控制	2024-07-01	取得控制权

中远海运控股股份有限公司财务报表附注

2024年1月1日至2024年12月31日

(本财务报表附注除特别注明外，均以人民币元列示)

(续)

被合并方名称	合并当年年初至合并日被合并方的收入	合并当年年初至合并日被合并方的净利润	比较期间被合并方的收入	比较期间被合并方的净利润
中欧陆海快线有限公司	23,440,092.90	310,544.72	109,993,121.02	1,780,982.63

(2) 合并成本

项目	中欧陆海快线有限公司
现金	
非现金资产的账面价值	55,067,358.26
合并成本合计	55,067,358.26

(3) 合并日被合并方资产、负债的账面价值

项目	中欧陆海快线有限公司	
	合并日	上年年末
资产：	195,660,833.00	197,705,659.60
负债：	12,102,972.14	9,732,410.93
净资产	183,557,860.86	187,973,248.67
减：少数股东权益		
取得的净资产	183,557,860.86	187,973,248.67

八、在其他主体中的权益

1.在子公司中的权益

(1) 企业集团的构成

重要的子公司名称	注册资本	主要经营地	注册地	业务性质	持股比例(%)		取得方式
					直接	间接	
中远海运集装箱运输有限公司	23,664,337,165.51 元	上海	上海	集装箱运输	100.00		同一控制下企业合并取得
东方海外(国际)有限公司	205,000,000 美元	香港	百慕大	集装箱运输		71.07	非同一控制下企业合并取得
中远海运港口有限公司	400,000,000 港币	香港	百慕大	投资控股		71.55	同一控制下企业合并取得

本集团合并财务报表范围包括中远海运集运、东方海外国际、中远海运港口等 580 家公司(含单船公司)。

中远海运控股股份有限公司财务报表附注

2024年1月1日至2024年12月31日

(本财务报表附注除特别注明外，均以人民币元列示)

(2) 重要的非全资子公司

子公司名称	少数股东的持股比例 (%)	本年归属于少数股东的损益	本年向少数股东分派的股利	年末少数股东权益
东方海外(国际)有限公司	28.93	4,961,314,144.99	1,108,404,212.57	28,487,614,836.63
中远海运港口有限公司	28.45	1,108,866,844.29	773,233,802.46	20,093,978,633.25

(3) 重要非全资子公司的主要财务信息

子公司名称	年末余额		
	流动资产	非流动资产	资产合计
东方海外(国际)有限公司	63,714,067,492.45	67,924,183,701.86	131,638,251,194.31
中远海运港口有限公司	9,115,396,831.15	77,174,634,208.23	86,290,031,039.38

(续)

子公司名称	年末余额		
	流动负债	非流动负债	负债合计
东方海外(国际)有限公司	18,879,762,560.95	13,865,102,360.05	32,744,864,921.00
中远海运港口有限公司	8,126,444,952.56	27,644,015,813.90	35,770,460,766.46

(续)

子公司名称	年初余额		
	流动资产	非流动资产	资产合计
东方海外(国际)有限公司	54,470,468,129.04	56,067,707,519.25	110,538,175,648.29
中远海运港口有限公司	10,873,601,456.09	73,520,020,581.72	84,393,622,037.81

(续)

子公司名称	年初余额		
	流动负债	非流动负债	负债合计
东方海外(国际)有限公司	16,800,091,979.69	14,355,447,626.59	31,155,539,606.28
中远海运港口有限公司	11,384,075,488.11	24,662,319,333.08	36,046,394,821.19

(续)

子公司名称	本年发生额			
	营业收入	净利润	综合收益总额	经营活动现金流量
东方海外(国际)有限公司	76,133,619,676.11	18,581,261,411.48	19,945,492,728.77	26,173,368,625.22

中远海运控股股份有限公司财务报表附注

2024年1月1日至2024年12月31日

(本财务报表附注除特别注明外，均以人民币元列示)

子公司名称	本年发生额			
	营业收入	净利润	综合收益总额	经营活动现金流量
中远海运港口有限公司	10,809,998,619.87	2,579,488,389.50	2,626,536,257.63	2,995,785,220.23

(续)

子公司名称	上年发生额			
	营业收入	净利润	综合收益总额	经营活动现金流量
东方海外(国际)有限公司	58,814,183,093.93	9,650,574,179.93	11,037,646,698.99	8,128,171,663.01
中远海运港口有限公司	10,396,162,435.32	2,754,378,076.42	3,354,220,283.06	3,389,279,013.70

2.在合营企业或联营企业中的权益

不重要的联营或合营企业的主要财务信息

项目	年末余额/本年发生额	年初余额/上年发生额
合营企业：		
投资账面价值合计	8,926,606,452.16	8,732,396,068.49
下列各项按持股比例计算的合计数		
—净利润	570,733,465.39	599,487,620.10
—其他综合收益	-3,268,909.17	274,961,923.33
—综合收益总额	567,464,556.22	874,449,543.43
联营企业：		
投资账面价值合计	63,574,792,628.62	58,146,916,597.35
下列各项按持股比例计算的合计数		
—净利润	4,180,971,210.75	4,091,191,842.64
—其他综合收益	-51,107,020.83	-26,828,985.92
—综合收益总额	4,129,864,189.92	4,064,362,856.72

九、与金融工具相关风险

本集团在日常活动中面临各种金融工具风险，主要包括市场风险（包括市场运费风险、外汇风险、价格风险及利率风险），信贷风险和流动性风险。管理层管理和监控这些风险，以确保采取及时有效的措施。本集团的整体风险管理计划针对难以预测的金融市场，并寻求降低潜在的负面因素对本集团财务所带来的风险。

风险管理按董事会的指示进行。董事会识别、评价及对冲金融风险。本集团具体风险

中远海运控股股份有限公司财务报表附注

2024年1月1日至2024年12月31日

(本财务报表附注除特别注明外，均以人民币元列示)

管理原则包括：市场运费风险、外汇风险、利率风险、信贷风险、流动性风险和衍生金融工具的运用。

(1) 市场风险

① 市场运费风险

本集团航运业的运费对经济波动非常敏感。本集团的收入及成本将随运费的增减变动而发生波动。

② 外汇风险

本集团外汇风险主要为除记账本位币以外的货币币种核算的银行存款、金融资产和负债。本集团主要采取坚持自然对冲的中性风险管理策略。从业务前端入手，利用资产负债平衡、同币种收支相抵、错配币种及时换汇等手段，对冲风险。本集团以生产经营、对外投资、筹资的实际需求为出发点，合理匹配资产负债币种，防范汇率变动对财务报表产生过大影响。

③ 利率风险

本集团利率风险主要在于付息资产和付息负债包含多种利率带来的公允价值变动和现金流量变动风险。付息资产主要包括存放于中远海运集团下属中远海运集团财务有限责任公司的存款、银行存款及提供给联营及合营企业的贷款，除此之外无其他付息的重要资产。付息负债主要包括借款、租赁负债等。本集团采用利率掉期等业务来防范部分利率风险。

(2) 信贷风险

本集团的信贷风险主要包括存放于银行、中远海运集团财务有限责任公司（以下简称“财务公司”）和其他金融机构的银行存款、现金及现金等价物。

本集团通过严格选择信誉良好的当地金融机构、国有银行、财务公司来降低信贷风险。管理层认为存放在财务公司的存款历史上无任何拖欠记录，故风险较低。

本集团对客户（包括关联方）进行信用评估与评级，考虑其财务状况，过去的经验和其他因素。个别风险额度则由相应单位管理层设定。

(3) 流动性风险

本集团的现金管理政策是定期监控现时及预期流动资金头寸，确保有充足资金以应付短期及长期需求。

中远海运控股股份有限公司财务报表附注

2024年1月1日至2024年12月31日

(本财务报表附注除特别注明外，均以人民币元列示)

十、公允价值的披露

1.以公允价值计量的资产和负债的年末公允价值

项目	年末公允价值			
	第一层次公允价值 计量	第二层次公允价值 计量	第三层次公允价值 计量	合计
一、持续的公允价值计量	—	—	—	—
（一）交易性金融资产	65,948,171.22			65,948,171.22
以公允价值计量且其变动计 入当期损益的金融资产	65,948,171.22			65,948,171.22
其中：权益工具投资	65,948,171.22			65,948,171.22
（二）其他权益工具投资	4,621,399,250.82		295,282,662.64	4,916,681,913.46
（三）其他	401,864,375.00		42,896,490.00	444,760,865.00
持续以公允价值计量的资产 总额	5,089,211,797.04		338,179,152.64	5,427,390,949.68
持续以公允价值计量的负债 总额		18,983,943.33		18,983,943.33

2.持续和非持续第一层次公允价值计量项目市价的确定依据

持续第一层次公允价值计量项目市价的确定依据为证券市场的活跃报价。

3.持续和非持续第二层次公允价值计量项目，采用的估值技术和重要参数的定性及定量信息

持续第二层次公允价值计量项目，管理层参考相关专业机构估值报告作为确认依据。

十一、关联方及关联交易

1. 关联方关系

(1) 本公司的母公司情况

母公司名称	注册地	业务性质	注册资本 (万元)	对本公司的 持股比例 (%)	对本公司的 表决权比例 (%)
中国远洋运输有限公司	北京	远洋运输	1,619,135.13	37.12	37.12

注：本公司的最终控制方是中国远洋海运集团有限公司。

(2) 本公司的子公司情况

子公司情况详见本附注“八、1.在子公司中的权益”相关内容。

中远海运控股股份有限公司财务报表附注

2024年1月1日至2024年12月31日

(本财务报表附注除特别注明外,均以人民币元列示)

(3) 本企业合营企业及联营企业情况

本公司重要的合营或联营企业详见本附注“八、2.在合营企业或联营企业中的权益”。本年与本集团发生关联方交易,或前期与本集团发生关联方交易形成余额的主要的合营或联营企业情况如下:

合营或联营企业名称	与本公司关系
广州港南沙港务有限公司	合营
中远-国际码头(香港)有限公司	合营
青岛神州行国际货运代理有限公司	合营
中远海运集运(阿联酋)有限公司	合营
中远海运集运(泰国)有限公司	合营
中远海运集运(意大利)有限公司	合营
中远海运集运(哥伦比亚)有限公司	合营
中远海运集运(肯尼亚)有限公司	合营
中远海运集运(兰卡)有限公司	合营
OOCL (U.A.E.) L.L.C.	合营
PIRAEUS EUROPE ASIA RAIL LOGISTICS LIMITED	合营
中远海运集团财务有限责任公司	联营、同受最终控制方控制
中远海运物流供应链有限公司	联营、同受最终控制方控制
深圳一海通全球供应链管理有限公司	联营、同受最终控制方控制
中国上海外轮代理有限公司	联营、同受最终控制方控制
上海中远海运物流有限公司	联营、同受最终控制方控制
天津中远海运船务代理有限公司	联营、同受最终控制方控制
广西中远海运物流有限公司	联营、同受最终控制方控制
大连集装箱码头有限公司	联营
厦门海投物流有限公司	联营
盐田国际集装箱码头有限公司	联营
APM Terminals Vado Holdings B.V.	联营

(4) 其他关联方情况

其他关联方名称	其他关联方与本公司关系
中远海运石油(新加坡)有限公司	同受最终控制方控制
中远海运船员管理有限公司	同受最终控制方控制

中远海运控股股份有限公司财务报表附注

2024年1月1日至2024年12月31日

(本财务报表附注除特别注明外，均以人民币元列示)

其他关联方名称	其他关联方与本公司关系
佛罗伦资产管理有限公司	同受最终控制方控制
中石化中海船舶燃料供应香港有限公司	同受最终控制方控制
中远海运发展股份有限公司	同受最终控制方控制
远通海运设备服务有限公司	同受最终控制方控制
东方国际集装箱（连云港）有限公司	同受最终控制方控制
中远海运（韩国）有限公司	同受最终控制方控制
中远海运（日本）株式会社	同受最终控制方控制
友航轮船有限公司	同受最终控制方控制
大洋洲集装箱服务有限公司	同受最终控制方控制
中远海运投资控股有限公司	同受最终控制方控制
中远海运特种运输股份有限公司	同受最终控制方控制
中远海运能源运输股份有限公司	同受最终控制方控制
CMA CGM SA	其他关联方
中燃远邦（香港）控股有限公司	其他关联方
马士基（中国）航运有限公司	其他关联方
中国天津外轮代理有限公司	其他关联方
中国烟台外轮代理有限公司	其他关联方
Abu Dhabi Ports Company PJSC	其他关联方
ABU DHABI PORTS LOGISTICS	其他关联方

2. 关联交易

（1）经常性关联交易情况

①商标使用许可交易

中远海运集团及其附属公司（不包括中远海运集团下属其他上市公司，以下简称“许可方”）许可本集团于协议有效期内，在商标注册地将商标用于已被相关商标主管部门核定使用之产品或服务。许可方同意授予本集团以每年人民币 1 元的价格使用该等商标之权利。

②集装箱船舶租赁交易

根据《船舶及集装箱资产服务总协议》和《船舶租赁服务总协议》，中远海运集团及其附属公司或联系人向本公司或本公司附属公司或联系人提供船舶、集装箱租赁及集装箱购置及制造服务。该项关联方交易在本年发生的金额如下：

中远海运控股股份有限公司财务报表附注

2024年1月1日至2024年12月31日

(本财务报表附注除特别注明外，均以人民币元列示)

项目	本年发生额	上年发生额
集装箱船舶租赁支出	6,451,134,982.58	4,419,609,710.98

③综合服务交易

双方（分别包括各自附属公司及联系人）向对方提供以下服务：提供网络服务、计算机系统及有关软件系统的维护；提供酒店、机票、会议、宣传服务；提供业务招待餐、职工午餐；提供劳动用品、劳防用品、办公用品、电商产品；车辆租赁、维修、保养服务；办公设备修理、维护物业、后勤行政管理等服务；物业出租及与该物业相关的管理服务；印刷服务、复印机维修保养、纸张供应、档案管理服务；提供借调人员劳务；提供人员及日常保险服务；医疗服务；提供培训服务；特快专递、绿化服务；和其他相关配套服务。该项关联方交易在本年发生的金额如下：

项目	本年发生额	上年发生额
综合服务收入	87,951,853.65	54,316,802.31
综合服务支出	202,684,917.32	201,032,662.68

④金融财务服务交易

财务公司向本公司及本公司附属公司和联系人提供以下金融财务服务：存款服务；信贷服务；清算服务；外汇服务；经国家金融监督管理总局可从事的任何其他业务。

A.本年财务公司吸收本集团存款余额及本集团在财务公司存款利息收入如下：

项目	年末余额/本年发生额	年初余额/上年发生额
年末存放财务公司款项	96,962,931,358.85	89,162,589,620.48
存放财务公司款项利息收入	2,086,584,689.97	2,308,609,927.49

B.本年财务公司向本集团发放贷款余额及本集团利息支出如下：

项目	年末余额/本年发生额	年初余额/上年发生额
财务公司向本集团发放贷款年末余额	1,595,816,000.00	1,945,491,000.00
支付财务公司借款利息	57,405,714.18	72,876,553.87

C.本年本集团向财务公司支付其他金融手续费 1,537,503.42 元。

⑤航运服务交易

双方（分别包括各自附属公司及联系人）向对方提供以下航运服务：提供船舶燃油；提供船舶物料及物料修理服务；船舶安全管理、技术咨询服务及监造技术服务；提供船舶润滑油、船舶油漆和保养油漆、海图、船舶备件；船舶修理及改造服务；提供通信导航设备的预订购、修理及安装调试；供应和修理船舶设备；提供船舶买卖的经纪服务、船舶保

中远海运控股股份有限公司财务报表附注

2024年1月1日至2024年12月31日

(本财务报表附注除特别注明外，均以人民币元列示)

险及经纪服务；集装箱装卸、堆存、托运、仓储、修理及处置服务；出租底盘车、发电机；船员租赁、管理及培训相关服务；货运、订舱、物流、报关、船舶代理、揽货、单证、代收代付船务运费及其他相关服务；协助处理航运相关纠纷、案件；和其他与船舶、集装箱及航运相关服务。该项关联方交易在本年发生的金额如下：

项目	本年发生额	上年发生额
航运服务收入	6,775,001,149.14	3,132,547,781.37
航运服务支出	28,023,045,881.05	26,203,956,832.71

⑥码头服务交易

双方（分别包括各自附属公司及联系人）向对方提供以下码头及其他相关服务：码头集装箱、散杂货装卸；集装箱海上过泊服务；码头的特许经营权；码头岸线及码头土地租赁、供电服务；其他相关码头配套服务，包括但不限于货物的处理、储存、货物保存及提供集装箱储存场地及码头设备的供应等。该项关联方交易在本年发生的金额如下：

项目	本年发生额	上年发生额
码头服务收入	2,575,756,491.94	1,401,593,753.06
码头服务支出	6,854,898,286.41	6,122,733,757.28

⑦与太平船务有限公司发生的航运及码头服务交易

双方（分别包括各自附属公司及联系人）于协议生效期间，按照对方提出的合理要求及双方之间签订的具体合同的约定向对方提供以下航运及码头服务：船舶租赁、舱位互租、舱位互换等航线服务；码头服务；集装箱制造、修理、堆存、运输等服务；其他与航运及码头服务相关的服务。该项关联方交易在本年发生的金额如下：

项目	本年发生额	上年发生额
航运及码头服务收入		94,588,096.06
航运及码头服务支出		14,622,402.16

注：2023年11月16日，张松声先生卸任公司独立董事，其实际控制的太平船务有限公司不再作为本集团关联方。

⑧与上海国际港务（集团）股份有限公司发生的航运及码头服务交易

本公司及本公司附属公司或联系人向上海国际港务（集团）股份有限公司及其附属公司或联系人提供以下航运及其他相关服务：货物运输、货运代理、舱位出租、舱位互换；物流服务、拖车、堆场；与航运服务相关的配套服务。

上海国际港务（集团）股份有限公司及其附属公司或联系人向本公司及本公司附属公司或联系人提供以下码头及其他相关服务：码头集装箱服务；包括并不仅限于安排本公司及本公司附属公司或联系人集装箱船舶靠泊作业，提供装卸、堆存、中转、运输、信息等

中远海运控股股份有限公司财务报表附注

2024年1月1日至2024年12月31日

(本财务报表附注除特别注明外,均以人民币元列示)

服务; 为本公司及本公司附属公司或联系人转运国际中转箱、国内支线中转箱和空箱; 集装箱船舶拖轮作业服务、引航服务、理货服务、集装箱海上过泊服务; 船舶代理、拖车、堆场等服务; 房屋租赁及车位租赁等服务; 其他相关码头配套服务。该项关联方交易在本年发生的金额如下:

项目	本年发生额	上年发生额
航运及码头服务收入	43,331,453.06	25,994,935.78
航运及码头服务支出	1,835,158,613.67	1,600,029,497.30

(2) 重大偶发关联交易

2024年5月29日, 本集团所属公司中远(开曼)水星有限公司(以下简称“中远水星”)与扬州中远海运重工有限公司(以下简称“扬州重工”)分别签订四份补充协议, 双方同意将四艘在建集装箱船舶的动力由单一的传统燃料动力改造升级为传统燃料加甲醇双燃料动力, 每艘船舶船价增加2,850万美元, 四艘船舶船价合计增加1.14亿美元, 原协议项下付款期限及交船时间亦相应调整。

2024年8月29日, 本集团所属公司中远水星与扬州重工签订造船协议, 以每艘1.795亿美元的价格共计订造十二艘14,000TEU拉美极限型高冷插甲醇双燃料动力集装箱船, 本次交易订造船舶总价为21.54亿美元。

2024年12月20日, 本集团所属公司中远海运集运与中国远洋海运集团有限公司签署《股权转让协议》, 以人民币2,142,606,006元的价格收购其持有的中远海运物流供应链有限公司(以下简称“中远海运供应链”)12%股权。

2024年12月20日, 本集团所属公司大连中远海运集装箱运输有限公司与中远海运供应链签署《股权转让协议》, 以人民币82,974,841元的价格向中远海运供应链转让其所持有的鞍钢汽车运输有限责任公司全部20.07%股权。

(3) 关联担保情况

① 子公司之间担保的情况

担保方	被担保方	担保金额	担保起始日	担保到期日
中远海运港口有限公司及下属子公司	中远海运港口有限公司下属子公司(合计3笔)	4,954,684,525.32	2018年—2023年不等	2031年—2038年不等
东方海外(国际)有限公司及下属子公司	东方海外下属子公司(合计14笔)	4,412,392,504.49	2015年—2019年不等	2025年—2029年不等
合计		9,367,077,029.81		

中远海运控股股份有限公司财务报表附注

2024年1月1日至2024年12月31日

(本财务报表附注除特别注明外，均以人民币元列示)

② 子公司对外担保情况

担保方	被担保方	担保金额	担保起始日	担保到期日
COSCO SHIPPING Ports (Antwerp) NV	Antwerp Gateway NV	364,996,450.00	2020年6月15日	2040年6月29日

(4) 关键管理人员薪酬

单位：万元

项目名称	本年发生额	上年发生额
董事	796.86	1,086.43
监事	405.03	278.09
高级管理人员	2,267.67	5,369.71
薪酬合计	3,469.56	6,734.23

3. 关联方往来余额

(1) 重大应收项目

项目名称	年末余额		年初余额	
	账面余额	坏账准备	账面余额	坏账准备
应收账款				
CMA CGM SA	75,605,640.91		64,408,477.00	
深圳一海通全球供应链管理有限公司	69,102,579.50		5,053,951.96	
马士基(中国)航运有限公司	44,208,763.70		36,654,558.20	
中国天津外轮代理有限公司	25,046,172.84		18,230,108.38	
中国上海外轮代理有限公司	21,444,207.20		29,073,390.42	
东方国际集装箱(连云港)有限公司	19,446,557.80		3,523,717.70	
中远海运(韩国)有限公司	19,333,606.65		7,291,782.01	
ABU DHABI PORTS LOGISTICS	15,569,165.63		15,239,956.13	
中国烟台外轮代理有限公司	13,732,713.11		7,724,027.93	
上海中远海运物流有限公司	12,134,821.08		4,352,382.26	
其他公司小计	137,178,249.44	8,498,846.42	142,496,673.74	8,748,152.94
合计	452,802,477.86	8,498,846.42	334,049,025.73	8,748,152.94
预付账款				
中远海运船员管理有限公司	150,580,369.42		142,305,693.60	
PIRAEUS EUROPE ASIA RAIL LOGISTICS LIMITED	6,346,469.62			

中远海运控股股份有限公司财务报表附注

2024年1月1日至2024年12月31日

(本财务报表附注除特别注明外，均以人民币元列示)

项目名称	年末余额		年初余额	
	账面余额	坏账准备	账面余额	坏账准备
天津中远海运船务代理有限公司	2,857,317.00			
广西中远海运物流有限公司	2,000,000.00		2,000,000.00	
中国天津外轮代理有限公司	86,331.00		24,741,786.24	
其他公司小计	5,683,097.70		46,216,045.83	
合计	167,553,584.74		215,263,525.67	
其他应收款				
中远海运石油（新加坡）有限公司	82,666,600.00		81,451,050.00	
中远海运集运（泰国）有限公司	70,630,054.79		14,752,389.33	
APM Terminals Vado Holdings B.V.	49,513,763.02		51,707,919.54	
中远海运集运（阿联酋）有限公司	36,670,264.05		19,726,764.64	
中远海运集运（意大利）有限公司	29,938,512.41		87,345,849.78	
友航轮船有限公司	25,677,806.65		15,227,858.91	
中远海运集运（哥伦比亚）有限公司	18,748,306.45			
中远海运船员管理有限公司	16,003,341.47		15,375,690.44	
中远海运投资控股有限公司	11,893,283.93		11,718,402.16	
中远海运发展股份有限公司	19,955,152.28		17,848,054.60	
其他公司小计	66,878,601.63		442,696,333.12	
合计	428,575,686.68		757,850,312.52	

(2) 重大应付项目

项目名称	年末余额	年初余额
应付账款		
中远海运石油（新加坡）有限公司	128,601,782.67	739,743,297.34
中远海运船员管理有限公司	78,512,595.17	67,646,040.00
中燃远邦（香港）控股有限公司	36,762,087.18	78,952,758.53
青岛神州行国际货运代理有限公司	34,868,045.83	32,549,464.59
佛罗伦资产管理有限公司	31,024,641.99	30,685,105.20
远通海运设备服务有限公司	27,400,441.68	18,293,491.93
盐田国际集装箱码头有限公司	26,924,163.42	43,769,831.29
广州港南沙港务有限公司	17,921,529.47	32,676,532.75
大连集装箱码头有限公司	15,033,510.00	34,120,336.46

中远海运控股股份有限公司财务报表附注

2024年1月1日至2024年12月31日

(本财务报表附注除特别注明外，均以人民币元列示)

项目名称	年末余额	年初余额
中石化中海船舶燃料供应香港有限公司	3,971,249.41	29,952,359.24
其他公司小计	337,610,196.52	460,911,741.41
合计	738,630,243.34	1,569,300,958.74
预收款项		
中远海运特种运输股份有限公司	3,654,335.67	3,632,468.16
大洋洲集装箱服务有限公司	1,466,469.54	
中远海运（日本）株式会社	1,132,708.50	
厦门海投物流有限公司	763,999.07	
中远海运能源运输股份有限公司	500,413.78	
其他公司小计	1,146,789.66	3,764,098.73
合计	8,664,716.22	7,396,566.89
合同负债		
中远海运特种运输股份有限公司	6,036,576.96	8,986,921.24
中远海运物流供应链有限公司	3,913,823.04	
中远海运集运（肯尼亚）有限公司	1,500,000.00	
中远海运集运（阿联酋）有限公司	1,500,000.00	
佛罗伦资产管理有限公司	1,278,698.76	3,442,383.46
其他公司小计	2,861,046.58	7,105,961.91
合计	17,090,145.34	19,535,266.61
其他应付款		
中国远洋海运集团有限公司	2,142,606,006.00	
中远海运集运（阿联酋）有限公司	59,098,865.47	6,746,237.68
中远-国际码头（香港）有限公司	52,168,772.79	
中远海运集运（哥伦比亚）有限公司	47,917,548.90	29,344,966.96
OOCL(U.A.E.)L.L.C.	32,391,598.42	29,958,940.76
中远海运船员管理有限公司	32,161,207.70	31,790,178.57
中远海运集运（意大利）有限公司	27,237,823.57	67,868,219.96
Abu Dhabi Ports Company PJSC	27,041,861.51	22,109,751.42
上海中远海运物流有限公司	24,782,662.10	411,451.25
中远海运集运（兰卡）有限公司	23,826,293.82	8,205,764.22
其他公司小计	116,635,607.94	334,123,477.39

中远海运控股股份有限公司财务报表附注

2024年1月1日至2024年12月31日

(本财务报表附注除特别注明外，均以人民币元列示)

项目名称	年末余额	年初余额
合计	2,585,868,248.22	530,558,988.21

十二、股份支付

1. 以权益结算的股份支付情况

2019年6月3日，本公司董事会及监事会审议批准了首次授予期权股份激励计划，2020年5月29日，本公司批准了预留授予期权股份激励计划。

截至2024年12月31日，根据上述股票期权计划，年末剩余4,262,263份。当年因以权益结算的股份支付而确认的费用总额为322,481.97元。

本年，根据股票期权计划授出的股票期权的变动情况如下：

项目	本年数		上年数	
	每股平均行使价 (人民币元)	购股权数量	每股平均行使价 (人民币元)	购股权数量
上年末已授出	1.00/1.00	7,752,046	1.00/1.00	92,913,144
期内授出				
期内行权		3,301,933		77,663,040
期内注销		187,850		7,498,058
期内失效				
调整				
年末已授出	1.00/1.00	4,262,263	1.00/1.00	7,752,046

2. 以现金结算的股份支付情况

经本公司 2005 年 6 月 9 日股东大会批准，本公司实施一项以现金结算的股份支付计划，该计划的实施范围包括董事（不包括独立非执行董事）、监事（不包括独立监事）、董事会秘书、本公司及子公司中远海运集运、中远海运物流有限公司的高层管理人员及公司董事会批准的其他人员。该计划无须发行股票。股票增值权以单位授出，每单位代表 1 股本公司的H股。

所授出股票增值权的行使期为 10 年，自授出日期开始计算。于授出日的第三、第四、第五及第六周年的最后一日，持有人可予行使的股票增值权的总数分别不超过各自获授的股票增值权总数的 25%、50%、75%及 100%。本公司 2007 年授出的股票增值权行使价为 9.54 港元。截至 2024 年 12 月 31 日以现金结算的股份支付产生的负债金额为 18,983,943.33 元，系已到期并行权但根据国务院国资委监管规定尚不能支付的部分。

中远海运控股股份有限公司财务报表附注

2024年1月1日至2024年12月31日

(本财务报表附注除特别注明外,均以人民币元列示)

十三、承诺及或有事项

1. 重要的承诺事项

(1) 已经签订的尚未履行或尚未完全履行的对外投资合同及有关财务支出

投资项目	批准预算总金额	已完成金额	未支付金额
码头及其他公司投资	984,558,744.66	62,898,500.00	921,660,244.66

(2) 已经签订的正在或准备履行的大额发包合同

投资项目	批准预算总金额	已完成金额	未支付金额
船舶建造	58,874,105,264.00	16,552,174,185.60	42,321,931,078.40
码头	12,334,081,038.25	9,758,979,655.08	2,575,101,383.17

(3) 已经签订的正在或准备履行的租赁合同及财务影响

项目	未来待付金额
船舶及集装箱等租赁项目	24,874,742,460.10

2. 或有事项

(1) 本集团预计负债年末余额为 6,501,735,363.23 元, 主要为《码头服务协议》有偿合同拨备形成的预计负债, 参见附注五、40.预计负债。

(2) 截至 2024 年 12 月 31 日, 本集团担保事项主要为集团内担保, 详见附注十一、2. (3) 关联担保情况的相关信息披露。

除上述事项外, 本集团无其他需要披露的重大或有事项。

十四、资产负债表日后事项

本公司 2024 年末期利润分配预案

经本公司董事会、监事会审议一致通过, 公司 2024 年末期以实施权益分派股权登记日登记的总股本扣除公司回购专用账户上的股份数 (如有) 后的股本为基数分配利润。具体为:

拟向全体股东每股派发现金红利人民币 1.03 元(含税)。根据上海证券交易所及香港联合交易所有限公司的有关规定, 公司已回购但尚未注销的 A 股及 H 股股份不享有利润分配的权利。截至本报告批准报出之日, 以公司总股本 15,961,686,166 股, 扣除已回购但尚未注销的股份 (A 股 92,307,742 股, H 股份 208,070,500 股) 后的 15,661,307,924 股计算, 合计拟派发现金红利约人民币 161.31 亿元(含税)。本年度公司现金分红(包括中期已分配的现金红利)总额约人民币 244.31 亿元, 占本年度归属于上市公司股东净利润的比例约 50%。

中远海运控股股份有限公司财务报表附注

2024年1月1日至2024年12月31日

(本财务报表附注除特别注明外，均以人民币元列示)

如本报告披露日至实施权益分派股权登记日期间公司享有利润分配权利的总股本发生变动，公司拟维持每股分配金额不变，以实施权益分派股权登记日登记在册的享有利润分配权利的总股数为基准相应调整分配总额。公司 2024 年末期利润分派方案尚需提交股东大会审议。

十五、其他重要事项

1. 分部信息

(1) 报告分部的确定依据与会计政策

根据本公司的内部组织结构、管理要求及内部报告制度，本公司的经营业务划分为集装箱航运业务、码头业务、其他业务 3 个经营分部，本公司的管理层定期评价这些分部的经营成果，以决定向其分配资源及评价其业绩，并以经营分部为基础确定报告分部并披露分部信息。

(2) 本年度报告分部的财务信息

项目	集装箱航运业务	码头业务	其他业务	抵销	合计
营业收入	225,971,372,004.65	10,809,998,619.87		2,922,291,657.53	233,859,078,966.99
营业成本	159,914,775,986.47	7,709,493,488.96		2,849,846,468.50	164,774,423,006.93
资产总额	345,462,816,504.75	86,290,031,039.38	151,968,268,364.58	86,248,902,172.45	497,472,213,736.26
负债总额	169,510,527,118.27	35,770,460,766.46	13,309,688,441.00	6,177,238,907.98	212,413,437,417.75

十六、母公司财务报表主要项目注释

1.其他应收款

项目	年末余额	年初余额
应收股利	3,275,738,740.39	13,984,388,091.81
其他应收款	2,189,654.48	1,496,007.57
合计	3,277,928,394.87	13,985,884,099.38

(1) 应收股利

项目	年末余额	年初余额
中国远洋（香港）有限公司	2,878,228,581.81	2,878,228,581.81
中远海运控股（香港）有限公司	397,510,158.58	11,106,159,510.00
合计	3,275,738,740.39	13,984,388,091.81

中远海运控股股份有限公司财务报表附注

2024年1月1日至2024年12月31日

(本财务报表附注除特别注明外，均以人民币元列示)

(2) 其他应收款

账龄	年末账面余额	年初账面余额
1年以内	2,189,654.48	1,496,007.57
合计	2,189,654.48	1,496,007.57

2. 长期股权投资

(1) 长期股权投资分类

项目	年末余额		
	账面余额	减值准备	账面价值
对子公司投资	40,646,331,713.07		40,646,331,713.07
对联营企业投资	33,268,312,677.95		33,268,312,677.95
合计	73,914,644,391.02		73,914,644,391.02

(续)

项目	年初余额		
	账面余额	减值准备	账面价值
对子公司投资	40,646,005,070.83		40,646,005,070.83
对联营企业投资	30,781,658,230.64		30,781,658,230.64
合计	71,427,663,301.47		71,427,663,301.47

中远海运控股股份有限公司财务报表附注

2024年1月1日至2024年12月31日

(本财务报表附注除特别注明外，均以人民币元列示)

(2) 对子公司投资

被投资单位	年初余额 (账面价值)	减值准备 年初余额	本年增减变动				年末余额 (账面价值)	减值准备 年末余额
			追加投资	减少投资	计提减值 准备	其他权益变动		
中远海运集装箱 运输有限公司	34,671,006,635.38					226,260.89	34,671,232,896.27	
中国远洋(香 港)有限公司	5,900,513,077.68						5,900,513,077.68	
东方海外(国 际)有限公司	73,349,323.78					100,381.35	73,449,705.13	
中远海运控股 (香港)有限公 司	1,126,033.99						1,126,033.99	
上海坤宏力企 业管理有限公司	10,000.00						10,000.00	
合计	40,646,005,070.83					326,642.24	40,646,331,713.07	

(3) 对联营企业投资

被投资单位	年初余额 (账面价值)	减值 准备 年初 余额	本年增减变动							年末余额 (账面价值)	减值准 备年末 余额	
			追加投资	减少 投资	权益法下确认的投 资损益	其他综合收益调 整	其他权益变动	宣告发放现金股 利或利润	计提 减值 准备			其 他
联营企业												
中远海运集团 财务有限责任 公司	3,633,743,658.82				158,482,286.05	5,653,832.03		60,925,506.14			3,736,954,270.76	
上海国际港务 (集团)股份 有限公司	21,414,316,848.95				2,318,302,206.41	-6,634,122.15	16,208,090.59	803,762,036.06			22,938,430,987.74	
中粮福临门股 份有限公司	5,733,597,722.87				-68,231,476.08	-9,419,145.12		73,019,680.98			5,582,927,420.69	

中远海运控股股份有限公司财务报表附注

2024年1月1日至2024年12月31日

(本财务报表附注除特别注明外，均以人民币元列示)

被投资单位	年初余额 (账面价值)	减值准备 年初余额	本年增减变动							年末余额 (账面价值)	减值准备 年末余额	
			追加投资	减少投资	权益法下确认的投资损益	其他综合收益调整	其他权益变动	宣告发放现金股利或利润	计提减值准备			其他
深圳市盐田港股份有限公司			999,999,998.76		10,000,000.00						1,009,999,998.76	
合计	30,781,658,230.64		999,999,998.76		2,418,553,016.38	-10,399,435.24	16,208,090.59	937,707,223.18			33,268,312,677.95	

中远海运控股股份有限公司财务报表附注

2024年1月1日至2024年12月31日

(本财务报表附注除特别注明外，均以人民币元列示)

3.投资收益

项目	本年发生额	上年发生额
成本法核算的长期股权投资收益	22,983,468,938.69	6,264,797,394.91
权益法核算的长期股权投资收益	2,418,553,016.38	2,451,297,705.60
其他权益工具投资在持有期间取得的股利收入	10,496,555.42	10,496,555.42
合计	25,412,518,510.49	8,726,591,655.93

中远海运控股股份有限公司财务报表补充资料

2024年1月1日至2024年12月31日

(本财务报表补充资料除特别注明外，均以人民币元列示)

十七、财务报表补充资料

1. 本年非经常性损益明细表

项目	本年金额	说明
非流动性资产处置损益（包括已计提资产减值准备的冲销部分）	119,099,419.84	
计入当期损益的政府补助（与公司正常经营业务密切相关、符合国家政策规定、按照确定的标准享有、对公司损益产生持续影响的政府补助除外）	65,267,514.30	
除同公司正常经营业务相关的有效套期保值业务外，非金融企业持有金融资产和金融负债产生的公允价值变动损益以及处置金融资产和金融负债产生的损益	25,778,255.47	
计入当期损益的对非金融企业收取的资金占用费		
委托他人投资或管理资产的损益		
对外委托贷款取得的损益		
因不可抗力因素，如遭受自然灾害而产生的各项资产损失		
单独进行减值测试的应收款项减值准备转回		
企业取得子公司、联营企业及合营企业的投资成本小于取得投资时应享有被投资单位可辨认净资产公允价值产生的收益		
同一控制下企业合并产生的子公司期初至合并日的当期净损益	310,544.72	
非货币性资产交换损益		
债务重组损益		
企业因相关经营活动不再持续而发生的一次性费用，如安置职工的支出等		
因税收、会计等法律、法规的调整对当期损益产生的一次性影响		
因取消、修改股权激励计划一次性确认的股份支付费用		
对于现金结算的股份支付，在可行权日之后，应付职工薪酬的公允价值变动产生的损益		
采用公允价值模式进行后续计量的投资性房地产公允价值变动产生的损益		
交易价格显失公允的交易产生的收益		
与公司正常经营业务无关的或有事项产生的损益		
受托经营取得的托管费收入		
除上述各项之外的其他营业外收入和支出	-97,268,223.43	
其他符合非经常性损益定义的损益项目		

中远海运控股股份有限公司财务报表补充资料

2024年1月1日至2024年12月31日

(本财务报表补充资料除特别注明外，均以人民币元列示)

项目	本年金额	说明
小计	113,187,510.90	
减：所得税影响额	-2,787,798.47	
少数股东权益影响额（税后）	32,659,186.67	
合计	83,316,122.70	

2.净资产收益率及每股收益

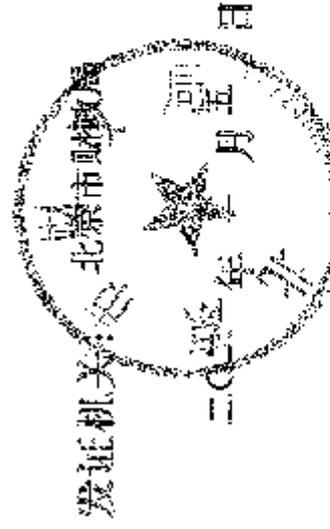
报告期利润	加权平均净资产收益率（%）	每股收益（元/股）	
		基本每股收益	稀释每股收益
归属于母公司普通股股东的净利润	22.60	3.08	3.08
扣除非经常性损益后归属于母公司普通股股东的净利润	22.56	3.07	3.07



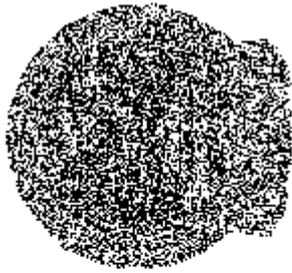
证书序号: 0014524

说明

- 1、《会计师事务所执业证书》是证明持有人经财政部门依法审批，准予执行注册会计师法定业务的凭证。
- 2、《会计师事务所执业证书》记载事项发生变动的，应当向财政部门申请换发。
- 3、《会计师事务所执业证书》不得伪造、涂改、出租、出借、转让。
- 4、会计师事务所终止或执业许可注销的，应当向财政部门交回《会计师事务所执业证书》。



中华人民共和国财政部制



会计师事务所 执业证书



名称: 信永中和会计师事务所(特殊普通合伙)

首席合伙人: 谭小晋

主任会计师:

经营场所: 北京市东城区朝阳门内大街8号富华大厦A座8层

组织形式: 特殊普通合伙

执业证书编号: 11010136

批准执业文号: 京财会许可[2011]0056号

批准执业日期: 2011年07月07日



营业执照

(副本) (3-1)

统一社会信用代码

91110101592354581W



扫描市场主体身份码
了解更多登记、备案、
许可、监管信息，体
验更多应用服务。

名称 信永中和会计师事务所(普通合伙)

类型 特殊普通合伙

执行事务合伙人 李晓英、宋朝晖、曹小青



出资额 6000 万元

成立日期 2012年03月02日

主要经营场所 北京市东城区朝阳门北大街8号富华大厦
A座8层

经营范围

审查企业会计报表，出具审计报告；验证企业资本，出具验资报告；办理企业合并、分立、清算事宜中的审计业务，出具相关报告；基本建设年度财务决算审计；代理记账；会计咨询、税务咨询、管理咨询、会计培训；法律、法规规定的其他业务。
(市场主体依法自主选择经营项目，开展经营活动；依法须经批准的项目，经相关部门批准后依批准的内容开展经营活动；不得从事国家和本市产业政策禁止和限制类项目的经营活动。)

登记机关



2025年01月24日

市场主体应当于每年1月1日至6月30日通过

国家企业信用信息公示系统网址: <http://www.gsxt.gov.cn>

国家企业信用信息公示系统报送公示年度报告。

国家市场监督管理总局监制



THE CHINESE INSTITUTE OF CERTIFIED PUBLIC ACCOUNTANTS
中国注册会计师协会



姓名: 王依杰
Full name: 王依杰
性别: 女
Sex: 女
出生日期: 1977-11-12
Date of birth: 1977-11-12
工作单位: 立信会计师事务所有限公司北京分所
Working Unit: 立信会计师事务所有限公司北京分所
身份证号: 220523197711120629
Identity Card No: 220523197711120629

年度检验登记
Annual Renewal Registration

本证书年检合格, 继续有效一年。
This certificate is valid for another year after this renewal.



姓名: 王依杰
证书编号: 31000006-9171

This certificate is valid for another year after this renewal.



2010年3月1日



2011年6月6日



2014 合格
2015 合格
2016
2017

This certificate is valid for...

注册会计师协会
Beijing Institute of CPAs
310000061971
北京注册会计师协会
Autonomous Institute of CPA
发证日期: 二〇〇八年八月 日
Date of Issuance: 2008.8. 日



注册会计师工作单位变更事项登记
Registration of the Change of Working Unit by a CPA

同意调出
Agree the holder to be transferred to...

转出协会盖章
Sign of the Institute of CPAs
2012年1月12日

同意调入
Agree the holder to be transferred to...

转入协会盖章
Sign of the Institute of CPAs
2012年1月12日

2012年8月23日



中远海运控股股份有限公司
COSCO SHIPPING Holdings Co., Ltd.

