

香港交易及結算所有限公司及香港聯合交易所有限公司對本公告之內容概不負責，對其準確性或完整性亦不發表任何聲明，並明確表示概不就因本公告全部或任何部分內容而產生或因倚賴該等內容而引致之任何損失承擔任何責任。



DONGFENG MOTOR GROUP COMPANY LIMITED*

東風汽車集團股份有限公司

(於中華人民共和國註冊成立的股份有限公司)

(股份代號：489)

二零二四年度業績公告

東風汽車集團股份有限公司(「本公司」)董事(「董事」)會(「董事會」)欣然宣佈本公司及其附屬公司(「本集團」或「東風汽車集團」)截至二零二四年十二月三十一日止年度的經審核綜合業績及二零二三年的比較數字。

除非另有所指，本業績公告所陳述、討論有關業務，包括製造、研發、產銷量、市佔率、投資、網絡、員工、激勵、社會責任、公司管治等，均全面包括集團本部、附屬公司、合營企業、聯營企業(包括通過附屬公司、合營企業、聯營企業直接或間接擁有股本權益的公司)之資料。

綜合損益表

截至二零二四年十二月三十一日止年度

		截至十二月三十一日止年度	
		二零二四年 附註 人民幣百萬元	二零二三年 人民幣百萬元 (經重述)
收入	4	106,197	99,383
銷售成本		<u>(92,612)</u>	<u>(89,550)</u>
毛利		<u>13,585</u>	<u>9,833</u>
其他收入	4	7,016	4,161
銷售及分銷成本		(9,419)	(8,301)
管理費用		(6,152)	(5,395)
金融資產減值損失淨額	7	(631)	(1,144)
其他費用		(5,832)	(5,601)
財務費用	6	(837)	(1,112)
應佔溢利及虧損		1,107	1,321
合營企業		436	514
聯營企業		<u>671</u>	<u>807</u>
稅前虧損	5	(1,163)	(6,238)
所得稅開支	8	<u>(59)</u>	<u>(465)</u>
年內虧損		<u><u>(1,222)</u></u>	<u><u>(6,703)</u></u>
溢利應撥歸：			
母公司權益持有人		58	(3,887)
非控股權益		<u>(1,280)</u>	<u>(2,816)</u>
		<u><u>(1,222)</u></u>	<u><u>(6,703)</u></u>
母公司普通股權益持有人應佔 每股盈利／(虧損)：	10		
年內基本&攤薄		人民幣 <u>0.70分</u>	人民幣 <u>(45.66)分</u>

綜合全面收入表

截至二零二四年十二月三十一日止年度

截至十二月三十一日止年度
二零二四年 二零二三年
附註 人民幣百萬元 人民幣百萬元
(經重述)

年內虧損	(1,222)	(6,703)
其他全面收入		
於往後期間不會重分類至損益的 其他全面收入：		
以公允價值計量且其變動計入其 他綜合收益的金融資產公允價值 變動	(3,862)	5,888
其他	(65)	38
	<u>(3,927)</u>	<u>5,926</u>
於往後期間重分類至損益的其他全 面收入：		
外幣折算差額	(19)	14
所得稅影響		
於往後期間不會重分類至損益的 其他全面收入	973	(1,478)
年內除稅後其他全面(虧損)/收益	<u>(2,973)</u>	<u>4,462</u>
年內除稅後全面(虧損)	<u>(4,195)</u>	<u>(2,241)</u>
全面(虧損)/收入總額歸屬於：		
母公司權益持有人	(2,893)	557
非控股權益	(1,302)	(2,798)
	<u>(4,195)</u>	<u>(2,241)</u>

綜合財務狀況表

截至二零二四年十二月三十一日止年度

十二月三十一日

二零二四年 二零二三年
附註 人民幣百萬元 人民幣百萬元
(經重述)

非流動資產

物業、廠房及設備	28,588	24,941
投資性房地產	4,228	4,344
使用權資產	4,853	4,796
商譽	3,155	3,155
無形資產	14,129	10,531
於合營企業投資	36,011	38,814
於聯營企業投資	16,402	16,611
以公允價值計量且其變動計入其他 綜合收益的金融資產	5,055	8,998
其他非流動資產	31,906	37,450
遞延稅項資產	5,572	5,154
非流動資產總額	149,899	154,794

流動資產

存貨	15,371	14,432
貿易應收款項	11 12,412	8,774
應收票據	4,798	7,304
應收合營企業款項	1,309	1,280
預付款項、按金及其他應收款項	40,282	40,516
以公允價值計量且其變動計入其他 綜合收益的金融資產	4,135	9,248
以公允價值計量且其變動計入損益 的金融資產	16,579	16,568
已抵押銀行結餘和定期存款	4,414	4,159
現金及現金等價物	75,853	79,355
流動資產總額	175,153	181,636

綜合財務狀況表(續)

截至二零二四年十二月三十一日止年度

		十二月三十一日	
		二零二四年	二零二三年
	附註	人民幣百萬元	人民幣百萬元
		(經重述)	
資產總額		325,052	336,430
流動負債			
貿易應付款項	12	26,595	27,164
應付票據		30,005	29,534
其他應付款和應計項目		20,704	18,505
合同負債		3,694	4,318
應付合營企業款項		24,556	20,513
計息借貸		36,056	34,454
租賃負債		321	332
應交所得稅		229	1,509
準備		847	1,012
流動負債總額		143,007	137,341
淨流動資產		32,146	44,295
總資產減流動負債		182,045	199,089
非流動負債			
計息借貸		18,597	28,518
租賃負債		1,949	1,836
其他長期負債		2,206	2,188
政府補助金		1,833	2,198
遞延稅項負債		678	1,691
準備		1,985	1,942
非流動負債總額		27,248	38,373

綜合財務狀況表(續)

截至二零二四年十二月三十一日止年度

	十二月三十一日	
	二零二四年	二零二三年
	附註 人民幣百萬元	人民幣百萬元
	(經重述)	
淨資產	<u>154,797</u>	<u>160,716</u>
權益		
母公司權益持有人應佔權益		
已發行股本	8,253	8,302
儲備	23,848	27,897
庫存股	-	(78)
保留溢利	<u>117,189</u>	<u>117,762</u>
母公司權益持有人應佔權益總額	<u>149,290</u>	<u>153,883</u>
非控股權益	<u>5,507</u>	<u>6,833</u>
權益總額	<u>154,797</u>	<u>160,716</u>
權益及負債總額	<u>325,052</u>	<u>336,430</u>

綜合權益變動表

截至二零二四年十二月三十一日止年度

	母公司擁有人應佔權益						非控股股東	
	已發行股本 人民幣 百萬元	資本儲備* 人民幣 百萬元	庫存股 人民幣 百萬元	法定儲備* 人民幣 百萬元	保留溢利 人民幣 百萬元	總計 人民幣 百萬元	權益 人民幣 百萬元	權益總額 人民幣 百萬元
於二零二三年十二月三十一日	8,302	7,197	(78)	19,709	117,658	152,788	6,822	159,610
同一控股下企業合併	-	991	-	-	104	1,095	11	1,106
於二零二三年十二月三十一日及 二零二四年一月一日(經重述)	8,302	8,188	(78)	19,709	117,762	153,883	6,833	160,716
本期綜合收益總額	-	(2,951)	-	-	58	(2,893)	(1,302)	(4,195)
回購庫存股	-	-	(71)	-	-	(71)	-	(71)
註銷庫存股	(49)	(100)	149	-	-	-	-	-
已宣派及支付二零二四年中期股息	-	-	-	-	(413)	(413)	-	(413)
支付給非控股股東的股息	-	-	-	-	-	-	(37)	(37)
非控股股東出資	-	-	-	-	-	-	47	47
同一控股下企業合併	-	(1,096)	-	-	(26)	(1,122)	-	(1,122)
與非控股權益持有人的交易	-	(70)	-	-	(61)	(131)	(48)	(179)

綜合權益變動表(續)

