

香港交易及結算所有限公司及香港聯合交易所有限公司對本公告的內容概不負責，對其準確性或完整性亦不發表任何聲明，並明確表示，概不對因本公告全部或任何部份內容而產生或因倚賴該等內容而引致的任何損失承擔任何責任。



中國交通建設股份有限公司
CHINA COMMUNICATIONS CONSTRUCTION COMPANY LIMITED

(於中華人民共和國註冊成立的股份有限公司)

(股份代號：1800)

截至2024年12月31日止年度業績公告

財務概要^註

於2024年，本集團收入為7,682.43億元，較2023年的7,556.87億元增加125.56億元或1.7%。

於2024年，營業利潤為393.07億元，較2023年的389.74億元增加3.33億元或0.9%。

於2024年，母公司所有者應佔利潤為238.54億元，較2023年的247.39億元減少8.85億元或3.6%。

於2024年，每股盈利為1.40元，而2023年為1.45元。

於2024年，本集團新簽訂合同額為18,811.85億元，較2023年的17,532.15億元增加7.3%。

截至2024年12月31日，本集團持有在執行未完成合同金額為34,867.73億元。

董事會建議派付截至2024年12月31日止年度末期股息每股0.16161元(含稅)，惟須待股東批准後，方可作實。

註：

1. 計算每股基本盈利金額時，總額約12.31億元永續證券利息及總額約0.47億元的激勵計劃相關股息應從盈利中予以扣除。
2. 任何數據及表格所載的數據之差異，是由於四捨五入所致。

董事長致辭

2024年，面對嚴峻複雜的內外部環境挑戰，公司緊扣「高質量發展提升年」主線，頂住市場壓力抓經營，推進強黨建、穩增長、促改革、抓創新、控風險各項工作，發展態勢保持穩健。全年實現營業收入7,682.43億元，歸屬於公司股東的淨利潤為238.54億元，每股收益為1.40元。新簽合同額達到18,811.85億元，同比增長7.3%。其中新興業務領域新簽合同額為7,053.47億元，同比增長46.4%。截至2024年底，在執行未完工合同金額達34,867.73億元。作為中交集團主要控股子公司，公司在中交集團連續19年獲國務院國資委央企經營業績考核A級，連續18年榮膺ENR全球最大國際承包商中資企業首位中發揮了重要作用。

2025年是「十四五」規劃的收官之年。我們將以更高的站位、更強的擔當，自覺把思想和行動統一到黨中央、國務院決策部署上來，全力落實國務院國資委提升「五大價值」和「一利保持穩定、五率持續優化」要求，圍繞「高質量發展突破年」主責主線，重點做好六方面工作：

一是胸懷「國之大者」挺膺擔當，確保踐行國家戰略實現新突破。自覺在國家戰略大局中謀發展，全面提升服務國家戰略的主動性、系統性、創新性，並將其作為「十五五」規劃編製的重要內容。深度服務交通強國、海洋強國、美麗中國建設等國家重大戰略，充分發揮平陸運河、國儲基地等重大戰略工程示範效應，以「公司國際化3.0」在高質量共建「一帶一路」中挺膺擔當，切實履行建築央企的功能使命。

二是聚焦主責主業創造價值，推動高質量穩增長實現新突破。堅決扛起服務國民經濟高質量發展的央企責任，自覺在踐行新發展理念、構建新發展格局中主動作為，持續做大工程、做強投資、做實資產、做優資本，緊盯資產負債率、營業收現率、「兩金」佔比、淨資產收益率等短板指標，壓資產、減負債、降槓桿、提質效，切實把質的有效提升和量的合理增長統一於高質量發展全過程，全力以赴推動企業做強做優做大。

三是堅定不移推動「科技強基」，創新驅動發展實現新突破。以只爭朝夕的精神全面推進高水平科技自立自強，堅持科技創新、產業創新、機制創新三位一體推進。加強原創技術策源地建設，打造人無我有、人有我優的優勢技術和高端裝備；加快節能環保、新材料等戰略性新興產業和深海深地等未來產業前瞻性佈局，錨定高端化、智能化、綠色化方向，推動傳統業務迭代升級；堅持科技創新工程化、產業化方向，強化需求引導、場景牽引，加大首台套首批次首版次應用推廣，以科技創新帶動產業創新，為高質量發展注入新動能。

四是堅持問題導向，全面深化改革實現新突破。聚焦「三個集中」，扛起國有資本投資公司試點重任，通過「機構精簡、人員精幹、管理精細」，切實增強全面深化改革的系統性。優化治理結構，持續推動董事會發揮實質性作用，做到公司治理規範運行、科學決策；加大專業化整合，通過整合產生的「化學反應」，實現產業鏈延鏈、補鏈、強鏈；提升市場化水平，優化激勵和獎懲機制，把工資總額分配向科技人才、生產一線傾斜，確保國企改革深化提升各項任務高質量完成。

五是統籌高質量發展和高水平安全，防範化解風險實現新突破。健全全級次穿透式監管體系，將管控要求穿透各層級、落到各項目，以「看得清」兜底「管得住」。樹牢「大安全觀」，加強「大合規」管理體系建設，壓實各級企業安全生產主體責任，持續提升整體安全管理效能；實施重大專項工作機制，牢牢守住不發生系統性風險的底線，為企業平穩健康發展提供堅強保障。

六是持續強根鑄魂，高質量黨建引領保障高質量發展實現新突破。自覺扛起國企黨建聯繫點的政治使命，確保公司發展方向始終與中央路線方針政策保持高度一致，以高質量黨建為公司高質量發展實現新突破匯聚強大合力。

業務概覽

一、主要業務

公司為中國領先的交通基建企業，圍繞「大交通」「大城市」，核心業務領域分別為基建建設、基建設計和疏浚業務，業務範圍主要包括國內及全球港口、航道、道路與橋樑、鐵路、城市軌道交通、市政基礎設施、吹填造地、流域治理、水利、建築及環保等相關項目的投資、設計、建設、運營與管理。公司憑借數十年來在多個領域的各類項目中積累的豐富營運經驗、專業知識及技能，為客戶提供涵蓋基建項目各階段的綜合解決方案。

二、經營模式

公司業務在運營過程中，主要包括搜集項目信息、資格預審、投標、執行項目，以及在完工後向客戶交付項目。本公司制訂了一套全面的項目管理系統，涵蓋整個合同程序，包括編製標書、投標報價、工程組織策劃、預算管理、合同管理、合同履行、項目監控、合同變更及項目完工與交接。其中，公司的基建建設、基建設計、疏浚業務均屬於建築行業，主要項目運作過程與上述描述基本一致。

公司在編製項目報價時，會對擬投標項目進行詳細研究，包括在實地視察後進行投標的技術條件、商業條件及規定等，公司也會邀請供貨商及分包商就有關投標的各項項目或活動報價，通過分析搜集上述信息，計算出工程量列表內的項目成本，然後按照一定百分比加上擬獲得的項目毛利，得出提供給客戶的投標報價。

公司在項目中標、簽訂合同後，在項目開始前通常按照合同總金額的10%-30%收取預付款，然後按照月或定期根據進度結算款項。客戶付款一般須於1-3個月之內支付結算款項。近年來，由於國內經濟恢復仍然不穩固、不均衡，客戶支付進度有不同程度滯後，項目週期及賬期相應有所拉長。

在上述業務開展的同時，公司於2007年開始發展基礎設施等投資類項目，以獲得包括合理設計、施工利潤之外的投資利潤。經過多年發展，公司根據市場環境、政策形勢、行業需求的變化，始終嚴把投資環節關鍵關口，不斷推動「價值投資」理念走深走實。具體情況請見「管理層的討論與分析」章節。

三、報告期內核心競爭力

(一) 做強做專主責主業，鍛造全產業鏈一體化優勢

本公司是世界最大的港口、公路與橋樑的設計與建設公司、世界最大的疏浚公司；中國最大的國際工程承包公司、中國最大的高速公路投資運營商；擁有世界上最大的工程船船隊。本公司擁有34家主要全資、控股子公司，業務足跡遍及中國所有省、市、自治區及港澳特區和世界139個國家和地區。

持續做大現匯工程，提高經營創現能力。 高端商務活動高頻效顯，堅持做強做實三級公司市場主體，打造更多具有市場競爭力的三級工程公司，強化重點企業專業化發展。報告期，公司港航疏浚業務繼續領跑行業，沿海市場佔有率超六成。公路業務逆勢發力，守住「公路王」地位。房建業務現匯同比增長36%，成為第一大專業板塊。

重大項目持續落地，踐行國家戰略。 公司通過高端對接促進重大項目落地，太湖等系列湖庫清淤項目連續中標，「湖庫生態清淤」品牌逐步彰顯；小洋山北、唐山煤炭儲運基地、京杭運河湖西航道等沿海港口和內河高等級航道大標連中；蕪湖泰山路長江大橋、象山石浦港海底隧道、長樂機場城際鐵路隧道等長大橋隧項目持續領先；青浦老城廂改造、濱海城郊大倉、運城人民醫院等三大工程及大單體公建項目捷報頻傳；向陽水庫水源工程、環北部灣廣西水資源配置工程、引嫩入白擴建一期等國家水網重大項目取得突破性進展。

持續做強投資項目，強化盈利能力。緊扣「控總量、優增量、提質量」要求，一是強化投資預算剛性約束。全年項目投資境內新簽合同額1,290.47億元，同比減少33.8%，投資規模得到有效控制，高質量遴選重點項目。二是業務結構持續優化。中短線、輕資產項目比重增加，長週期項目佔比下降，重點區域項目投資佔比持續提升。推動海上浮式風電、冷鏈、港口運營、智算中心等專項研究，通過創新引領產業升級；智利魯凱威水電站項目、博茨瓦納集中式光伏項目、丹東海洋牧場一期項目，投資引領進入水利、清潔能源領域。三是投資質效不斷改善。項目投資現金流得到控制，年內基本實現收支平衡。四是堅持「價值投資」。進一步強化投資與工程分離，提升單純投資業務盈利能力。五是積極推進PPP業務化債。持續關注並研究地方化解隱性債務的落地舉措，一地一策、一項目一策，加快推動債務化解、存量盤活工作。

全面落實高質量項目管理體系，「三鏈」融合管理持續深化。項目管理系統全面鋪開。一是以ESG管理為引領，將ESG理念貫穿到高質量項目管理實踐中，加強項目管理與央企品牌、社會責任、合作相關方、員工、生態環境等多維度的「利益協同」，實現企業發展與社會、環境的協調。二是夯實「法人管項目」主體責任，發揮好資源配置體系支撐作用，重點抓好依法履約、策劃管理、項目班子配備、運營監控、績效考核等工作。三是推動項企協同「數字化」，實現與生產經營數據、財務雲等18個統建系統的無縫集成。搭建智慧工地平台，實現項目監管、資源調度、應急安全管理「在線化」。四是實現管理資源統籌配置，一級集採合作方交易集中度達82.91%，綜合採購成本降低約2.3%，有效支撐降本增效。

(二)「公司國際化2.0」全面落地，持續升維海外業務

公司錨定一個**總體目標**。確保中國和亞洲國際承包商第一的絕對領先優勢，至2025年公司海外綜合貢獻度繼續提升，淨資產收益水平高於公司平均水平。**積極踐行國家戰略**。深入踐行「一帶一路」倡議，打造系列標誌性工程。習近平總書記見證秘魯錢凱港開港，李強總理出席馬東鐵鵝嘜車站動工儀式，中央紀委李希書記考察蒙內鐵路，給予公司海外項目高度認可，肯定公司在中外合作起到的積極作用。協調肯尼亞、阿爾及利亞等9個國家標委會，助力我國成功獲得「港口碼頭標準技術委員會」牽頭國資格。**高端引領市場開拓**。策劃公司領導拜會外方國家領導人28次，開展雙邊部長級以上會見100餘場。積極服務國家經濟外交大局，全面參與全球可持續交通高峰論壇、亞太經合組織工商領導人峰會、中哈第七次企業家委員會、全球工商法治大會等18場重大外事活動。其中，在中非合作論壇北京峰會上，達成各類合作成果47項，涉及合同總額124億美元。**持續升級「公司國際化」戰略**。推進實施《「公司國際化」深化改革實施方案(2023-2025年)》，優化調整「1+4+N」海外經營主體結構和「1+4+O+P」海外四級管理結構，推進國別組織「O」建設，提升境外組織管理集約化水平，海外市場主體形成「四輪驅動」格局，推優扶強海外「頭部」三級公司，推動組建62個國別組織全面投入運行。**深入研判全球價值鏈重構趨勢**。加大公司全球產業鏈上下游延伸佈局，加快佈局新領域新賽道，推動公路、橋樑、鐵路、港口等優勢領域中國標準、中國技術「走出去」，為提升公司海外競爭力提供堅實基礎。**積極應對海外風險**。強化經營風險防範意識，對非市場性風險與市場性風險通盤考慮、一體管理。嚴防政治風險、嚴控安全風險、嚴控廉潔風險、嚴控經營風險。

報告期，公司海外業務新簽合同額3,597.26億元，同比增長12.5%。按照項目類型劃分，道路與橋樑、港口建設、鐵路建設、房屋建築、城市軌交、市政工程、疏浚、水利、城市綜合開發、基建設計及其他分別佔境外工程新簽合同額的22%、15%、14%、13%、9%、8%、3%、2%、2%、1%、11%。按照項目地域劃分，非洲、亞洲(除港澳台)、大洋洲、歐洲、拉丁美洲、港澳台及其他分別佔境外工程新簽合同額的39%、27%、13%、6%、6%、9%。

報告期，公司在「一帶一路」共建國家實現新簽合同額384.60億美元，佔境外地區的新簽合同額的75%。其中，中東地區實現新簽合同額53億美元。自共建「一帶一路」倡議提出以來，累計新簽合同額2,732.18億美元。在「大交通」方面，中標沙特阿拉伯利雅得南二環路、澳大利亞墨爾本雅拉有軌電車等大型項目。在「大城市」方面，中標香港T4號主幹路及相關工程、新加坡媒體圈公寓住宅等系列項目。在「江河湖海」方面，簽署塞內加爾恩達亞新港、沙特未來城奧克賽根港、阿爾及利亞安納巴港擴建礦業碼頭等大型項目。在戰新業務方面，博茨瓦納、尼加拉瓜光伏等「小而美」民生工程實現新突破，簽署香港地鐵項目。

(三) 加快高端化智能化綠色化升級，以科技創新賦能傳統產業

報告期，公司以數字化、智能化、綠色化推動傳統產業轉型升級，抓住國家推進「兩新」、實施「兩重」的有利契機，用好大規模設備更新政策，不斷推動傳統產業向高技術、高附加值的領域拓展延伸，在「智慧+」領域展現強大的技術實力和創新能力。持續優化中交城市產業大數據平台在全公司內推廣應用，用好用足產業資源，為政策解讀、城市研判、產業導入提供一體化解決方案。在國務院國資委「推動傳統產業數字化智能化綠色化轉型升級」考核中位居央企首位。

報告期，**智慧公路**實施高速公路視頻監測優化、數字化機電運維平台建設等項目。智慧公路試點項目的實施，提升了高速公路監測與應急處置能力，優化了機電設備運維管理，顯著降低了運營成本，提高了公路管理效率。**智慧港口**實施青島港董家口港區集裝箱碼頭一期工程、天津港南疆港區國能(天津)港務二期工程等項目，基於AI技術實現有限元建模自動化、BIM構件自動配筋與出圖，顯著提升設計效率和質量，提升港口裝卸效率，降低運營成本，推動港口智能化、綠色化發展，為行業提供了可複製的解決方案。**智慧城市+能源**實施遼寧、湖北等地智慧燃氣監管與城市綜合管理平台建設項目，基於BIM、GIS、AI等技術，構建城市基礎設施的三維模型與可視化監管平台，提升城市管理的智能化水平。開發智慧燃氣監管系統，實現燃氣運行全過程的數字化管理與風險預警。智慧城市建設項目的實施顯著提升了城市管理效率，優化了城市資源配置，增強了城市基礎設施的安全性與智能化水平，為城市可持續發展提供了有力支撐。**智慧城市+水務**新簽撫仙湖流域地表水環境監管能力建設、廣東肇慶區域智慧水務等項目，基於AI大模型構建水質預測與污染源溯源系統，提升水環境監管的科學性和精準性。通過物聯網、大數據技術實現水質監測數據的實時採集與分析，優化水環境治理策略。智慧水務項目的實施顯著提升了水環境監管效率，降低了運營成本，優化了資源配置，為水環境治理提供了高效解決方案。

(四) 培育打造「第二增長曲線」，以科技創新發展新質生產力

報告期，公司在新興業務領域實現新簽合同額7,053.47億元，同比增長46.4%。本公司搶抓戰略性新興產業發展的政策機遇期，編製戰略性新興產業發展方向指引目錄，明確戰新產業發展8個重點領域和25個細分賽道，選定現階段重點發力的海上風電、北斗技術應用等細分賽道，形成重大投資、產業併購、技術研發、標準制定等一攬子支持政策和具體舉措。公司「三新」業務主要涉及新一代信息技術、高端裝備製造、新材料、新能源、節能環保、相關服務業等戰略性新興產業領域以及新業態、新模式業務。

綠色能源板塊圍繞「大交通、大城市」應用場景，全力打造「交能融合」發展新模式。建築科技板塊深入推進砂石骨料、固廢處理、裝配式建築等多領域業務，構建多元業務協同發展模式。冷鏈物流板塊策劃與冷鏈運營頭部企業合作。數字智慧板塊以傳統主業產業鏈「強鏈」為目標，優先佈局城市智慧停車運營、車路協同、智慧港航物流三個細分領域。助力公司「三新」業務融合發展，發起設立專精特新科創基金、交通強國基金、pre-REITs基金，通過基金外延式的投資推動公司加快佈局戰略性新興產業，服務公司產業轉型升級。

報告期，公司打造世界首創、具有完全自主知識產權的生態清淤智能化一體平台船「太湖之星」投入使用，開闢江河湖庫清淤新賽道，擴大「江河湖海」主業優勢。自主研製全球最大國內首艘LNG雙燃料動力系統耙吸船「新海鱗」等一批高端裝備，在深地深海領域開展前瞻性佈局，「海上風電安全高效開發成套技術和裝備及產業化」獲國家科技進步獎一等獎，農林牧漁和陸上新能源合同額大幅增長，節能環保、新材料、高端裝備製造成為「戰新」產業主力。獲批建設交通基礎設施綠色低碳原創技術策源地，推動深遠海工程技術與裝備研發中心建設運行，打造中交特色新質生產力。

(五) 以科技創新服務國家戰略，向「科技型」世界一流企業邁進

公司聚焦主責主業，聚焦關鍵核心技術與「卡脖子」領域，以交通強國建設試點為牽引，不斷完善科技創新體系建設，加大核心科技攻關和原創技術策源地打造，不斷提升自主創新能力，持續深化科技體制機制改革，加強科技激勵力度和人才隊伍建設，多措並舉，大力實施創新驅動發展戰略，以科技創新持續推動公司向「科技型」世界一流企業邁進。

公司以國家戰略需求和產業升級需要為導向開展技術攻關，「極端環境綠色長壽道路工程全國重點實驗室」和「長大橋樑安全長壽與健康運維全國重點實驗室」通過科技部認定。長大橋工程研究中心和疏浚技術裝備研究中心入選國家科技創新基地，成為唯一一家擁有2個國家工程研究中心的建築央企，引領基礎設施建設不斷邁向新高度，在科技強國的道路上大步前行。組建戰略與創新研究總院，承擔15項未來產業重點技術任務。此外，公司依託創新平台以及重大科研項目和重大工程建設，創建人才、團隊、平台「三位一體」的科技人才隊伍培養模式，系統地培養了一大批科技領軍人才和高水平創新團隊。張喜剛院士榮獲茅以升科學技術獎橋樑大獎，獲評「中國公路學會百優工程師」等榮譽稱號，林鳴院士獲得何梁何利基金科學技術成就獎。

公司已累計獲得國家科技進步獎43項，國家技術發明獎5項，魯班獎130項，國家優質工程獎400項(含金獎46項)，詹天佑獎126項，中國專利金獎2項，中國專利優秀獎39項；公司作為主參編累計參與頒佈國家標準196項、行業標準572項；累計擁有授權專利37,175項。¹

¹ 按照中國交建及其附屬公司獲獎情況進行統計。

報告期，公司研發開支為263.93億元，佔營業收入的比例為3%，多項「卡脖子」技術攻關方面取得實效。牽頭建設海洋工程技術創新聯合體和交通基礎設施綠色低碳原創技術策源地，5000t打樁船液壓油缸、疏浚控制軟件基礎平台等一批標誌性成果，實現關鍵核心零部件的國產化替代。以重大工程項目建設為牽引，持續開展港口、橋樑、隧道等領域關鍵核心技術攻關，取得「鋼殼混凝土沉管預製關鍵技術及核心裝備」「沉管浮運安裝關鍵技術及核心裝備」「深水深槽硬岩精準破岩開挖施工關鍵技術」「混凝土索塔工業化建造關鍵技術及裝備」「20公里級公路山嶺隧道設計建造運維成套關鍵技術及裝備」「強湧浪極密地層及地震頻發條件下港口建設關鍵技術和裝備」「三塔斜拉橋靜動力綜合減振耗能體系」等一批關鍵核心技術成果，有力地支撐了深中通道、秘魯錢凱港、天山勝利隧道、黃茅海跨海通道等一批重大工程項目建設，為當地經濟快速發展提供了重要支撐。

未來，公司系統謀劃「十五五」科技發展規劃。明確重大技術產品、重大科技工程、重大創新平台等標誌性成果。加大在深地深海、波浪能利用、漂浮式風電、BIM產業鏈、人工智能、工業軟件等領域研發投入，全力突破引領行業發展的原創性、前沿性技術。加快科技成果轉化。完善科技創新體系，增加戰新產業研發投入佔比，有效提升研發投入產出效能。國家級創新平台主動擔當國家戰略任務和深地深海等未來產業以及青藏高速、三峽新通道等戰略性工程技術創新。圍繞數字底座、AI賦能、BIM中心，加大共性技術研發，支撐和賦能設計院、工程局、重大項目。加快原創技術策源地建設。聚焦交通基礎設施綠色低碳和長大橋隧、道路工程、疏浚、自動化碼頭等策源地，實施技術研發、人才培育、平台建設、研發投入、協同創新、成果轉化等六大能力提升行動；佈局海洋島礁、海上風電、水處理、未來交通等戰新產業領域策源地，協同外部資源培育深地深海、海洋能等引領未來發展的原創能力。

