

香港交易及結算所有限公司及香港聯合交易所有限公司對本公告之內容概不負責，對其準確性或完整性亦不發表任何聲明，並明確表示概不就因本公告全部或任何部分內容而產生或因倚賴該等內容而引致的任何損失承擔任何責任。



康 TOWN
健 HEALTH

Town Health International Medical Group Limited
康健國際醫療集團有限公司

(於開曼群島註冊成立及於百慕達存續之有限公司)

(股份代號：3886)

截至二零二四年十二月三十一日止年度之全年業績公告

財務摘要

於本年度：

- 本集團錄得收入約1,833,795,000港元(二零二三年：1,833,038,000港元)。
- 本集團錄得淨虧損約158,207,000港元(二零二三年：159,089,000港元)，當中本公司擁有人應佔虧損約203,703,000港元(二零二三年：194,210,000港元)。

於二零二四年十二月三十一日：

- 本集團之資產淨值約為3,380,347,000港元(二零二三年：3,618,746,000港元)；其中包含流動資產淨值約為1,300,647,000港元(二零二三年：1,344,516,000港元)。
- 本集團之流動比率(定義為總流動資產除以總流動負債)為3.19(二零二三年：3.25)，而負債比率(定義為銀行借貸總額除以本公司擁有人應佔權益)為2.71%(二零二三年：2.70%)。

董事會建議派付本年度之末期股息每股0.12港仙(二零二三年：每股0.12港仙)。

末期業績

董事會謹此公佈本公司及其附屬公司本年度之經審核綜合業績，連同上一年度之比較數字如下：

綜合損益及其他全面收益表

截至二零二四年十二月三十一日止年度

	附註	二零二四年 千港元	二零二三年 千港元
收入	3	1,833,795	1,833,038
銷售成本		<u>(1,346,406)</u>	<u>(1,331,090)</u>
毛利		487,389	501,948
其他收入	5	44,415	47,599
行政開支		(396,764)	(396,200)
其他收益及虧損淨額	6	(229,062)	(245,475)
融資成本	7	(20,514)	(23,416)
應佔聯營公司業績		(7,155)	4,829
應佔合資公司業績		<u>—</u>	<u>(10,148)</u>
除稅前虧損		(121,691)	(120,863)
所得稅開支	8	<u>(36,516)</u>	<u>(38,226)</u>
年內虧損	9	<u>(158,207)</u>	<u>(159,089)</u>

	二零二四年 千港元	二零二三年 千港元
附註		
年內其他全面(開支)收益		
不會重新分類至損益之項目：		
按公平值計入其他全面收益之股本工具之 公平值變動	(24,318)	(20,314)
從「物業、廠房及設備」轉撥至「投資物業」後 重估物業之公平值變動	–	12,203
其後可能重新分類至損益之項目：		
換算海外業務產生之匯兌差額	(41,051)	(39,408)
應佔聯營公司及合資公司之其他全面開支	–	(160)
	<u>(65,369)</u>	<u>(47,679)</u>
年內全面開支總額	<u>(223,576)</u>	<u>(206,768)</u>
以下人士應佔年內(虧損)溢利：		
本公司擁有人	(203,703)	(194,210)
非控股股東權益	<u>45,496</u>	<u>35,121</u>
	<u>(158,207)</u>	<u>(159,089)</u>
以下人士應佔全面(開支)收益總額：		
本公司擁有人	(257,087)	(231,360)
非控股股東權益	<u>33,511</u>	<u>24,592</u>
	<u>(223,576)</u>	<u>(206,768)</u>
每股虧損(港仙)		
基本及攤薄	11 <u>(3.01)</u>	<u>(2.87)</u>

綜合財務狀況表

於二零二四年十二月三十一日

	附註	二零二四年 千港元	二零二三年 千港元
非流動資產			
投資物業		535,621	594,155
物業、廠房及設備		305,417	326,964
使用權資產		122,326	134,835
應收貸款		23,592	39,156
商譽	12	593,253	671,686
無形資產		391,003	402,944
於聯營公司之權益	13	168,794	260,708
按公平值計入其他全面收益之股本工具		24,444	48,626
遞延稅項資產		3,755	2,586
銀行定期存款		63,853	77,018
		<u>2,232,058</u>	<u>2,558,678</u>
流動資產			
存貨		51,150	52,499
應收賬款及其他應收款項	14	462,852	511,071
按公平值計入損益之金融資產		2,012	6,772
應收貸款		21,500	15,200
應收聯營公司款項		583	1,070
可收回稅項		356	868
已抵押銀行存款		1,107	163,570
銀行定期存款		163,888	158,759
銀行結餘及現金		1,191,397	1,032,079
		<u>1,894,845</u>	<u>1,941,888</u>

	附註	二零二四年 千港元	二零二三年 千港元
流動負債			
應付賬款及其他應付款項	15	326,406	299,517
合約負債		7,308	16,833
應付非控股股東權益款項		38,040	44,158
銀行借貸	16	17,594	22,002
租賃負債		69,660	68,750
可換股債券		112,365	116,760
應付稅項		22,825	29,352
		<u>594,198</u>	<u>597,372</u>
流動資產淨值		<u>1,300,647</u>	<u>1,344,516</u>
總資產減流動負債		<u>3,532,705</u>	<u>3,903,194</u>
非流動負債			
銀行借貸	16	63,089	65,561
租賃負債		56,870	76,873
遞延稅項負債		32,399	35,018
可換股債券		–	106,996
		<u>152,358</u>	<u>284,448</u>
		<u><u>3,380,347</u></u>	<u><u>3,618,746</u></u>
資本及儲備			
股本	17	67,735	67,735
儲備		<u>2,909,179</u>	<u>3,174,394</u>
本公司擁有人應佔權益		2,976,914	3,242,129
非控股股東權益		<u>403,433</u>	<u>376,617</u>
權益總額		<u><u>3,380,347</u></u>	<u><u>3,618,746</u></u>

綜合財務報表附註

截至二零二四年十二月三十一日止年度

1. 一般事項

本公司根據百慕達法例於百慕達註冊為獲豁免有限公司。

本公司之股份於香港聯合交易所有限公司（「聯交所」）上市。

本公司之註冊辦事處地址為Clarendon House, 2 Church Street, Hamilton HM 11, Bermuda。本公司之主要營業地點地址為香港新界沙田小瀝源源順圍10-12號康健醫療集團中心6樓。

綜合財務報表以港元（「港元」）呈列，港元亦為本公司之功能貨幣。

2. 應用新訂及經修訂香港財務報告準則（「香港財務報告準則」）

於本年度強制生效之經修訂香港財務報告準則

於本年度，本集團首次應用以下由香港會計師公會（「香港會計師公會」）頒佈且已於二零二四年一月一日或之後開始之年度期間強制生效的經修訂香港財務報告準則，用以編製本集團之綜合財務報表：

香港財務報告準則第16號之修訂	售後租回交易中的租賃負債
香港會計準則第1號之修訂	負債分類為流動或非流動以及香港詮釋第5號 (二零二零年)之有關修訂
香港會計準則第1號之修訂	附帶契諾的非流動負債
香港會計準則第7號及香港財務報告 準則第7號之修訂	供應商融資安排

於本年度應用之經修訂香港財務報告準則對本集團於本年度及過往年度之財務狀況及表現及／或該等綜合財務報表所載之披露事項並無重大影響。

已頒佈但尚未生效的新訂及經修訂香港財務報告準則

本集團並無提前應用下列已頒佈但尚未生效的新訂及經修訂香港財務報告準則：

香港財務報告準則第10號及香港會計準則第28號之修訂	投資者與其聯營公司或合資公司之間出售或注入資產 ¹
香港會計準則第21號及香港財務報告準則第1號之修訂	缺乏可兌換性 ²
香港財務報告準則第9號及香港財務報告準則第7號之修訂	金融工具的分類及計量之修訂 ³
香港財務報告準則第1號、香港財務報告準則第7號、香港財務報告準則第9號、香港財務報告準則第10號及香港會計準則第7號之修訂	香港財務報告準則會計準則的年度改進—第11冊 ³
香港財務報告準則第18號	財務報表之呈列及披露 ⁴

¹ 於待釐定日期或以後開始的年度期間生效。

² 於二零二五年一月一日或之後開始的年度期間生效。

³ 於二零二六年一月一日或之後開始的年度期間生效。

⁴ 於二零二七年一月一日或之後開始的年度期間生效。

本集團現正評估該等新訂及經修訂香港財務報告準則的全部影響。除下文所述者外，上述新訂準則及對現有準則之修訂預期不會對本集團的綜合財務報表構成重大影響。本集團將於新訂準則及現有準則之修訂生效後予以採納。

