

香港交易及結算所有限公司及香港聯合交易所有限公司對本公告的內容概不負責，對其準確性或完整性亦不發表任何聲明，並明確表示概不就因本公告全部或任何部份內容而產生或因依賴該等內容而引起的任何損失承擔任何責任。



潍柴動力股份有限公司
WEICHAI POWER CO., LTD.

(於中華人民共和國註冊成立的股份有限公司)

(股份代號：2338)

截至二零二四年十二月三十一日止年度的末期業績公佈

財務摘要

- 營業收入約為人民幣215,691百萬元，上升約0.8%。
- 歸屬於母公司股東的淨利潤約為人民幣11,403百萬元，上升約26.5%。
- 每股基本盈利約為人民幣1.31元，上升約25.4%。

(重要提示：本公告分別以中英文刊載。如中英文有任何差異，概以中文為準。)

濰柴動力股份有限公司(「本公司」)董事會(「董事會」)欣然宣佈本公司及其附屬公司(「本集團」)截至二零二四年十二月三十一日止年度(「本年度」)按中國企業會計準則編製的經審核合併財務報表，連同二零二三年同期的比較數字如下：

合併利潤表

二零二四年一月至十二月(人民幣元)

項目	附註	二零二四年	二零二三年 (已重述)
一、營業收入	7	215,690,504,589.82	213,958,475,631.13
減：營業成本	7	167,304,917,397.32	170,437,251,422.34
税金及附加	8	707,419,186.59	748,900,121.75
銷售費用		12,485,159,751.87	11,815,113,948.93
管理費用		10,259,477,587.04	9,456,556,047.18
研發費用		8,299,429,709.99	8,044,946,289.02
財務費用		230,701,630.23	560,250,189.34
其中：利息費用		3,854,441,561.78	3,355,408,336.47
利息收入		3,780,650,274.56	2,818,200,284.22
加：其他收益		1,901,970,056.44	1,015,255,179.34
投資收益		420,734,589.54	746,081,555.61
其中：對聯營企業和合營 企業的投資損失		(45,080,665.87)	(12,781,810.86)
公允價值變動收益／(損失)		123,174,589.54	(362,688,292.56)
信用減值損失		(507,399,360.78)	(401,699,786.90)
資產減值損失		(1,067,912,050.82)	(1,084,210,053.32)
資產處置收益		153,987,544.64	97,045,146.13
二、營業利潤		17,427,954,695.34	12,905,241,360.87
加：營業外收入		314,139,169.88	399,793,942.53
減：營業外支出		420,571,567.37	153,757,472.89
三、利潤總額		17,321,522,297.85	13,151,277,830.51
減：所得稅費用	9	3,043,840,327.46	1,939,663,555.26
四、淨利潤		14,277,681,970.39	11,211,614,275.25
(一)按經營持續性分類：			
持續經營淨利潤		14,277,681,970.39	11,211,614,275.25
(二)按所有權歸屬分類：			
1.歸屬於母公司股東的 淨利潤		11,403,288,984.59	9,013,894,024.19
2.少數股東損益		2,874,392,985.80	2,197,720,251.06

項目	附註	二零二四年	二零二三年 (已重述)
五、其他綜合收益的稅後淨額	11	1,452,661,362.81	961,777,190.87
歸屬於母公司股東的其他 綜合收益的稅後淨額		1,535,060,989.93	<u>375,112,554.70</u>
(一)不能重分類進損益的其他 綜合收益			
1.重新計量設定受益計劃 變動額		(15,739,188.83)	(311,549,080.61)
2.權益法下不能轉損益的 其他綜合收益		(4,006,176.89)	(1,796,183.75)
3.其他權益工具投資公允 價值變動		1,709,743,990.92	<u>450,995,017.09</u>
(二)將重分類進損益的其他綜合 收益			
1.權益法下可轉損益的其他 綜合收益		(3,129,266.20)	1,814,424.80
2.現金流量套期儲備		(93,840,244.75)	(60,462,354.15)
3.外幣財務報表折算差額		(57,968,124.32)	<u>296,110,731.32</u>
歸屬於少數股東的其他綜合 收益的稅後淨額		(82,399,627.12)	<u>586,664,636.17</u>
六、綜合收益總額		15,730,343,333.20	12,173,391,466.12
歸屬於母公司股東的綜合收益 總額		12,938,349,974.52	9,389,006,578.89
歸屬於少數股東的綜合收益總額		2,791,993,358.68	<u>2,784,384,887.23</u>
七、每股收益：	10		
(一)基本每股收益		1.31	1.04
(二)稀釋每股收益		1.31	<u>1.04</u>

合併資產負債表

二零二四年十二月三十一日(人民幣元)

項目	附註	二零二四年 十二月三十一日	二零二三年 十二月三十一日 (已重述)
流動資產：			
貨幣資金		72,066,926,728.68	92,856,868,996.26
其中：存放財務公司款項		28,400,969,254.10	29,075,692,104.66
交易性金融資產		16,488,504,978.97	11,422,432,984.46
應收票據	3	7,890,650,056.91	8,703,136,628.22
應收賬款	4	30,877,182,388.79	23,753,999,010.24
應收款項融資		7,182,103,394.41	8,137,773,556.08
預付款項		1,368,159,871.96	1,691,269,021.84
其他應收款		1,356,048,339.69	1,131,338,229.24
存貨		35,675,282,801.36	37,930,386,262.83
合同資產		2,291,377,442.53	3,329,313,149.51
持有待售資產		–	434,197,222.40
一年內到期的非流動資產		5,447,139,288.50	4,813,822,873.60
其他流動資產		4,106,309,416.32	3,720,763,423.75
流動資產合計		<u>184,749,684,708.12</u>	<u>197,925,301,358.43</u>
非流動資產：			
長期應收款		15,774,538,475.39	13,507,352,761.73
長期股權投資		4,914,614,355.00	5,174,555,550.85
其他權益工具投資		6,114,305,210.35	4,012,101,895.24
其他非流動金融資產		603,663,855.04	534,636,729.78
投資性房地產		646,133,155.60	688,336,286.01
固定資產		47,303,406,403.80	44,075,967,147.89
在建工程		6,500,353,163.16	7,450,821,759.81
使用權資產		5,562,826,921.96	5,068,430,369.55
無形資產		22,205,299,328.21	23,071,268,440.40
開發支出		48,673,761.47	23,458,541.71
商譽		24,561,247,939.69	24,858,318,250.05
長期待攤費用		320,676,891.81	271,071,017.19
遞延所得稅資產		5,800,746,699.31	6,310,925,213.73
其他非流動資產		18,773,241,678.63	1,274,667,702.54
非流動資產合計		<u>159,129,727,839.42</u>	<u>136,321,911,666.48</u>
資產總計		<u>343,879,412,547.54</u>	<u>334,247,213,024.91</u>

項目	附註	二零二四年	二零二三年
		十二月三十一日	十二月三十一日 (已重述)
流動負債：			
短期借款		1,741,795,558.78	1,881,777,838.31
交易性金融負債		308,561,225.70	166,701,491.20
應付票據	5	34,125,863,390.70	27,626,796,287.83
應付賬款	6	58,032,964,948.37	60,126,789,151.17
合同負債		13,914,246,892.96	15,234,524,336.16
持有待售負債		—	354,866,457.60
應付職工薪酬		6,969,134,215.22	7,429,266,514.31
應交稅費		2,244,855,844.93	2,741,249,334.45
其他應付款		8,636,538,731.70	7,907,770,820.46
一年內到期的非流動負債		21,030,639,166.69	14,902,351,872.32
其他流動負債		7,834,870,104.62	7,678,246,087.85
流動負債合計		<u>154,839,470,079.67</u>	<u>146,050,340,191.66</u>
非流動負債：			
長期借款		8,516,557,642.02	18,072,612,918.47
應付債券		7,116,572,845.20	8,837,411,046.40
租賃負債		4,831,598,870.97	4,336,712,719.42
長期應付款		11,159,920,909.70	10,094,478,082.40
長期應付職工薪酬		7,499,281,967.77	7,967,650,734.34
預計負債		873,151,560.22	849,946,058.79
遞延收益		4,587,960,893.43	4,665,797,036.04
遞延所得稅負債		3,910,628,492.35	4,269,384,233.64
其他非流動負債		18,585,612,961.05	16,417,145,118.29
非流動負債合計		<u>67,081,286,142.71</u>	<u>75,511,137,947.79</u>
負債合計		<u>221,920,756,222.38</u>	<u>221,561,478,139.45</u>

項目	附註	二零二四年 十二月三十一日	二零二三年 十二月三十一日 (已重述)
股東權益：			
股本		8,726,556,821.00	8,726,556,821.00
資本公積		11,218,072,681.51	11,012,818,725.86
減：庫存股		546,248,538.39	597,240,738.39
其他綜合收益	11	2,707,897,162.83	1,172,836,172.90
專項儲備		248,503,795.47	285,820,279.24
盈餘公積		4,491,565,280.61	3,550,538,788.75
未分配利潤		59,850,011,345.94	55,183,869,765.05
歸屬於母公司股東權益合計		86,696,358,548.97	79,335,199,814.41
少數股東權益		35,262,297,776.19	33,350,535,071.05
股東權益合計		121,958,656,325.16	112,685,734,885.46
負債和股東權益總計		343,879,412,547.54	334,247,213,024.91

合併財務報表附註

二零二四年十二月三十一日

1. 重要會計政策及會計估計

a. 財務報表的編製基礎

編製基礎

本集團執行財政部頒佈的企業會計準則及相關規定。此外，本集團還按照《公開發行證券的公司信息披露編報規則第15號—財務報告的一般規定(2023年修訂)》、《香港公司條例》和《香港聯合交易所有限公司證券上市規則》披露有關財務信息。

持續經營

本集團對自2024年12月31日起12個月的持續經營能力進行了評價，未發現對持續經營能力產生重大懷疑的事項和情況。因此，本財務報表系在持續經營假設的基礎上編製。

記賬基礎和計價原則

本集團會計核算以權責發生制為記賬基礎。除某些金融工具外，本財務報表以歷史成本作為計量基礎。持有待售的處置組，按照賬面價值與公允價值減去出售費用後的淨額孰低列報。資產如果發生減值，則按照相關規定計提相應的減值準備。

在歷史成本計量下，資產按照購置時支付的現金或者現金等價物的金額或者所付出的對價的公允價值計量。負債按照因承擔現時義務而實際收到的款項或者資產的金額，或者承擔現時義務的合同金額，或者按照日常活動中為償還負債預期需要支付的現金或者現金等價物的金額計量。

公允價值是市場參與者在計量日發生的有序交易中，出售一項資產所能收到或者轉移一項負債所需支付的價格。無論公允價值是可觀察到的還是採用估值技術估計的，在本財務報表中計量和披露的公允價值均在此基礎上予以確定。

對於以交易價格作為初始確認時的公允價值，且在公允價值後續計量中使用了涉及不可觀察輸入值的估值技術的金融資產，在估值過程中校正該估值技術，以使估值技術確定的初始確認結果與交易價格相等。

公允價值計量基於公允價值的輸入值的可觀察程度以及該等輸入值對公允價值計量整體的重要性，被劃分為三個層次：

- 第一層次輸入值是在計量日能夠取得的相同資產或負債在活躍市場上未經調整的報價。
- 第二層次輸入值是除第一層次輸入值外相關資產或負債直接或間接可觀察的輸入值。
- 第三層次輸入值是相關資產或負債的不可觀察輸入值。

b. 同一控制下和非同一控制下企業合併的會計處理方法

企業合併分為同一控制下企業合併和非同一控制下企業合併。

同一控制下企業合併

參與合併的企業在合併前後均受同一方或相同的多方最終控制，且該控制並非暫時性的，為同一控制下的企業合併。

在企業合併中取得的資產和負債，按合併日其在被合併方的賬面價值計量。合併方取得的淨資產賬面價值份額與支付的合併對價的賬面價值(或發行股份面值總額)的差額，調整資本公積中的股本溢價，股本溢價不足沖減的，依次沖減盈餘公積和未分配利潤。

為進行企業合併發生的各項直接費用，於發生時計入當期損益。

非同一控制下的企業合併及商譽

參與合併的企業在合併前後不受同一方或相同的多方最終控制的，為非同一控制下的企業合併。

合併成本指購買方為取得被購買方的控制權而付出的資產、發生或承擔的負債和發行的權益性工具的公允價值。通過多次交易分步實現非同一控制下的企業合併的，合併成本為購買日支付的對價與購買日之前已經持有的被購買方的股權在購買日的公允價值之和。

購買方為企業合併發生的審計、法律服務、評估諮詢等中介費用以及其他相關管理費用，於發生時計入當期損益。

購買方在合併中所取得的被購買方符合確認條件的可辨認資產、負債及或有負債在購買日以公允價值計量。當合併協議中約定根據未來多項或有事項的發生，購買方有權要求返還之前已經支付的合併對價時，本集團將合併協議約定的或有對價確認為一項資產，作為企業合併轉移對價的一部分，按照其在購買日的公允價值計入企業合併成本。購買日後12個月內，若出現對購買日已存在情況的新的或者進一步證據而需要調整或有對價的，予以確認並對原計入商譽的金額進行調整。其他情況下發生的或有對價變化或調整，按照《企業會計準則第22號—金融工具確認和計量》和《企業會計準則第13號—或有事項》計量，發生的變化或調整計入當期損益。

合併成本大於合併中取得的被購買方可辨認淨資產公允價值份額的差額，在考慮相關遞延所得稅影響之後，作為一項資產確認為商譽並按成本進行初始計量。合併成本小於合併中取得的被購買方可辨認淨資產公允價值份額的，首先對取得的被購買方各項可辨認資產、負債及或有負債的公允價值以及合併成本的計量進行覆核，覆核後合併成本仍小於合併中取得的被購買方可辨認淨資產公允價值份額的，計入當期損益。

合併當期期末，如合併中取得的各項可辨認資產、負債及或有負債的公允價值或企業合併成本只能暫時確定的，則以所確定的暫時價值為基礎對企業合併進行確認和計量。購買日後12個月內對確認的暫時價值進行調整的，視為在購買日確認和計量。

因企業合併形成的商譽在合併財務報表中單獨列報，並按照成本扣除累計減值準備後的金額計量。

c. 控制的判斷標準和合併財務報表的編製方法

合併財務報表的合併範圍以控制為基礎予以確定。控制是指投資方擁有對被投資方的權力，通過參與被投資方的相關活動而享有可變回報，並且有能力運用對被投資方的權力影響其回報金額。一旦相關事實和情況的變化導致上述控制定義涉及的相關要素發生了變化，本集團將進行重新評估。

子公司的合併起始於本集團獲得對該子公司的控制權時，終止於本集團喪失對該子公司的控制權時。

對於通過非同一控制下的企業合併取得的子公司，其自購買日(取得控制權的日期)起的經營成果及現金流量已經適當地包括在合併利潤表和合併現金流量表中。

對於通過同一控制下的企業合併取得的子公司(或吸收合併下的被合併方)，無論該項企業合併發生在報告期的任一時點，視同該子公司(或被合併方)同受最終控制方控制之日起納入本集團的合併範圍，其自報告期最早期間期初或同受最終控制方控制之日起的經營成果和現金流量已適當地包括在合併利潤表和合併現金流量表中。

