

香港交易及結算所有限公司及香港聯合交易所有限公司(「香港聯交所」)對本公告的內容概不負責，對其準確性或完整性亦不發表任何聲明，並明確表示，概不對因本公告全部或任何部份內容而產生或因倚賴該等內容而引致的任何損失承擔任何責任。



中國國際海運集裝箱(集團)股份有限公司
CHINA INTERNATIONAL MARINE CONTAINERS (GROUP) CO., LTD.

(於中華人民共和國註冊成立之股份有限公司)

(H股股份代號：02039)

(A股股份代號：000039)

二零二四年度業績公告(年度報告摘要)

1 重要提示

- 1.1 中國國際海運集裝箱(集團)股份有限公司(「本公司」或「公司」)，與其附屬公司合稱「本集團」或「中集」)董事會(「董事會」)、監事會(「監事會」)及董事(「董事」)、監事(「監事」、高級管理人員保證二零二四年度業績公告(「本公告」)所載數據不存在虛假記載、誤導性陳述或者重大遺漏，並對該截至2024年12月31日止之年度報告(「2024年年度報告」)之摘要內容的真實性、準確性和完整性承擔個別及連帶責任。

本公告刊登在香港聯交所網站(www.hkexnews.hk)及本公司的網站(www.cimc.com)。本公告摘自2024年年度報告，根據《香港聯合交易所有限公司證券上市規則》(「《聯交所上市規則》」)編製的2024年年度報告全文將會於適當時候刊登於上述網站。

- 1.2 2024年年度報告及本公告已於本公司第十屆董事會2024年度第7次會議(「本次董事會」)審議通過，所有董事均出席了審議本公告的董事會。

- 1.3** 本集團按中國企業會計準則編製的2024年度財務報告已經畢馬威華振會計師事務所(特殊普通合伙)(「畢馬威華振」)進行審計並出具無保留意見的審計報告。畢馬威華振已就本集團截至2024年12月31日止年度的經審計合併財務報表所列的財務數字與於本公告中本集團截至2024年12月31日止年度的合併資產負債表、合併利潤表及其有關附註所載數字核對一致。畢馬威華振所做的工作並不構成根據香港會計師公會頒佈的《香港審計準則》、《香港審閱工作準則》或《香港核證工作準則》而所作的核證工作。因此，畢馬威華振對本公告不會發表任何核證聲明。
- 1.4** 本公司負責人麥伯良先生(董事長)、主管會計工作負責人曾邗先生(副總裁兼財務總監(CFO))及會計機構負責人徐兆穎女士(財務管理部總經理)聲明：保證本公告中2024年年度財務報告的真實、準確、完整。
- 1.5** 本公司經本次董事會審議通過的2024年度利潤分配預案為：以2024年12月31日公司總股本5,392,520,385股剔除已回購股份24,645,550股後的5,367,874,835股為基數，向全體股東每1股派發現金紅利人民幣0.176元(含稅)，不送紅股，不以資本公積轉增股本。若董事會審議利潤分配方案後到方案實施前公司股本發生變動，將按照分配總金額不變的原則對每股分紅金額進行調整。預計派息日為2025年8月18日或前後。2024年度利潤分配預案尚需提交本公司年度股東大會審議批准。
- 1.6** 本公告涉及的未來計劃、發展戰略等前瞻性陳述，不構成本集團對投資者的實質承諾，敬請投資者對此保持足夠的風險認識，理解計劃、預測與承諾之間的差異，注意投資風險。
- 1.7** 本報告期(「報告期」)指由2024年1月1日至12月31日的12個月。
- 1.8** 本公告以中英文兩種語言編製。在對兩種文本的理解上發生歧義時，以中文文本為準。

2 經營業績概要

2.1 本集團近五年主要會計數據

單位：人民幣千元

合併利潤表項目	2024年	2023年	截至12月31日年度			
			本年比上年 (增減)	2022年	2021年	2020年
營業收入	177,664,098	127,809,519	39.01%	141,536,654	163,695,980	94,159,083
營業利潤	6,552,897	2,831,912	131.39%	7,505,208	13,471,549	7,439,627
稅前利潤	6,595,247	2,834,174	132.70%	6,937,851	13,295,059	7,290,406
所得稅費用	2,400,090	970,800	147.23%	2,336,709	4,934,291	1,278,666
淨利潤	4,195,157	1,863,374	125.14%	4,601,142	8,360,768	6,011,740
其中：						
歸屬於母公司股東及 其他權益持有者的 淨利潤	2,972,343	421,249	605.60%	3,219,226	6,665,323	5,349,613
少數股東損益	1,222,814	1,442,125	(15.21%)	1,381,916	1,695,445	662,127
歸屬於母公司股東及 其他權益持有者的 扣除非經常性損益的 淨利潤	3,450,704	665,302	418.67%	4,283,631	5,473,060	342,887

單位：人民幣千元

合併資產負債表項目	2024年	2023年	於12月31日			
			本年比上年 (增減)	2022年	2021年	2020年
流動資產總額	100,763,425	88,439,976	13.93%	76,984,186	81,457,379	67,141,741
非流動資產總額	73,988,811	73,323,257	0.91%	68,915,763	72,865,122	79,069,770
資產總額	174,752,236	161,763,233	8.03%	145,899,949	154,322,501	146,211,511
流動負債總額	80,856,808	78,985,163	2.37%	62,998,154	69,422,602	60,895,028
非流動負債總額	25,875,626	18,147,720	42.58%	20,245,711	27,919,809	31,462,639
負債總額	106,732,434	97,132,883	9.88%	83,243,865	97,342,411	92,357,667
股東權益總額	68,019,802	64,630,350	5.24%	62,656,084	56,980,090	53,853,844
歸屬於母公司股東及 其他權益持有者的 權益	51,619,332	47,857,805	7.86%	48,613,429	45,118,633	44,017,516
少數股東權益	16,400,470	16,772,545	(2.22%)	14,042,655	11,861,457	9,836,328

單位：人民幣千元

合併現金流量表項目	2024年	2023年	截至12月31日年度			
			本年比上年 (增減)	2022年	2021年	2020年
經營活動產生的現金流量 淨額	9,263,870	2,703,186	242.70%	14,617,466	20,574,655	12,810,486
投資活動使用的現金流量 淨額	(6,630,289)	(8,174,551)	18.89%	(6,257,577)	(2,843,021)	(3,538,804)
籌資活動(使用)/產生的 現金流量淨額	(4,243,987)	9,705,012	(143.73%)	(9,763,357)	(12,186,978)	(6,539,564)

2.2 本集團近五年主要財務指標

主要財務指標	2024年	2023年	本年比 上年增減	2022年	2021年	2020年
歸屬於母公司股東的基本 每股收益(人民幣元)	0.53	0.07	657.14%	0.59	1.20	0.94
歸屬於母公司股東的稀釋 每股收益(人民幣元)	0.53	0.05	960.00%	0.57	1.20	0.94
每股經營活動產生的現金 流量淨額(人民幣元)	1.73	0.50	246.00%	2.71	3.82	2.38
歸屬於母公司股東及其他 權益持有者的每股淨資 產(人民幣元)(總股數 採用期末普通股股數 計算)	9.62	8.87	8.46%	9.01	8.37	8.16
加權平均淨資產收益率 (%)	6%	1%	5%	7%	15%	14%
扣除非經常性損益後的加 權平均淨資產收益率 (%)	7%	1%	6%	9%	13%	0.19%

註：(1) 因公司於2022年實施了資本公積轉增股本，根據相關會計準則的規定按最新股本調整了2020、2021年度各項每股收益、每股經營活動產生的現金流量淨額、歸屬於母公司股東及其他權益持有者的每股淨資產數據。

(2) 歸屬於母公司股東的基本每股收益、歸屬於母公司股東的稀釋每股收益、每股經營活動產生的現金流量淨額、歸屬於母公司股東及其他權益持有者的每股淨資產均已剔除股份回購影響。

截止披露前一交易日的本公司總股本及用最新股本計算的全面攤薄每股收益：

截止披露前一交易日的本公司總股本(股)	5,392,520,385
支付的優先股股利	—
計提的永續債利息(人民幣：千元)	107,445
用最新股本計算的全面攤薄每股收益(元/股)(註)	0.53

註：「用最新股本計算的全面攤薄每股收益(元/股)」的計算公式為：(歸母淨利潤 - 計提的永續債利息) / 最新普通股股數。

2.3 本集團近三年非經常性損益項目

單位：人民幣千元

項目	2024年金額	2023年金額	2022年金額
非流動性資產處置收益／(損失)(包括已計提資產 減值準備的沖銷部分)	25,707	(21,451)	221,022
計入當期損益的政府補助	454,023	580,916	559,249
除同本集團正常經營業務相關的有效套期保值 業務外，持有金融資產產生的公允價值變動 損益，以及處置金融資產產生的損益，以及 採用公允價值模式進行後續計量的投資性房地產 公允價值變動產生的損益	(1,243,275)	(1,331,486)	(1,688,159)
單獨進行減值測試的應收款項減值準備轉回	19,315	34,487	32,947
處置長期股權投資的淨收益／(損失)	23,482	89,449	(208,926)
除上述各項之外的其他營業外收入和支出	131,043	37,252	(563,512)
減：所得稅影響額	(145,936)	(168,219)	(306,290)
少數股東權益影響額(稅後)	34,592	(198,561)	(276,684)
合計	(478,361)	(244,053)	(1,064,405)

註：上述各非經常性損益項目(除少數股東權益影響額(稅後)外)均按稅前金額列示。本公司報告期不存在將根據《公開發行證券的公司信息披露解釋性公告第1號－非經常性損益》定義、列舉的非經常性損益項目界定為經常性損益的項目的情形。

3 報告期內本集團主要業務回顧

本集團是全球領先的物流及能源行業設備及解決方案供應商，產業集群主要涵蓋物流領域及能源行業領域。在物流領域，本集團仍然堅持以集裝箱製造業務為核心，孵化出道路運輸車輛業務、空港與物流裝備／消防與救援設備業務，輔之以物流服務業務及循環載具業務提供物流專業領域的產品及服務；在能源行業領域，本集團主要從能源／化工／液態食品裝備業務、海洋工程業務方面開展；同時，本集團也在不斷開發新興產業並擁有服務本集團自身的金融及資產管理業務。以製造、服務、金融三大維度的產業集群，旨在以一體化戰略發展思維推動集團內部板塊跨界融合升級，為物流、能源行業打造場景化的高品質與可信賴的裝備、服務整體解決方案，為股東和員工提供良好回報，為社會創造可持續價值。

根據行業權威分析機構德路里(Drewry)最新發佈的《2024/25年集裝箱設備普查與租賃市場年報》，本集團的標準乾貨集裝箱、冷藏箱、特種集裝箱產量均保持全球第一；根據國際罐式集裝箱協會《2024年全球罐式集裝箱市場規模調查》，本集團的罐式集裝箱的產量保持全球第一；根據《Global Trailer》發佈的《2024年全球半掛車OEM排名榜單》，本集團子公司中集車輛(集團)股份有限公司(「中集車輛」)是全球排名第一的半掛車生產製造商；本集團子公司中集天達控股有限公司(「中集天達」)為全球登機橋主要供貨商之一；本集團亦是中國高端海洋工程裝備企業之一。

本集團持續鞏固全球化佈局戰略，目前研發中心及製造基地分佈在全球近20多個國家和地區，海外實體企業超過30家，以歐洲、北美等地區為主。得益於不斷夯實的全球營運平台基礎，本集團能夠通過捕捉各區域客戶需求、平抑單一地區的風險波動，實現穩健有質發展。報告期內，本集團國內營業收入佔比約46%，國外營業收入佔比約54%，維持較好的市場格局。

3.1 概述

報告期內，本集團實現營業收入人民幣1,776.64億元(去年同期：人民幣1,278.10億元)，同比增長39.01%；實現歸屬於母公司股東及其他權益持有者的淨利潤人民幣29.72億元(去年同期：人民幣4.21億元)，同比增長605.60%；實現基本每股收益人民幣0.53元(去年同期：人民幣0.07元)，同比增長657.14%。報告期內，本集團主要經營模式沒有重大變化。報告期內，佔本集團營業收入10%以上的產品和業務為集裝箱製造業務，道路運輸車輛業務，能源、化工及液態食品裝備業務和物流服務業務。

以下討論與分析應與其他章節所列的本集團經審計的財務報表及其附註同時閱讀。

營業收入、毛利及毛利率按板塊和地區分析

(1) 本年按照行業、業務及地區劃分的各項指標

單位：人民幣千元

2024年度各項指標	營業收入	佔營業收入	營業收入比	營業成本	佔營業成本	營業成本比	毛利	毛利率比上年	毛利率	同期增減
		比重	上年同期增減		的比例	上年同期增減		同期增減		
分行業/分產品										
集裝箱製造	62,205,203	35.01%	105.89%	52,505,891	33.78%	106.58%	9,699,312	15.59%		(0.29%)
道路運輸車輛	20,998,201	11.82%	(16.30%)	17,571,338	11.31%	(13.94%)	3,426,863	16.32%		(2.30%)
能源、化工及										
液態食品裝備	25,579,491	14.40%	2.21%	22,046,149	14.19%	4.10%	3,533,342	13.81%		(1.57%)
海洋工程	16,555,963	9.32%	58.41%	15,048,245	9.68%	58.14%	1,507,718	9.11%		0.15%
空港與物流裝備、										
消防與救援設備	7,193,101	4.05%	3.33%	5,718,463	3.68%	3.22%	1,474,638	20.50%		0.08%
物流服務	31,389,341	17.67%	55.65%	29,450,699	18.95%	57.01%	1,938,642	6.18%		(0.80%)
循環載具	2,429,355	1.37%	(14.29%)	2,189,995	1.41%	(12.34%)	239,360	9.85%		(2.01%)
金融及資產管理	2,078,522	1.17%	(6.30%)	2,239,986	1.44%	(16.57%)	(161,464)	(7.77%)		13.27%
其他	11,983,389	6.74%	48.44%	10,626,125	6.84%	47.06%	1,357,264	11.33%		0.84%
合併抵銷	(2,748,468)	(1.55%)	(14.67%)	(1,979,553)	(1.28%)	29.04%	(768,915)	27.98%		14.59%
合計	177,664,098	100.00%	39.01%	155,417,338	100.00%	40.72%	22,246,760	12.52%		(1.07%)
分地區(按客戶所在地劃分)										
中國	82,415,289	46.39%	23.43%	-	-	-	-	-		-
美洲	36,012,089	20.27%	51.21%	-	-	-	-	-		-
歐洲	25,453,855	14.33%	41.78%	-	-	-	-	-		-
亞洲(中國以外地區)	27,449,650	15.45%	75.15%	-	-	-	-	-		-
其他	6,333,215	3.56%	76.04%	-	-	-	-	-		-
合計	177,664,098	100.00%	39.01%	-	-	-	-	-		-

(2) 上年同期按照行業、業務及地區劃分的各項指標

單位：人民幣千元

2023年度各項指標	營業收入	佔營業收入 比重	營業收入比 上年同期增減	營業成本	佔營業成本 的比例	營業成本比 上年同期增減	毛利	毛利率	毛利率比上年 同期增減
分行業/分產品									
集裝箱製造	30,213,342	23.64%	(33.90%)	25,416,240	23.01%	(27.26%)	4,797,102	15.88%	(7.68%)
道路運輸車輛	25,086,578	19.63%	6.21%	20,416,694	18.49%	(0.33%)	4,669,884	18.62%	5.33%
能源、化工及									
液態食品裝備	25,026,294	19.58%	17.77%	21,177,752	19.18%	20.08%	3,848,542	15.38%	(1.63%)
海洋工程	10,451,588	8.18%	81.12%	9,515,598	8.62%	77.07%	935,990	8.96%	2.08%
空港與物流裝備、									
消防與救援設備	6,961,455	5.45%	4.34%	5,540,084	5.02%	5.96%	1,421,371	20.42%	(1.22%)
物流服務	20,166,049	15.78%	(31.28%)	18,757,627	16.98%	(32.47%)	1,408,422	6.98%	1.64%
循環載具	2,834,339	2.22%	(41.55%)	2,498,281	2.26%	(38.37%)	336,058	11.86%	(4.55%)
金融及資產管理	2,218,155	1.74%	29.81%	2,684,912	2.43%	60.83%	(466,757)	(21.04%)	(23.35%)
其他	8,072,697	6.32%	(13.23%)	7,225,737	6.54%	(12.14%)	846,960	10.49%	(1.11%)
合併抵銷	(3,220,978)	(2.54%)	51.90%	(2,789,804)	(2.53%)	49.06%	(431,174)	13.39%	(4.82%)
合計	<u>127,809,519</u>	<u>100%</u>	<u>(9.70%)</u>	<u>110,443,121</u>	<u>100.00%</u>	<u>(7.90%)</u>	<u>17,366,398</u>	<u>13.59%</u>	<u>(1.69%)</u>
分地區(按客戶所在地劃分)									
中國	66,770,299	52.25%	(8.38%)	-	-	-	-	-	-
美洲	23,816,206	18.63%	(12.97%)	-	-	-	-	-	-
歐洲	17,953,577	14.05%	(30.79%)	-	-	-	-	-	-
亞洲(中國以外地區)	15,671,885	12.26%	25.15%	-	-	-	-	-	-
其他	3,597,552	2.81%	26.87%	-	-	-	-	-	-
合計	<u>127,809,519</u>	<u>100.00%</u>	<u>(9.70%)</u>	<u>-</u>	<u>-</u>	<u>-</u>	<u>-</u>	<u>-</u>	<u>-</u>

3.2 報告期內本集團主營業務回顧

本集團通過業務拓展及技術開發，已形成一個專注於物流及能源行業的關鍵裝備及解決方案的產業集群。

(一) 在物流領域：

依然堅持以集裝箱製造業務為核心

本集團的集裝箱製造業務自1996年起產銷量全球領先，作為全球集裝箱行業領導者，生產基地覆蓋中國沿海和內陸各大重要港口，可生產擁有自主知識產權的全系列集裝箱產品，主要產品包括標準乾貨箱、標準冷藏箱和特種箱。其中，特種箱主要包括53尺北美內陸箱、歐洲超寬箱、散貨箱、特種冷藏箱、摺疊箱等產品。目前集裝箱製造業務主要經營主體為中集集裝箱(集團)有限公司及其子公司，截至2024年12月31日，本公司持有中集集裝箱(集團)有限公司100%股權。