绿色领航 智链四海



2024

可持续发展报告

Sustainability Report

目录



前言

关于本报告	04	亮点绩效	10
关于中远海控	05	董事会声明	11
董事长致辞	08		



以正筑基，以稳行远

公司治理	13	重要性议题	17
可持续发展治理架构	14	风险管理	19
利益相关方沟通	16	商业道德	21



绿色发展，同守家园

应对气候变化	25
聚焦绿色转型	32
笃行环境友好	40

附录	
可持续发展数据绩效表	77
香港联交所《环境、社会及管治报告指引》索引	80
上交所《上海证券交易所上市公司自律监管指引第 14 号—可持续发展报告（试行）》索引	82
GRI 标准索引	83
独立审验声明	85



数智赋能，畅行全球

安全供应链	47	智慧供应链	59
全程供应链	54		



凝心聚力，新质启航

人才队伍建设	64	健康安全守护	69
员工权益保障	67		



责任担当，共建共享

可持续采购	71	社会公益	75
乡村振兴	73		



1 前言

前言

关于本报告



报告时间

2024 年 1 月 1 日至 2024 年 12 月 31 日（简称“报告期”）。

报告范围

本报告范围覆盖中远海运控股股份有限公司（简称“本公司”或“中远海控”）及其附属公司（简称“本集团”或“我们”）。本报告审慎选择披露的实体，以“是否有实际业务营运”为挑选标准，并综合实际实体对中远海运控股股份有限公司环境、社会及管治的整体影响程度，过滤掉了无实际业务营运，或虽有实际营运但影响微小或无影响的生产单位、公司。依据本集团的挑选过程，筛选出了包含三家一级子公司：中远海运集装箱运输有限公司（简称“中远海运集运”）、中远海运港口有限公司（简称“中远海运港口”）和东方海外（国际）有限公司（简称“东方海外国际”）及其全资附属公司东方海外货柜航运有限公司（简称“东方海外航运”），以及三家一级子公司财务报告范围内涵盖的附属子公司。如有特殊情况，对应板块中会对具体数据进行统计口径的情况说明。具体公司列表参见附录中的报告范围。

参照标准

本报告遵守香港联合交易所有限公司（简称“香港联交所”）发布的《环境、社会及管治报告指引》及上海证券交易所（简称“上交所”）发布的《上海证券交易所上市公司自律监管指引第 14 号——可持续发展报告（试行）》，同时参照全球报告倡议组织（GRI）发布的“GRI 标准”编制而成。本报告在编制过程中主要遵循了以下基本原则：

- 重要性原则** > 报告披露与投资者及其他利益相关方以及会对其产生重要影响的环境、社会及管治事宜。
- 量化性原则** > 关键绩效指标应当可予计量，以致环境、社会及管治政策及管理系统的效益可被评估及验证。量化数据应附带说明，阐述其目的及影响，并在适当的情况下提供比较数据。
- 平衡性原则** > 报告不偏不倚地呈报本集团报告期内的表现，避免可能会不恰当地影响报告读者决策或判断的选择、遗漏或呈报格式。
- 一致性原则** > 报告使用一致的披露统计方法，令可持续发展资料日后可做有意义的比较，报告应披露统计方法的变更（如有）或任何其他影响有意义比较的相关因素。

关于中远海控

中远海运控股股份有限公司是中远海运集团航运及码头经营为主业的上市旗舰企业和资本平台，2005年6月30日在香港联交所主板成功上市（股票代码：01919.HK），2007年6月26日在上海证券交易所成功上市（股票代码：601919）。中远海控目前定位于以集装箱航运为核心的全球数字化供应链运营和投资平台，是承担中远海运集团“加快打造世界一流航运科技企业”愿景目标的核心公司，致力为客户提供“集装箱航运+港口+相关物流服务”的全链路解决方案。

集装箱运输业务

中远海控通过全资子公司中远海运集运和间接控股子公司东方海外国际，经营国际、国内海上集装箱运输服务及相关业务。

截至报告期末，自营船队：

运力已超	在全球约
330 万 TEU	145 个国家和地区的
共经营航线	629 个港口均有挂靠
429 条	

中南美、非洲、东南亚地区

货量实现快速增长

码头运营业务

中远海控主要通过中远海运港口从事集装箱和散杂货码头的装卸和堆存业务，致力于在全球打造有意义的控股网络从而为客户提供于成本、服务及协同等各方面具有联动效应的完善网络。中远海运港口的码头组合遍布中国沿海五大港口群及长江中下游、欧洲、地中海、中东、东南亚、南美洲及非洲等。

截至报告期末

在全球港口营运	管理泊位	其中集装箱泊位
39 个	375 个	226 个

年处理能力达约

1.24 亿标准箱

经济表现

2024 年

经审计的营业收入

233,859 百万元人民币

经审计的营业成本

164,774 百万元人民币

经审计的公司权益持有人应占利(归属于上市公司股东的净利润)

49,100 百万元人民币

经审计的企业所得税税款

11,494 百万元人民币



外部认可

作为具有高度社会责任感的航运行业，报告期内，本集团在企业发展和可持续发展各项工作中坚持技术创新、模式创新，在实现经济、社会与环境的和谐共生方面取得的成就获得了诸多国内外的认可和表彰：

- 中远海控 A 股被纳入恒生 A 股可持续发展企业基准指数与恒生 A 股可持续发展企业基准指数成分股；
- 中远海控 H 股被纳入恒生可持续发展企业基准指数和恒生内地及香港可持续发展企业指数。

- 东方海外国际被纳入恒生可持续发展企业基准指数；
- 东方海外国际被纳入富时罗素社会责任指数；
- 东方海外国际被纳入道琼斯可持续发展指数。

- 中远海运港口被纳入恒生可持续发展企业基准指数和恒生港股通中国央企 ESG 领先指数成分股；
- 中远海运港口被纳入富时罗素社会责任指数。

中远海运港口荣获《International Business》杂志最佳可持续发展公司（码头组别）、最佳企业社会责任公司（码头组别）、最佳港口运营商

2024.03

中远海控荣获
2024 金蜜蜂 ESG 竞争力典范·新自然经济奖项

2024.06

中远海控荣获
2024 中国物流 ESG 实践领军企业奖项

2024.08

中远海运港口荣获中国智能交通产业联盟标准创新贡献奖（获奖项目：团体标准《港口无人驾驶集装箱车技术要求》）

2024.03

东方海外航运获得二零二四亚洲货运、物流及供应链大奖 — 最佳绿色航运公司

2024.06

中远海运港口荣获《Global Business Outlook》杂志年度最佳集装箱运营商 - 最佳社会责任港口运营商

2024.08

中远海运港口荣获《World Business Outlook》2024 中国港口业最佳可持续发展公司、2024 中国最佳码头运营商

2024.04

东方海外航运获得可持续发展年鉴（中国版）二零二四 — 中国企业标普全球 ESG 评分最佳百分之一

2024.07

中远海运港口荣获中国物流与采购联合会科技进步奖三等奖（获奖项目：与 CSP 武汉码头《CSP 港口能源数字化监管平台》）

2024.08

中远海运港口荣获中国交通通信信息中心、中国港口协会第三届「数智港航」数据创新应用大赛港航技术创新赛道优秀奖（获奖项目：与 CSP 武汉码头《CSP 港口能源数字化监管平台》）

2024.08

中远海控荣获中国上市公司协会“上市公司可持续发展最佳实践案例”

2024.11

中远海控入选《中国证券报》国新杯·ESG 金牛奖百强

2024.12

中远海控荣获华尔街见闻第三届「0 碳未来·ESG 创新实践榜」案例

2024.09

中远海控入选第十一届“港股 100 强”榜单

2024.11

中远海控荣获 2024 财联社第五届精英董秘评选“精英董秘奖”

2024.12

中远海控荣获凤凰卫视主办的凤凰之星“最具社会责任上市公司奖”

2024.09

中远海控荣获 2024 财联社 ESG 企业致远奖“社会责任先锋企业奖”

2024.11

中远海控荣获每日经济新闻主办 2024 上市公司口碑榜“上市公司最佳董事会奖”

2024.12

中远海控入选“中国 ESG 上市公司京津冀先锋 50 (2024)”榜单

2024.09

东方海外航运获得二零二四年度香港可持续发展大奖（大型机构组别）

2024.11

中远海控荣获上海证券报“金质量奖—ESG 奖”

2024.12

中远海控荣获《中证报》第二十六届上市公司金牛奖“金信披”奖

2024.11

中远海运港口荣获香港会计师公会最佳企业管治及 ESG 大奖 2024—特别表扬

2024.11

中远海控荣获财联社“创新与可持续发展”奖项

2024.12

中远海控 2024 网易财经企业 ESG 优秀实践案例“年度双碳先锋”

2024.11

中远海运港口荣获《International Finance》杂志最创新港口运营商

2024.11

中远海运港口荣获中国信息通信研究院与中国通信标准化协会第七届「绽放杯」5G 应用征集大赛国际专题邀请赛一等奖第三名（获奖项目：Innovative application of overseas 5G Smart Port 项目）

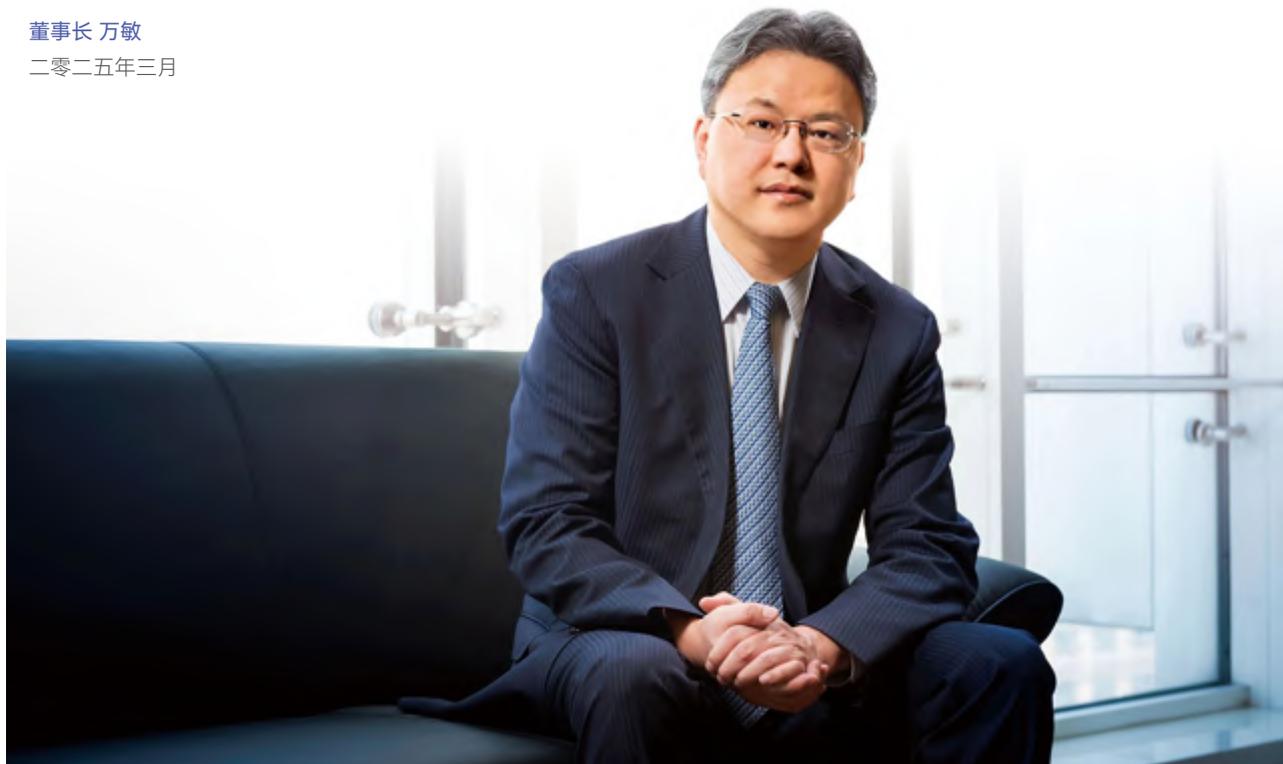
2024.12

董事长致辞

中远海运控股股份有限公司

董事长 万敏

二零二五年三月



2024 年，全球贸易在经济低速增长和地缘风险上升中缓步前行；集装箱运输市场在运力结构性过剩、联盟格局深刻变革、监管政策日益严格等因素的交织中快速演变；全球主流班轮公司在探索一体化运营和低碳化转型中开启新的角逐。

这一年，我们按照“集装箱航运 + 港口 + 相关物流”一体化运营的要求，围绕战略落地、客户需求优化资源布局，强化创新成果赋能产业发展，坚定系统思维推进深化改革，实现了稳链强链和提质增效的既定目标。

面对外部环境的不确定性，我们聚焦主责主业，强化战略定力，加快推进双品牌船队整体运力的规模化发展，以及船型的新能源转型及更新迭代，并同步加快双品牌箱队规模的持续增长，巩固了行业领先的规模竞争优势，牢牢把握了自身经营的确定性。

我们以规模化为基础，加快推动全球陆海一体化、均衡化网络布局。海洋联盟合作期限延长至 2032 年，释放了稳健运营的正向预期。迭代推出的联盟 DAY9 产品，实现了更高航线频率、更广覆盖面和更优服务品质，进一步提升了东西干线竞争优势。我们在新兴市场的货量实现了较高速增长，凸显了规模化进阶基础上的能力跃迁。我们实现了秘鲁钱凯码头的历史性开港；提升希腊比港、阿布扎比关键枢纽港服务能级；深度融入海南自贸港和西部陆海新通道建设，持续升级洋浦国际枢纽港干支服务网络。

我们成功召开了中远海控全球供应链合作伙伴大会，向供应链上下游合作伙伴发出了“数智链通，绿色共享”倡议，为打造形成更具生机活力的产业链供应链生态圈，奠定了坚实基础。供应链控制塔、智能仓储、智能拖车、智能客服等系统工具的广泛应用，加速推动了“航线产品”向“数字化供应链产品”的跃迁。依托全球产品管理平台，加速推动“航线产品”向“数字化供应链产品”的跃迁，相继推出“随心配”动态打包产品、“全球易”第三国产品、“海铁通”等 18 个系列组合产品，累计推出 38 个组合产品，广泛覆盖 90 多个国家和地区。全球航运商业网络（GSBN）牵头制定的区块链电子提单国际标准通过重要阶段性审核。集装箱 IBOX 设备新箱安装率达到 100%。My Reefer 平台的 Smart PTI 覆盖区域从国内推广到澳洲和东南亚多个国家，全链数字化生态圈构建初见成效。

我们积极顺应绿色环保发展新趋势、新要求，坚定不移走好绿色低碳发展之路。我们密切跟踪欧盟 EU ETS 等环保法案生效情况；在希腊开设 EU ETS 履约账户，推进欧盟 EU ETS 航运业碳排放交易工作，确保合规履约。我们逐航线、逐船跟踪分析船队 CII 运营情况，通过合理调整航速、开展节能改造等，最大程度确保船队合规。我们推动了 4 艘现有集装箱船舶改造升级为甲醇双燃料动力船舶，为上海至洛杉矶“绿色航运走廊”建设提供助力。我们向京东方颁发了首张基于 GSBN 区块链验证的碳排放追溯认证应用 Hi ECO 绿色航运证书，为客户打造环保低碳的全链运输解决方案，打造行业协同减碳的新标杆。

我们积极克服红海危机、船舶绕航、部分港口拥堵与恶劣天气等综合因素影响，使得海洋联盟综合准班率排名全行业第二。我们的单箱单天油耗增幅远低于平均单天在营运力增幅。

我们深入推动安全生产治本攻坚三年行动，聚焦船舶航行安全、危险品接运安全、消防安全、季节性安全工作等重点领域，强化隐患排查整治，全力保障船岸安全形势的总体稳定。

我们加快推动合规管理体系建设与优化，强化全员依法合规经营意识。我们促进法治工作、合规经营、风险防范全面融入公司治理和经营管理全过程，有效防范化解重大风险，全力保障公司始终保持稳健发展。

我们紧紧围绕数智和绿色两大新赛道，积极推动人才队伍的年轻化、专业化、国际化建设。我们实施了青年接力项目，共选拔 85 名优秀年轻人才，为实现全球化发展战略，厚植储备人才优势。

我们继续助力乡村振兴事业，落实了 3,500 余万元帮扶资金，用于开展定点帮扶、对口支援及相关社会公益慈善事业。我们积极向西藏洛隆县、湖南沅陵县和安化县、云南永德县捐赠了 283 万元，落实了 9 个民生改善和产业振兴项目。我们组织了开展“此爱跨越山海”——向西藏洛隆地区定向爱心捐赠活动。我们参加了“央企消费帮扶迎春行动”和“央企消费帮扶兴农周”活动，采购总额达到 933 万元，彰显了我们员工的大爱情怀。

2025 年是“十四五”规划的收官之年，也是“十五五”规划的谋划之年。面对更加复杂多变的内外部经营环境，我们将始终坚持“稳中求进”工作总基调，加快推动双品牌船队、箱队规模化发展，始终保持在行业第一梯队。

在巩固欧美主干航线优势基础上，我们将加大新兴市场深度拓展力度，推动各个细分市场市场份额增长；同时，依托“集装箱航运 + 港口 + 相关物流”一体化运营，推动全球数字化供应链建设提质升级，增强核心功能，提升核心竞争力。我们将聚焦数字智能、

绿色低碳两大赛道，着力打造面向客户的一体化全链路产品与服务、面向合作伙伴的全球化供应链生态圈和面向内部的数字化智能运营平台，加快发展战略性新兴产业，促进各类先进生产要素向发展新质生产力集聚，塑造发展新动能、新优势。

我们将推进供应链架构流程改革，以客户和市场需求为驱动，加强全球供应链投资运营、相关资源获取和集成，提升全链路产品打造和交付能力，提升供应链业务规模和效益。我们将加快推进科创体制机制改革，系统性提升科创工作深度和广度，用不断释放的科技创新潜能，推进数字化供应链建设和绿色低碳转型，加快形成同新质生产力更相适应的生产关系。

我们将持续加强与联盟成员协同运作，确保联盟稳健高效运营；主动强化与客户产业链供应链的深度对接融入，实现资源与需求的精准匹配，打造行业特色服务标杆；依托 GSBN 数字化平台，加快构建产业链上下游数字化生态圈。我们将牢牢把握数字化供应链改革、科技创新、人才出海三条工作主线，加快打造年轻化、专业化、国际化人才队伍。

我们将依法保障与职工利益息息相关的改革方案、规章制度、劳动合同、集体合同等的制定和实施工作。我们将更加注重对员工的人文关怀和心理疏导，让员工更有获得感与幸福感。

我们将持续开展好消费帮扶和项目帮扶工作，推动对口支援地区的民生改善和乡村振兴。

梦虽遥，追则能达；愿虽艰，持则可圆。2025 年，我们将全力以赴锻造更高质量发展的新优势，为打造世界一流航运科技企业贡献更大力量！

亮点绩效

集装箱运输业务

经济数据

中远海控旗下自营集装箱船队

运力超 **330** 万标准箱

挂靠港口数

全球 **145** 个国家和地区的 **629** 个港口

航线

429 条



环境绩效

温室气体排放强度较 2023 年下降

17.86%

生物燃料使用量达

61,314 吨

硫氧化物排放强度较 2023 年下降

9.21%

氮氧化物排放强度较 2023 年下降

17.74%

淡水消耗量

435,457 吨

漏油事件

0 起

码头运营业务

经济数据

港口数量

39 个

泊位数量

375 个

集装箱泊位数量

226 个

码头总吞吐量超

144 百万标准箱

总年处理能力

1.24 亿标准箱



环境绩效

温室气体排放量

203,945 吨

境内控股码头岸电接电同比增加

47%

太阳能发电

7,845,707 千瓦时

光伏预计年发电量等效减排约

5,200 吨

总耗水量

1,199,886 立方米

二氧化碳当量



社会绩效

雇佣培训绩效

员工平均受训时数

47 小时

员工流失率

2.69%

安全绩效

过去三年因工亡故事件

0 起

社区

社区活动参与人次

4,403

社区活动小时数

12,757



董事会声明

董事会责任

中远海控的董事会负责公司整体可持续发展策略制定，监督与统筹可持续发展相关风险管理，为可持续发展事宜的最高负责及决策机构。董事会对公司可持续发展策略及披露负最终责任。本集团定期对环境、社会及管治议题重要性进行评估，对整体策略的潜在影响与机遇进行分析和决策。

风险识别

董事会下设风险控制委员会，负责识别、分析、管理并及时控制可持续发展相关风险，并对可持续发展相关事宜做出决策。定期向董事会报告识别出的风险清单并提供风险分析和决策支持。

重要性分析

本集团持续关注内外部利益相关方的需求，并根据与利益相关方的沟通反馈来识别和评估可持续发展重要性议题，从而不断完善可持续发展战略与管理方针。报告期内，本集团开展了利益相关方调研并更新了重要性议题识别，明确了可持续发展管理重点。

目标进度

本集团设有包括减少温室气体排放、能源升级、强化压载水管理、减少废气排放和减少废弃物五项环境目标。2024 年董事会持续关注环境目标达成进度，对和目标相关的可持续发展工作进行监督，并对目标达成情况进行审议。



2

以正筑基 以稳行远



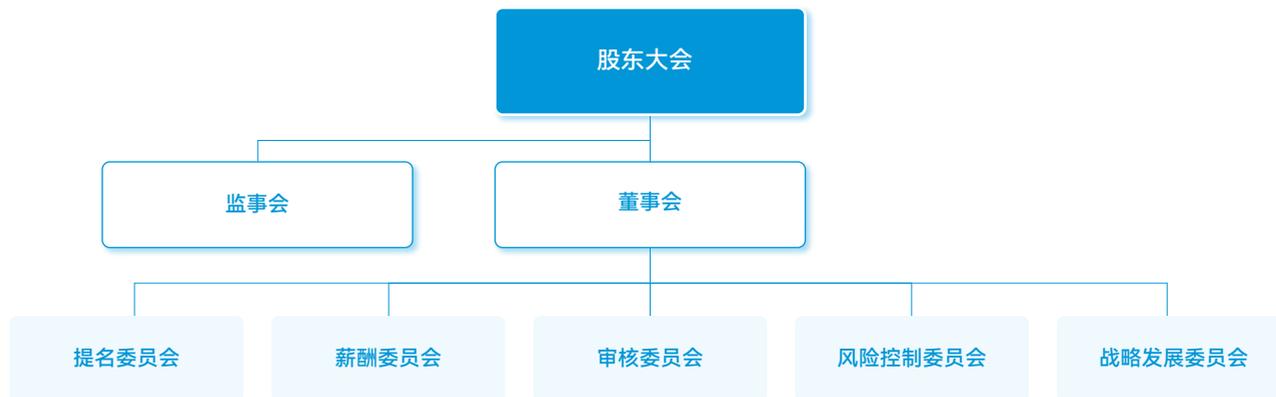
16 诚信、正义和
强大结构



中远海控严格遵守国内外法律法规，以法律为准绳构建企业合规文化；以治理为基石强化企业管治水平；以责任为担当，聚焦公司治理、可持续发展管治、风险管理和商业道德建设；以共赢为目标，切实保障各利益相关方权益，助力企业高质量发展。

公司治理

中远海控以股东大会作为最高决策机构，决定公司经营管理的重大事项，保障股东权益。股东大会下设董事会和监事会，董事会负责对企业日常业务进行管理和决策，下设五个专业委员会，专门委员会根据《上市公司治理准则》《联交所上市规则》《公司章程》《董事会议事规则》以及各专业委员会工作细则履行职责，全方位维护本集团和股东的共同利益。



中远海控董事会架构

中远海控高度重视董事会成员的多元化与专业性，董事会包含 3 名独立非执行董事，独立董事占比达 37.5%，并有 1 名女性董事。董事会成员具备在社会公职、智能制造、教育、航运、互联网、数字化、企业管理、财务会计、风险管控、合规管理等领域的丰富行业经验和专业知识，以全面、科学的视角提高企业决策水平。报告期内，本集团召开了三次独立董事专门会议，独立董事出席率为 100%。

报告期内

董事会包含独立非执行董事

3 名

本集团召开独立董事专门会议

3 次

董事会包含女性董事

1 名

独立董事出席率为

100%



可持续发展治理架构

可持续发展是中远海控业务发展的关键要素之一。本集团在运营过程中持续完善可持续发展治理架构，保证在战略制定、决策的过程中充分将可持续发展纳入考量。报告期内，中远海控进一步完善可持续发展治理架构，建立了由董事会作为可持续发展工作的最高责任机构负责领导和监管、ESG 主管部门负责组织和实施、各可持续发展事项相关职能部门负责落实和执行的三级可持续发展治理架构，并以此确保董事会及管理层对本集团可持续发展的监管、指导及支持。我们的治理架构各层级人员构成、职权范围及汇报方式列举如下：

层级	治理主体	人员构成	职权范围	汇报方式
决策层	董事会	董事会成员	<ul style="list-style-type: none"> 指导及审阅中远海控可持续发展方针、战略及目标； 监督并审阅中远海控可持续发展相关影响、风险和机遇评估工作； 定期监督中远海控可持续发展相关目标进展及完成情况； 审批中远海控《可持续发展报告》； 对可持续发展相关工作执行情况进行监督检查，并提出指导意见。 	
管理层	ESG 主管部门	中远海控、东方海外国际、中远海运港口可持续发展核心部门负责人	<ul style="list-style-type: none"> 制定中远海控可持续发展战略，并监督和评估可持续发展战略的实施进展和绩效，以及设定整体目标和关键成果； 牵头开展可持续发展风险和机遇识别、评估和管理工作，并建立有效的风险管理机制，将可持续发展风险管理纳入中远海控风险管理流程； 制定和更新中远海控可持续发展政策，并保障政策执行； 审阅中远海控《可持续发展报告》，定期向股东和公众披露中远海控可持续发展行动和绩效； 监控和评估中远海控可持续发展绩效，并提出改进措施，以持续提高中远海控可持续发展表现； 拉通本集团内附属公司相关工作、集中管理资源配置，确保可持续发展策略得到全面实施； 与利益相关方的沟通和合作，了解和回应其期望和关切； 计划和组织可持续发展相关培训，建立董事会及管理层可持续发展管理专业素养和能力，并提高全体员工对可持续发展的认识和理解； 密切关注新的法规动向，向董事会提供建议。 	定期向董事会汇报，频率为至少每年一次
执行层	各可持续发展事项相关职能部门	中远海控及附属子公司可持续发展事项相关职能部门负责人	<ul style="list-style-type: none"> 制定与本部门职能相关的可持续发展战略行动计划，推动可持续发展战略目标的落地与实施； 负责与本部门职能相关的可持续发展相关数据统计与分析，常态化信息管理及汇报； 建立各部门可持续发展工作机制，开展可持续发展常态管理工作及绩效考核工作。 	定期向 ESG 主管部门沟通及汇报

可持续发展治理架构能力建设

董事会成员均具备丰富的专业领域经验及背景，涵盖航运业、风险管理、合规管理、会计、智能制造及数字化等多个专业领域，覆盖公司的核心业务及行业上下游关键领域。董事会、及各可持续发展事项相关职能部门通过培训、与可持续发展专业机构交流等方式，了解和掌握最新可持续发展政策背景、发展趋势、行业关注等，确保其有效履行在可持续发展治理架构中的职责。

为提高董事会、ESG 主管部门在可持续发展管理方面的专业素养和能力，我们不定期邀请外部专家向董事会及管理层开展可持续发展专项培训。未来，中远海控将进一步制定可持续发展培训计划，提升董事会、管理层及相关员工对可持续发展的认识和理解。

可持续发展信息报告机制

本集团优化了可持续发展信息的内部报告机制。法务及风险管理部负责审阅年度可持续发展报告，并提请中远海控董事会及高级管理层的审阅和批准，定期向股东和公众披露中远海控可持续发展行动和绩效，以确保中远海控可持续发展报告的准确性、透明度和及时性。

可持续发展监督机制

报告期内，本集团召开了董事会会议审议并通过了年度可持续发展报告、绿色航运相关议案等可持续发展事项，董事出席率为 100%。ESG 主管部门不定期召开会议，对可持续发展法律法规更新、重要性议题评估，以及其他重要 ESG 事项进行了讨论和工作布置。

为了确保可持续发展目标的有效达成，我们定期收集数据，以跟踪和审查相关工作进展。在董事会的领导下，设定可持续发展整体目标，并经由相关部门将可持续发展相关指标及目标纳入各直属责任单元的绩效考核，由各直属责任单元负责推动可持续发展战略目标的落地和实施。



利益相关方沟通

在可持续发展目标管理方面，董事会负责指导及审阅公司可持续发展方针、战略及目标，中远海控高度重视利益相关方的期望与诉求，积极搭建内、外部利益相关方交流平台，及时了解其对于中远海控可持续发展的意见和期望，为我们的决策和战略提供重要参考。报告期内，我们通过多元化渠道与利益相关方维持沟通交流，以建立互信关系和紧密合作，帮助我们在以正筑基（企业管治）、绿色发展（环境保护）、数智赋能（产品及服务）、凝心聚力（员工管理）、责任担当（社会责任）各方面积极回应利益相关方诉求，持续提高可持续发展管理水平。

议题类别	议题	利益相关方	沟通渠道
以正筑基	<ul style="list-style-type: none"> 企业治理 反贪污反贿赂 反不正当竞争 尽职调查 	<ul style="list-style-type: none"> 公益组织 / NGO / 行业协会 投资机构 / 股东 员工 媒体伙伴 合作伙伴 政府机构 / 监管机构 客户 	<ul style="list-style-type: none"> 公司官网 投资者信箱 投资者热线 上证 E 互动平台 微信公众号 资本市场日 券商策略会 投资者调研 路演 / 反路演活动 股东大会 信息公告
绿色发展	<ul style="list-style-type: none"> 污染物排放及处理 废弃物处理 能源管理 资源使用 水资源管理 应对气候变化 生物多样性 环境合规管理 	<ul style="list-style-type: none"> 合作伙伴 媒体伙伴 公益组织 / NGO / 行业协会 政府及监管部门 社会组织 供应商与承包商 	<ul style="list-style-type: none"> 投资者信箱 投资者热线 上证 E 互动平台 新闻稿 采访 业绩说明会
数智赋能	<ul style="list-style-type: none"> 客户服务 数据安全与客户隐私保护 创新驱动 知识产权保护 安全航运 	<ul style="list-style-type: none"> 公益组织 / NGO / 行业协会 媒体伙伴 合作伙伴 客户 投资机构 / 股东 	<ul style="list-style-type: none"> 新闻稿 小区公益活动 现场评审 信息公告 采访 业绩发布会 股东大会 路演 / 反路演活动 投资者峰会 技术培训
凝心聚力	<ul style="list-style-type: none"> 合规雇佣 职业健康与安全 员工培训与发展 多元化与平等机会 员工薪酬与福利 	<ul style="list-style-type: none"> 员工 媒体伙伴 政府机构 / 监管机构 其他 	<ul style="list-style-type: none"> 员工培训 员工沟通 / 座谈会 员工满意度大会 采访 业绩说明会 公共邮箱 信息公告 新闻稿 技术培训
责任担当	<ul style="list-style-type: none"> 供应商管理 社会贡献（含公平航运） 乡村振兴 	<ul style="list-style-type: none"> 供货商与承包商 媒体伙伴 政府机构 / 监管机构 	<ul style="list-style-type: none"> 公共邮箱 信息公告 新闻稿 供应商考核 采访

重要性议题

重要性议题是公司开展可持续发展战略规划、风险与机遇管理及应对和信息披露的出发点和核心。2024 年，本集团综合分析监管机构要求、资本市场 ESG 评级要求、行业重点关注及内外部利益相关方诉求等建立了可持续发展议题库，识别出公司可持续发展重要性议题，并依据《上海证券交易所上市公司自律监管指引第 14 号——可持续发展报告（试行）》开展双重重要性评估，全面分析各重要性议题在短期、中期和长期内是否对公司商业模式、业务运营、发展战略、财务状况、经营成果、现金流、融资方式及成本等产生重大影响（以下简称“财务重要性”），以及公司在各重要性议题的表现是否会对经济、社会和环境产生重大影响（以下简称“影响重要性”）。

步骤 1

综合对标与议题识别

充分考虑以下因素，识别出 25 项可持续发展议题

- 《上海证券交易所上市公司自律监管指引第 14 号——可持续发展报告（试行）》
- 香港联交所《环境、社会及管治报告指引》
- 资本市场 ESG 评级要求
- 行业重点关注
- 内外部利益相关方诉求

步骤 2

开展双重重要性评估

影响重要性

- 可能性及影响规模、范围：内外部利益相关方调查问卷
- 影响程度及不可补救性：基于行业属性开展案头分析

财务重要性

- 对各业务部门进行访谈，从风险和机遇发生的可能性、资源使用的连续性、对持续生产经营的关系依赖性角度，基于中远海控的实际业务情况进行综合分析

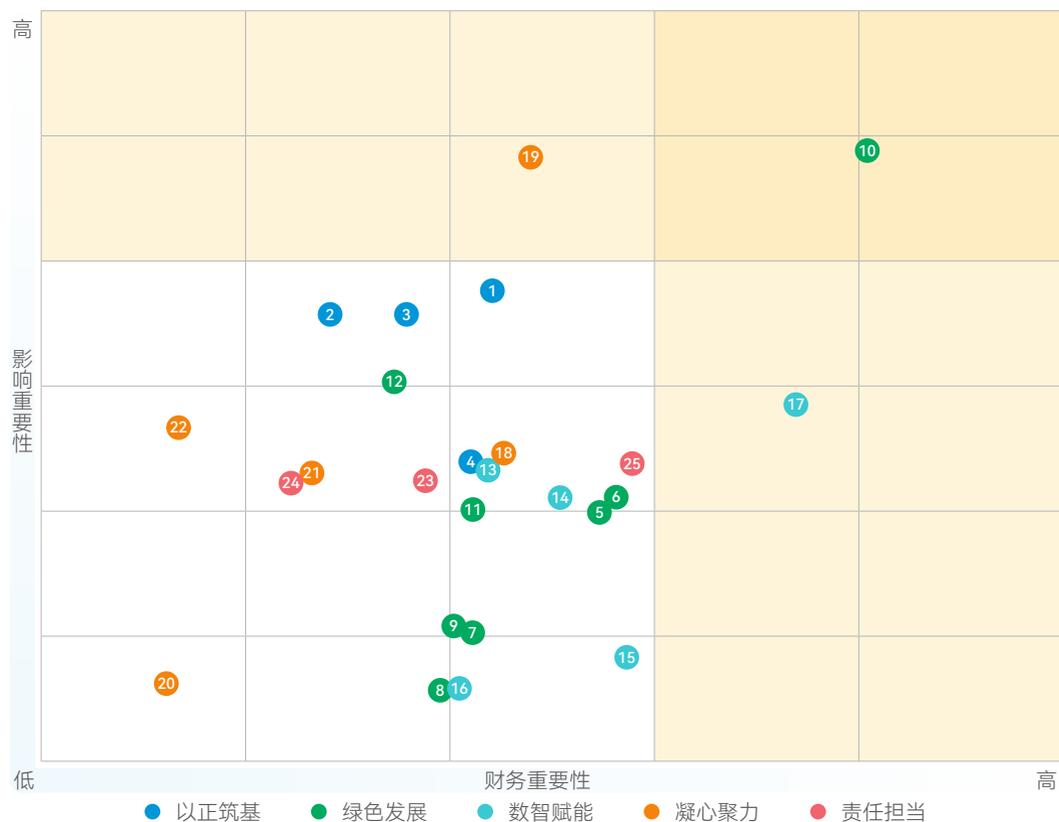
步骤 3

分析结果指导可持续发展披露与实践

- 董事会审阅并确认分析结果，公司以分析结果为导向，开展针对性披露与实践提升

双重重要性分析结果

基于上述分析过程，本集团共识别 25 项具有重要性的议题，其中 2 项议题具有财务重要性及 2 项议题具有影响重要性，分别为应对气候变化、安全航运、职业健康与安全。对于具有财务重要性的议题，本集团于本报告中围绕“管治 - 战略 - 影响、风险和机遇管理 - 指标与目标”四个方面核心内容进行分析和披露。中远海控 2024 年度重要性议题矩阵如下：



以正筑基		数智赋能	
1	企业管治	13	客户服务
2	反贪污反贿赂	14	数据安全与客户隐私保护
3	反不正当竞争	15	创新驱动
4	尽职调查	16	知识产权保护
绿色发展		17	安全航运
5	污染物排放及处理	凝心聚力	
6	废弃物处理	18	合规雇佣
7	能源管理	19	职业健康与安全
8	资源使用	20	员工培训与发展
9	水资源管理	21	多元化与平等机会
10	应对气候变化	22	员工薪酬与福利
11	生物多样性	责任担当	
12	环境合规管理	23	供应商管理
		24	社会贡献 (含公平航运)
		25	乡村振兴

风险管理

风险管理是稳健运营的重要前提和支柱。中远海控高度重视企业风险管控，参照国际通用 COSO 企业风险管理框架（ERM）和中国《企业内部控制基本规范》，全面识别和评估业务流程中的各类风险，不断完善风险管理与预警机制，将风险管理融入企业战略、经营计划及内控体系等方面，为永续发展筑牢屏障。

风险管理架构

中远海控董事会作为风险管理最高决策机构，对风险管理工作负责。在董事会的监督和指导下，我们建立了风险管理架构，设立了风险控制委员会，牵头落实风险管理相关工作，识别和评估各项重大风险，对风险控制有效性进行审查，并向董事会提供风险管理相关反馈及建议。风险管理主责部门负责风险管理体系建设、风险管理制度建设、重大风险监控、风险管理任务落实等工作。

本集团每年度开展重大风险排查与评估工作，以形成年度风险评估报告，由董事会审定后，风险主责部门在风险控制委员会的监督和指导下，对风险管理任务进行分解，并匹配到风险主责部门。风险主责部门负责制定和落实风险管理及风险应对措施，真正将风险管理融入各关键业务流程。风险主责部门亦负责组织开展风险管理流程及控制措施的有效性审查工作，确保风险管理措施的落地。

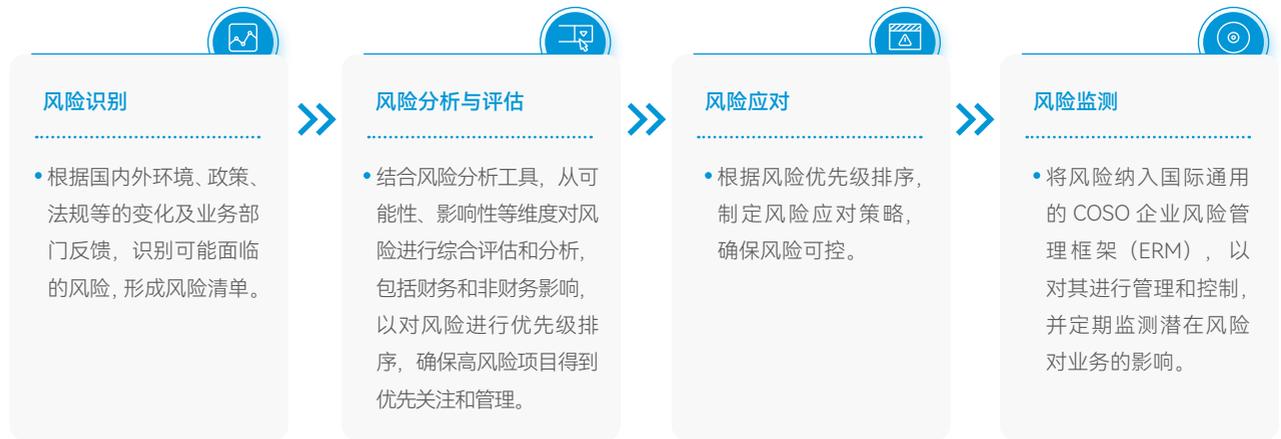
风险管理体系

本集团持续完善风险管理制度，制定了《风险管理、内部控制与合规管理手册》，确保有效指导风险管理工作。依据《风险管理和内控管理制度》，中远海控持续落实风险评价、识别、整改等工作，每年度组织各部门结合业务性质及实际业务情况开展年度风险评估，编制风险管理报告，以保障本集团长远发展。

同时，中远海控建立了重大风险预警机制和突发事件应急处理机制，持续识别并跟踪重大风险，确保掌握风险的背景和现状，充分预防突发风险的发生。本集团每季度跟踪年度重大风险的管控情况，汇总分析外部环境，监测各个重大风险影响的变化趋势，并出具风险季度简报。此外，本集团对引起重大风险发生变化的热点事件进行持续跟踪及影响分析，并对相关重大风险采取前置预防措施。

风险管理流程

识别并有效管理各类风险，将风险管理深度融入日常运营与重大战略决策之中，是企业减少潜在经济损失、实现稳健运营的关键所在。本集团构建风险管理流程，以全面识别、评估、应对和检测各类风险，提升管理水平，有效降低各类风险的发生概率与影响程度，为可持续发展提供坚实保障。



风险管理流程

可持续发展风险与机遇识别及应对

报告期内，本集团将可持续发展相关风险与机遇识别全面纳入了企业风险管理流程。我们已识别并评估对本集团具有重大财务影响的议题开展风险管理；此外，我们依照《央企控股上市公司 ESG 专项报告参考指标体系》、气候变化相关财务信息披露指南（TCFD）标准、香港联交所发布的《环境、社会及管治报告指引》《上海证券交易所上市公司自律监管指引第 14 号——可持续发展报告（试行）》等标准要求，开展了应对气候变化相关风险的识别与应对（详见“3.1 应对气候变化”章节）。

应对气候变化



实体风险

- 加强气象监测工作，并制定极端天气专项应急预案；
- 使用气象导航服务，选择更优的船舶航线路线，降低极端天气对船舶航行的影响；
- 定期维护船舶及港口设施设备，确保设备正常运行。

转型风险

- 积极探索船舶生物燃料技术，加强港口分布式光伏建设，提高可再生能源使用比例；
- 持续开发绿色航运产品，并提供碳排放计算器，提升市场竞争力；
- 密切追踪气候变化及环境保护相关法律法规动向，完善内部管理措施；
- 持续提升可持续发展报告披露及数据质量。

安全航运



危险货物运输风险

- 修订危险货物管理制度
- 开发危险货物操作管理软件系统
- 增强识别能力，如疑似危险货物词库、数字化方案等
- 多维度加强宣贯，要求如实申报，诚信运输
- 持续推进与主管机关合作，联防联控，强化源头把控

武装攻击和海盗袭击风险

- 制定并落实制度规章和工作细则，指导船队船舶执行安保措施
- 对自有船舶进行 24 小时 360 度的动态跟踪与监控
- 风险较高航线安排武装护航，绕行地缘政治紧张的区域
- 船舶配置安全舱，作为避难退守的场所

可持续发展风险应对措施

风险管理审核与监督

中远海运集运开展常态化风险管理，定期监督和管控各项风险，并构建严格的内控评价体系；依照 2023-2025 年内控监督评价三年整体工作方案，于报告期内按计划对下属公司开展内控体系有效性的监督评价工作，持续加强附属子公司内控体系的有效性，确保下属公司依法合规、规范高效地开展经营活动，推动经营目标实现和持续健康发展。截至报告期末，中远海运集运已对所有附属子公司内部控制的设计及执行的有效性进行了监督评价，并基于评价结果制定了整改计划，定期跟踪内控缺陷整改进展。为保障监督内部控制及风险管理的有效性，中远海控每年度通过聘请第三方开展年度内部控制评价，积极听取外部专家的意见，对内部控制及风险管理工作进行完善。报告期内，中远海控附属子公司均邀请了外部咨询机构开展内控评价。

中远海运港口全面梳理了风险、内控、合规等现行标准，围绕中远海控的风险管控要求开展了差距分析，结合中远海运港口的实际运营管理情况，编制三项标准文件。同时，中远海运港口进一步明确开展内控评价、风险评估及合规管理等工作的重点，对管理理念及行为标准进行了统一，提升防范及化解重大风险的能力，有效实现了“强内控，防风险，促合规”的管控目标。

东方海外国际要求其下属的运营地根据各自的职能和地域范围负责识别、评估、控制、审查和报告有关的营运风险，通过对日常经营活动的营运风险进行管理，实现对风险的有力监控。

