

香港交易及結算所有限公司及香港聯合交易所有限公司對本公告的內容概不負責，對其準確性或完整性亦不發表任何聲明，並明確表示概不就因本公告全部或任何部分內容而產生或因依賴該等內容而引致的任何損失承擔任何責任。



BeiGene, Ltd.
百濟神州有限公司
(於開曼群島註冊成立的有限公司)
(股份代號：06160)

截至2024年12月31日止年度 全年業績公告

百濟神州有限公司連同其子公司(「本公司」或「百濟神州」或「我們」)謹此公佈本公司截至2024年12月31日止年度(「報告期」)的綜合業績連同2023年相應期間的比較數字，其乃根據美國公認會計原則(「美國公認會計原則」或「GAAP」)編製並由本公司董事會(「董事會」)審計委員會(「審計委員會」)審閱。

財務摘要

- 截至2024年12月31日止年度的收入合計較截至2023年12月31日止年度增加約14億美元或約55.0%至約38億美元。產品收入較截至2023年12月31日止年度增加約16億美元或約72.6%至約38億美元。
- 截至2024年12月31日止年度的經營費用合計較截至2023年12月31日止年度增加約497.8百萬美元或約15.1%至約3,784.4百萬美元。
- 截至2024年12月31日止年度的淨虧損較截至2023年12月31日止年度減少約236.9百萬美元或約26.9%至約644.8百萬美元。
- 截至2024年12月31日止年度的每股基本及稀釋虧損為0.47美元，較截至2023年12月31日止年度的0.65美元減少27.7%。

綜合資產負債表

		截至12月31日	
	附註	2024 千美元	2023 千美元
資產			
流動資產：			
現金及現金等價物		2,627,410	3,171,800
應收賬款，淨額	6	676,278	358,027
存貨，淨額	7	494,986	416,122
預付賬款及其他流動資產	12	192,919	257,465
流動資產合計		<u>3,991,593</u>	<u>4,203,414</u>
非流動資產：			
物業、廠房及設備，淨額	9	1,578,423	1,324,154
經營租賃使用權資產	8	139,309	95,207
無形資產，淨額	10	51,095	57,138
其他非流動資產	12	160,490	125,362
非流動資產合計		<u>1,929,317</u>	<u>1,601,861</u>
資產合計		<u><u>5,920,910</u></u>	<u><u>5,805,275</u></u>
負債及股東權益			
流動負債：			
應付賬款	13	404,997	315,111
預提費用及其他應付款項	12	803,713	693,731
應付稅項	11	25,930	22,951
經營租賃負債，即期部分	8	17,576	21,950
研發成本分攤負債，即期部分	3	111,154	68,004
短期借款	14	851,529	688,366
流動負債合計		<u>2,214,899</u>	<u>1,810,113</u>

綜合資產負債表（續）

	附註	截至12月31日	
		2024 千美元	2023 千美元
非流動負債：			
長期借款	14	166,484	197,618
經營租賃負債，非即期部分	8	44,277	22,251
遞延所得稅負債	11	42,007	16,494
研發成本分攤負債，非即期部分	3	54,286	170,662
其他長期負債	12	66,735	50,810
非流動負債合計		<u>373,789</u>	<u>457,835</u>
負債合計		<u>2,588,688</u>	<u>2,267,948</u>
承諾及或有事項	23		
股東權益：			
普通股，每股面值0.0001美元； 授權股9,500,000,000股；截至2024年 12月31日和2023年12月31日， 已發行流通股數分別為1,387,367,704股 和1,359,513,224股		138	135
額外實繳資本		12,087,908	11,598,688
累計其他綜合虧損	19	(148,988)	(99,446)
累計虧損		<u>(8,606,836)</u>	<u>(7,962,050)</u>
股東權益合計		<u>3,332,222</u>	<u>3,537,327</u>
負債及股東權益合計		<u><u>5,920,910</u></u>	<u><u>5,805,275</u></u>

隨附附註為此等綜合財務報表的一部分。

綜合經營表

		截至12月31日止年度	
	附註	2024 千美元	2023 千美元
收入			
產品收入，淨額	15	3,779,546	2,189,852
合作收入	3	30,695	268,927
		<u>3,810,241</u>	<u>2,458,779</u>
收入合計		3,810,241	2,458,779
銷售成本 — 產品		<u>594,089</u>	<u>379,920</u>
毛利		3,216,152	2,078,859
經營費用			
研發費用		1,953,295	1,778,594
銷售及管理費用		<u>1,831,056</u>	<u>1,508,001</u>
經營費用合計		<u>3,784,351</u>	<u>3,286,595</u>
經營虧損		(568,199)	(1,207,736)
利息收入，淨額		47,836	74,009
其他(費用)收入，淨額	5	<u>(12,638)</u>	<u>307,891</u>
除所得稅前虧損		(533,001)	(825,836)
所得稅費用	11	<u>111,785</u>	<u>55,872</u>
淨虧損		<u><u>(644,786)</u></u>	<u><u>(881,708)</u></u>
每股淨虧損(美元)	17	(0.47)	(0.65)
加權平均已發行股份 — 基本及稀釋	17	1,368,746,793	1,357,034,547
每股美國存託股份(「ADS」)淨虧損(美元)		(6.12)	(8.45)
加權平均已發行ADS			
— 基本及稀釋		105,288,215	104,387,273

隨附附註為此等綜合財務報表的一部分。

綜合全面虧損表

	附註	截至12月31日止年度	
		2024 千美元	2023 千美元
淨虧損		(644,786)	(881,708)
其他綜合(虧損)收益，扣除零稅項：			
外幣折算調整	19	(47,565)	(25,464)
退休金負債調整，淨額	22	(1,942)	(5,611)
未實現持有(損失)收益，淨額	19	<u>(35)</u>	<u>9,046</u>
綜合虧損		<u><u>(694,328)</u></u>	<u><u>(903,737)</u></u>

隨附附註為此等綜合財務報表的一部分。

綜合現金流量表

	附註	截至12月31日止年度	
		2024 千美元	2023 千美元
經營活動現金流量：			
淨虧損		(644,786)	(881,708)
淨虧損與經營活動所用現金淨額的調節：			
折舊及攤銷費用		171,762	87,675
股權激勵費用	18	441,618	367,618
收購在研項目	3	60,000	46,800
研發成本分攤負債攤銷	3	(73,226)	(55,294)
長期投資的未實現損失	5	24,022	16,221
遞延所得稅費用		25,983	689
與百時美施貴寶(BMS)合同終止及和解收益		–	(362,917)
其他項目，淨額		11,163	(5,998)
經營資產及負債變動：			
應收賬款		(329,443)	(188,306)
存貨		(91,496)	(140,948)
其他資產		45,126	12,120
應付賬款		121,497	21,484
預提費用及其他應付款項		111,354	180,111
遞延收入		633	(255,587)
其他負債		(14,838)	587
經營活動使用的現金淨額		<u>(140,631)</u>	<u>(1,157,453)</u>
投資活動現金流量：			
購買物業、廠房及設備		(492,663)	(561,896)
短期投資的出售或到期所得款項		2,655	673,240
購買在研項目		(31,800)	(15,000)
購買無形資產	10	(4,674)	(19,365)
購買長期投資項目	5	(19,006)	(14,900)
其他投資活動		(2,862)	(2,075)
投資活動(使用的)提供的現金淨額		<u>(548,350)</u>	<u>60,004</u>

綜合現金流量表 (續)

	附註	截至12月31日止年度	
		2024 千美元	2023 千美元
融資活動現金流量：			
長期借款所得款項	14	9,053	22,502
償還長期借款付項	14	(28,031)	(13,690)
短期借款所得款項	14	868,270	661,530
償還短期借款付項	14	(704,216)	(309,576)
行使購股權及員工購股計劃所得款項		45,373	55,712
其他融資活動		3,000	—
		<u>193,449</u>	<u>416,478</u>
融資活動提供的 (使用的) 現金淨額			
		<u>(51,705)</u>	<u>(8,082)</u>
匯率變動的影響，淨額			
		<u>(547,237)</u>	<u>(689,053)</u>
現金、現金等價物及受限現金減少淨額			
		<u>3,185,984</u>	<u>3,875,037</u>
年初現金、現金等價物及受限現金			
		<u>2,638,747</u>	<u>3,185,984</u>
年末現金、現金等價物及受限現金			
現金流量的補充披露：			
現金及現金等價物		2,627,410	3,171,800
短期受限現金		9,312	11,473
長期受限現金		2,025	2,711
已付所得稅		69,430	56,003
已付利息		51,175	19,753
非現金活動的補充資料：			
應計資本支出		70,314	91,804
計入應付賬款中的購買在研項目		60,000	31,800

隨附附註為此等綜合財務報表的一部分。

綜合股東權益報表

	普通股		額外 實繳資本 千美元	累計其他 綜合虧損 千美元	累計虧損 千美元	合計 千美元
	股份	金額 千美元				
2022年12月31日餘額	<u>1,356,140,180</u>	<u>135</u>	<u>11,540,979</u>	<u>(77,417)</u>	<u>(7,080,342)</u>	<u>4,383,355</u>
發行預留股份作為購股權	84,227	-	-	-	-	-
行使購股權、員工購股計劃及 發放受限制股份單位	26,561,925	2	53,006	-	-	53,008
普通股註銷	(23,273,108)	(2)	(362,915)	-	-	(362,917)
股權激勵	-	-	367,618	-	-	367,618
其他綜合虧損	-	-	-	(22,029)	-	(22,029)
淨虧損	-	-	-	-	(881,708)	(881,708)
2023年12月31日餘額	<u>1,359,513,224</u>	<u>135</u>	<u>11,598,688</u>	<u>(99,446)</u>	<u>(7,962,050)</u>	<u>3,537,327</u>
使用預留股份作為購股權	(2,258,161)	-	-	-	-	-
行使購股權、員工購股計劃及 發放受限制股份單位	30,112,641	3	45,550	-	-	45,553
處置子公司	-	-	2,052	-	-	2,052
股權激勵	-	-	441,618	-	-	441,618
其他綜合虧損	-	-	-	(49,542)	-	(49,542)
淨虧損	-	-	-	-	(644,786)	(644,786)
2024年12月31日餘額	<u>1,387,367,704</u>	<u>138</u>	<u>12,087,908</u>	<u>(148,988)</u>	<u>(8,606,836)</u>	<u>3,332,222</u>

隨附附註為此等綜合財務報表的一部分。

綜合財務報表附註

1. 業務描述

百濟神州有限公司（以下簡稱「本公司」、「百濟神州」、「我們」）是一家全球領先腫瘤治療創新公司，為全世界癌症患者研發創新抗腫瘤藥物，提升藥物可及性和可負擔性。2024年，公司全球總收入約為38億美元，較上一年度增加約14億美元，經營虧損較上一年度減少約6億美元。

自2010年成立以來，公司已發展成為一家擁有11,000多名員工的完全一體化全球組織。

截至2024年12月31日，本公司擁有以下主要子公司：

公司名稱	註冊成立地點	已發行/ 實繳資本詳情	公司持股比例	主要業務及經營地點
百濟神州(北京)生物科技 有限公司(「百濟北京」)	中國*	人民幣 2,722,787,023元	100%	醫療及醫藥研發；中國
廣州百濟神州生物製藥 有限公司(「百濟廣州工廠」)	中國*	人民幣 15,913,108,600元	100%	醫療及醫藥研發、生產及商業化；中國
百濟神州(上海)生物科技 有限公司(「百濟神州(上海)」)	中國*	人民幣 1,434,344,310元	100%	醫療及醫藥研發；中國
百濟神州(蘇州)生物科技 有限公司(「百濟神州(蘇州)」)	中國*	人民幣 4,273,218,389元	100%	醫療及醫藥研究及生產以及商業化；中國
百濟神州(上海)醫藥研發 有限公司	中國*	人民幣 620,000,000元	100%	醫療及醫藥研發；中國
BeiGene USA, Inc. (「BeiGene USA」)	美國特拉華州	1美元	100%	醫療、醫藥研發及商業化；美國
BeiGene AUS Pty Ltd (「BeiGene Australia」)	澳洲	56,947,230美元	100%	醫療、醫藥研發及商業化；澳洲
BeiGene Switzerland GmbH (「BeiGene Switzerland」)	瑞士	20,000瑞士法郎	100%	醫療、醫藥研發及商業化；瑞士
BeiGene Hopewell Urban Renewal, LLC	美國新澤西州	683,693,128美元	100%	醫療及醫藥研發及生產；美國

* 於中國成立的有限責任公司

董事認為以上一覽表均為主要對本公司於本年度業績有重大影響或組成本公司資產淨值主要部份的本公司附屬公司。董事認為列出其他附屬公司的詳情會令資料過於冗長。

2. 重大會計政策概要

呈列基準及合併原則

本公司合併財務報表根據美國公認會計原則編製。合併財務報表包括本公司及其子公司的財務報表。本公司與其全資子公司之間的所有重大公司間交易及餘額均於合併時抵銷。

使用估計

編製符合美國公認會計原則的合併財務報表要求管理層作出影響到呈報資產和負債金額、披露於財務報表日期的或有資產和負債，以及呈報期間收入和開支金額的估計和假設。管理層使用主觀判斷的領域包括但不限於估計長期資產的使用年限、估計產品銷售及合作收入安排中的可變對價、於本公司的收入安排中確定每項履約義務的單獨會計單位及單獨售價、評估長期資產減值、股權激勵費用的估值及確認、估計不確定稅務狀況、存貨估值、估計信用損失準備、確定定額福利養老金計劃責任、計量使用權資產及租賃負債及金融工具的公允價值。管理層基於歷史經驗、已知趨勢及被視為合理的各種其他假設作出估計，其結果構成對資產和負債賬面值作出判斷的基礎。實際結果可能與此類估計有所不同。

近期會計公告

已採用的新會計準則

2023年11月，美國財務會計準則委員會(FASB)頒布會計準則更新(ASU)2023-07，*分部報告*(第280項議題)：可報告分部披露的改進。本次更新要求按年度和中期披露增量分部信息。本次更新對2023年12月15日之後開始的年度報告期以及2024年12月15日之後開始的年度報告期內的中期報告期有效。允許提前採用。本指導原則需追溯應用於在財務報表中呈列的所有往期信息。本公司經營一個分部。主要營運決策者為首席執行官，負責制定經營決策、評估業績並按合併基礎分配資源。本公司自2024年12月31日起採用ASU 2023-07。有關分部的相關披露，請參閱附註24。

尚未採用的新會計準則

2024年11月，FASB發布了ASU 2024-03，*利潤表－報告綜合收益－費用分解披露*(子主題220-40)：利潤表費用分解。本更新要求公共實體在每個中期和年度報告期披露(1)通常顯示的費用項目中的存貨採購金額、員工薪酬金額、折舊、攤銷和耗損金額；(2)根據當前美國公認會計原則已要求在與其他分解要求相同的披露中披露的某些金額；(3)相關費用項目下未單獨定量分解的剩餘金額的定性描述；(4)銷售費用總額，以及在年度報告期間的銷售費用定義。2025年1月，FASB發布了ASU 2024-03，*利潤表－報告綜合收益－費用分解披露*(子主題220-40)：澄清生效日期。此更新澄清了ASU 2024-03適用於2026年12月15日之後開始的年度報告期以及2027年12月15日之後開始的年度報告期內的中期。允許提前採用。本公司目前正在評估採用本指導原則對財務報表的影響。

2023年12月，FASB頒布ASU 2023-09，*所得稅*(第740項議題)：所得稅披露的改進。本更新要求上市主體按年度(1)在稅率調節中，披露具體類別，並提供用於調節達到定量門檻要求事項的額外信息；(2)對於已繳納的所得稅，披露按聯邦、州和國外稅分列的已繳納所得稅金額(扣除收到的退稅)，以及按已繳納所得稅(扣除收到的退稅)等於或大於已繳納所得稅(扣除收到的退稅)總額5%的各司法管轄區分列的已繳納所得稅金額(扣除收到的退稅)；(3)按國內和國外分類披露持續經營業務的所得稅支出(收益)前的收入(或虧損)，以及按聯邦、州和國外所得稅支出(收益)分類披露所得稅支出(收益)。本次更新對2024年12月15日之後開始的年度報告期有效。允許提前採用。本指導原則適用於未來披露的信息。允許回溯調整使用。本公司目前正在評估採用本指導原則對財務報表的影響。

3. 合作及授權安排

本公司就研發、生產及／或商業化藥品及候選藥物訂立了合作安排。截至目前，此類合作安排包括將自主研發的產品及候選藥物對外授權給其他訂約方，將此等授權的選擇權授予其他訂約方，從其他訂約方獲得產品及候選藥物的許可，以及利潤和成本分攤安排等。此類安排可能包括不可退還的預付款項、潛在開發的或有責任、監管及商業績效里程碑付款、成本分攤及報銷安排、特許權使用費及利潤分成。

對外授權安排

在截至2024年12月31日止兩年中，本公司對外授權合作協議相關的合作收入包括之前與諾華公司就替雷利珠單抗和歐司珀利單抗達成的合作協議產生的研發服務收入以及知識產權使用收入。其他合作收入主要包括諾華廣闊市場協議下的收入以及從2024年開始的安進合作協議下的特許使用費收入。

下表概述了截至2024年及2023年12月31日止年度確認的合作收入總額：

合作收入	截至12月31日止年度	
	2024 千美元	2023 千美元
研發服務收入	—	79,431
知識產權使用收入	—	104,477
重大權利收入	—	71,980
其他	30,695	13,039
合計	<u>30,695</u>	<u>268,927</u>

