

香港交易及結算所有限公司及香港聯合交易所有限公司對本公告的內容概不負責，對其準確性或完整性亦不發表任何聲明，並明確表示，概不對因本公告全部或任何部份內容而產生或因倚賴該等內容而引致的任何損失承擔任何責任。

FOSUN PHARMA 复星医药

上海復星醫藥（集團）股份有限公司 Shanghai Fosun Pharmaceutical (Group) Co., Ltd.*

（於中華人民共和國註冊成立的股份有限公司）

（股份代號：02196）

截至2024年12月31日止年度之 年度業績公告

本公司董事會欣然公佈本集團截至2024年12月31日止年度之經審計綜合財務業績。

財務摘要

	2024年 人民幣百萬元	2023年 人民幣百萬元
經營業績		
收入	40,910	41,249
毛利	19,544	19,653
經營溢利	2,780	1,100
息稅折舊攤銷前利潤	8,772	7,720
稅前溢利	4,169	3,277
歸屬於母公司股東的年內溢利	2,770	2,399
盈利能力		
毛利率	47.77 %	47.64 %
淨溢利率	8.59 %	7.05 %
每股盈利（人民幣元）		
每股盈利—基本	1.04	0.90
每股盈利—攤薄	1.04	0.90
資產情況		
資產總額	117,422	113,431
歸屬於母公司股東的權益	47,223	45,646
負債總額	57,527	56,853

綜合損益表

截至2024年12月31日止年度

	附註	2024年 人民幣千元	2023年 人民幣千元
收入	3	40,909,878	41,248,505
銷售成本		<u>(21,365,574)</u>	<u>(21,595,309)</u>
毛利		19,544,304	19,653,196
其他收入	4	471,380	524,980
銷售及分銷開支		(8,679,764)	(9,712,237)
行政開支		(4,439,981)	(4,495,128)
信用減值損失		(110,631)	(131,927)
研發費用		(3,644,356)	(4,346,045)
其他收益	6	1,010,464	1,392,007
其他開支		(567,269)	(831,601)
利息收入		373,210	363,645
財務成本	7	(1,431,915)	(1,324,831)
應佔損益：			
合營企業		(184,409)	(202,030)
聯營企業		<u>1,828,248</u>	<u>2,386,879</u>
稅前溢利	5	4,169,281	3,276,908
稅項	8	<u>(656,841)</u>	<u>(369,504)</u>
本年利潤		<u><u>3,512,440</u></u>	<u><u>2,907,404</u></u>
歸屬於：			
母公司股東		2,769,886	2,398,606
非控股權益		<u>742,554</u>	<u>508,798</u>
		<u><u>3,512,440</u></u>	<u><u>2,907,404</u></u>
歸屬於母公司普通股股東的每股盈利	10		
基本			
— 本年溢利		<u>人民幣1.04元</u>	<u>人民幣0.90元</u>
攤薄			
— 本年溢利		<u>人民幣1.04元</u>	<u>人民幣0.90元</u>

綜合全面收益表

截至2024年12月31日止年度

	2024年 人民幣千元	2023年 人民幣千元
本年利潤	<u>3,512,440</u>	<u>2,907,404</u>
其他全面收益		
可於以後期間劃分至損益之其他全面收益：		
境外經營報表折算匯兌差額	13,680	183,615
應佔合營企業之其他全面收益	3,034	109
應佔聯營企業之其他全面收益／(損失)	<u>30,370</u>	<u>(152,726)</u>
可於以後期間劃分至損益之其他全面收益淨額	<u>47,084</u>	<u>30,998</u>
無法在以後期間劃分至損益之其他全面收益：		
指定為以公允價值計量且其變動計入 其他全面收益的股權投資：		
公允價值變動	(3,754)	957
稅項之影響	<u>(187)</u>	<u>(99)</u>
無法在以後期間劃分至損益之其他全面(損失)／收益淨額	<u>(3,941)</u>	<u>858</u>
本年其他全面收益，扣除稅項	<u>43,143</u>	<u>31,856</u>
本年全面收益總額	<u>3,555,583</u>	<u>2,939,260</u>
歸屬於：		
母公司股東	2,753,658	2,363,164
非控股權益	<u>801,925</u>	<u>576,096</u>
	<u>3,555,583</u>	<u>2,939,260</u>

綜合財務狀況表

2024年12月31日

	附註	2024年 12月31日 人民幣千元	2023年 12月31日 人民幣千元
非流動資產			
不動產、廠房和設備		22,202,927	20,846,458
使用權資產		4,691,271	4,248,080
商譽		10,905,083	10,851,999
其他無形資產		17,234,870	15,301,788
於合營企業之投資		20,900	78,910
於聯營企業之投資		24,632,224	23,802,113
指定為以公允價值計量且其變動計入其他全面收益的股權投資		16,434	52,774
以公允價值計量且其變動計入損益的金融資產		1,157,129	1,040,114
遞延所得稅資產		757,776	624,471
貿易應收款項—非流動		199,436	85,323
其他非流動資產		1,113,080	2,706,628
非流動資產總額		82,931,130	79,638,658
流動資產			
存貨		7,258,649	7,537,768
貿易應收款項及應收票據	11	8,024,433	7,668,229
合同資產		127,553	145,887
預付款、其他應收款項及其他資產		2,272,554	2,216,029
以公允價值計量且其變動計入損益的金融資產		2,595,997	1,888,496
以公允價值計量且其變動計入其他全面收益的債權投資		612,973	642,569
現金及銀行結餘		13,523,933	13,693,591
流動資產總額		34,416,092	33,792,569
持有待售資產		74,968	—
流動資產總額		34,491,060	33,792,569
流動負債			
貿易應付款項及應付票據	12	5,997,385	6,159,619
其他應付款項及應計款項		6,983,144	6,748,494
計息銀行借款及其他借款		22,620,140	19,068,818
租賃負債		340,981	329,525
合同負債		1,232,315	1,200,496
應付稅項		278,704	250,629
流動負債總額		37,452,669	33,757,581
流動(負債)/資產淨額		(2,961,609)	34,988
資產總額減流動負債		79,969,521	79,673,646

	2024年 12月31日 人民幣千元	2023年 12月31日 人民幣千元
非流動負債		
計息銀行借款及其他借款	10,443,500	13,504,923
租賃負債	2,541,968	2,049,589
遞延所得稅負債	3,245,159	3,445,191
合同負債	434,635	319,785
遞延收入	657,891	639,399
其他長期負債	<u>2,751,016</u>	<u>3,136,874</u>
 非流動負債總額	 <u>20,074,169</u>	 <u>23,095,761</u>
 淨資產	 <u>59,895,352</u>	 <u>56,577,885</u>
 權益		
歸屬於母公司股東之權益		
股本	2,671,326	2,672,399
庫存股	(234,375)	(41,928)
儲備	<u>44,785,779</u>	<u>43,015,915</u>
 非控股權益	 <u>47,222,730</u>	 <u>45,646,386</u>
 權益總額	 <u>12,672,622</u>	 <u>10,931,499</u>
 權益總額	 <u>59,895,352</u>	 <u>56,577,885</u>

1.1 編製基準

本財務報表是按照香港會計師公會頒佈的香港財務報告準則(包括所有的香港財務報告準則、香港會計準則和詮釋)編製。這些財務報表亦符合香港公司條例適用之規定。編製這些財務報表時，除部分股權投資、債權投資及部分金融資產採用公允價值計價外，均採用了歷史成本計價原則。持有待售的處置組及非流動資產按賬面價值與公允價值減銷售成本孰低法計量。除非另外說明，這些財務報表以人民幣列報，所有金額進位至最接近的千元列示。

合併基礎

綜合財務報表包括截至二零二四年十二月三十一日止年度本集團之財務報表。附屬公司為本公司直接或間接控制的實體(包括結構性實體)。當本集團通過參與被投資方的相關活動而承擔可變回報的風險或享有可變回報，並且有能力運用對被投資方的權力(即本集團目前有能力主導被投資方的相關活動的現有權利)影響該等回報時，即取得控制權。

一般來說，有一種假設，即大多數投票權導致控制權。當本公司擁有少於被投資方大多數的表決或類似權利，在評估其是否擁有對被投資方的權力時，本集團會考慮所有相關事實及情況，包括：

- (a) 與被投資方其他表決權持有人的合同安排；
- (b) 其他合同安排產生的權利；及
- (c) 本集團的表決權及潛在表決權。

附屬公司的財務報表與本公司的報告期間一致，會計政策一致。附屬公司之經營業績從實際收購日或集團取得控制權之日起綜合計算，並繼續計算至該控制停止。

損益及其他綜合損益的各部份將歸屬於本集團的母公司擁有人和非控股股東，即使這會導致非控股權益餘額為負數。集團內各公司之間所有往來資產及負債餘額、權益、收入、支出及交易所產生的現金流量均需於合並時進行抵銷。

如果事實和情形表明附屬公司會計政策中所描述的那三個控制因素有一個或多個因素發生改變，本集團需評估其是否繼續控制被投資公司。附屬公司中所有權的變動在非失去控制權的情況下，作為股權事務處理。

如果本集團失去一個附屬公司的控制，應該終止確認相關的附屬公司的資產(包括商譽)、負債、任何非控股權益及匯兌波動準備，並且確認任何保留的投資的公允價值，及任何因此產生的盈餘或虧損。本集團原確認在其他綜合溢利中的應佔附屬公司權益需重分類至損益或留存溢利。本集團直接處置相關資產的負債需做同樣的處理。

1.2 會計政策及披露事項的變動

本集團於本年度財務報表中首次採納以下經修訂香港財務報告準則。

香港財務報告準則第16號(修訂本)	售後租回交易中的租賃負債
香港會計準則第1號(修訂本)	將負債分為流動或非流動(「2020年修訂版」)
香港會計準則第1號(修訂本)	附帶契諾的非流動負債(「2022年修訂版」)
香港會計準則第7號及 香港財務報告準則第7號(修訂本)	供應商融資安排

經修訂香港財務報告準則的性質及影響如下：

- (a) 香港財務報告準則第16號(修訂本)明確計量售後租回交易產生的租賃負債所用的賣方一承租人之規定，以確保賣方一承租人不確認與所保留使用權有關的任何損益金額。由於本集團自首次應用香港財務報告準則第16號日期起並無涉及可變租賃付款(並非視乎指數或比率而定)的售後租回交易，故該等修訂不會對本集團的財務狀況或表現產生任何影響。

1.3 已頒佈但尚未生效的香港財務報告準則

本集團並未於該等財務報表中應用以下已頒佈但尚未生效的新訂及經修訂香港財務報告準則。本集團擬於生效時應用該等新訂及經修訂香港財務報告準則(如適用)。

香港財務報告準則第18號	財務報表的呈列與披露 ³
香港財務報告準則第19號	未承擔公共責任的子公司：披露 ³
香港財務報告準則第9號及 香港財務報告準則第7號(修訂本)	金融工具分類和計量的修訂 ²
香港財務報告準則第9號及 香港會計準則第7號(修訂本)	可再生電力會同 ²
香港財務報告準則第10號及 香港會計準則第28號(修訂本)	投資者與其聯營公司或合營企業之間的資產出售或出資 ⁴
香港會計準則第21號(修訂本)	缺乏可兌換性 ¹
香港財務報告準則會計準則的年度 改進一第11冊	香港財務報告準則第1號、香港財務報告準則第7號、香港 財務報告準則第9號、香港財務報告準則第10號及香港 會計準則第7號(修訂版) ²

¹ 於2025年1月1日或之後開始的年度期間生效

² 於2026年1月1日或之後開始的年度期間生效

³ 於2027年1月1日或之後開始的年度／報告期間生效

⁴ 仍未決定強制生效日期，但可供採納

有關預期將適用於本集團的香港財務報告準則的進一步資料如下。

香港財務報告準則第18號取代香港會計準則第1號財務報表的列報。儘管香港會計準則第1號的多個部分已被繼承並作出有限變動，但香港財務報告準則第18號對損益表內的呈列方式引入新規定，包括指定總計及小計。實體須將損益表內的所有收入及開支分類為五個類別之一：經營、投資、融資、所得稅及已終止經營業務，並呈列兩個新界定的小計。其亦規定在單一附註中披露管理層界定的績效指標，並對主要財務報表及附註中的信息組合(總計及分類)及位置提出更嚴格的要求。之前包含在香港會計準則第1號的部分規定已移至香港會計準則第8號會計政策、會計估計變動及錯誤，並重新命名為香港會計準則第8號財務報表的編製基準。由於香港財務報告準則第18號的頒佈，香港會計準則第7號現金流量表、香港會計準則第33號每股盈利及香港會計準則第34號中期財務報告已作出有限但廣泛適用的修訂。此外，其他香港財務報告準則亦有輕微相應修訂。香港財務報告準則第18號及其他香港財務報告準則的相應修訂於2027年1月1日或之後開始的年度期間生效，並可提早應用。上述政策須追溯應用。本集團現正分析新規定及評估香港財務報告準則第18號對本集團財務報表的呈列及披露的影響。

香港財務報告準則第19號允許符合資格的實體選擇應用精簡披露規定，同時仍應用其他香港財務報告準則中的確認、計量及呈列規定。為符合資格，於報告期末，實體必須為香港財務報告準則第10號綜合財務報表所界定的附屬公司，不承擔公共責任且須有一個編製符合香港財務報告準則的綜合財務報表供公眾使用的母公司(最終或中間公司)。該等修訂允許提早應用。由於本公司為上市公司，其不具備選擇應用香港財務報告準則第19號的資格。本公司若干附屬公司正考慮於彼等特定財務報表內應用香港財務報告準則第19號。

香港財務報告準則第9號及香港財務報告準則第7號(修訂本)澄清了終止確認金融資產或財務負債之日期，並引入一項會計政策選擇以允許通過電子支付系統結算的金融負債在滿足特定條件的情況下於結算日之前進行終止確認。該等修訂澄清了如何評估具有環境、社會及管治以及其他類似或然特徵的金融資產的合約現金流量特徵。此外，該等修訂澄清了具有無追索權特徵的金融資產及合約掛鈎工具的分類要求。該等修訂亦包括指定為以公允價值計量且其變動計入其他全面收益的股權投資及具有或然特徵之金融工具之額外披露。該等修訂應追溯應用，並於首次應用日期對期初保留溢利(或權益的其他組成部分)進行調整。過往期間毋須重列，且僅可在不須預知的情況下重列。允許同時提早應用所有修訂或僅提早應用與金融資產分類相關的修訂。預期該等修訂不會對本集團的財務報表造成任何重大影響。

香港財務報告準則第9號及香港財務報告準則第7號(修訂本)可再生電力合同澄清了範圍內合同中「自用」的適用要求，並修改了將該合同作為現金流套期保值關係中的套期工具處理的指定要求。該等修訂還包括額外的披露，以使財務報表使用者能夠了解這些合同對企業財務業績和未來現金流的影響。該等修訂中與自用豁免有關的規定應追溯適用。以前的期間不需要重述，只能在不使用後見之明的情況下重述。自首次適用之日起，與套期會計相關的修訂應前瞻性地適用於指定的新套期關係。允許提前適用。香港財務報告準則第9號及香港財務報告準則第7號(修訂本)應同時適用。預期該等修訂不會對本集團的財務報表產生任何重大影響。

香港財務報告準則第10號及香港會計準則第28號(修訂本)解決香港財務報告準則第10號與香港會計準則第28號之間對於處理投資者與其聯營公司或合營企業之間的資產出售或出資的規定的不一致性。該等修訂要求資產出售或出資構成一項業務時，確認下游交易產生的全部收益或虧損。對於不構成業務的資產交易，交易所產生的收益或虧損僅以無關連的投資者於該聯營公司或合營企業的權益為限，於投資者的損益中確認。該等修訂將於未來期間應用。香港會計師公會已剔除了香港財務報告準則第10號及香港會計準則第28號(修訂本)的以往強制生效日期。然而，該等修訂可於現時採納。

香港會計準則第21號(修訂本)規定了當缺乏可兌換性時，實體應如何評估一種貨幣是否可兌換為另一種貨幣，以及如何估計計量日的即期匯率。該等修訂要求進行資料披露，以使財務報表使用者了解不可兌換貨幣的影響。允許提早應用。應用該等修訂時，實體不得重述比較資料。首次應用該等修訂的任何累計影響應於首次應用日期確認為對保留溢利的期初結餘調整或對權益獨立部分累計匯兌差額的累計金額的調整(如適用)。該等修訂預期不會對本集團的財務報表產生任何重大影響。

香港財務報告準則會計準則的年度改進—第11冊載列香港財務報告準則第1號、香港財務報告準則第7號(及隨附香港財務報告準則第7號實施指引)、香港財務報告準則第9號、香港財務報告準則第10號及香港會計準則第7號之修訂。預期適用於本集團的修訂詳情如下：

- 香港財務報告準則第7號**金融工具**：披露：該等修訂已更新香港財務報告準則第7號第B38段及財務報告準則第7號實施指引第IG1、IG14及IG20B段之若干措辭，以簡化或與該準則其他段落及／或其他準則所用概念及詞匯保持一致。此外，該等修訂澄清香港財務報告準則第7號實施指引未必全面詳盡香港財務報告準則第7號所引用段落之所有規定，亦無產生額外規定。該等修訂允許提早應用。預期該等修訂不會對本集團的財務報表造成任何重大影響。
- 香港財務報告準則第9號**金融工具**：該等修訂澄清，當承租人根據香港財務報告準則第9號釐定租賃負債已終止時，承租人須應用香港財務報告準則第9號第3.3.3段，並在損益中確認所產生之任何收益或虧損。此外，該等修訂已更新香港財務報告準則第9號第5.1.3段及香港財務報告準則第9號附錄A的若干措辭，以消除可能出現的混淆。該等修訂允許提早應用。預期該等修訂不會對本集團的財務報表造成任何重大影響。
- 香港財務報告準則第10號**綜合財務報表**：該等修訂澄清香港財務報告準則第10號第B74段所述的關係僅為投資者與作為投資者實際代理的其他各方之間可能存在的各種關係的示例，從而消除與香港財務報告準則第10號第B73段規定的不一致之處。該等修訂允許提早應用。預期該等修訂不會對本集團的財務報表造成任何重大影響。
- 香港會計準則第7號**現金流量表**：該等修訂在先前刪除「成本法」的定義後，將香港會計準則第7號第37段中的「成本法」一詞替換為「按成本計算」。該等修訂允許提早應用。預期該等修訂不會對本集團的財務報表造成任何重大影響。

2. 營運分部資料

出於管理目的，本集團根據產品和服務劃分成業務單元，本集團有如下5個報告分部：

- (a) 製藥分部主要係藥品研發、生產和銷售；
- (b) 醫療器械與醫學診斷分部主要係醫療器械和診斷產品的研發、生產和銷售；
- (c) 醫療健康服務分部主要係提供醫療健康服務及醫院管理；
- (d) 醫藥分銷和零售分部主要係醫藥、器械分銷和零售；
- (e) 「其他」分部主要包括除以上業務分部以外的其他業務。

管理層分開監察本集團各營運分部的業績，藉以作出資源分配決定和評估業績。分部業績基於各項可報告分部利潤或虧損進行評估，有關評估以計量經調整稅後利潤或虧損作出。經調整稅後利潤或虧損的計量與本集團的稅後利潤或虧損的計量一致，惟公允價值計量且變動計入損益的金融資產的公允價值利得或損失以及總部及投資平台公司收入和開支不包括其中。

分部間收入於合並時互相抵銷。分部間的銷售和轉移乃參考按照當時現行市價向第三方銷售的價格進行交易。

由於以公允價值計量且變動計入損益的金融資產、指定為以公允價值計量且其變動計入其他全面收益的股權投資、計入流動資產的委託貸款及未分配總部及投資平台公司資產由集團統一管理，因此，分部資產不包括該等資產。

由於計息銀行借款及其他借款、應付利息及未分配總部及投資平台公司負債由集團統一管理，因此，分部負債不包括該等負債。

截至二零二四年十二月三十一日止年度

	製藥 人民幣千元	醫療器械 與醫學診斷 人民幣千元	醫療健康服務 人民幣千元	醫藥分銷 和零售 人民幣千元	其他 人民幣千元	抵銷 人民幣千元	合計 人民幣千元
分部收入：							
向外界客戶銷售	28,776,374	4,319,831	7,641,520	—	172,153	—	40,909,878
分部間銷售	349,805	28,923	26,084	—	18,772	(423,584)	—
總計	<u>29,126,179</u>	<u>4,348,754</u>	<u>7,667,604</u>	<u>—</u>	<u>190,925</u>	<u>(423,584)</u>	<u>40,909,878</u>
分部業績*	3,304,450	(112,028)	71,407	—	(13,745)	(224,640)	3,025,444
其他收入	317,971	42,234	57,933	—	20,305	—	438,443
其他收益	640,612	29,176	5,873	—	3,616	—	679,277
利息收入	271,627	22,920	27,761	—	969	(14,078)	309,199
財務成本	(283,814)	(50,526)	(284,039)	—	(47,992)	111,167	(555,204)
其他開支／信用減值損失	(175,537)	(100,352)	(165,177)	—	51,467	—	(389,599)
應佔損益：							
合營企業	(177,081)	—	(2,380)	—	(4,948)	—	(184,409)
聯營企業	12,440	88,797	3,552	1,777,036	(53,577)	—	1,828,248
未分配其他收入、利息收入 及其他收益、財務成本及其他開支							<u>(982,118)</u>
稅前利潤／(虧損)	3,910,668	(79,779)	(285,070)	1,777,036	(43,905)	(127,551)	4,169,281
稅項	(661,037)	27,644	(29,544)	—	4,336	—	(658,601)
未分配稅項							<u>1,760</u>
本年利潤／(虧損)	3,249,631	(52,135)	(314,614)	1,777,036	(39,569)	(127,551)	<u>3,512,440</u>
	製藥 人民幣千元	醫療器械 與醫學診斷 人民幣千元	醫療健康服務 人民幣千元	醫藥分銷 和零售 人民幣千元	其他 業務營運 人民幣千元	抵銷 人民幣千元	合計 人民幣千元
分部資產	62,739,635	10,567,425	16,042,253	20,073,115	4,794,710	(3,490,489)	110,726,649
包括：							
於合營企業的投資	5,420	—	5,590	—	9,890	—	20,900
於聯營企業的投資	410,292	1,547,459	626,861	20,073,115	1,974,497	—	24,632,224
未分配資產							<u>6,695,541</u>
資產總額							<u>117,422,190</u>
分部負債	22,786,278	3,014,253	6,873,212	—	2,268,299	(15,084,739)	19,857,303
未分配負債							<u>37,669,535</u>
負債總額							<u>57,526,838</u>
其他分部資料：							
折舊及攤銷	2,104,612	256,361	717,155	—	164,018	—	3,242,146
於損益表中確認的資產 減值損失，淨額	66,608	52,060	88,533	—	(2,952)	—	204,249
於損益表中確認的資產 減值損失，淨額(未分配)							2,952
資本開支**	3,795,471	745,330	2,065,760	—	34,045	—	6,640,606

