

香港交易及結算所有限公司及香港聯合交易所有限公司對本公告之內容概不負責，對其準確性或完整性亦不發表任何聲明，並明確表示概不會就因本公告全部或任何部分內容而產生或因倚賴該等內容而引致的任何損失承擔任何責任。



中國國際航空股份有限公司  
AIR CHINA LIMITED

(於中華人民共和國註冊成立的股份有限公司)  
(股份代號：00753)

二零二四年年度業績

**財務摘要**

- 報告期內，本集團實現營業收入人民幣1,666.99億元，歸屬於本公司股東淨虧損人民幣2.33億元。
- 經本公司第七屆董事會第二次會議審議通過，本公司二零二四年度擬不進行利潤分配。

 二零二四年年度業績

董事會宣佈按照國際財務報告準則會計準則編製之本集團截至二零二四年十二月三十一日止年度的經審核合併財務業績以及截至二零二三年十二月三十一日止年度的相應比較數字如下：

## 綜合損益表

截至二零二四年十二月三十一日止年度

	附註	二零二四年 人民幣千元	二零二三年 人民幣千元
<b>收入</b>	3	<b>166,698,880</b>	141,100,234
其他收入及利得	5	7,319,912	7,401,756
		<u>174,018,792</u>	<u>148,501,990</u>
<b>經營費用</b>			
航空油料成本		(53,720,436)	(46,725,219)
員工薪酬成本		(34,268,745)	(29,300,310)
折舊及攤銷		(29,102,968)	(27,110,507)
起降及停機費用		(20,915,459)	(15,554,795)
飛機保養、維修及大修成本		(12,848,288)	(9,921,853)
航空餐飲費用		(4,165,874)	(3,002,720)
飛機及發動機租賃費用		(358,885)	(237,319)
其他租賃費用		(598,621)	(602,403)
其他航班經營費用		(9,119,619)	(7,838,908)
銷售及營銷費用		(4,695,760)	(3,423,478)
行政管理費用		(1,872,201)	(1,683,284)
長期資產減值損失		(143,240)	(187,054)
預期信用損失模型下的減值損失轉回(計提)淨額		9,507	(24,617)
		<u>(171,800,589)</u>	<u>(145,612,467)</u>
<b>經營利潤</b>	6	<b>2,218,203</b>	2,889,523
利息收入		521,356	605,004
利息支出	7	(6,398,748)	(6,943,087)
應佔聯營企業利潤		2,610,723	2,554,412
應佔合營企業利潤		209,121	279,566
匯兌損失淨額		(759,523)	(1,035,197)
<b>稅前損失</b>		<b>(1,598,868)</b>	(1,649,779)
所得稅(費用)抵免	8	(846,474)	88,531
<b>本年損失</b>		<b>(2,445,342)</b>	(1,561,248)
以下人士應佔：			
— 本公司股東		(232,557)	(1,038,411)
— 非控股股東		(2,212,785)	(522,837)
		<u>(2,445,342)</u>	<u>(1,561,248)</u>
<b>每股損失</b>			
— 基本及攤薄	9	<u>人民幣(1.47)分</u>	<u>人民幣(6.74)分</u>

## 綜合損益及其他綜合收益表

截至二零二四年十二月三十一日止年度

	二零二四年 人民幣千元	二零二三年 人民幣千元
本年損失	<u>(2,445,342)</u>	<u>(1,561,248)</u>
<b>本年其他綜合收益(費用)</b>		
不能於以後期間重分類至損益：		
— 以公允價值計量且其變動計入其他綜合收益的 權益工具之公允價值(損失)利得	(79,126)	149,253
— 對設定受益計劃淨額的重新計量	(15,130)	(912)
— 應佔聯營企業的其他綜合(損失)收益	(31,632)	43,458
— 不能於以後期間重分類至損益項目的所得稅影響	<u>19,782</u>	<u>(37,313)</u>
可能於以後期間重分類至損益：		
— 以公允價值計量且其變動計入其他綜合收益的 債務工具之公允價值利得	27,772	9,138
— 以公允價值計量且其變動計入其他綜合收益的 債務工具減值準備轉回(計提)	394	(6,688)
— 應佔聯營企業的其他綜合損失	(28,272)	(472,484)
— 外幣報表折算差額	434,021	250,817
— 可能於以後期間重分類至損益項目的所得稅影響	<u>(7,042)</u>	<u>(613)</u>
<b>本年其他綜合收益(費用)，扣除相關所得稅</b>	<u>320,767</u>	<u>(65,344)</u>
<b>本年綜合費用總額</b>	<u><u>(2,124,575)</u></u>	<u><u>(1,626,592)</u></u>
以下人士應佔：		
— 本公司股東	114,293	(1,097,758)
— 非控股股東	<u>(2,238,868)</u>	<u>(528,834)</u>
	<u><u>(2,124,575)</u></u>	<u><u>(1,626,592)</u></u>

## 綜合財務狀況表

二零二四年十二月三十一日

	二零二四年 十二月三十一日 人民幣千元	二零二三年 十二月三十一日 人民幣千元
<b>非流動資產</b>		
物業、廠房及設備	122,180,871	117,728,498
使用權資產	118,832,142	120,971,059
投資性房地產	693,059	726,594
無形資產	106,563	106,580
商譽	4,095,732	4,095,732
應佔聯營企業權益	14,632,923	12,863,023
應佔合營企業權益	2,423,853	2,413,799
預付飛機及航空設備款項	24,689,737	26,114,064
租賃飛機按金	526,004	525,463
以公允價值計量且其變動計入 其他綜合收益的權益工具	1,791,273	1,547,986
以公允價值計量且其變動計入 其他綜合收益的債務工具	1,426,851	1,397,310
遞延稅項資產	12,959,766	13,757,180
其他非流動資產	704,196	696,685
	<b>305,062,970</b>	<b>302,943,973</b>
<b>流動資產</b>		
存貨	4,224,992	3,682,821
應收賬款	11 3,670,252	3,182,797
應收票據	7,785	3,601
預付款項、按金及其他應收款項	5,223,257	5,852,345
以公允價值計量且其變動計入 當期損益的金融資產	37,559	2,505
受限制的銀行存款	1,428,429	611,692
現金及現金等價物	21,039,472	15,016,804
持有待售資產	94,829	108,527
其他流動資產	4,960,628	3,873,629
	<b>40,687,203</b>	<b>32,334,721</b>
<b>總資產</b>	<b>345,750,173</b>	<b>335,278,694</b>

		二零二四年 十二月三十一日 人民幣千元	二零二三年 十二月三十一日 人民幣千元
	附註		
<b>流動負債</b>			
票證結算負債		(11,098,740)	(8,366,222)
應付賬款	12	(18,869,784)	(17,954,298)
應付票據		-	(500,160)
應付股利		(98,000)	(98,000)
其他應付款項及預提費用		(13,437,502)	(15,701,546)
預收款項		(36,270)	-
應付稅項		(130,653)	(76,662)
租賃負債		(17,464,654)	(18,175,349)
帶息貸款		(74,544,705)	(47,271,768)
退租檢修撥備		(758,575)	(650,777)
合同負債		(1,171,172)	(1,522,492)
		<u>(137,610,055)</u>	<u>(110,317,274)</u>
<b>流動負債淨額</b>		<u>(96,922,852)</u>	<u>(77,982,553)</u>
<b>總資產減流動負債</b>		<u>208,140,118</u>	<u>224,961,420</u>
<b>非流動負債</b>			
租賃負債		(59,134,187)	(64,053,967)
帶息貸款		(84,836,960)	(104,759,631)
退租檢修撥備		(19,228,054)	(17,196,982)
提前退休員工福利撥備		(359)	(720)
長期應付款項		(727,741)	(1,082,301)
合同負債		(2,565,188)	(1,663,987)
設定受益計劃		(186,700)	(187,810)
遞延收入		(406,943)	(404,103)
遞延稅項負債		(128,016)	(347,910)
		<u>(167,214,148)</u>	<u>(189,697,411)</u>
<b>淨資產</b>		<u>40,925,970</u>	<u>35,264,009</u>
<b>股本及儲備</b>			
已發行股本		17,448,421	16,200,793
庫存股		(3,047,564)	(3,047,564)
儲備		30,727,315	24,052,746
<b>本公司股東應佔權益</b>		<u>45,128,172</u>	<u>37,205,975</u>
<b>非控股股東權益</b>		<u>(4,202,202)</u>	<u>(1,941,966)</u>
<b>權益總額</b>		<u>40,925,970</u>	<u>35,264,009</u>

## 附註

截至二零二四年十二月三十一日止年度

### 1. 編製基準

於二零二四年十二月三十一日，本集團淨流動負債約為人民幣969.23億元。本集團償付到期債務的能力主要取決於經營活動產生的足夠的現金流入和取得充足的外部融資的能力。在編製本綜合財務報表時，考慮到本公司流動資金的來源及截至二零二四年十二月三十一日未使用的銀行授信額度人民幣1,441.06億元，本公司董事相信本集團有充足的資金滿足償還債務和資本性支出的需要，可在可預見的未來繼續開展業務活動。因此，本綜合財務報表以本集團持續經營為基礎編製。

本綜合財務報表乃按照國際會計準則理事會頒佈的國際財務報告準則會計準則編製。就編製本綜合財務報表而言，如果合理地預期該信息會影響主要使用者的決策，則該信息被視為重要信息。此外，本綜合財務報表包括上市規則及香港公司條例（「公司條例」）規定的適用披露事項。

