

香港交易及結算所有限公司及香港聯合交易所有限公司對本公告的內容概不負責，對其準確性或完整性亦不發表任何聲明，並明確表示，概不對因本公告全部或任何部份內容而產生或因倚賴該等內容而引致的任何損失承擔任何責任。



(於百慕達註冊成立之有限公司)

(股份代號：371)

## 截至二零二四年十二月三十一日止年度之 末期業績

### 業績摘要

- 截至二零二四年十二月三十一日止年度，本公司股東應佔溢利較去年之人民幣1,895,700,000元減少11.5%至人民幣1,677,600,000元。
- 除息稅折舊攤銷前溢利為人民幣8,525,300,000元，較去年之人民幣8,931,300,000元減少4.5%。
- 年內每股基本及攤薄盈利分別為人民幣15.63分及人民幣15.63分。
- 截至二零二四年十二月三十一日止年度，本集團建議派發末期股息每股9.1港仙。全年股息為16.1港仙。

### 業務亮點

- 連續14年榮登中國水業十大影響力企業榜首
- 入選標普全球《可持續發展年鑒(中國版)2024》
- 持續推動基於數字化、智能化的「雲—鏈—端」水廠運營新範式的落地，污水運營收入和利潤穩定成長
- 管理費用、財務費用持續壓降
- 自由現金流持續三年為正
- 隨著運營服務能力提升，委託運營輕資產業務穩步增長
- 持續推動AOA等工藝技術研發迭代、裝備化、產品化，並應用於水廠提質增效和原位擴容

## 業績

北控水務集團有限公司(「本公司」)之董事(「董事」)會(「董事會」)欣然宣佈本公司及其附屬公司(「本集團」)截至二零二四年十二月三十一日止年度之綜合業績，以及本集團於二零二四年十二月三十一日之綜合財務狀況表，連同截至二零二三年十二月三十一日止年度之比較數字如下：

### 綜合損益表

截至二零二四年十二月三十一日止年度

	附註	二零二四年 人民幣千元	二零二三年 人民幣千元
營業收入	3	24,270,499	24,519,374
銷售成本		<u>(15,281,401)</u>	<u>(15,518,621)</u>
毛利		8,989,098	9,000,753
利息收入		793,043	878,085
其他收入		834,008	960,914
其他經營費用淨額		(1,281,335)	(656,015)
管理費用		(3,070,481)	(3,317,384)
其他收益及虧損淨額		<u>(28,217)</u>	<u>(222,089)</u>
經營業務溢利	4	6,236,116	6,644,264
財務費用	5	(3,090,387)	(3,260,857)
分佔業績：			
合資企業		525,099	561,184
聯營公司		<u>48,152</u>	<u>83,848</u>
稅前溢利		3,718,980	4,028,439
所得稅開支	6	<u>(812,083)</u>	<u>(964,112)</u>
年內溢利		<u>2,906,897</u>	<u>3,064,327</u>
下列人士應佔：			
本公司股東		1,677,600	1,895,681
永續資本工具持有人		133,785	92,656
非控股權益		<u>1,095,512</u>	<u>1,075,990</u>
		<u>2,906,897</u>	<u>3,064,327</u>
本公司股東應佔每股盈利	8		
—基本		<u>人民幣15.63分</u>	<u>人民幣18.24分</u>
—攤薄		<u>人民幣15.63分</u>	<u>人民幣18.21分</u>

## 綜合全面收益表

截至二零二四年十二月三十一日止年度

	二零二四年 人民幣千元	二零二三年 人民幣千元
年內溢利	2,906,897	3,064,327
其他全面收入／(開支)		
可能重新分類至損益之項目：		
換算境外業務產生之匯兌差額	(1,079,650)	(1,142,737)
衍生金融工具之公允值變動	28,923	—
重新分類至損益之對沖項目收益	(10,801)	—
	<u>(1,061,528)</u>	<u>(1,142,737)</u>
不會重新分類至損益之項目：		
—從本公司功能貨幣換算為呈列貨幣產生之 匯兌差額	259,878	193,937
—分佔一間合資企業之其他全面(開支)／收入	(8,863)	7,677
—指定按公允值入賬並於其他全面收入中處理之 股本投資之公允值變動	(69,632)	(50,928)
	<u>181,383</u>	<u>150,686</u>
年內其他全面開支，已扣除所得稅	<u>(880,145)</u>	<u>(992,051)</u>
年內全面收入總額	<u><u>2,026,752</u></u>	<u><u>2,072,276</u></u>
下列人士應佔：		
本公司股東	841,317	927,899
永續資本工具持有人	133,785	92,656
非控股權益	<u>1,051,650</u>	<u>1,051,721</u>
	<u><u>2,026,752</u></u>	<u><u>2,072,276</u></u>

# 綜合財務狀況表

二零二四年十二月三十一日

		於 二零二四年 十二月 三十一日 人民幣千元	於 二零二三年 十二月 三十一日 人民幣千元
	附註		
<b>資產</b>			
非流動資產：			
物業、廠房及設備		9,246,157	8,360,005
使用權資產		805,904	814,364
投資物業		459,320	462,193
商譽		3,635,579	3,617,399
特許經營權		11,203,736	10,498,688
其他無形資產		427,129	426,354
於合資企業之投資		10,517,236	10,212,105
於聯營公司之投資		3,327,057	3,314,331
指定按公允值入賬並於其他全面收入中 處理之股本投資		690,903	740,593
按公允值入賬並於損益中處理之金融資產		10,105	10,105
應收合約客戶款項		16,884,707	22,465,190
服務特許權安排應收款項	9	55,750,341	51,069,854
應收賬款	10	11,020,336	11,531,631
預付款項、按金及其他應收款項	11	653,992	1,197,291
遞延稅項資產		555,444	388,254
衍生金融工具		11,762	-
<b>總非流動資產</b>		<b>125,199,708</b>	<b>125,108,357</b>
流動資產：			
存貨		359,487	355,319
應收合約客戶款項		3,186,867	3,828,172
服務特許權安排應收款項	9	9,447,741	7,967,191
應收賬款	10	11,375,905	9,800,179
預付款項、按金及其他應收款項	11	7,759,427	7,985,547
衍生金融工具		17,161	-
受限制現金及已抵押存款		216,336	233,267
現金及現金等價物		9,008,971	10,215,161
<b>總流動資產</b>		<b>41,371,895</b>	<b>40,384,836</b>
<b>總資產</b>		<b>166,571,603</b>	<b>165,493,193</b>

		於 二零二四年 十二月 三十一日 人民幣千元	於 二零二三年 十二月 三十一日 人民幣千元
<b>權益及負債</b>			
<b>本公司股東應佔權益</b>			
已發行股本		834,250	834,250
永續資本工具		3,488,929	2,991,002
儲備		26,847,916	27,557,155
		<b>31,171,095</b>	31,382,407
<b>永續資本工具</b>		<b>4,235,019</b>	2,485,377
<b>非控股權益</b>		<b>20,556,316</b>	20,265,691
		<b>24,791,335</b>	22,751,068
<b>總權益</b>		<b>55,962,430</b>	54,133,475
<b>非流動負債：</b>			
其他應付款項及應計負債	12	766,476	691,828
銀行及其他借貸		47,785,821	49,907,792
公司債券		12,573,666	11,970,977
租賃負債		145,598	174,294
大修撥備		644,880	524,374
遞延收入		577,224	914,014
遞延稅項負債		4,846,702	4,677,768
<b>總非流動負債</b>		<b>67,340,367</b>	68,861,047
<b>流動負債：</b>			
應付賬款	13	19,049,467	20,716,853
其他應付款項及應計負債	12	7,631,530	8,056,499
應繳所得稅		1,402,863	1,294,636
銀行及其他借貸		13,145,188	10,366,940
公司債券		1,997,543	1,998,952
租賃負債		42,215	64,791
<b>總流動負債</b>		<b>43,268,806</b>	42,498,671
<b>總負債</b>		<b>110,609,173</b>	111,359,718
<b>總權益及負債</b>		<b>166,571,603</b>	165,493,193

## 附註：

### 1.1 呈列基準

綜合財務報表乃根據香港會計師公會頒佈之香港財務報告準則編製。就編製綜合財務報表而言，倘資料可合理預期會影響主要使用者之決策，則有關資料被視為重大資料。此外，綜合財務報表包括香港聯合交易所有限公司證券上市規則（「上市規則」）及香港公司條例所規定之適用披露資料。若干項目上一年度之披露資料已重新呈列，以符合本年度之呈列方式。

於編製綜合財務報表時，本公司董事已審慎考慮本集團之未來流動資金，儘管本集團於二零二四年十二月三十一日有流動負債淨額人民幣1,900,000,000元及資本承擔合共約人民幣16,900,000,000元（包括本集團之資本承擔及本集團分佔合資企業本身之資本承擔），董事認為，計及（其中包括）本集團過往營運表現及下列各項後所得本集團現金流量預測，本集團將有足夠可用資金按持續經營基準營運：

- (a) 本集團於二零二四年十二月三十一日之可用現有銀行融資，並假設有關融資將繼續獲本集團之主要往來銀行提供；
- (b) 經參考有關協議之條款及有關項目之現時狀況後，若干上述之資本承擔總額預期於二零二四年後由本集團履行；及
- (c) 本公司將於有需要時考慮進行股本融資。