報告期內，本集團集裝箱製造業務實現營業收入人民幣622.05億元(去年同期：人民幣302.13億元)，同比上升105.89%，實現淨利潤人民幣40.88億元(去年同期：人民幣17.94億元)，同比上升127.84%。

報告期內，全球商品貿易需求回升，行業權威分析機構克拉克森(CLARKSONS)2025年2月報告顯示2024年全球集裝箱貿易量同比增長5.9%至2.13億TEU；同時，紅海危機導致歐線繞航、碼頭工人罷工導致港口擁堵等事件降低了集運運輸效率，集裝箱需求提升。受此影響，報告期內，本集團集裝箱製造業務產銷量創下歷史高峰，其中乾貨集裝箱累計銷量達343.36萬TEU(去年同期：66.41萬TEU)，同比增長約417.03%；冷藏箱累計銷量13.86萬TEU(去年同期：9.25萬TEU)，同比增長約49.84%。

以道路運輸車輛業務為延伸

本集團道路運輸車輛業務的經營主體 – 中集車輛，全球領先的半掛車和專用車高端製造企業，中國道路運輸裝備高質量發展的先行者，中國新能源專用車領域的探索創新者。截止2024年12月31日，本集團持股中集車輛比例約為61.13%。根據《Global Trailer》公佈的2024年全球半掛車製造商按銷量的排名，中集車輛蟬聯全球第一。

報告期內，中集車輛實現收入人民幣209.98億元(去年同期：人民幣250.87億元)，同比下降16.30%；實現淨利潤人民幣10.81億元(去年同期：人民幣24.48億元)，同比下降55.83%。淨利潤的下滑主要歸因於兩個因素：(1)北美業務回歸常態水平，較上年同期的高位業績同步下降；(2)2023年處置深圳專用車股權，扣除所得稅影響後，該項交易產生非經常性收益約人民幣8.48億元，該項收益屬於不可重覆性收益且金額較大。主要業務情況如下：

- (1) **全球半掛車業務**：報告期內，中集車輛在全球銷售各類半掛車101,735輛(去年同期：116,677輛)，全球半掛車業務實現收入人民幣149.52億元(去年同期：人民幣188.06億元)，同比下降20.49%。國內市場方面，中集車輛在中國半掛車市場的銷量同比提升12.02%，中國半掛車市場佔有率連續六年保持全國第一，營收逆勢增長。海外市場方面，由於北美半掛車業務從2023年高位需求回歸常態，因此海外市場銷量整體有所下滑。
- (2) **上裝產品**：報告期內，中集車輛為中國新能源重卡製造企業和頭部的燃油／燃氣重卡製造企業提供了各類專業上裝總計2.5萬台，銷量同比增長13.65%。中集車輛借助自有營銷優勢，打造整車一體化解決方案，整合部分燃氣重卡底盤與攪拌車上裝進行整車銷售，提升客戶體驗。上裝業務整體收入達30.33億元(去年同期：人民幣30.58億元)，毛利率同比增加2.47個百分點。
- (3) **純電動頭掛列車**：2024年，中集車輛順應新能源發展趨勢，首次向市場推出了純電動頭掛列車產品，主要應用場景為港口運輸和混凝土物流。

以空港與物流裝備、消防與救援設備業務為擴展

本集團通過子公司中集天達經營空港與物流裝備、消防與救援設備業務，本集團於報告期內增持中集天達股權，截至2024年12月31日，本集團持有中集天達股權比例約63.63%。空港與物流裝備業務主要包括旅客登機橋、機場地面支持設備、機場行李處理系統、物流處理系統及智能倉儲系統。消防與救援設備業務主要涵蓋各類消防車為主的綜合性消防救援移動裝備，另外還包括各類消防泵炮、消防車輛智能控制及管理系統和各類滅火系統等其他消防救援裝備及服務。

中集天達本年度實現營業收入人民幣71.93億元(去年同期：人民幣69.61億元)，同比增長3.33%；實現淨利潤人民幣2.65億元(去年同期：人民幣2.22億元)，同比增長19.19%。

報告期內，登機橋及飛機地面空調完成驗收的項目較去年上升，加上國內「萬億國債」訂購的消防車及海外消防車交付量同比增加，皆帶動中集天達兩線業務的營業收入同比增長；然而受行業競爭激烈等因素的影響，利潤升幅受到一定制約。報告期內，中集天達進一步鞏固在全球空港設備領域的領先地位，成功中標總額約為人民幣5.57億元的濟南遙牆機場二期改擴建工程T2航站樓、綜合交通中心行李系統項目，繼續保持行業的領先地位。與此同時，中集天達已聯手第三方科技公司成功研發涵道風扇高空繫留滅火無人機系統，針對解決城市高層建築火災難題，在作業高度、作業時間、響應速度、噴射液體流量、安全性等方面皆比現有的高空滅火裝備呈現顯著優勢。

以物流服務業務為依託

本集團的物流服務業務經營主體－中集世聯達物流科技(集團)股份有限公司(「中集世聯達」)，致力於「成為高質量的、值得信賴的世界一流多式聯運企業」，截至2024年12月31日，本集團持有中集世聯達股權比例約為62.70%。中集世聯達依託全球化網絡佈局，以「客戶+產品」為核心引擎，以「國際化+數智化」為兩大抓手，持續探索為客戶提供穩定、高效、低碳、可視化的物流服務，並針對特定客戶提供專業化、個性化的物流解決方案。報告期內，中集世聯達在全球物流業權威雜誌《Transport Topic》2024年全球海運貨代50強榜中位列TOP13，在中國企業中排名第三；在中國國際貨運代理協會發佈的「貨代物流企業綜合榜」中首次躋身前四；同時，再度上榜中國物流與採購聯合會評選的「2024年度中國物流企業50強」。

報告期內，本集團物流服務業務實現營業收入人民幣313.89億元(去年同期：人民幣201.66億元)，同比增長55.65%；淨利潤為人民幣4.37億元(去年同期：人民幣1.87億元)，同比增長133.27%。報告期內，全球貨物貿易呈現反彈增長態勢，帶動國際集運市場貨量需求旺盛；同時，集運運價大幅回暖，反向促進空運、陸運市場需求增長。本集團物流服務業務團隊敏銳把握市場機遇，積極拓展業務，推動主要核心產品業務量呈現2%-49%不同程度的增長，營收表現再創歷史新高。

報告期內，本集團物流服務對業務進行重新梳理，各主要業務情況如下：(1)涉貨全程物流業務，海陸空協同發展格局進一步鞏固，持續優化升級。海運業務直客佔比顯著提升，集採力度持續增強，陸運業務加速佈局海外，積極探索「基於綠色運力的多式聯運」及「鄉村振興新業務場景」，空運業務新增深圳－孟加拉國、南航澳洲航線等空運航線，圓滿完成2024年巴黎奧運會運動員裝備運輸任務；項目物流業務，成功完成東南亞半潛船運輸、秘魯LNG氣站等多個高複雜度、高時效性工程物流項目，項目執行能力顯著提升；冷鏈業務，進出口雙向冷鏈物流快速發展，磨憨口岸榴蓮進口的市場佔有率已提升至10%以上；(2)港口基礎服務業務，穩健發展，客戶粘性持續增強。其中，場站業務通過集體營銷與戰略合作項目的快速推進，業務量再創新高，其中全年完成空箱進出場箱量超過750萬TEU。在客戶開發方面，打通中－老－泰－馬陸路運輸通道，並在波蘭和比利時建設鋼材海外倉，進一步拓展國際業務佈局。在科技賦能方面，多式聯運數字化平台成功上線，科技影響力持續增強。

輔之以循環載具業務，共同為現代化交通物流提供一流的產品和服務

本集團的循環載具業務專注於為客戶提供循環包裝的綜合解決方案，助力碳中和，主要為汽車、新能源動力電池、光伏、家電、生鮮農產品、液體化工、橡膠和大宗商品等行業客戶提供專業的循環載具研發製造、共享運營服務及綜合解決方案等服務。本集團循環載具業務通過中集運載科技有限公司（「中集運載科技」）開展，截至2024年12月31日，本集團持有中集運載科技股權比例約63.58%。本集團的循環載具業務多項創新成果榮獲2024年度「中國物流與採購聯合會科學技術獎」科技進步一等獎及三等獎。

報告期內，本集團循環載具業務於報告期內實現營業收入人民幣24.29億元（去年同期：人民幣28.34億元），同比下降14.29%；淨虧損人民幣2.29億元（去年同期：淨虧損人民幣0.74億元），同比增虧207.98%，主要原因在於，報告期內製造業務方面受新能源電池等行業景氣度承壓而致使對應業務盈利能力大幅下降。與此同時，服務業務方面新資產投入的運營效益逐步顯現。

(二) 在能源行業領域：

以清潔能源業務為主航道，開展能源、化工及液態食品裝備業務

本集團能源、化工及液態食品裝備業務板塊主要從事廣泛用於能源、化工及液態食品裝備三個行業的各類型運輸、儲存及加工裝備的設計、開發、製造、工程、銷售及運作，並提供有關技術保養服務。

報告期內，本集團能源、化工及液態食品裝備業務實現營業收入人民幣255.79億元(去年同期：人民幣250.26億元)，同比增長2.21%；淨利潤人民幣7.32億元(去年同期：人民幣8.54億元)，同比下降14.31%。本集團能源、化工及液態食品裝備業務板塊主要經營主體為中集安瑞科控股有限公司(「中集安瑞科」)，截至2024年12月31日，本集團持有中集安瑞科的股權比例約69.94%。報告期內，中集安瑞科實現營業收入人民幣247.56億元(去年同期：人民幣236.26億元)，同比增長4.8%，其分部經營業績如下：

- 1、清潔能源分部實現營業收入人民幣171.83億元(去年同期：人民幣149.07億元)，同比增長15.3%，主要受益於中國天然氣表觀消費、LNG進口量雙增，LNG價格平穩，全球航運業維持高景氣度等利好因素。其中，天然氣重卡市場在期內維持高景氣度，LNG車用瓶的銷售收入達人民幣11.4億元，同比增長31%，創歷史新高。特別在水上清潔能源領域，全球航運業加速綠色轉型，全球新船訂單中替代燃料船舶的訂單量顯著增加。期內，中集安瑞科水上清潔能源相關業務累計新簽訂單超人民幣100億元，再創新高。氫能業務領域，中集安瑞科作為國際領先的氫能裝備及解決方案供應商，不斷提升一體化解決方案能力，引領行業突破研發落地國內首台液氫球罐、450L三型車載儲氫瓶等產品，實現收入人民幣8.50億元，收入規模維持穩健增長。

- 2、 化工環境分部經營主體為深交所創業板上市公司「中集環科」(301559.SZ)，截至2024年12月31日，本集團通過中集安瑞科間接持股比例約53.50%。期內，國際環境錯綜複雜，世界經濟增長的動能偏弱，全球化工行業承壓，疊加美元利率高企，罐箱租賃商融資成本增加，罐式集裝箱市場需求同比有所下降。根據國際罐式集裝箱組織ITCO數據統計，截至2025年1月，全球罐箱市場保有量達到88.2萬台，2024年新增造箱量4.21萬台，新增造箱量同比下滑25.6%。此外，中集環科也積極捕捉醫療高端裝備市場增長機遇，經過十餘年的辛勤深耕、持續改善，其高端醫療影像設備配套產品獲得越來越多業界巨頭的高度認可，並逐漸成為其戰略合作夥伴，2024年該業務營收實現穩健增長至人民幣2.41億元。

- 3、 液態食品分部主要經營主體為中集安瑞醇科技股份有限公司(「中集醇科」)。報告期內，利率波動、消費增長放緩等因素繼續影響著整個行業的資本支出和投資決策。部分海外客戶採取了更審慎的資本支出策略，因此推遲了部分現有及新項目的執行進程。面對挑戰，該分部積極探索中國地區固態發酵傳統企業的轉型升級、威士忌本土化以及綠色升級的業務機遇，最終實現分部營業收入同比增長。

以海洋能源為抓手，開展海洋工程業務

本集團主要通過煙台中集來福士海洋科技集團有限公司(「中集來福士」)運營海洋工程業務，截至2024年12月31日，本集團間接持有中集來福士股權比例約83.30%。海洋工程業務集設計、採購、生產、建造、調試、運營一體化運作模式，提供批量化、產業化總包建造高端海洋工程裝備及其他特殊用途船舶的服務，是中國領先的高端海洋工程裝備總包建造商之一，主要業務包括以FPSO (Floating Production Storage and Offloading，浮式生產儲油卸油裝置)、FLNG(Floating Liquefied Natural Gas System，浮式液化天然氣生產儲卸裝置)為主的油氣裝備製造，以海上風電安裝船為主的海上風電裝備建造，以及滾裝船等特種船舶製造。

報告期內，本集團海洋工程業務的營業收入為人民幣165.56億元(去年同期：人民幣104.52億元)，同比上升58.41%；淨盈利人民幣2.24億元(去年同期：淨虧損人民幣0.31億元)。

報告期內，全球船舶和海工市場環境持續向好，國際油價處於相對高位水平，對油氣生產平台仍存在促進作用，持續增長的海洋作業活動推動海工裝備利用率和租金連續走高，海工裝備市場繼續恢復向好。報告期內，新簽訂單32.5億美元(去年同期：16.8億美元)，包括1條FLNG修改造、2個FPSO船體總包、3條滾裝船及其他清潔能源訂單。2024年底，累計持有在手訂單價值同比增長27%至69.2億美元(去年同期：54.7億美元)，其中油氣業務、風電安裝船及滾裝船佔比約為3:1:1，已排產至2027年。

交付情況：報告期內完工交付項中油氣業務包括向客戶交付3個FPSO模塊、Mero項目FPSO改造船等；特種船業務交付7條汽車滾裝船及2條風電船。

(三) 擁有服務本集團自身的金融及資產管理業務

本集團金融及資產管理業務致力於構建與本集團全球領先製造業戰略定位相匹配的金融服務體系，提高集團內部資金運用效率和效益，以多元化的金融服務手段，為集團一體化戰略提供必要的產業金融方案支持，落地裝備製造及產品服務，實現製造與技術在集團內部跨板塊的融合升級；同時，以供應鏈金融為驅動，助力本集團戰略延伸、商業模式創新、產業結構優化和整體競爭力提升。該業務分部也運營海工存量資產平台，以獲取資產收益。主要經營主體為中集集團財務有限公司(「中集財務公司」)和海工資產池管理平台公司。

報告期內，本集團金融及資產管理業務實現營業收入人民幣20.79億元(去年同期：人民幣22.18億元)，同比下降6.30%；淨虧損人民幣18.04億元(去年同期：淨虧損人民幣24.41億元)，同比減虧26.09%，主要是由於本報告期內海工平台上租率和租金水平較去年同期有所提升所致。

中集財務公司：

報告期內，中集財務公司秉承以集團利益最大化的理念，協同集團提升資金管理效率和效益，為集團提供優質綜合金融服務。

報告期內，中集財務公司堅守「依託集團，服務集團」的經營宗旨，牢固把握自身功能定位，不斷提升服務質量和效率。持續深化集團資金集中運營管理，牢固樹立客戶意識、服務意識，優化金融服務和產品功能，努力促進集團資金集中；緊貼集團產業實際，持續提升金融服務精度，快速響應客戶需求，積極提供資金支持，全年累計為成員企業提供信貸投放資金折合人民幣63.35億元，促進集團資金效率提升；嚴格執行集團外匯風險管控政策，持續優化「外匯管家」服務，拓展外匯業務服務能力，助力產業板塊外匯風險管理；持續對財企直連、超級網銀、現金管理平台、保函業務等金融產品和服務進行優化和業務模式創新，加大推廣力度，擴大覆蓋面，為集團高質量發展提供有力支持。

中集海工資產運營管理業務：

報告期內，本集團海工資產運營管理業務涉及各類海工船舶資產共14個，包括：2座超深水半潛式鑽井平台、3座惡劣海況半潛式鑽井平台、3座半潛式起重／生活支持平台、3座400尺自升式鑽井平台、3座300尺自升式鑽井平台。

報告期內，石油公司重新審視新能源轉型，調整發展戰略、放慢轉型步伐，重新聚焦油氣生產。全球宏觀經濟復蘇緩慢及原油價格波動持續影響全球海上鑽井市場，油價逐漸回歸供需基本面，而眾多鑽井平台參與競爭油公司長週期項目，加劇市場競爭，海上鑽井市場利用率及費率在下半年有所承壓。自升鑽井平台市場受沙特阿美以及墨西哥國油暫停多座平台作業影響，利用率下降明顯，全球平均日費也呈走低趨勢；北歐中深水惡劣環境半潛鑽井平台受益於歐洲能源需求推動，利用率和日費水平保持穩定增長趨勢；超深水半潛平台市場部分受油公司推遲開發計劃影響，利用率較年初下降。

報告期內，中集海工資產運營管理業務持續發揮現有項目經驗和業務能力，進一步鞏固與國內外客戶合作關係，借助優異的海工平台運營管理能力，提高資產上租率，成功完成2座平台新簽租約，1座惡劣環境半潛平台成功完成5年特檢並繼續為客戶提供安全優質服務，其他多座平台也在通過多種渠道積極參與市場招標，尋求資產處置及租賃等業務機會。

(四) 創新業務凸顯中集優勢

聚焦主營業務的同時，本集團以「開拓創新」為核心價值觀，堅持科技是第一生產力，以創新業務為集團高質量發展新動能，整合各板塊優勢資源，捕捉產業鏈和能力圈內可能出現的機會點，加強技術創新和產品創新，用科技創新塑造各業務新競爭優勢，形成突破和突圍。本集團發展主要創新業務如下：