* 分部業績是通過分部收入減銷售成本、銷售及分銷開支、行政開支以及研發費用得出的。

** 資本開支包括添置不動產、廠房和設備、其他無形資產及使用權資產中的預付土地租賃款項(除去新收購附屬公司的增加)。

截至二零二三年十二月三十一日止年度

	製藥 人民幣千元	醫療器械 與醫學診斷 人民幣千元	醫療 健康服務 人民幣千元	醫藥分銷 和零售 人民幣千元	其他 人民幣千元	抵銷 人民幣千元	合計 人民幣千元
分部收入：							
向外界客戶銷售	30,080,246	4,386,495	6,667,137	—	114,627	—	41,248,505
分部間銷售	470,731	54,063	42,866	—	35,726	(603,386)	—
總計	<u>30,550,977</u>	<u>4,440,558</u>	<u>6,710,003</u>	<u>—</u>	<u>150,353</u>	<u>(603,386)</u>	<u>41,248,505</u>
分部業績*	2,133,620	(126,443)	(200,661)	—	(80,398)	(119,758)	1,606,360
其他收入	342,065	56,167	49,453	—	49,415	—	497,100
其他收益	329,170	56	23,039	—	149,667	—	501,932
利息收入	235,169	30,611	24,260	—	2,615	(23,896)	268,759
財務成本	(254,032)	(34,398)	(245,598)	—	(44,186)	133,272	(444,942)
其他開支／信用減值損失	(288,780)	(93,932)	(65,354)	—	(1,002)	1,173	(447,895)
應佔損益：							
合營企業	(209,238)	—	(1,376)	—	8,584	—	(202,030)
聯營企業	27,365	128,527	1,427	2,242,195	(12,635)	—	2,386,879
未分配其他收入、利息收入 及其他收益、財務成本及其他開支							(889,255)
稅前利潤／(虧損)	2,315,339	(39,412)	(414,810)	2,242,195	72,060	(9,209)	3,276,908
稅項	(341,571)	6,666	(25,005)	—	(6,189)	—	(366,099)
未分配稅項							(3,405)
本年利潤／(虧損)	<u>1,973,768</u>	<u>(32,746)</u>	<u>(439,815)</u>	<u>2,242,195</u>	<u>65,871</u>	<u>(9,209)</u>	<u>2,907,404</u>
	製藥 人民幣千元	醫療器械 與醫學診斷 人民幣千元	醫療 健康服務 人民幣千元	醫藥分銷 和零售 人民幣千元	其他 業務營運 人民幣千元	抵銷 人民幣千元	合計 人民幣千元
分部資產	60,228,777	10,328,867	15,575,622	18,972,525	5,096,173	(2,997,488)	107,204,476
包括：							
於合營企業的投资	67,249	—	—	—	11,661	—	78,910
於聯營企業的投资	505,797	1,483,895	688,591	18,972,525	2,151,305	—	23,802,113
未分配資產							6,226,751
資產總額							<u>113,431,227</u>
分部負債	24,081,873	2,672,929	7,609,566	—	2,077,696	(13,666,779)	22,775,285
未分配負債							<u>34,078,057</u>
負債總額							<u>56,853,342</u>
其他分部資料：							
折舊及攤銷	2,186,643	369,461	532,164	—	114,485	—	3,202,753
於損益表中確認的資產 減值損失，淨額	224,224	82,804	53,055	—	—	—	360,083
於損益表中確認的資產 減值損失，淨額(未分配)							(8,414)
資本開支**	4,470,575	551,519	602,539	—	133,195	—	5,757,828

* 分部業績是通過分部收入減銷售成本、銷售及分銷開支、行政開支以及研發費用得出的。

** 資本開支包括添置不動產、廠房和設備、其他無形資產及使用權資產中的預付土地租賃款項(除去新收購附屬公司的增加)。

地理資料

(a) 來自外部客戶的收入

	2024年 人民幣千元	2023年 人民幣千元
中國大陸	29,612,556	30,877,890
其他國家及地區	<u>11,297,322</u>	<u>10,370,615</u>
收入合計	<u>40,909,878</u>	<u>41,248,505</u>

以上收入數據基於客戶所在地計算。

(b) 非流動資產

	2024年 人民幣千元	2023年 人民幣千元
中國大陸	66,727,040	63,249,069
其他國家及地區	<u>14,036,115</u>	<u>14,390,165</u>
其他非流動資產合計	<u>80,763,155</u>	<u>77,639,234</u>

以上非流動資產數據基於資產所在地計算，且不包括金融工具和遞延稅項資產。

3. 收入

本集團的收入分析如下：

	2024年 人民幣千元	2023年 人民幣千元
客戶合同收入	40,821,957	41,185,904
其他來源收入 總租賃收入	<u>87,921</u>	<u>62,601</u>
合計	<u>40,909,878</u>	<u>41,248,505</u>

客戶合同收入

(i) 收入分解

截至二零二四年十二月三十一日止年度

分部	製藥 人民幣千元	醫療器械與 醫學診斷 人民幣千元	醫療健康 服務 人民幣千元	醫藥分銷 和零售 人民幣千元	其他 人民幣千元	合計 人民幣千元
產品類型						
銷售貨品	26,856,459	4,175,615	274,442	—	82,613	31,389,129
提供服務及其他	1,878,581	136,539	7,359,117	—	39,780	9,414,017
銷售材料	17,113	1,183	515	—	—	18,811
合計	<u>28,752,153</u>	<u>4,313,337</u>	<u>7,634,074</u>	<u>—</u>	<u>122,393</u>	<u>40,821,957</u>
地理資料						
中國大陸	20,485,123	1,299,258	7,626,518	—	113,736	29,524,635
其他國家及地區	8,267,030	3,014,079	7,556	—	8,657	11,297,322
合計	<u>28,752,153</u>	<u>4,313,337</u>	<u>7,634,074</u>	<u>—</u>	<u>122,393</u>	<u>40,821,957</u>
收入確認時間						
於某一時間點轉讓的貨品	26,873,572	4,176,798	274,957	—	82,613	31,407,940
於某一時間點轉讓的服務	1,438,174	24,139	7,359,117	—	39,780	8,861,210
隨時間轉讓的服務	440,407	112,400	—	—	—	552,807
合計	<u>28,752,153</u>	<u>4,313,337</u>	<u>7,634,074</u>	<u>—</u>	<u>122,393</u>	<u>40,821,957</u>

客戶合同收入(續)

截至二零二三年十二月三十一日止年度

分部	醫療器械與	醫療健康	醫藥分銷	其他	合計	
	製藥	醫學診斷	服務			和零售
	人民幣千元	人民幣千元	人民幣千元	人民幣千元	人民幣千元	
產品類型						
銷售貨品	28,532,071	4,245,408	686,595	—	32,949	33,497,023
提供服務及其他	1,517,980	127,270	5,976,603	—	33,450	7,655,303
銷售材料	22,320	11,258	—	—	—	33,578
合計	<u>30,072,371</u>	<u>4,383,936</u>	<u>6,663,198</u>	<u>—</u>	<u>66,399</u>	<u>41,185,904</u>
地理資料						
中國大陸	22,629,786	1,466,935	6,654,040	—	64,528	30,815,289
其他國家及地區	7,442,585	2,917,001	9,158	—	1,871	10,370,615
合計	<u>30,072,371</u>	<u>4,383,936</u>	<u>6,663,198</u>	<u>—</u>	<u>66,399</u>	<u>41,185,904</u>
收入確認時間						
於某一時間點轉讓的貨品	28,554,391	4,256,666	686,595	—	32,949	33,530,601
於某一時間點轉讓的服務	1,205,727	34,162	5,976,603	—	33,450	7,249,942
隨時間轉讓的服務	312,253	93,108	—	—	—	405,361
合計	<u>30,072,371</u>	<u>4,383,936</u>	<u>6,663,198</u>	<u>—</u>	<u>66,399</u>	<u>41,185,904</u>

下表顯示於報告期初包含在合同負債中並通過完成先前期間的履約責任確認為報告期內的收益金額：

	2024年 人民幣千元	2023年 人民幣千元
於報告期初包含在合同負債中並已確認的收益：		
預收賬款	1,145,708	1,493,312
維修服務	<u>54,788</u>	<u>51,450</u>
合計	<u>1,200,496</u>	<u>1,544,762</u>

(ii) 履約責任

有關本集團履約責任的資料概述如下：

銷售貨品

履約責任在資產控制權轉移至客戶的時間點確認。

提供服務

— 履約責任在提供服務的時間點達成。

— 履約責任隨提供服務而達成，並且通常在客戶驗收完成後付款。

於十二月三十一日，分配至餘下履約責任(未履行或部分未履行)的交易價格如下：

	2024年 人民幣千元	2023年 人民幣千元
預計結轉收入的金額：		
一年以內	1,232,315	1,200,496
一年以上	<u>434,635</u>	<u>319,785</u>
合計	<u><u>1,666,950</u></u>	<u><u>1,520,281</u></u>

上文披露的金額並不包括受限制的可變對價。

4. 其他收入

	2024年 人民幣千元	2023年 人民幣千元
以公允價值計量且其變動計入當期損益的金融資產之股息收入	48,231	61,239
指定為以公允價值計量且其變動計入其他綜合收益的權益工具之 股息收入	209	203
政府補貼	<u>422,940</u>	<u>463,538</u>
合計	<u><u>471,380</u></u>	<u><u>524,980</u></u>

5. 稅前溢利

本集團的稅前溢利已扣除／(計入)下列各項：

	2024年 人民幣千元	2023年 人民幣千元
已售存貨的成本	14,617,911	16,189,857
已提供服務的成本	6,747,663	5,405,452
員工成本(包括董事、監事及最高行政人員的薪酬)		
薪金及其他員工成本	10,079,294	9,322,174
退休福利：		
定額供款基金	638,481	553,831
住房福利：		
定額供款基金	338,108	328,098
股份支付開支	21,069	35,898
	<u>11,076,952</u>	<u>10,240,001</u>
研發成本：		
本年度開支(不包括其他無形資產攤銷)	3,373,228	3,877,623
減：政府對研發項目的補貼*	(40,256)	(56,687)
	<u>3,332,972</u>	<u>3,820,936</u>
審計師薪酬	4,660	4,660
不動產、廠房及設備折舊	1,712,575	1,517,737
其他無形資產攤銷	983,864	1,282,683
固定資產減值	1,106	2,408
存貨減值	60,352	121,339
金融資產減值淨額		
應收賬款減值撥備淨額	107,676	110,362
其他應收款項減值撥備淨額	2,955	21,565
其他無形資產減值	35,112	21,592
於聯營企業之投資減值撥備	—	61,284
其他非流動資產減值	—	13,119
使用權資產折舊	474,540	318,258
未在租賃負債中計量的租賃開支	120,832	113,749
以公允價值處置金融資產損失／(收益)	138,723	(558,489)
以公允價值計量且其變動計入當期損益的其他金融負債的 公允價值變動損失／(收益)淨額	40,305	(47,204)
以公允價值計量且其變動計入當期損益的金融資產的 公允價值變動及處置損失淨額	69,929	452,384
聯營和合資企業處置收益	(580,558)	(710,599)
匯兌損失／(收益)淨額	13,357	(13,027)
附屬公司處置損失	29,508	1,046
出售不動產、廠房及設備及其他無形資產的收益	(349,299)	(538)
捐款	52,493	45,909

* 本集團收取多項有關研發項目的政府補貼。獲發放的政府補貼已從其他收益扣減。就仍未承擔的相關開支所收取的政府補貼計入綜合財務狀況表的遞延收入。該等補貼並無有關的未履行條件或有事項。

6. 其他收益

	2024年 人民幣千元	2023年 人民幣千元
出售聯營企業及合營企業權益的收益	580,558	710,599
以公允價值計量且其變動計入當期損益的金融資產的處置淨收益	—	558,489
以公允價值計量且其變動計入當期損益的其他金融負債的公允價值變動收益	—	47,204
匯兌收益淨額	—	13,027
出售不動產、廠房及設備及其他無形資產的收益	371,013	5,564
其他	58,893	57,124
合計	<u>1,010,464</u>	<u>1,392,007</u>

7. 財務成本

	2024年 人民幣千元	2023年 人民幣千元
銀行及其他借款利息(不包括租賃負債)	1,353,843	1,323,035
租賃負債利息	99,863	50,920
小計	1,453,706	1,373,955
減：資本化利息	(21,791)	(49,124)
合計	<u>1,431,915</u>	<u>1,324,831</u>

8. 稅項

中國大陸即期所得稅費用乃根據二零零八年一月一日獲批准及生效的《中國企業所得稅法》以本集團應課稅溢利的法定稅率25%計算，惟本集團於中國大陸若干可按優惠稅率0%至20%繳稅的附屬公司除外。

其他國家和地區應課稅溢利的稅項則按本集團經營業務所在司法權區的法定稅率計算。年內，香港利得稅按在香港產生的估計應課稅溢利以稅率16.5%計算稅項準備，首筆2,000,000港元的應評稅利潤按8.25%的稅率計提，其餘的應評稅利潤按16.5%的稅率計提。Alma Lasers Ltd.，一間本公司的以色列附屬公司，因符合特殊優先技術企業(「SPTE」)資格而享有6%的優惠實際稅率。Gland Pharma Limited(「Gland Pharma」)，一間本公司的印度附屬公司，按法定稅率25.17%計算即期所得稅。Breas Medical Holdings AB(「Breas」)，一間本公司的瑞典附屬公司，按法定稅率20.6%計算即期所得稅。Tridem Pharma S.A.S

(「**Tridem Pharma**」)，一間本公司的法國附屬公司，按法定稅率25.83%計算即期所得稅。Phixen SAS (「**Phixen**」)，一間本公司的法國附屬公司，按法定稅率25.83%計算即期所得稅。

	2024年 人民幣千元	2023年 人民幣千元
即期	1,017,620	529,206
遞延	<u>(360,779)</u>	<u>(159,702)</u>
合計	<u>656,841</u>	<u>369,504</u>

9. 股息

現金股息

	2024年 人民幣千元	2023年 人民幣千元
擬派末期股息—每股普通股人民幣0.32元 (二零二三年：人民幣0.27元)	<u>850,275</u>	<u>721,548</u>

本公司擬向股權登記日名列股東名冊可參與分配的全體股東派發每股普通股人民幣0.32元(稅前)的現金股利。本年度擬派的末期股息須經本公司股東在即將召開的應屆股東周年大會上批准，末期股息金額將由股息支付日對應的股權登記日可參與分配的普通股數量決定。

擬派末期股息人民幣850,275千元的金額是根據截至2025年3月25日本公司普通股總數(即2,671,326,465股)扣除已回購但未註銷股份(即14,218,200股)後的股份總數(即2,657,108,265股)計算。

10. 歸屬於母公司普通股股東的每股盈利

每股基本盈利金額乃以當期歸屬於母公司普通股股東的溢利，經調整以反映分配給限制性A股激勵計劃的現金股利以及本期發行在外的普通股的加權平均數2,670,408,116股(二零二三年：2,669,655,211股)計算。

稀釋性每股盈利金額以當期歸屬於母公司普通股股東的溢利為依據。加權平均普通股數系由計算本年每股基本盈利時所使用的本期內發行普通股數量，且假設由於視同歸屬或轉換所有稀釋性潛在普通股而帶來的發行普通股股數之加權平均數。

基本每股盈利和稀釋性每股盈利之計算乃基於：

	2024年 人民幣千元	2023年 人民幣千元
盈利		
歸屬於本公司普通股股東的盈利	2,769,886	2,398,606
減：分配給限制性A股激勵計劃的現金股利	<u>—</u>	<u>(1,050)</u>
調整後就計算每股基本盈利而言歸屬於母公司普通股股東的盈利	2,769,886	2,397,556
分配給限制性A股激勵計劃的現金股利	<u>—</u>	<u>1,050</u>
合計	<u>2,769,886</u>	<u>2,398,606</u>
	股份數目	
	2024年	2023年
股份		
普通股的加權平均數，用於計算基本每股盈利	2,670,408,116	2,669,655,211
具潛在攤薄的影響 — 加權平均數：		
— 股份獎勵計劃	<u>—</u>	<u>253,150</u>
合計	<u>2,670,408,116</u>	<u>2,669,908,361</u>

11. 貿易應收款項及應收票據

	2024年 人民幣千元	2023年 人民幣千元
貿易應收款項	7,952,073	7,643,737
應收票據	<u>72,360</u>	<u>24,492</u>
合計	<u>8,024,433</u>	<u>7,668,229</u>

貿易應收款項的信用期一般為三個月，惟主要客戶可延長至六個月。貿易應收款項及應收票據不計息。

於報告日，貿易應收款項按發票日期並扣除撥備作出的賬齡分析如下：

	2024年 人民幣千元	2023年 人民幣千元
一年以內	7,754,376	7,436,979
一至兩年	275,391	333,408
兩至三年	143,146	77,594
三年以上	<u>89,807</u>	<u>64,952</u>
	8,262,720	7,912,933
減：應收貿易款項減值撥備	<u>(310,647)</u>	<u>(269,196)</u>
賬面淨值	<u>7,952,073</u>	<u>7,643,737</u>

12. 貿易應付款項及應付票據

	2024年 人民幣千元	2023年 人民幣千元
貿易應付款項	5,378,370	5,507,366
應付票據	<u>619,015</u>	<u>652,253</u>
合計	<u>5,997,385</u>	<u>6,159,619</u>

貿易應付款項及應付票據不計利息，貿易應付款項一般須於兩個月內清償，應付票據一般須於90–180天內清償。

於報告日，貿易應付款項按照發票的賬齡分析如下：

	2024年 人民幣千元	2023年 人民幣千元
一年以內	5,133,962	5,191,820
一至兩年	159,899	223,314
兩至三年	19,743	57,124
三年以上	<u>64,766</u>	<u>35,108</u>
合計	<u>5,378,370</u>	<u>5,507,366</u>

13. 報告期後事項

2025年3月13日，本公司之附屬公司Fosun Industrial Co., Limited(「復星實業」)與Calcite Gem Investments Group Ltd(「Calcite Gem」)簽訂Share Purchase Agreement，復星實業擬以現金12,408萬美元的對價向Calcite Gem轉讓其所持有的Unicorn II Holdings Limited 940萬股普通股，約佔該公司股份總數的6.6%。本次交易完成後，本集團將不再持有該公司的股權。

管理層討論與分析

董事會關於本集團報告期內經營情況的討論與分析

報告期內，本集團進一步聚焦創新藥和高值器械，推進產品結構及策略轉型，實現營業收入人民幣40,910百萬元。其中，創新產品收入穩步增長，核心品種創新型抗PD-1單抗斯魯利單抗注射液(中國境內商品名：漢斯狀)、CAR-T細胞治療產品奕凱達(阿基侖賽注射液)、止吐藥物奧康澤(奈妥匹坦帕洛諾司瓊膠囊)以及長效重組人粒細胞集落刺激因子產品珮金(拓培非格司亭注射液)、心衰和高血壓治療藥物一心坦(沙庫巴曲顯沙坦鈉片)均實現較快增長。

報告期內，本集團實現經營現金流人民幣4,477百萬元，同比增長31.13%，高於當期經營性利潤的增速，同時通過資產結構優化和嚴格控制資本性支出等多項措施，實現自由現金流的提升。本集團在質量提升、成本控制、效率提升、周期管理、創新研發等環節持續推進精益管理，推動運營效率和盈利空間的提升，報告期內，毛利率減銷售費用率同比提升2.45個百分點；剔除新併購企業的影響，管理費用下降人民幣318百萬元。

此外，本集團持續推進非戰略非核心資產的退出和整合，集中資源聚焦核心業務，以實現資產結構的優化和資產效能的提升。報告期內，本集團持續推進資產結構優化，加速現金回流，2024年以來回籠資金總額近人民幣3,000百萬元。

報告期內，本集團實現歸屬於上市公司股東的淨利潤人民幣2,770百萬元，同比增加15.46%；其中，實現歸屬於上市公司股東的扣除非經常性損益的淨利潤人民幣2,314百萬元，同比增加15.10%，非經常性損益為人民幣456百萬元，同比增加17.53%。

報告期內，本集團在保持研發強度基本穩定的情況下，持續優化創新研發體系，提升研發效率，研發投入共計人民幣5,554百萬元，其中，研發費用人民幣3,644百萬元。在自主研發的同時，本集團還充分踐行開放式研發模式，通過產業基金等方式開展創新研發項目的孵化，確保創新研發的持續性。

報告期內，本集團營業收入結構如下：

單位：百萬元 幣種：人民幣

	2024年營業收入		2023年營業收入		營業收入 同比增減 (%)
	金額	佔營業 收入比重 (%)	金額	佔營業 收入比重 (%)	
按業務板塊					
製藥	28,776	70.34	30,080	72.92	-4.34
醫療器械與醫學診斷	4,320	10.56	4,386	10.63	-1.50
醫療健康服務	7,642	18.68	6,667	16.16	14.62
分地區					
中國大陸	29,613	72.39	30,878	74.86	-4.10
中國大陸以外地區和其他國家	11,297	27.61	10,371	25.14	8.93

一、報告期內本集團主要經營進展

1. 持續推進創新轉型和創新產品的開發落地

- 報告期內，本集團自主研發及許可引進的7個創新藥／生物類似藥共16項¹適應症獲批上市，主要包括：

漢斯狀(斯魯利單抗注射液)1項新增適應症於中國境內獲批。本集團自主研發的創新型抗PD-1單抗漢斯狀(斯魯利單抗注射液)於中國境內新增獲批1項適應症(即聯合培美曲塞和卡鉑適用於表皮生長因子受體(EGFR)基因突變陰性和間變性淋巴瘤激酶(ALK)陰性的不可手術切除的局部晚期或轉移性非鱗狀非小細胞肺癌(nsNSCLC)的一線治療)，該新增適應症系漢斯狀(斯魯利單抗注射液)在肺癌領域獲批的第三項適應症，進一步拓展覆蓋人群。

¹ 按境內外獲得批件所列適應症數量統計

注射用曲妥珠單抗先後於美國、加拿大獲批上市。繼於歐盟和中國境內獲批上市後，2024年4月，本集團自主研發的生物類似藥注射用曲妥珠單抗(美國商品名：HERCESSI™)有3項適應症獲美國FDA批准上市，成為在中國、歐盟、美國三地獲批的國產生物類似藥；2024年8月，注射用曲妥珠單抗(加拿大商品名：Adheroza)的上市註冊申請獲加拿大衛生部(Health Canada)批准，用於早期乳腺癌、轉移性乳腺癌及轉移性胃癌治療。