截至二零二四年十二月三十一日止年度

	母公司擁有人應佔權益						非控股股	
	已發行股本 人民幣 百萬元	資本儲備* 人民幣 百萬元	庫存股 人民幣 百萬元	法定儲備* 人民幣 百萬元	保留溢利 人民幣 百萬元	總計 人民幣 百萬元	權益 人民幣 百萬元	權益總額 人民幣 百萬元
股份支付撥至儲備	-	52	-	-	-	52	14	66
因處置以公允價值計量且其變動計入其他綜合收益的金融資產所致的資本儲備結轉	-	(59)	-	-	59	-	-	-
其他	-	(15)	-	-	-	(15)	-	(15)
於二零二四年十二月三十一日	<u>8,253</u>	<u>3,949</u>	<u>-</u>	<u>19,899</u>	<u>117,189</u>	<u>149,290</u>	<u>5,507</u>	<u>154,797</u>

綜合權益變動表(續)

截至二零二四年十二月三十一日止年度

	母公司擁有人應佔權益							非控股權益 人民幣百萬元 (經重述)	權益總額 人民幣百萬元 (經重述)
	已發行股本 人民幣百萬元	資本儲備* 人民幣百萬元 (經重述)	庫存股 人民幣百萬元	法定儲備* 人民幣百萬元	保留溢利 人民幣百萬元 (經重述)	總計 人民幣百萬元 (經重述)	總計 人民幣百萬元 (經重述)		
於二零二二年十二月三十一日	8,616	5,359	(93)	19,723	122,247	155,852	9,684	165,536	
同一控制下企業合併	-	982	-	-	203	1,185	21	1,206	
於二零二二年十二月三十一日及 二零二三年一月一日(經重述)	8,616	6,341	(93)	19,723	122,450	157,037	9,705	166,742	
本期綜合收益總額	-	4,444	-	-	(3,887)	557	(2,798)	(2,241)	
回購庫存股	-	-	(963)	-	-	(963)	-	(963)	
註銷庫存股	(314)	(664)	978	-	-	-	-	-	
已宣派及支付二零二二年末期股息	-	-	-	-	(2,768)	(2,768)	-	(2,768)	
支付給非控股股東的股息	-	-	-	-	-	-	(50)	(50)	
與非控股權益持有人的交易	-	3	-	(14)	-	(11)	(32)	(43)	
股份支付	-	31	-	-	-	-	8	39	
因處置以公允價值計量且其變動計入其他綜合收益的金融資產所致的資本儲備結轉	-	(1,967)	-	-	1,967	-	-	-	
於二零二三年十二月三十一日(經重述)	8,302	8,188	(78)	19,709	117,762	153,883	6,833	160,716	

* 該等儲備賬包括綜合財務狀況表之綜合儲備人民幣23,848百萬元(二零二三年：人民幣27,897百萬元)。

1. 一般資料

東風汽車集團股份有限公司(「本公司」)為於中華人民共和國(「中國」)註冊成立的股份有限公司。本公司註冊辦事處位於中國湖北省武漢市武漢經濟技術開發區東風大道特1號。

年內，本公司與其附屬公司(統稱為「本集團」)的主要業務是製造和銷售汽車、發動機及其他汽車零部件，並提供金融服務。

董事認為，本公司控股公司及最終控股公司是在中國成立的國有企業東風汽車集團有限公司(「東風汽車公司」)。

2. 會計政策

2.1 編製基準

本集團的財務報表是根據所有適用的國際財務報告準則及香港《公司條例》的披露規定編製。該等財務報表乃根據歷史成本法編製，惟以公允價值計量的金融資產及負債除外。該等財務報表以人民幣呈列。除另有指明外，所有金額均約整至最接近的百萬位數。

綜合基準

綜合財務報表包括本公司及其附屬公司(統稱「本集團」)截至二零二四年十二月三十一日止年度的財務報表。附屬公司為本公司直接或間接控制的實體(包括結構性實體)。當本集團可藉對被投資對象的參與而獲得或有權獲得可變回報，且有能力通過其對被投資對象的權力(如現時權利賦予本集團當前主導被投資對象相關活動的能力)而影響有關回報，則本集團對該被投資方具有控制權。

2. 會計政策(續)

2.1 編製基準(續)

綜合基準(續)

一般情況下擁有多數投票權視為擁有控制權。當本公司擁有被投資方的投票權或類似權利時，本集團在評估其是否對被投資對象擁有權力時考慮所有相關事實及情況，包括：

- (i) 與被投資方其他投票持有人的合約安排；
- (ii) 因其他合約安排而產生的權利；及
- (iii) 本集團的投票權及潛在投票權。

附屬公司的財務報表採用與本公司一致的會計政策及相同的報告期間編製。附屬公司業績自本集團獲得控制權之日起綜合入賬，並一直綜合入賬直至有關控制權終止當日止。

損益及其他全面收益的各組成部分歸屬於本集團的母公司擁有人及非控股權益，即使此舉會導致非控股權益結餘為虧絀。有關本集團成員公司之間交易的所有集團內資產、負債、權益、收益、開支及現金流量均在綜合入賬時全數對銷。

倘事實及情況顯示上文有關附屬公司三項控制權因素其中一項或多項有變，則本集團會重新評估是否仍對被投資公司有控制權。附屬公司所有權權益之變動(並無失去控制權)以權益交易入賬。

若本集團失去一家附屬公司的控制權，則會終止確認該附屬公司的資產(包括商譽)及負債，任何非控股權益的賬面值，及計入權益的累計匯兌差額；並確認任何獲保留投資的公平值，及計入損益的盈餘或虧絀。原於其他全面收入確認之本集團應佔部分按猶如本集團直接出售相關資產或負債所規定的相同基準重分類至損益或保留溢利(如適用)。

2. 會計政策(續)

2.2 會計政策和披露的變動

本集團已就本年度的財務報表首次採納以下新訂及經修訂的國際財務報告準則。

國際財務報告準則第16號	售後回租中的租賃責任
國際會計準則第1號	負債的流動與非流動
	劃分(「2020年修訂」)
國際會計準則第1號	有契約的非流動負債
	(「2022年修訂」)
國際會計準則第7號國及	供應商融資安排
國際財務報告準則第7號	

適用於本集團的新訂及經修訂《國際財務報告準則》的性質及影響說明如下：

- a) 《國際財務報告準則第16號》的修訂明確了賣方—承租人在計量售後回租交易中產生的租賃負債時應使用的要求，以確保賣方—承租人不確認與其保留的使用權相關的任何收益或損失金額。由於本集團不存在不依賴《國際財務報告準則第16號》首次應用之日起發生的指數或利率的可變租賃付款的售後租回交易，因此修訂對本集團的財務狀況或業績沒有任何影響。
- b) 2020年的修訂案明確了對負債劃分為流動負債或非流動負債的要求，包括延期結算權的含義以及延期結算權必須在報告期末存在。負債的分類不受實體行使延期結算權可能性的影響。修訂案還澄清，負債可以用其自身的權益工具結算，並且只有當可轉換負債中的轉換選項本身作為權益工具處理時，負債的條款才不會影響其分類。2022年的修訂案進一步闡明，在由貸款安排產生的負債的契約中，只有實體必須在報告日或之前遵守的契約才會影響該負債作為流動負債或非流動負債的分類。對於實體需要在報告期後12個月內遵守未來契約的非流動負債，需要額外的披露。

2. 會計政策(續)

2.2 會計政策和披露的變動(續)

b) (續)

本集團已重新評估其於2023年1月1日和2024年1月1日的負債條款和條件，並得出結論認為，在首次應用修訂時，其負債的流動或非流動分類保持不變。因此，修訂對本集團的財務狀況或業績沒有任何影響。

- c) 對國際會計準則第7號和國際財務報告準則第7號的修訂明確了供應商融資安排的特點，並要求對此類安排進行額外的披露。修訂中的披露要求旨在幫助財務報表使用者了解供應商融資安排對實體負債、現金流和流動性風險敞口的影響。由於本集團並無供應商融資安排，修訂對本集團的財務狀況或業績並無任何影響。