香港財務報告準則第18號財務報表之呈列及披露

香港財務報告準則第18號財務報表之呈列及披露載列財務報表之呈列及披露規定，並將取代香港會計準則第1號財務報表之呈列。該項新訂香港財務報告準則之會計準則將沿用香港會計準則第1號多項規定，同時引入於損益表中呈列指定類別及定義小計之新規定；於財務報表附註提供有關管理層界定之表現計量之披露，並改進財務報表中將予披露之合併及細分資料。此外，若干香港會計準則第1號之段落已移至香港會計準則第8號及香港財務報告準則第7號。香港會計準則第7號現金流量表及香港會計準則第33號每股盈利亦作出細微修訂。

香港財務報告準則第18號及其他準則之修訂將於二零二七年一月一日或之後開始之年度期間生效，並允許提前應用。預期應用新準則將影響未來財務報表中損益表之呈列及披露。本集團正在評估香港財務報告準則第18號對本集團綜合財務報表之詳細影響。

3. 收入

收入乃指年內自第三方已收及應收款項淨額之總額。本集團的經營並無季節性及週期性。履約責任為合約之一部分，初始預期年期為一年或以下。客戶合約收入的分類如下：

	二零二四年 千港元	二零二三年 千港元
根據香港財務報告準則第15號確認的收入		
香港醫療服務		
— 醫療服務	720,968	711,629
— 牙科服務	66,085	59,367
	787,053	770,996
香港醫療網絡管理業務	489,353	498,189
中國內地醫院管理及醫療服務	546,615	552,795
	1,823,021	1,821,980
根據其他會計準則確認的收入		
其他		
— 租金收入	10,774	11,058
總計	1,833,795	1,833,038

根據香港財務報告準則第15號確認的收入

確認收入之時間		
某一時間點	1,744,067	1,742,884
某一時間段	78,954	79,096
	1,823,021	1,821,980

香港醫療服務(包括提供醫療及牙科服務)、香港醫療網絡管理業務及大部分的中國內地醫院管理及醫療服務(包括銷售醫療保健產品及藥品以及提供醫療及牙科服務)產生的收入於某一時間點確認，而中國內地醫院管理及醫療服務的其他收入來源以某一時間段確認。

中國內地醫院管理服務及相關服務在提供服務後有為期180日至270日（二零二三年：180日至270日）之信用期。

截至二零二四年及二零二三年十二月三十一日止年度，按總額基準及淨額基準確認的服務收入如下（見下文附註）：

	二零二四年 千港元	二零二三年 千港元
總額基準	1,819,007	1,817,027
淨額基準	<u>4,014</u>	<u>4,953</u>
總收入	<u><u>1,823,021</u></u>	<u><u>1,821,980</u></u>

附註：

按總額基準確認的合約收入與本集團作為委託人之合約收入有關及按淨額基準確認的收入與本集團作為醫療器械貿易代理人之合約有關。

4. 分部資料

主要營運決策者（即行政總裁（「行政總裁」））定期評估本集團的現有業務單位及不同類型業務的地點，此乃與資源配置及分部業績評估最為相關。本集團已確定四個報告及經營分部，即香港醫療服務、香港醫療網絡管理業務、中國內地醫院管理及醫療服務以及其他。

具體而言，本集團之經營及報告分部如下：

香港醫療服務	—	於香港提供醫療及牙科服務
香港醫療網絡管理業務	—	於香港管理醫療網絡及提供第三方醫療網絡管理服務
中國內地醫院管理及醫療服務	—	於中國內地提供醫院管理服務及相關服務、提供醫療及牙科服務
其他	—	物業租賃及提供其他醫療保健相關服務

並無向行政總裁提供資產及負債的分部資料以供評估不同分部的表現。因此，並無呈列資產及負債之分部資料。

分部收入及業績

截至二零二四年十二月三十一日止年度

	香港 醫療服務 千港元	香港 醫療網絡 管理業務 千港元	中國內地 醫院管理及 醫療服務 千港元	其他 千港元	對銷 千港元	總計 千港元
收入						
對外銷售	787,053	489,353	546,615	10,774	–	1,833,795
分部間銷售	42,629	–	–	–	(42,629)	–
	<u>829,682</u>	<u>489,353</u>	<u>546,615</u>	<u>10,774</u>	<u>(42,629)</u>	<u>1,833,795</u>
分部業績(預期信貸虧損及 減值虧損前)	<u>54,192</u>	<u>41,626</u>	<u>63,732</u>	<u>(55,921)</u>	<u>–</u>	<u>103,629</u>
就其他應收款項確認之 預期信貸虧損	–	–	–	(6,704)	–	(6,704)
就商譽確認之減值虧損	(70,000)	–	–	–	–	(70,000)
就於聯營公司之權益確認之 減值虧損	(18,911)	–	–	(57,851)	–	(76,762)
就使用權資產確認之 減值虧損	<u>(1,971)</u>	<u>–</u>	<u>–</u>	<u>–</u>	<u>–</u>	<u>(1,971)</u>
分部業績	<u>(36,690)</u>	<u>41,626</u>	<u>63,732</u>	<u>(120,476)</u>	<u>–</u>	<u>(51,808)</u>
未分配融資成本						(8,609)
未分配其他收入						10,174
未分配集團開支						<u>(71,448)</u>
除稅前虧損						<u>(121,691)</u>

截至二零二三年十二月三十一日止年度

	香港 醫療服務 千港元	香港 醫療網絡 管理業務 千港元	中國內地 醫院管理及 醫療服務 千港元	其他 千港元	對銷 千港元	總計 千港元
收入						
對外銷售	770,996	498,189	552,795	11,058	–	1,833,038
分部間銷售	42,633	–	–	–	(42,633)	–
	<u>813,629</u>	<u>498,189</u>	<u>552,795</u>	<u>11,058</u>	<u>(42,633)</u>	<u>1,833,038</u>
分部業績(預期信貸虧損及 減值虧損前)	<u>68,994</u>	<u>43,097</u>	<u>46,967</u>	<u>(80,457)</u>	<u>–</u>	<u>78,601</u>
就應收貸款確認之預期 信貸虧損	–	–	(3,300)	–	–	(3,300)
就商譽確認之減值虧損	(102,877)	–	–	–	–	(102,877)
就於聯營公司之權益確認之 減值虧損	(4,059)	–	–	(25,643)	–	(29,702)
就物業、廠房及設備確認之 減值虧損	–	–	(5,666)	(12,874)	–	(18,540)
就於一間合資公司之 權益確認之減值虧損	–	–	(3,693)	–	–	(3,693)
就使用權資產確認之 減值虧損撥回	<u>1,402</u>	<u>–</u>	<u>–</u>	<u>–</u>	<u>–</u>	<u>1,402</u>
分部業績	<u>(36,540)</u>	<u>43,097</u>	<u>34,308</u>	<u>(118,974)</u>	<u>–</u>	<u>(78,109)</u>
未分配融資成本						(9,878)
未分配其他收入						14,039
未分配集團開支						<u>(46,915)</u>
除稅前虧損						<u>(120,863)</u>

分部損益指各分部產生之損益，當中未有分配中央行政費用、董事酬金、若干融資成本以及其他收入。此乃向行政總裁呈報之計量方式，以作資源分配及表現評估之用。

其他分部資料

截至二零二四年十二月三十一日止年度

	香港 醫療服務 千港元	香港 醫療網絡 管理業務 千港元	中國內地 醫院管理及 醫療服務 千港元	其他 千港元	分部總計 千港元	未分配 千港元	總計 千港元
納入計量分部(虧損)溢利之款項：							
利息收入	-	-	-	(33,178)	(33,178)	-	(33,178)
股息收入	(1,063)	-	-	-	(1,063)	-	(1,063)
投資物業公平值變動	-	-	-	68,495	68,495	-	68,495
應佔聯營公司業績	(5,140)	-	-	12,295	7,155	-	7,155
物業、廠房及設備折舊	28,163	4,181	21,184	3,432	56,960	31	56,991
使用權資產折舊	58,160	9,462	4,343	-	71,965	-	71,965
無形資產攤銷	920	3,751	3,035	-	7,706	-	7,706
出售／撤銷物業、廠房及設備 之虧損	62	4	2	-	68	-	68
融資成本	5,545	851	248	5,261	11,905	8,609	20,514

納入定期提供予行政總裁之資料
之款項：

添置物業、廠房及設備	<u>5,296</u>	<u>2,107</u>	<u>21,993</u>	<u>9,321</u>	<u>38,717</u>	<u>-</u>	<u>38,717</u>
------------	--------------	--------------	---------------	--------------	---------------	----------	---------------