子公司採用的主要會計政策和會計期間按照本公司統一規定的會計政策和會計期間釐定。

本公司與子公司及子公司相互之間發生的內部交易對合併財務報表的影響於合併時抵銷。

子公司所有者權益中不屬於本公司的份額作為少數股東權益，在合併資產負債表中股東權益項目下以「少數股東權益」項目列示。子公司當期淨損益中屬於少數股東權益的份額，在合併利潤表中淨利潤項目下以「少數股東損益」項目列示。

少數股東分擔的子公司的虧損超過了少數股東在該子公司期初所有者權益中所享有的份額，其餘額仍沖減少數股東權益。

對於購買子公司少數股權或因處置部分股權投資但沒有喪失對該子公司控制權的交易，作為權益性交易核算，調整歸屬於母公司所有者權益和少數股東權益的賬面價值以反映其在子公司中相關權益的變化。少數股東權益的調整額與支付／收到對價的公允價值之間的差額調整資本公積，資本公積不足沖減的，調整留存收益。

2. 分部報告

經營分部

本集團的經營業務根據業務的性質以及所提供的產品和服務分開組織和管理。本集團的每個經營分部是一個業務集團，提供面臨不同於其他經營分部的風險並取得不同於其他經營分部的報酬的產品和服務。

以下是對經營分部詳細信息的概括：

- (a) 生產及銷售發動機及相關零部件(「發動機」)；
- (b) 生產及銷售汽車及汽車零部件(不包括發動機)(「汽車及汽車零部件」)；
- (c) 生產及銷售農業裝備(整機)、農機具、農用車輛及相關零部件(「農業裝備」)；
- (d) 叉車生產、倉庫技術及供應鏈解決方案服務(「智慧物流」)。

管理層出於配置資源和評價業績的決策目的，對各業務單元的經營成果分開進行管理。分部業績，以報告的分部利潤為基礎進行評價。該指標系對利潤總額進行調整後的指標，除不包括財務費用、投資收益、公允價值變動損益以及其他未分配收益或開支之外，該指標與本集團利潤總額是一致的。

分部資產不包括貨幣資金、衍生工具、應收股利、應收利息、其他權益工具投資、遞延所得稅資產和其他未分配的總部資產。

分部負債不包括衍生工具、借款、應交所得稅、遞延所得稅負債以及其他未分配的總部負債。

分部間的轉移定價，參照向第三方進行交易所採用的價格制定。

項目	發動機	汽車及 汽車零部件	農業裝備	智慧物流	抵銷 分部間銷售	合計
本年發生額						
分部收入：						
外部客戶銷售	48,972,192,927.71	59,647,184,888.63	18,345,130,488.57	88,725,996,284.91	-	215,690,504,589.82
分部間銷售	<u>10,436,361,228.11</u>	<u>2,190,318,220.62</u>	<u>201,335,640.81</u>	<u>51,169,621.98</u>	<u>(12,879,184,711.52)</u>	<u>-</u>
合計	<u>59,408,554,155.82</u>	<u>61,837,503,109.25</u>	<u>18,546,466,129.38</u>	<u>88,777,165,906.89</u>	<u>(12,879,184,711.52)</u>	<u>215,690,504,589.82</u>
分部業績	10,394,897,882.63	563,197,306.26	796,015,185.59	5,971,139,526.59	(610,502,754.58)	17,114,747,146.49
調整：						
利息收入	-	-	-	-	-	3,780,650,274.56
股息收入及未分配收益	-	-	-	-	-	858,048,348.96
企業及其他未分配開支	-	-	-	-	-	(420,571,567.37)
財務成本	-	-	-	-	-	(4,011,351,904.79)
稅前利潤	<u>-</u>	<u>-</u>	<u>-</u>	<u>-</u>	<u>-</u>	<u>17,321,522,297.85</u>
2024年12月31日						
分部資產	79,522,224,424.39	55,345,350,777.43	8,558,506,520.73	119,699,628,297.76	(37,863,902,898.28)	225,261,807,122.03
調整：						
企業及其他未分配資產	-	-	-	-	-	<u>118,617,605,425.51</u>
總資產	-	-	-	-	-	<u>343,879,412,547.54</u>
分部負債	42,972,514,701.24	58,858,707,287.78	15,041,251,019.65	69,086,655,992.90	(7,674,051,276.40)	178,285,077,725.17
調整：						
企業及其他未分配負債	-	-	-	-	-	<u>43,635,678,497.21</u>
總負債	-	-	-	-	-	<u>221,920,756,222.38</u>
本年發生額						
其他分部資料：						
應佔下列公司利潤及虧損：						
聯營和合營企業						
收益/(損失)	154,501,958.92	(316,296,110.22)	(40,797.17)	116,754,282.60	-	(45,080,665.87)
存貨跌價損失	(104,607,343.93)	(474,502,457.21)	(24,588,094.49)	(318,523,000.42)	-	(922,220,896.05)
應收款項及租賃應收款的						
信用減值(損失)/轉回	(87,148,761.26)	(304,223,938.47)	17,441,093.65	(133,467,754.70)	-	(507,399,360.78)
資產減值損失	(83,571,010.50)	(2,559,987.23)	(1,203,938.62)	(58,356,218.42)	-	(145,691,154.77)
折舊及攤銷	(1,895,732,977.95)	(1,698,560,147.14)	(210,706,979.15)	(8,921,116,760.40)	-	(12,726,116,864.64)
固定資產處置收益	124,707,127.22	2,766,337.50	1,023,287.72	25,490,792.20	-	153,987,544.64
於聯營和合營企業的投資	2,579,954,824.02	1,403,892,475.34	37,457,041.75	893,310,013.89	-	4,914,614,355.00
資本開支	<u>2,667,753,409.23</u>	<u>1,504,522,437.41</u>	<u>903,212,928.63</u>	<u>14,587,030,715.91</u>	<u>-</u>	<u>19,662,519,491.18</u>

項目	發動機	汽車及 汽車零部件	農業裝備	智慧物流	抵銷 分部間銷售	合計
上年發生額						
分部收入：						
外部客戶銷售	47,851,818,788.33	62,617,571,299.57	16,033,535,952.44	87,455,549,590.79	-	213,958,475,631.13
分部間銷售	<u>12,923,047,593.59</u>	<u>2,480,038,859.56</u>	<u>166,103,798.47</u>	<u>65,898,355.11</u>	<u>(15,635,088,606.73)</u>	<u>-</u>
合計	<u>60,774,866,381.92</u>	<u>65,097,610,159.13</u>	<u>16,199,639,750.91</u>	<u>87,521,447,945.90</u>	<u>(15,635,088,606.73)</u>	<u>213,958,475,631.13</u>
分部業績	7,718,844,835.27	594,085,412.77	670,837,356.49	4,920,302,813.46	(821,972,130.83)	13,082,098,287.16
調整：						
利息收入	-	-	-	-	-	2,818,200,284.22
股息收入及未分配收益	-	-	-	-	-	783,187,205.58
企業及其他未分配開支	-	-	-	-	-	(153,757,472.89)
財務成本	-	-	-	-	-	(3,378,450,473.56)
稅前利潤	<u>-</u>	<u>-</u>	<u>-</u>	<u>-</u>	<u>-</u>	<u>13,151,277,830.51</u>
2023年12月31日						
分部資產	77,896,756,673.27	57,682,007,603.94	8,356,501,321.88	118,129,802,279.93	(42,512,470,691.60)	219,552,597,187.42
調整：						
企業及其他未分配資產	-	-	-	-	-	<u>114,694,615,837.49</u>
總資產	-	-	-	-	-	<u>334,247,213,024.91</u>
分部負債	42,943,037,078.65	61,252,109,752.74	12,020,196,497.30	66,700,676,736.00	(11,060,691,381.29)	171,855,328,683.40
調整：						
企業及其他未分配負債	-	-	-	-	-	<u>49,706,149,456.05</u>
總負債	-	-	-	-	-	<u>221,561,478,139.45</u>
本年發生額						
其他分部資料：						
應佔下列公司利潤及虧損：						
聯營和合營企業						
收益／(損失)	57,677,234.40	(161,904,931.38)	(8,774,343.28)	100,220,229.40	-	(12,781,810.86)
存貨跌價(損失)／利得	(111,579,672.21)	(315,833,349.82)	(35,170,733.08)	(296,688,322.17)	-	(759,272,077.28)
應收款項及租賃應收款的						
信用減值(損失)／利得	(1,833,274.23)	(287,386,154.15)	31,826,800.88	(144,307,159.40)	-	(401,699,786.90)
資產減值損失	(100,071,897.16)	(175,410,138.56)	(397,121.19)	(49,058,819.13)	-	(324,937,976.04)
折舊及攤銷	(1,774,582,437.61)	(1,527,344,970.98)	(276,992,869.39)	(8,410,262,794.72)	-	(11,989,183,072.70)
固定資產處置(損失)／利得	49,482,441.30	1,464,314.61	4,065,353.42	42,033,036.80	-	97,045,146.13
於聯營和合營企業的投資	2,947,070,120.83	1,304,683,197.46	37,497,838.92	885,304,393.64	-	5,174,555,550.85
資本開支	<u>3,223,329,498.15</u>	<u>1,474,077,387.78</u>	<u>482,062,295.38</u>	<u>13,145,607,000.00</u>	<u>-</u>	<u>18,325,076,181.31</u>

集團信息

產品和勞務信息

對外交易收入

項目	本年發生額	上年發生額
動力總成、整車整機及關鍵零部件	89,779,256,123.59	93,829,680,934.26
其他零部件	10,089,167,679.70	7,860,728,366.30
農業裝備	18,345,130,488.57	16,033,535,952.44
智慧物流	88,725,996,284.91	87,455,549,590.79
其他	8,750,954,013.05	8,778,980,787.34
合計	<u>215,690,504,589.82</u>	<u>213,958,475,631.13</u>

地理信息

對外交易收入

項目	本年發生額	上年發生額
中國大陸	95,916,941,684.73	100,206,059,785.38
其他國家和地區	119,773,562,905.09	113,752,415,845.75
合計	<u>215,690,504,589.82</u>	<u>213,958,475,631.13</u>

對外交易收入歸屬於客戶所處區域。

非流動資產總額

項目	2024年12月31日	2023年12月31日
中國大陸	33,414,927,263.01	33,283,327,899.75
其他國家和地區	79,642,533,973.14	78,673,567,166.25
合計	<u>113,057,461,236.15</u>	<u>111,956,895,066.00</u>

非流動資產歸屬於該資產所處區域，不包括金融資產、租賃應收款和遞延所得稅資產。

3. 應收票據

(1) 應收票據分類

項目	2024年12月31日	2023年12月31日
銀行承兌匯票	6,141,640,667.29	6,564,601,976.78
商業承兌匯票	26,303,684.47	260,870,450.69
財務公司承兌匯票	1,723,136,575.27	1,879,418,964.58
小計	<u>7,891,080,927.03</u>	<u>8,704,891,392.05</u>
減：壞賬準備	<u>430,870.12</u>	<u>1,754,763.83</u>
合計	<u>7,890,650,056.91</u>	<u>8,703,136,628.22</u>

上述應收票據均為一年內到期。

(2) 年末本集團已質押的應收票據：

項目	2024年12月31日	2023年12月31日
銀行承兌匯票	<u>4,654,171,277.21</u>	<u>5,260,389,158.46</u>

(3) 年末本集團已背書或貼現且在資產負債表日尚未到期的應收票據

	2024年12月31日		2023年12月31日	
	終止確認	未終止確認	終止確認	未終止確認
銀行承兌匯票	125,712,072.15	634,319.33	1,390,762,990.63	1,702,000.00
商業承兌匯票	<u>387,515,500.00</u>	<u>—</u>	<u>350,000.00</u>	<u>450,000.00</u>

於2024年12月31日，本集團無因出票人無力履約而將票據轉為應收賬款的票據(2023年12月31日：無)。

本集團認為所持有的銀行承兌匯票的承兌銀行信用評級較高，所持有的商業承兌匯票的承兌人信用狀況良好，不存在重大的信用風險。

於2024年度，本集團所持有的商業承兌匯票在背書時約定不可轉讓且不再負追索權，滿足終止確認條件。

4. 應收賬款

本集團與客戶間的貿易條款以信用交易為主，且一般要求新客戶預付款或採取貨到付款方式進行，除銷客戶的信用期通常為1至12個月。應收賬款並不計息。

(1) 應收賬款根據開票日期的賬齡分析如下：

賬齡	2024年12月31日	2023年12月31日
1年以內	30,126,462,366.38	23,115,434,963.62
1年至2年	1,033,169,772.60	608,881,383.49
2年至3年	198,291,428.00	981,449,749.27
3年以上	3,046,247,372.71	2,583,846,211.08
賬面餘額	34,404,170,939.69	27,289,612,307.46
減：信用損失準備	3,526,988,550.90	3,535,613,297.22
賬面價值	30,877,182,388.79	23,753,999,010.24

(2) 按壞賬準備計提方法分類披露：

項目	2024年12月31日				賬面價值
	賬面餘額	比例 (%)	信用損失準備	計提比例 (%)	
按單項計提壞賬準備	4,920,615,490.06	14.30	2,464,924,574.57	50.09	2,455,690,915.49
按組合計提壞賬準備	29,483,555,449.63	85.70	1,062,063,976.33	3.60	28,421,491,473.30
—基於賬齡採用減值矩陣					
計提信用損失準備	13,517,827,032.89	39.29	898,618,446.20	6.65	12,619,208,586.69
—基於逾期賬齡作為信用					
風險特徵計提信用損失準備	13,414,493,242.52	38.99	137,433,366.20	1.02	13,277,059,876.32
—信用記錄優質的應收款項組合	2,551,235,174.22	7.42	26,012,163.93	1.02	2,525,223,010.29
合計	34,404,170,939.69	100.00	3,526,988,550.90	10.25	30,877,182,388.79

項目	2023年12月31日				
	賬面餘額	比例 (%)	信用損失準備	計提比例 (%)	賬面價值
按單項計提壞賬準備	4,715,952,250.78	17.28	2,684,132,923.38	56.92	2,031,819,327.40
按組合計提壞賬準備	22,573,660,056.68	82.72	851,480,373.84	3.77	21,722,179,682.84
—基於賬齡採用減值矩陣					
計提信用損失準備	8,021,790,247.67	29.40	725,697,896.69	9.05	7,296,092,350.98
—基於逾期賬齡作為信用					
風險特徵計提信用損失準備	13,417,793,650.82	49.17	120,371,342.25	0.90	13,297,422,308.57
—信用記錄優質的應收款項組合	1,134,076,158.19	4.15	5,411,134.90	0.48	1,128,665,023.29
合計	27,289,612,307.46	100.00	3,535,613,297.22	12.96	23,753,999,010.24

(a) 於2024年12月31日，本集團單項評估預期信用損失的應收賬款情況如下：

客戶	賬面餘額	信用損失準備	計提比例 (%)	計提理由
客戶1	887,790,898.52	547,069,876.41	61.62	償債能力差
客戶2	334,737,029.78	148,638,938.05	44.40	回款速度顯著下降
客戶3	214,223,741.41	183,408,527.53	85.62	償債能力差
客戶4	209,997,086.67	161,438,112.00	76.88	償債能力差
客戶5	111,878,808.83	111,878,808.83	100.00	償債能力差
客戶6	75,871,191.17	75,871,191.17	100.00	償債能力差
客戶7	56,957,536.46	9,967,568.88	17.50	風險類
客戶8	56,927,140.00	56,927,140.00	100.00	長賬齡
其他	2,972,232,057.22	1,169,724,411.70	39.36	長賬齡等
合計	4,920,615,490.06	2,464,924,574.57	50.09	