— 冷鏈物流：

報告期內，本集團冷鏈業務一方面穩固冷箱基本盤，維持行業領先的市場地位；另一方面，加大對醫藥冷鏈、工業溫控等領域戰略佈局，以溫控裝備為新業務戰略佈局重點，圍繞冷機、熱泵、通風機等行業積極開展市場研究及業務探索，並取得突破性進展。(1)增量特箱方面，營收同比小幅增長，加大對航空箱、設備集成箱等產品迭代及市場開發力度，報告期內RAP主動式溫控集裝箱成功獲得中國國際航空的裝機許可。(2)醫藥冷鏈業務連續5年入圍中物聯醫藥冷鏈運輸能力TOP20榜單，成功獲得中國物流與採購聯合會頒發的「醫藥物流標準化工作十週年—標準化工作先進單位」及先進個人。

— 儲能科技：

2024年，全球儲能系統裝機量保持快速增長勢頭，但電芯價格持續下降並傳導至儲能系統層面，行業競爭持續加劇。隨著新《電力市場運營基本規則》、新《能源法》相繼實施，體現了國家對大力發展新能源持堅定不移的態度，加速推動建立全國統一電力大市場，「競價配儲」未來或成為主流；2024年行業從「強配」轉向市場化趨勢明顯，儲能產品市場價格「三級分化」明顯，價格內卷程度在短期內還將加劇。

報告期內，本集團儲能業務不斷開拓市場，積極創新。海外方面，進一步深化與POWIN、LG等客戶的儲能業務合作，與丹麥VESTAS共同研發全球首台套集裝箱模塊化風電機艙，填補市場空白；國內方面，與政府、合作方推進近零碳園區、移動儲能、城市級超充等場景及產品應用；同時積極參與IEEE(電氣電子工程師學會)、國家及行業標準制定，推動儲能技術規範化發展。面對激烈的市場競爭，本集團儲能業務將繼續深化大客戶合作，拓展應用新場景，同時順應終端客戶需求導向，加強研發科技創新，提自身升競爭優勢。

— 模塊化建築業務：

報告期內，本集團模塊化建築業務繼續大力開拓國內外市場，加強技術研發和管理提升，在東南亞市場獲得較好反響，報告期內新簽訂單總金額約為人民幣9億元。報告期內，本集團模塊化建築業務主要交付的項目有全球首個超大型模塊化數據中心—馬來西亞K2項目，為客戶提供了優質、高效、可持續的建造解決方案，該項目榮獲Data Centre Dynamic 2024年度全球最佳數據中心項目獎。

(五) 與主營業務相關的資本運作

報告期內，本集團在資本運作方面的重要事項如下：(1)為維護公司價值及股東權益，本公司於2024年1月15日至2024年1月31日期間，通過股份回購專用證券賬戶以集中競價交易方式，以人民幣2億元累計回購公司A股股份24,645,550股，此次回購部分A股股份已經實施完成；(2)考慮到中集車輛H股的交易量較低且流動性有限，且中集車輛H股回購可以為其H股股東帶來一次性投資收益等，中集車輛已完成H股要約回購及自願退市，其H股股份已於2024年6月3日正式從香港聯交所撤銷上市；(3)2024年6月28日，本公司間接控股子公司中集醇科收到全國中小企業股份轉讓系統同意掛牌函。中集醇科已於2024年8月8日起在全國股轉系統掛牌公開轉讓。

3.3 未來發展和展望

未來五年，中集將立足新發展階段，緊隨國家政策導向，深化落實「加快構建增長新動能，著力推動高質量發展」的戰略主題，統籌「量」的合理增長與「質」的有效提升，打造「成為高質量的、受人尊敬的世界一流企業」。

3.3.1 主要業務板塊的行業分析和企業經營戰略

(1) 在物流領域：

集裝箱製造業務方面

根據克拉克森(CLARKSONS)2025年2月的報告，2025年全球集裝箱貿易量預計將增長2.9%，集運市場運輸需求預計將保持增長。紅海復航的不確定性、貿易政策的不確定性、航運聯盟重組及航線調整等因素持續衝擊全球集運有效運力、集裝箱週轉效率和供應鏈穩定。基於集運市場不確定性事件帶來的備箱需求疊加穩定的舊箱淘汰置換量，2025年，集裝箱新箱需求預計將有穩定的基本面支撐。

2025年，在傳統集裝箱製造業務上，將以「穩健高質發展，業務創新突破」為經營主基調開展各項工作，持續提升綜合競爭力，確保行業領導地位。在應對市場變化方面，通過快速響應、柔性製造和強化內部協同等方式實現持續的生產性向上；在生產製造與交付方面，通過智能化、精益化、數字化等管理手段，擁抱新質生產力，持續提升產品質量和成本競爭優勢；在業務創新方面，繼續加大新產品、新材料和新技術的研發，加強集裝箱+產品創新，堅定不移發展增量業務。

道路運輸車輛業務方面

2025年，中國半掛車及專用車行業將在政策驅動與技術變革的雙重作用下迎來結構性拐點。一方面，財政政策及貨幣政策預期將持續積極配合，通過基建計劃刺激需求以及降低融資成本，行業有望迎來恢復性增長機遇；另一方面，國家對環保和智能化的政策支持，將推動半掛車行業向綠色、智能方向發展。海外市場方面，北美半掛車市場有望進入新階段，實現溫和復甦；同時，歐洲半掛車市場有望在復甦分化中孕育新機遇；新興市場方面，得益於區域經濟的增長及中國產品出海競爭力的優勢，整體將持續保持增長趨勢。

中集車輛將加速推進第三次創業，以創新科學技術為引領，以創新資源配置方式為支撐，以創新生產組織形式和商業模式為核心，全面構建新質生產力，並向全球輸出新質生產力，提升產品毛利率及盈利能力。

空港與物流裝備、消防與救援設備業務方面

空港與物流裝備業務：航空業呈現復蘇趨勢，但受經貿環境及機場大型改擴建項目相繼落成的影響，預期未來需求將有所波動。中集天達憑借其在空港裝備行業的多年經驗和自身優勢一直穩步發展，積極爭取國內各地的訂單，成功保持其行業的領導地位。隨著人工智能日趨成熟以及綠色環保低碳經濟需求增長，中集天達將繼續加強產品向智慧化、數字化、低碳環保方向發展，產品研發將更注重新材料、新技術、新工藝的應用，提升功能的同時會更著重減重節能和維護的便捷性。物流裝備方面，中集天達未來將加強推動機場內業務(特別是行李系統和航空貨站)的訂單獲取和交付能力，大力開拓海外市場，並聚焦自動化物流的優勢行業領域進行深耕(如化工、鋰電等)。

消防與救援設備業務：在「萬億國債」項目逐步完成後，預計來年國內消防車的需求將會減少，中集天達一直銳意提升競爭力，加大投入舉高車等高端系列及新科技應用產品的研發，強化一體化營銷和服務，提升銷售效率，搶佔更多更廣的市場份額。此外，來年將會繼續深化海外企業的改善治理，提升歐洲各工廠的運營效率，增加使用中國供應鏈及國產化的車型種類以降低成本，提升中集天達品牌的消防車在歐洲及中國高端市場的競爭力及盈利能力。

物流服務業務方面

展望2025年，集運市場供需關係將面臨新的調整，預計延續2024年的複雜態勢，亞洲和新興市場或將成為全球貿易增長的主要引擎。面對複雜多變的市場環境，中集世聯達將強化風險管控能力，把握區域市場機遇，加快數字化轉型，在變革中尋求新的利潤增長點。

本集團物流服務業務將以高質量經營引領全球化發展，以產品和客戶為錨點，從「控貨」向全程「強鏈」和全球「塑網」進化。1)以客戶需求和產業需求為導向，深耕鋼鐵、新能源、汽車及零部件等重點領域，提供定製化、專業化物流解決方案；2)堅定不移的拓展全球業務版圖，加速整合在北美、歐洲、東南亞及中東等戰略區域的網絡資源，加強服務能力建設；3)落地新海運公司運營管理模式，加強一體化協同；4)探索綜合物流樞紐新範式，推進場站及船代業務協同發展，增強市場競爭力；5)堅持「技術創新驅動」，在持續優化自身傳統業務系統化覆蓋與數字化升級的基礎上，著力構建更智能、高效和可持續的智慧供應鏈生態體系，助力各行業客戶實現降本增效；6)深化打造高質量運營管理體系，強化人才保障，為業務發展奠定堅實基礎。

循環載具業務方面

展望2025年，受益於環保意識的增強以及循環經濟理念的貫徹，循環載具業務將保持擴張趨勢，行業普及率及滲透率將持續提升。同時，智能化與數字化的投入、材料創新升級也將成為行業技術創新的兩大方向。

2025年，本集團循環載具業務將深耕新能源、汽車、生鮮快消、橡膠、化工等主要目標市場，同時積極拓展東南亞市場，推動製造業務部分工序落地東南亞，並擴大服務業務在東南亞地區的團隊規模；同時，經營層面將強化穩固業務基本盤，全力優化改善企業盈利能力，實現經營局面的根本性好轉。目前中集運載科技已進入汽車、橡膠、光伏、新能源電池、快消品、次大宗等多個大體量行業，相關業務體量持續提高。未來，中集運載科技將堅持戰略聚焦，進一步穩固服務業務線經營，提升整體利潤水平，推動製造業務恢復整體盈利貢獻。

(2) 在能源行業領域：

能源、化工及液態食品裝備業務方面

清潔能源分部：LNG作為清潔、穩定、安全的過渡能源，在全球能源轉型中發揮著重要作用。IEA數據顯示，全球天然氣消費在2024年創新高，並預測將在2025年繼續保持增長態勢，增量約1,000億立方米。隨著環保要求升級，全球LNG、甲醇、液氨等替代燃料新造船穩步增長，國內隨著《交通運輸老舊營運船舶報廢更新補貼實施細則》落地實施，老舊船舶有望加速更新替代，帶動LNG動力船、LNG船用罐及動力包、LNG水岸加注等需求持續增長。氫能領域，當前氫能已從法律層面確定為中國國家能源體系的重要組成部分，是用能端實現綠色低碳轉型的重要載體以及戰略性新興產業發展方向。中集安瑞科將繼續保持在關鍵裝備、核心工藝的領先優勢，增強研發，以天然氣，以及氫能、綠色甲醇、綠氨等可再生能源相關的裝備智造、工程服務及一體化解決方案能力，助力產業鏈各細分領域客戶順利實現低碳轉型。在上游資源端，持續推進焦爐氣制氫聯產LNG、生物質制綠色甲醇等清潔替代燃料戰略項目的複製與落地，持續向「綜合服務商」轉型。預期2025年，集團首個年產5萬噸綠色甲醇示範項目將會投產，打造行業標桿。在終端應用環節，中集安瑞科將繼續助力交通領域綠色升級，支持LNG重卡、氫燃料電池車等在交通領域的應用，同時加速發展分佈式能源綜合服務，拓展多元應用場景，切實為工業、建築、農業等行業客戶降碳節能，加速脫碳進程。中集安瑞科也將推動智慧能源裝備研發與平台建設，打造「陸上一張網」和「水上一張網」，鏈通清潔能源裝備，實現數字化、智能化管理，促進能源互聯網新業態。

化工環境分部：長期來看，罐式集裝箱市場將保持螺旋上升的態勢，並向更安全、更經濟、更環保、更智慧的綠色物流模式遞進。該分部將深入貫徹「精益創新、智改數轉、罐通天下、綠色發展」的中長期戰略，以卓越運營為抓手，不斷提高創新和研發能力，提高罐箱滲透率，拓展新興市場，踐行低碳、綠色環保的發展理念。在新能源產業蓬勃發展和國家大力扶持高端科技產業的背景下，本分部聚焦多個關鍵領域，積極應對市場需求變化，持續深耕芯片、半導體、食品運輸、醫療裝備與智能裝備等多元業務，實現有質增長。

液態食品分部：全球生物發酵市場正步入高速增長期，在技術、政策和需求三重驅動下，市場規模有望持續擴張。未來，行業將呈現「高端化、綠色化、場景化」趨勢，新興市場與新品類將成為增長核心引擎。面對變化的市場，該分部持續關注國內烈酒等新賽道發展機遇，提升自動化及智能化水平，幫助客戶達成可持續發展目標，同時繼續聚焦生物醫藥等多元品類發展佈局。長期來看，海外啤酒、烈酒市場將向好發展，大多數客戶的投資決策將會恢復，該分部將積極關注全球市場變化，把握發展機遇。

海洋工程業務方面

- (1) **油氣平台業務：**較高的油價水平對油氣生產平台仍存在促進作用，綜合考慮市場供需前景，海工建造市場進入上行週期的趨勢非常明顯，FPSO/FLNG市場的短期需求確定性高，長期項目儲備充足，預計未來海工製造商3-5年產能利用率將持續維持高位，中國海工企業憑借產業集群效應優勢正逐步與日韓海工企業競爭高技術門檻訂單。
- (2) **清潔能源業務：**碳中和帶來行業重大發展機遇，海上風電、氫能利用、海上光伏等將形成龐大產業規模，亦進一步夯實全球海工裝備轉型之路，全球海上風電將保持長期可持續的高速發展。
- (3) **滾裝船業務：**供需逐步回穩，但老舊船舶運營效率低及能耗排放高，新能源汽車銷量在全球範圍內持續增長，推動全球汽車海運貿易量擴張，疊加環保等因素，未來2年滾裝船新建市場依然保持穩定需求。

2025年，本集團海洋工程業務將繼續積極推進業務轉型，整合產業圖譜，以海洋油氣為基本面，逐步向新能源拓展，形成平抑週期的組合。整體而言，油氣平台業務持續突破技術門檻及接單能力；清潔能源業務，將持續利用海工高端裝備設計及建造優勢，重點聚焦於海上風電裝配及風電運維業務；滾裝船業務，本集團下屬中集來福士將緊抓市場機遇，擴大市場優勢，在保持訂單持續有質增長的基本面、確保履約交付的同時，嚴控風險、精益管理，實現企業經營提質增效。

(3) 金融及資產管理業務：

中集財務公司

展望2025年，預計國內將實施更加積極的財政政策和適度寬鬆的貨幣政策，適時降準降息，保持流動性充裕，預計市場利率水平將持續下行。中集財務公司將緊緊圍繞「按照在有限的業務範圍內為客戶創造無限價值的發展基調，深化協同集團資金管理，聚焦客戶需求，提升服務能力，賦能產業實現價值創造，支持集團高質量發展」的經營策略，系統性提高資金集中管理水平，夯實資金集中管理基礎，促進集團優化資源配置；積極發揮中集財務公司在集團資金管理中的優勢和價值，切實做好集團資金管理協同工作；深入挖掘客戶金融服務需求，提供精準化、差異化的金融服務方案，持續深化客戶服務能力與服務素養；同時，加強信息科技建設、培育合規文化、優化人才發展機制，推進中集財務公司向卓越目標邁進，為集團、板塊及成員企業創造更大價值。

中集海工資產運營管理業務

展望2025年，國際油氣市場仍將受供需平衡基本面影響，地緣衝突等短期影響有限，根據Rystad、S&P Global等國際研究機構數據，基於當前全球經濟和政治情況，預測2025布倫特原油平均油價為75至78美元／桶。保障能源安全依然是許多國家的優先事項，將推動全球油氣投資保持復蘇態勢；同時預計2024年延期的海上項目將在未來兩年陸續步入勘探及開發階段，對鑽井平台利用率增長將帶來積極影響，未來數年內鑽井平台供應鏈限制將持續存在，市場需求前景總體依然樂觀。

2025年中集海工資產將繼續以客戶需求為導向，關注熱點區域市場，積極參與客戶招標，提高客戶滿意度和拓展未來合作機遇，以精益管理持續強化成本管控力和核心競爭力，持續推進與現有客戶合作深入，拓展與國際知名客戶合作機會，緊抓市場機遇，提高資產盈利能力。

3.3.2 本集團未來發展面臨的主要風險因素

經濟週期波動的風險：本集團各項主營業務所處的行業均依賴於全球和中國經濟的表現，並隨著經濟週期的波動而變化。近年來，全球經濟環境日趨複雜，不確定因素增多，尤其是貿易保護主義將對全球經濟和貿易的增長帶來負面影響。全球經濟環境的變化與風險對本集團的經營管理能力提出了更高的要求。

貿易保護主義和逆全球化的風險：全球貿易保護主義抬頭，擾亂各國的政策立場，給全球貿易增長帶來威脅。本集團的部分主營業務將受到全球貿易保護主義和逆全球化的影響。

中國經濟結構調整和產業政策升級的風險：中國經濟邁入新常態，政府全面深化供給側改革，推動經濟結構轉型升級，對企業經營影響巨大的新的產業政策、稅收政策和土地政策等變動對行業的未來發展帶來了不確定性。

金融市場波動與匯率風險：本集團合併報表的列報貨幣是人民幣，本集團的匯率風險主要來自以非人民幣結算之銷售、採購以及融資產生的外幣敞口。在全球金融市場持續波動可能導致的人民幣對美元匯率波動幅度與頻率加大，將為本集團外匯和資金管理帶來挑戰。

市場競爭風險：本集團各項主營業務都存在來自國內外企業的競爭。尤其是需求不振或產能相對過剩導致供求關係不平衡，從而引起行業內競爭加劇。另外，行業的競爭格局亦可能因新企業的加入或現有競爭對手的產能提升而改變。

用工及環保壓力與風險：隨著中國人口結構變化、人口紅利的逐步消退、中國製造業的勞工成本不斷上升，以機器人為代表的自動化正在成為傳統製造業產業未來升級的重點方向之一。此外，中國實行可持續發展戰略，日益重視環境保護，對中國傳統製造業提出了更高的環保要求。

主要原材料價格波動風險：在本集團產品的成本結構中，原材料佔比較高。同時，本集團主要生產成品為金屬製品，原材料包含鋼材、鋁材、木材等。今年以來，美聯儲加息預期不減，致使商品庫存偏緊。同時，全球經濟呈現區域分化走勢，供需及價格亦將複雜多變，對本集團的經營業績帶來不確定性。

4 管理層討論與分析(按照《聯交所上市規則》的相關要求編製)