(六) 業務資質不斷取得突破，加快積累水利業務資質

公司主營業務擁有多項特級、甲級、綜合甲級資質。

公司共擁有63項特級資質，其中包括：18項港口與航道工程施工總承包特級資質，39項公路工程施工總承包特級資質，4項建築工程施工總承包特級資質和2項市政公用工程施工總承包特級資質。公司現有各類主要工程承包資質1,800餘項、工程諮詢勘察設計資質近300項。

報告期，公司共取得各類甲級及以上資質9項。其中，港口與航道工程施工總承包特級1項，公路工程施工總承包特級資質1項。三級公司獲取5項，三級公司市場主體競爭力顯著增強。公司成功落地水利水電施工總承包一級資質1項，已形成12項水利水電施工總承包一級資質、1項工程設計水利行業甲級資質、8家綜合甲級資質的新格局，實現水利行業，從前端規劃設計到後端建設運營全鏈條、全週期的服務能力。

(七) 持續強化市值管理舉措，不斷提升自身投資價值

報告期，公司堅持做優資本，科學拓展融資渠道，提高直接融資比重，打通資本、資源、產業的循環路徑，健全產融結合、以融促產的服務體系。綜合運用現金分紅、併購重組等多種手段，整合公司內外優質產業，加強產融聯動，積極併購代表新質生產力方向的優質資產，以資本運作驅動上市公司估值提升，從而提升上市公司核心競爭力，實現高質量發展。

一是積極完善市值管理體系，提高上市公司質量。根據《國資委關於改進和加強中央企業控股上市公司市值管理工作的若干意見》《證監會上市公司監管指引第10號—市值管理》要求，公司規範市值管理行為，推動提升公司投資價值，增強投資者回報，維護投資者權益。制定《中國交建市值管理辦法》《中國交建估值提升計劃及市值管理方案》，於2025年3月27日經第五屆董事會第四十五次會議審議通過。

二是紮實開展「提質增效重回報」專項行動。公司編制並發佈《2024年提質增效重回報行動方案》，在持續聚焦主責主業，顯著提升產業體系現代化水平；加快戰略性新興產業和未來產業的前瞻性佈局，持續提升戰略性新興產業收入和增加值佔比；多措並舉做實資產，全面推進提質增效；牢固樹立回報股東意識，積極探討通過多次現金分紅、控股股東增持等措施提升市值管理能力等方面產生實效。加緊研究現金分紅與股價的內在聯繫，評估現金分紅比例、股息率對上市公司市值管理的影響。

三是首次實施中期分紅，增加分紅可預期性。發佈《關於收到控股股東提議實施中期分紅暨落實2024年度「提質增效重回報」行動方案的公告》，在符合利潤分配的條件下制定並實施2024年度中期分紅預案。公司根據國務院國資委、證監會的最新工作精神，綜合考慮公司所在行業特性、競爭格局、經營模式、所處發展階段、盈利水平、資金需求及考核等因素，克服宏觀環境與行業壓力，考慮通過中期分紅提振市場對公司股價信心及投資者獲得感，並結合實際情況形成具體議案，於11月29日經2024年第一次臨時股東大會審議通過，並派發實施。

四是有效落實「做實資產」，騰挪主業發展空間。公司制定《2024年資產資金優化提升專項工作方案》，持續推進優化資產結構、債務結構，加大非經營性資產、生產經營性資產中的沉沒資產和低效無效資產，「兩非」清理與「兩金」壓減，搶抓地方化債窗口期，加大溝通協調和催收力度，改善現金流。全面梳理資本結構，推進重組併購，加大資本運作和市值管理。開展金融板塊業務風險專項整治，通過強化存量類金融資產管控，推動基金、債轉股業務的整改壓降。

五是金融創新盤活存量資產，初步完成多層次REITs體系搭建。報告期，成功掛牌安江高速不動產ABS，發行規模49.56億元，是目前市場發行規模最大、首單高速公路類持有型不動產ABS，是繼嘉通高速—央企首單高速公路公募REITs、清遠大橋—市場首單持有型不動產ABS後通過金融創新盤活存量資產的最新成果。成功掛牌九永高速不動產ABS，發行規模22億元，是市場首單以簿記方式發行、市場首單附有明確擴募機制的持有型不動產ABS。成功掛牌武深高速嘉魚北類REITs，發行規模41.88億元。公司先後發起設立公募REITs、類REITs、Pre-REITs基金等多種產品，已初步完成多層次REITs體系搭建，在資產盤活領域儲備豐富經驗，未來將持續通過金融創新打通存量資產盤活通道，為央企高質量發展提供新範例。

六是積極拓展多元化基金業務，推動戰新產業升級。公司積極拓展多元化基金業務，與銀行、險資等機構合作設立基金，加快推進基金業務佈局，存量基金業務主要投向傳統基礎設施項目，公司正在推進各類戰略型新興產業細分領域基金籌建，助力基建產業發展和新興產業轉型升級。

四、經營計劃與業務展望

2024年，經統計本集團新簽合同額為18,811.85億元，完成年度目標的95%，符合預期；營業收入為7,682.43億元，完成年度目標的94%，符合預期。

2025年本集團新簽合同額目標計劃為同比增速不低於7.1%，收入目標計劃為同比增速不低於5.0%。

從境內看，我國經濟已經由高速增長階段轉向高質量發展階段，雖然需求收縮、供給衝擊、預期轉弱三重壓力猶存，但是我國經濟基礎穩、優勢多、韌性強、潛能大，長期向好的支撐條件和基礎趨勢沒有變。2024年9月，中央政治局會議部署一攬子增量政策，增加發行超長期特別國債，加大宏觀政策逆週期調節力度，發揮財政赤字額外空間，置換地方存量隱性債務，加大對「兩重」「兩新」領域政策支持力度，加速一系列重大戰略任務和工程項目全面落地，為交通基礎設施建設提供了寬鬆的政策環境。特別是沿海、沿邊等重要區域及重大項目，按照交通強國戰略建設綜合交通基礎設施的要求，在斷點堵點、沿邊沿海、老少邊窮地區，還是有很多機會。

從行業形勢看，現代基礎設施建設向低碳、創新、數智、融合、安全、韌性一體化方向發展，建築業、傳統製造業向智能建造、智能製造加速轉型，新基建潛力巨大。**港航疏浚「蘊含新機遇」**。港口碼頭等級提升、智能化改造成為需求重點，內河水運成為投資主力方向，大型運河項目紛紛啟動論證，多省份合計總投資或接近萬億元。**公路行業「加速融合」**。多式聯運、車路協同、重要物流樞紐節點建設、農村客運網絡優化等一體化融合領域成為建設重點，「公轉鐵」「公轉水」成為大宗貨物運輸綠色低碳轉型重要方向。**軌道交通「保持平穩」**。幹線鐵路、城際鐵路、市域(郊)鐵路、城市軌道交通「四網融合」成為重點方向，以主要港口、重點園區和鐵路貨站等為重點的鐵水聯運建設有望提速。**水利市場「前景廣闊」**。一批國家水網骨幹工程加速推進，防洪排澇、水生態保護、水網智能化成為重點，預計2025年全國水利建設投資將達到1.5萬億元，將繼續保持水利建設規模。**機場產業「迎來新增長」**。低空經濟成為增長新引擎，到2030年通用航空產業預計將達到萬億級市場規模。

從境外看，世界大變局加速演進，世界之變、時代之變、歷史之變正以前所未有的方式展開。大國博弈導致國際關係加速演變，政治和經濟風險不斷加大。全球基建市場競爭白熱化，產品競爭逐漸升級為產業鏈條與產業生態競爭，倒逼企業加快轉型升級。發達國家轉型升級、發展中國家加速邁向工業化，為基建企業提供機遇。新興經濟體及部分國家(地區)基於民眾對公共設施和服務的剛性需求，基建投資將隨著經濟復甦逐步釋放，對外承包業務將迎來新一輪的發展機遇。飲水安全、水環境保護、環境衛生、減貧、糧食安全、固廢處置等「小而美、美而惠」民生工程領域互利合作機遇增多。深海管道鋪設、拆除，浮式生產儲油船建造、運營、維護等業務前景廣闊，海上風電等新能源業務需求持續增長，數字化、去碳化等新技術新模式快速迭代，科技創新和自我進化成為企業制勝關鍵。

2025年，公司將以全面、辯證、長遠的眼光看待機遇和挑戰，既要善於抓住產業轉型帶來的新機遇，又要增強底線思維和憂患意識，努力戰勝各種風險挑戰，扛穩「大交通」傳統優勢主業的「紅旗」，頂起「大城市」新軍的「風標」，坐穩國際化發展的「龍頭」，進一步拓展境內外市場，調整業務結構佈局，擴大國際影響力，全力推動公司高質量發展。

一是緊跟國家戰略優勢佈局，發揮重大工程示範效應。「大交通」業務將抓住綜合立體交通網加快建設、提質升級的發展機遇，強化設計諮詢提供整體解決方案、整合新工藝新技術的牽引作用，加快綠色低碳轉型；高度關注重大交通樞紐等未來增長極，積極進軍智慧公路、「公路+」等新業態、新模式，切實把握發展先機。主動向創新要增量，推進模式創新，針對PPP新機制帶來的挑戰機遇，不斷強化商業模式創新；推進技術創新，更加重視科技創新對市場經營的支撐帶動作用，依靠科技創新來降低技術成本、提高投標效益，依託核心裝備、核心技術提升市場開發的核心競爭力。**公路橋樑領域**緊抓綜合立體交通網加快建設、提質升級的發展機遇，強化前端引領和綠色低碳轉型，分區域梳理穿城高速公路市政化改造、繁忙路段提級擴容、幹線通道、過江跨海等關鍵性工程，在重大交通戰略工程承攬、高端項目經營、現匯市場份額上保持絕對領先。**鐵路領域**搶抓國鐵集團關於進一步統一開放鐵路建設市場政策機遇，進一步優化軌交經營佈局，在通道性、有價值的貨運鐵力項目中尋找機會。發揮重大工程示範效應實現新突破。

二是「大城市」業務提升能級，深入服務城市更新行動。「大城市」業務將把握城市發展由大規模增量建設轉為存量提質改造和增量結構調整並重的市場機遇，重點拓展國家重點城市群和都市圈，建立以高端設計為導向的更新機制，打破資質、業績、人才制約，為城鄉居民創造高品質生活。**市政公用工程領域**聚焦超大特大城市在保障性住房、「平急兩用」公共基礎設施建設，圍繞智慧城市、海綿城市，充分發揮設計前端引領作用，大力開拓廠房、學校、醫院等公共建築工程。高度關注量大面廣的老舊小區改造領域，以需求為導向、以項目為牽引，打造差異化競爭優勢，緊盯地下管網管廊、城市生命線工程等納入「兩重」國家資金支持領域。**房屋建築領域**高度關注35個城區常住人口超300萬城市的保障房建設需求，加強優質客戶拓展，重點跟蹤、策劃參與超大特大城市校區、院區建設及加大超高層、大型公建項目。**城市綜合開發領域**聚焦超大特大城市的城市更新和城中村改造項目，以城市合夥人視角更新迭代項目策劃、產業導入和商業運營能力，結合「新城建」要求提升數字化、網絡化、智能化水平，為城市發展提供中交方案。

三是「江河湖海」結構提級優化，水域業務彰顯優勢。推動傳統港航轉型升級，構築海洋、環保增量發展新優勢。加快在深遠海工程、深遠海裝備、深遠海技術等領域整合資源，提高「深遠海」領域核心競爭力。加快培育海洋工程裝備製造業、海水綜合利用業、海洋新能源產業和現代海洋服務業等海洋戰略性新興產業，海上風電、海洋牧場、海水淡化、海工裝備等細分領域正迎來增量發展空間。**港航疏浚領域**持續鞏固主業領先地位，充分發揮規劃諮詢、勘察設計、建造施工、智慧港航全產業鏈優勢，延伸拓展機電安裝、管廊運輸等衍生市場。聚焦內河領域，積極參與電子航道「一張圖」建設，緊跟水運通道補短板和多式聯運發展方向，結合內河17個省市特點創新經營方式和商業模式，做好三峽水運新通道、贛粵運河、東江航道等重大項目經營策略工作。**生態環保領域**搶抓城鄉供排水廠網設施新一輪發展機遇，深化「環保綜合體」發展理念，探索污水處理及資源化利用、固廢處置與新能源等一體化策劃方案，搶佔行業發展制高點。持續打造湖泊生態治理品牌，提升不同應用場景的適應性裝備技術。推進山水林田湖草沙一體化保護修復細分領域，加快礦山資質獲取和專用許可證完善，積極佈局服務綠色礦山建設業務發展。**海洋業務領域**全面參與海上風電諮詢設計與建設運維，加強漂浮式風電技術裝備研發和試驗示範項目落地應用，鍛強綜合競爭力。大力拓展海纜敷設、海上光伏、海水淡化等新興海工市場。

四是新業務全面佈局，加快培育「第二增長曲線」。水利領域積極融入國家水網建設，加大國家骨幹網和省市縣三級水網攻堅力度，綜合涉水技術優勢，加大水利水電工程參與力度。聚焦大壩樞紐、重大引調水、大型灌區改造、防洪減災、水庫清淤等細分領域精準發力，搶抓新一輪抽水蓄能建設機遇，強化資源配置與經營要素積累，加快水利業務發展步伐。**陸上新能源領域**聚焦八大沙漠、四大採煤沉陷區以及青海、新疆戈壁等風光基地建設加大佈局力度，發揮既有合作優勢，協同產業鏈優質資源推動「沙戈荒」新能源基地建設，通過點狀突破向相關新型儲能、沙漠綜合治理等產業延伸。**農林牧漁領域**緊跟國家政策參與全域土地綜合治理，以地方需求為導向，加強前期經營和策劃包裝，創新「土地綜合治理+」商業模式和盈利路徑，在重點區域探索「德陽模式」的可複製性，打造新的業務增長極。協同上下游產業鏈企業，在高標準農田、鹽鹼地治理、海洋牧場等細分領域實現新突破，不斷做大新興業務規模。**新基建業務領域**融合發展。積極策劃和響應傳統基礎設施轉型升級需求，大力發展智慧交通、智慧城市、智慧能源等融合基礎設施。加大東數西算數據中心與新能源建設融合發展，依託土建、機電、系統集成等傳統優勢，搶抓國家算力樞紐節點數據中心集群產業機遇；進一步梳理5G基站項目拓展實施經驗，加快相關信息基礎設施業務開發。**新質生產力**圍繞數據中台、智慧交通、物聯網等新基建，以及工業軟件、低空經濟、地下空間、AI+ 建築等新領域，加快推進戰新產業細分賽道，構建起產業鏈戰略同盟。**戰略性新興產業**圍繞公司主業的延鏈補鏈強鏈，充分發揮投資高端進入、側翼發力的優勢，在助力打造核心產業集群、推動產業鏈提升和價值鏈升維、增強公司的核心競爭力方面，發揮更突出作用。

五是深入研究「公司國際化3.0」，持續擴大海外優勢。堅定海外優先戰略不動搖，深刻把握海外發展新形勢和國際化經營新要求，謀劃「公司國際化3.0」迭代升級。全面釋放「1+4+N」海外經營主體動能，協同帶動所屬企業在成套技術、業務模式、管理體系方面提升「走出去」的能力和「引進來」的水平，構建全球立體產業生態。全力以赴拓展海外市場。要夯實重要區域基本盤，深化拓展港澳、東南亞、中東、中西非等核心市場，持續優化產業佈局。緊盯重點國別、重點區域，前瞻性、系統性服務高質量共建「一帶一路」，主動佈局關鍵通道、關鍵港口、關鍵機場等基礎設施互聯互通項目。高質量推進馬來西亞東海岸鐵路、斯里蘭卡科倫坡港口城、巴西薩爾瓦多大橋、巴基斯坦KKH二期塔科特-雷科特段改線項目等重點項目。積極服務新發展格局，聚焦高質量共建「一帶一路」八項行動、中非合作十大夥伴行動，瞄準重大標誌性工程和「小而美」民生項目，高起點策劃跨里海國際運輸走廊等重大項目，鞏固海外「大交通」「大城市」領域領頭羊地位，錘煉新能源、流域治理、垃圾處理、海水淡化等新興業務領域的「硬實力」，不斷提升全球行業競爭力和話語權。

五、業務概覽

報告期，世界經濟增長動能不足，單邊主義、保護主義加劇，地緣政治緊張因素較多，但我國2024年國內生產總值增長5.0%，經濟運行穩中有進，高質量發展取得新進展，及時出台一攬子增量政策，推動社會信心有效提振、經濟明顯回升。公司深入實施「三重兩大兩優」經營策略，服務國家戰略，狠抓現匯市場，「大交通」築牢領先地位，「大城市」能力顯著增強，「江河湖海」持續鞏固提升，海外市場營銷成績突出，戰新及新興業務佈局全面推進。

報告期，公司新簽合同額為18,811.85億元，同比增長7.3%。新簽合同額的增長主要來自於境外工程、城市建設、水利項目、能源工程等建設需求增加。業務結構不斷改善，現匯規模穩步擴張，投資結構持續向好。截至2024年12月31日，本公司持有在執行未完成合同金額為34,867.73億元。

公司各業務來自於境外地區的新簽合同額為3,597.26億元(約折合510.33億美元)，同比增長12.5%，約佔本公司新簽合同額19%。其中，新簽合同額在3億美元以上項目總合同額257.67億美元，佔全部境外新簽合同額的50%。經統計，截至2024年12月31日，本公司共在139個國家和地區開展業務。

公司加快構建新興業務格局，加大新興業務市場開拓，積極打造中交特色新質生產力，各業務來自於新興業務領域的新簽合同額為7,053.47億元，同比增長46.4%。

公司加快工程項目新業務領域轉型升級，其中：來自水利項目的新簽合同額為764.09億元，同比增長109.8%；能源工程類項目的新簽合同額為813.84億元，同比增長146.4%；農林牧漁工程類項目的新簽合同額為85.05億元，同比增長248.3%。

各業務按照公司股比確認基礎設施等投資類項目合同額為1,293.83億元(境內為1,290.47億元，境外為3.36億元)，預計在設計與施工環節本集團可承接的建安合同額為1,100.84億元。

(一) 業務回顧與市場策略

1. 國內市場

報告期，在穩中求進的工作總基調下，宏觀政策協同發力，我國經濟運行總體平穩、穩中有進，國內生產總值同比增長5.0%。按照國家統計局公佈的數據顯示，2024年，基礎設施投資同比增長4.4%。其中，水利管理業投資增長41.7%，鐵路運輸業投資增長13.5%。

報告期，我國經濟運行仍面臨不少困難和挑戰，國內需求不足、部分企業生產經營困難，風險隱患較多。但是，我國經濟基礎穩、優勢多、韌性強、潛能大，長期向好的支撐條件和基礎趨勢沒有改變。特別是2024年9月26日中央政治局會議部署一攬子增量政策，加大宏觀政策逆週期調節力度，發揮財政赤字額外空間，置換地方存量隱性債務，加大對「兩重」「兩新」領域政策支持力度，加速一系列重大戰略任務和工程項目全面落地，為交通基礎設施建設提供了寬鬆的政策環境。

報告期，公司發揮「大城市」「大交通」「江河湖海」產業聯動優勢，加大內外部資源整合力度，為市場提供一攬子、高品質「中交方案」。一是扛起「大國重器」使命擔當，堅定踐行交通強國戰略，有序推進交通強國建設標誌性工程平陸運河，提供一體化設計建設方案。國家重大工程深中通道建成開通，創下多項世界之最，習近平總書記發來賀信。二是聚焦「三大工程」，全面對接經濟社會發展和人民需求，市政管網建設、老城區改造、人居環境及生態提升等一批代表性強、影響力大的重點項目順利實施，在鄉村振興、城市更新等民生福祉領域積極作為。三是聚焦「3060」雙碳目標，依託數字化、智慧化管理賦能，持續打造中國海上風電第一品牌，報告期實現新簽合同額204.69億元，獲山東、海南、上海、浙江等多地新簽項目。承平高速成功入選首批交通部零碳試點項目。依託全國重點實驗室推進先進技術研究，深度賦能傳統產業高端化、智能化、綠色化升級。

2. 海外市場

報告期，國際局勢變亂交織，地緣衝突延宕升級，「脫鉤斷鏈」愈演愈烈，全球南方加快崛起，俄烏衝突仍在持續，巴以局勢依然充滿變數，「洛比托走廊」計劃出台等加劇了全球範圍內的大國博弈，百年變局加速演進，持續影響區域市場。基於科技變革、產業變革，經濟社會高質量發展催生諸多新業態、新模式，基建行業發展面臨新一輪整合，各國政府對於通過基礎設施拉動經濟的意願進一步增強，跨區域間交通互聯互通需求增加，重大項目、優質項目進一步向頭部企業集聚。「一帶一路」八項行動、中非「十大夥伴行動」以及若干多雙邊合作機制項下的系列部署安排，都為海外業務發展帶來了新的機遇。根據2024年ENR統計，全球250強國際承包商的新簽合同額同比增長15.1%，未來國際市場空間廣闊。

公司堅持遵循「共商共建共享」原則和「構建人類命運共同體」目標，以打造「連心橋」「致富路」「發展港」和「幸福城」為抓手，高水平策劃實施「一帶一路」沿線惠及兩國政府和當地社會民生工程，堅定不移地推動海外業務向「高質量、惠民生、可持續」方向發展。

3. 分業務情況

(1) 基建建設業務

基建建設業務範圍主要包括在國內及全球興建港口、道路與橋樑、鐵路、水利、城市軌道交通、市政基礎設施、房屋建築及環保等相關項目的投資、設計、建設、運營與管理。按照項目類型劃分，具體包括港口建設、道路與橋樑、鐵路建設、城市建設、海外工程等。

報告期，本公司基建建設業務新簽合同額為17,005.82億元，同比增長9.1%。來自於境外地區的新簽合同額為3,446.44億元(約折合488.94億美元)。其中，來自於基礎設施等投資類項目確認的合同額為1,268.39億元，本公司預計可以承接的建安合同金額1,095.04億元。截至2024年12月31日，本公司持有在執行未完成合同金額為29,473.41億元。

按照項目類型及地域劃分，港口建設、道路與橋樑、鐵路建設、城市建設等、境外工程的新簽合同額分別為876.34億元、2,751.88億元、162.60億元、9,768.56億元、3,446.44億元，分別佔基建建設業務新簽合同額的5%、16%、1%、58%、20%。

① 港口建設

本公司是中國最大的港口建設企業，承建了建國以來絕大多數沿海大中型港口碼頭，具有明顯的競爭優勢，與本公司形成實質競爭的對手相對有限。

報告期，本公司於中國境內港口建設新簽合同額為876.34億元，同比增長3.7%，佔基建建設業務的5%。其中，來自於基礎設施等投資類項目確認的合同額為17.88億元，本公司預計可以承接的建安合同金額11.82億元。