2.3 已頒佈但尚未生效的香港財務報告準則

本集團並未於該等財務報表內應用下列已頒佈但尚未生效的經修訂國際財務報告準則。本集團擬於該等經修訂國際財務報告準則生效時(如適用)應用該等準則

國際財務報告準則第18號	財務報表列報和披露 ³
國際財務報告準則第19號	非公共受託責任子公司的披露 ³
國際財務報告準則第7號及國際財務報告準則第9號(修訂)	金融工具的分類與計量(修訂) ²
國際財務報告準則第10號及國際會計準則第28號(修訂)	投資者與其聯營企業或合營企業之間的資產出售或出資 ⁴
國際會計準則第21號(修訂)	缺乏可兌換性 ¹
國際財務報告準則對於會計準則的年度改進—第11卷	國際財務報告準則第1號、第7號、第9號、第10號及國際會計準則第7號(修訂) ²

2. 會計政策(續)

2.3 已頒佈但尚未生效的香港財務報告準則(續)

- ¹ 於從2025年1月1日或之後開始的年度期間生效
- ² 於從2026年1月1日或之後開始的年度期間生效
- ³ 於從2027年1月1日或之後開始的年度或報告期間生效
- ⁴ 目前尚未確定強制性生效日期，但已經可供採用

有關預期將適用於本集團的該等國際財務報告準則的進一步資料說明如下。

國際財務報告準則第18號取代了國際會計準則第1號財務報表列報和披露。雖然國際會計準則第1號中的一些章節已作了有限的修改，但國際財務報告準則第18號對損益表的列報提出了新的要求，包括指定的總額和小計。主體需要將損益表中的所有收入和費用分為以下五個類別：經營類、投資類、籌資類、所得稅和終止經營，並提供兩個新定義的小計。它還要求在單一附註中披露管理層定義的績效指標，並對主要財務報表和附註中的分組(匯總和分解)和資訊位置提出了更嚴格的要求。之前包含在國際會計準則第1號中的一些要求被移至國際會計準則第8號會計政策、會計估計變更和差錯，該準則被重新命名為國際會計準則第8號財務報表編製基礎。由於發佈了國際財務報告準則第18號，對國際會計準則第7號現金流量表、國際會計準則第33號每股收益和國際會計準則第34號中期財務報告進行了有限但廣泛適用的修訂。此外，對其他國際財務報告準則也有輕微的相應修訂。國際財務報告準則第18號及對其他國際財務報告準則的相應修訂於2027年1月1日或之後開始的年度期間生效，允許提前應用，需要追溯適用。本集團目前正在分析並評估國際財務報告準則第18號對本集團財務報表列報和披露的影響。

2. 會計政策(續)

2.3 已頒佈但尚未生效的國際財務報告準則(續)

國際財務報告準則第19號允許符合條件的主體選擇採用減少披露要求，同時仍採用其他國際財務報告準則中的確認、計量和列報要求。為符合資格，在報告期末，主體必須是國際財務報告準則第10號合併財務報表中定義的子公司，不承擔公共受託責任，並且必須有母公司(最終或中間)編製符合國際財務報告準則的可供公眾使用的合併財務報表。允許提前申請。由於本公司為上市公司，因此無資格選擇採用國際財務報告準則第19號。本公司的部分子公司正在考慮在其特定財務報表中應用國際財務報告準則第19號。

國際財務報告準則第9號(修訂版)和國際財務報告準則第7號(修訂版)澄清了金融資產或金融負債的終止確認日期，並引入了會計政策選擇權，以在滿足特定標準的情況下，終止確認在結算日前通過電子支付系統結算的金融負債。修訂明確了如何評估具有環境、社會和治理以及其他類似或有特徵的金融資產的合同現金流特徵。此外，修訂明確了對具有無追索權特徵的金融資產和合同關聯工具進行分類的要求。修訂還包括對以公允價值計量且其變動計入其他綜合收益的權益工具和具有或有特徵的金融工具投資的額外披露。修訂應追溯應用，並對初始應用日的期初留存利潤(或權益的其他組成部分)進行調整。以前期間無需重述，且僅可在不使用後見之明的情況下重述。允許同時應用所有修訂或僅應用與金融資產分類相關的修訂。預計修訂不會對本集團的財務報表產生重大影響。

國際財務報告準則第10號(修訂版)和國際會計準則第28號(修訂版)解決了國際財務報告準則第10號和國際會計準則第28號中關於投資者與其聯營企業或合營企業之間出售或出資資產的規定之間的不一致。修訂要求在出售或出資資產構成業務時，全額確認逆流交易產生的利得或損失。對於涉及不構成業務的資產的交易，此類交易產生的利得或損失僅以非關聯投資者在該聯營企業或合營企業中的權益為限確認出售或投入該資產所產生的利得或損失。修訂將前瞻性地應用。國際註冊會計師協會刪除了國際財務報告準則第10號和國際會計準則第28號修訂的先前強制性生效日期。不過，現在可以採用這些修正案。

2. 會計政策(續)

2.3 已頒佈但尚未生效的國際財務報告準則(續)

國際會計準則第21號(修訂版)規定了主體應如何評估一種貨幣是否可兌換為另一種貨幣，以及當缺乏可兌換性時，主體應如何估計計量日的即期匯率。修訂要求披露資訊，使財務報表使用者能夠了解貨幣不可交換的影響。允許提前申請。應用修訂時，主體不能重述比較資訊。初始應用修訂的任何累積影響應在初始應用日確認為對留存利潤期初餘額的調整，或對在單獨權益組成部分中累積的折算差額的累積金額的調整(如適用)。預計修訂不會對本集團的財務報表產生任何重大影響。

國際財務報告準則對於會計準則的年度改進—第11卷規定了對國際財務報告準則第1號、國際財務報告準則第7號(以及隨附的國際財務報告準則第7號實施指南)、國際財務報告準則第9號、國際財務報告準則第10號和國際會計準則第7號的修訂。預計適用於本集團的修訂詳情如下：

- 國際財務報告準則第7號—金融工具：披露：更新了國際財務報告準則第7號第B38段和國際財務報告準則第7號實施指南第IG1、IG14和IG20B段中的某些措辭，目的是簡化或與準則中的其他段落或與其他準則中使用的概念和術語保持一致。此外，修訂澄清，國際財務報告準則第7號實施指南不一定說明國際財務報告準則第7號《用段落中的所有要求，也不制定額外要求。允許提前適用。預計修訂不會對本集團的財務報表產生任何重大影響。
- 國際財務報告準則第9號—金融工具：修訂澄清了當承租人已根據國際財務報告準則第9號確定租賃負債已終止時，承租人需要應用國際財務報告準則第9號第3.3.3段，並在損益中確認任何由此產生的利得或損失。此外，修訂更新了國際財務報告準則第9號第5.1.3段和國際財務報告準則第9號附錄A中的某些措辭，以消除潛在的混淆。允許提前適用。預計修訂不會對本集團的財務報表產生任何重大影響。

2. 會計政策(續)

2.3 已頒佈但尚未生效的國際財務報告準則(續)

- 國際財務報告準則第10號—合併財務報表：修訂澄清了國際財務報告準則第10號第B74段所述的關係只是投資者與作為投資者實際代理人的其他各方之間可能存在的各種關係的一種，這消除了與國際財務報告準則第10號第B73段要求的不一致。允許提前適用。預計修訂不會對本集團的財務報表產生任何重大影響。
- 國際會計準則第7號—現金流量表：在先前刪除「成本法」的定義之後，修訂將國際會計準則第7號第37段中的術語「成本法」替換為「基於成本」。允許提前適用。預計修訂不會對本集團的財務報表產生任何影響。

3. 收益及分部資料

為方便管理，本集團按產品及服務劃分業務單位，其四個可呈報經營分部如下：

商用車分部：	主要生產及銷售商用車、相匹配的發動機及其他汽車零部件
乘用車分部：	主要生產及銷售乘用車、相匹配的發動機及其他汽車零部件
金融分部：	主要為集團外客戶和集團內公司提供金融服務，金融服務收入 主要為貸款利息收入
公司及其他分部：	主要生產及銷售其他汽車相關產品

管理層出於配置資源和評價業績的決策目的，對各業務單元的經營成果分開進行管理。分部業績，以經營分部的溢利或虧損為基礎進行評價，該損益是對持續經營調整後的稅前損益的衡量。除合營企業和聯營企業的損益份額外，調整後的持續經營稅前利潤與本集團的持續經營稅前利潤一致計量。

3. 收益及分部資料(續)