截至二零二三年十二月三十一日止年度

	香港 醫療服務 千港元	香港 醫療網絡 管理業務 千港元	中國內地 醫院管理及 醫療服務 千港元	其他 千港元	分部總計 千港元	未分配 千港元	總計 千港元
納入計量分部(虧損)溢利之款項：							
利息收入	-	-	-	(31,700)	(31,700)	-	(31,700)
股息收入	(1,495)	(50)	-	-	(1,545)	-	(1,545)
投資物業公平值變動	-	-	-	98,626	98,626	-	98,626
應佔聯營公司業績	(10,636)	-	-	5,807	(4,829)	-	(4,829)
應佔合資公司業績	-	-	2,771	7,377	10,148	-	10,148
物業、廠房及設備折舊	21,324	2,418	19,126	15,896	58,764	30	58,794
使用權資產折舊	62,133	9,967	3,471	-	75,571	-	75,571
無形資產攤銷	920	7,251	3,093	-	11,264	-	11,264
出售／撤銷物業、廠房及設備 之(收益)虧損	(2,300)	7	(222)	(18)	(2,533)	-	(2,533)
融資成本	5,940	674	478	6,446	13,538	9,878	23,416
納入定期提供予行政總裁之資料 之款項：							
添置物業、廠房及設備	<u>4,531</u>	<u>1,421</u>	<u>11,120</u>	<u>668</u>	<u>17,740</u>	<u>-</u>	<u>17,740</u>

地域資料

本集團來自外界客戶之收入按營運地點詳列如下：

	二零二四年 千港元	二零二三年 千港元
香港	1,287,180	1,280,243
中國其他地區	<u>546,615</u>	<u>552,795</u>
	<u><u>1,833,795</u></u>	<u><u>1,833,038</u></u>

本集團非流動資產按資產地理位置分析之資料詳列如下：

	非流動資產之賬面金額	
	二零二四年 千港元	二零二三年 千港元
香港	1,627,596	1,906,475
中國其他地區	<u>488,818</u>	<u>484,817</u>
非流動資產(附註)	<u><u>2,116,414</u></u>	<u><u>2,391,292</u></u>

附註：上述非流動資產不包括遞延稅項資產、應收貸款、銀行定期存款及按公平值計入其他全面收益(「按公平值計入其他全面收益」)之股本工具。

有關一位主要客戶之資料

截至二零二四年及二零二三年十二月三十一日止年度，佔總收入超過10%的主要客戶如下：

	二零二四年	二零二三年
客戶A	<u><u>21%</u></u>	<u><u>22%</u></u>

5. 其他收入

	二零二四年 千港元	二零二三年 千港元
利息收入：		
—銀行結餘及銀行定期存款	30,969	29,450
—應收貸款	2,209	2,250
	33,178	31,700
來自按公平值計入其他全面收益之股本工具之股息收入：		
—有關於報告期末持有之投資	1,063	1,545
租金收入	3,410	5,590
雜項收入	6,764	8,764
	44,415	47,599

6. 其他收益及虧損淨額

	二零二四年 千港元	二零二三年 千港元
就應收貸款確認之預期信貸虧損	—	(3,300)
就其他應收款項確認之預期信貸虧損	(6,704)	—
投資物業公平值變動	(68,495)	(98,626)
按公平值計入損益之金融資產之公平值變動	(4,760)	6,772
出售／撇銷物業、廠房及設備之(虧損)收益	(68)	2,533
就商譽確認之減值虧損(附註12)	(70,000)	(102,877)
就於聯營公司之權益確認之減值虧損(附註13)	(76,762)	(29,702)
就物業、廠房及設備確認之減值虧損	—	(18,540)
就於一間合資公司之權益確認之減值虧損	—	(3,693)
就使用權資產確認之(減值虧損)減值虧損撥回	(1,971)	1,402
其他	(302)	556
	(229,062)	(245,475)

7. 融資成本

	二零二四年 千港元	二零二三年 千港元
銀行借貸之利息	5,261	6,655
租賃負債之利息	6,644	6,883
可換股債券之利息	8,609	9,878
	<u>20,514</u>	<u>23,416</u>

8. 所得稅開支

	二零二四年 千港元	二零二三年 千港元
即期稅項		
—香港利得稅	20,406	19,734
—中國內地企業所得稅	18,818	20,585
	<u>39,224</u>	<u>40,319</u>
過往年度撥備		
—香港利得稅(超額撥備)撥備不足	(46)	518
—中國內地企業所得稅撥備不足	61	—
	<u>39,239</u>	<u>40,837</u>
遞延稅項		
—本年度	(2,723)	(2,611)
	<u>36,516</u>	<u>38,226</u>

本年度估計應課稅溢利的香港利得稅按稅率16.5% (二零二三年：16.5%) 計算，惟根據二零一八／二零一九課稅年度起開始生效的新利得稅兩級制，合資格集團實體的首2,000,000港元應課稅溢利按8.25%稅率計算除外。不符合利得稅兩級制資格之集團實體之溢利則繼續按16.5%之稅率徵稅。

根據中華人民共和國企業所得稅法(「企業所得稅法」)及企業所得稅法實施條例，中國內地附屬公司於兩個年度的稅率均為25%。

9. 年內虧損

	二零二四年 千港元	二零二三年 千港元
年內虧損乃於扣除(計入)下列項目後達致：		
員工成本		
—董事酬金	11,745	16,101
—其他員工之薪金	598,752	598,437
—其他員工之花紅	119,857	111,294
—其他員工之退休福利計劃供款	13,343	14,818
	743,697	740,650
減：於行政開支確認之員工成本	(153,697)	(147,064)
於銷售成本確認之員工成本	590,000	593,586
核數師酬金	4,700	4,000
於銷售成本確認之存貨成本		
—藥物	355,036	362,552
—其他存貨	2,398	2,503
	357,434	365,055
於行政開支確認之物業、廠房及設備折舊	41,596	47,172
於銷售成本確認之物業、廠房及設備折舊	15,395	11,622
物業、廠房及設備折舊總額	56,991	58,794
出售／撇銷物業、廠房及設備之虧損(收益)	68	(2,533)
於行政開支確認之使用權資產折舊	71,965	75,571
無形資產攤銷(於行政開支確認)		
—客戶關係	4,671	8,171
—管理服務權及顧問服務合約	3,035	3,093
無形資產攤銷總額	7,706	11,264
及已計入下列項目：		
來自投資物業之總租金收入	10,774	11,058
減：產生租金收入之物業之直接經營開支	(1,180)	(1,130)
來自投資物業之淨租金收入	9,594	9,928

10. 股息

於截至二零二四年十二月三十一日止年度，向本公司擁有人宣派截至二零二三年十二月三十一日止年度之末期股息每股0.12港仙（二零二三年：截至二零二二年十二月三十一日止年度之末期股息每股0.12港仙）。於截至二零二四年十二月三十一日止年度宣派的末期股息總額約為8,128,000港元（二零二三年：8,128,000港元）。

本公司董事會建議派付截至二零二四年十二月三十一日止年度的末期股息每股0.12港仙（二零二三年：每股0.12港仙）。

11. 每股虧損

本公司擁有人應佔每股基本及攤薄虧損乃按以下數據計算：

計算每股基本及攤薄虧損所用之虧損

	二零二四年 千港元	二零二三年 千港元
本公司擁有人應佔年內虧損	<u>(203,703)</u>	<u>(194,210)</u>

股份數目

	二零二四年	二零二三年
計算每股基本及攤薄虧損時所用之股份加權平均數	<u>6,773,522,452</u>	<u>6,773,861,449</u>

截至二零二四年及二零二三年十二月三十一日止年度之每股攤薄虧損之計算並無假設轉換本公司尚未轉換之可換股債券，原因為該等債券之假設轉換存在反攤薄影響。

12. 商譽

千港元

成本

於二零二三年一月一日	1,008,839
匯兌調整	<u>(7,141)</u>

於二零二三年十二月三十一日	1,001,698
匯兌調整	<u>(8,433)</u>

於二零二四年十二月三十一日	<u>993,265</u>
---------------	----------------

減值

於二零二三年一月一日	227,135
年內確認之減值虧損 (附註)	<u>102,877</u>

於二零二三年十二月三十一日	330,012
年內確認之減值虧損 (附註)	<u>70,000</u>

於二零二四年十二月三十一日	<u>400,012</u>
---------------	----------------

賬面值

於二零二四年十二月三十一日	<u><u>593,253</u></u>
---------------	-----------------------

於二零二三年十二月三十一日	<u><u>671,686</u></u>
---------------	-----------------------

附註：

於截至二零二四年十二月三十一日止年度，本集團對商譽進行減值評估及確認商譽減值虧損約70,000,000港元(二零二三年：102,877,000港元)。

13. 於聯營公司之權益

	二零二四年 千港元	二零二三年 千港元
於聯營公司之非上市投資成本，經扣除減值虧損	198,302	275,064
應佔收購後業績及未分派儲備	<u>(29,508)</u>	<u>(14,356)</u>
	<u>168,794</u>	<u>260,708</u>