2024年1-11月，按照交通運輸部公佈的數據顯示，沿海與內河建設交通固定資產投資完成約為1,979.66億元，同比增長8.3%。沿海港口投資熱點在國際樞紐海港和南北海上運輸通道建設，國家能源資源戰略儲備基地等領域，內河區域重點攻堅「四縱四橫兩網」國家高等級航道網「十四五」期間新增2,500公里通航目標。

本公司以現代產業鏈鏈長建設和成立智慧港航產業聯盟為依託，緊跟戰略區域經營佈局，深度融入京津冀、長三角、粵港澳等重要區域，緊盯重大項目，成功落地海南省澄邁縣馬村港三期項目、黃驊港散貨港區原油碼頭一期施工總承包、重慶港主城港區洛磧作業區一期等重點項目。

② 道路與橋樑建設

本公司是中國最大的道路及橋樑建設企業之一，在高速公路、高等級公路以及跨江、跨海橋樑建設方面具有明顯的技術優勢和規模優勢，在全國同行業市場處於領軍地位。公司公路業務實現了從單一產業鏈到全產業鏈（規劃策劃、可行性研究、投融資、勘察設計、工程建設、運營維護、資產處置）的基礎設施全壽命週期、全過程一體化諮詢服務產業格局。在公路行業具有領先的技術力量、充足的資金能力、突出的項目業績、豐富的資源儲備、良好的信譽等優勢，能夠提供全產業鏈的一體化諮詢服務。在特大跨徑懸索橋建造等關鍵技術取得重要突破，在高寒凍土技術研究方面，在橋島隧工程等全產業鏈和綜合一體化服務方面，形成超越競爭對手的比較優勢。與本公司形成競爭的主要是一些大型中央企業和地方國有基建建設企業。

報告期，本公司於中國境內道路與橋樑建設新簽合同額為2,751.88億元，同比減少21.2%，佔基建建設業務的16%。其中，來自於基礎設施等投資類項目確認的合同額為789.94億元，本公司預計可以承接的建安合同金額778.10億元。

2024年1-11月，按照交通部公佈的數據顯示，公路建設交通固定資產投資完成約為23,627.02億元，同比減少10.8%。「十四五」期間，國家高速公路建設以加快建設交通強國為目標，以構建綜合立體交通網絡為導向，緩解區域間路網發展需求不平衡，提升國家高速公路網絡質量，構建現代綜合交通運輸體系。據統計，全國公路「十四五」規劃中期調整項目建設規模約42,000公里，總投資額約31,000億元。其中高速公路建設規模約10,500公里，投資額約19,000億元；普通公路建設規模約31,800公里，投資額約12,000億元。「十四五」中期規劃調整後，更加強化前端引領和綠色低碳轉型，分區域梳理穿城高速公路市政化改造、繁忙路段提級擴容、幹線通道、過江跨海等關鍵性工程。市場佈局來看，粵港澳、長三角、華中、東北、西北以及京津冀等區域，市場空間較為廣闊。

報告期，公司緊跟交通強國和國家綜合立體交通網建設，發力綜合交通樞紐、公路市政化改造、智慧交通、「交通+新能源」等增量市場，參與建設G76廈蓉國家高速公路都勻至貴陽段擴容工程與榕江至融安(黔桂界)高速公路項目、雲南省G5615天猴高速公路天麻段EPC項目、青藏公路G109線格爾木至那曲提質改造工程(青海段)等多個優質公路項目。

③ 鐵路建設

本公司是中國最大的鐵路建設企業之一，錨定全面建成科技領先、管理先進、品質卓越的世界一流軌道交通綜合服務商戰略目標不動搖。國內市場，公司憑借自身出色的建設水平和優異的管理能力，已經發展成為我國鐵路建設的主力軍，但與中國境內兩家傳統鐵路基建企業在中國區域的市場份額方面還有較大差距，隨著國鐵集團關於進一步統一開放鐵路建設市場政策機遇，進一步優化軌交經營佈局，公司將在通道性、有價值的貨運鐵力項目中尋找機會。境外市場，公司成功進入非洲、東南亞等鐵路建設市場，建成運營蒙內鐵路、肯尼亞鐵路等及在建馬來西亞東部沿海鐵路等多個重大鐵路項目，「中交鐵道」品牌名片在國際市場影響力舉足輕重。

報告期，國家科學有序推進鐵路建設，全國鐵路完成固定資產投資8,506億元，同比增長11.2%。據統計，從發包量來看，公司市場份額2.6%，為行業第三名，路外第一名。本公司於中國境內鐵路建設新簽合同額為162.60億元，佔基建建設業務的1%。

報告期，鐵路圍繞完善「八縱八橫」高速鐵路網建設，大力推進城際鐵路，加快發展市域鐵路，完善路網佈局，全國最長鐵路隧道易貢隧道進入正洞掘進。公司已圍繞設計諮詢、建設施工、裝備製造、運營維護，形成軌道交通業務全產業鏈佈局。依託公司在公路、機場等產業優勢，創新打造「軌道+」城市綜合運營解決方案。公司堅定踐行交通強國戰略，成功新簽江蘇省宿遷市濰宿高鐵江蘇段站前3標項目、深圳至南寧高鐵珠三角樞紐機場至省界段施工總價承包(SNSG-2標)項目等建設工程，擦亮「中交鐵道」品牌名片。

④ 城市建設等

本公司廣泛參與房屋建築、城市軌道交通、城市綜合開發等城市建設，具有較強的市場影響力。同時，公司加快水利、能源業務、生態環保、城市水環境治理等新興產業佈局，努力培育新的增長點。

報告期，本公司於中國境內城市建設等項目新簽合同額為9,768.56億元，同比增長23.2%，佔基建建設業務的58%。其中，來自於基礎設施等投資類項目確認的合同額為460.58億元，本公司預計可以承接的建安合同金額305.12億元。

按照項目類型劃分，房屋建築、市政工程、水利、城市軌道交通、城市綜合開發、海上風電、環境治理及其他分別佔城市建設新簽合同額的42%、17%、6%、4%、2%、2%、2%和25%。

2024年，國家將新型城鎮化、鄉村振興價值實現機制等方面形成更高發展需求。多項國家政策積極穩妥化解房地產風險，加快推進「三大工程」建設，助力優勢城市群、都市圈房地產和城市更新市場總體企穩向好。民生工程釋放行業發展新動能，老舊小區改造、集體租賃住房、政策性安居房、醫院學校、公共服務等市場需求不斷增強。雙碳目標戰略下，房屋建造方式加快轉變，數字建造、綠色建造、建築工業化進入發展快車道。城市人口聚集對公共配套設施提出了更高要求，城市更新、地下空間綜合開發、智慧停車、管網改造等市場需求持續釋放。

報告期，公司**房建業務**積極投身「三大工程」建設，中標鄭州金水東關虎屯城中村及片區改造續建項目、天津武清南陳莊田辛莊宋台南商村北商村城中村改造等多個城中村改造項目，在徐州銅山、河南信陽、雲南楚雄等多地實施保障房項目建設。踐行特色冷鏈物流資源整合者定位，中標湛江國家骨幹冷鏈物流基地建設項目。中標呼和浩特阿特斯產業園項目、佛山新材料製造產業園等產業園區項目。**市政業務**持續發力新基建、城市綜合交通、管線改造等財政支持領域，競爭實力不斷增強。全面參與鄉村振興及廣東省「百千萬工程」建設，成功中標多個縣域項目。發力城市複雜交通、智慧交通、智慧城市等技術含量較高的細分領域，在遼寧、湖北等地，重點推進智慧燃氣監管與城市綜合管理平台建設，落地城鎮燃氣智慧監管與安全運行綜合服務平台、天津市智慧城市建設項目、5G+智慧城市新基建鐵塔全國建設等項目，提升城市現代化水平，合力打造宜居、韌性、智慧城市。**城綜業務**公司全面對接新型城鎮化戰略，國土空間規劃調整和城市更新行動帶來的新一輪片區開發建設需求，簽約深圳市龍華區民治街道城市更新項目、江西省贛州市三江口片區水西組團南部板塊綜合開發項目等一批大型城市綜合體項目，片區開發模式不斷成熟，經營規模不斷擴大。致力建設美麗中國，在山東、四川等多地參與流域治理、污水處理項目。

報告期，公司持續拓展水利、能源、農林牧漁等業務領域，「第二增長曲線」業務規模效應初步顯現。**水利業務**，成功中標重慶市向陽水庫工程水源工程、環北部灣廣西水資源配置工程第三批施工標、官廳水庫清淤試點工程、延安市王瑤水庫擴容工程施工 I 標、II 標、於橋水庫清淤試點工程等項目。**能源業務**打造海上風電專業平台，實現新簽合同額155.33億元，獲華能山東分公司北L場址海上風電項目、大唐海南儋州120萬千瓦海上風電項目等多個新簽項目，公司擁有多項全國領先的海上施工及運維技術。中標廣東省廉江1200MW戶用光伏、合創(東明)黃河灘區黃沙治理生態旅遊一體化綜合能源示範基地EPC項目、涉縣千鄉萬村馭風行動405兆瓦風電EPC+採購項目、大同市雲岡區150MW/15MWh獨立儲能調頻EPC項目等項目。**農林牧漁業務**中標日照現代農業土地質量與產量提升產業化推廣示範EPC項目、阿拉善盟內蒙古西部荒漠綜合治理項目(二期)EPC項目、雲南省鹽津縣國家儲備林EPC項目等項目。

⑤ 海外工程

本公司基建建設業務海外工程範圍包括道路與橋樑、港口、鐵路、機場、環保、地鐵、建築、水利水電、清潔能源等各類大型基礎設施項目，市場競爭優勢明顯。

報告期，本公司基建建設業務中境外工程新簽合同額3,446.44億元(約折合488.94億美元)，同比增長16.8%，佔基建建設業務的20%。

公司立足全球視角，發揮主業優勢，積極配合和服務國家戰略，充分發揮在「大城市」「大交通」「江河湖海」領域優勢，全力推進交通基礎設施互聯互通和沿線民生改善，主動貢獻中國智慧與中國方案。報告期，公司新簽肯尼亞加裡薩－伊西奧洛標軌鐵路項目、澳大利亞墨爾本雅拉有軌電車第五期運維項目、莫桑比克馬普托ENI輕軌項目、沙特未來城OXAGON港項目、香港T4號主幹路及相關工程、新加坡媒體圈公寓住宅等系列項目等。

(2) 基建設計業務

基建設計業務範圍主要包括諮詢及規劃服務、可行性研究、勘察設計、工程顧問、工程測量及技術性研究、項目管理、項目監理、工程總承包以及行業標準規範編製等。

本公司是中國最大的港口設計企業，同時也是世界領先的公路、橋樑及隧道設計企業，在相關業務領域具有顯著的競爭優勢。與本公司相比，其他市場參與主體競爭力相對較弱。公司全資子公司中交設計(600720.SH)於2023年12月28日正式掛牌。資產交割完成後，中交集團設計板塊專業化整合初步完成，中交設計成為國內最大的設計類上市公司，充分發揮產業鏈的龍頭引領作用，大力拓展高端市場，助力集團業務發展與升級。中國智寶注入中交設計，主要打造海外設計品牌，堅持向業務前端、高端邁進，引領設計標準走出去，加快設計能力提升以及設計資格資質的落地。

在鐵路基建設計業務方面，本公司在「十一五」期間進入該市場領域，目前主要業務分佈於海外鐵路項目以及國內軌道交通項目。

報告期，本公司基建設計業務新簽合同額為526.46億元，同比下降5.9%。其中，來自於境外地區的新簽合同額為28.41億元(約折合4.03億美元)。截至2024年12月31日，本公司持有在執行未完成合同金額為1,792.20億元。

(3) 疏浚業務

疏浚業務範圍主要包括基建疏浚、維護疏浚、環保疏浚、吹填工程、流域治理以及與疏浚和吹填造地相關的支持性項目等。

報告期，本公司疏浚業務新簽合同額為1,160.17億元，同比減少2.7%。其中，來自於境外地區的新簽合同額為111.75億元(約折合15.84億美元)。截至2024年12月31日，本公司持有在執行未完成合同金額為3,286.26億元。

公司是全球規模最大的疏浚企業，在中國沿海疏浚市場有絕對影響力。業務覆蓋港口疏浚、航道疏浚、吹填造地、流域治理、浚前浚後、環境工程等領域。擁有目前中國最大、最先進的疏浚工程船舶團隊，耙吸挖泥船及絞吸船的規模居全球首位。報告期，本公司持續優化資產結構，穩步推進投資建造和購置重大疏浚船舶裝備，淘汰部分老舊低效的落後船舶，優化絞吸船等裝備調度機制，提高施工利用率。

全國沿海疏浚投資市場相對穩定，為疏浚行業提供穩定的市場份額，起到壓艙石作用；隨著「四縱四橫兩網」國家高等級航道規劃的鋪開，內河航道市場投資逐年提升，京杭大運河、西部陸海新通道(平陸運河)、贛粵、湘桂運河等重大內河項目受到國家和社會更多的關注；依據水利部印發《關於加強水庫庫容管理的指導意見》，水庫清淤工程在未來十年有較大釋放空間。預計未來五年我國水運建設總投資保持穩中略升的趨勢，其中內河投資為主要增長點，為公司未來疏浚市場帶來新的發展機遇。

報告期，公司集中優勢力量，推動重大項目經營，中標大小嶝、梅山港、小洋山、黃驊港等一批重點項目，在湖庫清淤、內河航道、水利工程等轉型領域取得突破。推動綠色發展，建設美麗中國，在大生態環保、水資源增量市場發聲發力，推進水源地保護、流域水生態修復、土壤污染治理修復、礦山生態修復、海洋生態保護修復等一批具有全局帶動性、目標導向性的重點項目落地。

(4) 其他業務

其他業務主要包括公司全產業鏈盾構機的裝備製造、物資集中採購、金融產業支撐等業務。

公司盾構裝備成套技術實現全產業鏈發展，製造、維修直徑3.64米至16.07米盾構機百餘台，在南京緯三路／和燕路、上海機場聯絡線、北京東六環改造工程、孟加拉國卡納普里河底隧道項目等大盾構項目與國際一流盾構廠商競技創新，在跨越江河湖泊及超大、特大城市集約化發展領域建立核心優勢。在福州地鐵運用雙模盾構，通過模式轉換適應多種水文地質條件，較傳統方法大幅提高施工功效，確保工程安全質量。公司物資集採模式持續優化，建立內貿企業管控方案，強化源頭集採落到實處；動態調整集採目錄，探索不同品類區域集採，落實地材集採工作，擴大集採效益；與境外國別區域開展區域集採工作，完善公司海外供應鏈體系建設，提升國際化採購管理水平。

報告期，本公司其他業務新簽合同額為119.40億元。截至2024年12月31日，本公司持有在執行未完成合同金額為315.86億元。

4. 報告期內簽訂的部分主要經營合同(單位：人民幣百萬元)

(1) 基建建設業務

港口建設

序號	合同名稱	金額
1	河北省黃驊港散貨港區原油碼頭一期工程項目	2,379
2	海南省澄邁縣馬村港三期項目	2,006
3	廣東省深汕特別合作區小漠國際物流港防波堤一期工程項目	1,953
4	重慶港主城港區洛碛作業區一期項目	1,951
5	河北省黃驊港商業煤炭儲運基地一標段EPC項目	1,923

道路與橋樑建設

序號	合同名稱	金額
1	雲南省G5615天猴高速公路天麻段EPC項目	8,997
2	廣西省南寧二環高速公路總承包項目	4,785
3	秦皇島至瀋陽高速公路(松嶺門至瀋陽段)項目	3,700
4	G346霍山至英山綠色公路工程(一期)EPC項目	3,377
5	G4京港澳高速株洲王十萬(朱亭)至耒陽大市段擴容工程項目	3,219

鐵路建設

序號	合同名稱	金額
1	江蘇省宿遷市濰宿高鐵江蘇段站前3標項目	3,011
2	新建深圳至南寧高鐵珠三角樞紐機場至省界段施工 總價承包(SNSG-2標)項目	2,599
3	福建省F2線、F3線站前施工總承包JCZQ-2標項目	2,130
4	新建濟南至棗莊鐵路土建工程JZTJ-5標項目	1,982
5	廣東省佛山市廣湛鐵路站前十一標項目	1,494

城市建設等

序號	合同名稱	金額
1	四川省成都軌道交通17號線一期工程施工總承包項目	9,755
2	上海市青浦新城老城廂舊區改造項目	8,464
3	江西省南昌環球國際旅遊度假區項目	8,000
4	雲南省文山州富寧縣省級物流樞紐綜合開發項目	7,772
5	浙江省瑞安市塘河新城共同富裕示範項目	6,229

海外工程

序號	合同名稱	金額
1	澳大利亞墨爾本雅拉有軌電車第五期運維項目	16,442
2	塞內加爾Ndayane新港項目	8,126
3	肯尼亞蒙巴薩至內羅畢米軌改造項目	6,886
4	沙特未來城OXAGON港T1碼頭堆場包項目	6,758
5	馬達加斯加東海岸太陽路養護及瀝青罩面工程項目	6,483

(2) 基建設計業務

序號	合同名稱	金額
1	新疆准東將軍廟至哈密淖毛湖(白石湖南) 鐵路增建二線項目	8,138
2	山東省濟寧市京杭運河湖西航道(上級湖段) 改造工程項目	2,663
3	新疆昌吉州北大路139號住宅項目	1,766
4	江蘇省華電贛榆LNG接收站項目碼頭項目 LNGMT-EPC標段	1,210
5	福建省福州市江陰港城經濟區(藍園片區)項目	1,179

(3) 疏浚業務

序號	合同名稱	金額
1	重慶市經開區江南春城綜合開發項目	3,067
2	山東省日照市現代農業土地質量與產量提升產業化推廣示範項目	2,500
3	天津市南港工業區生態環境導向綜合開發項目	2,500
4	廣西省北海港鐵山港20萬噸級航道工程項目	2,391
5	柬埔寨油氣配套設施海島綜合開發一期工程項目	2,318

(二) 主要生產經營數據

1. 報告期內新簽合同額情況(人民幣百萬元)

業務分類	2024年10-12月		2024年累計		2023年	同比 增減(%)
	個數	金額	個數	金額	同期累計 金額	
基建建設業務	2,499	551,131	7,141	1,700,582	1,558,482	9.1
港口建設	100	25,391	375	87,634	84,523	3.7
道路與橋樑建設	215	72,812	667	275,188	349,005	-21.2
鐵路建設	5	3,194	14	16,260	36,919	-56.0
城市建設等	1,982	364,070	5,704	976,856	792,908	23.2
境外工程	197	85,665	381	344,644	295,126	16.8
基建設計業務	2,188	13,930	8,024	52,646	55,972	-5.9
疏浚業務	263	31,808	1,323	116,017	119,193	-2.7
其他業務	不適用	3,860	不適用	11,940	19,568	-39.0
合計	不適用	<u>600,729</u>	不適用	<u>1,881,185</u>	<u>1,753,215</u>	<u>7.3</u>

報告期內境外新簽合同額情況(人民幣百萬元)

項目地區	項目數量(個)	總金額
非洲	203	138,189
亞洲(除港澳台)	349	96,684
大洋洲	13	47,162
拉丁美洲	53	23,013
歐洲	12	20,875
港澳台及其他	163	33,803
總計	793	359,726

2. 報告期內竣工驗收項目情況(人民幣百萬元)

項目總數量(個)		不適用	
項目總金額		263,808	
	數量(個)	金額	
按地域劃分	境內	不適用	232,264
	境外	不適用	31,544
按業務類型劃分	基建建設業務	821	229,498
	基建設計業務	154	10,243
	疏浚業務	137	24,067
	其他業務	不適用	-

註：統計口徑為主體工程建設完成或者項目產值發生超過95%以上。

3. 報告期內在建項目情況(人民幣百萬元)

項目總數量(個)			不適用
項目總金額			4,810,639
		數量(個)	金額
按地域劃分	境內	不適用	4,077,990
	境外	不適用	732,649
按業務類型劃分	基建建設業務	6,998	4,248,630
	基建設計業務	23,312	236,585
	疏浚業務	1,761	292,601
	其他業務	不適用	32,823

4. 報告期內未完工項目情況(人民幣百萬元)

		已簽約未開工		在建未完工	
項目總數量(個)		不適用		不適用	
項目總金額		867,972		2,618,801	
		數量(個)	金額	數量(個)	金額
按地域劃分	境內	不適用	693,835	不適用	2,185,834
	境外	不適用	174,137	不適用	432,967
按業務類型劃分	基建建設業務	1,835	716,520	6,795	2,230,821
	基建設計業務	254	28,854	21,585	150,366
	疏浚業務	473	121,299	1,624	207,327
	其他業務	不適用	1,299	不適用	30,287

5. 基礎設施等投資類項目情況

2024年，基礎設施投資類項目的市場競爭日趨激烈，建築央企之間的「跨界」現象日益普遍，傳統基建領域競爭格局「內卷」嚴重。國家部委出台多項政策文件、組織開展多個專項行動，逐步細化了政府和社會資本合作新機制、非主業投資、海外投資、PPP存量項目處理等監管要求，要求完整、準確、全面貫徹新發展理念，聚焦推進高質量發展，突出做好穩投資工作。同時，地方政府隱性債務化解工作深入推進，存量PPP項目在政府審計整改、財政監督整改等方面監管日趨嚴格。

報告期，公司始終保持戰略定力，從嚴管控、高效優質，以價值投資助力高質量發展實現新突破。一是**投資規模合理壓縮**，2024年按照公司股比確認基礎設施等投資類項目合同額為1,293.83億元，同比下降38.0%，理性投資回歸。二是**投資結構持續改善**，中短線、輕資產和重點區域項目比重增加，堅持高質量遴選重點項目，海上浮式風電、冷鏈、港口運營、智算中心等專項研究持續推進，水利水電、清潔能源等新業務領域的投資引領作用持續增強。三是**投資風險有效化解**，持續關注並研究地方化解隱性債務的落地舉措，根據區域經濟發展情況、地方財政情況以及項目實施情況，進行優先級排序，一地一策、一項目一策，加快推動債務化解、存量盤活的工作，加快資金回款進程，改善現金流水平和各項財務指標。