除若干金融工具在每一報告期末以公允價值計量外，本綜合財務報表乃以歷史成本法編製。歷史成本一般以交換貨品及服務時所付出對價的公允價值為基準。資產如果發生減值，則按照相關規定計提相應的減值準備。

### 2. 採納經修訂國際財務報告準則會計準則

#### 本年強制生效的新訂和經修訂國際財務報告準則會計準則

本年度，集團在編製合併財務報表時首次採用了以下由國際會計準則理事會發佈的新版和修訂版《國際財務報告準則會計準則》，這些準則在集團於2024年1月1日開始的年度期間強制生效：

國際財務報告準則第16號	售後回租中的租賃責任
國際會計準則第1號修訂本	流動負債和非流動負債的分類
國際會計準則第1號修訂本	帶有契約的非流動負債
國際會計準則第7號和國際財務報告準則 實務說明第7號修訂本	供應商財務安排



## 已頒佈但尚未生效之新訂及經修訂國際財務報告準則會計準則

本集團並未提早應用以下已頒佈但尚未生效之新訂及經修訂的國際財務報告準則會計準則：

國際財務報告準則第9號和 國際會計準則第7號修訂本	金融工具的分類與計量 <sup>3</sup>
國際財務報告準則第9號和 國際會計準則第7號修訂本	涉及依賴自然電力的合同 <sup>3</sup>
國際財務報告準則第10號和 國際會計準則第28號修訂本	投資者與其聯營公司或合營公司之間的 資產出售或註資 <sup>1</sup>
國際財務報告準則會計準則修訂本 國際財務報告準則第18號修訂本	對國際財務報告準則會計準則第11卷的改進 <sup>3</sup> 財務報表的列報和披露 <sup>4</sup>

- <sup>1</sup> 於待定日期或之後開始的年度期間生效。
- <sup>2</sup> 於二零二五年一月一日或之後開始的年度期間生效。
- <sup>3</sup> 於二零二六年一月一日或之後開始的年度期間生效。
- <sup>4</sup> 於二零二七年一月一日或之後開始的年度期間生效。

除下文提及的新的國際財務報告準則會計準則外，董事預計在可預見的將來，對國際財務報告準則會計準則的所有其他修訂的應用將不會對本集團綜合財務報表產生重大影響。

### 國際財務報告準則第18號財務報表之呈列及披露

國際財務報告準則第18號財務報表之呈列及披露載列財務報表之呈列及披露規定並將取代國際會計準則第1號財務報表之呈列。該項新訂國際財務報告準則會計準則沿用國際會計準則第1號多項規定，同時引入於損益表中呈列指定類別及定義小計之新規定；於財務報表附註提供有關管理層界定之表現計量之披露，並改進財務報表中將予披露之合併及細分資料。此外，若干國際會計準則第1號之段落已移至國際會計準則第8號會計政策、會計估計變動及錯誤及國際財務報告準則第7號金融工具披露。國際會計準則第7號現金流量表及國際會計準則第33號每股盈利亦作出細微修訂。

國際財務報告準則第18號及其他準則之修訂本將於二零二七年一月一日或之後開始之年度期間生效，並允許提前應用。預期應用新準則將影響未來財務報表中損益表之呈列及披露。本集團正在評估國際財務報告準則第18號對本集團綜合財務報表之詳細影響。

### 3. 收入

	二零二四年 人民幣千元	二零二三年 人民幣千元
來自客戶合約的收入	166,390,725	140,721,730
租賃收入(計入航空營運分部收入)	308,155	378,504
收入合計	<u>166,698,880</u>	<u>141,100,234</u>

來自客戶合約的收入明細

分部	二零二四年		二零二三年	
	航空營運 人民幣千元	其他 人民幣千元	航空營運 人民幣千元	其他 人民幣千元
<b>商品或服務種類</b>				
航空營運				
客運	151,788,672	–	130,516,558	–
貨運及郵運	7,413,855	–	4,164,743	–
其他	1,876,406	–	1,704,339	–
	<u>161,078,933</u>	<u>–</u>	<u>136,385,640</u>	<u>–</u>
其他				
飛機維修收入	–	5,179,776	–	4,238,926
其他	–	132,016	–	97,164
	<u>–</u>	<u>5,311,792</u>	<u>–</u>	<u>4,336,090</u>
<b>合計</b>	<b><u>161,078,933</u></b>	<b><u>5,311,792</u></b>	<b><u>136,385,640</u></b>	<b><u>4,336,090</u></b>
<b>地域市場</b>				
中國內地	112,871,422	5,311,792	108,050,710	4,336,090
中國香港、澳門及台灣	5,118,889	–	4,126,997	–
國際	43,088,622	–	24,207,933	–
	<u>161,078,933</u>	<u>5,311,792</u>	<u>136,385,640</u>	<u>4,336,090</u>
<b>合計</b>	<b><u>161,078,933</u></b>	<b><u>5,311,792</u></b>	<b><u>136,385,640</u></b>	<b><u>4,336,090</u></b>



## 客戶合約之履約義務

客運收入於提供運輸服務時確認。此外，根據歷史經驗，本集團按乘客行使合同權利的模式按比例將超期票證確認為客運收入。仍未提供運輸服務的機票銷售額計作票證結算負債。

本集團開展常旅客計劃，並根據客戶獲取的里程向其提供免費服務或產品。本集團基於單獨售價的相對比例將交易價格分配到各項履約義務。分配到常旅客計劃獎勵里程之金額計入合同負債，並將予以遞延，直至會員兌換里程已獲取本集團履行提供服務或產品之義務時或里程失效為止。計入年初合同負債並於本年確認的常旅客計畫之收入為人民幣13.51億元(二零二三年：人民幣14.55億元)。

貨運及郵運收入於提供運輸服務時確認。

其他航空相關服務收入於履行相關履約義務時確認。

銷售商品收入在客戶取得商品控制權時確認，即商品轉移給客戶之時點。

### 分攤至合約剩餘履約業務的合約價款

常旅客計劃的里程有效期為三年，在有效期內，旅客可隨時換取里程。

## 4. 分部資料

本集團的經營業務乃依照經營性質及其提供的服務分別建構及管理。本集團有以下報告經營分部：

- (a) 「航空營運」業務分部，即主要提供航空客運及貨運服務；以及
- (b) 「其他」業務分部，即提供飛機維修服務及其他航空相關服務。

分部業務之間的銷售及轉讓按當時適用的向第三方廠商銷售的市場價格進行交易。

## 經營分部

下表按經營分部呈列截至二零二四年及二零二三年十二月三十一日止年度本集團根據中國企業會計準則的合併收入及稅前損失以及其根據國際財務報告準則會計準則的合併收入及稅前損失的調節：

### 截至二零二四年十二月三十一日止年度

	航空營運 人民幣千元	其他 人民幣千元	抵銷 人民幣千元	總計 人民幣千元
<b>收入</b>				
向外部客戶銷售	161,387,088	5,311,792	-	166,698,880
分部業務間的銷售	229,651	9,268,619	(9,498,270)	-
中國企業會計準則與國際財務報告 準則會計準則下報告分部收入	<u>161,616,739</u>	<u>14,580,411</u>	<u>(9,498,270)</u>	<u>166,698,880</u>
<b>分部稅前(損失)收益</b>				
中國企業會計準則下報告分部稅前 (損失)收益	<u>(2,239,127)</u>	<u>795,124</u>	<u>(161,195)</u>	<u>(1,605,198)</u>
國際財務報告準則會計準則與 中國企業會計準則的差異影響				<u>6,330</u>
國際財務報告準則會計準則下稅前 損失				<u><u>(1,598,868)</u></u>

### 截至二零二三年十二月三十一日止年度

	航空營運 人民幣千元	其他 人民幣千元	抵銷 人民幣千元	總計 人民幣千元
<b>收入</b>				
向外部客戶銷售	136,764,144	4,336,090	-	141,100,234
分部業務間的銷售	206,970	7,909,425	(8,116,395)	-
中國企業會計準則與國際財務報告 準則會計準則下報告分部收入	<u>136,971,114</u>	<u>12,245,515</u>	<u>(8,116,395)</u>	<u>141,100,234</u>
<b>分部稅前(損失)收益</b>				
中國企業會計準則下報告分部稅前 (損失)收益	<u>(2,084,670)</u>	<u>475,041</u>	<u>(50,778)</u>	<u>(1,660,407)</u>
國際財務報告準則會計準則與 中國企業會計準則的差異影響				<u>10,628</u>
國際財務報告準則會計準則下稅前 損失				<u><u>(1,649,779)</u></u>

下表按經營分部呈列於二零二四年及二零二三年十二月三十一日本集團根據中國企業會計準則的資產、負債及其他分部資料以及與根據國際財務報告準則會計準則的資產、負債及其他分部資料的調節

	航空營運 人民幣千元	其他 人民幣千元	抵銷 人民幣千元	總計 人民幣千元
<b>分部資產</b>				
中國企業會計準則下二零二四年 十二月三十一日 報告分部總資產	<u>335,387,462</u>	<u>35,068,041</u>	<u>(24,686,091)</u>	<u>345,769,412</u>
報告分部總資產國際財務報告 準則會計準則與中國企業會計 準則的差異影響				<u>(19,239)</u>
國際財務報告準則會計準則下總 資產				<u><u>345,750,173</u></u>
中國企業會計準則下二零二三年 十二月三十一日 報告分部總資產	<u>323,324,926</u>	<u>30,250,454</u>	<u>(18,272,699)</u>	<u>335,302,681</u>
報告分部總資產國際財務報告 準則會計準則與中國企業會計 準則的差異影響				<u>(23,987)</u>
國際財務報告準則會計準則下總 資產				<u><u>335,278,694</u></u>
	航空營運 人民幣千元	其他 人民幣千元	抵銷 人民幣千元	總計 人民幣千元
<b>分部負債</b>				
中國企業會計準則與國際財務報 告準則會計準則下二零二四年 十二月三十一日報告 分部總負債	<u>301,829,477</u>	<u>27,135,795</u>	<u>(24,141,069)</u>	<u>304,824,203</u>
中國企業會計準則與國際財務報 告準則會計準則下二零二三年 十二月三十一日報告 分部總負債	<u>294,072,306</u>	<u>23,748,047</u>	<u>(17,805,668)</u>	<u>300,014,685</u>