經營分部間的銷售轉移定價，參照當時市場價格向協力廠商銷售時使用的公允價格進行交易。

本集團主要經營決策者認為本集團大部分綜合收益及業績來自中國市場，且綜合資產大部分位於中國，因此並無呈列地區資料。

截至二零二四年十二月三十一日止年度，並無任何與單一外部客戶交易的收益佔本集團總收益的10%或以上。

截至	公司				分部	
二零二四年	商用車	乘用車	汽車金融	及其他	間抵銷	總計
十二月三十一日	人民幣	人民幣	人民幣	人民幣	人民幣	人民幣
止年度	百萬元	百萬元	百萬元	百萬元	百萬元	百萬元
分部收益						
對外部客戶業務收入	47,117	52,118	5,439	1,523	-	106,197
對內部客戶業務收入	103	179	180	433	(895)	-
分部收入	47,220	52,297	5,619	1,956	(895)	106,197
分部業績	(2,344)	(1,636)	381	(762)	1,926	(2,435)
利息收入	425	290	-	2,397	(2,110)	1,002
財務費用	(172)	(211)	(7)	(676)	229	(837)
應佔溢利及虧損：						
合營企業	528	(92)	-	-	-	436
聯營企業	(106)	258	425	94	-	671
稅前(虧損)/						
溢利	<u>(1,669)</u>	<u>(1,391)</u>	<u>799</u>	<u>1,053</u>	<u>45</u>	<u>(1,163)</u>

3. 收益及分部資料(續)

截至	公司				分部	總計
二零二四年	商用車	乘用車	汽車金融	及其他	間抵銷	
十二月三十一日	人民幣	人民幣	人民幣	人民幣	人民幣	人民幣
止年度	百萬元	百萬元	百萬元	百萬元	百萬元	百萬元
分部資產	70,733	90,443	156,627	102,179	(94,930)	325,052
分部負債	49,824	52,907	117,001	45,542	(95,019)	170,255
其他分部資料						
在損益表中確認的資						
產減值損失淨額	17	14	-	4	-	35
在損益表中確認的金						
融減值損失淨額	29	(179)	695	86	-	631
折舊與攤銷	2,060	4,215	132	414	-	6,821
於合營企業投資	2,459	33,552	-	-	-	36,011
於聯營企業投資	532	6,203	8,577	1,090	-	16,402
資本支出*	<u>3,444</u>	<u>9,616</u>	<u>979</u>	<u>3,726</u>	<u>-</u>	<u>17,765</u>

* 資本支出包括物業、廠房和設備、投資性房地產和無形資產的增加，包括收購附屬公司的資產

3. 收益及分部資料(續)

截至				公司	分部	
二零二三年	商用車	乘用車	汽車金融	及其他	間抵銷	總計
十二月三十一日	人民幣	人民幣	人民幣	人民幣	人民幣	人民幣
止年度	百萬元	百萬元	百萬元	百萬元	百萬元	百萬元
	(經重述)	(經重述)	(經重述)	(經重述)	(經重述)	(經重述)
對外部客戶業務收入	49,419	42,383	6,114	1,467	-	99,383
對內部客戶業務收入	<u>119</u>	<u>159</u>	<u>105</u>	<u>137</u>	<u>(520)</u>	<u>-</u>
分部收入	49,538	42,542	6,219	1,604	(520)	99,383
分部業績	(4,108)	(6,563)	2,093	(676)	2,061	(7,193)
利息收入	522	253	-	2,136	(2,165)	746
財務費用	(81)	(23)	(4)	(1,145)	141	(1,112)
應佔溢利及虧損：						
合營企業	245	269	-	-	-	514
聯營企業	<u>(29)</u>	<u>(32)</u>	<u>808</u>	<u>60</u>	<u>-</u>	<u>807</u>
稅前(虧損)/溢利	<u><u>(3,451)</u></u>	<u><u>(6,096)</u></u>	<u><u>2,897</u></u>	<u><u>375</u></u>	<u><u>37</u></u>	<u><u>(6,238)</u></u>

3. 收益及分部資料(續)

截至	公司				分部	
二零二三年	商用車	乘用車	汽車金融	及其他	間抵銷	總計
十二月三十一日	人民幣	人民幣	人民幣	人民幣	人民幣	人民幣
止年度	百萬元	百萬元	百萬元	百萬元	百萬元	百萬元
	(經重述)	(經重述)	(經重述)	(經重述)	(經重述)	(經重述)
分部資產	74,621	85,977	151,063	100,920	(76,151)	336,430
分部負債	52,056	47,546	110,590	42,047	(76,525)	175,714
其他分部資料						
在損益表中確認的資 產減值損失淨額	191	104	–	23	–	318
在損益表中確認的金 融資產減值損失淨 額	244	(86)	1,031	(45)	–	1,144
折舊與攤銷	2,021	2,867	113	282	–	5,283
於合營企業投資	2,570	36,244	–	–	–	38,814
於聯營企業投資	544	2,480	10,626	2,961	–	16,611
資本支出	<u>2,733</u>	<u>8,144</u>	<u>316</u>	<u>1,593</u>	<u>–</u>	<u>12,786</u>

4. 收入和其他收入

本集團收入和其他收入分析如下：

	二零二四年 人民幣百萬元	二零二三年 人民幣百萬元 (經重述)
--	-----------------	--------------------------

主營業務收入	106,197	99,383
--------	----------------	---------------

(a) 細分收入信息

	二零二四年 人民幣百萬元	二零二三年 人民幣百萬元 (經重述)
商品和服務		
商用車	47,117	49,419
乘用車	52,118	42,383
汽車金融	5,439	6,114
公司及其他	1,523	1,467
合計	106,197	99,383

4. 收入和其他收入(續)

(a) 細分收入信息(續)

其他收入的分析如下：

	二零二四年 人民幣百萬元	二零二三年 人民幣百萬元 (經重述)
政府補助金及補貼	3,266	1,163
利息收入	1,002	746
以公允價值計量且其變動計入其 他綜合收益的金融資產在持有期 間的投資收益	601	1,013
從合營方收到的派駐員工資	196	211
技術許可費	114	—
其他	1,837	1,028
合計	<u>7,016</u>	<u>4,161</u>

5. 稅前溢利

本集團的稅前溢利已扣除／(計入)：

	二零二四年 人民幣百萬元	二零二三年 人民幣百萬元 (經重述)
已確認的存貨成本	88,081	80,816
金融業務產生的利息支出 (列入銷售成本中)	523	648
物業、廠房及設備折舊	4,268	3,273
使用權資產折舊	409	439
投資性房地產折舊	161	99
無形資產攤銷	1,983	1,472
研究成本	4,852	4,571
物業、廠房及設備減值	18	198
無形資產減值	4	120
未計入租賃負債計量的租賃費用	412	288
核數師酬金	18	18
員工費用(不包括董事及首席執行官 薪酬(附註8))	11,880	10,553
匯兌損失淨額	(24)	(33)
長期股權投資減值	13	—
金融資產減值	631	1,144
存貨跌價準備	276	426
保修準備	877	650
以公允價值計量且其變動計入其他綜 合收益的股權投資的股利 收入	601	1,032
利息收入	1,002	746
處置物業、廠房及設備、無形資產、投 資性房地產和其他長期資產的收益 特許權使用費	(376)	(178)
	<u>25</u>	<u>26</u>

6. 財務費用

財務費用的分析如下：

	二零二四年 人民幣百萬元	二零二三年 人民幣百萬元 (經重述)
銀行貸款及其他借貸利息支出	583	662
租賃負債利息支出	120	113
融資活動的淨匯兌損失	134	337
財務費用	<u>837</u>	<u>1,112</u>

7. 金融資產減值損失淨額

	二零二四年 人民幣百萬元	二零二三年 人民幣百萬元 (經重述)
貿易應收款項減值轉回	(83)	(106)
其他應收款項減值損失	9	142
金融業務的貸款及應收款項 減值損失	772	931
其他	(67)	177
	<u>631</u>	<u>1,144</u>

8. 所得稅開支和遞延所得稅

	二零二四年 人民幣百萬元	二零二三年 人民幣百萬元 (經重述)
即期所得稅	517	1,481
遞延所得稅	<u>(458)</u>	<u>(1,016)</u>
年內所得稅開支	<u>59</u>	<u>465</u>