(b) 於2024年12月31日，本集團基於賬齡採用減值矩陣計提信用損失準備的應收賬款情況如下：

賬齡	2024年12月31日		
	賬面餘額	整個存續期 預期信用損失	預期信用 損失率(%)
1年以內	12,381,307,904.24	335,035,051.60	2.71
1至2年	541,067,074.58	86,716,364.43	16.03
2至3年	110,486,483.17	43,582,727.45	39.45
3至4年	152,860,566.76	103,560,135.06	67.75
4至5年	36,869,437.66	34,488,601.18	93.54
5年以上	295,235,566.48	295,235,566.48	100.00
合計	13,517,827,032.89	898,618,446.20	6.65

- (c) 於2024年12月31日，本集團採用逾期賬齡作為信用風險特徵計提信用損失準備的應收賬款情況如下：

逾期賬齡	2024年12月31日		
	賬面餘額	整個存續期 預期信用損失	預期信用 損失率(%)
未逾期或逾期小於90天	12,475,322,964.65	82,652,699.75	0.66
逾期大於90天且小於180天	563,190,395.02	22,410,272.64	3.98
逾期大於180天	375,979,882.85	32,370,393.81	8.61
合計	<u>13,414,493,242.52</u>	<u>137,433,366.20</u>	<u>1.02</u>

- (d) 於2024年12月31日，本集團信用記錄優質的應收款項組合計提信用損失準備的情況如下：

項目	2024年12月31日		
	賬面餘額	整個存續期 預期信用損失	預期信用 損失率(%)
信用記錄優質的應收款項組合	2,551,235,174.22	26,012,163.93	1.02

- (3) 於2024年12月31日，按欠款方歸集的年末餘額前五名的應收賬款和合同資產情況如下：

單位名稱	應收賬款 賬面餘額	合同資產 賬面餘額	比例(%)	信用損失準備
第一名	1,539,952,967.04	—	4.20	15,399,529.67
第二名	1,097,908,997.38	66,981,589.77	3.17	—
第三名	887,790,898.52	—	2.42	547,069,876.41
第四名	817,346,768.87	—	2.23	8,173,467.69
第五名	768,780,621.28	—	2.09	239,822.54
合計	<u>5,111,780,253.09</u>	<u>66,981,589.77</u>	<u>14.11</u>	<u>570,882,696.31</u>

(4) 信用損失準備變動情況：

信用損失準備	整個存續期 預期信用損失 (未發生信用減值)	整個存續期 預期信用損失 (已發生信用減值)	合計
2023年12月31日餘額	864,639,896.31	2,670,973,400.91	3,535,613,297.22
2023年12月31日餘額在本年			
—轉入已發生信用減值	(21,615,576.16)	21,615,576.16	—
本年計提	304,946,434.60	297,759,378.58	602,705,813.18
本年轉回	(74,756,060.86)	(40,200,164.18)	(114,956,225.04)
本年核銷	—	(423,088,221.37)	(423,088,221.37)
匯兌差額調整	(11,150,717.56)	(62,135,395.53)	(73,286,113.09)
	<u>1,062,063,976.33</u>	<u>2,464,924,574.57</u>	<u>3,526,988,550.90</u>
2024年12月31日餘額	1,062,063,976.33	2,464,924,574.57	3,526,988,550.90
信用損失準備	整個存續期 預期信用損失 (未發生信用減值)	整個存續期 預期信用損失 (已發生信用減值)	合計
2022年12月31日餘額	765,435,159.92	2,432,172,299.52	3,197,607,459.44
2022年12月31日餘額在本年			
—轉入已發生信用減值	(17,463,796.59)	17,463,796.59	—
本年計提	232,554,726.46	318,459,156.32	551,013,882.78
本年轉回	(116,080,822.03)	(45,104,907.92)	(161,185,729.95)
本年核銷	—	(60,260,553.27)	(60,260,553.27)
其他增加	—	1,853,921.94	1,853,921.94
匯兌差額調整	194,628.55	6,389,687.73	6,584,316.28
	<u>864,639,896.31</u>	<u>2,670,973,400.91</u>	<u>3,535,613,297.22</u>
2023年12月31日餘額	864,639,896.31	2,670,973,400.91	3,535,613,297.22

於2024年12月31日，本集團所有權受到限制的應收賬款賬面價值為人民幣63,859,494.19元(2023年12月31日：人民幣62,500,000.00元)。

5. 應付票據

項目	2024年12月31日	2023年12月31日
銀行承兌匯票	32,783,477,190.84	26,791,054,382.20
商業承兌匯票	6,766,199.72	40,527,767.69
財務公司承兌匯票	1,335,620,000.14	795,214,137.94
	<u>34,125,863,390.70</u>	<u>27,626,796,287.83</u>
合計	34,125,863,390.70	27,626,796,287.83

於2024年12月31日，本集團無到期未付的應付票據(2023年12月31日：無)。

6. 應付賬款

應付賬款根據賬單日期的賬齡分析如下：

項目	2024年12月31日	2023年12月31日
1年以內	56,784,694,275.86	58,809,419,645.54
1年以上	1,248,270,672.51	1,317,369,505.63
合計	58,032,964,948.37	60,126,789,151.17

應付賬款不計息，並通常在3至6個月內清償。

於2024年12月31日，無賬齡一年以上的重要的應付賬款(2023年12月31日：無)。

7. 營業收入及成本

(1) 營業收入和營業成本情況

項目	本年發生額		上年發生額	
	收入	成本	收入	成本(已重述)
主營業務	213,844,852,068.03	166,072,361,184.03	210,806,724,128.58	167,786,321,355.57
其他業務	1,845,652,521.79	1,232,556,213.29	3,151,751,502.55	2,650,930,066.77
合計	215,690,504,589.82	167,304,917,397.32	213,958,475,631.13	170,437,251,422.34

(2) 營業收入的明細情況

項目	本年發生額	上年發生額
主營業務收入		
銷售商品及其他	106,973,691,994.10	107,504,823,438.84
叉車生產及銷售、倉庫技術收入	66,294,017,242.08	64,728,581,775.02
供應鏈解決方案收入	22,429,008,014.52	22,720,385,724.48
農業裝備	18,148,134,817.33	15,852,933,190.24
小計	213,844,852,068.03	210,806,724,128.58
其他業務收入		
銷售材料	1,108,621,108.59	2,297,935,536.55
租賃收入	112,138,234.25	104,175,047.22
提供非工業勞務	74,284,473.64	103,853,349.53
其他	550,608,705.31	645,787,569.25
小計	1,845,652,521.79	3,151,751,502.55
合計	215,690,504,589.82	213,958,475,631.13

(3) 報告分部

項目	發動機和汽車及汽車零部件		智慧物流		農業裝備		合計	
	營業收入	營業成本	營業收入	營業成本	營業收入	營業成本	營業收入	營業成本
按主要經營地區分類								
其中：中國大陸	74,049,041,782.06	57,473,592,878.29	5,290,327,364.76	3,846,375,636.23	16,577,572,537.91	14,371,406,761.31	95,916,941,684.73	75,691,375,275.83
其他國家和地區	34,570,336,034.28	29,072,048,979.04	83,435,668,920.15	60,999,426,417.15	1,767,557,950.66	1,542,066,725.30	119,773,562,905.09	91,613,542,121.49
合計	<u>108,619,377,816.34</u>	<u>86,545,641,857.33</u>	<u>88,725,996,284.91</u>	<u>64,845,802,053.38</u>	<u>18,345,130,488.57</u>	<u>15,913,473,486.61</u>	<u>215,690,504,589.82</u>	<u>167,304,917,397.32</u>
按收入確認時間分類								
其中：在某一時點轉讓 在某一時段內提供	108,425,301,670.90	86,479,953,906.22	55,518,509,838.05	40,702,028,331.48	18,343,969,302.32	15,912,082,902.94	182,287,780,811.27	143,094,065,140.64
	<u>133,742,359.43</u>	<u>30,679,714.21</u>	<u>24,020,928,142.94</u>	<u>17,464,611,620.07</u>	<u>436,339.16</u>	<u>0.00</u>	<u>24,155,106,841.53</u>	<u>17,495,291,334.28</u>
與客戶之間的合同產生的收入小計	108,559,044,030.33	86,510,633,620.43	79,539,437,980.99	58,166,639,951.55	18,344,405,641.48	15,912,082,902.94	206,442,887,652.80	160,589,356,474.92
租賃準則下的收入	<u>60,333,786.01</u>	<u>35,008,236.90</u>	<u>9,186,558,303.92</u>	<u>6,679,162,101.83</u>	<u>724,847.09</u>	<u>1,390,583.67</u>	<u>9,247,616,937.02</u>	<u>6,715,560,922.40</u>
合計	<u>108,619,377,816.34</u>	<u>86,545,641,857.33</u>	<u>88,725,996,284.91</u>	<u>64,845,802,053.38</u>	<u>18,345,130,488.57</u>	<u>15,913,473,486.61</u>	<u>215,690,504,589.82</u>	<u>167,304,917,397.32</u>

(4) 履約義務的說明

本集團提供的供應鏈解決方案項目屬於在某一時段內履行的履約義務，按照累計實際發生的履約成本佔預計總成本的比例確定供應鏈解決方案項目合同的履約進度。截至2024年12月31日，本集團部分供應鏈解決方案項目尚在履行過程中，分攤至尚未履行(或部分未履行)履約義務的交易價格與相應供應鏈解決方案項目的履約進度相關，並將於相應供應鏈解決方案項目的未來履約期內按履約進度確認為收入。

(5) 分攤至剩餘履約義務的說明

本年末已簽訂合同、但尚未履行或尚未履行完畢的履約義務所對應的交易價格總額為人民幣28,880,701,577.00元，合同剩餘履約義務預計確認收入的相關信息如下：

期間	2024年12月31日	2023年12月31日
1年以內	12,781,731,662.70	12,454,081,280.00
1至2年	8,840,372,058.70	11,784,446,003.20
2至3年	3,437,544,091.80	3,950,112,512.00
3至4年	1,709,131,624.20	1,524,559,052.80
4至5年	1,242,079,156.50	825,255,296.00
5年以上	869,842,983.10	810,888,678.40

8. 稅金及附加

項目	本年發生額	上年發生額
房產稅	279,954,266.93	284,854,757.35
城建稅	124,289,561.35	117,876,880.48
教育費附加	90,985,554.12	87,283,023.03
印花稅	118,220,069.53	126,420,299.90
其他	93,969,734.66	132,465,160.99
合計	707,419,186.59	748,900,121.75

9. 所得稅費用

項目	本年發生額	上年發生額
當期所得稅費用	3,171,744,847.82	3,306,177,799.50
遞延所得稅費用	(127,904,520.36)	(1,366,514,244.24)
合計	<u>3,043,840,327.46</u>	<u>1,939,663,555.26</u>

所得稅費用與利潤總額的關係列示如下：

項目	本年發生額	上年發生額
利潤總額	17,321,522,297.85	13,151,277,830.51
按法定稅率計算的稅項	4,330,380,574.48	3,287,819,457.70
本公司及某些子公司適用不同稅率的影響	(1,161,456,945.55)	(1,011,678,047.03)
稅率變動對年初遞延所得稅餘額的影響	(1,113,948.00)	(25,278,383.94)
對以前期間當期所得稅的調整	(45,941,606.76)	39,337,418.74
歸屬於聯營和合營企業的損益的影響	19,239,133.13	47,040,411.00
無須納稅的收入的影響	(150,645,056.44)	(83,432,561.90)
不可抵扣的費用的影響	391,765,743.18	256,535,689.02
由符合條件的支出而產生的稅收優惠的影響	(843,184,070.83)	(815,703,345.68)
利用以前年度未確認遞延所得稅資產的可抵扣虧損及可抵扣暫時性差異的影響	(63,019,678.97)	(123,324,355.63)
未確認的可抵扣虧損及可抵扣暫時性差異的影響	548,965,376.93	547,722,537.93
其他	18,850,806.29	(179,375,264.95)
按本集團實際稅率計算的所得稅費用	<u>3,043,840,327.46</u>	<u>1,939,663,555.26</u>

註1：本公司法定稅率為25%。

註2：本集團在中國境內所得稅按取得的估計應納稅所得額及適用稅率計提。源於其他地區應納稅所得的稅項根據本集團經營所在國家的現行法律、解釋公告和慣例，按照適用稅率計算。

由於本集團於年內在香港並無應稅利潤，故未作出香港利得稅的撥備。

10. 每股收益

基本每股收益按照歸屬於本公司普通股股東的當期淨利潤，除以發行在外普通股的加權平均數計算。

基本每股收益的具體計算如下：

項目	本年發生額	上年發生額
收益		
歸屬於本公司普通股股東的當年淨利潤	11,403,288,984.59	9,013,894,024.19
股份		
本公司發行在外普通股的加權平均數	8,717,561,296.00	8,639,291,296.00
基本每股收益(元/股)	1.31	1.04

本集團無重大稀釋性潛在股。

11. 其他綜合收益

合併資產負債表中歸屬於母公司的其他綜合收益累計餘額：

項目	2023年12月31日 餘額	本年所得稅前 發生額	本年發生額				減：前期計入 其他綜合收益 當期轉入 留存收益	2024年12月31日 餘額
			減：前期計入 其他綜合收益 當期轉入損益	減：所得稅費用	稅後歸屬於 母公司	稅後歸屬於 少數股東		
一、不能重分類進損益的其他綜合收益	1,640,658,027.92	1,966,763,427.98	-	225,664,318.44	1,689,998,625.20	51,100,484.34	-	3,330,656,653.12
重新計量設定受益計劃變動額	567,250,195.76	(133,997,225.93)	-	(56,201,569.14)	(15,739,188.83)	(62,056,467.96)	-	551,511,006.93
權益法下不能轉損益的其他綜合收益	(114,558,570.15)	103,265.80	-	-	(4,006,176.89)	4,109,442.69	-	(118,564,747.04)
其他權益工具投資公允價值變動	1,187,966,402.31	2,100,657,388.11	-	281,865,887.58	1,709,743,990.92	109,047,509.61	-	2,897,710,393.23
二、將重分類進損益的其他綜合收益	(467,821,855.02)	(247,409,408.85)	61,369,798.06	(20,341,460.18)	(154,937,635.27)	(133,500,111.46)	-	(622,759,490.29)
權益法下可轉損益的其他綜合收益	(9,576,955.52)	(3,129,266.20)	-	-	(3,129,266.20)	-	-	(12,706,221.72)
現金流量套期儲備	67,493,377.75	(88,047,796.47)	61,369,798.06	(20,341,460.18)	(93,840,244.75)	(35,235,889.60)	-	(26,346,867.00)
外幣財務報表折算差額	(525,738,277.25)	(156,232,346.18)	-	-	(57,968,124.32)	(98,264,221.86)	-	(583,706,401.57)
其他綜合收益合計	1,172,836,172.90	1,719,354,019.13	61,369,798.06	205,322,858.26	1,535,060,989.93	(82,399,627.12)	-	2,707,897,162.83

本集團本年將現金流量套期儲備轉出計入存貨的初始確認金額為人民幣61,918,938.06元。

12. 股息

	二零二四年 人民幣千元	二零二三年 人民幣千元
擬派末期股息—每股普通股人民幣0.347元 (二零二三年：人民幣0.293元)	<u>3,024,338</u>	<u>2,554,245</u>

二零二五年三月二十七日，本公司七屆三次董事會審議通過了本公司二零二四年度的利潤分配預案：以二零二四年十二月三十一日享有利潤分配權的股份總額8,715,671,296股為基數，向全體股東每10股派發現金紅利人民幣3.47元(含稅)，不送紅股，不以公積金轉增股本，此方案需經本公司二零二四年度股東周年大會審議通過後實施。