报告期内

中远海控附属子公司均邀请了外部咨询机构开展内控评价，确保风险管理策略设计和实施有效性。



商业道德

中远海控坚信良好的商业道德规范是公司健康可持续发展的关键，严格遵守相关法律法规的要求，并致力于确保所有的营运活动均符合最高道德规范，对贪污腐败、徇私舞弊、垄断等一切违反商业道德的行为采取零容忍的态度。我们制定了一系列商业道德管理制度与规范，并开展各项培训，为全体员工提供完善、全面的商业道德准则参考，加强全体员工商业道德意识。报告期内，本集团未发生涉及贪污腐败或不正当竞争的重大诉讼案件。

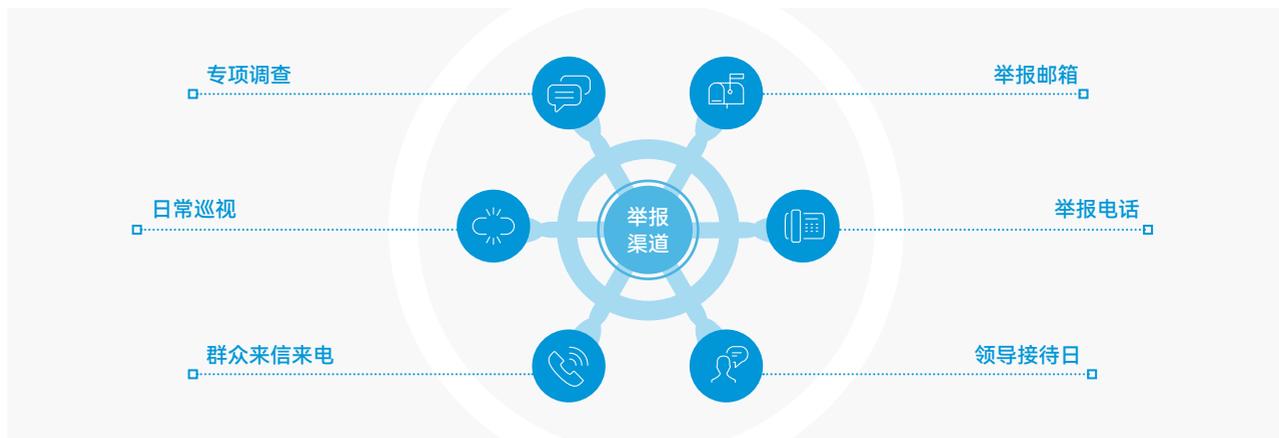
廉洁与反贪腐管理

中远海控严格遵守《联合国反腐败公约》《反海外腐败法 (FCPA)》《中华人民共和国刑法》《国家工商行政管理局关于禁止商业贿赂行为的暂行规定》等相关法律法规的要求，制定并发布相应的反贪腐规章制度，严格管理各项商业活动，明确禁止任何员工提供、接受、索求任何形式的贿赂，或利用第三方提供、接受、索求任何形式的贿赂。

中远海控定期开展商业贿赂与贪污风险评估，识别高风险业务流程，持续完善廉洁与反贪腐管理风险控制措施。报告期内，中远海控定期开展廉洁方面的内外部审计，持续扫描及预防任何贿赂与腐败风险。

举报及举报人保护

本集团已建立完善的合规管理违规行为举报监督机制及畅通的举报渠道，制定《中远海运控股股份有限公司举报管理规定》，并鼓励所有员工及外部相关方对违规行为进行检举或投诉。在举报人发起实名举报后，我们将在 15 个工作日内由相关职能部门通知举报者确认收到举报事宜并着手开展调查。调查期间，将视情况向实名举报人反馈调查完成情况。调查全部完成后，本集团将根据调查结果对该事件予以适当的处置。如有关人员确有违反合规管理规定及相关法律法规及监管政策，将根据公司相关制度规定严肃处理，并视情况对相关责任人进行责任追究。如若涉嫌犯罪，依法移交国家监察机关和司法机关。



举报渠道



举报流程

本集团建立了举报人保护机制，明确严禁对举报人采取解雇、降职、停职、威胁、骚扰或者其他任何形式的歧视，或人身伤害等恶意侵权行为，对打击报复零容忍。我们对举报人的隐私进行严格保密，在核实举报信息的过程中，我们承诺既不主动询问举报人信息，也不主动透露检举控告信息，并严格明确任何举报相关信息只有专人可以查阅。

廉洁文化建设

中远海控依据中国证监会、上海证券交易所、香港联交所、天津上市公司协会要求，定期面向董事、监事及高级管理层开展商业道德培训，确保相关成员以企业利益为先，坚守道德底线。培训内容包括且不限于上市公司独立董事制度改革专题培训、上市公司董事责任培训等，并对董事、监事、高级管理层的任职职责、承诺声明、就任须知、商业道德、上市规则、财务合规等内容进行阐述和宣贯。

2024 年

中远海控面向全体董事、监事及高级管理层开展商业道德培训达

4



本集团持续面向全体员工开展廉洁宣贯，强化员工的廉洁意识与红线意识，将商业道德文化从上至下贯彻落实。报告期内，本集团开展了廉洁从业主题教育活动月、《靠企吃企警示录》纪律警示教育及“廉洁之窗”邮件宣贯等一系列的商业道德宣贯，提高员工廉洁从业和遵规守纪的意识，营造风清气正的良好氛围。

案例

“存‘亲’于心，向‘廉’而行”廉洁从业主题教育月活动

2024年10月，中远海运集运开展了以“存‘亲’于心，向‘廉’而行”为主题的廉洁从业主题教育月活动。该活动通过正面激励与反面警示相结合，开展了政治理论学习、纪法宣教、案例教育、特色主题活动等宣贯，充分发挥廉洁文化的浸润和约束功能，在全系统筑牢廉洁“防火墙”，进一步构建风清气正、气正心齐、心齐事成的良好氛围。

在廉洁从业主题教育月中，中远海运集运充分发挥文化引领力与员工创作活力，开展廉洁文化作品评选活动，收集到书法、绘画、摄影、诗词警句、篆刻剪纸、短视频等各类作品千余件；通过专家评选，优秀作品被制作成《品味廉洁》从业文化作品集、优秀短视频参加“见微知廉”第三期展播。



案例

中远海运港口商业道德培训

为加强廉洁文化建设，中远海运港口持续推进反腐倡廉宣贯工作，定期为董事会、管理层及员工开展反贪腐培训，并组织附属控股公司开展廉洁从业培训教育。

报告期内，我们通过组织员工开展防止贿赂和防止利益冲突专题培训教育、观看警示教育片、开展《非政府机构的管治及内部监控防贪指南》学习及填写自学问卷等方式，开展反贪腐意识及廉洁从业理念宣贯，提升全体员工的廉洁从业意识。此外，中远海运港口围绕香港特别行政区廉政公署发布的反贪腐系列教材，面向全体董事会成员开展了反贪腐培训，持续提高董事会成员的专业水平与廉洁意识。



案例 东方海外国际商业道德培训

东方海外国际致力于维护企业合规标准，于报告期内推出了有关企业合规培训的六项在线培训课程，课程主题包括行为守则、网络安全意识、制裁合规培训、竞争法等，并明确了东方海外国际员工的培训目标和要求，并聘请第三方对相关课程进行赋能，确保员工充分了解最新的合规要求及商业道德标准。

作为全球集装箱航运业领军企业之一，本集团亦积极与同行企业开展合作，中远海运集运和东方海外国际均已加入海事反腐败网络（Maritime Anti-Corruption Network），积极呼吁行业各界共同行动，为海事大环境的廉洁公正做出努力。



反垄断与反不正当竞争

中远海控本着公平竞争的原则开展业务活动，致力于营造一个健康、公平的经济环境，促进航运经济可持续发展。本集团严格遵守包括《中华人民共和国反不正当竞争法》《中华人民共和国反垄断法》在内的各类国际及运营所在地的反垄断法律法规，制定了《反垄断管理办法》《反垄断合规专项指南》等反不正当竞争内部管理办法，明确禁止所有员工泄露敏感信息给竞争对手、非法获取竞争对手情报、恶意中伤或造谣竞争对手、与竞争对手或交易相对人达成任何形式的垄断协议、滥用市场支配地位等不当行为，切实防控公司业务开展过程的反垄断风险。

本集团积极高度重视反垄断合规培训，积极开展反垄断相关法律法规及合规体系的培训，覆盖全体员工。同时，中远海控密切关注国际反垄断法规的动态，并组织相关人员对反垄断相关法律法规的更新情况进行深度研究与解读，确保各项管理规范符合法律法规要求。

案例 《反垄断合规管理》专题培训

2024年10月31日，中远海运集运开展了《反垄断合规管理》培训，聚焦中国反垄断法体系、合规体系建设的价值、经营者集中审查、垄断协议风险防范等内容，并结合实务操作的反垄断合规管理疑点难点进行讨论，进一步强化员工的合规意识，助力公司各项业务有序合规推进。



《反垄断合规管理》专题培训

3 绿色发展 同守家园



中远海控始终秉持强烈的社会责任感，积极响应全球气候行动，落实气候变化风险管理，通过绿色船队、绿色港口建设等多元化的实践与探索，积极推动航运业迈向绿色低碳发展。同时，中远海控致力保护海洋生态，以最小化环境足迹的原则开展业务活动，强化绿色运营与管理，实现企业发展与环境保护共存。

应对气候变化

本集团积极应对气候变化这一全球性问题，根据《央企控股上市公司 ESG 专项报告参考指标体系》、气候变化相关财务信息披露指南（TCFD）标准、香港联交所发布的《环境、社会及管治报告指引》《上海证券交易所上市公司自律监管指引第 14 号——可持续发展报告（试行）》等标准要求，完善公司气候风险管治架构、开展气候相关风险和机遇的识别和评估，明确气候风险管理流程，并设立了明确的温室气体减排目标及追踪温室气体排放绩效的关键指标。

管治

完善的管理架构是管理气候风险问题的基本保障。为推进气候相关战略及风险管理事宜的实施，应对气候变化工作的执行，中远海控建立了“董事会 - 管理部门 - 可持续发展执行层”的可持续发展治理架构，负责包含应对气候变化在内的可持续发展议题，详见“可持续发展治理架构”章节。

为确保董事会成员的履责技能和胜任能力，公司不定期邀请外部专家面向董事会成员、及可持续发展事项相关职能部门负责人开展应对气候变化相关的培训及知识宣贯。未来，中远海控将进一步制定详细的培训计划，确保相关成员了解气候相关风险和机遇的相关知识与发展趋势，增进其在应对气候变化议题上的履职能力。

中远海控已将气候相关风险和机遇纳入公司经营战略与决策的考量，并在召开董事会会议时就应对气候变化议题相关事项进行探讨与沟通。报告期内，中远海控共于三次董事会会议中审议并通过与应对气候变化议题相关的议案。

战略

本集团基于自身业务特点，结合全球航运发展趋势、国内外有关气候变化法规及政策趋势等，积极开展气候变化相关风险的识别及财务影响分析。报告期内，本集团开展了气候风险梳理及识别，并对已识别的气候风险开展了情景分析及财务影响分析，评估气候变化对业务、战略及财务绩效的影响，从而为本集团制定策略提供参考。本集团亦采取了一系列的气候变化应对措施，积极减少业务运营活动对气候的影响。

报告期内，中远海运集运共识别、分析及评估了 8 项转型风险及 5 项实体风险。其中，实体风险指急性气候事件与长期性气候模式转变对实质资产造成冲击的相关风险，转型风险指过渡至低碳经济过程中的相关风险，如政策和监管、客户行为变化带来的市场风险。

气候变化风险识别							
风险类别	风险类型	风险名称	风险描述	业务影响	影响时间范围	风险级别	应对措施
实体风险	急性风险	强风气旋	<ul style="list-style-type: none"> 台风的增加可能导致船舶基础设施及相关设施遭到破坏，导致设施设备的维护成本增加或加速折旧 强风的增加和程度增强，导致货物损毁的风险增加，货物相关的保险费用增加 台风带来的极端天对于船舶等资产的破坏性增加，可能导致船舶等资产的损失 在台风带来的极端天气下，船只航行速度及方向受到的影响增加，导致船只偏离 / 更改航道或延误，而强风亦会妨碍船只停泊，无法准时抵达港口 台风发生的风险上升，可能需要在更多的船舶上安装数字化系统（如气象导航）帮助船舶规避台风等气象风险，导致运营成本上升 	<ul style="list-style-type: none"> 运营成本增加 管理费用增加 资产损失 减少收入 / 产生营业外支出 	中期	高	<ul style="list-style-type: none"> 针对极端天气制定了应急预案及操作规程，压实各管理机构的责任，确保及时、有效、准确地采取防台防汛行动 开展防台防汛应急演练及培训，提高船员及岸基人员的应急能力 使用气象导航服务，确保船舶对于强风气旋及洪水提前做出应对的同时，选择更合适的航速和航行路线，保证船舶航行安全 加强与岸基人员的沟通合作，以确保防台防汛工作落实到位
实体风险	急性风险	洪水	<ul style="list-style-type: none"> 低能见度以及突然升高的水位和水速导致船闸和船只机动性下降，影响内陆船只靠岸停泊，可能导致无法按时交付货物 	<ul style="list-style-type: none"> 违约成本增加 	中期	中	
实体风险	慢性风险	干旱 (运河)	<ul style="list-style-type: none"> 水位下降会直接影响运河的通航能力，使得船只难以通过，船舶被迫绕行，增加运营成本 	<ul style="list-style-type: none"> 运营成本上升 	长期	中	<ul style="list-style-type: none"> 与运河当局保持持续的沟通，密切关注运河的水位变化 当运河水位下降使得船只难以通过时，采取减少载货量、更换航行路线等缓解措施
实体风险	慢性风险	海洋温度上升	<ul style="list-style-type: none"> 海水温度上升加快船体的腐蚀速率，因此需采用抗腐蚀能力更高的物料，并支付较高的维护成本。生物附着物增加，船舶补油漆的频率上升，船舶维护成本上升 海水是船舶冷却系统中的重要冷却介质。当海水温度升高时，其冷却效果会下降，导致船舶发动机故障或冷却系统能耗增加，提高了运营成本 	<ul style="list-style-type: none"> 资产损失 运营成本上升 	长期	中	<ul style="list-style-type: none"> 使用防海洋生物附着的船舶外板油漆材料 在新造船舶设计中，采用抗腐蚀能力高的物料 定期维护船舶设备，延缓船舶设备老化，确保船舶设备正常运行
实体风险	慢性风险	气温上升	<ul style="list-style-type: none"> 随着气温的上升，船舶的空调系统、冷却系统、冷箱等需要消耗更多的能源来维持正常运行，导致运营成本的增加 随着气温的升高，在航运运输与装卸货物的过程中，船员中暑的风险进一步加剧，影响员工的健康与安全，并影响了运营效率 	<ul style="list-style-type: none"> 运营成本上升 员工健康风险上升及运营效率降低 	中期	低	<ul style="list-style-type: none"> 提高船舶岸电受电设施配置率以及船舶岸电连接率，在船舶靠港时使用岸电系统输送电力 及时补充船舶防暑物资、配备防暑药物及防护服，切实做好高温期间的防暑降温工作

气候变化风险识别							
风险类别	风险类型	风险名称	风险描述	业务影响	影响时间范围	风险级别	应对措施
转型风险	政策、法律及法规	现有产品和服务的要求与监管	<ul style="list-style-type: none"> 高能效标准对造船业提出了更高的要求，要全面实现初步战略的减排愿景和目标，必须为新船和现有船开发技术性措施，意味着船东需要以更多的投资来购置减排装备、改装船舶或购置新船。 初步技术研发战略中提出的短期、中期和长期的进一步措施，对技术人员、海员及船舶营运相关的业务人员提出了更高的要求。 《波塞冬原则》行业框架发布，目的是将温室气体因素作为发放新航运贷款的优先条件，企业航运贷款或者融资条件难度加大，间接（经营）费用增加。 	<ul style="list-style-type: none"> 船舶改造或新船购置成本上升 人力成本上升 融资成本上升 	中期	高	<ul style="list-style-type: none"> 在新建船舶中采用清洁燃料技术，并对已有船舶进行双燃料改造 加强与外部机构合作，共同培养及引进技术人员 联合新造船或船舶改造供应商，为海员及船舶营运相关的业务人员开展培训
转型风险	政策、法律及法规	提高温室气体排放定价	<ul style="list-style-type: none"> 随着欧盟碳排放交易系统（EU-ETS）及中国碳排放交易规则及碳中和措施相关管理法规的推出，未来在温室气体排放方面的费用上升导致运营成本上升 	<ul style="list-style-type: none"> 运营成本上升 	中期	高	<ul style="list-style-type: none"> 制定燃油模型，对船舶碳排放实时监控与可视化展示，为碳税成本及低碳燃料采购提供决策依据 探索生物燃料使用，替代传统化石燃料，减少燃料产生的碳排放 落实航运节油举措，减少航运过程碳排放
转型风险	市场风险	客户行为变化	<ul style="list-style-type: none"> 客户对低碳服务、绿色运输的需求增加，会加速制定向碳中和过渡的战略，增加与船舶低碳技术改造相关的费用 越来越多的客户正在制定或已制定科学碳目标和净零目标，这些目标要求其减少范围三的价值链排放（包括上下游运输），客户对集装箱运输业务提出减少碳排放的相关要求逐渐增加，若无法满足客户的节能减碳目标，导致订位减少或船舶闲置，有可能导致收入减少，如长期闲置则固定资产需考虑减值风险 	<ul style="list-style-type: none"> 船舶改造或新船购置成本上升 主营业务收入减少 / 固定资产减值风险 	中期	中	<ul style="list-style-type: none"> 为客户提供 Hi Eco 绿色航运产品 提供碳排放计算器，可快速计算各航线运输路径的精准碳排放数据，提升市场竞争力
转型风险	政策、法律及法规	强化排放量报告义务	<ul style="list-style-type: none"> 随着监管机构对可持续发展报告披露的合规要求提升，未来法规强制要求可持续发展报告鉴证、国际海事组织（以下简称“IMO”）新规增加数据收集系统（以下简称“DCS”）安装要求和数据披露要求（需披露实际油耗数据，以及其他指定数据），在碳排放披露方面的管理费用上升 	<ul style="list-style-type: none"> 管理费用上升 	中期	中	<ul style="list-style-type: none"> 持续披露业务运营过程中产生的温室气体排放 制定燃油模型，对船舶碳排放实时监控与可视化展示，并披露相关数据

气候变化风险识别							
风险类别	风险类型	风险名称	风险描述	业务影响	影响时间范围	风险级别	应对措施
转型风险	市场风险	燃料油成本上涨	<ul style="list-style-type: none"> 绿色燃料供应可靠性仍存在挑战，其供应的不稳定性可能间接导致绿色燃料价格上涨，增加营运成本；同时，投入使用清洁能源使用（例如氢能，可再生能源等），需要对船舶进行改造，增加营运成本 	<ul style="list-style-type: none"> 营运成本上升 	中期	中	<ul style="list-style-type: none"> 提高船舶岸电受电设施配置率以及船舶岸电连接率，在船舶靠港时使用岸电系统输送电力 探索生物燃料使用，替代传统化石燃料，减少燃料产生的碳排放 在新建船舶中采用清洁燃料技术，并对已有船舶进行双燃料改造
转型风险	政策、法律及法规	面临诉讼风险	<ul style="list-style-type: none"> 海外气候变化民事公益诉讼逐年增加，主要是以企业为被告的气候变化侵权诉讼，近年来的趋势是法院倾向于支持气候变化民事公益诉讼，诉讼案例也逐步增多 中国环境诉讼法规逐步明确，修改后的《民事诉讼法》第五十五条规定：“对污染环境、侵害众多消费者合法权益等损害社会公共利益的行为，法律规定的机关和有关组织可以向人民法院提起诉讼 	<ul style="list-style-type: none"> 诉讼罚款增加 	中期	低	<ul style="list-style-type: none"> 密切追踪气候变化及环境保护相关法律法规的动向，并根据法律法规的要求不断优化内部管理措施
转型风险	声誉风险	客户偏好转变	<ul style="list-style-type: none"> 客户对集装箱运输业务提出减少碳排放的相关要求，未来若提供的服务无法满足客户的节能减碳目标，导致订位减少或船舶闲置，增加营运成本 若不能在节能降耗等可持续发展表现方面达到客户要求，成为行业的低碳引领者，那么原有的客户可能会转而与其他竞争者合作 	<ul style="list-style-type: none"> 营运成本增加 收入减少 	中期	低	<ul style="list-style-type: none"> 为客户提供 Hi Eco 绿色航运产品 提供碳排放计算器，可快速计算各航线运输路径的精准碳排放数据，提升市场竞争力
转型风险	声誉风险	利益相关方对负面反馈日益关切	<ul style="list-style-type: none"> 资本市场对于公司的可持续发展披露要求越来越高，若环境绩效和披露不充分，那么投资者和客户可能会选择我们的竞争对手，导致我们的收入减少 重要客户越来越关注公司的环境绩效和披露，若环境绩效和披露不充分，客户可能会选择我们的竞争对手，导致收入减少 中远海控在可持续发展方面的表现受到内外部利益相关方、可持续发展评级机构的较多关注，因此，如不认真对待气候相关的风险，可能给公司造成巨大的声誉风险，造成股价波动 	<ul style="list-style-type: none"> 收入降低 股价波动 	短期	低	<ul style="list-style-type: none"> 持续提高可持续发展信息披露水平，为客户、投资者等重要利益相关方提供参考 积极与内外部利益相关方进行沟通，回应各方对于中远海控可持续发展信息的关注

气候情景分析及财务影响分析

中远海控运用情景分析的方式，以评估各项气候变化风险对本集团业务的影响程度。本集团的情景分析采用了联合国政府间气候变化专门委员会（IPCC）所制定的代表性浓度路径 RCP2.6 与 RCP4.5，以及国际能源署（IEA）所模拟的既定政策情景（STEPS）与 2050 年零碳排放情景（NZE）的数据。

为了解气候变化的财务影响，本集团基于情景分析的结果，结合运营占比、同行转型风险识别情况以及管理现状，筛选确定了 4 个重要的转型风险（分别为现有产品和服务的要求与监管、提高温室气体排放定价、强化排放量报告义务、客户行为变化）和 1 个重要的实体风险（强风气旋），对气候风险的预期财务影响进行了分析。相关分析结果如下表所示：

风险名称	财务影响方面	当期财务影响	预期财务影响（基于案头分析和假设）	
现有产品和服务的要求与监管	研究项目	当期产生研发费用、船舶技术改造费用、培训费用；完成建设部分已转入固定资产	已分析未来中远海控在船舶减碳相关改造项目的预期投入，相关投入包括低压岸电受电系统建设费用、螺旋桨加球鼻艏组合改造项目、甲醇燃料舱改造项目、CCUS（碳捕获、利用与封存）系统改造项目等	
	技术改造			
提高温室气体排放定价	碳排放权账务处理	暂无影响		
客户行为变化	客户流失	暂无影响		
	研究项目	当期产生研发费用、船舶技术改造费用、培训费用；完成建设部分已转入固定资产		
	技术改造	船舶技术改造费用、培训费用；完成建设部分已转入固定资产		
强化排放量报告义务	报告要求提高	当期产生专业服务费		已分析中远海控在聘请专业机构进行可持续发展报告披露、可持续发展披露鉴证、碳足迹认证、评级提升等服务方面的预期支出
强风气旋	船舶基础设施及相关设施遭到破坏	暂无影响		已分析中远海控未来在气象导航服务购买及船舶保险购买方面的预期支出

应对极端天气

在极端天气应对方面，本集团制定了事后应急预案，应对由于极端天气造成的人员、生产和财产损失的情况。中远海运集运已根据防台防汛操作规程，明确台风与汛情发生时各管理机构的责任，确保及时、有效、正确地采取防台防汛行动，提高应急指挥水平。我们还通过安装气象导航，帮助船舶规划最佳路线，避开恶劣天气的地区，确保航运安全。

中远海运港口制定了《防台防汛管理规定》《极端恶劣天气应急预案》等管理规定及应急预案，对极端天气造成的自然灾害提供明确的政策和指引，确保各附属控股码头正确采取相应措施，应对极端天气。同时，中远海运港口定期开展极端天气应急演练，强化防台防汛设施设备维护，并在台风汛期期间严格落实巡检工作，为港口的安全运营提供坚实保障。



风险管理

本集团建立了完善的风险管理流程，并将气候风险管理融入企业风险管理流程，确保在面对气候变化带来的挑战时能够做出及时有效的应对策略（详见“2.5 风险管理”）。此外，本集团已将气候风险的应对策略分解为具体的工作任务及考核指标，匹配到各直属责任单元，并定期对各直属责任单元开展考核工作。



指标和目标

为了积极响应全球温室气体减排号召，中远海控持续监控并定期披露温室气体排放量。此外，为了进一步控制生产营运过程中对环境的影响，本集团制定了温室气体排放目标，并通过打造绿色船舶，开展节能减碳、排放管理等举措向目标有序迈进。本集团将在报告期内持续追踪该目标的完成度作为减排举措的量化成效，力争实现 IMO 制定的航运业在 2050 年或前后实现净零排放的目标。

为确保气候变化行动战略及风险管理有效推进，本集团建立了明确的气候相关目标，持续监控并定期披露温室气体排放量。报告期内，中远海运集运已明确了气候风险管理的关键指标，并构建了指标和目标的监测与评估机制，持续优化气候相关指标和目标的管理流程，以推进气候变化目标的有效落地。

温室气体排放设定目标

2030 年较 2019 年，集装箱运输业务温室气体排放强度降低

12%

2030 年较 2020 年，控股码头温室气体排放强度降低

20%

最晚 2060 年实现碳中和。



2024 年

集装箱运输业务温室气体排放强度为

96.95

吨二氧化碳当量每百万元人民币收入

较 2019 年下降

34.49%

我们将继续探索集装箱运输行业减碳路径，持续降低温室气体排放

控股码头温室气体排放强度为

18.84

吨二氧化碳当量每百万元人民币收入



报告期内，中远海控

投入环保资金

186.5 亿元



2024 年，中远海运集运气候风险管理的关键指标表现

货物温室气体排放强度

0.0131 千克二氧化碳当量每公吨海里

新造船舶设计能效指数 (EEDI)

7.661

船舶燃料油消耗量

4,587,383 吨

船舶生物燃料消耗量

53,119 吨

通过船舶节能技改项目减少温室气体排放

31,300 吨二氧化碳当量

聚焦绿色转型

绿色发展是高质量发展的底色，中远海控将绿色低碳转型实践贯穿于高质量发展的全过程。在业务运营中，本着“节能低碳、绿色发展”的理念，不断探索减碳新路径。在集装箱运输业务中，通过推进船舶燃料改造、船舶能效提升设计、船舶设施设备改造，构建绿色船队；在码头运营业务中，本集团致力建设低碳智慧港口，不断增加港口绿色电力使用，提升港口能源使用效率，打造绿色港口。

打造绿色船队

探索绿色能源应用

国际航运业加速绿色转型，使用绿色能源已成为大势所趋。我们持续探索使用新能源、清洁能源替代传统化石燃料的路径，在新建船设计和现有船舶升级改造中，均进行绿色能源应用战略部署，以期稳步提升新能源、清洁能源动力船舶运力占比，加快船队绿色低碳转型，满足 IMO 2023 的要求，打造气候友好型航运企业。

能源使用设定目标 2024 年目标达成进度

拥有清洁燃料船队 手持 32 艘甲醇双燃料集装箱船舶
合计运力近 59 万 TEU

报告期内，中远海运集运已订造多艘甲醇双燃料动力集装箱船舶，包括 12 艘 14,000 TEU 船舶、5 艘 24,000 TEU 船舶及 4 艘 16,000 TEU 船舶。此外，中远海运集运亦签署了 2 艘 20,000 TEU 及 2 艘 13,800 TEU 船舶甲醇双燃料动力改造合同。

截至目前，包括在建及现有集装箱船舶甲醇双燃料发动机改造在内，公司已手持 32 艘甲醇双燃料集装箱船舶，合计运力近 59 万 TEU，新能源船占现有订单运力比例进一步提升，第一艘甲醇双燃料动力船舶“中远海运洋浦”轮已顺利命名。

案例 中远海运集运启动 20,000TEU 船舶甲醇双燃料改造仪式

2024 年 10 月 23 日，中远海运集运正式启动 20,000TEU 船舶甲醇双燃料改造仪式，标志着中远海运集运大型集装箱船舶甲醇双燃料改造项目正式进入生产阶段。

该改造项目对单船推进动力装置进行了升级，包括曼恩 S90 主机和瓦锡兰 W32 副机的甲醇化改造，为对应型号的全球首制甲醇双燃料改造项目，标志着公司在绿色船舶技术领域的领先地位，将为后续的改造项目提供宝贵的经验和借鉴。

中远海运集运积极履行全球节能减排的承诺及社会责任担当，通过对首批次 13,800TEU 型系列集装箱船及 20,000TEU 型系列集装箱船进行甲醇双燃料改装，公司向航运业的绿色、低碳可持续发展目标迈出了坚实的一步。



此外，中远海控积极开展纯电力船舶运营、生物燃料试点，为竞速“绿色低碳”新赛道积蓄了强劲动力。

案例 中远海控旗下新亚洲轮顺利完成国内最大单船用生物燃料油加注作业

2024 年 6 月 5 日，中远海控旗下新亚洲轮靠泊深圳蛇口港期间，成功加注 3,850 吨生物燃料油（B24），该船用生物燃料油由 24% 的生物柴油和 76% 的低硫燃料油进行物理调和而成，可减少约 20.4% 的碳排放。此次生物燃料油加注作业是国内最大单船用生物燃料油加注作业，亦是中远海控加速环保、可持续的绿色航运转型，推动绿色低碳生产方式和运营方式的具体实践。



同时，中远海控发挥先锋作用，积极推进全行业内的新能源、清洁能源规范使用，中远海运集运作为起草单位，参与了多项与船舶生物燃料使用相关的团体标准制定，包括《船用生物燃料油水上加注规程》团体标准及《船用生物燃料油使用指南》团体标准，相关标准已于 2024 年 8 月正式发布。

案例 绿色甲醇燃料集装箱船应用与转型专题培训讲座

为助推公司绿色、低碳、智能转型发展，中远海运集运于 2024 年 5 月组织开展了绿色甲醇燃料集装箱船应用与转型专题培训讲座，内容涵盖集装箱船为何选择绿色甲醇作为替代燃料、绿色甲醇燃料市场前景、应用绿色甲醇对集装箱船营运带来的变化等方面，并结合了船舶设计与运营等视角进行了多维度的交流分享，帮助公司员工加强对甲醇船舶燃料、甲醇集装箱船舶运营的了解。

本次讲座共有来自集运本部、上海远洋运输有限公司、上海泛亚航运有限公司等相关业务部门的 51 名学员现场参训交流，另有 205 名学员通过线上会议的方式进行了在线学习。



案例 “海盾” 新能源供应系统技术交流分享会

为作好新造船和改造船甲醇双燃料发动机投入应用的前期工作，中远海运集运组织相关人员前往威海参与“海盾”新能源供应系统技术交流分享会。会议期间，与会人员参观了新能源实验室及无尘车间，并由造船厂技术专家现场演示甲醇燃料供应系统的操作流程，和解答系统的技术原理、日常维护保养及应急处理措施等技术管理问题。此外，会议还广泛探讨了船舶压载水供应系统、岸电连接系统、碳捕集系统等“海盾”系列产品的技术进展与实际应用，深化岸基技术人员对新能源系统的综合理解与掌握。

案例 开展 2024 年度中远海运 - 瓦锡兰技术研讨会

报告期内，中远海运集运开展了“2024 年度中远海运 - 瓦锡兰技术研讨会”。本次研讨会以“The Future is Now（未来已至）”为主题，深入探讨了航运领域的低碳技术发展，多位技术专家针对船舶去碳化技术以及瓦锡兰新型燃料船舶发动机技术进行了详细介绍，提供了多种新能源动力技术及燃料改造方案。



船舶能效提升

中远海控积极采用船舶能效提升设计与现有船舶升级改造，加速船队向绿色低碳转型。在新造船舶方面，中远海控遵循船舶能效提升设计方案，采用先进的节能减排技术，确保船舶能效设计指数覆盖国际海事组织船舶能效设计指数第三阶段（IMO EEDI PAHSE III）的指标要求。截至报告期末，中远海运集运所有新造船均满足 IMO EEDI PAHSE III 的指标要求。

通过船型优化、筛选和对比试验，筛选可满足实际营运工况的最佳线型、螺旋桨和节能装置组合，使船舶推进性能达到最优



利用浆前与浆后节能装置，提高船舶推进效率，降低燃料油消耗



为新造船配合多种节能减排技术，并为未来升级改造预留气膜减阻系统的安装位置



东方海外航运还通过引进大型、现代化及低能耗的船舶加强船队竞争力。报告期内，新造船舶采用了最新的发动机技术、智能船舶性能监控系统及其他先进的设备提高船舶能效，且能效设计指数（EEDI）较国际海事组织设定的最大允许指数低 52% 以上。

除了新造船舶能效提升设计，中远海运集运亦高度重视船舶节能改造工作，按照船舶修理计划有序落实船舶技术改造、船体海洋生物刮除等工作，以提高运营船舶能源效率，减少航运过程中的温室气体及污染物排放。报告期内，中远海运集运共完成了 6 艘 4,250 TEU 船舶螺旋桨加球鼻艏组合改造，2 艘 13,000 TEU 船舶螺旋桨改造。

中远海运集运共完成了 4,250 TEU 船舶螺旋桨加球鼻艏组合改造

6 艘



13,000 TEU 船舶螺旋桨改造

2 艘



- 增压器切断
- 球鼻艏改造
- 螺旋桨改造
- 消涡
- 轴带发动机
- 舵球
- 浆前导流罩
- 变频技术（主海水泵、机舱风机等）
- 低阻油漆
- 气泡减阻

中远海控船舶综合能效提升技术改造项目

船舶节油措施

作为国际航运业的主力军，本集团不断提升船舶燃油监控水平，落实船舶燃油节油措施，提高燃料油使用效率。中远海运集运依据《节能减排管理办法》，严格监控船舶燃料油消耗，积极协同各个相关部门合作开展航运过程中的节油降碳工作。

为提高船舶以经济航速行驶的航程比例，减少不必要的碳排放，中远海运集运制定了船舶减速计划，对所有运输船舶的航运速度提出了要求，避免因船舶不合理加速导致的燃油消耗；同时不断强化与重点港口、码头及船方的协作，提升船队在港操作效率，科学合理安排航运班期，避免无效滞航，减少船舶因在港口停留时间过长及加速赶班导致的燃油超耗；并倡导船队在坞修期间使用岸电，进一步提高综合能效。

为进一步加强船舶燃油消耗管理水平，中远海运集运建立了严密的船舶动态监控系统（COVRS），并对船舶油耗模型进行了优化，结合船舶实际运营情况，强化船舶适配航线测算能力，优化航线选择，提升航线准班率，实现高效的船舶节油管理。基于 COVRS 系统提供的数据，中远海运集运遵循预算（事前预控）——营运监控（事中监控）——燃油成本分析（事后检查等）的全程管理和检测，对燃油消耗实施船舶 24 小时动态监控，并通过开展船舶飞行量油检查，强化对船舶异常油耗的监控力度。

对燃油消耗实施船舶动态监控

24 小时



定期更新船舶油耗控制指标并监控

定期更新船舶油耗控制指标，通过完航油耗反馈表、冷箱油耗反馈表等形式对船舶油耗实施有效监控。

加强船舶油耗考核

围绕影响船舶油耗的多个维度，制定了船舶停泊油耗控制标准、停航等泊油耗控制标准、冷箱油耗定额标准，对船舶油耗进行考核。

细化量油检查

持续对船舶燃油监管，对清退污水水实施全面检查，并加强对船舶抵港前、在港期间和离港后的全方位监控，对所有自有船舶的溢油舱道门进行施封，针对遇不可抗力不能登轮量油的船舶一律安排驳船监控。

轮机长航行前反馈

轮机长按照燃油管理规定的完航油耗反馈表反馈航次油耗，超耗航次需要严格按航段填报超耗原因。

加强船舶加油单据审核

严密监控所有船舶加油和耗油数量，确保每艘船加油、耗油、存油均在合理范围内；对有争议加油数量及时反馈燃油采购部，并跟踪后续处理结果。

评选油耗控制最优船舶

每月、每季度按航线、船型评选油耗控制最优船舶并对公司各相关部门及船队公示，激发船舶节能降耗的动力。

中远海运集运燃油管控措施

在船舶数字化管理方面，中远海控还通过开展面向班轮公司的 CII 法规应对和运营支撑关键技术和应用研究，形成了从船舶数据质量监测、单船能耗分析、船队 CII 等级预测以及标准化的 CII 法规应对运营管理和支撑系统，赋能船舶燃油高效管理与节能降耗。

推进船舶岸电设施使用

船舶岸电通过在船舶靠港期间以岸基电源为船舶供电，减少船舶在港口和码头停泊时的污染排放，对于推动绿色航运发展有着重大意义。本集团积极推进船舶岸电设施建设及岸电连接使用，确保船舶靠港期间受电设施正常，助力绿色低碳航运发展。

中远海控积极响应《关于示范推进国际航线集装箱船舶和邮轮靠港使用岸电行动方案（2023-2025 年）》，进一步完善岸电管理、使用、维护保养制度和操作规程，提高船舶岸电受电设施配置率

以及船舶岸电连接率。在船舶靠港前，中远海运集运通过加强与代理方及港口沟通，确保靠港船舶岸电“应接尽接”。

报告期内，中远海运集运完成了 4 艘 13,000TEU 船舶岸电电缆加长或更换，实现靠泊国内港口船舶岸电连接 1,544 艘次，靠泊美国加州港口船舶岸电连接 149 艘次，国内外港口船舶岸电连接艘次同比增长 103%，岸电使用量同比增长 73%。

2024 年，中远海控

安装岸电系统的船舶数量达

171 艘

中远海运集运

国内港口岸电连接

用电量超

1,544 艘次

29,074 MWh

靠泊美国加州港口船舶岸电连接

用电量超

149 艘次

11,957 MWh

碳排放计算器及绿色航运产品

中远海运集运与东方海外航运已于 2010 年推出了碳排放计算器，根据国际海事组织 (International Maritime Organization, 简称 IMO) 公布的 MEPC.1/Circ.684 通函的指南要求，协助客户计算其供应链上二氧化碳的排放量，帮助客户推动价值链减排。报告期内，中远海控于官网推出了新版碳排放计算器，实现快速提供各航线运输路径的精准碳排放数据，进一步满足客户对环保运输的需求。

中远海运集运打造了使用绿色生物燃料的 Hi ECO 绿色区块链航运产品，该产品在货物运输中采用第二代生物燃料，碳减排量较

传统燃油显著，为降低航运业碳排放提供了有效的解决方案。中远海控还依托区块链技术，在全球航运商业网络 (GSBN) 平台上发行 Hi ECO 证书，准确反映生物燃料使用的减碳情况，帮助客户精准管理碳足迹，应对全球客户对可持续供应链的需求。

东方海外航运致力于在船舶航运中使用更清洁的燃料，采取了一系列的措施以减少供应链中的碳排放。东方海外航运积极与合作伙伴开展合作，通过使用新开发的生物燃料产品，结合由全球航运商业网络 (GSBN) 核证及支持的区块链技术，对航运的全生命周期碳排放进行追溯及计算，进一步推动低碳航运的发展。

案例 东方海外航运推出 OOCL Green 服务

报告期内，东方海外航运推出了 OOCL Green 服务，旨在通过在航行中使用获得国际可持续发展与碳认证 (简称“ISCC”) 的生物燃料，以抵消集装箱运输的温室气体排放。东方海外航运还通过技术升级，简化了该服务的订阅与获取减排证书等流程，鼓励更多客户参与到物流供应链的减碳行动中。

报告期内，中远海控凭借 Hi ECO 绿色区块链航运产品，成功入选华尔街见闻第三届“0 碳未来·ESG 创新实践榜”。



Hi ECO 入选华尔街见闻第三届“0 碳未来·ESG 创新实践榜”



Hi ECO 证书

绿色港口

能源使用目标

以 2020 年为基线，争取 2035 年实现温室气体范围一及范围二碳排放强度减少

55%

以 2020 年为基线，争取 2035 年实现能源消耗强度减少

45%



2024 年目标达成进度

2024 年能源消耗强度较 2020 年下降

29.5%



中远海运港口持续以数字化技术赋能绿色港口建设，通过推广无人集卡、搭建绿色港口能效管理平台、构建无感服务数智平台等措施，进一步提升港口智慧化建设及绿色低碳水平。

港口码头作为交通运输的核心枢纽，在全球航运低碳转型中起到重要作用，中远海运港口秉持可持续发展的原则，致力于打造“绿色低碳码头”。

为加强港航协同，助力岸电常态化使用，中远海运港口发挥示范作用，目前已实现国内控股码头集装箱泊位岸电全覆盖，并主动宣传推广，协助码头建立健全的岸电使用和管理制度，以提高船舶岸电使用率，减少其靠港期间的碳排放、废气排放及噪音污染。报告期内，中远海运港口境内控股码头岸电累计接电 5,982 艘次，用电 9,590MWh。

同时，中远海运港口积极推进自身运营减碳，严格执行《中远海运港口有限公司节能减排管理规定（修订）》，通过节能照明系统升级、设备能源效率、安装分布式光伏发电等措施，实现码头提升能效、减少碳排的目标。截至报告期末，中远海运港口旗下控股码头共有 LED 灯具总套数超过 15,000 套，占总照明设备比例超过 87%；分布式光伏装机总容量达至 12MWh，预计年发电量达 11,000MWh，等效减排约 5,200 吨二氧化碳当量。

2024 年

码头岸电系统接电量达

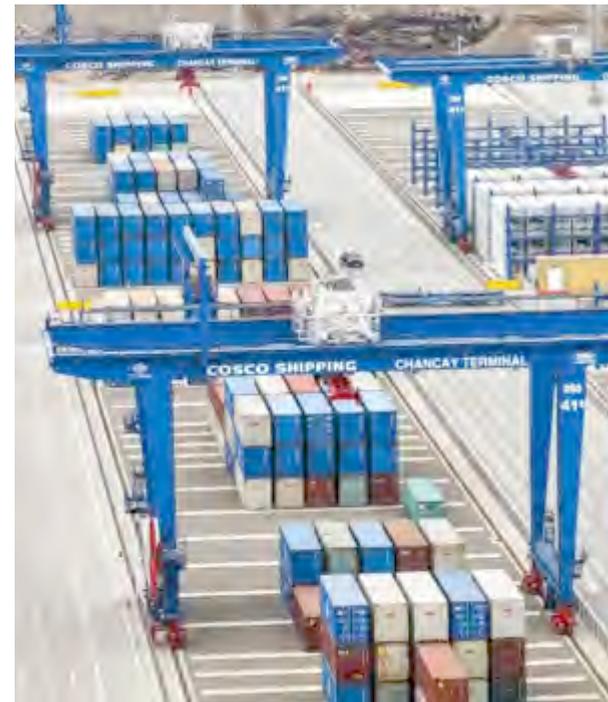
9,590_{MWh}



2024 年

码头光伏预计年发电量达

11,000_{MWh}





应用港口无人驾驶水平运输车

- 通过自动驾驶调度模块、感知模块、数据交互管理模块，实现车队编组运行、与有人集卡混合编组行驶，形成安全、高效、经济和可靠的智能化港口集卡自动驾驶场景



打造数字孪生系统

- 基于能源管理信息化、数字化、智能化等技术手段，构建绿色港口能效管理平台，并对“双碳”目标实施路径实现可视化监控，全面提升港口用能智慧化管理能力



构建 15PLUS 无感服务数智平台

- 该平台综合运用数智能力，构建货港航生态联动，支持一键办单，并具有数智客服和数字箱管，实现码头全流程自动化，减少船舶靠港期间的等待时间，从而降低温室气体排放



打造港口能效管理平台

- 已在总部及国内控股码头搭建能效管理平台，对港口内的能源数据实现数字化管理，加强对各控股码头能源使用的管控力度，强化打造“港口运行实时感知、设备用能绿色智慧、零碳运营数智管控”等核心能力