因此，該等財務報表乃按持續經營基準編製，並假設（其中包括）於日常業務過程中變現資產及支付負債。

於本年度，本公司之功能貨幣由港元更改為人民幣。本公司董事認為，人民幣能更好地反映本公司之經濟實質，以及本公司作為主要持有附屬公司之投資控股公司之業務活動，而其主要經濟環境在中國，且融資來源主要為人民幣。

## 1.2 應用新訂香港財務報告準則及香港財務報告準則修訂本

### 於本年度強制生效之香港財務報告準則修訂本

於本年度，本集團就編製綜合財務報表首次應用下列香港會計師公會頒佈之香港財務報告準則修訂本，有關修訂本於本集團由二零二四年一月一日起之年度期間強制生效：

香港財務報告準則第16號修訂本	售後租回之租賃負債
香港會計準則第1號修訂本	將負債分類為流動或非流動及香港詮釋第5號 (二零二零年)之相關修訂
香港會計準則第1號修訂本	附有契諾之非流動負債
香港會計準則第7號及香港財務 報告準則第7號修訂本	供應商融資安排

除下文所述者外，於本年度應用該等香港財務報告準則修訂本對本集團於本年度及過往年度之財務狀況及表現及／或本綜合財務報表所載披露資料並無重大影響。

**應用香港會計準則第1號修訂本「將負債分類為流動或非流動及香港詮釋第5號(二零二零年)之相關修訂」(「二零二零年修訂本」)及香港會計準則第1號修訂本「附有契諾之非流動負債」(「二零二二年修訂本」)之影響**

本集團於本年度首次應用該等修訂本。

二零二零年修訂本澄清就將負債分類為流動或非流動評估將結清期限延遲至報告日期後最少十二個月之權利，並就此提供額外指引，當中包括：

- 訂明將負債分類為流動或非流動時應基於在報告期末存在之權利進行。具體而言，分類不應受管理層於十二個月內結清負債之意向或預期影響。

至於將結清期限延遲至報告日期後最少十二個月之權利(以遵守契諾為條件)，二零二二年修訂本特別澄清，只有實體須於報告期末或之前遵守之契諾方會影響實體將結清負債期限延遲至報告日期後最少十二個月之權利，即使契諾遵守情況僅於報告日期後評估亦然。二零二二年修訂本亦訂明，實體於報告日期後必須遵守之契諾(即未來契諾)不會影響於報告日期將負債分類為流動或非流動。然而，倘實體將結清負債期限延遲之權利須受實體於報告期後十二個月內遵守契諾所限，則實體須披露資料，從而讓財務報表使用者可了解該等負債須於報告期後十二個月內償還之風險。該等資料將包括有關契諾、相關負債賬面金額以及表示實體可能難以遵守契諾之事實及情況(如有)。

根據過渡條文，本集團已就將負債分類為流動或非流動追溯應用新會計政策。於本年度應用該等修訂本對綜合財務報表並無重大影響。

## 2. 經營分類資料

就管理方面而言，本集團之經營業務按其業務性質及所提供之產品及服務獨立組織及管理。本集團之各項經營分類為代表各種產品及服務之業務策略單位，其受有別於其他經營分類之風險及回報所影響。

管理層會獨立監察本集團經營分類之業績，以就資源分配及表現評估方面作出決定。分類表現乃根據本公司股東應佔年內可呈報分類溢利作出評估。本公司股東應佔年內溢利之計量方式與本公司股東應佔本集團年內溢利一致，惟不包括給予合資企業之貸款之利息收入、出售附屬公司及特許經營權之虧損、財務費用、分佔若干合資企業及聯營公司溢利及虧損以及總部及公司收入及開支。

截至二零二四年十二月三十一日止年度

	污水及 再生水處理及 建造服務 人民幣千元	供水服務 人民幣千元	技術及 諮詢服務 以及設備銷售 人民幣千元	城市 資源服務 人民幣千元	總計 人民幣千元
分類營業收入(附註3)	12,622,214	3,071,217	2,549,372	6,027,696	24,270,499
銷售成本	(7,030,267)	(1,898,291)	(1,473,982)	(4,878,861)	(15,281,401)
毛利	<u>5,591,947</u>	<u>1,172,926</u>	<u>1,075,390</u>	<u>1,148,835</u>	<u>8,989,098</u>
分類業績：					
本集團	5,281,375	1,054,418	646,318	546,186	7,528,297
分佔溢利及虧損：					
合資企業	383,717	182,611	7,223	(930)	572,621
聯營公司	12,320	(151)	(8,446)	-	3,723
	<u>5,677,412</u>	<u>1,236,878</u>	<u>645,095</u>	<u>545,256</u>	<u>8,104,641</u>
公司及其他未分配收入 及開支淨額					(1,292,181)
分佔合資企業及聯營 公司溢利					(3,093)
財務費用					<u>(3,090,387)</u>
稅前溢利					3,718,980
所得稅開支					<u>(812,083)</u>
年內溢利					<u>2,906,897</u>
本公司股東應佔 年內溢利：					
經營分類	<u>4,692,215</u>	<u>945,753</u>	<u>499,714</u>	<u>108,461</u>	6,246,143
公司及其他未分配項目					<u>(4,568,543)</u>
					<u>1,677,600</u>

截至二零二三年十二月三十一日止年度

	污水及 再生水處理及 建造服務 人民幣千元	供水服務 人民幣千元	技術及 諮詢服務 以及設備銷售 人民幣千元	城市 資源服務 人民幣千元	總計 人民幣千元
分類營業收入(附註3)	14,023,872	2,978,747	2,459,142	5,057,613	24,519,374
銷售成本	<u>(8,363,649)</u>	<u>(1,730,151)</u>	<u>(1,390,030)</u>	<u>(4,034,791)</u>	<u>(15,518,621)</u>
毛利	<u>5,660,223</u>	<u>1,248,596</u>	<u>1,069,112</u>	<u>1,022,822</u>	<u>9,000,753</u>
分類業績：					
本集團	5,524,926	1,114,256	663,528	538,922	7,841,632
分佔溢利及虧損：					
合資企業	390,344	179,937	(9,336)	441	561,386
聯營公司	<u>12,043</u>	<u>(109)</u>	<u>3,411</u>	<u>–</u>	<u>15,345</u>
	<u>5,927,313</u>	<u>1,294,084</u>	<u>657,603</u>	<u>539,363</u>	<u>8,418,363</u>
公司及其他未分配收入 及開支淨額					(1,197,368)
分佔合資企業及聯營 公司溢利					68,301
財務費用					<u>(3,260,857)</u>
稅前溢利					4,028,439
所得稅開支					<u>(964,112)</u>
年內溢利					<u>3,064,327</u>
本公司股東應佔 年內溢利：					
經營分類	<u>4,869,326</u>	<u>985,812</u>	<u>515,925</u>	<u>116,705</u>	6,487,768
公司及其他未分配項目					<u>(4,592,087)</u>
					<u>1,895,681</u>

## 地區資料

	二零二四年 人民幣千元	二零二三年 人民幣千元
來自外部客戶之營業收入：		
中國大陸	22,475,399	23,159,277
其他地區	<u>1,795,100</u>	<u>1,360,097</u>
	<u><b>24,270,499</b></u>	<u><b>24,519,374</b></u>

按地區呈列之營業收入資料乃根據客戶所在地劃分。

## 有關主要客戶之資料

於截至二零二四年十二月三十一日止年度，本集團並無與任何單一外部客戶進行交易，而佔本集團之年內營業收入總額逾10%（二零二三年：無）。

### 3. 營業收入

本集團之營業收入分析如下：

	二零二四年 人民幣千元	二零二三年 人民幣千元
<b>與客戶訂約營業收入</b>		
污水及再生水處理服務	9,178,030	8,643,409
建造服務	3,444,184	5,380,463
供水服務	3,071,217	2,978,747
技術及諮詢服務以及設備銷售	2,549,372	2,459,142
城市服務	5,310,493	4,343,559
危險廢物處理服務以及回收及重用產品銷售	<u>717,203</u>	<u>714,054</u>
	<u><b>24,270,499</b></u>	<u><b>24,519,374</b></u>

服務特許權安排之估算利息收入人民幣3,100,665,000元（二零二三年：人民幣3,023,301,000元）已計入上述營業收入內。

#### 4. 經營業務溢利

本集團之經營業務溢利已扣除：

	二零二四年 人民幣千元	二零二三年 人民幣千元
提供污水及再生水處理服務成本	3,760,086	3,640,887
建造服務成本	2,875,385	4,320,675
供水服務成本	1,714,235	1,529,349
提供技術及諮詢服務以及出售設備成本	1,473,982	1,390,030
城市服務成本	4,135,143	3,326,969
危險廢物處理服務及回收及重用產品銷售成本	670,722	605,970
物業、廠房及設備之折舊	931,076	806,542
使用權資產之折舊	74,757	79,404
特許經營權之攤銷*	651,848	704,741
其他無形資產之攤銷*	58,259	51,344
僱員福利開支	5,615,717	5,330,504