諾華

替雷利珠單抗合作和授權許可

2021年1月，本公司與諾華簽訂了合作與許可協議，授予諾華在北美、歐洲和日本（以下簡稱「諾華區域」）開發、生產和商業化替雷利珠單抗的權利。本公司與諾華同意在上述授權國家對替雷利珠單抗進行共同開發，由諾華負責過渡期後的註冊申請，並在獲得批准後開展商業化活動。此外，雙方均可在全球範圍內開展臨床試驗以評估替雷利珠單抗聯合其他抗腫瘤療法的用藥組合，且本公司擁有選擇權可在北美與諾華共同銷售該產品，其中部分運營資金由諾華提供。

根據該協議，本公司從諾華收到了650,000,000美元的預付款。由於研發服務採用完工百分比的方式進行計量，因此根據協議分配給研發服務的交易價格被遞延，並被確認為合作收入。

2023年9月，本公司與諾華同意共同終止該合作與授權協議，立即生效。根據終止協議，本公司重新獲得開發、生產和商業化替雷利珠單抗的全部全球權利，且無需向諾華支付特許權使用費。諾華可繼續開展其正在進行的臨床試驗，且未來在百濟神州同意的情況下可開展替雷利珠單抗的聯合用藥試驗。百濟神州同意繼續為諾華提供替雷利珠單抗的臨床試驗用藥，以支持其臨床試驗的開展。根據終止協議，諾華同意為本公司提供過渡服務，確保替雷利珠單抗開發和商業化計劃中的關鍵事項順利推進，包括對生產、註冊申報、藥品安全和臨床事項的支持。2023年9月該協議終止後，不再有其他履約義務，與替雷利珠單抗研發服務相關的剩餘遞延收入餘額已全額確認。

下表概述了截至2024年及2023年12月31日止年度與替雷利珠單抗合作與授權協議相關的確認合作收入：

	截至12月31日止年度	
	2024 千美元	2023 千美元
研發服務收入	–	72,278
其他 ¹	2,113	5,067
合計	<u>2,113</u>	<u>77,345</u>

¹ 指合作項目中出售給諾華的替雷利珠單抗臨床供應確認收入。

歐司珀利單抗選擇權、合作和許可協議及中國廣闊市場開發協議

2021年12月，公司擴大了與諾華的合作，並與諾華簽訂了選擇權、合作和許可協議，由諾華在諾華區域開發、生產和商業化本公司的在研TIGIT抑制劑歐司珀利單抗。此外，本公司與諾華簽訂了一項協議，授予本公司在中國境內指定區域（稱作「廣闊市場」）營銷、推廣和銷售泰菲樂[®]（達拉非尼）、邁吉寧[®]（曲美替尼）、維全特[®]（培唑帕尼）、飛尼妥[®]（依維莫司）和贊可達[®]（塞瑞替尼）5款已獲批的諾華抗腫瘤藥物的權利。2022年第一季度，公司啟動了這五款產品的銷售推廣工作。

根據期權、合作和許可協議的條款，本公司收到了300,000,000美元的預付款。一開始，一部分預付款被遞延，用於履行在之後某一時間點或某時間段內要履行的義務。

2023年7月，本公司與諾華雙方共同同意終止歐司珀利單抗選擇權、合作和許可協議，並立即生效。根據終止協議，本公司重新獲得了開發、生產和商業化歐司珀利單抗的全部全球權利。原協議終止後，本公司在該合作中不再承擔進一步履約義務，所有剩餘的遞延收入餘額均已全額確認。中國廣闊市場協議仍然有效。

下表概述了截至2024年及2023年12月31日止年度與歐司珀利單抗選擇權、合作和許可協議相關的確認合作收入：

	截至12月31日止年度	
	2024 千美元	2023 千美元
研發服務收入	–	7,153
知識產權使用收入	–	104,477
重大權利收入	–	71,980
其他 ²	18,259	8,859
合計	<u>18,259</u>	<u>192,469</u>

² 指合作項目中根據廣闊市場營銷和推廣協議獲得的收入。

引進授權安排 – 商業化

安進

2019年10月，本公司與安進訂立全球戰略性抗腫瘤合作（以下簡稱「安進合作協議」），當中涉及在中國（香港、台灣及澳門除外）商業化及開發安進的安加維[®]、凱洛斯[®]及倍利妥[®]以及聯合全球開發安進的一系列抗腫瘤管線藥物，其中百濟神州負責在中國的開發及商業化。經本公司股東批准並滿足其他交割條件後，該協議於2020年1月2日生效。

根據該協議，本公司負責在中國商業化安加維[®]、凱洛斯[®]及倍利妥[®]，為期五或七年。安進負責在全球範圍內生產產品，並按約定價格向本公司供應產品。本公司及安進平均分配在中國商業化期間所產生的商業利潤並承擔相應的損失。於商業化期間之後，本公司有權保留一種產品，並有權對未保留產品在中國的銷售額外收取五年特許權使用費。

安進及本公司亦正共同開發合作項下的安進腫瘤管線藥物組合。本公司負責在中國進行臨床開發活動，並通過提供現金及開發服務共同撥資全球開發成本，總上限為1,250,000,000美元。安進負責中國以外的所有開發、監管及商業活動。對於在中國獲批的每一項管線藥物，本公司將獲得自獲批之日起七年的商業權利。除安進的KRAS G12C抑制劑LUMAKRAS (sotorasib)（「AMG 510」）外，本公司有權在每三項獲批管線藥物中保留約一項在中國進行商業化。本公司及安進將平均分配在中國商業化期間所產生的商業利潤並承擔相應的損失。本公司有權在七年商業化期間後的五年內，就移交回安進的管線藥物在中國範圍內的銷售額收取特許權使用費。本公司亦有權自中國以外的每項產品（AMG 510除外）的全球銷售額中收取特許權使用費。

2022年4月20日，雙方簽訂安進合作協議第一份修訂協議，該修訂協議修訂了雙方開發和商業化安進某些治療腫瘤相關疾病和病症的專利產品的財務責任相關的合同條款。鑒於本公司對安進合作協議成本分攤貢獻的持續評估，本公司確定進一步投資開發LUMAKRAS對百濟神州不再具有商業可行性。因此，2023年2月，本公司和安進就合作協議進行了第二次修訂：(i)自2023年1月1日至2023年8月31日止期間停止與安進分擔LUMAKRAS的進一步開發成本；以及(ii)就合作協議下LUMAKRAS終止合作事項，本着誠意共同合作準備過渡計劃。

由於雙方均為活躍參與者且視乎協議項下有關活動的商業成功程度面臨風險和回報，故安進合作協議處於會計準則匯編第808號範圍內。本公司是商業化期間向中國客戶銷售產品的主體，並將100%確認此類銷售的產品收入淨額。應付安進的產品銷售淨額部分將確認並計入銷售成本。利潤分成項下應付或應收安進的成本補償基於須補償的相關活動的基本性質，於發生時確認並入賬列作銷售成本、銷售及管理費用或研發費用。本公司全球共同開發撥資部分產生的成本於發生時入賬列作研發費用。

就安進合作協議而言，雙方於2019年10月31日訂立股份購買協議（以下簡稱「安進股份購買協議」）。2020年1月2日（交易的交割日期），安進按每股美國存託股份174.85美元認購15,895,001股本公司美國存託股份，佔本公司所有權權益的20.5%。根據安進股份購買協議，所得現金款項將於需要時為本公司於安進合作協議項下的開發義務提供資金。根據安進股份購買協議，安進亦獲得指定一名本公司董事會成員的權利，Anthony Hooper於2020年1月作為安進指派人士加入本公司董事會。安進於2023年1月放棄了該項指定一名本公司董事會成員的權利。

本公司於確定期末普通股的公允價值時，會考慮交易交割日期的普通股收盤價並納入因股份受到若干限制而缺乏市場流通性的折讓。交割日期的股份公允價值確定為每股美國存託股份132.74美元，或合共為2,109,902,000美元。本公司確定安進就認購股份而支付的溢價為應付本公司共同開發義務的成本分攤負債。基於本公司有關管線藥物的折讓估計未來現金流量，交割日期成本分攤負債的公允價值確定為601,857,000美元。估計未來現金流量涉及管理層對收入增長率的假設以及管線藥物在技術及監管方面取得成功的可能性。所得現金款項總額2,779,241,000美元按相關公允價值法進行分配，其中2,162,407,000美元列入所有者權益及616,834,000美元入賬列作研發成本分攤負債。成本分攤負債隨本公司對共同開發撥資總額之上限所貢獻的現金及開發服務按比例攤銷。

截至2024年及2023年12月31日止年度，所錄得有關本公司就管線藥物共同開發撥資相關部分的金額如下：

	截至12月31日止年度	
	2024 千美元	2023 千美元
百濟神州的開發撥資份額	148,391	108,608
減：研發成本分攤負債攤銷	73,226	55,294
研發費用	<u>75,165</u>	<u>53,314</u>
		2024年 12月31日 千美元
開發撥資上限的剩餘部分		<u>335,261</u>

截至2024年及2023年12月31日，本公司在資產負債表中所錄得的研發成本分攤負債如下：

	截至12月31日止	
	2024 千美元	2023 千美元
研發成本分攤負債，即期部分	111,154	68,004
研發成本分攤負債，非即期部分	54,286	170,662
研發成本分攤負債合計	<u>165,440</u>	<u>238,666</u>

截至2024年12月31日止兩年，已上市產品根據商業利潤分成協議確認已支付補償淨額已納入合併利潤表，明細如下：

	截至12月31日止年度	
	2024 千美元	2023 千美元
銷售成本－產品	37,150	8,358
銷售及管理費用	(83,674)	(60,917)
研發費用	(2,438)	1,688
合計	<u>(48,962)</u>	<u>(50,871)</u>

本公司從安進購買商業化產品以供在中國銷售。在截至2024年及2023年12月31日止年度，產品採購合計分別為247,655,000美元和108,691,000美元。截至2024年及2023年12月31日，應付安進的淨額分別為116,563,000美元和55,474,000美元。

引進授權安排－開發

本公司已獲授權許可在全球或特定地區開發、生產和商業化（如獲批）多款在研候選藥物。此類安排通常包括不可退還的預付款項、潛在開發的或有責任、監管及商業化績效里程碑付款、成本分攤安排、特許權使用費及利潤分成。

在截至2024年及2023年12月31日止年度，根據這些安排支付的預付款和里程碑付款如下。所有預付款和開發里程碑付款均計入研發費用。所有監管和商業化里程碑付款均被資本化為無形資產，並在相應產品專利的剩餘時間或商業化協議的期限內進行攤銷。

應付合作方款項	分類	截至12月31日止年度	
		2024 千美元	2023 千美元
預付款	研發費用	60,027	46,800
開發里程碑付款	研發費用	54,000	—
監管和商業化里程碑付款	無形資產	—	24,365
合計		<u>114,027</u>	<u>71,165</u>

截至2024年及2023年12月31日止年度內，公司簽訂了多項引進授權合作項目。這些項目產生的金額詳見上表。根據此類協議，本公司或須於取得多項開發及商業化里程碑後支付額外款項。倘若相關候選產品進入後期臨床試驗，本公司亦可能會產生大額研發成本。此外，倘若此類合作涉及的任何產品獲批准銷售，本公司或須就未來銷售支付大額里程碑付款（倘若獲批）以及里程碑付款及／或特許權使用費。然而，此類付款取決於未來發生的各項事件，而此等事件的發生具有高度不確定性。

4. 受限現金

本公司的受限現金主要包括在指定銀行賬戶中質押作為信用證抵押品的以人民幣計價的現金存款。本公司根據限制期限將受限現金分類為即期或非即期。截至2024年及2023年12月31日的受限現金如下：

	截至12月31日	
	2024 千美元	2023 千美元
短期受限現金	9,312	11,473
長期受限現金	2,025	2,711
合計	<u>11,337</u>	<u>14,184</u>

除上述受限現金餘額之外，本公司根據中國證券法規定，嚴格遵守中國招股說明書中披露的計劃用途，以及經本公司董事會批准的本公司募集資金管理政策中披露的用途，使用科創板發售的所得款項。截至2024年12月31日，與科創板發行相關的所得款項餘額為588,235,000美元。

5. 投資

下表概述了本公司對權益證券的投資情況：

	截至12月31日	
	2024 千美元	2023 千美元
公允價值易於確定的權益證券 ¹		
Leap普通股公允價值	2,113	3,046
Leap認股權證公允價值	168	542
公允價值不易確定的權益證券		
Pi Health, Inc. ²	40,798	—
其他	48,157	55,860
權益法投資	<u>33,081</u>	<u>25,981</u>
合計	<u>124,317</u>	<u>85,429</u>

¹ 指Leap普通股和購買的其額外普通股的認股權證。本公司按公允價值計量普通股及認股權證投資，公允價值變動計入其他（費用）收益淨額。

² 2024年第一季度，本公司剝離了所有Pi Health業務相關淨資產，賬面價值為38,063,000美元。此次剝離資產所獲得的對價為新成立實體Pi Health, Inc.優先股，公允價值為40,798,000美元，現金對價為1,000,000美元。截至2024年12月31日止年度，該交易產生了3,735,000美元的稅前收益，計入其他（費用）收益淨額。本公司未來將把該投資列為公允價值不易確定的私募權益證券，此次剝離不會在利潤表中按終止經營業務處理，因此Pi Health業務的歷史業績將保留於本公司的持續經營業務中。

下表概述了計入其他費用淨額的與權益證券投資有關的未實現(損失)收益：

	截至12月31日止年度	
	2024 千美元	2023 千美元
公允價值易於確定的權益證券	(1,307)	(425)
公允價值不易確定的權益證券	(7,596)	(6,448)
權益法投資	(10,275)	(7,856)

6. 應收賬款，淨額

	截至12月31日	
	2024 千美元	2023 千美元
應收賬款	677,270	360,053
減：信用損失準備	(992)	(2,026)
合計	<u>676,278</u>	<u>358,027</u>

本公司與客戶的主要貿易條款中給予信貸，信貸期一般介乎30至120日。本公司力求嚴格控制其未收響應收款項，並定期覆核逾期結餘。本公司並無就其應收賬款結餘持有任何抵押品或其他增信。應收賬款不計息。應收賬款按發票日期的賬齡分析如下：

	截至12月31日	
	2024 千美元	2023 千美元
6個月內	674,633	356,243
6個月至12個月	1,645	1,784
合計	<u>676,278</u>	<u>358,027</u>

與應收貿易賬款有關的信用損失準備變動包括以下各項：

	截至12月31日	
	2024 千美元	2023 千美元
截至1月1日的年初餘額	2,026	211
預期信貸虧損(撥回)/撥備	(1,034)	1,861
撤銷	(1)	(43)
匯率變動	1	(3)
截至12月31日的年末餘額	<u>992</u>	<u>2,026</u>

7. 存貨，淨額

本公司的存貨，淨額包括以下項目：

	截至12月31日	
	2024	2023
	千美元	千美元
原材料	170,584	148,772
在產品	60,118	39,098
產成品	264,284	228,252
存貨，淨額合計	<u>494,986</u>	<u>416,122</u>

8. 租賃

本公司於美國、瑞士及中國擁有辦公室及生產設備的經營租賃。有關租賃的餘下租期最長六年，其中若干租賃包括延長租賃的選擇權，而該選擇權並未計入本公司的租賃負債及使用權資產的計算當中。本公司的土地使用權指為在廣州的生物製藥生產工廠而收購的土地、為本公司於北京昌平的研發及辦公設施而收購的土地、為本公司於蘇州的研發及生產設施而收購的土地，以及本公司於上海的研發設施而收購的土地。本公司亦有租期為12個月或更短的若干設備、辦公室及實驗空間的若干租賃，已使用且並未於資產負債表記錄。

租賃開支的組成部分包括以下各項：

	截至12月31日止年度	
	2024	2023
	千美元	千美元
經營租賃成本	26,575	25,978
可變租賃成本	4,580	6,101
短期租賃成本	2,897	1,683
租賃成本合計	<u>34,052</u>	<u>33,762</u>

有關租賃的補充資產負債表資料載列如下：

	截至12月31日	
	2024	2023
	千美元	千美元
經營租賃使用權資產	60,639	43,490
土地使用權，淨額	78,670	51,717
經營租賃使用權資產合計	<u>139,309</u>	<u>95,207</u>
經營租賃負債，即期部分	17,576	21,950
經營租賃負債，非即期部分	44,277	22,251
租賃負債合計	<u>61,853</u>	<u>44,201</u>

經營租賃負債的到期情況載列如下：

	金額 千美元
截至2025年12月31日止年度	19,824
截至2026年12月31日止年度	13,279
截至2027年12月31日止年度	12,583
截至2028年12月31日止年度	11,738
截至2029年12月31日止年度	7,188
之後	3,922
	<hr/>
租賃付款合計	68,534
減：應計利息	(6,681)
	<hr/>
租賃負債現值	<u>61,853</u>

有關租賃的其他補充資料概述如下：

	截至12月31日止年度	
	2024 千美元	2023 千美元
經營租賃使用的經營現金流量	56,005	27,985
為換取新的經營租賃負債而獲得的使用權資產	47,066	11,854
	<hr/>	<hr/>
	截至12月31日	
	2024	2023
剩餘租賃期加權平均數(年)	4	3
加權平均折現率	5.23%	7.22%

9. 物業、廠房及設備，淨額

物業、廠房及設備淨額按成本減累計折舊列賬，並包括以下項目：

	截至12月31日	
	2024 千美元	2023 千美元
土地	65,485	65,485
樓宇	607,857	231,656
生產設備	244,255	186,856
實驗室設備	240,885	205,349
軟件、電子及辦公室設備	100,348	83,281
租賃物業裝修	64,680	60,124
	<hr/>	<hr/>
物業、廠房及設備，按成本計	1,323,510	832,751
減：累計折舊	(399,105)	(249,212)
在建工程	654,018	740,615
	<hr/>	<hr/>
物業、廠房及設備，淨額	<u>1,578,423</u>	<u>1,324,154</u>