13. 重要會計政策變更

本集團於2024年度執行了財政部於近年頒佈的企業會計準則相關規定及指引，主要包括：

- 《企業會計準則解釋第17號》(財會[2023] 21號)(以下簡稱「解釋第17號」)中「關於流動負債與非流動負債的劃分」的規定；
- 《企業會計準則應用指南彙編2024》中「關於保證類質保費用的列報」規定。

(a) 本集團採用上述規定及指引的主要影響

(i) 關於流動負債與非流動負債的劃分規定

根據解釋第17號的規定，本集團在對負債的流動性進行劃分時，僅考慮本集團在資產負債表日是否有將負債清償推遲至資產負債表日後一年以上的實質性權利(以下簡稱「推遲清償負債的權利」)，而不考慮本集團是否有行使上述權利的主觀可能性。

對於本集團貸款安排產生的負債，如果本集團推遲清償負債的權利取決於本集團是否遵循了貸款安排中規定的條件(以下簡稱「契約條件」)，本集團在對相關負債的流動性進行劃分時，僅考慮在資產負債表日或者之前應遵循的契約條件，而不考慮本集團在資產負債表日之後應遵循的契約條件的影響。

對於本集團在交易對手方選擇的情況下通過交付自身權益工具進行清償的負債，若本集團按照《企業會計準則第37號—金融工具列報》的規定將上述選擇權分類為權益工具並將其作為複合金融工具的權益組成部分單獨確認，則不影響該項負債的流動性劃分；反之，若上述選擇權不能分類為權益工具，則會影響該項負債的流動性劃分。

對於本集團取得的部分可在銀行授信到期日之前隨時償還的借款，執行解釋第17號之前，本集團根據其清償的主觀可能性對該項負債進行流動性劃分，列報為「短期借款」及「長期借款」。執行解釋第17號之後，由於本集團在資產負債表日擁有將負債清償推遲至資產負債表日後一年以上的實質性權利，本集團將該項負債的流動性部分重分類至非流動負債，將其從「短期借款」重分類為「長期借款」。

本集團採用追溯調整法對可比期間的財務報表數據進行相應調整。

(ii) 《企業會計準則應用指南彙編2024》中「關於保證類質保費用的列報」規定。

本集團根據財政部發佈的《企業會計準則應用指南彙編2024》的規定，將本集團計提的保證類質保費用計入「主營業務成本」，不再計入「銷售費用」。

本集團採用追溯調整法對可比期間的財務報表數據進行相應調整。

(b) 變更對當年財務報表的影響

上述會計政策變更對2024年12月31日合併資產負債表及母公司資產負債表無重大影響。

上述會計政策變更對2024年1月1日至2024年12月31日止期間合併利潤表及母公司利潤表各項目的影響匯總如下：

	採用變更後會計政策 增加／(減少)報表項目金額	
	本集團	本公司
營業成本	1,259,862,364.70	427,937,850.33
銷售費用	<u>(1,259,862,364.70)</u>	<u>(427,937,850.33)</u>

(c) 變更對比較期間財務報表的影響

上述會計政策變更對2023年12月31日合併資產負債表各項目的影響匯總如下：

	調整前	本集團	
		調整金額	調整後
負債：			
短期借款	2,046,781,742.31	(165,003,904.00)	1,881,777,838.31
長期借款	<u>17,907,609,014.47</u>	<u>165,003,904.00</u>	<u>18,072,612,918.47</u>

上述會計政策變更對2023年1月1日至2023年12月31日止期間合併利潤表及母公司利潤表各項目的影響匯總如下：

	調整前	本集團	
		調整金額	調整後
營業成本	168,842,269,935.85	1,594,981,486.49	170,437,251,422.34
銷售費用	<u>13,410,095,435.42</u>	<u>(1,594,981,486.49)</u>	<u>11,815,113,948.93</u>

	調整前	本公司	
		調整金額	調整後
營業成本	31,576,623,056.94	676,072,830.01	32,252,695,886.95
銷售費用	<u>1,455,724,919.44</u>	<u>(676,072,830.01)</u>	<u>779,652,089.43</u>

(1) 對上述的會計政策變更追溯調整後，2023年1月1日的合併資產負債表及母公司資產負債表金額如下：

	本集團	本公司
資產		
流動資產：		
貨幣資金	70,841,690,615.34	27,848,701,297.77
其中：存放財務公司款項	23,558,435,638.00	18,175,230,353.20
交易性金融資產	11,864,020,567.44	5,909,166,027.41
應收票據	9,602,586,343.47	12,342,277,798.91
應收賬款	21,418,523,616.59	2,492,229,542.60
應收款項融資	6,972,217,007.03	-
預付款項	1,472,527,993.82	249,946,738.44
其他應收款	1,260,827,218.05	521,391,702.76
存貨	33,373,961,762.55	2,518,267,357.24
合同資產	4,042,186,086.76	-
持有待售資產	203,550,763.80	-
一年內到期的非流動資產	3,858,312,076.50	-
其他流動資產	3,573,816,314.90	668,347,787.88
流動資產合計	<u>168,484,220,366.25</u>	<u>52,550,328,253.01</u>
非流動資產：		
長期應收款	10,172,965,683.60	-
長期股權投資	5,340,553,607.62	25,697,689,056.62
其他權益工具投資	3,395,947,023.27	1,123,406,877.60
其他非流動金融資產	902,292,850.10	-
投資性房地產	621,930,393.42	1,082,400,464.23
固定資產	37,894,423,285.01	5,267,992,985.20
在建工程	7,980,410,006.36	3,929,593,060.22
使用權資產	5,034,097,940.33	-
無形資產	22,759,467,050.26	791,816,609.98
開發支出	339,108,712.35	316,546,767.14
商譽	24,019,149,507.73	341,073,643.76
長期待攤費用	312,130,240.35	-
遞延所得稅資產	4,905,290,205.76	1,169,417,817.15
其他非流動資產	1,504,100,980.08	25,690,980.00
非流動資產合計	<u>125,181,867,486.24</u>	<u>39,745,628,261.90</u>
資產總計	<u>293,666,087,852.49</u>	<u>92,295,956,514.91</u>

本集團

本公司

負債和股東權益		
流動負債：		
短期借款	4,453,263,023.24	—
交易性金融負債	85,556,345.40	—
應付票據	22,024,750,934.33	11,170,209,871.00
應付賬款	45,560,077,179.76	10,048,680,823.68
合同負債	13,086,786,850.63	1,261,181,403.94
持有待售負債	201,695,038.80	—
應付職工薪酬	6,133,750,533.67	714,897,086.21
應交稅費	1,665,377,748.46	64,238,914.11
其他應付款	8,190,858,301.41	2,591,447,664.06
一年內到期的非流動負債	11,215,162,500.91	—
其他流動負債	6,969,573,180.76	530,348,756.84
流動負債合計	<u>119,586,851,637.37</u>	<u>26,381,004,519.84</u>
非流動負債：		
長期借款	22,938,147,286.32	—
應付債券	6,056,952,787.80	—
租賃負債	4,424,326,131.24	—
長期應付款	8,015,209,194.73	—
長期應付職工薪酬	6,863,810,957.10	72,428,670.89
預計負債	671,834,753.46	—
遞延收益	4,650,817,121.11	1,648,514,398.21
遞延所得稅負債	4,449,817,821.47	5,074,478.20
其他非流動負債	11,897,668,001.48	—
非流動負債合計	<u>69,968,584,054.71</u>	<u>1,726,017,547.30</u>
負債合計	<u>189,555,435,692.08</u>	<u>28,107,022,067.14</u>
股東權益：		
股本	8,726,556,821.00	8,726,556,821.00
資本公積	11,350,199,586.08	11,706,934,865.31
減：庫存股	1,036,022,358.39	1,036,022,358.39
其他綜合收益	739,485,609.80	118,052,034.71
專項儲備	307,793,867.29	167,310,361.12
盈餘公積	2,765,811,169.85	5,430,332,411.54
未分配利潤	50,330,429,225.83	39,075,770,312.48
歸屬於母公司股東權益合計	<u>73,184,253,921.46</u>	<u>64,188,934,447.77</u>
少數股東權益	<u>30,926,398,238.95</u>	—
股東權益合計	<u>104,110,652,160.41</u>	<u>64,188,934,447.77</u>
負債和股東權益總計	<u>293,666,087,852.49</u>	<u>92,295,956,514.91</u>

主席報告書

各位股東：

本人謹此代表董事會呈報本公司截止二零二四年十二月三十一日經審計的全年業績。

一、經營情況回顧

2024年以來，全球經濟在緩慢復蘇中呈現動能不足、對抗加劇、增長失衡等特徵。中國經濟經歷多重內外風險挑戰，整體保持了穩中有進、回升向好的發展態勢，展現出較強的增長韌性。全年國內生產總值134.91萬億元，同比增長5%。2024年全年重卡行業銷量為90.2萬輛，同比下滑1%；工程機械行業銷量為68.2萬台，同比下滑4.5%；農業裝備行業銷量為43.7萬台，同比增長4.9%。

報告期內，面對國內外複雜多變的形勢，公司科學佈局、系統推進，強化科技創新、搶抓市場機遇、深挖運營潛力，有效克服行業低位運行壓力，各主要指標全面向好，利潤增幅遠超收入增幅，繼續保持了高質量穩健發展。全年實現營業收入約為215,691百萬元人民幣，較去年同期增長0.8%。歸屬於上市公司股東的淨利潤約為11,403百萬元人民幣，較去年同期增長約26.5%；基本每股收益為1.31元人民幣，較去年同期增長約25.4%。

1. 動力系統業務

2024年，銷售各類發動機73.4萬台，其中發動機出口6.9萬台，同比增長5%；M系列大缸徑高功率密度發動機銷售8,132台，同比持平。變速器85.3萬台，同比增長2%。車橋80萬根，同比增長8%。**堅持科技創新驅動，自主研發實現新突破。**發佈全球首款本體熱效率53.09%的柴油機，四年連續四次刷新世界紀錄。完成甲醇、氫等替代燃料技術佈局。完成全系列整車整機高速扁綫電機、高集成多合一動力域控制器產品開發，加快建立新能源產品差異化競爭優勢。建成全球最大的多源動

力綜合性試驗室，打造面向整車整機、新能源商用車動力系統、未來技術等三大研發平台的全球領先試驗能力。建成省內首個企業級虛擬電廠，打造自主研發SOFC電池發電、電儲能、光伏、發電機組微電網系統，能源綜合利用率提高10%。**持續做強產品競爭力，打造行業一流高端品牌。**M系列大缸徑高功率密度發動機強勢突破，支撐數據中心業務在歐美、東南亞等高端市場實現爆發增長。發佈全新一代燃氣發動機產品，構建清潔燃料動力全領域競爭優勢。推出中國首款120-400噸級電傳動新品M33、M55礦卡動力，樹牢濰柴國之重器的品牌形象。WP13F高端游艇柴油機完成海試驗證，成功配套高端游艇。發佈全系列商用車、工程機械動力電池，電池系統循環壽命提升超過60%，同等電量電池包較競品輕5%。「傳統動力+清潔動力+新能源動力」的綜合解決方案有力支撐集團整車整機邁向一流。

2. 商用車業務

公司圍繞整車整機龍頭帶動戰略，提升產品市場競爭力，加速產業鏈協同升級。旗下子公司陝重汽加力市場開拓、一體統籌推進，全年整車銷量11.8萬輛，同比增長2%，實現產銷規模和運營效益雙提升。**國內國際雙向發力，海外市場優勢鞏固。**載貨車銷量、份額實現雙增長，新能源重卡市場佔有率進一步提升，氫能源產品在多地商業化運營，銷量位居行業第一。重卡出口銷量5.9萬輛，同比增長15%，出口市佔率20.4%，同比提升1.8個百分點。按照「一國一車」理念，加快產品升級迭代，實現6000全平台產品導入。**科技成果蓬勃釋放，新能源產品領跑行業。**完成新能源2.0充電產品拓展，發佈X5000E/M3000E 400kWh充

換電、600kWh大電量充電等車型；開發132kW/160kW燃料電池產品。自動駕駛開拓全新落地場景，實現小批量常態化運營交付。車掛一體3.0產品銷量不斷提升，新能源2.0產品滿足全場景產品需求，銷量位居行業第一梯隊。發佈行業首個軟件定義汽車技術架構的「天衍」人工智能品牌。

3. 農業裝備業務

2024年，面對農機技術更新換代、農機市場結構調整、產業政策法規調整等多重大背景，公司農業裝備業務加快升級，快速實現農業機械化技術創新突破，在排放升級、糧食價格等多重因素疊加、農機市場下滑的大背景下，公司農業裝備業務逆勢而上，主要產品市佔率全面提升，市場地位保持領先。**高端化轉型走在前，築牢農機核心競爭力。**拖拉機業務系列化切換第四代造型，駕駛室內耳旁噪音降低至80分貝；自主掌控動力換擋核心技術，形成80-320馬力全系列產品組合。收穫機械業務發動機降速節油技術取得突破，玉米機作業節油率提至10%以上；發佈8-10kg級四鍵逐稿器穀物聯合收割機產品，形成「逐稿器+縱軸流」雙技術路綫佈局；18kg/s喂入量收穫機械實現重大技術突破，已完成小麥、玉米收穫的田間試驗。**依托科技創新驅動，引領行業提速升級。**智慧農業依托物聯網、雲計算、人工智能等先進技術，打通農業生產全數據鏈條，發佈「雷沃智慧農業雲全場景解決方案」，實現人、機、路、農田、環境等多要素數字化、精準化管理，破解農機農藝管理難題，引領農業科學生產新模式。

4. 智慧物流業務

公司擁有全球領先的智慧物流業務板塊，海外控股子公司德國凱傲是智慧物流領域的全球領先供應商，致力於為全球工廠、倉庫和配送中心等提供智慧物流解決方案。2024年，德國凱傲集團實現收入115億歐元，創歷史新高。其中，以林德、斯蒂爾為代表的叉車業務實現收入86.1億歐元，以德馬泰克為代表的供應鏈解決方案業務實現銷售收入29.4億歐元。德國凱傲集團實現淨利潤3.7億歐元，同比增長17.5%，創近3年新高，成功走出了通脹以及供應鏈問題的影響，盈利大幅提升。叉車業務方面，在比利時設立自動化解決方案卓越中心，推進叉車無人駕駛和互操作機器人技術開發，為客戶提供更加快速、更具創新、更高經濟效益的自動化實施項目。供應鏈解決方案方面，打造自動化叉車、智能攝像頭、自動化與機器人技術相結合的智慧倉儲系統。推出專為中國客戶打造的德馬泰克Silky分揀系統和飛龍系統，具備本土化設計和本地供應鏈交付雙重優勢，更好滿足中國市場高效倉儲管理需求。可持續發展方面，凱傲集團MSCI ESG評級提高至AAA，躋身全球行業前10%，連續三年入選標準普爾全球可持續發展年鑒。獲得EcoVadis金牌評級，入選道瓊斯歐洲最佳企業指數，企業經濟、社會和環境價值得到行業高含金量認可。