\* 年內特許經營權之攤銷及其他無形資產之攤銷分別計入綜合損益表內之「銷售成本」及「管理費用」。

#### 5. 財務費用

	二零二四年 人民幣千元	二零二三年 人民幣千元
銀行及其他貸款之利息	2,732,605	2,813,854
公司債券之利息	481,318	550,653
租賃負債之利息	15,462	10,541
利息開支總額	3,229,385	3,375,048
隨時間流逝而產生之大修撥備折現金額增加	55,020	37,732
財務費用總額	3,284,405	3,412,780
減：計入建造服務成本之利息	(194,018)	(151,923)
	3,090,387	3,260,857

## 6. 所得稅開支

本集團已就截至二零二四年十二月三十一日止年度於香港產生之估計應課稅溢利按稅率16.5% (二零二三年：16.5%) 作出香港利得稅撥備。

於中國大陸及其他國家之業務之所得稅撥備已根據現行法例、詮釋及有關慣例就年內估計應課稅溢利按適用稅率計算。根據中國大陸有關稅務規則及法規，本公司之若干附屬公司因(1) 從事環境保護、能源及水利業務；及／或(2) 具有根據中國大陸國務院頒佈之《國務院關於實施西部大開發若干政策措施的通知》(國發[2000] 33號) 合資格於規定之期限內享有15%企業所得稅優惠稅率之中國大陸西部地區業務而獲得所得稅豁免及減免。

本集團在第二支柱規則生效之若干司法管轄權區營運。然而，由於本集團經營所在之所有司法管轄權區之估計實際稅率均高於15%，故經計及按管理層最佳估計根據第二支柱規則作出之調整後，本集團管理層並無就本集團所面對第二支柱所得稅之定性及定量資料作出相關披露。

	二零二四年 人民幣千元	二零二三年 人民幣千元
即期—香港	6,108	7,040
即期—中國大陸	748,257	624,582
即期—其他地區	60,675	62,019
過往年度超額撥備	(10,039)	—
遞延	7,082	270,471
	<u>812,083</u>	<u>964,112</u>
年內之稅項開支總額	<u>812,083</u>	<u>964,112</u>

## 7. 股息

	二零二四年 人民幣千元	二零二三年 人民幣千元
中期—每股普通股7.0港仙(二零二三年：7.0港仙)	642,942*	632,936
建議末期—每股普通股9.1港仙(二零二三年：8.7港仙)	831,960	792,417*
	<u>1,474,902</u>	<u>1,425,353</u>

年內建議末期股息須經本公司股東於應屆股東週年大會上批准，方可作實。

\* 年內確認為派發之普通股股息合共為人民幣1,435,359,000元(二零二三年：人民幣1,419,586,000元)。

## 8. 本公司股東應佔每股盈利

每股基本盈利數額乃根據截至二零二四年十二月三十一日止年度之本公司股東應佔年內溢利（已作出調整，以反映永續資本工具相關派發）及年內已發行普通股加權平均數10,046,609,871股（二零二三年：10,046,609,871股）減根據本公司股份獎勵計劃持有之普通股加權平均數18,499,494股（二零二三年：37,791,710股）計算。

本公司股東應佔每股基本及攤薄盈利數額乃按照以下數據計算：

	二零二四年 人民幣千元	二零二三年 人民幣千元
計算以下各項所用盈利數字：		
本公司股東應佔年內溢利	1,677,600	1,895,681
減：永續資本工具相關派發	<u>(109,906)</u>	<u>(70,284)</u>
計算每股基本盈利所用盈利	1,567,694	1,825,397
一間聯營公司購股權對盈利之攤薄影響	<u>(373)</u>	<u>(598)</u>
計算每股攤薄盈利所用盈利	<u><u>1,567,321</u></u>	<u><u>1,824,799</u></u>

二零二四年

二零二三年

**普通股數目**

計算每股基本盈利所用之普通股加權平均數 (附註a)	<b>10,028,110,377</b>	10,008,818,161
普通股加權平均數之攤薄影響		
一具攤薄影響之股份獎勵	—	12,279,855
	<u>10,028,110,377</u>	<u>10,021,098,016</u>
計算每股攤薄盈利所用之普通股加權平均數	<b>10,028,110,377</b>	10,021,098,016

附註：

- (a) 計算普通股加權平均數時已考慮根據股份獎勵計劃持有之股份。
- (b) 由於本公司購股權之行使價高於二零二四年及二零二三年之股份平均市價，故計算每股攤薄盈利時並無假設該等購股權獲行使。

**9. 服務特許權安排應收款項**

本集團不同系內公司就本集團之服務特許權安排應收款項設有不同信貸政策，視乎該等公司經營所在地之規定而定。高級管理層定期審閱服務特許權安排應收款項之賬齡分析，以盡量減低應收款項產生之任何信貸風險。

本集團之服務特許權安排應收款項於報告期末按發票日期及扣除虧損撥備後之賬齡分析如下：

	二零二四年 人民幣千元	二零二三年 人民幣千元
已結算：		
三個月內	2,760,315	2,638,151
四至六個月	2,601,815	2,346,299
七至十二個月	1,796,738	1,357,422
超過一年	<u>2,288,873</u>	<u>1,625,319</u>
	9,447,741	7,967,191
未結算：		
非流動部份*	<u>55,750,341</u>	<u>51,069,854</u>
總計	<u><u>65,198,082</u></u>	<u><u>59,037,045</u></u>

\* 非流動部份之應收款項因收取代價之權利未達到條件，所以歸納為合約資產。

## 10. 應收賬款

本集團之應收賬款乃來自為綜合治理項目提供建造服務、建造—擁有一經營方式之供水服務、技術及諮詢服務、城市資源服務以及設備銷售。本集團主要以賒賬方式與其客戶進行買賣，而各客戶均有信貸額上限。本集團不同系內公司設有不同信貸政策，視乎彼等經營所在市場及從事業務之需要而定。授予客戶之信貸期一般為一至三個月，惟綜合治理項目建造服務之客戶（其結欠本集團之款項將於一年至二十五年期間按多次指定分期清償）除外。本集團致力對其尚未償還應收賬款保持嚴格控制，並設立信貸控制部以盡量減低信貸風險。高級管理層定期檢討逾期結餘。除若干綜合治理項目建造服務之應收賬款按介乎3.8%至15.0%（二零二三年：4.8%至15.0%）之年利率計息外，所有其他應收賬款為不計息。

應收賬款於報告期末按發票日期及扣除虧損撥備後之賬齡分析如下：

	二零二四年 人民幣千元	二零二三年 人民幣千元
已結算：		
三個月內	4,180,228	4,045,725
四至六個月	1,410,248	1,068,346
七至十二個月	1,831,795	1,552,285
超過一年	3,953,634	3,133,823
已延長信貸期結餘	<u>29,682</u>	<u>29,682</u>
	<b>11,405,587</b>	9,829,861
未結算*	<u>10,990,654</u>	<u>11,501,949</u>
	<b>22,396,241</b>	21,331,810
分類為流動資產之部份	<u>(11,375,905)</u>	<u>(9,800,179)</u>
非流動部份	<u><b>11,020,336</b></u>	<u><b>11,531,631</b></u>

\* 未結算結餘乃屬於根據綜合治理項目合約提供之若干建造服務，其將根據本集團與合約客戶訂立之相關建造服務協議所訂定之償還條款結算。

## 11. 預付款項、按金及其他應收款項

	二零二四年 人民幣千元	二零二三年 人民幣千元
預付款項	331,493	398,346
按金及其他應收款	4,176,881	4,905,907
向分包商及供應商墊款	1,962,156	2,262,504
應收合資企業款項	2,411,898	1,867,141
應收聯營公司款項	84,023	178,568
應收非控股權益持有人款項	234,321	215,114
應收其他關聯方款項	71,917	154,337
	<u>9,272,689</u>	<u>9,981,917</u>
減值	(859,270)	(799,079)
	<u>8,413,419</u>	<u>9,182,838</u>
分類為流動資產之部份	(7,759,427)	(7,985,547)
非流動部份	<u><u>653,992</u></u>	<u><u>1,197,291</u></u>

## 12. 其他應付款項及應計負債

	二零二四年 人民幣千元	二零二三年 人民幣千元
應計負債	1,240,763	1,262,070
其他負債	3,405,926	3,356,405
合約負債	1,407,505	1,224,344
應付分包商款項	185,606	723,556
應付合資企業款項	1,040,999	1,065,347
應付聯營公司款項	127,073	130,209
應付其他關聯方款項	196,263	196,470
其他應付稅項	793,871	789,926
	<u>8,398,006</u>	<u>8,748,327</u>
分類為流動負債之部份	(7,631,530)	(8,056,499)
非流動部份	<u><u>766,476</u></u>	<u><u>691,828</u></u>

### 13. 應付賬款

應付賬款於報告期末按發票日期之賬齡分析如下：

	二零二四年 人民幣千元	二零二三年 人民幣千元
三個月內	8,916,730	8,353,419
四至六個月	1,133,729	1,611,522
七個月至一年	1,018,773	1,461,783
超過一年	7,912,791	9,155,098
已延長信貸期結餘	<u>67,444</u>	<u>135,031</u>
	<b><u>19,049,467</u></b>	<b><u>20,716,853</u></b>

應付賬款為不計息，而除建造服務涉及之若干應付賬款尚未到期付款，將按相關項目驗收進度清償外，其他款項一般按60日期限支付。

### 14. 其他財務資料

於二零二四年十二月三十一日，本集團之流動負債淨額及總資產減流動負債分別為人民幣1,896,911,000元（二零二三年：人民幣2,113,835,000元）及人民幣123,302,797,000元（二零二三年：人民幣122,994,522,000元）。