2024 年，中远海运港口正式发布《中远海运港口绿色低碳转型发展方案》，以期与各方合作伙伴共同探讨港口业务未来发展趋势，加快推动港口的数智化及绿色低碳转型工作。

绿色办公

在日常办公运营过程中，中远海控倡导“简约适度、绿色低碳”的理念，采取一系列科学管理和技术措施，减少日常办公运营的资源及能源消耗。

在陆上能耗管理方面，本集团通过对办公大楼的能耗统计和实际情况分析，合理制定未来用能计划，尽可能将办公场所的能耗控制在合理范围内。本集团通过选择节能新技术和高效节能产品，加强对办公大楼设施设备的管理、监控与维护，提高能源利用效率。

此外，本集团深入推进绿色无纸化办公体系建设，逐步启用绿色数字化会议系统，实现会议文件处理及审阅的电子化，提升会议文件安全性及审阅效率，减少不必要的消耗及废弃物。

案例 推出绿色数字化会议系统

报告期内，中远海控逐步启用绿色数字化会议系统。该系统依托 iOS 原生技术开发了“中远海控无纸化会议应用”，能够实现会议文件的电子化及网络化管控。

在安全保障层面，该系统实施严密的授权机制，仅有获得授权的平板电脑才可安装应用，并对应用可访问的网络环境实施严格限制，保障文件的安全性与保密性。在环境保护层面，该系统通过减少纸质文件打印，显著降低办公产生的纸张资源消耗，为进一步推进无纸化办公提供了良好的示范。

本集团持续落实垃圾分类管理，以实际行动践行绿色发展理念。通过在办公区域设置清晰标识的垃圾桶，引导员工正确实施垃圾分类，减少环境污染，营造清洁、环保的工作环境。我们统一收集办公产生的电子废弃物，定期交由具备资质的第三方进行无害化处置及资源化利用，助力循环经济发展。

在减少办公运营造成的环境影响的同时，我们致力于将绿色环保的理念融入员工的工作生活。通过开展绿色办公宣贯，鼓励员工尽可能节约资源，践行绿色低碳的工作及生活方式，增强员工节约能源资源的意识，营造绿色可持续的企业文化。

案例 鼓励员工绿色出行

为鼓励员工在日常生活中践行绿色生活理念，让践行绿色低碳生活方式成为行动自觉，报告期内，中远海控从基础设施建设入手，于办公楼停车场区域规划并安装新能源充电桩，为使用新能源交通工具的员工提供便利，支持员工绿色通勤，积极响应国家推广新能源的号召。



笃行环境友好

作为业务遍布全球的航运企业，中远海控深知自身在环境保护方面的社会责任，致力于为更可持续的未来做出积极贡献，助力航运业实现绿色转型。在开展业务活动时，我们严格遵守相关法律法规，尽可能减少对环境的影响，为绿色航运及全球环境保护做出贡献。



环境管理

环境合规管理

中远海控严格参照国际环境管理标准，不断健全环境管理体系，降低业务运营的环境足迹。截至报告期末，中远海运集运以及中远海运港口 64.3% 的控股码头获得了环境管理体系认证证书 (ISO14001)，东方海外航运拥有安全、质量与环境管理体系 (Safety, Quality and Environmental Management System, 简称 SQE) 认证的自置船舶比例达 100%，通过实施船舶的环境管理，实现企业的可持续发展与生态环境的和谐共存。

中远海控定期开展环境风险评估，以识别潜在的环境风险并实施有效的管理措施，持续降低业务运营对海洋生态、陆地环境及大气的影响。本集团亦制定了涵盖环境的突发事件应急预案，确保突发重大环境事件发生时有序开展应急处置措施，减轻和消除突发环境事件引起的危害。

报告期内，本集团未发生突发重大环境事件，亦未发生因环境事件受到生态环境等有关部门重大行政处罚或被追究刑事责任的情况。

油污水管理

本集团严格遵守国际通行规则及港口国船舶油污水处理相关法律法规，制定并执行《油污水处理管理规定》，确保船舶油污水处理操作符合规范。在开展船舶油污水清退作业前，中远海运集运制定船舶清退油污水计划，要求油污水接收单位签订《船舶油污水清退委托书》《廉洁从业承诺书》，并根据监控等级落实船舶量油检查、含油量取样检测等工作。在船舶油污水清退作业过程中，对船舶油污水清退作业实施全过程监控，在船舶油污水清退结束后进行复核，保障油污水的处理符合相关标准及要求，减少对海洋环境的影响。

在日常运营中，本集团要求船舶加强对燃油加装管系、油水分离器、污水泵、油渣泵等设备设施的维护保养，确保设备工况正常，人员操作熟练。船舶一旦出现溢油、意外排污等防污染事件，要求船舶第一时间报岸基，寻求岸基技术支持与指导。本集团要求船员按照国际公约、国家法规、船旗国和本集团《突发事件应急预案（船舶应急手册）》的规定和要求进行应急训练与演习，按照《船上油污应急计划》的溢油类型和周期进行溢油演习。我们亦依据《施封管理操作细则》开展船舶油污水通岸接头及阀门施封操作和检查，确保油污水施封管理保持全覆盖，切实防范燃油“跑冒滴漏”风险。

为加强对船队燃油消耗的监控，本集团制定了《飞行量油检查操作细则》，通过船舶量油实施飞行检查，对各种检查中发现的防污染事件，通报船队船舶。

固体废弃物管理

废弃物目标

船队中拥有 IHM 清单的船只占比超过

60%



增强泄露事故的管理

2030 年实现控股码头有害废弃物无害化处理

100%

逐步减少控股码头生活垃圾，长远实现零生活垃圾填埋

2024 年目标达成进度

船舶固体废弃物回收退岸量（集装箱）

7,894.50 立方米



报告期内

中远海运港口所属境内控股码头在固体废物处理、危险废物处理（委托第三方转运处理）、餐厨垃圾处理等方面

均符合 法律法规及标准要求

船舶废弃物的不当处置会对海洋环境造成持续性和不可逆转的损害。中远海控致力减少船舶废弃物排放，严格按照《国际防止船舶造成污染公约》（简称《MARPOL 公约》）及营运地的废弃物管理要求，制定了《垃圾管理计划》等废弃物管理制度，尽可能以环境友好的方式处置船舶废弃物，保护海洋生态系统健康。

针对船上产生的废弃物，本集团要求船员严格按照废弃物的类别进行妥善处置，并配置了焚烧炉、食物捣碎机等垃圾处置设施，供船员及时处理废弃物，并定期对垃圾处置设施进行清洁消毒及检查。本集团要求船员严格记录焚烧处置的废弃物数据，配备灭火器确保废弃物的安全处置，并委托第三方有资质的机构，在船舶靠港后对航行过程中产生的废弃物进行处置。为确保船上废弃物合规处置及排放，防止对海洋环境造成污染，本集团定期面向船员开展废弃物管理、船上防污染设备使用方面的培训，确保船员正确落实船舶垃圾管理计划，并定期开展船舶防污染自查工作。

针对码头运营产生的废弃物，中远海运港口制定并落实《生态环境保护管理规定》，合规处理港口废弃物，并定期开展控股码头的生态环境保护工作检查。报告期内，中远海运港口所属境内控股码头在固体废物处理、危险废物处理（委托第三方转运处理）、餐厨垃圾处理等方面均符合法律法规及标准要求。

案例 中远海运港口厦门远海码头入选“无废码头”建设名单

为紧跟绿色低碳港口发展趋势，中远海运港口厦门远海码头以绿色、开放、共享的新发展理念为引领，推进废物源头减量和循环再利用，打造“无废码头”，并在港口服务中新增船舶垃圾接收服务，成功入选“无废码头”建设名单。



循环经济

在确保废弃物合规排放的同时，中远海控积极促进资源的循环利用，通过优化集装箱材料使用、废弃集装箱回收及可持续船舶回收等方式，提高资源利用效率，推动循环经济发展。

在集装箱地板材料选用方面，尽可能使用循环利用的材料，减少环境污染及资源消耗。针对处于使用周期结束阶段的集装箱，我们采用公开拍卖方式对其进行处置，以鼓励买家以再利用方式延长集装箱使用寿命，减少废弃物产生，促进航运业循环经济发展。

针对船舶回收问题，按照 IMO 于 2009 年发布《国际安全与无害环境拆船公约》(HKC)，欧盟于 2013 年发布《欧盟船舶回收再利用法》(EU-SRR) 的相关要求，大部分船舶均通过有害物质清单 (IHM) 认证，并附有 EU-SRR 的合规声明和 / 或自愿依照 HKC 规格的声明。截止至报告期末，中远海运集运和东方海外航运的营运船舶均未达到退役年限。东方海外航运已制定可持续船舶回收政策，通过在船舶未达到其退役船龄前将其进行出售和交付，并鼓励买家确保在船舶使用生命周期结束时采用负责任的回收行为，实现船舶的二次利用及处置。

废气管理

废气排放目标

持续完成船队脱硫装置的安装计划

减少 SO_x 的排放

不断增加船上脱硝设备的数量

减少 NO_x 的排放

中远海控高度重视船舶大气污染物排放的控制，严格遵守《MARPOL 公约》《中华人民共和国海洋环境保护法》《防治船舶污染海洋环境管理条例》《上海市船舶污染防治条例》等要求，致力减少因船舶燃料燃烧产生的污染物排放对海洋、沿海和陆地生态系统的影响。

本集团积极响应 IMO 2020 限硫令，通过采用低硫油及安装脱硫塔相结合的方式，减少船舶航行产生的硫氧化物排放。同时，本集团积极探索使用生物燃料替代传统化石燃料的路径，持续加大在生物燃料方面的投入力度，以创新技术推进废气减排。在船舶日常维护方面，通过加强船舶机电设备的保养工作，防止因设备工况不良造成黑烟排放，并对新造船舶加装脱碳装置，减少氮氧化物排放。同时，本集团持续强化岸电改造工作，提高岸电覆盖使用，减少船舶靠港期间的废气排放。

2024 年，中远海运集运已完成脱硫塔改造船舶 45 艘，新船交付 6 艘；截至报告期末，总计 51 艘船舶已安装脱硫塔，在硫排放控制区 (SECA 区) 行驶时可满足排放要求。

2024 年目标达成进度

安装脱硫塔的船只数量

88 艘

SO_x 排放密度较 2023 年下降

17.74%

安装脱硫塔的船只占比

34%

NO_x 排放密度较 2023 年下降

9.21%



水资源使用

良好的水资源使用实践是保护海洋资源的重要一环。中远海控致力促进水资源的高效利用，通过海水淡化技术减少淡水资源消耗。本集团所有船舶均配备海水淡化设备供给船舶生活用水，并通过加强对海水淡化设备的清洁、维护和检查，确保海水淡化设备工况正常。报告期内，除少量淡水消耗外，本集团的主要水资源来源为海水淡化，暂未面临水资源取用方面的问题。

中远海运港口积极落实水资源管理举措，对附属控股码头的供水管网、节水设备及系统进行定期检查，确保设施运行正常并监控水资源使用状况，有效防止水资源浪费。同时，附属控股码头充分利用车辆冲洗后的废水，进一步提高水资源的利用效率。

本集团致力于培养员工的节水观念和习惯，激励员工积极参与船舶水资源的优化利用，通过船员上船前的节水宣贯，强化船员的节水意识，并要求船员在日常工作中切实执行节水措施。此外，中远海运港口还定期开展自然资源管理的宣传教育活动，进一步增强员工的节水意识。

2024 年

集装箱运营业务淡水消耗量

435,457 吨



集装箱运营业务海水淡化量

278,378 吨



生物多样性保护

中远海控深知生物多样性对于海洋以及全球生态系统的重要性，努力将业务活动对生态的负面影响降到最低，为生态系统健康做出积极的贡献。

压载水及船底沉积物管理

船舶压载水在提高船舶航行的安全性及稳定性方面发挥着至关重要的作用，但船舶压载水中的微生物可能产生物种入侵和散布的风险，导致海洋生态系统受到损害。本集团严格遵守 IMO 发布的《关于控制和管理船舶压载水，减少有害水生物和病原体传播的指南》以及《2004 年国际船舶压载水和沉积物控制与管理公约》，制定并实施《船舶压载水管理须知》和《压载水管理计划》等管理制度，以减少有害水生物和病原体通过船舶压载水和沉淀物的传播。我们禁止任何违反压载水公约的行为，要求船舶凡可能时，均应在距最近陆地至少 200 海里、水深至少为 200 米的水域进行压载水更换。

同时，我们为国际航行的商业船舶配备了先进的压载水处理装置，通过压载水的操作、更换、安全检查和记录四个环节对压载水进行全面管理，并不定期开展压载水管理培训，进一步提升船舶压载水管理水平，防止对生物多样性和生态系统的损害。

压载水管理设定目标

- 所有外贸船只安装符合 IMO 和 USCG 形式认可的压载水处理系统
- 加强水资源管理，提高用水效益

2024 年目标达成进度

安装压载水处理装置的船只数量

245 艘

安装压载水处理装置的船只占比¹

94.2%

此外，我们采用防海洋生物附着的船舶外板涂料，并要求船舶及时清除附着在船体各部件的沉积物，减少因微生物附着导致物种入侵。对涉澳航线船舶，按照澳大利亚《防污底及水下清污指南》要求，使用机器人进行船底清污。

¹ 剩余未安装压载水处理装置的船只均为内贸船。

保护鲸、鲨等海洋动物

中远海控积极参与由美国国家海洋和大气管理局（NOAA）组织的“保护蓝鲸与蓝天计划”(Protecting Blue Whales and Blue Skies Program)，在航行过程中采取多重保护措施及技术，降低水下噪音和蓝鲸碰撞风险，维护航运与自然和谐共生。

该计划的主要措施有：

 <p>限制船只在蓝鲸季节（每年4月到11月）的海域内航行速度，以降低与蓝鲸碰撞的风险。</p>	 <p>设立海上监测站，及时发现蓝鲸和其他海洋生物，并及时向船只发出警报。</p>	 <p>加强执法力度，打击非法捕鲸和其他违法行为。</p>	 <p>通过宣传和教育活动提高公众对蓝鲸的认识和保护意识。</p>
---	--	--	--

中远海运集运自 2018 年开始参加该计划，东方海外航运亦于 2022 年加入了该计划，并于 2024 年继续参与。报告期内，中远海运集运、东方海外航运均被 NOAA 授予最高奖项——「蓝宝石」奖项，并将被授予的经济奖励投入到该计划中。

同时，鉴于全球鲸及鲨鱼数量急剧减少，中远海运集运与东方海外航运均已公开发布不接受鲸、鲨鱼及有关产品货物订舱及运输的承诺，表明其与区域和社会相关方保持协调，共同保护社会和环境可持续发展的决心。

集装箱油漆及船油

我们坚持使用更环保的集装箱油漆及船漆，以保护海洋生物。所有集装箱均使用水性漆，所有船漆均不含三丁基锡亦不含锡和铜。我们的所有新造船舶均使用有机硅防污漆，不断努力改善海洋环境。



港口生态保护行动

中远海运港口亦积极推进码头的生物多样性保护工作，制定并执行《生态环境保护管理规定》，并成立生态环保管理办公室，承担起保护生物多样性的社会责任。

案例 中远海运港口钱凯码头生态保护

中远海运港口钱凯码头是中远海运集团在南美区域投资的首个绿色智慧港口，已于 2024 年 11 月启动运营。在项目建设及运营的过程中，中远海运港口钱凯码头开展了一系列的生物多样性保护工作，保护当地的生态环境。

中远海运港口钱凯码头积极支持 Santa Rosa 湿地保护，主动加入了环境监测委员会，与当地机构、社区及渔民协会共同合作，开展湿地清理和宣传教育活动，推进湿地生态保护。为减少码头运营对邻近秘鲁鳶鸟栖息地的影响，中远海运港口钱凯码头在栖息地周边设立了缓冲带，通过每周进行监测，观察秘鲁鳶鸟的分布和变化。

此外，中远海运港口钱凯码头还联合当地社区开展净滩活动，通过清理岸边废弃物，持续观察码头作业区的鸟类、爬虫类、微型藻类和鱼类等物种的生态状况，为当地的可持续发展做出贡献。



中远海运港口钱凯码头开展湿地教育宣传活动



案例 开展珊瑚探索宣传教育活动

作为世界自然基金会香港分会的企业会员，中远海运港口积极投身海洋生态保护事业，支持珊瑚群落修复工作，为保育和恢复海洋生态系统做出贡献。

珊瑚礁作为“海洋热带雨林”，维系着 25% 以上海洋生物的生存，在维护生态平衡、保护海岸线、调节海洋碳循环等方面发挥着不可替代的作用。为提升员工环保意识，中远海运港口组织员工及其家属参与“西贡海下湾海岸公园珊瑚探索活动”，在世界自然基金会香港分会专家指导下，实地观察珍稀珊瑚及海洋生物，深入了解珊瑚培育设施，切身感受海洋保护的重要性。

同时，中远海运港口还参与了香港海洋公园保育基金的“保育英雄支援计划”，为其亚洲科研保育、鲸豚搁浅等项目提供资助，以支持保护野生生态及打击野生动物非法贸易的工作。



4 数智赋能 畅行全球



中远海控重视航运安全，不断提升安全保障效能，全力构筑具备高度韧性的安全供应链。同时，本集团致力于推动数字化赋能，在持续优化航运服务的同时，强化数智供应链的建设，与供应商、合作伙伴及客户共同努力，推行负责任的消费和生产模式，达成可持续发展目标。

面对集装箱运输行业激烈的竞争态势与诸多外部挑战，中远海控紧扣“建设客户至上、价值领先、世界一流的集装箱生态综合服务商”的战略愿景，紧密跟随行业趋势与客户需求，全力加速数字化供应链的转型升级，推出端到端的全链运输模式，打造陆海联运新模式。

安全供应链

航运安全

中远海控高度重视航运安全，恪守安全的最高标准，为公司的长期可持续发展提供保障。中远海控持续为全球范围内的客户、投资者、员工和社区等利益相关方传递正向影响，而他们的信任也成为了推动公司业务发展的坚实基础。识别航运过程中的风险，并开展相关的应对举措，能够让公司减少或规避航运事故对声誉和业务产生的影响，更是我们为客户提供以安全为前提优质服务的基础。

管治

中远海控董事会下属中远海运集运安全管理委员会，东方海外国际执行委员会，分别担任中远海运集运与东方海外国际航运安全事宜的最高决策层。上述委员会以独立的视角，监督公司航运安全体系的适用性和有效性，持续评估、管理航运安全相关的风险。

战略

坚守航运安全是稳定发展大局和员工生命安全，推动集团高质量发展的基本前提。为不断夯实航运安全的管理能力，确保相关举措全面落实，我们开展全面的航运安全风险识别及评估工作，从而厘清其对公司的业务影响和引发的财务影响，并根据评估结果制定管理策略，我们将一年内（2025 年）航运安全风险与机遇带来的影响定义为短期，五年（-2030 年）内的影响定义为中期，二十五年（-2050 年）内的影响定义为长期。依托于全面有效的管理策略，报告期内，本集团未发生任何航运安全相关的重大事件及其引发的重大财务影响。

中远海运集运

- 航运安全执行部门负责航运安全的日常管理，制定了航运安全相关的规章制度，制定相关航运安全相关的指标与目标，并向高级管理层汇报。
- 中远海运集运总值班室负责安全事故的应急响应与处理，并向航运安全执行部门进行汇报。

东方海外国际

- 东方海外国际设立了由高级管理层组成的执行委员会，负责确保本公司的航运安全政策及管理体系的有效性。在日常运营中，中央应急响应小组（CERT）在紧急和危机事故发生时，会第一时间实施应急响应措施，以确保事故得到妥善和及时的处理，并向执行委员会进行汇报。
- 执行层面，东方海外国际在不同区域都设立了应急响应小组（ERT），负责不同区域的安全事故的应急响应与处理，并向中央应急响应小组（CERT）报告事故的情况。

中远海控航运安全管治架构



中远海控航运安全机遇清单

航运安全机遇	机遇描述	时间范围	业务影响	财务影响
<p>客户信任与忠诚度提升</p> 	<p>当中远海控在航运安全方面表现出色时，客户会对其产生更高的信任度。这种信任不仅体现在单次合作上，还可能转化为长期的合作关系和忠诚度。</p> <p>安全的航运服务能够增强客户对中远海控品牌的认可度，为公司赢得良好的口碑。</p>	<p>中，长期</p>	<p>中远海控注重航运安全将为公司赢得良好的口碑和品牌形象，吸引更多长期客户。</p>	<ul style="list-style-type: none"> • 增加业务收入：当客户对中远海控的航运安全产生高度信任时，他们更愿意选择中远海控作为合作伙伴，从而增加公司的业务收入。这种信任不仅体现在单次运输合同上，还可能转化为长期的合作关系，为公司带来稳定的收入来源 • 提高议价能力：随着客户信任度的提升，中远海控在与客户的谈判中可能拥有更强的议价能力。这意味着公司可以在保持服务质量的同时，争取更有利的合同条款和价格，从而进一步提升财务收益



航运安全管理体系

针对航运安全相关风险，中远海控不断完善航运安全管理体系，保障航运产品与服务质量，我们制定了一系列航运安全相关的制度文件，并积极开展安全管理举措，全方位保障航运安全并提升服务质量。报告期内，中远海控旗下的中远海运集运与东方海外航运均获得了 ISO 9001 质量管理体系认证，中远海运集运获得了 ISO 45001 职业健康安全管理体系认证，中远海运港口已建成的控股码头中，有 57.14% 成功获得了 ISO 45001 或 OHSAS 18001 职业健康安全管理体系认证。

本集团持续秉持“三个习惯”“两个做法”的基本规范，进一步深化和细化安全风险管控措施，加强过程管理力度，确保集团安全生产形势的长期稳定。

三个习惯



- “管理人员每日辨识和管控安全风险”的习惯
- “操作人员每次作业前提醒和规避安全风险”的习惯
- “船舶海上开阔水域避让至少 1 海里距离”的习惯

两个做法



- 清单管理
- 闭环管理

为进一步保障航运过程中船员的安全，中远海控旗下上海远洋运输有限公司，开展了一系列船员培训，主要包括岸基集中培训、线上培训和在船培训。同时，上海远洋运输有限公司实施不同岗位船员分级分层培训，集中理论培训和现场实操培训相结合的方式，增强了培训的实用性和可操作性，确保船员在突发事故发生时能够迅速且有效地应对。

岸基集中培训

船员上船前集中安全培训、船员上船前谈话培训、新接船培训、船舶滑油专业技术培训、船舶配载技巧培训、主机技术培训、CIC 海员工作和海员就业协议培训、船长-引航员沙龙等。

线上培训

根据船舶岗位设置，成立了船舶 18 个岗位精准培训小组，每月发布二期课件，做到分层分类精准指导，并保持在线答疑解惑，把教学优势与机关管理、一线生产有机结合，形成良性循环。

在船培训

为保证船员充分理解有关法规、规则和指南，新聘船员、转岗船员能迅速熟悉其职责，确保船员具备执行和保持本公司安全、防污染和船舶保安管理方针目标的能力，同时提高船员的安全意识、职业操守和专业技能，保障船舶生产安全和船员人身安全。

船员培训

报告期内，本集团的安全应急演练情况如下：

中远海运集运

183 艘船舶均顺利完成应急演练计划，共开展演习 3,843 次，其中船岸联合演习 5 次，陆岸联合演练 3 次，超 800 人参与演习。

东方海外航运

77 艘船舶均顺利完成应急演练计划，全年共开展演习 3,031 次，包含十六项船上安全及安保应急演练及一项船岸联合演习。

中远海运港口

国内控股码头均顺利完成应急演练计划，共举行演习 154 次，共 4,414 人参与演习。



危险货物运输管理

危险货物是航运安全风险防控的重要节点。本集团严格遵循 IMO 颁布的《国际海运危险货物规则》中关于危险货物的分类标准与操作流程，切实承担起危险货物安全管理的职责，同时我们与主管机关的合作，持续推进联防联控，探索开箱查验合作，加强对谎报瞒报的监管力度，维护海洋经济的可持续发展。

中远海运集运制定了一系列危险品运输管理办法，加强承载接运各环节管理。

管理制度	具体内容
《危险货物运输管理办法》 《危险货物运输操作须知》	对各相关部门、口岸分部有关危险货物接运的工作职责做出相应规定
《危险货物谎报瞒报预防与处置办法》	预防和监控危险货物谎报瞒报，从品名审核、单证审核、品名变更审核、退场货物审核等接运各环节做出提示，严防危险货物谎报瞒报
《危险货物谎报瞒报客户黑名单管理办法》	对于查获的主观恶意的危险货物谎报瞒报案件，对责任方严肃追责，加入公司危险货物谎报瞒报黑名单，加大对不法客户的惩处力度以及违法者的违法成本
《危险货物接载确认操作流程》	对危险货物接载的确认操作流程做出了具体的要求和规定
《危险货物接运政策》	要求严格按照公司危险货物接运政策接载危险货物



报告期内，中远海运集运新增 18 家危险货物谎报瞒报黑名单客户，以进一步强化责任意识，规范危险货物运输。

多维度宣贯



- 明确要求客户必须如实申报货物信息，秉持诚信原则进行运输。

完善订舱接载规则（BCR）



- 明确关于疑似危险货物及敏感货物的接载要求提示，并持续优化疑似危险货物词库，扩大防控范围。

推进与主管机关的合作



- 加强联防联控，加大对谎报瞒报行为和事故易发货物的监管力度；建立信息共享机制，包括法律法规解读、业内危险货物瞒报案件信息共享等，保持有效沟通。

着力提升船舶应急能力



- 梳理货运接载全流程风险点，研究制定安全管控措施和应急处置措施，切实提高船舶突发事件应急处置能力。

中远海运集运危险货物管理办法

近年来，新能源汽车及锂电池货物等运输需求的持续增长，这类货物在运输、存储、装卸及申报等各个环节均被赋予了较高的安全标准与要求。为了确保运输过程的安全性，本集团积极组织开展了船舶专项货舱失火消防演习活动，提升船员对于船舶火灾等紧急情况的应对能力和应急响应速度，进一步巩固运输安全防线。

案例 滨海集运物流推进疑似危险品货物联合抽检工作

中远海运集运附属子公司滨海集运物流携手天津新港海事局，针对疑似危险品货物开展了细致的抽查检验行动。本次检验工作综合运用了有害气体检测、开箱货物采样与封存等一系列专业手段。滨海集运物流在此过程中发挥了积极作用，提前进行货物摆箱，协助完成开箱采样，并全程跟踪检验流程，确保抽检工作的顺利进行。在抽检合格后，滨海集运物流高效有序地安排货物按计划放行出运，有效保障了物流链的顺畅与安全。

案例 中远海运货运积极开展危险品运输安全培训

中远海运集运附属子公司中远海运货运组织下属单位进行危险品运输安全培训，以加强全链运输安全。天津片区通过线上授课普及危险品知识、分类、集装箱管控等内容，并通过案例分析提升业务人员规范化水平。华南片区则邀请专家授课，重点讲解危险品与非危险货物的辨别，并组织实地参观检测机构，增强对危险品检测流程的了解。中远海运货运将持续关注货物运输安全，严格执行相关规定，防止危险品谎报瞒报，确保公司安全生产稳定发展。

武装攻击和海盗袭击

武装攻击与海盗袭击事件严重威胁船员的生命安全，并带来巨大的经济损失。中远海控深知规避相关风险的重要性。报告期内，集团修订《船舶防海盗工作指导意见》，《公司船舶航保风险评估细则》，指导船队执行安保措施，上海远洋运输有限公司另制定《防海盗须知》，确保航行安全。

由于红海地区地缘政治紧张局势，导致攻击事件频发，对亚欧贸易通道构成了重大干扰并带来了严峻的安全风险。针对海盗袭击防线，我们开展了一系列预防举措，降低相关风险。

- 针对最新国际局势进行海盗高风险区域分析，在设计航线时尽量避开海盗区

- 针对无法避免进入海盗频发的区域，本集团对自有船舶进行 24 小时 360 度的动态跟踪与监控，同时船长会对全体船员进行部署，并明确全船的防海盗报警信号和联系方式

- 船舶均配置有安全舱，作为避难退守的场所，在应急情况下本集团会确保船员人身安全和基本生活需求得到保障

- 开展防海盗应急演练，提升海盗事件应急能力

- 指导船队船舶执行安保措施，风险较高航线安排武装护航

- 召开航行安全与防海盗工作及劳动安全工作专题会，加强船员培训教育，激发船员安全生产积极性，进一步夯实船舶安全基础

中远海控防海盗举措

风险管理

本集团建立了完善的风险管理流程，并将航运安全风险融入企业风险管理流程，确保在面对航运安全带来的挑战时能够做出及时有效的应对策略（详见“2.5 风险管理”）。此外，本集团已将航运安全风险的应对策略分解为具体的工作任务及考核指标，匹配到各直属责任单元，并定期对各直属责任单元开展考核工作。

指标和目标

航运安全设定目标		2024 年航运安全目标完成情况
<p>中远海运集运</p> <ul style="list-style-type: none"> • 杜绝职业病、责任性死亡和群死群伤事故 • 船员责任性重伤事故控制在 3 人以内，责任性轻伤事故控制在 10 人以内 • 避免陆岸员工责任性重伤事故，陆岸员工责任性轻伤事故控制在 3 人以内 • 新进员工安全培训面达到 100% • 特殊工种作业人员持证上岗率达到 100% • 船岸单位年安全检查面达到 100% • 事故隐患整改率达到 100% 	目标达成	
<p>东方海外航运</p> <ul style="list-style-type: none"> • 零严重的海上事故 • 参与最少两项安全计划 • 无严重或致命的海员受伤事故 • 确定训练的教材及程序合乎最新的标准及要求 • 定期审核及向每一船员发送最新的国际安全标准及条例资讯 	目标达成	



全程供应链

数智、绿色、开放、共享、安全，既是中远海控供应链建设的重要着力点，也是产业链供应链发展的必由之路。自构建“集装箱航运+港口+相关物流”三位一体的全球数字化供应链体系以来，中远海控始终与全球供应链合作伙伴携手同行，立足完善的全球化航线网络，不断增强延伸供应链资源链接能力，创新打造全链路运输解决方案，共同为客户提供安全、可靠、高效的集装箱全链路服务，为全球经济繁荣发展注入源源动力。

端到端全链服务

中远海控全程供应链建设的终极目标，不仅仅是从“海”到“链”的升级，更是形成“服务生态”的跨越。中远海控在持续完善全球化航线网络布局的同时，与全球范围的航运、港口、铁路、公路运输在关键物流节点推动更高层次的供应链资源合作，为客户提供灵活多样化的端到端全链路服务。

海铁联运布局全国

报告期内，我们加大国内通道建设，不断完善节点布局，着力加强通道建设的相关配套资源投入，与地方政府、地方国资企业、铁路局、港口等资源方展开合作，充分发挥多方资源合力，建立区域性物流平台，拓宽港口至内陆的覆盖面，完善“航运+港口+物流”供应链体系，并借助平台资源优势，持续提升通道运营质量与市场影响力。

通道运营功能

合资公司作为海铁班列、国际班列的承运主体，将利用双方优势资源，加强与铁路、地方政府的合作。通道建设运营以海铁为主，辅以拖车等资源，并作为区域铁路班列的载体。

资源整合与运营功能

基于双方在区域内的节点资源情况，根据通道建设需要可以在内陆设立并经营节点资源，形成以通道为主线的网状服务能力。

数字化能力建设

积极把握数字化发展趋势，发挥中国远洋海运集团全球领先的综合物流供应链服务平台优势，推动数字化技术与GSBN区块链技术在平台运营中的应用，实现航运产业链上下游在货流、信息流等方面的无缝衔接和顺畅流转。

建设区域特色的平台公司和资源运营公司

结合区域业务特点，打造符合市场需求的通道平台运营公司和资源运营公司。

中远海运集运端到端全链服务投资方向

陆海通道辐射全球

2024 年，中远海运集运着力打造海外供应链服务，北美供应链物流事业部、欧洲供应链公司相继落地组建，标志着海外供应链运营平台建设步入崭新阶段。在境内外资源整合方面，“陆路通”“仓配通”“关务通”持续扩大服务覆盖面，供应链产品打造已进入“提速期”。

- 年度内实施上线了 31 个 WMS 接入仓储业务的项目以及 FOMS 拆装箱系统的实施，完成 191 个国内外仓储单一供应链产品的线上展示，实现转化实单成交 1,842 票、共 20,312TEU。



仓储



关务

- 依托集运关务集成平台 ECP 整合海内外关务资源，国内实现了与 15 家主要第三方供应商数字化对接，海外完成了 ECP 平台部署，累计覆盖 52 个国家和地区。



铁路



拖车

- 2024 年推动铁路 TMS 系统在国内全部上线，涵盖所有海铁联运、纯铁路、国际班列等业务；在海外截止 2024 年底，推动部分区域 FMS 系统上线。

- 为实现拖车关键节点跟踪，实现超过 7,000 台车辆卫星定位系统对接。小陆智能派单占比已达总派单量的 43%，鱼快平台二期经验算法已在九大口岸上线，且试运行稳定，截至目前九大口岸平均覆盖率提升到 90% 左右。

案例 钱凯港开港助力数字化全链服务能力提升

随着钱凯港的开港，中远海运集运正致力于构建“钱凯 - 上海”集装箱精品服务，计划在南美西航线上推出更具市场竞争力的集装箱运输方案，使得秘鲁至中国的海运时间缩减至 23 天，进而提升秘鲁生鲜、水果、农产品等商品在国内市场的品质表现与竞争力。同时，华南集运依托其腹地资源和产业优势，已成功将汽车、电器、电子产品、鞋服及日常快消品等货物成功运抵钱凯港。

中远海运“凯”旋门·泰鸿产品是由青岛港至钱凯港再至利马港的数字化供应链组合产品，不仅涵盖传统的海运服务，还拓展至钱凯港及其周边地区的进出口拖车业务，有力推动了钱凯港数字化全链条服务能力的升级。

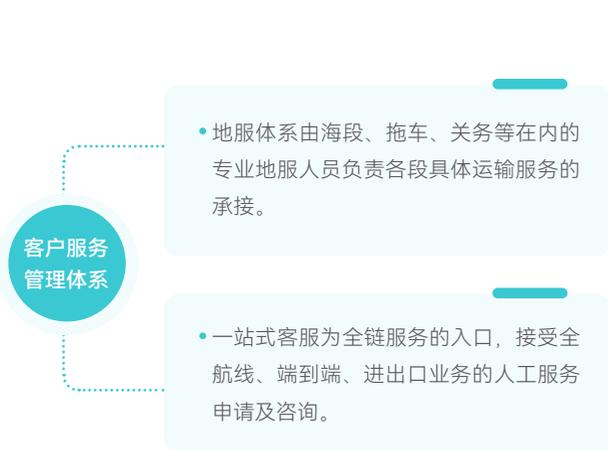


卓越服务

中远海控始终秉承“以客户为中心”的服务理念，不断创新，在坚持对客户服务管理进行标准化、数字化、智能化升级，优化各环节的服务质量和流程标准的基础上，因地制宜地为客户打造个性化方案，全面提升客户团队的专业能力和服务水平，为客户提供优质、可靠的服务体验。

持续提升服务质量

中远海运集运建立全程供应链的服务团队架构模式，组建由一站式客服和各段地服构成的双层客服体系，全面提升服务专业度和质量。



中远海运集运客户服务管理体系

在客户服务考核方面，本集团优化并确立了覆盖全流程的客户服务考核指标，提高了客服响应及时率和客服评价的分数占比，旨在提高端到端服务各环节的质量与效率，不负客户的信任与期望。

为了进一步优化客户服务体验，2023年11月，国内版智能客服平台正式上线。经过一年的稳定运营，该平台不仅显著加快了外部响应速度，还极大提升了内部客户服务效率。目前，海外版智能客服平台已完成选型，预计2025年于首批三个海外国家上线。报告期内，智能客服平台机器人在线自动答复超5万余人次，在线答复自动化率超过64%。

报告期内

智能客服平台机器人在线自动答复超

5万余人次

在线答复自动化率超过

64%



外部响应

- 电话、邮件、在线一站式接入
- 流程类、咨询类问题、货物跟踪需求 7*24 机器人实现自动答复
- 机器人在线答复自动化率超过 64%，响应效率显著提升



内部增效

- 平台精准分流客户需求，减少重复工作
- 以电子工单促进客服与地服团队衔接，实现服务闭环与进度跟踪
- 通过知识库提升服务效率，降低对坐席能力的依赖
- 实时数据报表助力管理岗位监控服务进展，及时纠偏

智能客服平台提升客户服务体验

定制化服务方案

本集团依托控制塔满足客户的定制化服务需求，控制塔集成了仓储、陆运、关务、海运、单证、铁路、费收等 12 个内部系统，实现 60 个关键流程节点可视，月均监控预警 50 万余条，大幅提升客户体验。本集团通过控制塔技术在各行业客户中的部署实施，实现了对客户物流管理的精准匹配，以积极主动的方式管理并应对各类“物流异常情况”。

家电行业客户

- 实现全流程的数字化对接，有效减少人工干预，显著提高信息传递的时效性
- 为客户定制全程物流管理界面，提高物流运营水平

新能源行业客户

- 定制海外服务方案，覆盖了欧洲、北美、南美、澳洲、东南亚等地
- 推动资源协作平台、订舱、单证、对账、拖车、仓储等全流程的数据无缝对接

汽车行业客户

- 结合供应链控制塔建设情况及行业特点，创新性地定制了细化到车架号维度的数据管理
- 实现汽车装箱、上船、卸船、拆箱等全流程关键业务节点的追踪

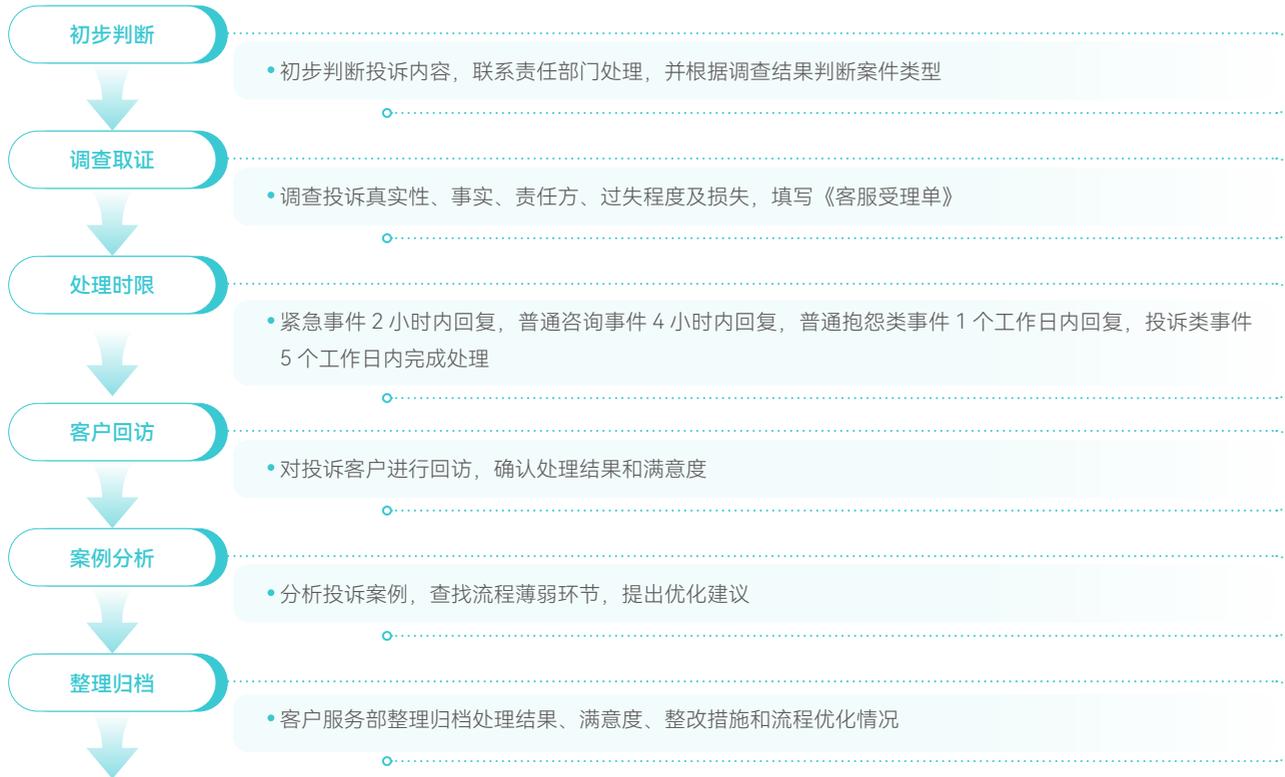
各行业客户定制化服务方案

客户服务投诉处理

在处理客户投诉事宜上，本集团严格遵循既定的客户投诉管理制度与受理流程，秉持“不敷衍、不推诿”的主动服务意识，高效响应的工作作风，确保对客户投诉进行迅速、恰当且全面的处理。

针对客户投诉事件，经核实确认投诉属实后，本集团将立即启动相应的客户服务处理程序，并依据投诉案件的具体类型，在承诺的时间范围内予以解决。为确保客户问题得到根本性解决，本集团实施客户回访机制，针对投诉案件收集客户反馈，并深入开展案例分析工作，不断优化业务流程。





客户投诉闭环处理流程

2024 年，中远海运集运共接收客户投诉 3 件，均为海外地区无单放货相关投诉，涉及国家包括西班牙、埃及和斐济，投诉处理比例达 100%。东方海外国际共接收客户投诉抱怨 268 起，投诉处理比例为 100%。

客户隐私保护

数字化时代，客户隐私保护是高质量发展的基本前提和重要保障。随着数字化建设的不断推进，本集团高度重视对客户隐私保护，持续加大客户隐私保护力度，为高质量发展保驾护航。

在个人信息保护合规方面，本集团协同外部专业律师团队，对公司现有业务中涉及个人信息的场景进行梳理，制定完善、统一的隐私条款，应用于本集团对外网站及应用程序。

中远海运集运



承诺仅出于合法经营及正当目的，收集必要的客户信息及 相关个人数据，并采取严格措施，确保用户隐私数据得到妥善保护与管理。

东方海外国际



制定了符合通用数据保护条例（GDPR）及其他相关数据保护法规的个人数据保护与隐私政策。

中远海控各子公司客户隐私保护举措

智慧供应链

在当前数字化浪潮席卷全球的背景下，中远海控聚焦创新驱动发展战略，持续深化数字化供应链服务，以业务需求为导向，精进各供应链节点的数智化管理水平，逐步推进业务全流程的无纸化、可视化、智能化，以新质生产力为公司高质量发展注入强大动力。

数字化解决方案

中远海控持续挖掘数智创新力，围绕创新服务、供应链管理、电子商务及客户服务推出了多个数字化平台及应用，致力推进数字化系统和服务贯穿供应链上下游全链条，为公司数字化供应链战略提供重要支撑。



创新服务	MY REEFER 智能冷链服务平台	<ul style="list-style-type: none"> 将 IBOX-Reefer 智能冷箱设备数据与业务数据相结合，实现端到端冷藏集装箱长链运输全程可视化
	IQAX eB/L 区块链电子提单	<ul style="list-style-type: none"> IQAX eB/L 平台通过运用区块链技术，与船东、银行等生态合作伙伴进行紧密合作，实现了贸易单据在线流转，助力企业以更高效、便捷、安全的方式参与全球贸易
供应链管理平台	拖车平台 (TMS)	<ul style="list-style-type: none"> TMS 通过整合被分散在多个不同系统中的业务数据，提供完整和清晰的业务全景视图，优化陆上运输资源，提升运营效率
	关务平台 (ECP)	<ul style="list-style-type: none"> ECP 通过收集和分发关务订单，实现跨境互助通关端到端物流服务的新模式
	仓储平台 (WMS)	<ul style="list-style-type: none"> WMS 基于对仓库信息的数字化管理，实现货品从供需计划到收发执行全过程的系统管控
电子商务	EB 海运订舱平台	<ul style="list-style-type: none"> EB 海运订舱平台整合了多项智能引擎和数字化应用，实现订舱智能化与数字化，提高服务的透明度与操作效率
	SynconHub 电商平台	<ul style="list-style-type: none"> SynconHub 作为可视化航运电商平台，为客户提供全流程在线综合物流解决方案
客户服务	智能客服系统	<ul style="list-style-type: none"> 智能客服系统通过多种渠道接收和处理客户请求，为客服团队提供所有渠道交互的统一管理平台，并提供 7*24 小时不间断客户服务支持