於聯營公司之權益的變動分析如下：

	二零二四年 千港元	二零二三年 千港元
於一月一日	260,708	292,456
添置	–	20,000
應佔聯營公司業績	(7,155)	4,829
聯營公司股息 (附註i)	(7,997)	(26,875)
減值虧損 (附註ii)	<u>(76,762)</u>	<u>(29,702)</u>
於十二月三十一日	<u>168,794</u>	<u>260,708</u>

附註：

- (i) 於二零二四年十二月三十一日，應收一間聯營公司股息約2,000,000港元（二零二三年：6,704,000港元）。
- (ii) 於截至二零二四年十二月三十一日止年度，本集團對於聯營公司之權益進行減值評估並確認於聯營公司之權益減值虧損約76,762,000港元（二零二三年：29,702,000港元）。

14. 應收賬款及其他應收款項

	二零二四年 千港元	二零二三年 千港元
應收賬款(附註i)	381,461	380,905
應收票據(附註i)	<u>15,770</u>	<u>48,180</u>
	397,231	429,085
訂金	41,929	39,443
其他應收款項(附註ii)	14,590	29,813
預付款項	<u>9,102</u>	<u>12,730</u>
	<u>462,852</u>	<u>511,071</u>

附註：

- (i) 醫療及牙醫診所之大部分病人以現金付款。病人使用醫療卡之付款一般於180日至240日(二零二三年：180日至240日)內結算，而本集團醫療網絡管理業務之公司客戶則於60日至180日(二零二三年：60日至180日)內結算。本集團分別向中國內地醫院管理服務及相關服務之客戶及其他業務之貿易客戶提供180日至270日(二零二三年：180日至270日)及60日至240日(二零二三年：60日至240日)之信用期。

下列為於報告期末按發票日期(接近各收入確認日期)計算列示之應收賬款及票據(已扣除撥備)賬齡分析：

	二零二四年 千港元	二零二三年 千港元
0日－60日	206,289	261,055
61日－120日	90,723	81,831
121日－180日	71,456	54,847
181日－240日	25,249	29,538
超過240日	<u>3,514</u>	<u>1,814</u>
	<u>397,231</u>	<u>429,085</u>

此等應收款項與本集團多名具有良好付款往績之獨立客戶有關。本集團並無就有關結餘持有任何抵押品。

於二零二四年及二零二三年十二月三十一日，於報告期末並無逾期而本集團未計提預期信貸虧損撥備之應收賬款及票據。

- (ii) 於二零二四年十二月三十一日，本集團之其他應收款項主要包括應收一間聯營公司之股息約2,000,000港元(二零二三年：6,704,000港元)及銀行定期存款之應收利息收入約2,092,000港元(二零二三年：1,850,000港元)。

於截至二零二四年十二月三十一日止年度，確認其他應收款項之預期信貸虧損約6,704,000港元(二零二三年：零)。

15. 應付賬款及其他應付款項

	二零二四年 千港元	二零二三年 千港元
應付賬款(附註i)	172,409	157,265
其他應付款項(附註ii)	35,279	29,804
已收訂金	5,183	5,396
應計費用(附註iii)	113,535	107,052
	<u>326,406</u>	<u>299,517</u>

附註：

- (i) 於報告期末按發票日期呈列之應付賬款之賬齡分析如下：

	二零二四年 千港元	二零二三年 千港元
0日－60日	89,539	89,972
61日－120日	28,608	27,246
超過120日	54,262	40,047
	<u>172,409</u>	<u>157,265</u>

購買貨品之平均信用期為60日至120日(二零二三年：60日至120日)。

- (ii) 本集團於二零二四年十二月三十一日的其他應付款項中包括應付股息約2,613,000港元(二零二三年：1,050,000港元)。
- (iii) 應計費用結餘包括應付聯營醫生及專科醫生的應計顧問服務費計提約57,518,000港元(二零二三年：55,300,000港元)、應計員工成本約16,825,000港元(二零二三年：17,697,000港元)及花紅撥備約21,362,000港元(二零二三年：17,588,000港元)。

16. 銀行借貸

	二零二四年 千港元	二零二三年 千港元
無抵押：		
定期貸款	3,405	6,917
有抵押：		
按揭貸款	77,278	80,646
	80,683	87,563
銀行借貸之償還情況如下：		
按要求償還及一年內	6,746	6,568
一年後但兩年內	3,856	6,714
兩年後但三年內	4,109	3,526
三年後但四年內	4,367	3,778
四年後但五年內	4,664	4,033
五年後	56,941	62,944
	80,683	87,563
減：於流動負債列示之一年內應付金額	(6,746)	(6,568)
毋須於由報告期末起計一年內償還但載有須按要求		
償還條款之銀行借貸之賬面金額(於流動負債列示)	(10,848)	(15,434)
非即期部分	63,089	65,561

於二零二四年及二零二三年十二月三十一日，本集團之銀行借貸按介乎香港銀行同業拆息（「香港銀行同業拆息」）加1.40厘至香港銀行同業拆息加2.25厘之浮動年利率計息。

本集團之按揭貸款乃由本集團賬面金額約為30,438,000港元（二零二三年：33,560,000港元）之租賃土地及樓宇及賬面金額約為89,000,000港元（二零二三年：116,000,000港元）之投資物業作抵押。此外，賬面金額約為12,035,000港元（二零二三年：13,142,000港元）之按揭貸款由本公司非全資附屬公司之非控股股東權益提供個人擔保作擔保，其將於償還按揭貸款後解除。

17. 股本

	股份數目	金額 千港元
每股面值0.01港元之股份		
法定：		
於二零二三年一月一日、二零二三年 及二零二四年十二月三十一日	30,000,000,000	300,000
已發行及繳足：		
於二零二三年一月一日	6,836,374,452	68,364
註銷股份(附註)	(62,852,000)	(629)
於二零二三年及二零二四年十二月三十一日	6,773,522,452	67,735

附註：

於截至二零二三年十二月三十一日止年度，本公司之一間附屬公司於聯交所回購本公司本身之股份如下：

回購日期	回購的 股份數目	每股代價		已付總代價
		最高 港元	最低 港元	(支付費用前) 千港元
二零二三年				
一月四日	15,100,000	0.370	0.360	5,579
一月五日	11,000,000	0.365	0.360	3,985
一月九日	926,000	0.350	0.345	324
	<u>27,026,000</u>			<u>9,888</u>

於截至二零二三年十二月三十一日止年度，以總代價約10,027,000港元回購27,026,000股股份，當中包括的支付費用約為139,000港元。該等回購股份於截至二零二三年十二月三十一日止年度註銷。

於截至二零二三年十二月三十一日止年度，於二零二二年以總代價約10,819,000港元回購的35,826,000股庫存股份已註銷。

於截至二零二三年十二月三十一日止年度，上述回購股份乃由本公司一間附屬公司執行，且本公司其他附屬公司概無購買、出售或贖回本公司任何上市證券。

管理層討論與分析

財務回顧

本公司謹此呈報本集團本年度的業績。

本年度，本集團錄得虧損約158,207,000港元(二零二三年：159,089,000港元)，當中本公司擁有人應佔虧損約為203,703,000港元(二零二三年：194,210,000港元)。本集團的整體業績受到本集團日常業務過程以外產生的多項虧損(於綜合損益表列示為「其他收益及虧損淨額」)所影響。倘排除綜合損益表所示「其他收益及虧損淨額」，本集團本年度之業務經營將錄得經營溢利約70,855,000港元(二零二三年：86,386,000港元)，其中本公司擁有人應佔經營溢利約為25,359,000港元(二零二三年：51,265,000港元)。

本集團的整體業績主要受以下因素影響。

毛利減少

本集團於本年度錄得毛利約487,389,000港元(二零二三年：501,948,000港元)。毛利減少乃主要由於中國內地若干業務的毛利率減少。

就於聯營公司之權益確認之減值虧損增加

本集團於本年度錄得本集團於聯營公司之權益之減值虧損約76,762,000港元(二零二三年：29,702,000港元)，乃主要歸因於香港及中國內地之整體不利經濟環境。鑒於若干聯營公司未達到目標業績水平，管理層採取較截至二零二三年十二月三十一日止年度更為保守的業績預測，從而於本年度在進行相關減值測試時對聯營公司之估值造成負面影響。

投資物業之公平值虧損減少

於本年度，本集團錄得投資物業之公平值虧損約68,495,000港元(二零二三年：98,626,000港元)，乃主要由於本年度香港物業市場持續萎縮(儘管程度較輕)。