### 15. 比較金額

若干比較金額已重新分類及重列，以符合若干項目於本年度之呈列方式。

## 管理層討論及分析

本公司股東應佔年內溢利減少12%至人民幣1,677,600,000元。因BOT水務項目建造服務之營業收入貢獻減少，營業收入減少1%至人民幣24,270,500,000元。

### 1. 財務摘要

本集團年內之財務業績分析詳情載列如下：

	營業收入		毛利率	本公司股東應佔溢利	
	人民幣 百萬元	%		人民幣 百萬元	%
<b>1. 水處理服務</b>					
污水及再生水處理服務					
中國					
— 附屬公司	8,748.8	36%	57%	3,605.2	58%
— 合資企業及聯營公司				268.0	4%
				3,873.2	62%
海外					
— 附屬公司	429.2	2%	15%	42.2	1%
	9,178.0	38%		3,915.4	63%
供水服務					
中國					
— 附屬公司	2,527.4	10%	40%	655.8	11%
— 合資企業				150.5	2%
				806.3	13%
海外					
— 附屬公司	543.8	2%	28%	107.5	2%
— 合資企業				32.0	—
				139.5	2%
	3,071.2	12%		945.8	15%
小計	12,249.2	50%		4,861.2	78%

	營業收入		毛利率	本公司股東應佔溢利	
	人民幣 百萬元	%		人民幣 百萬元	%
<b>2. 水治理建造服務</b>					
綜合治理項目建造服務					
—完成率高於10%之項目 <sup>s</sup>	828.2	3%	16%	170.5	3%
—利息收入	—	—	—	319.5	5%
	828.2	3%		490.0	8%
建設BOT水務項目	2,616.0	11%	17%	286.8	4%
小計	3,444.2	14%		776.8	12%
<b>3. 技術服務及設備銷售</b>	2,549.4	11%	42%	499.7	8%
<b>4. 城市資源服務</b>	6,027.7	25%	19%	108.5	2%
<b>業務業績</b>	<u>24,270.5</u>	<u>100%</u>		6,246.2	<u>100%</u>
其他 <sup>#</sup>				(4,568.6)	
<b>總計</b>				<u>1,677.6</u>	

<sup>#</sup> 其他包括總部開支及其他成本淨額人民幣1,341,300,000元、分佔合資企業及聯營公司虧損人民幣3,100,000元、財務費用人民幣3,090,400,000元及永續資本工具持有人應佔溢利人民幣133,800,000元。其他指無法分配至經營分類之項目。

<sup>s</sup> 本公司股東應佔溢利包括分佔合資企業及聯營公司之溢利人民幣134,400,000元。

本集團於去年之財務業績分析詳情載列如下：

	營業收入		毛利率	本公司股東應佔溢利	
	人民幣 百萬元	%		人民幣 百萬元	%
<b>1. 水處理服務</b>					
污水及再生水處理服務					
中國					
— 附屬公司	8,204.6	33%	55%	3,386.4	52%
— 合資企業及聯營公司				257.3	4%
				3,643.7	56%
海外					
— 附屬公司	438.8	2%	19%	42.6	1%
	8,643.4	35%		3,686.3	57%
供水服務					
中國					
— 附屬公司	2,480.1	10%	45%	708.5	11%
— 合資企業				151.8	2%
				860.3	13%
海外					
— 附屬公司	498.7	2%	29%	97.5	2%
— 合資企業				28.1	—
				125.6	2%
	2,978.8	12%		985.9	15%
小計	11,622.2	47%		4,672.2	72%

	營業收入		毛利率	本公司股東應佔溢利	
	人民幣 百萬元	%		人民幣 百萬元	%
<b>2. 水治理建造服務</b>					
綜合治理項目建造服務					
—完成率高於10%之項目 <sup>§</sup>	839.9	3%	26%	213.8	3%
—利息收入	—	—	—	392.9	6%
	839.9	3%		606.7	9%
建設BOT水務項目	4,540.6	19%	18%	576.3	9%
小計	5,380.5	22%		1,183.0	18%
<b>3. 技術服務及設備銷售</b>	2,459.1	10%	43%	515.9	8%
<b>4. 城市資源服務</b>	5,057.6	21%	20%	116.7	2%
<b>業務業績</b>	<u>24,519.4</u>	<u>100%</u>		6,487.8	<u>100%</u>
其他 <sup>#</sup>				(4,592.1)	
<b>總計</b>				<u>1,895.7</u>	

<sup>#</sup> 其他包括總部開支及其他成本淨額人民幣1,284,100,000元、分佔合資企業及聯營公司溢利人民幣68,300,000元、股份獎勵開支人民幣22,700,000元、財務費用人民幣3,260,900,000元及永續資本工具持有人應佔溢利人民幣92,700,000元。其他指無法分配至經營分類之項目。

<sup>§</sup> 本公司股東應佔溢利包括分佔合資企業及聯營公司之溢利人民幣145,700,000元。

本集團截至二零二四年及二零二三年十二月三十一日止年度之財務業績比較詳情載列如下：

	營業收入				本公司股東應佔溢利			
	二零二四年 人民幣 百萬元	二零二三年 人民幣 百萬元	增加／(減少) 人民幣 百萬元	%	二零二四年 人民幣 百萬元	二零二三年 人民幣 百萬元	增加／(減少) 人民幣 百萬元	%
<b>1. 水處理服務</b>								
污水及再生水處理服務								
中國								
—附屬公司	8,748.8	8,204.6	544.2	7%	3,605.2	3,386.4	218.8	6%
—合資企業及聯營公司					268.0	257.3	10.7	4%
					3,873.2	3,643.7	229.5	6%
毛利率	57%	55%		2%				
海外								
—附屬公司	429.2	438.8	(9.6)	(2%)	42.2	42.6	(0.4)	(1%)
毛利率	15%	19%		(4%)				
	9,178.0	8,643.4	534.6	6%	3,915.4	3,686.3	229.1	6%
供水服務								
中國								
—附屬公司	2,527.4	2,480.1	47.3	2%	655.8	708.5	(52.7)	(7%)
—合資企業					150.5	151.8	(1.3)	(1%)
					806.3	860.3	(54.0)	(6%)
毛利率	40%	45%		(5%)				
海外								
—附屬公司	543.8	498.7	45.1	9%	107.5	97.5	10.0	10%
—合資企業					32.0	28.1	3.9	14%
					139.5	125.6	13.9	11%
毛利率	28%	29%		(1%)				
	3,071.2	2,978.8	92.4	3%	945.8	985.9	(40.1)	(4%)
小計	12,249.2	11,622.2	627.0	5%	4,861.2	4,672.2	189.0	4%
<b>2. 水治理建造服務</b>								
綜合治理項目建造服務								
—完成率高於10%之項目	828.2	839.9	(11.7)	(1%)	170.5	213.8	(43.3)	(20%)
—利息收入	—	—	—	—	319.5	392.9	(73.4)	(19%)
	828.2	839.9	(11.7)	(1%)	490.0	606.7	(116.7)	(19%)
毛利率	16%	26%		(10%)				
建設BOT水務項目								
—中國	2,616.0	4,540.6	(1,924.6)	(42%)	286.8	576.3	(289.5)	(50%)
毛利率	17%	18%		(1%)				
小計	3,444.2	5,380.5	(1,936.3)	(36%)	776.8	1,183.0	(406.2)	(34%)
<b>3. 技術服務及設備銷售</b>	2,549.4	2,459.1	90.3	4%	499.7	515.9	(16.2)	(3%)
毛利率	42%	43%		(1%)				
<b>4. 城市資源服務</b>	6,027.7	5,057.6	970.1	19%	108.5	116.7	(8.2)	(7%)
毛利率	19%	20%		(1%)				
業務業績	24,270.5	24,519.4	(248.9)	(1%)	6,246.2	6,487.8	(241.6)	(4%)
其他					(4,568.6)	(4,592.1)	23.5	(1%)
總計					1,677.6	1,895.7	(218.1)	(12%)

## 2. 業務回顧

本集團之主要業務包括經營水處理業務、水治理建造服務、技術服務及設備銷售以及城市資源服務。本集團水廠之覆蓋已擴展至遍及中國大陸20個省、5個自治區及4個直轄市。

### 2.1 水處理服務

於二零二四年十二月三十一日，本集團就合共1,472座水廠及鄉鎮污水處理設施（其中包括1,224座污水處理廠及鄉鎮污水處理設施、174座自來水廠、73座再生水處理廠及1座海水淡化廠）訂立服務特許權安排及委託協議。年內新項目之每日總設計能力為908,274噸，包括規模90,000噸之建造—經營—移交（「BOT」）項目、規模10,000噸之移交—經營—移交（「TOT」）項目及規模808,274噸之委託營運項目。