中远海控数字化解决方案

案例

My Reefer 智能冷链服务平台

2024 年，本集团持续迭代 My Reefer 智能冷链服务平台，为客户提供全程可视可控、冷链自主管理的数字化解决方案。

在智能预测方面，My Reefer 平台建立了设备生命周期模型，通过新一代算法自动生成设备适航性曲线，对不适航设备提前预警，确保智能冷箱处于最佳工作状态，并实现良好的碳减排效果。

在智能监测方面，My Reefer 平台融合多种定制化 AI 算法，实现运输轨迹的上下游衔接，提升端到端供应链运营效率，帮助客户优化库存、灵活调整分拨销售计划。

在智连通关方面，My Reefer 平台依托丰富的数据接口，实现冷处理数据的“无纸化”报关报检，提升鲜果类进口商的通关效率。

案例

IQAX eB/L 区块链电子提单平台

中远海运集运持续通过用户宣传、创新合作及参与标准制定的方式，推动区块链电子提单的应用实践。截至报告期末，本公司 IQAX eB/L 区块链电子提单平台累计签发总量达 21 万份。

2024 年，中远海运集运参与制定的国际标准 ISO 5909《Business process and data exchange of DLT based electronic Bill of Lading》已完成第五阶段注册。该标准项目旨在规范区块链电子提单的业务流程、数据语义等，为海运区块链电子提单提供规范指引和标准依据，为国际贸易提供可信任的数字基础。同时，中远海运集运参与编制的《区块链电子提单数据交互及业务流程》《基于区块链的港航集装箱信息交换平台及接口技术要求》两项行业标准已正式发布。

报告期内，中远海运集运携手 IQAX 举办了三场电子提单线上宣介会，聚焦电子提单优势、流转操作以及金融赋能等多个方面，深化客户对电子提单的理解，吸引潜在用户使用。

案例

关务集成平台（ECP）

2024 年，关务集成平台（ECP）通过整合海内外关务资源，在国内实现了与主要第三方供应商数字化对接，在海外完成了关务集成平台（ECP）平台部署。目前，关务集成平台（ECP）已与上游 SynconHub 电商平台、下游报关系统进行对接，实现关务业务全流程可视化。

此外，中远海运集运不断拓展与合作伙伴的系统链接，国内已完成关务集成平台（ECP）/SaaS 系统与多家拥有先进数字智能关务系统的优质供应商对接，通过报关制单的智能识别、智能归类、智能风控等功能，大幅提升报关业务数据统一管理水。

案例

EB 海运订舱平台

2024 年，EB 海运订舱平台开发了一系列新的功能，进一步提升客户的订舱体验。其中，EB 海运订舱平台通过与客户中台对接，获取客户标签并识别客户类型，实现多样化标签客户识别。EB 海运订舱平台还与 IQAX 对接并启动“我的智能干箱”查询功能开发，为客户提供干箱查询及订阅报警等服务，以数智技术为货物安全护航。

在供应链系统方面，中远海控持续完善拖车、仓储、关务三大供应链管理平台，借助各个专业数字化平台，对全球资源布局进行针对性部署，提升本集团集装箱航运服务水平。

TMS 系统

- 进一步完善订单池、运力池的管理功能，优化商务审核流程，提升自营拖车运营效率
- 报告期内，完成 21 个海外国家或地区的推进工作

WMS 系统

- 提供标准线上仓库申请流程，实时生成装箱清单，实现口岸库存一盘棋

ECP 系统

- 制定通用第三方对接标准推进海外报关系统对接，开发商务结算模块打通 SAAS-ECP-CBS 报账通道，实现偶发费率调整功能

截至 2024 年 12 月 31 日，中远海运集运累计

无纸化放货超

309 万 TEU

IQAX eB/L 区块链电子提单平台累计签发总量达

21 万份

数智化提升客户体验

在推动供应链数智化进程的同时，中远海控致力于优化与客户沟通的数字化“桥梁”，不断提升一站式客服平台的功能，为客户提供优质的服务体验，以数字化铸就良好的品牌形象。

新版智能客服平台已于 2023 年在国内上线，作为数字化供应链的平台之一，该平台通过链接客服及其他职能部门，实现对海运、关务、拖车等服务的覆盖，显著提升了客户服务质量（详见“全程供应链”章节）。

同时，本集团持续推进 IRIS-4 系统的功能升级，实现与全球客户的数字化交互对接，进一步提升客户服务的精准度。



数据安全保障

在全面推进数字化转型过程中，中远海控持续加强数据安全能力建设，以高水平安全来保障数字化与智能化的高质量发展。我们严格遵守相关法律法规，积极采取信息与数据安全和网络安全保护措施，定期开展信息安全培训与宣贯，强化全员信息安全意识及防范能力，守护业务开展的生命线。报告期内，中远海控未发生数据安全事件。

中远海运集运制定并发布《网络安全管理办法》《网络安全事件应急处置管理细则》《员工计算机信息安全手册》等制度文件，并配备有专门的网络安全管理团队，建立了网络安全运营 7*24 小时指挥控制室。技术上，中远海运集运通过部署防火墙、入侵检测系统、流量态势感知防御系统、EDR 终端防护系统、终端防病毒等网络安全防护设备及工具等，对内部网络和信息系统进行全方位保护。东方海外国际严格按照《办公室数据保护框架》执行数据保护工作，按照“秘密、机密、受限和公开”四类敏感程度，对所有业务文件和电子邮件实施严格的管理，加强日常运营中的数据隐私和网络安全力度。

截至报告期末，中远海运集运及东方海外国际均已取得 ISO27001 信息安全管理体系认证，中远海运集运已通过 TISAX (Trusted Information Security Assessment Exchange) 认证。

中远海运港口制定了《中远海运港口有限公司网络安全管理规定》《中远海运港口有限公司网安职责及总部信息化办公设备管理办法（试行）》《中远海运港口有限公司信息化管理规定和考核办法（修订）》，通过对办公网络安全设备统一管控部署及网络安全监测等措施，规范网络安全边界，防范网络安全风险，筑牢港口公司信息化建设的安全屏障。2024 年，中远海运港口面向员工开展了网络安全及培训及宣贯，制定并落实年度网络安全演练计划，持续加强员工的网络安全的意识与应变能力。



5 凝心聚力 新质启航



人才是企业长远发展的核心驱动力，是企业价值的真正缔造者。中远海控高度重视员工价值，致力于打造公平开放的工作环境，构建与国际化标准相适应的员工体系。公司通过公平的雇佣流程、完善的员工发展体系、优厚的员工福利、畅通的沟通渠道及科学的安全管理模式，最大程度保障员工的权益，实现员工与企业的双赢。

人才队伍建设

多元招聘

中远海控严格遵循《中华人民共和国劳动法》《中华人民共和国劳动合同法》《女职工劳动保护特别规定》《中华人民共和国工会法》《中华人民共和国未成年人保护法》以及《禁止使用童工规定》等一系列国家法律法规的要求，对员工的雇佣、薪酬、福利、工作时数及假期等进行规范，确保招聘过程中的公平公正，保障员工应享有的权益。明确禁止雇佣童工及实施强迫劳动，一旦发现存在童工或强制劳工的情况，本集团将严格依照当地法律法规，对违规雇佣行为采取相应处理措施。在报告期内，本集团未发生使用童工或强制劳工的案件。

中远海控致力于打造可持续的人才发展队伍，报告期内，中远海运集运完成了《中远海运集装箱运输有限公司员工招聘管理办法（试行）》的修订，完善了招聘渠道，为构建多元化、高素质的人才梯队奠定了坚实基础。

校园招聘



根据公司发展要求，2024 年完成 110 多人的校园招聘

社会招聘



为满足公司高效能的业务发展，对数字化供应链板块开展专项招聘共计 10 人

船员调陆



进一步加强在岸员工对于海运操作的专业性，满足实际业务中应急处理的需求，从船员中选择合适人员调入陆地工作

中远海运集运 2024 年招聘渠道及招聘成果

中远海控致力于打造平等、和谐、自由的职场环境，保障公司员工应有的权利我们通过《中远海控合规手册》提出了关于尊重全体员工人权的承诺，其中明确以平等公正的原则提供工作机会，在对员工进行选、任、用、留时，不因年龄、民族、性别、种族、宗教信仰、社会身份等进行区别对待，致力于为员工提供平等的机会。



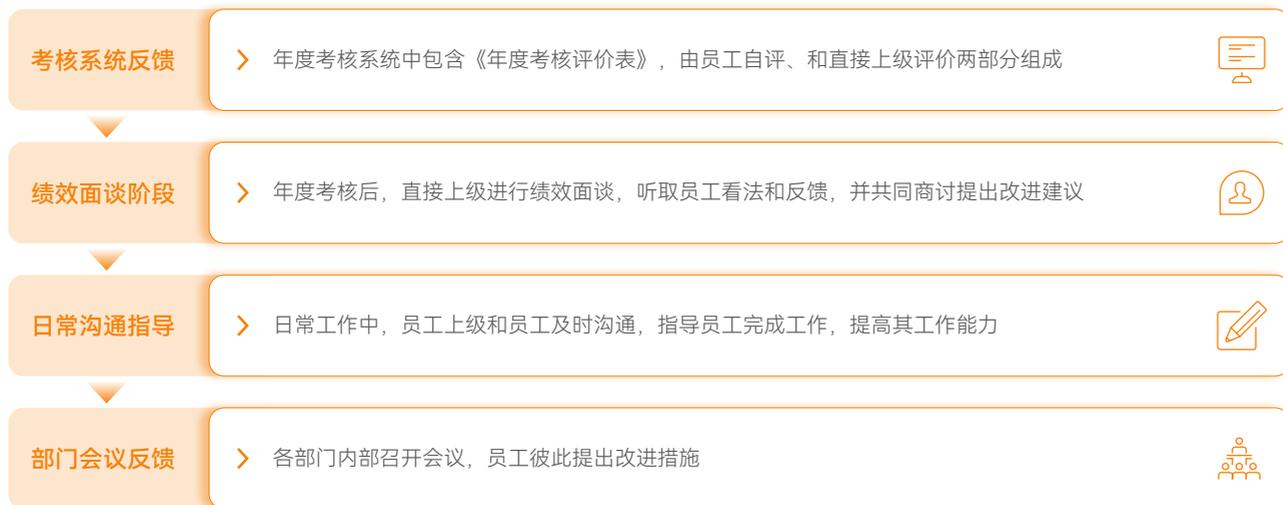
共同进步

绩效考核与晋升

中远海运集运内部制定了《中远海运集装箱运输有限公司本部业务岗位职级管理办法》及《中远海运集装箱运输有限公司总部员工考核管理办法（试行）》等一系列绩效考核管理制度。针对海外员工，公司推行了《中国远洋海运集团有限公司海外员工薪酬管理办法（试行）》，旨在系统性地推进绩效考核体系，为员工的选拔培养、职务晋升、评优评先、年终奖分配等激励机制与约束机制提供关键参考依据。

本集团秉持收入水平与岗位责任相匹配的原则，坚持薪酬分配与绩效考核紧密挂钩，旨在通过正面激励引导，有效促进员工达成管理目标和工作任务，实现员工个人与企业共同成长。同时，本集团积极开辟绩效考核员工反馈渠道，确保员工能够及时反馈考核过程中的问题和建议，不断优化考核体系，营造更加公平、透明的绩效文化氛围。

中远海控致力于持续拓宽员工的职业发展空间与晋升通道，构建了包括管理通道与业务岗位训练通道在内的双通道职业发展体系，以激发员工潜能，促进人才梯队建设，确保公司长期稳健发展。



绩效考核员工反馈流程

管理通道

主要依据部门推荐、民主推荐以及日常考核结果等多维度评价，并据此实施不定期的晋选拔

业务岗位训练通道

与综合考核结果紧密挂钩，每年定期举办两次，覆盖全体员工

中远海控双通道职业发展体系

员工培训

本集团不断优化培训管理体系，我们建立了体系健全、层级完备、覆盖面广的教育与培训制度，以满足员工的技能提升需求。我们紧密围绕战略目标，精准对接岗位需求，精心策划并实施多样化的培训课程，旨在增强员工的专业技能与岗位适配能力，为员工个人成长与发展提供坚实支撑。

2024 年，本集团进一步拓宽了在线学习渠道。中远海运集团同步引入“混沌学园”、“轻学堂”、“帆书”等 3 个平台的优质课程资源，供员工 3 选 1 报名，实现灵活多样的学习选择。在此基础上，我们推出专项学习任务，有效助力学员实现课程资源的快速筛选与精准学习，帮助员工“学我想学、学有所用”。

截至报告期末，本集团累计完成员工培训总时数达 1,522,587 小时，惠及员工 28,968 人。

截至报告期末

本集团累计完成员工培训总时数达

1,522,587 小时

惠及员工

28,968 人



中远海运集团持续落实集团深化与高等学府合作的要求，开展联合培养项目，为员工提供了报考知名高校航运以及数字化智能专业的机会。2024 年，2 位员工顺利通过集团的初审、国家部委的审核以及高校的笔试，于 2024 年 7 月正式被高校录取攻读在职博士。截至报告期末，已有 17 名员工报考知名高校。联合培养项目不仅提升了员工的专业技能，也促进企业与学术界的交流与合作，共同推动行业的进步和发展。



员工权益保障

中远海控高度重视并充分保障员工的合法权益，特设工会机构，并坚持每年召开职工代表大会，通过集体协商机制深入探讨员工关切的问题，广泛倾听并吸纳员工的意见和建议，确保民主参与和民主决策的有效实施。

截至报告期末，加入工会的员工百分比为 100%。

截至报告期末

加入工会的员工百分比为

100%



员工福利

中远海控建立了完善的福利体系，包括保险福利，女性福利，体检福利，补贴福利，假期福利和社会福利，致力于为员工提供全面的关怀，营造一个更加安心、舒适的工作环境。

我们针对女性员工、弱势群体及面临困难的员工家庭，实施了一系列关爱与援助计划，并定期为员工提供健康与法律相关的咨询服务，营造一个温馨和谐的职场环境。

- 基本社会保险费用严格按照国家规定标准缴存，并额外为员工缴纳补充医疗保险，建立企业年金制度

- 为本部全体员工投保交通意外险和雇主责任险、为外派员工投保海外员工雇主责任险，通过完善的保险福利全面保障员工

- 持续完善“妈咪小屋”的创建，不断改善环境和完善服务，为女性提供更方便贴心的服务，更好地关爱呵护每一位妈妈
- 在婴儿一周岁以内，女性员工每天可享受 1 小时的哺乳时间

- 本着“安全、节俭、实效、统一”和员工满意的原则，结合员工的年龄、性别等因素，为全体员工安排健康体检

- 向符合条件的员工按月支付职工卫生费等项目
- 向非上海户籍员工提供一定标准的租房补贴

- 建立了完善的年假带薪制度，年休假天数与累计工龄挂钩
- 员工在工作许可下，并得到分管领导审批同意后可享受两个半月的产前假和六个半月的哺乳假

- 为员工办理上海户口，申请人才公寓、廉租房等社会福利。
- 为家庭自有住房所在地为集中供暖地区，且有家庭成员的户籍在该住房所在城市的员工，报销住房采暖费

中远海控员工福利体系

▶▶▶ 保险福利

▶▶▶ 女性福利

▶▶▶ 体检福利

▶▶▶ 补贴福利

▶▶▶ 假期福利

▶▶▶ 社会福利



案例 职工疗休养活动

为进一步增强企业凝聚力，保障职工身心健康，在公司领导的关心支持下，中远海运集运组织开展了职工疗休养活动，今年职工疗休养地点分别安排为：博鳌、杭州、广州、大连及青岛。疗休养活动主要以休息疗养、红色教育、文化体验为主题。为了增进职工间的友谊，使疗休养活动更富意义，每批次疗休养活动都安排当地特色文化培训，通过现场的交流互动，拉近员工彼此间的距离。



案例 “2024 龙腾四海迎新春” 元宵灯谜活动

为进一步弘扬中华民族优秀传统文化，丰富职工文化生活，营造喜庆热烈的节日氛围，2月，工会在上海远洋大厦组织开展了“2024 龙腾四海迎新春”元宵灯谜活动。

灯谜结合传统文化与企业特色，寓教于乐；包汤圆活动则促进职工间协作，寓意团圆。本次活动营造了温馨的节日氛围，加深了职工彼此间的情感，进一步增强了企业凝聚力。



员工沟通

中远海控积极与员工沟通，关注员工的诉求，通过办公自动化系统（OA）、公司邮箱、创办员工座谈会等线上与线下渠道，及时倾听员工各方面的需求，并第一时间对问题进行反馈，帮助员工解决实际困难。

中远海控鼓励员工积极工作，更倡导员工热爱生活。我们开展涵盖体育类、文化类、生活类等类型丰富的俱乐部活动，创办歌唱比赛、运动会等活动，给员工创造放松身心、展现自我的机会，助力员工实现工作生活平衡，全面提升员工幸福感和归属感。

员工帮扶

为增强公司的凝聚力和向心力，我们设置了爱心基金对困难员工进行帮扶，体现了员工间的互助与关爱。对于受助者而言，无论是因疾病导致的经济困难、自然灾害造成的财产损失，还是其他不可预见的紧急情况，爱心基金均能在一定程度上缓解员工的经济压力，帮助员工度过难关，使他们深切体会到来自公司的温情与关怀。

案例 “她的闪耀时刻” 女职工形象照拍摄活动

在第 114 个国际妇女节期间，中远海运集运工会组织举办了“她的闪耀时刻”女职工形象照拍摄活动，旨在纪念并庆祝女性节日，通过影像记录女性员工的闪耀瞬间。

活动过程中，各岗位的女性员工都获得了精心设计的妆容与发型搭配，并拍摄了艺术职业形象照及证件照，展现了她们在平凡岗位上的非凡魅力与光彩。本次活动不仅向基层女性劳动者表达了敬意与感谢，还有效提升了群体对尊重女性、关爱女性的意识，向每一位辛勤付出的“她”致敬。



健康安全守护

保障员工的身心健康是企业不可推卸的责任，同时也是我们稳定运营的前提条件。中远海控高度重视员工的健康与安全，持续完善职业健康安全管理体系，把员工的健康作为企业管理的重要工作。我们持续关注并维护员工的身心健康，积极预防职业疾病，降低职业病暴露风险，不断努力为员工营造一个更加安全、健康的工作环境。

我们重视员工职业健康，严格遵循国家职业安全健康法规，构建并不断完善职业健康管理体系，报告期内，本集团修订了《公司安全生产职责管理规定》《公司安全生产问责管理规定》，进一步规范集团安全生产的职责。

中远海控始终坚守安全第一、质量至上、追求卓越的基本原则，全面规划并实施职业健康与安全管理工作，着重确保每位员工的健康安全。报告期内，本集团发生 40 起安全事故，0 起因工亡故事件。

我们深切关怀每一位工作者的身心健康，致力于为员工及承包商营造一个安全、健康的工作环境，以有效预防工作相关的伤害与健康损害。为此，我们推行了一系列职业健康管理措施为员工创造一个更加舒适、安全的工作空间。

- ▶ 组织全面的健康体检活动，为职工建立详尽的健康档案，以便及时发现健康隐患与问题，并采取提前介入措施，全方位保障职工健康
- ▶ 开展职业健康与安全管理的知识更新培训，旨在提升职工的安全素养与安全管理能力，确保他们具备高度的安全意识与专业技能
- ▶ 识别潜在的重大的职业健康风险源，开展应急演练等活动
- ▶ 与船员公司紧密协作，关注船舶派遣员工身体健康。同时，派遣业务技能与安全技能均达标的船员，确保每位船员都能胜任其岗位

中远海控保障员工及船员健康与安全举措

案例 各直属单位开展应急演练、消防演习等安全生产活动

为全面防范化解安全生产重大风险，消除重大事故隐患，中远海运集运要求各直属单位开展各项安全生产活动，如应急演练和消防演习，并对各单位的年度安全生产管理履职情况进行了全面考核，从整体情况看，今年各单位均顺利完成各项安全工作，履行了安全主体责任，严格、规范各项安全生产管理活动。全部 16 家境内直属单位分别获得了成绩突出单位和成绩优良单位。

我们积极组织员工参与职业健康与安全管理的知识更新培训，广泛普及健康理念，引导员工深刻认识健康的重要性，并全面关注员工的生活状态、心理压力等多维度问题，制定并实施针对性的解决方案，以此确保并持续关注员工的职业健康状况。报告期内，本集团累计开展的职业健康与安全培训总时长为 90,838 小时。

案例 中远海运集运上海地区健康咨询活动

为响应《健康中国行动(2019-2030年)》，集运人力资源服务中心于 2024 年 9 月举办了健康咨询活动。活动特邀上海市第一人民医院多个科室的专家，通过专业会诊、现场答疑等形式，为员工提供全面健康指导。本次活动增强了员工健康意识与自我保健能力，公司将持续关注员工健康，定期举办类似活动。

6

责任担当 共建共享



中远海控勇于担负社会责任，实现公司与社会协同发展。我们积极推行可持续采购策略，着力打造“韧”性供应链。本集团积极响应国家乡村振兴战略，关注社会发展热点问题，利用自身专业和资源优势开展慈善公益活动，为构建更加美好、和谐的社会贡献力量。

可持续采购

中远海控致力于与供应商建立长期稳定的合作关系，深入推动供应链的绿色发展。我们优先选择采购绿色低碳的供应商，并要求供应商签署反商业贿赂承诺条款，持续提升供应商的可持续表现。

供应商管理

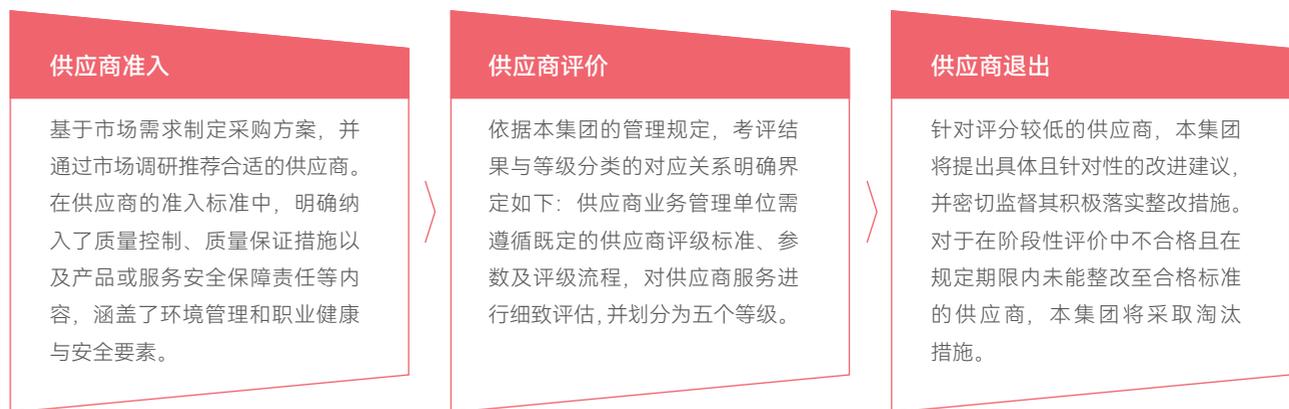
中远海控秉持公开、公平、公正的供应商管理原则，对所有供应商实施严格的供应商管理制度，让不同类型的采购工作管理均有章可循、有据可依。



中远海控供应商管理制度

本集团建立完善的供应商管理体系，明确了供应商准入，供应商评价，供应商退出等环节的标准要求，为确保供应商服务质量的持续优化，本集团实施年度供应商考核与等级评定机制，通过计算服务平均分及确定相应评级，及时发现并解决供应商服务中存

在的问题。我们从多个维度对供应商进行考核打分，包括基本情况、服务成本、创新优势、服务质量、供货能力、安全保障等角度进行打分。



供应商管理流程

案例 仓配板块供应商审查工作

为确保供应链的稳定性并提升产品质量，供应链物流事业部仓配板块针对供应商开展了全面的审查工作。通过与供应商管理层的访谈，我们系统地评估了供应商管理体系的完备性及其执行效果。审核结果显示，总体管理体系较为健全，但部分操作流程描述尚需进一步细化。

我们还定期派遣团队前往供应商的作业现场进行实地巡查，重点聚焦于生产设备的运行状态、作业环境以及员工安全防护措施的落实情况。同时，我们也与一线操作员工进行交流，获取他们的工作流程及质量控制的实际反馈。

供应商可持续发展管理

本集团秉持阳光采购与绿色采购的原则，对供应商实施全面的可持续发展维度考核。考核内容涵盖产品与服务质量、职业健康与安全管理、商业道德、人权与劳工管理、公司治理以及环境管理等多个方面，确保其在具备卓越的服务能力的同时，拥有良好的可持续发展表现。

为强化绿色采购理念，同等条件下可持续发展绩效表现良好的供应商将被优先考虑。为降低供应链人权、健康与安全，产品服务质量的等风险，维护供应链的稳定性，供应商需填写《供应商社会准则符合性自审问卷》，承诺遵守相关社会准则。为体现供应商反贪腐要求，我们明确纳入反商业贿赂的承诺条款，规定供应商在签订合同时必须同步签署该条款，从而全方位保障供应链的透明度与可持续性。

供应商沟通与培训

本集团重视与供应商的良好沟通，在打造数字化供应链的同时，主动开展供应商会议与沟通等，协助供应商提升服务能力与服务质量，与供应商携手打造高质量的供应链，共同为提供更优质的服务努力。

案例 宁波集运与自营仓供应商积极沟通，实现仓储业务质效同增

宁波集运供应链物流部于 7 月、9 月及 11 月组织了三次操作交流会，会议聚焦客户端衔接优化、仓储服务质量提升以及系统高效使用等核心议题。通过深入讨论，交流会回顾并总结了前期工作进展，商定了多项改进措施，为稳定现有客户群体、保障业务量持续增长以及后续仓储业务增量奠定了坚实基础。

同时，集运积极开展供应商节能减排教育，通过组织培训，驻仓等形式，向供应商传递节能减排的重要性和紧迫性，引导其采用更加环保的生产方式和工艺，报告期内，宁波自营仓将原先的燃油设备替换为电动设备，采购了 16 辆电动叉车及 1 台纯电动正面吊。



报告期内，中远海控

扶贫及乡村振兴项目总投入

3,528.05 万元

惠及人数约

20,561 人



乡村振兴

中远海控始终秉承贯彻中国乡村振兴的精神，依托运输业务优势，积极拓展铁海业务，构建立体化中西部运输网络。未来，我们将加快沿线配套物流资源建设，不断提升通道物流枢纽辐射能力以及数字化绿色低碳发展能力，以降低综合物流成本、增强物流效率和韧性，为推动西部地区高质量发展、建设现代化经济体系作出新的贡献。

中远海运集运

消费帮扶

- 组织各级工会参与“央企消费帮扶迎春行动”和“央企消费帮扶兴农周”活动，共采购农副产品 933 万元。
- 远洋壹号电商平台帮助销售帮扶农副产品 476 万元。

采购农副产品

933 万元

远洋壹号电商平台帮助销售帮扶农副产品

476 万元

对口帮扶

- 积极开展自主帮扶，全年共落实 283 万元资金，分别用于安化县、永德县、洛隆县、沅陵县对口帮扶项目。

对口帮扶项目全年共落实资金

283 万元

案例 搭乘西部发展东风，助力“黔货出山”向四海

贵州，是内陆开放型经济试验区，是连接中国西南和中南地区的枢纽，是“一带一路”中西部重要海陆连接线。中远海控发布了全程供应链产品——“黔链达”，并开行了贵阳国际陆港“黔链达”海铁联运首发班列。这是贵州省和中远海运聚焦贵州“四区一高地”主定位，纵深，打造央地对接合作典范的重要举措。

在中远海控数字化供应链的服务下，向南，黔货可通过铁路抵达广西，再换乘海船出海南下；向北，黔货可一路北上经天津、青岛去往欧洲……高质量物流供应链产品让“黔货出山”的脚步更快、走得更远。



依托国家西部陆海新通道战略
链接中国与世界



我们亦积极承担社会责任，不断加大对乡村产业的扶持，强化物流通道建设，并致力于创新央企与地方合作模式，深化乡村振兴工作，开展了一系列对口帮扶及消费帮扶工作，全面推动乡村的高质量发展。

案例 对口帮扶：中远海运集运工会深入永德考察调研

2024 年 4 月，中远海运集运工会深入云南省临沧市永德县调研乡村振兴、产业发展、职业教育的相关情况。调研组代表中远海运集运为乌木龙彝族乡桥梁建设提供援助资金 35 万元，并对 2023 年集运出资 50 万元援建的永德县教育系统电子阅览室项目进行了调研。同时，调研组还对当地茶产业、香水月季研发以及无水港和物流园区建设情况进行了调研支持。



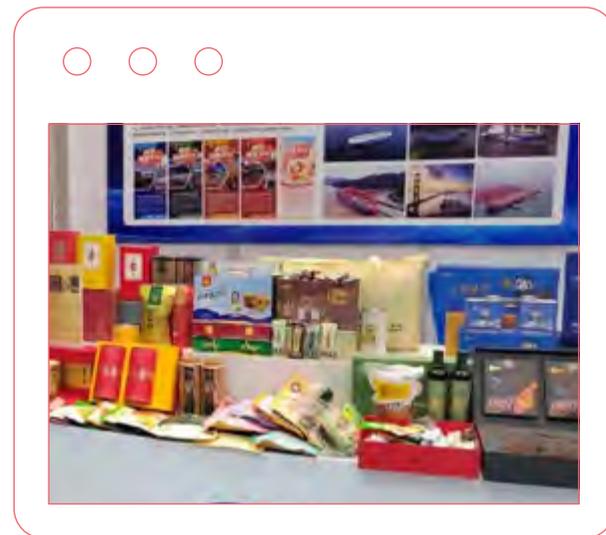
案例 消费帮扶：“同心助梦 交筑美好”——远洋壹号赴滇助力央企消费帮扶聚力行动

2024 年 5 月，由上级主管机关指导的央企消费帮扶聚力行动之“同心助梦 交筑美好”购物节活动在美丽的七彩云南启动。远洋壹号参加活动并定点帮扶 4 县特色产品。

远洋壹号积极落实集团关于参加央企消费帮扶行动的部署，在电商平台特设央企帮扶消费专区，开放了 4 个帮扶县专属模块，便于用户精准选购。

在展会期间，远洋壹号精心布置展位，制作展板专题介绍工作成效；在展会现场展示了蜂蜜、精品火腿、咖啡豆和精品茶等商品，吸引了大量顾客。

通过参与此次活动，远洋壹号在将集团定点帮扶和对口支援地区特色农产品推向更广阔的市场的同时，也为助力乡村振兴注入新的活力。



社会公益

中远海控致力于社区的共同建设与发展，通过多元化活动与平台积极参与海内外社区服务，涵盖慈善捐赠、公益活动、抗洪救灾、社区共建等诸多方面。中远海控将企业的使命与责任感深植于心，不断通过实际行动传递正面能量，为推动社区繁荣贡献力量。

2024 年

用于开展定点帮扶、对口支援及相关社会公益和基础教育事业

中远海运集运公益慈善总投入达

1,423.5 万元

中远海运港口公益支出

1,118.4 万元

东方海外国际公益支出

无直接的金钱捐助，开展了关爱弱势群体，长者探访等公益活动

案例 中远海运集运

慈善基金：落实 1,000 万元帮扶资金，用于开展定点帮扶、对口支援及相关社会公益慈善事业。

教育支持：向西藏洛隆地区定向爱心捐赠，共募集到衣物 14,050 件、书籍 8,539 本、学习用品 7,022 件、体育用品 466 个、玩具 1,594 个，发放到 11 个乡镇的农牧民家庭与相关学校。

案例 中远海运港口

慈善基金：向中远海运慈善基金会捐赠 1,000 万人民币。

环境保护：向世界自然基金会与香港海洋公园保育基金捐赠 143,800 港币；连云港新东方货柜码头 2024 年 6 月 1 日组织了“爱心海滩你我‘童’守护”的净滩公益行活动；广州南沙海港码头设立了志愿者服务队，开展了一系列植树、绿化带清洁等志愿服务活动，累计 295 人次参与。

教育帮扶：中远海运港口 2024 年云南永德项目公益研学夏令营在 CSP 武汉码头圆满举办。来自云南省临沧市永德县的 18 名初、高中学子在武汉这座江城完成了为期 7 天的研学课程；在儿童关爱与弱势群体帮扶方面，天津集装箱码头组织员工参与阳光家园启智托养院六一儿童节公益演出，为特殊儿童表演舞蹈，用艺术传达温暖；比雷埃夫斯码头在复活节和圣诞节期间，在当地学校家长协会代表、教育工作者及教堂的共同协助下，组织员工为当地超过 500 个有需要的家庭提供食品物资援助，向当地家庭传递出温暖与关爱。

案例 东方海外国际

关爱弱势群体：2024 年，珠海办公室鼓励员工捐赠闲置儿童书籍和玩偶。共捐赠了 130 多本书和 210 多个玩偶给不同社区的机构和学校，让有需要的儿童有书籍和玩偶的陪伴，在倡导环保的同时传递爱与关怀。

长者探访活动：我们的香港办事处与非政府机构“爱心力量”合作，组织家访有需要的老人。义工们对社区内有需要的长者进行个别家访。长者们与来访者见面、收到礼物后都露出了幸福的笑容。义工们也借此探访机会关怀长者，与他们闲话家常，通过陪伴和支持对长者的生活产生积极影响。

案例 中远海控协助越南灾区抗击台风“摩羯”灾害

台风“摩羯”是越南 30 年来遭受的最强台风，强降雨天气导致多条河流水位超过历史最高水位并引发严重的洪涝、山洪灾害，给当地人民的生活和财产带来了巨大的损失。中远海控旗下集运越南公司在北部受灾的第一时间积极响应政府号召，通过募捐的方式为北部灾区捐款。

中远海运集运于 9 月举行了“抗洪救灾慈善捐赠仪式”，赢得了中越两地领导、员工及其家属的广泛支持与响应。中远海运集运越南公司利用筹集到的善款采购了大米、饼干等紧急救援物资，并组建了一支志愿者队伍，前往重灾区，深入一线参与救灾行动，确保救援物资能够迅速、准确地送达受灾民众手中。

中远海控旗下中远海运货运承接的“爱心单车”项目顺利落地柬埔寨

案例

中远海运慈善基金会协助中国乡村发展基金会合作实施的国际爱心单车项目从上海顺利起航，中远海控旗下中远海运货运承接了此次运往柬埔寨 2,000 辆单车的全链运输服务。

国际爱心单车项目是针对发展中国家中小学生因缺乏交通工具影响学习时间甚至辍学的问题而设计。国际爱心单车项目自启动以来，至今已经开展了两期，为柬埔寨 3,024 名中小学生送去爱心单车，帮助他们缩短上学时间。



春“锋”送暖！“纳福献爱”公益集市暖心开集

案例

为更好地传承和弘扬雷锋精神，中远海运集运机关团委联合泛亚公司团委于 3 月 5 日学雷锋纪念日共同开展“纳福献爱”公益集市活动。集市集爱心与服务为一体，设有惊喜福袋区、爱心美食铺、欢乐游戏屋和阳光家园，吸引了广大职工积极参与。

在惊喜福袋区，职工们捐出的爱心物品，让“旧”物焕发“新”

生；在爱心美食铺，咖啡爱好者在现场制作“爱心咖啡”；在欢乐游戏屋，趣味套圈让广大职工在游玩中奉献出点滴善行；在阳光家园，职工亲手制作的平安福、生肖摆件等手工艺品十分亮眼，广大职工纷纷选购心仪作品。本次“纳福献爱”公益集市共募集义卖品 300 余件，员工制作的工艺品 52 件，共募集善款 9,000 余元。



本次「纳福献爱」公益集市

共募集义卖品

300 余件

员工制作的工艺品

52 件

共募集善款

9,000 余元

“与爱同行 点亮星空”走进虹口区密云学校开展爱心公益活动

案例

虹口区密云学校是一所面向智力障碍、孤独症等学生招生的学校，2024 年 12 月 10 日，中远海控财务部志愿者参与了密云学校的“非洲鼓”音乐课程助教活动。活动中，志愿者们通过细致指导，帮助孩子们掌握非洲鼓的打击技巧，激发了孩子们对音乐的兴趣，促进了身心的健康发展。活动的最后，志愿者们向孩子们赠送了学习用品，为特殊群体送去温暖与欢乐，为孩子们的成长贡献力量。

附录

可持续发展数据绩效表²

环境绩效表

集装箱业务

指标	单位	2022 年	2023 年	2024 年	
直接能源使用	汽油	吨	114	136	132
	燃料油（重油）	吨	6,567,804	6,165,618	6,722,394
	高硫油	吨	594,944	776,230	1,625,967
	低硫油	吨	5,972,860	5,389,388	5,096,426
	柴油（轻油）	吨	238,457	208,651	245,908
	天然气	立方米	361,895	411,702	350,100
	生物燃料	吨	0	0	61,314
	其他用油（液化石油气）	千克	6,295	0	4,995
	乙炔	公斤	1,362	1,710	1,923
总计	千个千瓦时	79,177,312	74,149,638	81,062,658	
直接能源使用密度	千个千瓦时每百万营业收入	202	441	359	
间接能源使用	外购电力	千个千瓦时	25,300	26,151	24,884
间接能源使用密度	千个千瓦时每百万营业收入	0.065	0.156	0.110	

指标	单位	2022 年	2023 年	2024 年	
温室气体排放 ³	范畴一温室气体排放量	吨二氧化碳当量	20,764,380	19,828,201	21,887,707
	范畴二温室气体排放量	吨二氧化碳当量	14,428	14,740	20,116
	温室气体排放总量（范畴一+范畴二）	吨二氧化碳当量	20,778,809	19,842,941	21,907,761
温室气体排放密度	吨二氧化碳当量每百万营业收入	53.13	118.02	96.95	
生产用水	淡水消耗	吨	293,578	392,719	435,457
	海水淡化量	吨	285,297	288,743	278,378
	生产用水总量	吨	578,875	681,462	713,835
生活用水	吨	135,712	143,124	127,207	
总耗水量	吨	714,587	824,586	841,041	
水资源使用密度	吨每百万营业收入	3.31	4.90	3.73	
废气 ⁴	氮氧化物	吨	496,430	433,000	478,755
	硫氧化物	吨	163,347	114,681	139,945
	颗粒物	吨	44,496	32,560	37,253
废水	生产废水 - 经过处理污水排放量	吨	63,877	72,253	68,686
	生活废水	吨	132,487	139,665	123,613
废弃物	有害废弃物总量	吨	446	570	560
	有害废弃物密度	千克每百万营业收入	1.14	3.39	2.48
	危险物品操作箱量	标准箱	339,761	440,598	469,178
	无害废弃物总量	吨	987	1,307	1,182
	无害废弃物密度	千克每百万营业收入	2.53	7.78	5.23
润滑油	吨	37,108	36,890	43,076	

² 数据范围为集装箱业务及控股码头，数据经审查后重列。

³ 温室气体的排放系数主要参考 Third IMO Greenhouse Gas Study 2014，用电量的排放参考了每个国家或电力公司的排放因数。

⁴ 废气的计算方法主要参考清洁运输工作组（CCWG）的方法。

港口业务

指标	单位	2022 年	2023 年	2024 年	
直接能源使用	柴油	公升	29,275,073	27,180,972	26,622,050
	汽油	公升	211,655	145,815	173,131
	液化石油气	公升	36,300	15,100	-
	液化天然气	公升	3,772,843	3,380,215	1,075,324
	天然气	立方米	9,042	14,884	82,352
	总计	千个千瓦时	365,556	337,222	300,556
	直接能源使用密度	千个千瓦时每万营业收入	37.309	32.437	27.803
间接能源使用	外购电力	千个千瓦时	264,166	259,114	273,256
	太阳能发电	千个千瓦时	不适用	756	7,846
	总计	千个千瓦时	264,166	259,869	281,102
	间接能源使用密度	千个千瓦时每万营业收入	26.961	24.997	26.004
能源使用总量	千个千瓦时	629,722	597,092	581,657	
能源使用密度	千个千瓦时每万营业收入	64.270	57.434	53.807	
温室气体排放	范畴一温室气体排放量	吨二氧化碳当量	84,895	78,497	76,919
	范畴二温室气体排放量	吨二氧化碳当量	150,661	148,492	127,026
	温室气体排放总量 (范畴一 + 范畴二)	吨二氧化碳当量	235,556	226,989	203,945
温室气体排放密度	吨二氧化碳当量每万营业收入	24.041	21.834	18.866	
总耗水量	立方米	1,167,754	1,233,486	1,199,886	
总耗水量密度	立方米每万营业收入	119.181	118.648	110.998	
废水排放	立方米	402,943	287,564	645,701	
有害废弃物总量	千克	3,554,587	3,121,397	2,391,780	
有害废弃物密度	千克每百万营业收入	362.78	300.25	221.26	
无害废弃物总量	千克	652,972	1,387,032	1,061,847	
无害废弃物密度	千克每百万营业收入	66.64	133.42	98.23	
使用物料	润滑油和液压油	千克	463,142	425,075	372,888

社会绩效表

指标	单位	2022 年	2023 年	2024 年	
总人数	正式员工总数	人	31,510	31,654	32,415
	非正式劳务员工总数	人	2,469	2,131	1,825
按性别	正式男性员工总数	%	62	64	58
	正式女性员工总数	%	38	36	42
按年龄	正式员工年龄: ≤ 30	%	21	19	16
	正式员工年龄: 30~50 (不包括 30 岁和 50 岁)	%	63	62	57
	正式员工年龄: ≥ 50	%	17	18	27
按全职、兼职类型	全职	%	99.5	99.5	99.5
	兼职	%	0.5	0.5	0.5
按地域	大陆正式员工	%	65	66	60
	香港地区正式员工	%	6	5	5
	海外正式员工	%	29	29	34
按职级	管理级别	%	5	3	3
	普通员工	%	95	97	97
新进员工	按性别划分				
	男性新进员工总数	人	1,073	896	1,007
	女性新进员工总数	人	1,193	699	650
	按年龄划分				
	新进员工年龄: ≤ 30	人	1,597	962	876
	新进员工总数: 30~50 (不包括 30 岁和 50 岁)	人	635	563	752
	新进员工总数: ≥ 50	人	34	70	29
	按地域划分				
	国内新进员工总数	人	1,112	793	602
	海外员工新进员工总数	人	1,128	828	1,055

指标	单位	2022 年	2023 年	2024 年
总流失比率	%	5.25	3.88	2.69
按性别划分的雇员流失比率	正式男性员工	5.20	3.58	2.75
	正式女性员工	5.30	4.28	3.39
按地区划分的雇员流失比率	中国大陆正式员工	3.82	1.58	1.73
	中国香港正式员工	7.09	9.57	7.03
	海外正式员工	8.24	7.38	4.68
按地区划分的雇员流失比率	中国大陆正式员工	12.22	7.84	7.39
	中国香港正式员工	3.08	3.04	2.80
	海外正式员工	1.58	2.18	0.95
总受训人数	人	31,510	31,654	28,968
按性别划分的受训雇员百分比				
参加培训的男性员工百分比	%	68	63	57
参加培训的女性员工百分比	%	32	37	43
按职级划分的受训雇员百分比				
参加培训的管理级别人员百分比	%	6	7	3
参加培训的普通员工人员百分比	%	94	93	97
按性别划分的员工总培训时数				
男性员工培训总时数	小时	648,197	614,038	943,435
女性员工培训总时数	小时	335,317	330,667	579,152
按职级划分的员工总培训时数				
管理级别员工培训总时数	小时	165,470	191,347	49,227
普通员工培训总时数	小时	818,044	753,358	1,473,360
按培训类别划分的员工总培训时数				
反贪污及廉洁	小时	37,177	17,657	70,462
安全环保	小时	171,417	146,814	90,838
按性别划分的员工平均培训时数				
男性员工参与培训的平均小时数	小时	/	/	56
女性员工参与培训的平均小时数	小时	/	/	48