本公司對位於美國新澤西州霍普韋爾一座新啟用的生產及研發中心進行了重大投資。截至2024年12月31日止年度，272,670,000美元的資產投入使用。截至2024年12月31日，霍普韋爾工廠相關在建項目金額為500,900,000美元，其中大部分將於2025年投入使用。

2024年3月，公司以73,054,000美元的對價收購了一項土地使用權並在該地修建設施。公司計劃將完成該施工建設，並在該地修建一座研發中心。根據土地使用權和在建工程相對公允價值，收購總對價中的29,431,000美元劃歸給土地使用權，43,623,000美元劃歸給在建工程。2024年5月，本公司以22,538,000美元收購了與該地產相關的新增在建工程。

截至2024年及2023年12月31日，在建工程主要與霍普韋爾工廠、2024年收購的新研發設施、北京英仁偉業生物科技有限公司新樓建設，以及廣州及蘇州工廠擴建額外產能有關。按固定資產分類的在建工程概述如下：

	截至12月31日	
	2024 千美元	2023 千美元
樓宇	528,629	579,649
生產設備	89,897	119,380
實驗室設備	9,805	16,135
其他	25,687	25,451
合計	<u>654,018</u>	<u>740,615</u>

截至2024年及2023年12月31日止年度的折舊費用分別為166,938,000美元和80,436,000美元。截至2024年12月31日止年度的折舊費用包含因將替雷利珠單抗生產轉移至更高效、更大規模設備而產生的59,792,000美元加速折舊費用。

10. 無形資產，淨額

截至2024年及2023年12月31日的無形資產概述如下：

	2024年12月31日			2023年12月31日		
	賬面 金額 千美元	累計 攤銷 千美元	無形 資產，淨額 千美元	賬面 金額 千美元	累計 攤銷 千美元	無形 資產，淨額 千美元
具有有限年期的無形資產：						
開發的產品	62,889	(12,370)	50,519	64,274	(7,807)	56,467
其他	8,987	(8,411)	576	8,987	(8,316)	671
具有有限年期的無形資產合計	<u>71,876</u>	<u>(20,781)</u>	<u>51,095</u>	<u>73,261</u>	<u>(16,123)</u>	<u>57,138</u>

開發的產品代表授權許可和商業化協議下的獲批後里程碑付款。本公司在相應產品專利的剩餘時間或商業化協議期限內攤銷開發的產品。

開發產品的攤銷費用包括在隨附的合併利潤表中的銷售成本－產品中。其他無形資產攤銷費用列於隨附的合併利潤表中的銷售及管理費用。每個具有有限年期的無形資產的加權平均壽命約為11年。攤銷費用如下：

	截至12月31日止年度	
	2024 千美元	2023 千美元
攤銷費用－銷售成本－產品	4,729	3,739
攤銷費用－銷售及管理	95	3,500
合計	<u>4,824</u>	<u>7,239</u>

自2024年12月31日起，此後五年及其後的預計攤銷費用如下：

截至12月31日止年度	銷售成本－ 產品 千美元	銷售及 管理費用 千美元	合計 千美元
2025年	4,682	67	4,749
2026年	4,682	67	4,749
2027年	4,682	67	4,749
2028年	4,682	67	4,749
2029年	4,682	67	4,749
2030年及以後	27,109	241	27,350
合計	<u>50,519</u>	<u>576</u>	<u>51,095</u>

11. 所得稅

除所得稅前收入（虧損）的組成部分如下：

	截至12月31日止年度	
	2024 千美元	2023 千美元
美國	201,516	117,446
中國	(263,159)	(315,852)
其他	(471,358)	(627,430)
合計	<u>(533,001)</u>	<u>(825,836)</u>

可持續經營業務的所得稅費用（收益）的當期及遞延組成部分如下：

	截至12月31日止年度	
	2024 千美元	2023 千美元
當期所得稅費用：		
美國	57,222	25,170
中國	12,331	24,956
其他	16,225	5,059
合計	<u>85,778</u>	<u>55,185</u>
遞延所得稅費用：		
美國	23,556	–
中國	180	687
其他	2,271	–
合計	<u>26,007</u>	<u>687</u>
所得稅費用	<u><u>111,785</u></u>	<u><u>55,872</u></u>

法定稅率與實際所得稅率的調節如下：

	截至12月31日止年度	
	2024 千美元	2023 千美元
除稅前虧損	(533,001)	(825,836)
美國法定稅率	21%	21%
按美國法定稅率計算的預期稅項	<u>(111,930)</u>	<u>(173,426)</u>
外國稅率與優惠稅率差額	93,741	144,310
不可減扣開支	1,130	19,134
股權激勵費用	53,446	32,581
州稅收益	(7,988)	(5,872)
估值準備變動	157,286	845,811
稅收減免抵免	–	(704,928)
研究稅項抵免及激勵	(43,602)	(64,343)
可扣除的研究費用	(13,644)	–
未匯出收益稅	23,743	–
外國來源無形收入	<u>(40,397)</u>	<u>(37,395)</u>
年內稅項	<u>111,785</u>	<u>55,872</u>
實際稅率	<u><u>(21.0)%</u></u>	<u><u>(6.8)%</u></u>

遞延所得稅資產（負債）的重要組成部分如下：

	截至12月31日止年度	
	2024 千美元	2023 千美元
應計項目及儲備	121,549	106,708
經營淨虧損結轉	1,137,890	996,588
股權激勵	38,397	26,687
研究稅項抵免	34,561	68,117
稅收減免抵免	704,928	704,928
無形資產攤銷	1,081,442	699,974
租賃負債承擔	11,882	7,893
研發和其他資本化成本	277,061	164,190
	<hr/>	<hr/>
遞延所得稅資產總計	3,407,710	2,775,085
減：估值準備	(3,403,505)	(2,771,470)
	<hr/>	<hr/>
遞延所得稅資產淨值	<u>4,205</u>	<u>3,615</u>
物業、廠房及設備，淨額	(10,795)	(12,374)
未匯出收益稅	(23,735)	—
經營租賃使用權資產	(11,682)	(7,735)
	<hr/>	<hr/>
遞延所得稅負債總計	(46,212)	(20,109)
	<hr/>	<hr/>
遞延所得稅負債淨值	<u>(42,007)</u>	<u>(16,494)</u>

倘若基於所有可得證據，部分或全部已記錄遞延所得稅資產被視為於未來期間不大可能會實現，則已就遞延所得稅資產計提估值備抵。經計及所有正面及負面證據，本公司認為，截至2024年12月31日，淨遞延所得稅資產仍不大可能會實現。倘若本公司估計將予實現的遞延所得稅資產金額高於或低於所記錄的淨額，則可能需要在未來進行調整。

截至2024年及2023年12月31日止年度，估值準備如下：

	截至12月31日止年度	
	2024 千美元	2023 千美元
截至1月1日的年初餘額	2,771,470	1,943,775
計入所得稅準備金的增加	157,286	845,811
計入股權權益的增加	497,823	—
貨幣換算及其他	(23,074)	(18,116)
	<hr/>	<hr/>
截至12月31日的年末餘額	<u>3,403,505</u>	<u>2,771,470</u>

截至2024年及2023年12月31日，本公司經營淨虧損分別約為6,720,659,000美元和5,945,753,000美元。截至2024年12月31日，經營淨虧損主要包含：來自2025年至2034年到期的中國實體2,185,546,000美元、來自2025年至2031年到期的瑞士實體4,526,020,000美元。本公司擁有約43,677,000美元的美國研究稅項抵免，如未使用，將於2036年至2044年到期；以及約704,928,000美元瑞士稅收減免抵免，如未使用，將於2028年到期。

截至2024年及2023年12月31日止年度，未確認稅項收益總額如下：

	截至12月31日止年度	
	2024 千美元	2023 千美元
截至1月1日的年初餘額	14,264	11,555
基於本納稅年度有關稅務狀況的增加	2,975	2,709
截至12月31日的年末餘額	<u>17,239</u>	<u>14,264</u>

本年度及過往年度的增加包括評估美國聯邦及州稅項抵免與獎勵。截至2024年12月31日，公司擁有未確認稅收優惠為17,239,000美元，如確認，其中大部分將會降低有效稅率。本公司預計未來12個月內現有未確認的稅收收益金額不會發生重大變化。

本公司已選擇將有關所得稅的利息及罰款記錄為所得稅開支的一部分。截至2024年及2023年12月31日止年度，本公司與不確定稅項狀況有關的應計利息及罰款（如適用）並不重大。

本公司於多個稅務司法管轄區開展業務，因此需要在全球多個司法管轄區提交所得稅申報表。截至2024年12月31日，澳大利亞稅務事項於2013年至2024年間開放審查，中國稅務事項於2014年至2024年間開放審查，瑞士稅務事項於2021年至2024年間開放審查，美國聯邦稅務事項於2015年至2024年間開放審查。本公司提交納稅申報表的美國各州及其他非美國稅務司法管轄區於2014年至2024年間仍開放審查。

本公司若干中國子公司被評為「先進技術服務企業」及「高新技術企業」，將於2025年底起開始逐步到期。截至2024年12月31日止年度，這一評定產生所得稅利益約4,631,000美元或每股發行在外股份少於0.01美元。

2024年，公司確認部分子公司（主要位於美國和加拿大）部分收益將不再進行無限期再投資。因此，公司確認遞延所得稅負債為23,735,000美元。公司繼續表明，其他司法管轄區收益仍將進行永續再投資。

12. 補充資產負債表資料

預付賬款及其他流動資產包括以下項目：

	截至12月31日	
	2024 千美元	2023 千美元
預付研發成本	64,277	60,476
預付稅項	23,792	37,320
其他應收款項	32,828	37,859
預付管理費用	21,253	14,619
預付生產成本	19,333	42,066
短期受限現金	9,312	11,473
預付保險	6,242	8,872
其他流動資產	15,882	44,780
合計	<u>192,919</u>	<u>257,465</u>

其他非流動資產包括以下項目：

	截至12月31日	
	2024 千美元	2023 千美元
長期投資	128,933	89,644
預付供應成本	12,249	18,122
租賃押金及其他	8,481	8,195
物業及設備預付款項	5,927	4,144
預付增值稅	2,875	2,546
長期受限現金	2,025	2,711
合計	<u>160,490</u>	<u>125,362</u>

預提費用及其他應付款項包括以下項目：

	截至12月31日	
	2024 千美元	2023 千美元
酬金相關	248,348	217,803
銷售折讓及退回相關	235,600	139,936
外部研發活動相關	154,269	162,969
商業活動	77,530	87,572
預提管理費用	31,106	36,203
個人所得稅及其他稅費	34,904	30,083
其他	21,956	19,165
合計	<u>803,713</u>	<u>693,731</u>

其他長期負債包括以下項目：

	截至12月31日	
	2024 千美元	2023 千美元
遞延政府補助收入	30,324	34,204
退休金負債	16,405	14,995
資產棄置義務	3,794	1,127
其他	16,212	484
合計	<u>66,735</u>	<u>50,810</u>

13. 應付賬款

2024年及2023年12月31日基於發票日期的應付賬款賬齡分析如下：

	截至12月31日	
	2024年 千美元	2023年 千美元
3個月內	401,252	302,310
3至6個月	871	8,205
6個月至1年	2,615	4,551
1年以上	259	45
合計	<u>404,997</u>	<u>315,111</u>

應付賬款不計息，並須於正常營業週期內或按要求償還。

14. 債務

下表概述本公司截至2024年及2023年12月31日的短期及長期債務：

貸款方	借款方	信貸額度 千美元／人民幣千元	期限	到期日	利率	截至12月31日止			
						2024		2023	
						千美元	人民幣千元	千美元	人民幣千元
中國建設銀行	廣州百濟神州生物製藥有限公司	人民幣580,000千元	9年	2027年6月11日	1	16,440	120,000	14,089	100,000
中國招商銀行	廣州百濟神州生物製藥有限公司	人民幣350,000千元	9年	2029年1月20日	2	8,611	62,857	8,856	62,857
中國招商銀行	廣州百濟神州生物製藥有限公司	人民幣378,000千元	9年	2029年11月8日	3	8,148	59,475	5,636	40,000
中信銀行	百濟神州(蘇州)生物科技有限公司	人民幣480,000千元	10年	2032年7月28日	4	1,384	10,100	-	-
中國招商銀行	百濟神州有限公司	380,000千美元	1年	5		380,000	2,773,723	300,000	2,129,321
中國民生銀行	百濟神州有限公司	150,000千美元	1年	2025年12月16日	6.8%	150,000	1,094,891	150,000	1,064,660
中國興業銀行	百濟神州有限公司	人民幣675,000千元	364天	2025年3月27日	6	92,475	675,000	-	-
中國招商銀行	廣州百濟神州生物製藥有限公司	人民幣400,000千元	1年	2025年6月5日	3.0%	54,800	400,000	56,356	400,000
滙豐銀行	百濟神州有限公司	人民幣340,000千元	1年	2025年5月5日	7	46,580	340,000	47,903	340,000
中國興業銀行	百濟神州(蘇州)生物科技有限公司	人民幣200,000千元	1年	2024年5月29日	2.8%	-	-	28,177	200,000
上海浦東發展銀行	百濟神州有限公司	人民幣700,000千元	1年	2025年11月24日	2.9%	93,091	679,492	49,312	350,000
中國招商銀行	百濟神州(蘇州)生物科技有限公司	人民幣200,000千元	1年	2024年5月24日	3.2%	-	-	28,037	199,000
短期借款總額						<u>851,529</u>	<u>6,215,538</u>	<u>688,366</u>	<u>4,885,838</u>
中國建設銀行	廣州百濟神州生物製藥有限公司	人民幣580,000千元	9年	2027年6月11日	1	41,100	300,000	59,174	420,000
中國招商銀行	廣州百濟神州生物製藥有限公司	人民幣350,000千元	9年	2029年1月20日	2	27,987	204,286	37,638	267,143
中國招商銀行	廣州百濟神州生物製藥有限公司	人民幣378,000千元	9年	2029年11月8日	3	33,020	241,025	42,337	300,500
中信銀行	百濟神州(蘇州)生物科技有限公司	人民幣480,000千元	10年	2032年7月28日	4	64,377	469,900	58,469	415,000
長期債務總額						<u>166,484</u>	<u>1,215,211</u>	<u>197,618</u>	<u>1,402,643</u>

1. 未償還借款按中國金融機構人民幣貸款利率為基準的浮動利率計息。截至2024年12月31日的貸款利率為4.2%。截至2024年12月31日止年度，本公司償還13,739,000美元(人民幣100,000,000元)。該貸款由廣州百濟神州生物製藥有限公司的不動產權證及固定資產作抵押。
2. 未償還借款按中國金融機構人民幣貸款利率為基準的浮動利率計息。截至2024年12月31日的貸款利率為3.7%。截至2024年12月31日止年度，本公司償還8,730,000美元(人民幣62,857,000元)。該貸款以廣州工廠的第二塊土地使用權及若干固定資產作為抵押。
3. 未償還借款按中國金融機構人民幣貸款利率為基準的浮動利率計息。截至2024年12月31日的貸款利率為3.8%。截至2024年12月31日止年度，本公司償還5,562,000美元(人民幣40,000,000元)。該貸款以廣州工廠三期建設竣工後投入使用的固定資產作抵押。
4. 未償還借款按若干中國金融機構現行利率為基準的浮動利率計息。截至2024年12月31日的貸款利率為3.7%。截至2024年12月31日止年度，本公司共提取9,053,000美元(人民幣65,000,000元)。該貸款以百濟神州(蘇州)生物科技有限公司中國蘇州小分子生產基地不動產權證作抵押。
5. 未償還借款按有擔保隔夜融資利率(SOFR)為基準的浮動利率計息。截至2024年12月31日的貸款利率為6.2%。其中80,000,000美元借款於2025年1月27日到期，300,000,000美元的借款將於2025年12月17日到期。
6. 未償還借款按中國金融機構人民幣貸款利率為基準的浮動利率計息。截至2024年12月31日的貸款利率為2.6%。
7. 未償還借款按香港銀行間市場人民幣利率為基準的浮動利率計息。截至2024年12月31日的貸款利率為4.4%。

本公司與多家銀行及其他貸方就我們的債務責任簽訂了多項財務和非財務契約。部分契約包含違約和／或交叉違約條款，即在違約的情況下，可能要求加速償還貸款。然而，本公司的債務主要是短期債務。任何加速償還僅會加速幾個月的時間，但如果發生違約事件，可能會影響公司債務再融資的能力。截至2024年12月31日，本公司遵守重大債務協議所有契約。

債務義務的合同到期情況

2024年12月31日後到期的所有借款的總合同到期情況如下：

到期日	金額 千美元
截至2025年12月31日止年度	851,529
截至2026年12月31日止年度	46,207
截至2027年12月31日止年度	46,207
截至2028年12月31日止年度	25,657
截至2029年12月31日止年度	19,657
之後	28,756
合計	<u>1,018,013</u>

利息費用

銀行貸款的利息按季支付，直至有關貸款悉數結清為止。截至2024年及2023年12月31日止年度確認的利息費用分別為46,894,000美元和20,800,000美元，其中，32,158,000美元和16,571,000美元已分別資本化。截至2024年及2023年12月31日止年度，支付的利息扣除資本化金額後分別為19,723,000美元和3,484,000美元。