漢達遠(阿達木單抗注射液)4項新增適應症於中國境內獲批。本集團自主研發的生物類似藥漢達遠(阿達木單抗注射液)4項新增適應症獲國家藥監局批准。本次獲批後，漢達遠(阿達木單抗注射液)已獲批原研阿達木單抗在中國境內上市的全部8項適應症。

凍乾人用狂犬病疫苗(Vero細胞)於中國境內獲批。本集團自主研發的凍乾人用狂犬病疫苗(Vero細胞)於中國境內獲批上市，相關產線亦已通過GMP符合性檢查。

注射用A型肉毒毒素(中國境內商標：達希斐®)2項適應症於中國境內獲批。報告期內，本集團獲許可產品達希斐(注射用A型肉毒毒素)於中國境內獲批2項適應症(暫時性改善成人因皺眉肌和/或降眉間肌活動引起的中度至重度眉間紋、治療成人頸部肌張力障礙)，亦是首款於中國境內獲得上市批准的Daxibotulinumtoxin A-lanm肉毒毒素產品。

蘇可欣(馬來酸阿伐曲泊帕片)第二項適應症於中國境內獲批。報告期內，本集團獲獨家商業化許可的蘇可欣(馬來酸阿伐曲泊帕片)於中國境內新增獲批第二項適應症(用於治療既往治療反應不佳的成人慢性原發免疫性血小板減少症(ITP))，可惠及更多患者。

普瑞尼(普托馬尼片)於中國境內獲批。報告期內，本集團獲許可產品普瑞尼(普托馬尼片)於中國境內獲批，為耐藥結核病患者提供更多治療選擇。

截至報告期末本集團已上市的主要創新產品及核心品種情況，詳見附表1。

- 報告期內，本集團自主研發、合作開發及許可引進的8個創新藥／生物類似藥進入上市前審批／關鍵臨床階段，主要包括：

本集團自主研發的MEK1/2選擇性抑制劑蘆沃美替尼片(項目代號：FCN-159)兩項適應症(治療成人樹突狀細胞和組織細胞腫瘤、治療2歲及2歲以上兒童1型神經纖維瘤病(NF1)相關的叢狀神經纖維瘤(PN))的上市註冊申請先後獲國家藥監局受理，且均被納入優先審評程序。

本集團自主研發的地舒單抗生物類似藥HLX14(重組抗RANKL全人單克隆抗體注射液)的上市申請於報告期內相繼獲得歐洲藥品管理局、加拿大衛生部(Health Canada)和美國FDA的受理。

本集團自主研發的帕妥珠單抗生物類似藥HLX11(重組抗HER2結構域II人源化單克隆抗體注射液)的上市註冊申請於2024年12月獲國家藥監局受理，該藥品的國際多中心III期臨床研究於2024年9月達到了主要研究終點。此外，該藥品的生物製品許可申請(BLA)亦於2025年2月獲美國FDA受理。

此外，報告期內，本集團自主研發的斯魯利單抗注射液(中國境內商品名：漢斯狀)聯合貝伐珠單抗聯合化療用於一線治療轉移性結直腸癌(mCRC)患者先後於中國境內、日本啟動III期臨床研究；本集團與明治制果藥業共同開發的OP0595與頭孢吡肟或氨曲南聯合給藥，針對治療方案有限的成人需氧革蘭氏陰性菌感染於中國境內啟動III期臨床研究；新型靶向HER2的單克隆抗體HLX22(抗人表皮生長因子受體-2(HER2)人源化單克隆抗體注射液)及口服選擇性雌激素受體調節劑HLX78(拉索昔芬片)的國際多中心III期臨床研究分別於中國境內啟動。

- 報告期內，本集團共有18項創新藥／生物類似藥項目(按適應症計算)獲批開展臨床試驗。
- 與此同時，報告期內，醫療器械與醫學診斷業務亦有重點產品推出，主要包括：

本公司聯營公司直觀復星的Ion支氣管導航操作控制系統(「Ion系統」)獲國家藥監局批准，並於2024年9月實現首台商業化裝機；達芬奇SP內窺鏡單孔手術系統被納入國家藥監局創新醫療器械特別審查程序，有利於加快後續註冊審評審批進度。本集團於中國境內獨家代理的注射填充產品Profilo(即注射用透明質

酸鈉溶液(中國境內商品名：璞菲洛))作為特許藥械在海南落地並於新開闢的泰國直銷市場推出。本集團自主研發的F-i6000全自動化學發光免疫分析儀、F-C2000全自動高速化學發光分析儀、細胞因子檢測試劑(化學發光法)分別於中國境內獲批上市。

2. 持續提升全球運營能力

報告期內，本集團在創新研發、許可合作、生產運營及商業化等多維度持續踐行國際化戰略，提升運營效率，強化全球市場佈局，並已主要覆蓋美國、歐洲、非洲、印度和東南亞等海外市場。

成熟法規市場方面，本集團持續強化全球化運營能力，設立多點研發中心實現全球創新，並通過自建及合作等多形式進一步完善各法規市場的商業化體系。在美國市場，本集團的仿製藥自營團隊日趨成熟，與各大分銷商及集團採購組織(GPO)均建立合作關係，推進製劑產品銷售，截至報告期末已上市33款產品；同時亦已組建美國創新藥團隊，開展斯魯利單抗注射液(抗PD-1單抗)商業化籌備工作。在歐洲市場，Gland Pharma通過附屬公司Cenexi構建歐洲本土化製造能力。附屬公司復銳醫療科技(Sisram Medical)繼2023年完成對中國直銷渠道的收購，實現中國市場直銷佈局後，報告期內，於泰國建立新直銷渠道，持續強化在亞太市場的佈局。附屬公司博毅雅(Breas)的營銷網絡也已覆蓋歐洲、美國、日本和澳大利亞等成熟市場。

新興市場方面，本集團在非洲市場主要面向撒哈拉沙漠以南英語區及法語區開展醫藥產品出口分銷業務，銷售網絡已覆蓋超過40個國家和地區；同時，為實現非洲本地化藥品製造及供應，本集團持續推動科特迪瓦園區項目建設。此外，本集團還持續強化產品出海渠道和體系建設，2025年2月新設南寧藥械銷售平台，逐步推進本集團東南亞註冊和商業化能力建設，以拓展當地市場。

- **創新產品的國際化**

本集團持續拓展美國、歐盟等法規市場。製藥業務方面，報告期內，曲妥珠單抗注射液先後於美國、加拿大獲批上市；斯魯利單抗注射液的上市許可申請(MAA)獲歐洲藥品管理局人用藥品委員會(CHMP)積極審評意見並於2025年2月於歐盟獲批；地舒單抗生物類似藥HLX14(重組抗RANKL全人單克隆抗體注射液)的上市申請相繼獲得歐洲藥品管理局、加拿大衛生部(Health Canada)和美國FDA受理；HLX22(抗人表皮生長因子受體-2(HER2)人源化單克隆抗體注射液)用於一線治療局部晚期或轉移性胃食管交界部癌和胃癌、HLX78(拉索昔芬片)用於治療ESR1突變的ER+/HER2-乳腺癌等均處於國際多中心III期臨床試驗階段。醫療器械業務方面，報告期內，附屬公司復銳醫療科技(Sisram Medical)的兩款應用於皮膚科的醫療產品Alma Harmony™及Alam Hybrid™獲歐盟醫療器械法規(EU)認證，產品組合及產品競爭力獲進一步提升。

- **創新產品的中國本土化**

本集團積極將國際領先技術和產品引入中國市場，惠及更多患者、客戶。報告期內，本公司聯營公司直觀復星總部產業基地於2024年6月在上海張江國際醫學園區落成啟用，該產業基地集研發、生產和培訓於一體，該產業基地的啟用將進一步加速達芬奇手術系統的國產化進程。2024年，「達芬奇手術機器人」於中國境內及澳門的裝機量共計58台；截至報告期末，於中國境內和港澳地區，「達芬奇手術機器人」已在300多家醫院落戶、累計裝機超460台，為中國境內和港澳地區超67萬名患者提供治療。此外，直觀復星的Ion系統於2024年3月獲國家藥監局批准、於2024年9月實現首台商業化裝機，報告期內，Ion系統於中國境內實現銷售4台。Ion系統採用形狀感知技術的柔性機器人，可通過支氣管對肺外周病灶進行精準診療操作，Ion系統在中國的上市，將幫助更多肺癌患者通過更微創的方式獲得早期的診斷和治療。直觀復星的達芬奇SP內窺鏡單孔手術系統亦於報告期內被納入國家藥監局創新醫療器械特別審查程序，有利於加快後續註冊審評審批進度。報告期內，與Insightec於中國成立的合資公司復星

醫視特已實現磁共振引導聚焦超聲腦部治療系統(「磁波刀」腦部治療系統)的銷售；附屬公司博毅雅(Breas)多款呼吸機於中國境內獲批上市。此外，報告期內，附屬公司復星凱瑞的國內首款CAR-T產品奕凱達(阿基侖賽注射液)在國內率先推出按療效價值支付的創新支付模式，為國內高價值創新藥品的支付模式探索新路徑。截至報告期末，奕凱達(阿基侖賽注射液)已累計惠及超過800例淋巴瘤患者，被納入超過110款城市惠民保和超過80項商業保險，備案的治療中心覆蓋全國超28個省市、數量超過180家。

- **全球化雙向許可合作進展**

本集團持續加強全球化的雙向許可合作，積極踐行國際化戰略。在對外許可方面，報告期內，附屬公司復宏漢霖與Abbott訂立許可協議，復宏漢霖就其自主研發的5款產品授予Abbott於約定區域內商業化權益，覆蓋亞洲、拉丁美洲、加勒比海地區及中東北非69個國家和地區，為新興市場提供更多治療選擇；2025年2月，復宏漢霖就其自主研發的達雷妥尤單抗生物類似藥HLX15(重組抗CD38全人單克隆抗體注射液)與Dr.Reddy's訂立許可協議，授予Dr.Reddy's HLX15兩種劑型在美國及42個歐洲國家和地區的獨家商業化權益，加速本集團產品進入歐美市場。

在許可引進方面，2024年1月，復宏漢霖與Sermonix達成戰略合作和獨佔許可協議，計劃在中國境內及港澳台地區開發、生產和商業化lasofoxifene(即HLX78(拉索昔芬片))至少兩項ER+/HER2-乳腺癌適應症，2024年6月，雙方就HLX78(拉索昔芬片)達成補充協議，將許可區域拓展至整個亞洲；2024年8月，本集團獲中國境內及港澳台地區獨佔性商業化權益的漢奈佳(馬來酸奈拉替尼片)獲批上市，有望實現該藥品與漢曲優(注射用曲妥珠單抗)的序貫治療，進一步降低HER2陽性早期乳腺癌患者術後5年和10年後復發風險。此外，報告期內，附屬公司復銳醫療科技(Sisram Medical)與Prolenium建立戰略合作夥伴關係，獲得採用先進玻尿酸技術的Revanesse注射填充產品系列於德國、奧地利、瑞士、澳大利亞和新西蘭等多個主要市場的獨家分銷權。

在許可合作方面，報告期內，附屬公司復宏漢霖與SVAX達成戰略合作，雙方擬於沙特阿拉伯新設合資公司，推動創新藥(產)品的本地註冊、生產及商業化和全球註冊上市進程，共同提升創新和高價值藥(產)品在MENAT地區(中東、北非、土耳其)的可及性；2024年12月，復宏漢霖與Palleon簽訂合作和許可協議，雙方將基於各自專利及專有技術，就Palleon在研產品E-602及相關聯合治療方案於許可領域(即用於人類疾病治療)內的全球合作開發及於各自許可區域內的商業化開展合作。

● 國際質量標準生產體系進展

本集團持續推進生產體系的國際質量標準認證，質量管理體系和生產能力獲國際權威認證機構的認可，進一步夯實製劑出海基礎。報告期內，附屬公司凱林製藥的原料藥鹽酸克林黴素、克林黴素磷酸酯、鹽酸米托蒽醌、鹽酸格拉司瓊、恩替卡韋、鹽酸文拉法辛、甲苯磺酸索拉非尼、鹽酸克林黴素棕櫚酸脂接受美國FDA的常規監督性檢查(Surveillance Inspection)並獲零缺陷通過；洞庭藥業的氨甲環酸原料藥接受美國FDA的GMP符合性檢查並獲零缺陷通過；復星萬邦的凍乾製劑生產線再次通過歐盟GMP現場檢查，並於2024年7月收到荷蘭衛生監督機構(Health and Youth Care Inspectorate)簽發的GMP現場檢查最終報告及GMP檢查證書；蘇州二葉持續提高肝素產品的國際化進程，報告期內獲發韓國食品藥品管理局(KFDA)的註冊證、並通過馬來西亞National Pharmaceutical Regulatory Agency就羊依諾肝素鈉的現場檢查。

3. 成熟的商業化體系

本集團持續完善商業化體系，優化市場佈局與銷售渠道。截至報告期末，中國境內製藥板塊商業化團隊超5,000人，覆蓋院內市場、零售渠道等，在血液科、淋巴瘤科、乳腺科、腫瘤內科、內分泌科、心內科、風濕科、腎科等核心科室，通過體系化市場准入團隊和專線產品團隊拓展核心治療領域創新產品市場，並通過廣闊市場團隊覆蓋中國境內縣級市和部分地級市市場。此外，本集團通過與聯營公司國藥控股的合作與聯動，拓展藥品銷售渠道。

在海外市場商業化進程方面，截至報告期末，製藥與醫療器械業務海外商業化團隊超1,000人。製藥業務主要覆蓋美國、非洲等市場，本集團已在美國市場組建美國創新藥團隊，並開展斯魯利單抗注射液(抗PD-1單抗)上市前的商業化籌備工作以及創新產品許可引進的前期佈局；在非洲等新興市場已建立了5個區域性分銷中心，持續提升核心的數字化管理能力、用戶運營能力、B2B2C模式的服務能力，為客戶提供註冊、流通、學術推廣及上市後安全警戒等一站式服務。醫療器械業務持續構建全球營銷網絡。截至報告期末，復銳醫療科技(Sisram Medical)全球直銷辦公室拓展至12個，營銷網絡已覆蓋全球超過110個國家和地區，直銷收入佔比進一步提升至87%。同時，博毅雅(Breas)營銷網絡也已覆蓋歐洲、美國、中國、日本、印度和澳大利亞等成熟市場。

此外，報告期內，本集團亦有多項在研產品及已上市產品的臨床數據在美國臨床腫瘤學會(ASCO)、美國癌症協會年會(AACR)、歐洲腫瘤內科學會(ESMO)、世界肺癌大會(WCLC)、歐洲血液學協會大會(EHA)等全球行業學術會議以及新英格蘭醫學雜誌(NEJM)、柳葉刀(Lancet)等全球頂尖期刊上發佈，進一步提升全球學術影響力。

與此同時，本集團持續優化營銷合規管理體系，加強負責任營銷。本集團秉持管理制度的公開化和透明化，於本公司網站公示多項制度，明確制度紅線，維護公平廉潔的商業環境和文化。在內部員工培訓方面，本集團定期面向員工開展「負責任營銷」等專項培訓，不定期對相關員工有針對性地進行專題合規培訓，持續提升員工合規營銷意識。

4. 數字化及AI賦能業務持續增長

本集團持續深化數字化轉型，優化技術與手段，廣泛應用於藥物研發、智慧醫療、精準診療等領域，以構建數字化、智能化創新運用生態。本集團已使用PharmAID決策智能體平台，基於信息萃取、專利洞察、商業預測等模塊，以支持藥物研發的

智能決策。該平台已上線工具的數據更新時效達T+1標準，可為藥物研發提供更便捷、更精準的決策輔助支持，幫助提升決策效率和準確性。

本集團持續推動人工智能在藥品研發中的應用。本集團於2022年即與英矽智能達成戰略合作，共同推進相關靶點的AI藥物研發，截至報告期末，雙方合作開發的首個小分子藥物已進入臨床研究階段；附屬公司復宏漢霖於2025年1月與深勢科技達成AI輔助藥物研發戰略合作，將結合人工智能與物理建模，共同探索抗體藥物、ADC藥物等的研發路徑。

同時，本集團持續深化數字技術應用，覆蓋研發、生產、營銷及管理核心環節，以提升運營效率和智能化。在研發方面，通過引入PharmAID決策智能體平台，使情報檢索、專利分析及銷售預測更加智能化，為管線決策提供支持；在生產和供應鏈管理方面，優化生產質量控制、供應鏈運籌、庫存管理和生產計劃，推動提升運營效率；在市場營銷方面，利用AI技術洞察市場趨勢和需求，持續提高營銷精準度和滿意度。

5. 持續推進精益管理、提質增效

報告期內，本集團持續推進精益管理，涵蓋質量提升、成本控制、效率提升、周期管理、創新研發等環節，推動運營效率和盈利空間的提升。創新研發方面，本集團持續聚焦優勢管線，優化研發項目管理和資源分配，推動關鍵項目優先推進，以實現成果轉化和創新產品的持續落地。生產方面，本集團持續加強成本管理，推動生產成本更具競爭力；通過優化生產工藝、加強過程控制、強化員工培訓等措施，不斷提高產品收率。此外，本集團亦不斷推進API國際市場拓展，報告期內，羧基麥芽糖鐵API支持製劑實現歐洲上市。

與此同時，本集團持續推進非戰略非核心資產的退出和整合，集中資源聚焦核心業務，以實現資產結構的優化和資產效能的提升。報告期內，本集團持續推進資產結構優化，加速現金回流，2024年以來回籠資金總額近人民幣3,000百萬元。

附表1：已上市的主要創新產品及核心品種簡介

序號	治療領域	產品名稱及 中國境內商品名	產品介紹	是否納入 國家醫保目錄	產品圖片
1	抗腫瘤及 免疫調節	漢利康 (利妥昔單抗注射液)	該藥品於2019年2月獲國家藥監局批准上市，是第一個國產生物類似藥。 已獲批適應症包括：非霍奇金淋巴瘤、慢性淋巴細胞白血病、類風濕關節炎(RA)適應症，亦是中國首個獲批類風濕關節炎(RA)適應症的利妥昔單抗。	是	
2		漢曲優 (注射用曲妥珠單抗)	該藥品是國內首個獲批上市的曲妥珠單抗生物類似藥、也是中歐美三地獲批的國產單抗生物類似藥。截至報告期末，該藥品已累計於中國、歐洲、美國、澳大利亞、加拿大等50多個國家和地區獲批上市。該藥品的歐洲商品名：Zercepac、美國商品名：HERCESSI™、加拿大商品名：Adheroza。 已獲批適應症包括：HER2陽性早期乳腺癌、轉移性乳腺癌、轉移性胃癌。	是	
3		漢斯狀 (斯魯利單抗注射液)	該藥品(抗PD-1單抗)於2022年3月獲國家藥監局批准上市，是本集團首款自主研發的創新型單抗。2025年2月，該藥品獲歐盟委員會批准，成為首個歐盟批准用於廣泛期小細胞肺癌(ES-SCLC)治療的抗PD-1單抗。該藥品的歐盟商品名：Hetronifly。 已獲批適應症包括：一線治療鱗狀非小細胞肺癌(sqNSCLC)、廣泛期小細胞肺癌(ES-SCLC)、食管鱗狀細胞癌(ESCC)及非鱗狀非小細胞肺癌(nsNSCLC)。 該藥品是全球首個獲批一線治療小細胞肺癌的抗PD-1單抗，並已獲《CSCO小細胞肺癌診療指南》、《CSCO非小細胞肺癌診療指南》、《CSCO食管癌診療指南》、《CSCO結直腸癌診療指南》和《CSCO免疫檢查點抑制劑臨床應用指南》等多部指南推薦。	否	
4		漢達遠 (阿達木單抗注射液)	該藥品於2020年12月獲國家藥監局批准上市，是中國首個中歐雙GMP認證生產基地的阿達木單抗生物類似藥。 已獲批適應症包括：類風濕關節炎、強直性脊柱炎、銀屑病、葡萄膜炎等。	是	

序號	治療領域	產品名稱及 中國境內商品名	產品介紹	是否納入 國家醫保目錄	產品圖片
5	抗腫瘤及 免疫調節	漢貝泰 (貝伐珠單抗注射液)	該藥品於2021年11月獲國家藥監局批准上市。 已獲批適應症包括：轉移性結直腸癌，晚期、轉移性或復發性非小細胞肺癌，復發性膠質母細胞瘤，上皮性卵巢癌等。	是	
6		蘇可欣* (馬來酸阿伐曲泊帕片)	該藥品於2020年4月獲國家藥監局批准上市，是全球首個獲批用於治療慢性肝病相關的血小板減少症的口服藥物。 已獲批適應症為用於擇期行診斷性操作或者手術的慢性肝病(CLDT)相關血小板減少症的成年患者、治療對既往治療反應不佳的成人慢性原發免疫性血小板減少症(ITP)。	是	
7		歐泰樂* (阿普米司特片)	該藥品於2021年8月獲國家藥監局批准上市，是全球首款獲批用於斑塊狀銀屑病治療的口服磷酸二酯酶4(PDE4)抑制劑。 已獲批適應症為用於治療符合接受光療或系統治療指征的中度至重度斑塊狀銀屑病的成人患者。	是	
8		奧康澤* (奈妥匹坦 帕洛諾司瓊膠囊)	該藥品於2019年8月獲國家藥監局批准上市，是全球首個同時阻斷NK-1受體和5-HT3受體的雙通道固定劑量組合口服複方製劑。 已獲批適應症為用於成年患者預防高度致吐性化療引起的急性和延遲性噁心和嘔吐。	是	
9		珮金* (拓培非格司亭 注射液)	該藥品(新一代長效重組人粒細胞集落刺激因子產品)於2023年6月獲國家藥監局批准上市，係中國1類新藥。 已獲批適應症為用於非髓性惡性腫瘤患者在接受容易引起發熱性中性粒細胞減少症的骨髓抑制性抗癌藥物治療時，降低以發熱性中性粒細胞減少症為表現的感染發生率。	是	
10		復可舒®* (抗人T細胞免 疫球蛋白)	該產品是一種多克隆抗體抑制劑。 已獲批適應症為實體器官移植(SOT)中排斥反應的預防，以及在皮質激素治療效果不滿意的情況下，用於治療急性排斥危象。	是	