指标	单位	2022 年	2023 年	2024 年	
按职级划分的员工平均培训时数					
管理级别员工参与培训的平均小时数	小时	/	/	61	
普通员工参与培训的平均小时数	小时	/	/	52	
死亡总数	因工死亡人数	人	0	0	
	因工死亡人数比例	%	0	0	0
工伤情况	造成工伤的事故数量	件	70	31	40
	工伤人数	人	70	44	40
	千人工伤率	‰	2.22	1.39	1.23
因工伤损失工作日数	天	1,963	1,440	1,598	
供应商数目 (按地区划分)	中国大陆境内供应商	家	21,135	24,207	23,864
	中国大陆境外(包括港澳台地区)供应商	家	19,914	21,943	24,094
接获关于产品及服务的投诉数目	投诉抱怨数目	件	514	249	271
	投诉处理比例	%	100	100	100
对公司或其雇员提出并已审结的贪污诉讼案件的数目	件	0	0	0	
社区 / 公益活动投入总人次	人次	3,241	4,939	4,403	
社区 / 公益活动人员参与总时数	小时	11,685	16,496	12,757	
客户隐私 ⁵					
发生的泄漏客户隐私事件数目	起	/	/	0	
发生的泄漏客户隐私事件涉及金额	元	/	/	0	
数据安全 ⁶					
信息安全演练次数	次	/	/	6	
发生的数据安全事件	起	/	/	0	
发生的数据安全事件涉及金额	万元	/	/	0	

^{5/6} 系本年度新增指标。

报告指标索引 - 香港联交所《环境、社会及管治报告指引》

环境、社会及管治范畴与一般披露及关键绩效指标 (KPI)			所在章节
环境			
A1: 排放物	一般披露	有关废气及温室气体排放、向水及土地的排污、有害及无害废弃物的产生等的: (a) 政策; 及 (b) 遵守对发行人有重大影响的法律及规例的资料。	3.1 应对气候变化 3.2 笃行环境友好
	A1.1	排放物种类及相关排放数据	环境绩效表
	A1.2	温室气体总排放量及密度	环境绩效表
	A1.3	所产生有害废弃物总量及密度	环境绩效表
	A1.4	所产生无害废弃物总量及密度	环境绩效表
	A1.5	描述所订立的排放量目标及为达到这些目标所采取的步骤	3.1 应对气候变化 3.2 笃行环境友好
	A1.6	描述处理有害及无害废弃物的方法, 及描述所订立的减废目标及为达到这些目标所采取的步骤	3.2 笃行环境友好
A2: 资源使用	一般披露	有效使用资源 (包括能源, 水及其他原材料) 的政策。	3.2 笃行环境友好
	A2.1	按类型划分的直接及 / 或间接能源 (如电, 气或油) 总耗量及密度	环境绩效表
	A2.2	总耗水量及密度	环境绩效表
	A2.3	描述所订立的能源使用效益目标及为达到这些目标所采取的步骤	3.2 笃行环境友好
	A2.4	描述求取适用水源上可有任何问题, 以及所订立的用水效益目标及为达到这些目标所采取的步骤	3.2 笃行环境友好
	A2.5	制成品所用包装材料的总量及每生产单位占量	中远海控运营不涉及包装材料使用
A3: 环境及天然资源	一般披露	减低发行人对环境及天然资源造成重大影响的政策	3.2 笃行环境友好
	A3.1	描述业务活动对环境及天然资源的重大影响及已采取管理有关影响的行动	3.1 应对气候变化

环境、社会及管治范畴与一般披露及关键绩效指标 (KPI)			所在章节
A4: 气候变化	一般披露	识别及应对已经及可能会对发行人产生影响的重大气候相关事宜的政策	3.1 应对气候变化
	A4.1	描述已经及可能会对发行人产生影响的重大气候相关事宜, 及应对行动	3.1 应对气候变化
社会			
B1: 雇佣	一般披露	有关薪酬及解雇, 招聘及晋升, 工作时数, 假期, 平等机会, 多元化, 反歧视以及其他待遇及福利的: (a) 政策; 及 (b) 遵守对发行人有重大影响的相关法律及规例的资料。	5.1 人才队伍建设
	B1.1	按性别、雇佣类型、年龄组别及地区划分的雇员总数	社会绩效表
	B1.2	按性别、年龄组别及地区划分的雇员流失比率	社会绩效表
B2: 健康与安全	一般披露	有关提供安全工作环境及保障雇员避免职业性危害的: (a) 政策; 及 (b) 遵守对发行人有重大影响的相关法律及规例的资料。	5.3 健康安全守护
	B2.1	过去三年 (包括汇报年度) 每年因工亡故的人数及比率	社会绩效表
	B2.2	因工伤损失工作日数	社会绩效表
	B2.3	描述所采纳的职业健康与安全措施, 以及相关执行及监察方法	5.3 健康安全守护
B3: 发展及培训	一般披露	有关提升雇员履行工作职责的知识及技能的政策。描述培训活动。	5.1 人才队伍建设
	B3.1	按性别及雇员类别划分的受训雇员百分比	社会绩效表
	B3.2	按性别及雇员类别划分, 每名雇员完成受训的平均时数	社会绩效表

环境、社会及管治范畴与一般披露及关键绩效指标 (KPI)			所在章节
B4: 劳工准则	一般披露	有关防治童工或强制劳工的: (a) 政策; 及 (b) 遵守对发行人有重大影响的相关法律及规例的资料。	5.1 人才队伍建设
	B4.1	描述检讨招聘惯例的措施以避免童工及强制劳工	5.1 人才队伍建设
	B4.2	描述在发现违规情况时消除有关情况所采取的步骤	5.1 人才队伍建设
B5: 供应链管理	一般披露	管理供应链的环境及社会风险政策。	6.1 可持续采购
	B5.1	按地区划分的供应商数目	6.1 可持续采购
	B5.2	描述有关聘用供货商的惯例, 向其执行有关惯例的供货商数目, 以及相关执行及监察方法	6.1 可持续采购
	B5.3	描述有关识别供应链每个环节的环境及社会风险的惯例, 以及相关执行及监察方法	6.1 可持续采购
	B5.4	描述在拣选供货商时促使多用环保产品及服务的惯例, 以及相关执行及监察方法	6.1 可持续采购
B6: 产品责任	一般披露	有关所提供产品和服务的健康与安全, 广告, 标签及私隐事宜以及补救方法的: (a) 政策; 及 (b) 遵守对发行人有重大影响的相关法律及规例的资料。	4.1 安全供应链 中远海控日常运营不涉及广告、标签相关事宜
	B6.1	已售或已运送产品总数中因安全与健康理由而须回收的百分比	中远海控主要提供集装箱服务及港口业务, 不涉及产品回收
	B6.2	接获关于产品及服务的投诉数目以及应对方法	4.2 全程供应链
	B6.3	描述与维护及保障知识产权有关的惯例	中远海控业务暂未涉及知识产权相关内容
	B6.4	描述质量检定过程及产品回收程序	中远海控主要提供集装箱服务及港口业务, 不涉及质量检定及产品回收程序
	B6.5	描述消费者资料保障及私隐政策, 以及相关执行及监察方法	4.2 全程供应链

环境、社会及管治范畴与一般披露及关键绩效指标 (KPI)			所在章节
B7: 反贪污	一般披露	有关防治贿赂, 勒索, 欺诈及洗黑钱的: (a) 政策; 及 (b) 遵守对发行人有重大影响的相关法律及规例的资料。	2.6 商业道德
	B7.1	于汇报期内对发行人或其雇员提出并已审结的贪污诉讼案件的数目及诉讼结果	2.6 商业道德
	B7.2	描述防范措施及举报程序, 以及相关执行及监察方法	2.6 商业道德
	B7.3	描述向董事及员工提供的反贪污培训	2.6 商业道德
B8: 社区投资	一般披露	有关以社区参与来了解营运所在社区需要和确保其业务活动会考虑社区利益的政策。	6.3 社会公益
	B8.1	专注贡献范畴	6.3 社会公益
	B8.2	在专注范畴所动用资源	6.3 社会公益

报告指标索引 - 上交所《上海证券交易所上市公司自律监管指引第 14 号——可持续发展报告（试行）》

议题	所在章节
应对气候变化	3.1 应对气候变化
污染物排放	3.2 笃行环境友好
废弃物处理	3.2 笃行环境友好
生态系统和生物多样性保护	3.2 笃行环境友好
环境合规管理	3.2 笃行环境友好
能源利用	3.1 应对气候变化
水资源利用	3.2 笃行环境友好
循环经济	3.2 笃行环境友好
乡村振兴	6.2 乡村振兴
社会贡献	6.3 社会公益
创新驱动	4.3 智慧供应链
科技伦理	不涉及

议题	所在章节
供应链安全	4.1 安全供应链
平等对待中小企业	不涉及超额逾期尚未支付中小企业款项情况
产品和服务安全与质量	4.1 安全供应链
数据安全与客户隐私保护	4.2 全程供应链
	4.3 智慧供应链
员工	5.1 人才队伍建设
	5.2 员工权益保障
	5.3 健康安全守护
尽职调查	2.3 利益相关方沟通
利益相关方沟通	2.3 利益相关方沟通
反商业贿赂及反贪污	2.6 商业道德
反不正当竞争	2.6 商业道德

报告指标索引 - GRI 标准

披露项	披露议题	对应章节
通用标准		
GRI 1: 基础 2021		
GRI 2: 一般披露 2021		
组织及其报告做法		
2-1	组织详细情况	1.1 关于本报告
2-2	纳入组织可持续性报告的实体	1.1 关于本报告
2-3	报告期、报告频率和联系人	1.1 关于本报告
2-4	信息重述	1.1 关于本报告
2-5	外部鉴证	独立审验声明
活动和工作者		
2-6	活动, 价值链和其他业务关系	1.2 关于中远海控
2-7	员工	5.1 人才队伍建设
2-8	员工之外的工作者	5.1 人才队伍建设
管治		
2-9	管治构架和组成	2.1 公司治理
2-10	最高管治机构提名和遴选	2.1 公司治理
2-11	最高管治机构主席	2.1 公司治理
2-12	在管理影响方面, 最高管治机构的监督作用	2.1 公司治理
2-13	为管理影响的责任授权	2.1 公司治理
2-14	最高管治机构在可持续性报告中的作用	2.2 可持续发展治理架构
2-16	重要关切问题的沟通	2.3 利益相关方沟通 2.4 重要性议题
2-17	最高管治机构的共同知识	2.2 可持续发展治理架构 2.6 商业道德

披露项	披露议题	对应章节
战略、政策和实践		
2-22	关于可持续发展的战略声明	1.3 董事长致辞
2-24	融合政策承诺	2.2 可持续发展治理架构
2-25	弥补负面影响的程序	2.6 商业道德
2-26	寻求建议和提出关切的机制	2.6 商业道德
利益相关方参与		
2-29	利益相关者参与的方法	2.3 利益相关方沟通
2-30	集体谈判协议	5.2 员工权益保障
GRI 3: 实质性议题 2021		
3-1	确定实质性议题的过程	2.4 重要性议题
3-2	实质性议题清单	2.4 重要性议题
3-3	实质性议题的管理	2.4 重要性议题
议题标准		
GRI 201: 经济绩效 2016		
201-1	直接产生和分配的经济价值	1.2 关于中远海控
201-2	气候变化带来的财务影响以及其他风险和机遇	3.1 应对气候变化
GRI 203: 间接经济影响 2016		
203-1	基础设施投资和支持性服务	6.2 乡村振兴
GRI 205: 反腐败 2016		
205-1	已进行腐败风险评估的运营点	2.6 商业道德
205-2	反腐败政策和程序的传达及培训	2.6 商业道德
205-3	经确认的腐败事件和采取的行动	2.6 商业道德
GRI 206: 不当竞争行为 2016		
206-1	针对不当竞争行为、反托拉斯和反垄断实践的法律诉讼	2.6 商业道德

披露项	披露议题	对应章节
环境		
GRI 302: 能源 2016		
302-1	组织内部的能源消耗量	3.1 应对气候变化 环境绩效表
302-2	组织外部的能源消耗量	3.1 应对气候变化 环境绩效表
302-3	能源强度	环境绩效表
302-4	降低能源消耗量	3.1 应对气候变化
302-5	降低产品和服务的能源需求量	3.1 应对气候变化
GRI 303: 水资源与污水 2018		
303-1	组织与水作为共有资源的相互影响	3.2 笃行环境友好
303-2	管理与排水相关的影响	3.2 笃行环境友好
303-3	取水	3.2 笃行环境友好
303-4	排水	3.2 笃行环境友好
303-5	耗水	3.2 笃行环境友好
GRI 304: 生物多样性 2016		
304-2	活动、产品和服务对生物多样性的重大影响	3.2 笃行环境友好
GRI 305: 排放 2016		
305-1	直接（范围 1）温室气体排放	可持续发展数据绩效表
305-2	能源间接（范围 2）温室气体排放	可持续发展数据绩效表
305-4	温室气体排放强度	可持续发展数据绩效表
305-7	氮氧化物（NO _x ）、硫氧化物（SO _x ）和其他重大气体排放	可持续发展数据绩效表
GRI 306: 废弃物 2020		
306-1	废弃物的产生及废弃物相关重大影响	3.2 笃行环境友好
306-2	废弃物相关重大影响的管理	3.2 笃行环境友好
306-3	产生的废弃物	3.2 笃行环境友好 可持续发展数据绩效表

披露项	披露议题	对应章节
GRI 308: 供应商环境评估 2016		
308-1	使用环境评价维度筛选的新供应商	6.1 可持续采购
308-2	供应链的负面环境影响以及采取的行动	6.1 可持续采购
社会		
GRI 401: 雇佣 2016		
401-1	新进员工雇佣率和员工流动率	社会绩效表
401-2	提供给全体员工（不包括临时或兼职员工）的福利	5.2 员工权益保障
GRI 403: 职业健康与安全 2018		
403-1	职业健康安全管理体系	5.3 健康安全守护
403-2	危害识别、风险评估和事故调查	5.3 健康安全守护
403-3	职业健康服务	5.3 健康安全守护
403-4	职业健康安全事务：工作者的参与、意见征询和沟通	5.3 健康安全守护
403-5	工作者职业健康安全培训	5.3 健康安全守护
403-6	促进工作者健康	5.3 健康安全守护
403-7	预防和减缓与业务关系直接相关的职业健康安全影响	5.3 健康安全守护
403-8	职业健康安全管理体系适用的工作者	5.3 健康安全守护
403-9	工伤	5.3 健康安全守护
403-10	工作相关的健康问题	5.3 健康安全守护
GRI 404: 培训与教育 2016		
404-1	每名员工每年接受培训的平均小时数	5.1 人才队伍建设
404-2	员工技能提升方案和过渡协助方案	5.1 人才队伍建设
404-3	定期接受绩效和职业发展考核的员工百分比	5.1 人才队伍建设
GRI 405: 多元化与平等机会 2016		
405-1	管治机构与员工的多元化	5.1 人才队伍建设
GRI 406: 反歧视 2016		
406-1	歧视事件及采取的纠正行动	5.1 人才队伍建设

披露项	披露议题	对应章节
GRI 408: 童工 2016		
408-1	具有重大童工事件风险的运营点和供应商	5.1 人才队伍建设
GRI 409: 强迫或强制劳动 2016		
409-1	具有强迫或强制劳动事件重大风险的运营点和供应商	5.1 人才队伍建设
GRI 413: 当地社区 2016		
413-1	有当地社区参与、影响评估和发展计划的运营点	6.2 乡村振兴 6.3 社会公益
413-2	对当地社区有实际或潜在重大负面影响的运营点	6.2 乡村振兴 6.3 社会公益
GRI 414: 供应商社会评估 2016		
414-1	使用社会评价维度筛选的新供应商	6.1 可持续采购
414-2	供应链的负面社会影响以及采取的行动	6.1 可持续采购
GRI 416: 客户健康与安全 2016		
416-1	评估产品和服务类别的健康与安全影响	4.1 安全供应链
416-2	涉及产品和服务的健康与安全影响的违规事件	4.1 安全供应链
GRI 418: 客户隐私 2016		
418-1	与侵犯客户隐私和丢失客户资料的经证实的投诉	4.2 全程供应链

独立审验声明

中国节能皓信（香港）咨询有限公司（“中国节能皓信（香港）”、“我们”）接受中远海控控股股份有限公司（“中远海控”）董事会的委托，对中远海控《2024 年可持续发展报告》（“《可持续发展报告》”）中披露的有关可持续发展的资料及数据执行独立有限审验工作（“审验工作”），并以发表独立审验声明的形式向《可持续发展报告》的使用者披露审验结果及结论。

中国节能皓信（香港）根据《AA1000 审验标准 v3》（“AA1000AS v3”），对中远海控对包容性、实质性、回应性及影响性这四项 AA1000 审验原则的遵循情况进行审验。同时，中国节能皓信（香港）亦对中远海控《可持续发展报告》中按照香港联合交易所有限公司（“香港联交所”）发布的《环境、社会及管治报告指引》（“《ESG 报告指引》”）中选定的特定绩效信息的可靠性及质量开展有限的审验工作。

如本审验声明的中文版与英文版之间有任何抵触或不相符之处，则请以中文版为准。

一、独立性与能力

中国节能皓信（香港）没有参与收集和计算《可持续发展报告》内的数据或编撰《可持续发展报告》。中国节能皓信（香港）进行的审验工作独立于中远海控。除了审验合约订明的合适服务，中国节能皓信（香港）与中远海控没有其他联系。中国节能皓信（香港）的审验团队由行业内经验丰富的专业人士组成。相关人士接受过如全球报告倡议组织发布的《GRI 可持续发展报告标准》、AA1000AS v3、香港联交所《ESG 报告指引》、ISO 14001、ISO 9001 等可持续发展相关标准的专业培训。

中国节能皓信（香港）的审验团队拥有进行审验工作的丰富经验，并且对 AA1000AS v3 具有充分的理解和实践能力，同时依据中国

节能皓信（香港）的内部审验规定开展可持续发展事宜的审验工作。

二、中远海控责任

中远海控的责任是依照香港联交所发布的《ESG 报告指引》编制其《可持续发展报告》。中远海控亦负责并实施相关内部控制程式，以使《可持续发展报告》不存在由于欺诈或错误导致的重大错误陈述。

三、审验机构责任

中国节能皓信（香港）的责任是根据 AA1000AS v3 及香港联交所发布的《ESG 报告指引》向中远海控董事会出具独立审验声明。此独立审验声明仅作为对下列中远海控《可持续发展报告》中

所界定范围内的相关事项进行审验之结论，而不作为其他之用途。

中国节能皓信（香港）确保参与审验工作的人员符合专业资格、培训和经验要求，并具有实施审验的能力。所有核实和认证审核的结果均由资深人员进行内部评审以确保我们所使用的方法是严谨和透明的。

四、审验范围

- 审验的范围限于《可持续发展报告》涵盖的中远海控及其附属公司的数据和信息，不包括中远海控的供应商、承包商以及其他第三方的数据和信息；
- 采用 AA1000AS 类型 2 中度审验等级用以评估中远海控遵循 AA1000AS v3 阐明的四项 AA1000 审验原则（包容性、实质性、回应性及影响性）的性质和程度；
- 对中远海控《可持续发展报告》中环境及社会范畴的一般披露和关键绩效指标对于香港联交所《ESG 报告指引》中的“不遵守就解释”条文进行披露的符合程度进行审验；
- 中远海控与中国节能皓信（香港）达成一致协议，选定了《可持续发展报告》中的特定绩效信息作为部分审验内容，选取的特定绩效信息如下：
 - 集装箱业务 - 有害废弃物总量
 - 工伤情况 - 千人工伤率
 - 按培训类别划分的员工总培训时数 - 安全环保
- 审验的时间范围仅限于 2024 年 1 月 1 日至 2024 年 12 月 31 日的资料，对于此时间范围外

的资料或在《可持续发展报告》中所包括的任何其他资料均不在我们的审验工作范围内，因此我们就不就此等信息发表任何结论；以及

- 审验范围乃基于并局限于中远海控提供的资讯内容。对于本独立审验声明所载内容或相关事项之任何疑问，将由中远海控一并回复。

五、审验方法

中国节能皓信（香港）仅在中远海控的总部及其部分附属公司开展审验工作，工作内容包括：

- 评估中远海控的利益相关方参与过程的合适性
- 与中远海控可持续性管理、《可持续发展报告》编制及提供有关信息的员工进行线上访谈；
- 审验《可持续发展报告》的编制与管理流程是否按照 AA1000AS v3 阐明的包容性、实质性、回应性及影响性原则进行；
- 对选定的特定绩效信息有关数据可靠性及质量的证据进行抽样检查；
- 对选定的特定绩效信息进行重新计算；
- 评估《可持续发展报告》对《ESG 报告指引》的符合程度；以及
- 我们认为必要的其他工作。

审验工作基于中远海控提供予中国节能皓信（香港）的相关信息所作成之结论，并确保其所提供的信息是完整及准确的。

六、局限性

由于非财务资料未有国际公认和通用于评估和计

量的标准，故此不同但均为可接受的信息和计量技术应用或会影响与其他机构的可比性。

七、结论

针对 AA1000AS v3 中包括的包容性、实质性、回应性及影响性原则，特定绩效信息，以及对《ESG 报告指引》的符合程度的审验发现和结论如下：

包容性

中远海控识别了主要利益相关方，透过不同的方式持续与主要利益相关方沟通，并了解他们的期望与关注重点。中远海控亦透过此基础考虑了主要利益相关方的期望和对主要利益相关方的影响以制定相关政策。我们的专业意见认为，中远海控遵循包容性原则。

实质性

中远海控为其《可持续发展报告》进行了实质性议题分析，收集了主要利益相关方的意见，透过合适的方法识别出实质性议题，并于其《可持续发展报告》中展示了实质性议题的评估结果。我们的专业意见认为，中远海控遵循实质性原则。

回应性

中远海控对其主要利益相关方建立了相关的沟通渠道以收集其关注的事宜，并就可持续发展相关的实质性议题对主要利益相关方作出了回应。我们的专业意见认为，中远海控遵循回应性原则。

影响性

中远海控在其风险管理机制中建立了理解、衡量、评价和管理影响的流程，定期开展了企业重大风险研判，识别出了相关的风险并对相关结果进行

排序。我们的专业意见认为，中远海控遵循影响性原则。

香港联交所《ESG 报告指引》

《可持续发展报告》之环境及社会范畴的一般披露和关键绩效指标，在所有重大方面，乃按照香港联交所《ESG 报告指引》中的“不遵守就解释”条文进行披露。中远海控披露了其重要利益相关方参与了其实质性议题分析过程；客观地描述其业务所带来的影响；对有关环境及社会的数据进行了统计及披露。有关《可持续发展报告》的意见已于本独立审验声明发出前被中远海控采纳。

特定绩效信息

基于中国节能皓信（香港）执行的程序及取得的证据，对于《可持续发展报告》中选定的三项特定绩效信息，我们没有发现任何事项使我们怀疑其可靠性及质量或未能符合列于报告中的编制基础。





中远海运控股股份有限公司

COSCO SHIPPING Holdings Co., Ltd.

中远海运控股股份有限公司董事会审核委员会 2024 年度履职情况报告

根据中国证监会《上市公司治理准则》《上海证券交易所股票上市规则》《上海证券交易所上市公司自律监管指引第 1 号——规范运作》等有关法律、法规和监管规则以及《中远海运控股股份有限公司章程》（以下简称“公司章程”）等制度的相关规定，中远海运控股股份有限公司（以下简称“中远海控”“公司”）董事会审核委员会本着勤勉尽责的原则，认真履行职责，现将董事会审核委员会 2024 年度履职情况汇报如下：

一、公司董事会审核委员会构成情况

中远海控第七届董事会审核委员会由独立非执行董事马时亨先生、沈抖先生及奚治月女士组成，并由马时亨董事担任审核委员会主席。所有委员均来自公司非执行董事中产生，且独立非执行董事超过半数，其中现任第七届董事会审核委员会主席马时亨先生为会计专业人才。公司第七届审核委员会的构成均符合《上市公司治理准则》等有关法律、法规及《公司章程》等制度的要求。

二、公司董事会审核委员会会议召开情况

报告期内，董事会审核委员会共召开 5 次会议，主要审议公司年度报告、中期报告、季度报告；会计师事务所续聘；内部控制建设工作情况报告；持续关联交易管理情况报告；

内部审计工作报告及内部审计计划等事宜（详见下表）。

会议名称及时间	议案内容	审议结果	出席委员
第七届董事会审核委员会第一次会议（2024年3月27日）	<ol style="list-style-type: none"> 1. 审议《中远海控 2023 年度财务情况汇报》； 2. 审议《中远海控 2024 年度预算情况汇报》； 3. 审议《中远海控 H 股 2023 年度审核委员会报告》； 4. 审议《2023 年度 A 股财务报表审计与治理层沟通函》； 5. 审议《中远海控 2023 年年度报告》； 6. 审议《中远海控董事会审核委员会对信永中和会计师事务所（特殊普通合伙）2023 年度履行监督职责情况的报告》； 7. 审议《关于聘任中远海控 2024 年度境内外审计师之议案》； 8. 审议《中远海运控股 2023 年内部控制评价报告》《内部控制声明书（2023 年度）》； 9. 审议《2023 年度中远海控持续性关联交易的报告》； 10. 审议《中远海运集团财务有限公司风险持续评估报告》； 11. 审议《关于修订中远海控〈董事会审核委员会议事规则〉之议案》； 12. 审议《中远海控 2023 年内部审计工作情况及 2024 年审计项目计划汇报》； 13. 审议《中远海控审核委员会 2023 年度履职情况报告》。 	审议通过	马时亨、 沈 抖、 奚治月
第七届董事会审核委员会第二次会议（2024年4月25日）	<ol style="list-style-type: none"> 1. 审议《中远海控 2024 年一季度财务情况汇报》； 2. 审议《中远海控 2024 年一季度报告之议案》。 	审议通过	马时亨、 沈 抖、 奚治月
第七届董事会审核委员会第三次会议（2024年8月27日）	<ol style="list-style-type: none"> 1. 审议《中远海控 2024 年上半年度财务情况汇报》； 2. 审议《中远海控 2024 年 H 股中期业绩审核委员会报告》； 3. 审议《中远海控 2024 年上半年度 A 股财务报表审阅与治理层沟通函》； 4. 审议《中远海控 2024 年半年度报告》； 5. 审议《2024 年上半年度中远海控持续性关联交易的报告》； 6. 审议《关于中远海运集团财务有限责任公司 2024 年半年度风险持续评估报告》； 7. 审议《中远海控 2024 年上半年度内部审计工作情况汇报》。 	审议通过	马时亨、 沈 抖、 奚治月
第七届董事会审核委员会第四次会议（2024年10月8日）	审议《关于改聘中远海控 2024 年度境外审计机构之议案》。	审议通过	马时亨、 沈 抖、 奚治月
第七届董事会审核委员会第五次会议（2024年10月25日）	<ol style="list-style-type: none"> 1. 审议《中远海控 2024 年三季度财务情况汇报》； 2. 审议《中远海控 2024 年第三季度报告的议案》； 3. 审议《2024 年度整合审计工作方案》； 4. 审议《中远海控 2025 年审核委员会会议计划》。 	审议通过	马时亨、 沈 抖、 奚治月

三、公司董事会审核委员会履职情况

（一）监督及评估外部审计机构工作

董事会审核委员会根据股东大会、董事会相关决议续聘信永中和会计师事务所（特殊普通合伙）、罗兵咸永道会计师事务所为本公司提供符合 A 股/H 股上市公司监管要求的 2022 年度审计报告、2023 年半年度审阅、内部控制审计报告等审计报告及专项说明的审计和审阅服务。审核委员会就审计范围、计划、方法等事项及在审计中发现的关注事项与事务所进行了充分的沟通，认真督促年审注册会计师尽职尽责地进行审计，并确保如期出具审计报告。审核委员会认为上述会计师事务所分别在公司 2022 年度财务报告审计、内部控制审计工作及公司 2023 年半年度财务报告审阅中，认真履行职责，独立、客观、公正地完成了审计工作。

2024 年 10 月，因罗兵咸永道会计师事务所辞任 H 股审计师，审核委员会审议并通过了公司选用信永中和会计师事务所担任 H 股审计师的事宜。

（二）审阅公司的财务报告并对其发表意见

报告期内，董事会审核委员会在外部审计机构注册会计师进场前审阅了公司编制的未经审计的财务会计报表，并在注册会计师出具初步审计意见后，对公司财务报告进行了再次审阅。董事会审核委员会认为公司财务报表已经按照企业会计准则的规定编制，在所有重大方面公允地反映了公司 2023 年度及 2024 年半年度财务状况、经营成果和现金流量，公司财务报告是真实、完整和准确的，不存在相关的欺诈、舞弊行为及重大错报的情况。董事会审核

委员会对审计机构注册会计师出具的公司 2023 年度、2024 年半年度财务报告的审阅意见无异议，同意将其提交公司董事会审议。

审计机构对公司 2023 年度财务报告审计出具了标准无保留意见结论的审计报告。

(三) 指导内部审计工作

报告期内，董事会审核委员会认真审阅了公司年度内部审计工作计划及审计总结，2024 年中远海控内部审计计划共计 204 项，已实施 203 项目（其中已完成 187 项，16 项实施中），占年度项目计划的 99.5%。中远海控已完成审计项目 206 项，其中经济责任审计 76 项、清算关闭审计 3 项、管理效益及财务收支审计 7 项、专项审计 4 项、工程审计 44 项和机务审计 72 项，共提出审计意见 1,081 条，到期整改完成率 100%，累计促进增收节支 17,935.16 万元，完善制度 108 项。

上述审计项目均出具了审计报告，针对现场审计中发现的问题均提出了整改意见，并对后续的整改情况进行了跟踪落实，及时修正了管理和内部控制缺陷。

(四) 监督及评估公司的内部控制

董事会审核委员会认为在报告期内公司风险管理和内部控制体系充足及有效。

(五) 协调管理层、内部审计等部门与外部审计机构的

沟通

报告期内，董事会审核委员会通过召开会议等方式积极协调公司管理层就重大审计事项与外部审计机构的沟通；在年度财务报告审计及内部控制审计实施过程中，充分听取和了解各方的意见，积极协调内部审计等部门与外部审计机构的沟通，配合外部审计机构，保障年度各项审计工作的顺利进行。

中远海运控股股份有限公司

董事会审核委员会

2025年3月20日

中远海运控股股份有限公司

董事会审核委员会对信永中和会计师事务所（特殊普通合伙）2024年度履行监督职责情况的报告

根据中国证券监督管理委员会《上市公司治理准则》《上海证券交易所上市公司自律监管指引第1号——规范运作》等有关法律、法规和监管规则以及《中远海运控股股份有限公司章程》《国有企业、上市公司选聘会计师事务所管理办法》等制度的相关规定，中远海运控股股份有限公司（以下简称“中远海控”、“公司”）董事会审核委员会本着勤勉尽责的原则，认真履行职责。现将董事会审核委员会对信永中和会计师事务所（特殊普通合伙）（以下简称“信永中和”）2024年度履行监督职责情况的情况汇报如下：

一、2024年会计师事务所基本情况

（一）会计师事务所基本情况

信永中和于2012年3月2日成立，注册地址为北京市东城区朝阳门北大街8号富华大厦A座8层，首席合伙人为谭小青先生。截至2024年12月31日，信永中和合伙人（股东）259人，注册会计师1780人。签署过证券服务业务审计报告的注册会计师人数超过700人。

信永中和2023年度业务收入为40.46亿元，其中，审计业务收入为30.15亿元，证券业务收入为9.96亿元。2023年度，信永中和上市公司年报审计项目364家，收费总额4.56亿元，涉及的主要行业包括制造业，信息传输、软件和信息技术服务业，交通运输、仓储和邮政业，电力、热力、燃气及水生产和供应业，批发和零售业，金融业，水利、环境和公共设施管理业、采矿业等。

（二）聘任会计师事务所履行的程序

公司董事会审核委员会审议通过了《关于聘任中远海控2024年度境内外审计师的议案》，肯定了信永中和在提供2023年度审计服务中的独立客观性，具备专业胜任能力、投资者服务能力，同意续聘信永中和为公司2024年度境内审计师，并同意将此议案提交公司董事会审议。

2024年3月29日公司召开了第七届董事会第二次会议及第七届监事会第二次会议，分别审议通过了《关于聘任公司2024年度境内外审计师的议案》，同意续聘信永中和为公司2024年度境内审计师。

2024年5月29日，公司2023年年度股东大会审议通过本次续聘事项，并自公司股东大会审议通过之日生效。

二、审核委员会对会计师事务所监督情况

根据公司《董事会审核委员会议事规则》等有关规定，审核委员会对会计师事务所履行监督职责的情况如下：

（一）审核委员会对信永中和的专业资质、业务能力、诚信状况、独立性、过往审计工作情况及其执业质量等进行了严格核查和评价，认为其具备为公司提供审计工作的资质和专业能力，能够满足公司审计工作的要求，同意续聘信永中和为公司境内会计师。

（二）2024年8月27日，审核委员会以现场方式召开，信永中和提交了2024年上半年度A股财务报表审阅与治理层沟通函，就审阅结果、主要数据和财务指标、重点关注事项审阅情况和整体审阅安排回顾等事项与审核委员会进行了沟通。

（三）2024年10月25日，审核委员会以通讯方式召开，信永中和提交了2024年度A股整合审计工作方案，就审计目的及范围、审计服务内容、重点审计领域、主要审计程序、质量保证措施和团队安排等事项与审核委员会进行了沟通。

（四）2025年3月20日，审核委员会以现场方式召开，信永中和提交2024年A股整合审计与治理层沟通函，就2024年度审计结论、主要数据和财务指标、关键审计事项、重点关注事项的审计情况和整体审计安排回顾等事项与审核委员会进行了沟通。

三、总体评价

公司审核委员会严格遵守证监会、上海证券交易所及《公司章程》《董事会审核委员会议事规则》等有关规定，充分发挥专业委员会的作用，对会计师

事务所相关资质和执业能力等进行了审查，就审计范围、计划、方法等事项及在审计中发现的关注事项与事务所进行了充分的沟通，督促信永中和尽职尽责地进行审计，并确保如期出具审计报告。

公司审核委员会认为信永中和在公司2024年度财务报告审计、内部控制审计工作及公司2024年半年度财务报告审阅中，认真履行职责，独立、客观、公正地完成了审计工作。

中远海运控股股份有限公司董事会审核委员会

2025年3月21日

中远海运控股股份有限公司
对信永中和会计师事务所（特殊普通合伙）
2024年度履职情况的评估报告

中远海运控股股份有限公司（以下简称“中远海控”、“公司”）续聘信永中和会计师事务所（特殊普通合伙）（以下简称“信永中和”）作为公司2024年度审计机构。根据财政部、国务院国有资产监督管理委员会及中国证券监督管理委员会颁布的《国有企业、上市公司选聘会计师事务所管理办法》等法律法规的要求，公司对信永中和2024年审计中的履职情况进行了评估。经评估，公司认为信永中和资质等方面合规有效，履职能够保持独立性，勤勉尽责，公允表达意见。具体情况如下：

一、资质条件

信永中和于2012年3月2日成立，注册地址为北京市东城区朝阳门北大街8号富华大厦A座8层，首席合伙人为谭小青先生。截至2024年12月31日，信永中和合伙人（股东）259人，注册会计师1780人。签署过证券服务业务审计报告的注册会计师人数超过700人。

信永中和2023年度业务收入为40.46亿元，其中，审计业务收入为30.15亿元，证券业务收入为9.96亿元。2023年度，信永中和上市公司年报审计项目364家，收费总额4.56亿元，涉及的主要行业包括制造业，信息传输、软件和信息技术服务业，交通运输、仓储和邮政业，电力、热力、燃气及水生产和供应业，批发和零售业，金融业，水利、环境和公共设施管理业、采矿业等。

信永中和审计项目合伙人马元兰女士，2005年获得中国注册会计师资质，2012年开始从事上市公司审计，2018年开始在信永中和执业，2023年开始为公司提供审计服务，近三年签署和复核的上市公司4家。

签字注册会计师王汝杰女士，2008年获得中国注册会计师资质，2010年开始从事上市公司审计，2018年开始在信永中和执业，2023年开始为公司提供审计服务，近三年签署上市公司3家。

独立复核合伙人颜凡清先生，2001年获得中国注册会计师资质，2001年开始从事上市公司审计，2006年开始在信永中和执业，2023年开始为本公司提供审计服务，近三年签署和复核的上市公司超过7家。

二、执业记录

信永中和截至2024年12月31日的近三年因执业行为受到刑事处罚0次、行政处罚1次、监督管理措施17次、自律监管措施8次和纪律处分0次。信永中和从业人员中，近3年没有人因执业行为受到刑事处罚，因执业行为受到行政处罚5次、监督管理措施17次、自律监管措施10次和纪律处分1次，共涉及53人。

信永中和上述审计项目合伙人、签字注册会计师、项目质量控制复核人为本公司审计服务的连续年限均为2年，近三年未因执业行为受到刑事处罚，不存在受到中国证券监督管理委员会及其派出机构、行业主管部门的行政处罚、监督管理措施，不存在受到证券交易场所、行业协会等自律组织的自律监管措施、纪律处分的情况，不存在违反《中国注册会计师职业道德守则》对独立性要求的情形。

三、质量管理水平

1. 项目咨询

信永中和制定了业务咨询制度，在业务执行过程中遇到疑难问题或者争议事项在项目组内部不能解决时，与信永中和内部或外部具有专门知识的机构或人员，在适当专业层次上进行讨论，以解决遇到的疑难问题或者争议事项。

在2024年审计服务中，信永中和就公司重大会计、审计事项与信永中和专业技术部或专家中台及时咨询，按时解决了公司重点、难点问题。

2. 意见分歧解决

信永中和制定了专业意见分歧解决机制。当项目组成员、项目质量复核人或专业技术部成员之间存在未解决的专业意见分歧时，需要咨询专业技术部负责人。专业意见分歧的解决记录于技术咨询备忘录。如仍未解决的，需召开项目专题会或项目内核会最终解决，审计业务复核与批准汇总表中需记录审计项目组就其已知悉的专业意见分歧已经解决的结论。在专业意见分歧解决之前不得出具报告。

在2024年审计工作中，信永中和就公司的所有重大会计、审计事项达成一致意见，无不能解决的意见分歧。

3. 项目质量复核

信永中和实施了完善的项目质量复核程序，即项目组内部复核、独立项目质量复核以及专业技术复核。

在2024年审计工作中，审计项目组内部复核主要包括对所有工作底稿执行详细复核，以及由经验丰富的审计小组成员执行第二层次复核。详细复核和第二层次复核的重点为所开展审计工作的充分性、财务报表的公允列报以及审计报告的适当性。

4. 项目质量管理与监督

信永中和审计执行委员会下设审计技术与质量控制组，负责信永中和审计业务的业务质量管理。信永中和质量管理体系的监控活动包括：质量管理关键控制点的测试；对质量管理体系范围内已完成项目的检查；根据职业道德准则要求对会计师事务所和个人进行独立性测试；其他监控活动。

5. 质量管理缺陷识别与整改

根据注册会计师职业道德规范和审计准则的有关规定，在会计师事务所的风险评估程序、治理和领导层、相关职业道德要求、客户关系和具体业务的接受与保持、业务执行、资源、信息与沟通、监控和整改程序等八个组成要素方面都制定了相应的内部管理制度和政策，这些制度和政策构成了信永中和完整、全面的质量管理体系。基于该质量管理体系，信永中和在2024年审计过程中没有识别出质量管理缺陷。

综上，在2024年审计工作中，信永中和勤勉尽责，质量管理的各项措施得到了有效执行。

四、工作方案

2024年审计过程中，信永中和针对公司的服务需求及被审计单位的实际情况，制定了全面、合理、可操作性强的审计工作方案，并与本公司审核委员会汇报沟通一致。审计工作方案围绕被审计单位的审计重点展开，其中包括商誉减值测试、集装箱航运收入成本确认、《码头服务协议》拨备、内部控制、关联交易、非经常性损益、对外担保、资金占用等重点审计领域。

在2024年审计过程中，信永中和全面配合本公司审计工作，满足了上市公司报告披露时间要求。信永中和就半年度审阅、内部控制审计、年度审计的预审及终审等阶段制定了详细的审计计划与时间安排，并且能够根据计划安排按时提交各项工作。

五、人力及其他资源配备

信永中和配备了专属审计项目团队，核心团队成員均具备长期服务大型央企、A股上市公司、航运业等审计服务经验等，并拥有中国注册会计师专业资质。项目负责合伙人均由行业审计经验丰富的合伙人担任，项目现场负责人也由资深审计服务经理担任，参与项目的其他人员均具有航运业相关服务经验。

信永中和的后台支持团队包括技术部专家团队、金融资产及非金融资产估值专家团队、IT审计服务团队、共享业务中心服务团队、税务专家等多领域专家，全程参与对审计服务的支持。

六、信息安全管理

信永中和制定有保密管理办法，涉密人员应当对职业活动中获知的客户涉密信息保密，应当对拟接受的客户或拟受雇的工作单位向其披露的涉密信息保密；在终止与客户的业务关系后，涉密人员还应当对以前在职业活动中获知的涉密信息保密；如果获得新客户，涉密人员可以利用以前的经验，但不得利用或披露以前职业活动中获知的涉密信息。涉密人员在社会交往中应当履行保密义务，警惕无意中泄密的可能性，特别是警惕无意中向近亲属或关系密切的人员泄密的可能性。违反保密条款造成客户损失的，予以追责。

信永中和在制定审计工作方案、执行审计服务中，对项目团队人员提出了保密管理要求，对敏感信息、保密信息进行监督管理，并能够有效执行。

七、风险承担能力

信永中和已按照有关法律法规要求投保职业保险，职业保险累计赔偿限额和职业风险基金之和超过2亿元，职业风险基金计提或职业保险购买符合相关规定。除乐视网证券虚假陈述责任纠纷一案之外，信永中和近三年无因执业行为在相关民事诉讼中承担民事责任的情况。

中远海运控股股份有限公司

2025年3月21日

中远海运控股股份有限公司

未来三年股东分红回报规划（2025年-2027年）

为完善对投资者持续、稳定、科学的分红回报规划与机制，保证公司利润分配政策的连续性和稳定性，兼顾全体股东的整体利益和公司的长远利益及可持续发展，公司根据《中华人民共和国公司法》（以下简称“《公司法》”）、《中华人民共和国证券法》、《关于进一步落实上市公司现金分红有关事项的通知》（证监发[2012]37号）、《上市公司监管指引第3号——上市公司现金分红（2023年修订）》（中国证券监督管理委员会公告[2023]61号）、《上海证券交易所股票上市规则（2024年4月修订）》（上证发[2024]51号）、《上海证券交易所上市公司自律监管指引第1号——规范运作（2023年12月修订）》（上证发[2023]193号）等相关法律法规、规范性文件以及《中远海运控股股份有限公司章程》（以下简称“《公司章程》”）的有关规定，并综合分析自身经营情况、发展战略、企业盈利能力、社会资金成本及外部融资环境、股东意愿和要求等因素，制定了《中远海运控股股份有限公司未来三年（2025年-2027年）股东分红回报规划》（以下简称“本规划”）。具体内容如下：