截至二零二四年十二月三十一日止年度

	航空營運 人民幣千元	其他 人民幣千元	抵銷 人民幣千元	總計 人民幣千元	國際財務報告 準則會計準則	國際財務報告 準則會計準則
					與中國企業 會計準則的 差異影響 人民幣千元	下的金額 人民幣千元
<b>其他分部資料</b>						
應佔聯營企業及合營企業利潤	2,535,142	284,702	-	2,819,844	-	2,819,844
金融資產減值損失轉回(確認), 淨額	11,792	(27,985)	25,700	9,507	-	9,507
非金融資產減值損失確認	145,588	10,412	-	156,000	-	156,000
折舊及攤銷	28,827,562	448,312	(166,617)	29,109,257	(6,289)	29,102,968
所得稅(費用)	(656,490)	(211,035)	22,633	(844,892)	(1,582)	(846,474)
應佔聯營企業及合營企業權益	14,310,136	2,693,530	(86,809)	16,916,857	139,919	17,056,776
非流動資產的增加	34,264,696	401,343	(442,547)	34,223,492	-	34,223,492

截至二零二三年十二月三十一日止年度

	航空營運 人民幣千元	其他 人民幣千元	抵銷 人民幣千元	總計 人民幣千元	國際財務報告 準則會計準則	國際財務報告 準則會計準則
					與中國企業 會計準則的 差異影響 人民幣千元	下的金額 人民幣千元
<b>其他分部資料</b>						
應佔聯營企業及合營企業利潤	2,501,992	331,986	-	2,833,978	-	2,833,978
金融資產減值損失(確認)轉回, 淨額	(18,271)	41,094	(47,440)	(24,617)	-	(24,617)
非金融資產減值損失確認	192,203	29,900	-	222,103	-	222,103
折舊及攤銷	26,839,044	437,075	(154,982)	27,121,137	(10,630)	27,110,507
所得稅抵免(費用)	254,127	(170,957)	8,018	91,188	(2,657)	88,531
應佔聯營企業及合營企業權益	12,559,126	2,656,782	(79,005)	15,136,903	139,919	15,276,822
非流動資產的增加	25,053,588	346,788	(17,211)	25,383,165	-	25,383,165

## 地域資訊

下表呈列在國際財務報告準則會計準則下的截至二零二四年及二零二三年十二月三十一日止年度本集團的合併收入分地域的分部信息：

### 截至二零二四年十二月三十一日止年度

	中國內地 人民幣千元	中國香港、 澳門及台灣 人民幣千元	國際 人民幣千元	總計 人民幣千元
向外部客戶銷售及總收入	<u>118,491,369</u>	<u>5,118,889</u>	<u>43,088,622</u>	<u>166,698,880</u>

### 截至二零二三年十二月三十一日止年度

	中國內地 人民幣千元	中國香港、 澳門及台灣 人民幣千元	國際 人民幣千元	總計 人民幣千元
向外部客戶銷售及總收入	<u>112,765,304</u>	<u>4,126,997</u>	<u>24,207,933</u>	<u>141,100,234</u>

釐定本集團地區分部業務時，根據每一班次的起點或終點分配收入。本集團的資產主要由飛機及地面設備組成並用於支援本集團整個全球運輸網絡。由於其主要註冊於／位於中國內地，本集團因應業務需要靈活調配機隊以配合航線網絡，故並未在本綜合財務報表中按地理分佈分析本集團的資產。

截至二零二四年十二月三十一日止年度，無任何客戶收入佔本集團收入的10%或以上(二零二三年度：無任何客戶收入佔本集團收入的10%或以上)。

## 5. 其他收入及利得

	二零二四年 人民幣千元	二零二三年 人民幣千元
合作航線收入及補貼收入	4,295,552	4,450,650
股息收入	36,740	14,286
出售以下各項的收益(虧損)		
—物業、廠房及設備	1,029,912	934,614
—持有待售資產	(17,527)	18,519
—投資性房地產	—	(315)
以公允價值計量且其變動計入當期損益的 金融資產收益(損失)	54	(893)
其他(註)	<u>1,975,181</u>	<u>1,984,895</u>
	<u>7,319,912</u>	<u>7,401,756</u>

註：其他主要為本集團獲得的飛機及發動機運營補償。

## 6. 經營利潤

本集團的經營利潤已經扣除以下各項：

	二零二四年 人民幣千元	二零二三年 人民幣千元
物業、廠房及設備折舊	13,439,898	11,611,121
使用權資產折舊	15,629,518	15,468,124
投資性房地產折舊	33,535	31,256
無形資產攤銷	17	6
	<u>29,102,968</u>	<u>27,110,507</u>
折舊和攤銷總額		
物業、廠房及設備減值損失計提	143,240	184,166
存貨減值損失確認	12,760	35,049
應佔聯營企業權益減值損失計提	-	2,888
核數師酬金：		
— 審計相關服務	21,847	19,395
— 其他服務	1,540	1,088
	<u>6,714,285</u>	<u>7,207,513</u>

## 7. 財務費用

	二零二四年 人民幣千元	二零二三年 人民幣千元
帶息貸款的利息	4,025,619	3,872,746
租賃負債的利息	2,683,519	3,328,563
設定受益計劃的估算利息費用	5,147	6,204
	<u>6,714,285</u>	<u>7,207,513</u>
減：資本化利息(註)	(315,537)	(264,426)
	<u>6,398,748</u>	<u>6,943,087</u>

註：本年內相關借款成本的資本化利息年利率介於2.40%至4.00%之間(二零二三年：2.40%至4.45%)。

## 8. 所得稅費用(抵免)

	二零二四年 人民幣千元	二零二三年 人民幣千元
當期所得稅：		
— 中國內地	247,162	214,771
— 中國香港及澳門	—	—
以前年度少提稅項	879	13,600
遞延所得稅	598,433	(316,902)
	<u>846,474</u>	<u>(88,531)</u>

根據中國企業所得稅法及實施條例的相關規定，除本集團的三家(二零二三年：三家)分公司及五家(二零二三年：五家)附屬公司以及兩家附屬公司的若干分公司適用15%(二零二三年：15%)的優惠稅率以外，所有位於中國內地的集團內公司本年度適用25%(二零二三年：25%)的企業所得稅率。於二零二四年，在中國香港的附屬公司適用的所得稅率為16.5%(二零二三年：16.5%)，在中國澳門的附屬公司適用的所得稅率為12%(二零二三年：12%)。

就本集團之絕大多數的境外航空業務而言，本集團已根據境外政府與中國政府訂立的雙邊航空協議豁免境外航空業務稅項，或境外機構一直蒙受稅務虧損，故在本年度及以前年度並沒有對上述境外航空業務提取稅項準備。

本年度稅項開支與綜合損益表所列稅前損失的調節如下：

	二零二四年 人民幣千元	二零二三年 人民幣千元
稅前損失	<u>(1,598,868)</u>	<u>(1,649,779)</u>
按法定所得稅稅率(25%)計算的預計所得稅	(399,717)	(412,445)
集團內實體所得稅優惠稅率	111,747	85,063
應佔聯營企業及合營企業業績的稅務影響	(713,367)	(703,457)
不可抵扣開支的影響	190,830	139,600
毋需納稅收入的影響	(16,259)	(18,395)
以前年度確認遞延所得稅資產的可抵扣虧損轉回	907,589	—
未確認的可抵扣暫時性差異和稅務虧損的稅務影響	1,058,113	1,005,444
利用以前年度未確認遞延稅項資產的稅務虧損和	(17,067)	(197,941)
可抵扣暫時性差異的稅務影響以前年度少提稅項	879	13,600
其他	(276,274)	—
所得稅費用(抵免)	<u>846,474</u>	<u>(88,531)</u>



## 9. 每股損失

計算本公司股東應佔每股基本損失和每股攤薄損失所依據數據如下：

	二零二四年 人民幣千元	二零二三年 人民幣千元
<b>損失</b>		
用於計算每股基本和攤薄損失的應佔損失	<u>(232,557)</u>	<u>(1,038,411)</u>
	2024 '000	2023 '000
<b>普通股數量</b>		
用於計算每股基本和攤薄損失的普通股數量	<u>15,864,560</u>	<u>15,401,755</u>

用於計算每股基本和攤薄損失的普通股數量是基於本年已發行普通股數量(已作出調整以反映國泰航空交叉持股所持有之庫存股之數量)。

本集團此兩年間並無存在潛在攤薄股數。

## 10. 股息

本公司未在二零二四年度及二零二三年度向普通股擁有人支付或提議宣派任何股息，亦未在本報告期期後提議宣派任何股息。

## 11. 應收賬款

	二零二四年 人民幣千元	二零二三年 人民幣千元
應收賬款	<b>3,834,983</b>	3,357,916
減：預期信用損失準備	<b>(164,731)</b>	(175,119)
	<b><u>3,670,252</u></b>	<b><u>3,182,797</u></b>