15. 產品收入

本公司的產品收入主要來自在美國、中國及其他地區銷售自主開發產品百悅澤®和百澤安®；根據安進授權在中國銷售安加維®、倍利妥®和凱洛斯®；根據百時美施貴寶授權在中國銷售瑞複美®和維達莎®；根據百奧泰授權在中國銷售普貝希®。

下表呈列本公司截至2024年及2023年12月31日止年度的產品銷售淨額。

	截至12月31日止年度	
	2024 千美元	2023 千美元
產品收入－總額	4,786,744	2,718,969
減：折讓及銷售退回	(1,007,198)	(529,117)
產品收入－淨額	<u>3,779,546</u>	<u>2,189,852</u>

下表分列截至2024年及2023年12月31日止年度按產品劃分的產品收入淨額。

	截至12月31日止年度	
	2024 千美元	2023 千美元
百悅澤®	2,644,226	1,290,396
百澤安®	620,836	536,620
安加維®	224,403	92,828
倍利妥®	74,331	54,342
凱洛斯®	66,171	39,799
普貝希®	53,509	56,547
瑞複美®	36,028	76,018
其他	60,042	43,302
產品收入－淨額合計	<u>3,779,546</u>	<u>2,189,852</u>

下表列出了截至2024年及2023年12月31日止年度的應計銷售退款、折讓、退回和其他扣除的結轉情況。

	折讓、退回 和其他扣除 千美元	抵減應收 賬款應計項目 千美元	合計 千美元
2022年12月31日餘額	41,817	8,580	50,397
扣除產品收入的金額	275,031	254,086	529,117
支付和抵減	(176,912)	(232,231)	(409,143)
2023年12月31日餘額	139,936	30,435	170,371
扣除產品收入的金額	491,756	515,442	1,007,198
支付和抵減	(396,092)	(495,178)	(891,270)
2024年12月31日餘額	<u>235,600</u>	<u>50,699</u>	<u>286,299</u>

16. 除所得稅開支前虧損

本公司除所得稅開支前虧損乃經扣除／(計入)以下各項後達致：

	附註	截至12月31日止年度	
		2024 千美元	2023 千美元
已售存貨成本		594,089	379,920
物業、廠房及設備折舊	9	166,938	80,436
研發成本(附註)		1,953,295	1,778,594
經營租賃成本	8	26,575	25,978
特許權攤銷	10	4,824	7,239
員工福利開支(包括董事及最高行政人員薪酬)：			
工資、薪金及其他福利		1,305,147	1,120,403
股權激勵費用	18	441,793	367,588
退休金計劃供款(定額供款計劃)		74,098	62,092
		<u>1,821,038</u>	<u>1,550,083</u>
外匯差額，淨額		15,986	64,760
應收賬款減值，淨額	6	(1,034)	1,861
存貨減值		4,066	2,964
銀行利息收益		(69,641)	(78,373)

附註：

截至2024年及2023年12月31日止年度，研發成本約779,306,000美元及699,289,000美元亦計入員工福利費用。

17. 每股虧損

每股虧損按以下項目計算：

	截至12月31日止年度	
	2024 千美元	2023 千美元
分子：		
淨虧損	<u>(644,786)</u>	<u>(881,708)</u>
分母：		
計算每股基本及稀釋虧損的發行在外股份加權平均數	<u>1,368,746,793</u>	<u>1,357,034,547</u>
每股虧損(美元)	<u><u>(0.47)</u></u>	<u><u>(0.65)</u></u>

截至2024年及2023年12月31日止年度，由於本公司處於淨虧損狀況，故採用兩級法計算每股基本虧損並不適用。

所有購股權及受限制股份單位的影響均不計入每股攤薄虧損的計算中，因為其影響在截至2024年及2023年12月31日止年度期間具有反稀釋性。

18. 股權激勵

2016期權及激勵計劃

2016年1月，就美國首次公開發售而言，本公司董事會及股東批准2016期權及激勵計劃（以下簡稱「2016年計劃」），自2016年2月生效。本公司最初預留65,029,595股普通股用於根據2016年計劃發行獎勵，另加根據2011期權計劃（以下簡稱「2011年計劃」）可供認購的任何股份，且不受於截至2016年計劃生效日期前任何尚未行使購股權限制，以及根據2011年計劃下的被取消或沒收而未發行普通股的相關股份獎勵。截至2024年12月31日，根據2011年計劃註銷或沒收並結轉至2016年計劃的普通股共計5,166,900股。2016年計劃規定可發行股份每年增加，將於2017年1月1日起於每個財政年度的第一天增加，相當於(i)緊接上一財政年度最後一日本公司已發行普通股的百分之五(5%)或(ii)本公司董事會或薪酬委員會確定的相關股份數目中的較少者。於2018年1月1日，根據該條文將29,603,616股普通股納入2016年計劃。然而，2018年8月，針對香港首次公開發售，本公司董事會批准修訂及重列2016年計劃，刪除該「長青」條文並作出香港聯合交易所有限公司證券上市規則（「香港上市規則」）規定的其他變動。2018年12月，公司股東批准修訂及重列2016年計劃，增加38,553,159股普通股為授權發行股份數目，並修訂獨立董事年度酬金上限及作出其他變動。2020年6月，股東批准2016年計劃的第一份修訂，以增加57,200,000股普通股為授權發行股份數目，並延長計劃期限至2030年4月13日。根據2016年計劃，可供發行的股份數目可於股份拆分、股息或本公司資本化中的其他變動時予以調整。

截至2024年12月31日，根據2016年計劃可於日後授出認購83,064,175股普通股的股份獎勵。

為繼續提供2016年計劃下的激勵機會，本公司董事會和股東已批准對2016年計劃進行修訂（以下簡稱「第二份修訂」）以在2016年計劃下增加66,300,000股普通股的授權發行股份，或截至2022年3月31日公司已發行股份的5%，該修訂於2022年6月22日生效。2024年6月，本公司股東批准第三次修訂及重列2016年計劃，以增加92,820,000股的授權發行股份。

2018股權獎勵計劃

2018年6月，本公司董事會批准2018股權獎勵計劃（以下簡稱「2018年計劃」）並預留12,000,000股普通股，專門用作向過往並非本公司或其子公司員工的個人授予獎勵，作為該個人加入本公司或其子公司的物質誘因，惟須符合納斯達克上市規則第5635(c)(4)條的規定。根據納斯達克上市規則第5635(c)(4)條，2018年計劃經本公司董事會基於薪酬委員會的建議後批准而無須股東批准。2018年計劃的條款及條件，以及該計劃將採用的獎勵協議表格，將與2016年計劃及其所採用的獎勵協議表格大致相若。於2018年8月，針對本公司普通股於香港聯合交易所有限公司（以下簡稱「香港聯交所」）上市，本公司董事會批准修訂及重列2018年計劃，作出香港上市規則規定的變動。

基於2016年計劃第二份修訂案的生效，2018年計劃於2022年6月22日終止，不再授予新的股權獎勵，但該計劃下待授予的股權獎勵應繼續根據其條款歸屬和／或行使。

2018員工購股計劃

2018年6月，本公司股東批准了2018員工購股計劃（以下簡稱「員工購股計劃」）。3,500,000股本公司普通股初步預留作員工購股計劃發行。於2018年8月，針對香港首次公開發售，本公司董事會批准修訂及重列員工購股計劃，以刪除計劃原有的「長青」股份補充條文及作出香港上市規則規定的其他變動。2018年12月，公司股東批准修訂及重列員工購股計劃，將授權發行股數增加3,855,315股普通股至7,355,315股普通股。2024年6月，公司股東批准第四次修訂及重列員工購股計劃，將授權發行股數增加5,070,000股普通股至12,425,315股普通股。員工購股計劃允許合資格員工於各發售期（通常為6個月）末以較本公司美國存託股份於各發售期開始或結束時市價的較低者折讓15%的價格購買本公司普通股（包括以美國存託股份形式），有關資金自員工於要約期的工資中扣減。合資格員工可授權扣減最多為其合法收入的10%工資，惟須符合適用限制。

下表概述了根據員工購股計劃發行的股份：

發行日期	已發行 普通股數目	市場價格 ¹		購買價格 ²		所得款項 千美元
		存託股份 美元	普通股 美元	存託股份 美元	普通股 美元	
2024年8月31日	1,035,996	165.20	12.69	140.27	10.78	11,178
2024年2月29日	1,021,397	165.65	12.74	140.80	10.83	11,063
2023年8月31日	794,144	207.55	15.97	176.42	13.57	10,777
2023年2月28日	930,582	171.10	13.16	145.44	11.19	10,414
2022年8月31日	861,315	171.66	13.20	145.91	11.22	9,667
2022年2月28日	667,160	210.52	16.19	178.94	13.76	9,183

¹ 根據員工購股計劃條款，市場價格為發行日期或發售日期納斯達克收盤價的較低者。

² 根據員工購股計劃條款，購買價格為適用市場價格折讓的價格。

截至2024年12月31日，員工購股計劃下共有4,953,682股普通股可供日後發行。

購股權

一般而言，購股權的合約期限為10年，並於三至五年期間歸屬，第一期於授出日期或服務關係開始日期之後的一個日曆年歸屬，其餘的獎勵於此後每月歸屬。受限制股份及受限制股份單位一般於四年期間歸屬，第一期於授出日期或服務關係開始日期之後的一個日曆年歸屬，其餘的獎勵於此後每年歸屬，或有時在達到預先規定的業績條件後歸屬。

下表概述本公司根據2011年、2016年及2018年計劃的購股權活動：

	購股權數量	加權平均 行使價格 美元	加權平均 授出日 公允價值 美元	加權平均 剩餘 合同期限 年	總固有 價值 千美元
於2022年12月31日尚未行使	76,526,853	7.85			
已授出	9,817,925	16.37	8.14		
已行使	(6,974,331)	4.54			92,051
已沒收	<u>(1,225,334)</u>	17.60			
於2023年12月31日尚未行使	78,145,113	9.06			
已授出	9,180,301	12.53	6.62		
已行使	(6,812,624)	3.87			69,946
已沒收	<u>(2,530,134)</u>	15.87			
於2024年12月31日尚未行使	<u>77,982,656</u>	9.70		4.83	429,581
於2024年12月31日可行使	<u>60,173,280</u>	8.42		3.7	406,868
於2024年12月31日已歸屬或預期歸屬	<u>75,311,250</u>	9.55		4.7	426,174

截至2024年12月31日，與15,137,970份未歸屬購股權相關的未確認酬金成本於預期歸屬時為82,424,000美元。未確認的酬金將在估計2.4年的加權平均攤銷期內確認。

截至2024年及2023年12月31日止年度，已歸屬的員工購股權獎勵的公允價值合計分別為68,420,000美元和61,121,000美元。

購股權的公允價值

本公司使用二項式期權定價模型確定已授出購股權的估計公允價值。該模型要求輸入數據具備高度主觀的假設，包括估計的預期股價波幅及員工可能行使購股權的行使倍數。就預期波幅而言，本公司自身股價變動的交易歷史和觀察期參考同業中若干可資比較公司的普通股的歷史價格波幅。對於行使倍數，本公司未能制定行使模式作為參考，因此行使倍數是基於管理層的估計，而本公司相信其代表購股權的未來行使模式。購股權合約年期內的期間無風險利率是基於授出時有效的美國國庫債券收益率曲線。

下表呈列於所呈列年度已授出購股權的公允價值範圍及用於估計公允價值的假設：

	截至12月31日止年度	
	2024	2023
普通股公允價值	5.72美元~9.19美元	7.26美元~10.72美元
無風險利率	3.8% ~ 4.6%	3.4% ~ 4.6%
預期行使倍數	2.8	2.8
預期波幅	57% ~ 58%	58% ~ 60%
預期股息率	0%	0%
合約年期	10年	10年

受限制股份單位

下表概述本公司根據2016年及2018年計劃的受限制股份單位活動：

	股份數目	加權平均 授出日 公允價值 美元
於2022年12月31日尚未行使	55,397,173	14.87
已授出	34,573,994	15.57
已歸屬	(17,862,598)	14.71
已沒收	<u>(5,707,546)</u>	15.47
於2023年12月31日尚未行使	66,401,023	15.22
已授出	49,693,592	12.53
已歸屬	(21,251,477)	15.53
已沒收	<u>(9,012,471)</u>	14.46
於2024年12月31日尚未行使	<u>85,830,667</u>	13.67
於2024年12月31日預期歸屬	<u>72,956,067</u>	13.67

截至2024年12月31日，與未歸屬受限制股份單位預計歸屬有關的未確認酬金成本為801,403,000美元。未確認的酬金將在估計2.7年的加權平均攤銷期內確認。

股權激勵費用

下表概述截至2024年及2023年12月31日止年度確認的股權激勵成本合計：

	截至12月31日止年度	
	2024 千美元	2023 千美元
研發費用	186,113	163,550
銷售及管理費用	255,680	204,038
合計	<u>441,793</u>	<u>367,588</u>

19. 累計其他綜合（虧損）收益

累計其他綜合（虧損）收益的變動如下：

	外幣 折算調整 千美元	收益可供 出售證券 的未實現 收益損失 千美元	退休金 負債調整 千美元	合計 千美元
2022年12月31日	(62,523)	(9,011)	(5,883)	(77,417)
重分類前其他綜合收益（虧損）	(25,464)	9,046	(6,422)	(22,840)
累計其他綜合虧損的重分類金額 ¹	<u>-</u>	<u>-</u>	<u>811</u>	<u>811</u>
本期間其他綜合（虧損）收益淨額	<u>(25,464)</u>	<u>9,046</u>	<u>(5,611)</u>	<u>(22,029)</u>
2023年12月31日	<u>(87,987)</u>	<u>35</u>	<u>(11,494)</u>	<u>(99,446)</u>
重分類前其他綜合虧損	(47,565)	(35)	(2,753)	(50,353)
累計其他綜合虧損的重分類金額 ¹	<u>-</u>	<u>-</u>	<u>811</u>	<u>811</u>
本期間其他綜合虧損淨額	<u>(47,565)</u>	<u>(35)</u>	<u>(1,942)</u>	<u>(49,542)</u>
2024年12月31日	<u>(135,552)</u>	<u>-</u>	<u>(13,436)</u>	<u>(148,988)</u>

¹ 來自累計其他綜合（虧損）收益的重分類金額計入合併利潤表的其他（費用）收益，淨額中。

20. 股東權益

於截至2024年及2023年12月31日止年度，本公司完成了下列股權交易：

BMS和解

2023年8月1日，本公司與BMS-Celgene及其若干關聯公司簽署了《和解及終止協議》（「和解協議」）以終止雙方正在履行的合同關係、先前披露的正在進行的關於ABRAXANE®的仲裁程序（「仲裁」），以及雙方於2017年和2018年簽署的許可和供應協議（「許可和供應協議」）、經修訂和重述的質量協議（「質量協議」）及股份認購協議（「股份認購協議」）。根據和解協議，雙方同意共同撤回仲裁申請，BMS-Celgene及其關聯公司同意向本公司轉讓其於2017年從本公司購買的23,273,108股普通股，在每一情形下均須遵守協議的條款和條件。作為退還股份的對價，本公司同意根據和解協議放棄相關訴求。此外，雙方同意將於2023年12月31日終止許可和供應協議及質量協議，但本公司有權繼續銷售瑞複美®和維達莎®的所有庫存，直至售罄或2025年2月（以較早發生者為準）。和解協議規定雙方和解並互相豁免因仲裁、許可和供應協議、質量協議及股份認購協議引起的或與之有關的索賠，以及雙方之間的其他爭議和潛在爭議，在每一情形下均須遵守協議的條款和條件。收到股份的時間為2023年8月15日。本公司收到362,917,000美元後記錄為非現金收益，代表獲得股份當天的公允價值。該收益在合併利潤表中計入其他（費用）收益，淨額中。該部分股權已於截至2023年12月31日止年度實質上註銷。本公司將註銷股份超過面值的金額計入額外實繳資本。

21. 受限淨資產

本公司派付股息的能力可能取決於本公司收取其中國子公司分派的資金。有關中國法律及法規允許本公司中國子公司僅根據中國會計準則及法規確定的保留盈利（如有）支付股息。根據美國公認會計原則編製的合併財務報表所反映的經營業績與本公司中國子公司的法定財務報表所反映的經營業績不同。

根據中國公司法，內資企業須按年度除稅後利潤的至少10%計提法定盈餘公積，直至該盈餘公積達到其各自註冊資本的50%（基於企業的中國法定賬目）。內資企業亦需要由本公司董事會酌情自根據企業的中國法定賬目確定的利潤計提相應盈餘儲備。上述盈餘公積僅用於特定目的，不能作為現金股息分配。本公司的中國子公司為內資企業，因此受上述可分配利潤的限制。

截至2024年及2023年12月31日止年度，由於中國子公司於此類期間期末為累計虧損，故並無計提法定盈餘公積。

由於此類中國法律及法規，包括稅後利潤的至少10%需要進行年度計提以於支付股息前撥作一般儲備金的規定，本公司的中國子公司向本公司轉移其部分資產淨值的能力受限。

中國的外匯及其他法規可能進一步限制本公司的中國子公司以股息、貸款及預付款形式向本公司轉撥資金。截至2024年及2023年12月31日，受限制的款項為本公司中國子公司的資產淨值，在公司間抵銷後，分別為1,709,961,000美元及2,114,277,000美元。

22. 員工福利計劃

定額供款計劃

本公司在中國的全職員工參與政府規定的定額供款計劃，據此向員工提供若干退休金福利、醫療、員工住房公積金及其他福利。中國勞動法規要求本公司的中國子公司根據員工薪金的若干比例向政府就此類福利作出供款。本公司就此類福利除供款外並無其他法定責任。截至2024年及2023年12月31日止年度，此類員工福利在發生時列支的總額分別為101,779,000美元和94,358,000美元。