一、公司制定本规划考虑的因素

公司着眼于企业长远和可持续发展，在综合分析公司经营发展实际情况、发展战略、企业盈利能力、社会资金成本及外部融资环境等因素的基础上，充分考虑公司所处行业特点、目前发展所处阶段、自身经营模式、盈利水平、现金流量状况、项目投资资金需求、银行信贷及债权融资环境等情况，在保证公司股本规模和股权结构合理的前提下，统筹考虑股东的短期利益和长期利益，对利润分配做出制度性安排，从而建立对投资者持续、稳定、科学的分红回报规划与机制，以保证公司利润分配政策的连续性和稳定性，兼顾全体股东的整体利益和公司的长远利益及可持续发展。

二、本规划的制定原则

公司应积极实施连续、稳定的利润分配政策，综合考虑投资者的合理投资回报和公司的长远发展。公司未来三年（2025年-2027年）将坚持以现金分红为主，在符合相关法律、

法规及《公司章程》有关利润分配的规定、同时保持利润分配政策的连续性和稳定性的情况下，制定本规划。

三、公司未来三年（2025年-2027年）股东回报的具体规划

（一）利润分配方式

公司可以下列形式分配股利：1、现金；2、股票；3、现金与股票结合。

在满足现金分红的条件下，应当优先采用现金分红进行利润分配。公司原则上每年分配一次利润。在有条件情况下，公司董事会可以根据公司的盈利状况及资金需求状况提议公司进行中期现金分红。

（二）现金分红的具体条件和比例

公司实施现金分红须同时满足下列条件：

- 1、公司当年实现盈利，且弥补以前年度亏损和依法提取公积金后，累计未分配利润为正值；
- 2、审计机构对公司最近一年的财务报告出具的审计报告为标准无保留意见。

公司实施现金分红的比例如下：

公司实施积极的利润分配政策，重视对投资者的合理投资回报以及公司的可持续发展，保持利润分配政策的连续性和稳定性。在符合《公司章程》规定的前提下，公司年度内分配的现金红利总额应占公司当年度实现的归属于上市公司股东净利润的30%-50%。

公司采取现金方式分配股利的，应当按照下列规定进行：

- 1、公司发展阶段属成熟期且无重大资金支出安排的，进行利润分配时，现金分红在本次利润分配中所占比例最低应达到80%；
- 2、公司发展阶段属成熟期且有重大资金支出安排的，进行利润分配时，现金分红在本次利润分配中所占比例最低应达到40%；

3、公司发展阶段属成长期且有重大资金支出安排的，进行利润分配时，现金分红在本次利润分配中所占比例最低应达到20%。

公司发展阶段不易区分但有重大资金支出安排的，可以按照前项规定处理。

重大现金支出是指：公司未来十二个月内拟对外投资、收购资产（含土地使用权）或者购买设备等的累计支出达到或者超过公司最近一期经审计净资产的10%。

（三）发放股票股利的具体条件

根据累计可供分配利润、公积金及现金流状况，在保证足额现金分红及公司股本规模合理的前提下，并且公司董事会认为发放股票股利有利于公司全体股东整体利益时，公司可以采用发放股票股利方式进行利润分配，具体分红比例由公司董事会审议通过后，提交股东大会审议决定。

四、利润分配的决策程序与机制

（一）除董事会根据公司年度股东大会审议批准的下一年中期分红条件和上限制定的具体方案外，公司利润分配方案由董事会拟定并审议通过后提请股东大会批准。董事会在拟定股利分配方案时应当听取有关各方特别是独立董事和中小股东的意见。监事会（或按照届时有效的《公司章程》的规定，行使《公司法》规定的监事会职权的机构）应对利润分配方案的执行情况进行监督。

公司年度股东大会审议年度利润分配方案时，可以审议批准下一年中期现金分红的条件、比例上限、金额上限等，其中下一年中期分红上限不应超过相应期间归属于上市公司股东的净利润，董事会根据股东大会决议在符合利润分配的条件下制定具体的中期分红方案。

（二）公司当年盈利且有可供分配利润，董事会未提出以现金方式进行利润分配方案的，应说明原因并及时披露。董事会审议通过后提交股东大会审议，并由董事会向股东大会作出说明。

（三）公司在制定现金分红具体方案时，董事会应当认真研究和论证现金分红的时机、条件和最低比例、调整的条件及其他决策程序要求等事宜。独立董事认为现金分红具体方案可能损害上市公司或者中小股东权益的，有权发表独立意见。董

事会对独立董事的意见未采纳或者未完全采纳的，应当在董事会决议中记载独立董事的意见及未采纳的具体理由，并披露。股东大会对利润分配具体方案进行审议前，应通过多种渠道（包括但不限于开通专线电话、董秘信箱及邀请中小投资者参会等）主动与股东特别是中小股东进行沟通和交流，充分听取中小股东诉求，并及时答复中小股东关心的问题。

（四）公司应当严格执行公司章程确定的现金分红政策以及股东大会审议批准的现金分红具体方案。确有必要对公司章程确定的现金分红政策进行调整或者变更的，应当满足公司章程规定的条件，经过详细论证后，履行相应的决策程序，并经出席股东大会的股东所持表决权的2/3以上通过。

（五）公司股东大会对利润分配方案作出决议后，或公司董事会根据年度股东大会审议通过的下一年中期分红条件和上限制定具体方案后，须在二个月内完成股利（或股份）的派发事项。

五、本规划的制定周期和调整机制

公司制定未来三年股东分红回报规划，经董事会审议通过后，提交股东大会审议，并需经出席股东大会的股东所持表决权的2/3以上通过。公司董事会原则上每三年重新制定股东分红回报规划。若公司未发生需要调整分红回报规划的情形，可以参照最近一次制定或修订的股东回报规划执行，不另行制定回报规划。

六、公司利润分配的信息披露

（一）公司应当在年度报告中详细披露现金分红政策的制定及执行情况，并对下列事项进行专项说明：1、是否符合公司章程的规定或者股东大会决议的要求；2、分红标准和比例是否明确和清晰；3、相关的决策程序和机制是否完备；4、公司未进行现金分红的，应当披露具体原因，以及下一步为增强投资者回报水平拟采取的举措等；5、中小股东是否有充分表达意见和诉求的机会，中小股东的合法权益是否得到了充分保护等。对现金分红政策进行调整或变更的，还应对调整或变更的条件及程序是否合规和透明等进行详细说明。

（二）拟发行证券、重大资产重组、合并分立或者因收购导致公司控制权发生变更的，应当在募集说明书或发行预案、重大资产重组报告书、权益变动报告书或

者收购报告中详细披露募集或发行、重组或者控制权发生变更后公司的现金分红政策及相应的安排、董事会对上述情况的说明等信息。

七、附则

本规划适用于公司2025年-2027年利润分配方案。本规划未尽事宜，依照相关法律法规、规范性文件及《公司章程》规定执行。本规划由公司董事会负责解释，自股东大会审议通过之日起实施，修订时亦同。自本规划通过之日，公司2022年第一次临时股东大会审议通过的《中远海控未来三年股东分红回报规划（2022年-2024年）》同时废止。

中远海运控股股份有限公司

2025年3月21日

中远海运控股股份有限公司
关于中远海运集团财务有限责任公司
2024 年度风险持续评估报告

致同会计师事务所（特殊普通合伙）上海分所



中远海运控股股份有限公司
关于中远海运集团财务有限责任公司
2024 年度风险持续评估报告

中远海运控股股份有限公司：

致同会计师事务所（特殊普通合伙）上海分所（以下简称“我们”）接受中远海运控股股份有限公司（以下简称“中远海控”）委托，对中远海运集团财务有限责任公司（以下简称“财务公司”或“公司”）自 2024 年 1 月 1 日至 2024 年 12 月 31 日期间的经营资质、业务和风险状况进行了评估。

财务公司管理层有责任保证所提供的财务及相关资料是真实、完整与合法的。我们的职责是按照《上海证券交易所上市公司自律监管指引第 5 号——交易与关联交易》《企业集团财务公司管理办法》的要求，对财务公司的经营资质、业务和风险状况进行评估并出具一份风险持续评估报告。

一、财务公司基本情况

财务公司成立于 2009 年 12 月，是经原中国银行业监督管理委员会（以下简称“银监会”，银监会之后重组为前中国银行保险监督管理委员会，以下简称“银保监会”，现国家金融监督管理总局）（包含其派出机构，下同）批准成立的非银行金融机构，由国家金融监督管理总局监管的非银行金融机构。公司注册资本人民币 195 亿元，由中国远洋海运集团有限公司及内部成员单位共计 8 家股东出资组成。

金融许可证机构编码：L0107H231000001

企业法人营业执照统一社会信用代码：91310109698814339L

注册资本：人民币 1,950,000 万元整（含 2500 万美元）

法定代表人：马向辉

机构住所：中国（上海）自由贸易试验区滨江大道 5299 号 8 层

业务范围：（一）吸收成员单位存款；（二）办理成员单位贷款；（三）办理成员单位票据贴现；（四）办理成员单位资金结算与收付；（五）提供成员委托贷款、债券承销、非融资性保函、财务顾问、信用鉴证及咨询代理业务；（六）从

事同业拆借；(七)办理成员单位票据承兑；(八)从事固定收益类有价证券投资；(九)从事套期保值类衍生产品交易；(十)国家金融监督管理总局批准的其他业务。

二、财务公司风险管理的基本情况

(一) 法人治理结构

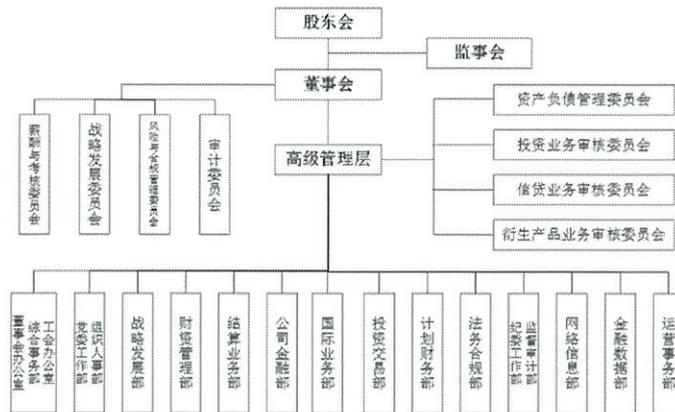
财务公司遵照《企业集团财务公司管理办法》《银行保险机构公司治理准则》《银行业金融机构全面风险管理指引》《金融机构合规管理办法》《商业银行内部控制指引》和其他有关规定，设有股东会、董事会、监事会，并履行各自职责：

股东会由全体股东组成，是公司的权利机构，行使如下职权：决定公司的经营方针、战略规划和投资计划；审议批准董事会的报告；审议批准监事会或者监事的报告；审议批准公司的年度财务预算方案、决算方案；对公司合并、分立、解散、清算或者变更公司形式作出决议等。

董事会对股东会负责，行使如下职权：召集股东会会议，并向股东会报告工作；执行股东会的决议；决定公司的经营计划和投资方案；制定公司发展战略并监督战略实施；制订公司的年度财务预算方案、决算方案；决定公司内部管理机构的设置；依照法律法规、监管规定及本章程，审议批准董事会权限范围内的公司对外投资、资产购置、资产处置与核销、资产抵押、关联交易、数据治理等事项；根据相关监管法规，企业集团财务公司的成员单位业务不在前述“关联交易”事项范围内；制定公司资本规划，承担资本或偿付能力管理最终责任；制定公司风险容忍度、风险管理和内部控制政策，承担全面风险管理的最终责任；推动完善公司的风险管理体系、内部控制体系、合规管理体系和违规经营投资责任追究工作体系，决定上述方面的重大事项，加强公司的资产负债约束，有效识别研判、推动防范化解重大风险，并对相关制度及其有效实施进行总体监控和评价；制订公司章程及章程修改方案，制订股东会议事规则、董事会议事规则，审议批准董事会专门委员会工作规则；制定公司基本管理制度。

监事会对股东负责，行使如下职权：检查公司财务活动；对董事、高级管理人员执行公司职务的行为进行监督；向股东会会议提出提案等。

财务公司的组织架构图如下所示：



根据 2024 年 7 月 1 日实施的新《中华人民共和国公司法》以及《关于部分非银机构差异化适用公司治理等相关监管规定的通知》，财务公司组织修改《公司章程》，拟撤销监事会、由董事会审计委员会承担原监事会职责；不再设独立董事、职工董事等。新《公司章程》目前已提交国家金融监督管理总局上海监管局待核准，经核准后，财务公司后续将按照新《公司章程》规定，组织董事调整、撤销监事会等工作。

（二）风险控制体系

财务公司建立了全面风险管理体系，包括授权体系、制度建设、部门岗位设置和职责分工、专业委员会制度、定期/不定期风险评估等，采取定性和定量相结合的方法，识别、计量、评估、监测、报告、控制或缓释所承担的各类风险。各类风险包括信用风险、市场风险、流动性风险、操作风险、法律风险、战略风险、声誉风险以及其他风险。

1. 授权体系。每年董事会对董事长、总经理授予各项业务的审批权限，董事长认为事项重大或特殊，可以提请董事会审议决定；总经理认为本授权范围内事项重大或特殊的，可以提请总经理办公会、董事长或董事会审议决定。董事长和总经理应及时就本授权的行使、执行情况向董事会进行备案和报告，原则上每年不少于一次。
2. 制度建设。截至 2024 年 12 月，公司本年度以来共修订并发布 36 项规章制度，涵盖法人治理、资金结算业务、公司金融业务、外汇业务、投资投行业务、资金管理及资金业务、风险控制、法规合规、监督审计、战略创新、行政人事等方面。
3. 部门岗位设置和职责分工。公司建立了分工明确、协同高效的组织架构，确保职责清晰、报告路径顺畅，为风险管理的有效实施奠定了坚实基础。具体包括财资管理部、投资交易部、国际业务部、公司金融部、计划财务部、结算业务部、法务合规部、监督审计部、网络信息部、战略发展

部等部门。各部门按业务需要和操作流程设置岗位，明确各部门职责、制定操作流程，从而保证了各项业务的顺利开展。

4. 专门委员会制度。公司在董事会下设有战略发展委员会、薪酬与考核委员会、风险与合规管理委员会、审计委员会四个专门委员会，建立委员会间的沟通机制，确保信息充分共享并能够支持风险管理决策，为董事会负责并提供支持。对业务重大事项进行审查决策，总经理在董事会授权下领导资产负债管理委员会、信贷业务审核委员会、投资业务审核委员会、衍生产品业务审核委员会，依据公司制定的相应议事规则行使职权。
5. 定期/不定期风险评估。定期风险评估方面，公司组织开展年度风险评估，对于重大风险持续检测、及时发现风险隐患，做好报告和应对工作，并按季度汇总分析重大风险的变化和管理情况，每年进行一次风险偏好评估、风险管理策略有效性评估。公司每年根据监管机构要求，于3月报送前一年度经董事会审议通过的《风险管理自我评估报告》《合规管理自我评估报告》。不定期风险评估方面，公司按需开展专项风险评估以支持重大经营管理决策项目，并建立了重大风险预警机制、制定风险应急处置预案，做好对于重大风险事件后快速反应、及时报告的准备。

（三）风险控制主要开展过程

1. 结算业务管理方面

财务公司根据国家有关部门及人民银行的各项规章制度，制定了《结算账户管理办法》《单位存款管理办法》《结算业务管理办法》《结算业务操作规程》等资金结算业务规章制度，在程序和流程中明确操作规范和控制标准，实现不相容职务分离，以控制业务风险。

结算账户管理方面，成员单位在财务公司开立结算账户，用于资金划拨、收付款项、结算交易。结算账户的存款和相关资料等信息得到严格保密，遵守严格真实性原则，确保开户、变更及撤销申请的资料真实、完整、合规，需通过系统上传相关电子资料，实行信息化管理。财资管理部对已开立的结算账户开展定期及不定期检查，实现对风险的动态追踪。在结算业务过程中，若发现可疑支付交易，由结算业务部及时提交法务合规部进行审查，经确认为可疑交易的，在获得公司相关权限人审批后，上报至中国反洗钱监测分析中心。

成员单位存款业务方面，财务公司在监管部门颁布的规范权限内严格操作，遵循平等、自愿、公平和诚信原则，保障成员单位资金安全，维护各当事人合法权益。单位存款定价根据公司资产负债管理委员会制定的定价方案执行。业务结算方面，严格遵循不相容岗位分离制度，负责使用和保管重要业务印章的人员不

能同时掌管相关的业务单证；针对现金、重要空白凭证采取严密的核算管理，严格履行入库、登记、领用的程序，并按时开展盘点等操作。成员单位日常生产经营资金结算通过结算系统办理，网银不正常等特殊或紧急情况时，成员单位可以采取柜面对外付款的应急方式办理各类业务。

报告期间，财务公司结算部门及时与公司流动性管理部门沟通日常结算资金使用情况，整体流动性较好，结算业务风险整体可控。

2. 信贷业务管理方面

财务公司根据《中华人民共和国民法典》、中国人民银行《贷款通则》、国家金融监督管理总局《企业集团财务公司管理办法》《流动资金贷款管理办法》《固定资产贷款管理办法》《商业银行委托贷款管理办法》等法律法规，制定了《贷款业务管理办法》《流动资金贷款操作规程》《固定资产贷款及项目融资操作规程》《企业信用等级评估操作规程》《成员单位授信业务管理办法》等公司金融业务规章制度，并于2024年修订并发布了《贷款业务管理办法》《流动资金贷款操作规程》《固定资产贷款操作规程》《并购贷款操作规程》《非融资性保函业务管理办法》《委托贷款操作规程》等6个管理规章制度和业务规程文件，公司制度密切追踪国家相关法律法规以及监管规定的动态调整，确保制度始终契合合规要求与业务发展的需求。

财务公司建立了审贷相互独立、前后台彼此监督制衡的信贷管理体系。公司金融部与国际业务部分别主管受理境内外贷款业务，并对贷款的合法性、安全性与盈利性展开调查，同时承担贷后检查和资产分类工作；财资管理部作为公司统一授信管理部门，负责对借款人和其所在集团客户进行评级与统一授信管理；法务合规部是贷款业务的风险管理部门，负责构建公司贷款业务的内控体系，开展贷中审查，审核贷款合同及协议文本，实行贷后检查和审核资产分类工作，并对贷款业务可能产生的风险予以提示；监督审计部定期或不定期对贷款业务进行监督审计。

同时，公司设立了信贷业务审核委员会，有效提高信贷业务审批的效率和质量，确保信贷业务风险在审批环节得到有效防范。贷审会审议通过的所有事项需上报总经理进行最终批准。对于已审议通过的贷款项目，若发生重大变化，则仍需重新提交至贷审会进行新一轮审议，这一机制为确保贷审会始终依据最新、最准确的信息做出科学决策，最大程度降低信贷风险，维护公司的资产安全与经济效益。

报告期间，财务公司资产状况良好，未发生不良贷款情况，信贷业务风险整体可控。

3. 资金业务管理方面

财务公司根据国家金融监督管理总局《企业集团财务公司管理办法》及中国人民银行对金融企业资金流动性管理相关规定，制定了《资金管理办法》《利率管理办法》《银行账户管理办法》《资金业务管理办法》《存放同业定期业务操作规程》《流动性风险管理办法》等资金管理及相关业务规章制度，严格遵守资金集中管理、业务协同发展的原则，在满足合规、审慎以及低流动性风险的基础上进行本、外币的各项资金业务活动。

公司计划财务部负责资金综合协调和管理，业务操作严格按照公司《董事会授权规则》及“三重一大”决策制度等相关规定执行审批以控制日常运营风险。此外，为了优化资产配置，公司特设置资产负债管理委员会加强指导公司资产的规划以及对特殊事项的审议，在日常管理运营中，投资业务审核委员会等其他委员会共同参与有关业务的协调与监督。

公司资金业务操作遵照完整的管理流程，每年第三季度资产负债管理委员会负责审议年度公司业务交易对手白名单的遴选标准，计划财务部按此标准制定资金业务交易对手白名单，该名单通过公司投资业务审核委员会审批后，下一年度所有资金业务，包括但不限于：同业授信业务、存放同业定期业务、同业存单业务等只能从白名单中按需优选交易对手，以保障业务合法性和维护市场秩序。同时业务操作严格执行职责分离的原则，计划财务部内部设置资金交易岗、复核岗、会计岗等多个岗位并明确岗位职责，保证在实际操作过程中达到有效控制业务风险的目标，保障资金安全与稳健运营。

流动性作为评价资金管理的重要指标，公司内部的流动性风险偏好和相应的流动性风险管理策略均得到了明确定义以及上传下达。公司管理层建立了完备的控制方法，搭建流动性风险管理组织架构；计划财务部作为公司流动性管理部门，负责日常监测与预警，每日密切关注结算资金的变动情况，保持合理的备付头寸，并定期开展流动性压力测试，制定应急计划报法务合规部，避免突发流动性风险。

报告期间，财务公司发生了同业存放业务、交易所债券回购业务、同业存单等业务，整体流动性较好，资金业务风险可控。

4. 票据业务管理方面

2024年1月，根据中国人民银行、银保监会新发布的《商业汇票承兑、贴现与再贴现管理办法》，公司按照监管要求修订并下发《电子商业汇票业务管理办法》《电子商业汇票贴现操作规程》《电子财务公司承兑汇票承兑操作规程》等制度，进一步规范了票据业务操作管理，完善票据业务流程细则，明确票据业务管理中各环节的操作标准与责任分工，以降低票据业务风险，提升整体运营效率与合规性。

对于电子商业汇票的业务操作，公司金融部坚持以信用为基础，做到业务操

作合法合规，信息核查真实准确。电子商业汇票业务主要包括贴现业务和承兑业务，其申请办理的企业必须为中远海运集团成员单位，公司金融部对申请企业的信誉、信用记录以及经营管理、财务状况、发展前景等展开审查工作，由财资管理部根据申请人的基本情况进行统一授信，由其在授信额度内循环使用额度。在处理票据业务过程中，公司金融部对客户进行事前调查、严格审批、贷后跟踪，最大程度维护资金的安全性和稳健性。当客户出现流动性危机、信用危机等风险事件或涉及票据承兑业务的金融案件时，公司金融部在第一时间逐级上报，同时联系客户采取适当措施协商解决，将票据风险损失降至最低。

报告期间，财务公司仅涉及电子商业汇票承兑业务，未涉及客户贴现业务等，且未发生电子商业汇票业务应急事件、电子商业汇票质押业务以及电子商业汇票追索等情况。票据业务管理遵守制度规定，风险整体可控。

5. 投资业务管理方面

财务公司根据《中华人民共和国公司法》、国务院国有资产监督管理委员会《中央企业投资监督管理办法》、国家金融监督管理总局《企业集团财务公司管理办法》等法律法规，于2024年新修订发布了《有价证券投资业务管理办法》《债券投资业务操作规程》《基金投资业务操作规程》《自营证券投资风险管理操作规程》等制度，建立投审分离、分级审批的投资业务管理机制，明确了投资业务风险管理总体框架、交易对手准入标准、证券产品比选管理，以及投后跟踪、预警和应急管理的机制，以确保财务公司开展的有价证券投资业务处于低风险可控环境。

财务公司投资业务实行投资决策、运营操作和监控相互独立、各自受控的风险控制措施；审慎开展有价证券投资业务，保持合理的期限、品种结构。投资交易部是有价证券投资业务的执行部门，负责有价证券投资业务交易和操作、落实公司有价证券投资业务的风险管理措施；法务合规部负责对有价证券投资过程及各项监管指标予以动态监控和管理，并对有价证券投资业务合规性进行审查；计划财务部负责有价证券投资业务相关资金头寸安排及调拨工作，进行金融资产估值、计量等会计核算及处理；监督审计部负责有价证券投资业务的事后审计，及时揭示公司有价证券投资业务中存在的风险，并提出相应的整改意见。

报告期间，财务公司投资业务目前主要集中于固定收益业务领域，在确保公司流动性的前提下，主要投向国债、公司债、货币市场基金、债券型基金等品种。整体运作平稳，投资风险可控。

6. 外汇业务管理方面

财务公司根据《中华人民共和国外汇管理条例》、中国人民银行《银行办理结售汇业务管理办法》等法律法规，制定了《即期外汇交易业务管理办法》《即

期结售汇业务操作规程》《外币对即期业务操作规程》《衍生产品交易业务管理办法》《衍生产品交易业务操作规程》《衍生产品交易业务研究开发及后评价管理办法》《外汇交易员管理办法》《结售汇业务统计申报操作规程》等外汇业务规章制度，并于2024年对《即期外汇交易业务管理办法》《即期结售汇业务操作规程》进行修订完善，进一步细化对于代客外汇交易、自身外汇交易以及银行间市场平盘交易建立明确的业务管理，确保符合国家外汇管理相关规定。

财务公司对外汇交易的前中后台职责进行了严格分离，使各部门或岗位之间相互独立、相互制约、相互监督。公司资产负债管理委员会负责审批代客即期外汇交易业务定价政策、银行间市场外汇交易对手白名单遴选标准以及外汇交易对手白名单；公司衍生产品业务审核委员会负责审核风险敞口限额和止损限额，从宏观层面把控风险。国际业务部对接国家外汇管理局、中国外汇交易中心等机构，协调相关事项，审核结售汇背景资料并执行交易操作，完成相关统计申报工作；财资管理部负责成员单位授信额度管理；结算业务部承担代客交易资金清算、结算账户头寸管理与相关统计申报工作；计划财务部负责公司自身外汇交易流程，协同保障交易的资金流转、信用管理与财务核算等工作有序开展；法务合规部牵头内控体系建设，监控风险敞口与止损限额，审核业务合规性以及相关合同协议，及时给出风险提示。

财务公司秉持审慎态度开展衍生产品业务，仅为集团成员单位办理的代客远期结售汇及代客人民币外汇掉期业务。在岗位设置方面同样遵守不相容职责分离原则，设立衍生产品业务审核委员会审定各交易策略及风险量化指标，审议业务风险评估情况等；针对合同与合规、交易授权、信用风险、存续期、市场风险、流动性风险、操作风险等各个管理方向持续完善相关规定细则，促进衍生产品交易业务的健康发展。

报告期间，财务公司严格按照规章制度执行，操作流程不断规范，有效防范风险的发生，外汇风险整体可控。

7. 财务管理方面

财务公司依据企业会计准则，建立并执行公司的会计核算管理制度，详细规定了会计处理的各项原则、会计记账的具体方法、会计报表的编制规范以及会计档案的保管要求等，为公司的会计管理工作提供了规范基础。

财务公司构建了完善的会计核算和财务会计报告体系，依据相应规定，能够及时、准确、完整地披露会计和财务信息，以满足公司股东、监管机构及其他内外部利益相关者对会计信息的需求。在会计岗位的设置方面，遵循责任分离和相互制约的原则，严格禁止一人同时担任不相容的岗位或独立完成会计全流程操作。

报告期间，财务公司资金管理与会计管理融合信息技术，实现业务流程信息

化、财务核算数据化、科目分配自动化，风险整体可控。

8. 合规管理方面

财务公司根据《中华人民共和国公司法》《中华人民共和国企业国有资产法》、国务院国有资产监督管理委员会《中央企业合规管理指引（试行）》、国家金融监督管理总局《企业集团财务公司管理办法》、银监会《商业银行合规风险管理指引》等法律法规，制定了《合规管理办法》《法律纠纷案件管理办法》等法务合规规章制度，建立了较为健全的合规管理体系，为维护公司的合规运营提供强有力的保障。

财务公司的法务合规部作为合规管理的专职部门，负责对公司的规章制度、经济合同以及重大决策进行合规审查工作，持续提升风险合规管理数字化水平，完善系统功能，推进对各项风险合规指标的预警监测。同时，作为财务公司反洗钱管理部门，制定了《反洗钱和反恐怖融资管理办法》《洗钱和恐怖融资客户风险等级划分操作规程》《洗钱和恐怖融资风险应急管理操作规程》《客户身份识别和身份资料及交易记录保存操作规程》《可疑交易报告操作规程》《洗钱和恐怖融资风险自评估管理办法》等反洗钱相关规章制度，建立了组织健全、结构完整的反洗钱组织架构，明确董事会、监事会、高级管理层在洗钱风险管理中的职责分工，完善了自评估工作流程，开展全员反洗钱宣传培训等。

财务公司于报告期间及时调整可疑交易监测系统的筛查范围，筛查数据增幅较以往上升，但均不涉及可疑交易，自2021年以来未涉及刑事查冻扣等情况，反洗钱风险总体可控。对发现的违规问题进行及时且有效的处理，并对整改情况进行定期跟踪，确保整改工作落实到位，合规管理风险整体可控。

9. 信息系统管理方面

财务公司制定了《信息化管理办法》《信息系统运维管理规定》《信息化项目建设管理办法》《信息科技风险管理办法》《信息科技外包风险管理实施细则》《信息科技管理委员会议事规则》等管理制度，满足国家金融监督管理总局《商业银行信息科技风险管理指引》《信息系统安全等级保护基本要求》等监管要求。

财务公司设立了信息科技管理委员会，审议信息科技风险评估报告，确保信息科技风险得到有效管理，并定期召开会议对公司信息科技进展情况进行总结、分析、评价，提出后续研究方向和工作推进计划；工作组持续完善业务连续性管理体系，确保公司关键业务功能在面对潜在威胁时能够持续运作。

财务公司编制“十四五”科技发展规划和“十四五”数字化转型规划，明确财务公司“十四五”科技发展和数字化转型的发展愿景及目标、战略主题和重点任务。2024年，公司制定发布《“十四五”科技发展规划（中期调整稿）》及《十

四五”数字化转型暨信息科技规划（中期调整）》，明确“十四五”后半程科技发展、数字化转型工作的方向思路及工作重点等。在2023年6月30日财务公司新核心系统上线的基础上，2024年财务公司致力于迭代升级新核心业务系统，着重优化系统性能，强化系统稳定性、安全性、高效性；严防外部攻击与内部数据泄露风险，采取有效措施缩短业务响应时间，提升交易处理效率，为客户提供更加优质的服务体验；聚焦核心业务领域，深度融合新兴技术，开发智能化资金调度、动态风险监控、个性化客户服务等创新功能模块；建立与司库系统的协同机制，有力支撑司库体系的顺畅高效运行，实现公司整体运营的协同优化。报告期间，财务公司系统运行稳定，未发生重大故障对经营产生不利影响，网络信息风险整体可控。

（四）信息与沟通机制

财务公司建立了有效信息交流与反馈机制，并制定《“三会一层”及各专业委员会信息沟通机制管理办法》，确保董事会、监事会、高级管理层（“三会一层”）与各专业委员会之间信息传递上通下达，及时知悉公司经营及风险状况，各类信息均能准确传递至相关员工，各部门与员工的相关信息亦能顺畅反馈。在新《公司章程》核准后，财务公司将对本项制度进行修订，明确“两会一层”治理架构下信息沟通管理机制。

报告期间，财务公司法人治理结构各环节紧密配合、高效协同、有序运转。

（五）监督机制

财务公司设立监督审计部执行内部控制的监督职能，负责对内部控制的充分性和有效性进行审计，及时报告审计发现的问题并监督整改。监督审计部制定了《内部审计管理办法》等监督审计规章制度，规范了审计部门的职责权限、审计流程、报告与整改机制。

此外，公司每年聘请第三方机构开展年度内控评价，建立内部控制问题和缺陷的处理纠正机制，由法务合规部依据内部控制的检查情况和评价结果跟踪各业务部门落实工作。

（六）风险管理总体评价

财务公司建立了全面的风险管理与内部控制体系，持续完善其内部控制制度，执行效果显著；定期组织年度及专项风险评估，并设有风险与合规管理委员会系董事会专门工作机构，定期听取重大风险监测报告，为董事会提供风险管理等决策支持。公司具备完备且有效的全面风险管理举措，整体风险管控水平良好。

三、财务公司经营管理及风险管理情况

（一）经营情况与监管指标

截至2024年12月末，财务公司总资产2,164.58亿元，负债总额1,917.52亿元，所有者权益247.06亿元；货币资金（含存放中央银行款项）1,240.58亿元（含应收利息和减值准备），存放同业1,142.52亿元；累计实现营业收入16.93亿元；营业利润总额13.70亿元，税后净利润10.45亿元。

根据《企业集团财务公司管理办法》等监管相关要求，截至2024年12月31日，财务公司各项监管指标均符合监管规定：

序号	项目	标准值	至2024年12月31日	达标情况
1	资本充足率	$\geq 10.5\%$	22.30%	达标
2	不良资产率	$\leq 4\%$	0.00%	达标
3	不良贷款率	$\leq 5\%$	0.00%	达标
4	贷款拨备率	$\geq 1.5\%$	2.50%	达标
5	拨备覆盖率	$\geq 150\%$	/ 无不良贷款	达标
6	流动性比例	$\geq 25\%$	50.76%	达标
7	贷款比例	$\leq 80\%$	24.27%	达标
8	集团外负债总额/资本净额	$\leq 100\%$	0.00%	达标
9	票据承兑余额/资产总额	$\leq 15\%$	0.25%	达标
10	票据承兑余额/存放同业	$\leq 300\%$	0.47%	达标
11	（票据承兑余额+转贴现卖出余额）/资本净额	$\leq 100\%$	2.18%	达标
12	承兑汇票保证金余额/各项存款	$\leq 10\%$	0.00%	达标
13	投资总额/资本净额	$\leq 70\%$	17.55%	达标
14	固定资产净额/资本净额	$\leq 20\%$	0.01%	达标

备注：财务公司无不良资产，拨备覆盖率分母为0，此处无数值。

（二）其他事项

自财务公司成立至今未发生挤提存款、到期债务不能支付、大额贷款逾期、电脑系统严重故障、被抢劫或诈骗、董事或高级管理人员涉及严重违纪、刑事案件等重大事项。同时我们未发现财务公司可能影响其正常经营的重大机构变动、股权交易或者经营风险等事项。

五、中远海控及其下属公司与财务公司业务相关情况

（一）在财务公司的存贷款情况

报告期内，中远海控及下属公司持续提升现金管理效能，通过科学规划资金

收支、制定重大经营性支出计划并有效落实，确保资金高效配置与合理运用。截至2024年12月31日，中远海控及其下属公司在财务公司存款余额为969.63亿元，贷款余额为15.96亿元。本公司在财务公司存款比例为52.59%，贷款比例为4.69%。基于中远海控全球化业务布局与财务公司专注境内金融服务的差异化定位，该存贷结构与其实际经营特点相契合。根据本公司与财务公司签署的《金融服务协议规定》，交易峰值未超出规定的年度交易上限额度。

中远海控及其下属公司在财务公司存款的安全性和流动性良好，并且财务公司提供了良好的金融服务平台和信贷资金支持。未发生财务公司因现金及信贷头寸不足而延期支付的情况。

（二）在其他银行存贷款情况

截至2024年12月31日，中远海控及其下属公司在其他金融机构的存款余额为874.24亿元，占公司存款总余额的47.41%。中远海控及其下属公司在其他金融机构的贷款余额为324.02亿元，占公司贷款总余额的95.31%。

（三）对外投资理财情况

报告期内，中远海控及其下属公司无重大对外投资理财情况。

六、持续风险评估措施

中远海控为保证在财务公司的资金安全和运行效率，建立了存款风险信息报告机制，持续评估财务公司风险状况，确保资金的安全性、流动性不受影响。中远海控与财务公司签订了《金融财务服务协议》，协议明确规定了风险控制相关条款，要求财务公司资金信息系统安全运行，财务公司监管指标符合相关法律法规要求。报告期间内财务公司定期向中远海控呈送各类监管报告及月度财务报表，我们未发现财务公司违反相关协议内容的情况。

七、风险评估意见

根据对财务公司基本情况、法人治理架构、风险控制体系、风险控制主要开展过程以及经营管理和风险管理情况等方面的综合评估，我们认为：

（一）财务公司具有合法有效的《金融许可证》《营业执照》；

（二）财务公司成立至今按照《中华人民共和国公司法》《中华人民共和国银行业监督管理法》《企业集团财务公司管理办法》等各项法律法规开展经营活动，同时按照法律法规、公司章程及各项业务风险管理要求制定了较为完善的公司制度体系。截至2024年12月31日，未发现财务公司在结算、信贷、资金、票据、投资、外汇、财务、合规等

业务管理方面的风险管理存在重大缺陷；

- (三) 财务公司经营情况稳定，财务公司的资产负债比例符合该办法的要求规定，存款安全性和流动性良好，内控机制健全，资本充足率和贷款拨备率等指标水平符合国家金融监督管理总局的监管要求，存贷款等金融业务的风险可控，不存在重大风险。

致同会计师事务所（特殊普通合伙）上海分所

二〇二五年三月



中远海运控股股份有限公司

2024 年度独立董事述职报告（马时亨）

尊敬的各位股东：

2024 年度，本人作为中远海运控股股份有限公司（以下简称“中远海控”或“公司”）的独立董事，严格按照《中华人民共和国公司法》（以下简称“《公司法》”）《中华人民共和国证券法》《上市公司独立董事管理办法》（以下简称“《独立董事管理办法》”）《上海证券交易所股票上市规则》（以下简称“《上交所上市规则》”）以及《中远海运控股股份有限公司章程》（以下简称“《公司章程》”）《中远海运控股股份有限公司董事会议事规则》（以下简称“《董事会议事规则》”）《中远海运控股股份有限公司独立董事工作细则》（以下简称“《独立董事工作细则》”）及《香港联合交易所有限公司证券上市规则》（以下简称“《香港上市规则》”）中的有关要求，独立履行职责，参与公司重大事项的决策，勤勉尽责，维护公司和公众股东的合法权益，充分发挥了独立董事作用。现将任职期内履职情况报告如下：

一、个人基本情况

作为中远海控第七届董事会的独立董事，本人任职期间还担任了公司第七届董事会审核委员会主席、战略发展委员会委员、薪酬委员会委员及提名委员会委员。本人拥有较丰富的会计专业知识和经验，具有经济管理方面高级

职称，且在从事的专业领域积累了丰富的工作经验。本人个人工作经历、专业背景以及任职情况如下：

本人马时亨，现任富卫集团有限公司主席及独立非执行董事、Unicorn II Holdings Limited 独立非执行董事，中银香港（控股）有限公司（香港联交所上市公司，股份代号：2388（港币柜台）及 82388（人民币柜台））及其主要营运附属公司中国银行（香港）有限公司独立非执行董事，香港大学经济金融学院名誉教授、香港中文大学工商管理学院荣誉教授、中央财经大学会计学院荣誉顾问、香港行政长官创新及策略发展顾问团成员、中国投资有限责任公司国际咨询委员会委员及 Investcorp 国际咨询委员会成员。历任加拿大皇家银行多美年证券英国分公司董事总经理、熊谷组（香港）有限公司（现称香港建设（控股）工程有限公司）副主席及董事总经理、大通银行私人银行部董事总经理及亚洲主管、摩根大通集团私人银行（纽约证券交易所上市公司（证券代码：JPM））亚太区行政总裁、电讯盈科有限公司（香港联交所上市公司（股份代号：0008））财务总监及执行董事、香港特区政府财经事务及库务局局长、香港特区政府商务及经济发展局局长、中策集团有限公司（现称中策资本控股有限公司，香港联交所上市公司（股份代号：0235））非执行主席、华润置地有限公司（香港联交所上市公司（股份代号：1109））独立非执行董事、和记港口集团有限公司独立非执行董事、中粮集团有限公司外部董事、中国移动通信集团有限公司外部董事、

中国农业银行股份有限公司（香港联交所上市公司（股份代号：1288）、上海证券交易所上市公司（证券代码：601288）及纽约证券交易所上市公司（股份代号：ACGBY））独立非执行董事、中国铝业股份有限公司（香港联交所上市公司（股份代号：2600）及上海证券交易所上市公司（证券代码：601600））独立非执行董事、香港铁路有限公司（香港联交所上市公司（股份代号：66））非执行董事及主席、加拿大赫斯基石油公司（多伦多证券交易所上市公司（证券代码：HSE））及广深铁路股份有限公司（香港联交所上市公司（股份代号：525）及上海证券交易所上市公司（证券代码：601333））独立非执行董事，HH&L Acquisition Co.（纽约证券交易所上市公司（证券代码：HHLA））独立非执行董事，New Frontier Corporation 独立非执行董事，香港教育大学校董会主席，美国银行集团全球顾问委员会委员。本人毕业于香港大学经济及历史专业，获学士（荣誉）学位，曾获授勋香港金紫荆星章及被任命为非官守太平绅士。

本人严格遵守《独立董事管理办法》、《上交所上市规则》、《上海证券交易所上市公司自律监管指引第1号——规范运作（2023年12月修订）》、《香港上市规则》等法律法规以及《公司章程》对独立董事独立性的相关要求，持续保持独立性，不存在影响独立性的情形。

二、年度履职情况

（一）出席相关会议情况

1. 出席股东大会、董事会情况

2024 年，中远海控共召开股东大会 2 次，董事会 12 次（包括 4 次定期现场会议），本人均亲自出席，未有缺席的情况发生。在会议过程中，本人对会议所议事项本着独立、客观的原则，充分发挥自身的专业优势，提出独立意见和建议，为相关事项的科学高效决策以及依法规范运作提供了帮助。经独立、审慎的判断，本人认为 2024 年全部提交董事会审议的议案均未损害全体股东，特别是中小股东的利益，投出同意票，没有提出异议的情况。

2. 参加独立董事专门会议情况

2024 年，本人共参加独立董事专门会议 3 次，共计审议议案 5 项。根据最新《上市公司独立董事管理办法》，公司今年新增独立董事专门会议的审批环节，针对关联交易，改为在原有前置程序履行完毕后由独立董事专门会议过半数同意后将该等议案提交董事会审议。独立董事专门会议的设立意味着公司在治理结构上进一步完善和优化。独立董事可以更加集中和高效地讨论和处理公司内部的重要事务和问题。这不仅有助于提高独立董事的决策效率，还能增强我们在公司治理中的独立性和权威性。

3. 参加专门委员会情况

2024 年，公司第七届董事会召开战略发展委员会会议 2 次、风险控制委员会会议 2 次、审核委员会会议 5 次、薪酬委员会会议 3 次及提名委员会会议 4 次。本人作为第七届董事会审核委员会主席、战略发展委员会委员、薪酬委员会

委员及提名委员会委员均按要求出席相关会议，利用自身专业知识，认真审议相关议案，履行职责。

(实际出席次数/应出席会议次数)

独立董事		马时亨
股东大会		2/2
董 事 会	应出席次数	12
	实际出席次数	12
	其中：现场出席	4
	通讯表决	8
独立董事专门会议		3/3
战略发展委员会		2/2
风险控制委员会		——
审核委员会		5/5
薪酬委员会		3/3
提名委员会		4/4

(二) 公司调研及现场检查情况

2024年4月9日，由本人带队，与中远海控高管团队一起赴上海证券交易所参与调研会谈活动，就规范信息披露、提升公司治理水平等与上海证券交易所进行了讨论与交流。

2024年，本人还借召开股东大会、董事会、独立董事专门会议及各专门委员会之机，到公司现场调研，与公司董事长、副董事长、总经理及其他高级管理人员进行沟通交流，围绕公司战略、投资计划、业绩表现等方面作专题

调研讨论，表达了专业、独立的意见，合计现场及线上办公约 31 日，其中现场工作的时间为 18 日。

此外，本人通过电话、邮件等多种方式与公司其他董事、高级管理人员及相关工作人员保持密切联系，掌握公司经营和重大事项进展情况，亦主动关注外部环境及市场变化对公司的影响和与公司有关的市场报道，进而在了解公司的基础上，结合自身专业优势，就公司相关事项提出意见和建议。

（三）与内部审计机构及会计师事务所的沟通情况

报告期内，本人与公司内部审计机构及会计师事务所进行积极沟通，认真履行相关职责。根据公司实际情况，对公司内部审计机构的审计工作进行监督检查；对公司内部控制制度的建立健全及执行情况进行监督；与会计师事务所就审计工作的安排与重点工作进展情况进行有效探讨和交流，维护公司全体股东的利益。

（四）保护投资者权益及与中小股东沟通交流情况

本人在2024年持续关注公司的信息披露工作，对相关信息及时披露及内幕信息知情人登记管理等进行有效监督，确保公司信息披露的真实、准确、完整、及时，切实维护广大投资者和公众股东的合法权益。