就商譽確認之減值虧損減少

於本年度，本集團錄得商譽之減值虧損約70,000,000港元（二零二三年：102,877,000港元），乃主要歸因於香港之整體不利經濟環境。鑒於若干業務單位未達到目標業績水平，管理層採取較截至二零二三年十二月三十一日止年度更為保守的業績預測，從而於本年度在進行相關減值測試時對業務單位之估值造成負面影響。

業務回顧

年度業務回顧

二零二四年，環球政治及經濟格局波詭雲譎，外圍環境不確定性籠罩香港及中國內地的營商環境，私營醫療市場風起雲湧。本集團展現出經營韌性及適應能力。

在香港，本集團主要從事醫療網絡管理及提供醫療服務，是本港少數同時營運大型醫療網絡及自營連鎖醫務中心的醫療集團。本集團擁有全港規模最大、服務範圍最廣之一的連鎖醫務中心，涵蓋從普通科、專科、牙科的醫療服務，以至多種專職醫療服務。經濟不確定因素、醫護人員短缺、成本高漲、越來越多港人北上求醫及行業競爭愈趨激烈，種種負面因素無疑對本集團香港業務營運構成挑戰。

本集團擁有豐富醫療資源及龐大客戶基礎，此等競爭優勢幫助我們抵禦不利經營環境。本集團果斷採取成本控制措施，同時致力提高營運效率，增強整體競爭力。本年度，醫療網絡管理與醫療服務實現協同發展，攜手支持香港政府的基層醫療健康藍圖，為客戶、為醫療計劃成員、為廣大香港居民，提供高效、全面、可負擔的預防醫學及醫療服務。

在中國內地，本公司附屬公司南陽祥瑞管理位於河南省南陽市之國家三級甲等醫院—南石醫院。同時，本集團亦於廣東省廣州市、深圳市及山東省濟南市佈局大健康產業，於各地經營健康管理機構提供身體檢查與特色保健項目。中國內地人口老化及慢性疾病病患率上升帶來剛性醫療需求。於本年度，醫院管理的業務持續發展，健康管理的優質客戶基礎持續擴大，彰顯本集團於中國內地業務佈局具前瞻性，因地制宜的營運策略收效。

本集團的醫療服務網絡

於二零二四年十二月三十一日，本集團擁有435個涵蓋多個科目的醫療服務網絡，明細如下：

	於二零二四年 十二月三十一日		於二零二三年 十二月三十一日	
	聯營	自營	合共	合共
醫療服務	248	71	319	307
普通科醫療服務	216	39	255	239
專科醫療服務	32	32	64	68
牙科服務	12	14	26	21
輔助服務	65	25	90	91
物理治療服務	39	6	45	46
醫學影像及化驗服務	13	18	31	30
中醫服務	13	—	13	14
健康管理服務	—	1	1	1
總計：	325	110	435	419

於二零二四年十二月三十一日，通過本集團旗下自營及聯營的醫療服務中心網絡提供醫療服務的醫生、牙醫及輔助服務人員數目如下：

	於二零二四年 十二月三十一日	於二零二三年 十二月三十一日
醫療服務	639	622
普通科醫生	409	384
專科醫生	230	238
牙醫	36	34
輔助服務人員	146	124
總計：	821	780

香港業務

醫療服務

二零二四年，本集團的香港醫療服務收入約787,053,000港元（二零二三年：約770,996,000港元），佔本集團本年度收入約42.92%（二零二三年：約42.06%）。香港居民的消費習慣及就醫偏好改變。北上求醫蔚然成風，顯然對香港私營醫療服務市場構成重大挑戰，牙科服務更是首當其衝。儘管市場競爭愈趨激烈，本年度受惠於多元化醫療服務佈局，以及與客戶之間的長期良好關係，本集團的香港醫療服務就診人次及收入錄得按年增長。

普通科方面，本集團的普通科醫務中心植根人口稠密的社區，照顧附近居民及上班族的基層醫療需求，提供診症、身體檢查及慢性疾病管理服務。本集團旗下普通科醫務中心支持香港政府的基層醫療健康藍圖，已先後參與多項政府資助或公私營協作的基層醫療健康計劃，包括普通科門診公私營協作計劃、慢性疾病共同治理先導計劃、大腸癌篩查計劃、疫苗資助計劃、長者醫療券計劃等。為了便利社區居民，本集團已落實一系列便民措施，包括於普通科醫務中心增設排隊系統、開展夜間及公眾假期診症服務等。本年度，本集團致力促進旗下普通科醫務中心在社區的持續發展，推動普通科就診人次穩步增長。

專科方面，本集團已建立在各自專科領域聲譽卓著及擁有豐富經驗的專科醫生團隊。本年度，心臟科及骨科的業績表現尤其突出。心臟科品牌「香港心臟專科中心」及「香港心臟診斷中心」響應醫管局的放射診斷造影服務公私營機構合作計劃，為所有經醫管局轉介的患者提供轉介服務計劃。計劃一般包含各種影像檢查，如心臟血管電腦掃描、心臟超聲波、運動心電圖、二十四小時動態心電圖等，有助減輕公營醫療系統負荷和縮短患者輪候時間，避免患者因輪候時間過長而導致病情惡化。骨科持續發展「香港創傷及骨科矯形中心」、「TOI物理治療中心」，以及運動創傷物理治療子品牌「Elite Physiotherapy and Sports Rehabilitation」。為提供更好的就醫環境，骨科原設於上水廣場的「香港創傷及骨科矯形中心」，已於二零二四年十月搬遷到大埔商業中心，令受骨病、創傷及痛症困擾的附近居民能更便捷、更舒適地就近接受治療。

本集團不斷完善涵蓋從基層醫療到高端跨專科的服務體系。本集團高端綜合專科品牌中卓醫務，於中環中建大廈及太子大廈開設的跨專科醫療中心，主要面向香港居民及粵港澳大灣區旅客，提供全面、優質、高效的跨專科醫療及臨床服務。本年度，中卓醫務匯聚經驗豐富的頂尖專科醫生，提供逾二十種專科醫療及專職醫療服務。中卓醫務招募更多資深專科醫生加入醫療團隊，包括心胸肺外科醫生及骨科醫生等。中卓醫務亦已建立專職醫療團隊，由臨床心理學家、輔導心理學家、營養師、職業治療師、足病診療師及言語治療師所組成，進一步提升其復康及延續護理服務能力。另外，為提供更優質服務及就醫環境，中卓醫務腫瘤科日間治療中心已於二零二四年十一月搬遷至中環中建大廈九樓。此外，中卓醫務以「香港醫療診斷中心」品牌，於中環中建大廈開設影像診斷及心血管檢查中心，及於中環歐陸貿易中心開設磁力共振檢查中心。由放射科醫生及專業技術人員提供影像檢查與診斷服務。服務範圍包括心血管電腦掃描、低劑量胸腔電腦斷層掃描、3D立體乳房X光造影及磁力共振掃描等，使中卓醫務的客戶可在中環核心接受門診及影像檢查與診斷的無縫服務。中卓醫務持續穩定發展，印證本集團涵蓋從基層醫療到高端跨專科的多層次、多樣化醫療服務佈局奏效，有助鞏固本集團在醫療服務行業的競爭優勢及市場份額。

牙科方面，越來越多香港居民前往中國內地尋求進階牙科治療，香港私營牙科醫療市場正面臨前所未有的挑戰。本年度，本集團密切關注本地牙科服務市場的變化，靈活調整營運策略，專注於持續提升牙科技術和器械，致力滿足客戶需求並與他們維持良好的關係。本集團繼續提供專業可靠的優質牙科醫療服務，自二零二三年七月起，本集團旗下自營牙科醫務中心參與公務員及合資格人士牙科服務（洗牙）先導計劃（「**先導計劃**」）第一期，有助縮短公務員輪候公營牙科服務的時間。香港政府已決定延長先導計劃的服務期十八個月，並繼續以公私營協作模式進行。本集團旗下自營牙科醫務中心將參與先導計劃第二期，於二零二五年二月一日至二零二六年七月三十一日繼續為公務員提供洗牙服務。

隨著香港政府推出更多資助或公私營協作的基層醫療健康計劃，患者在公私營醫療機構「兩邊走」漸成趨勢。透過醫健通，公營和私營醫護機構能雙向互通電子健康紀錄。於本年度，本集團積極推動旗下醫務中心參與醫健通，使本集團醫生在提供醫療服務時，能按「有需要知道」的原則和在取得患者的互通同意下，取覽患者的電子健康記錄，從而提供更連貫的醫療服務。