根據中國企業所得稅法及相關規定，本公司及其附屬公司的企業所得稅根據現行法規、相關詮釋及慣例按年度估計應課稅溢利以15%或25%的稅率計算。

由於本集團年內並無於香港產生應課稅溢利(稅率：16.5%)，故並無計提香港利得稅準備。

遞延稅項資產主要就有關若干未來可扣減企業所得稅開支的暫時差額而確認。

根據國際會計準則第12號所得稅，遞延稅項資產及負債按預期適用於變現資產或結算負債期間的稅率計算。

9. 股息

二零二四年 二零二三年
人民幣百萬元 人民幣百萬元

已派中期股息-0.05元人民幣
(二零二三年：無)

413

-

公司股東在2024年8月29日舉行的年度股東大會上批准了根據2024年歸屬於股東的中期淨利潤分配4.13億元人民幣(每股0.05元人民幣)中期股息的決議，並於2024年10月支付給股東。

10. 母公司普通股權益持有人應佔每股盈利／(虧損)

每股基本盈利乃根據母公司普通股權益持有人應佔年內溢利及年內已發行普通股的加權平均數8,260,078,000股(2023年：8,512,533,783股)計算，該加權平均數已根據年內權益發行情況進行了調整。

截至2024年12月31日和2023年12月31日止年度，本集團並無發行任何具有潛在稀釋性的普通股。

10. 母公司普通股權益持有人應佔每股盈利／(虧損)(續)

每股基本盈利／(虧損)乃按以下各項計算：

	二零二四年 人民幣百萬元	二零二三年 人民幣百萬元 (經重述)
盈利：		
母公司普通股權益持有人 應佔年內溢利／(虧損)	<u>58</u>	<u>(3,887)</u>
	股份數目	
	百萬元	百萬元 (重述)
股份：		
年內已發行普通股加權平均數	<u>8,260</u>	<u>8,513</u>
	人民幣	人民幣
每股盈利／(虧損)	<u>0.70分</u>	<u>(45.66)分</u>

本年度，公司註銷回購股份49,664,000股(2023:313,868,000股)。

11. 貿易應收款項

報告期末，本集團的貿易應收款項的賬齡按收入日期分析如下：

	二零二四年 十二月 三十一日 人民幣百萬元	二零二三年 十二月 三十一日 人民幣百萬元 (經重述)
一年以內	8,795	5,499
一至兩年	907	1,685
兩至三年	1,531	619
三年以上	<u>3,120</u>	<u>3,211</u>
	14,353	11,014
減：應收賬款壞賬準備	<u>1,941</u>	<u>2,240</u>
合計	<u><u>12,412</u></u>	<u><u>8,774</u></u>

12. 貿易應付款項

本集團的貿易應付款項的賬齡分析如下：

	二零二四年 十二月 三十一日 人民幣百萬元	二零二三年 十二月 三十一日 人民幣百萬元 (經重述)
一年內	25,513	26,235
一至兩年	785	616
兩至三年	73	138
三年以上	224	175
合計	<u>26,595</u>	<u>27,164</u>

貿易應付款項不計息，通常按60天結算。

董事長致辭

尊敬的各位股東、合作夥伴、全體員工及社會各界朋友：

我謹代表東風汽車集團董事會，向長期支持公司發展的股東、客戶、合作夥伴以及全體同仁致以誠摯的感謝！2024年是中國汽車產業加速變革的一年，也是東風汽車集團把握機遇、深化轉型的關鍵之年。

過去一年，全球汽車行業持續面臨複雜挑戰。新能源汽車與海外出口的雙輪驅動效應愈發顯著，行業競爭格局加速重構。面對新形勢，東風汽車集團始終堅守「科技驅動、開放合作」的戰略方向，以創新為引擎，推動自主品牌、新能源業務與全球化佈局協同發展，實現了經營品質的穩步提升。

2024年，汽車行業銷量保持增長4.5%，行業需求分化，形勢更為複雜。新能源汽車和海外出口成為主要增長動力，分別同比增長35.5%和19.3%，新能源汽車滲透率達到40.9%。自主乘用車銷量同比增長23.1%。合資非豪華品牌和燃油車銷量持續下降。

東風汽車集團積極應對行業變化，加快業務佈局優化和結構調整，強化科技創新，全力推動轉型升級和高品質發展，在汽車行業競爭不斷加劇、盈利空間持續收窄的大形勢下，經營質效實現逆勢大幅改善，自主品牌、新能源汽車、海外業務高速增長、科技創新紮實推進、經營業績扭虧為盈。

集團本期銷售汽車約189.59萬輛，同比下降9.2%。其中，自主乘用車量利齊升，實現銷售43.89萬輛，同比增長26.4%，毛利率較同期提升8.4個百分點。商用車業務實現銷售約35.18萬輛，同比增長2.4%。新能源汽車銷售約39.46萬輛，同比增長13.4%，新能源銷量佔集團總銷量的比重較同期提升4.1個百分點。合資積極推動轉型發展，強化股東戰略協同，加快產

品迭代，但受合資非豪華市場市佔率持續下降影響，本期銷售110.52萬輛。海外出口19.52萬輛，同比增長15.5%，整體銷量再上新台階。

集團本期實現銷售收入1,061.97億元，同比增長6.9%，毛利潤實現135.85億元，同比增長38.2%，歸屬於上市公司股東淨利潤0.58億元，同比增長39.45億元，實現了扭虧為盈。資產負債結構穩健，資產負債率52.4%，經營現金流同比增長81.5億元，本期末現金儲備¹約千億元。

2024年，集團各項工作取得積極進展，轉型成果顯著。

轉型發展全面提速。新能源汽車蓄勢發力。全年上市7款全新、2款改款自主乘用車車型和7款商用車車型。東風嵐圖連續4個月銷量破萬，夢想家躍居新能源MPV市場第一；東風納米連續兩個月率先實現自主乘用車單品月銷過萬；eπ 007和eπ 008上市即上量；風神L7綜合續航突破2,000公里。智慧化佈局加速推進。「逍遙」智慧座艙進入自主新能源車企第一陣營，全場景智慧越野座艙實現量產；自主掌握智慧駕駛技術，自主乘用車L2+級自動駕駛搭載率達77%，L4級智駕產品在全國多個城市示範運營。國際化邁出新步伐。全年海外出口19.5萬輛，同比增長15.5%，創歷史新高。

¹ 包括1)現金及銀行存款，2)限制性現金，3)按公允價值計入損益之短期投資，4)以公允價值計量且其變動計入其他綜合收益的金融資產(流動部分)。

結構調整深入展開。深化「躍動工程」，推動基礎平台、動力總成及基礎共性技術統籌開發和技術集採，乘用車平台整合至5個；集團共用模組件整合等。深化乘用車「躍遷行動」。成立自主乘用車運營委員會，建立一體化運營機制，加強商企、採購、行銷等協同，提升資源配置效率和運營品質。實施商用車「躍升工程」。成立商用車事業部，加強研發、採購、行銷、品牌等協同，統一車型平台定義，規劃3個模組化平台，初步形成全價值鏈運營體系。推動合資業務轉型發展。強化股東戰略溝通，加快新能源轉型，東風日產N7發佈，東風本田e:NS2獵光上市，神龍公司協同生產納米S32順利推進。實施零部件「躍創工程」，成立零部件事業部，構建一體化運營和整零協同機制。統籌發展金融事業。成立金融事業發展委員會，完善金融生態佈局，金融滲透率提升至28%，其中新能源滲透率超過40%。

科技創新持續加強。自主品牌研發投入持續加強，加快建設全球創新中心、全球造型中心、軟體研究院等一批創新基地；著力推進重大科技專案，積極推動關鍵技術掌控及產業化，節能與新能源領域，馬赫超級混動專用發動機熱效率達到47.06%，持續刷新行業紀錄；能量密度為350Wh/kg的固態電池中試線啟動建設，佈局20-350kW燃料電池系列產品，氫燃料商用車示範量行業第一；智慧化領域，打造全新一代天元架構，4款專用品片開展測試驗證，發佈行業首個自主可控高性能車規級MCU晶片DF30，連續3年獲中國車企專利創新指數第一，獲「中國汽車工程學會科學技術獎」17項，居行業第一。