由於委託營運項目到期等原因，本集團於年內退出項目之每日設計能力合共為1,136,300噸。於二零二四年十二月三十一日，每日總設計能力為43,735,098噸。

年內，本集團就多個鄉鎮污水處理項目訂立三項服務特許權安排，每日總處理能力為24,800噸。

持有項目之分析如下：

	污水處理	再生水處理	供水	海水淡化	總計
<i>(噸)</i>					
<b>中國</b>					
運作中	19,647,006	2,087,450	10,241,137	–	31,975,593
尚未開始運作／未移交	<u>4,784,710</u>	<u>2,050,800</u>	<u>3,037,377</u>	<u>–</u>	<u>9,872,887</u>
小計	<u>24,431,716</u>	<u>4,138,250</u>	<u>13,278,514</u>	<u>–</u>	<u>41,848,480</u>
<b>海外</b>					
運作中	255,260	268,450	1,062,908	300,000	1,886,618
尚未開始運作／未移交	<u>–</u>	<u>–</u>	<u>–</u>	<u>–</u>	<u>–</u>
小計	<u>255,260</u>	<u>268,450</u>	<u>1,062,908</u>	<u>300,000</u>	<u>1,886,618</u>
總計	<u><u>24,686,976</u></u>	<u><u>4,406,700</u></u>	<u><u>14,341,422</u></u>	<u><u>300,000</u></u>	<u><u>43,735,098</u></u>
<i>(水廠及鄉鎮污水處理設施數目)</i>					
<b>中國</b>					
運作中	988	42	121	–	1,151
尚未開始運作／未移交	<u>174</u>	<u>25</u>	<u>14</u>	<u>–</u>	<u>213</u>
小計	<u>1,162</u>	<u>67</u>	<u>135</u>	<u>–</u>	<u>1,364</u>
<b>海外</b>					
運作中	62	6	39	1	108
尚未開始運作／未移交	<u>–</u>	<u>–</u>	<u>–</u>	<u>–</u>	<u>–</u>
小計	<u>62</u>	<u>6</u>	<u>39</u>	<u>1</u>	<u>108</u>
總計	<u><u>1,224</u></u>	<u><u>73</u></u>	<u><u>174</u></u>	<u><u>1</u></u>	<u><u>1,472</u></u>

	水廠及 鄉鎮污水 處理設施 數目	設計能力  (噸／日)	年內實際 處理量*  (百萬噸)	營業收入 (人民幣 百萬元)	本公司股東 應佔溢利 (人民幣 百萬元)
<b>污水及再生水處理服務：</b>					
中國大陸：					
—中國南部地區	332	4,633,605	1,471.7	1,833.8	729.9
—中國西部地區	326	2,867,410	820.3	1,481.1	623.8
—山東地區	63	2,793,350	933.6	1,326.7	629.2
—中國東部地區	179	5,930,016	1,636.2	2,086.7	805.0
—中國北部地區	130	5,510,075	1,368.2	2,020.5	1,085.3
	1,030	21,734,456	6,230.0	8,748.8	3,873.2
海外	68	523,710	109.6	429.2	42.2
小計	1,098	22,258,166	6,339.6	9,178.0	3,915.4
<b>供水服務：</b>					
中國大陸	121	10,241,137	2,212.5	2,527.4	806.3
海外 <sup>s</sup>	40	1,362,908	154.0	543.8	139.5
小計	161	11,604,045	2,366.5	3,071.2	945.8
總計	1,259	33,862,211	8,706.1	12,249.2	4,861.2

\* 不包括委託營運固定服務費合同

<sup>s</sup> 包括一座海水淡化廠

### 2.1.1 污水及再生水處理服務

#### 2.1.1a 中國大陸：

於二零二四年十二月三十一日，本集團於中國大陸擁有運營中之988座污水處理廠及鄉鎮污水處理設施以及42座再生水處理廠。污水處理廠及鄉鎮污水處理設施以及再生水處理廠之每日運作總設計能力分別為19,647,006噸（二零二三年十二月三十一日：19,292,466噸）及2,087,450噸（二零二三年十二月三十一日：2,183,800噸）。平均每日處理量為17,099,118噸\*及平均每日處理比率為81%\*。水廠之實際平均水處理合同價格約為每噸人民幣1.54元（二零二三年十二月三十一日：每噸人民幣1.49元）。年內實際總處理量為6,230,000,000噸，其中5,680,500,000噸由附屬公司貢獻，而549,500,000噸則由合資企業及聯營公司貢獻。年內之總營業收入為人民幣8,748,800,000元。本公司股東應佔溢利淨額為人民幣3,873,200,000元，其中人民幣3,605,200,000元由附屬公司貢獻，而人民幣268,000,000元則由合資企業及聯營公司貢獻。中國大陸污水及再生水處理服務之資料如下：

#### 中國南部地區

中國南部地區之水廠主要位於廣東省、湖南省、福建省及陝西省。於二零二四年十二月三十一日，本集團擁有332座污水處理廠及鄉鎮污水處理設施，總設計能力為每日4,633,605噸，較去年增加88,050噸。年內之實際處理總量為1,471,700,000噸。年內之營業收入及本公司股東應佔溢利分別為人民幣1,833,800,000元及人民幣729,900,000元。

\* 不包括委託營運固定服務費合同

## 中國西部地區

中國西部地區之水廠主要位於雲南省、廣西省、四川省及貴州省。於二零二四年十二月三十一日，本集團擁有326座污水處理廠及鄉鎮污水處理設施，總設計能力為每日2,867,410噸，較去年增加每日138,000噸，增幅為5%。年內之實際處理量為820,300,000噸。年內錄得營業收入人民幣1,481,100,000元。本公司股東應佔溢利為人民幣623,800,000元。

## 山東地區

本集團於山東地區擁有63座水廠及鄉鎮污水處理設施。山東地區之每日總設計能力為2,793,350噸，較去年增加每日76,350噸，增幅為3%。年內之實際處理量為933,600,000噸，年內貢獻營業收入人民幣1,326,700,000元。本公司股東應佔溢利為人民幣629,200,000元。

## 中國東部地區

本集團於中國東部地區擁有179座水廠及鄉鎮污水處理設施，主要位於浙江省、江蘇省、河南省及安徽省。於二零二四年十二月三十一日，中國東部地區之每日總設計能力較去年增加69,140噸至5,930,016噸。年內實際處理量為1,636,200,000噸，年內營業收入為人民幣2,086,700,000元。本公司股東應佔溢利為人民幣805,000,000元。

## 中國北部地區

現時，本集團在中國北部地區擁有130座運營中之水廠及鄉鎮污水處理設施，主要位於遼寧省及北京。中國北部地區之每日設計能力較去年減少113,350噸至5,510,075噸。該等項目於年內之實際處理量為1,368,200,000噸。年內營業收入為人民幣2,020,500,000元。本公司股東應佔溢利為人民幣1,085,300,000元。

#### 2.1.1b 海外：

於二零二四年十二月三十一日，本集團於葡萄牙、新加坡、澳洲、新西蘭及沙地阿拉伯擁有62座污水處理廠及6座再生水廠。每日運作總設計能力為523,710噸。年內實際處理量為109,600,000噸。年內總營業收入為人民幣429,200,000元。本公司股東應佔溢利為人民幣42,200,000元。

#### 2.1.2 供水服務

##### 2.1.2a 中國大陸：

於二零二四年十二月三十一日，本集團擁有121座運營中之自來水廠。每日運作總設計能力為10,241,137噸（二零二三年十二月三十一日：10,130,237噸）。該等水廠位於貴州省、福建省、廣東省、湖南省、河北省、山東省、河南省、廣西省及內蒙古自治區。供水服務實際平均合同價格約為每噸人民幣2.15元（二零二三年十二月三十一日：每噸人民幣2.15元）。實際處理總量為2,212,500,000噸，其中1,312,600,000噸由附屬公司貢獻並錄得營業收入人民幣2,527,400,000元，而899,900,000噸則由合資企業貢獻。本公司股東應佔溢利為人民幣806,300,000元，其中附屬公司貢獻溢利人民幣655,800,000元，而合資企業則貢獻溢利合共人民幣150,500,000元。

##### 2.1.2b 海外：

於二零二四年十二月三十一日，本集團於葡萄牙、澳洲及沙地阿拉伯擁有39座供水廠及1座海水淡化廠，供應食水。每日運作總設計能力為1,362,908噸。年內實際處理量為154,000,000噸，其中81,600,000噸由附屬公司貢獻，而72,400,000噸由合資企業貢獻。年內總營業收入為人民幣543,800,000元。本公司股東應佔溢利為人民幣139,500,000元。

## 2.2 水治理建造服務

### 2.2.1 綜合治理項目建造服務

本集團於年內有11個綜合治理項目正在建設。該等項目主要位於內蒙古。於去年，本集團有15個綜合治理項目在建設，主要位於內蒙古。

綜合治理項目之營業收入由去年之人民幣839,900,000元輕微減少人民幣11,700,000元至本年度之人民幣828,200,000元。

根據建造合約，本集團就應收賬款向客戶收取於工程完成至收取應收賬款期間之利息，其利息經參照年內中國人民銀行之借貸利率另加若干差價計算。本年度之本公司股東應佔來自水環境治理項目利息收入為人民幣319,500,000元(二零二三年十二月三十一日：人民幣392,900,000元)。

綜合治理項目之本公司股東應佔溢利由去年之人民幣606,700,000元減少人民幣116,700,000元至本年度之人民幣490,000,000元，主要是由於本年度毛利率下降所致。

### 2.2.2 建設BOT水務項目

本集團就其水處理業務以BOT方式訂立多項服務特許權合約。根據香港(國際財務報告詮釋委員會)一詮釋第12號*服務特許權安排*，本集團參照建造期內所提供之建造服務之公允值確認建造收入。該等服務之公允值乃參考服務特許權協議訂定當日之當前市場毛利率，以成本加成法估計。建造收入以完成百分比方式確認入賬。