扣除預期信用損失準備後，於報告期末應收賬款基於交易日的賬齡分析如下：

	二零二四年 人民幣千元	二零二三年 人民幣千元
三十日內	<b>2,963,962</b>	2,349,927
三十一日至六十日	<b>147,934</b>	265,953
六十一日至九十日	<b>139,120</b>	155,337
九十日以上	<b>419,236</b>	411,580
	<b><u>3,670,252</u></b>	<b><u>3,182,797</u></b>

## 12. 應付賬款

於報告期末應付賬款基於交易日的賬齡分析如下：

	二零二四年 人民幣千元	二零二三年 人民幣千元
三十日內	<b>8,354,764</b>	7,517,749
三十一至六十日	<b>2,009,755</b>	2,479,368
六十一至九十日	<b>4,806,725</b>	3,411,397
九十日以上	<b>3,698,540</b>	4,545,784
	<b><u>18,869,784</u></b>	<b><u>17,954,298</u></b>

應付賬款不計息，且通常信用期為九十天內。

## 合併資產負債表

2024年12月31日

基於中國企業會計準則編製

資產	二零二四年 十二月三十一日 人民幣千元	二零二三年 十二月三十一日 人民幣千元
<b>流動資產</b>		
貨幣資金	22,467,901	15,628,496
交易性金融資產	37,559	2,505
應收票據	7,785	3,601
應收賬款	3,670,252	3,182,797
預付款項	462,245	414,431
其他應收款	4,761,012	5,437,914
存貨	4,224,992	3,682,821
持有待售資產	94,829	108,527
其他流動資產	4,960,628	3,873,629
<b>流動資產合計</b>	<b>40,687,203</b>	<b>22,245,131</b>
<b>非流動資產</b>		
其他債券投資	1,426,851	1,397,310
長期應收款	910,872	847,273
長期股權投資	16,916,857	15,136,903
其他權益工具投資	1,793,316	1,550,029
投資性房地產	305,917	320,827
固定資產	109,655,401	104,970,803
使用權資產	114,042,465	116,342,903
在建工程	36,767,279	38,407,989
無形資產	5,937,851	5,817,144
商譽	4,097,942	4,097,942
長期待攤費用	314,274	286,247
遞延所得稅資產	12,908,130	13,703,962
其他非流動資產	5,054	88,628
<b>非流動資產合計</b>	<b>305,082,209</b>	<b>302,967,960</b>
<b>資產總計</b>	<b>345,769,412</b>	<b>335,302,681</b>

負債及股東權益	二零二四年 十二月三十一日 人民幣千元	二零二三年 十二月三十一日 人民幣千元
<b>流動負債</b>		
短期借款	16,876,294	21,363,178
應付短期融資債券	3,010,847	—
應付票據	—	500,160
應付賬款	19,538,712	18,595,075
票證結算	11,098,740	8,366,222
預收款項	36,270	—
合同負債	1,171,172	1,522,492
應付職工薪酬	3,441,130	3,088,820
應交稅費	655,407	571,838
其他應付款	11,075,198	16,085,401
一年內到期的非流動負債	70,706,285	40,224,088
<b>流動負債合計</b>	<b>137,610,055</b>	<b>110,317,274</b>
<b>非流動負債</b>		
長期借款	77,836,960	80,777,799
應付債券	6,000,000	9,196,832
長期應付款	16,785,219	28,752,343
租賃負債	59,134,187	64,053,967
長期應付職工薪酬	186,700	187,810
預計負債	4,170,935	4,312,660
遞延收益	406,943	404,103
遞延所得稅負債	128,016	347,910
其他非流動負債	2,565,188	1,663,987
<b>非流動負債合計</b>	<b>167,214,148</b>	<b>189,697,411</b>
<b>負債合計</b>	<b>304,824,203</b>	<b>300,014,685</b>
<b>股東權益</b>		
股本	17,448,421	16,200,793
資本公積	46,150,983	39,587,767
其他綜合收益	550,334	215,566
盈餘公積	11,564,287	11,564,287
未分配利潤	(30,744,120)	(30,495,138)
一般風險準備	177,506	153,747
專項儲備	—	2,940
歸屬於母公司股東權益合計	45,147,411	37,229,962
少數股東權益	(4,202,202)	(1,941,966)
<b>股東權益合計</b>	<b>40,945,209</b>	<b>35,287,996</b>
<b>負債及股東權益總計</b>	<b>345,769,412</b>	<b>335,302,681</b>

## 國際財務報告準則會計準則與中國企業會計準則差異的影響

本集團按國際財務報告準則會計準則編製的綜合財務報表與按照中國企業會計準則編製的綜合財務報表的主要差異如下：

	二零二四年 人民幣千元	二零二三年 人民幣千元
按中國企業會計準則編製的歸屬於母公司股東的淨損失	(237,305)	(1,046,382)
遞延稅項	(1,582)	(2,657)
固定資產等長期資產價值差異	<u>6,330</u>	<u>10,628</u>
按國際財務報告準則會計準則編製的歸屬於母公司股東的淨損失	<u>(232,557)</u>	<u>(1,038,411)</u>
	二零二四年 十二月三十一日 人民幣千元	二零二三年 十二月三十一日 人民幣千元
按中國企業會計準則編製的歸屬於母公司股東權益	45,147,411	37,229,962
遞延稅項	51,636	53,218
固定資產等長期資產價值差異	(210,794)	(217,124)
出售港龍航空有限公司的未實現利潤	<u>139,919</u>	<u>139,919</u>
按國際財務報告準則會計準則編製的歸屬於母公司股東權益	<u>45,128,172</u>	<u>37,205,975</u>

## 業務運營數據摘要

以下是本公司、深圳航空(含昆明航空)、山東航空、澳門航空、北京航空、大連航空及內蒙航空的業務運營數據匯總。

	本期	上期	增加／(減少)
<b>運輸能力</b>			
可用座位公里(百萬)	<b>356,103.62</b>	292,513.16	21.74%
國際	<b>95,626.32</b>	47,693.43	100.50%
中國內地	<b>250,051.04</b>	237,326.42	5.36%
中國香港、澳門及台灣	<b>10,426.25</b>	7,493.31	39.14%
可用貨運噸公里(百萬)	<b>12,629.76</b>	9,648.19	30.90%
國際	<b>5,593.32</b>	2,939.26	90.30%
中國內地	<b>6,764.65</b>	6,511.56	3.89%
中國香港、澳門及台灣	<b>271.79</b>	197.37	37.70%
可用噸公里(百萬)	<b>44,726.10</b>	36,002.19	24.23%
<b>運輸周轉量</b>			
收入客公里(百萬)	<b>284,349.95</b>	214,172.87	32.77%
國際	<b>72,918.97</b>	32,306.61	125.71%
中國內地	<b>203,880.63</b>	176,788.86	15.32%
中國香港、澳門及台灣	<b>7,550.35</b>	5,077.40	48.71%
收入貨運噸公里(百萬)	<b>4,732.69</b>	3,015.54	56.94%
國際	<b>3,001.96</b>	1,637.80	83.29%
中國內地	<b>1,663.75</b>	1,337.20	24.42%
中國香港、澳門及台灣	<b>66.98</b>	40.55	65.20%
旅客人次(千)	<b>155,315.51</b>	125,454.54	23.80%
國際	<b>16,317.71</b>	6,730.76	142.43%
中國內地	<b>134,256.06</b>	115,547.16	16.19%
中國香港、澳門及台灣	<b>4,741.74</b>	3,176.62	49.27%
貨物及郵件(噸)	<b>1,480,085.34</b>	1,070,372.96	38.28%
飛行公里(百萬)	<b>1,856.98</b>	1,565.96	18.58%
輪擋小時(千)	<b>2,950.89</b>	2,529.46	16.66%

	本期	上期	增加／(減少)
<b>航班數目</b>	<b>1,024,492</b>	902,517	13.51%
國際	<b>102,399</b>	46,956	118.07%
中國內地	<b>886,944</b>	830,317	6.82%
中國香港、澳門及台灣	<b>35,149</b>	25,244	39.24%
<b>收入噸公里(百萬)</b>	<b>29,743.08</b>	21,887.15	35.89%
<b>載運率</b>			
客座利用率(收入客公里／可用座位公里)	<b>79.85%</b>	73.22%	6.63個百分點
國際	<b>76.25%</b>	67.74%	8.52個百分點
中國內地	<b>81.54%</b>	74.49%	7.04個百分點
中國香港、澳門及台灣	<b>72.42%</b>	67.76%	4.66個百分點
貨物及郵件載運率 (收入貨運噸公里／可用貨運噸公里)	<b>37.47%</b>	31.26%	6.21個百分點
國際	<b>53.67%</b>	55.72%	(2.05個百分點)
中國內地	<b>24.59%</b>	20.54%	4.06個百分點
中國香港、澳門及台灣	<b>24.64%</b>	20.54%	4.10個百分點
<b>綜合載運率(收入噸公里／可用噸公里)</b>	<b>66.50%</b>	60.79%	5.71個百分點
<b>利用率</b>			
飛機日利用率(每架飛機每日輪擋小時)	<b>8.90</b>	8.14	0.76小時
<b>收益</b>			
每收入客公里收益(人民幣元)	<b>0.5338</b>	0.6094	(12.41%)
國際	<b>0.5127</b>	0.6627	(22.63%)
中國內地	<b>0.5371</b>	0.5948	(9.70%)
中國香港、澳門及台灣	<b>0.6488</b>	0.7785	(16.66%)
每收入貨運噸公里收益(人民幣元)	<b>1.5665</b>	1.3811	13.42%
國際	<b>1.8999</b>	1.7094	11.14%
中國內地	<b>0.8959</b>	0.8907	0.58%
中國香港、澳門及台灣	<b>3.2855</b>	4.2950	(23.50%)
<b>單位成本</b>			
每可用座位公里的經營費用(人民幣元)	<b>0.4824</b>	0.4978	(3.09%)
每可用噸公里的經營費用(人民幣元)	<b>3.8412</b>	4.0445	(5.03%)