下一步，公司將緊扣「高質量發展突破年」總體要求，控總量、優增量、調結構，提升投資質效，推動投資高質量發展取得新突破。一是**堅持總量控制，高質量夯實發展根基**，按照「量入為出、以收定支，逐步實現投資現金流平衡」的原則，持續控制投資總量，優化投資結構，統籌考慮長、中、短期項目佈局，強化資金週轉、快進快出，鼓勵投資小而美、短週期、見效快的項目。二是**堅持價值投資，高質量遴選投資標的**，嚴格投前評審論證，堅持事先算贏，以現金流和利潤貢獻為核心高質量遴選投資標的，確保良好的投資收益。進一步提升戰新產業投資佔比，加快境外投資佈局，聚焦基礎設施需求潛力大、投資環境良好的國別(地區)。三是**堅持強化監管，高質量抓好項目執行**，全面落實全生命週期監管要求，強化責任擔當，抓好工作落實，強化數智化監管手段，通過數字化轉型、智能化技術賦能投資業務管理。四是**堅持投資底線，高質量統籌發展與安全**，增強風險意識和危機意識，強化底線思維和系統思維，密切關注政策走向，嚴格落實國家各項監管要求，避免發生區域性和系統性風險，持續完善系統性應對方案和整體性防控機制，確保各類風險總體可控。

(1) 新簽基礎設施等投資類項目情況

報告期，公司各業務按照公司股比確認基礎設施等投資類項目合同額為1,293.83億元(境內為1,290.47億元，境外為3.36億元)，其中：BOT及BOO類項目、政府付費(非經營)類項目、城市綜合開發項目的確認的合同額分別是746.95億元、183.46億元和363.42億元，分別佔基礎設施等投資類項目確認合同額的58%、14%和28%，預計在設計與施工環節本公司可承接的建安合同額為1,100.84億元。

(2) 政府付費項目以及城市綜合開發項目情況

本公司政府付費項目累計完成投資金額為4,393.84億元，累計收回資金為968.74億元。

本公司城市綜合開發項目累計完成投資金額為1,792.04億元，實現回款為1,661.74億元。

(3) 特許經營權類項目

截至2024年12月31日，經統計本公司對外簽約並負責融資的併表項目(如有變化以最新統計數據為準)，特許經營權類項目累計完成投資金額為1,950.07億元，進入運營期項目32個(另有33個參股項目)，報告期運營收入為83.29億元，淨虧損為23.40億元。經審計，截至2024年12月31日尚未完成投資額為1,118.27億元。

① 新簽基礎設施等投資類項目(人民幣百萬元)

序號	項目名稱	項目類型	總投資 概算	按公司 股比確認 合同額	預計 建安 合同額	是否 經營性 項目		收費期/ 建設期/ 運營期	
						是否併表	建設期 (年)	運營期 (年)	
1	G76廈蓉國家高速公路 都勻至貴陽段擴容工程與 榕江至融安(黔桂界) 高速公路項目	BOT	28,862	28,862	22,012	是	是	3	37
2	秦皇島至瀋陽高速公路 (松嶺門至瀋陽段)項目	BOT	28,220	14,392	16,495	是	是	4	25
3	山西省祁縣至離石高速公路 工程項目	BOT	13,587	13,587	9,008	是	是	3	30
4	安徽G4231南京至九江 高速公路和縣至無為段 工程項目	BOT	8,299	9,129	5,976	是	是	3	29.67
5	上海市青浦新城老城廂舊區 改造項目	城綜	8,909	8,464	2,655	是	是	4	0.25
6	杭州市良渚新城「元城智谷」 綜合開發項目	城綜	6,702	6,367	3,488	是	是	4	6
7	G4京港澳高速株州王拾萬 (朱亭)至耒陽大市段擴容 工程捆綁桂東至新田 (寧遠)高速公路桂東至 郴州段項目包	BOT	38,206	4,776	6,274	是	否	4	30
8	重慶沙坪壩區井雙片區城市 更新項目	城綜	8,210	3,831	2,225	是	是	6	34
9	廣州市黃埔區將軍山產城融 合綜合開發啟動區項目	城綜	5,434	3,804	1,421	是	是	2	20
10	杭州市臨平新城融滬現代 社區綜合開發項目	城綜	4,121	3,709	2,871	是	是	5	5
11	重慶中交洛碛港港口項目	BOT	3,205	3,189	1,182	是	是	2	33
12	其他	-	139,341	29,273	36,477	-	-	-	-
	合計		<u>293,096</u>	<u>129,383</u>	<u>110,084</u>	-	-	-	-

② 特許經營權類在建項目²(人民幣百萬元)

序號	項目名稱	按股比 確認合同額	本期投入 金額	累計投入 金額
1	G76廈蓉國家高速公路都勻至貴陽段擴容工程與榕江至融安(黔桂界)高速公路項目	28,862	55	55
2	河北省太行山等高速公路項目	14,570	參股	參股
3	秦皇島至瀋陽高速公路(松嶺門至瀋陽段)項目	14,392	301	301
4	山西省祁縣至離石高速公路工程項目	13,587	929	929
5	廣西省全州至容縣公路(平南至容縣段)PPP項目	12,755	2,230	2,812
6	首都地區環線高速公路(G95)承德(李家營)至平谷(冀京界)段項目	11,453	1,870	7,538
7	新疆烏魯木齊至尉犁等公路項目	10,616	參股	參股
8	貴州省貴陽經金沙至古藺(黔川界)高速公路項目	9,999	參股	參股
9	重慶渝湘復線(主城至酉陽段)、武隆至道真(重慶段)高速公路項目	9,687	參股	參股
10	貴州省德江至餘慶高速公路項目	9,388	參股	參股
11	廣西省全州-容縣公路(平樂至昭平段)項目	9,192	1,644	3,484
12	甘肅省G1816烏海至瑪沁高速公路合作至賽爾龍(甘青界)段PPP項目	8,581	691	1,283
13	重慶江瀘北線高速公路	8,498	參股	參股
14	新疆烏魯木齊市軌道交通4號線一期項目	8,287	參股	參股
15	江西省南昌市進賢醫療園PPP項目健康生產園區	6,558	46	179

² 特許經營在建項目明細未包含境外收購的特許經營項目。

序號	項目名稱	按股比 確認合同額	本期投入 金額	累計投入 金額
16	宜漢至開州至雲陽至巫溪至巫山高速公路巫山至 官渡段項目	6,225	33	38
17	重慶銅安高速公路	6,047	參股	參股
18	山西省國道208線晉中長治界至屯留小河北段改擴建 工程項目	4,940	570	852
19	甘肅省S28線靈台至華亭高速公路一期項目	4,050	參股	參股
20	山西省國道108線襄汾—曲沃—侯馬過境改線工程	3,511	(95)	179
21	內蒙古鄂爾多斯市蒙西工業園區至三北羊場鐵路項目	3,383	參股	參股
22	新疆淖毛湖至將軍廟鐵路項目	3,313	參股	參股
23	重慶中交洛磯港港口項目	3,189	395	395
24	其他	23,462	445	1,972
	合計	<u>234,545</u>	<u>9,114</u>	<u>20,017</u>

③ 特許經營權類進入運營期項目(人民幣百萬元)

序號	項目名稱	累計投資 金額	本期 運營收入	收費期限 (年)	已收費期限 (年)
1	雲南省新嵩昆、宣曲、蒙文硯高速公路	27,647	1,262	30	7.0
2	貴州省道甕高速公路	26,507	643	30	9.0
3	柬埔寨金邊-西哈努克港高速公路項目	13,257	303	50	1.5
4	貴州省貴黔高速公路	9,247	376	30	8.0
5	貴州省貴甕高速公路	8,570	478	30	9.0
6	貴州省沿德高速公路	7,537	146	30	9.0
7	貴州省貴都高速公路	7,444	568	30	13.8
8	尼日利亞萊基港特許經營權	6,524	285	45	1.7
9	陝西省榆佳高速公路	6,138	278	30	11.0
10	重慶永江高速公路	6,023	109	30	10.0
11	重慶豐涪高速公路	5,982	303	30	11.0
12	重慶豐石高速公路	5,577	167	30	11.0
13	福建省泉廈漳城市聯盟路泉州段項目	5,293	126	24	4.0
14	牙買加南北高速公路	5,214	427	50	9.0
15	廣東省佛山廣明高速公路	5,140	608	25	15.5
16	湖北省武漢沌口長江大橋項目	4,860	182	30	7.0
17	肯尼亞內羅畢快速路BOT項目	4,787	323	27	1.5
18	湖北省鹹通高速公路	3,121	119	30	11.0
19	其他	16,124	799	-	-
	合計	174,990	7,502	-	-

管理層的討論與分析

一、概覽

報告期，在高質量發展目標指引下，業務規模穩步增長，營業收入再創新高，股東回報保持穩健。經營質效有所提升，經營活動現金流量淨額為正，營業現金比率及資產負債率保持穩定，本集團以切實成績，踐行高質量發展理念。

2024年，本集團收入增長1.7%至7,682.43億元，其中來自中國境外地區的外界客戶收入達1,347.80億元，佔總收入的17.5%。基建建設業務、基建設計業務、疏浚業務及其他業務分別佔2024年總收入之84.9%、4.5%、7.4%及3.2%(全部為抵銷分部間交易前)。

2024年的毛利為926.03億元，較2023年的945.49億元下降2.1%。疏浚業務及其他業務的毛利分別上升10.1%及108.6%。基建建設業務及基建設計業務的毛利分別下降3.3%及17.0%。基建建設業務、基建設計業務、疏浚業務及其他業務2024年的毛利率分別為10.9%、20.0%、13.2%及11.5%，而2023年則為11.6%、18.5%、13.3%及7.4%。

2024年，母公司所有者應佔利潤為238.54億元，較2023年的247.39億元下降3.6%。2024年，本集團的每股盈利為1.40元，2023年則為1.45元。

2024年，資產負債率增長至74.8%，而2023年則為72.7%。

2024年，經營活動現金流量淨額為流入125.06億元，而2023年則為120.61億元。

以下是截至2024年及2023年12月31日止年度的財務業績的比較。

二、經營業務合併業績

收入

2024年的收入為7,682.43億元，較2023年的7,556.87億元增長1.7%。基建建設業務及疏浚業務以及其他業務的收入分別為6,826.03億元、594.61億元及260.64億元(全部為抵銷分部間交易及計入未拆分成本前)，分別同比增長2.2%、11.1%及34.6%；基建設計業務的收入為362.87億元(全部為抵銷分部間交易及計入未拆分成本前)，同比減少23.3%。來自中國境外地區的外界客戶收入達1,347.80億元，佔總收入的17.5%。

銷售成本及毛利

2024年的銷售成本為6,756.40億元，較2023年的6,611.38億元增長2.2%。基建建設業務及疏浚業務以及其他業務的銷售成本分別為6,079.93億元、516.04億元及230.72億元(全部為抵銷分部間交易前)，分別較2023年增長2.9%、11.3%及28.6%，而基建設計業務的銷售成本為290.43億元(全部為抵銷分部間交易前)，較2023年減少24.7%。

銷售成本主要包括分包成本、所用原材料及消耗品的成本以及僱員福利開支。2024年，分包成本增長2.6%，而所用原材料及消耗品的成本以及僱員福利開支分別下降2.7%及0.6%。

由於收入及銷售成本同時增加，因此，2024年的毛利為926.03億元，較2023年的945.49億元下降2.1%。與2023年同期相比，疏浚業務和其他業務的毛利分別增長10.1%及108.6%，而基建建設業務及基建設計業務的毛利分別下降3.3%及17.0%。基建建設業務、基建設計業務、疏浚業務及其他業務的毛利率分別為10.9%、20.0%、13.2%及11.5%，而2023年同期則為11.6%、18.5%、13.3%及7.4%。

其他虧損淨額

2024年的其他虧損淨額為10.84億元，而2023年則為3.25億元。該增長主要由於出售附屬公司的收益、匯兌收益減少及按攤餘成本計量的合約資產及金融資產終止確認虧損所致。

銷售及營銷費用

2024年的銷售及營銷費用為30.91億元，較2023年的25.48億元增長21.3%。該增長主要由於祁連山水泥重組及營銷增加所致。

管理費用

2024年的管理費用為452.39億元，較2023年的475.94億元下降4.9%。

營業利潤

2024年的營業利潤為393.07億元，較2023年的389.74億元增長0.9%。

於2024年，疏浚業務及其他業務的營業利潤較2023年分別增長24.0%及348.2% (全部為抵銷分部間交易及計入未拆分成本前)，而基建建設業務及基建設計業務的營業利潤較2023年分別減少3.3%及2.1% (為抵銷分部間交易及計入未拆分成本前)。營業利潤率由2023年的5.2%下降至2024年的5.1%。

財務收入

2024年的財務收入為242.41億元，較2023年的238.98億元增長1.4%。

財務費用淨額

2024年的財務費用淨額為240.38億元，較2023年的243.11億元下降1.1%。

應佔合營企業虧損

2024年的應佔合營企業虧損為18.84億元，而2023年應佔合營企業虧損則為14.09億元。

應佔聯營企業虧損

2024年的應佔聯營企業虧損為4.63億元，而2023年應佔聯營企業利潤則為4.00億元。該虧損乃主要由於於聯營企業的個別投資虧損增加。

除所得稅前利潤

2024年的除所得稅前利潤為371.63億元，較2023年的375.52億元下降1.0%。

所得稅費用

2024年的所得稅費用為63.44億元，較2023年的63.99億元減少0.9%。本集團於2024年的實際稅率由2023年的17.0%上升至17.1%。

非控制性權益應佔利潤

2024年的非控制性權益應佔利潤為69.65億元，而2023年為64.14億元。

母公司所有者應佔利潤

2024年的母公司所有者應佔利潤為238.54億元，較2023年的247.39億元下降3.6%。

於2024年，母公司所有者應佔利潤的利潤率由2023年的3.3%下降至3.1%。

三、分部經營業務討論

下表載列本集團於截至2024年及2023年12月31日止年度收入、毛利及營業利潤的分部分析。

業務	收入		毛利		毛利率		營業利潤 ⁽¹⁾		營業利潤率	
	截至12月31日止年度		截至12月31日止年度		截至12月31日止年度		截至12月31日止年度		截至12月31日止年度	
	2024年 (人民幣 百萬元)	2023年 (人民幣 百萬元)	2024年 (人民幣 百萬元)	2023年 (人民幣 百萬元)	2024年 (%)	2023年 (%)	2024年 (人民幣 百萬元)	2023年 (人民幣 百萬元)	2024年 (%)	2023年 (%)
基建建設	682,603	667,802	74,610	77,179	10.9	11.6	32,942	34,061	4.8	5.1
佔總額的百分比	84.9	84.7	80.5	81.7	-	-	81.1	84.2	-	-
基建設計	36,287	47,302	7,244	8,731	20.0	18.5	3,583	3,660	9.9	7.7
佔總額的百分比	4.5	6.0	7.8	9.2	-	-	8.8	9.0	-	-
疏浚	59,461	53,506	7,857	7,136	13.2	13.3	3,105	2,505	5.2	4.7
佔總額的百分比	7.4	6.8	8.5	7.6	-	-	7.6	6.2	-	-
其他業務	26,064	19,369	2,992	1,434	11.5	7.4	1,022	228	3.9	1.2
佔總額的百分比	3.2	2.5	3.2	1.5	-	-	2.5	0.6	-	-
小計	804,415	787,979	92,703	94,480	11.5	12.0	40,652	40,454	5.1	5.1
分部間抵銷	(36,172)	(32,292)	(100)	69	-	-	46	18	-	-
未拆分利潤/(成本)							(1,391)	(1,498)		
總計	768,243	755,687	92,603	94,549	12.1	12.5	39,307	38,974	5.1	5.2

(1) 營業利潤總額即分部利潤總額減去未拆分成本或加上未拆分利潤。

基建建設業務

本節所呈列的基建建設業務財務資料並未抵銷分部間交易及未計入未拆分成本。下表載列基建建設業務截至2024年及2023年12月31日止年度主要損益資料。

	截至12月31日止年度	
	2024年 (人民幣 百萬元)	2023年 (人民幣 百萬元)
收入	682,603	667,802
銷售成本	(607,993)	(590,623)
毛利	74,610	77,179
銷售及營銷費用	(1,653)	(1,311)
管理費用	(35,639)	(37,864)
合約資產以及貿易及其他應收款減值撥備	(5,430)	(5,779)
其他收入／(費用)淨額及其他收益／(虧損) 淨額	<u>1,054</u>	<u>1,836</u>
分部業績	<u><u>32,942</u></u>	<u><u>34,061</u></u>
折舊及攤銷	<u><u>10,307</u></u>	<u><u>10,385</u></u>

收入。基建建設業務於2024年的收入為6,826.03億元，較2023年的6,678.02億元增長2.2%，主要由於海外建設項目規模擴大所致。

銷售成本及毛利。基建建設業務於2024年的銷售成本為6,079.93億元，較2023年的5,906.23億元增長2.9%。銷售成本佔收入的百分比由2023年的88.4%增長至2024年的89.1%。

基建建設業務於2024年的毛利為746.10億元，較2023年的771.79億元下降3.3%。毛利率由2023年的11.6%略降至2024年的10.9%。

銷售及營銷費用。基建建設業務於2024年的銷售及營銷費用為16.53億元，而2023年為13.11億元。

管理費用。基建建設業務於2024年的管理費用為356.39億元，較2023年的378.64億元下降5.9%，主要由於研發費用減少所致。管理費用佔收入的百分比由2023年的5.7%下降至2024年的5.2%。

合約資產以及貿易及其他應收款減值撥備。基建建設業務於2024年的合約資產以及貿易及其他應收款減值撥備為54.30億元，較2023年的57.79億元下降6.0%。

其他收入／(費用)淨額及其他收益／(虧損)淨額。基建建設業務的其他收入／(費用)淨額及其他收益／(虧損)淨額由2023年的18.36億元減少至2024年的10.54億元。該減少主要由於匯兌收益減少及本報告期間的一次性收益較去年同期減少所致。

分部業績。基於上述各項，基建建設業務於2024年的分部業績為329.42億元，較2023年的340.61億元下降3.3%。分部業績的利潤率由2023年的5.1%略降至2024年的4.8%。

基建設計業務

本節所呈列的基建設計業務財務資料並未抵銷分部間交易及未計入未拆分成本。下表載列基建設計業務截至2024年及2023年12月31日止年度的主要損益資料。

	截至12月31日止年度	
	2024年 (人民幣 百萬元)	2023年 (人民幣 百萬元)
收入	36,287	47,302
銷售成本	(29,043)	(38,571)
毛利	7,244	8,731
銷售及營銷費用	(410)	(456)
管理費用	(2,886)	(3,634)
合約資產以及貿易及其他應收款減值撥備	(744)	(1,086)
其他收入／(費用)淨額及其他收益／(虧損) 淨額	<u>379</u>	<u>105</u>
分部業績	<u><u>3,583</u></u>	<u><u>3,660</u></u>
折舊及攤銷	<u><u>494</u></u>	<u><u>574</u></u>

收入。基建設計業務於2024年的收入為362.87億元，較2023年的473.02億元減少23.3%。基建設計業務的減少乃由於基建設計業務規模變動，該變動是由於EPC項目減少及專注於主營設計業務所致。

銷售成本及毛利。基建設計業務於2024年的銷售成本為290.43億元，較2023年的385.71億元減少24.7%。銷售成本佔收入的百分比由2023年的81.5%下降至2024年的80.0%。

基建設計業務於2024年的毛利為72.44億元，較2023年的87.31億元減少17.0%。毛利率由2023年的18.5%增長至2024年的20.0%。

銷售及營銷費用。基建設計業務的銷售及營銷費用由2023年的4.56億元減少至2024年的4.10億元。

管理費用。基建設計業務於2024年的管理費用為28.86億元，較2023年的36.34億元減少20.6%，主要由於有效的內部監控。管理費用佔收入的百分比由2023年的7.7%增長至2024年的8.0%。

合約資產以及貿易及其他應收款減值撥備。基建設計業務於2024年的合約資產以及貿易及其他應收款減值撥備為7.44億元，較2023年的10.86億元下降31.5%。該下降主要由於個別長賬齡應收款項的回收所致。

其他收入／(費用)淨額及其他收益／(虧損)淨額。基建設計業務於2024年的其他收入／(費用)淨額及其他收益／(虧損)淨額為3.79億元，2023年則為1.05億元。

分部業績。基於上述各項，基建設計業務於2024年的分部業績為35.83億元，較2023年的36.60億元減少2.1%。分部業績的利潤率由2023年的7.7%增長至2024年的9.9%。

疏浚業務

本節所呈列的疏浚業務財務資料並未抵銷分部間交易及未計入未拆分成本。下表載列疏浚業務截至2024年及2023年12月31日止年度主要損益資料。

	截至12月31日止年度	
	2024年 (人民幣 百萬元)	2023年 (人民幣 百萬元)
收入	59,461	53,506
銷售成本	(51,604)	(46,370)
毛利	7,857	7,136
銷售及營銷費用	(505)	(394)
管理費用	(3,852)	(3,731)
合約資產以及貿易及其他應收款減值撥備	(515)	(803)
其他收入／(費用)淨額及其他收益／(虧損) 淨額	120	297
分部業績	<u>3,105</u>	<u>2,505</u>
折舊及攤銷	<u>1,110</u>	<u>1,322</u>

收入。疏浚業務於2024年的收入為594.61億元，較2023年的535.06億元增長11.1%。該增長主要由於疏浚及吹填業務規模擴大所致。

銷售成本及毛利。疏浚業務於2024年的銷售成本為516.04億元，較2023年的463.70億元增長11.3%。銷售成本佔疏浚業務收入的百分比由2023年的86.7%上升至2024年的86.8%。

疏浚業務於2024年的毛利為78.57億元，較2023年的71.36億元增長10.1%。疏浚業務的毛利率由2023年的13.3%略降至2024年的13.2%。

銷售及營銷費用。疏浚業務於2024年的銷售及營銷費用為5.05億元，而2023年為3.94億元。

管理費用。疏浚業務於2024年的管理費用為38.52億元，較2023年的37.31億元增加3.2%。管理費用佔收入的百分比由2023年的7.0%下降至2024年的6.5%。

合約資產以及貿易及其他應收款減值撥備。疏浚業務於2024年的合約資產以及貿易及其他應收款減值撥備為5.15億元，較2023年的8.03億元下降35.9%，主要由於個別長賬齡應收款項的回收所致。

其他收入／(費用)淨額及其他收益／(虧損)淨額。其他收入／(費用)淨額、其他收益／(虧損)淨額由2023年的2.97億元減少至2024年的1.20億元。該減少主要由於本期間處置子公司產生一次性收益較去年同期減少以及匯兌收益減少所致。

分部業績。基於上述各項，疏浚業務於2024年的分部業績為31.05億元，較2023年的25.05億元增長24.0%。分部業績的利潤率由2023年的4.7%增長至2024年的5.2%。