年內，在建水廠主要位於山東、黑龍江、河南、江蘇及遼寧各省。建造BOT水務項目之總營業收入為人民幣2,616,000,000元(二零二三年十二月三十一日：人民幣4,540,600,000元)，而本公司股東應佔溢利為人民幣286,800,000元(二零二三年十二月三十一日：人民幣576,300,000元)。年內，本集團專注於輕資產項目，減少於建造BOT水務項目之投資。故此，年內營業收入及本公司股東應佔溢利有所減少。

### 2.3 技術服務及設備銷售

本集團擁有多項水處理廠工程諮詢及設計資格。作為綜合水務系統解決方案供應商，本集團不但在競標、建造及經營污水處理項目方面累積豐富經驗，而且成功向其他營運商及建造商推廣其處理技術及建造服務經驗。

提供技術服務及設備銷售之營業收入為人民幣2,549,400,000元(二零二三年十二月三十一日：人民幣2,459,100,000元)，佔本集團總營業收入11%。本公司股東應佔溢利為人民幣499,700,000元(二零二三年十二月三十一日：人民幣515,900,000元)。

## 2.4 城市資源服務

北控城市資源集團有限公司(「北控城市資源」)主要從事城市服務、危險廢物處理業務以及回收及重用產品銷售。於二零二四年十二月三十一日，北控城市資源有231個城市服務項目、10個運營中之危險廢物處理項目及2個產生收入之廢棄電器及電子產品處理項目。於截至二零二四年十二月三十一日止年度，北控城市資源之營業收入為人民幣6,027,700,000元(二零二三年十二月三十一日：人民幣5,057,600,000元)，而本集團應佔純利為人民幣108,500,000元(二零二三年十二月三十一日：人民幣116,700,000元)。

## 3. 財務分析

### 3.1 營業收入

年內，本集團錄得之營業收入為人民幣24,270,500,000元(二零二三年十二月三十一日：人民幣24,519,400,000元)。營業收入減少主要源於BOT水務項目建造服務貢獻之營業收入減少。

### 3.2 銷售成本

年內銷售成本為人民幣15,281,400,000元，而去年則為人民幣15,518,600,000元。銷售成本主要包括水廠經營成本人民幣5,474,300,000元及城市資源服務成本人民幣4,805,900,000元。銷售成本下降主要是由於提供建造服務成本下降人民幣1,445,300,000元。建造成本主要為分包費用。經營成本主要包括電費人民幣1,433,200,000元、員工成本人民幣3,958,200,000元及大修費用人民幣316,300,000元。大修費用指水廠於服務安排結束時移交予授予人前進行復修而產生之預計開支。金額乃根據服務特許經營期限內大修事項之貼現未來現金開支作出估計。該等費用於服務特許經營期限內按攤銷法於損益內扣除。

### 3.3 毛利率

年內，毛利率維持於37%。

污水及再生水處理服務之毛利率：

中國大陸污水及再生水處理服務之毛利率上升至57%（去年：55%）。毛利率上升主要源於實行更有效之營運管理及成本控制令經營成本降低。海外污水及再生水處理服務之毛利率下降至15%（去年：19%）。海外之毛利率下降，主要源於年內利潤較高之委託營運項目到期及葡萄牙勞工成本上升所致。

供水服務之毛利率：

中國大陸供水服務之毛利率下降至40%（去年：45%）。毛利率下降，主要是由於年內完成更多水管建設及改造，服務特許權安排下之資產攤銷增加。海外供水服務之毛利率為28%（去年：29%）。

綜合治理項目建造服務之毛利率：

綜合治理項目建造服務之毛利率下降至16%（去年：26%）。下降主要是由於年內主要綜合治理項目之平均毛利率相對較低所致。

建設BOT水務項目之毛利率：

建設BOT水務項目之毛利率為17%（去年：18%）。

技術服務及設備銷售之毛利率：

技術服務及設備銷售之毛利率為42%（去年：43%）。

城市資源服務之毛利率：

城市資源服務之毛利率為19%（去年：20%）。

### **3.4 其他收入**

年內，本集團錄得人民幣834,000,000元之其他收入及收益淨額，去年則為人民幣960,900,000元。本年度之數額主要包括污泥處理收入人民幣148,700,000元、管道安裝收入人民幣150,800,000元以及政府補助及補貼人民幣127,100,000元。

### **3.5 其他經營費用淨額**

年內其他經營費用淨額由去年之人民幣656,000,000元增加至人民幣1,281,300,000元。增加主要是由於本年度確認之減值虧損增加。

### **3.6 管理費用**

年內管理費用減少至人民幣3,070,500,000元，去年則為人民幣3,317,400,000元，減少7%。顯示相關成本控制措施有效。

### **3.7 其他收益及虧損淨額**

本集團錄得其他虧損淨額人民幣28,200,000元(去年：其他虧損淨額人民幣222,100,000元)。虧損淨額減少主要源於出售特許經營權之虧損及出售附屬公司之虧損減少。

### **3.8 財務費用**

銀行及其他借貸之利息由去年之人民幣2,813,900,000元減少至人民幣2,732,600,000元。有關利息減少主要源於年內之平均利率與去年比較有所下降。公司債券之利息為人民幣481,300,000元(二零二三年十二月三十一日：人民幣550,700,000元)。

### **3.9 分佔合資企業業績**

分佔合資企業業績減少至人民幣525,100,000元，而去年為人民幣561,200,000元。分佔合資企業業績減少主要是由於分佔從事水治理建造服務之合資企業之業績減少所致。

### **3.10 分佔聯營公司之業績**

分佔聯營公司業績減少至人民幣48,200,000元，而去年為人民幣83,800,000元。分佔聯營公司業績減少主要源於與去年相比，分佔山高新能源集團有限公司及一間從事技術服務及設備銷售業務之聯營公司之業績減少。

### **3.11 所得稅開支**

年內所得稅開支包括即期中國所得稅人民幣748,300,000元。由於部份附屬公司享有稅務優惠，故中國業務之實際稅率約為15%，較中國標準所得稅稅率25%為低。年內之遞延稅項開支為人民幣7,100,000元。

### **3.12 永續資本工具持有人應佔溢利**

該金額指於年內發行總本金金額人民幣4,240,000,000元之永續債券之票息付款。

### **3.13 投資物業**

投資物業指年內本集團所持位於北京之樓宇之一部份，用作賺取租金收入。投資物業按公允值列賬。

### **3.14 物業、廠房及設備**

物業、廠房及設備增加人民幣886,200,000元，主要是由於年內新增資產所致。

### 3.15 應收合約客戶款項、服務特許權安排應收款項及應收賬款

本集團之應收合約客戶款項、服務特許權安排應收款項及應收賬款合共為人民幣107,665,900,000元(二零二三年：人民幣106,662,200,000元)，包括：

按會計性質：

	二零二四年			二零二三年		
	非流動 人民幣 百萬元	流動 人民幣 百萬元	總計 人民幣 百萬元	非流動 人民幣 百萬元	流動 人民幣 百萬元	總計 人民幣 百萬元
(i) 應收合約客戶款項	16,884.7	3,186.9	20,071.6	22,465.2	3,828.2	26,293.4
(ii) 服務特許權安排 應收款項	55,750.4	9,447.7	65,198.1	51,069.8	7,967.2	59,037.0
(iii) 應收賬款	11,020.3	11,375.9	22,396.2	11,531.6	9,800.2	21,331.8
<b>總計</b>	<b>83,655.4</b>	<b>24,010.5</b>	<b>107,665.9</b>	<b>85,066.6</b>	<b>21,595.6</b>	<b>106,662.2</b>

- (i) 應收合約客戶款項人民幣20,071,600,000元指截至目前來自BOT項目及綜合治理項目建造期間產生之累計建造成本加已確認累計毛利而超出進度款部份之金額。總結餘減少人民幣6,221,800,000元(非流動部份減少人民幣5,580,500,000元，而流動部份減少人民幣641,300,000元)，主要是由於年內若干BOT項目開始營運後重新分類至服務特許權安排應收款項所致；
- (ii) 服務特許權安排應收款項人民幣65,198,100,000元指根據來自BOT及TOT項目之服務特許權合約下授予人以合約方式擔保支付之特定金額之公允值。結餘增加人民幣6,161,100,000元(非流動部份增加人民幣4,680,600,000元，而流動部份增加人民幣1,480,500,000元)，主要是由於若干BOT項目開始營運後由應收合約客戶款項重新分類所致；及

(iii) 應收賬款人民幣22,396,200,000元主要來自提供綜合治理項目建造服務、技術及諮詢服務及污水處理設備貿易。結餘增加人民幣1,064,400,000元(非流動部份減少人民幣511,300,000元，而流動部份增加人民幣1,575,700,000元)，主要是由於北控城市資源之應收賬款增加所致。

按業務性質：

	二零二四年 人民幣 百萬元	二零二三年 人民幣 百萬元
BOT及TOT項目之水處理服務	77,889.1	75,350.7
綜合治理項目建造服務	23,511.5	25,744.0
技術及諮詢服務及其他業務	2,276.6	2,471.5
城市服務及危險廢物處理業務	3,988.7	3,096.0
	<u>107,665.9</u>	<u>106,662.2</u>
<b>總計</b>	<b><u>107,665.9</u></b>	<b><u>106,662.2</u></b>