## 機隊發展

2024年，本集團共引進飛機36架，包括4架A320系列飛機、19架B737系列飛機、3架C919飛機、9架C909飛機和1架公務機，共退出飛機11架，包括3架A330系列飛機、6架A320系列飛機、1架B737系列飛機和1架公務機。

截至2024年末，本集團機隊共有飛機930架，平均機齡9.90年。其中，本公司機隊共有飛機504架，平均機齡9.60年。本公司引進飛機22架，退出飛機13架。

本集團機隊詳細情況如下表所示：

	2024年12月31日				平均機齡 (年)
	小計	自有	融資租賃	經營租賃	
<b>空客系列</b>	<b>433</b>	<b>195</b>	<b>119</b>	<b>119</b>	<b>9.70</b>
A320	349	163	94	92	9.90
A330	54	22	5	27	11.79
A350	30	10	20	—	3.63
<b>波音系列</b>	<b>457</b>	<b>186</b>	<b>97</b>	<b>174</b>	<b>10.73</b>
B737	405	149	90	166	10.71
B747	10	8	2	—	15.47
B777	28	17	5	6	10.71
B787	14	12	—	2	7.86
<b>商飛系列</b>	<b>36</b>	<b>24</b>	<b>12</b>	<b>—</b>	<b>1.68</b>
C909	33	21	12	—	1.81
C919	3	3	—	—	0.17
<b>公務機</b>	<b>4</b>	<b>1</b>	<b>—</b>	<b>3</b>	<b>9.30</b>
<b>合計</b>	<b>930</b>	<b>406</b>	<b>228</b>	<b>296</b>	<b>9.90</b>

	引進計劃			退出計劃		
	2025年	2026年	2027年	2025年	2026年	2027年
空客系列	22	32	19	13	13	3
A320	22	32	19	9	13	3
A330	–	–	–	4	–	–
波音系列	13	2	30	4	1	1
B737	13	–	22	4	1	1
B787	–	2	8	–	–	–
商飛系列	12	10	10	–	–	–
C909	2	–	–	–	–	–
C919	10	10	10	–	–	–
合計	<b>47</b>	<b>44</b>	<b>59</b>	<b>17</b>	<b>14</b>	<b>4</b>

註：本集團機隊未來引進退出情況以實際運營為準。

## 二零二四年回顧

2024年是新中國成立75週年，也是實現「十四五」規劃目標任務的關鍵之年。一年來，本集團以習近平新時代中國特色社會主義思想為指導，深入貫徹落實黨的二十大及二十屆二中、三中全會精神和黨中央、國務院決策部署，圍繞增強核心功能、提高核心競爭力，堅持黨的全面領導，堅持深化改革，堅持高質量發展，安全效益服務改革等各項工作取得新成效，建設世界一流企業邁出新步伐。

**從嚴抓好安全管理，安全態勢保持平穩。**本集團深入貫徹落實習近平總書記關於安全生產和民航工作的重要指示批示精神，以實際行動確保「兩個絕對安全」。制定專項安全生產工作方案，紮實推進治本攻堅三年行動，深入開展重大安全隱患自查自糾，推動安全隱患動態清零。不斷深化安全管理、飛行訓練、機務維修、運行管理、風險識別和隱患排查五大體系建設，持續夯實安全基礎、提升安全能力。嚴密生產運行組織，加強安全生產過程管控，確保航班運行與保障能力動態匹配。2024年，本集團安全飛行295萬小時、同比增長17%，圓滿完成重要專包機任務、巴黎奧運會、中非合作論壇、黎巴嫩撤僑等重大航空運輸保障任務。

**著力改善發展質量，經營質效持續提升。**本集團全力推進效益攻堅，生產經營實現量增質升。以「鞏固存量、做大增量」擴大有效投入，全年本集團投入3,561億座公里，同比增長22%。積極服務大國外交，加快恢復和新開國際航線，國際投入同比增長一倍。建立最大化利用飛機資源管理機制，努力提升飛機使用效率，飛機日利用率同比提升。加大營銷創新力度，建立季度產品發佈機制，完善入境游產品體系，舉辦「鳳凰知音」成立三十週年等系列活動，進一步提升品牌影響力。在行業競爭加劇的形勢下，加強收益管控，收益水平保持領先。深入開展效益管理和成本管控，持續拓展融資渠道，財務精細化管控效果明顯。

**堅定履行使命擔當，服務「國之大者」更加有力。**全力支持國產民機發展，國產大飛機規模化運營邁上新台階，C909、C919飛機身披國旗翱翔藍天，意向成為C929全球首家用戶。落實國家區域發展戰略，積極推進樞紐網絡建設，提升京津冀、成渝、粵港澳、長三角各重點市場投入集中度；加快北京首都機場和成都天府國際樞紐建設，完善網絡結構，提升樞紐運營品質。不斷完善「一帶一路」航線網絡佈局，通達國家29個、執行航線65條。助力定點幫扶地區全面推進鄉村振興，幫扶成效連續七年獲得國務院國資委最高等次評價。踐行綠色低碳發展，穩步推進碳達峰工作，開展固定航班常態化加注國產可持續航空燃料工作。

**用心用情提升服務，服務品質向優向好。**本集團樹牢「以人民為中心」發展思想，圍繞「民航服務提質增效年」工作任務，打造客戶滿意的高品質服務。堅持「客戶導向、問題導向、價值觀導向」服務理念，集中資源組建客戶服務中心，進一步完善專業化的服務管理體系。全流程服務信息旅客告知、機上餐飲預訂等關鍵系統上線運行，服務數字化水平穩步提升。健全客戶服務機制，精準感知客戶需求、設計和推送產品，促進客戶價值持續增長。

**不斷加強黨的領導和黨的建設，保障高質量發展取得新成效。**國航堅持以高質量黨建引領保障高質量發展，自覺領悟載旗航空職責使命。貫徹落實「兩個一以貫之」，在完善公司治理中全面加強黨的領導。深入實施重點領域組織優化，加強幹部人才梯隊建設，隊伍活力不斷提升。堅定不移縱深推進全面從嚴治黨，著力營造風清氣正良好政治生態，為推進高質量發展、加快建設世界一流企業提供堅強保障。

2025年是「十四五」規劃收官之年，也是謀篇「十五五」規劃的承上啟下之年。本集團將堅持穩中求進工作總基調，繼續扛牢安全生產政治責任，不斷提升戰略支撐能力，加快推進新商業模式，以高質量發展和加快建設世界一流企業的實際成效，為強國建設、民族復興偉業作出新的更大貢獻！

## 安全運行

本集團嚴格貫徹落實總體國家安全觀和「兩個絕對安全」政治要求，全力完成安全生產治本攻堅三年行動「隱患攻堅年」各項工作任務。紮實開展重大安全隱患專項排查整治工作，堅持立行立改，堅持隱患動態清零；不斷深化安全管理、飛行訓練、機務維修、運行管理、風險識別和隱患排查五大體系建設。構建「大安全」佈局，建立安全生產長效機制，推進全員自願報告和各業務系統數字化轉型。紮實做好航班生產過程管控，做好航班換季準備、旺季航班生產組織、開展安全大檢查等工作，高質量完成C919飛機引進和運行保障，確保航班運行與保障能力動態匹配。認真落實危險品航空運輸管理工作，完成危險品運輸許可驗證。持續做好空防安保工作，組織年度國際航線安保評估，開展整治「機鬧」專項行動，順利通過民航局航空安保審計。

國航實現連續安全飛行超過2,000萬小時，被民航局授予「飛行安全鑽石二星獎」，圓滿完成春運、兩會、巴黎奧運會、中非合作論壇、黎巴嫩撤僑等多項重要運輸保障任務。報告期內，本集團實現安全飛行295萬小時，安全運輸旅客1.55億人次，持續保持整體平穩安全態勢。

## 效益攻堅

2024年，全球經濟整體保持增長，中國經濟總體回暖向好，民航市場恢復進程有所加快。公司抓住市場機遇，在確保安全運行前提下全力推進效益攻堅，精細生產組織提升機隊效率，加強量價把控穩定收益品質，嚴格成本管控推動降本節支，經營質效持續改善，同比實現大幅減虧。

聚焦全年生產經營任務，堅持增投保價爭量，積極提升飛機利用率，緊盯市場搶抓機遇，效益攻堅取得積極成效。挖掘聯程潛力市場，緊盯重點市場份額，細化底價、精準投放。不斷優化產品設計、精細化營銷把控，完善向上銷售及外籍旅客入境游等產品體系，實現精準銷售，多措並舉促進航班增收。抓牢輔營產品收入，推動選座服務等拳頭產品精細化管理。堅持以客戶為中心的導向，持續推進高價值客戶挖掘，上線協議客戶一站式服務平台「商旅專區」，實現權益便捷投放。加大營銷創新力度，建立季度產品發佈機制，舉辦「鳳凰知音」成立三十週年等系列活動，進一步提升了國航品牌影響力。深化客貨聯動，推動客、貨運輸收入同比增長。