踐行社會責任，共築可持續發展。東風汽車集團始終將社會責任融入企業發展基因。我們積極回應國家戰略，推動綠色製造體系升級，強化供應鏈韌性，助力鄉村振興與公益事業。通過構建員工成長平台、完善激勵機制，我們凝聚了全體東風人的智慧與力量，為企業高品質發展注入持久動能。

2024年，鑄就中國汽車工業里程碑—東風第6,000萬輛整車下線！這一榮耀時刻由全新嵐圖夢想家承載，這款高端新能源MPV搭載華為乾崑智駕與鴻蒙智能座艙，以39萬元均價創下國產MPV銷量紀錄，成為智慧電動化賽道的新標桿。作為東風轉型「科技型企業」的核心力量，嵐圖品牌以央企「國家隊」之姿，融合東風造車底蘊與創新基因，在安全、三電、智慧等領域實現技術突破，引領中國汽車從「製造」向「智造」跨越。

展望2025年，全球汽車產業將迎來更深層次的智慧化與低碳化變革。東風汽車集團將以「十四五」規劃為指引，堅持創新驅動、開放共贏，加速向「科技型、全球化」企業轉型。我們堅信，在全體同仁的共同努力下，東風汽車必將以更前瞻的佈局、更穩健的步伐，為中國汽車強國夢貢獻力量！

最後，再次感謝各界朋友的支持與信任！讓我們攜手同行，共啟新程！

董事長

楊青

中國武漢，二零二五年三月二十六日

業務概覽

本公司主要業務包括研發、製造及銷售乘用車、商用車、發動機和其他汽車零部件，以及汽車裝備製造、汽車產品進出口、物流服務、汽車金融、保險經紀和二手車等業務。

1. 整車

(1) 乘用車

本公司的乘用車業務主要分佈在猛士科技、嵐圖汽車、東風風神、東風柳汽等自主事業單元，以及東風日產、東風本田等合資業務單元。主要產品有：

- 東風猛士917;
- 東風嵐圖FREE、夢想家、追光、知音；
- 東風風神L7、奕炫；東風奕派eπ 007、eπ 008；東風納米01；
- 東風風行S7、T5、V9；
- 東風啟辰大V DD-i、VX6；
- 東風日產天籟、軒逸、奇駿、逍客；東風英菲尼迪QX50、QX60；
- 東風本田思域、CR-V、XR-V、UR-V、英仕派、艾力紳、eNS2；
- 東風標緻408、408X；東風雪鐵龍天逸、C5X。

(2) 商用車

本公司的商用車業務主要集中於東風商用車、東風汽車股份、東風柳汽、東風特商和鄭州日產等公司開展。主要產品有：

- 中重卡主要產品有東風天龍、東風天錦、東風華神、乘龍系列產品；
- 輕卡主要有東風多利卡、東風凱普特、東風途逸、東風小霸王、東風福瑞卡系列產品；
- 皮卡主要有銳騏系列產品；
- 客車系列主要有東風天翼、東風禦風系列產品。

2. 新能源

本公司積極應對行業變化，推動新能源躍遷，報告期內主要新能源乘用車產品包括：東風猛士917；東風嵐圖FREE、夢想家、追光、知音；東風風神L7、SKY EV01、E70；東風奕派eπ 007、eπ 008；東風納米01；東風風行S7、V9；東風啟辰大VDDI、VX6；東風本田CR-V e:PHEV、e:NS2獵光、INSPIRE e:PHEV等。主要新能源商用車產品包括：東風天龍KL、東風天錦KR、東風e星EV200、東風凱普特EV180、東風禦風EM27、乘龍H5、乘龍L2EV等。

3. 產能

截至二零二四年十二月三十一日止，本公司汽車整車產能約376萬輛，其中乘用車整車產能約314萬輛，商用車整車產能約62萬輛。

4. 銷售及服務管道

截至二零二四年十二月三十一日止，本公司連同合營聯營企業擁有共計6,440家銷售網點，覆蓋全國32個省(自治區和直轄市)。

5. 汽車金融

截至二零二四年十二月三十一日止，本公司的汽車金融業務主要在以下公司開展：東風汽車金融有限公司、東風汽車財務有限公司、創格融資租賃有限公司、東風日產汽車金融有限公司等。

6. 資本開支

公司2024年實際資本開支(權益法口徑)：177.65億，與去年同期相比增加49.79億，上漲38.94%。主要應用於：1)總部及研發中心的新能源平台、技術研發等投入約22億；2)嵐圖、猛士、奕派、納米等自主乘用車的新能源事業投入約64億；3)商用車產品研發、生產線等約30億。

7. 業務展望

2025年是「十四五」規劃收官之年，綜合預判，全年汽車行業銷量增長3.6%，其中乘用車增長3.4%，商用車增長5%；新能源汽車增長23%；海外出口增長11%。行業運行將呈現以下特點：一是「兩新」(大規模設備更新和消費品以舊換新)政策加力擴圍實施，促進增換購比重超50%，車輛更新速度加快；二是新能源乘用車滲透率超過50%，多條技術路線並存，混動車型銷量佔比進一步提升，高度智能化和自動駕駛技術更加廣泛應用；三是自主品牌增勢不減，自主乘用車銷量佔比有望達到70%；四是出口從貿易型加快向海外經營型轉變，但受地緣政治和貿易保護影響，海外出口增速放緩，可能內化加劇國內競爭；五是競爭格局深度調整，企業走勢分化加劇，行業融合帶來的類贏家通吃效應、頭部效應更加明顯。

面向2025年，公司將推動「三個躍遷、一個向新」目標任務落實落地，即新能源躍遷、智慧化躍遷、國際化躍遷，更好統籌事業發展和員工發展，把一個全新的東風推向前進。新年一年，公司將深入優化新能源業務，確保轉型成功；抓好智慧化佈局，加快推進商品化、產業化；加速國際化佈局，積極利用各方資源，開拓全球市場；加快零部件轉型，提高產業鏈競爭力。

管理層討論與分析

一. 經營環境

二零二四年，國內生產總值(GDP)增速同比增長5.0%，增速位居全球經濟體前列，對全球經濟增長貢獻率保持在30%左右，整體穩中有進，新舊動能轉換提速，內需與外需協同發力，高品質發展基礎進一步夯實。

2024年，汽車市場整體呈現出穩中向好的態勢。汽車產銷分別完成3,128.2萬輛和3,143.6萬輛，同比分別增長3.7%和4.5%，產銷量連續16年穩居全球第一。

乘用車市場表現突出，銷售2,756.3萬輛，同比增幅5.8%。其中，SUV同比增幅11.5%，基本型轎車銷量同比增幅0.2%，MPV銷量同比降幅4.8%，交叉型乘用車銷量同比增幅3.5%。

商用車市場由於投資減弱加之當前運價依然偏低，終端市場換車需求動力不足，商用車市場表現仍相對疲弱。商用車銷售387.3萬輛，同比降幅3.9%。分車型產銷看，客車銷量同比增幅3.9%，貨車銷量同比降幅5.0%。

新能源車市場持續保持較快增長，產銷量突破1,000萬輛，全年產銷分別完成1,288.8萬輛和1,286.6萬輛，同比分別增幅34.4%和35.5%，新能源滲透率達到40.9%。

二. 經營分析

二零二四年，儘管中國汽車市場面臨著消費信心不足、行業競爭加劇、全球貿易保護升級等諸多挑戰，但得益於國家政策扶持和廠商推出的促銷活動，市場整體呈現出穩中向好的態勢。行業銷量達到3,143.62萬輛，同比增長4.5%；其中：乘用車產銷持續增長，為穩住汽車消費基本盤發揮積極作用，新能源汽車和海外出口成為行業主要的增長引擎，商用車市場表現疲弱，產銷未達預期，整體呈現下降。集團全力推動轉型升級和高品質發展，在汽車行業競爭不斷加劇、盈利空間持續收窄的大形勢下，經營質效實現逆勢大幅改善，自主品牌、新能源汽車、海外業務高速增長、科技創新紮實推進、經營業績扭虧為盈。