序號	治療領域	產品名稱及 中國境內商品名	產品介紹	是否納入 國家醫保目錄	產品圖片
11	抗腫瘤及 免疫調節	奕凱達* (阿基侖賽注射液)	該產品於2021年6月獲國家藥監局批准上市，是國內首個獲批上市的CAR-T細胞治療產品。 已獲批適應症包括：既往接受二線或以上系統性治療後復發或難治性大B細胞淋巴瘤(r/r LBCL)成人患者、一線免疫化療無效或在一線免疫化療後12個月內復發的成人B細胞淋巴瘤(r/r LBCL)(附條件批准)。 截至報告期末，該產品已被納入超過110款城市惠民保和超過80項商業保險，備案的治療中心覆蓋全國超28個省市、數量超過180家。	否	
12	代謝及消化系統	阿拓莫蘭 (谷胱甘肽系列製劑)	該系列包括阿拓莫蘭(谷胱甘肽片)、阿拓莫蘭(注射用谷胱甘肽)，均為國家醫保乙類藥物，係肝病治療基礎用藥。 其中，阿拓莫蘭(谷胱甘肽片)為國內首款谷胱甘肽口服製劑、阿拓莫蘭(注射用谷胱甘肽)為國內首仿。	是	
13		旁必福* (鹽酸依特卡肽注射液)	該藥品(新一代擬鈣劑)於2023年5月獲國家藥監局批准上市。 已獲批適應症為慢性腎臟病(CKD)接受血液透析的成人患者的繼發性甲狀腺功能亢進症(SHPT)。	否	
14		倍穩* (鹽酸凱普拉生片)	該藥品(鉀離子競爭性酸阻滯劑(P-CAB))於2023年2月獲國家藥監局批准上市，係中國1類新藥；是國內首款獲批DU/RE雙適應症的P-CAB。 已獲批適應症為十二指腸潰瘍(DU)、反流性食管炎(RE)、與適當的抗生素聯用以根除幽門螺桿菌(H. pylori)。	是	
15	抗感染	青蒿琥酯等 抗瘧系列	該系列包括Artesun和Argesun(注射用青蒿琥酯)、SPAQ-CO(磺胺多辛乙胺嘧啶分散片+阿莫地啶分散片)、D-ARTEPP系列(雙氫青蒿素磷酸哌啶片)等；其中，青蒿琥酯是中國首個1類新藥。 截至報告期末，本集團累計已有36個抗瘧藥產品(包括原料藥及製劑)通過WHO PQ認證；第二代注射用青蒿琥酯(Argesun)已獲得25個國家的註冊批准。截至報告期末，本集團已向全球累計供應超過4億支注射用青蒿琥酯。	部分中國境內 上市產品已納入	

序號	治療領域	產品名稱及 中國境內商品名	產品介紹	是否納入 國家醫保目錄	產品圖片
16	心血管系統	肝素系列製劑	該系列包括依諾肝素鈉注射液、肝素鈉注射液、注射用低分子量肝素鈉、那曲肝素鈣注射液等。 肝素系列製劑主要用於防止血栓形成或栓塞性疾病的治療。 本集團已具備肝素粗品、精品、低分子肝素原料和製劑的全產業鏈供應能力，銷售區域已覆蓋中國、美國、南美、歐洲、中東及東南亞市場。	部分中國境內 上市產品已納入	
17		一心坦* (沙庫巴曲韋 沙坦鈉片)	該藥品於2023年8月獲國家藥監局批准上市，是創新晶型的心衰和高血壓治療一線用藥。 已獲批適應症為治療原發性高血壓，以及用於射血分數降低的慢性心力衰竭(NYHA II-IV級，LVEF≤40%)成人患者，降低心血管死亡和心力衰竭住院的風險。	是	
18	狂犬病預防	人用狂犬病疫苗 (Vero細胞)、 凍乾人用狂犬病疫苗 (Vero細胞)	人用狂犬病疫苗(Vero細胞)、凍乾人用狂犬病疫苗(Vero細胞)分別於2016年9月、2024年3月獲國家藥監局批准上市。 已獲批適應症為預防狂犬病。 該等疫苗生產使用的病毒株為CTN-1V，其基因序列更接近目前流行的狂犬病病毒街毒株，具有較好的免疫保護效果。	人用狂犬病疫苗 (Vero細胞) 已納入	
19	流感預防	流感病毒裂解疫苗	流感病毒裂解疫苗包括成人劑型、兒童劑型；成人劑型於2005年11月獲國家藥監局批准上市，規格為預充式0.5ml/支；兒童劑型於2009年7月獲國家藥監局批准上市，規格為預充式0.25ml/支。 已獲批適應症為預防本株病毒引起的流行性感冒。 該產品係用WHO推薦並由國家藥監局批准的甲1型流感病毒株、甲3型流感病毒株、乙型流感病毒株製備。該產品中有效成分血凝素含量優於《中國藥典》的標準，確保產品的有效性。	否	

* 為本集團許可引進的創新藥(產品)。

二、分板塊業績概覽

1. 製藥

業績概要

本集團積極調整業務結構，加大對創新產品的支持和發展力度，聚焦核心治療領域，加強業務體系整合，推動營銷體系管理扁平化，持續推進降本增效。報告期內，本集團製藥業務實現收入人民幣28,776百萬元，實現分部業績人民幣3,304百萬元，同比增長54.83%；實現分部利潤人民幣3,250百萬元，同比增長64.64%。

報告期內，本集團在保持研發強度基本穩定的情況下，持續優化創新研發體系，聚焦優勢管線，通過整合研發體系提升效率。2024年，本集團製藥業務研發投入人民幣4,910百萬元，佔製藥業務收入的16.98%；其中，研發費用為人民幣3,071百萬元，佔製藥業務收入的10.62%。在自主研發的同時，本集團還充分踐行開放式研發模式，通過產業基金等方式開展創新研發項目的孵化，確保創新研發的持續性。

報告期內，本集團製藥業務主要治療領域核心產品銷售收入情況如下表：

單位：百萬元 幣種：人民幣

主要治療領域	2024年	2023年	同口徑增長 (%)
抗腫瘤及免疫調節核心產品(註1、6)	8,085	7,638	5.84
抗感染核心產品(註2、6)	3,126	4,338	-27.95
代謝及消化系統核心產品(註6)	2,793	2,814	-0.73
心血管系統核心產品(註3、6)	1,912	1,677	14.00
中樞神經系統核心產品(註4、6)	1,099	1,392	-21.01
原料藥和中間體核心產品(註5、6)	1,106	1,271	-12.97

註1：主要係珮金(拓培非格司亭注射液)、漢斯狀(斯魯利單抗注射液)、奧康澤(奈妥匹坦帕洛諾司瓊膠囊)、漢貝泰(貝伐珠單抗注射液)、漢曲優(注射用曲妥珠單抗)及曲妥珠單抗原液銷售增長及奕凱達(阿基侖賽注射液)收入貢獻，以及蘇可欣(馬來酸阿伐曲泊帕片)銷售下降的綜合影響。

註2：主要係新冠相關產品捷倍安(阿茲夫定片)需求大幅減少及沙多力卡(注射用炎琥寧)銷售下降所致。

註3：主要係新產品一心坦(沙庫巴曲纈沙坦鈉片)收入貢獻及肝素系列製劑收入增長所致。

註4：主要係奧德金(小牛血清去蛋白注射液)、長托寧(鹽酸戊乙奎醚注射液)銷售下降所致。

註5：主要係氨基酸系列銷售下降所致。

註6：抗腫瘤及免疫調節核心產品包括：漢曲優(注射用曲妥珠單抗)及曲妥珠單抗原液、漢利康(利妥昔單抗注射液)、漢斯狀(斯魯利單抗注射液)、蘇可欣(馬來酸阿伐曲泊帕片)、奧康澤(奈妥匹坦帕洛諾司瓊膠囊)、可勝(西黃膠囊)、佩金(拓培非格司亭注射液)、凱萊止(鹽酸依匹斯汀膠囊)、漢貝泰(貝伐珠單抗注射液)、漢達遠(阿達木單抗注射液)、復可舒(抗人T細胞兔免疫球蛋白)、朝輝先(比卡魯胺片)、歐泰樂(阿普米司特片)、奕凱達(阿基侖賽注射液)、怡羅澤/圖美司(注射用培美曲塞二鈉)、漢奈佳(馬來酸奈拉替尼片)、紫杉醇、奧沙利鉑、昂丹司瓊、迪凱美(甲苯磺酸索拉非尼片)。

抗感染核心產品包括：青蒿琥酯等抗瘧系列、可樂必妥(左氧氟沙星片)、哌舒西林(注射用哌拉西林鈉他唑巴坦鈉)、抗結核系列、可樂必妥(左氧氟沙星注射液)、達托黴素、悉暢/畢立樞(注射用頭孢美唑鈉)、米卡芬淨、卡泊芬淨、沙多力卡(注射用炎琥寧)、強舒西林/噤舒/二葉嘍(注射用哌拉西林鈉舒巴坦鈉)、賀普丁(拉米夫定片)、賽復諾(注射用頭孢米諾鈉)、復必泰(mRNA新冠疫苗)、二葉必(注射用頭孢唑肟鈉)、萬古黴素、凍乾人用狂犬疫苗(Vero細胞)、司可尼(阿奇黴素膠囊)、非凍乾人用狂犬疫苗(Vero細胞)、卡荻(注射用氟氯西林鈉)、捷倍安(阿茲夫定片)。

代謝及消化系統核心產品包括：優立通(非布司他片)、阿拓莫蘭(谷胱甘肽片)、倍逸(氯化鉀顆粒)、動物胰島素及其製劑、可伊(新複方蘆薈膠囊)、萬蘇靖(恩格列淨片)、立慶(阿法骨化醇片)、阿拓莫蘭(注射用谷胱甘肽)、怡寶(注射用重組人促紅素(CHO細胞))、萬蘇平(格列美脲片)、倍穩(鹽酸凱普拉生片)、人胰島素及其製劑、旁必福(鹽酸依特卡肽注射液)。

心血管系統核心產品包括：肝素系列製劑、邦坦(替米沙坦片)、一心坦(沙庫巴曲巰沙坦鈉片)、亞尼安(苯磺酸氨氯地平片)、邦之(匹伐他汀鈣片)、可元(羥苯磺酸鈣膠囊)、優帝爾(注射用前列地爾幹乳劑)、心先安(環磷腺苷葡胺注射液)、蘇卡欣(吲達帕胺片)、鹽酸普萘洛兒注射液。

中樞神經系統核心產品包括：啟維(富馬酸喹硫平片)、長托寧(鹽酸戊乙奎醚注射液)、勞拉西洋片、羅庫溴鉍、啟程(草酸艾司西酞普蘭片)、右旋美托咪啉、奧德金(小牛血清去蛋白注射液)。

原料藥和中間體核心產品包括：氨基酸系列、氨甲環酸、鹽酸克林黴素、鹽酸左旋咪唑。

* 2023年數據按2024年口徑重述。

2024年，本集團製藥業務銷售額過億的製劑或系列共49個，具體如下：

貨幣：人民幣

報告期內銷售規模	數量	製劑單品或系列
超過10億元	4	漢曲優(注射用曲妥珠單抗)、 漢利康(利妥昔單抗注射液)、 漢斯狀(斯魯利單抗注射液)、 肝素系列製劑
5至10億元	3	青蒿琥酯等抗瘧系列、 優立通(非布司他片)、 蘇可欣(馬來酸阿伐曲泊帕片)、
3至5億元	4	可樂必妥(左氧氟沙星片)、 阿拓莫蘭(谷胱甘肽片)、 奕凱達(阿基侖賽注射液)、 奧康澤(奈妥匹坦帕洛諾司瓊膠囊)
1至3億元	38	歐泰樂(阿普米司特片)、 漢達遠(阿達木單抗注射液)、 漢貝泰(貝伐珠單抗注射液)、 啟維(富馬酸喹硫平片)、 復可舒(抗人T細胞兔免疫球蛋白)、 一心坦(沙庫巴曲纈沙坦鈉片)、 珮金(拓培非格司亭注射液)等38個品種

重點事項

- 斯魯利單抗注射液(抗PD-1單抗)1項新增適應症及海外進展

報告期內，本集團自主研發的創新型抗PD-1單抗漢斯狀(斯魯利單抗注射液)於中國境內新增獲批一線治療非鱗狀非小細胞肺癌(nsNSCLC)適應症；該新增適應症是繼鱗狀非小細胞肺癌(sqNSCLC)、廣泛期小細胞肺癌(ES-SCLC)後，該藥品在肺癌領域獲批的第三項適應症，進一步拓展覆蓋人群。此外，截至本公告日期，斯魯利單抗注射液(歐盟商品名：Hetronifly)聯合卡鉑和依託泊昔適用於廣泛期小細胞肺癌(ES-SCLC)成人患者的一線治療的上市許可申請(MAA)已獲歐盟委員會批准；據此，該藥品獲得所有歐盟成員國及冰島、列支敦士登和挪威(分別為歐洲經濟區國家)的集中上市許可，並成為首個歐盟批准用於廣泛期小細胞肺癌(ES-SCLC)治療的抗PD-1單抗。

截至本公告日期，漢斯狀(斯魯利單抗注射液)於中國境內已獲批的相關適應症，包括聯合化療一線治療鱗狀非小細胞肺癌(sqNSCLC)、廣泛期小細胞肺癌(ES-SCLC)、食管鱗狀細胞癌(ESCC)及非鱗狀非小細胞肺癌(nsNSCLC)。

隨著斯魯利單抗注射液(抗PD-1單抗)多項適應症在國內相繼獲批以及在海外臨床的順利開展，憑藉其優異的療效和數據質量，該藥品於國際市場獲得廣泛認可，對外許可授權覆蓋歐洲、東南亞、中東北非等地區，國際商業化進程有序推進。報告期內，斯魯利單抗注射液(抗PD-1單抗)先後於柬埔寨、泰國獲批上市；於2024年1月獲得包括英國藥品和保健品監管局(MHRA)在內的英國創新許可與准入通道合作組織(Innovative Licensing and Access Pathway Steering Group)授予的創新通行證(Innovation Passport)資格認定。此外，本集團亦持續推動該藥品於美國市場的商業化工作，自建美國創新藥團隊，涵蓋醫學事務、市場准入、銷售等職能，並已與Syneos Health達成合作，為該藥品在美國的商業化提供支持。

圍繞「Combo+Global」(聯合治療+國際化)差異化開發戰略，斯魯利單抗注射液(抗PD-1單抗)與其他自有管線產品積極協同，相關聯合療法在全球的多項臨床試驗正在有序開展，覆蓋肺癌、食管癌、頭頸鱗癌、結直腸癌和胃癌等適應症；其中，在美國的一項對比一線標準治療阿替利珠單抗用於廣泛期小細胞肺癌(ES-SCLC)的頭對頭橋接試驗正在有序開展，以進一步支持該藥品在美國的上市申報。

- 增持細胞治療平台復星凱瑞股權至100%

報告期內，附屬公司復星醫藥產業增持復星凱瑞股權至100%，並繼續與Kite Pharma在CAR-T細胞治療領域推進既有許可產品Axi-Cel(即復星凱瑞已上市產品「奕凱達」)及Brexu-Cel(即復星凱瑞在研項目FKC889)在中國境內及香港、澳門的開發和商業化合作。

復星凱瑞的首款CAR-T細胞治療產品奕凱達(阿基侖賽注射液)基於自Kite Pharma引進的CAR-T細胞治療產品Yescarta進行技術轉移並獲授權在中國進行本土化生產，於2021年6月在中國境內獲批上市，成為國內首個獲批上市的CAR-T細胞治療產品。截至本公告日期，已獲批適應症包括：(1)治療既往接受二線或以上系統性治療後復發或難治性成人大B細胞淋巴瘤(r/r LBCL)成人患者、(2)治療一線免疫化療無效或在一線免疫化療後12個月內復發的成人大B細胞淋巴瘤(r/r LBCL)；其第三項適應症(用於治療復發或難治性惰性非霍奇金淋巴瘤(r/r iNHL)，包含濾泡性淋巴瘤和邊緣區淋巴瘤的成人患者)於中國境內處於橋接臨床試驗階段且已被納入突破性治療藥物程序。

2024年1月，奕凱達在國內率先推出按療效價值支付的創新方案，為國內高值創新藥品的支付模式探索出一條新的路徑。截至報告期末，奕凱達已累計惠及超過800位淋巴瘤患者，被納入超過110款省市惠民保和超過80項商業保險，備案的治療中心覆蓋全國超28個省市、數量超過180家。

此外，截至本公告日期，復星凱瑞的第二款CAR-T細胞治療產品FKC889的第一項適應症(復發或難治性成人前體B細胞急性淋巴細胞白血病，成人r/r ALL)

和第二項適應症(用於治療既往接受過二線及以上治療後復發或難治性套細胞淋巴瘤(r/r MCL)成人患者)於中國境內均處於橋接臨床試驗階段。

- **其他在研產品進展**

報告期內，本集團持續推動管線內疫苗的研發和產業化落地。2024年3月，本集團自主研發的凍乾人用狂犬病疫苗(Vero細胞)於中國境內獲批上市；本集團自主研發的23價肺炎球菌多糖疫苗、凍乾人用狂犬病疫苗(人二倍體細胞)的臨床試驗申請先後於2024年7月、2024年9月獲國家藥監局批准。2025年3月，本集團自主研發的24價肺炎球菌多糖結合疫苗的臨床試驗申請亦於中國境內獲批。

與此同時，報告期內，本集團成熟產品及製造業務在產品端持續優化產品的生命週期管理，聚焦首仿、高難度複雜製劑及改良型新藥的自主研發，把握高契合度的外延機會，提升管線厚度及體系效能，積極推動製劑的海外商業化。報告期內，本集團共79個仿製藥品種(其中境內43個²，海外36個)於境內外獲批。其中，附屬公司北京吉洛華的硫酸異帕米星注射液為國內首仿獲批上市；另有瀋陽紅旗的環絲氨酸膠囊、恩紮盧胺軟膠囊，重慶藥友的貝前列素鈉片、利培酮口崩片以及卡鉑注射液共5款藥品躋身國內前五仿行列；蘇州二葉的注射用苯唑西林鈉、桂林南藥的布美他尼注射液以及重慶藥友的鹽酸依匹斯汀膠囊和鹽酸普萘洛爾注射液共4款藥品均為國內同類品種中首個通過一致性評價的產品。

研發創新

本集團業已形成的自主研發、合作開發、許可引進、產業投資等模式相結合的開放式、全球化的藥品創新研發體系，聚焦腫瘤(實體瘤、血液瘤)、免疫炎症等核心治療領域，重點強化抗體/ADC、細胞治療、小分子核心技術平台，並與產業基金合

² 包括進口註冊

作佈局核藥、RNA、基因治療、AI藥物研發等前沿技術，以期持續提升核心研發能力和管線價值，推動更多重磅產品加速研發進程，早日實現商業化。

為高質量推進創新戰略的實施、持續提升研發效率，在集團層面設有「外部智庫」為主組成的科學顧問委員會 (Scientific Advisory Board，即「SAB」)，協助本集團管理層制定優化中長期創新戰略，並提供策略性指導和洞見。內部創新管理架構完善方面，通過引進資深科學家和高能級人才，全面升級早期研發、CMC、臨床醫學、臨床運營等能力；通過建立由內部專家組成的管線委員會，加強協同效應，優化研發資源配置，推動提升創新研發的質量與成效；此外，還通過精益研發項目，借助 INNOX 數字化管理系統對研發立項、預算管理、重大節點決策機制等過程管理進行持續優化。

報告期內，本集團自主研發及許可引進的7個創新藥／生物類似藥共16項³適應症、79個仿製藥品種(其中境內43個⁴、海外36個)於境內外獲批；4個創新藥／生物類似藥、81個仿製藥品種(其中境內55個⁴、海外26個)於境內外申報上市；此外，報告期內獲臨床試驗批准的創新藥／生物類似藥項目共18項(按適應症計算)。報告期內，本集團製藥板塊專利申請達220項，其中包括美國專利申請3項、PCT申請18項；獲得發明專利授權66項。

在創新戰略引領下，本集團創新成果亦受到國際學術界的關注和認可，全球學術影響力不斷提升。報告期內，本集團多項在研產品及已上市產品的臨床數據在美國臨床腫瘤學會(ASCO)、美國癌症協會年會(AACR)、歐洲腫瘤內科學會(ESMO)、世界肺癌大會(WCLC)、歐洲血液學協會大會(EHA)等全球行業學術會議以及新英格蘭醫學雜誌(NEJM)、柳葉刀(Lancet)等全球頂尖期刊上發佈。

有關報告期內本集團主要研發管線進展更新，詳見附表2。

³ 按境內外獲得批件所列適應症數量統計

⁴ 包括進口註冊

附表2：報告期內主要研發管線進展更新

報告期內進展	藥品名稱／代號	藥品類型	IND獲批	I期	II期	III期	上市申請受理	獲批上市	備註
獲批上市	注射用曲妥珠單抗 (中國境內商品名：漢曲優、 美國商品名：HERCESSI™、 加拿大商品名：Adheroza)	生物製品	(1)輔助治療HER2過表達乳腺癌、(2)治療HER2過表達轉移性乳腺癌、(3)治療HER2過表達轉移性胃癌或胃食管交界腺癌(美國)						—
			(1)早期乳腺癌、(2)轉移性乳腺癌、(3)轉移性胃癌治療(加拿大)						—
	斯魯利單抗注射液 (中國境內商品名：漢斯狀)	治療用 生物製品	新增1項適應症：聯合培美曲塞和卡铂適用於表皮生長因子受體(EGFR)基因突變陰性和間變性淋巴瘤激酶(ALK)陰性的不可手術切除的局部晚期或轉移性非鱗狀非小細胞肺癌(NSCLC)的一線治療						—
	阿達木單抗注射液 (中國境內商品名：漢達遠)	治療用 生物製品	新增4項適應症：(1)多關節型幼年特發性關節炎、(2)兒童斑塊狀銀屑病、(3)克羅恩病、(4)兒童克羅恩病						—
	凍乾人用狂犬病疫苗 (Vero細胞)	預防用 生物製品	預防狂犬病						—
	注射用A型肉毒毒素 (中國境內商標：達希委®)	治療用 生物製品	暫時性改善成人因皺眉肌和／或降眉間肌活動引起的中度至重度眉間紋 治療成人頸部肌張力障礙						— —
	馬來酸阿伐曲泊帕片 (中國境內商品名：蘇可欣)	化學藥品	新增1項適應症：既往治療反應不佳的成人慢性原發免疫性血小板減少症(ITP)						—
普托馬尼片 (中國境內商品名：普瑞尼)	化學藥品	作為貝達喹啉和利奈唑胺聯合給藥方案的一部分，用於對異煙肼、利福黴素、一種氟喹諾酮類藥物和一種二線注射抗菌藥物耐藥，或者對異煙肼和利福平耐藥且對標準治療不耐受或無應答的肺結核(TB)成人患者						—	
上市申請 審評審批	斯魯利單抗注射液 (歐盟商品名：Hetronifly)	生物製品	聯合卡铂和依託泊昔適用於廣泛期小細胞肺癌(ES-SCLC)成人患者的一線治療(歐盟)						註1
	鹽酸替那帕諾片 (中國境內商品名：萬緹樂)	化學藥品	用於控制對磷結合劑療效不充分或不耐受的慢性腎臟病(CKD)成人透析患者的血清磷水準						註2
上市申請 獲受理	蘆沃美替尼片 (FCN-159)	化學藥品	治療成人樹突狀細胞和組織細胞腫瘤 治療2歲及2歲以上兒童1型神經纖維瘤病(NF1)相關的叢狀神經纖維瘤(PN)						註3
	HLX14 (重組抗RANKL全人單克隆 抗體注射液)	生物製品	(1)骨折高風險的絕經後婦女及男性的骨質疏鬆症治療、(2)骨折高風險的前列腺癌男性與激素消融相關的骨質流失治療、(3)骨折高風險的成年患者中與長期全身糖皮質激素治療相關骨質流失的治療、(4)預防成人晚期骨惡性腫瘤的骨相關事件、(5)不可手術切除或手術切除後可能導致嚴重功能障礙的骨巨細胞瘤患者的治療，包括成人和骨齡發育成熟的青少年患者(歐洲)						—
			用於治療骨折高風險的絕經後婦女的骨質疏鬆症及／或與參照藥藥品標籤相符的其他適應症(加拿大、美國)						—
	HLX11 (重組抗HER2結構域II人源化單克隆 抗體注射液)	治療用 生物製品	聯合曲妥珠單抗和化療用於具有高復發風險HER2陽性早期乳腺癌患者的輔助治療；以及擬聯合曲妥珠單抗和多西他賽用於HER2陽性、轉移性或不可切除的局部復發性乳腺癌患者，患者既往未接受過針對轉移性乳腺癌的抗HER2治療或者化療						—
SBK010口服藥	化學藥品	治療輕、中度急性缺血性腦卒中						—	