與BOT及TOT項目有關之總應收款項人民幣77,889,100,000元(二零二三年十二月三十一日：人民幣75,350,700,000元)已根據服務特許權協議並按照香港(國際財務報告詮釋委員會)－詮釋第12號服務特許權安排確認。綜合治理項目建造服務之總應收款項為人民幣23,511,500,000元(二零二三年十二月三十一日：人民幣25,744,000,000元)。技術及諮詢服務及其他業務之總應收款項為人民幣2,276,600,000元(二零二三年十二月三十一日：人民幣2,471,500,000元)。城市服務及危險廢物處理業務為人民幣3,988,700,000元(二零二三年十二月三十一日：人民幣3,096,000,000元)。

### 3.16 特許經營權

特許經營權為本集團根據服務特許權合約獲得向用戶收費之權利，惟該權利為非擔保之收取現金權利，因為收取該款項須以用戶使用該服務為條件。結餘乃來自營運中之BOT及TOT項目。結餘增加主要源於年內若干BOT及TOT項目開始營運。

### **3.17 於合資企業之投資**

於合資企業之投資增加人民幣305,100,000元，主要是由於年內分佔若干合資企業溢利所致。

### **3.18 預付款項、按金及其他應收款項**

預付款項、按金及其他應收款項減少人民幣769,400,000元（非流動部份減少人民幣543,300,000元，而流動部份減少人民幣226,100,000元），主要是由於年內按金及其他應收賬款減少所致。

### **3.19 現金及現金等價物**

現金及現金等價物減少人民幣1,206,200,000元，主要用於年內建造中國多個水務項目。

### **3.20 其他應付款項及應計負債**

其他應付款項及應計負債減少人民幣350,300,000元。其他應付款項及應計負債減少主要源於年內應付分包商款項減少。

### **3.21 本公司股東應佔權益下之永續資本工具**

本公司分別於二零二零年五月十二日、二零二三年五月二十三日、二零二三年八月十一日及二零二四年四月十八日發行永續資本工具。該等工具不設到期日，而在符合若干條件下，派發可由本公司酌情遞延派付。永續資本工具分類為權益工具。增加主要源於年內發行人民幣500,000,000元之永續資本工具。

### **3.22 永續資本工具**

本公司一間全資附屬公司分別於二零二四年一月二十五日及三十日、二零二四年八月二十二日、二零二四年九月十日及二零二四年十一月二十七日發行永續資本工具。該等工具不設到期日，而在符合若干條件下，派發可由本集團酌情遞延派付。永續資本工具分類為權益工具。增加源於年內發行永續資本工具人民幣4,240,000,000元及償還人民幣2,500,000,000元之永續資本工具之淨影響。

### **3.23 非控股權益**

非控股權益增加人民幣290,600,000元。非控股權益增加主要是由於年內分佔非控股權益溢利及向非控股權益支付股息之淨影響所致。

### **3.24 銀行及其他借貸**

銀行及其他借貸增加人民幣656,300,000元，主要由於年內動用新借銀行貸款作為建造中國多個水務項目之資金所致。

### **3.25 公司債券**

公司債券增加人民幣601,300,000元，主要是由於年內新發行本金金額人民幣2,600,000,000元之公司債券以及償還本金金額人民幣2,000,000,000元之公司債券之淨影響所致。

### **3.26 應付賬款**

應付賬款減少人民幣1,667,400,000元，主要是由於年內就若干建造項目應付予分包商之應付賬款減少所致。

### **3.27 遞延收入**

遞延收入主要指就本集團建造污水處理、供水設施及危險廢物處理設施以及購買若干土地收取政府補貼。

### 3.28 流動資金及財務資源

本集團採取保守之庫務政策，並嚴格控制其現金及風險管理。本集團之現金及現金等價物主要以人民幣計值。現金盈餘一般存放作為短期存款。

於二零二四年十二月三十一日，本集團之現金及現金等價物為人民幣9,009,000,000元(二零二三年十二月三十一日：人民幣10,215,200,000元)。

本集團借貸總額為人民幣75,502,200,000元(二零二三年十二月三十一日：人民幣74,244,700,000元)，包括銀行及其他借貸人民幣60,931,000,000元(二零二三年十二月三十一日：人民幣60,274,800,000元)及公司債券人民幣14,571,200,000元(二零二三年十二月三十一日：人民幣13,969,900,000元)。所有公司債券按固定利率計息。於二零二四年十二月三十一日，50%以上銀行及其他借貸按浮動利率計息。

於二零二四年十二月三十一日，本集團之銀行融資額為人民幣66,000,000,000元，其中人民幣33,900,000,000元未獲動用。銀行融資為期1至20年。

本集團之權益總額為人民幣55,962,400,000元(二零二三年十二月三十一日：人民幣54,133,500,000元)。

於二零二四年十二月三十一日之負債比率(即銀行及其他借貸以及公司債券總額減現金及現金等價物除以總權益)為1.19(二零二三年十二月三十一日：1.18)。於二零二四年十二月三十一日，負債比率上升主要是由於年內銀行及其他借貸以及公司債券增加所致。

### 3.29 資本開支

年內，本集團之資本開支總額為人民幣4,105,000,000元(二零二三年十二月三十一日：人民幣6,990,000,000元)，其中人民幣1,693,600,000元用作收購物業、廠房及設備、使用權資產以及無形資產；人民幣2,349,600,000元用作興建及收購水廠；人民幣61,800,000元為收購一間附屬公司及股本投資之代價，以及用作注資合資企業及聯營公司。

## 4. 未來展望

### 4.1 可持續發展

本集團將可持續發展理念融入集團中長期發展戰略中，通過科技可持續、產品可持續、數字化可持續、組織人才可持續等多維度打造企業經營可持續基本面，為北控水務高質量、永續發展築牢地基。

年初，北控水務兩大輕資產科技平台公司—杭州北水未來科技有限公司（「北水科技」）、杭州北水雲服科技有限公司（「北水雲服」）在京揭牌成立。基於本集團多年技術經驗和產品化改革的積累沉澱，北水科技已完成14項核心產品定型，並形成「研發需求—技術獲取—產品轉化—示範應用—產業孵化」的全流程創新孵化體系，為本集團及水務行業培育新質生產力注入強勁動能。

北水雲服圍繞「雲—鏈—端」運營新範式，聚焦打造污水行業雲平台—忠蟲網、在線工藝仿真BE-Think、小藍機器人BE-EMR等系列技術和產品。該等產品在重點項目上的應用，實現了人力、資金、社會化服務等資源要素的科學配置、智慧調度，在確保水務基礎設施穩定、高效、精益運行的基礎上，節能降碳、提質增效，助力水務資產管理躍升，構建水務行業數字化轉型和綠色高質量發展新篇章。

二零二四年，以業財融合為錨，北控水務系統性規劃了數字化轉型升級專項項目，聚焦共享運營提效、數據服務分析等多場景提升。實現業財流程銜接、業財數據聯動及業財規則轉換配置，支持端到端業財核算、各類管理分析場景應用，完成集團業財管理的全面數字化轉型升級。

本集團堅定推動人才效能升級，建設人力數字化管理與人效管理體系，系統推進人才結構優化工程。總部層面精簡高效幹部隊伍，區域層面着力打造經營型人才梯隊，項目端聚焦產業工人隊伍改革，並通過建立區域共享技能人才庫，有力支持區域集約化和輕資產轉型，戰略性人才密度持續提升。

北控水務始終關注各利益相關方的期待。年內，致力於構建高效、穩定且互利的可持續發展夥伴網絡，將可持續發展理念全面融入供應商的全生命週期管理中，努力創建負責任、高品質的供應鏈體系；北控水務堅持「客戶為源·創新為道」，以增強客戶溝通和升級客戶體驗為核心，夯實服務質量，開展負責任營銷，深化與客戶的緊密聯繫，力求不斷提升客戶滿意度。

## **4.2 展望未來**

二零二五年是「十四五」規劃的收官之年，是「十五五」謀篇佈局之年。北控水務將堅持戰略自信，堅定以現金流為先，守住經營基本盤，聚力攻堅、提質增效，向着「成為深受信賴、引領發展的世界級水務環境服務商」的願景全速進發。