本集團始終貫徹以客為本的服務精神，致力提升服務效率及質素。於本年度，本集團除邀請更多優秀的普通科醫生、牙科醫生、專科醫生，以及專職醫療人員加入專業醫療團隊外，亦有招募大量醫護助理和牙科手術助理員。本集團亦透過設立WhatsApp客戶服務熱線、客戶問卷調查及投訴處理機制，了解客戶的需求和意見，並持續追蹤以優化醫療服務體驗。此外，本集團亦積極配合基層醫療健康藍圖的推行，不時透過線上線下的不同渠道，免費向客戶及公眾提供有用的醫療健康資訊。

醫療網絡管理－Vio

二零二四年，本集團的香港醫療網絡管理收入約489,353,000港元（二零二三年：約498,189,000港元），佔本集團本年度收入約26.69%（二零二三年：約27.18%）。香港作為小型且開放的經濟體，與世界各地的經濟高度融合，因而直接受到地緣政治緊張和全球經濟不確定性的影響。Vio的收入無可避免受制於當前經濟情況。同時，香港人口淨移出，北上消費潮及勞動力下降，亦意味著Vio繼續面臨整體求診者規模收縮、員工成本上升等的雙重挑戰。儘管經營環境不利，Vio仍憑藉著77年的經營基礎、經驗豐富的管理團隊、高效而環保的資訊系統，持續為保險公司、企業及私人客戶提供優質的醫療服務和醫療計劃管理。

回顧年度，Vio創造了歷史，成為香港首個也是唯一獲得ISO 9001:2015優質管理系統和ISO 27001:2002資訊安全管理系統雙認證的醫療網絡。它持續投入資源升級其資訊系統，並分階段實施了使用瀏覽器介面的診所管理系統(web-CMS)。前線醫療中心率先使用新模組，整體運作順暢，後台系統升級正在進行中。其目的是簡化工作流程，為客戶加強控費成效和提升行政效率，同時為醫療計劃成員加快理賠進度。

Vio持續招募更多普通科及專科醫生加入其醫療服務網絡，以滿足保險公司及企業客戶對更廣泛醫療服務的需求，並竭誠為醫療計劃成員提供高成本效益的醫療保健服務。Vio亦於中環、尖沙咀、荃灣及沙田設有四家自營醫務中心，為人口稠密地區的上班族及附近居民，提供診症及身體檢查。該等醫務中心已建立忠誠的客戶群。

中國內地業務

醫院管理業務

本公司附屬公司南陽祥瑞主營醫院管理業務，旗下各業務板塊包括醫療技術服務、醫療器械銷售及配送、物業管理、家庭延伸服務等。

南陽祥瑞向國家三級甲等醫院—南石醫院提供醫院管理及諮詢服務，向南石醫院輸出專業管理團隊及先進管理模式。於本年度，南石醫院總院、南石醫院油田分院、南陽瑞視眼科醫院、南石康復中醫院、河南油田南陽社區衛生服務站及多家社區家庭診所，保持良好發展態勢，印證南陽祥瑞向南石醫院輸出的「總院+分院」營運模式行之有效。

二零二四年，南石醫院成為南陽市首批通過國家「三級甲等」複審的醫院之一。南石醫院在醫院管理、醫療質量保障、護理質量保障、感染防控管理、重點部門管理、醫技質量保障等方面，通過了河南省衛生健康委員會的全方位評審。衛健委充分肯定南石醫院的醫院管理獨具特色、醫療服務能力突出、醫院專科建設成績優異，並表彰南石醫院在南陽市率先成立互聯網醫院。

南石醫院自二零二二年三月獲南陽市衛生健康委員會簽發互聯網醫院牌照後，成立南陽市第一家註冊的互聯網醫院—南石醫院互聯網醫院。南石醫院互聯網醫院自二零二二年三月投入服務起至二零二四年十二月，已累計服務超過130.5萬人次。目前，南石醫院互聯網醫院囊括65個科室，約400名醫生提供遠程醫療服務，服務範圍涵蓋線上問診、用藥諮詢、線上線下開藥、線上預約、線上掛號、線上繳費、報告單查詢、郵寄藥品、郵寄電子病歷等。

南石醫院提倡「醫教研」一體化協同發展，於本年度門診人次、體檢人次、住院人次及處理手術台數繼續按年增長。南陽瑞視眼科醫院和南石康復中醫院，亦在業務發展上取得跨越式的突破。

總院方面，南石醫院持續加強其學科建設，提升醫院核心競爭力。南石醫院的腫瘤科入選二零二四年度省級臨床重點專科。目前，南石醫院獲批有國家臨床重點專科一個（燒傷整形外科），省級重點專科五個（燒傷整形外科、神經內科、康復醫學科、脊柱科、腫瘤科）。與此同時，二零二四年九月，南石醫院神經分子診療與轉化實驗室開業，南石醫院正式加入成為國家神經系統疾病臨床醫學研究中心協同研究體系成員單位，成為「腦血管病精準雙抗行動」項目分中心，此舉標誌著南石醫院在腦血管疾病精準治療領域邁出了重要一步。南石醫院將進一步提高神經內科疾病規範化診療水平，減少缺血性中風患者的復發率、致殘率和死亡率。此外，南石醫院成立多學科聯合診療門診，涵蓋癲癇、脊髓肌肉萎縮症、睡眠呼吸障礙，以及器質性精神障礙等各種疑難雜症，由各科專家進行多學科會診，為患者共同制定最優治療方案。

南陽瑞視眼科醫院一直致力於新技術的引進和應用，自二零一七年開始應用蔡司微創全飛秒3.0技術，截至二零二四年十二月已完成逾16,000台屈光手術，累積了豐富的臨床經驗。在此基礎上，南陽瑞視眼科醫院於二零二四年下半年，全新引入蔡司微創全飛秒精準4.0-VISULYZE技術。嶄新技術的應用，不僅能全面提升屈光手術的精準度和患者滿意度，同時也對院內患者數據管理與研究總結提出了更高的要求，有助於推動醫、教、研一體化全面發展。

南陽市運動康復綜合服務中心暨南陽南石康復中醫院新華西路門診於二零二四年四月開業，是南陽市首家以「體醫融合」為使命的運動康復中心。該中心遵循國家體醫融合戰略，將科學健身防病體系從城市三甲醫院延伸至基層社區，為更多百姓提供科學系統、針對性強的康復診療服務。二零二四年八月，該中心增設了殘疾人康復服務站，專門為殘疾人士提供中西醫結合的康復服務。

健康管理業務

本集團位於廣東省廣州市、深圳市及山東省濟南市的健康管理機構穩定經營。營運團隊根據各地客戶的保健需求提供特色健康管理項目，本年度優質客戶基礎持續擴大。

於廣東省，位於廣州市的廣州綜合門診部繼續與附近醫院及生殖醫學中心進行戰略合作，提供輔助生殖服務周邊服務，以及女性生命週期保健服務。面對全國生育率下降、人口老齡化既成事實，廣州綜合門診部引入中醫、康復、慢性疾病管理的合作項目，降低對生殖業務板塊的依賴，擴展全生命週期健康管理服務。目前，廣州綜合門診部的一站式醫療保健服務平台，已涵蓋生殖系統疾病診療基地、睡眠障礙診療基地、運動心肺功能評估基地、數智醫學監測基地，以及銷售輔助生殖相關藥品和保健品的藥店。位於深圳市的港和診所，把握毗鄰香港的地理優勢，充當本集團香港與中國內地業務的橋樑。於本年度，港和診所與更多香港及中國內地的醫療機構開展合作，促進跨境醫療聯動及合作項目落地。同時，港和診所繼續以中國人壽深圳分公司的保險客戶為主要服務對象，專注於提供生殖科、婦科及幽門螺旋桿菌篩查等特色服務。

於山東省，康健國際健康管理中心設於濟南市中國人壽大廈。於本年度，康健國際健康管理中心主要面向中國人壽山東各地級的分公司、大中型企業之員工及客戶，提供團體或個人的身體檢查、口腔護理及醫學美容服務。本年度，通過「醫療保健+保險」的服務場景建設，康健國際健康管理中心深度參與中國人壽山東保險客戶的健康管理，持續深化雙方在業務上的互惠協同。康健國際健康管理中心助力中國人壽山東各地級市分公司，舉辦保險產品說明會等逾550場各類型會議及活動。此外，康健國際健康管理中心繼續增強產品創新力度，推出更多特色體檢套餐，滿足不同客戶的體檢需求。康健國際健康管理中心與山東省大型醫院合作，推動全國首個經絡影像研究治療項目落地，通過科學影像判斷、權威的診療經驗為客戶解決經絡不通問題。康健國際健康管理中心亦推出高血壓、高血脂、高血糖（「三高」）用藥適應性檢測項目，篩選出與客戶健康狀況高度匹配的藥品種類，針對性地治療「三高」問題，一次檢測終身適用。於二零二四年九月二十七日，本公司之間接非全資附屬公司濟南歷康（作為承租人）與中國人壽山東（作為業主），已就租賃中國人壽大廈南樓第5層01至06室（康健國際健康管理中心原址）簽訂了租賃協議，年期自二零二四年十月一日起至二零二七年三月三十一日止。