其他業務

本節所呈列的其他業務財務資料並未抵銷分部間交易及未計入未拆分成本。

下表載列其他業務截至2024年及2023年12月31日止年度的收入、銷售成本及毛利資料。

	截至12月31日止年度	
	2024年 (人民幣 百萬元)	2023年 (人民幣 百萬元)
收入	26,064	19,369
銷售成本	<u>(23,072)</u>	<u>(17,935)</u>
毛利	<u>2,992</u>	<u>1,434</u>

收入。其他業務於2024年的收入為260.64億元，較2023年的193.69億元增加34.6%。該增加主要由於祁連山水泥重組所致。

銷售成本及毛利。其他業務於2024年的銷售成本為230.72億元，較2023年的179.35億元增加28.6%。銷售成本佔收入的百分比由2023年的92.6%減少至2024年的88.5%。

其他業務於2024年的毛利為29.92億元，較2023年的14.34億元增長108.6%。毛利率由2023年的7.4%增長至2024年的11.5%，主要由於祁連山水泥重組所致。

四、流動資金及資本資源

本集團業務需要大量營運資金，以在收取客戶付款前，為購置原材料及進行工程、建設及其他項目工作提供資金。本集團過往主要以經營活動所得現金滿足其營運資金及其他資本需求，而所需餘額則主要以借款籌集。於2024年12月31日，本集團擁有未動用授信額度15,342.90億元。本集團自於香港聯交所及上海證券交易所公開發售後已進入金融市場，從而可獲得額外的籌資靈活性。

現金流量數據

下表列示自本集團截至2024年及2023年12月31日止年度的合併現金流量表選取的現金流量數據。

	截至12月31日止年度	
	2024年 (人民幣 百萬元)	2023年 (人民幣 百萬元) 經重列
經營活動所產生現金流量淨額	12,506	12,061
投資活動所使用現金流量淨額	(29,619)	(55,869)
籌資活動所產生現金流量淨額	41,640	50,332
現金及現金等價物增加淨額	24,527	6,524
年初現金及現金等價物	110,407	103,710
外匯匯率變動之影響淨額	40	173
小計	134,974	110,407
減：持有待售現金及現金等價物	—	154
年末現金及現金等價物	134,974	110,253

經營活動現金流量

於2024年，經營活動所產生現金淨額為流入125.06億元，而2023年則為流入120.61億元。有關改善乃主要由於加強現金流量管理及鞏固資產價值。

投資活動現金流量

於2024年，投資活動所使用現金淨額由2023年的558.69億元減少47.0%至296.19億元。該減少乃主要由於購買無形資產、物業、廠房及設備減少以及投資合營企業及聯營企業減少以及處置金融資產增加所致。

籌資活動現金流量

於2024年，籌資活動所產生現金淨額為416.40億元，較2023年的503.32億元減少17.3%。該減少乃主要由於非控股股東收回投資。

資本性支出

本集團的資本性支出主要包括投資於BOT項目的支出，用於購置機器、設備及船舶以及建設廠房的支出。下表載列本集團截至2024年及2023年12月31日止年度按業務劃分的資本性支出。

	截至12月31日止年度	
	2024年 (人民幣 百萬元)	2023年 (人民幣 百萬元)
基建建設業務	25,639	37,741
– BOT項目	12,472	20,507
基建設計業務	1,078	1,319
疏浚業務	2,569	2,737
其他	1,465	1,101
總計	<u>30,751</u>	<u>42,898</u>

於2024年，資本性支出為307.51億元，而2023年為428.98億元。

營運資金

貿易應收賬款及應收票據和貿易應付賬款及應付票據

下表載列本集團於截至2024年及2023年12月31日止年度的平均貿易應收賬款及應收票據和平均貿易應付賬款及應付票據的週轉期。

	截至12月31日止年度	
	2024年 (天數)	2023年 (天數)
平均貿易應收賬款及應收票據週轉期 ⁽¹⁾	62	56
平均貿易應付賬款及應付票據週轉期 ⁽²⁾	<u>221</u>	<u>206</u>

(1) 平均貿易應收賬款及應收票據等於年初貿易應收賬款及應收票據(扣除撥備)加年末貿易應收賬款及應收票據(扣除撥備)，再除以二。平均貿易應收賬款及應收票據週轉期(以天計算)等於平均貿易應收賬款及應收票據除以收入，再乘以365。

(2) 平均貿易應付賬款及應付票據等於年初貿易應付賬款及應付票據加年末貿易應付賬款及應付票據，再除以二。平均貿易應付賬款及應付票據週轉期(以天計算)等於平均貿易應付賬款及應付票據除以銷售成本，再乘以365。

下表載列貿易應收賬款及應收票據(扣除撥備)於2024年及2023年12月31日的賬齡分析。

	於12月31日	
	2024年 (人民幣 百萬元)	2023年 (人民幣 百萬元)
六個月以內	86,079	71,630
六個月至一年	15,025	13,188
一年至兩年	21,649	14,284
兩年至三年	7,772	11,390
三年以上	10,380	8,748
總計	<u>140,905</u>	<u>119,240</u>

管理層定期緊密監控本集團的逾期貿易應收賬款及應收票據的收回情況，並在適當時會就該等貿易應收賬款及應收票據作出減值撥備。於2024年12月31日，本集團的減值撥備為285.38億元，而於2023年12月31日則為239.88億元。

下表載列貿易應付賬款及應付票據於2024年及2023年12月31日的賬齡分析。

	於12月31日	
	2024年 (人民幣 百萬元)	2023年 (人民幣 百萬元)
一年以內	368,932	343,362
一年至兩年	38,354	33,762
兩年至三年	10,475	6,595
三年以上	8,018	8,116
總計	<u>425,779</u>	<u>391,835</u>

本集團於截至2024年12月31日止年度與其供應商達成的信貸條款與截至2023年12月31日止年度維持不變。本集團或會因本集團客戶延遲結賬而延遲向供應商和分包商付款。儘管如此，本集團並無因未按時根據本集團與供應商或分包商訂立的合約支付未清償餘額而產生任何重大糾紛。

質量保證金

下表載列質量保證金於2024年及2023年12月31日的賬面價值。

	於12月31日	
	2024年 (人民幣 百萬元)	2023年 (人民幣 百萬元)
流動部分	18,554	13,625
非流動部分	<u>53,998</u>	<u>43,131</u>
總計	<u><u>72,552</u></u>	<u><u>56,756</u></u>

債務

借款

下表載列本集團於2024年及2023年12月31日的借款總額的到期日。

	於12月31日	
	2024年 (人民幣 百萬元)	2023年 (人民幣 百萬元)
一年以內	140,826	111,912
一年至兩年	78,723	58,984
兩年至五年	142,444	119,367
五年以上	<u>224,330</u>	<u>221,363</u>
借款總額	<u><u>586,323</u></u>	<u><u>511,626</u></u>

本集團的借款主要以人民幣及美元計值，其次為歐元、港元及日圓。下表載列本集團於2024年及2023年12月31日以計值貨幣劃分的借款的賬面值。

	於12月31日	
	2024年 (人民幣 百萬元)	2023年 (人民幣 百萬元)
人民幣	562,315	481,310
美元	14,942	23,850
歐元	2,310	3,159
港元	90	91
日圓	33	37
其他	6,633	3,179
	586,323	511,626
借款總額		

本集團根據負債比率監控資本。該比率是以債務淨額除以總資本計算。債務淨額以合併資產負債表所列借款總額減現金及現金等價物計算，而總資本是以合併資產負債表所列權益總額加債務淨額計算。本集團於2024年12月31日的負債比率(以債務淨額除以總資本計算)為49.1%，而於2023年12月31日則為46.6%。

或有負債及財務擔保承諾

(i) 索賠

本集團於日常業務過程中涉及多宗糾紛所致的訴訟。管理層在參考法律意見後可合理估計官司結果時，本集團已就其因該等索償可能蒙受的損失作出撥備。對於那些與客戶和分包商的糾紛有關的最高賠償金額為43.47億元(2023年12月31日：28.94億元)的未決訴訟，由於官司結果未能合理估計或管理層認為經濟利益流出企業的可能性不大，故並未就上述未決訴訟作出撥備。本集團或有負債的披露不包括任何可能蒙受損失的機會甚微或索賠金額對集團不重大的未決訴訟。

(ii) 貸款擔保

- (a) 本集團就本集團若干合營及聯營企業的若干筆總額為35.22億元(2023年12月31日：37.14億元)的貸款擔任擔保人。上述金額代表貸款擔保的最大違約風險敞口。
- (b) 本集團部分房地產項目為商品房承購人提供抵押貸款擔保。於2024年12月31日，本集團提供的擔保餘額約為45.92億元(2023年12月31日：44.62億元)。

(iii) 流動性支持

本集團與若干金融機構訂立了若干協議，以設立資產支持證券和資產支持票據。於2024年12月31日，本集團發行的部分資產支持證券及資產支持票據規模合計為712.54億元(2023年12月31日：725.43億元)。其中包括優先級份額597.84億元(2023年12月31日：670.89億元)。根據協議條款，本集團對該些資產支持證券專項計劃及資產支持票據信託各期可分配資金與各期應支付優先順序資產支持證券及優先順序資產支持票據的優先順序本金和收益的差額部分承擔流動性補足支付義務。

截至2024年12月31日，管理層估計資源流出的可能性低，因此未為上述流動性支持計提準備金。

市場風險

本集團承受多種市場風險，包括在日常業務過程中的利率變動風險及外匯風險。

1. 宏觀經濟波動風險

本集團所從事的各項主營業務與宏觀經濟的運行發展密切相關，其中基建設計、基建建設業務尤為如此，其行業發展易受社會固定資產投資規模、城市化進程等宏觀經濟因素的影響。當前外部環境複雜嚴峻，我國經濟發展面臨經濟收縮、供給衝擊、預期轉弱三重壓力，如穩增長節奏和力度不及預期，可能對本集團發展產生較大影響。

為應對宏觀經濟波動風險，本集團將進一步加強對宏觀政策和相關行業發展趨勢研究，緊跟國家戰略部署，聚焦「大交通」、「大城市」，牢牢守住傳統業務市場優勢，推動新興產業規模逐年增長，努力培育新的增長級。

2. 國際化風險

本集團於境外130多個國家和地區開展業務，受不同國家和地區政治、經濟、社會、宗教環境複雜多樣，法律體系不盡相同，匯率波動、環保要求日趨嚴格、部分國家間貿易摩擦加劇等多種因素影響，未來國際貿易秩序和經濟形勢可能存在起伏和波動，引發本集團境外合規、投資、項目承包的履約風險。

本集團按照「預案實用化、資源國際化、管理常態化、手段多元化、指揮可視化，提前預判、提前預警、提前部署、提前行動」的工作思路，持續開展各項風險管理和防控工作。充分發揮整體境外優勢，提升國際資源和跨區域協調能力，不斷提高安全利益保護和海外突發事件處置能力，妥善應對境外各種公共安全威脅，健全組織體系、制度體系、隊伍建設體系、預案體系、培訓演練體系、保障體系、信息化的風險控制措施。

3. 投資風險

本集團於2007年開始發展基礎設施等投資類項目，獲得包括合理設計、施工利潤之外的投資利潤。然而，此類項目普遍具有投資規模大、建設週期長、涉及領域廣、複雜程度高、工期和質量要求嚴，受政策影響明顯等特點。在國家和地方政府政策調控力度加大、管理不斷規範、金融監管趨嚴、債務壓力增大、市場競爭加劇等內外部形勢影響下，實施和運營上述投資項目，如項目獲取可研分析不全面、政策把握不準確、融資不到位、過程管理不規範，都可能使本集團面臨一定風險，影響預期效益和戰略目標實現。

為有效防控投資風險，本集團堅持「價值投資」，嚴格控制非主業投資，嚴格執行投資項目論證和決策流程，做好投資成本控制，強化投資項目全生命週期風險管控，穩步推進投資管理信息系統建設，實時、動態實現項目監測與預警。

4. 原材料風險

本集團業務開展有賴於以合理的價格及時採購符合本集團質量要求、足夠數量的原材料，如鋼鐵、水泥、燃料、沙石料及瀝青等，該等原材料的市場價格可能出現一定幅度的波動，或做出適當採購計劃安排，保證業務的正常進行。當出現原材料供應短缺或價格大幅上漲導致的成本上升無法完全由客戶抵銷的情況，則本集團可能面對單個項目利潤減少甚至虧損的風險。

對此，本集團增強成本意識，強化精細化管理，大力推行包括鋼材、水泥、瀝青、燃油等主要原材料的集中採購，不斷提升公司議價能力，最大程度化解原材料價格上漲風險。

5. 利率風險

本集團的利率風險主要來自借款。浮息借款令本集團面臨現金流量利率風險，但浮息現金對沖了其中部份風險。於2024年及2023年，本集團的浮息借款主要以人民幣、美元、歐元及港元列值。

定息借款令本集團面臨公允價值利率風險。

利率增加將導致新增借款成本及本集團尚未清償的浮息借款的利息費用增加，因此可能對本集團的財務狀況產生不利影響。管理層持續監控本集團的利率狀況，並參照最新市況作出決定。本集團可能會不時訂立利率掉期協議，以減低就浮息借款承擔的利率風險，但董事認為於2024年及2023年毋須訂立有關協議。

於2024年12月31日，本集團的浮息借款約為3,531.54億元(2023年12月31日：3,159.54億元)。於2024年12月31日，若借款利率增加／減少1%，而所有其他因素維持不變，則本年度除稅前利潤應減少／增加35.32億元(2023年12月31日：31.60億元)，主要是由於浮息借款的利息費用增加／減少所致。

6. 匯率風險

本集團內大多數實體的功能貨幣為人民幣。本集團大部份交易基於人民幣並以人民幣結算。本集團的海外業務收入、本集團向海外供應商購買機械及設備的款項以及若干支出以外幣結算。

人民幣不可自由兌換為其他外幣，而將人民幣兌換為外幣須受中國政府頒佈的外匯管制規則及法規所規限。

於2024年12月31日，本集團以外幣(主要為美元)計值的負債淨額(包括貿易及其他應收款、現金及銀行存款、貿易及其他應付款以及借款)合共為62.12億元。

為控制匯率波動的影響，本集團持續評估外匯風險，並在管理層認為必要時利用衍生金融工具對沖部分該等風險。

於2024年12月31日，若人民幣兌美元升值／貶值5%，而所有其他因素維持不變，則本年度除稅前利潤將會減少／增加約1.55億元(2023年：2.24億元)，主要來自換算以美元計值的貿易及其他應收款、現金及現金等價物的匯兌虧損／收益。

7. 安全生產風險

本集團堅持安全第一，把安全生產作為一切工作的前提和基礎。但是作為施工及生產類企業，子企業及所屬項目眾多，安全生產風險存在於生產經營過程中的各個環節。可能由於人的不安全行為、物的不安全狀態、環境的不安全因素等導致發生安全事故，傷及員工身體健康和生命，致使公司面臨品牌形象受損、經濟損失以及遭受外部監管處罰的風險。

8. 證券市場價格波動風險

本集團的權益工具投資分為按公允價值計量且其變動計入損益的金融資產和指定為按公允價值計量且其變動計入其他綜合收益的權益投資。由於該等金融資產須按公允價值列示，因此本集團會受到證券市場價格波動風險的影響。

為應對該類風險，本集團制定額度分散投資組合。

9. 不可抗力風險

本集團主要從事的基建建設、疏浚業務大多在戶外作業。作業工地的暴雨、洪水、地震、颱風、海嘯、火災、疫情等自然災害以及突發性公共衛生事件可能會對作業人員和財產造成損害，並對本集團相關業務的質量和進度產生不利影響。

10. 網絡風險及安全

隨著「互聯網+」在信息化中的深度應用，企業網絡日益複雜，信息系統數量激增，網絡中斷和系統故障的可能性也迅速增長。同時，本集團積極開拓境外市場，國際影響力日漸提升，信息系統遭受網絡攻擊的風險也隨之增加，一旦發生風險事件，可能對本集團的生產運營帶來嚴重影響。

為有效防範網絡風險，本集團按照上級主管單位要求，不斷優化和完善網絡安全體系和專業團隊建設，提升信息系統、提升防護和應急響應能力，實施進行網絡監控，定期開展升級保護。

合併損益表

	附註	2024年 人民幣百萬元	2023年 人民幣百萬元 (經重列)
收入	3、4	768,243	755,687
銷售成本		<u>(675,640)</u>	<u>(661,138)</u>
毛利		92,603	94,549
其他收入	4	6,239	5,573
其他損失淨額	4	(1,084)	(325)
銷售及營銷費用		(3,091)	(2,548)
管理費用		(45,239)	(47,594)
金融資產及合同資產減值損失淨額		(7,041)	(7,901)
其他費用		<u>(3,080)</u>	<u>(2,780)</u>
營業利潤		39,307	38,974
財務收入	6	24,241	23,898
財務費用淨額	7	(24,038)	(24,311)
應佔利潤及虧損：			
- 合營企業		(1,884)	(1,409)
- 聯營企業		<u>(463)</u>	<u>400</u>
除稅前利潤	5	37,163	37,552
所得稅費用	8	<u>(6,344)</u>	<u>(6,399)</u>
本年度利潤		<u>30,819</u>	<u>31,153</u>
以下人士應佔：			
- 母公司所有者		23,854	24,739
- 非控制性權益		<u>6,965</u>	<u>6,414</u>
		<u>30,819</u>	<u>31,153</u>
母公司普通股權持有人應佔每股盈利	10		
基本		<u>人民幣 1.40 元</u>	<u>人民幣 1.45 元</u>
攤薄		<u>人民幣 1.40 元</u>	<u>人民幣 1.45 元</u>

合併綜合收益表

	2024年 人民幣百萬元	2023年 人民幣百萬元 (經重列)
本年度利潤	<u>30,819</u>	<u>31,153</u>
其他綜合收益／(虧損)		
於後續期間將不會重分類至損益的其他綜合 收益／(虧損)，扣除稅項：		
退休福利債務的精算損失，扣除稅項	(40)	(2)
應佔合營企業及聯營企業其他綜合收益	(9)	-
指定為按公允價值計量且其變動計入其他綜合 收益／(虧損)的權益投資公允價值變動， 扣除稅項	<u>5,306</u>	<u>(2,734)</u>
於後續期間將不會重分類至損益的其他綜合 收益／(虧損)淨額	<u>5,257</u>	<u>(2,736)</u>
於後續期間可重分類至損益的其他綜合收益／ (虧損)，扣除稅項：		
現金流量套期，扣除稅項	33	(4)
應佔合營企業及聯營企業其他綜合(虧損)／收益	(274)	24
折算海外業務之匯兌差額	<u>(913)</u>	<u>617</u>
於後續期間可重分類至損益的其他綜合(虧損)／ 收益淨額	<u>(1,154)</u>	<u>637</u>
本年度其他綜合收益／(虧損)，扣除稅項	<u>4,103</u>	<u>(2,099)</u>
本年度綜合收益總額	<u>34,922</u>	<u>29,054</u>
以下人士應佔：		
－ 母公司所有者	27,975	22,623
－ 非控制性權益	<u>6,947</u>	<u>6,431</u>
	<u>34,922</u>	<u>29,054</u>

合併財務狀況表

	附註	2024年 12月31日 人民幣百萬元	2023年 12月31日 人民幣百萬元 (經重列)
非流動資產			
物業、廠房及設備		80,029	75,124
投資物業		8,242	9,583
使用權資產		21,697	20,353
無形資產		197,233	200,563
於合營企業的投資		59,978	59,671
於聯營企業的投資		54,394	53,801
按公允價值計量且其變動計入損益的金融資產		27,434	27,316
按衍生金融工具計量的債務投資		377	413
按攤餘成本計量的債務投資		402	1,240
指定為按公允價值計量且其變動計入其他綜合收益的權益投資		27,180	21,425
合同資產	11	307,506	282,355
貿易及其他應收款	12	273,340	236,179
遞延稅項資產		11,535	10,117
非流動資產總額		1,069,347	998,140
流動資產			
存貨		102,134	88,021
合同資產	11	206,240	170,257
貿易及其他應收款	12	336,611	302,271
按公允價值計量且其變動計入損益的金融資產		497	838
按攤餘成本計量的債務投資		920	-
按衍生金融工具計量的債務投資		42	-
限制性的銀行存款及初始期限為三個月以上的定期存款		7,507	10,730
現金及現金等價物		134,974	110,253
		788,925	682,370
分類為持作出售的出售集團的資產		-	3,902
流動資產總額		788,925	686,272
流動負債			
貿易及其他應付款	13	635,310	564,403
合同負債		85,270	73,483
衍生金融工具		-	5
應納稅款		7,307	9,662
計息銀行及其他借款		140,826	111,912
退休福利債務		95	102
		868,808	759,567
與分類為持作出售的資產直接相關的負債		-	2,688
流動負債總額		868,808	762,255
淨流動負債		(79,883)	(75,983)
總資產減流動負債		989,464	922,157

合併財務狀況表(續)

		2024年 12月31日 人民幣百萬元	2023年 12月31日 人民幣百萬元 (經重列)
總資產減流動負債		<u>989,464</u>	<u>922,157</u>
非流動負債			
貿易及其他應付款	13	62,974	53,121
計息銀行及其他借款		445,497	399,714
遞延收入		1,493	1,633
遞延稅項負債		7,549	4,379
退休福利債務		844	907
撥備		<u>3,292</u>	<u>3,203</u>
非流動負債總額		<u>521,649</u>	<u>462,957</u>
淨資產		<u>467,815</u>	<u>459,200</u>
權益			
母公司所有者應佔權益			
股本		16,279	16,264
股本溢價		20,109	20,049
庫存股份		(597)	(522)
分類為權益的金融工具		31,000	35,000
儲備		<u>246,634</u>	<u>230,976</u>
		<u>313,425</u>	<u>301,767</u>
非控制性權益		<u>154,390</u>	<u>157,433</u>
總權益		<u>467,815</u>	<u>459,200</u>