以下涉及的財務數據摘自本集團按中國企業會計準則編製並經過審計的財務報表。以下討論與分析應與其他章節所列的本集團經審計的財務報表及其附註同時閱讀。

資產及負債構成重大變動情況

單位：人民幣千元

	2024年末		2023年末		本年比上年金額 增減(%)	重大變動說明
	金額	佔總資產 比例	金額	佔總資產 比例		
交易性金融資產	1,359,120	0.78%	337,756	0.21%	302.40%	主要由於本財務公司購買貨幣性基金增加所致。
衍生金融資產	11,142	0.01%	301,355	0.19%	(96.30%)	主要由於本期衍生金融工具公允價值變動所致。
貨幣資金	21,621,312	12.37%	21,324,451	13.18%	1.39%	無重大變化。
應收賬款	31,655,818	18.11%	22,949,473	14.19%	37.94%	主要因本年收入增長所致。
合同資產	9,752,290	5.58%	7,198,173	4.45%	35.48%	主要由於本年海洋工程類合同資產餘額增加所致。
存貨	19,735,685	11.29%	19,200,102	11.87%	2.79%	無重大變化。
其他流動資產	2,761,886	1.58%	1,801,804	1.11%	53.28%	主要由於本期待抵扣/預繳稅費增加所致。
投資性房地產	1,351,285	0.77%	1,369,993	0.85%	(1.37%)	無重大變化。
長期股權投資	12,016,874	6.88%	11,996,856	7.42%	0.17%	無重大變化。
固定資產	43,919,373	25.13%	40,354,816	24.95%	8.83%	無重大變化。
在建工程	1,805,982	1.03%	4,483,906	2.77%	(59.72%)	主要由於海工鑽井平台轉固所致。

	2024年末		2023年末		本年比上年金額 增減(%)	重大變動說明
	金額	佔總資產 比例	金額	佔總資產 比例		
使用權資產	1,152,130	0.66%	1,090,950	0.67%	5.61%	無重大變化。
短期借款	11,260,716	6.44%	12,400,861	7.67%	(9.19%)	無重大變化。
衍生金融負債	344,767	0.20%	1,696,118	1.05%	(79.67%)	主要由於本期衍生金融工具公允價值變動所致。
應付票據	6,100,596	3.49%	4,681,963	2.89%	30.30%	主要由於本期應付銀行承兌匯票增加所致。
應付賬款	26,886,299	15.39%	20,181,009	12.48%	33.23%	主要由於本期應付原材料採購款及工程採購款增加所致。
合同負債	14,599,941	8.35%	13,053,025	8.07%	11.85%	無重大變化。
應交稅費	2,408,714	1.38%	1,170,035	0.72%	105.87%	主要由於本期應交所得稅和應交增值稅增加所致。
預計負債	2,090,538	1.20%	1,315,445	0.81%	58.92%	主要由於本期產品質量保證金增加所致。
其他流動負債	959,102	0.55%	3,028,367	1.87%	(68.33%)	主要由於去年同期超短期融資債券金額較高所致。
一年內到期的非流動負債	4,296,588	2.46%	9,675,619	5.98%	(55.59%)	主要由於本期集團償還一年內長期借款所致。

	2024年末		2023年末		本年比	重大變動說明
	金額	佔總資產 比例	金額	佔總資產 比例	上年金額 增減(%)	
長期借款	19,377,598	11.09%	13,523,455	8.36%	43.29%	主要由於本期新增外部借款所致。
應付債券	4,035,642	2.31%	1,960,454	1.21%	105.85%	主要由於本期發行中期票據所致。
長期應付款	272,671	0.16%	188,987	0.12%	44.28%	主要由於本期廠房拆遷增加專項應付款重分類所致。
租賃負債	869,384	0.50%	820,638	0.51%	5.94%	無重大變化。
其他權益工具	4,093,019	2.34%	2,049,774	1.27%	99.68%	主要由於本期集團發行永續債所致。
	<u> </u>	<u> </u>	<u> </u>	<u> </u>	<u> </u>	

所得稅費用

2024年度，本集團的所得稅費用為人民幣2,400,090千元(2023年：人民幣970,800千元)，同比上升147.23%，主要是由於本期稅前利潤增加所致。

現金流情況

報告期內，本集團的現金流情況詳見下表：

單位：人民幣千元

項目	2024年	2023年	同比增減
經營活動現金流入小計	169,157,793	124,324,633	36.06%
經營活動現金流出小計	159,893,923	121,621,447	31.47%
經營活動產生的現金流量淨額	9,263,870	2,703,186	242.70%
投資活動現金流入小計	17,474,053	8,331,983	109.72%
投資活動現金流出小計	24,104,342	16,506,534	46.03%
投資活動使用的現金流量淨額	(6,630,289)	(8,174,551)	18.89%
籌資活動現金流入小計	48,178,905	41,953,092	14.84%
籌資活動現金流出小計	52,422,892	32,248,080	62.56%
籌資活動(使用)／產生的現金流量淨額	(4,243,987)	9,705,012	(143.73%)
現金及現金等價物淨(減少)／增加額	(1,365,655)	4,438,516	(130.77%)

報告期內，本集團經營活動產生的現金流量淨額比去年同期增加242.70%，主要由於本年銷售商品、提供勞務收到的現金以及收到的稅費返還增加所致。

報告期內，本集團籌資活動產生的現金流量淨額比去年同期減少143.73%，主要由於本年償還債務支付的現金增加所致。

儲備及可分派儲備

截止2024年12月31日，本集團及本公司的儲備分別為人民幣42,333,890千元、人民幣20,976,437千元(去年同期：本集團及本公司的儲備分別為人民幣40,415,510千元、人民幣21,422,497千元)，本公司可分派儲備(未分配利潤)為人民幣15,336,568千元(去年同期：人民幣15,681,769千元)。

流動資金及資本來源

本集團的貨幣資金主要包括現金及銀行存款。於2024年12月31日，本集團的貨幣資金為人民幣21,621,312千元(2023年12月31日：人民幣21,324,451千元)。

本集團主要以運營所得現金、銀行貸款及其他借貸作為發展資金。本集團的現金需求主要用於生產及運營、償還到期負債、資本開支、支付利息及股息，其他非預期的現金需求。本集團一直採取謹慎的財務管理政策，維持足夠適量的現金，以償還到期銀行貸款，保證業務的發展。

銀行借款及其他借貸

於2024年12月31日，本集團的短期借款、一年內到期的非流動借款、一年內到期的應付債券、超短期融資債券、長期借款、應付債券總額為人民幣39,125,524千元(2023年12月31日：人民幣39,180,268千元)。

單位：人民幣千元

	於2024年 12月31日	於2023年 12月31日
短期借款	11,260,716	12,400,861
一年內到期的非流動借款	3,440,969	9,292,880
一年內到期的應付債券	507,583	—
其他流動負債—超短期融資債券	503,016	2,002,618
長期借款	19,377,598	13,523,455
應付債券	4,035,642	1,960,454
合計	<u>39,125,524</u>	<u>39,180,268</u>

本集團2024年度的利息資本化金額為人民幣7,429千元(2023年度：人民幣79,834千元)。

本集團的銀行借款以人民幣和港幣為主，計息方式包括固定利率計息和浮動利率計息。於2024年12月31日，本集團長期帶息債務主要為港幣的浮動利率合同金額為港幣5,500,000千元(2023年12月31日：美元1,885,580千元)。本集團短期借款的利率區間為1.30%至6.35%(2023年12月31日：1.20%至7.20%)，長期借款的利率區間為1.20%至4.25%(2023年12月31日：1.20%至7.08%)。於報告期末，本集團的定息銀行借款約人民幣16,368,934千元(2023年12月31日：約人民幣14,432,784千元)。長期借款的到期日主要分佈在五年內。本集團的借款無季節性需求，其主要是基於本集團的資金及業務需求。

本集團已發行的債券以人民幣為主，計息方式為固定利率計息。於2024年12月31日，本集團已發行的固定利率債券餘額為人民幣4,035,642千元(2023年12月31日：人民幣1,960,454千元)，債券的到期日主要分佈在一到五年。

其他權益工具

於2024年12月31日，本集團其他權益工具為人民幣4,093,019千元(2023年12月31日：人民幣2,049,774千元)，比上年度末上升99.68%，主要是由於本期集團發行永續債所致。

單位：人民幣千元

	2023年 12月31日	本年發行	按面值 計提利息	本年支付	2024年 12月31日
22海運集裝MTN001	2,049,774	-	64,200	(64,200)	2,049,774
24海運集裝MTN001	-	2,000,000	43,245	-	2,043,245
合計	<u>2,049,774</u>	<u>2,000,000</u>	<u>107,445</u>	<u>(64,200)</u>	<u>4,093,019</u>

資本結構

本集團的資本結構由股東權益和債務構成。於2024年12月31日，本集團的股東權益為人民幣68,019,802千元(2023年12月31日：人民幣64,630,350千元)，負債總額為人民幣106,732,434千元(2023年12月31日：人民幣97,132,883千元)，資產總額為人民幣174,752,236千元(2023年12月31日：人民幣161,763,233千元)。

2024年12月31日，本集團資產負債率為61%(2023年12月31日：60%)，本集團致力於維持適當的股本及負債組合，以保持有效的資本架構，為股東提供最大回報。(註：資產負債率乃按各日期之負債總額除以資產總額計算而得。)

匯率波動風險及相關對沖

本集團業務的主要收入貨幣中美元比重較大，而主要支出貨幣為人民幣。目前中國政府實行以市場供求為基礎、參考一籃子貨幣進行調節、有管理的浮動匯率制度，人民幣在資本項下仍處於管制狀態。由於人民幣的幣值受國內和國際經濟、政治形勢和貨幣供求關係的影響，未來人民幣兌其他貨幣的匯率可能與現行匯率產生較大差異，因此，本集團存在因人民幣兌其他貨幣的匯率波動所產生的潛在外匯風險，從而影響本集團經營成果和財務狀況。本集團管理層一直密切監察其外匯風險，並且採取適當措施以防範外匯匯兌風險。

報告期內本集團衍生金融工具公允價值變動損失為658,166千元人民幣，投資損失為626,749千元人民幣，兩者合計損失為1,284,915千元人民幣。其中，報告期內本集團外匯相關的衍生品投資活動淨損失為1,290,520千元人民幣，是衍生金融工具合計損失的主要構成；同時本期匯兌淨收益為338,618千元人民幣。前述外匯套期保值業務產生的衍生品投資及匯兌損益合計淨損失為951,902千元人民幣。報告期內本集團總敞口顯著增加，且美元兌人民幣遠期貼水仍然處於高位。為避免承擔更高的貼水成本，集團調整為「短期靈活機動+優化套保成本」策略，套保成本顯著收縮。但面對報告期內第三季度人民幣升值產生的大額匯兌損失管理壓力，本集團提升套保比例防範進一步升值風險，最終因報告期內第四季度人民幣意外貶值反彈承擔了匯率波動帶來的套保工具損失影響。

本集團開展的外匯衍生品套期保值業務遵循套期保值基本原則，禁止投機交易，避免承擔過高貼水成本。年內結合匯率波動靈活調整套保策略，集團貼水成本較2023年顯著收縮，基本實現了套期保值管理和成本優化目標；但在下半年人民幣先升後貶行情下最終仍承擔了匯率波動產生的套保工具損失影響。

信用風險

本集團的信用風險主要來自應收票據、應收賬款、應收款項融資、其他應收款、合同資產等。

資本承擔

於2024年12月31日，本集團資本性支出承諾約為人民幣290,088千元(2023年12月31日：人民幣74,375千元)，主要用作為固定資產購建合同。詳情參見本公告「6財務報告」附註15。

資產抵押情況

於2024年12月31日，本集團所有權受到限制的資產合計總額為人民幣2,962,369千元(2023年12月31日：人民幣2,174,083千元)，較上年同期增長36.26%，主要為保證金和存放中央銀行的法定準備金增加所致。詳情摘列如下：

單位：人民幣千元

	年末賬面價值	受限原因
貨幣資金	2,637,728	保證金和存放中央銀行的法定準備金
無形資產	33,647	未經政府允許不得轉讓
應收款項融資	10,038	質押
應收票據	<u>280,956</u>	已背書或已貼現但尚未到期未終止確認的應收票據及質押
合計	<u><u>2,962,369</u></u>	

重大投資、有關附屬公司、聯合營公司的重大收購及處置情況

報告期內，無於年終日佔本公司資產總值5%或以上的重大投資、有關附屬公司及聯合營公司的重大收購及處置情況。

未來重大投資計劃、預期資金來源、資本支出和融資計劃

本集團的經營及資本性支出主要透過自有資金和外部融資提供資金。同時，本集團將採取謹慎態度，務求提升日後經營性現金流狀況。根據經濟形勢和經營環境的變化，及本集團戰略升級和業務發展的需要，預計2025年本集團資本性支出約為人民幣49億元。主要用於收購股權以及購建固定資產、無形資產和其他長期資產等。本集團將繼續考慮多種形式的融資安排。

或有負債

本集團或有事項主要包括對外提供擔保、訴訟事項及已開具未到期的信用證和已開具未到期的履約保函。詳情請參見本公告「6.1 按中國企業會計準則編製的財務報表」附註14。

僱員及薪酬政策

於2024年12月31日，本集團全球含合同工、退休返聘員工、兼職員工等在內的全體員工總數78,776人(2023年12月31日：68,940人)，其中，本集團全球合同員工總數為50,686人(2023年12月31日：50,632人)。報告期內，總員工成本(包括董事酬金、退休福利計劃供款及股票期權激勵計劃費用)約為人民幣16,962,771千元(2023年：約人民幣12,474,146千元)。

本集團實行按績效表現、崗位價值、資歷經驗以及市場工資給予薪金及花紅以激勵僱員。其他福利包括中國政府規定的社會保險等。本集團定期檢討薪酬政策(包括有關應付董事酬金)，並根據本集團業績及市場狀況，務求制定更佳的獎勵及評核措施。

員工培訓計劃

本公司以「以人為本、共同事業」的核心人力資源理念，構建了多層次混合式的人才培養體系，包括：新員工入職培訓、通用技能培訓、專業培訓、領導力發展計劃、國際化人才培養計劃等。同時，本集團也為員工提供了豐富的職業發展機會，根據集團戰略發展對人才的要求，構建了員工的職業發展通道(如管理、工程技術、精益、財務、審計等)，進行有效的員工職業管理，明確員工的職業發展方向，提升員工能力。

員工退休計劃

本集團職工參加了由當地人力資源和社會保障部門組織實施的社會基本養老保險。本集團以當地規定的社會基本養老保險繳納基數和比例，按月向當地社會基本養老保險經辦機構繳納養老保險費。職工退休後，當地人力資源及社會保障部門有責任向已退休員工支付社會基本養老金。本集團在職工提供服務的會計期間，將根據上述社保規定計算應繳納的金額確認為負債，並計入當期損益或相關資產成本。

公眾持股量

本公司已滿足《聯交所上市規則》有關最低公眾持股量的要求。

獨立核數師

鑒於在執行完2023年度審計工作後，普華永道中天會計師事務所(特殊普通合夥)(「普華永道中天」)已為公司連續提供審計服務12年。因此，2024年度公司需要變更會計師事務所。經本公司於2024年3月27日召開的本公司第十屆董事會2024年度第5次會議、於2024年6月26日召開的本公司2023年度股東大會審議通過，同意聘請畢馬威華振會計師事務所(特殊普通合夥)為本公司2024年度財務報表審計和內部控制審計的會計師事務所。

除上文所披露者外，本公司並無於過去三個年度更換其外聘核數師。

股利分派

基於本集團2024年經營業績及考慮到本集團整體財務狀況和現金流量情況，本公司經董事會審議通過的2024年度利潤分配預案為：以2024年12月31日公司總股本5,392,520,385股剔除已回購股份24,645,550股後的5,367,874,835股為基數，向全體股東每1股派發現金紅利人民幣0.176元(含稅)，合計金額約為人民幣9.45億元。不送紅股，不以資本公積轉增股本。若董事會審議利潤分配方案後到方案實施前公司股本發生變動，將按照分配總金額不變的原則對每股分紅金額進行調整。預計派息日為2025年8月18日或前後。該等2024年度分紅派息預案尚待本公司股東大會審議通過。

本公司2023年度利潤分配方案已經2024年6月26日召開的2023年度股東大會審議通過：以2023年12月31日公司總股本5,392,520,385股剔除已回購股份24,645,550股後的5,367,874,835股為基數，向全體股東每1股派發現金紅利人民幣0.022元(含稅)，不送紅股，不以資本公積轉增股本。2024年8月16日，本公司實施了上述2023年度利潤分配方案。

股份購入、出售及贖回

於2024年1月15日至2024年1月31日期間，本公司通過股份回購專用證券賬戶以集中競價交易方式累計回購本公司A股股份24,645,550股，佔本公司已發行總股本的比例為0.4570%，購買的最高價為人民幣8.45元／股，最低價為人民幣7.73元／股，已使用的資金總額為人民幣200,067,828.50元(不含交易費用)。本公司回購部分A股股份已經實施完成，符合相關法律法規的要求及本公司既定的回購股份方案。截至本報告期末，本公司持有24,645,550股A股庫存股份。

除上述披露以外，本公司或其任何附屬公司在截至2024年12月31日止12個月內概無出售本公司的任何上市證券(包括出售庫存股份)，亦無購入或贖回任何上市證券。截至本報告期末，本公司並無持有H股庫存股份(定義見《聯交所上市規則》)。

遵守《上市發行人董事進行證券交易的標準守則》

本公司已採納《聯交所上市規則》附錄C3所載《上市發行人董事進行證券交易標準守則》(「《標準守則》」)所載有關董事買賣本公司股份的《標準守則》條文。經向所有董事和監事作出查詢後，各董事及監事確認已在本報告期內遵守《標準守則》內載列的所需標準。

遵守《企業管治守則》

本公司持續致力於提升企業管治水平，通過從嚴的實踐企業管治，努力提升企業價值，確保本公司的長期持續發展，履行作為上市公司的企業責任，增加股東長遠最大價值。

本公司在報告期內一直遵守《聯交所上市規則》附錄C1第二部分的《企業管治守則》及附錄C3的《上市發行人董事進行證券交易的標準守則》的守則條文，惟與《企業管治守則》守則條文第C.5.1條有所偏離除外，有關《企業管治守則》守則條文的偏離詳情及其所考慮因素列述於下文相關部份。