二、股息及資本金轉增股本

二零二五年三月二十七日，公司七屆三次董事會審議通過了本公司二零二四年度的利潤分配預案：以目前公司享有利潤分配權的股份總額8,715,671,296股為基數，向全體股東每10股派發現金紅利人民幣3.47元(含稅)，不送紅股、不以公積金轉增股本。2024年度分紅派息方案實施時，如享有利潤分配權的股份總額發生變動，公司則以A股實施分配方案股權登記日時享有利潤分配權的股份總額為基數，按照「分配比例不變」原則對分紅總金額進行相應調整。此方案需經二零二四年度股東周年大會審議通過後實施。現金股息的預期支付日期及合資格獲派付現金股息的相關記錄日期將由董事會釐定，並於不遲於取得上述股東批准日期起計兩個月內公佈。

三、發展前景與展望

中國政府將實施更加積極的財政政策和適度寬鬆的貨幣政策，首提加強超常規逆周期調節，釋放出了促消費、穩樓市、穩股市、擴內需、提後勁的強烈信號。「兩新」「兩重」政策紅利、城市更新助力產業轉型、海外市場新一輪發展等給公司帶來了一系列積極因素和機遇市場。

2025年，公司將主動作為、創新求變、加快轉型，全面築牢優勢主業，不斷壯大發展新動能，推動各項工作再加力、再突破、再提效，高質量完成全年經營目標任務。

持續深耕細分市場，堅決完成預算目標。精準營銷、提速研發、高效交付、保障服務，確保產品競爭力持續提升、銷量穩健增長、客戶更加滿意。重點優化產品結構，加快從同質化價格競爭向高端化技術競爭轉型，努力實現各業務市場佔有率、高端產品佔比、盈利能力持續提升。做強動力系統核心競爭優勢，支撐整車整機邁向世界一流。**變革求新轉型升級，培育優質戰略增量。**在鞏固傳統優勢業務的基礎上，重點推動五大戰略業務轉型。**一是大力發展新能源業務**，強化新能源與優勢業務資源整合，推動電驅動總成產品內部客戶批量配套、外部客戶大幅拓展，確保增速跑贏行業。**二是重點發力大缸徑發動機業務**，打造更多高端爆款產品，推動全球數據中心、礦卡換機、商船輔機等高端市場持續上量。**三是全力搶抓海外市場戰略窗口**，推進重點市場當地化製造、海外供應鏈、服務網絡建設，以全方位的競爭優勢贏得海外市場。**四是做強做大後市場業務**，對標國際標桿，重點發力TCO業務，打造全生命周期產品服務一體化解決方案。**五是加快數智化轉型**，夯實數智化賦能平台，推動數字技術和大數據模型在高端產品的深度融合。**堅持科技創新驅動，打造技術競爭領先優勢。**加快突破關鍵核心技術和行業「卡脖子」技術，強化高熱效率、高可靠性、低排放等發動機核心技術攻關，確保發動機平台保持絕對競爭優勢。加強低碳燃料專

項技術攻關，重點做好替代燃料產品開發。加速新能源電驅動系統業務論證，開發佈局下一代新能源控制器。持續提升燃料電池功率密度、響應速度和耐久可靠度，加快實現特定場景的商業化推廣。**強化企業風險管控，穩步提升公司治理水平。**深化內控體系建設，加強風險管控前置，實現全業務域合規管控落地。完善涉外貿易合規管理，合理規避經營風險。加強資產管理流程監督，促進存量資產盤活和低效無效資產處置。強化投資安全評估，確保海外資產安全可控、高效運營。整合產品平台、產綫資源，持續優化資源配置和產能利用率。做好上市公司市值管理，強化投資者信心，提升公司資本市場形象。對標行業一流，全方位推進ESG管理體系建設，推動公司有序健康發展。

四、致謝

最後，我謹向關心和支持本公司的所有股東及社會各界人士、廣大客戶，向勤勉工作的全體員工，表示衷心的感謝！

管理層討論與分析

董事欣然提呈本集團截至二零二四年十二月三十一日止年度經營業績之管理層討論與分析，詳情如下：

一、行業分析

本公司為中國綜合實力最強的汽車及裝備製造產業集團之一，公司的發展願景是打造科技領先、綠色發展、世界一流的高端裝備跨國集團。多年來，公司堅持產品經營、資本運營雙輪驅動，致力於打造最具品質、技術和成本三大核心競爭力的產品，成功構築起了動力系統、商用車、農業裝備、智慧物流等板塊協同發展的產業格局。

1. 商用車、工程機械和農業裝備行業

縱觀2024年全年，重卡市場實際表現並未如預期般理想，2024年全年重卡行業銷量為90.2萬輛，同比下滑1%，整體呈現「高開低走」態勢，重卡市場需求動力不足，而深入分析背後原因，主要是受以下幾個因素影響：首先，整體經濟和消費復蘇較弱，新基建開工不及預期，固定資產投資尚未顯現出回暖蹟象，對重卡需求拉動作用不足；其次，國內公路貨運市場低迷、運力過剩和國內重卡庫存過剩，也在一定程度上阻礙了新車銷售。

受到宏觀經濟環境、行業競爭加劇等因素的影響，工程機械行業仍處周期底部緩慢恢復階段，整體表現欠佳，2024年全年銷量為68.2萬台，同比下滑4.5%。

2024年以來，在農機技術更新換代、農機市場結構及產業政策調整等影響下，疊加排放升級、糧食價格等多重因素影響，整個農機行業表現仍處於低迷。2024年農業裝備行業銷量為43.7萬台，同比增長4.9%。

2. 工業車輛及供應鏈解決方案

2024年，全球經濟在多重挑戰下繼續緩慢復蘇，雖然地緣政治局勢緊張、貿易碎片化加劇、主要經濟體貨幣政策收緊等因素加大了不確定性，但世界經濟增長總體保持穩定。2025年1月，國際貨幣基金組織(IMF)預計2024年世界經濟將增長3.2%，較2023年下降0.1個百分點。

2024年，全球工業車輛市場訂單量同比小幅增長。根據官方數據(《全球工業卡車統計》(2025年1月))，2024年1月至9月期間，歐洲、中東及非洲地區的訂單量大幅增長，亞太地區錄得小幅增長，而美洲地區則出現顯著下降。根據相關行業協會發布的關於新型工業卡車訂單的市場數據，2024年前9個月，電動叉車及倉儲車輛在全球市場中的佔比增至76%，因此內燃平衡重式叉車佔全球訂單量的24%。

根據研究機構Interact Analysis的研究，2024年全球倉儲自動化解決方案市場(按收入計)僅微幅收縮，而按項目業務訂單量衡量的市場則小幅下滑。美洲地區方面，整體市場有所擴張。相反，歐洲、中東及非洲地區方面，因地緣政治風險及持續高資本成本導致整體經濟形勢疲軟，收入顯著下降；亞太地區方面，由於消費需求下降及中國的房地產危機導致經濟增長乏力，客戶對倉儲自動化解決方案的投資增速溫和放緩。

二、本集團之業務

本集團業務分部之分析載於合併財務報表附註2。本集團主要產品之經營狀況概述如下：

1. 動力總成、整車整機及關鍵零部件

回望2024，在全球經濟增長動不足，國內裝備製造行業低位運行、內卷競爭加劇的多重壓力下，本集團攜手全球合作夥伴，全鏈協同、搶抓機遇、逆勢而上，拼出了行業最亮麗的成績單。本公司始終堅持「客戶滿意是我們的宗旨」，基於精準的細分市場研究，以領先的研發和應用開發能力，為不同領域、不同市場、不同客戶提供最具競爭優勢的差異化產品，高效滿足全球客戶需求。一是研發持續加碼，創新動能強勁。堅持高強度、高標準研發投入，其中發動機板塊研發投入超過32億元，研發強度近6%。二是深耕細分市場，國內外協同發力。2024年，濰柴動力重型卡車發動機國內市佔率穩居行業第一，產品出口保持高位增長，高端大缸徑發動機在海外數據中心市場實現戰略突破、爆發增長。三是加快高端製造，培育新質生產力。在濰坊建成全球行業第一個發動機數字化無人工廠，加工自動化率100%，裝配自動化率80%，實現全過程柔性化、敏捷化、數字化、智能化、綠色化。建成全球最大的多源動力綜合性試驗室，全面完成未來高端產業和研發資源戰略佈局。提速建設濰柴(煙台)新能源動力產業園，打造國內領先、國際一流的全系列新能源動力總成及核心零部件研發製造基地。入選全國首批卓越級智能工廠、全國首批質量強國建設領軍企業。

2024年，本公司繼續圍繞整車整機龍頭帶動戰略，提升產品競爭力，加速產業鏈協同升級，本公司控股子公司陝西重型汽車有限公司不斷深化產品結構調整，完善產品佈局，積極搶抓市場機遇，市場競爭力持續提升，實現產銷規模和運營效益雙提升。

於本年度，本公司銷售各類發動機73.4萬台，其中發動機出口6.9萬台，同比增長5%；M系列大缸徑高功率密度發動機銷售8,132台，同比持平。變速器85.3萬台，同比增長2%；車橋80萬根，同比增長8%。全年累計銷售重型卡車11.8萬輛，同比增長2%，重卡出口銷量5.9萬輛，同比增長15%，出口市佔率20.4%，同比提升1.8個百分點。

於本年度，發動機業務為本集團貢獻銷售收入約人民幣48,972百萬元，比去年同期略增約人民幣1,120百萬元，汽車及汽車零部件業務為本集團貢獻銷售收入約人民幣59,647百萬元，相較去年同期減少約人民幣2,970百萬元。

2. 智慧物流

於本年度，智慧物流板塊運營穩定，在運營和商業領域實施的敏捷性措施以及對創新、數字化和人工智能的戰略聚焦成功發揮了作用，業績表現強勁。工業車輛和服務細分領域的營收增長了1.5%，約8,609百萬歐元(2023年：8,480百萬歐元)，工業車輛和服務細分領域的調整後息稅前利潤率達到10.7%(2023年：10.0%)，調整後息稅前利潤為917.5百萬歐元(2023年：848.5百萬歐元)。供應鏈解決方案細分領域的營收下降了1.8%，約2,943百萬歐元(2023年：2,997百萬歐元)，但該細分的服務業務(客戶服務)則繼續保持增長。供應鏈解決方案細分領域的調整後息稅前利潤率為3.8%，是去年同期的兩倍多(2023年：1.5%)，調整後息稅前利潤達到112.9百萬歐元(2023年：44.3百萬歐元)。

本年度，智慧物流業務為本集團貢獻銷售收入約人民幣88,726百萬元，較去年同期約人民幣87,456百萬元同比增加約人民幣1,270百萬元。

3. 農業裝備

2024年，在農機技術更新換代、農機市場結構及產業政策調整等大環境影響下，農機市場整體表現不佳，本公司控股子公司濰柴雷沃智慧農業科技股份有限公司（「濰柴雷沃」）作為中國農機裝備產業鏈「鏈主」、中國最大的農機裝備企業，持續創新、永攀高峰、逆勢上行，2024年經營業績再次領跑我國農機行業，保持了高速發展的良好勢頭。農機裝備行業於本年度為本集團貢獻銷售收入約人民幣18,345百萬元，同比增長約14.4%。

去年公司預計二零二四年銷售收入約人民幣2,247億元至2,354億元，增長約5%至10%，實際銷售收入約人民幣2,157億元，同比增長約0.8%。

展望2025年，中國經濟將延續穩中求進總基調，政府將以更加積極有為的宏觀政策加強超常規逆周期調節，在財政貨幣政策協同發力下，以內需提振、科技創新和產業升級為核心動力，支撐高質量發展。公司2025年預計銷售收入約人民幣2,265億元–2,373億元，比二零二四年同期整體增長約5%–10%。

三、財務回顧

1. 本集團之經營業績

a. 營業收入

於二零二四年本集團營業收入約為人民幣215,691百萬元，比二零二三年同期約人民幣213,958百萬元，增長約人民幣1,733百萬元，同比上升約0.8%，與去年相比整體變動不大，其中，國內業務板塊包括動力總成及農機裝備受細分板塊需求均有不同程度的收入增長，整車及汽車零配件板塊收入略有下滑；海外業務板塊方面，凱傲集團（「KION」）本期收入115億歐元，同比增長0.6%。主營業務收入約人民幣213,845百萬元，比去年同期約人民幣210,807百萬元上升約人民幣3,038百萬元或約1.4%。

b. 營業毛利率

於本年度，本集團實現毛利約人民幣48,386百萬元，營業毛利率約為22.4%，相較去年同期上漲2.1個百分點。國內板塊方面，主要受益於產品結構的調整以及降本增效的落實，發動機、整車及關鍵零部件毛利率均較去年同期有小幅提升；海外板塊方面，主要是本報告期內供應鏈恢復暢通，原材料及物流等價格有所回落，使得毛利空間有所提升。

c. 銷售費用

銷售費用由二零二三年同期約人民幣11,815百萬元，上升至本年度約人民幣12,485百萬元，增幅約5.7%。銷售費用上升主要是為了進一步拓展銷售業務，人工成本及相關市場開拓支出及差旅費用增加影響。全年銷售費用佔營業收入的百分比由去年同期約5.5%上升至本年度約5.8%。

d. 管理費用

管理費用由二零二三年同期約人民幣9,457百萬元上升至本年度約人民幣10,259百萬元，增加約人民幣802百萬元，增幅約8.5%，主要是員工成本的增加及戰略性的集團業務轉型項目有關的IT成本增加導致的外部支持費的增加，全年管理費用佔營業收入的百分比由去年同期約4.4%上升至本年度約4.8%。

e. 息稅前利潤(EBIT)

在銷售收入及毛利率提升的情況下，本年度息稅前利潤隨毛利增長而增長，於本年度，本集團的息稅前利潤由二零二三年同期約人民幣16,507百萬元增長至本年度約人民幣21,176百萬元，同比增長約人民幣4,669百萬元或28.3%。息稅前利潤率由去年約7.7%上升至本年度約9.8%。

f. 財務費用

財務費用由二零二三年同期約人民幣560百萬元降低至本年度約人民幣231百萬元，同比減少約人民幣329百萬元，主要是本報告期內購買理財產品導致利息收入增加所影響。

g. 減值準備

本公司根據《企業會計準則》及公司會計政策的相關規定，基於謹慎性原則，對公司及下屬子公司二零二四年的應收賬款、其他應收款、存貨、商譽、使用壽命不確定的無形資產、存在減值跡象的固定資產、無形資產、長期股權投資等資產進行了減值測試，對應收款項的預期信用損失，各類存貨的可變現淨值，固定資產、無形資產、商譽和長期股權投資的可收回金額等進行了充分的評估和分析，對可能發生減值損失的資產計提減值準備。根據測試結果本公司二零二四年計提減值準備合計約人民幣1,575百萬元，其中計提信用損失準備約人民幣507百萬元，存貨跌價準備約人民幣922百萬元，商譽減值準備約人民幣84百萬元，固定資產及無形資產減值準備約人民幣55百萬元，使用權資產減值準備約人民幣7百萬元。

h. 所得稅費用

本集團的所得稅費用由二零二三年同期約人民幣1,940百萬元上升至本年度約人民幣3,044百萬元，同比增幅約56.9%。主要受利潤總額大幅上升所影響。於本年度本集團平均實際稅率由去年同期約14.7%上升至本年度約17.6%，主要是本報告期內海外公司稅前利潤大幅度增長，所得稅費用增加，國內各公司受燃氣發動機及燃氣商用車行情的影響總體收益較上年增長，綜合影響下導致集團實際稅負率的上升。

i. 淨利潤及淨利潤率

本集團的淨利潤由二零二三年同期約人民幣11,212百萬元增長至本年度約人民幣14,278百萬元，同比增幅約27.3%。於本年度本集團淨利潤率約為6.6%，與去年同期約5.2%比較，上升1.4個百分點。

j. 流動資金及現金流

於本年度，本集團經營活動產生的現金流入淨額約人民幣26,094百萬元，與去年同期經營現金流入淨額比較，同比下降約人民幣1,377百萬元，雖然本報告期內銷售商品、提供勞務收到的款項同比增加人民幣約5,724百萬元，但購買商品、接受勞務以及支付給員工及繳納各項稅費所支付的款項同比增加約人民幣4,770百萬元。