报告期内，本人关注中小股东的合法权益，重视与中小股东积极沟通交流，通过出席公司股东大会及业绩说明会与现场的中小股东进行了交流，针对中小股东提出的问题和建议，积极与公司一起进行反馈并沟通，切实保护中

小股东利益。

同时，本人注重加强自身学习，积极参加合规培训，2024年3月、7月及12月，本人分别于线上参加了“关于举办天津辖区上市公司独董履职及分红新规培训”“天津辖区上市公司新《公司法》培训”“辖区上市公司财务造假综合惩防及年报披露专题培训”。通过培训及时掌握新公司法、上市公司独立董事制度履职及分红新规修订情况，并在履行独立董事职责时，注重结合相关法律法规，保护广大投资者和公众股东的合法权益，从而更好地发挥独立董事保护社会公众股东权益的作用。

（五）公司配合独立董事工作的情况

公司管理层高度重视与独立董事的沟通交流，在历次董事会及股东大会召开前，公司全面及时地向独立董事报送会议资料，勤勉尽责地向董事会及独立董事汇报公司生产经营情况和重大事项进展情况，在重大事项的决策上，征求、听取独立董事的专业意见和建议，并对本人提出的问题认真分析、及时反馈、详细解答。同时，由公司管理层牵头，每月定期向全体董事、监事发送《董监事月报》及《投关月报》，内容涵盖了公司财务状况、资本市场情况（包括市场违规监管警示案例）、公司公告情况、公司主要工作和未来工作安排，以配合独立董事了解公司的最新情况。公司组织了多次合规、履职、监管动态的培训，邀请独立董事参加并提供便利条件，保障独立董事勤勉尽责履职。报告期内，公司为本人履行独立董事职责提供了

充分的条件和支持，积极有效地配合了本人的工作。

三、履职重点关注事项

（一）应当披露的关联交易

2024年，我们审核了关于中远海控子公司就在建船舶签订补充协议、中远海控子公司订造十二艘14000TEU型甲醇双燃料动力集装箱船、中远海控参与上汽安吉物流股份有限公司增资项目、中远海控子公司收购中国远洋海运集团有限公司（以下简称“中国远洋海运集团”）所持物流供应链12%股权项目、中远海控子公司转让鞍钢汽运20.07%股权等关联交易议案。我们以事前认可或独立董事专门会议过半数同意方式同意将上述议案提交董事会，并提示关联董事回避表决。我们认为这些关联交易条件为一般商业条款，属公平合理，符合公司和全体股东的整体利益，不存在损害中小股东权益的情形。

就日常关联交易事项，本人作为公司的独立董事，根据《独立董事管理办法》《上交所上市规则》和《公司章程》的有关规定，认真听取了关联交易工作报告，审阅关联交易的发生情况，监督关联交易日常监控工作，以保护公众股东合理利益。

（二）公司及相关方承诺履行情况

报告期内，公司及相关方不存在变更或者豁免承诺等情形，也不存在违反相关承诺情形。

（三）被收购公司董事会针对收购所作出的决策及采取的措施

报告期内，不涉及公司被收购情形。

（四）披露财务会计报告及定期报告中的财务信息、内部控制评价报告

1. 披露财务会计报告及定期报告中的财务信息

根据《上交所上市规则》的有关规定，公司于2024年1月、10月分别发布了2023年年度业绩预告以及2024年前三季度业绩预告，及时履行了上市公司信息披露义务。

此外，公司在报告期内按时完成了2023年年度报告（2023年H股年度业绩公告）、2023可持续发展报告、2024年第一季度报告、2024年半年度报告（2024年H股半年度业绩公告）及2024第三季度报告的编制及披露工作。

本人作为第七届董事会审核委员会主席，对上述业绩预告及定期报告进行了审阅，结合公司经营情况，认为上述业绩预告及定期报告中的财务信息真实、准确、完整，其内容不存在任何虚假记载、误导性陈述或者重大遗漏，真实地反映了公司在相关期间的财务状况和经营成果。

2. 内部控制评价报告

公司第七届董事会于2025年3月通过了《中远海控2024年度内控评价报告》和《中远海控2024年度内控体系工作报告》。

报告期内，公司按要求开展2024年度内控专项审计和内控评价。结合上市公司A股财务审计机构进行内控预审，由信永中和会计师事务所（特殊普通合伙）（以下简称“信永中和”）完成了对公司本部及所属单位共计7家企业

的内控预审工作。同时，组织相关机构对公司本部、中远海运集装箱运输有限公司及其下属公司、中远海运港口有限公司及其下属公司、东方海外（国际）有限公司进行内控评价，按照财政部等五部委联合发布的《企业内部控制基本规范》（财会[2008]7号）及其配套指引，结合对公司本部及所属公司的内部控制情况检查，完成相应的内部控制评价报告和内控审计报告，并对发现的不足和缺陷做好落实整改。

公司具备比较合理和有效的内部控制系统，对实现公司内部控制目标提供了合理的保障，并且公司能够客观分析自身内控制度的现状，及时进行完善，满足和适应了经营和发展需要。

（五）聘任或者更换承办公司审计业务的会计师事务所情况

经公司审核委员会会议、第七届董事会第二次会议及2023年年度股东大会审议通过，公司续聘信永中和为公司2024年度境内审计师，续聘罗兵咸永道会计师事务所（以下简称“罗兵咸永道”）为公司2024年度境外审计师。

信永中和和罗兵咸永道具备从事上市公司审计业务的相应资质和胜任能力，在分别担任公司2023年度境内、境外审计师的服务过程中，依法履行了双方规定的责任和义务，续聘程序依法合规，不存在损害公司及中小股东利益的情况。

2024年10月，鉴于市场动态，基于审慎原则，结合公

司当前业务状况、对未来审计服务的需求，本人从保障公司信誉、审计独立性及合规性等角度出发，为更换境外审计机构事宜提出多次专业参考建议。公司与罗兵咸永道沟通关于更换境外审计师的建议后，罗兵咸永道于 2024 年 10 月 18 日提交辞任函，辞任公司 2024 年度境外审计师并自 2024 年 10 月 18 日起生效。经公司审核委员会审议通过，公司于同日召集董事会临时会议，审议并通过关于改聘中远海控 2024 年度境外审计机构的议案，改聘信永中和（香港）会计师事务所有限公司（以下简称“信永中和香港”）为中远海控境外审计机构，完成中远海控 2024 年度 H 股财务报告审计工作。

董事会审核委员会经考虑多项因素，认为信永中和香港独立、合适并有能力（包括以人力、专业知识、时间及其他资源而言）担任公司境外审计师；接受罗兵咸永道辞任公司 2024 年度境外审计师，同意聘任信永中和香港为公司 2024 年度境外审计师及其 2024 年度 H 股财务报告审计服务费为人民币 617 万元（含税）。由于公司境内外财务报告审计工作将由信永中和及其分所信永中和香港负责，有利于整合审计资源、节约审计成本，提高工作效率，审核委员会认为变更境外审计师不会对公司造成任何重大影响，且符合公司及股东的整体利益。

（六）聘任或者解聘上市公司财务负责人

报告期内，公司不涉及聘任或者解聘公司财务负责人情形。

（七）因会计准则变更以外的原因作出会计政策、会计估计变更或者重大会计差错更正

2024年度，公司不存在因会计准则变更以外的原因作出会计政策、会计估计变更或者重大会计差错更正。

（八）薪酬及提名情况，制定或者变更股权激励计划、员工持股计划，激励对象获授权益、行使权益条件成就，董事、高级管理人员在拟分拆所属子公司安排持股计划

经公司薪酬委员会审议通过，2024年12月20日，公司召开第七届董事会第十一次会议，审议通过了关于中远海控高管人员2023年度考核及薪酬兑现情况的议案，经审阅相关议案资料，认为公司2023年度高级管理人员考核结果和薪酬预兑现结果符合有关法律法规以及公司相关制度规定，且已按照管制规则及时披露了薪酬预兑现情况，不存在损害公司及广大投资者特别是中小投资者利益的情形，同意高级管理人员2023年度考核及薪酬兑现情况。

2024年4月，公司收到间接控股股东中国远洋海运集团的推荐，推荐张峰先生为公司董事候选人、副总经理；2024年5月，公司收到间接控股股东中国远洋海运集团的来函：推荐陶卫东先生担任中远海控总经理；2024年6月，公司收到间接控股股东中国远洋海运集团的来函，推荐朱涛先生为公司董事候选人、副总经理；2024年6月，秦江平先生被推荐为公司副总经理候选人。上述董事候选人均经公司提名委员会审议，并提交董事会审议后，由公司股东大会审议通过；上述总经理候选人经提名委员会审议，并提交董事会审议后

通过；上述副总经理候选人经总经理提名、提名委员会审议，并提交董事会审议后通过。

经认真审阅上述董事及高级管理人员候选人的简历及相关资料，未发现公司上述董事及高级管理人员候选人存在《公司法》等法律法规及《公司章程》规定的不得担任上市公司董事、高级管理人员的情形，认为上述董事及高级管理人员候选人的提名及相关程序符合《公司法》等法律法规及《公司章程》的有关规定。

此外，公司在2024年继续实施股票期权激励计划。经薪酬委员会审议通过，公司董事会于2024年4月审议通过了《关于中远海控股票期权激励计划行权条件达成、调整激励对象名单和期权数量、注销部分已获授但未行权的股票期权的议案》。本人认为上述事项审议程序合法合规，不存在损害公司及中小股东利益的情形。

四、总体评价

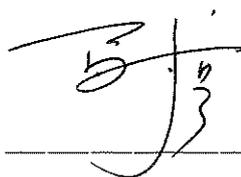
2024年，本人作为公司的独立董事，按照《香港上市规则》附录C1所载《企业管治守则》的守则条文及建议最佳常规的相关要求，《独立董事管理办法》以及《公司章程》《董事会议事规则》《独立董事工作细则》等有关规定，独立客观、忠实诚信、勤勉尽责，积极履行独立董事职责，维护了公司整体利益和全体股东特别是中小股东的合法权益，为保证公司规范运作、完善公司治理结构发挥了应有的作用。

2025年，本人将继续按照本公司适用的法律法规、本

公司章程的相关规定以及良好公司治理对独立董事的内在要求，谨慎、认真、勤勉、忠实地履行独立董事的职责，维护公司和股东尤其是社会公众股东权益。

(此页为中远海运控股股份有限公司 2024 年度独立董事述职报告
的签字页)

中远海运控股股份有限公司独立董事：



马时亨

2025 年 3 月【】日

中远海运控股股份有限公司

2024 年度独立董事述职报告（沈抖）

尊敬的各位股东：

2024 年度，本人作为中远海运控股股份有限公司（以下简称“中远海控”或“公司”）的独立董事，严格按照《中华人民共和国公司法》（以下简称“《公司法》”）《中华人民共和国证券法》《上市公司独立董事管理办法》（以下简称“《独立董事管理办法》”）《上海证券交易所股票上市规则》（以下简称“《上交所上市规则》”）以及《中远海运控股股份有限公司章程》（以下简称“《公司章程》”）《中远海运控股股份有限公司董事会议事规则》（以下简称“《董事会议事规则》”）《中远海运控股股份有限公司独立董事工作细则》（以下简称“《独立董事工作细则》”）及《香港联合交易所有限公司证券上市规则》（以下简称“《香港上市规则》”）中的有关要求，独立履行职责，参与公司重大事项的决策，勤勉尽责，维护公司和公众股东的合法权益，充分发挥了独立董事作用。现将任职期内履职情况报告如下：

一、个人基本情况

作为中远海控第七届董事会的独立董事，本人任职期间还担任了公司第七届董事会提名委员会主席、审核委员会委员及薪酬委员会委员。本人在自然语言处理与机器学习等领域有深厚积累，致力于 AI 与云计算结合，推动企业数字化

转型，在产业智能化领域拥有丰富实践经验。本人个人工作经历、专业背景以及任职情况如下：

本人沈抖，现任百度集团股份有限公司（纳斯达克股票交易所上市公司（股票代码：**BIDU**）及联交所上市公司（股份代号：**9888**））执行副总裁、百度智能云事业群总裁并担任中信百信银行股份有限公司董事、大连东软控股有限公司董事、iQIYI, Inc.（纳斯达克股票交易所上市公司（股票代码：**IQ**））董事及中国联合网络通信股份有限公司（上海证券交易所上市公司（证券代码：**600050**））董事。本人曾就职于微软公司（纳斯达克股票交易所上市公司（股票代码：**MSFT**））总部，负责搜索行为、语义广告相关的研发管理工作。后在美国创办 BuzzLabs, Inc.，2011 年被 CityGrid Media 收购。本人于 2012 年加入百度集团股份有限公司，历任联盟研发部技术总监、网页搜索部高级技术总监、金融服务事业群组 (FSG) 执行总监、2019 年 5 月任百度集团股份有限公司执行副总裁，全面负责百度移动生态事业群组 (MEG)。2022 年 5 月起，负责百度智能云事业群组 (ACG)，业务覆盖智能制造、能源、水务、金融、城市等行业解决方案及通用云计算解决方案。本人于 2019 年 10 月至 2022 年 6 月担任 Trip.com Group Limited（纳斯达克股票交易所上市公司（股票代码：**TCOM**））董事，自 2018 年 4 月至 2023 年 9 月担任快手科技（联交所上市公司（股份代号：**1024**））董事。本人毕业于香港科技大学电脑专业，持有博士学位。

本人严格遵守《独立董事管理办法》、《上交所上市规则》、

《上海证券交易所上市公司自律监管指引第1号——规范运作（2023年12月修订）》、《香港上市规则》等法律法规以及《公司章程》对独立董事独立性的相关要求，持续保持独立性，不存在影响独立性的情形。

二、年度履职情况

（一）出席相关会议情况

1. 出席股东大会、董事会情况

2024年，中远海控共召开股东大会2次，董事会12次（包括4次定期现场会议），本人均亲自出席，未有缺席的情况发生。在会议过程中，本人对会议所议事项本着独立、客观的原则，充分发挥自身的专业优势，提出独立意见和建议，为相关事项的科学高效决策以及依法规范运作提供了帮助。经独立、审慎的判断，本人认为2024年全部提交董事会审议的议案均未损害全体股东，特别是中小股东的利益，投出同意票，没有提出异议的情况。

2. 参加独立董事专门会议情况

2024年，本人共参加独立董事专门会议3次，共计审议议案5项。根据最新《上市公司独立董事管理办法》，公司今年新增独立董事专门会议的审批环节，针对关联交易，改为在原有前置程序履行完毕后由独立董事专门会议过半数同意后将该等议案提交董事会审议。独立董事专门会议的设立意味着公司在治理结构上进一步完善和优化。独立董事可以更加集中和高效地讨论和处理公司内部的重要事务和问题。这不仅有助于提高独立董事的决策效率，还能增强我们在公

司治理中的独立性和权威性。

3. 参加专门委员会情况

2024年，公司第七届董事会召开战略发展委员会会议2次、风险控制委员会会议2次、审核委员会会议5次、薪酬委员会会议3次及提名委员会会议4次。本人作为第七届董事会提名委员会主席、审核委员会委员及薪酬委员会委员均按要求出席相关会议，利用自身专业知识，认真审议相关议案，履行职责。

(实际出席次数/应出席会议次数)

独立董事		沈抖
股东大会		2/2
董 事 会	应出席次数	12
	实际出席次数	12
	其中：现场出席	4
	通讯表决	8
独立董事专门会议		3/3
战略发展委员会		—
风险控制委员会		—
审核委员会		5/5
薪酬委员会		3/3
提名委员会		4/4

(二) 公司调研及现场检查情况

2024年3月20日至21日，公司组织全体独立董事前往

香港科学园，开展针对公司数字化战略及其相关项目开发应用的深入调研工作。在此次调研过程中，本人有机会与东方海外 IT 的研发团队进行深入的交流，探讨项目开发过程中所面临的挑战与解决方案，以及在技术创新与应用推广方面的经验与心得。此外，还参观了科学园内的其他企业和研究机构，了解他们在科技创新方面的最新动态与成果，从而为公司未来的战略规划提供更为丰富的参考与借鉴。

2024 年，本人还借召开股东大会、董事会、独立董事专门会议及各专门委员会之机，到公司现场调研，与公司董事长、副董事长、总经理及其他高级管理人员进行沟通交流，围绕公司战略、投资计划、业绩表现等方面作专题调研讨论，表达了专业、独立的意见，合计现场及线上办公约 31 日，其中现场工作的时间为 17 日。

此外，本人通过电话、邮件等多种方式与公司其他董事、高级管理人员及相关工作人员保持密切联系，掌握公司经营和重大事项进展情况，亦主动关注外部环境及市场变化对公司的影响和与公司有关的市场报道，进而在了解公司的基础上，结合自身专业优势，就公司相关事项提出意见和建议。

（三）与内部审计机构及会计师事务所的沟通情况

报告期内，本人与公司内部审计机构及会计师事务所进行积极沟通，认真履行相关职责。根据公司实际情况，对公司内部审计机构的审计工作进行监督检查；对公司内部控制制度的建立健全及执行情况进行监督；与会计师事务所就审计工作的安排与重点工作进展情况进行有效探讨和交流，维

护公司全体股东的利益。

（四）保护投资者权益及与中小股东沟通交流情况

本人在2024年持续关注公司的信息披露工作，对相关信息及时披露及内幕信息知情人登记管理等进行有效监督，确保公司信息披露的真实、准确、完整、及时，切实维护广大投资者和公众股东的合法权益。

报告期内，本人关注中小股东的合法权益，重视与中小股东积极沟通交流，通过出席公司股东大会及业绩说明会与现场的中小股东进行了交流，针对中小股东提出的问题和建
议，积极与公司一起进行反馈并沟通，切实保护中小股东利益。

同时，本人注重加强自身学习，积极参加合规培训，2024年3月、7月及12月，本人分别于线上参加了“关于举办天津辖区上市公司独董履职及分红新规培训”“天津辖区上市公司新《公司法》培训”“辖区上市公司财务造假综合惩防及年报披露专题培训”。通过培训及时掌握新公司法、上市公司独立董事制度履职及分红新规修订情况，并在履行独立董事职责时，注重结合相关法律法规，保护广大投资者和公众股东的合法权益，从而更好地发挥独立董事保护社会公众股东权益的作用。

（五）公司配合独立董事工作的情况

公司管理层高度重视与独立董事的沟通交流，在历次董事会及股东大会召开前，公司全面及时地向独立董事报送会议资料，勤勉尽责地向董事会及独立董事汇报公司经营

情况和重大事项进展情况，在重大事项的决策上，征求、听取独立董事的专业意见和建议，并对本人提出的问题认真分析、及时反馈、详细解答。同时，由公司管理层牵头，每月定期向全体董事、监事发送《董监事月报》及《投关月报》，内容涵盖了公司财务状况、资本市场情况（包括市场违规监管警示案例）、公司公告情况、公司主要工作和未来工作安排，以配合独立董事了解公司的最新情况。公司组织了多次合规、履职、监管动态的培训，邀请独立董事参加并提供便利条件，保障独立董事勤勉尽责履职。报告期内，公司为本人履行独立董事职责提供了充分的条件和支持，积极有效地配合了本人的工作。

三、履职重点关注事项

（一）应当披露的关联交易

2024年，我们审核了关于中远海控子公司就在建船舶签订补充协议、中远海控子公司订造十二艘14000TEU型甲醇双燃料动力集装箱船、中远海控参与上汽安吉物流股份有限公司增资项目、中远海控子公司收购中国远洋海运集团有限公司（以下简称“中国远洋海运集团”）所持物流供应链12%股权项目、中远海控子公司转让鞍钢汽运20.07%股权等关联交易议案。我们以事前认可或独立董事专门会议过半数同意方式同意将上述议案提交董事会，并提示关联董事回避表决。我们认为这些关联交易条件为一般商业条款，属公平合理，符合公司和全体股东的整体利益，不存在损害中小股东权益的情形。

就日常关联交易事项，本人作为公司的独立董事，根据《独立董事管理办法》《上交所上市规则》和《公司章程》的有关规定，认真听取了关联交易工作报告，审阅关联交易的发生情况，监督关联交易日常监控工作，以保护公众股东合理利益。

（二）公司及相关方承诺履行情况

报告期内，公司及相关方不存在变更或者豁免承诺等情形，也不存在违反相关承诺情形。

（三）被收购公司董事会针对收购所作出的决策及采取的措施

报告期内，不涉及公司被收购情形。

（四）披露财务会计报告及定期报告中的财务信息、内部控制评价报告

1. 披露财务会计报告及定期报告中的财务信息

根据《上交所上市规则》的有关规定，公司于2024年1月、10月分别发布了2023年年度业绩预告以及2024年前三季度业绩预告，及时履行了上市公司信息披露义务。

此外，公司在报告期内按时完成了2023年年度报告（2023年H股年度业绩公告）、2023可持续发展报告、2024年第一季度报告、2024年半年度报告（2024年H股半年度业绩公告）及2024第三季度报告的编制及披露工作。

本人作为第七届董事会审核委员会委员，对上述业绩预告及定期报告进行了审阅，结合公司经营情况，认为上述业绩预告及定期报告中的财务信息真实、准确、完整，其内容

不存在任何虚假记载、误导性陈述或者重大遗漏，真实地反映了公司在相关期间的财务状况和经营成果。

2. 内部控制评价报告

公司第七届董事会于 2025 年 3 月通过了《中远海控 2024 年度内控评价报告》和《中远海控 2024 年度内控体系工作报告》。

报告期内，公司按要求开展 2024 年度内控专项审计和内控评价。结合上市公司 A 股财务审计机构进行内控预审，由信永中和会计师事务所（特殊普通合伙）（以下简称“信永中和”）完成了对公司本部及所属单位共计 7 家企业的内控预审工作。同时，组织相关机构对公司本部、中远海运集装箱运输有限公司及其下属公司、中远海运港口有限公司及其下属公司、东方海外（国际）有限公司进行内控评价，按照财政部等五部委联合发布的《企业内部控制基本规范》（财会[2008]7 号）及其配套指引，结合对公司本部及所属公司的内部控制情况检查，完成相应的内部控制评价报告和内控审计报告，并对发现的不足和缺陷做好落实整改。

公司具备比较合理和有效的内部控制系统，对实现公司内部控制目标提供了合理的保障，并且公司能够客观分析自身内控制度的现状，及时进行完善，满足和适应了经营和发展需要。

（五）聘任或者更换承办公司审计业务的会计师事务所情况

经公司审核委员会会议、第七届董事会第二次会议及

2023 年年度股东大会审议通过，公司续聘信永中和为公司 2024 年度境内审计师，续聘罗兵咸永道会计师事务所（以下简称“罗兵咸永道”）为公司 2024 年度境外审计师。

信永中和和罗兵咸永道具备从事上市公司审计业务的相应资质和胜任能力，在分别担任公司 2023 年度境内、境外审计师的服务过程中，依法履行了双方规定的责任和义务，续聘程序依法合规，不存在损害公司及中小股东利益的情况。

2024 年 10 月，鉴于市场动态，基于审慎原则，结合公司当前业务状况、对未来审计服务的需求，公司与罗兵咸永道沟通关于更换境外审计师的建议后，罗兵咸永道于 2024 年 10 月 18 日提交辞任函，辞任公司 2024 年度境外审计师并自 2024 年 10 月 18 日起生效。经公司审核委员会审议通过，公司于同日召集董事会临时会议，审议并通过关于改聘中远海控 2024 年度境外审计机构的议案，改聘信永中和（香港）会计师事务所有限公司（以下简称“信永中和香港”）为中远海控境外审计机构，完成中远海控 2024 年度 H 股财务报告审计工作。

董事会审核委员会经考虑多项因素，认为信永中和香港独立、合适并有能力（包括以人力、专业知识、时间及其他资源而言）担任公司境外审计师；接受罗兵咸永道辞任公司 2024 年度境外审计师，同意聘任信永中和香港为公司 2024 年度境外审计师及其 2024 年度 H 股财务报告审计服务费为人民币 617 万元（含税）。由于公司境内外财务报告审计工作将由信永中和及其分所信永中和香港负责，有利于整合审计

资源、节约审计成本，提高工作效率，审核委员会认为变更境外审计师不会对公司造成任何重大影响，且符合公司及股东的整体利益。

（六）聘任或者解聘上市公司财务负责人

报告期内，公司不涉及聘任或者解聘公司财务负责人情形。

（七）因会计准则变更以外的原因作出会计政策、会计估计变更或者重大会计差错更正

2024年度，公司不存在因会计准则变更以外的原因作出会计政策、会计估计变更或者重大会计差错更正。

（八）薪酬及提名情况，制定或者变更股权激励计划、员工持股计划，激励对象获授权益、行使权益条件成就，董事、高级管理人员在拟分拆所属子公司安排持股计划

经公司薪酬委员会审议通过，2024年12月20日，公司召开第七届董事会第十一次会议，审议通过了关于中远海控高级管理人员2023年度考核及薪酬兑现情况的议案，经审阅相关议案资料，认为公司2023年度高级管理人员考核结果和薪酬预兑现结果符合有关法律法规以及公司相关制度规定，且已按照管制规则及时披露了薪酬预兑现情况，不存在损害公司及广大投资者特别是中小投资者利益的情形，同意高级管理人员2023年度考核及薪酬兑现情况。

2024年4月，公司收到间接控股股东中国远洋海运集团的推荐，推荐张峰先生为公司董事候选人、副总经理；2024年5月，公司收到间接控股股东中国远洋海运集团的来函：推荐

陶卫东先生担任中远海控总经理；2024年6月，公司收到间接控股股东中国远洋海运集团的来函，推荐朱涛先生为公司董事候选人、副总经理；2024年6月，秦江平先生被推荐为公司副总经理候选人。上述董事候选人均经公司提名委员会审议，并提交董事会审议后，由公司股东大会审议通过；上述总经理候选人经提名委员会审议，并提交董事会审议后通过；上述副总经理候选人经总经理提名、提名委员会审议，并提交董事会审议后通过。

经认真审阅上述董事及高级管理人员候选人的简历及相关资料，未发现公司上述董事及高级管理人员候选人存在《公司法》等法律法规及《公司章程》规定的不得担任上市公司董事、高级管理人员的情形，认为上述董事及高级管理人员候选人的提名及相关程序符合《公司法》等法律法规及《公司章程》的有关规定。

此外，公司在2024年继续实施股票期权激励计划。经薪酬委员会审议通过，公司董事会于2024年4月审议通过了《关于中远海控股股票期权激励计划行权条件达成、调整激励对象名单和期权数量、注销部分已获授但未行权的股票期权的议案》。本人认为上述事项审议程序合法合规，不存在损害公司及中小股东利益的情形。

四、总体评价

2024年，本人作为公司的独立董事，按照《香港上市规则》附录C1所载《企业管治守则》的守则条文及建议最佳常规的相关要求，《独立董事管理办法》以及《公司章程》《董

事会议事规则》《独立董事工作细则》等有关规定，独立客观、忠实诚信、勤勉尽责，积极履行独立董事职责，维护了公司整体利益和全体股东特别是中小股东的合法权益，为保证公司规范运作、完善公司治理结构发挥了应有的作用。

2025年，本人将继续按照本公司适用的法律法规、本公司章程的相关规定以及良好公司治理对独立董事的内在要求，谨慎、认真、勤勉、忠实地履行独立董事的职责，维护公司和股东尤其是社会公众股东权益。

(此页为中远海运控股股份有限公司 2024 年度独立董事述职报告的签字页)

中远海运控股股份有限公司独立董事：

沈抖

沈抖

2025 年 3 月 3 日

中远海运控股股份有限公司

2024 年度独立董事述职报告（奚治月）

尊敬的各位股东：

2024 年度，本人作为中远海运控股股份有限公司（以下简称“中远海控”或“公司”）的独立董事，严格按照《中华人民共和国公司法》（以下简称“《公司法》”）《中华人民共和国证券法》《上市公司独立董事管理办法》（以下简称“《独立董事管理办法》”）《上海证券交易所股票上市规则》（以下简称“《上交所上市规则》”）以及《中远海运控股股份有限公司章程》（以下简称“《公司章程》”）《中远海运控股股份有限公司董事会议事规则》（以下简称“《董事会议事规则》”）《中远海运控股股份有限公司独立董事工作细则》（以下简称“《独立董事工作细则》”）及《香港联合交易所有限公司证券上市规则》（以下简称“《香港上市规则》”）中的有关要求，独立履行职责，参与公司重大事项的决策，勤勉尽责，维护公司和公众股东的合法权益，充分发挥了独立董事作用。现将任职期内履职情况报告如下：

一、个人基本情况

作为中远海控第七届董事会的独立董事，本人任职期间还担任了公司第七届董事会薪酬委员会主席及审核委员会委员。本人拥有较丰富的企业管理经验，具有航运港口及金融证券行业的履职经历，并且在公共服务领域也积累了丰富

的工作经验。本人个人工作履历、专业背景以及任职情况如下：

本人奚治月，具有 30 余年丰富的航运物流业工作经验。曾历任中远国际货柜码头（香港）有限公司董事总经理、盐田国际集装箱码头有限公司董事总经理、和记港口控股信托（新加坡交易所上市信托基金（股票代码： NS8U, P7VU）及伦敦证券交易所上市信托基金（股票代码： NS8U））行政总裁、和记港口集团有限公司顾问、中远海运发展股份有限公司（联交所上市公司（股份代号： 2866）及上海证券交易所上市公司（证券代码： 601866））独立非执行董事。本人亦同时在公共服务机构担任职务，为香港特别行政区行政长官选举委员会委员（航运交通界），亦曾任香港港口发展咨询小组成员、深圳港口协会会长职务。本人曾于二零一一年获深圳市荣誉市民称号。本人毕业于加拿大多伦多市约克大学及香港大学，并分别获得工商管理学学士及佛学研究硕士学位。

本人严格遵守《独立董事管理办法》、《上交所上市规则》、《上海证券交易所上市公司自律监管指引第 1 号——规范运作（2023 年 12 月修订）》、《香港上市规则》等法律法规以及《公司章程》对独立董事独立性的相关要求，持续保持独立性，不存在影响独立性的情形。

二、年度履职情况

（一）出席相关会议情况

1. 出席股东大会、董事会情况

2024年，中远海控共召开股东大会2次，董事会12次（包括4次定期现场会议），本人均亲自出席，未有缺席的情况发生。在会议过程中，本人对会议所议事项本着独立、客观的原则，充分发挥自身的专业优势，提出独立意见和建议，为相关事项的科学高效决策以及依法规范运作提供了帮助。经独立、审慎的判断，本人认为2024年全部提交董事会审议的议案均未损害全体股东，特别是中小股东的利益，投出同意票，没有提出异议的情况。

2. 参加独立董事专门会议情况

2024年，本人共参加独立董事专门会议3次，共计审议议案5项。根据最新《上市公司独立董事管理办法》，公司今年新增独立董事专门会议的审批环节，针对关联交易，改为在原有前置程序履行完毕后由独立董事专门会议过半数同意后将该等议案提交董事会审议。独立董事专门会议的设立意味着公司在治理结构上进一步完善和优化。独立董事可以更加集中和高效地讨论和处理公司内部的重要事务和问题。这不仅有助于提高独立董事的决策效率，还能增强我们在公司治理中的独立性和权威性。

3. 参加专门委员会情况

2024年，公司第七届董事会召开战略发展委员会会议2次、风险控制委员会会议2次、审核委员会会议5次、薪酬委员会会议3次及提名委员会会议4次。本人作为第七届董事会薪酬委员会主席及审核委员会委员均按要求出席相关会议，利用自身专业知识，认真审议相关议案，履行职责。

(实际出席次数/应出席会议次数)

独立董事		奚治月
股东大会		2/2
董 事 会	应出席次数	12
	实际出席次数	12
	其中：现场出席	4
	通讯表决	8
独立董事专门会议		3/3
战略发展委员会		—
风险控制委员会		—
审核委员会		5/5
薪酬委员会		3/3
提名委员会		—

(二) 公司调研及现场检查情况

2024年3月20日至21日，公司组织全体独立董事前往香港科学园，开展针对公司数字化战略及其相关项目开发应用的深入调研工作。在此次调研过程中，本人有机会与东方海外IT的研发团队进行深入的交流，探讨项目开发过程中所面临的挑战与解决方案，以及在技术创新与应用推广方面的经验与心得。此外，还参观了科学园内的其他企业和研究机构，了解他们在科技创新方面的最新动态与成果，从而为公司未来的战略规划提供更为丰富的参考与借鉴。

2024年12月20日，由本人带队，与中远海控高管团队

一起与上海证券交易所开展线上调研会谈，就如何进一步规范薪酬信息披露、提升公司治理水平等与上海证券交易所进行了讨论与交流。

2024年，本人还借召开股东大会（5月29日、11月13日）、董事会、独立董事专门会议及各专门委员会之机，到公司现场调研，与公司董事长、副董事长、总经理及其他高级管理人员进行沟通交流，围绕公司战略、投资计划、业绩表现等方面作专题调研讨论，表达了专业、独立的意见，合计现场及线上办公约32日，其中现场工作的时间为19日。

此外，本人通过电话、邮件等多种方式与公司其他董事、高级管理人员及相关工作人员保持密切联系，掌握公司经营和重大事项进展情况，亦主动关注外部环境及市场变化对公司的影响和与公司有关的市场报道，进而在了解公司的基础上，结合自身专业优势，就公司相关事项提出意见和建议。

（三）与内部审计机构及会计师事务所的沟通情况

报告期内，本人与公司内部审计机构及会计师事务所进行积极沟通，认真履行相关职责。根据公司实际情况，对公司内部审计机构的审计工作进行监督检查；对公司内部控制制度的建立健全及执行情况进行监督；与会计师事务所就审计工作的安排与重点工作进展情况进行有效探讨和交流，维护公司全体股东的利益。

（四）保护投资者权益及与中小股东沟通交流情况

本人在2024年持续关注公司的信息披露工作，对相关信息及时披露及内幕信息知情人登记管理等进行有效监督，确

保公司信息披露的真实、准确、完整、及时，切实维护广大投资者和公众股东的合法权益。

报告期内，本人关注中小股东的合法权益，通过出席公司股东大会及业绩说明会聆听中小股东的提问，针对中小股东提出的问题和建议，积极与公司一起进行反馈沟通。

同时，本人注重加强自身学习，积极参加合规培训，2024年3月、7月及12月，本人分别于线上参加了“关于举办天津辖区上市公司独董履职及分红新规培训”“天津辖区上市公司新《公司法》培训”“辖区上市公司财务造假综合惩防及年报披露专题培训”。通过培训及时掌握新公司法、上市公司独立董事制度履职及分红新规修订情况，并在履行独立董事职责时，注重结合相关法律法规，保护广大投资者和公众股东的合法权益，从而更好地发挥独立董事保护社会公众股东权益的作用。

（五）公司配合独立董事工作的情况

公司管理层高度重视与独立董事的沟通交流，在历次董事会及股东大会召开前，公司全面及时地向独立董事报送会议资料，勤勉尽责地向董事会及独立董事汇报公司生产经营情况和重大事项进展情况，在重大事项的决策上，征求、听取独立董事的专业意见和建议，并对本人提出的问题认真分析、及时反馈、详细解答。同时，由公司管理层牵头，每月定期向全体董事、监事发送《董监事月报》及《投关月报》，内容涵盖了公司财务状况、资本市场情况（包括市场违规监管警示案例）、公司公告情况、公司主要工作和未来工作安排，

以配合独立董事了解公司的最新情况。公司组织了多次合规、履职、监管动态的培训，邀请独立董事参加并提供便利条件，保障独立董事勤勉尽责履职。报告期内，公司为本人履行独立董事职责提供了充分的条件和支持，积极有效地配合了本人的工作。

三、履职重点关注事项

（一）应当披露的关联交易

2024年，我们审核了关于中远海控子公司就在建船舶签订补充协议、中远海控子公司订造十二艘14000TEU型甲醇双燃料动力集装箱船、中远海控参与上汽安吉物流股份有限公司增资项目、中远海控子公司收购中国远洋海运集团有限公司（以下简称“中国远洋海运集团”）所持物流供应链12%股权项目、中远海控子公司转让鞍钢汽运20.07%股权等关联交易议案。我们以事前认可或独立董事专门会议过半数同意方式同意将上述议案提交董事会，并提示关联董事回避表决。我们认为这些关联交易条件为一般商业条款，属公平合理，符合公司和全体股东的整体利益，不存在损害中小股东权益的情形。

就日常关联交易事项，本人作为公司的独立董事，根据《独立董事管理办法》《上交所上市规则》和《公司章程》的有关规定，认真听取了关联交易工作报告，审阅关联交易的发生情况，监督关联交易日常监控工作，以保护公众股东合理利益。

（二）公司及相关方承诺履行情况

报告期内，公司及相关方不存在变更或者豁免承诺等情形，也不存在违反相关承诺情形。

（三）被收购公司董事会针对收购所作出的决策及采取的措施

报告期内，不涉及公司被收购情形。

（四）披露财务会计报告及定期报告中的财务信息、内部控制评价报告

1. 披露财务会计报告及定期报告中的财务信息

根据《上交所上市规则》的有关规定，公司于2024年1月、10月分别发布了2023年年度业绩预告以及2024年前三季度业绩预告，及时履行了上市公司信息披露义务。

此外，公司在报告期内按时完成了2023年年度报告（2023年H股年度业绩公告）、2023可持续发展报告、2024年第一季度报告、2024年半年度报告（2024年H股半年度业绩公告）及2024第三季度报告的编制及披露工作。

本人作为第七届董事会审核委员会委员，对上述业绩预告及定期报告进行了审阅，结合公司经营情况，认为上述业绩预告及定期报告中的财务信息真实、准确、完整，其内容不存在任何虚假记载、误导性陈述或者重大遗漏，真实地反映了公司在相关期间的财务状况和经营成果。

2. 内部控制评价报告

公司第七届董事会于2025年3月通过了《中远海控2024年度内控评价报告》和《中远海控2024年度内控体系工作报告》。

报告期内，公司按要求开展 2024 年度内控专项审计和内控评价。结合上市公司 A 股财务审计机构进行内控预审，由信永中和会计师事务所（特殊普通合伙）（以下简称“信永中和”）完成了对公司本部及所属单位共计 7 家企业的内控预审工作。同时，组织相关机构对公司本部、中远海运集装箱运输有限公司及其下属公司、中远海运港口有限公司及其下属公司、东方海外（国际）有限公司进行内控评价，按照财政部等五部委联合发布的《企业内部控制基本规范》（财会[2008]7 号）及其配套指引，结合对公司本部及所属公司的内部控制情况及有关跟进，审核相应的内部控制评价报告和内控审计报告。

公司的内控审计程序及系统，对实现公司内部控制目标提供了合理的保障，并且公司能够客观分析自身内控制度的现状，及时进行完善，满足和适应了经营和发展需要。

（五）聘任或者更换承办公司审计业务的会计师事务所情况

经公司审核委员会会议、第七届董事会第二次会议及 2023 年年度股东大会审议通过，公司续聘信永中和为公司 2024 年度境内审计师，续聘罗兵咸永道会计师事务所（以下简称“罗兵咸永道”）为公司 2024 年度境外审计师。

信永中和和罗兵咸永道具备从事上市公司审计业务的相应资质和胜任能力，在分别担任公司 2023 年度境内、境外审计师的服务过程中，依法履行了双方规定的责任和义务，续聘程序依法合规，不存在损害公司及中小股东利益的情况。

2024年10月，鉴于市场动态，基于审慎原则，结合公司当前业务状况、对未来审计服务的需求，公司与罗兵咸永道沟通关于更换境外审计师的建议后，罗兵咸永道于2024年10月18日提交辞任函，辞任公司2024年度境外审计师并自2024年10月18日起生效。经公司审核委员会审议通过，公司于同日召集董事会临时会议，审议并通过关于改聘中远海控2024年度境外审计机构的议案，改聘信永中和（香港）会计师事务所有限公司（以下简称“信永中和香港”）为中远海控境外审计机构，完成中远海控2024年度H股财务报告审计工作。

董事会审核委员会经考虑多项因素，认为信永中和香港独立、合适并有能力（包括以人力、专业知识、时间及其他资源而言）担任公司境外审计师；接受罗兵咸永道辞任公司2024年度境外审计师，同意聘任信永中和香港为公司2024年度境外审计师及其2024年度H股财务报告审计服务费为人民币617万元（含税）。由于公司境内外财务报告审计工作将由信永中和及其分所信永中和香港负责，有利于整合审计资源、节约审计成本，提高工作效率，审核委员会认为变更境外审计师不会对公司造成任何重大影响，且符合公司及股东的整体利益。

（六）聘任或者解聘上市公司财务负责人

报告期内，公司不涉及聘任或者解聘公司财务负责人情形。

（七）因会计准则变更以外的原因作出会计政策、会计

估计变更或者重大会计差错更正

2024年度，公司不存在因会计准则变更以外的原因作出会计政策、会计估计变更或者重大会计差错更正。

（八）薪酬及提名情况，制定或者变更股权激励计划、员工持股计划，激励对象获授权益、行使权益条件成就，董事、高级管理人员在拟分拆所属子公司安排持股计划

经公司薪酬委员会审议通过，2024年12月20日，公司召开第七届董事会第十一次会议，审议通过了关于中远海控高级管理人员2023年度考核及薪酬兑现情况的议案，经审阅相关议案资料，认为公司2023年度高级管理人员考核结果和薪酬预兑现结果符合有关法律法规以及公司相关制度规定，且已按照管制规则及时披露了薪酬预兑现情况，不存在损害公司及广大投资者特别是中小投资者利益的情形，同意高级管理人员2023年度考核及薪酬兑现情况。

2024年4月，公司收到间接控股股东中国远洋海运集团的推荐，推荐张峰先生为公司董事候选人、副总经理；2024年5月，公司收到间接控股股东中国远洋海运集团的来函：推荐陶卫东先生担任中远海控总经理；2024年6月，公司收到间接控股股东中国远洋海运集团的来函，推荐朱涛先生为公司董事候选人、副总经理；2024年6月，秦江平先生被推荐为公司副总经理候选人。上述董事候选人均经公司提名委员会审议，并提交董事会审议后，由公司股东大会审议通过；上述总经理候选人经提名委员会审议，并提交董事会审议后通过；上述副总经理候选人经总经理提名、提名委员会审议，并提交

董事会审议后通过。

经认真审阅上述董事及高级管理人员候选人的简历及相关资料,未发现公司上述董事及高级管理人员候选人存在《公司法》等法律法规及《公司章程》规定的不得担任上市公司董事、高级管理人员的情形,认为上述董事及高级管理人员候选人的提名及相关程序符合《公司法》等法律法规及《公司章程》的有关规定。

此外,公司在2024年继续实施股票期权激励计划。经薪酬委员会审议通过,公司董事会于2024年4月审议通过了《关于中远海控股股票期权激励计划行权条件达成、调整激励对象名单和期权数量、注销部分已获授但未行权的股票期权的议案》。本人认为上述事项审议程序合法合规,不存在损害公司及中小股东利益的情形。

四、总体评价

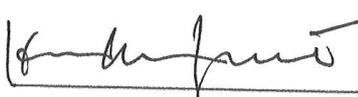
2024年,本人作为公司的独立董事,按照《香港上市规则》附录C1所载《企业管治守则》的守则条文及建议最佳常规的相关要求,《独立董事管理办法》以及《公司章程》《董事会议事规则》《独立董事工作细则》等有关规定,独立客观、忠实诚信、勤勉尽责,积极履行独立董事职责,维护了公司整体利益和全体股东特别是中小股东的合法权益,为保证公司规范运作、完善公司治理结构发挥了应有的作用。

2025年,本人将继续按照本公司适用的法律法规、本公司章程的相关规定以及良好公司治理对独立董事的内在要求,谨慎、认真、勤勉、忠实地履行独立董事的职责,维护

公司和股东尤其是社会公众股东权益。

(此页为中远海运控股股份有限公司 2024 年度独立董事述职报告
的签字页)

中远海运控股股份有限公司独立董事:

 奚治月

奚治月

2025 年 3 月【】日