合併權益變動表

	母公司所有者應佔							非控制性 權益 ⁽²⁾ 人民幣 百萬元	總權益 人民幣 百萬元
	股本 人民幣 百萬元	庫存股份 人民幣 百萬元	股本溢價 人民幣 百萬元	分類為 權益的 金融工具 ⁽¹⁾ 人民幣 百萬元	其他儲備 人民幣 百萬元	留存收益 人民幣 百萬元	合計 人民幣 百萬元		
於2023年12月31日	16,264	(522)	20,049	35,000	49,721	181,222	301,734	157,390	459,124
同一控制下業務合併	-	-	-	-	39	(6)	33	43	76
於2024年1月1日(經重列)	16,264	(522)	20,049	35,000	49,760*	181,216*	301,767	157,433	459,200
本年度利潤	-	-	-	-	-	23,854	23,854	6,965	30,819
本年度其他綜合收益/(虧損)：									
指定為按公允價值計量且其變動計入其他綜合 收益的權益投資的公允價值變動，扣除稅項	-	-	-	-	5,307	-	5,307	(1)	5,306
現金流量套期，扣除稅項	-	-	-	-	33	-	33	-	33
應佔合營企業及聯營企業其他綜合收益	-	-	-	-	(283)	-	(283)	-	(283)
退休福利債務的精算損失，扣除稅項	-	-	-	-	(35)	-	(35)	(5)	(40)
折算海外業務之匯兌差額	-	-	-	-	(901)	-	(901)	(12)	(913)
本年度綜合收益總額	-	-	-	-	4,121	23,854	27,975	6,947	34,922
宣派2023年末期股息及2024年中期股息	-	-	-	-	-	(7,042)	(7,042)	-	(7,042)
分派予永續證券持有人(1)(2)	-	-	-	-	-	(1,570)	(1,570)	(2,673)	(4,243)
以股份為基礎付款	-	-	-	-	240	-	240	-	240
授予限制性股票	16	-	67	-	-	-	83	-	83
已沒收限制性股票	(1)	8	(7)	-	-	-	-	-	-
限制性股票回購義務	-	(83)	-	-	-	-	(83)	-	(83)
派予非控股股東的股息	-	-	-	-	-	-	-	(3,065)	(3,065)
應佔合營企業及聯營企業其他儲備	-	-	-	-	28	-	28	-	28
購回股份	-	-	-	-	-	-	-	(12,065)	(12,065)
非控股股東撤回股本	-	-	-	-	-	-	-	(2,984)	(2,984)
非控股股東的注資	-	-	-	-	-	-	-	5,286	5,286
同一控制下業務合併	-	-	-	-	(66)	-	(66)	35	(31)
收購子公司	-	-	-	-	-	-	-	457	457
收購資產	-	-	-	-	-	-	-	13	13
出售子公司	-	-	-	-	-	-	-	(614)	(614)
發行永續證券	-	-	-	3,000	(1)	-	2,999	28,196	31,195
贖回永續證券	-	-	-	(5,900)	-	-	(5,900)	(26,197)	(32,097)
與非控制性權益進行的交易	-	-	-	-	(3,906)	-	(3,906)	3,530	(376)
轉入法定盈餘公積金	-	-	-	-	1,420	(1,420)	-	-	-
轉入一般風險儲備	-	-	-	-	550	(550)	-	-	-
撥入安全生產儲備	-	-	-	-	470	(470)	-	-	-
因出售指定為按公允價值計量且其變動計入其 他綜合收益的權益投資而轉撥公允價值儲備	-	-	-	-	(1,064)	1,064	-	-	-
其他	-	-	-	(1,100)	-	-	(1,100)	91	(1,009)
於2024年12月31日	16,279	(597)	20,109	31,000	51,552*	195,082*	313,425	154,390	467,815

* 於2024年12月31日，該等儲備賬包括合併財務狀況表所列的綜合儲備人民幣2,466.34億元(2023年：人民幣2,309.76億元(經重列))。

- (1) 於2024年12月31日，本公司發行的永續證券人民幣310.00億元(2023年：人民幣350.00億元)於合併財務報表歸類為權益。本年度，本公司分配該等永續證券的利息共計人民幣15.70億元。
- (2) 於2024年12月31日，本公司子公司發行的永續證券人民幣876.61億元(2023年：人民幣854.36億元)於合併財務報表歸類為非控制性權益。本年度，本公司的子公司分配該等永續證券的利息共計人民幣26.73億元。

合併權益變動表(續)

	母公司所有者應佔							非控制性 權益 ⁽²⁾ 人民幣 百萬元	總權益 人民幣 百萬元
	股本 人民幣 百萬元	庫存股份 人民幣 百萬元	股本溢價 人民幣 百萬元	分類為 權益的 金融工具 ⁽¹⁾ 人民幣 百萬元	其他儲備 人民幣 百萬元	留存收益 人民幣 百萬元	合計 人民幣 百萬元		
於2022年12月31日	16,166	-	19,625	37,988	44,339	163,860	281,978	144,198	426,176
同一控制下業務合併	-	-	-	-	(62)	707	645	931	1,576
採納國際會計準則第12號之修訂的影響	-	-	-	-	-	1	1	-	1
於2023年1月1日(經重列)	16,166	-	19,625	37,988	44,277	164,568	282,624	145,129	427,753
本年度利潤(經重列)	-	-	-	-	-	24,739	24,739	6,414	31,153
本年度其他綜合收益/(虧損):									
指定為按公允價值計量且其變動計入其他綜合 收益的權益投資的公允價值變動,扣除稅項	-	-	-	-	(2,729)	-	(2,729)	(5)	(2,734)
現金流量套期,扣除稅項	-	-	-	-	(4)	-	(4)	-	(4)
應佔合營企業及聯營企業其他綜合收益	-	-	-	-	24	-	24	-	24
退休福利債務的精算損失,扣除稅項	-	-	-	-	(1)	-	(1)	(1)	(2)
折算海外業務之匯兌差額	-	-	-	-	594	-	594	23	617
本年度綜合收益總額(經重列)	-	-	-	-	(2,116)	24,739	22,623	6,431	29,054
宣派2022年末期股息	-	-	-	-	-	(3,509)	(3,509)	-	(3,509)
分派予永續證券持有人	-	-	-	-	-	(1,393)	(1,393)	(3,842)	(5,235)
以股份為基礎付款	-	-	-	-	146	-	146	-	146
授予限制性股票	98	-	424	-	-	-	522	-	522
限制性股票回購義務	-	(522)	-	-	-	-	(522)	-	(522)
派付予非控股股東的股息	-	-	-	-	-	-	-	(2,713)	(2,713)
應佔合營企業及聯營企業其他儲備	-	-	-	-	4	-	4	-	4
購回股份	-	-	-	-	-	-	-	(916)	(916)
非控股股東撤回股本	-	-	-	-	-	-	-	(2,011)	(2,011)
非控股股東的注資	-	-	-	-	-	-	-	4,636	4,636
設計院分拆上市	-	-	-	-	4,929	-	4,929	7,373	12,302
同一控制下業務合併	-	-	-	-	(185)	-	(185)	(101)	(286)
收購子公司	-	-	-	-	-	-	-	106	106
出售子公司	-	-	-	-	-	-	-	(2,027)	(2,027)
發行永續證券	-	-	-	3,000	(15)	-	2,985	30,963	33,948
贖回永續證券	-	-	-	(5,988)	-	-	(5,988)	(25,824)	(31,812)
與非控制性權益進行的交易	-	-	-	-	(464)	(5)	(469)	229	(240)
轉入法定盈餘公積金	-	-	-	-	2,260	(2,260)	-	-	-
轉撥自一般風險儲備	-	-	-	-	95	(95)	-	-	-
撥入安全生產儲備	-	-	-	-	922	(922)	-	-	-
因出售指定為按公允價值計量且其變動計入其 他綜合收益的權益投資而轉撥公允價值儲備	-	-	-	-	(93)	93	-	-	-
於2023年12月31日(經重列)	16,264	(522)	20,049	35,000	49,760 *	181,216 *	301,767	157,433	459,200

合併現金流量表

		2024年 人民幣百萬元	2023年 人民幣百萬元 (經重列)
經營活動現金流量			
除稅前利潤		37,163	37,552
調整：			
- 物業、廠房及設備以及投資物業折舊	5	8,224	8,335
- 使用權資產折舊	5	1,767	1,434
- 無形資產攤銷	5	3,408	3,285
- 出售物業、廠房及設備項目，無形資產及 其他長期資產收益	4	(307)	(511)
- 出售合營企業及聯營企業收益	4	(273)	(7)
- 按公允價值計量且其變動計入損益的金融 資產的公允價值虧損	4	1,084	770
- 衍生金融工具的公允價值(收益)/虧損	4	(7)	278
- 出售按公允價值計量且其變動計入損益的 金融資產的虧損/(收益)	4	10	(10)
- 出售子公司之收益	4	(2,219)	(518)
- 按公允價值計量且其變動計入損益的金融 資產的股息收入	4	(337)	(284)
- 指定為按公允價值計量且其變動計入其他 綜合收益的權益投資的股息收入	4	(1,073)	(873)
- 投資活動所產生的其他收益		(168)	(102)
- 應佔合營企業及聯營企業虧損淨額		2,347	1,009
- 撇減存貨至可變現淨值	5	790	254
- 貿易及其他應收款減值撥備	5	6,132	6,893
- 合同資產減值撥備	5	909	1,008
- 物業、廠房及設備減值撥備		30	5
- 聯營企業及合營企業減值撥備		-	248
- 商譽減值撥備		-	196
- 利息收入	6	(24,241)	(23,898)
- 利息費用	7	22,002	21,809
- 以權益結算以股份為基礎的付款		240	146
- 借款匯兌(收益)/虧損淨額	7	(85)	437
		<u>55,396</u>	<u>57,456</u>

合併現金流量表(續)

	2024年 人民幣百萬元	2023年 人民幣百萬元 (經重列)
存貨增加	(9,115)	(8,164)
貿易及其他應收款增加	(74,304)	(65,999)
合同資產增加	(66,214)	(57,686)
限制性銀行存款減少/(增加)	413	(1,540)
貿易及其他應付款增加	81,566	75,562
合同負債增加/(減少)	11,464	(3,851)
退休福利債務減少/(增加)	(70)	60
撥備增加	89	38
遞延收入減少	(140)	(85)
經營所使用的現金	(915)	(4,209)
經營活動所產生的利息收入	23,102	22,669
已付所得稅	(9,681)	(6,399)
經營活動所產生的現金流量淨額	12,506	12,061

合併現金流量表(續)

	2024年 人民幣百萬元	2023年 人民幣百萬元 (經重列)
投資活動現金流量		
購置物業、廠房及設備項目	(13,295)	(14,510)
購買投資物業	(1)	(29)
使用權資產增加	(671)	(906)
購買無形資產	(13,301)	(23,505)
出售物業、廠房及設備項目所得款項	1,244	1,102
出售使用權資產所得款項	44	436
出售投資物業所得款項	180	3
出售無形資產所得款項	90	28
業務合併	(1,007)	553
收購資產	(841)	-
於聯營企業的投資	(2,980)	(5,454)
於合營企業的投資	(5,394)	(6,821)
出售子公司	5,559	5,088
合併範圍的其他變動	(7)	-
出售合營企業及聯營企業	1,892	750
購買指定為按公允價值計量且其變動計入其他綜合收益的權益投資	(491)	(1,284)
購買按公允價值計量且其變動計入損益的金融資產	(15,983)	(20,869)
出售指定為按公允價值計量且其變動計入其他綜合收益的權益投資所得款項	1,481	420
出售按公允價值計量且其變動計入損益的金融資產所得款項	13,818	15,187
購買債務工具	(205)	-
向合營企業、聯營企業及第三方貸款	(14,616)	(17,894)
合營企業、聯營企業及第三方償還的貸款	6,854	6,540
已收利息	372	308
初始期限為三個月以上的定期存款變動	2,810	471
經營特許經營資產所產生的現金代價	2,122	1,420
已收股息	2,585	2,605
其他投資活動所得款項	122	492
	<hr/>	<hr/>
投資活動所使用的現金流量淨額	(29,619)	(55,869)

合併現金流量表(續)

	2024年 人民幣百萬元	2023年 人民幣百萬元 (經重列)
籌資活動現金流量		
非控股股東的注資	5,286	3,923
撤回對非控制性權益的注資	(15,049)	(2,927)
派付予非控股股東的股息	(734)	(2,344)
派付予母公司權益持有人的股息	(7,042)	(3,509)
發行永續證券所得款項	31,195	33,963
已付永續證券的利息	(4,418)	(4,922)
贖回永續證券	(32,097)	(31,937)
銀行及其他借款所得款項	464,758	378,956
償還銀行及其他借款	(375,628)	(296,300)
已付銀行及其他借款利息	(22,982)	(23,054)
與非控制性權益進行的交易	(86)	(155)
股票回購	(8)	-
同一控制下企業合併支付的現金	(31)	(88)
應付最終控股公司款項增加	83	522
租賃款項的本金部分	(1,607)	(1,796)
	<u>41,640</u>	<u>50,332</u>
籌資活動所產生的現金流量淨額		
	<u>41,640</u>	<u>50,332</u>
現金及現金等價物增加淨額		
	<u>24,527</u>	<u>6,524</u>
年初現金及現金等價物	110,407	103,710
外匯匯率變動之影響淨額	40	173
	<u>134,974</u>	<u>110,407</u>
小計		
	<u>134,974</u>	<u>110,407</u>
減：持有待售現金及現金等價物	-	154
	<u>-</u>	<u>154</u>
年末現金及現金等價物	<u>134,974</u>	<u>110,253</u>

財務報表附註

1. 公司及集團資料

作為其母公司—於中華人民共和國(「中國」)成立的國有企業中國交通建設集團有限公司(「中交集團」)集團重組的一部份，中國交通建設股份有限公司(「本公司」)於2006年10月8日根據中國公司法在中國成立為股份有限公司。本公司H股於2006年12月15日於香港聯合交易所有限公司上市，本公司A股於2012年3月9日於上海證券交易所上市。本公司註冊辦事處地址為中國北京市西城區德勝門外大街85號。

本公司及其子公司(統稱「本集團」)主要從事基建建設、基建設計及疏浚業務。

董事認為，本公司的直接及最終控股公司為中交集團(於中國成立)。

子公司資料

本公司的主要子公司詳情如下：

名稱	註冊成立/註冊 及營業地區		已發行 普通股/ 註冊股本 (百萬元)	本公司應佔 股權百分比		主要業務
		法律實體類型		直接	間接	
非上市						
中國港灣工程有限責任公司 (「中國港灣」)	中國及其他地區	有限責任公司	人民幣6,000	50.10%	49.90%	基建建設
中國路橋工程有限責任公司 (「中國路橋」)	中國及其他地區	有限責任公司	人民幣6,000	99.64%	0.36%	基建建設
中交第一航務工程局有限公司	中國	有限責任公司	人民幣7,295	86.92%	-	基建建設
中交第二航務工程局有限公司	中國	有限責任公司	人民幣5,329	77.01%	-	基建建設
中交第三航務工程局有限公司	中國	有限責任公司	人民幣6,021	92.87%	-	基建建設
中交第四航務工程局有限公司	中國	有限責任公司	人民幣4,966	93.11%	-	基建建設
中交一公局集團有限公司	中國	有限責任公司	人民幣7,548	81.26%	-	基建建設
中交第二公路工程局有限公司	中國	有限責任公司	人民幣3,942	76.53%	-	基建建設
中交路橋建設有限公司	中國	有限責任公司	人民幣3,974	74.78%	-	基建建設

名稱	註冊成立／註冊 及營業地區	法律實體類型	已發行 普通股／ 註冊股本 (百萬元)	本公司應佔 股權百分比		主要業務
				直接	間接	
中交第三公路工程局有限公司	中國	有限責任公司	人民幣2,156	70.00%	-	基建建設
中交建築集團有限公司	中國	有限責任公司	人民幣2,177	80.15%	-	基建建設
中交水運規劃設計院有限公司	中國	有限責任公司	人民幣818	100.00%	-	基建設計
中交公路規劃設計院有限公司	中國	有限責任公司	人民幣750	100.00%	-	基建設計
中交第一航務工程勘察設計院 有限公司	中國	有限責任公司	人民幣723	100.00%	-	基建設計
中交第二航務工程勘察設計院 有限公司	中國	有限責任公司	人民幣428	100.00%	-	基建設計
中交第三航務工程勘察設計院 有限公司	中國	有限責任公司	人民幣731	100.00%	-	基建設計
中交第四航務工程勘察設計院 有限公司	中國	有限責任公司	人民幣630	100.00%	-	基建設計
中交疏浚(集團)股份有限公司 (「中交疏浚」)	中國	有限責任公司	人民幣11,775	99.90%	0.10%	疏浚
中交投資有限公司	中國	有限責任公司	人民幣12,500	100.00%	-	投資控股
中交西安築路機械有限公司	中國	有限責任公司	人民幣433	54.31%	45.69%	製造築路機械
中國公路車輛機械有限公司	中國	有限責任公司	人民幣168	100.00%	-	銷售車輛配件
中和物產株式會社(「中和物產」)	日本	有限責任公司	日圓100	99.94%	-	銷售機械
中交上海裝備工程有限公司	中國	有限責任公司	人民幣10	55.00%	-	港口機械維護 與設計
中交機電工程局有限公司	中國	有限責任公司	人民幣833	60.00%	40.00%	基建建設
中國交通物資有限公司	中國	有限責任公司	人民幣1,734	100.00%	-	銷售基建材料 與設備
財務公司	中國	有限責任公司	人民幣7,000	95.00%	-	金融服務
中交國際(香港)控股有限公司 (「中交國際」)	香港	有限責任公司	港元2,372	50.98%	49.02%	投資控股

名稱	註冊成立/註冊 及營業地區	法律實體類型	已發行 普通股/ 註冊股本 (百萬元)	本公司應佔 股權百分比		主要業務
				直接	間接	
中交資本控股有限公司(「中交資本」)	中國	有限責任公司	人民幣10,000	100.00%	-	基金管理及 融資租賃
中交城市投資控股有限公司	中國	有限責任公司	人民幣10,000	91.94%	-	投資控股
中交天和機械設備製造有限公司	中國	有限責任公司	人民幣1,277	88.26%	11.74%	機械與設備製造
中交長江建設發展集團有限公司	中國	有限責任公司	人民幣2,667	41.24%	33.74%	基建設計
中交華南建設發展有限公司	中國	有限責任公司	人民幣623	100.00%	-	基建建設
中交設計	中國	有限責任公司	人民幣2,295	49.13%	-	基建設計
甘肅祁連山水泥集團股份有限公司	中國	有限責任公司	人民幣1,200	85.00%	-	水泥銷售
中交(天津)軌道交通投資建設 有限公司	中國	有限責任公司	人民幣4,850	45.00%	6.00%	基建建設
Forsea Holdings PTE. Ltd.	新加坡	有限責任公司	0.30新加坡元	100%	-	基建建設

上表列出本公司董事認為主要影響本年度業績或構成本集團大部分淨資產的子公司。董事認為，提供其他子公司的詳情，會導致資料過於冗長。

2.1 編製基準

該等財務報表乃根據國際會計準則理事會(「國際會計準則理事會」)頒佈的國際財務報告準則(「國際財務報告準則」)會計準則及香港公司條例的披露規定而編製。除若干金融資產及負債(包括衍生金融工具)以公允價值計量外，此等財務報表乃按歷史成本法編製。持作出售的出售集團按其賬面值與公允價值減出售成本的較低者列賬。此等財務報表均以人民幣(「人民幣」)列值，除另有指明外，所有金額均調整至最接近百萬元。

合併基準

合併財務報表包括本公司及其子公司(統稱「本集團」)截至2024年12月31日止年度的財務報表。子公司為本公司直接或間接控制的實體(包括結構性實體)。當本集團對參與投資對象業務的浮動回報承擔風險或享有權利以及能透過對投資對象的權力(如本集團獲賦予現有能以主導投資對象相關活動的既存權利)影響該等回報時，即取得控制權。

一般情況下均存在多數投票權形成控制權的推定。倘本公司擁有少於投資對象大多數投票或類似權利的權利，則本集團於評估其是否擁有對投資對象的權力時會考慮一切相關事實及情況，包括：

- (a) 與投資對象的其他投票權持有人的合同安排；
- (b) 其他合同安排所產生的權利；及
- (c) 本集團的投票權及潛在投票權。

子公司財務報表使用與本公司一致的會計政策按同一報告期間編製。子公司的業績由本集團取得控制權當日起計入綜合賬目，並持續計入綜合賬目至該控制權終止當日為止。

損益及其他綜合收益的各個組成部分歸屬於本集團母公司的擁有人及非控制性權益，即使此舉會導致非控制性權益有虧絀結餘。所有有關本集團各成員公司間的交易及集團內部公司間資產及負債、權益、收入、開支及有關本集團各成員公司間交易的現金流量會於綜合計算時全數抵銷。

倘事實及情況顯示上文所述三項控制因素的一項或多項出現變化，本集團會重新評估其是否控制投資對象。並無失去控制權的子公司擁有權權益變動以權益交易入賬。

倘本集團失去子公司的控制權，則會終止確認相關資產(包括商譽)、負債、任何非控制性權益及匯兌儲備；並確認任何保留投資的公允價值及所產生並於損益確認的任何盈餘或虧絀。先前已於其他綜合收益確認的本集團應佔組成部分乃重新分類至損益或留存收益(如適用)，基準與本集團直接出售相關資產或負債所需使用的基準相同。

持續經營

於2024年12月31日，本集團流動負債高於流動資產人民幣798.83億元。經審視本集團截至2025年12月31日止年度的現金流預測，包括本集團貨幣資金、經營、投資和籌資現金流以及可用銀行授信額度，董事認為本集團未來12個月內能全面履行到期負債。因此本財務報表以持續經營為基礎列報。

2.2 會計政策變動及披露

本集團已於本年度財務報表首次採納以下經修訂國際財務報告準則會計準則。

國際財務報告準則第16號之修訂	售後回租中的租賃負債
國際會計準則第1號之修訂	對流動或非流動負債的分類(「2020年修訂」)
國際會計準則第1號之修訂	附帶契諾的非流動負債(「2022年修訂」)
國際會計準則第7號及國際財務報告準則第7號之修訂	產生自供應商融資安排的資產及負債相關的遞延稅項

經修訂國際財務報告準則會計準則的性質及影響描述如下：

- (a) 國際財務報告準則第16號之修訂訂明賣方—承租人於計量售後租回交易中產生的租賃負債時所採用的規定，以確保賣方—承租人不確認與其保留的使用權有關的任何收益或虧損金額。由於本集團自首次應用國際財務報告準則第16號日期起並無涉及不取決於指數或利率的可變租賃付款的售後租回交易，該等修訂對本集團的財務狀況或業績並無重大影響。
- (b) 2020年修訂澄清將負債分類為流動或非流動的規定，包括遞延結算的權利及遞延權利必須在報告期末存在。負債的分類不受實體行使其遞延結算權利的可能性的影響。該等修訂亦澄清，負債可以其本身的權益工具結算，且僅當可轉換負債的轉換選擇權本身作為權益工具入賬時，負債的條款才不會影響其分類。2022年修訂進一步澄清，在貸款安排所產生的負債契諾中，只有實體必須於報告日期或之前遵守的契諾會影響該負債的流動或非流動分類。實體須於報告期後12個月內遵守未來契諾的情況下，就非流動負債作出額外披露。

本集團已重新評估其於2023年及2024年1月1日的負債條款及條件，並認為其負債分類為流動或非流動於首次應用該等修訂後維持不變。因此，該等修訂對本集團的財務狀況或業績並無重大影響。