其他業務

本年度，經營醫療美容及美容保健業務的TBMG，聘用全職或兼職醫生共13位（二零二三年：13位），位於香港、深圳、上海及廣州門店數目分別有12間、9間、8間和3間（二零二三年：14間、10間、9間和3間）。

香港居民消費模式改變，本地消費活動仍然疲弱，私人消費開支繼續下降；內地居民整體購買能力及消費信心依然疲軟。「消費降級」的浪潮持續，兩地的美容服務業競爭明顯加劇。TBMG迅速適應市場的變化，通過優化資源配置，成功降低成本、提高效率，推動業務高質量發展。

於本年度，TBMG戰略性調整門店網絡佈局，利用租約到期的機會合併重疊或協同營運的門店。同時，TBMG策略性優化業務範疇，積極豐富服務及產品類型，在瞬息萬變的美容服務市場中尋找新的盈利增長點。因應門店網絡及業務範疇的變化，TBMG適當地調整資源配置，更好地滿足客戶不斷變化的需求。

TBMG已建構完整的客戶數據庫。於本年度，TBMG善用大數據精準捕捉客戶的消費習慣，為客戶提供個性化的服務體驗，提高客戶的滿意度和留存率。另外，TBMG亦通過大數據分析營銷走勢，採取具針對性的行銷策略，向目標客群投放最新的服務及產品資訊，謀求增加與現有客戶的互動及吸納新客戶。

前景

二零二五年，機遇與挑戰並存。儘管全球經濟不明朗因素增加、貿易摩擦升溫、地緣政治逆風、成本持續高漲及越來越多港人北上求醫將對本集團的業務經營構成挑戰，本集團擁有豐富醫療資源及龐大客戶基礎，使我們在競爭激烈的市場中處於有利位置。展望未來，本集團對香港及中國內地私營醫療市場的發展前景抱持審慎樂觀的態度。

長遠而言，香港及中國內地的人均可支配收入增加、人口老化及慢性疾病病患率上升，對醫療服務、健康管理、復康養老、長期護理的需求與日俱增，對本集團業務長期穩健發展提供了具確定性的利好環境。本集團將把握醫療保健行業升級轉型及粵港澳共塑「健康灣區」的重要機遇，充分發揮自身競爭優勢，加快業務發展步伐，實現高質量發展。

一方面，香港擁有聲譽良好的醫療服務體系及一流的專業醫護人員，並且掌握國際前沿的技術、藥物和器械，在實力和硬件上皆有條件與其他粵港澳大灣區城市優勢互補。北上南下就醫是大勢所趨。本集團將採取行動積極應對，吸引香港客戶留港就近就醫。同時，本集團將爭取購買了香港醫療保險的內地居民及高消費的醫療旅客成為本集團的客戶。

另一方面，本集團將善加利用豐富醫療資源，繼續支持香港政府基層醫療健康藍圖。本集團將通過參與更多政府資助及公私營協作的基層醫療健康計劃，加強與香港政府的合作關係與業務往來。本集團將配合香港政府以預防為重、以社區為本、以家庭為中心、早發現早治理的基層醫療健康藍圖發展策略，發揮本集團普通科醫生與專科醫生雙向轉診機制的最大效益，為客戶在居住及工作的社區提供便捷、全面、連貫、協調、可負擔的醫療保健服務。

香港

醫療服務方面，本集團將繼續整合香港醫療服務的現有資源，進一步優化連鎖醫務中心網絡，持續發展專科品牌，始終如一地以務實態度服務廣大客戶。一方面，本集團以沙田希爾頓中心進行翻新工程為契機，全面檢視沙田市中心一帶的醫療服務點分佈。本集團經綜合考慮新界東居民的就醫需求和習慣、鄰近的自營及聯營醫療服務點等因素，於二零二五年第一季在沙田好運中心重新開設三間普通科醫務中心及一間兒科醫務中心，配合本集團開設於沙田連城廣場的現有醫務中心，繼續提供基層醫療及多專科服務，為客戶提供更良好的就醫環境及一站式服務體驗。另方面，人口老化及慢性疾病病患率上升的趨勢不可逆轉，本集團將支持旗下專科品牌深入人口稠密的社區增設醫務中心。其中，心臟專科品牌「香港心臟專科中心」，選址屯門柏麗廣場增設醫務中心，於二零二五年第一季起為新界西居民就近提供全面的心臟專科門診及檢查服務。與此同時，本集團謀求加強與旗下高端綜合專科品牌中卓醫務的互惠協同，進一步完善普通科和專科的雙向轉介機制。本集團亦將持續邀請優秀的醫生、專職醫療人員及護士加入團隊，以促進醫護團隊的專業發展，並為醫療服務注入新動能。另外，本集團計劃成立醫務顧問委員會。此舉不僅能有效規範本集團的醫療服務符合法律及社會需求，同時確保本集團能為客戶提供專業且有溫度的醫療服務體驗。本集團的醫療服務持續發展，冀能推動本集團整體收入的穩定增長，進一步提升盈利水平。

醫療網絡管理方面，Vio擁有成熟的業務、經驗豐富的管理團隊及忠誠的客戶群。Vio將充分發揮香港唯一ISO雙認證醫療網絡的競爭優勢，為保險公司、企業及私人客戶提供強調品質的增值服務，並與志同道合的醫療機構開拓新的業務合作，推動可持續的業務發展。因應ISO 9001認證將修訂為9001:2026的新要求和變化，Vio將加強對服務品質的關注，並建立更有效率、更環保的流程，進一步提升顧客滿意度。此外，Vio將積極做好準備，以符合《私營醫療機構條例》中的綜合診所牌照制度的發牌要求。作為香港三大擁有自營連鎖醫務中心的集團之一，我們計劃加強Vio與本集團自營醫療中心的合作。

內地

醫院管理方面，南陽祥瑞將不斷提升旗下各業務板塊對南石醫院的全方位支援，繼續加強創新醫院管理，進一步提升南石醫院的臨床服務水平及運作效能。未來，南陽祥瑞將繼續支持南石醫院推動「醫教研」一體化協同發展，實現南石醫院成為區域綜合性醫療及康復中心的戰略願景。南石醫院將充分發揮專家團隊的技術優勢，持續引進國際前沿診療設備，謀求繼續加強學科建設，提升核心競爭力。同時，南石醫院將繼續加強其與新鄉醫學院三全學院的院校合作。雙方共同建設的臨床學院，將由南石醫院醫師為三全學院學生進行全過程授課，著力搭建醫療人才成長階梯，推動地區醫療衛生服務高質量發展。此外，南石醫院已獲批建設南陽市骨病階梯化治療工程技術研究中心及南陽市心臟急危重症多學科聯動救治工程技術研究中心。兩所工程技術研究中心，將成為技術發展與科研創新之間的橋梁，加快科研成果轉化投入應用。與此同時，南石醫院綜合管理平台自二零二五年二月起開始試用「AI+診前評估系統」，形成了「診前評估（問卷）—AI檢查建議—醫生診斷—檢查結果自動抓取—AI診療建議—醫生治療方案」的知識庫+數據共享就診全流程，把之前醫生的經驗性檢查和用藥變為如今的「經驗性臨床+智能分析」新模式，試用以來深受患者好評。

健康管理方面，人們生活水平持續提高，對健康管理高度關注。健康服務業作為促進全民健康的重要支柱產業，正在數字化、預防醫學、中醫藥、養老健康、產業融合等方面呈現強勁有力的發展態勢。各地健康管理機構將持續提升接待能力及服務質素。同時，亦將因地制宜增加更多特色體檢及創新保健項目，進一步完善產品組合，依靠產品的新穎性、稀缺性、先進性吸引客戶。於廣東省，廣州綜合門診部及深圳港和診所將順應少子化、老齡化的人口趨勢，進一步減少對生殖業務板塊的依賴，加快拓展多元化業務佈局，提供符合時代發展需要的健康管理服務。於山東省，康健國際健康管理中心計劃增設省級專家解讀體檢報告服務，以面對面諮詢或遠程視頻形式幫助客戶更好地了解自己的健康狀況，並據此制定科學合理的健康管理計劃，讓客戶能享受到私人定制般的健康管理服務體驗。本集團各地健康管理機構將多措並舉，積極提升客流量、客單價，提高整體收入及盈利能力。