本集團按照「集約化、協同化、精細化」要求嚴控成本。加強機型航線市場匹配控制運行成本，提升資源利用效率精管保障成本，強化資金統籌、優化債務結構節支財務費用，提升全員勞動生產率合理把控人工成本，有效拓展效益空間。

## 服務提升

本集團深入踐行以「人民為中心」的發展思想，聚焦旅客需求，不斷提升服務標準質量，打造創新服務產品，改善全流程旅客服務體驗，優化服務供給能力，全力推動服務品質升級。

提升服務標準質量，系統完善各級服務標準，為提供高品質服務奠定基礎。聚焦「首次乘機旅客」群體乘機需求，行業內首創「初乘機」定制化產品，實現出行有指南、地面有指引、機上有指導的全覆蓋服務。專注服務細節，推出「愛心隨行」等系列產品；對機上局域網、互聯網兩個平台的娛樂內容佈局及欄目進行全新改版，滿足旅客多樣化需求。積極迎合旅客需求和地域餐飲文化，推出「雲饗輕食」「萬尺鱈鮮」和多款地域特色餐食；在C919機型推出具有國航專屬和首發創新點的機上座椅和客艙內飾設計，提供專屬的客艙廣播詞、機上娛樂節目和機上供應品。優化升級國航快線至8條航線，加強國航系聯動，集中優勢資源提升快線體驗。



優化不正常場景下旅客賠補償標準，提升不正常航班服務體驗；不斷優化客票自願變更規則，升級安心購票保障，持續推動客票服務改善提升；新開12個海外站點的全流程追蹤服務，支持國航系跨公司行李查詢；拓展移動端國航系五項特殊服務預訂權限以及會員服務、便民服務等便捷功能，提升旅客移動端使用體驗；上線全流程服務信息旅客告知系統，讓旅客接收的信息更加全面、精準；上線旅客機上餐飲預訂管理系統，實現旅客個性化選擇餐飲服務；組建服務專家團隊，選聘157名服務專家為後續標準提升、質量改進等各項服務提升工作提供核心支持。

## 數字化轉型

全面推動數字化轉型。優化數字化轉型組織體系，完善工作機制，圍繞安全運行、營銷服務、管理協同三大業務領域重點發力，持續提升安全運行水平、精準營銷能力、旅客出行全流程體驗和管理協同效率，促進「技術、業務、管理」三方融合，發揮數據價值，提升效益、提高品質。

安全運行領域，通過全球地面航班保障平台加速推廣與深化應用，實現航班監控保障可視化、排班調度智能化、一線作業移動化，大幅提升航班地面保障能力；加快推進運行監控平台建設，優化全鏈條運行監控與特情處置流程。營銷服務領域，以客戶為中心，數字化賦能營銷模式創新、商業模式創新、服務品質提升。商業模式創新二期全面升級網站銷售和服務的友好度、便捷度、流暢度，打造一站式數字化航空出行平台，提升精準營銷與產品多元化管理能力；投產旅客機上餐飲預訂管理系統提供新服務，2024年9月起在北京—三亞、北京—重慶等六條航線試運行，為旅客提供點餐、選餐、棄餐的個性化服務；推進智能客服建設，提升旅客服務效率。管理協同領域，大力推進人力、財務、內控等管理領域的數字化建設工作，提升內部管理效能。



## 風險防控

持續深化「重法治、強內控、防風險、促合規」一體化協作機制，風險防控體系不斷健全，積極穩妥應對各類風險，多措並舉管控重點風險，各方面風險可控在控。

穩固風險研判機制，提高風險預測的前瞻性和預見性，深入研判年度重大經營風險並綜合施策；提高風險量化精細程度，積極構建重大經營風險監測預警指標體系，對重要風險事項分級分類滾動監測並進行閉環管理。夯實重大事項決策風險應評盡評機制，持續提升評估質量，主動防範化解風險；推動風險評估工作深入融入改革發展、中心任務和重大項目管理。健全風險防控協同機制，審計和風險管理委員會(監督委員會)聽取風險、內控、合規情況匯報，管理層督導重點風險管控，穩妥應對各類風險。持續建立健全風控合規管理三道防線，夯實風險防控責任機制，嚴格風險分級分層管理，壓實風險消滅責任到崗到人，增強風險管理全過程的駕馭能力。

## 管理層對財務狀況和經營成果的討論與分析

以下討論與分析基於本集團按國際財務報告準則會計準則編製的合併財務報表及其附註，旨在協助讀者進一步瞭解本公告所提供之數據，以對本集團整體財務狀況和經營成果有更深入的理解。

### 營業收入

報告期內，本集團實現營業收入人民幣1,666.99億元，同比增加人民幣255.99億元，增幅18.14%。其中，航空運輸收入為人民幣1,592.03億元，同比增加人民幣245.21億元，增幅18.21%；其他經營收入為人民幣74.96億元，同比增加人民幣10.77億元，增幅16.79%。

### 地區分部收入貢獻

(人民幣千元)	2024年		2023年		變幅
	金額	佔比	金額	佔比	
中國內地	118,491,369	71.08%	112,765,304	79.92%	5.08%
國際	43,088,622	25.85%	24,207,933	17.16%	77.99%
中國香港、澳門及台灣	5,118,889	3.07%	4,126,997	2.92%	24.03%
合計	<u>166,698,880</u>	<u>100.00%</u>	<u>141,100,234</u>	<u>100.00%</u>	<u>18.14%</u>

### 客運收入

報告期內，本集團實現客運收入人民幣1,517.89億元，同比增加人民幣212.72億元。其中，因運力投入上升而增加收入人民幣283.73億元，因客座利用率上升而增加收入人民幣143.92億元，因收益水平下降而減少收入人民幣214.93億元。2024年，客運業務的運力投入、客座利用率及單位收益水平如下：

	2024年	2023年	變幅
可用座位公里(百萬)	356,103.62	292,513.16	21.74%
客座利用率(%)	79.85	73.22	6.63個百分點
每客公里收益(人民幣元)	0.5338	0.6094	(12.41%)

## 分地區客運收入

(人民幣千元)	2024年		2023年		變幅
	金額	佔比	金額	佔比	
中國內地	<b>109,504,532</b>	<b>72.14%</b>	105,155,385	80.57%	4.14%
國際	<b>37,385,320</b>	<b>24.63%</b>	21,408,328	16.40%	74.63%
中國香港、澳門及台灣	<b>4,898,820</b>	<b>3.23%</b>	3,952,845	3.03%	23.93%
合計	<b><u>151,788,672</u></b>	<b><u>100.00%</u></b>	<b><u>130,516,558</u></b>	<b><u>100.00%</u></b>	<b><u>16.30%</u></b>

## 貨郵運輸收入

報告期內，本集團實現貨郵運輸收入人民幣74.14億元，同比增加人民幣32.49億元。其中因運力投入上升而增加收入人民幣12.87億元，因載運率上升而增加收入人民幣10.85億元，因收益水平上升而增加收入人民幣8.77億元。2024年貨郵運輸業務的運力投入、載運率及單位收益水平如下：

	2024年	2023年	變幅
可用貨運噸公里(百萬)	<b>12,629.76</b>	9,648.19	30.90%
貨物及郵件載運率(%)	<b>37.47%</b>	31.26%	6.21個百分點
每貨運噸公里收益(人民幣元)	<b>1.5665</b>	1.3811	13.42%

## 分地區貨郵運輸收入

(人民幣千元)	2024年		2023年		變幅
	金額	佔比	金額	佔比	
中國內地	<b>1,490,484</b>	<b>20.10%</b>	1,190,986	28.60%	25.15%
國際	<b>5,703,302</b>	<b>76.93%</b>	2,799,606	67.22%	103.72%
中國香港、澳門及台灣	<b>220,069</b>	<b>2.97%</b>	174,151	4.18%	26.37%
合計	<b><u>7,413,855</u></b>	<b><u>100.00%</u></b>	<b><u>4,164,743</u></b>	<b><u>100.00%</u></b>	<b><u>78.01%</u></b>

## 經營費用

報告期內，本集團經營費用為人民幣1,718.01億元，較去年同期的人民幣1,456.12億元增加17.98%。經營費用構成如下：

(人民幣千元)	2024年		2023年		變幅
	金額	佔比	金額	佔比	
航空油料成本	<b>53,720,436</b>	<b>31.27%</b>	46,725,219	32.09%	<b>14.97%</b>
起降及停機費用	<b>20,915,459</b>	<b>12.18%</b>	15,554,795	10.68%	<b>34.46%</b>
折舊及攤銷	<b>29,102,968</b>	<b>16.94%</b>	27,110,507	18.62%	<b>7.35%</b>
飛機保養、維修和大修成本	<b>12,848,288</b>	<b>7.48%</b>	9,921,853	6.81%	<b>29.49%</b>
員工薪酬成本	<b>34,268,745</b>	<b>19.95%</b>	29,300,310	20.12%	<b>16.96%</b>
航空餐飲費用	<b>4,165,874</b>	<b>2.42%</b>	3,002,720	2.06%	<b>38.74%</b>
銷售及營銷費用	<b>4,695,760</b>	<b>2.73%</b>	3,423,478	2.35%	<b>37.16%</b>
行政管理費用	<b>1,872,201</b>	<b>1.09%</b>	1,683,284	1.16%	<b>11.22%</b>
其他	<b>10,210,858</b>	<b>5.94%</b>	8,890,301	6.11%	<b>14.85%</b>
合計	<b><u>171,800,589</u></b>	<b><u>100.00%</u></b>	<b><u>145,612,467</u></b>	<b><u>100.00%</u></b>	<b><u>17.98%</u></b>