本公司對美國員工維持一項定額供款401(k)儲蓄計劃(以下簡稱「401(k)計劃」)。401(k)計劃涵蓋所有美國員工，並允許參與者按照稅前或羅斯基準遞延部分年度薪酬。此外，本公司對401(k)計劃作出匹配供款，於2024年計劃年度，對合資格供款的最高6%進行等額匹配。截至2024年及2023年12月31日止年度，本公司對401(k)計劃的供款分別為20,839,000美元和15,316,000美元。

本公司維持一項就養老、身故或殘障保障其瑞士員工的政府強制計劃。該計劃被視為定額供款計劃。僱主及員工供款是根據薪金及工資的不同百分比作出，而薪金及工資則因應員工年資及其他因素而有所不同。截至2024年及2023年12月31日止年度，本公司對該計劃的供款分別為3,825,000美元和2,710,000美元。

本公司對其餘子公司設定的繳款計劃貢獻並不重大。

定額福利計劃

本公司維持一項面向瑞士員工的定額福利養老金計劃(以下簡稱「瑞士計劃」)。該計劃為政府授權基金，為員工就退休、身故或殘障提供福利。供款是根據參與者薪金及工資的不同百分比作出，而薪金及工資則根據參與者年資及其他因素而確定。截至2024年及2023年12月31日，瑞士計劃下的預計福利債務分別約為80,199,000美元和70,600,000美元，計劃資產分別約為63,794,000美元和55,605,000美元。瑞士計劃的資金情況已計入隨附合併資產負債表內其他長期負債。

本公司在2025年向瑞士計劃的年度供款估計約為3,922,000美元，預計此後將隨着人員配置、薪金水平、精算假設及計劃資產的實際投資回報按比例而有所差異。

下表反映向瑞士計劃參與者在未來10年支付的預期福利款項總額並已根據用於計量本公司截至2024年12月31日的福利責任的相同假設進行估計：

	金額 千美元
截至2025年12月31日止年度	692
截至2026年12月31日止年度	604
截至2027年12月31日止年度	994
截至2028年12月31日止年度	593
截至2029年12月31日止年度	1,922
之後	8,657
合計	<u>13,462</u>

23. 承諾及或有事項

購買承諾

截至2024年12月31日，本公司的購買承諾為131,944,000美元，其中32,538,000美元與合約生產機構的約定最低購買要求有關，99,406,000美元與從安進購買產品的採購義務有關。本公司從安進購買產品並無任何最低購買要求。

資本承諾

截至2024年12月31日，本公司的資本承諾為48,347,000美元，用於購買與全球多個生產工廠相關的物業、廠房及設備。

共同開發撥資承諾

根據與安進的合作協議，本公司負責為安進腫瘤管線藥物共同撥資全球臨床開發費用，總上限為1,250,000,000美元。本公司通過提供現金和／或開發服務為部分共同開發費用撥資。截至2024年12月31日，本公司的剩餘共同開發撥資承付額為335,261,000美元。

撥資承諾

本公司承諾對兩項權益法投資出資15,053,000美元。截至2024年12月31日，剩餘資本承付額為7,404,000美元，預計將在投資期間不定時支付。

其他業務協議

本公司在日常業務過程中與合約研究機構(CRO)訂立研發服務協議。這些合約通常可隨時由本公司以事先書面通知取消。

本公司亦就授權知識產權與機構及公司訂立合作協議。本公司或須就其有關合作協議所訂明產品作出未來開發、註冊及商業化里程碑付款及有關未來銷售的特許權使用費付款。這些協議項下付款通常於實現有關里程碑或銷售時到期及應付。由於此類里程碑的實現及時間並不固定且無法確定，故此類承擔並未於本公司的資產負債表記錄。當實現此類里程碑或銷售時，相應金額於合併財務報表確認。

24. 業務及地區資料

經營分部被定義為企業的組成部分，其可具備單獨的財務信息，並由主要運營決策者定期進行評估，以決定如何分配資源和評估業績。本公司經營一項業務：藥品。主要營運決策者為首席執行官，負責制定經營決策、評估業績並按合併基礎分配資源。

本公司經營分部盈利能力的主要衡量指標為合併淨虧損。首席經營決策者定期審閱的、包含在淨虧損中的重大分部費用包括產品銷售成本、研發費用以及銷售、管理費用，這些費用在公司的合併利潤表中單獨列示。淨虧損中的其他分部項目包括利息收入淨額、其他（費用）收入淨額和所得稅費用。

本公司的長期資產主要位於美國和中國。

按地理區域劃分的產品收入淨額基於客戶所在地，合作收入淨額記錄在相關收入預期來源的司法管轄區。按地理區域劃分的收入淨額合計呈列如下：

	截至12月31日止年度	
	2024 千美元	2023 千美元
美國－總收入	1,957,498	1,128,219
產品收入	1,950,530	945,551
合作收入	6,968	182,668
中國－總收入	1,411,307	1,101,951
產品收入	1,390,699	1,093,091
合作收入	20,608	8,860
歐洲－總收入	362,626	202,014
產品收入	359,507	122,228
合作收入	3,119	79,786
世界其他地區－總收入	78,810	26,595
產品收入	78,810	28,982
合作收入	—	(2,387)
收入合計	<u>3,810,241</u>	<u>2,458,779</u>

25. 美國公認會計原則與國際財務報告準則的對賬

綜合財務報表乃根據美國公認會計原則編製，而該等會計原則在若干方面與國際財務報告準則（「國際財務報告準則」）有所不同。根據美國公認會計原則及國際財務報告準則編製之本公司財務資料的重大差異影響如下：

綜合經營表數據	截至2024年12月31日止年度 國際財務報告準則調整			根據國際 財務報告準則 所呈報金額 千美元
	根據美國 公認會計原則 所呈報金額 千美元	股權激勵 及相關稅項 (附註(i)) 千美元	租賃 (附註(iii)) 千美元	
	研發	(1,953,295)	(21,357)	
銷售、一般及行政	(1,831,056)	(17,535)	1,814	(1,846,777)
利息收益(開支)，淨額	47,836	—	(2,677)	45,159
除所得稅開支前虧損	(533,001)	(38,892)	475	(571,418)
所得稅開支	(111,785)	(1,954)	—	(113,739)
虧損淨額	(644,786)	(40,846)	475	(685,157)

綜合經營表數據	截至2023年12月31日止年度 國際財務報告準則調整			根據國際財務 報告準則 所呈報金額 千美元
	根據美國公認 會計原則 所呈報金額 千美元	股權激勵 及相關稅項 (附註(i)) 千美元	租賃 (附註(iii)) 千美元	
	研發	(1,778,594)	(31,745)	
銷售、一般及行政	(1,508,001)	(21,942)	1,659	(1,528,284)
利息收益(開支)，淨額	74,009	—	(3,082)	70,927
除所得稅開支前虧損	(825,836)	(53,687)	(79)	(879,602)
所得稅開支	(55,872)	(15,000)	—	(70,872)
虧損淨額	(881,708)	(68,687)	(79)	(950,474)

截至2024年12月31日止年度

國際財務報告準則調整

綜合資產負債表數據	根據美國公認會計 原則所呈報金額	股權激勵 及稅項影響 (附註(i))	優先股 (附註(ii))	租賃 (附註(iii))	根據國際財務報告 準則所呈報金額
	千美元	千美元	千美元	千美元	千美元
經營租賃使用權資產	139,309	-	-	(1,909)	137,400
資產總值	5,920,910	-	-	(1,909)	5,919,001
額外實繳資本	12,087,908	40,846 276,729*	- 307,894*	- -	12,713,377
累計虧蝕	(8,606,836)	(40,846) (276,729)*	- (307,894)*	475 (2,384)*	(9,234,214)
權益總額	3,332,222	-	-	(1,909)	3,330,313

截至2023年12月31日止年度

國際財務報告準則調整

綜合資產負債表數據	根據美國公認會計 原則所呈報金額	股權激勵 及稅項影響 (附註(i))	優先股 (附註(ii))	租賃 (附註(iii))	根據國際財務報告 準則所呈報金額
	千美元	千美元	千美元	千美元	千美元
經營租賃使用權資產	95,207	-	-	(2,384)	92,823
資產總值	5,805,275	-	-	(2,384)	5,802,891
額外實繳資本	11,598,688	68,687 208,042*	- 307,894*	- -	12,183,311
累計虧蝕	(7,962,050)	(68,687) (208,042)*	- (307,894)*	(79) (2,305)*	(8,549,057)
權益總額	3,537,327	-	-	(2,384)	3,534,943

* 國際財務報告準則調整由過往年度相關調整滾動調整而來。

附註：

(i) 股權激勵及相關稅項

根據美國公認會計原則，本公司已選擇根據服務條件按直線法就所有予以分級歸屬授出的僱員權益獎勵確認酬金開支，惟於任何日期確認的酬金成本金額至少等於在該日歸屬的購股權授出日期價值部分。

根據國際財務報告準則，需要就所有予以分級歸屬授出的僱員權益獎勵採用加速方法確認酬金開支。

根據美國公認會計原則及國際財務報告準則，截至2024年12月31日止年度分別於研發開支以及銷售、一般及行政開支內確認的股權激勵金額產生的差額為38,892,000美元(2023年：53,687,000美元)。

根據國際財務報告準則，美國員工股票支付產生的稅前可抵扣金額超過會計確認的累計股票支付相關費用所產生的超額稅收利益應記錄在股東權益中，而不是美國公認會計原則下的當期所得稅費用／收益中。

(ii) 優先股

本公司於本公司的美國首次公開發售前擁有優先股，該等優先股已於美國首次公開發售時轉換為普通股。根據美國公認會計原則，本公司發行的優先股被分類為夾層股權，因為該等可轉換優先股可於發生有條件事件(例如清盤交易)時贖回。優先股持有人在發生該等有條件事項時具有清盤優先權。可轉換優先股的兌換選擇權及或然贖回選擇權並不符合分叉賬目會計處理，原因是兌換選擇權與主體工具顯然及密切相關，而且兌換選擇權及或然贖回選擇權的相關普通股並非公開交易，亦不可隨時轉換為現金。由於在相關承諾日每股普通股的公平值低於最優惠轉換價，因此並無就可轉換優先股確認有利轉換特徵。由於清盤交易的可能性甚微，本公司認為優先股當前不能贖回，且優先股將來亦不大可能會贖回。因此，將不對優先股的初始賬面值作出調整，直至其可能可贖回為止。

根據國際財務報告準則，優先股被視為由主債務工具組成的混合工具，轉換選擇權則被視為衍生工具。此乃由於優先股的若干贖回觸發事件不在本公司普通股股東的控制之下所致。此外，優先股持有人有權於發生若干反攤薄事件時將優先股轉換為可變數目的本公司普通股。根據國際財務報告準則，本公司初步將所有優先股按公平值入賬列作金融負債，而優先股的公平值金額的後續變動在其產生年度的經營表中確認。因此，根據國際財務報告準則於2016年2月轉換為本公司普通股之前的優先股的所有公平值變動307,894,000美元均於經營表中確認，而該等公平值變動的累計影響於優先股轉換為普通股時在額外實繳資本賬目中確認。該等國際財務報告準則調整對累計虧損及額外實繳資本的影響為307,894,000美元，該等金額已全部結轉至其後的財政年度／期間的期初資產負債表中。

(iii) 租賃

作為承租人，本公司根據美國公認會計原則基於餘下租賃付款總額的現值確認租賃負債及相應使用權資產。本公司其後於租期內使用直線基準確認經營租賃開支。

國際財務報告準則第16號，租賃要求實體於經營表內分開呈列租賃負債的利息開支及使用權資產折舊。此舉將更改租期內各個期間的開支分配及所確認開支總額。綜合使用權資產直線折舊法及租賃負債實際利率法將導致租期前幾年計入損益的支出總額較高及租期後幾年的開支減少。

26. 本公司財務狀況及儲備表

	截至12月31日	
	2024	2023
	千美元	千美元
資產		
流動資產：		
現金及現金等價物	400,135	723,964
預付賬款及其他流動資產	249,016	785,471
流動資產合計	<u>649,151</u>	<u>1,509,435</u>
非流動資產：		
向子公司貸款	1,731,266	2,030,249
於全資子公司的投資	2,081,335	1,207,352
其他非流動資產	114,728	69,361
資產合計	<u>4,576,480</u>	<u>4,816,397</u>
負債及股東權益		
流動負債：		
預提費用及其他應付款項	424,111	197,289
子公司債務	–	362,917
短期借款	762,146	547,215
流動負債合計	<u>1,186,257</u>	<u>1,107,421</u>
非流動負債：		
其他長期負債	58,000	171,649
負債合計	<u>1,244,257</u>	<u>1,279,070</u>
股東權益合計	<u>3,332,223</u>	<u>3,537,327</u>
負債及股東權益合計	<u>4,576,480</u>	<u>4,816,397</u>

本公司的儲備概列如下：

	普通股		額外實繳資本 千美元	累計其他 綜合虧損 千美元	累計虧損 千美元	合計 千美元
	股份	金額 千美元				
2022年12月31日餘額	<u>1,356,140,180</u>	<u>135</u>	<u>11,540,979</u>	<u>(77,417)</u>	<u>(7,080,342)</u>	<u>4,383,355</u>
就行使購股權發行預留股份	84,227	-	-	-	-	-
行使購股權、員工購股計劃 及發放受限制股份單位	26,561,925	2	53,006	-	-	53,008
註銷普通股	(23,273,108)	(2)	(362,915)	-	-	(362,917)
股權激勵	-	-	367,618	-	-	367,618
其他綜合虧損	-	-	-	(22,029)	-	(22,029)
淨虧損	-	-	-	-	(881,708)	(881,708)
2023年12月31日餘額	<u>1,359,513,224</u>	<u>135</u>	<u>11,598,688</u>	<u>(99,446)</u>	<u>(7,962,050)</u>	<u>3,537,327</u>
就行使購股權發行預留股份	(2,258,161)	-	-	-	-	-
行使購股權、員工購股計劃 及發放受限制股份單位	30,112,641	3	45,550	-	-	45,553
處置子公司	-	-	2,052	-	-	2,052
股權激勵	-	-	441,618	-	-	441,618
其他綜合虧損	-	-	-	(49,542)	-	(49,542)
淨虧損	-	-	-	-	(644,786)	(644,786)
2024年12月31日餘額	<u>1,387,367,704</u>	<u>138</u>	<u>12,087,908</u>	<u>(148,988)</u>	<u>(8,606,836)</u>	<u>3,332,222</u>

本公司上述財務狀況表已根據美國公認會計原則編製，並遵守香港上市規則及香港公司條例的披露規定。

本公司財務狀況表的若干比較金額已重新分類，以符合本年度的呈列方式。

27. 股息

本公司董事會並無建議分派截至2024年12月31日止年度的任何年度股息（截至2023年12月31日止年度：零）。

管理層討論及分析

非美國公認會計原則(GAAP)財務指標

我們提供某些未根據美國公認會計原則(「GAAP」)定義的財務指標，通常稱為非GAAP財務指標，包括經調整經營費用和經調整經營利潤(虧損)，以及某些其他非GAAP指標，各指標均包括對GAAP數據的調整。這些非GAAP指標旨在提供更多有關我們經營業績的信息。對我們GAAP財務數字進行的調整(如適用)扣除了非現金項目，例如股權激勵費用、折舊和攤銷等。當某些其他特殊項目或實質性事件在報告期間所發生金額較大時，也可能定期被納入到非GAAP調整中。我們維持既定的非GAAP政策，並由該政策指導確定哪些項目將被排除在非GAAP財務指標之外。我們相信，把這些非GAAP指標與GAAP數據相結合進行考慮，可以加深對我們經營業績的整體理解。納入非GAAP財務指標的目的是為了讓投資者更全面地了解我們的歷史和預期財務業績和趨勢，以便於對不同報告期內數據和預測信息進行比較。同時，這些非GAAP財務指標也是百濟神州管理層用於規劃和預測以及衡量我們業績的指標之一。這些非GAAP財務指標應被視為對GAAP財務指標的補充，而不是作為替代或認為優於GAAP的財務指標。百濟神州使用的非GAAP財務指標可能與其他公司使用的非GAAP財務指標計算方式不同，因此可能不具有可比性。

概覽

公司全年業績取得強勁增長，充分彰顯了我們作為全球腫瘤治療領導者的實力。這得益於百悅澤®的持續成功以及我們在腫瘤領域開發的最豐富的實體瘤管線之一，預計2025年將有多個項目進行數據讀出。目前，百悅澤®在美國慢性淋巴細胞白血病(CLL)新增患者治療領域中處於絕對領先地位，在所有BTK抑制劑中擁有最廣泛的適應症。作為公司血液學管線的基石藥物，百悅澤®與後期管線BCL2抑制劑sonrotoclax和潛在同類首創BTK CDAC還展示出巨大的聯合治療潛力。與此同時，我們充分利用多特異性抗體、蛋白降解劑和抗體偶聯藥物等在內的研發平台，加速推進未來在乳腺癌、肺癌和胃腸道癌等治療領域的布局。2025年對於公司而言是一個關鍵的轉折點，我們預計2025年在美國公認會計原則(US GAAP)下實現經營利潤和經營性現金流為正，同時我們計劃啟用公司新英文名稱BeOne，並已在納斯達克啟用新股票代碼ONC。