於本年度，投資活動產生的現金流出淨額為人民幣28,911百萬元，與上年同期相比較，增加支出約人民幣23,174百萬元。本年度內本集團投資及處置固定資產、無形資產和其他長期資產收回的款項同比增加人民幣31,308百萬元，但購買理財產品支付的款項同比增加人民幣53,896百萬元。

於本年度，籌資活動產生的現金流出淨額為人民幣13,838百萬元，與去年同期基本持平。本年度內，新增借款及發行債券所收到的款項同比減少人民幣2,463百萬元，同時償還債務支付的款項同比減少人民幣3,165百萬元，而分配股利、利潤或償付利息支付的款項則同比增加人民幣2,829百萬元。

於二零二四年十二月三十一日，本集團之現金及現金等價物為人民幣54,594百萬元，相較二零二三年十二月三十一日減少約人民幣16,666百萬元，主要系本報告期內購買理財產品增加導致投資支付的現金增加所影響。

於二零二四年十二月三十一日本集團資產負債率(負債總額／資產總額)約為64.5%(於二零二三年十二月三十一日：66.3%)，資本負債比率(有息負債／(股東權益+有息負債))約為30.9%(於二零二三年十二月三十一日：32.8%)。

2. 財務狀況

a. 資產及負債

於二零二四年十二月三十一日，本集團資產總額約為人民幣343,879百萬元，其中流動資產為人民幣約184,750百萬元(於二零二三年十二月三十一日：人民幣197,725百萬元)。於二零二四年十二月三十一日，本集團擁有約72,067百萬元的貨幣資金(於二零二三年十二月三十一日：人民幣92,857百萬元)。流動資產及貨幣資金相較二零二三年底減少的原因主要是本年將持有至到期的一年以上到期定期存單由銀行存款轉入其他非流動資產所致。同日，本集團負債總額為人民幣約221,921百萬元(於二零二三年十二月三十一日：人民幣221,561百萬元)，其中流動負債為人民幣約154,839百萬元(於二零二三年十二月三十一日：人民幣146,050百萬元)，較二零二三年十二月三十一日增加約人民幣8,789百萬元，增幅約6%，主要是將一年內到期的長期借款及應付債券重分類至流動負債所致。流動比率約為1.19倍(於二零二三年十二月三十一日：1.36倍)。

b. 資本結構

於二零二四年十二月三十一日，本集團總權益約為人民幣121,959百萬元，其中約人民幣86,696百萬元為本公司權益持有人應佔權益，剩餘權益為少數股東權益。

本集團於二零二四年十二月三十一日的有息負債約為人民幣54,458百萬元(於二零二三年十二月三十一日：人民幣54,918百萬元)，其中包括約人民幣11,467百萬元的債券、約人民幣17,955百萬元的銀行借款及約人民幣25,036百萬元的其他流動負債及其他非流動負債。

銀行借款金額中約人民幣9,438百萬元為一年內到期或隨時要求償付借款；約人民幣2,575百萬元為多於一年但不超過兩年內到期借款；約人民幣5,906百萬元為多於兩年但不超過五年內到期借款和約人民幣35百萬元為五年後到期借款。應付債券中約人民幣4,350百萬元為一年內到期；約人民幣361百萬元為多於一年但不超過兩年內到期；約人民幣6,755百萬元為多於兩年但不超過五年內到期。

銀行借貸包括定息銀行借貸約人民幣237百萬元及浮息銀行借貸約人民幣17,718百萬元，應付債券中約人民幣7,489百萬元為定息應付債券，約人民幣3,978百萬元為浮息應付債券。除人民幣折約9,832百萬元、人民幣折約683百萬元分別為歐元、美元銀行借款外，其他銀行借款主要為人民幣借款，全部應付債券均為歐元。

本集團收入主要是人民幣和歐元收入。本集團認為其外匯風險並不重大。本集團資本管理的主要目標是確保本集團持續經營的能力，並保持健康的資本比率，以支持業務發展並使股東價值最大化。本集團整體策略與過往年度維持不變。

c. 資產抵押

於二零二四年十二月三十一日，本集團將約人民幣20,121百萬元（於二零二三年十二月三十一日：約人民幣27,697百萬元）的銀行存款、應收票據、應收賬款及應收款項融資質押予銀行，作為本集團所獲得銀行發出應付票據、保函、承兌票據、信用證及銀行借款等的抵押品。已抵押銀行存款按現行銀行利率計息。該項抵押將於相關銀行借款償還時予以解除。於資產負債表日，銀行存款的公平值與其賬面值相若。本集團亦將約人民幣19,912百萬元（於二零二三年十二月三十一日：約人民幣9,524百萬元）的固定資產和長期應收款及其他非流動資產作為本集團所獲得銀行借款，對員工退休福利下的義務提供擔保和資產證券化融資之用。

d. 或有事項

於二零二四年十二月三十一日，本集團為若干經銷商及代理商提供約人民幣347百萬元（於二零二三年十二月三十一日：約人民幣286百萬元）之銀行擔保以使其獲授權並使用銀行信貸。

於二零二四年十二月三十一日，本集團為融資租賃的承租方未能支付的融資租賃分期付款及利息提供回購擔保責任，回購擔保責任風險敞口約為人民幣3,641百萬元(於二零二三年十二月三十一日：約人民幣2,802百萬元)。

e. 承諾事項

於二零二四年十二月三十一日，本集團擁有的資本承諾約人民幣4,930百萬元(於二零二三年十二月三十一日：約人民幣13,000百萬元)，主要是購買物業、機器及設備的資本開支，此等開支將會以內部資源來支付。

於二零二四年十二月三十一日，本集團沒有其他投資承諾(於二零二三年十二月三十一日：無)。

f. 無形資產

於二零二四年十二月三十一日，本集團無形資產總額約為人民幣22,205百萬元，其中土地使用權為人民幣約2,834百萬元，商標使用權約人民幣7,909百萬元，客戶關係約人民幣3,377百萬元，專有技術約1,157百萬元，特許權、軟件等約人民幣6,928百萬元，本年末通過內部研發形成的無形資產佔無形資產餘額的比例為26.83%。

g. 對沖安排

子公司KION將遠期外匯合同指定對預期銷售、預期採購以及確定承諾的多種貨幣外匯風險進行現金流量套期。被套期項目現金流量總額折算為人民幣3,962,059,590.23元(歐元526,470,572.87)，其中1年內到期的金額為人民幣3,603,846,195.50元(歐元478,871,891.72)，剩餘部分將於2026年到期。被套期項目預期影響損益的期間為2025年至2026年。本年無重大無效套期的部分。截至2024年12月31日，上述套期項目現金流量套期儲備的金額為虧損人民幣73,848,401.50元(歐元8,951,000.00)。

於2018年12月31日，本集團子公司KION簽訂了名義金額為100,000,000.00歐元的利率互換合約，根據該協議本集團收到按固定年利率計算的利息，並支付以名義金額為基礎按照歐元區銀行同業拆借利率的可變年利率計算的利息。互換的目的是對固定利率中期票據的利率風險進行公允價值套期。本年無重大套期無效的部分。

KION通過簽訂分期償還利率互換合約，對租賃應收款項的利率風險進行公允價值套期。作為套期工具的利率互換合約反映了被套期項目組合的名義金額和到期情況，並將於2031年到期。總體而言，此公允價值套期使租賃應收款享有與其相關貨幣區一致的可變利率。因此，從經濟角度來看，這一可變利率與被套期項目組合再融資的可變利率相等。

3. 其他財務資料

a. 僱員資料

於二零二四年十二月三十一日，本公司共聘用約97,288名僱員(包括約42,719名凱傲僱員)。於本年度，本集團人工成本約人民幣35,452百萬元。本集團通過對各類人員進行崗位價值評估和對標市場薪酬水平，制定具備競爭優勢的薪酬標準，合理設定人員薪酬等級層級，確定以崗定薪級、以績效定薪酬分配方案，並依據績效考評實施薪酬升降，建立健全了促進企業高質量快速發展的薪酬激勵政策。二零二四年，公司培訓工作緊密圍繞企業戰略，聚焦業務發展需求，在領導幹部、新員工、技能工匠、項目經理、內訓師、海內外營銷及國際化人才培養等方面取得了顯著成效。全年開設培訓班3.5萬餘個，累計參訓25.8萬人次，人均培訓學時達122.85小時，遠超國內同行業水平，全年累計投入培訓費用約人民幣32百萬元。

於二零二三年十一月十三日，本公司股東特別大會審議並批准採納本公司A股限制性股票激勵計劃(「激勵計劃」)。進一步詳情載於本公告「A股限制性股票激勵計劃」一節。

b. 重大投資、收購及出售

本年度本集團並無重大投資、收購或出售事項。

c. 資產負債表日後事項

1、 利潤分配

於2025年3月27日，本公司董事會審議通過以未來實施分配方案股權登記日享有利潤分配權的股份總額為基數，向全體股東每10股派發現金股利人民幣3.47元(含稅)，不送紅股、不實施公積金轉增股本。

2、 KION效率計劃

於2025年2月4日，本公司之子公司KION執行董事會通過了一項旨在加強競爭力和資本投資能力的效率計劃。該效率計劃旨在自2026年起實現每年節約1.4億至1.6億歐元(折合人民幣約10.5億元至12.0億元)可持續成本。為了實現這一目標，本公司之子公司KION需要調整組織結構，提高工作流程的效率，將對人員需求產生影響，預計2025年度因該效率計劃的施行發生一次性支出約為2.4億至2.6億歐元(折合人民幣約18.1億元至19.6億元)。

d. 募集資金使用情況

茲提述本公司日期為二零二零年十二月二十四日、二零二一年一月二十五日、二零二一年一月二十六日、二零二一年一月二十九日、二零二一年四月十二日、二零二一年四月二十三日及二零二一年五月二十六日的公告以及本公司日期為二零二一年一月十一日的通函(「通函」)，內容有關(其中包括)非公開發行本公司A股(「A股」)。

非公開發行A股的原因包括為下表所詳述之特定投資項目募集資金及補充流動資金，從而增強本集團的資本能力，為本集團進一步拓展其業務營運奠定穩健基礎，繼而得以取得突破發展並提升競爭力。

公司非公開發行A股已於二零二一年五月三十一日完成，相關新A股於二零二一年六月一日在深圳證券交易所上市。共計每股面值人民幣1.00元的792,682,926股A股(總面值為人民幣792,682,926元)發行予25名認購人，彼等符合《上市公司證券發行管理辦法》及《上市公司非公開發行股票實施細則》的相關規定，且為獨立於本公司及其關連人士之第三方，發行價格為每股A股人民幣16.40元(淨價約為人民幣16.38元)。

每股A股發行價格為人民幣16.40元，較基準價格18.02港元(相當於約人民幣15.01元)溢價約9.26%，而有關基準價格為本公司接納認購相關一般性授權項下非公開發行A股之日H股的收市價。非公開發行A股募集資金總額為人民幣12,999,999,986.40元。截至二零二四年十二月三十一日該等募集資金使用情況如下：

人民幣百萬元

項目名稱	募投項目名稱	相關項目募集資金擬投入總金額	截至		未動用募集資金使用計劃 ^(附註1)		
			二零二四年十二月三十一日募集資金已投入總金額	二零二四年十二月三十一日未動用募集資金金額	二零二五年	二零二六年	二零二七年
(1) 燃料電池產業鏈建設項目	(a) 氫燃料電池及關鍵零部件產業化項目	500.00	262.89	237.11	100.43	85.42	42.21
	(b) 固態氧化物燃料電池及關鍵零部件產業化項目	500.00	132.13	367.87	150.00	120.46	46.38
	(c) 燃料電池動力總成核心零部件研發及製造能力建設項目	1,000.00	532.33	467.67	172.20	122.35	47.32
(2) 全系列國六及以上排放標準H平台道路用高端發動機項目	(a) 新百萬台數字化動力產業基地一期項目	3,000.00	1,269.82	1,730.18	684.21	674.92	209.79
	(b) H平台發動機智能製造升級項目	1,000.00	838.96	161.04	262.60	29.83	-
(3) 大缸徑高端發動機產業化項目	(a) 大缸徑高端發動機實驗室建設項目	1,075.00	735.00	340.00	194.84	150.76	72.89
	(b) 自主品牌大功率高速機產業化項目	685.00	615.25	69.75	-	-	-
	(c) 大缸徑高端發動機建設項目	1,240.00	843.72	396.28	256.10	191.91	60.79
(4) 全系列液壓動力總成和大型CVT動力總成產業化項目		3,000.00	1,412.10	1,587.90	898.40	250.44	-
(5) 補充流動資金		1,000.00	800.72	199.28	預期將於二零二七年底前使用完畢		
	合計	<u>13,000.00</u>	<u>7,442.92</u>	<u>5,557.08</u> ^(附註2)			

附註：

1. 本公告披露的未動用募集資金使用計劃反映董事會於二零二三年三月三十日批准的非公開發行A股募集資金使用的調整時間表。
 - (1) 本公司部分募投項目2024年度實際使用募集資金與最近一次披露的募集資金投資計劃當年預計使用金額差異原因具體如下：
 - (a) 固態氧化物燃料電池及關鍵零部件產業化項目：公司持續看好SOFC技術的發展前景，並將著眼於全球市場佈局加快商業化落地準備，但受限於政策因素及產業發展速度不達預期，目前應用主要以示範為主，公司將根據產業發展進度匹配規劃相應產能落地。
 - (b) 燃料電池動力總成核心零部件研發及製造能力建設項目：新能源為公司重點戰略業務之一，公司持續加大研發投入提高產品差異化優勢，推進產業化落地，目前項目建設和投資根據公司戰略規劃持續推進，試驗室建設及設備投資較原規劃有一定順延。
 - (c) 新百萬台數字化動力產業基地一期項目：項目整體建設進展按期進行，為滿足產品技術升級及競爭力提升的需要，對部分產綫及設備進行兼容性適應性改造，同時部分設備未如期交付，導致付款進度延期。
 - (d) 自主品牌大功率高速機產業化項目：項目本年度已建設完成並投產，因部分設備技術對接、商務洽談、設備驗收等流程超出預期時間，導致付款進度延期。
 - (e) 全系列液壓動力總成和大型CVT動力總成產業化項目：受市場拓展及部分設備交付延期等因素影響，項目實施進度慢於預期。

- (2) 自主品牌大功率高速機產業化項目的募集金額擬投入總額為人民幣685百萬元，截至2024年12月31日，累計已投入募集資金人民幣615.25百萬元，募集資金投入比例為89.82%，募集資金尚未使用金額人民幣69.75百萬元，主要系項目完成投產時部分合同資金尚未到支付節點所致。該項目不存在募集資金的結餘，募集資金不足以支付的部分公司將以自有資金支付。
- (3) 鑑於上文所述相關募投項目的實施進度，預期二零二五年至二零二七年各年的實際使用金額將略有調整，且董事會進一步確認：
- 擬投入於上文第(1)(a)、(1)(b)、(1)(c)、(2)(a)、(3)(a)及(3)(c)號項目的募集資金預期將於二零二七年年底前悉數動用完畢；
 - 擬投入於上文第(2)(b)及(4)號項目的募集資金預期將於二零二六年年底前悉數動用完畢。