- 航空油料成本同比增加人民幣69.95億元，主要是用油量上升以及航油價格下降的綜合影響。
- 起降及停機費用同比增加人民幣53.61億元，主要由於起降架次同比增加。
- 折舊及攤銷費用同比增加人民幣19.92億元，主要是機隊規模擴大、飛行小時同比增加。
- 飛機保養、維修和大修成本同比增加人民幣29.26億元，主要由於飛行小時同比增加。
- 員工薪酬成本同比增加人民幣49.68億元，主要是山航集團自2023年3月21日納入合併範圍，以及飛行小時費同比增加。
- 航空餐飲費用同比增加人民幣11.63億元，主要由於載客人數增加。
- 銷售及營銷費用同比增加人民幣12.72億元，主要是銷售量、乘客人數上升帶來的代理業務手續費、訂座費增加。
- 行政管理費用同比增加人民幣1.89億元，主要是山航集團自2023年3月21日納入合併範圍的影響。
- 其他經營費用主要包括飛機及發動機經營租賃費用、民航發展基金和與航空運輸主業有關的非上述已特指的日常支出，同比增加人民幣13.21億元，主要由於山航集團自2023年3月21日納入合併範圍以及生產運行投入增加。

### 利息收入、利息支出及匯兌損失淨額

報告期內，本集團發生利息收入人民幣5.21億元，同比減少人民幣0.84億元，降幅13.83%；發生利息支出(不含資本化部分)人民幣63.99億元，同比減少人民幣5.44億元，降幅7.84%。報告期內，本集團發生匯兌淨損失人民幣7.60億元，同比減少人民幣2.76億元。

## 應佔聯營、合營企業業績

報告期內，本集團應佔聯營、合營企業淨收益為人民幣28.20億元，較去年同期減少人民幣0.14億元。其中，本報告期內確認國泰航空投資收益人民幣24.99億元，同比增加人民幣0.67億元。

## 重大收購及出售

報告期內，本公司未進行有關附屬公司、聯營公司及合營公司的重大收購及出售。

## 資產結構分析

截至報告期末，本集團總資產為人民幣3,457.50億元，較2023年12月31日增加3.12%。其中，流動資產為人民幣406.87億元，佔總資產的11.77%；非流動資產為人民幣3,050.63億元，佔總資產的88.23%。

流動資產中，現金及現金等價物為人民幣210.39億元，佔流動資產的51.71%，較2023年12月31日增加40.11%，主要是因為本公司定向增發股票，並根據資金安排靈活調整資金存量。

非流動資產中，物業、廠房及設備和使用權資產於報告期末的賬面價值為人民幣2,410.13億元，佔非流動資產的79.00%，較2023年12月31日增加0.97%。

## 資產抵押

截至2024年12月31日，本集團根據部分銀行貸款及融資租賃協議，共抵押賬面價值約為人民幣864.62億元(2023年12月31日為人民幣845.99億元)的飛機和建築物、賬面價值約為人民幣0.23億元(2023年12月31日為人民幣0.24億元)的土地使用權。同時，本集團有約人民幣14.28億元(2023年12月31日約人民幣6.12億元)的所有權受到限制的貨幣資金，主要為存放於中國人民銀行的法定準備金、質押銀行存款、保證金以及到期日為三個月以上的定期存款。

## 資本支出

2024年，本集團的資本性開支共計人民幣167.88億元。其中，用於飛機類投資總額為人民幣134.03億元，主要包括飛機及發動機購置、飛機加改裝、飛機模擬機等；長期投資項目現金部分人民幣5.09億元，包括天馬項目、川航增資項目；其他資本性開支項目投資為人民幣28.76億元，主要包括基本建設、信息系統建設、地面設備購置等。

## 股權投資

截至報告期末，本集團對聯營企業股權投資為人民幣146.33億元，較2023年12月31日增加13.76%，主要是本年確認分佔聯營企業投資收益及其他綜合收益的影響。其中，對國泰航空的股權投資餘額為人民幣143.11億元。

截至報告期末，本集團對合營企業股權投資為人民幣24.24億元，較2023年12月31日增加0.42%，主要是本報告期內新增投資及確認分佔合營企業投資收益的影響。

## 債務結構分析

截至報告期末，本集團總負債為人民幣3,048.24億元，較2023年12月31日增加1.60%。其中，流動負債為人民幣1,376.10億元，佔總負債的45.14%；非流動負債為人民幣1,672.14億元，佔總負債的54.86%。

流動負債中，帶息債務(帶息貸款、租賃負債)為人民幣920.10億元，較2023年12月31日增加40.59%；非流動負債中，帶息債務(帶息貸款、租賃負債)為人民幣1,439.71億元，較2023年12月31日減少14.72%。



本集團的帶息債務按照幣種分類明細如下：

(人民幣千元)	2024年12月31日		2023年12月31日		變幅
	金額	佔比	金額	佔比	
人民幣	205,662,318	87.15%	197,161,354	84.16%	4.31%
美元	29,874,295	12.66%	36,018,880	15.38%	(17.06%)
其他	443,893	0.19%	1,080,481	0.46%	(58.92%)
合計	<u>235,980,506</u>	<u>100.00%</u>	<u>234,260,715</u>	<u>100.00%</u>	<u>0.73%</u>

### 承諾及或有負債

本集團資本承諾主要為未來幾年內支付的若干飛機和有關設備的購置款項，於2024年12月31日的金額為人民幣951.75億元，較2023年12月31日的人民幣720.79億元增加32.04%；投資承諾主要用於已簽署的投資協議，於2024年12月31日的金額為人民幣3.13億元，2023年12月31日為人民幣4.57億元。

### 資產負債比率

截至報告期末，本集團的資產負債率(總負債除以總資產)為88.16%，較2023年12月31日下降1.32個百分點。

### 流動資金與資金來源

截至報告期末，本集團的淨流動負債(流動負債減流動資產)為人民幣969.23億元，較2023年12月31日增加人民幣189.40億元；從流動資產與流動負債的結構來看，流動比率(流動資產除以流動負債)為0.30，較2023年12月31日上升0.01。

本集團主要通過營運業務及外部融資所得的資金滿足營運資金的需求。報告期內，本集團經營活動產生的現金流入淨額為人民幣279.84億元，較2023年增加人民幣0.80億元；投資活動產生的現金流出淨額為人民幣178.63億元，較2023年增加人民幣26.17億元，淨流出增加17.16%，主要是上年同期合併山航集團，確認取得子公司收到的現金淨額人民幣53.92億元；融資活動產生的現金流出淨額為人民幣39.96億元，較2023年減少人民幣43.37億元，主要是為了確保流動性安全，融資規模增加。



本公司已獲得多家國內銀行提供數額總計為人民幣2,322.46億元的銀行授信額度，其中約人民幣881.40億元已經使用，約人民幣1,441.06億元尚未使用，可以充分滿足本集團流動資金和未來資本支出承諾的需求。

## 經營計劃

本公司確定的2025年工作重點為：一是牢固樹立安全發展理念，扛牢安全生產政治責任；二是加快提升主業經營質效，持續改善效益水平；三是不斷提升戰略支撐能力，守正創新全面深化改革；四是全面提升旅客服務體驗，著力打造品牌價值優勢；五是全面加強黨的領導黨的建設，持之以恆正風肅紀反腐。

## 未來展望

### 公司發展戰略

「十四五」時期，國航將堅持圍繞「加快建設具有全球競爭力的世界一流航空運輸集團」的發展目標，堅持「樞紐網絡、客貨並舉、成本領先、品牌戰略」四個戰略方向，聚焦安全管理提升、市場佈局優化、資源結構調整、產品服務升級、數字創新發展、綠色低碳發展等關鍵領域，推進工作開展。

**安全管理建設再上新台階**，安全管理體系、飛行訓練體系、機務維修體系、運行管理體系更加完善，安全管控機制更加健全，安全管理效率不斷提升，責任落實更加明確，「十四五」期間持續保持高水平安全運行態勢。

**市場佈局優化匯聚新優勢**，堅持服務國家戰略和重大決策部署，在國內國際雙循環的新發展格局下，優化基地市場佈局，突出優勢和重點，匯聚發展新優勢。四角菱形四極組群核心網絡結構更加完善，國航系網絡協同持續深化。

**資源結構調整呈現新面貌**，核心資源與市場特點更加匹配，建立機隊長期發展優勢，優化飛行、人力資源配置效率，維修、投資佈局與主業發展佈局匹配程度不斷增強。

**產品服務升級達到新水平**，產品服務品質實現明顯提升，服務特色更加突出，搭建貫通高效的標準體系，全流程服務保障更加通暢，各業務板塊服務協同更加高效。

**數字創新發展邁向新階段**，完善的科技創新管理體制機制，創新在集團發展中核心地位逐步強化，創新驅動發展效力更加突顯，數字化轉型實現新的突破，數字化平台建設取得關鍵進展。

**綠色低碳發展展現新作為**，節能環保管理體系運行更加高效，減污降碳措施更加有效，污染防治成果更加顯著，碳排放和碳資產管理更加專業，參與社會公益事業活動更加豐富。

## 可能面對的風險

### 1、 外部環境風險

#### *市場波動*

隨著我國經濟增長穩中有進、主要經濟指標回升向好，居民消費需求和收入穩步提升。從航班整體恢復情況看，國內市場好於國際市場，報告期內，國際市場受多種因素影響，恢復進度仍相對滯後。本集團將把握新發展階段特點，完整、準確、全面貫徹新發展理念，統籌發展與安全，主動服務和融入新發展格局，深化國內航線網絡，拓展國際航線市場，緊抓行業發展機遇期，積極適應快速變化的市場環境。