報告期內進展	藥品名稱/代號	藥品類型	IND獲批	I期	II期	III期	上市申請受理	獲批上市	備註
進入 III期臨床	斯魯利單抗注射液 (中國境內商品名: 漢斯狀)	治療用 生物製品	一線治療轉移性結直腸癌(mCRC)(中國境內/國際多中心、日本/國際多中心 [#])						聯合貝伐珠單 抗聯合化療
	OP0595 (注射用Nacubactam)	化學藥品	治療方案有限的成人需氧革蘭氏陰性菌感染						與頭孢吡肟或 氨曲南聯合， 註4
	HLX22 (抗人表皮生長因子受體-2(HER2) 人源化單克隆抗體注射液)	治療用 生物製品	聯合曲妥珠單抗和化療(XELOX)對比曲妥珠單抗和化療(XELOX)聯合 或不聯合帕博利珠單抗一線治療局部晚期或轉移性胃食管交界 部癌和胃癌(GC)(中國境內/國際多中心)						聯合曲妥珠 單抗
	HLX78 [#] (拉索昔芬片)	化學藥品	治療於ESR1突變的ER+/HER2-乳腺癌(中國境內/國際多中 心)						註5
進入 II期臨床	HLX53 [#] (抗TIGIT的Fc融合蛋白)	治療用 生物製品	一線治療局部晚期或轉移性肝細胞癌(HCC)						聯合漢斯狀(斯 魯利單抗注射液)聯合漢貝泰 (貝伐珠單抗注 射液)
進入I期臨床	HLX6018 [#] (創新抗GARP/TGF-β1單抗)	治療用 生物製品	治療特發性肺纖維化						—
	XH-S004 [#]	化學藥品	治療非囊性纖維化支氣管擴張症						—
	HLX42 (靶向EGFR抗體-新型DNA拓撲異構酶 I抑制劑偶聯藥物)	治療用 生物製品	治療晚期/轉移性實體瘤						—
	XS-02 [#]	化學藥品	治療晚期實體瘤						—
	FH-2001 [#]	化學藥品	治療晚期實體瘤						聯合斯魯利單 抗注射液
IND獲批	HLX43 (靶向PD-L1抗體-新型DNA拓撲異構酶 I抑制劑偶聯藥物)	治療用 生物製品	治療晚期/轉移性實 體瘤						—
	FCN-338	化學藥品	治療系統性輕鏈型澱 粉樣變性						—
			治療慢性淋巴細胞白 血病/小淋巴細胞淋 巴瘤						聯合 FCN-647
	GCK-01	治療用 生物製品	治療復發或化療耐藥 的濾泡性淋巴瘤						—

報告期內進展	藥品名稱／代號	藥品類型	IND獲批	I期	II期	III期	上市申請受理	獲批上市	備註
IND獲批	HLX22 (抗人表皮生長因子受體-2(HER2)人源化單克隆抗體注射液)	生物製品	一線治療HER2陽性的晚期胃癌(GC) (美國、日本)						聯合曲妥珠單抗及化療
			治療HER2表達實體瘤						聯合曲妥珠單抗和／或化療或聯合德曲妥珠單抗
	23價肺炎球菌多糖疫苗	預防用生物製品	預防肺炎球菌疾病						註6
	凍乾人用狂犬病疫苗 (人二倍體細胞)	預防用生物製品	預防狂犬病						註7
	XS-04	化學藥品	治療血液系統惡性腫瘤						—
	HLX17 (重組抗PD-1人源化單克隆抗體注射液)	治療用生物製品	治療黑色素瘤、非小細胞肺癌、食管癌、頭頸部鱗狀細胞癌等						—

為報告期內獲批臨床試驗且進入相應臨床研究階段的創新藥。

註1：2025年2月，斯魯利單抗注射液(抗PD-1單抗)就該適應症的上市許可申請(MAA)獲歐盟委員會批准。

註2：2025年2月，萬緹樂(鹽酸替那帕諾片)就該適應症的上市註冊申請獲國家藥監局批准。

註3：該兩項適應症均被納入優先審評程序。

註4：報告期內，OP0595與頭孢吡肟或氨曲南聯合給藥，針對治療方案有限的成人需氧革蘭氏陰性菌感染於中國境內啟動兩項III期臨床研究。

註5：2024年5月，HLX78獲國家藥監局批准於中國境內開展健康受試者的I期臨床試驗以及國際多中心III期臨床試驗(該新藥聯合阿貝西利治療接受過芳香化酶抑制劑(AI)聯合細胞周期蛋白依賴性激酶(CDK 4/6)抑制劑治療期間發生疾病進展的、攜帶雌激素受體1(ESR1)突變的、雌激素受體陽性(ER+)、人表皮生長因子受體2陰性(HER2-)的絕經前／後女性與男性局部晚期或轉移性乳腺癌)。

註6：2024年7月，23價肺炎球菌多糖疫苗的I期、III期臨床試驗申請獲國家藥監局批准。

註7：2024年9月，凍乾人用狂犬病疫苗(人二倍體細胞)的I期、III期臨床試驗申請獲國家藥監局批准。

截至報告期末，本集團主要在研創新藥、生物類似藥等項目超過80項(按適應症計算)，本集團主要在研藥品項目情況，詳見附表3至附表7。

附表3—自研小分子創新藥

序號	治療領域	藥品名稱/代號	適應症	截至報告期末 於中國境內的研發進展	截至報告期末 於其他國家的研發進展	
1	抗腫瘤	FCN-338	血液系統惡性腫瘤	I期臨床	I期臨床(美國)	
2			復發或難治性B細胞淋巴瘤	I期臨床		
3			聯合阿紫胞苷或化療治療髓系惡性血液疾病	II期臨床	—	
4		蘆沃美替尼片 (FCN-159)	I型神經纖維瘤(兒童)	上市申請	—	
5			I型神經纖維瘤(成人)	III期臨床	—	
6			成人樹突狀細胞和組織細胞腫瘤	上市申請	—	
7			低級別腦膠質瘤	II期臨床	—	
8		丁二酸復瑞替尼膠囊 (SAF-189)	非小細胞肺癌(ROS1+)	II期臨床	獲臨床試驗批准(美國)	
9			非小細胞肺癌(ALK+)	III期臨床 ^{註1}		
10		枸橼酸伏維西利膠囊 (FCN-437c)	乳腺癌1L	III期臨床 ^{註2}	—	
11			乳腺癌2L	上市申請		
12		YP01001	晚期實體瘤	I期臨床	—	
13		FH-2001	晚期惡性實體瘤	Ib/II期臨床	—	
14		FH-2001+ 斯魯利單抗注射液	晚期實體瘤	I期臨床	—	
15		XS-03	RAS突變晚期實體瘤	I期臨床	—	
16		XS-04	血液系統惡性腫瘤	獲臨床試驗批准	—	
17		XS-02	晚期實體瘤	I期臨床	—	
18		其他	ET-26	麻醉	III期臨床	—
19			蘆沃美替尼片 (FCN-159)	動靜脈畸形	II期臨床	—
20			XH-S003	IgA腎病等補體異常激活相關的腎小球疾病	I期臨床 ^{註3}	I期臨床(澳大利亞)
21			XH-S004	非囊性纖維化支氣管擴張症	I期臨床	—
22			FCN-338	系統性輕鏈型澱粉樣變性	獲臨床試驗批准	—
23						

註1：2025年3月，丁二酸復瑞替尼膠囊(項目代號：SAF-189)的藥品註冊申請獲國家藥監局受理，申報適應症為用於間變性淋巴瘤激酶(ALK)陽性的局部晚期或轉移性非小細胞肺癌(NSCLC)患者的治療。

註2：2025年1月，枸橼酸伏維西利膠囊(項目代號：FCN-437c)的藥品註冊申請獲國家藥監局受理，申報適應症為用於激素受體(HR)陽性、人表皮生長因子受體2(HER2)陰性的局部晚期或轉移性乳腺癌，應與芳香化酶抑制劑聯合使用作為絕經前、絕經後、圍絕經期女性乳腺癌患者的初始內分泌治療。

註3：2025年1月，XH-S003膠囊用於治療IgA腎病等補體異常激活相關的腎小球疾病於中國境內啟動II期臨床試驗。

附表4—自研生物創新藥

序號	治療領域	藥品名稱／代號	適應症	截至報告期末 於中國境內的研發進展	截至報告期末於 其他國家的研發進展
1	抗腫瘤	漢斯狀(斯魯利單抗注射液)+化療	鱗狀非小細胞肺癌(sqNSCLC)	已上市	III期臨床(國際多中心)
2			廣泛期小細胞肺癌(ES-SCLC)	已上市	上市申請(歐盟) ^{註1} 橋接試驗(美國)
3			非鱗狀非小細胞肺癌(nsNSCLC)	獲批上市	—
4			胃癌 新輔助／輔助 (Neo-/adjuvant treatment of GC)	III期臨床	—
5		漢斯狀(斯魯利單抗注射液)+化療+放療	局限期小細胞肺癌 (LS-SCLC)	III期臨床(國際多中心)	
6		漢斯狀(斯魯利單抗注射液)+貝伐珠單抗+化療	轉移性結直腸癌(mCRC)	III期臨床(國際多中心)	
7		漢斯狀(斯魯利單抗注射液)+HLX07(重組抗EGFR人源化單克隆抗體注射液)	復發或轉移性頭頸部鱗狀細胞癌(HNSCC)	II期臨床	—
8			鱗狀非小細胞肺癌(sqNSCLC)	II期臨床	—
9		HLX07(重組抗EGFR人源化單克隆抗體注射液)	實體瘤	Ib/II期臨床	獲臨床試驗批准(美國)
10			局部晚期或轉移性皮膚鱗狀細胞癌(CSCC)	II期臨床	獲臨床試驗批准(美國)
11		HLX26(重組抗LAG-3人源化單克隆抗體注射液)+漢斯狀(斯魯利單抗注射液)+化療	晚期非小細胞肺癌(NSCLC)	II期臨床	—
12		HLX53(抗TIGIT的Fc融合蛋白)	實體瘤、淋巴瘤	I期臨床	—
13		HLX53(抗TIGIT的Fc融合蛋白)+漢斯狀(斯魯利單抗注射液)+漢貝泰(貝伐珠單抗注射液)	一線治療局部晚期或轉移性肝細胞癌(HCC)	II期臨床	—
14		HLX42(靶向EGFR抗體—新型DNA拓撲異構酶I抑制劑偶聯藥物)	晚期／轉移性實體瘤	I期臨床	獲臨床試驗批准(美國)
15		HLX43(靶向PD-L1抗體—新型DNA拓撲異構酶I抑制劑偶聯藥物)	晚期／轉移性實體瘤	I期臨床 ^{註2}	獲臨床試驗批准(美國)
16		VT-101	晚期頭頸部鱗癌、黑色素瘤和乳腺癌等實體瘤	獲臨床試驗批准	獲臨床試驗批准(美國)
17		GCK-01	復發或化療耐藥的濾泡性淋巴瘤	獲臨床試驗批准	—

序號	治療領域	藥品名稱／代號	適應症	截至報告期末 於中國境內的研發進展	截至報告期末於 其他國家的研發進展
18	其他	HLX04-O(重組抗VEGF人源化單克隆抗體注射液)	濕性年齡相關性黃斑變性(wAMD)	III期臨床	III期臨床(國際多中心)
19		HLX6018(創新抗GARP/TGF-β1單抗)	特發性肺纖維化	I期臨床	—

註1：2025年2月，斯魯利單抗注射液(即抗PD-1單抗，歐盟商品名：Hetrionfly)聯合卡鉑和依託泊苷適用於廣泛期小細胞肺癌(ES-SCLC)成人患者的一線治療的上市許可申請(MAA)獲歐盟委員會批准。

註2：2025年1月，HLX43用於治療復發／轉移性食管磷癌(ESCC)於中國境內啟動II期臨床試驗。

附表5—許可引進創新藥

序號	治療領域	藥品名稱／代號	適應症	截至報告期末 於主要許可區域的研發進展
1	抗腫瘤	FS-1502(注射用重組HER2人源化單克隆抗體單甲基奧瑞他汀F偶聯劑)	HER2陽性局部晚期或轉移性乳腺癌	中國境內：III期臨床
2			HER2表達晚期惡性實體瘤	中國境內：II期臨床
3		FS-1502(注射用重組HER2人源化單克隆抗體單甲基奧瑞他汀F偶聯劑)聯合斯魯利單抗和／或化療	HER2有表達的晚期胃癌	中國境內：II期臨床
4		HLX78(拉索昔芬片)	乳腺癌	中國境內：III期臨床(國際多中心)
5		HLX208(BRAF V600E抑制劑)	實體瘤(轉移性結直腸癌、非小細胞肺癌等)、LCH、ECD	中國境內：II期臨床
6		HLX208(BRAF V600E抑制劑)+斯魯利單抗注射液	BRAF V600E或BRAF V600突變陽性晚期實體瘤(非小細胞肺癌)	中國境內：II期臨床
7		HLX22(抗人表皮生長因子受體-2(HER2)人源化單克隆抗體注射液)+標準治療(曲妥珠單抗+化療)	HER2陽性的局部晚期或轉移性胃食管交接部癌和胃癌(GC)	中國境內：III期臨床(國際多中心)
8			一線治療HER2陽性的晚期胃癌(GC)	美國：獲臨床試驗批准 日本：獲臨床試驗批准

序號	治療領域	藥品名稱／代號	適應症	截至報告期末 於主要許可區域的研發進展
9	抗腫瘤	HLX22(抗人表皮生長因子受體-2(HER2)人源化單克隆抗體注射液)+標準治療(曲妥珠單抗+化療)/德曲妥珠單抗	HER2表達實體瘤	中國境內：獲臨床試驗批准
10		HLX22(抗人表皮生長因子受體-2(HER2)人源化單克隆抗體注射液)+斯魯利單抗注射液+標準治療(曲妥珠單抗+化療)	HER2陽性的晚期胃癌(GC)	中國境內：獲臨床試驗批准
11		SVN53-67/M57-KLH肽疫苗(SurVaxM)	初診膠質母細胞瘤	中國境內：獲臨床試驗批准
12	抗感染	普瑞尼(普托馬尼片)	廣泛耐藥(XDR)、不耐受或無緩解的耐多藥肺結核病(MDR-TB)	中國境內：獲批上市 香港：已上市
13		OP0595(Nacubactam)+頭孢吡肟或氨曲南	治療方案有限的成人需氧革蘭氏陰性菌引起的感染	中國境內：III期臨床
14	中樞神經系統	Opicapone膠囊(奧吡卡朋膠囊)	帕金森綜合症	中國境內：上市申請
15		SBK010	輕、中度急性缺血性腦卒中	中國境內：上市申請
16	血液系統	蘇可欣(馬來酸阿伐曲泊帕片)	慢性免疫性血小板減少症(ITP)	中國境內：獲批上市
17		萬緹樂(鹽酸替那帕諾片)	控制對磷結合劑療效不充分或不耐受的慢性腎臟病(CKD)成人透析患者的血清磷水平	中國境內：上市申請 ^註
18		復可舒®(抗人T細胞兔免疫球蛋白)	預防造血幹細胞移植術後的移植物抗宿主病(GvHD)	中國境內：獲臨床試驗批准
19	其他	達希斐®(注射用A型肉毒毒素)	成人中重度眉間紋(GL)	中國境內：獲批上市
20			成人頸部肌張力障礙(CD)	中國境內：獲批上市
21		Fortacin噴霧(利多卡因丙胺卡因噴霧劑)	早洩	中國境內：III期臨床

註：2025年2月，萬緹樂(鹽酸替那帕諾片)的上市申請獲國家藥監局批准，獲批適應症為用於控制對磷結合劑療效不充分或不耐受的慢性腎臟病(CKD)成人透析患者的血清磷水平。

附表6—自研生物類似藥

序號	治療領域	藥品名稱／代號	適應症	截至報告期末 於中國境內的研發進展
1	抗腫瘤	HLX11 (重組抗HER2結構域II人源化單克隆抗體注射液)	乳腺癌 新輔助 (Neoadjuvant treatment of BC)	上市申請
2		HLX05 (重組抗EGFR人鼠嵌合單克隆抗體注射液)	轉移性結直腸癌(mCRC)、 轉移性頭頸部鱗狀細胞癌(HNSCC)	I期臨床
3		HLX13 (重組抗CTLA-4全人單克隆抗體注射液)	黑色素瘤、腎細胞癌、結直腸癌、 肝細胞癌、非小細胞肺癌、惡性胸 膜間皮瘤及食管鱗狀細胞癌	I期臨床
4			肝癌	獲臨床試驗批准
5		HLX15 (重組抗CD38全人單克隆抗體注射液)	多發性骨髓瘤(MM)	I期臨床
6		HLX17 (重組抗PD-1人源化單克隆抗體注射液)	黑色素瘤、非小細胞肺癌、食管 癌、頭頸部鱗狀細胞癌等	獲臨床試驗批准
7	代謝與消化系統	精蛋白鋅重組賴脯胰島素 混合注射液(50R)	糖尿病	獲批上市
8		精蛋白鋅重組賴脯胰島素 混合注射液(25R)	糖尿病	上市申請
9		司美格魯肽注射液	糖尿病	III期臨床
10		利拉魯肽注射液	糖尿病	III期臨床
11		德穀胰島素注射液	糖尿病	III期臨床
12	其他	HLX14 (重組抗RANKL全人單克隆抗體注射液)	骨質疏鬆症(OP)等	上市申請 (歐洲、加拿大、美國)

附表7—在研疫苗

序號	治療領域	藥品名稱／代號	適應症	截至報告期末於中國境內的研發進展
1	抗感染	凍乾人用狂犬病疫苗 (Vero細胞)	預防狂犬病	獲批上市
2		13價肺炎球菌結合疫苗 (多價結合體)	預防相關肺炎球菌疾病	III期臨床
3		凍乾人用狂犬病疫苗 (人二倍體細胞)	預防狂犬病	獲臨床試驗批准
4		23價肺炎球菌多糖疫苗	預防相關肺炎球菌疾病	獲臨床試驗批准
5		24價肺炎球菌多糖結合疫苗	預防相關肺炎球菌疾病	註

註：2025年3月，24價肺炎球菌多糖結合疫苗的臨床試驗申請獲國家藥監局批准，擬用於預防由肺炎球菌血清型1、2、3、4、5、6A、6B、7F、8、9N、9V、10A、11A、12F、14、15B、17F、18C、19A、19F、20、22F、23F和33F引起的感染性疾病。

截至報告期末，本集團已有累計42個已通過或視為通過仿製藥一致性評價的產品在十批全國藥品集中帶量採購及胰島素專項接續採購招標中中選，其中，於報告期內開展的胰島素專項接續採購中選結果(將於2024年5月起實施)、第十批集採中選結果(於2025年4月起實施)，詳見附表8—報告期內集採中選產品。對於納入集採的存量品種，本集團發揮多渠道營銷及精益生產的優勢，在以價換量的同時強化集採產品的生命周期管理，並積極推動增量產品通過集採路徑快速切入市場，有效平滑存量產品受集中帶量採購的影響。

附表8—報告期內集採中選產品
(規格包裝及中選價格以公佈的中選結果列示)