《企業管治守則》守則條文第C.5.1條規定「董事會應定期開會，董事會會議應每年召開至少四次，大約每季一次。預計每次召開董事會定期會議皆有大部分有權出席會議的董事親身出席，或透過電子通訊方法積極參與。因此，董事會定期會議並不包括以傳閱書面決議方式取得董事會批准。」。報告期內，本公司董事會召開的18次會議中，唯現場會議3次。本公司執行董事通過管理及監察業務營運，就本集團的重大業務或管理事項不時提請舉行董事會開會討論決定。因此，若干有關決定乃透過全體董事以書面決議案方式作出。董事們相信，有關業務需要的決策的公平性及有效性已獲得足夠保證。後續，本公司將努力實踐良好企業管治常規。

審計委員會

本公司董事會已根據《聯交所上市規則》附錄C1的規定成立了審計委員會，審計委員會包括3位獨立非執行董事。現任委員包括：主任委員楊雄先生，委員呂馮美儀女士和委員張光華先生。本公司審計委員會已審閱並確認本集團的2024年度業績。

5 報告期內及期後的重大事項

5.1 報告期內重大事項

5.11 本公司重大事項

- (1) 2023年11月16日，經本公司第十屆董事會2023年度第19次會審議通過，同意公司以不超過人民幣3億元(含)，不低於人民幣2億元(含)的回購總金額，以不超過人民幣10.20元/股(含)的回購價格，回購公司部分A股股份。2024年1月，公司通過集中競價交易方式累計回購公司A股股份24,645,550股，購買的最高價為人民幣8.45元/股，最低價為人民幣7.73元/股，已使用的資金總額為人民幣200,067,828.50元(不含交易費用)。截止2024年1月31日，本公司回購部分A股股份已經實施完成。
- (2) 有關本集團之子公司大連中集物流裝備有限公司、天津中集物流裝備有限公司等八家公司與GOODPACK IBC(SINGAPORE)PTE. LTD及GOODPACK PTE. LTD之間的訴訟和仲裁案件，截至本報告披露日，該訴訟案經新加坡高等法院裁定處於中止狀態，一審尚未開庭審理；該仲裁的仲裁庭已組成，但尚未開庭審理。

- (3) 2024年3月12日，本公司收到第一大股東深圳資本集團告知函，深圳資本集團擬通過公開徵集受讓方的方式協議轉讓其持有的佔本公司總股本5.10%的A股股份。2024年7月1日，經深圳資本集團告知，其按照已公告的規則確定深圳市立業工業集團有限公司(「立業工業」)為公開徵集轉讓的受讓方，並與立業工業簽署了股份轉讓協議。目前，上述公開徵集轉讓事項已辦理完成過戶登記手續，過戶日期為2024年8月14日。轉讓完成後，深圳資本集團仍為本公司第一大股東。
- (4) 為了響應國家的政策引導，同時本公司長期看好中集安瑞科的未來發展前景，因此，中國國際海運集裝箱(香港)有限公司(「中集香港」)於2024年9月27日至2025年1月7日期間，分別在公開市場增持了中集安瑞科股份。於增持股份前，本公司通過中集香港及其全資子公司合計持有中集安瑞科1,371,016,211股股份，佔中集安瑞科已發行股份總數約67.60%。於本次增持股份後，本公司通過中集香港及其全資子公司合計持有中集安瑞科1,421,016,211股股份，佔中集安瑞科已發行股份總數約70.060%。
- (5) 為進一步促進本集團債務結構靈活調整，及時抓住銀行間市場直接融資機會。於2024年10月10日，經本公司第十屆董事會2024年度第12次會議審議通過，本公司向中國銀行間市場交易商協會申請統一註冊發行多品種債務融資工具(「DFI」)，品種包括超短期融資券、短期融資券、中期票據、永續票據、資產支持票據、綠色債務融資工具、定向債務融資工具等，並將在有效期內自主發行。DFI項下各品種註冊發行規模合計不超過人民幣60億元，具體以中國銀行間市場交易商協會接受註冊通知書載明的內容為準。本次DFI註冊發行事項已經本公司於2024年11月13日召開的2024年第二次臨時股東大會審議通過。
- (6) 2022年6月23日，本公司第九屆董事會2022年度第13次會議審議通過，本公司與上海港務訂立相關協議(「《現有上港集團框架協議》」)，以約定2022年1月1日至2024年12月31日止三個年度交易的建議上限。考慮到《現有上港集團框架協議》於2024年12月31日到期，經本公司於2024年12月19日召開的第十屆董事會2024年度第十八次會議審議並通過，本公司與上海港務訂立《新上港集團框架協議》，以繼續滿足本公司與上港集團未來的交易需求。

5.12 子公司重大事項

- (1) 報告期內，中集車輛作出回購其全部已發行H股(本公司及其一致行動方所持有者除外)的有條件現金要約，以及建議中集車輛 H 股自香港聯交所自願退市。中集車輛H股於香港聯交所的上市地位自2024年6月3日(星期一)下午四時正起撤銷。
- (2) 鑒於中集財務公司與中集產城之間已審批的關聯交易有效期將於2024年9月23日到期，故於2024年6月4日，經本公司第十屆董事會2024年度第10次會議審議，同意中集財務公司與中集產城訂立新的《金融服務框架協議》，該協議項下的交易額度較《原金融服務協議》無變化，有效期自本公司董事會審議通過之日起一年內有效。此事項無需提交本公司股東大會審議。
- (3) 鑒於中集商業保理有限公司(「中集保理」)與中集產城之間已審批的關聯交易有效期即將到期，故於2024年6月4日，經本公司第十屆董事會2024年度第10次會議審議，同意中集保理與中集產城及其子公司之間的關聯交易本息餘額合計為每日不超過人民幣2.2億元，較原交易額度無變化，有效期自本公司董事會審議通過之日起一年內有效。此事項無需提交本公司股東大會審議。
- (4) 2024年6月28日，先進製造產業投資基金(有限合夥)、先進製造產業投資有限公司、本公司、中集香港及CIMC Offshore Holdings Limited(「CIMC Offshore」)簽署《關於CIMC Offshore Holdings Limited的股權轉讓協議》。簽署各方一致同意，先進製造產業投資有限公司將其持有的15% CIMC Offshore股權轉讓給中集香港，股權轉讓款為人民幣1,280.57萬元。同時，由於股權轉讓款低於引戰增資對價及按照年化5.2%(復利)計算的收益之和，將需履行差額補足義務，金額為人民幣141,316.36萬元。本次股權轉讓完成後，中集香港將合計持有CIMC Offshore 100%股權，CIMC Offshore成為本公司全資子公司。
- (5) 2024年6月28日，中集醇科收到全國中小企業股份轉讓系統有限責任公司出具的《關於同意中集安瑞醇科技股份有限公司股票公開轉讓並在全國股轉系統掛牌的函》，同意中集醇科股票在全國中小企業股份轉讓系統(「全國股轉系統」)掛牌。中集醇科已於2024年8月8日起在全國股轉系統掛牌公開轉讓。中集醇科在全國股轉系統掛牌後，仍為本公司合併報表範圍內控股子公司，不會影響本公司獨立上市地位，不會對本公司財務狀況、經營成果及持續經營構成重大影響。

5.2 報告期後重大事項

- (1) 2022年5月11日，經本公司第九屆董事會2022年度第7次會議審議通過，本公司分別與招商港口、遼寧港口、招商滾裝、中外運集運簽署相關協議，本集團將持續地為對方銷售商品、提供服務等，以及接受對方提供的服務及／或租賃業務等，並約定了雙方截至2022年、2023年及2024年12月31日止三個年度的建議上限(簽署的4份協議以下統稱「《現有招商子公司框架協議》」)。考慮到《現有招商子公司框架協議》於2024年12月31日到期，並本公司業務需要，經本公司第十屆董事會於2025年1月3日召開2025年度第一次會議審議通過，本公司分別與招商港口、遼寧港口、中外運集運續簽日常關聯交易的協議，約定2025-2027年度交易上限。
- (2) 於2025年1月14日，本公司完成了2025年度第一期超短期融資券的發行，募集資金已於2025年1月15日到賬，發行金額為人民幣10億元，發行的年化利率為1.76%，發行期限為155天，用於償還本公司即將到期的銀行貸款及債務融資工具。於2025年1月20日，本公司完成了2025年度第一期中期票據及2025年度第二期中期票據的發行，募集資金已於2025年1月21日到賬，合計發行金額為人民幣20億元，其中人民幣6億元用於本公司及下屬子公司補充流動資金，人民幣14億元用於本公司償還到期債務融資工具。
- (3) 2025年3月18日，經本公司第十屆董事會2025年度第6次會議審議通過，本公司與招商局工業集團有限公司(「招商工業」，與其子公司等合稱「招商工業集團」)簽署相關協議(「《招商工業框架協議》」)，本集團將持續地向招商工業集團銷售商品等，以及接受招商工業集團提供的服務等，並約定了自2025年1月1日至2027年12月31日止三個年度的持續關連交易／日常關聯交易的年度交易金額上限。招商工業為本公司主要股東招商局集團之全資子公司，根據《聯交所上市規則》第14A章，招商工業集團為本公司的關連人士，《招商工業框架協議》項下本集團與招商工業集團進行的交易對本公司構成持續關連交易。同時，根據《深交所上市規則》第六章的規定，招商工業集團為本公司的關聯法人，《招商工業框架協議》項下本集團與招商工業集團進行的交易對本集團構成日常關聯交易。

6 財務報告

6.1 按中國企業會計準則編製的財務報表

6.1.1 合併資產負債表(經審計)

		單位：人民幣千元	
	附註	2024年 12月31日	2023年 12月31日
資產			
流動資產：			
貨幣資金		21,621,312	21,324,451
交易性金融資產		1,359,120	337,756
衍生金融資產		11,142	301,355
應收票據	4(1)	767,723	732,199
應收賬款	4(2)	31,655,818	22,949,473
應收款項融資		1,146,071	1,062,258
其他應收款		4,823,889	4,569,110
預付款項		7,048,965	8,483,630
存貨		19,735,685	19,200,102
合同資產		9,752,290	7,198,173
持有待售資產		-	402,175
一年內到期的非流動資產		79,524	77,490
其他流動資產		2,761,886	1,801,804
流動資產合計		100,763,425	88,439,976
非流動資產：			
其他權益工具投資		1,947,831	2,168,803
其他非流動金融資產		416,495	454,324
長期應收款		51,853	53,525
長期股權投資		12,016,874	11,996,856
投資性房地產		1,351,285	1,369,993
固定資產		43,919,373	40,354,816
在建工程		1,805,982	4,483,906
無形資產		5,871,876	5,873,962
開發支出		15,605	18,210
使用權資產		1,152,130	1,090,950
商譽		2,517,112	2,653,893
長期待攤費用		832,132	866,306
遞延所得稅資產		1,698,554	1,514,656
其他非流動資產		391,709	423,057
非流動資產合計		73,988,811	73,323,257
資產總計		174,752,236	161,763,233

6.1.1 合併資產負債表(經審計)(續)

單位：人民幣千元

	附註	2024年 12月31日	2023年 12月31日
負債及股東權益			
流動負債：			
短期借款		11,260,716	12,400,861
衍生金融負債		344,767	1,696,118
交易性金融負債		81,742	76,020
應付票據	5(1)	6,100,596	4,681,963
應付賬款	5(2)	26,886,299	20,181,009
預收款項		5,628	11,099
合同負債		14,599,941	13,053,025
應付職工薪酬		6,251,541	5,314,927
應交稅費		2,408,714	1,170,035
其他應付款		5,570,636	6,380,675
預計負債		2,090,538	1,315,445
一年內到期的非流動負債		4,296,588	9,675,619
其他流動負債		959,102	3,028,367
流動負債合計		<u>80,856,808</u>	<u>78,985,163</u>
非流動負債：			
長期借款		19,377,598	13,523,455
應付債券		4,035,642	1,960,454
租賃負債		869,384	820,638
長期應付款		272,671	188,987
遞延收益		791,489	1,032,077
遞延所得稅負債		498,980	567,155
其他非流動負債		29,862	54,954
非流動負債合計		<u>25,875,626</u>	<u>18,147,720</u>
負債合計		<u>106,732,434</u>	<u>97,132,883</u>

6.1.1 合併資產負債表(經審計)(續)

單位：人民幣千元

	附註	2024年 12月31日	2023年 12月31日
股東權益：			
股本		5,392,521	5,392,521
其他權益工具		4,093,019	2,049,774
其中：永續債		4,093,019	2,049,774
資本公積		4,336,575	4,548,686
減：庫存股		200,098	—
其他綜合收益		(156,777)	559,892
專項儲備		35,921	18,896
盈餘公積		4,486,351	4,486,351
未分配利潤	6	33,631,820	30,801,685
歸屬於母公司股東及其他權益持有者的 權益合計		<u>51,619,332</u>	<u>47,857,805</u>
少數股東權益		<u>16,400,470</u>	<u>16,772,545</u>
股東權益合計		<u>68,019,802</u>	<u>64,630,350</u>
負債及股東權益總計		<u><u>174,752,236</u></u>	<u><u>161,763,233</u></u>

6.1.2 公司資產負債表(經審計)

單位：人民幣千元

	附註	2024年 12月31日	2023年 12月31日
資產			
流動資產：			
貨幣資金		714,377	2,829,658
衍生金融資產		-	1,042
應收賬款		56,860	21,145
其他應收款		31,367,276	28,830,327
其他流動資產		-	1,088
流動資產合計		<u>32,138,513</u>	<u>31,683,260</u>
非流動資產：			
其他權益工具投資		1,567,740	1,701,061
長期股權投資		17,116,817	16,638,397
投資性房地產		126,181	126,181
固定資產		98,255	104,048
在建工程		56,655	15,559
無形資產		1,503,384	1,530,588
長期待攤費用		7,733	7,369
非流動資產合計		<u>20,476,765</u>	<u>20,123,203</u>
資產總計		<u>52,615,278</u>	<u>51,806,463</u>

6.1.2 公司資產負債表(經審計)(續)

單位：人民幣千元

	附註	2024年 12月31日	2023年 12月31日
負債及股東權益			
流動負債：			
短期借款		1,085,595	2,201,801
衍生金融負債		-	5,276
應付職工薪酬		425,156	367,720
應交稅費		5,621	9,911
其他應付款		7,701,802	8,439,068
一年內到期的非流動負債		2,282,725	1,442,074
其他流動負債		3,024	2,003,738
流動負債合計		11,503,923	14,469,588
非流動負債：			
長期借款		8,805,592	7,962,868
應付債券		2,043,555	507,583
遞延收益		329	1,632
非流動負債合計		10,849,476	8,472,083
負債合計		22,353,399	22,941,671
股東權益：			
股本		5,392,521	5,392,521
其他權益工具		4,093,019	2,049,774
其中：永續債		4,093,019	2,049,774
資本公積		1,015,449	1,015,449
減：庫存股		200,098	-
其他綜合收益		138,069	238,928
盈餘公積		4,486,351	4,486,351
未分配利潤		15,336,568	15,681,769
股東權益合計		30,261,879	28,864,792
負債及股東權益總計		52,615,278	51,806,463

6.1.3 合併利潤表(經審計)

單位：人民幣千元

項目	附註	2024年度	2023年度 (已重述)
一、營業收入	7	177,664,098	127,809,519
減：營業成本	7	155,417,338	110,443,121
税金及附加		656,083	541,291
銷售費用		2,627,870	2,529,766
管理費用		6,955,039	6,505,214
研發費用		2,709,107	2,429,152
財務費用		1,364,876	1,506,757
其中：利息費用		2,039,604	1,942,932
利息收入		483,210	326,994
加：其他收益		575,537	570,673
投資損失		(493,752)	(334,453)
其中：對聯營企業和合營企業的 投資(損失)/收益		(34,268)	198,771
公允價值變動損失		(669,037)	(611,385)
資產減值損失	8	(416,492)	(526,314)
信用減值損失	9	(491,544)	(144,609)
資產處置收益	10	114,400	23,782
二、營業利潤		6,552,897	2,831,912
加：營業外收入		249,797	125,372
減：營業外支出		207,447	123,110
三、利潤總額		6,595,247	2,834,174
減：所得稅費用	11	2,400,090	970,800
四、淨利潤		4,195,157	1,863,374
按經營持續性分類			
持續經營淨利潤		4,195,157	1,853,254
終止經營淨利潤		-	10,120
按所有權歸屬分類			
歸屬於母公司股東及其他權益持有者的 淨利潤		2,972,343	421,249
少數股東損益		1,222,814	1,442,125

6.1.3 合併利潤表(經審計)(續)

單位：人民幣千元

項目	附註	2024年度	2023年度 (已重述)
五、其他綜合收益的稅後淨額		(751,491)	(349,031)
歸屬於母公司股東及其他權益持有者的			
其他綜合收益的稅後淨額		(716,669)	(505,648)
不能重分類進損益的其他綜合收益		(196,419)	(466,336)
其他權益工具投資公允價值變動		(196,419)	(466,336)
將重分類進損益的其他綜合收益		(520,250)	(39,312)
權益法下可轉損益的其他綜合收益		74,413	28,191
套期會計的影響		14,838	—
投資性房地產處置其他綜合收益轉出		—	(8,343)
外幣報表折算差額		(609,501)	(59,160)
歸屬於少數股東的其他綜合收益的稅後淨額		(34,822)	156,617
六、綜合收益總額		3,443,666	1,514,343
歸屬於母公司股東及其他權益持有者的			
綜合收益總額		2,255,674	(84,399)
歸屬於少數股東的綜合收益總額		1,187,992	1,598,742
七、每股收益			
基本每股收益(元)		0.53	0.07
稀釋每股收益(元)		0.53	0.05

6.1.4 公司利潤表(經審計)