- (c) 國際會計準則第7號及國際財務報告準則第7號之修訂闡明供應商融資安排之特點，並規定須就該等安排作出額外披露。該等修訂之披露規定旨在協助財務報表使用者了解供應商融資安排對實體之負債、現金流量及流動資金風險之影響。於實體應用該等修訂之首個年度報告期間，毋須就任何中期報告期間披露供應商融資安排之相關資料。由於本集團並無重大供應商融資安排，故該等修訂對中期簡明綜合財務報表並無重大影響。

2.3 過往期間之重列

於本年度，本集團通過增資取得中交電商的控制權。同年，本集團自China Real Estate Development Group Co., Ltd收購子公司。由於該等子公司及本集團於收購前後均受中交集團的同一控制，故該等收購事項構成同一控制下的業務合併。

因受到控制本集團的最終控股股東所控制的實體的權益轉讓所產生的企業合併，乃假設收購事項於最早日期開始時或共同控制權獲確立的日期(以較後者為準)已發生而入賬。所收購的資產及負債按之前在被收購實體的財務報表內已確認的賬面值確認。

截至2023年12月31日止年度之經重列合併綜合收益表：

	重列前 人民幣百萬元	同一控制下 業務合併 的影響 人民幣百萬元	重列後 人民幣百萬元
本年度利潤	31,141	12	31,153
於後續期間將重分類至損益的其他 綜合收益淨額	637	—	637
於後續期間將不會重分類至損益的 其他綜合虧損淨額	(2,736)	—	(2,736)
本年度綜合收益總額	29,042	12	29,054
以下人士應佔：			
母公司所有者	22,618	5	22,623
非控制性權益	6,424	7	6,431

於2023年12月31日的經重列合併財務狀況表：

	重列前 人民幣百萬元	同一控制下 業務合併 的影響 人民幣百萬元	重列後 人民幣百萬元
非流動資產總額	998,122	18	998,140
流動資產總額	686,140	132	686,272
流動負債總額	762,181	74	762,255
非流動負債總額	462,957	–	462,957
母公司所有者應佔權益	301,734	33	301,767
非控制性權益	157,390	43	157,433
總權益	459,124	76	459,200

3. 經營分部資料

管理層已根據經由總裁辦公會審閱用以分派資源予經營分部及評估其表現的報告確認經營分部。

總裁辦公會從服務和產品等業務考慮經營分部。管理層評估以下四個經營分部的表現：

- (a) 港口、道路、橋樑及鐵路、市政及環境工程及其他基建建設(「建設」)
- (b) 港口、道路、橋樑、鐵路及其他基建設計(「設計」)
- (c) 疏浚(「疏浚」)
- (d) 其他

總裁辦公會根據營業利潤(不包括未拆分收入或成本)評估經營分部的表現。向總裁辦公會提供的其他資料乃按與合併財務報表所載者一致的方式計量。

經營分部間銷售乃按參考向第三方銷售所使用售價的條款進行。向總裁辦公會報告來自第三方的收入乃按與合併損益表所載者一致的方式計量。

職能單位的經營開支應分配給身為該單位所提供服務主要使用者的相關經營分部。不可撥予某特定經營分部的共享服務的經營開支及總部開支列入未拆分成本。

分部資產主要包括物業、廠房及設備、投資物業、使用權資產、無形資產、存貨、應收款項、合同資產、指定為按公允價值計量且其變動計入其他綜合收益的權益投資、按攤餘成本計量的債務投資、按公允價值計量且其變動計入損益的金融資產、衍生金融工具以及現金及現金等價物，惟不包括遞延稅項資產、於合營企業及聯營企業的投資、本公司總部的資產及本公司的子公司財務公司的資產。

分部負債主要包括應付款項、衍生金融工具及合同負債，惟不包括遞延稅項負債、應納稅款、借款、本公司總部的負債及財務公司的負債。

資本性支出主要包括物業、廠房及設備、投資物業、使用權資產及無形資產的添置。

截至2024年12月31日止年度的分部業績及合併財務報表所包含的其他分部資料如下：

	截至2024年12月31日止年度					
	建設 人民幣百萬元	設計 人民幣百萬元	疏浚 人民幣百萬元	其他 人民幣百萬元	抵銷 人民幣百萬元	合計 人民幣百萬元
分部業務總收入	682,603	36,287	59,461	26,064	(36,172)	768,243
分部間銷售	(9,411)	(4,321)	(4,064)	(18,376)	36,172	-
收入	<u>673,192</u>	<u>31,966</u>	<u>55,397</u>	<u>7,688</u>	<u>-</u>	<u>768,243</u>
分部業績	32,942	3,583	3,105	1,022	46	40,698
未拆分虧損						<u>(1,391)</u>
營業利潤						39,307
財務收入						24,241
財務費用淨額						(24,038)
應佔合營企業及聯營企業利潤 及虧損						<u>(2,347)</u>
除稅前利潤						37,163
所得稅費用						<u>(6,344)</u>
本年度利潤						<u>30,819</u>
其他分部資料						
折舊	6,990	452	1,097	1,452		9,991
攤銷	3,317	42	13	36		3,408
存貨撇減	786	-	-	4		790
物業、廠房及設備減值	2	-	28	-		30
合同資產減值損失	813	40	54	2		909
金融資產損失	4,617	704	461	350	-	6,132
資本性支出	<u>25,639</u>	<u>1,078</u>	<u>2,569</u>	<u>1,465</u>	<u>-</u>	<u>30,751</u>

截至2023年12月31日止年度的分部業績及合併財務報表所包含的其他分部資料如下：

	截至2023年12月31日止年度					
	建設	設計	疏浚	其他	抵銷	合計
	人民幣百萬元	人民幣百萬元	人民幣百萬元	人民幣百萬元	人民幣百萬元	人民幣百萬元
分部業務總收入	667,802	47,302	53,506	19,369	(32,292)	755,687
分部間銷售	(9,884)	(6,673)	(353)	(15,382)	32,292	-
收入	657,918	40,629	53,153	3,987	-	755,687
分部業績	34,061	3,660	2,505	228	18	40,472
未拆分虧損						(1,498)
營業利潤						38,974
財務收入						23,898
財務費用淨額						(24,311)
應佔合營企業及聯營企業利潤 及虧損						(1,009)
除稅前利潤						37,552
所得稅費用						(6,399)
本年度利潤						31,153
其他分部資料						
折舊	7,256	457	1,295	761	-	9,769
攤銷	3,130	117	27	11	-	3,285
存貨撇減	209	-	-	45	-	254
物業、廠房及設備減值	5	-	-	-	-	5
無形資產減值	-	-	-	196	-	196
合營企業投資減值	248	-	-	-	-	248
合同資產減值損失	944	23	40	1	-	1,008
金融資產損失	4,835	1,063	763	232	-	6,893
資本性支出	37,741	1,319	2,737	1,101	-	42,898

提供予總裁辦公會有關總資產及總負債的金額乃按與合併財務報表一致的方式計量。該等資產及負債按與其相關的經營分部呈列。

於2024年12月31日的分部資產及負債如下：

	於2024年12月31日					合計 人民幣百萬元
	建設 人民幣百萬元	設計 人民幣百萬元	疏浚 人民幣百萬元	其他 人民幣百萬元	抵銷 人民幣百萬元	
分部資產	<u>1,387,493</u>	<u>70,407</u>	<u>145,244</u>	<u>129,782</u>	<u>(122,485)</u>	1,610,441
於合營企業的投資						59,978
於聯營企業的投資						54,394
其他未拆分資產						<u>133,459</u>
總資產						<u>1,858,272</u>
分部負債	<u>602,660</u>	<u>35,907</u>	<u>76,147</u>	<u>17,535</u>	<u>(64,889)</u>	667,360
未拆分負債						<u>723,097</u>
總負債						<u>1,390,457</u>

於2023年12月31日的分部資產及負債如下：

	於2023年12月31日					合計 人民幣百萬元
	建設 人民幣百萬元	設計 人民幣百萬元	疏浚 人民幣百萬元	其他 人民幣百萬元	抵銷 人民幣百萬元	
分部資產	<u>1,282,412</u>	<u>74,277</u>	<u>130,097</u>	<u>117,065</u>	<u>(81,021)</u>	1,522,830
於合營企業的投資						59,671
於聯營企業的投資						53,801
其他未拆分資產						<u>48,110</u>
總資產						<u>1,684,412</u>
分部負債	<u>566,716</u>	<u>41,151</u>	<u>65,426</u>	<u>15,283</u>	<u>(48,732)</u>	639,844
未拆分負債						<u>585,368</u>
總負債						<u>1,225,212</u>

地區資料

(a) 來自外界客戶的收入

	2024年 人民幣百萬元	2023年 人民幣百萬元
中國內地	633,463	639,751
其他地區(主要包括澳大利亞、香港以及非洲、 中東及東南亞的國家)	<u>134,780</u>	<u>115,936</u>
總收入	<u><u>768,243</u></u>	<u><u>755,687</u></u>

上述收入資料乃根據客戶位置呈列。

(b) 非流動資產

	2024年 人民幣百萬元	2023年 人民幣百萬元
中國內地	270,288	269,116
其他地區(主要包括澳大利亞、香港以及非洲、 中東及東南亞的國家)	<u>50,154</u>	<u>49,002</u>
非流動資產總額	<u><u>320,442</u></u>	<u><u>318,118</u></u>

上述非流動資產資料乃根據資產所在地呈列，且不包括金融資產、於合營企業及聯營企業的投資、遞延稅項資產及合同資產。

有關主要客戶的資料

於2024年及2023年，概無向單一客戶提供服務或銷售產生的收入佔本集團收入的10%或以上。

4. 收入、其他收入及其他損失淨額

客戶合同收入

(i) 分類收入資料

截至2024年12月31日止年度

分部	建設 人民幣百萬元	設計 人民幣百萬元	疏浚 人民幣百萬元	其他 人民幣百萬元	合計 人民幣百萬元
按貨物或服務的類別分類					
基建建設服務	643,650	14,701	10,165	429	668,945
基建設計服務	2,101	16,648	633	-	19,382
疏浚吹填服務	-	-	40,858	-	40,858
其他	27,441	617	3,741	7,259	39,058
總計	<u>673,192</u>	<u>31,966</u>	<u>55,397</u>	<u>7,688</u>	<u>768,243</u>
按地區劃分市場分類					
中國內地	548,509	30,667	46,922	7,365	633,463
其他地區(主要包括澳大利亞、香港以及 非洲、中東及東南亞的國家)	124,683	1,299	8,475	323	134,780
總計	<u>673,192</u>	<u>31,966</u>	<u>55,397</u>	<u>7,688</u>	<u>768,243</u>
按收入確認時間分類					
隨時間轉讓的服務	645,750	31,650	52,206	429	730,035
於某個時間點轉讓的服務	6,757	-	-	-	6,757
於某個時間點轉讓的商品	20,685	316	3,191	7,259	31,451
總計	<u>673,192</u>	<u>31,966</u>	<u>55,397</u>	<u>7,688</u>	<u>768,243</u>

截至2023年12月31日止年度

分部	建設 人民幣百萬元	設計 人民幣百萬元	疏浚 人民幣百萬元	其他 人民幣百萬元	合計 人民幣百萬元
按貨物或服務的類別分類					
基建建設服務	632,137	21,277	7,273	297	660,984
基建設計服務	1,403	18,548	617	-	20,568
疏浚吹填服務	-	-	41,580	-	41,580
其他	24,378	804	3,683	3,690	32,555
總計	<u>657,918</u>	<u>40,629</u>	<u>53,153</u>	<u>3,987</u>	<u>755,687</u>
按地區劃分市場分類					
中國內地	550,081	38,761	47,034	3,875	639,751
其他地區(主要包括澳大利亞、香港以及 非洲、中東及東南亞的國家)	107,837	1,868	6,119	112	115,936
總計	<u>657,918</u>	<u>40,629</u>	<u>53,153</u>	<u>3,987</u>	<u>755,687</u>
按收入確認時間分類					
隨時間轉讓的服務	633,532	40,580	49,473	297	723,882
於某個時間點轉讓的服務	8,171	-	-	-	8,171
於某個時間點轉讓的商品	16,215	49	3,680	3,690	23,634
總計	<u>657,918</u>	<u>40,629</u>	<u>53,153</u>	<u>3,987</u>	<u>755,687</u>

下文載列客戶合同收入與分部資料中披露的金額的調節：

截至2024年12月31日止年度

分部	建設 人民幣百萬元	設計 人民幣百萬元	疏浚 人民幣百萬元	其他 人民幣百萬元	合計 人民幣百萬元
客戶合同收入					
外部客戶	673,192	31,966	55,397	7,688	768,243
分部間銷售	<u>9,411</u>	<u>4,321</u>	<u>4,064</u>	<u>18,376</u>	<u>36,172</u>
分部間調整及抵銷	<u>(9,411)</u>	<u>(4,321)</u>	<u>(4,064)</u>	<u>(18,376)</u>	<u>(36,172)</u>
總計	<u><u>673,192</u></u>	<u><u>31,966</u></u>	<u><u>55,397</u></u>	<u><u>7,688</u></u>	<u><u>768,243</u></u>

截至2023年12月31日止年度

分部	建設 人民幣百萬元	設計 人民幣百萬元	疏浚 人民幣百萬元	其他 人民幣百萬元	合計 人民幣百萬元
客戶合同收入					
外部客戶	657,918	40,629	53,153	3,987	755,687
分部間銷售	<u>9,884</u>	<u>6,673</u>	<u>353</u>	<u>15,382</u>	<u>32,292</u>
分部間調整及抵銷	<u>(9,884)</u>	<u>(6,673)</u>	<u>(353)</u>	<u>(15,382)</u>	<u>(32,292)</u>
總計	<u><u>657,918</u></u>	<u><u>40,629</u></u>	<u><u>53,153</u></u>	<u><u>3,987</u></u>	<u><u>755,687</u></u>

下表列示於本報告期內確認並計入報告期初合同負債的收入金額。

	2024年 人民幣百萬元	2023年 人民幣百萬元
計入報告期初合同負債的已確認收入：		
建設	24,049	23,666
設計	1,977	1,841
疏浚	1,558	999
其他	434	868
	<hr/>	<hr/>
總計	28,018	27,374
	<hr/> <hr/>	<hr/> <hr/>

(ii) 履約責任

本集團履約責任的資料概述如下：

建設、設計及疏浚服務

履約責任隨著服務的提供而逐漸得到履行，付款通常在結算之日起90天內到期應付。客戶保留一定比例的付款直至保留期結束，因為本集團收取最終付款的權利取決於客戶是否在合同規定的期間內滿意服務質量。

其他

其他主要包括銷售貨物。履約責任在貨物交付時履行，付款通常於交付日期起計30至90天內到期應付，惟新客戶除外，其一般須預付款項。

預期將確認的該等未完成合約餘下履約責任與將於一至五年間達成的建設、設計、疏浚服務及其他有關。

其他收入

	2024年 人民幣百萬元	2023年 人民幣百萬元
租金收入	1,272	963
諮詢服務收入	696	659
指定為按公允價值計量且其變動計入其他綜合收益 的權益投資的股息收入		
- 上市權益工具	1,041	850
- 非上市權益工具	32	23
政府補貼	538	618
按公允價值計量且其變動計入損益的金融資產的 股息收入	337	284
銷售廢料的收入	646	513
按攤餘成本計量的債務工具的利息收入	196	169
其他	1,481	1,494
	<u>6,239</u>	<u>5,573</u>
其他收入總額	<u>6,239</u>	<u>5,573</u>

其他損失淨額

	2024年 人民幣百萬元	2023年 人民幣百萬元
出售物業、廠房及設備項目收益	179	61
出售無形資產及其他長期資產收益	128	450
出售子公司收益	2,219	518
出售合營企業及聯營企業收益	273	7
公允價值(虧損)/收益淨額：		
- 按公允價值計量且其變動計入損益的金融資產	(1,084)	(770)
- 衍生金融工具-不符合資格對沖的交易	7	(278)
匯兌差額淨額	510	1,550
出售按公允價值計量且其變動計入損益的金融資產 (虧損)/收益	(10)	10
按攤餘成本計量的金融資產終止確認虧損	(3,221)	(1,873)
分階段達成業務合併的虧損	(79)	-
出售投資物業的損失	(6)	-
	<u>(1,084)</u>	<u>(325)</u>
其他總損失淨額	<u>(1,084)</u>	<u>(325)</u>

5. 除稅前利潤

本集團的除稅前利潤於扣除以下各項後達致：

	2024年 人民幣百萬元	2023年 人民幣百萬元
所用原材料及消耗品*	223,914	230,060
商品銷售成本	15,646	11,528
分包成本	311,462	303,466
僱員福利開支*：		
- 薪金、工資及花紅	36,950	37,938
- 退休金成本—設定提存計劃	6,478	5,957
- 設定受益計劃	32	29
- 住房福利	3,285	3,154
- 福利、醫療及其他開支	17,398	17,449
總計	<u>64,143</u>	<u>64,527</u>
設備及廠房使用成本	17,692	16,705
未計入租賃負債計量的租賃付款	2,535	1,799
營業稅及其他稅項	2,119	1,912
燃料	3,564	3,866
水電費	2,250	2,153
維護修理費	2,408	2,481
研究及開發成本(包括所用原材料及消耗品、 僱員福利開支、折舊及攤銷)	25,998	27,318
物業、廠房及設備折舊*	7,898	7,871
投資物業折舊*	326	464
使用權資產折舊*	1,767	1,434
無形資產攤銷*	3,408	3,285
審計師酬金	28	28
撇減存貨至可變現淨值	790	254
金融資產減值損失淨額	6,132	6,893
合同資產減值損失淨額	909	1,008

* 年內研發活動的所用原材料及消耗品、僱員福利開支、折舊及攤銷亦計入「研究及開發成本」項目中。

6. 財務收入

	2024年 人民幣百萬元	2023年 人民幣百萬元
利息收入：		
- 銀行存款	922	1,257
- 中國人民銀行存款及存放同業	457	318
- 政府和社會資本合作(「PPP」)合約及一級土地開發 合約的合約資產及應收賬款	15,388	14,842
- 資金拆借	5,353	5,166
- 其他	2,121	2,315
總計	<u>24,241</u>	<u>23,898</u>

7. 財務費用淨額

財務費用分析如下：

	2024年 人民幣百萬元	2023年 人民幣百萬元
利息：		
- 銀行借款	20,779	21,254
- 其他借款	152	215
- 公司債券	873	812
- 債券	679	670
- 非公開債務工具	606	467
- 租賃負債	200	232
小計	<u>23,289</u>	<u>23,650</u>
減：資本化利息費用	<u>1,287</u>	<u>1,841</u>
利息費用淨額	22,002	21,809
借款匯兌差額淨額	(85)	437
其他	2,121	2,065
總計	<u>24,038</u>	<u>24,311</u>

建設及收購合格資產直接應佔的借款成本資本化為該等資產成本的一部份。加權平均資本化比率為每年2.91% (2023年：3.74%)，即用於為合格資產融資的綜合借款資本率。

本年度資本化利息如下：

	2024年 人民幣百萬元	2023年 人民幣百萬元
存貨	718	691
特許經營資產	395	994
在建工程	174	156
	<u>1,287</u>	<u>1,841</u>

8. 所得稅

本集團大多數成員公司須繳納中國企業所得稅，企業所得稅乃根據各成員公司於本年度的應課稅收入按相關中國所得稅規則及法規釐定的25% (2023年：25%)法定所得稅率計提撥備，但享有15% (2023年：15%)優惠稅率的本公司若干中國子公司除外。

本集團其他成員公司的稅項則按截至2024年12月31日及2023年12月31日止年度的估計應課稅利潤以該等公司經營所在司法權區的現行適當稅率計算。

其他地區之應課稅利潤的稅項以本集團經營所在司法轄區的現行稅率計算。

	2024年 人民幣百萬元	2023年 人民幣百萬元 (經重列)
流動部分		
– 中國企業所得稅	6,225	6,710
– 其他	1,100	1,071
	<u>7,325</u>	<u>7,781</u>
流動部分總額	7,325	7,781
遞延	(981)	(1,382)
	<u>(981)</u>	<u>(1,382)</u>
本年度稅項費用總額	<u>6,344</u>	<u>6,399</u>

使用本公司及其多數子公司經營所在司法轄區之法定稅率計算之除稅前利潤之適用稅項開支／(抵免)，與按實際稅率計算之稅項開支之對賬，以及適用稅率(即法定稅率)與實際稅率之對賬如下：

	2024年		2023年	
	人民幣百萬元	%	人民幣百萬元	%
除稅前利潤	<u>37,163</u>		<u>37,552</u>	
按中國法定稅率25%計算的稅項	9,291	25.0	9,388	25.0
中國土地增值稅	233	0.6	193	0.5
應佔合營企業及聯營企業利潤及虧損	587	1.6	251	0.7
毋須課稅收入	(371)	(1.0)	(589)	(1.6)
研發支出加計扣除	(1,401)	(3.8)	(1,681)	(4.5)
不可作稅務抵扣的費用	156	0.4	255	0.7
過往期間已動用的暫時差額	(13)	-	(197)	(0.5)
未確認的暫時差額	159	0.4	189	0.5
過往期間已動用的稅項虧損	(276)	(0.7)	(109)	(0.3)
未確認稅項虧損	868	2.3	848	2.3
適用於若干國內及海外子公司的稅率差異的影響	(2,376)	(6.4)	(1,966)	(5.2)
對以前年度當期所得稅的調整	(150)	(0.4)	65	0.2
其他	<u>(363)</u>	<u>(1.0)</u>	<u>(248)</u>	<u>(0.7)</u>
按本集團實際稅率計算之稅項支出	<u>6,344</u>	<u>17.1</u>	<u>6,399</u>	<u>17.0</u>

應佔合營企業及聯營企業稅項為約人民幣5.26億元(2023年：人民幣4.33億元)，計入合併損益表「應佔合營企業及聯營企業利潤及虧損」中。

本公司屬OECD支柱二示範規則(「支柱二」)項下的全球最低稅(「全球最低稅」)的範圍內。待本公司及其附屬公司經營所在地的司法管轄區通過頒佈支柱二的稅務立法後，本集團須就15%之最低稅率及每個司法管轄區的實際稅率之間的任何不足部分支付補足稅。本公司已評估支柱二的影響，且有關影響並不重大。

9. 股息

	2024年 人民幣百萬元	2023年 人民幣百萬元
擬派年度股息每股普通股人民幣0.30166元 (2023年：人民幣0.29253元)	<u>4,911</u>	<u>4,762</u>