序號	中選批次	藥品名稱	適應症	規格包裝	計價單位	集採價格 (人民幣元)
1	胰島素 專項 接續 ^註	賴脯胰島素注射液	糖尿病	3ml:300單位(筆芯)*1支	支	35.35
2		甘精胰島素注射液	糖尿病	3ml:300單位(筆芯)*1支	支	65.33
3	第十批	阿司匹林腸溶片	不穩定性心絞痛(標準治療的一部分);急性心肌梗死(標準治療的一部分);預防心肌梗死復發;動脈血管手術或介入手術後,如主動脈冠狀動脈靜脈搭橋術、經皮冠狀動脈腔內血管成形術;預防短暫性腦缺血發作(TIA)和已出現早期症狀後預防腦梗死。	100mg*14片/板*4板/盒	盒	2.61
4		氯化鉀顆粒	用於治療和預防伴或不伴代謝性鹼中毒的低鉀血症;在這些患者通過富含鉀的食物進行膳食管理或減少利尿劑劑量治療效果不佳時。	每袋含氯化鉀1.0g*6袋/盒	盒	1.30
5		注射用拉氧頭孢鈉	用於敏感菌引起的各種感染症,如敗血症、腦膜炎、呼吸系統感染症(肺炎、支氣管炎、支氣管擴張症、肺膿腫、膿胸等),消化系統感染症(膽管炎、膽囊炎等),腹腔內感染症(肝膿腫、腹膜炎等),泌尿系統及生殖系統感染症(腎盂腎炎、膀胱炎、尿道炎、淋病、附睪炎、子宮內感染、子宮附件炎、盆腔炎等);皮膚及軟組織感染、骨、關節感染及創傷感染。	0.5g*1瓶/瓶	瓶	8.00
6		注射用氨苄西林鈉舒巴坦鈉	用於治療由敏感細菌所引起的感染。典型的適應症包括:鼻竇炎、中耳炎、會厭炎、細菌性肺炎等上、下呼吸道感染;尿路感染、腎盂腎炎;腹膜炎、膽囊炎、子宮內膜炎、盆腔蜂窩織炎等腹腔內感染;細菌性菌血症;皮膚、軟組織、骨、關節感染;淋球菌感染。 在圍手術期,也可注射本品以降低腹部和盆腔手術後患者傷口感染的發生率,傷口感染可繼發腹膜炎。在終止妊娠或行剖腹產手術時,注射用氨苄西林鈉舒巴坦鈉可作為預防用藥以減少手術後發生膿毒血症的危險。	0.75g*1瓶/瓶	瓶	1.45
7		注射用哌拉西林鈉	用於敏感腸桿菌科細菌、銅綠假單胞菌、不動桿菌屬所致的敗血症、上尿路及複雜性尿路感染、呼吸道感染、膽道感染、腹腔感染、盆腔感染以及皮膚、軟組織感染等。哌拉西林與氨基糖苷類聯合應用亦可用於有粒細胞減少症免疫缺陷病人的感染。	1g*1瓶/盒	瓶	1.23
8		注射用氨苄西林鈉	用於敏感菌所致的呼吸道感染、胃腸道感染、尿路感染、軟組織感染、心內膜炎、腦膜炎、敗血症等。	1g*1瓶/盒	瓶	1.41
9		注射用青霉素鈉	用於敏感細菌所致的各種感染,如膿腫、菌血症、肺炎和心內膜炎等	80萬單位*1瓶/瓶	瓶	0.56
10		磷酸西格列汀片	單藥治療:本品配合飲食控制和運動,用於改善2型糖尿病患者的血糖控制。 與二甲雙胍聯用:當單獨使用鹽酸二甲雙胍血糖控制不佳時,可與鹽酸二甲雙胍聯合使用,在飲食和運動基礎上改善2型糖尿病患者的血糖控制。	100mg*30片/瓶	瓶	5.59

註:本集團於第六批全國藥品集中採購中選的產品人胰島素注射液、精蛋白人胰島素混合注射液(30R)亦中選2024年全國藥品集中採購(胰島素專項接續)。

整合式生產及精益運營

為進一步提高製藥業務生產體系競爭力、提升運營效率並落實國際化戰略，本集團不斷梳理挖掘內部優勢產能、深化生產端整合，並通過建設原料藥、製劑基地及工程技術中心，實現產品的快速轉化，打造具有國際競爭力的明星產線和生產基地。

本集團持續進行生產端的產線整合，打造區域化生產中心，集聚產能並打通原料藥及製劑一體化，以進一步提升生產運營效率、擴大生產成本優勢。報告期內，本集團圍繞徐州地區和重慶地區打造規模化生產中心，繼續推進星諾醫藥原料藥基地、洞庭藥業原料藥基地及重慶藥友長壽原料藥基地的建設投產，垂直整合原料藥與製劑產業鏈，以實現集約化大產能生產。同時，本集團積極佈局複雜製劑和特殊製劑產線，BFS吹灌封、噴霧乾燥、OEB4/5級產線相繼進入建設及／或投產階段。截至報告期末，洞庭藥業原料藥基地氨甲環酸產線、慶大黴素B發酵純化車間產線已進入驗證和試生產階段；重慶藥友長壽原料藥基地鹽酸克林黴素已進行產品工藝驗證；星諾醫藥原料藥基地部分產線所涉多個產品已完成了三合一現場檢查並可進入商業化生產階段，其中OEB4高活性產線已完成試生產；徐州產業園製劑基地已完成BFS產線及新增OEB4口服固體製劑產線建設，進入相關產品的轉移落地階段，後期可陸續導入新產品並提升產能。此外，本集團持續推動科特迪瓦園區項目建設，以期實現非洲本地化藥品製造及供應。

與此同時，本集團持續推進生產體系國際質量標準認證，夯實製劑出海基礎。本集團通過差距分析、專項培訓、整改提升等形式，按國內國際要求，持續提升質量體系、全員GMP知識、質量風險意識及質量管制能力。截至報告期末，本集團製藥板塊國內附屬公司所有商業化生產線均已通過國內GMP認證，並已有10條生產線

通過美國、歐盟等主流法規市場GMP認證；報告期內，製藥板塊國內附屬公司接受國內外各類官方檢查120餘次，接受官方市場抽樣超670批次，市場抽樣批次檢測結果均為合格。

2. 醫療器械與醫學診斷

報告期內，醫療器械與醫學診斷業務實現營業收入人民幣4,320百萬元，同比減少1.50%，主要由於新冠相關產品收入下降所致。報告期內，醫療器械與醫學診斷業務實現分部業績人民幣-112百萬元，同比減少虧損人民幣14百萬元；分部利潤人民幣-52百萬元，同比增加虧損人民幣19百萬元；主要由報告期內於(1)受診斷試劑帶量採購影響，醫學診斷業務價格承壓，銷售未達預期；(2)聯合營投資收益同比下降。

醫療器械

本集團醫療器械業務已構建形成以醫療美容產品、呼吸健康產品、專業醫療產品為核心的三大業務分支。

在醫療美容產品領域，附屬公司復銳醫療科技(Sisram Medical)著力培育「能量源設備+注射填充」雙引擎，驅動業務聚焦提速。在能量源設備方面，復銳醫療科技(Sisram Medical)於報告期內推出新一代以光子嫩膚為首的多功能旗艦設備Alma Harmony™、激光脫毛設備Soprano Titanium™ Special Edition等多款新產品，搭配智能皮膚分析系統Alma IQ™的專業診療手段，進一步提升患者體驗。在注射填充方面，復銳醫療科技(Sisram Medical)於2024年1月與Prollenium建立戰略合作夥伴關係，獲得採用先進玻尿酸技術的Revanesse®注射填充系列產品於德國、奧地利、瑞士、澳大利亞和新西蘭等多個主要市場的獨家分銷權；其代理的新一代透明質酸複合體Profilo(即注射用透明質酸鈉溶液，中國境內商品名：璞菲洛)於2024年4月作為特許藥械正式落地海南，並在新開闢的泰國直銷市場正式推出；獲許可產品注射用A型肉毒毒素(中國境內商標：達希斐®)用於暫時性改善成人因皺眉肌和/或降眉間肌活動引起的中度至重度眉間紋於2024年9月獲得國家藥監局上市批准，商業化準備工作正在穩步推進。報告期內，復銳醫療科技(Sisram Medical)實現營業收入349百萬美元、淨利潤29百萬美元(根據復銳醫療科技(Sisram Medical)本幣財務報表)。

在呼吸健康產品領域，報告期內，博毅雅(Breas)的營業收入、淨利潤和經營性現金流穩步提升，美國、加拿大等市場的營業收入較2023年同比顯著增長；產品研發准入持續推進，報告期內，2款國產化無創呼吸機於中國境內獲批上市，亦有多款呼吸機獲美國FDA上市批准，新一代呼吸機研發項目亦穩步推進。

在專業醫療產品領域，加快聚集整合，通過「引入孵化」與「中國智造」，著力構建研發、生產、產品、營銷等體系化能力。報告期內，本公司聯營公司直觀復星「達芬奇手術機器人」於中國境內及澳門的裝機量共計58台，直觀復星總部產業基地於2024年6月在上海張江國際醫學園區落成啟用。截至報告期末，「達芬奇手術機器人」已在300多家醫院落戶、累計裝機超460台，為中國境內和港澳地區超67萬名患者提供治療。報告期內，直觀復星的達芬奇SP內窺鏡單孔手術系統被納入國家藥監局創新醫療器械特別審查程序，有利於加快後續註冊審評審批進度；採用形狀感知技術的柔性機器人的「Ion系統」獲批於中國境內上市並實現首台商業化裝機，報告期內，Ion系統於中國境內實現銷售4台。此外，報告期內，本集團與Insightec於中國成立的合資公司復星醫視特已實現「磁波刀」腦部治療系統的銷售；與未磁科技開啟戰略合作，將攜手多家醫院合作共建腦科學聯合實驗室，共同推動腦磁圖儀等創新產品的科學研究、臨床合作與商業化落地。

此外，醫療器械業務在構建全球營銷網絡方面也取得積極進展。復銳醫療科技(Sisram Medical)通過加強數字化渠道、直分銷相結合的策略及方式，持續拓展全球市場；截至報告期末，全球直銷辦公室拓展至12個，營銷網絡已覆蓋全球超過110個國家和地區，直銷收入佔比進一步提升至87%。同時，博毅雅(Breas)的營銷網絡也已覆蓋歐洲、美國、中國、日本、印度和澳大利亞等市場。

醫學診斷

報告期內，醫學診斷業務持續推進產品迭代及差異化管線上市，不斷夯實管線基礎，共有34個產品獲批上市，另有28個產品已進入臨床審批階段；其中，本集團自主研發的F-i6000全自動化學發光免疫分析儀、F-C2000全自動高速化學發光分析儀、細胞因子檢測試劑(化學發光法)先後獲批上市。報告期內，於中國境內上市的二代腫瘤標志物檢測試劑盒、二代性激素檢測試劑盒、二代甲狀腺功能檢測試劑盒等化學發光產品將有望實現國產化替代。

報告期內，醫學診斷業務積極開拓市場。醫學診斷業務的線粒體天門冬氨酸氨基轉移酶、載脂蛋白等15項產品成功中標「糖代謝等生化類檢測試劑省際聯盟集中帶量採購」。報告期內，F-A7000、F-i6000全自動化學發光分析儀、F-C2000全自動生化分析儀均實現首台裝機。在運營方面，醫學診斷業務積極整合各基地的供應鏈、生產製造、質量體系，運營效率進一步提高。

截至報告期末，醫學診斷業務已上市設備產品線包括全自動生化檢測儀、全自動化學發光分析儀、高速生免一體機、全實驗室自動化系統、全自動分子一體化工作站、全自動免疫組化儀等數十款設備；肝功能、腎功能、心肌酶譜、腫瘤標志物、性激素、甲狀腺功能、心肌標志物、肝纖維標志物等近200個檢測項目已進入量產商業化階段；另有超120個產品處於研發階段。

3. 醫療健康服務

報告期內，醫療健康服務業務實現營業收入人民幣7,642百萬元，同比增加14.62%；實現分部業績人民幣71百萬元，同比增加人民幣272百萬元；分部利潤為人民幣-315百萬元，同比減少虧損人民幣125百萬元。同比變動的主要原因是(1)持續打造重點專科建設，(2)通過智慧醫療提升服務效率與服務質量，(3)通過一體化運營提升運營效率。

以綜合性醫療機構為主的醫療健康服務業務

經過多年深耕，附屬公司復星健康已形成以大灣區為核心、綜合與專科相結合、線上線下一體化的醫療健康服務平台。2024年，復星健康榮膺艾力彼「2024屆社會辦醫•醫院集團100強」第二名(已連續四年位列該榜單前三名)、控股醫療機構佛山復星禪誠醫院榮膺艾力彼「2024屆社會辦醫•單體醫院競爭力榜」第一位(已連續七年蟬聯第一)。截至報告期末，復星健康控股18家綜合醫院、專科醫院、診所及第三方檢驗機構，控股醫療機構的核定床位合計6,578張、持有9家互聯網醫院牌照。

醫療中心和區域醫聯體方面，復星健康通過持續建設醫療學科高度、推動一體化運營、推進醫療機構的線上線下一體化、提供多層次差異化服務內涵、延伸基層服務，並深耕大灣區、長三角等重點區域，形成區域醫療服務網絡佈局。報告期內，復星健康建立「大灣區總院」管理機制，在區域網絡拓展、醫務學科建設、財務運營、智慧醫療輻射、品牌戰略提升、供應鏈效率提升等方面推動佛山復星禪誠醫院、廣州新市醫院在內的4家醫療機構一體化運營。報告期內，相關醫療機構⁵新增13個省／市級重點專科，合計達68個；截至報告期末，佛山復星禪誠醫院、深圳恒生醫院為「港澳藥械通」指定醫療機構。

智慧醫療方面，復星健康為用戶提供全病程閉環解決方案和醫藥健保融合的一站式健康管理服務。報告期內，復星健康持續完善包括佛山復星禪誠醫院、廣州新市醫院在內的多家醫療機構的「雲HIS」(新一代智慧醫療雲平台)及互聯網醫院SaaS系統，加速推廣區域醫療醫聯體線上線下一體化服務模式，持續擴大醫院科室及患者的覆蓋範圍。截至報告期末，大灣區區域醫聯體簽約診所近160家。

⁵ 含聯營公司淮海醫院旗下成員醫院。

保險賦能方面，持續推進醫療及保險的雙向賦能。報告期內，復星健康持續推進商業保險運營體系建設，圍繞醫療中心和區域醫聯體的特色科室、前沿醫療技術，打造定制化的保險創新支付方案；與此同時，持續深耕專病特色，整合商業保險及醫療服務。截至報告期末，復星健康控股醫療機構已累計簽約國內外保險公司超過50家，商保落地佛山復星禪誠醫院、上海星辰兒童醫院、深圳恒生醫院。

此外，復星健康持續嘗試和探索AI技術在醫療服務方面的創新實踐。在AI賦能患者便捷就醫方面，2024年起，大灣區四家醫院針對逾期未到院的慢病、術後患者，提供AI智能外呼服務，覆蓋超30個科室、70多個病種，共隨訪4萬餘人次。在AI輔助醫生提高診療效率方面，2025年2月，復星健康「雲HIS」通過集成DeepSeek推出AI助手，並在大灣區四家醫院內上線使用。

康復專科業務

報告期內，本集團持續深化在康復賽道的戰略佈局，積極拓展直轄市、新一線城市及省會城市等核心區域市場，全力推進「一城多點」發展模式的落地實施。

報告期內，附屬公司健嘉醫療進一步聚焦康復醫療業務，同時加速非核心資產的退出，優化資產結構。健嘉醫療持續迭代康復醫院項目的標準化模型建設，在項目籌建、運營管理、學科建設等各個環節進一步實現精細化管理，不斷提升運營效率與服務質量。截至報告期末，運營康復醫療機構14家（包括處於試運營狀態的康復醫療機構3家）、籌建康復醫療機構8家。

在康復醫院運營賦能方面，康復專科業務採取了一系列措施；包括完善各類運營實操手冊，為日常運營提供詳細、規範的指導；建立周期性運營分析管理體系，及時發現運營問題並採取針對性措施；形成各運營環節的標準化解決方案，進一步提升

運營效率與質量。在醫療服務專業能力建設方面，康復專科業務聚焦腦卒中、腦外傷、脊髓損傷等康復核心病種的醫療服務能力提升，持續完善康復學科建設，優化專業人才梯隊培養機制，以保持康復醫療領域的專業優勢。在服務方面，康復專科業務以康復管家服務為切入點，開展康復患者全生命周期管理，不斷提升康復患者滿意度與品牌忠誠度；同時，積極持續對接商業保險機構，探索多元化支付渠道，為康復患者提供更便捷、靈活的支付方式；深化康復產業鏈上下游戰略合作，以實現資源共享、優勢互補。

4. 醫藥分銷和零售

報告期內，聯營公司國藥控股進一步明確發展戰略，在保持業務總體平穩的基礎上推動業務模式的快速轉型升級。2024年，國藥控股實現營業收入人民幣5,845.08億元、歸屬於母公司股東的淨利潤人民幣70.50億元，分別較上年同期下降2.02%和22.14%。

報告期內，國藥控股的醫藥分銷業務展現了穩健發展韌性，收入達到人民幣4,443.65億元，同比增長0.75%。報告期內，國藥控股加大醫藥分銷網絡優化佈局，持續以優質的終端結構為醫藥分銷業務發展築牢根基，積極推動提升市場份額；同時，持續優化藥品分銷業務渠道結構，提升面向高等級醫院及零售終端的直銷業務，截至報告期末，其直銷業務佔比穩健增長。

報告期內，受到行業監管和財政貼息政策下設備採購項目減少以及高毛利防疫物資驟減產生的比較基數影響，國藥控股的器械分銷業務收入為人民幣1,179.15億元，同比下降9.44%。

報告期內，國藥控股的醫藥零售業務實現收入人民幣359.81億元，同比增長0.82%。截至報告期末，國藥控股零售藥房店鋪總數為11,213家；其中，專業藥房數為1,644家，較2023年年末增加51家。

三、核心競爭力分析

報告期內，本集團的核心競爭力體現在開放式的研發生態、前瞻性的國際化佈局、體系化的商業化團隊等方面：

1. 研發創新優勢。本集團通過自主研發、合作開發、許可引進、產業投資等多元化、多層次的合作模式對接全球優秀科學人才、領先技術及高價值產品，通過全球研發中心對創新研發項目的一體化管理，持續豐富創新產品管線，提升FIC (First-in-class，即同類首創) 與BIC (Best-in-class，即同類最佳) 產品的研究與臨床開發能力，加快創新技術和產品的研發和轉化落地。
2. 國際化優勢。本集團在創新研發、雙向許可、生產運營及商業化等多維度踐行國際化戰略。全球BD團隊持續加強產品和IP的雙向許可，並通過合作開發、許可引進等方式佈局前沿領域；美國、非洲、歐洲、印度、日本、中東及東南亞藥品臨床及註冊團隊持續強化海外藥品註冊申報能力；國內產線加速推進國際質量體系認證，同時國際營銷能力建設進一步深化，持續拓展國際市場，其中，截至報告期末，在醫療器械領域，本集團醫療美容設備的營銷網絡覆蓋全球超過110個國家和地區並在多個國家建立直銷體系佈局。
3. 商業化優勢。本集團持續強化營銷體系的建設與整合，已形成與現有產品及擬上市產品相配套的專業化、品牌化、數字化及合規化的分線營銷體系。截至報告期末，本集團已在醫學事務、大准入體系、醫學戰略聯盟、品牌和市場推廣等方面構建了全方位的支持體系。

四、報告期內主要經營情況

(-) 主營業務分析

1. 利潤表及現金流量表相關科目變動分析表

單位：百萬元 幣種：人民幣

科目	本期數	上年同期數	變動比例 (%)	變動原因
收入	40,910	41,249	-0.82	註1
銷售成本	21,366	21,595	-1.06	註1
銷售及分銷開支	8,680	9,712	-10.63	註2
行政開支	4,440	4,495	-1.22	
信用減值損失	111	132	-15.91	註3
研發費用	3,644	4,346	-16.15	註4
其他收益	1,010	1,392	-27.44	註5
其他開支	567	832	-31.85	註6
財務成本	1,432	1,325	8.08	註7
應佔損益：				
聯營企業	1,828	2,387	-23.42	註8
經營活動所得現金流量 淨額	4,477	3,414	31.13	註9
籌資活動產生現金流量 淨額	-1,003	-1,336	24.96	註10

註1：收入及銷售成本同比變動原因參見「管理層討論與分析」之「分板塊業績概覽」。

註2：報告期內銷售及分銷開支費用率為21.22%，較上年同期減少2.32個百分點，毛利率減銷售及分銷開支費用率為26.55%，同比提升2.44個百分點。主要係以下因素的綜合影響：(1)本集團通過精細化管理和優化資源配置，繼續加強對銷售及分銷開支費用的管控；(2)銷售產品結構變化，集采產品銷售費用率同比下降；(3)對上市新品保持了市場開發以及銷售團隊等投入。

註3：主要係上年同期對於新冠相關的應收賬款計提信用減值所致。

註4：主要係報告期內本集團聚焦優勢管線，研發體系整合提效；多個管線隨著研發項目的推進，研發投入滿足資本化確認條件計入開發支出；在自主研發的同時，本集團充分踐行開放式研發模式，通過產業基金等方式開展研發項目的孵化，確保創新研發投入的持續性。

註5：主要係上年同期天津藥業等非核心資產出售收益大於今年同期。

註6：主要係持有的藥師幫及BFLY等金融資產公允價值變動所致。

註7：主要係美元升值等因素及計息負債規模變化，及康復醫療業務長期租約根據租賃準則需確認租賃負債，其對應的財務費用增加所致。

註8：主要係所持聯營企業分佔收益同比下降。

註9：主要係本集團通過供應鏈管理、運營效率提升等舉措，經營現金流同比增長優於當期經營性利潤的增長。

註10：主要係報告期內出售Gland Pharma部分股權所獲得的資金流入，以及計息負債規模變化的綜合影響。

2. 收入和成本分析

(1) 主營業務分行業、分產品、分地區情況

單位：百萬元 幣種：人民幣

分行業	主營業務分行業情況						毛利率 比上年增減
	營業收入	營業成本	毛利率 (%)	營業收入	營業成本		
				比上年 增減 (%)	比上年 增減 (%)		
製藥	28,776	13,218	54.07	-4.34	-6.19	增加0.91個百分點	
醫療器械與醫學診斷	4,320	2,158	50.05	-1.50	-1.95	增加0.23個百分點	
醫療健康服務	7,642	5,910	22.66	14.62	12.98	增加1.12個百分點	

分產品	主營業務分產品情況						毛利率 比上年增減
	營業收入	營業成本	毛利率 (%)	營業收入	營業成本		
				比上年 增減 (%)	比上年 增減 (%)		
抗腫瘤及免疫調節核心 產品	8,085	1,716	78.78	5.84	9.54	減少0.71個百分點	
抗感染核心產品 ^(註)	3,126	1,003	67.92	-27.95	-53.79	增加17.94個百分點	
代謝及消化系統核心 產品	2,793	693	75.20	-0.73	8.89	減少2.19個百分點	
心血管系統核心產品	1,912	1,185	38.02	14.00	13.75	增加0.13個百分點	
中樞神經系統核心產品	1,099	159	85.57	-21.01	-2.35	減少2.76個百分點	
原料藥和中間體核心產品	1,106	810	26.75	-12.97	-10.97	減少1.65個百分點	

分地區	主營業務分地區情況					
	營業收入	營業成本	毛利率 (%)	營業收入	營業成本	毛利率 比上年增減
				比上年 增減 (%)	比上年 增減 (%)	
中國大陸	29,613	14,450	51.20	-4.10	-6.70	增加1.36個百分點
中國大陸以外地區和 其他國家	11,297	6,916	38.78	8.93	13.23	減少2.33個百分點

註：抗感染核心產品的營業收入及營業成本均較上年減少，毛利率同比增長，主要系新冠相關產品捷倍安(阿茲夫定片)的需求大幅減少及沙多力卡(注射用炎琥寧)銷售下降，以及該治療領域產品結構變化所致。