## **油價波動**

航油為本集團主要的營運成本之一，本集團業績受航油價格波動的影響較大。本報告期，在其他變量保持不變的情況下，若平均航油價格上升或下降5%，本集團航油成本將上升或下降約人民幣26.86億元。燃油附加費的徵收在一定程度上緩解了本公司的航油成本壓力。

## **匯率波動**

本集團的若干資產及負債以美元為單位，本集團的若干國際收入、費用亦以人民幣以外的貨幣為單位。假定除匯率以外的其他風險變量不變，人民幣兌美元匯率變動使人民幣升值或貶值1%，將導致本集團於2024年12月31日的淨利潤和股東權益分別增加或減少人民幣1.78億元。

## **2、 競爭風險**

### **同業競爭**

報告期內，市場經營主體並未明顯減少，本公司仍面臨較大同業競爭壓力。國內方面，由於國際市場尚未完全恢復，部分寬體機轉投國內市場，國內供需矛盾仍然存在。國際方面，國內航空公司新增航線主要集中在中亞、西亞、歐洲等目的地，短時間內局部競爭加劇。本公司將堅持樞紐網絡戰略，全力打造北京和成都國際航空樞紐，與市場其他競爭主體實現差異化發展。圍繞樞紐和主要基地市場打造幹線、快線，以高質量的產品服務和出行體驗鞏固核心市場競爭力。

### **替代競爭**

隨著全國高鐵網絡鋪設密度不斷增加，原有中短途航線的旅客逐步向高鐵分流，對民航形成挑戰。同時，高鐵自身密集的運輸網絡也為民航準時、快速地輸送了更多中遠程集散客流，越來越多的旅客選擇空鐵聯運方式出行。未來兩者優勢互補，競合關係增強，空鐵聯運融合發展將加快推動現代化綜合交通體系建設。

## 股本結構

於報告期末，本公司股本總額為人民幣17,448,421,000元，分為17,448,421,000股每股面值人民幣1.00元的股份。本公司於報告期末的股本結構如下：

股份類別	股份數量	股份佔總發行股本的比例
A股	12,492,810,328	71.60%
H股	4,955,610,672	28.40%
合計	<u>17,448,421,000</u>	<u>100.00%</u>

## 上市證券的買賣或贖回

於報告期內，本公司及其任何附屬公司概無購入、出售或贖回本公司的任何已上市證券（包括出售庫存股（如上市規則所定義））（「證券」一詞的涵義見上市規則附錄D2第一段）。

## 公司治理

### 關於遵守《企業管治守則》

本公司一直致力於維持和提高公司的管治水平，從而提升本集團的問責性和透明度，以增加股東長遠回報。報告期內，本公司一直遵守上市規則附錄C1《企業管治守則》第二部分的守則條文。

### 關於遵守《標準守則》

本公司已經採納制訂了不比《標準守則》寬鬆的行為守則。本公司作出具體查詢後確認，各董事及監事於報告期內一直遵守《標準守則》及本公司的行為守則所訂標準。

## 股息

經審計，按照境內外會計準則，本公司2024年度可供股東分配利潤為負值。經公司第七屆董事會第二次會議審議通過，本公司2024年度擬不進行利潤分配。

## 期後事項

本公司已於2025年2月25日完成董事會換屆選舉工作。有關詳情，請參見本公司2025年2月25日之公告。

## 股東週年大會及暫停辦理股東登記

本公司擬於2025年5月28日(星期三)舉行股東週年大會。本公司將於2025年5月21日(星期三)至2025年5月28日(星期三)期間(首尾兩日包括在內)暫停辦理H股股份過戶登記。為符合資格出席股東週年大會並於會上投票，H股持有人須於2025年5月20日(星期二)下午四時三十分前，將所有過戶文件交回本公司於香港的H股股份登記處香港中央證券登記有限公司，地址為香港灣仔皇后大道東183號合和中心17樓1712-1716室。於2025年5月20日(星期二)營業時間結束時名列本公司股東名冊的H股股東將有資格出席股東週年大會並於會上投票。

## 年度報告

載有上市規則附錄D2所規定的所有數據的截至2024年12月31日止年度報告將於稍後時間在香港聯交所披露易網站([www.hkexnews.hk](http://www.hkexnews.hk))及本公司網站([www.airchina.com.cn](http://www.airchina.com.cn))上登載。

## 前瞻性報告

本公司在本公告中提醒各位讀者，航空運輸業的運作很大程度上受全球政治及經濟發展影響。意外及無可預料的事件等均可能對本公司的業務或整體行業造成重大的影響。本公司2024年年度業績公告中載有若干前瞻性報告，例如全球及中國經濟以及航空市場的前瞻性報告。該等前瞻性報告會受若干不明朗因素及風險影響。

## 審計和風險管理委員會(監督委員會)

本公司的2024年年度業績已經由董事會的審計和風險管理委員會(監督委員會)審閱。

## 技術詞彙表

### 運輸能力

「可用噸公里」	飛行公里乘以可用運載噸位數量
「可用座位公里」	飛行公里乘以可出售座位數量
「可用貨運噸公里」	飛行公里乘以可載貨物及郵件噸位數量

### 運載規模

「旅客周轉量」	除另有所指外，以收入客公里計算
「收入客公里」	飛行公里乘以收費旅客人數
「貨郵周轉量」	除另有所指外，以收入貨運噸公里計算
「收入貨運噸公里」	飛行公里乘以收費運載貨物及郵件噸位
「收入噸公里」	飛行公里乘以收費運載(乘客及貨物)噸位量

## 運載效率

「綜合載運率」	以收入噸公里除以可用噸公里所得的百分比
「客座率／客座利用率」	以收入客公里除以可用座位公里所得的百分比
「貨郵載運率／貨物及郵件載運率」	以收入貨運噸公里除以可用貨運噸公里所得的百分比
「輪擋小時」	指從飛機滑動前撤除輪擋起至飛機著陸停穩後安放輪擋止的全部時間

## 收益單位

「客公里收益／每客公里收益」	旅客經營收入除以收入客公里
「貨運噸公里收益／每貨運噸公里收益」	貨物經營收入除以收入貨運噸公里

## 釋義

在本公告內，除文義另有所指外，下列詞語具有以下涵義：

「空客」	Airbus S.A.S.，一家位於法國圖盧茲成立之公司
「國貨航」	中國國際貨運航空股份有限公司，為中航集團公司的非全資附屬公司
「內蒙航空」	中國國際航空內蒙古有限公司，為本公司的非全資附屬公司
「澳門航空」	澳門航空股份有限公司，為本公司的非全資附屬公司
「Ameco」	北京飛機維修工程有限公司，為本公司的非全資附屬公司
「公司章程」	本公司不時修訂之公司章程
「A股」	本公司股本中每股面值人民幣1.00元的普通股，以人民幣認購及買賣，於上海證券交易所上市



「北京航空」	北京航空有限責任公司，為本公司的非全資附屬公司
「董事會」	本公司董事會
「波音」	波音公司
「民航局」	中國民用航空局
「中國會計準則」	中國企業會計準則
「國泰航空」	國泰航空有限公司，為本公司的聯營公司
「中航有限」	中國航空(集團)有限公司，為中航集團公司的全資附屬公司
「中航集團公司」	中國航空集團有限公司
「商飛」	中國商用飛機有限責任公司
「公司」、「本公司」、 「中國國航」、「國航股份」 或「國航」	中國國際航空股份有限公司，一家於中國註冊成立的公司，其H股於香港聯交所(第一上市地點)上市及並列於英國上市管理局(第二上市地點)正式上市名單內，其A股則在上海證券交易所上市
「中國證監會」	中國證券監督管理委員會
「大連航空」	大連航空有限責任公司，為本公司的非全資附屬公司
「董事」	本公司董事
「本集團」	本公司及其附屬公司
「香港」	中華人民共和國香港特別行政區
「香港聯交所」	香港聯合交易所有限公司

「H股」	本公司股本中每股面值人民幣1.00元的普通股，以香港聯交所為第一上市地點，以英國上市管理局正式上市名單為第二上市地點
「國際財務報告準則會計準則」	國際會計準則理事會發佈的《國際財務報告準則會計準則》
「昆明航空」	昆明航空有限公司，為深圳航空的附屬公司
「上市規則」	《香港聯合交易所有限公司證券上市規則》
「標準守則」	上市規則附錄C3《上市發行人董事進行證券交易的標準守則》
「報告期」	2024年1月1日至2024年12月31日
「人民幣」	人民幣，中國法定貨幣
「國資委」	國務院國有資產監督管理委員會
「《證券及期貨條例》」	香港法例第571章《證券及期貨條例》
「山東航空」	山東航空股份有限公司，為本公司的非全資附屬公司
「山航集團」	山東航空集團有限公司，為本公司的非全資附屬公司
「深圳航空」	深圳航空有限責任公司，為本公司的非全資附屬公司
「監事」	本公司監事

「監事會」

本公司監事會

「美元」

美國法定貨幣美元

承董事會命  
中國國際航空股份有限公司  
聯席公司秘書  
肖烽 禰浩賢

中國北京，二零二五年三月二十七日

於本公告日期，本公司的董事為馬崇賢先生、王明遠先生、崔曉峰先生、Patrick Healy (賀以禮)先生、肖鵬先生、徐念沙先生\*、禾雲先生\*、譚允芝女士\*及高春雷先生\*。

\* 本公司獨立非執行董事