單位：人民幣千元

項目	附註	2024年度	2023年度
一、營業收入		552,088	172,650
減：營業成本		-	-
税金及附加		7,998	7,446
管理費用		458,316	417,383
研發費用		2,932	2,938
財務費用		378,508	383,978
其中：利息費用		647,516	525,812
利息收入		27,889	30,986
加：其他收益		16,168	3,824
投資收益		1,592,396	3,142,009
公允價值變動損失		(1,407,328)	(4,199)
資產減值損失		-	(207,616)
資產處置損失		(787)	(1,396)
二、營業(虧損)/利潤		(95,217)	2,293,527
加：營業外收入		10	16,186
減：營業外支出		14,700	15,000
三、(虧損)/利潤總額		(109,907)	2,294,713
減：所得稅費用		8,918	53,556
四、淨(虧損)/利潤		(118,825)	2,241,157
按經營持續性分類			
持續經營淨(虧損)/利潤		(118,825)	2,241,157
終止經營淨利潤		-	-
五、其他綜合收益的稅後淨額		(100,859)	(400,072)
不能重分類進損益的其他綜合收益		(124,403)	(415,090)
其他權益工具投資公允價值變動		(124,403)	(415,090)
將重分類進損益的其他綜合收益		23,544	15,018
權益法下可轉損益的其他綜合收益		23,544	15,018
六、綜合收益總額		(219,684)	1,841,085

6.1.5 合併現金流量表(經審計)

單位：人民幣千元

項目	附註	2024年度	2023年度
一、經營活動產生的現金流量			
銷售商品、提供勞務收到的現金		161,777,760	119,990,466
收到的稅費返還		6,361,970	3,347,505
收到其他與經營活動有關的現金		1,018,063	986,662
經營活動現金流入小計		169,157,793	124,324,633
購買商品、接受勞務支付的現金		135,205,008	98,724,890
支付給職工以及為職工支付的現金		16,032,724	12,487,597
支付的各項稅費		4,348,136	5,741,750
支付其他與經營活動有關的現金		4,308,055	4,667,210
經營活動現金流出小計		159,893,923	121,621,447
經營活動產生的現金流量淨額		9,263,870	2,703,186
二、投資活動產生的現金流量			
收回投資收到的現金		16,512,730	7,238,012
取得投資收益收到的現金		520,085	684,417
處置固定資產、無形資產和其他長期資產 收回的現金淨額		427,054	409,554
處置子公司收到的現金淨額		14,184	—
投資活動現金流入小計		17,474,053	8,331,983
處置子公司流出的現金淨額		—	122,338
購建固定資產、無形資產和其他長期資產 所支付的現金		3,568,865	5,475,854
投資支付的現金		19,057,732	9,047,080
取得子公司支付的現金淨額		215,500	182,265
支付其他與投資活動有關的現金		1,262,245	1,678,997
投資活動現金流出小計		24,104,342	16,506,534
投資活動使用的現金流量淨額		(6,630,289)	(8,174,551)

6.1.5 合併現金流量表(經審計)(續)

單位：人民幣千元

項目	附註	2024年度	2023年度
三、籌資活動產生的現金流量			
吸收投資所收到的現金		527,150	2,203,015
其中：子公司吸收少數股東投資收到的現金		527,150	2,203,015
取得借款收到的現金		37,151,755	33,709,728
發行債券收到的現金		10,500,000	6,000,000
收到其他與籌資活動有關的現金		-	40,349
籌資活動現金流入小計		48,178,905	41,953,092
償還債務支付的現金		38,300,716	23,463,342
償還債券支付的現金		7,333,299	4,036,259
分配股利、利潤或償付利息支付的現金		3,137,669	3,900,146
其中：子公司支付給少數股東的股利、利潤		838,462	910,500
支付其他與籌資活動有關的現金		3,651,208	848,333
籌資活動現金流出小計		52,422,892	32,248,080
籌資活動(使用)／產生的現金流量淨額		(4,243,987)	9,705,012
四、匯率變動對現金及現金等價物的影響			
		244,751	204,869
五、現金及現金等價物淨(減少)／增加額			
加：年初現金及現金等價物餘額		(1,365,655)	4,438,516
		20,350,816	15,912,300
六、年末現金及現金等價物餘額			
		18,985,161	20,350,816

6.1.6 公司現金流量表(經審計)

單位：人民幣千元

項目	附註	2024年度	2023年度
一、經營活動產生的現金流量			
銷售商品、提供勞務收到的現金		533,551	157,752
收到其他與經營活動有關的現金		69,067	79,863
經營活動現金流入小計		602,618	237,615
支付給職工以及為職工支付的現金		170,187	204,604
支付的各项稅費		55,282	36,429
支付其他與經營活動有關的現金		217,065	209,580
經營活動現金流出小計		442,534	450,613
經營活動產生/(使用)的現金流量淨額		160,084	(212,998)
二、投資活動產生的現金流量			
收回投資收到的現金		28,348,400	17,005,108
取得投資收益收到的現金		1,903,699	3,352,214
處置固定資產收回的現金淨額		308	136
處置子公司收到的現金淨額		32,152	—
投資活動現金流入小計		30,284,559	20,357,458
購建固定資產和其他長期資產所支付的現金		93,380	1,418,145
投資支付的現金		13,905,513	5,610,000
取得子公司支付的現金淨額		—	790,199
支付的其他與投資活動有關的現金		18,902,779	17,093,493
投資活動現金流出小計		32,901,672	24,911,837
投資活動使用的現金流量淨額		(2,617,113)	(4,554,379)

6.1.6 公司現金流量表(經審計)(續)

單位：人民幣千元

項目	附註	2024年度	2023年度
三、籌資活動產生的現金流量			
取得借款收到的現金		6,485,000	16,198,628
發行債券收到的現金		8,000,000	6,000,000
取得其他與籌資活動有關的現金		600,000	6,100,000
籌資活動現金流入小計		15,085,000	28,298,628
償還債務支付的現金		6,424,677	9,007,520
償還債券支付的現金		6,000,000	4,000,000
分配股利、利潤或償付利息支付的現金		798,047	1,547,397
支付的其他與籌資活動有關的現金		1,520,306	6,705,510
籌資活動現金流出小計		14,743,030	21,260,427
籌資活動產生的現金流量淨額		341,970	7,038,201
四、匯率變動對現金及現金等價物的影響			
		379	160
五、現金及現金等價物淨(減少)／增加額			
加：年初現金及現金等價物餘額		2,821,693	550,709
六、年末現金及現金等價物餘額			
		707,013	2,821,693

6.1.7 合併股東權益變動表(經審計)

單位：人民幣千元

項目	股本	減：庫存股	其他權益 工具	2024年度 歸屬於母公司股東及其他權益持有者的權益				少數股東 權益	股東權益 合計		
				資本公積	其他綜合 收益	專項儲備	盈餘公積			未分配利潤	小計
一、本年年初餘額	5,392,521	-	2,049,774	4,548,686	559,892	18,896	4,486,351	30,801,685	47,857,805	16,772,545	64,630,350
二、本年年增減變動金額	-	-	107,445	-	-	-	-	2,864,898	2,972,343	1,222,814	4,195,157
(一) 綜合收益總額	-	-	-	-	(716,669)	-	-	-	(716,669)	(34,822)	(751,491)
1. 淨利潤	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
2. 其他綜合收益	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
(二) 股東投入和減少資本	-	-	-	39,187	-	-	-	-	39,187	444,492	483,679
1. 少數股東投入資本	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
2. 購買或設立子公司而增加的少數股東權益	-	-	-	-	-	-	-	-	-	13,723	13,723
3. 購買子公司少數股東權益	-	-	-	(119,190)	-	-	-	-	(119,190)	(1,466,425)	(1,585,615)
4. 因子公司股份期權行使而投入的資本	-	-	-	29,734	-	-	-	-	29,734	13,737	43,471
5. 股份支付計入股東權益的金額	-	-	-	(163,675)	-	-	-	84,168	(79,507)	351,789	272,282
6. 發行其他權益工具	-	-	2,000,000	-	-	-	-	-	2,000,000	-	2,000,000
7. 其他	-	-	-	1,833	-	-	-	-	1,833	-	1,833
(三) 利潤分配	-	-	-	-	-	-	-	(118,931)	(118,931)	(922,444)	(1,041,375)
1. 對股東的分配	-	-	-	-	-	-	-	-	(64,200)	-	(64,200)
2. 支付其他權益工具利息	-	-	(64,200)	-	-	-	-	-	17,025	5,061	22,086
(四) 安全生產費	-	-	-	-	-	17,025	-	-	(200,098)	-	(200,098)
(五) 其他	-	(200,098)	-	-	-	-	-	-	-	-	-
三、本年年末餘額	5,392,521	(200,098)	4,093,019	4,336,575	(156,777)	35,921	4,486,351	33,631,820	51,619,332	16,400,470	68,019,802

6.1.7 合併股東權益變動表(經審計)(續)

單位：人民幣千元

項目	2023年度							股東權益 合計		
	股本	其他權益 工具	資本公積	歸屬於母公司股東及其他權益持有者的權益 其他綜合 收益	專項儲備	盈餘公積	未分配利潤		小計	少數股東 權益
一、本年年初餘額	5,392,521	2,049,774	4,207,798	1,065,540	-	4,300,255	31,597,541	48,613,429	14,042,655	62,656,084
二、本年年末餘額	-	64,200	-	-	-	-	357,049	421,249	1,442,125	1,863,374
(一) 綜合收益總額	-	-	-	(505,648)	-	-	-	(505,648)	156,617	(349,031)
1. 淨利潤	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
2. 其他綜合收益	-	-	-	(505,648)	-	-	-	-	-	-
(二) 股東投入和減少資本	-	-	896,077	-	-	-	-	896,077	1,275,006	2,171,083
1. 少數股東投入資本	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
2. 購買或設立子公司而增加的少數股東 權益	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
3. 購買子公司少數股東權益	-	-	(624,731)	-	-	-	-	(624,731)	292,872	(331,859)
4. 處置子公司股權(喪失對子公司的控制權)	-	-	-	-	-	-	-	-	399,006	399,006
5. 處置子公司股權(未喪失對子公司的 控制權)	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
6. 因子公司的股份期權行使而投入的資本	-	-	21,583	-	-	-	-	21,583	10,349	31,932
7. 股份支付計入股東權益的金額	-	-	57,483	-	-	-	-	57,483	31,202	88,685
8. 發行其他權益工具	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
9. 資本公積轉增股本	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
10. 其他	-	-	(9,524)	-	-	-	-	(9,524)	-	(9,524)
(三) 利潤分配	-	-	-	-	-	186,096	(186,096)	-	-	-
1. 提取盈餘公積	-	-	-	-	-	-	(966,809)	(966,809)	(897,081)	(1,863,890)
2. 對股東的分配	-	-	-	-	-	-	-	(64,200)	-	(64,200)
3. 支付其他權益工具利息	-	(64,200)	-	-	-	-	-	-	-	-
(四) 安全生產費	-	-	-	-	18,896	-	-	18,896	19,794	38,690
三、本年年末餘額	5,392,521	2,049,774	4,548,686	559,892	18,896	4,486,351	30,801,685	47,857,805	16,772,545	64,630,350

6.1.8 公司股東權益變動表(經審計)

單位：人民幣千元

項目	2024年度						股東權益 合計
	股本	減：庫存股	其他權益 工具	資本公積	其他綜合 收益	盈餘公積	
一、本年年初餘額	5,392,521	-	2,049,774	1,015,449	238,928	4,486,351	28,864,792
二、本年度增減變動金額							
(一) 綜合收益總額							
1. 淨利潤	-	-	107,445	-	-	-	(118,825)
2. 其他綜合收益	-	-	-	-	(100,859)	-	(100,859)
(二) 股東投入和減少資本							
1. 發行其他權益工具	-	-	2,000,000	-	-	-	2,000,000
(三) 利潤分配							
1. 對股東的分配	-	-	-	-	-	-	(118,931)
2. 支付其他權益工具利息	-	-	(64,200)	-	-	-	(64,200)
(四) 其他	-	(200,098)	-	-	-	-	(200,098)
三、本年年末餘額	5,392,521	(200,098)	4,093,019	1,015,449	138,069	4,486,351	30,261,879

6.1.8 公司股東權益變動表(經審計)(續)

單位：人民幣千元

項目	2023年度		2022年度		股東權益 合計
	股本	其他權益 工具	資本公積	其他綜合 收益	
一、本年年初餘額	5,392,521	2,049,774	1,015,449	639,000	28,054,716
二、本年度增減變動金額					
(一) 綜合收益總額					
1. 淨利潤	-	64,200	-	-	2,241,157
2. 其他綜合收益	-	-	-	(400,072)	(400,072)
(二) 股東投入和減少資本					
1. 發行其他權益工具	-	-	-	-	-
2. 資本公積轉增股本	-	-	-	-	-
(三) 利潤分配					
1. 提取盈餘公積	-	-	186,096	-	(186,096)
2. 對股東的分配	-	-	-	-	(966,809)
3. 支付其他權益工具利息	-	(64,200)	-	-	(64,200)
(四) 其他					
1. 處置子公司成為聯營公司的權益法追溯調整	-	-	-	-	-
三、本年年末餘額	5,392,521	2,049,774	1,015,449	238,928	28,864,792

附註：

1、編製基礎

本財務報表按照財政部於2006年2月15日及以後期間頒佈的《企業會計準則 – 基本準則》、各項具體會計準則及其他相關規定(以下合稱「企業會計準則」、以及中國證券監督管理委員會《公開發行證券的公司信息披露編報規則第15號 – 財務報告的一般規定》的披露規定編製。

本財務報表以持續經營為基礎編製。

新的香港地區《公司條例》自2014年3月3日起生效。本財務報表的若干相關事項已根據香港《公司條例》的要求進行披露。

2、遵循企業會計準則的聲明及會計政策變更

本公司2024年度財務報表符合企業會計準則的要求，真實、完整地反映了本公司2024年12月31日的合併及公司財務狀況以及2024年度的合併及公司經營成果和現金流量等有關信息。

本集團於2024年度執行了財政部於近年頒佈的企業會計準則相關規定及指引，主要包括：

- (1) 《企業會計準則解釋第17號》(財會[2023]21號)(「**解釋第17號**」)中「關於流動負債與非流動負債的劃分」的規定。

根據解釋第17號的規定，本集團在對負債的流動性進行劃分時，僅考慮本集團在資產負債表日是否有將負債清償推遲至資產負債表日後一年以上的實質性權利(「**推遲清償負債的權利**」)，而不考慮本集團是否有行使上述權利的主觀可能性。

對於本集團貸款安排產生的負債，如果本集團推遲清償負債的權利取決於本集團是否遵循了貸款安排中規定的條件(「**契約條件**」)，本集團在對相關負債的流動性進行劃分時，僅考慮在資產負債表日或者之前應遵循的契約條件，而不考慮本集團在資產負債表日之後應遵循的契約條件的影響。

對於本集團在交易對手方選擇的情況下通過交付自身權益工具進行清償的負債，若本集團按照《企業會計準則第37號 – 金融工具列報》的規定將上述選擇權分類為權益工具並將其作為複合金融工具的權益組成部分單獨確認，則不影響該項負債的流動性劃分；反之，若上述選擇權不能分類為權益工具，則會影響該項負債的流動性劃分。

採用該規定未對本集團的財務狀況及經營成果產生重大影響。

2、 遵循企業會計準則的聲明及會計政策變更(續)

- (2) 《企業會計準則解釋第18號》(財會[2024]24號)(「**解釋第18號**」)中「關於不屬於單項履約義務的保證類質保費用質量保證的列報會計處理」規定。

根據解釋第18號規定，本集團將計提的保證類質保費用計入「主營業務成本」或「其他業務成本」，不再計入「銷售費用」。

本集團採用追溯調整法對可比期間的財務報表數據進行相應調整。

(a) 變更對當年財務報表的影響

上述會計政策變更對2024年度合併利潤表的影響匯總如下：

單位：人民幣千元

	採用變更後會計政策增加／ (減少)報表項目金額	
	2024年度	2023年度
營業成本	323,239	231,230
銷售費用	(323,239)	(231,230)

上述會計政策變更對本公司財務報表沒有影響。

3、 合併財務報表的編製方法

編製合併財務報表時，合併範圍包括本公司及全部子公司。

從取得子公司的實際控制權之日起，本公司開始將其納入合併範圍；從喪失實際控制權之日起停止納入合併範圍。對於同一控制下企業合併取得的子公司，自其與本公司同受最終控制方控制之日起納入本公司合併範圍，並將其於合併日前實現的淨利潤在合併利潤表中單列項目反映。

在編製合併財務報表時，子公司與本公司採用的會計政策或會計期間不一致的，按照本公司的會計政策和會計期間對子公司財務報表進行必要的調整。對於非同一控制下企業合併取得的子公司，以購買日可辨認淨資產公允價值為基礎對其財務報表進行調整。

通過多次交易分步實現非同一控制企業合併時，在合併財務報表中，對於購買日之前持有的被購買方的股權，本公司按照該股權在購買日的公允價值進行重新計量，公允價值與其賬面價值的差額計入當期投資收益；購買日之前持有的被購買方的股權涉及權益法核算下的其他綜合收益以及除淨損益、其他綜合收益和利潤分配外的其他所有者權益變動的，與其相關的其他綜合收益、其他所有者權益變動轉為購買日所屬當期投資收益，由於被投資方重新計量設定受益計劃淨負債或淨資產變動而產生的其他綜合收益除外。商譽為之前持有的被購買方股權的公允價值與購買日支付對價的公允價值之和，與取得的子公司可辨認淨資產於購買日的公允價值份額的差額。

3、 合併財務報表的編製方法(續)

本公司因購買子公司少數股東擁有的子公司股權新取得的長期股權投資與按照新增持股比例計算應享有子公司自購買日或合併日開始持續計算的淨資產份額之間的差額，以及本公司在不喪失控制權的情況下部分處置對子公司的長期股權投資而取得的處置價款與處置長期股權投資相對應享有子公司自購買日或合併日開始持續計算的淨資產份額之間的差額，均調整合併資產負債表中資本公積(股本溢價)，資本公積(股本溢價)不足衝減的，調整留存收益。