2. 經計及非公開發行A股開支(含保薦人及承銷費用、會計及驗資費用等)人民幣11.94百萬元，扣除該等費用後的未使用募集資金總額為人民幣5,545.14百萬元。

預期餘下募集資金(即合共約人民幣63.1億元(含累計收到銀行存款利息、理財收益扣除銀行手續費淨額))將繼續用於以上所列的相關募投項目，而任何有關項目投資額不足的部分，將通過本公司內部資金或其他融資方式補足。董事會認為A股發行募集資金已經並將會依照通函所披露的特定用途及實質上依照募集資金使用計劃時間投入(已經董事會於二零二二年三月三十日及二零二三年三月三十日批准對時間投入進行調整)。

e. 其他重要事項

於二零二三年度，本公司的附屬子公司濰柴雷沃向深圳證券交易所創業板提交了可能分拆及獨立上市的相關申請(「可能分拆」)，於二零二四年四月十二日，本公司宣佈，根據二零二二年十二月二十九日股東大會的授權，本公司決定暫時終止可能分拆並撤回於創業板上市的相關申請。董事會認為，暫時終止可能分拆不會對本公司產生實質性影響，不會對本公司的運營、業務及財務狀況造成重大不利影響，亦不會影響本公司未來戰略規劃的實施。進一步詳情，請參閱本公司日期為二零二四年四月十二日的公告。

其他資料

董事及監事於股份及相關股份的權益

於二零二四年十二月三十一日，董事、最高行政人員及監事於本公司及其相聯法團(定義見證券及期貨條例(「證券及期貨條例」)第XV部)的股份、相關股份及債券中，擁有根據證券及期貨條例第352條規定本公司須存置的登記冊所記錄，或根據上市公司董事進行證券交易的標準守則(「標準守則」)規定已知會本公司及香港聯合交易所有限公司(「香港聯交所」)的權益及短倉(如有)如下：

董事姓名	身份	所持 A股數目	所持 H股數目	佔本公司 已發行股本 百分比
王德成	實益擁有人	800,000	—	0.01%
孫少軍	實益擁有人	13,684,324 (附註1)	—	0.16%
袁宏明	實益擁有人	1,000,440	—	0.011%
	配偶持有人權益	<u>444</u>	—	<u>0.000005%</u>
		<u>1,000,884</u>		<u>0.011%</u>

附註：

1. 該等股份之前為本公司內資股。內資股為本公司發行的普通股，以人民幣列值，每股面值人民幣1.00元，以人民幣認購及繳足或入賬列為繳足。該等股份於本公司A股在深圳證券交易所上市後成為本公司之A股。
2. 上表所列的所有股權權益均為好倉。
3. 上表所披露的百分比是根據本公司在二零二四年十二月三十一日發行的股份總數8,726,556,821(含6,783,516,821股A股及1,943,040,000股H股)計算的。

於本公司相關法團股份的權益

董事姓名	相關法團名稱	權益性質	持有權益或被視為持有權益的證券類別及數目	佔相關法團全部已發行股本的權益概約百分比
Richard Robinson Smith	KION Group AG (「KION」)	實益擁有人	50,000股 普通股	0.04%

除上文所披露者外，於二零二四年十二月三十一日，概無董事、最高行政人員或監事於本公司或其任何相聯法團的股份、相關股份或債券中擁有根據證券及期貨條例第352條規定須記錄於該條例所述存置的登記冊內的權益或淡倉，或根據標準守則須知會本公司的權益或淡倉。

股本變動和主要股東持股情況

(I) 股本變動情況

1. 股本變動情況表(截至二零二四年十二月三十一日)

	本次變動前		本次變動增減(+,-)				本次變動後		
	數量	比例	發行新股	送股	轉股	其他	小計	數量	比例
一、有限售條件股份	1,811,884,635	20.76%				-4,399,031	-4,399,031	1,807,485,604	20.71%
1、國有法人持股	1,642,531,008	18.82%						1,642,531,008	18.82%
2、其他內資持股	169,183,627	1.94%				-4,399,031	-4,399,031	164,784,596	1.89%
其中：境內自然人持股	169,183,627	1.94%				-4,399,031	-4,399,031	164,784,596	1.89%
3、外資持股	170,000	0.00%						170,000	0.00%
其中：境外自然人持股	170,000	0.00%						170,000	0.00%
二、無限售條件股份	6,914,672,186	79.24%				4,399,031	4,399,031	6,919,071,217	79.29%
1、人民幣普通股	4,971,632,186	56.97%				4,399,031	4,399,031	4,976,031,217	57.02%
2、境外上市的外資股	1,943,040,000	22.27%						1,943,040,000	22.27%
三、股份總數	8,726,556,821	100.00%						8,726,556,821	100.00%

(II) 主要股東持股情況(於二零二四年十二月三十一日)

股東總數 共313,850戶，其中A股股東313,626戶，H股股東224戶。

前10名股東持股情況

股東名稱	股東性質	持股比例	報告期末 持股數量	持有 有限售條件 的股份數量	質押、 標記或 凍結情況
香港中央結算代理人 有限公司	外資股東	22.22%	1,938,903,835	-	-
濰柴控股集團有限公司	國有法人	16.30%	1,422,550,620	1,345,905,600	-
濰坊市投資集團有限公司	國有法人	3.40%	296,625,408	296,625,408	-
香港中央結算有限公司	境外法人	2.96%	258,324,084	-	-
中國證券金融股份有限公司	境內非國有法人	1.87%	163,608,906	-	-
奧地利IVM技術諮詢 維也納有限公司	境外法人	1.30%	113,598,700	-	-
中國工商銀行股份有限公司 —華泰柏瑞滬深300交易型 開放式指數證券投資基金	基金、 理財產品等	1.07%	93,598,786	-	-
中國建設銀行股份有限公司 —易方達滬深300交易型 開放式指數發起式證券 投資基金	基金、 理財產品等	0.74%	64,639,719	-	-
山東省企業托管經營股份 有限公司	境內非國有法人	0.70%	61,409,960	-	-
譚旭光	境內自然人	0.67%	58,842,596	58,842,596	-

前10名無限售條件股東持股情況

股東名稱	報告期末 持有無限售 條件股份 數量	股份種類
香港中央結算代理人有限公司	1,938,903,835	境外上市外資股
香港中央結算有限公司	258,324,084	人民幣普通股
中國證券金融股份有限公司	163,608,906	人民幣普通股
奧地利IVM技術諮詢維也納有限公司	113,598,700	人民幣普通股
中國工商銀行股份有限公司 —華泰柏瑞滬深300交易型開放式 指數證券投資基金	93,598,786	人民幣普通股
濰柴控股集團有限公司	76,645,020	人民幣普通股
中國建設銀行股份有限公司 —易方達滬深300交易型開放式 指數發起式證券投資基金	64,639,719	人民幣普通股
山東省企業托管經營股份有限公司	61,409,960	人民幣普通股
中國工商銀行股份有限公司 —華夏滬深300交易型開放式 指數證券投資基金	42,959,333	人民幣普通股
國家製造業轉型升級基金股份有限公司	42,682,926	人民幣普通股

附註：

1. 截止本報告期末，本公司回購專用證券賬戶中持有公司股份8,995,525股，佔公司總股份比例為0.1%。

主要股東

本公司根據證券及期貨條例第336條存置的主要股東登記冊(包括向香港聯交所申報的利益)顯示，於二零二四年十二月三十一日，下列人士(董事、高級管理人員及監事除外)在本公司股份及相關股份中擁有下列權益及短倉(如有)：

名稱	身份	好倉/ 淡倉	佔A股股本		佔H股股本		佔已發行 股本總數 百分比
			A股數目	百分比	H股數目	百分比	
濰柴控股集團有限公司	實益擁有人	好倉	1,422,550,620	20.97%	-	-	16.30%
山東重工集團有限公司 (附註1)	你所控制的 法團的權益	好倉	1,422,550,620	20.97%	-	-	16.30%
Brandes Investment Partners, LP (附註3)	投資經理	好倉	-	-	78,578,612	16.18%	3.60%
Lazard Emerging Markets Equity Portfolio (附註4)	投資經理	好倉	-	-	23,707,500	5.86%	1.30%
Barclays PLC (附註3)	持有股份的 保證權益的人	好倉	-	-	525,552	0.11%	0.02%
	你所控制的 法團的權益	好倉	-	-	25,453,050	5.24%	1.17%
					<u>25,978,602</u>	<u>5.35%</u>	<u>1.19%</u>
	你所控制的 法團的權益	淡倉	-	-	24,102,475	4.96%	1.10%
Morgan Stanley (附註2)	你所控制的 法團的權益	好倉	-	-	49,335,508	5.08%	1.13%
	你所控制的 法團的權益	淡倉	-	-	42,078,545	4.33%	0.96%
Pzena Investment Management, LLC	投資經理	好倉	-	-	214,047,872	11.02%	2.45%
	實益擁有人	好倉	-	-	<u>494,318</u>	<u>0.03%</u>	<u>0.01%</u>
					<u>214,542,190</u>	<u>11.04%</u>	<u>2.46%</u>

名稱	身份	好倉/ 淡倉	佔A股股本		佔H股股本		佔已發行 股本總數 百分比
			A股數目	百分比	H股數目	百分比	
JP Morgan Chase & Co.	實益擁有人	好倉	-	-	23,770,150	1.22%	0.27%
	投資經理	好倉	-	-	40,670,145	2.09%	0.47%
	持有股份的 保證權益的人	好倉			582,426	0.03%	0.01%
	核准借出代理人	好倉	-	-	68,371,813	3.52%	0.78%
					<u>133,394,534</u>	<u>6.87%</u>	<u>1.53%</u>
	實益擁有人	淡倉			15,159,117	0.78%	0.17%
Black Rock, Inc.	你所控制的 法團的權益	好倉	-	-	117,932,078	6.07%	1.35%
	你所控制的 法團的權益	淡倉	-	-	2,127,000	0.11%	0.02%
Lazard Asset Management LLC	投資經理	好倉			97,282,596	5.01%	1.11%

附註：

1. 山東省國有資產監督管理委員會的附屬公司山東重工集團有限公司持有濰柴控股集團有限公司(前稱為濰坊柴油機廠)的全部股本。
2. 上述呈列之相關主要股東持有之H股數目並無計及本公司於二零一七年七月二十一日之紅股派發行動，此乃由於根據證券及期貨條例，倘主要股東之股權百分比並無變動，則毋須披露權益。
3. 上述呈列之相關主要股東持有之H股數目並無計及本公司於二零一五年八月二十日及二零一七年七月二十一日之紅股派發行動，此乃由於根據證券及期貨條例，倘主要股東之股權百分比並無變動，則毋須披露權益。
4. 上述呈列的相關主要股東持有之H股數目並無計及本公司於二零一二年八月十七日、二零一五年八月二十日及二零一七年七月二十一日之紅股派發行動，此乃由於根據證券及期貨條例，倘主要股東之股權百分比並無變動，則毋須披露權益。

除上文披露者外，於二零二四年十二月三十一日本公司並無獲告知在本公司已發行股本中的任何其他相關權益或淡倉。

董事、監事、高級管理人員的新聘或解聘情況

1. 於二零二四年五月十日舉行的股東周年大會上，陶化安先生獲委任為本公司獨立非執行董事，其任期由二零二四年五月十日起至本公司截至二零二六年十二月三十一日止年度的股東周年大會結束止，余卓平先生因任期屆滿離任不再擔任本公司獨立非執行董事。於二零二四年五月十日，陶化安先生進一步獲選為審核委員會委員及本公司戰略發展及投資委員會（「戰略發展及投資委員會」）委員。
2. 馮剛先生、丁迎東先生、金釗先生、肖奇勝先生、王令金先生及凌芸女士因任期屆滿離任不再擔任本公司副總經理，上述有關事宜於二零二四年五月十日生效。
3. 譚旭光先生因年齡原因辭任董事長、法定代表人、執行董事及戰略發展及投資委員會主席，有關辭任自二零二四年八月十二日生效。
4. 於二零二四年八月十二日舉行的董事會會議上，馬常海先生獲委任為董事長、法定代表人、執行董事及戰略發展及投資委員會主席，任期自二零二四年八月十二日起至本公司截至二零二六年十二月三十一日止年度的股東周年大會結束止。
5. 高天超先生因工作變動辭任本公司董事會秘書，有關辭任自二零二四年十月三十日生效，於同日舉行的董事會會議上，王麗女士獲委任為本公司董事會秘書。
6. 曲洪坤女士因工作變動辭任本公司財務總監，有關辭任自二零二四年十一月十一日生效，於同日舉行的董事會會議上，王翠萍女士獲委任為本公司財務總監。
7. 張泉先生因年齡原因辭任副董事長、執行董事及戰略發展及投資委員會委員，王健先生因工作需要辭任本公司執行總裁，有關辭任自二零二四年十二月三十日生效，於同日舉行的董事會會議上，丁迎東先生及王令金先生獲委任為本公司副總經理。

薪酬政策

本集團認真貫徹落實《勞動法》、《勞動合同法》等法律法規，並結合企業發展戰略、行業特點和人工成本支付能力，制定切合企業實際的薪酬制度和激勵政策。

本集團根據管理、研發、生產工人等不同崗位序列，分別採取差異化、規範化的年薪制和非年薪制薪酬制度，其中非年薪制又細分為崗位績效工資制、計(時)件工資制、班產量日工資制度等薪酬制度。

通過對各類人員進行崗位價值評估和對標市場薪酬水平，制定具備競爭優勢的薪酬標準，合理設定人員薪酬等級層級，確定以崗定薪級、以績效定薪酬分配方案，並依據績效考評實施薪酬升降，突出對研發、營銷、工匠等重點崗位人才的激勵力度。同時，實施創新項目、專利專項、管理創新等激勵機制和駐外崗位、員工住房等補貼辦法，建立健全了促進企業高質量快速發展的薪酬激勵政策。

本公司董事的薪酬由本公司薪酬委員會經考慮本集團經營業績、個人表現及可資比較市場統計數據後決定。

股息政策

本公司十分重視股東的利益及回報，並一直奉行較為穩定的派息政策。董事會在建議派發股息前，會考慮因素包括本公司的財務表現、可分派儲備、資本開支、預期財務表現、預期營運資金需求及董事會認為相關的其他因素等。

購買股份或債券的安排

本公司及其任何附屬公司於本年度任何時間，概無參與可以使本公司董事通過收購本公司或任何其他法人團體的股份或債券以取得利益的安排。

購買、出售或贖回本公司的證券

於本年度，本公司或其任何附屬公司概無購買、出售或贖回任何本公司上市證券。

本公司董事會於二零二二年五月十九日批准了A股回購計劃，該回購計劃已於二零二二年十月十一日結束。二零二二年五月二十四日至二零二二年十月十一日期間，共回購87,265,525股A股普通股，其中已回購的A股78,270,000股已根據本公司A股限制性股票激勵計劃授出。具體內容請參閱本公告「A股限制性股票激勵計劃」一節。董事會已於二零二四年十二月三十日批准建議註銷本公司回購專用證券賬戶持有之8,995,525股，並於二零二五年二月十日獲本公司股東大會及類別股東大會進一步審議通過。截至二零二四年十二月三十一日，該等A股概無被註銷，本公司已回購但未授出且未註銷的A股股份總數為8,995,525股。