(2) 產銷量分析表

主要產品	單位	生產量	銷售量	庫存量	生產量比	銷售量比	庫存量比
					上年增減 (%)	上年增減 (%)	上年增減 (%)
斯魯利單抗注射液 (中國境內商品名： 漢斯狀) (按100mg/瓶折算)	萬瓶	118	29	29	172	23	379
注射用曲妥珠單抗 (中國境內商品名： 漢曲優) (按150mg/支折算)	萬支	284	226	65	47	11	342
利妥昔單抗注射液 (中國境內商品名： 漢利康) (按100mg/支折算)	萬支	175	151	41	42	1	121

註：報告期內，前五大產品為：斯魯利單抗注射液(中國境內商品名：漢斯狀)、注射用曲妥珠單抗(中國境內商品名：漢曲優)、利妥昔單抗注射液(中國境內商品名：漢利康)、肝素系列製劑、青蒿琥酯等抗瘧系列；其中，肝素系列製劑、青蒿琥酯等抗瘧系列涉及多個劑型的產品，無法將不同劑型的產品按照同一標準折合成相應的產銷量。

(3) 成本分析表

單位：百萬元 幣種：人民幣

分行業	成本構成項目	本期金額	分行業情況		本期金額較 上年同期 變動比例 (%)	
			本期佔總 成本比例 (%)	上年同期 金額 上年同期佔 總成本比例 (%)		
製藥	產品成本	13,218	61.87	14,090	65.25	-6.19
醫療器械與醫學診斷	產品及商品成本	2,158	10.10	2,201	10.19	-1.95
醫療健康服務	服務成本	5,910	27.66	5,231	24.22	12.98

單位：百萬元 幣種：人民幣

分產品	成本構成項目	本期金額	分產品情況		本期金額較 上年同期 變動比例 (%)	
			本期佔總 成本比例 (%)	上年同期 金額 上年同期佔 總成本比例 (%)		
抗腫瘤及免疫調節核心產品	產品成本	1,716	12.98	1,566	11.12	9.54
抗感染核心產品 ^(註)	產品成本	1,003	7.59	2,170	15.40	-53.79
代謝及消化系統核心產品	產品成本	693	5.24	636	4.51	8.89
心血管系統核心產品	產品成本	1,185	8.97	1,042	7.39	13.75
中樞神經系統核心產品	產品成本	159	1.20	162	1.15	-2.35
原料藥和中間體核心產品	產品成本	810	6.13	910	6.46	-10.97

註：抗感染核心產品的營業收入及營業成本均較上年減少，主要系新冠相關產品捷倍安（阿茲夫定片）需求大幅減少及沙多力卡（注射用炎琥寧）銷售下降所致。

(4) 主要銷售客戶及主要供應商情況

本集團前5名客戶銷售額共計人民幣10,069百萬元，佔年度銷售總額24.52%。

本集團向前5名供應商採購額共計人民幣1,354百萬元，佔年度採購總額的8.97%。

3. 費用

報告期內，本集團銷售及分銷開支為人民幣8,680百萬元；銷售及分銷開支費用率為21.22%，較上年同期減少2.32個百分點，毛利率減銷售及分銷開支費用率為26.55%，同比提升2.44個百分點。銷售及分銷開支費用率同比變動的主要原因包括：(1)銷售產品結構變化；(2)精細化管理和優化資源配置，推動營銷體系管理扁平化，資源聚焦營銷一線，推動團隊人效提升；(3)整合營銷資源，推動戰略聯盟一體化准入，從而降低營銷費用率。

報告期內，本集團行政開支為人民幣4,440百萬元，同比減少1.22%；剔除新併購企業的影響，同口徑行政開支減少人民幣318百萬元。

報告期內，本集團財務成本為人民幣1,432百萬元，同比增加8.08%，主要係美元升值等因素及計息負債規模變化，及康復醫療業務長期租約根據租賃準則需確認租賃負債，其對應的財務費用增加所致。

4. 研發投入

研發投入的會計處理

本集團將內部研究開發項目的支出，區分為研究階段支出和開發階段支出。研究階段的支出，於發生時計入當期損益。開發階段的支出，只有在同時滿足下列條件時，才能予以資本化，即：完成該無形資產以使其能夠使用或出售在技術上具有可行性；具有完成該無形資產並使用或出售的意圖；無形資產產生經濟利益的方式，包括能夠證明運用該無形資產生產的產品存在市場或無形資產

自身存在市場，無形資產將在內部使用的，能夠證明其有用性；有足夠的技術、財務資源和其他資源支援，以完成該無形資產的開發，並有能力使用或出售該無形資產；歸屬於該無形資產開發階段的支出能夠可靠地計量。不滿足上述條件的開發支出，於發生時計入當期損益。結合醫藥行業研發流程以及自身研發的特點，本集團在研發項目取得相關批文或者證書（根據國家藥監局頒佈的《藥品註冊管理辦法》批准的「臨床試驗批件」、「藥品註冊批件」或者法規市場國際藥品管理機構的批准）之後的費用，並且評估項目成果對企業未來現金流量的現值或可變現價值高於帳面價值時，方可作為資本化的研發支出；其餘研發支出，則作為費用化的研發支出。

研發投入情況表

單位：百萬元 幣種：人民幣

本期費用化研發投入	3,644
本期資本化研發投入	1,910
研發投入合計	5,554
研發投入總額佔營業收入比例(%)	13.52
製藥業務研發投入總額佔製藥業務收入比例(%)	16.98
研發投入資本化的比重(%)	34.39
本集團研發人員的數量	3,047
研發人員數量佔本集團總人數的比例(%)	7.51

情況說明

報告期內，本集團在保持研發強度基本穩定的情況下，持續優化創新研發體系，聚焦優勢管線，通過整合研發體系提升效率。報告期內，本集團研發投入人民幣5,554百萬元，其中：研發費用人民幣3,644百萬元、資本化研發投入人民幣1,910百萬元，主要係隨著研發項目的推進，斯魯利單抗注射液在研適應症（胃癌，局限期小細胞肺癌等）、HLX22（抗人表皮生長因子受體-2(HER2)人源

化單克隆抗體注射液)、丁二酸復瑞替尼膠囊、13價肺炎球菌結合疫苗(多價結合體)等多個管線的研發投入滿足資本化確認條件計入開發支出。在自主研發的同時,本集團充分踐行開放式研發模式,通過產業基金等方式開展創新研發項目的孵化,確保創新研發的持續性。

5. 現金流

單位：百萬元 幣種：人民幣

科目	本期數	上期 同期數	變動 比例 (%)	變動原因
經營活動產生的 現金流量淨額	4,477	3,414	31.13	主要係本集團通過供應鏈管理、運營效率提升等舉措,經營現金流同比增長優於當期經營性利潤的增長。
籌資活動產生的 現金流量淨額	-1,003	-1,336	24.96	主要係報告期內出售Gland Pharma部分股權所獲得的資金流入,以及計息負債規模變化的綜合影響。

(二) 資產、負債情況分析

於2024年12月31日,總債務佔總資產比率為28.16%,而於2023年12月31日該比率則為28.72%,係按總計息銀行及其他借款除以總資產計算而得。

資產及負債狀況

單位：百萬元 幣種：人民幣

項目名稱	本期 期末數	本期期末數 佔總資產的 比例 (%)	上期 期末數	上期期末數 佔總資產的 比例 (%)	本期期末金額 較上期期末 變動比例 (%)	情況說明
以公允價值計量且其變動計入損益的金融資產—流動	2,596	2.21	1,888	1.66	37.50	註1
合同資產	128	0.11	146	0.13	-12.33	註2
持有待售資產	75	0.06	—	—	100.00	註3
於合營企業之投資	21	0.02	79	0.07	-73.42	註4
不動產、廠房和設備	22,203	18.91	20,846	18.38	6.51	註5
使用權資產	4,691	3.99	4,248	3.75	10.43	註6
遞延所得稅資產	758	0.65	624	0.55	21.47	註7
租賃負債—流動	341	0.29	330	0.29	3.33	註8
租賃負債—非流動	2,542	2.16	2,050	1.81	24.00	註8

註1：主要係持有的金融資產公允價值變動，以及持有的股權投資因喪失重大影響及部分出售由長期資產轉入等因素所致。

註2：主要係合同項下應收款減少所致。

註3：主要係已簽約出售的資產於報告期末尚未交割所致。

註4：主要係合營公司復星凱瑞轉為附屬公司所致。

註5：主要係生物醫藥產業園等工程轉固所致。

註6：主要係附屬公司新增長期租約所致。

註7：主要係附屬公司遞延所得稅資產增加所致。

註8：主要係附屬公司新增長期租約所致。

(三) 主要附屬公司、參股公司分析

1. 本集團附屬公司經營情況及業績

(1) 重要附屬公司經營情況及業績

單位：百萬元 幣種：人民幣

附屬公司名稱	主要業務	註冊資本	總資產	淨資產	營業收入	營業利潤	淨利潤
重慶藥友	藥品研發與製造	197	8,573	6,795	5,070	1,265	1,113
復星萬邦	藥品研發與製造	480	7,577	4,577	7,992	934	792
復宏漢霖 ^(註1)	藥品研發與製造	543	10,598	3,014	5,724	838	820
Gland Pharma ^(註2)	藥品研發與製造	不適用	10,533	8,582	4,898	645	405
桂林南藥	藥品研發與製造	285	2,410	1,464	1,132	344	303

註：以上數據含評估增值及評估增值攤銷。

註1：復宏漢霖的數據係根據國際財務報告準則編製。

註2：Gland Pharma的數據係根據印度公認會計準則編製。

(2) 其他主要附屬公司情況

單位：百萬元 幣種：人民幣

附屬公司名稱	主要業務	註冊資本	總資產	淨資產	營業收入	淨利潤
復銳醫療科技 (Sisram Medical) ^(註1)	醫療器械研發與製造	不適用	4,509	3,485	2,484	205
佛山復星禪誠醫院 ^(註2)	醫療服務	50	4,090	2,079	2,498	118

註1：復銳醫療科技(Sisram Medical)的數據係根據國際財務報告準則編製。

註2：佛山復星禪誠醫院的數據含評估增值及評估增值攤銷。

2. 利潤、投資收益對本集團淨利潤影響達10%以上參股公司的經營情況及業績

單位：百萬元 幣種：人民幣

公司名稱	主要業務	註冊資本	總資產	淨資產	營業收入	營業利潤	淨利潤
國藥產投	醫藥投資	100	392,764	127,007	584,508	14,008	10,414

3. 報告期內取得和處置附屬公司的情況，包括取得和處置的目的、方式以及對本集團整體生產經營和業績的影響

(1) 報告期內取得附屬公司的情況

報告期內取得的附屬公司對本集團生產和業績的影響如下：

公司名稱	取得方式	併購日
深圳復星醫藥科技有限公司	股權轉讓	2024年10月22日
復星凱瑞	股權轉讓	2024年10月31日

(2) 報告期內處置附屬公司的情況：

公司名稱	處置方式	處置日
重慶國渝健康管理有限公司	股權轉讓	2024年3月28日
國融樂養健康科技(上海)有限公司	股權轉讓	2024年3月29日
福建嘉護醫療管理有限公司	股權轉讓	2024年4月23日
國藥莆田涵江醫療投資管理 有限公司	股權轉讓	2024年6月27日
同福匯(上海)健康服務有限公司	股權轉讓	2024年10月23日
上海復拓知達醫療科技有限公司	股權重組	2024年12月20日

(四) 員工及薪酬制度

截至報告期末，本集團共有員工40,557名。本集團的僱員政策按照業績表現、工作經驗及外部市場薪酬水準而制定。

董事會關於本集團未來發展的討論與分析

一、行業格局和趨勢

2024年，在市場需求端及支付端，社會老齡化進程加速、疾病帶來的負擔加重，而隨著居民健康意識的持續提升，政府關注健康事業並繼續加大對公共衛生及醫療衛生的投入，從政策端鼓勵創新研發、發展新治療技術、高端醫療裝備國產化等，中國醫療健康市場保持長期、穩定的增長態勢；隨著社會老齡化及治療技術的發展，疾病譜也在變遷，腫瘤及免疫系統疾病的發病率、診斷率持續上升，慢病人群繼續擴大，臨床治療仍存在巨大的未滿足空間，這些驅動因素將鼓勵本土企業堅定地走創新轉型之路，給患者提供更有效、更可負擔的創新治療手段。在產業政策方面，國家引導和鼓勵企業在戰略性新興產業層面持續進行升級和結構優化，將高價值創新作為目標，實現本土醫藥產業的整體轉型，促進高質量發展。在支付政策方面，國家醫保目錄持續擴容，使新產品更加快速地納入，體現創新可及性及可負擔性的政策導向；常態化制度化實施藥品集中帶量採購，持續擴大高值醫用耗材集中帶量採購範圍，為醫保支付進一步騰出空間，加速創新產品的醫保覆蓋。政策持續助力創新化、規模化、國際化的國內醫藥企業集團的長期健康發展。在國產創新藥出海方面，中國醫藥企業積極拓展國際市場。國產創新藥企業的NewCo模式(即通過與海外資本合作成立新公司)通過搭建海外架構，實現管線權益出海，多元化的對外許可方式推動企業業績快速增長的同時，也為全球更多有需求的患者提供高質量創新藥物。

通過行業更加規範化、標準化、專業化發展，行業集中度繼續提升，產業持續升級，短期難免會對本土企業帶來轉型過程中的經營壓力和挑戰，但長期來看則有利於龍頭企業及創新個體的快速發展。同時，全球經濟環境仍存在不確定性，雖然本土企業的全球化拓展面臨多重挑戰，但具有強大自主創新能力的企業仍然擁有國際化的發展空間。

二、公司發展戰略

本集團將堅持以促進人類健康為使命，秉承「持續創新、樂享健康」的經營理念，以廣闊的中國醫藥市場、歐美主流市場及部分新興市場的快速增長為動力，堅持「創新轉型、整合運營、穩健增長」的發展戰略，以進一步強化核心競爭力建設，不斷提升經營業績。在創新和國際化方面，本集團將在不斷增強自研能力的同時，繼續通過許可引進和產業基金等模式銜接全球前沿創新技術並推動轉化落地，促進本集團的創新轉型和國際化拓展。在生產運營層面，加強生產製造體系升級和優化：持續提升供應鏈管理；推動本集團生產資源的整合，並向明星產線集聚；以智能工廠為標準，新建製劑和原料藥生產基地，為新上市品種和重點品種提供產能保障。同時，持續推進數字化、AI轉型升級。

三、經營計劃

2025年，本集團將持續推動提升研發效率、加速實現上市產品的商業化價值，內部運營進一步提質增效。創新研發方面，本集團將深耕境內市場並拓展國際市場，圍繞存在較大未滿足需求的核心治療領域產品、技術展開針對性佈局，提升研發效率，聚焦高價值管線的內部開發和外部引進。經營管理效率提升方面，本集團將積極推進精益運營、降本增效和資產輕量化，以優化財務結構，夯實本集團長期穩健發展的基礎。為實現上述經營目標，具體策略和行動包括：

製藥

2025年，本集團將繼續貫徹「4IN」(即創新Innovation、國際化Internationalization、智能化Intelligentization、整合Integration)戰略，提升創新研發能力，大力發展戰略性產品，拓展全球市場機遇，優化資產配置，提升研發和運營效率。

創新藥業務，將繼續聚焦優勢資源，保障重點項目順利推進，同時全面升級BD能力，鞏固乳腺癌、肺癌、血液瘤等腫瘤領域的優勢地位，拓展免疫炎症、中樞神經領域和

慢病(心腦血管、肝病、代謝、腎病)的佈局機會；加大與國際一流高校、科研院所開展產學研合作，在早期階段捕獲源頭創新產品；同時積極推動優質產品出海，推進全球同步開發。在營銷端，深化營銷組織變革，通過大准入體系和創新全域營銷，加強產品生命周期管理，以最大化創新產品的商業化價值，著力打造重磅產品矩陣。

成熟產品及製造業務，在研發方面，圍繞高難仿及差異化產品、改良型新藥、創新藥進行研發立項並高效推進在研產品，積極佈局原位凝膠、微片、口溶膜、吸入製劑、緩控釋等高端／複雜製劑，形成差異化研發佈局。在運營方面，統籌規劃產業佈局，提升原料製劑一體化，並佈局特色原料藥、新興技術平台，加強原料藥國際註冊及營銷體系能力建設，全面提升運營效率，打造成成本領先優勢，重點推動肝素產業的整合與國際化協同。在營銷方面，積極應對集採，加快營銷模式轉型，持續深耕現有市場，同時，對於中東、東南亞等新興市場，則通過戰略佈局，實現快速突破，以全面推進全球化佈局並形成區域聚焦，並借助外延併購加快國際市場拓展。

疫苗業務，將繼續豐富細菌性疫苗、病毒性疫苗以及新興疫苗技術平台的產品組合；積極推進13價肺炎球菌結合疫苗(多價結合體)的III期臨床及凍乾人用狂犬病疫苗(人二倍體細胞)、23價肺炎球菌多糖疫苗及24價肺炎球菌多糖結合疫苗的I期臨床，加快推進四價流感裂解疫苗上市進度，並有序推進管線中戰略性疫苗產品的研發；同時加強自主研發及開放式合作，強化疫苗技術平台核心競爭力，持續推進疫苗產業相關產能與質量體系提升。

醫療器械與醫學診斷

2025年，醫療器械業務將繼續聚焦醫療美容產品、呼吸健康產品、專業醫療產品等業務賽道，以創新驅動和深度國際化為主線，圍繞資產高效運營和盈利能力提升兩大目標，以加速實現產業聚焦突破。其中，醫療美容產品業務深耕多元化生態與全球網絡

佈局的價值創造，內生外延並舉；呼吸健康業務持續深度整合，做大業務體量，提升盈利質量；專業醫療業務聚焦腫瘤、神經等領域，通過提升產品力、營銷力、孵化力，創專科領域優勢品牌。

2025年，醫學診斷業務將繼續優化資產結構、整合內外部資源，聚焦於優勢管線及高潛力管線的開發及產品商業推廣，持續推進提質增效舉措。研發方面，將繼續圍繞感染、腫瘤、中樞神經和慢病等領域構築協同管線佈局及整體解決方案；營銷方面，將聚焦於生化、化學發光、分子等管線，提高營銷能力及終端產出；運營方面，將致力於實現質量效益雙提升，進一步提高產品高質量交付能力與成本精細化管理能力。

醫療健康服務

2025年，以綜合性醫療機構為主的醫療健康服務業務將在鞏固現有優勢領域的基礎上，持續完善專科服務能力以及基於病程的全生命周期管理體系，進一步提高醫療服務水平；持續加強核心能力建設，推動醫療技術創新與落地應用，提升一體化運營效率；持續加強與商業保險的合作深度和廣度，提升商業保險的覆蓋度，並加速拓展醫藥保健融合的一站式健康管理服務；基於數字化平台，持續深化線上線下一體化智慧醫療服務；同時，深耕大灣區並探索拓展國際醫療服務的能力。

2025年，康復專科業務推進完成籌建中康復醫院的開業；繼續完善康復醫院標準化模型3.0對標和賦能；持續推動康復評定標準和質控體系的標準化；進一步完善品牌管理和服務平台建設，打造「精準康復」和「中高端」的品牌形象；建設並持續完善互聯互通的康復集團化信息系統。夯實「臨床—康復一體化」建設，進一步提升康復患者就醫體驗，實現康復全周期管理和服務優化。

四、可能面對的風險

(一) 產業政策調整

醫療健康行業是受國家政策影響最深刻的行業之一，涉及國家醫保、衛生健康、藥品監管、工業和信息化、科技和知識產權等多個部委和機構。隨著藥品生產與製造、醫療衛生和醫療保障領域相關改革的持續深化，醫療健康行業格局仍處於持續變化中，創新轉型、產業整合、商業模式轉型迫在眉睫。在「三醫聯動」愈發緊密的大環境下，國家和地方的藥械集中帶量採購、合理用藥政策、醫療費用增速控制、醫保支付方式和支付價格調整、國家醫保目錄動態調整、國家醫保目錄向性價比高的創新藥傾斜、生物安全和環保等系列新政策的實施及推進，都關係到整個醫藥行業的生產成本和盈利水平，行業競爭格局持續翻新。

在醫療器械與診斷領域，政策鼓勵企業資源整合優勢互補，同時將創新作為發展重點，對高端醫療器械創新支持力度加大，臨床產品技術水平持續提升；設備更新、醫療耗材的集中帶量採購也引發行業較大變革。

在醫療健康服務領域，社會辦醫如何通過和主導地位的公立醫療服務機構加強合作、錯位發展、協同拓展健康服務新領域，需要更多戰略性和多元性思考；互聯網醫療相關政策快速完善，推進醫療服務業務從原有單一線下模式進入了線上線下一體化發展的新階段。

對此，本集團將密切關注並分析相關行業政策走勢，以及時把握行業發展變化趨勢、持續提高經營管理水平、充分降低因政策變化引起的經營風險。

(二) 市場競爭風險

隨著醫療體制改革的深入，國家醫保局全面開展藥品和耗材的價格統一治理，並延伸到零售終端，同時加大醫保按病組(DRG)和病種分值(DIP)付費的改革力度，將進一步優化、重塑診療行為。

在創新藥方面，由於仿製藥市場體量大幅縮水，眾多仿製藥企業紛紛尋求轉型。隨著中國加入ICH(即人用藥品註冊技術要求國際協調會議)以及國內藥品審評審批制度逐步與國際接軌，推動更多的創新藥加速上市，本土創新藥企業的內部競爭日趨激烈，同時還要面臨國際藥企的競爭壓力。主要針對創新藥品的藥品談判目錄，在納入新上市產品方面有進一步提速的趨勢，也加大了對創新藥產品定價的限制。此外，本土藥企的創新產品在海外市場的開發和上市也面臨投入大、監管要求不夠熟悉等方面的挑戰。

在仿製藥方面，隨著醫保控費政策趨緊、仿製藥一致性評價的推進和集中帶量採購政策的實施，使得仿製藥行業集中度將得到進一步提升。同時，隨著供給側改革的推進，以及更多創新藥的快速市場進入，仿製藥產品市場份額及利潤空間將被進一步壓縮。

此外，本集團以美國為主的海外市場，仿製藥競爭激烈、價格壓力進一步加大，同時，藥品監管機構對生產質量的要求日趨嚴格，這些因素構成了國際化深化過程中不可避免的風險點。在非洲等新興市場，越來越多的仿製藥企業加入了競爭，政府招標的價格壓力加劇，競爭風險日趨增加。

對此，本集團將持續跟踪和把握行業發展的變化趨勢，堅持創新研發，持續豐富產品管線、優化產品結構、提升研發效率；同時，在生產上提升規模化效益，積極提質增效；營銷上進一步加大市場開拓力度，提高產品力，以擴大市場覆蓋度。