如果子公司少數股東分擔的當期虧損超過了少數股東在該子公司期初所有者權益中所享有的份額的，其餘額仍衝減少數股東權益。

因處置部分股權投資或其他原因喪失了對原有子公司控制權時，在合併財務報表中，對於剩餘股權，本公司按照其在喪失控制權日的公允價值進行重新計量。處置股權取得的對價和剩餘股權公允價值之和，減去按原持股比例計算應享有原有子公司自購買日開始持續計算的淨資產的份額與商譽之和的差額，計入喪失控制權當期的投資收益。此外，與原有子公司的股權投資相關的其他綜合收益、其他所有者權益變動，在喪失控制權時轉入當期損益，由於原有子公司重新計量設定受益計劃淨負債或淨資產變動而產生的其他綜合收益除外。

集團內所有重大往來餘額、交易及未實現利潤在合併財務報表編製時予以抵銷。子公司的股東權益、當期淨損益及綜合收益中不歸屬於本公司所擁有的部分分別作為少數股東權益、少數股東損益及歸屬於少數股東的綜合收益總額在合併財務報表中股東權益、淨利潤及綜合收益總額項下單獨列示。子公司少數股東分擔的當期虧損超過了少數股東在該子公司期初所有者權益中所享有的份額的，其餘額衝減少數股東權益。本公司向子公司出售資產所發生的未實現內部交易損益，全額抵銷歸屬於母公司股東的淨利潤；子公司向本公司出售資產所發生的未實現內部交易損益，按本公司對該子公司的分配比例在歸屬於母公司股東的淨利潤和少數股東損益之間分配抵銷。子公司之間出售資產所發生的未實現內部交易損益，按照母公司對出售方子公司的分配比例在歸屬於母公司股東的淨利潤和少數股東損益之間分配抵銷。

如果以本集團為會計主體與以本公司或子公司為會計主體對同一交易的認定不同時，從本集團的角度對該交易予以調整。

4(1)、應收票據

(a) 應收票據分類

單位：人民幣千元

	2024年 12月31日	2023年 12月31日
銀行承兌匯票	199,293	312,456
商業承兌匯票	570,298	422,448
小計	769,591	734,904
減：壞賬準備	(1,868)	(2,705)
合計	767,723	732,199

(b) 於2024年12月31日，本集團列示於應收票據的已質押應收票據金額為8,999千元(2023年度：無)。

(c) 於2024年12月31日，本集團列示於應收票據的已背書或已貼現但尚未到期的應收票據如下：

單位：人民幣千元

	年末終止 確認金額	年末未終止 確認金額
銀行承兌匯票(i)	-	90,207
商業承兌匯票	-	181,750
合計	-	271,957

(i) 2024年度及2023年度，本集團部分下屬公司管理部分應收票據的業務模式既以收取合同現金流量為目標又以出售為目標，故將滿足上述條件及業務模式的銀行承兌匯票分類為以公允價值計量且其變動計入其他綜合收益的金融資產，列示為應收款項融資。其餘不滿足上述條件及業務模式的銀行承兌匯票及商業承兌匯票列示為應收票據。

(d) 壞賬準備

於2024年12月31日，對於銀行承兌匯票，本集團按照整個存續期預期信用損失計量壞賬準備，並認為所持該組合內的銀行承兌匯票不存在重大的信用風險，不會因銀行違約而產生重大損失。對於商業承兌匯票，按照整個存續期預期信用損失計量壞賬準備。應收票據本年度計提的壞賬準備為1,570千元(2023年12月31日：1,500千元)，收回或轉回的壞賬準備為2,303千元(2023年度：398千元)，無重要壞賬準備收回或轉回。

4(2) 應收賬款

單位：人民幣千元

	2024年 12月31日	2023年 12月31日
應收賬款	33,271,005	24,120,988
減：壞賬準備	<u>(1,615,187)</u>	<u>(1,171,515)</u>
	<u>31,655,818</u>	<u>22,949,473</u>

(a) 應收賬款按其入賬日期的賬齡分析如下：

單位：人民幣千元

	2024年 12月31日	2023年 12月31日
1年以內(含1年)	30,193,870	21,172,829
1到2年(含2年)	1,676,361	1,428,275
2到3年(含3年)	708,843	654,484
3年以上	<u>691,931</u>	<u>865,400</u>
小計	33,271,005	24,120,988
減：壞賬準備	<u>(1,615,187)</u>	<u>(1,171,515)</u>
合計	<u>31,655,818</u>	<u>22,949,473</u>

(b) 於2024年12月31日，按欠款方歸集的餘額前五名的應收賬款和合同資產匯總分析如下：

單位：人民幣千元

	應收賬款 餘額	合同資產 餘額	壞賬準備 金額	佔應收賬款 和合同資產
餘額前五名的應收賬款和 合同資產總額	7,333,678	-	2,107	22.04%

(c) 因金融資產轉移而終止確認的應收賬款分析如下：

2024年度，本集團無因金融資產轉移而終止確認的應收賬款。

(d) 壞賬準備

本集團對於應收賬款，無論是否存在重大融資成分，均按照整個存續期的預期信用損失計量損失準備。

應收賬款的壞賬準備按類別分析如下：

單位：人民幣千元

	2024年12月31日				2023年12月31日			
	賬面餘額		壞賬準備		賬面餘額		壞賬準備	
	金額	佔總額 比例	金額	計提比例	金額	佔總額 比例	金額	計提比例
單項計提壞賬準備(i)	3,008,541	9.04%	839,029	27.89%	749,725	3.11%	387,208	51.65%
按組合計提壞賬準備(ii)	30,262,464	90.96%	776,158	2.56%	23,371,263	96.89%	784,307	3.36%
合計	<u>33,271,005</u>	<u>100.00%</u>	<u>1,615,187</u>	4.85%	<u>24,120,988</u>	<u>100.00%</u>	<u>1,171,515</u>	4.86%

(i) 於2024年12月31日，單項計提壞賬準備應收賬款分析如下：

單位：人民幣千元

	賬面餘額	整個存 續期預期 信用損失率	壞賬準備	理由
集裝箱製造業務	2,324,490	11.30%	262,646	
道路運輸車輛業務	308,394	73.70%	227,294	因個別債務人
空港與物流裝備、消防 與救援設備業務	146,442	100.00%	146,442	本年出現重大的 財務困難， 本集團按照預 期信用損失額 計提。
能源、化工及液態食品 裝備業務	140,743	85.39%	120,175	
海洋工程業務	47,719	87.43%	41,719	
物流服務業務	40,753	100.00%	40,753	
合計	<u>3,008,541</u>		<u>839,029</u>	

(ii) 於2024年12月31日，組合計提壞賬準備應收賬款分析如下：

組合1 – 集裝箱製造業務組合：

單位：人民幣千元

	2024年12月31日			2023年12月31日		
	賬面餘額	壞賬準備		賬面餘額	壞賬準備	
	金額	整個存續期 預期信用 損失率	金額	金額	整個存續期 預期信用 損失率	金額
未逾期	8,742,989	0.02%	2,014	3,861,128	0.02%	758
逾期1個月以內	555,443	0.29%	1,632	585,502	0.33%	1,943
逾期1至3個月	223,845	0.55%	1,236	378,637	0.57%	2,174
逾期3至12個月	115,216	2.22%	2,561	491,472	2.28%	11,224
逾期1至2年	16,168	5.96%	963	172,289	6.17%	10,631
逾期2至3年	964	100.00%	964	340	100.00%	340
合計	<u>9,654,625</u>		<u>9,370</u>	<u>5,489,368</u>		<u>27,070</u>

組合2 – 道路運輸車輛業務組合：

單位：人民幣千元

	2024年12月31日			2023年12月31日		
	賬面餘額	壞賬準備		賬面餘額	壞賬準備	
	金額	整個存續期 預期信用 損失率	金額	金額	整個存續期 預期信用 損失率	金額
未逾期	2,370,549	0.39%	9,172	2,481,763	2.08%	51,515
逾期1個月以內	392,398	5.06%	19,870	491,179	8.17%	40,134
逾期1至3個月	238,665	5.06%	12,086	298,745	8.17%	24,410
逾期3至12個月	363,950	5.06%	18,430	455,569	8.17%	37,224
逾期1至2年	231,690	33.50%	77,616	62,551	36.80%	23,021
逾期2至3年	44,752	72.82%	32,588	42,537	77.14%	32,812
逾期3至5年	45,731	100.00%	45,731	23,813	100.00%	23,813
逾期5年以上	17,981	100.00%	17,981	26,088	100.00%	26,088
合計	<u>3,705,716</u>		<u>233,474</u>	<u>3,882,245</u>		<u>259,017</u>

組合3 – 能源、化工及液態食品裝備業務組合：

單位：人民幣千元

	2024年12月31日			2023年12月31日		
	賬面餘額	壞賬準備		賬面餘額	壞賬準備	
	金額	整個存續期 預期信用 損失率	金額	金額	整個存續期 預期信用 損失率	金額
未逾期	2,594,212	1.77%	45,950	2,703,263	2.44%	65,828
逾期1個月以內	285,850	3.03%	8,662	233,021	2.96%	6,898
逾期1至3個月	141,013	3.03%	4,273	114,952	2.96%	3,403
逾期3至12個月	251,015	5.41%	13,570	242,484	4.46%	10,815
逾期1至2年	58,984	16.68%	9,840	46,491	17.46%	8,119
逾期2至3年	30,320	41.39%	12,548	17,594	25.83%	4,545
逾期3至5年	15,538	60.38%	9,382	15,360	45.03%	6,917
逾期5年以上	30,896	100.00%	30,896	30,092	100.00%	30,092
合計	<u>3,407,828</u>		<u>135,121</u>	<u>3,403,257</u>		<u>136,617</u>

組合4 – 海洋工程業務組合：

單位：人民幣千元

	2024年12月31日			2023年12月31日		
	賬面餘額	壞賬準備		賬面餘額	壞賬準備	
	金額	整個存續期 預期信用 損失率	金額	金額	整個存續期 預期信用 損失率	金額
未逾期	3,406,749	0.81%	27,736	1,179,459	0.25%	2,956
逾期1個月以內	1,531	5.16%	79	147	4.76%	7
逾期1至3個月	16,757	5.16%	864	6,542	5.00%	327
逾期3至12個月	14,339	5.16%	740	4,299	5.00%	215
逾期1至2年	10,834	37.10%	4,019	24,763	70.59%	17,479
逾期2至3年	24,763	70.59%	17,479	-	-	-
逾期3至5年	262	100.00%	262	18,581	100.00%	18,581
合計	<u>3,475,235</u>		<u>51,179</u>	<u>1,233,791</u>		<u>39,565</u>

組合5 – 空港與物流裝備、消防與救援設備業務組合：

單位：人民幣千元

	2024年12月31日			2023年12月31日		
	賬面餘額	壞賬準備		賬面餘額	壞賬準備	
	金額	整個存續期 預期信用 損失率	金額	金額	整個存續期 預期信用 損失率	金額
未逾期	2,014,974	0.87%	17,532	1,950,298	0.81%	15,813
逾期1個月以內	112,745	5.77%	6,508	159,847	5.51%	8,808
逾期1至3個月	80,164	5.77%	4,627	267,553	5.51%	14,744
逾期3至12個月	502,324	5.77%	28,994	319,338	5.51%	17,597
逾期1至2年	191,815	19.52%	37,442	258,335	19.05%	49,215
逾期2至3年	116,717	46.40%	54,161	100,037	44.79%	44,807
逾期3年以上	117,710	76.53%	90,089	102,226	84.04%	85,913
合計	<u>3,136,449</u>		<u>239,353</u>	<u>3,157,634</u>		<u>236,897</u>

組合6 – 物流服務業務組合：

單位：人民幣千元

	2024年12月31日			2023年12月31日		
	賬面餘額	壞賬準備		賬面餘額	壞賬準備	
	金額	整個存續期 預期信用 損失率	金額	金額	整個存續期 預期信用 損失率	金額
未逾期	3,451,972	1.00%	34,521	2,609,749	0.87%	22,600
逾期1個月以內	507,587	1.00%	5,075	379,638	1.00%	3,796
逾期1至3個月	192,237	1.00%	1,923	143,779	1.00%	1,438
逾期3至12個月	198,330	1.00%	1,983	148,336	1.00%	1,483
逾期1至2年	44,056	20.00%	8,811	64,171	20.00%	12,834
逾期2至3年	26,226	80.00%	20,981	8,415	80.00%	6,732
逾期3年以上	12,315	100.00%	12,315	15,334	100.00%	15,334
合計	<u>4,432,723</u>		<u>85,609</u>	<u>3,369,422</u>		<u>64,217</u>

組合7 – 循環載具業務組合：

單位：人民幣千元

	2024年12月31日			2023年12月31日		
	賬面餘額	壞賬準備		賬面餘額	壞賬準備	
	金額	整個存續期 預期信用 損失率	金額	金額	整個存續期 預期信用 損失率	金額
未逾期	568,252	0.86%	4,863	641,678	0.27%	1,763
逾期1個月以內	66,339	3.00%	1,991	76,487	3.00%	2,295
逾期1至3個月	17,075	3.00%	512	45,363	3.00%	1,361
逾期3至12個月	85,008	3.00%	2,550	45,436	3.00%	1,363
逾期1至2年	12,359	30.00%	3,708	3,703	30.00%	1,111
逾期2年以上	3,731	100.00%	3,731	3,073	100.00%	3,073
合計	<u>752,764</u>		<u>17,355</u>	<u>815,740</u>		<u>10,966</u>

組合8 – 其他業務組合：

單位：人民幣千元

	2024年12月31日			2023年12月31日		
	賬面餘額	壞賬準備		賬面餘額	壞賬準備	
	金額	整個存續期 預期信用 損失率	金額	金額	整個存續期 預期信用 損失率	金額
未逾期	1,630,874	0.04%	579	1,943,303	0.02%	393
逾期1個月以內	7,143	0.87%	62	3,252	0.86%	28
逾期1至3個月	34,121	1.17%	398	31,768	1.17%	371
逾期3至12個月	20,307	1.17%	238	30,610	1.17%	359
逾期1至2年	2,098	39.99%	839	3,443	39.99%	1,377
逾期2年以上	2,581	100.00%	2,581	7,430	100.00%	7,430
合計	<u>1,697,124</u>		<u>4,697</u>	<u>2,019,806</u>		<u>9,958</u>

(e) 本年度計提的壞賬準備為563,904千元(2023年度：342,993千元)，收回或轉回的壞賬準備為62,469千元(2023年度：154,607千元)，無重要壞賬準備收回或轉回。

(f) 本年度實際核銷的應收賬款賬面餘額為12,202千元(2023年度：24,435千元)，壞賬準備金額為12,202千元(2023年度：24,435千元)，無重要壞賬準備核銷。

(g) 於2024年12月31日，本集團無應收賬款質押給銀行作為取得短期借款的擔保(2023年度：無)。

5(1)、應付票據

單位：人民幣千元

	2024年 12月31日	2023年 12月31日
銀行承兌匯票	5,140,529	4,185,114
商業承兌匯票	960,067	496,849
	<u>6,100,596</u>	<u>4,681,963</u>

於2024年12月31日，本集團不存在已到期未支付的應付票據(2023年12月31日：無)。

5(2)、應付賬款

單位：人民幣千元

	2024年 12月31日	2023年 12月31日
應付原材料採購款	18,853,610	14,434,816
物流綜合服務款	2,754,821	2,145,486
工程採購款	1,575,569	334,719
設備採購款	979,048	990,571
加工費	847,363	243,731
運輸費	815,778	826,524
工程合同款	358,674	617,911
其他	701,436	587,251
	<u>26,886,299</u>	<u>20,181,009</u>
合計		

於2024年12月31日，賬齡超過一年的應付賬款為2,150,088千元(2023年12月31日：1,411,340千元)，主要是本集團與海洋工程業務以及能源化工業務相關的應付款。由於海洋工程項目的生產週期及能源化工的工程項目週期通常為1年以上，所以該等款項尚未結算。

6、未分配利潤

單位：人民幣千元

	註	2024年度	2023年度
年初未分配利潤		30,801,685	31,597,541
加：本年歸屬於母公司股東及其他權益持有者 的淨利潤		2,972,343	421,249
加：子公司股份支付影響		84,168	-
減：本年歸屬於其他權益工具持有人的權益		(107,445)	(64,200)
減：提取盈餘公積		-	(186,096)
減：應付普通股股利	(1)	(118,931)	(966,809)
年末未分配利潤		<u>33,631,820</u>	<u>30,801,685</u>

(1) 本年內分配普通股股利

單位：人民幣千元

	2024年度	2023年度
當年提議派發的股利合計	<u>118,931</u>	<u>966,809</u>

根據2024年6月26日股東大會批准，本公司於2024年8月16日向普通股股東派發現金股利，每股0.022元(2023年：每股0.18元)，共118,931千元(2023年：966,809千元)。

7、營業收入、營業成本

單位：人民幣千元

	2024年度	2023年度 (已重述)
主營業務收入	175,711,991	126,087,652
其他業務收入	1,952,107	1,721,867
合計	<u>177,664,098</u>	<u>127,809,519</u>
主營業務成本	153,941,837	108,996,646
其他業務成本	1,475,501	1,446,475
合計	<u>155,417,338</u>	<u>110,443,121</u>

8、資產減值損失

單位：人民幣千元

	2024年度	2023年度
固定資產減值損失	35,409	16,633
存貨跌價損失及合同履約成本減值損失	269,933	241,268
商譽減值損失	130,744	73,757
持有待售資產減值損失	-	16,365
長期股權投資減值損失	-	1,063
預付款項壞賬損失	138	173,810
合同資產減值(轉回)/損失	(19,732)	3,418
合計	<u>416,492</u>	<u>526,314</u>

9、信用減值損失

單位：人民幣千元

	2024年度	2023年度
應收賬款壞賬損失	501,435	188,386
其他應收款壞賬轉回	(3,491)	(27,019)
長期應收款(含一年內到期的非流動資產)壞賬損失	6,401	717
財務擔保合同轉回	(11,245)	(18,526)
應收款項融資壞賬轉回	(823)	(51)
應收票據壞賬(轉回)/損失	(733)	1,102
合計	<u>491,544</u>	<u>144,609</u>