2024年全年主要亮點如下：

- 全年全球總收入達到38億美元，較上年相比增長55.0%；
- GAAP經營虧損收窄，全年非GAAP經營利潤轉正；
- 百悅澤®在2024年全年的全球收入達到26億美元，較上年相比增長104.9%；
- BCL2抑制劑sonrotoclax和BTK CDAC BGB-16673已推進至關鍵性項目階段；

- 全年有13款NME進入臨床階段；
- 預計2025年上半年將有多個創新性實體腫瘤項目進行數據讀出。

近期業務發展

2025年1月13日，我們參加第43屆摩根大通年度醫療健康大會，並宣布2025年全年GAAP經營利潤預計將轉正。

2024年12月27日，我們宣布美國食品藥品監督管理局(FDA)批准百澤安®(替雷利珠單抗)聯合含鉑和氟尿嘧啶類化療用於腫瘤表達PD-L1(≥1)的不可切除或轉移性HER2陰性胃或胃食管結合部腺癌成人患者一線治療。

2024年12月23日，我們宣布美國存託股份自2025年1月2日起將以新的股票代碼「ONC」在納斯達克全球精選市場進行交易。

2024年12月12日，我們宣布與石藥集團中奇製藥技術(石家莊)有限公司就SYH2039達成全球許可協議。SYH2039是一種新型甲硫氨酸腺苷轉移酶2A(MAT2A)抑制劑，正被開發用於治療實體腫瘤。

2024年11月27日，我們宣布歐盟委員會批准百澤安®聯合化療用於食管鱗狀細胞癌和胃或胃食管結合部腺癌患者的一線治療。

2024年11月19日，我們宣布與MSN Pharmaceuticals, Inc.和MSN Laboratories Private Ltd.達成和解協議，以解決有關MSN提交簡略新藥申請以尋求獲批在美國銷售百悅澤®(澤布替尼)仿製藥的專利訴訟。

2024年11月14日，我們宣布擬啟用新的英文名稱：BeOne Medicines Ltd.(公司中文名稱「百濟神州」保持不變)，彰顯公司對研發創新藥物，以及通過攜手全球各界，服務更多患者從而消除癌症的承諾。使用新名稱之前需在公司未來的股東大會上獲得股東批准。

未來及展望

我們以創立一家綜合性生物製藥公司為願景，致力於解決製藥行業所面臨的挑戰，為全球更多患者提供具有影響力、可及且可負擔的藥物。我們擁有獨特優勢，應對日益嚴峻的行業挑戰並提升研發回報。

我們在全球六大洲建立起了一支約**3,700**人的規模性全球臨床團隊，讓我們能在基本無需依賴CRO的情況下開展臨床試驗。我們相信擺脫傳統CRO模式的束縛，能讓我們以更具成本效益的方式開展開發活動，並縮短臨床概念驗證時間。同時，這也使我們能夠擴大臨床研究中心的覆蓋範圍，支持多樣化的患者參與，並在所有患者群體中收集可靠的數據。我們展示出了完成大規模、多區域臨床試驗的能力，這是我們的重要戰略競爭優勢，能夠解決製藥行業面臨的巨大挑戰。

我們已建立起一支高效且具有成本效益的腫瘤研究團隊，擁有超過**1,100**名科學家，這讓我們能夠持續創新並保持市場領先地位。公司取得的商業化上市批准、臨床數據及合作項目均證明了我們的實力，其中合作項目為公司帶來了15億美元的合作付款。我們以差異化的生物學假設MoA設計每個研究項目，並以此打造了多款商業化已獲批藥物，以及一系列在主要腫瘤類型中具有聯合用藥潛力和縱深能力的全資管線。我們對CDAC蛋白降解劑、雙特異性抗體、三特異性抗體以及ADC等多種技術平台進行了投入，不斷追求創新，這讓我們能夠充分運用多種分子類型，並以緊迫性和敏捷性推進科學進步。我們的CDAC平台提供了一種不同於小分子產品的治療方法，其具有催化活性、更高的耐藥門檻和支架破壞能力，我們相信它有望成為同類最佳治療方法。我們的研究和創新能力將助力我們以高產出和高成本效益方式為患者帶來高質量且具有影響力的藥物。

我們已建立起強勁的商業化產品組合，百悅澤®和百澤安®推動全球收入不斷增長

鞏固可持續的血液腫瘤產品管線

我們的血液腫瘤產品以百悅澤®為主導，該產品由廣泛的臨床項目支持，已在全球超過30個國家和地區超過35項試驗中入組了7,100多例患者。我們將充分運用核心產品百悅澤®，繼續鞏固在血液腫瘤領域的領先地位。我們專注於生命週期管理，以建立可持續的血液腫瘤產品，幫助公司、股東和全球患者實現價值最大化。百悅澤®能讓我們在血液腫瘤領域建立起強大的產品線，同時我們計劃通過我們全資擁有的、有望成為同類最佳的血液腫瘤管線（包括sonrotoclax和BTK-CDAC），鞏固在CLL治療領域的領先地位，並擴大在其他B細胞惡性腫瘤中的影響力。我們相信，我們的BTK-CDAC與百悅澤®和sonrotoclax聯合方案用於治療CLL有望顯著超越現有固定療程方案，同時我們3項差異化分子有望帶來疾病治療最佳聯合方案，覆蓋各個階段的CLL患者，並讓公司避免產品生命週期末期定價壓力。

擴大PD-1抑制劑在全球患者中的可及性，建立全球商業化能力，支持豐富管線

實體腫瘤產品由抗PD-1單克隆抗體百澤安®為主導，該產品目前已在美國、歐盟、中國和其他國家和地區獲批。我們計劃通過持續進行的上市申請和獲批擴大百澤安®全球業務覆蓋範圍。我們還在開發百澤安®高濃度皮下製劑，我們相信這在全球市場將具備競爭力。憑藉百澤安®和其他潛在同類最佳實體腫瘤管線產品，我們已經做好了建立實體腫瘤業務的準備，並為患者提供創新療法和聯合方案。

我們擁有一支全球化商業化團隊，為全球患者提供藥品。我們在美國、歐盟和中國等主要大規模商業化市場已建立起商業化能力，並不斷快速擴大在亞太、拉丁美洲和中東地區的業務，並以此向全球患者提供高效和差異化的藥物。這讓我們實現了收入來源的地區多元化，並建立起了真正意義上的全球業務。

商業模式可持續，並已實現強勁的全球財務狀況。我們相信公司財務狀況良好，截至2024年12月31日，我們的現金及現金等價物達到26億美元。自2023年以來，當前產品組合和核心產品收入已增長73%，且我們預計2025年及以後產品收入還將顯著增長。我們在2024財年大幅收窄了GAAP經營虧損，並首次實現非GAAP經營利潤。在多年的經營活動現金淨流出後，我們首次於2024年第三季度和第四季度均產生了正的經營活動現金流。我們將繼續謹慎且戰略性部署資金，且我們將積極探索能夠加強我們業務的與以往的合作一致的合作夥伴關係。我們致力於為股東創造長期價值。

財務回顧

經營業績

截至2024年與2023年12月31日的年度比較

下表概述截至2024年及2023年12月31日止年度的經營業績：

	截至12月31日止年度		變動	%
	2024	2023 (千美元)		
收入				
產品收入，淨額	3,779,546	2,189,852	1,589,694	72.6%
合作收入	30,695	268,927	(238,232)	(88.6)%
收入合計	3,810,241	2,458,779	1,351,462	55.0%
銷售成本－產品	594,089	379,920	214,169	56.4%
毛利	3,216,152	2,078,859	1,137,293	54.7%
經營費用				
研發費用	1,953,295	1,778,594	174,701	9.8%
銷售及管理費用	1,831,056	1,508,001	323,055	21.4%
經營費用合計	3,784,351	3,286,595	497,756	15.1%
經營虧損	(568,199)	(1,207,736)	639,537	(53.0)%
利息收入，淨額	47,836	74,009	(26,173)	(35.4)%
其他(費用)收入，淨額	(12,638)	307,891	(320,529)	(104.1)%
除所得稅前虧損	(533,001)	(825,836)	292,835	(35.5)%
所得稅費用	111,785	55,872	55,913	100.1%
淨虧損	<u>(644,786)</u>	<u>(881,708)</u>	<u>236,922</u>	(26.9)%

收入

相比截至2023年12月31日止年度的總收入25億美元，截至2024年12月31日止年度的總收入增加了14億美元，至38億美元，主要是由於百悅澤®、安進授權許可產品以及百澤安®的銷售額增加。由於2023年與諾華的協議終止時已確認了與諾華合作相關的剩餘遞延收入，因此本年度合作收入較上一年有所減少。

按地理區域劃分的總收入如下(單位：千美元)¹：

	截至12月31日止年度			
	2024	%	2023	%
美國總收入	1,957,498	51.4%	1,128,219	45.9%
產品收入	1,950,530	51.2%	945,551	38.5%
合作收入	6,968	0.2%	182,668	7.4%
中國總收入	1,411,307	37.0%	1,101,951	44.8%
產品收入	1,390,699	36.5%	1,093,091	44.5%
合作收入	20,608	0.5%	8,860	0.3%
歐洲總收入	362,626	9.5%	202,014	8.2%
產品收入	359,507	9.4%	122,228	5.0%
合作收入	3,119	0.1%	79,786	3.2%
世界其他國家和地區總收入	78,810	2.1%	26,595	1.1%
產品收入	78,810	2.1%	28,982	1.2%
合作收入	—	—%	(2,387)	(0.1)%
收入合計	<u>3,810,241</u>	<u>100.0%</u>	<u>2,458,779</u>	<u>100.0%</u>

¹ 按地理區域劃分的產品收入淨額基於客戶所在地，合作收入淨額記錄在相關收入預期來源的司法管轄區。

產品收入淨額包括以下項目：

	截至12月31日止年度		變動	%
	2024	2023		
	(千美元)			
百悅澤®	2,644,226	1,290,396	1,353,830	104.9%
百澤安®	620,836	536,620	84,216	15.7%
安加維®	224,403	92,828	131,575	141.7%
倍利妥®	74,331	54,342	19,989	36.8%
凱洛斯®	66,171	39,799	26,372	66.3%
普貝希®	53,509	56,547	(3,038)	(5.4)%
瑞複美®	36,028	76,018	(39,990)	(52.6)%
其他	60,042	43,302	16,740	38.7%
產品收入合計	<u>3,779,546</u>	<u>2,189,852</u>	<u>1,589,694</u>	72.6%

截至2024年12月31日止年度的產品收入淨額為38億美元，去年同期為22億美元，主要由於百悅澤®在美國和歐洲銷售額顯著增長帶來百悅澤®全球銷售額增長。此外，安進授權許可產品和百澤安®的銷售也對2024年的產品收入產生積極影響。

截至2024年12月31日止年度，百悅澤®的全球銷售額總計26億美元，同比增長104.9%。截至2024年12月31日止年度，百悅澤®在美國的銷售額總計20億美元，相比上一年的9.456億美元，同比增長106.3%。由於百悅澤®在CLL新患者治療中和所有其他批准適應症的份額不斷增加，CLL的使用擴大導致季度需求主要增長。此外，於2024年第四季度，美國銷售額還受到季節性因素和客戶訂單時間安排的積極影響，約為3,000萬美元。截至2024年12月31日止年度，百悅澤®在歐洲的銷售額總計3.588億美元，同比增長193.6%，這得益於所有主要市場的市場份額持續增長。截至2024年12月31日止年度，百悅澤®在中國的銷售額總計2.581億美元，同比增長33.2%。

截至2024年12月31日止年度，百澤安®銷售額總計6.208億美元，同比增長15.7%。百澤安®的部分新增適應症已納入2025年國家醫保目錄。納入國家醫保目錄並未導致價格下調。

截至2024年12月31日止年度，合作收入共計0.307億美元，主要來自於諾華廣闊市場營銷和推廣協議下產生的收入以及安進合作協議下的特許權使用費收入。截至2023年12月31日止年度，合作收入共計2.689億美元，主要來自於過去與諾華就替雷利珠單抗和歐司珀利單抗達成的合作協議所確認的剩餘遞延收入，該等合作於上年度終止。

毛利

截至2024年12月31日止年度，全球產品銷售毛利增至32億美元，佔銷售額的84.3%，而截至2023年12月31日止年度銷售毛利為18億美元，佔銷售額的82.7%，主要因為與產品組合中的其他產品相比，百悅澤®的銷售佔比較高，但該部分增長一定程度被百澤安®升級至更高效、更大規模生產線而產生的加速折舊費用3,270萬美元所抵銷。經調整後（即不包括該加速折舊），截至2024年12月31日止年度，產品銷售毛利率從上年同期的83.2%上升至85.5%。

研發費用

研發費用由截至2023年12月31日止年度的18億美元，增加1.747億美元（或9.8%），至截至2024年12月31日止年度的20億美元。下表分別概述截至2024年及2023年12月31日止年度的外部研發費用、預付授權費和開發里程碑費用，以及內部研發費用：

	截至12月31日止年度		變動	
	2024	2023		%
	(千美元)			
外部研發費用：				
開發項目成本	539,446	551,417	(11,971)	(2.2)%
預付授權費和				
開發里程碑費用	114,049	46,800	67,249	143.7%
與安進的共同開發費用 ¹	75,165	53,315	21,850	41.0%
外部研發費用總計	728,660	651,532	77,128	11.8%
內部研發費用	1,224,635	1,127,062	97,573	8.7%
研發費用總計	<u>1,953,295</u>	<u>1,778,594</u>	<u>174,701</u>	9.8%
經調整的研發費用 ²	1,668,368	1,558,960	109,408	7.0%

¹ 截至2024年12月31日止年度，履行安進合作協議中開發管線藥物的共同撥資義務總計1.484億美元，其中7,520萬美元計入研發費用。其餘7,320萬美元計入研發成本分攤負債的抵減。

² 經調整的研發費用旨在向投資者和其他人提供我們不受特定項目影響的業績信息，該部分項目因時間、頻率和規模在不同報告期內可能存在差異，其性質往往會導致核心經營業績被掩蓋。有關該類項目更多信息和詳細調節表，請參見管理層討論及分析章節中非GAAP財務指標和非GAAP調節表內容。

截至2024年12月31日止年度，外部研發費用增長主要歸因於預付授權費和開發里程碑費用增長以及與安進的共同開發費用增長，部分被外部臨床試驗成本降低所抵銷。

截至2024年12月31日止年度的內部研發費用從上一年同期11億美元增加9,760萬美元(或8.7%)至12億美元，主要歸因於我們的全球研發團隊擴張、臨床及臨床前候選藥物增加，以及對內部研究與臨床開發活動的持續投入。截至2024年12月31日止年度的內部研發費用包含2,710萬美元加速折舊費用，主要歸因於將臨床生產升級至更大規模、更高效的生產線。

銷售及管理費用

	截至12月31日止年度		變動	%
	2024	2023		
	(千美元)			
銷售及管理費用	1,831,056	1,508,001	323,055	21.4%
經調整的銷售及管理費用 ¹	1,549,864	1,284,689	265,175	20.6%

¹ 經調整的銷售及管理費用旨在向投資者和其他人提供我們不受特定項目影響的業績信息，該部分項目因時間、頻率和規模在不同報告期內可能存在差異，其性質往往會導致核心經營業績被掩蓋。有關該類項目更多信息和詳細調節表，請參見管理層討論及分析章節中非GAAP財務指標和非GAAP調節表內容。

銷售及管理費用由截至2023年12月31日止年度的15億美元，增加3.231億美元(或21.4%)，至截至2024年12月31日止年度的18億美元。費用增長主要因為對百悅澤®全球商業化上市持續進行投入，尤其是在美國和歐洲。截至2024年12月31日止年度，銷售及管理費用佔產品銷售額的比例為48.4%，而去年同期為68.9%。我們預計，隨着產品銷售的增加，銷售和市場營銷費用的投入將持續增長。

利息收入，淨額

利息收入淨額自截至2023年12月31日止年度的7,400萬美元，減少2,620萬美元(或35.4%)，至截至2024年12月31日止年度的4,780萬美元。利息收入減少主要歸因於現金和現金等價物利率下降以及計息投資的現金餘額減少。利息支出增加的原因是債務餘額增加，部分被霍普韋爾在建工程相關利息資本化增加所抵銷。

其他(費用)收入，淨額

截至2024年12月31日止年度，其他費用淨額為1,260萬美元，原因是外匯損失，主要歸因於某些以美元作為功能性貨幣的實體(包括百濟神州有限公司，即母公司)持有以人民幣計價的淨貨幣性資產，以及股權投資未實現損失，部分被政府補貼收入所抵銷。

截至2023年12月31日止年度，其他收入淨額為3.079億美元，主要是由於BMS和解作為對價收回的普通股所產生的非現金收益3.629億美元和政府補貼收入，部分被當期美元較人民幣走強帶來的以美元作為功能性貨幣的子公司所持人民幣存款價值重估帶來的外匯損失，以及我們的股權投資未實現損失所抵銷。

所得稅費用

截至2024年12月31日止年度的所得稅費用為1.118億美元，截至2023年12月31日止年度的所得稅費用為5,590萬美元。截至2024年12月31日止年度的所得稅費用主要歸因於其他特殊稅收減免和研發稅收抵免後確定的當期美國稅務費用較高(包括與研發稅收抵免相關的不確定稅務狀況對稅收儲備影響而導致的1,210萬美元稅務費用)、中國應稅收入較低、某些歐盟和世界其他國家和地區司法管轄區稅務費用較高，以及公司在美國未匯出收益的遞延影響。公司2024年的稅務費用反映出我們主要司法管轄區稅前收益和虧損的歷史分配情況。這種分配和由此產生的稅費取決於多種因素，包括在美國產生的收入和未匯出收益，以及在中國發生的研發成本，因此可能與歷史分配情況有所不同。