本公司已建議向股東分派年度股息總額約人民幣49.11億元。於該金額當中，本公司於2024年的第一次特別股東大會(「特別股東大會」)已批准中期股息人民幣22.80億元。餘下股息每股人民幣0.16161元(總計人民幣26.31億元)須獲股東於應屆年度股東會(「年度股東會」)上批准。

10. 母公司普通股權持有人應佔每股盈利

每股基本盈利乃基於母公司普通股權持有人應佔本年度利潤(除卻永續證券利息及與限制性股票激勵計劃有關的股息)，以及本年度已發行普通股16,165,711,425股(2023年：16,165,711,425股)的加權平均數計算。

本公司於2023年及2024年向若干僱員授出限制性股票，限制性股票對年內的每股基本盈利有反攤薄效應，惟於計算每股攤薄盈利時被忽略不計。因此，每股攤薄盈利相等於每股基本盈利。

每股基本盈利根據以下各項計算：

	2024年	2023年
母公司普通股權持有人應佔利潤(人民幣百萬元)	23,854	24,739
減：永續證券的利息(人民幣百萬元)(i)	<u>1,231</u>	<u>1,327</u>
限制性股票激勵計劃的股息(人民幣百萬元)	<u>47</u>	<u>-</u>
總計	<u>22,576</u>	<u>23,412</u>
就計算每股基本盈利的普通股加權平均股數(百萬股)#	<u>16,166</u>	<u>16,166</u>
每股基本盈利	<u>人民幣1.40元</u>	<u>人民幣1.45元</u>

(i) 本公司發行的永續證券應歸類為利息可遞延並累積的權益工具。於計算截至2024年12月31日止年度的每股盈利金額時，將該等永續證券自本年度已經孳生但並無分派的利息人民幣12.31億元從盈利中予以扣除。

股份加權平均數乃未經計及於等待期所持庫存股份的影響。

11. 合同資產

	2024年 12月31日 人民幣百萬元	2023年 12月31日 人民幣百萬元	2023年 1月1日 人民幣百萬元
來自以下各項的合同資產：			
基建建設	487,204	426,628	370,597
基建設計	10,400	12,706	12,241
疏浚	20,841	17,120	13,574
其他	343	419	208
	<hr/>	<hr/>	<hr/>
小計	518,788	456,873	396,620
減值	(5,042)	(4,261)	(3,349)
	<hr/>	<hr/>	<hr/>
賬面淨值	513,746	452,612	393,271
	<hr/>	<hr/>	<hr/>
分類為非即期的部分	307,506	282,355	242,716
	<hr/>	<hr/>	<hr/>
即期部分	206,240	170,257	150,555
	<hr/> <hr/>	<hr/> <hr/>	<hr/> <hr/>

12. 貿易及其他應收款

	2024年 人民幣百萬元	2023年 人民幣百萬元
貿易應收賬款及應收票據	169,443	143,228
減值	<u>(28,538)</u>	<u>(23,988)</u>
賬面淨值	<u>140,905</u>	<u>119,240</u>
長期應收款項	359,213	308,864
減值	<u>(7,178)</u>	<u>(10,295)</u>
賬面淨值	<u>352,035</u>	<u>298,569</u>
其他應收款：		
預付款項	28,479	33,054
按金	25,118	26,700
其他	<u>71,061</u>	<u>68,322</u>
小計	124,658	128,076
減值	<u>(7,647)</u>	<u>(7,435)</u>
賬面淨值	<u>117,011</u>	<u>120,641</u>
總計	<u>609,951</u>	<u>538,450</u>
分類為非即期的部分		
長期應收款項	256,688	221,763
其他應收款：		
預付款項	6,362	5,982
按金	3,411	1,922
其他	<u>6,879</u>	<u>6,512</u>
非即期部分總額	<u>273,340</u>	<u>236,179</u>
即期部分總額	<u>336,611</u>	<u>302,271</u>

- (a) 本集團的收入大部份通過基建建設、基建設計及疏浚合同產生，並按有關交易的合同指定條款結算。本集團致力對其未償還應收款項實施嚴格控制，並設立信貸管制部門，以減低信貸風險。高級管理層對逾期款項作出定期審查。鑒於以上所述及本集團的貿易應收賬款涉及大量不同客戶的事實，本集團並無高度集中的信貸風險。

扣除撥備後，貿易應收賬款及應收票據於報告期末的賬齡分析如下：

	2024年 人民幣百萬元	2023年 人民幣百萬元
六個月以內	86,079	71,630
六個月至一年	15,025	13,188
一年至兩年	21,649	14,284
兩年至三年	7,772	11,390
三年以上	10,380	8,748
	<u>140,905</u>	<u>119,240</u>
總計	<u>140,905</u>	<u>119,240</u>

13. 貿易及其他應付款

	2024年 人民幣百萬元	2023年 人民幣百萬元
貿易應付賬款及應付票據	425,779	391,835
供應商按金	47,705	45,775
質量保證金	72,552	56,756
財務公司吸收存款	20,966	13,530
其他稅項	42,414	39,566
薪酬及社會保障	2,401	2,762
其他借款	31,422	20,244
應計費用及其他	55,045	47,056
	<u>698,284</u>	<u>617,524</u>
總計	698,284	617,524
分類為非即期的部分		
質量保證金	53,998	43,131
其他借款	3,345	2,465
其他稅項	597	516
其他	5,034	7,009
	<u>62,974</u>	<u>53,121</u>
非即期部分總額	62,974	53,121
	<u>635,310</u>	<u>564,403</u>
即期部分總額	635,310	564,403

貿易應付賬款及應付票據於報告期末的賬齡分析如下：

	2024年 人民幣百萬元	2023年 人民幣百萬元
一年以內	368,932	343,362
一年至兩年	38,354	33,762
兩年至三年	10,475	6,595
三年以上	8,018	8,116
	<u>425,779</u>	<u>391,835</u>
總計	<u>425,779</u>	<u>391,835</u>

14. 資產抵押

(a) 於2024年12月31日，限制性存款為人民幣67.05億元(2023年：人民幣71.19億元)。

(b) 作為計息銀行及其他借款抵押之本集團資產之詳情如下：

	2024年 人民幣百萬元	2023年 人民幣百萬元
物業、廠房及設備	3,680	782
使用權資產	9,388	9,015
來自PPP項目的特許經營資產及貿易應收款	353,893	306,321
存貨	20,806	18,199
貿易及其他應收款(不包括PPP項目)	40,415	42,288
	<u>428,182</u>	<u>376,605</u>
總計	<u>428,182</u>	<u>376,605</u>

15. 承諾

(i) 資本性支出承諾

於報告期末已訂約但未發生的資本性支出如下：

	2024年 人民幣百萬元	2023年 人民幣百萬元
無形資產—特許經營資產	111,827	51,388
物業、廠房及設備	1,411	1,713
其他	921	—
	<u>114,159</u>	<u>53,101</u>
總計	<u>114,159</u>	<u>53,101</u>

(ii) 其他承諾

根據財務公司與中交集團簽署的金融服務框架協議，財務公司向中交集團及其子公司提供金融服務。於2024年，存款服務及貸款服務框架協議項下的貸款服務每日最高餘額為人民幣436.17億元，保函服務框架協議項下的保函服務每日最高餘額為人民幣70.14億元，其他信貸服務框架協議項下的開票服務及債券認購每日最高餘額為人民幣19.46億元。

16. 報告期後事項

於2025年3月27日，董事會建議向股東派發年度股息分派總額約人民幣49.11億元，惟須獲股東於應屆年度股東會上批准。於該金額當中，本公司特別股東大會於2024年11月29日批准的中期股息人民幣22.80億元已於財務報表中確認為負債，而於報告期後建議的餘下股息人民幣26.31億元於報告期末尚未確認為負債。

17. 比較數據

如附註2.3所述，由於收購同一控制下的子公司(如附註41(b)所述)，故比較數據已經重述。

18. 批准財務報表

董事會已於2025年3月27日批准及授權刊發此等財務報表。

購買、出售或贖回證券

根據本公司於2023年4月27日召開的2023年第二次臨時股東大會、2023年第一次A股類別股東大會及2023年第一次H股類別股東大會的授權，於2024年4月24日，本公司按照2022年激勵計劃及相關法律法規的規定，決定以授予價格人民幣5.33元／股加上回購時同期銀行定期存款利息，回購註銷8名激勵對象(調離本公司且不在本公司任職，或不再屬於2022年激勵計劃規定的激勵範圍)已獲授但尚未解除限售的合共1,500,000股限制性A股股票，總代價為約人民幣800萬元。本次回購的限制性股票於2024年4月29日完成註銷。本次回購註銷完成後，本公司2022年激勵計劃項下剩餘限制性股票11,290萬股，而總股本由16,280,111,425股減少至16,278,611,425股。詳情請參閱本公司日期為2024年4月24日的公告。

除上文所披露外，於2024年1月1日至2024年12月31日期間，本公司及其任何附屬公司概無購買、出售或贖回本公司任何上市證券(包括庫存股份)。於2024年12月31日，本公司概無持有任何庫存股份。

遵守上市發行人董事進行證券交易的標準守則

本公司已採納香港上市規則附錄C3所載的標準守則。本公司已向所有董事及監事作出具體詢問。各董事及監事均確認已於截至2024年12月31日止年度遵循標準守則規定。

遵守企業管治守則

本公司致力推行確保企業管治達致高水準。董事會相信，本公司於截至2024年12月31日止年度已遵守香港上市規則附錄C1《企業管治守則》第二部分所載的所有守則條文。

變更董事、監事及高級管理層

於2024年1月10日，楊向陽先生經本公司職工代表大會選舉為職工代表監事，任期自2024年1月11日起至第五屆監事會屆滿之日止。於2024年1月11日，姚彥敏先生因年齡原因向監事會提出辭去職工代表監事職務，自2024年1月11日起生效。詳情請參閱本公司日期為2024年1月11日的公告。

於2024年1月15日，米樹華先生因年齡原因，向董事會提出辭任非執行董事，並不再擔任董事會戰略與投資及ESG委員會、審計與內控委員會及薪酬與考核委員會成員，自2024年1月15日起生效。詳情請參閱本公司日期為2024年1月15日的公告。

於2024年1月26日，劉正昶先生已獲委任為本公司財務總監，任期自其於董事會會議獲委任之日起至第五屆董事會任期屆滿之日止。詳情請參閱本公司日期為2024年1月26日的公告。

於2024年3月22日，周長江先生因工作調整，向董事會提出辭任公司秘書及董事會秘書，自2024年3月22日起生效。於2024年4月7日，俞京京先生獲委任為本公司的公司秘書及授權代表，任期自董事會會議獲委任當日至第五屆董事會任期屆滿為止。詳情請參閱本公司日期分別為2024年3月22日及2024年4月7日的公告。

於2024年7月26日，劉正昶先生獲委任為本公司董事會秘書，任期自董事會會議決議委任當日起至第五屆董事會任期屆滿為止。詳情請參閱本公司日期為2024年7月26日的公告。

分派與股息

2024年度，按中國企業會計準則和國際財務報告準則孰低原則，根據財務報表釐定可分派予本公司所有者淨利潤約為人民幣233.84億元。為平衡股東的合理投資回報和本公司的長遠發展，董事會建議全年向股東派發股息每股人民幣0.30166元，總計約人民幣49.11億元(含稅)，約佔前述可供分派的歸屬於本公司所有者淨利潤的21%，同比增長1個百分點。經扣除本公司已派發的中期股息約人民幣22.80億元，董事會建議派發末期股息每股人民幣0.16161元(含稅)(相等於約0.17510港元，含稅；相關的匯率釐定為人民幣0.92294元相等於1.00港元，為股息宣派當日中國人民銀行公佈的人民幣兌港元匯率的中間價)，總計約人民幣26.31億元，惟須待股東於此後舉行的年度股東會上批准方可作實。建議股息分派預計將於2025年8月15日或之前根據公司章程規定，以本公司已發行股本總額16,278,611,425股股份為基準向所有股東派發。

有關年度股東會日期、出席年度股東會的權利資格、建議末期股息資格及暫停辦理H股股東登記手續等詳情，本公司將於年度股東會安排落實後另行披露。

建議末期股息須繳納適用稅項。建議末期股息將以人民幣計值及宣派，並將以人民幣支付予A股持有人，及以港元支付予H股持有人。有關匯率及適用稅項的進一步資料，本公司將於適當時候另行公佈。

預期上海證券交易所上市規則下日常關聯交易總金額

根據上海上市規則，上市公司可以在披露上一年年度報告之前，按類別對上市公司當年度將發生的日常關聯交易(如上海上市規則所定義)總金額進行合理預計，根據預計結果提交董事會或者股東大會審批。待獲批准後，公司進行的日常關聯交易將獲豁免遵守上海上市規則項下的若干審閱及披露規定。

作為上海證券交易所上市公司，本公司依據上海上市規則合理預計2025年年度日常關聯交易的總金額將不超過人民幣582.53億元。本公司將會緊密監控各關聯交易。如任何關聯交易同時構成關連交易(如香港上市規則所定義)，且需遵守申報、公告或獨立股東批准(視情況適用)的規定，本公司將於各關連交易協定交易條款後立即採取行動以確保符合香港上市規則的規定。

根據上海上市規則第10.2.5條，上市公司進行交易金額超過人民幣3,000萬元，且佔上市公司最近期經審計淨資產絕對值5%以上的任何關聯交易，須獲其股東批准。由於日常關聯交易的預計總金額(經根據上海上市規則與其他關聯交易的交易金額合併計算後)超過人民幣3,000萬元但低於本公司最近期經審計淨資產絕對值5%，故日常關聯交易的預計總金額獲豁免遵守於年度股東會上以普通決議案提交股東批准的要求。

持續關連交易

於截至2024年12月31日止年度，本集團與中交集團、中交海峰及祁連山水泥進行持續關連交易。為規範關連交易合規管理，加強關連交易計劃的執行和監管，提高上市公司治理水平，公司在各類持續關連交易董事會和股東大會批准的年度上限範圍內，於年初和年中組織制定和調整公司內控管理年度目標，合併數據統籌管理，定期向公司審計與內控委員會匯報年度目標的制定和執行情況。同時，加強計劃執行的日常監督，通過持續關連交易管理系統，實現對公司關連交易數據的實時監控、動態跟蹤、監控預警，做到月度有統計，季度有自查，年度有總結。

於本公告日期，中交集團乃控股股東，持有已發行普通股約59.42%的權益，故為香港上市規則項下本公司關連人士。中交海峰及祁連山水泥為本公司的附屬公司，並由中交集團擁有超過10%的權益。因此，中交海峰及祁連山水泥均為香港上市規則第14A.16條項下本公司的關連附屬公司。

本公司持續關連交易於截至2024年12月31日止年度經批准的年度上限、內控管理年度目標及實際交易金額之比較載列如下：

	2024年 年度上限 (人民幣 百萬元)	2024年 內控管理 年度目標 (人民幣 百萬元)	2024年的 實際金額 (人民幣 百萬元)
1. 相互項目承包框架協議			
本集團向CCCG集團提供項目承包服務	34,656	18,320	14,407
CCCG集團向本集團提供勞務及分包服務	6,210	3,940	2,332
2. 相互產品銷售及購買協議			
本集團向CCCG集團銷售材料產品	5,115	1,294	579
本集團向CCCG集團購買工程產品	4,829	2,500	2,442
3. 租賃和資產管理服務框架協議			
CCCG集團向本集團出租部分房屋、廠房以及 輔助生產經營的設備、設施等	459	400	293

	2024年 年度上限 (人民幣 百萬元)	2024年 內控管理 年度目標 (人民幣 百萬元)	2024年的 實際金額 (人民幣 百萬元)
4. 金融服務協議			
財務公司向CCCCG集團提供信貸服務的每日最高餘額(包括應計利息及應計手續費)	43,617	8,520	5,207
金融服務-存款服務及貸款服務框架協議項下的貸款服務			
金融服務-保函服務框架協議項下的保函服務	7,014	1,600	1,099
金融服務-其他信貸服務框架協議項下的開票服務及債券認購	1,946	1,355	1,153
5. 融資租賃及商業保理協議			
中交資本向CCCCG集團提供融資租賃服務	6,900	975	946
中交資本向CCCCG集團提供商業保理服務	7,900	1,066	640
6. 產品租賃框架協議			
中交海峰集團向本集團出租工程產品	426	400	325
7. 勞務分包及專業分包框架協議			
本集團向中交海峰集團提供勞務分包及專業分包服務	210	67	65

	2024年 年度上限 (人民幣 百萬元)	2024年 內控管理 年度目標 (人民幣 百萬元)	2024年的 實際金額 (人民幣 百萬元)
8 購買產品框架協議			
向祁連山水泥購買水泥及水泥製品等	400	400	145
9 資產租賃框架協議			
本集團向CCCC集團出租部分房屋、廠房以及 輔助生產經營的設備、設施等	135	65	60

本公司設有有效且足夠的監控機制，以監管持續關連交易的年度上限及確保不會超過該等上限。本公司採納的監控措施如下：

- (1) 本公司憑借過往經驗和經營計劃，在評估潛在發生關連交易的必要性和公允性的基礎上，科學訂立為期三年的持續關連交易框架協議。
- (2) 持續關連交易框架協議將履行必要的決策審批程序，本公司獨立非執行董事、董事會審計與內控委員會、董事會、監事會、股東會按照權限分別對持續關連交易提案進行審議，審議通過後將組織實施。

- (3) 本公司對審議通過的持續關連交易整體執行情況進行監控，並按照季度進行滾動監控。每年年末將下一年度持續關連交易年度上限額度分解到交易實施主體。
- (4) 在實施過程中，根據業務發展變化，如果有增加關連交易額度的需求，交易主體應當及時提出，本公司將對關連交易發生的必要性、公允性進行判斷後適時啟動修改關連交易年度上限的決策程序。
- (5) 在任何時候，持續關連交易各類別實際交易金額達到現有年度上限80%時，交易主體應當重新預測該年剩餘時間的交易金額是否滿足經營需要，並提供相關交易信息以便本公司更好地監控，或者在評估必要性、公允性後及時啟動修改年度上限的決策程序。
- (6) 本公司在每年年底前將再次根據最新關連交易實際發生情況預計下一年度關連交易年度上限計劃，本公司對其必要性和公允性進行判斷後重新評估下一年度關連交易計劃：當與現有年度上限一致時，按照前述(3)、(4)程序執行；如果預計將超出現有年度上限，啟動修改關連交易年度上限的決策程序。

審計與內控委員會

本公司的審計與內控委員會包括陳永德先生、劉輝先生、武廣齊先生及周孝文先生，由陳永德先生擔任主席。本公司審計與內控委員會已審閱本公司的年度業績。

審計師

本公司分別委任安永會計師事務所及安永華明會計師事務所(特殊普通合伙)為本公司截至2024年12月31日止年度的國際核數師及國內審計師。本公司的國際核數師安永會計師事務所已就本公告中摘自本集團截至2024年12月31日止年度的合併財務報表的財務數字與本集團截至2024年12月31日止年度的合併財務報表所列載數額核對一致。安永會計師事務所就此執行的工作不構成根據國際審計準則、國際審閱委聘準則或國際核證工作準則的核證工作，因此，安永會計師事務所並無就本公告發表任何核證。

刊發年度報告

本業績公告將於香港聯交所網站(www.hkexnews.hk)及本公司網站(www.ccccltd.cn)刊載。

本公司截至2024年12月31日止年度的年度報告(包括經審核財務報表)載有香港上市規則規定的所有資料，將於2025年4月30日或之前於香港聯交所網站(www.hkexnews.hk)及本公司網站(www.ccccltd.cn)刊登，並按本公司H股股東選擇收取公司通訊的方式寄發予本公司H股股東。

釋義

於本公告內，除文義另有所指外，下列詞彙具有以下涵義：

「1+4+N」	指	海外經營主體結構：「1」為公司總部，「4」為平台公司(中國港灣工程有限責任公司(「 中國港灣 」)、中國路橋工程有限責任公司(「 中國路橋 」)、海外工程公司和中國水利電力對外有限公司(「 水電對外 」))，「N」為重要三級公司
「1+4+O+P」	指	海外管理結構：「1」為公司總部，「4」為平台公司(中國港灣、中國路橋、海外工程公司和水電對外)，「O」為國別(區域)組織(Organization)，「P」為項目部(Project Office)
「2022年激勵計劃」	指	本公司於2023年4月27日採納的2022年限制性股票激勵計劃
「年度股東會」	指	本公司將於2025年舉行的2024年度股東會
「公司章程」	指	本公司的公司章程，於2006年10月8日獲批准，並經不時修訂
「董事會」	指	本公司董事會
「中國交建」、「本公司」或「公司」	指	中國交通建設股份有限公司，於2006年10月8日根據中國法律註冊成立的股份有限公司，及(除文義另有所指外)其全部附屬公司

「中交資本」	指	中交資本控股有限公司，於本公告日期為本公司附屬公司
「中交設計」	指	中交設計諮詢集團股份有限公司，於本公告日期為本公司附屬公司，其股份於上海證券交易所上市(股份代號：600720)
「財務公司」	指	中交財務有限公司，於本公告日期為本公司附屬公司
「中交海峰」	指	中交海峰風電發展股份有限公司，於本公告日期為本公司關連附屬公司
「中交海峰集團」	指	中交海峰及其附屬公司
「中交租賃」	指	中交融資租賃有限公司，於本公告日期為本公司附屬公司
「中交集團」	指	中國交通建設集團有限公司，現持有本公司約59.42%權益的國有獨資公司，其於2005年12月8日在中國註冊成立
「CCCC集團」	指	中交集團及其附屬公司(不包括本公司及其附屬公司)
「董事」	指	本公司董事
「本集團」	指	本公司及其全部附屬公司
「港元」	指	香港法定貨幣港元
「香港」	指	中國香港特別行政區

「香港上市規則」	指	香港聯合交易所有限公司證券上市規則
「香港聯交所」	指	香港聯合交易所有限公司
「澳門」	指	中國澳門特別行政區
「標準守則」	指	上市發行人董事進行證券交易的標準守則
「激勵對象」	指	根據2022年激勵計劃獲授限制性股票的本公司董事、高級管理人員、中層管理人員和核心骨幹人員
「中國」	指	中華人民共和國，就本公告而言，不包括香港、澳門及台灣
「祁連山水泥」	指	甘肅祁連山水泥集團有限公司，於本公告日期為本公司關連附屬公司
「限制性股票」	指	本公司根據2022年激勵計劃規定的條件和價格授予激勵對象的A股股票，該等股票設置限售期(即限制性股票不得轉讓或用於擔保或償還債務的期間)，在達到2022年激勵計劃規定的解除限售條件後，方可解除限售流通
「元」	指	中國法定貨幣人民幣元
「國務院國資委」	指	國務院國有資產監督管理委員會