本集團本期實現銷量約189.59萬輛，同比降幅約9.2%，銷售收入約人民幣1,061.97億元，同比增幅約6.9%，毛利率12.8%，高於同期2.9個百分點，股東應佔溢利約人民幣0.58億元。其中集團自主乘用車業務銷量約43.89萬輛，同比增幅26.4%，盈利能力持續提升，自主乘用車業務毛利率12.9%，提升8.4個百分點；集團合資業務積極推動轉型發展，強化股東戰略協同，加快產品反覆運算，優化網路結構，穩定燃油車基盤，加速新能源轉型，本期合資業務銷量約110.52萬輛。

集團商用車整體銷量跑贏大勢，本期銷售約35.18萬輛，同比增幅約2.4%；集團商用車業務具有全產品鏈核心自主研發能力，商用車「龍擎」動力品牌，技術性能行業領先。

集團整體新能源業務實現快速發展，本期實現銷售39.46萬輛，同比增長13.4%，新能源汽車銷量佔集團銷量的比重超過20%，較同期提升4.1個百分點。本年度陸續推出納米01、eπ 007和008、嵐圖FREE318、知音、全新夢想家、風神L7、風行星海V9、S7等新產品。

三. 財務分析

1. 收入

本集團二零二四年收入約人民幣1,061.97億元，較去年同期的約人民幣993.83億元增加約人民幣68.14億元，增幅約6.9%；收入的變化主要來自於嵐圖汽車科技有限公司、東風汽車集團股份有限公司乘用車公司、東風柳州汽車有限公司、東風商用車有限公司。

	二零二四年度 銷售收入 人民幣百萬元	二零二三年度 銷售收入 人民幣百萬元 (已重列)
乘用車	52,297	42,542
商用車	47,220	49,538
汽車金融 公司及其他	5,619	6,219
分部間抵銷	1,956	1,604
	<u>-895</u>	<u>-520</u>
合計	<u><u>106,197</u></u>	<u><u>99,383</u></u>

1.1 乘用車業務

本集團二零二四年乘用車業務銷售收入約人民幣522.97億元，較去年同期的約人民幣425.42億元增加約人民幣97.55億元，增幅約22.93%。乘用車業務收入的增加主要來自於嵐圖汽車科技有限公司、東風汽車集團股份有限公司乘用車公司。

1.2 商用車業務

由於投資減弱加之當前運價依然偏低，終端市場換車需求動力不足，商用車市場表現仍相對疲弱。本期集團商用車業務銷售收入約人民幣472.20億元，較去年同期的約人民幣495.38億元減少約人民幣23.18億元，降幅約4.68%。商用車業務收入的降低主要來自於東風商用車有限公司。

1.3 汽車金融業務

二零二四年集團實現金融促銷48.5萬輛，零售滲透率27.8%，其中，NEV滲透率44.2%（增長17.7個百分點）；集團金融業務將持續圍繞買車、用車、換車場景，為客戶提供全旅程定製化金融服務。

由於平均貸款餘額下降，金融業務收入較同期有所下降。本集團二零二四年汽車金融業務收入約人民幣56.19億元，較去年同期的約人民幣62.19億元減少約人民幣6.0億元，降幅約為9.65%。

2. 銷售成本及毛利

本集團二零二四年銷售成本總額約人民幣926.12億元，較去年同期約人民幣895.50億元增加約人民幣30.62億元，增幅約3.4%。毛利總額約人民幣135.85億元，較去年同期約人民幣98.33億元增加約人民幣37.52億元，增幅約38.2%。

二零二四年在汽車行業競爭加劇、利潤水準不斷走低形勢下，集團經營質效逆勢大幅改善，本期毛利率為12.8%，高於同期2.9個百分點。本期毛利變化主要是集團自主乘用車及新能源業務(嵐圖、奕派系列)毛利較同期大幅上升。

3. 其他收入

本集團二零二四年其他收入總額約人民幣70.16億元，較去年同期約人民幣41.61億元增加約人民幣28.55億元。

其他收入的增加主要是：1、本期收到相關政府專項補助資金；2、利息收入較同期增加。

4. 銷售及分銷成本

本集團二零二四年銷售及分銷成本約人民幣94.19億元，較去年同期的約人民幣83.01億元，增加約人民幣11.18億元。

銷售及分銷成本增加主要是：集團乘用車業務持續增長，規模不斷擴大，相應費用的增加；同時旗下新車型上市(嵐圖、奕派、猛士等)市場推廣投入及廣宣費用增加。

5. 管理費用

本集團二零二四年管理費用約人民幣61.52億元，較去年同期的約人民幣53.95億元，增加約人民幣7.57億元。

管理費用增加主要由於：受集團新能源及出口海外業務提升，職工薪酬、差旅費等相關費用的增加。

6. 金融資產減值

本集團二零二四年金融資產減值約人民幣6.31億元，較去年同期的約人民幣11.44億元，減少約人民幣5.13億元。

金融資產減值變動主要由於：集團清理收回前期發放的貸款，相應計提的壞賬損失本期沖回。

7. 其他費用

本集團二零二四年其他費用淨額約人民幣58.32億元，較去年同期的約人民幣56.01億元，增加約人民幣2.31億元。

本期其他費用淨額變化的主要原因是：研發費用的增加。

集團持續重視汽車新能源化、數字化、智能化的發展趨勢，在關鍵性核心技術方面的研發持續投入。研發費用持續增加，本期研發費用較同期增長6.15%。

8. 財務費用

本集團二零二四年財務費用約人民幣8.37億元，較去年同期的約人民幣11.12億元，減少約人民幣2.75億元。

本期財務費用減少的主要原因是：1、應付債券利息支出較上期減少；2、受歐元兌人民幣匯率變化影響匯兌損失減少。

9. 應佔合營企業溢利及虧損

受合資非豪華汽車市場市佔率逐年下降影響，本集團二零二四年應佔合營企業溢利及虧損約人民幣4.36億元，較去年同期的約人民幣5.14億元，減少約人民幣0.78億元。主要變化原因是：1、本期東風汽車有限公司較同期減少約人民幣0.25億元；2、東風本田汽車有限公司較同期減少約人民幣3.08億元；3、神龍汽車有限公司較同期增加約人民幣2.52億元。

10. 應佔聯營企業溢利及虧損

本集團二零二四年應佔聯營企業溢利及虧損約人民幣6.71億元，較去年同期的約人民幣8.07億元減少約人民幣1.36億元。主要變化原因是東風日產金融投資收益的變化。

11. 所得稅

本集團二零二四年所得稅支出約人民幣0.59億元，較去年同期的約人民幣4.65億元，減少約人民幣4.06億元。

12. 母公司權益持有人年內溢利

本集團二零二四年股東應佔溢利約人民幣0.58億元，較去年同期的約人民幣-38.87億元增加約人民幣39.45億元；淨利潤率（股東應佔溢利佔收入總額的百分比）約為0.05%，較去年同期約-3.91%，增加約3.96個百分點；淨資產收益率（股東應佔溢利佔平均淨資產的百分比）約0.04%。

13. 總資產

本集團二零二四年總資產約人民幣3,250.52億元，較上年末的約人民幣3,364.30億元減少約人民幣113.78億元，降幅3.38%。主要是：1、預付款項、按金和其他應收款項及其他非流動資產減少57.78億元；2、應收票據及以公允價值計量且其變動計入其他綜合收益的金融資產(流動部分)減少76.19億元；3、存貨增加9.39億元。

14. 總負債

本集團二零二四年總負債約人民幣1,702.55億元，較上年末的約人民幣1,757.14億元減少約人民幣54.59億元，降幅約3.11%。主要是：1、計息借款減少83.19億元；2、遞延所得稅負債減少10.13億元；3、應付共同控制實體款項增加40.43億元。

15. 總權益

本集團二零二四年總權益為人民幣1,547.97億元，較上年末的約人民幣1,607.16億元減少59.19億元，降幅3.68%，其中母公司權益持有人應佔權益1,492.90億元，較上年末1,538.83億元減少45.93億元；少數股東權益55.07億元，較上年末68.33億元減少13.26億元。