(三) 業務與經營風險

1. 藥品研發風險

藥品從研發到上市須經歷臨床前研究、臨床試驗、申報註冊、獲准生產等過程，具有投入大、周期長、風險高等特點，容易受到諸多不可預測因素的影響。此外，若藥品研發與未來市場需求不匹配、亦或新藥上市後因競爭加劇等因素導致銷售不暢，均可能影響到前期投入的收回和經濟效益的實現，進而對本集團的盈利水平和發展構成不利影響。

對此，本集團將繼續加強立項及早研能力建設，貫徹精益研發的理念與流程，科學執行Go/No-go決策，配合有效的獎懲機制，推動研發效率與產出的持續提升；此外，還將進一步加強BD與臨床註冊能力建設，通過引進開發臨床價值高、創新屬性強的產品管線，加速創新產品的上市；同時，借助產學研合作、產業投資、基金孵化等在內的多種模式，積極培育和打造有競爭力的產品管線。

2. 產品／服務質量控制風險

藥品、醫療器械及診斷產品作為一種特殊商品，其質量問題一直以來受到全社會的關注，本集團在質量管理方面不斷加大管理力度和技術改造投入力度，附屬公司的工藝技術裝備水平已得到明顯提升，但由於醫藥產品生產環節較多，或可能由於原材料、生產、運輸、儲存、使用等原因而產生質量問題。同時，雖然本集團已對藥品、醫療器械及診斷等產品的採購、庫存、製備、銷售等環節按照GMP、GSP等要求制訂了相應的管理辦法並成立管理機構以確守法經營，但在實際經營過程中仍存在相關運營實體因管理不善等原因而未嚴格遵守有關法律法規而被處罰的可能性。

醫療健康服務業務可能面臨醫療事故或糾紛風險，其中包括手術失誤、醫生誤診、治療檢測設備事故等造成的醫患投訴及糾紛。如果未來發生較大的醫療事

故，將可能導致本集團面臨相關賠償和損失的風險，也會對本集團醫療健康服務機構的經營業績、品牌及市場聲譽造成不利影響。

對此，本集團將持續堅持深化精益化運營，堅持產品全生命周期的質量風險管理，切實執行質量安全管理機制和藥物警戒機制；對於醫療健康服務，則在推進業務發展的同時，著力於學科建設的加強以及運營質量的提升。

3. 安全、環保風險

生產型企業在生產過程中還面臨安全、環保風險，在藥品、醫療器械及診斷產品生產過程中可能會由於原料藥涉及化學危險品，在裝卸、搬運、貯存及使用過程中操作不當或維護措施不到位，發生安全生產事故。而在產品生產或醫療健康服務提供過程中產生的廢渣、廢氣、廢液及其他污染物，若處理不當可能會對周邊環境造成一定不利影響，並可能影響本集團正常生產經營。雖然本集團已按照相關運營地所適用的環保法規、標準，對污染物進行治理和排放，但隨著社會對環保意識的不斷增加，各運營地的國家及地方可能在將來頒佈更高標準的環保法律法規，使本集團支付更高的環保費用。

對此，本集團將通過持續強化安全生產管理、加強員工培訓、落實相關安全生產措施，合理控制風險。同時，將通過重視並履行環境保護的社會責任，確保環保設施的正常運轉，為達標排放提供保障。

(四) 管理風險

1. 國際化風險

地緣政治的不確定性，對生物醫藥行業的國際化帶來風險。中國生物醫藥企業的國際合作或將受到新格局和新政策的影響。

同時，在國際化發展戰略的實施過程中，本集團可能面臨對海外監管與市場環境不夠熟悉、海外客戶需求與國內客戶需求不同、部分國家實施貿易保護等問題。同時，隨著全球銷售網絡進一步拓展、銷售規模進一步擴大、業務範圍進

一步拓展，對本集團的經營和管理能力也將提出更高的要求。若本集團的生產經營、市場營銷、質量控制、風險管理、合規廉政、數據保護、人才培養等方面的能力不能適應國際化的發展速度以及規模擴張的要求，將可能引發相應的經營和管理風險。

2. 併購整合帶來的風險

在併購整合過程中，亦可能存在一定的法律、政策、經營風險，收購完成後對本集團的運營、管理方面也會提出更高的要求，如併購未產生協同效應，可能會對本集團的經營業績造成不利影響。

對此，本集團在經營活動中，將持續加強技術、專業能力的提升以及對海外市場監管法規政策的理解，盡可能降低潛在的經營風險。

(五) 匯率波動風險

隨著本集團國際化戰略的推進實施，經營所轄區域不斷擴大，以外幣結算的採購、銷售以及併購業務比重不斷上升。匯率的變動將影響以外幣計價的資產、負債及境外投資實體的價值，並間接引起本集團一定期間收益或現金流量的變化。隨著匯率市場化改革的深入，人民幣與其它可兌換貨幣之間的匯率波動較大，存在外匯結算過程中的匯率波動風險。

對此，本集團將持續關注匯率市場波動情況，並不斷優化境內外資產的結構，合理控制匯率風險敞口、提高應對匯率波動風險的能力。

(六) 不可抗力風險

嚴重自然災害以及突發性公共衛生事件會對本集團的財產、人員造成損害，並有可能影響本集團的正常生產經營。

對此，本集團將持續加強對不可抗力風險的分析預判，不斷完善應急管理機制，盡可能降低不可抗力事件可能給經營帶來的不利影響。

其他事項

一、控股股東增持進展

本公司控股股東復星高科技(及／或通過一致行動人)計劃於2023年9月13日起12個月內通過(包括但不限於)證券交易所集中競價或大宗交易、協議轉讓等方式擇機增持本公司股份(包括A股及／或H股)，累計增持總金額折合人民幣不低於100百萬元(其中增持A股的總金額亦不低於人民幣100百萬元)、累計增持比例不超過截至2023年9月13日本公司股份總數(即2,672,156,611股，下同)的2%(且滾動12個月內增持本公司股份數量不超過本公司股份總數的2%)(「增持計劃」)；復星高科技及／或一致行動人在增持計劃實施期間及法定期限內不減持所持有的本公司股份。

截至2024年9月12日，增持計劃期限屆滿。於增持計劃下，復星高科技累計增持本公司4,295,000股A股，約佔截至2023年9月13日本公司股份總數的0.16%，累計增持金額約為人民幣101.19百萬元。

二、對復宏漢霖實施吸收合併及私有化

本公司董事會於2024年6月24日及2024年8月23日分別作出決議，批准對附屬公司復宏漢霖的私有化方案及其修訂。根據該方案(經修訂後)，附屬公司復星新藥(即要約人暨合併方)擬以現金及／或換股方式收購並註銷復宏漢霖其他現有股東持有的全部復宏漢霖股份(包括H股及非上市股份)(「吸收合併」)並私有化復宏漢霖。於吸收合併完成後，復星新藥(作為合併後存續主體)將承接復宏漢霖的全部資產、負債、權益、業務、人員、合同及一切權利與義務，復宏漢霖的法人主體將予以註銷。

2025年1月22日，吸收合併作為特別決議案於復宏漢霖臨時股東大會上獲出席會議的三分之二以上有表決權股東的批准、但於僅由獨立H股股東享有表決權的復宏漢霖H股類別股東大會上未獲通過，因此，吸收合併將不予實施，復宏漢霖仍保留H股上市地位。

回購、出售或贖回本公司上市證券

於公開市場回購H股

根據本公司股東周年大會、A股類別股東會及H股類別股東會(「股東大會」)分別審議通過之回購本公司H股的一般性授權，為維護本公司價值，2024年7月12日，本公司第九屆董事會第五十五次會議審議通過H股回購方案(「H股回購方案」)，同意本公司於2024年12月31日前(含當日)以自有資金回購H股，回購之H股總數不超過股東大會決議日(即2024年6月26日，下同)本公司H股總數(即551,940,500股)的5%。

截至2024年12月31日，H股回購方案實施期限屆滿。於報告期內，本公司根據H股回購方案於香港聯交所累計回購7,558,500股H股(約佔截至2024年12月31日本公司股份總數(即2,671,326,465股)的0.28%及股東大會決議日本公司H股總數的1.37%)，回購總金額約為港幣96.71百萬元，有關回購詳情概述如下：

月份	回購H股 數量 (股)	回購最高價 (港幣元/ 股)	回購最低價 (港幣元/ 股)	回購總金額 (港幣 百萬元)
2024年8月	3,132,500	12.64	11.98	38.56
2024年9月	2,339,000	12.82	11.52	28.33
2024年11月	862,500	14.98	13.96	12.46
2024年12月	<u>1,224,500</u>	<u>14.46</u>	<u>13.94</u>	<u>17.35</u>
合計	<u>7,558,500</u>			<u>96.71</u>

註：若出現數據尾數不符的，均為四捨五入列示原因所致。

於公開市場回購A股

根據本公司股東周年大會、A股類別股東會及H股類別股東會分別審議通過之回購本公司A股股份的一般性授權，基於對本集團發展的信心及價值認可，為維護廣大投資者的利益、增強投資者信心，同時為促進本集團建立、健全激勵約束機制，有效將股東利益、企業利益和經營者個人利益結合在一起，且綜合考慮本公司A股二級市場表現及本集團財務狀況

和發展前景，2024年3月26日，本公司第九屆董事會第四十七次會議審議通過A股回購方案（「A股回購方案」），同意本公司以自有資金通過上證所交易系統以集中競價交易方式回購A股，回購資金總額為不低於人民幣100百萬元且不超過200百萬元，回購價格上限為人民幣30元／股，回購期間為自董事會審議通過A股回購方案之日起6個月。因實施2023年度利潤分配，根據A股回購方案，自2024年8月6日（即2023年度利潤分配A股除權除息日）起，A股回購價格上限調整為人民幣29.7302元／股。

截至2024年9月25日收市，A股回購方案實施期限屆滿，本公司已完成該方案的實施。於報告期內，本公司根據A股回購方案於上證所累計回購5,677,700股A股（約佔截至2024年9月25日本公司股份總數（即2,672,398,711股）的0.21%），回購總金額約為人民幣126.64百萬元，有關回購詳情概述如下：

月份	回購A股 數量 (股)	回購最高價 (人民幣元 ／股)	回購最低價 (人民幣元 ／股)	回購總金額 (人民幣 百萬元)
2024年6月	1,457,800	22.32	22.03	32.32
2024年7月	482,000	22.13	22.03	10.63
2024年8月	896,300	22.42	21.87	19.87
2024年9月	<u>2,841,600</u>	<u>23.52</u>	<u>21.94</u>	<u>63.81</u>
合計	<u>5,677,700</u>			<u>126.64</u>

註：若出現數據尾數不符的，均為四捨五入列示原因所致。

限制性A股激勵計劃下的A股回購

根據分別於2022年11月29日舉行之臨時股東大會、A股類別股東會及H股類別股東會上獲本公司股東批准的2022年限制性A股股票激勵計劃及相關授權，於2024年8月7日，因(1)部分首次授予及預留授予激勵對象離職、達到國家和本公司規定的年齡退休；及(2)本集團層面2023年度業績考核指標未達標，出現限制性A股激勵計劃規定的回購註銷情形，董事會及

監事會批准本公司以合計人民幣22,830,809.73元回購注銷1,072,246股A股限制性股票，除離職激勵對象所持5,025股限制性A股對應的銀行同期存款利息，該等限制A股的每股回購價格為人民幣21.29元。相關股份已於2024年9月27日完成回購，並於2024年10月8日完成註銷。

除上文披露者外，於截至2024年12月31日止年度，本公司及其任何附屬公司概無回購、出售或贖回本公司任何上市證券，及並無處置或出售任何庫存股份。

遵守企業管治守則

作為一家股份於香港聯交所及上證所上市的公司，本公司恪守相關法規、香港上市規則、《上海證券交易所股票上市規則》及公司章程之規定。本公司致力持續改善企業管治架構，優化其內部管理與監控及業務經營以提升企業管治。

本公司之企業管治常規乃以香港上市規則附錄C1企業管治守則所載之原則及守則條文為基礎。於報告期內，本公司恪守企業管治守則所載之全部適用守則條文。

證券交易之標準守則

本公司已採納香港上市規則附錄C3所載之標準守則，並制定書面守則作為有關證券交易的行為守則。

經向董事作出特定查詢後，全體董事確認彼等於報告期內遵守標準守則及書面守則所載準則。

審計委員會審閱年度業績

本公司之審計委員會已審閱本集團截至2024年12月31日止年度之年度業績。

末期股息

董事會建議截至2024年12月31日止年度的2024年末期股息為每股人民幣0.32元(稅前)，該建議須待股東於應屆股東周年大會(「股東周年大會」)上批准方可生效。待股東於股東周年大會批准後，2024年末期股息預期將不遲於2025年8月31日派付予合資格股東。

本公司將向股東適時寄發載有(其中包括)有關股東周年大會及建議派發2024年末期股息進一步資料的通函。

股東周年大會及暫停辦理H股股份過戶登記期間

本公司將會儘快安排應屆股東周年大會時間，並根據香港上市規則及公司章程的規定公佈及向股東寄發本公司應屆股東周年大會通告。本公司將於將刊發的股東周年大會通告或另行刊發公告中公佈暫停辦理H股股份過戶登記期間。

刊登年度業績及年報

本公告於本公司網站(<https://www.fosunpharma.com>)及香港聯交所網站(<https://www.hkexnews.hk>)刊登。2024年年報將於適當時候寄發予股東及將於本公司及香港聯交所網站供人取閱。

釋義

於本公告中，除非文義另有所指，否則以下詞彙的涵義載列如下。

「2022年限制性A股股票激勵計劃」或「限制性A股股票激勵計劃」	指	本公司2022年限制性A股股票激勵計劃
「2024年末期股息」	指	截至2024年12月31日止年度每股人民幣0.32元(稅前)的末期股息
「AI」	指	artificial intelligence(即人工智能)
「A股」	指	本公司每股面值人民幣1.00元的內資股，於上證所上市及以人民幣買賣
「Abbott」	指	Abbott Products Operations AG.，一間於瑞士成立的公司
「ADC」	指	Antibody-drug Conjugate(抗體藥物偶聯物)
「原料藥」或「API」	指	原料藥(Active Pharmaceutical Ingredient)
「公司章程」	指	本公司的章程
「BD」	指	business development(業務發展)

「北京吉洛華」	指	北京吉洛華製藥有限公司，為本公司的附屬公司
「BFLY」	指	Butterfly Network, Inc.，一間於美國特拉華州成立並於紐約證券交易所上市的公司(股份代號：BFLY)
「董事會」	指	本公司董事會
「博毅雅(Breas)」	指	Breas Medical Holdings AB，一間於瑞典成立的公司，為本公司的附屬公司
「凱林製藥」	指	重慶凱林製藥有限公司，為本公司的附屬公司
「Cenexi」	指	Phixen, société par actions simplifiée，一間於法國成立的公司，為本公司的附屬公司
「企業管治守則」	指	香港上市規則附錄C1所載之《企業管治守則》
「中國境內」	指	中國境內，就本公告而言，不包括港澳台地區
「CMC」	指	Chemical Manufacturing and Control(化學成分生產和控制)
「守則條文」	指	企業管治守則項下的守則條文
「本公司」	指	上海復星醫藥(集團)股份有限公司，一間於中國成立的股份有限公司，其H股及A股分別於香港聯交所主板及上證所上市及買賣
「控股股東」	指	具有香港上市規則所賦予的涵義
「董事」	指	本公司董事
「洞庭藥業」	指	湖南洞庭藥業股份有限公司，為本公司的附屬公司
「深勢科技」	指	上海深勢唯思科技有限責任公司
「Dr. Reddy's」	指	Dr. Reddy's Laboratories SA，一間於瑞士成立的公司
「歐盟委員會」	指	European Commission，即歐盟委員會

「歐盟」	指	European Union，即歐洲聯盟
「佛山復星禪誠醫院」	指	佛山復星禪誠醫院有限公司，為本公司的附屬公司
「復星健康」	指	上海復星健康科技(集團)有限公司，為本公司的附屬公司
「復星高科技」	指	上海復星高科技(集團)有限公司，為復星國際的直接全資附屬公司，並為本公司的控股股東
「復星醫視特」	指	復星醫視特醫療科技(江蘇徐州)有限責任公司，為本公司的附屬公司
「復星國際」	指	復星國際有限公司，一間於香港成立並於香港聯交所上市(股份代號：00656)的公司，為復星國際控股的間接附屬公司，並為本公司的控股股東
「復星國際控股」	指	復星國際控股有限公司，一間於英屬維爾京群島成立的公司，截至報告期末，由郭廣昌先生及汪群斌先生分別持有85.29%及14.71%權益，並為本公司的控股股東
「復星凱瑞」	指	復星凱瑞(上海)生物科技有限公司，原名復星凱特生物科技有限公司，截至報告期末為本公司的附屬公司
「復星新藥」	指	上海復星新藥研究股份有限公司，原名上海復星新藥研究有限公司，為本公司的附屬公司
「復星醫藥產業」	指	上海復星醫藥產業發展有限公司，為本公司的附屬公司
「復星萬邦」	指	復星萬邦(江蘇)醫藥集團有限公司，原名江蘇萬邦生化醫藥集團有限責任公司，為本公司的附屬公司

「Gland Pharma」	指	Gland Pharma Limited，一間於印度成立並於孟買證券交易所及印度國家證券交易所上市的公司(股份代號：GLAND)，為本公司的附屬公司
「GMP」	指	Good Manufacture Practices(藥品生產質量管理規範)
「本集團」	指	本公司及其附屬公司(或如文義所指，指本公司及其任何一間或多間附屬公司)
「廣州新市醫院」	指	廣州新市醫院有限公司，為本公司的附屬公司
「桂林南藥」	指	桂林南藥股份有限公司，為本公司的附屬公司
「H股」	指	本公司普通股本中每股面值人民幣1.00元的境外上市外資股，於香港聯交所上市及以港幣買賣
「香港」	指	中國香港特別行政區
「港幣」	指	港幣，香港法定貨幣
「香港上市規則」	指	香港聯交所證券上市規則
「香港聯交所」	指	香港聯合交易所有限公司
「淮海醫院」	指	淮海醫院管理(徐州)有限公司，為本公司的聯營公司
「IND」	指	新藥臨床試驗申請
「Insightec」	指	Insightec Ltd.，一間於以色列成立的公司
「英矽智能」	指	InSilico Medicine Cayman TopCo及其附屬公司
「直觀復星」	指	直觀復星香港及直觀復星上海的合稱
「直觀復星香港」	指	Intuitive Surgical-Fosun (Hongkong) Co., Limited，一間於香港成立的公司，為本公司的聯營公司

「直觀復星上海」	指	直觀復星醫療器械技術(上海)有限公司，為本公司的聯營公司
「健嘉醫療」	指	健嘉醫療投資管理有限公司，為本公司的附屬公司
「Kite Pharma」	指	Kite Pharma, Inc.，一間於美國成立的公司
「澳門」	指	中國澳門特別行政區
「MAH」	指	Marketing Authorization Holder(上市許可持有人)
「明治制果藥業」	指	Meiji Seika Pharma Co., Ltd.，一間於日本成立的公司
「標準守則」	指	香港上市規則附錄C3所載之《上市發行人董事進行證券交易的標準守則》
「國家醫保目錄」	指	《國家基本醫療保險、工傷保險和生育保險藥品目錄》
「上市註冊申請」	指	新藥上市註冊申請
「國家藥監局」	指	中國國家藥品監督管理局
「Palleon」	指	Palleon Pharmaceuticals Inc.，一間於美國成立的公司
「PCT」	指	Patent Cooperation Treaty(專利合作條約)
「Prolenium」	指	Prolenium Medical Technology，一間於加拿大成立的公司
「中國」	指	中華人民共和國
「研發」	指	研究及開發
「報告期」	指	自2024年1月1日起至2024年12月31日止12個月
「限制性A股」	指	本公司根據2022年限制性A股股票激勵計劃規定的條件和價格，授予激勵對象一定數量的A股股票，該等股票設置一定期限的限售期，在達到解除限售條件後，方可解鎖並流通
「人民幣」	指	人民幣，中國法定貨幣

「Sermonix」	指	Sermonix Pharmaceuticals, Inc.，一間於美國成立的公司
「復宏漢霖」	指	上海復宏漢霖生物技術股份有限公司，一間於中國成立並於香港聯交所上市的公司(股份代號：02696)，為本公司的附屬公司
「上證所」	指	上海證券交易所
「上海星晨兒童醫院」	指	上海星晨兒童醫院有限公司，為本公司的附屬公司
「股東」	指	股份持有人
「股份」	指	本公司股本中每股面值人民幣1.00元的普通股，由A股及H股組成
「瀋陽紅旗」	指	瀋陽紅旗製藥有限公司，為本公司的附屬公司
「國藥控股」	指	國藥控股股份有限公司，一間於中國成立並於香港聯交所上市的公司(股份代號：01099)，為國藥產投的附屬公司
「國藥產投」	指	國藥產業投資有限公司，為本公司的聯營公司
「復銳醫療科技 (Sisram Medical)」	指	復銳醫療科技有限公司，一間於以色列成立並於香港聯交所上市的公司(股份代號：01696)，為本公司的附屬公司
「監事會」	指	本公司監事會
「SVAX」	指	NexaPharma LLC，一間於阿拉伯聯合酋長國成立的公司
「Syneos Health」	指	Syneos Health, Inc.，一間於美國成立的公司
「蘇州二葉」	指	蘇州二葉製藥有限公司，為本公司的附屬公司
「天津藥業」	指	天津藥業集團有限公司
「美國」	指	美利堅合眾國、其國土及屬地、美國任何州份及哥倫比亞特區
「美國FDA」	指	U.S. Food and Drug Administration

「美元」	指	美元，美國法定貨幣
「WHO」	指	World Health Organization (世界衛生組織)
「WHO PQ」	指	World Health Organization Prequalification (世界衛生組織預認證)
「書面守則」	指	《上海復星醫藥(集團)股份有限公司董事／有關僱員進行證券交易的書面守則》
「未磁科技」	指	北京未磁科技有限公司
「星諾醫藥」	指	江蘇星諾醫藥科技有限公司，為本公司的附屬公司
「重慶藥友」	指	重慶藥友製藥有限責任公司，為本公司的附屬公司
「藥師幫」	指	YSB Inc.，一間於開曼群島成立並於香港聯交所上市的公司(股份代號：09885)
「%」	指	百分比

承董事會命
上海復星醫藥(集團)股份有限公司
董事長
吳以芳

中國，上海
2025年3月25日

於本公告日期，本公司之執行董事為吳以芳先生、王可心先生、關曉暉女士及文德鏞先生；本公司之非執行董事為陳啟宇先生、徐曉亮先生、潘東輝先生及陳玉卿先生；本公司之獨立非執行董事為李玲女士、湯谷良先生、王全弟先生及余梓山先生。

* 僅供識別