2021年12月，經濟合作與發展組織(OECD)頒布新的全球最低稅收框架立法模板(「稅基侵蝕與利潤轉移支柱二」)，世界各國政府已經頒布或正在制定相關法案。我們預計這不會對我們的稅項撥備或實際稅率產生重大影響，但我們將持續跟進並評估各國待立法、指引和實施情況，並在未來報告期內評估對業務的潛在影響。

非GAAP財務指標調節表

截至12月31日止年度
2024 2023
(千美元)

調節GAAP至經調整銷售成本－產品：

GAAP銷售成本－產品	594,089	379,920
減：折舊	42,707	8,578
減：無形資產攤銷	4,729	3,739

經調整銷售成本－產品

546,653	367,603
---------	---------

調節GAAP至經調整研發費用：

GAAP研發費用	1,953,295	1,778,594
減：股權激勵費用	186,113	163,550
減：折舊	98,814	56,084

經調整研發費用

1,668,368	1,558,960
-----------	-----------

調節GAAP至經調整銷售及管理費用：

GAAP銷售及管理費用	1,831,056	1,508,001
減：股權激勵費用	255,680	204,038
減：折舊	25,417	15,774
減：無形資產攤銷	95	3,500

經調整銷售及管理費用

1,549,864	1,284,689
-----------	-----------

調節GAAP至經調整經營費用：

GAAP經營費用	3,784,351	3,286,595
減：股權激勵費用	441,793	367,588
減：折舊	124,231	71,858
減：無形資產攤銷	95	3,500

經調整經營費用

3,218,232	2,843,649
-----------	-----------

調節GAAP至經調整經營虧損：

GAAP經營虧損	(568,199)	(1,207,736)
加：股權激勵費用	441,793	367,588
加：折舊	166,938	80,436
加：無形資產攤銷	4,824	7,239

經調整經營收益(虧損)

45,356	(752,473)
--------	-----------

若干主要資產負債表項目的討論

現金、現金等價物及受限制現金

截至2024年12月31日，本公司的現金、現金等價物、限制性現金和短期投資主要包括：(i)以美元計值的約11億美元；(ii)以人民幣計值的約人民幣100億元(折合約13億美元)；及(iii)以歐元、澳元和其他貨幣計值的約141.5百萬美元。

應收賬款，淨額

應收賬款從截至2023年12月31日的358.0百萬美元增加88.9%至截至2024年12月31日的676.3百萬美元，主要是由於我們自主研發產品和授權許可產品的銷售增加所致。

存貨，淨額

存貨從截至2023年12月31日的416.1百萬美元增加19.0%至截至2024年12月31日的495.0百萬美元，主要是由於我們自主研發產品的銷售增加而進行的庫存準備所致。

預付賬款及其他流動資產

預付賬款及其他流動資產從截至2023年12月31日的257.5百萬美元減少25.1%至截至2024年12月31日的192.9百萬美元，主要原因是(i)預付生產成本減少；(ii)預付稅項減少；(iii)保證金及其他流動資產減少。

物業、廠房及設備，淨額

物業及設備由截至2023年12月31日的1,324.2百萬美元增加19.2%至截至2024年12月31日的1,578.4百萬美元，乃主要由於本公司設於霍普韋爾的生產和臨床研發園區建設所致。

其他非流動資產

其他非流動資產由截至2023年12月31日的125.4百萬美元增加28.0%至截至2024年12月31日的160.5百萬美元，主要由於股本證券投資增加。

應付賬款

截至2024年和2023年12月31日，應付賬款包括應付給第三方的金額，分別為405.0百萬美元和315.1百萬美元。

下表載列截至所示日期按發票日期的應付賬款的賬齡分析：

	截至12月31日	
	2024年	2023年
	(千美元)	
3個月內	401,252	302,310
3至6個月	871	8,205
6個月至1年	2,615	4,551
1年以上	259	45
	<u>404,997</u>	<u>315,111</u>
合計	<u>404,997</u>	<u>315,111</u>

預提費用及其他應付款項

截至2024年及2023年12月31日預提費用及其他應付款項包括以下項目：

	截至12月31日	
	2024年	2023年
	(千美元)	
酬金相關	248,348	217,803
銷售折讓及退回相關	235,600	139,936
外部研發活動相關	154,269	162,969
商業活動	77,530	87,572
預提管理費用	31,106	36,203
個人所得稅和其他稅種	34,904	30,083
其他	21,956	19,165
	<u>803,713</u>	<u>693,731</u>
預提費用及其他應付款項合計	<u>803,713</u>	<u>693,731</u>

預提費用及其他應付款項從截至2023年12月31日的693.7百萬美元增加15.9%至截至2024年12月31日的803.7百萬美元。該增加主要由於因內部開發產品銷量上升使得銷售折讓和退回有所增加。

債務

本公司的債務總計由截至2023年12月31日的886.0百萬美元增加14.9%至截至2024年12月31日的1,018.0百萬美元，主要原因是短期債務於截至2024年12月31日止年度增加所致。

流動資金及資本來源

下表列示我們截至2024年及2023年12月31日止的現金及債務餘額：

	截至12月31日止年度	
	2024	2023
	(千美元)	
現金、現金等價物及受限現金	2,638,747	3,185,984
債務總計	1,018,013	885,984

公司自成立以來每年取得淨虧損和經營活動負現金流，主要因為資金用於研發項目、經營相關的銷售及管理費用，以及產品全球商業化。截至2024年及2023年12月31日止年度，公司淨虧損約為6億美元及9億美元。截至2024年12月31日，累計虧損為86億美元。

迄今為止，我們主要通過公開及私募證券發行所得的款項、債務出售所獲得的資金、合作所得款項以及自2024年第三季度以來所獲得的經營現金流為現有經營項目和長期資產投資項目提供資金。根據目前經營計劃，預計截至2024年12月31日的現金及現金等價物將能滿足自本報告財務報表日期後至少12個月的經營開支及規劃中的長期投資需求。截至2024年12月31日，我們還主要通過子公司和母公司從多家銀行獲得的10億美元債務為我們的經營和投資提供資金。百濟神州有限公司(BeiGene, Ltd.)大部分債務(約7.621億美元)將於未來12個月內到期。截至2024年12月31日，百濟神州有限公司需在2025財年通過從子公司獲取貸款或資金分派以支持其運營(關於預期分派至母公司的美國未匯出收益所產生遞延稅款的進一步討論，請參閱本報告所載財務報表附註11)。我們認為，按照合併後計算，我們擁有充足的現金、現金等價物和其他資金來源，能夠償還債務和/或進行再融資。

2021年12月15日，我們完成了在上海證券交易所科創板的首次公開發行(以下簡稱「科創板發行」)。根據中國證券法的要求，科創板發行的淨所得款項必須遵守中國招股說明書中披露的計劃用途以及我們董事會批准的科創板發行募集資金管理政策。截至2024年12月31日，科創板發行募集資金現金餘額為6億美元。

下表提供了截至2024年及2023年12月31日止年度的現金流資料：

	截至12月31日止年度	
	2024	2023
	(千美元)	
期初現金、現金等價物及受限現金	3,185,984	3,875,037
經營活動使用的現金淨額	(140,631)	(1,157,453)
投資活動(使用的)提供的現金淨額	(548,350)	60,004
融資活動提供的現金淨額	193,449	416,478
匯率變動的淨影響	(51,705)	(8,082)
	<u>(547,237)</u>	<u>(689,053)</u>
現金、現金等價物及受限現金減少淨額		
期末現金、現金等價物及受限現金	<u>2,638,747</u>	<u>3,185,984</u>

經營活動

經營活動所用現金較上年同期有所增加，主要因為本年度收入大幅增加、毛利增加11億美元，且用於營運資金的現金降低，但持續投入開發管線和商業運營以支持全球擴張抵銷了部分增長。

投資活動

截至2024年12月31日止年度，投資活動所用現金為5.484億美元，而上年同期投資活動提供的現金為6,000萬美元，該變化主要因為出售投資證券及投資證券到期所募集的資金減少，部分被資本支出的減少所抵銷。

融資活動

截至2024年12月31日止年度，融資活動提供了1.934億美元現金，而上年同期為4.165億美元，主要因為短期債務借款淨額降低。

我們的借貸和償還週期取決於債務的短期到期時間，增加借款的能力取決於利率、信貸利差、銀行貸款能力和其他因素。我們預計在2025年償還大約8.515億美元的貸款，並根據我們的歷史經驗預計能夠對這些貸款進行再融資，這些貸款的成本取決於當前的利率和信貸利差。

匯率對現金的影響

如前所述，我們的母公司持有人民幣計價現金（主要來自科創板發行募集資金），這些現金重新折算為美元時會產生外匯收益或損失。截至2024年12月31日止年度，我們的現金相關已實現虧損分別為1,650萬美元，這些損失已包含在合併現金流量表中淨虧損與經營活動使用的現金淨額之間的調整項目中，主要與人民幣計價現金折算為美金有關。但母公司所持人民幣計價現金必須用於支付人民幣計價開支，因此該部分現金的外幣收益或虧損不會影響我們支付這些開支的能力。

我們在中國也有大量業務，其功能性貨幣為人民幣，因此淨現金流需折算為美元以用於財務報告。在此過程中，在中國的人民幣計價現金所產生的折算損益，被納入合併現金流量表中匯率變動的影響中，因為折算損益不包含在經營活動、投資活動和融資活動的現金流量中。

未來流動資金和重大資金需求

我們重大的短期和長期現金需求包括以下經營、資本和生產支出，其中一部分包含合同約定或其他義務。我們計劃利用在手現金滿足我們的重大現金需求。

合同約定和其他義務

下表概述截至2024年12月31日的重大合同義務：

	合計	按期間劃分的到期付款 (千美元)	
		短期	長期
合同義務：			
經營租賃承諾	68,534	19,824	48,710
購買承諾	131,944	110,423	21,521
債務責任	1,018,013	851,529	166,484
債務利息	55,230	39,856	15,374
共同開發撥資承諾	335,261	225,251	110,010
撥資承諾	7,404	1,838	5,566
養老金計劃	16,405	3,922	12,483
資本承諾	48,347	48,347	—
合計	<u>1,681,138</u>	<u>1,300,990</u>	<u>380,148</u>

經營租賃承諾

我們在美國加利福尼亞州、馬薩諸塞州、馬里蘭州和新澤西州以及瑞士巴塞爾租賃了辦公場所，在中國的北京、上海、蘇州和廣州租賃了辦公場所或生產設施，這些租賃均為不可撤銷的經營租賃，到期日各不相同。經營租賃項下的付款在有關租賃期間以直線法列支。上表中概述此類不可撤銷經營租賃項下的未來最低付款總額。

購買承諾

截至2024年12月31日，購買承諾總計為1.319億美元，其中與自合約生產機構購買供應的最低採購要求相關的金額為3,250萬美元，與從安進購買產品採購訂單義務相關的金額為9,940萬美元。我們就向安進購買產品並無任何最低採購要求。

債務責任及利息

未來12個月內到期的債務總額為8.515億美元。長期債務總額為1.665億美元。我們與多家銀行及其他貸方就我們的債務責任簽訂了多項財務和非財務契約。部分契約包含違約和／或交叉違約條款，即在違約的情況下，可能要求加速償還貸款。然而，我們的債務主要是短期債務。任何加速都只是幾個月的問題，但如果發生違約事件，可能會影響我們為債務責任再融資的能力。截至2024年12月31日，我們遵守了重大債務協議下所有的契約。關於我們債務責任詳情，請參閱上文的「流動資金及資本來源」部分以及本報告所載財務報表附註14。

銀行貸款的利息按季支付，直至有關貸款悉數結清為止。計算合同義務時，對未償還貸款的剩餘合同期內採用浮動利率義務的現行利率。

共同開發撥資承諾

根據我們與安進公司的合作，我們負責為授權腫瘤管線藥物的全球臨床開發成本共同出資，總上限為12.5億美元。我們通過提供現金和／或開發服務為共同開發成本中我們的部分出資。截至2024年12月31日，我們的剩餘共同開發撥資承諾為3.353億美元。

撥資承諾

撥資承諾由我們兩項權益法投資的承諾資本構成。截至2024年12月31日，我們的剩餘資本承付額為740萬美元，預計將在投資期間不定時支付。

養老金計劃

我們在瑞士保持一項由僱主和員工共同出資的固定收益養老金計劃。截至2024年12月31日，該計劃未繳金額為1,640萬美元，預計2025年僱主將出資390萬美元。未來長期資金需求時間和金額將因未來人員配置和薪酬水平的變化、各種精算假設和計劃資產實際投資回報而有所不同。如果出現資金不足，瑞士養老金基金會可以向僱主徵收額外繳款。

資本承諾

截至2024年12月31日，本公司的資本承諾為4,830萬美元，用於購買與全球多個生產工廠相關的物業、廠房及設備。

利息風險

我們面臨未償還借款利率變化的風險。截至2024年12月31日，我們有7.201億美元的未償還浮動利率債務。截至2024年12月31日，利率每上升100個基點將使我們的年度稅前利息支出增加約720萬美元。

外幣匯率風險

中國匯率制度

人民幣不能自由兌換為外幣進行資本賬戶交易。國家外匯管理局在中國人民銀行的授權下，負責管理人民幣與外幣的兌換。人民幣兌美元及其他貨幣的價值受中國政治經濟狀況、中國外匯價格變動及其他因素的影響。自2005年起，允許人民幣與一籃子外幣的匯率在窄幅、可控的範圍內波動。截至2024年和2023年12月31日止年度，人民幣兌美元分別貶值約2.8%。市場力量或中、美政策如何在未來影響人民幣與美元之間的匯率難以預測。

交易風險

我們在進行以外幣計價的交易時，面臨着因多種貨幣敞口而產生的外匯風險。我們的呈報貨幣為美元，而最主要的功能性貨幣為美元和人民幣。我們的部分經營交易以及貨幣性資產和負債是以美元和人民幣以外的貨幣計價的，主要涉及到美元兌人民幣、歐元和澳元的匯率。截至2024年及2023年12月31日止年度，我們分別確認了1,600萬美元及6,480萬美元的外匯損失，主要歸因於美元較人民幣走強，以美元作為功能性貨幣的實體（包括母公司）所持人民幣計價存款價值重估帶來外匯損失。截至2024年12月31日，母公司持有的人民幣計價存款金額為2.204億美元。假設截至2024年12月31日美元兌人民幣匯率升高10%，則外匯損失增加約2,000萬美元。

折算風險

我們還面臨將全球經營業績按期內波動的匯率(主要是人民幣兌美元)折算為美元而產生的外匯風險敞口。人民幣兌美元大幅貶值可能會大幅減少本公司美元等值外幣現金餘額及貿易應收賬款款項。另外，匯率的波動性可能會對其他綜合收益(虧損)中的外幣報表折算差額產生重大影響。

我們未使用衍生金融工具來降低匯率波動影響。

通貨膨脹的影響

通貨膨脹通常會增加我們的勞動成本和臨床試驗成本。我們認為通貨膨脹對我們截至2024年12月31日止年度的經營業績並無重大影響。

資本負債比率

截至2024年12月31日，本公司的資本負債比率(按截至年末的計息貸款總額除以股東權益總額計算)由截至2023年12月31日的25.0%增至30.6%。該增加主要由於短期債務及累計虧損增加。

所持重大投資

除綜合財務報表附註所披露者外，我們於截至2024年12月31日並無持有任何其他重大投資。

重大投資及資本資產的未來計劃

除綜合財務報表附註所披露者外，我們於截至2024年12月31日並無重大投資及資本資產的其他計劃。

子公司、聯屬公司及合營企業的重大收購及出售

除綜合財務報表附註所披露者外，我們於截至2024年12月31日止年度並無進行任何有關子公司、聯營公司及合營企業的重大收購及出售。

僱員及薪酬政策

截至2024年12月31日，我們擁有一支近11,000名僱員組成的全球團隊，較截至2023年12月31日的10,500名僱員有所增加。大部分僱員為全職僱員。本公司定期審查員工的薪酬政策和待遇。除了現金薪酬和福利外，我們還可根據我們的股權計劃向員工發行股票期權、股票增值權、限制性股票、限制性股票單位、非限制性股票、績效股票獎勵、現金獎勵和等額股息權。我們還為員工提供外部和內部培訓計劃。這些方案是通過對類似行業和類似規模的公司進行基準評估而制定的。本公司於截至2024年12月31日止年度產生的總薪酬成本為18億美元（2023年：16億美元）。

資產質押

截至2024年12月31日，我們已質押受限制存款11.3百萬美元（2023年12月31日：14.2百萬美元），主要包括在指定銀行賬戶中持有作為信用證及保函抵押品的現金存款，以及將總賬面值為144.9百萬美元（2023年12月31日：200.4百萬美元）的土地使用權和若干固定資產作為長期銀行貸款的抵押品。

或然負債

截至2024年12月31日，我們並無任何重大或然負債（截至2023年12月31日：無）。

末期股息

截至2024年12月31日止年度，董事會建議概不派發任何末期股息。

近期會計公告

有關近期會計公告的資料，請參閱本公告所載綜合財務報表附註2。

其他資料

遵守企業管治守則

本公司致力維持及提升嚴格的企業管治。本公司企業管治原則旨在推廣有效的內部控制措施、於業務各個方面秉承高標準的道德水準、透明度、責任承擔及誠信，確保本公司事宜均按照適用的法律法規開展，並增進董事會工作的透明度及加強對本公司股東的責任承擔。