## 僱員及薪酬政策

於二零二四年十二月三十一日，本集團聘有85,870名\*僱員。截至二零二四年十二月三十一日止年度之總員工成本為人民幣5,615,717,000元（截至二零二三年十二月三十一日止年度：人民幣5,330,504,000元）。本集團之薪酬組合一般參照市場條款及個人表現釐定。薪金一般根據表現評核及其他相關因素作每年檢討。酌情獎金、購股權及股份獎勵亦會根據個人表現評估發放予若干僱員。於二零一三年四月二十四日，本公司根據於二零一一年六月二十八日採納之購股權計劃（「該計劃」）向本集團董事及僱員授出400,000,000份購股權，行使價為每股2.244港元。該400,000,000份購股權已於二零二三年四月二十四日失效。於二零一四年三月二十八日，本公司根據該計劃向當時一名獨立非執行董事授出2,000,000份購股權，行使價為每股5.180港元。該計劃已於二零二一年六月二十七日屆滿。於截至二零二四年十二月三十一日止年度內，該2,000,000份購股權已失效。除上文所披露者外，該計劃下並無購股權已行使、失效或註銷。於二零二四年十二月三十一日，本公司概無任何購股權尚未行使。於二零一九年九月二十六日、二零二一年十一月一日、二零二二年十二月二日及二零二三年七月十三日，本公司根據於二零一八年十二月十七日採納之股份獎勵計劃（「股份獎勵計劃」）分別授出15,374,599股獎勵股份、12,471,409股獎勵股份、21,664,326股獎勵股份及13,261,718股獎勵股份。於截至二零二三年十二月三十一日止年度內，所有獎勵股份已歸屬或失效。於二零二三年十二月十四日，董事會議決於股份獎勵計劃之初始五年有效期屆滿後，將股份獎勵計劃之有效期延長五年，直至二零二八年十二月十六日為止。於截至二零二四年十二月三十一日止年度內，本公司並無根據股份獎勵計劃授出任何獎勵股份。

\* 於二零二四年十二月三十一日，包括北控城市資源之67,219名僱員

## 重大投資及收購

於截至二零二四年十二月三十一日止年度內，本集團並無重大之附屬公司及聯屬公司投資及收購。

## 集團資產抵押

於二零二四年十二月三十一日，本集團之有抵押銀行及其他借貸、公司債券及票據融資乃以下列各項作抵押：

- (i) 由本集團根據與授予人簽訂之相關服務特許權協議所管理之若干特許權（包括特許經營權及服務特許權安排應收款項）之按揭；
- (ii) 本集團若干土地使用權及樓宇以及投資物業之按揭；
- (iii) 本公司及／或其附屬公司提供之擔保；
- (iv) 本集團物業、廠房及設備以及使用權資產之抵押；
- (v) 本集團於若干附屬公司之股權之抵押；及／或
- (vi) 本集團若干銀行結餘之抵押。

除上文所披露者外，於二零二四年十二月三十一日，本集團並無抵押其任何資產。

## 外匯風險

本集團之主要經營活動在中國經營，而其交易大多以人民幣列值及結算。本集團若干附屬公司擁有以外幣（包括港元、澳元及歐元）列值之資產及負債。目前，本集團並無外幣對沖政策。然而，董事將持續監察相關外匯風險，並按其營運需要採取適當措施以降低本集團之貨幣風險。

## 或然負債

於二零二四年十二月三十一日，提供以項目業主為受益人之銀行擔保人民幣1,304,600,000元(二零二三年十二月三十一日：人民幣1,503,465,000元)以作為項目競標及項目表現之按金，而公司擔保人民幣1,491,063,000元(二零二三年十二月三十一日：人民幣1,973,394,000元)乃就若干聯營公司及合資企業之融資額度及合資企業發行之債券向銀行及／或機構投資者提供。

除上文所披露者外，於二零二四年十二月三十一日，本集團並無任何重大或然負債。

## 末期股息

董事會建議就截至二零二四年十二月三十一日止財政年度派發每股普通股9.1港仙之末期股息(「建議末期股息」)。待股東在將於二零二五年六月三日(星期二)舉行之本公司股東週年大會(「股東週年大會」)上批准後，建議末期股息將向於二零二五年六月十三日(星期五)名列本公司股東名冊之本公司股東派付。

建議末期股息將以現金方式以港元派付予各股東，除非股東選擇以人民幣收取，則作別論。股東將可選擇按股東週年大會舉行日期(包括該日)前五個營業日中國人民銀行公佈之港元兌人民幣平均基準匯率以人民幣收取全部(惟非部分，惟香港中央結算(代理人)有限公司可以選擇以人民幣收取其部分權益除外)建議末期股息。股息貨幣選擇表格將在二零二五年六月於釐定股東獲派建議末期股息資格之記錄日期二零二五年六月十三日後在實際可行情況下儘快寄發予股東。

## 暫停辦理股份過戶登記手續

### 有關股東週年大會

本公司將於二零二五年五月二十九日(星期四)至二零二五年六月三日(星期二)(首尾兩日包括在內)暫停辦理股份過戶登記手續，期間不會登記任何股份轉讓。為符合出席訂於二零二五年六月三日(星期二)舉行之股東週年大會並於會上投票之資格，所有填妥之過戶表格連同有關股票，務須於二零二五年五月二十八日(星期三)下午四時三十分前送達本公司之香港股份過戶登記分處卓佳證券登記有限公司(地址為香港夏慤道16號遠東金融中心17樓)，以辦理登記手續。

## 有關獲派建議末期股息之資格

本公司將於二零二五年六月十二日(星期四)至二零二五年六月十三日(星期五)(首尾兩日包括在內)暫停辦理股份過戶登記手續,期間不會登記任何股份轉讓。為符合獲派建議末期股息之資格,所有填妥之過戶表格連同有關股票,務須於二零二五年六月十一日(星期三)下午四時三十分前送達本公司之香港股份過戶登記分處卓佳證券登記有限公司(地址為香港夏慤道16號遠東金融中心17樓),以辦理登記手續。待本公司股東在股東週年大會上批准後,建議末期股息將於二零二五年七月二十八日(星期一)或前後派付。

## 企業管治

本公司致力維持企業管治質素,以確保本公司更具透明度、保障股東及持份者之權利以及提升股東價值。於截至二零二四年十二月三十一日止年度內,董事會認為,本公司已遵守上市規則附錄C1所載企業管治守則載列之所有守則條文。

## 董事進行證券交易的標準守則

本公司已採納上市規則附錄C3所載上市發行人董事進行證券交易的標準守則(「標準守則」),作為董事進行證券交易之操守守則。經向本公司全體董事作出具體查詢後,本公司確認截至二零二四年十二月三十一日止年度內,全體董事已遵守標準守則及其董事進行證券交易之操守守則所載之要求標準。

## 審核委員會

本公司之審核委員會(「審核委員會」)由本公司之三名獨立非執行董事余俊樂先生(審核委員會主席)、郭銳先生及周安達源先生組成。審核委員會主要負責檢討及監管本公司之財務申報程序、風險管理及內部監控。截至二零二四年十二月三十一日止年度之末期業績已由審核委員會審閱及批准。審核委員會認為於編製有關業績時已採納適當之會計政策且已作出充份披露。

## 本公司核數師有關初步公告之工作範圍

本公司核數師同意，初步公告所載本集團截至二零二四年十二月三十一日止年度之綜合財務狀況表、綜合損益表、綜合全面收益表及其相關附註之數字，與本集團本年度之綜合財務報表初稿所載數額相符一致。本公司核數師就此進行之工作並不構成鑒證工作，因此，本公司核數師並不就初步公告發表有關鑒證結論之意見。

## 購買、出售及贖回本公司之上市證券

### 贖回於二零二六年到期之人民幣1,000,000,000元3.27%債券

於截至二零二四年十二月三十一日止年度內，本公司於到期日前兩年贖回並註銷由本公司發行於二零二六年到期之人民幣1,000,000,000元3.27%債券所有金額，贖回金額為人民幣1,000,000,000元加應計利息。

### 贖回人民幣1,000,000,000元3.58%可續期債券

於截至二零二四年十二月三十一日止年度內，本集團贖回並註銷由本公司一間全資附屬公司發行之人民幣1,000,000,000元3.58%可續期債券，贖回金額為人民幣1,000,000,000元加應計利息。

### 贖回人民幣1,500,000,000元3.79%可續期債券

於截至二零二四年十二月三十一日止年度內，本集團贖回並註銷由本公司一間全資附屬公司發行之人民幣1,500,000,000元3.79%可續期債券，贖回金額為人民幣1,500,000,000元加應計利息。

上述債券於贖回後已全部註銷，並自上海證券交易所除牌。

## 購回北控城市資源普通股

於截至二零二四年十二月三十一日止年度內，本公司之附屬公司北控城市資源於聯交所購回合共39,700,000股北控城市資源普通股，總代價為22,569,180港元(扣除開支前)。於本公告日期，北控城市資源已註銷所有購回股份。購回該等普通股之詳情如下：

年份／月份	購回 普通股數目	每股價格		已付代價 總額 (港元)
		最高 (港元)	最低 (港元)	
二零二四年一月	39,700,000	0.60	0.51	22,569,180

除上文所述者外，於截至二零二四年十二月三十一日止年度內，本公司或其任何附屬公司並無購買、出售或贖回本公司任何上市證券。

## 刊發末期業績及年報

本業績公告刊載於本公司網站([www.bewg.net](http://www.bewg.net))及聯交所網站([www.hkexnews.hk](http://www.hkexnews.hk))。二零二四年年報將於適當時候寄發予本公司各股東，並在本公司及聯交所之網站刊載。

## 致謝

本人謹代表董事會仝仁，衷心感謝本集團全體員工一直以來的支持、盡忠職守和至誠服務。

承董事會命  
北控水務集團有限公司  
主席  
熊斌

香港，二零二五年三月二十六日

於本公告日期，董事會由七名執行董事包括熊斌先生(主席)、周敏先生(行政總裁)、李海楓先生、沙寧女士、張文江先生、董煥樟先生及李力先生，一名非執行董事袁建偉先生，以及五名獨立非執行董事包括余俊樂先生、郭銳先生、周安達源先生、戴曉虎先生及陳肇始女士組成。