董事會已於二零二四年十二月三十日及二零二五年一月十日批准建議回購及註銷九名激勵對象根據激勵計劃的條款持有的全部已獲授但尚未解除限售的A股共1,890,000股，並於二零二五年二月十日獲本公司股東大會及類別股東大會進一步審議通過。截至二零二四年十二月三十一日，該等A股概無被回購及註銷。

優先購買權

本公司的公司章程或中國法律均無訂立有關優先購買權條文，規定本公司須按比例向現有股東發售新股。

H股股東所得稅

根據二零零八年實施的《中華人民共和國企業所得稅法》、《中華人民共和國企業所得稅法實施條例》以及中國國家稅務總局於二零零八年十一月六日頒佈的《關於中國居民企業向境外H股非居民企業股東派發股息代扣代繳企業所得稅有關問題的通知》(國稅函[2008]897號)(以下統稱「稅法」)的規定，凡中國境內企業向非居民企業股東(定義見稅法)派發二零零八年度及往後年度股息時，需代扣代繳企業所得稅，並以支付人為扣繳義務人。

根據稅法，本公司向於記錄日期名列本公司H股股東名冊的H股非居民企業股東派發股息時，須按10%稅率代扣代繳企業所得稅。就於記錄日期名列本公司H股股東名冊以非自然人登記股東名義登記的H股股東(包括皆被視為「非居民企業」股東的香港中央結算(代理人)有限公司、其他企業代名人、受託人、或其他組織或團體)而言，本公司將於代扣代繳10%企業所得稅後派發現金股息。就於記錄日期名列本公司H股股東名冊的所有自然人股東而言，本公司則無需代扣代繳個人所得稅。

倘任何人有意更改股東名冊內的股東身份，請向代名人或受託人查詢相關手續。本公司將嚴格恪守有關政府部門的相關法律及規定，並嚴格遵循本公司記錄日期的股東名冊所載資料，代扣代繳非居民企業股東的企業所得稅。對於任何因延遲確定或不能確定股東身份而引致的任何索償或涉及上述代扣代繳機制的任何爭議，本公司將不會承擔責任及不予受理。

港股通投資者

對於投資H股股票的深圳證券交易所及上海證券交易所投資者(包括企業和個人)(「**港股通**」)，本公司已經分別與中國證券登記結算有限責任公司深圳分公司及上海分公司簽訂《**港股通H股股票現金紅利派發協議**》，據此，中國證券登記結算有限責任公司將作為**港股通H股**名義持有人接收本公司派發的現金紅利，並通過其登記結算系統將現金紅利發放至相關**港股通H股**投資者。**港股通H股**投資者的現金紅利將以人民幣派發。根據《關於深港股票市場交易互聯互通機制試點有關稅收政策的通知》(財稅[2016]127號)、《關於滬港股票市場交易互聯互通機制試點有關稅收政策的通知》(財稅[2014]81號)的相關規定：對內地投資者通過**港股通**投資香港聯交所上市H股取得的股息紅利，H股公司應代表投資者按照20%的稅率代扣代繳個人所得稅。對內地證券投資基金通過**港股通**投資香港聯交所上市H股取得的股息紅利所得，比照個人投資者徵稅。H股公司對內地企業投資者不代扣代繳股息紅利所得稅款，應納稅款由該等內地企業投資者自行申報繳納。

深股通投資者

對於透過香港聯交所投資深圳證券交易所本公司A股股票的投資者(包括企業和個人)(「深股通」)，其股息紅利將由本公司通過中國證券登記結算有限責任公司深圳分公司向該等股票名義持有人賬戶以人民幣派發。本公司將代表該等投資者按照10%的稅率代扣代繳所得稅，並將向主管稅務機關辦理扣繳申報。對於深股通投資者中屬於其他國家稅收居民且其所在國與中國簽訂的稅收協議規定股息紅利稅率低於10%的，企業或個人可以自行向主管稅務機關提出享受稅收協議待遇的申請，主管稅務機關審核後，按已徵稅款和該等企業及個人根據稅收協議稅率計算的應納稅款的差額予以退稅。

主要客戶及供應商

於本年度，本集團五大客戶所佔總銷售額佔本集團總銷售額少於30%。

於本年度，本集團五大供應商所佔總採購額佔本集團總採購額少於30%。

於本年度任何時間，任何董事、監事、董事的任何聯繫人或據董事所知擁有本公司股本超過5%的本公司任何股東，概無擁有本集團五大供應商或客戶任何權益。

A股限制性股票激勵計劃

激勵計劃的主要條款

為健全本公司的長效激勵機制，吸引及留聘人才，調動核心及骨幹僱員，實現股東、本公司和僱員各方利益的一致，本公司於二零二三年十一月十三日召開的股東特別大會上採納激勵計劃。激勵計劃由本公司從二級市場回購的本公司現有A股撥付，並不涉及發行本公司任何新股份。合資格激勵對象包括本集團董事、高級管理人員、中層管理人員及核心技術(業務)骨幹人員。授予每位激勵對象的股份數量於授予時乃屬固定，其為各對象於解除限售期到期時解除限售條件成就後的最大權利。

激勵計劃項下授出的股份(「限制性股票」)的限售期分別為自限制性股票授予登記完成之日起24個月、36個月、48個月。在限售期內，授出的限制性股票不得轉讓、不得用於擔保或償還債務。解除限售期及各期解除限售時間安排如下表所示：

解除限售安排	解除限售時間	可解除限售 數量佔獲授 權益數量比例
第一個 解除限售期	自限制性股票授予登記完成之日起滿24個月後的首個交易日至限制性股票授予登記完成之日起36個月內的最後一個交易日當日止	30%
第二個 解除限售期	自限制性股票授予登記完成之日起滿36個月後的首個交易日至限制性股票授予登記完成之日起48個月內的最後一個交易日當日止	30%
第三個 解除限售期	自限制性股票授予登記完成之日起滿48個月後的首個交易日至限制性股票授予登記完成之日起60個月內的最後一個交易日當日止	40%

解除限售限制性股票亦須達成若干條件，包括達到若干本公司層面以及激勵對象層面業績考核要求，詳情如下：

(i) 本公司層面業績考核條件

解除限售期	業績考核條件
第一個 解除限售期	二零二四年營業收入不低於人民幣2,102億元，二零二四年銷售利潤率不低於8%，且上述指標都不低於當年同行業平均業績水平，並不低於授予時所處的行業水平
第二個 解除限售期	二零二五年營業收入不低於人民幣2,312億元，二零二五年銷售利潤率不低於9%，且上述指標都不低於當年同行業平均業績水平，並不低於授予時所處的行業水平
第三個 解除限售期	二零二六年營業收入不低於人民幣2,589億元，二零二六年銷售利潤率不低於9%，且上述指標都不低於當年同行業平均業績水平，並不低於授予時所處的行業水平

(ii) 激勵對象層面的綜合考評

激勵對象層面的綜合考核與業務單元考核結果及個人年度績效考核結果掛鉤。

於解除限售期內將解除限售的限制性股票 = 解除限售期內計劃解除限售額度 × 業務單元層面的解除限售比例(A) × 個人層面的解除限售比例(B)。

各業務單元層面的具體業績考核要求按照公司與各激勵對象簽署的《授予協議》執行，確定業務單元層面的解除限售比例(A)。若激勵對象不參與業務單元考核的，則考核年度已滿足公司層面業績考核目標的，業務單元層面的解除限售比例(A)為100%。

個人激勵對象的相關績效考核按照《考核管理辦法》及公司內部發佈的考核辦法進行考核，而個人層面的解除限售比例(B)確定如下：

績效考核結果	合格				不合格
	S	A	B	C	D
個人層面的解除限售比例(B)	100%			80%	0

若限制性股票某個解除限售期的公司業績考核目標未達成，則所有激勵對象當期限制性股票不可解除限售，由公司回購，回購價格為授予價格與回購時公司股票市場價格的孰低值。

於二零二三年十二月八日，董事會審議並批准有關對激勵計劃項下激勵對象名單、授予的限制性股票數量及授予價格進行調整的決議案，以及有關以授予價格每股A股人民幣6.264元向693名激勵對象授予合計78,270,000股限制性股票的決議案。於二零二三年十二月二十日，本公司在中國證券登記結算有限責任公司深圳分公司完成了授予上述限制性股票的登記工作。各激勵對象已於二零二三年十二月八日前支付相關授予價格。

激勵計劃有效期自限制性股票授予登記完成之日起至激勵對象獲授的限制性股票全部解除限售(不包含董事及高級管理人員減持限制等情形)或回購完畢之日止，最長不超過60個月。因此，基於限制性股票授予登記完成之日為二零二三年十二月二十日，激勵計劃將維持有效至不遲於二零二八年十二月二十日。激勵計劃的剩餘期限約為44個月。

最終授予價格每股A股人民幣6.264元乃根據截至二零二三年六月三十日止六個月的中期股息每股人民幣0.226元對本公司於二零二三年十一月十三日召開的股東特別大會批准的激勵計劃規定的授予價格人民幣6.49元進行調整後而釐定。原授予價格人民幣6.49元(根據激勵計劃的條款進行上述調整前)乃由董事會提議，基準是該價格不低於A股公平市場價格的50%，且不低於有關股份的面值，而公平市場價格乃按以下價格的孰高值確定：(i)激勵計劃草案公佈日期(即二零二三年十月二十四日)前1個交易日的A股股票交易均價，為每股A股人民幣12.96元；及(ii)激勵計劃草案公佈日期前20個交易日的A股交易均價，為每股A股人民幣12.93元。

於本年度授予激勵對象的獎勵詳情

截至二零二四年十二月三十一日止年度根據激勵計劃授予的限制性股票變動概要如下：

於本年度激勵計劃項下已授出/限售限制性股票數量變動

承授人姓名/類別	於二零二四年一月一日授出的限制性股票數量 (附註1,2)	於本年度授予的限制性股票數量	授予日期 (附註3)	授予價格	於本年度解除限售	於本年度失效	於本年度註銷	於二零二四年十二月三十一日授出但限售的限制性股票數量	解除限售期
王德成先生， 董事、CEO及總經理	240,000	不適用	二零二三年十二月八日	人民幣6.264元	-	-	-	240,000	二零二五年十二月二十二日至 二零二六年十二月十八日
	240,000	不適用	二零二三年十二月八日	人民幣6.264元	-	-	-	240,000	二零二六年十二月十一日至 二零二七年十二月十七日
	320,000	不適用	二零二三年十二月八日	人民幣6.264元	-	-	-	320,000	二零二七年十二月二十日至 二零二八年十二月十九日
小計	800,000	不適用	-	-	-	-	-	800,000	-
五名最高薪人士 (附註4)	不適用	不適用	不適用	不適用	不適用	不適用	不適用	不適用	不適用
其他承授人合計	23,241,000	不適用	二零二三年十二月八日	人民幣6.264元	-	-	-	23,241,000	二零二五年十二月二十二日至 二零二六年十二月十八日
	23,241,000	不適用	二零二三年十二月八日	人民幣6.264元	-	-	-	23,241,000	二零二六年十二月十一日至 二零二七年十二月十七日
	30,988,000	不適用	二零二三年十二月八日	人民幣6.264元	-	-	-	30,988,000	二零二七年十二月二十日至 二零二八年十二月十九日
小計	77,470,000	不適用	-	-	-	-	-	77,470,000	-
合計	78,270,000	不適用	-	-	-	-	-	78,270,000	-

附註：

1. 激勵計劃於二零二三年十一月十三日採納。於截至二零二四年十二月三十一日止財政年度期間，概無授予限制性股票。
2. 於二零二三年十二月八日，董事會批准根據激勵計劃調整激勵對象名單、授予的限制性股票數量及授予價格。有關進一步詳情，請參閱本公司日期為二零二三年十二月八日的公告。
3. 就於二零二三年十二月八日作出的激勵計劃項下授予而言，已於二零二三年十二月二十日就根據激勵計劃向相關激勵對象授予限制性股票在中國證券登記結算有限責任公司深圳分公司完成相關登記。
4. 截至二零二四年十二月三十一日止財政年度，本公司五名最高薪人士並非激勵計劃項下的激勵對象。
5. 為解除限售限制性股票而須達致的適用於所有激勵對象的業績考核目標載於上文「激勵計劃的主要條款」分節。
6. 緊接授出限制性股票日期前A股的收市價(即A股於二零二三年十二月七日的收市價)為人民幣13.99元。
7. 根據適用會計政策，限制性股票於授出日期的公允價值為A股於授出日期的收市價，即每股A股人民幣13.92元。

期後事項

除上文管理層討論與分析部分披露之資產負債表日後事項外，於二零二五年三月十七日，本公司宣佈，本公司決定暫時終止控股子公司濰柴火炬科技股份有限公司（「火炬科技」）分拆至深圳證券交易所創業板上市（「暫時終止可能分拆」）。董事會認為，暫時終止可能分拆不會對本公司產生實質性影響，不會對本公司的運營、業務及財務狀況造成重大不利影響，亦不會影響本公司未來戰略規劃的實施。後續本公司將根據市場情況及未來經營計劃積極尋求其他資本運作路徑。有關暫時終止可能分拆尚須取得本公司股東大會批准。進一步詳情，請參閱本公司日期為二零二五年三月十七日的公告。

審核委員會

本公司審核委員會（「審核委員會」）由本公司所有獨立非執行董事組成。審核委員會主席為獨立非執行董事蔣彥女士。蔣女士具備香港聯合交易所有限公司證券上市規則（「上市規則」）第3.10(2)條對該委任所要求之適當的專業資格，或具備適當的會計或相關的財務管理專長。於本年度內，審核委員會履行其職責，檢討及討論本公司的財務業績及內部監控事宜。根據上市規則附錄D2的規定，審核委員會已審閱本年度之經審核合併財務報表。

遵守上市規則附錄C1所載的企業管治守則

於本年度，除若干董事在本年度內因彼等有其他重要公務在身而未能出席本公司股東周年大會或所有股東特別大會外，本公司一直遵守上市規則附錄C1所載「企業管治守則」的所有守則條文。

遵守標準守則

於本年度，本公司已就董事進行證券交易採納操守準則，有關條款不比標準守則規定的標準寬鬆，且向全體董事作出特定查詢後確認，彼等於回顧年內已遵守標準守則所載規定的標準。

充足公眾持股量

根據本公司獲得之公開資料並就本公司董事所知，本公司於本公告刊發日期維持上市規則所規定的公眾持股量。

核數師

畢馬威華振會計師事務所(特殊普通合伙)於二零二三年六月二十八日獲委任代替德勤華永會計師事務所(特殊普通合伙)為本公司核數師。於應屆股東周年大會上，畢馬威華振會計師事務所(特殊普通合伙)將退任而本公司將提呈一項決議案以續聘其為本公司二零二五年度的核數師。

批准財務報表

董事會已於二零二五年三月二十七日批准本年度的經審核合併財務報表。

於香港聯交所及本公司網站公佈年報

本公司二零二四年度報告將適時寄送予各位股東及刊登於香港聯交所網 www.hkexnews.hk 及本公司網站 www.weichaipower.com。

馬常海
董事長

香港，二零二五年三月二十七日

於本公告刊發之日，本公司執行董事為馬常海先生、王德成先生、黃維彪先生、孫少軍先生、袁宏明先生及馬旭耀先生；本公司非執行董事為張良富先生、Richard Robinson Smith先生及Michael Martin Macht先生；本公司獨立非執行董事為蔣彥女士、遲德強先生、趙福全先生、徐兵先生及陶化安先生。