10、資產處置收益

單位：人民幣千元

	2024年度	2023年度	計入2024年度 非經常性 損益的金額
固定資產處置利得	112,245	22,697	112,245
無形資產處置利得／損失	2,005	(224)	2,005
其他資產處置利得	150	1,309	150
	<u>114,400</u>	<u>23,782</u>	<u>114,400</u>
合計	<u>114,400</u>	<u>23,782</u>	<u>114,400</u>

11、所得稅費用

單位：人民幣千元

	2024年度	2023年度
按稅法及相關規定計算的當期所得稅	2,633,311	1,102,483
遞延所得稅	<u>(233,221)</u>	<u>(131,683)</u>
	<u>2,400,090</u>	<u>970,800</u>

將基於合併利潤表的利潤總額採用適用稅率計算的所得稅調節為所得稅費用

單位：人民幣千元

	2024年度	2023年度
利潤總額	<u>6,595,247</u>	<u>2,834,174</u>
按適用稅率計算的所得稅(25%)	1,648,812	708,543
子公司使用不同稅率的影響	(122,200)	150,579
稅收優惠影響	(167,304)	(166,183)
不得扣除的成本、費用和損失	77,588	94,152
非應納稅收入	(30,557)	(42,527)
使用前期未確認遞延所得稅資產的可抵扣虧損	(116,120)	(455,557)
當期未確認遞延所得稅資產的可抵扣虧損	1,090,183	922,555
當期未確認遞延所得稅資產的可抵扣暫時性差異	107,618	112,312
使用前期未確認遞延所得稅資產的可抵扣暫時性差異	(126,835)	(289,173)
年度匯算清繳差異	<u>38,905</u>	<u>(63,901)</u>
所得稅費用	<u>2,400,090</u>	<u>970,800</u>

本公司及各重要子公司本年度適用的所得稅稅率列示如下：

	2024年度稅率	2023年度稅率
本公司	25%	25%
註冊在中國的公司	15% - 25%	15% - 25%
註冊在中國香港地區的公司	16.5% - 25%	16.5% - 25%
註冊在英屬維京群島的公司	-	-
註冊在美國的公司	21%	21%
註冊在德國的公司	15.83% - 36.13%	15.83% - 36.13%
註冊在英國的公司	19% - 25%	19% - 25%
註冊在澳大利亞的公司	30%	30%
註冊在荷蘭的公司	25.8%	25.8%
註冊在比利時的公司	25%	25%
註冊在丹麥的公司	22%	22%
註冊在波蘭的公司	19%	19%
註冊在泰國的公司	20%	20%
註冊在新加坡的公司	17%	17%
註冊在瑞典的公司	20.6%	20.6%
註冊在開曼群島的公司	-	-
註冊在馬來西亞的公司	24%	24%

12、每股收益

(1) 基本每股收益

基本每股收益以歸屬於本公司普通股股東的合併淨利潤除以本公司發行在外普通股的加權平均數計算：

單位：人民幣千元

	2024年度	2023年度
歸屬於本公司股東的合併淨利潤	2,972,343	421,249
減：歸屬於其他權益工具持有人的權益	(107,445)	(64,200)
歸屬於本公司普通股股東的合併淨利潤	2,864,898	357,049
本公司發行在外普通股的加權平均數(千股)	5,369,929	5,392,521
基本每股收益(元/股)	0.53	0.07
其中：持續經營基本每股收益	0.53	0.07
終止經營基本每股收益	-	-

普通股的加權平均數計算過程如下：

單位：人民幣千元

	2024年度	2023年度
年初已發行普通股股數	5,392,521	5,392,521
回購股份的影響	(22,592)	—
年末普通股的加權平均數	<u>5,369,929</u>	<u>5,392,521</u>

(2) 稀釋每股收益

稀釋每股收益以根據稀釋性潛在普通股調整後的歸屬於本公司普通股股東的合併淨利潤除以調整後的本公司發行在外普通股的加權平均數計算：

單位：人民幣千元

	2024年度	2023年度
歸屬於本公司股東的合併淨利潤	2,972,343	421,249
本公司所發行永續債的影響	(107,445)	(64,200)
本集團子公司股份支付計劃的影響	(33,624)	(75,406)
歸屬於本公司普通股股東的合併淨利潤(調整後)	2,831,274	281,643
本公司發行在外普通股的加權平均數(稀釋)(千股)(調整後)	<u>5,369,929</u>	<u>5,392,521</u>
稀釋每股收益(元/股)	<u>0.53</u>	<u>0.05</u>

普通股的加權平均數(稀釋)計算過程如下：

單位：人民幣千元

	2024年度	2023年度
年末普通股的加權平均數	5,392,521	5,392,521
回購股份的影響	(22,592)	—
年末普通股的加權平均數(稀釋)(千股)(調整後)	<u>5,369,929</u>	<u>5,392,521</u>

13、分部報告

為了評價各個分部的業績及向其配置資源，本集團管理層會定期審閱歸屬於各分部資產、負債、收入、費用及經營成果，這些信息的編製基礎如下：

分部資產包括歸屬於各分部的所有的有形資產、無形資產、其他長期資產及應收款項等流動資產，但不包括遞延所得稅資產及其他未分配的總部資產。分部負債包括歸屬於各分部的應付款、銀行借款、預計負債、專項應付款及其他負債等，但不包括遞延所得稅負債。

分部經營成果是指各個分部產生的收入(包括對外交易收入及分部間的交易收入)，扣除各個分部發生的費用、歸屬於各分部的資產發生的折舊和攤銷及減值損失、直接歸屬於某一分部的銀行存款及銀行借款所產生的利息淨支出後的淨額。分部之間收入的轉移定價按照與其他對外交易相似的條款計算。

2024年度及2024年12月31日分部信息列示如下：

單位：人民幣千元

項目	空港與 物流裝備、										合計	
	集裝箱 製造分部	道路運輸 車輛分部	能源、化工		消防與 救護設備		物流服務 分部	金融及資產 管理分部	循環載具 分部	分部間抵銷 及未分配的		
			及液態食品 裝備分部	海洋工程 分部	救護設備 分部	其他分部				金額		
2024年度	2024年度	2024年度	2024年度	2024年度	2024年度	2024年度	2024年度	2024年度	2024年度	2024年度		
對外交易收入	61,530,475	20,755,311	25,442,572	16,392,817	7,091,413	31,189,788	2,077,480	2,355,873	10,828,369	-	177,664,098	
分部間交易收入	674,728	242,890	136,919	163,146	101,688	199,553	1,042	73,482	1,155,020	(2,748,468)	-	
營業成本	52,505,891	17,571,338	22,046,149	15,048,245	5,718,463	29,450,699	2,239,986	2,189,995	10,626,125	(1,979,553)	155,417,338	
對聯營和合營企業的投資												
收益/(損失)	(22,672)	10,383	9,879	(84,106)	37	65,262	(1,024)	28	(12,055)	-	(34,268)	
資產及信用減值損失	375,558	230,638	24,109	109,346	74,685	75,117	2,683	21,937	(15,000)	8,963	908,036	
折舊和攤銷費用	789,555	589,106	517,318	328,176	138,184	199,126	1,156,398	171,552	134,393	28,146	4,051,954	
利息收入	256,698	163,204	189,523	9,577	9,214	7,204	311,850	3,251	2,004,619	(2,471,930)	483,210	
利息費用	56,071	29,612	127,895	613,946	76,786	88,599	1,647,209	22,960	1,860,325	(2,483,799)	2,039,604	
利潤總額/(虧損總額)	5,425,683	1,428,061	1,070,362	242,437	320,729	571,903	(1,670,613)	(222,585)	(1,149,627)	578,897	6,595,247	
所得稅費用	1,337,379	346,882	338,557	18,359	55,994	135,316	133,776	6,371	22,284	5,172	2,400,090	
淨利潤/(淨虧損)	4,088,304	1,081,179	731,805	224,078	264,735	436,587	(1,804,389)	(228,956)	(1,171,911)	573,725	4,195,157	
資產總額	41,957,563	22,369,315	29,699,689	21,264,349	10,541,045	8,687,029	38,519,760	3,760,563	65,825,980	(67,873,057)	174,752,236	
負債總額	21,846,780	7,642,122	17,348,319	24,004,865	6,837,634	5,702,632	46,947,144	2,019,202	44,720,109	(70,336,373)	106,732,434	
其他重要的非現金項目：												
— 折舊費和攤銷費以外的其他非現金 (收益)/費用	305,680	195,743	47,586	62,682	96,877	95,334	195,457	24,271	214,335	490	1,238,455	
— 聯營企業和合營企業的長期 股權投資	609,702	148,834	660,962	402,689	123	474,411	42,780	-	9,677,373	-	12,016,874	
— 長期股權投資、金融資產及遞延所得 稅資產以外其他非流動資產增加額	1,677,334	519,329	1,105,610	233,375	164,504	93,137	174,023	580,624	325,559	(70,615)	4,802,880	

2023年度及2023年12月31日分部信息列示如下：

單位：人民幣千元

項目	空港與 物流裝備、 消防與										合計	
	集裝箱 製造分部	道路運輸 車輛分部	能源、化工		海洋工程 分部	救援設備 分部	物流服務 分部	金融及資產 管理分部	循環載具 分部	分部間抵銷 及未分配的 金額		
			及液態食品 裝備分部	2023年度						2023年度		2023年度
對外交易收入	29,327,434	24,891,432	24,974,378	10,243,732	6,931,147	19,766,755	2,217,550	2,826,269	6,777,657	(146,835)	127,809,519	
分部間交易收入	885,908	195,146	51,916	207,856	30,308	399,294	605	8,070	1,295,040	(3,074,143)	-	
營業成本(已重述)	25,416,240	20,416,694	21,177,752	9,515,598	5,540,084	18,757,627	2,684,912	2,498,281	7,225,737	(2,789,804)	110,443,121	
對聯營和合營企業的投資												
收益/(損失)	2,408	6,074	24,145	(9,038)	3,619	68,390	(7,018)	672	109,519	-	198,771	
資產及信用減值損失	42,350	196,227	45,670	239,012	116,921	10,655	58,088	2,908	(691)	(40,217)	670,923	
折舊和攤銷費用	722,329	583,071	415,488	273,388	133,066	202,272	1,083,380	172,634	122,280	(122,776)	3,585,132	
利息收入	269,013	121,707	119,411	21,827	7,122	11,945	240,060	8,375	2,282,031	(2,754,497)	326,994	
利息費用	25,462	37,318	101,995	462,422	89,300	50,530	1,959,635	19,780	1,941,904	(2,745,414)	1,942,932	
利潤總額/(虧損總額)	2,072,566	3,260,765	1,205,426	(285,333)	290,352	237,218	(2,362,968)	(65,994)	23,732	(1,541,590)	2,834,174	
所得稅費用	278,229	813,004	351,434	(254,570)	68,236	50,057	78,352	8,348	(139,620)	(282,670)	970,800	
淨利潤/(淨虧損)	1,794,337	2,447,761	853,992	(30,763)	222,116	187,161	(2,441,320)	(74,342)	163,352	(1,258,920)	1,863,374	
資產總額	31,796,930	23,571,321	27,848,984	18,496,530	9,863,473	7,469,299	38,274,803	3,682,239	57,170,506	(56,410,852)	161,763,233	
負債總額	14,201,569	8,284,052	16,174,600	21,302,362	6,465,634	4,489,509	44,571,992	1,711,072	49,181,744	(69,249,651)	97,132,883	
- 折舊費和攤銷費以外的其他非現金(收 益)/費用	(67,930)	207,668	147,371	312,768	138,665	64,870	47,383	(1,715)	(122,342)	302,546	1,029,284	
- 聯營企業和合營企業的長期股權投資	651,331	132,218	623,408	484,116	86	554,602	51,966	4,137	9,494,992	-	11,996,856	
- 長期股權投資、金融資產及遞延所得 稅資產以外其他非流動資產增加額	1,725,492	587,632	987,222	561,294	156,424	203,711	36,665	385,011	1,509,331	(169,920)	5,982,862	

14、或有事項

(1) 對外提供擔保

本集團的子公司中集車輛與徽商銀行、重汽汽車金融有限公司及興業銀行等開展車輛買方信貸業務並簽署貸款保證合同，為相關銀行給予本集團及其控股子公司之經銷商及客戶購買車輛產品的融資提供信用擔保。於2024年12月31日，由本集團及其控股子公司提供擔保的經銷商及客戶融資款項為人民幣73,340千元(2023年12月31日：人民幣445,985千元)。本集團預期該項上述擔保的信用風險自初始確認後未顯著增加，按照未來12個月內預期信用損失計量損失準備。

本公司與中國進出口銀行安徽省分行簽訂擔保協議，為聯營企業集瑞聯合重工及其子公司的貸款提供保證擔保。於2024年12月31日，由本公司提供擔保的款項為人民幣106,260千元(2023年12月31日：人民幣106,260千元)。經評估，本集團預期該項擔保的信用風險較低，未計提預期信用損失。

本集團的子公司陝西中集車輛產業園投資開發有限公司與陝西咸陽秦都農村商業銀行進行按揭授信合作並簽署房屋貸款保證合同，為相關銀行給予該家公司的客戶所購房產獲取的貸款提供階段性保證擔保。於2024年12月31日，由陝西車輛產業園提供擔保的客戶融資貸款項共計約4,822千元(2023年12月31日：7,050千元)。經評估，本集團預期該項擔保的信用風險較低，未計提預期信用損失。

本公司與相關銀行簽訂擔保協議，為中集產城及其子公司的貸款提供保證擔保。於2024年12月31日，由本公司提供擔保的款項為232,957千元(2023年12月31日：244,549千元)。經評估，本集團預期該項擔保的信用風險較低，未計提預期信用損失。

本集團子公司安瑞科控股子公司與光大銀行簽署貸款保證合同，為相關銀行給予宜川縣天韻清潔能源有限公司的融資提供信用擔保。於2024年12月31日，由安瑞科控股子公司提供擔保的融資貸款項共計約46,605千元(2023年12月31日：54,964千元)。經評估，本集團預期該項擔保的信用風險較低，未計提預期信用損失。

本公司及下屬子公司與相關銀行簽訂擔保協議，為深圳租賃及其子公司的融資業務提供保證擔保。於2024年12月31日，由本公司及下屬子公司提供擔保的款項為人民幣639,880千元(2023年12月31日：人民幣1,032,828千元)。經評估，本集團預期該項擔保的信用風險較低，未計提預期信用損失。

(2) 重大訴訟事項

中集集團總部及下屬子公司大連中集物流裝備有限公司等八家主體(統稱「被告」)從2023年7月7日起陸續收到新加坡高等法院送達的訴訟材料，Goodpack IBC(Singapore)PTE. Ltd及Goodpack PTE. Ltd.(統稱「原告」)訴稱：被告在進入橡膠行業的IBC(中型散貨箱)租賃業務時，涉嫌「抄襲原告產品、在中國申請的發明專利與實用新型專利涉及原告的技術和保密信息、盜用原告的知識產權和技術」，主張被告違反保密義務、共謀侵權及不當得利，要求賠償985.62萬美元、禁止製造並召回所有侵權IBC箱及支付相關侵權所獲利潤等，且被告承擔連帶責任。其後，Goodpack IBC(Singapore)PTE. Ltd又於2024年2月2日向新加坡國際仲裁中心對本公司的子公司大連中集特種物流裝備有限公司及大連中集物流裝備有限公司(統稱「被申請人」)提起仲裁，稱被申請人違反相關協議和附錄中的保密、競業禁止和知識產權有關約定，要求裁決被申請人違約、賠償1,981.37萬美元、禁止製造並召回所有侵權IBC箱及支付侵權所獲利潤等，且被告承擔連帶責任。截至本財務報告報出日，上述訴訟案經新加坡高等法院裁定處於中止狀態，一審尚未開庭審理；上述仲裁的仲裁庭已組成，但尚未開庭審理。本集團已就上述案件聘請了外部法律顧問，但因相關法律程序尚處在早期階段，截至本財務報告報出日，管理層認為其結案時間和結果均存在不確定性，本集團無法可靠估計可能產生的負債金額(如有)。因此，該訴訟構成了本集團的或有負債事項，本集團並未在財務報表中對其計提預計負債，在現階段也無法預計其未來可能對本集團財務報表產生的影響。

本集團作為被告方存在若干未決訴訟，除上述訴訟事項外，相關訴訟尚處在審理的早期階段，審判結果存在較大不確定性，無法可靠計量，或者相關訴訟預計經濟利益流出的可能性極低。

(3) 已開具未到期的信用證和已開具未到期的履約保函

本集團開出保證金性質的信用證時暫不予確認。於2024年12月31日，本集團已開具未到期的信用證為1,483,428千元(2023年12月31日：1,216,742千元)。

於2024年12月31日，本公司為本集團下屬子公司開出的尚未到期的銀行保函金額為人民幣14,449千元、美元1,121,994千元(折合人民幣8,185,393千元)、英鎊945千元(折合人民幣8,658千元)、歐元14,719千元(折合人民幣111,803千元)、波蘭茲羅提120,416千元(折合人民幣67,108千元)，共計人民幣8,387,411千元(2023年12月31日合計：人民幣8,982,283千元)。

於2024年12月31日，本集團子公司由銀行開出的尚未到期的保函金額為人民幣7,683,413千元(2023年12月31日：人民幣5,666,192千元)，主要包含預付款保函人民幣4,760,919千元，質量(含涉外)保函人民幣355,166千元，其他非融資性保函人民幣89,218千元和履約保函人民幣2,478,109千元。

15、承諾事項

資本性支出承諾事項

已簽約而尚不必在資產負債表上列示的資本性支出承諾

單位：人民幣千元

	2024年度	2023年度
對外投資合同	-	5,000
固定資產購建合同	<u>290,088</u>	<u>69,375</u>
	<u>290,088</u>	<u>74,375</u>

承董事會命
中國國際海運集裝箱(集團)股份有限公司
吳三強
公司秘書

香港，2025年3月27日

於本公告日期，董事會成員包括：執行董事麥伯良先生(董事長)，非執行董事朱志強先生(副董事長)、梅先志先生(副董事長)、孫慧榮先生、趙金濤先生及趙峰女士，及獨立非執行董事呂馮美儀女士、張光華先生及楊雄先生。