董事會相信良好企業管治水平對本公司而言屬不可或缺的框架，以保障股東利益、提升企業價值及制定其業務策略及政策。

於報告期內，本公司已應用香港上市規則附錄C1所載適用於本公司的企業管治守則（「企業管治守則」），並已遵守企業管治守則的守則條文，惟以下偏離者除外。

根據企業管治守則守則條文第C.2.1條，主席與首席執行官的職責應有區分，不應由一人兼任，於香港聯交所上市之公司應遵守有關規定，但亦可選擇偏離該規定行事。我們的主席與首席執行官並無區分，現時由歐雷強先生兼任該兩個角色。董事會認為，歐雷強先生為識別戰略機會和董事會關注事項的最適合董事，因為彼作為聯合創始人和首席執行官對我們的業務有廣泛的了解。董事會亦認為，主席和首席執行官由同一人士兼任可促進戰略倡議的有效執行並便利管理層與董事會之間的資訊溝通。董事會將在以後繼續審查並研討在慮及本公司整體情況後認為條件適宜時，將主席與首席執行官的角色進行區分這一選擇。我們的企業管治指引為董事會提供了靈活性，使其能根據本公司的最佳利益選擇適合本公司的董事會領導架構。我們的企業管治指引亦規定，倘主席和首席執行官由同一人士兼任或倘主席不符合獨立性，則獨立董事可選舉一位首席董事。本公司獨立非執行董事Ranjeev Krishana先生目前擔任首席董事。董事會認為當前的董事會領導架構將有助於確保持續強有力和有效的領導。首席董事的職責載於企業管治指引，包括於主席未出席時主持董事會會議及獨立董事管理會議；與管理層協商董事會會議的安排、地點、議程及材料；以及在適用情況下召開董事會獨立及非管理層董事會議。

審計委員會已遵循香港上市規則第3.21條及企業管治守則，惟企業管治守則第D.3.3及D.3.7段所規定的職權範圍除外。然而，審計委員會的章程符合納斯達克上市規則及美國證券交易委員會規則。除其他事項外，審計委員會的主要職責包括監督我們財務報表的完整性以及我們是否遵守與我們的財務報表和會計事項有關的法律和監管要求，審查我們對財務報告是否有足夠的內部控制，及審查所有關聯方交易是否存在潛在利益衝突情況和批准所有此類交易。截至本公告日期，審計委員會由四名獨立非執行董事，即Shalini Sharp女士、Olivier Brandicourt博士、Anthony C. Hooper先生及Corazon (Corsee) D. Sanders博士組成。Shalini Sharp女士為審計委員會主席，彼具備香港上市規則第3.10(2)及3.21條所規定的適當資格。Thomas Malley先生於2024年1月22日辭任董事會董事職務。由於辭任董事職務，Thomas Malley先生同時辭任審計委員會成員職務。自2024年1月23日起，Olivier Brandicourt博士獲委任為獨立非執行董事，填補因Malley先生辭任而出現的成員空缺。就獲委任為董事會成員，Olivier Brandicourt博士已獲委任擔任審計委員會成員，自2024年1月23日起生效。自2024年9月27日起，董事會

將董事會成員由11位增加至12位，並任命Shalini Sharp女士擔任獨立非執行董事填補因董事會成員增加而出現的空缺。就獲委任為董事會成員，Shalini Sharp女士獲委任擔任審計委員會成員，自2024年9月27日起生效。自2025年3月1日起，Shalini Sharp女士獲委任為審計委員會主席。Anthony C. Hooper先生不再擔任審計委員會主席，但繼續擔任審計委員會成員。

我們的薪酬委員會（「薪酬委員會」）已遵循香港上市規則第3.25條及企業管治守則，惟企業管治守則第E.1.2段所規定的職權範圍除外。然而，薪酬委員會的章程符合納斯達克上市規則。薪酬委員會的主要職責為審查及就董事薪酬向董事會做出建議，評估首席執行官、總裁、首席運營官及中國區總經理，以及首席財務官的表現並就其薪酬條款進行審查及向董事會作出建議，及審查和批准其他高級管理人員和高級管理層的薪酬，以及審查及批准有關薪酬激勵計劃及股權計劃的事宜。截至本公告日期，薪酬委員會由三名獨立非執行董事（即Margaret Han Dugan博士、Ranjeev Krishana先生及易清清先生）組成。Margaret Han Dugan博士為薪酬委員會主席。

我們的提名及企業管治委員會（「提名及企業管治委員會」）已遵循企業管治守則，惟企業管治守則第B.3.1段所規定的職權範圍除外。然而，提名及企業管治委員會的章程符合納斯達克上市規則。提名及企業管治委員會的主要職責包括制定和向董事會建議董事會和下屬委員會成員資格的標準，向董事會建議提名為董事和各董事會下屬委員會成員的人選，及制定並向董事會推薦一套企業管治指引。於報告期內，Glazer先生於2024年10月25日不幸辭世後，我們的提名及企業管治委員會主席職位出現空缺，此未能符合香港上市規則第3.27A條之規定，除此之外，我們的提名及企業管治委員會已遵循香港上市規則第3.27A條。自2025年1月16日起，董事會委任本公司獨立非執行董事Shalini Sharp女士為提名及企業管治委員會成員，本公司獨立非執行董事Anthony C. Hooper先生為提名及企業管治委員會主席。於Anthony C. Hooper先生獲委任為提名及企業管治委員會主席後，本公司已重新遵守香港上市規則第3.27A條有關設立提名委員會須由董事會主席或獨立非執行董事擔任主席的規定。截至本公告日期，提名及企業管治委員會由四名獨立非執行董事（即Anthony C. Hooper先生、Michael Goller先生、Alessandro Riva博士及Shalini Sharp女士）組成。Anthony C. Hooper先生為提名及企業管治委員會主席。

除上文所披露者外，於報告期內，本公司一直遵守企業管治守則所載的全部條文。

董事會將繼續定期審閱及監管企業管治常規，確保本公司遵守企業管治守則及維持高標準的企業管治常規。

遵守與上市發行人董事進行證券交易的標準守則同等的政策

除下文所披露者外，本公司已採納其本身的內幕交易政策，其條款不遜於香港上市規則附錄C3所載有關董事買賣本公司證券的證券交易的標準守則（「標準守則」）所規定者。

根據標準守則第B.8條，董事於未書面通知主席或董事會為此而指定的另一名董事（該董事本人以外的董事）及接獲註明日期的確認書之前，均不得買賣其所屬發行人的任何證券。根據本公司的內幕交易政策，本公司總法律顧問已被指定為內幕交易合規管理人，而有意買賣本公司證券的董事須通知總法律顧問。董事會認為，我們的內幕交易合規管理人，儘管並非董事會成員，但能夠根據本公司的內幕交易政策（其條款不遜於標準守則所載者）恰當而適合地履行其職責。

經向全體董事作出特定查詢後，全體董事確認彼等於報告期的整個期間內一直嚴格遵守本公司本身的內幕交易政策所載的規定標準。

購買、出售或贖回本公司上市證券

於報告期內，本公司及其任何子公司概無購買、出售或贖回本公司於香港聯交所上市的任何證券（包括出售任何庫存股份（如香港上市規則所定義））。

根據香港上市規則第13.51(B)(1)條披露董事資料變動

經本公司作出特定查詢及董事隨後確認後，除下文所披露者外，於報告期內及截至本公告日期，概無任何董事資料變動須根據香港上市規則第13.51(B)(1)條披露。董事資料變動載於下文：

董事	於本公司擔任的職位變動
Thomas Malley先生	自2024年1月22日起，辭任獨立非執行董事，同時辭任審計委員會和董事會科學諮詢委員會成員。
Olivier Brandicourt博士	自2024年1月23日起，獲委任為獨立非執行董事，並獲委任為審計委員會成員；自2024年3月19日起，獲委任為董事會商業及醫學事務諮詢委員會成員。
Shalini Sharp女士	自2024年9月27日起，獲委任為獨立非執行董事，並獲委任為審計委員會成員；自2025年1月16日起，獲委任為提名及企業管治委員會成員；自2025年3月1日起，獲委任為審計委員會主席。
Donald W. Glazer先生	自2024年10月25日起，不再擔任獨立非執行董事及提名及企業管治委員會主席。
Anthony C. Hooper先生	自2025年1月16日起，獲委任為提名及企業管治委員會主席；自2025年3月1日起，不再擔任審計委員會主席，但繼續擔任審計委員會成員。

安進所得款項淨額用途

於2020年1月2日，本公司根據就安進合作協議訂立的有關安進股份購買協議（經修訂），按每股美國存託股份174.85美元向安進出售15,895,001股美國存託股份（代表本公司206,635,013股普通股及截至同日本公司已發行股份所有權權益的約20.5%），所得現金款項總額為2,779,241,000美元。認購價代表：(a)截至2019年10月30日（安進股份購買協議當日的前一天）本公司美國存託股份的30日成交量加權平均價格溢價36%；(b)（假設兌換率為1.00美元兌7.84港元）本公司普通股於2019年10月31日（安進股份購買協議當日）在香港聯交所所報的收市價溢價26%；(c)本公司美國存託股份於2019年10月31日在納斯達克的收市價溢價26%。

出售股份的所得款項淨額已經及將會根據本公司日期為2019年11月29日的通函所載用途而獲動用。下表載列直至2024年12月31日所得款項淨額的計劃用途及實際用途：

所得款項用途	計劃用途 (千美元)	佔所得款項 淨額總額 百分比(%)	直至2023年	直至2024年	截至2024年
			12月31日的 實際用途 (千美元)	12月31日的 實際用途 (千美元)	12月31日 尚未動用 所得款項 淨額 (千美元)
業務運營撥資 ^(a)	<u>2,779,241</u>	<u>100%</u>	<u>2,229,632</u>	<u>2,357,788</u>	<u>421,453</u>

附註(a)：透過提供現金及開發服務為本公司於安進合作協議下的開發義務撥資（總上限約為12.5億美元）；為開發、生產和商業化本公司自主開發的候選藥物撥資；為本公司商業化活動的擴大撥資；及撥付未來產能擴充和一般公司用途（按適用情況）（如本公司日期為2019年11月29日的通函所事先披露）。

本公司計劃根據實際經營按照預期用途逐步動用餘下所得款項淨額，預期將於2026年前悉數動用。有關進一步詳情，請參閱本公司日期為2019年11月1日、2019年12月9日及2020年1月3日之公告。

科創板發售所得款項淨額用途

於2021年12月15日，本公司已於上交所科創板完成科創板發售。根據股東於本公司於2021年6月16日舉行的2021年股東週年大會上批准的發行股份的一般授權，科創板發售的發售股份以人民幣（「人民幣股份」）發行並由中國境內獲准投資者認購。人民幣股份的公開發行價為每股人民幣股份人民幣192.60元，其相當於每股普通股234.89港元或每股美國存託股份391.68美元。本次發售中，本公司出售115,055,260股人民幣股份。人民幣股份不可與本公司於香港聯交所上市之普通股或本公司於納斯達克上市的代表本公司普通股的美國存託股份互換。扣除承銷佣金以及發行費用後的所得款項淨額為3,392,616,000美元。科創板發售所得款項淨額已經並將按照公司科創板發售招股說明書（「科創板招股說明書」）中列示的目的使用於(i)臨床研發項目；(ii)研發中心建設；(iii)生物製造工廠建設；(iv)銷售及營銷隊伍擴充；及(v)營運資金及一般企業用途。2023年11月10日，本公司董事會審議通過對「臨床研發項目」項下的各子項擬投入的募集資金金額進行調整。根據中國證券法的規定，科創板發售所得款項淨額的使用須嚴格遵守科創板招股說明書內披露的計劃用途以及本公司董事會批准的科創板發售所得款項管理政策。

有關進一步詳情，請參閱本公司日期為2020年11月16日、2021年1月29日、2021年4月20日、2021年5月14日、2021年6月1日、2021年6月21日、2021年6月28日、2021年6月30日、2021年7月9日、2021年7月28日、2021年10月15日、2021年11月16日、2021年11月23日、2021年11月24日、2021年11月29日、2021年11月30日、2021年12月2日、2021年12月6日、2021年12月7日、2021年12月13日、2021年12月21日、2021年12月28日、2022年4月29日、2022年6月27日、2022年8月30日、2022年9月28日、2023年4月25日、2023年8月29日、2023年11月13日、2024年4月26日、2024年8月29日、2024年11月12日的公告及日期為2021年4月30日之通函。

截至2024年12月31日，所得款項淨額共計人民幣179億元已動用，剩餘人民幣37億元將根據實際業務需求按照有關擬定用途逐步動用，預期將於科創板發售完成起五年內悉數動用。下表載列直至2024年12月31日所得款項淨額的計劃用途及實際用途：

所得款項用途	計劃用途 人民幣千元	直至2023年	直至2024年	截至2024年
		12月31日 的實際用途 人民幣千元	12月31日 的實際用途 人民幣千元	12月31日 尚未動用 所得款項淨額 人民幣千元
藥物臨床試驗研發項目	13,245,940	7,169,470	10,045,510	3,200,430
研發中心建設項目	467,700	434,188	485,741	(18,041)*
生產基地研發及產業化項目	150,000	153,451	153,451	(3,451)*
營銷網絡建設項目	136,360	110,240	143,560	(7,200)*
補充流動資金	6,000,000	4,832,281	5,624,969	375,031
超募資金	1,630,155	978,000	1,467,000	163,155
合計	<u>21,630,155</u>	<u>13,677,630</u>	<u>17,920,231</u>	<u>3,709,924</u>

* 研發中心建設項目、生產基地研發及產業化項目和營銷網絡建設項目累計投入金額大於承諾投入金額，超出部分屬於科創板發售募集資金利息收益。

審計委員會審閱財務報表

審計委員會檢討內部控制的充分性，確保內部控制系統有效識別、管理及減低業務經營所涉及的風險。截至本公告日期，審計委員會由四名獨立非執行董事組成，分別為Shalini Sharp女士、Olivier Brandicourt博士、Anthony C. Hooper先生及Corazon (Corsee) D. Sanders博士。Shalini Sharp女士為審計委員會主席，彼具備香港上市規則第3.10(2)及3.21條所規定的適當資格。Thomas Malley先生於2024年1月22日辭任董事會董事職務。由於辭任董事職務，Malley先生同時辭任審計委員會成員職務。自2024年1月23日起，Olivier Brandicourt博士獲委任為獨立非執行董事，填補因Malley先生辭任而出現的成員空缺。就獲委任為董事會成員，Olivier Brandicourt博士已獲委任擔任審計委員會成員，自2024年1月23日起生效。自2024年9月27日起，董事會將董事會成員由11位增加至12位，並任命Shalini Sharp女士擔任獨立非執行董事填補因董事會成員增加而出現的空缺。就獲委任為董事會成員，Shalini Sharp女士獲委任擔任審計委員會成員，自2024年9月27日起生效。自2025年3月1日起，Shalini Sharp女士獲委任為審計委員會主席。Anthony C. Hooper先生不再擔任審計委員會主席，但繼續擔任審計委員會成員。

審計委員會已審閱本公司截至2024年12月31日止年度的綜合財務報表及年度業績。審計委員會亦已與本公司高級管理人員及本公司外聘核數師安永會計師事務所討論有關本公司所採納的會計政策及慣例以及內部控制的事宜。

本公司核數師的工作範疇

本公司核數師，安永會計師事務所，已就本公告所載本公司截至2024年12月31日止年度綜合年度業績的數據，與本公司截至2024年12月31日止年度綜合財務報表所載數據核對一致。本公司核數師根據香港會計師公會（「香港會計師公會」）頒佈的香港相關服務準則第4400號接受委聘進行有關財務資料的協定程序及參考應用指引第730號（修訂本）有關年度業績初步公告的核數師指引（「應用指引第730號」）進行核數工作。根據香港會計師公會頒佈的香港審計準則、香港審閱委聘準則或香港核證聘用準則，本公司核數師就此進行的工作並非鑒證，因此本公司核數師對本公告不作出保證。

其他董事委員會

除審計委員會外，本公司亦設有提名及企業管治委員會、薪酬委員會、科學諮詢委員會及商業及醫學事務諮詢委員會。

報告期後重要事項

自2025年1月16日起，Shalini Sharp女士獲委任為提名及企業管治委員會成員，Anthony C. Hooper先生獲委任為提名及企業管治委員會主席。

自2025年3月1日起，Shalini Sharp女士獲委任為審計委員會主席。Anthony C. Hooper先生不再擔任審計委員會主席，但繼續擔任審計委員會成員。

於2025年3月10日，本公司公告有關如下事項的時間表：擬議遷址及在瑞士存續、為符合瑞士法律擬議採納本公司組織章程細則、擬議選聘瑞士蘇黎世的Ernst & Young AG作為本公司的瑞士法定審計師及批准其相關審計服務與薪酬，並刊發相關本公司股東特別大會之通函、通告及代表委任表格。

除上文所披露外，自2024年12月31日起至本公告日期，概無發生影響本公司的重要事項。

刊發年度業績及年度報告

本年度業績公告於香港聯交所網站(www.hkexnews.hk)及本公司網站(www.beigene.com)刊登。本公司截至2024年12月31日止年度的年度報告將於上述網站刊登。

承董事會命
百濟神州有限公司
主席
歐雷強先生

香港，2025年3月27日

於本公告日期，本公司董事會包括主席兼執行董事歐雷強先生、非執行董事王曉東博士，以及獨立非執行董事Olivier Brandicourt博士、Margaret Han Dugan博士、Michael Goller先生、Anthony C. Hooper先生、Ranjeev Krishana先生、Alessandro Riva博士、Corazon (Corsee) D. Sanders博士、Shalini Sharp女士及易清清先生。