16. 流動資金與來源

項目	2024年截至	2023年截至
	十二月	十二月
	三十一日止	三十一日止
	十二個月	十二個月
	(人民幣億元)	(人民幣億元)
		(已重列)
經營活動現金淨流量	173.99	92.53
投資活動現金淨流量*	-118.02	39.61
籌資活動現金淨流量	-89.02	-21.99
現金及現金等價物淨增加*	-33.05	110.15
	<hr/>	<hr/>
經營+投資活動現金流淨額*	55.97	132.14
	<hr/> <hr/>	<hr/> <hr/>

* 本集團持有的三個月及以上定期存單餘額288.70億元，導致2024年投資活動現金流出220.36億；考慮本集團持有的三個月及以上定期存單極易變現，如提前支取僅將損失部分利息。為了更加恰當體現本集團的資金儲備能力，因此對該部分變動引起的2023年及2024年度投資活動現金淨流量進行了還原，2023年調增41.00億元，2024年調增220.36億元。

本集團二零二四年現金和現金等價物淨流出人民幣33.05億元，比二零二三年減少143.20億元。其中經營活動現金淨流入173.99億元，投資活動現金淨流出118.02億元，籌資活動現金淨流出89.02億元。

經營活動的現金淨流入人民幣173.99億元。主要是：1、扣除折舊及減值等非現金項目的稅前溢利約為34.79億元；2、貿易應付款項、應付票據、合同負債及其他應付款項以及應計費用、準備及其他長期負債增加現金流10.00億元；3、應付合營企業款項上升增加現金流40.43億元；4、財務公司發放貸款及應收融資租賃款下降增加現金流65.70億元；5、貿易應收款項及應收票據、以公允價值計量且其變動計入其他綜合收益的金融資產(流動部分)、預付款項、按金及其他應收款項等下降增加現金流32.26億元。

投資活動的現金淨流出人民幣118.02億元。主要是：1、購建物業、廠房和設備增加116.58億元；2、研發支出60.84億元；3、收到聯合營公司分紅人民幣43.85億元。

籌資活動的現金淨流出人民幣89.02億元。主要是：1、取得借款及債券收到的現金流入59.93億元；2、收到DFM(東風汽車集團有限公司)支付的中央基建投資預算金5.07億元；3、償還借款及債券143.42億元。

基於以上原因：本集團二零二四年十二月三十一日，現金和銀行存款(即包括三個月或以上的非抵押定期存款289億)758.53億元，比上期末793.55億元，減少35.02億元。

17. 比例合併法下主要財務資料

比例合併法下，本集團二零二四年收入約人民幣1,784.30億元，較去年同期的約人民幣1,998.84億元減少約人民幣214.54億元，降幅約10.73%；稅前虧損約人民幣7.36億元，較去年同期稅前虧損約人民幣56.12億元減少約人民幣48.76億元，降幅約86.89%；總資產約人民幣3,617.85億元，較上年末的約人民幣3,880.22億元減少約人民幣262.37億元，降幅約6.76%。

其他事項

建議之末期股息

董事會不建議派發截至二零二四年十二月三十一日止末期股息。

重大訴訟

截至二零二四年十二月三十一日止年度，東風汽車集團未牽涉任何重大訴訟或仲裁，且據東風汽車集團所知，亦無任何針對東風汽車集團的重大訴訟或索賠懸而未決、擬將進行或已進行。

購買、出售或贖回本公司上市證券

茲提述本公司日期為二零二四年五月三十日有關本公司股東週年大會、內資股類別股東大會及H股類別股東大會之通函。董事認為回購H股的理由是基於對公司未來發展充滿信心，以及維護本公司投資價值及本公司於資本市場的聲譽，符合本公司未來發展戰略。董事認為H股回購授權所具備的靈活性對本公司及其股東有利，且符合本公司及股東的最佳利益。有關H股回購授權已於二零二四年六月二十一日舉行之股東週年大會、內資股類別股東大會及H股類別股東大會獲得通過。

截至二零二四年十二月三十一日止年度內，本公司於香港聯合交易所有限公司累計回購27,490,000股H股。於二零二四年十二月三十一日，本公司已發行H股股份總數為2,492,200,000股。

股份購買之詳情如下：

月份	回購 股份數目	每股購買價(港幣)		總代價(扣除 開支前) (港幣)
		最高	最低	
2024年4月	27,490,000	2.92	2.72	77,881,733

除上文所披露者外，截至二零二四年十二月三十一日止年度內，本公司或其任何附屬公司概無購買、出售或贖回任何本公司上市證券。

企業管治

董事會相信高水準企業管治標準對保障股東利益及提升企業價值帶來長遠效益。良好的企業管治能提高現有及未來股東、投資者、僱員、業務夥伴對我們的信心和肯定。為此董事會致力實現企業管治的最高標準，並採納《香港聯合交易所有限公司證券上市規則》(「上市規則」)附錄C1所載的《企業管治守則》(「企業管治守則」)的原則及守則條文，作為本公司企業管治常規。

截至二零二四年十二月三十一日止年度內，除企業管治守則第B.2.2及C.2.1條外，本公司已全面遵守企業管治守則所載的所有適用守則條文。

公司應屆董事會於二零二零年九月二十五日獲選，按照企業管治守則第B.2.2條，每位董事至少每三年輪值退任的規定，本屆董事會的任期應於二零二三年九月二十四日屆滿並應輪值退任。由於事關整個董事會，須考慮眾多因素以確保本公司的高級管理層順利延續，故此本公司未能如期完成董事會換屆程序。目前，本公司董事會的換屆程序正在進行中，並待適時提呈股東大會審議。

據企業管治守則的守則條文C.2.1條，董事會主席與首席執行官的角色應有所區分且不應由同一人兼任。本公司董事長與總裁應由不同人士擔任，並有明確分工。楊青先生自二零二一年五月十三日起一直擔任本公司總裁職位，並於二零二三年十一月二日獲委任為本公司董事會主席。因彼時總裁職位臨時空缺，在找到合適人選之前，暫由楊青先生兼任。其後周治平先生於二零二四年六月二十一日獲委任為本公司總裁，楊青先生繼續擔任本公司董事長。

董事及監事證券交易

本公司已就董事及監事進行證券交易採納一套條款不低於上市規則附錄C3所載《上市發行人董事進行證券交易的標準守則》（「標準守則」）所規定之行為守則。經本公司向全體董事及監事作出特定查詢後，全體董事及監事皆已確認他們於截至二零二四年十二月三十一日止年度內已嚴格遵守本公司有關董事及監事進行證券交易的行為準則所載全部準則。

股東週年大會

本公司將於二零二五年六月二十日（星期五）舉行二零二四年年度股東週年大會。為確定有權出席股東週年大會的股東名單，本公司將於二零二五年六月十七日（星期二）至二零二五年六月二十日（星期五）（包括首尾兩日）期間暫停辦理股份過戶登記手續，於二零二五年六月二十日（星期五）名列股東名冊的H股及內資股持有人，均有權出席二零二四年年度股東大會。

為符合資格出席股東週年大會並於會上投票，尚未登記過戶文件的H股持有人須於二零二五年六月十六日（星期一）（最後股份登記日）下午四時三十分（香港時間）或之前將過戶文件連同有關股票交回本公司的H股過戶登記處香港中央證券登記有限公司，地址為香港灣仔皇后大道東183號合和中心17樓1712-1716號舖。

審閱賬目

審計與風險管理委員會已經審閱本公司及本集團截至二零二四年十二月三十一日止年度經審核財務報告。

刊發年度業績公告及年度報告

本公告刊載於聯交所網站(www.hkexnews.hk)及本公司網站(www.dfm.com.cn)。

載有上市規則規定所有資料的本公司截至二零二四年十二月三十一日止年度的年度報告將適時寄發予本公司H股股東(如有要求)並刊載於聯交所及本公司網站。

董事會

於本公告日期，本公司的執行董事為楊青先生及尤崢先生；本公司的非執行董事為劉豔紅女士；以及本公司的獨立非執行董事為宗慶生先生、梁偉立先生及胡裔光先生。

承董事會命
楊青
董事長

中國武漢，二零二五年三月二十六日

* 僅供識別