其他

其他業務方面，消費降級成為主基調，衝擊消費醫療市場。TBMG將持續優化門店網絡、業務範疇及市場推廣策略，提升整體營運效率及盈利能力，從而保持穩健的財務狀況以能靈活應對市場變化。同時，TBMG將緊貼美容保健行業的最新趨勢，持續引進前沿的產品、儀器及技術，輔以個性化的服務體驗，保有現有客戶及吸納新客戶。此外，TBMG將繼續圍繞數字化為核心，善用大數據提升客戶的滿意度和留存率，促進美容保健和醫療美容之間的客戶轉化，進一步拓闊優質客戶基礎。TBMG亦將繼續於香港和內地尋找合適的潛在併購機會，並與不同機構建立合作夥伴關係，目標擴大自身營運規模及拓展業務範疇。

流動資金及財務資源

本集團採取了審慎現金及財務管理政策。於二零二四年十二月三十一日，本集團持有的銀行結餘及存款總額約為1,420,245,000港元（二零二三年：1,431,426,000港元），當中包含銀行定期存款約為227,741,000港元（二零二三年：235,777,000港元）、已抵押銀行存款約為1,107,000港元（二零二三年：163,570,000港元）及銀行結餘及現金約為1,191,397,000港元（二零二三年：1,032,079,000港元）。本集團的銀行結餘及現金大部分存放於銀行（包括位於香港及中國內地的），主要以港元及人民幣計值。為加強資金管理，本集團庫務活動相對集中，在確保資金安全前提下，以規範運作、防範風險、謹慎投資、保本增值為首要原則，將資金主要用於購置銀行定期存款等，以為本集團以及股東創造更多收益。於二零二四年十二月三十一日，本集團的銀行借貸約為80,683,000港元（二零二三年：87,563,000港元），其中約6,746,000港元（二零二三年：6,568,000港元）須於一年內償還。本集團的貸款以浮息基準予以安排及以港元計值。於二零二四年十二月三十一日，本集團可獲得之未動用銀行融資為20,000,000港元（二零二三年：300,000,000港元）。本集團銀行借貸的詳情載於本公告所載本年度之綜合財務報表附註16。

於二零二四年十二月三十一日，本集團的流動資產淨值約為1,300,647,000港元（二零二三年：1,344,516,000港元），而本集團的流動比率（定義為總流動資產除以總流動負債）為3.19（二零二三年：3.25）。於二零二四年十二月三十一日，本集團的負債比率（定義為銀行借貸總額除以本公司擁有人應佔權益）為2.71%（二零二三年：2.70%）。本集團認為，一間公司的負債水平反映其財政是否穩健。本集團致力將借貸水平降至最低，並維持充足內部資源支持業務營運，不僅減輕利息重擔，同時亦讓本集團迅速回應轉變並及時把握將出現的商機。因此，流動比率及資產負債比率均適合用於評估本集團的財務狀況。高流動比率反映本集團具備足夠資產及履行債務還款責任的能力，低資產負債比率代表本集團較少倚賴債務融資，財政較為穩健。本集團於本年度內的流動資金狀況管理良好，財務資源足以支持業務營運。如有必要，本集團亦可考慮於市況良好、機會出現時進行其他集資活動。

本集團交易所用主要貨幣為港元及人民幣。由於本年度中國中央政府有關人民幣的財政政策一直穩定，故本集團認為，本集團所面對的外匯風險為可管理的。本集團定期檢討匯兌風險，密切監察外幣波動。本集團將在需要時作出適當措施以避免外匯風險過高。

於本年度內，本集團並無使用任何金融工具進行對沖活動。

資本結構

於二零二四年十二月三十一日，本集團的本公司擁有人應佔權益約為2,976,914,000港元（二零二三年：3,242,129,000港元）。

人力資源及培訓計劃

於二零二四年十二月三十一日，本集團聘用1,441名（二零二三年：1,399名）僱員。本年度的僱員成本總額約為743,697,000港元（二零二三年：740,650,000港元），當中包含董事酬金約為11,745,000港元（二零二三年：16,101,000港元）。本集團僱員的薪金及福利具競爭力，並透過本集團的薪金及花紅制度獎勵僱員的個別表現。薪酬待遇每年進行檢討。

培訓對僱員個人成長至關重要，同時保障並提升本集團之客戶服務質素。除全體僱員須遵守之嚴格行為守則外，僱員亦獲提供專科指定培訓及手冊。

或然負債

於二零二四年十二月三十一日，本集團並無重大或然負債（二零二三年：無）。

資產押記

於二零二四年十二月三十一日，本集團已質押的若干資產總值約120,545,000港元（二零二三年：313,130,000港元），其中包括(i)租賃土地及樓宇約30,438,000港元（二零二三年：33,560,000港元）以及投資物業約89,000,000港元（二零二三年：116,000,000港元）作為按揭貸款的抵押；及(ii)銀行存款約1,107,000港元（二零二三年：163,570,000港元）作為一般銀行融資的抵押。

資本承擔

於二零二四年十二月三十一日，本集團就收購物業、廠房及設備並無已訂約但未於財務報表撥備的資本開支(二零二三年：無)。

購買、出售或贖回本公司之上市證券

根據本公司、Speedy Light International Limited、中卓醫務控股有限公司(「賣方」)及賣方擔保人(即Central Healthcare Group Limited、曾華德醫生、梁永雄醫生、方嘉揚醫生、蕭恕明先生及朱亮榮醫生)就以代價為476,000,000港元收購Central Medical Holdings Limited 100%已發行股份所訂立的日期為二零二二年七月十一日的購股協議，本公司已向賣方支付現金120,000,000港元及於二零二二年八月二十六日分三批向賣方代名人發行可換股債券如下：

- (i) A批總額為120,000,000港元之可換股債券，到期日為自可換股債券發行日期起計12個月；
- (ii) B批總額為120,000,000港元之可換股債券，到期日為自可換股債券發行日期起計24個月；及
- (iii) C批總額為116,000,000港元之可換股債券，到期日為自可換股債券發行日期起計36個月。

可換股債券並無附帶任何利息。可換股債券附帶換股權，可按換股價將未償還本金額轉換為換股股份，每股換股股份換股價為0.76港元。

於二零二四年十二月三十一日，A批及B批可換股債券已悉數贖回。可換股債券之未償還本金額(即C批可換股債券未償還本金額)為116,000,000港元。

除上文所披露者外，於本年度，本公司或其任何附屬公司概無購買、出售或贖回任何上市證券。

重大收購及出售

於本年度，本公司概無重大收購或出售。

年後事項

於本年度後並無發生任何重大事項。

股息

董事會建議向股東派付本年度之末期股息（「**末期股息**」）每股0.12港仙（二零二三年：每股0.12港仙），惟需待股東於應屆股東週年大會上批准後方可作實。

末期股息將派付予於記錄日期（將由本公司適時公佈）名列本公司股東名冊之股東。

暫停辦理股份過戶登記手續

本公司將適時公佈應屆股東週年大會日期及通告，為確定出席應屆股東週年大會並於會上投票之資格而暫停辦理股份過戶登記手續日期及為確定領取末期股息之資格而暫停辦理股份過戶登記手續日期。

遵守企業管治守則

本公司於本年度根據企業管治守則所載之原則及守則條文採納其自身之企業管治守則。

於本年度，除下文段落所載偏離外，本公司已遵守企業管治守則所載之有關守則條文。

守則條文第C.2.1條訂明主席與行政總裁之角色應有所區分，並不應由一人同時兼任。於本年度，主席蔡加讚先生亦出任本公司行政總裁一職。雖然該安排偏離守則條文第C.2.1條的規定，但董事會認為，主席及行政總裁兩職由同一人兼任，可確保始終如一的領導能力，以制定及推進長期策略，並有助優化本集團的運營效率。此外，董事會認為該安排不會損害董事會與本集團管理層之間的權力平衡，因為四名非執行董事及六名獨立非執行董事於共有14名成員的董事會中佔多數。本公司現時並不建議遵守企業管治守則守則條文第C.2.1條的規定，但將繼續檢討該等職位，而董事會亦將不時檢討其組成。

遵守標準守則

本公司已採納標準守則，作為本公司有關董事進行證券交易之紀律守則。經向全體董事進行特定查詢後，全體董事於本年度一直遵守標準守則所載之規定準則。

核數師

大華馬施雲會計師事務所有限公司自二零一八年二月十五日起為本集團核數師。本公司已分別於二零一八年六月二十九日、二零一九年六月二十七日、二零二零年六月二十九日、二零二一年六月二十八日、二零二二年六月二十八日、二零二三年六月二十日及二零二四年六月十二日舉行的股東週年大會上續聘大華馬施雲會計師事務所有限公司為本公司核數師。

於應屆股東週年大會上將會提呈一項決議案，以續聘大華馬施雲會計師事務所有限公司為本公司核數師，任期直至下屆股東週年大會結束為止。

經審核委員會審閱

本集團本年度之經審核綜合財務報表已由審核委員會審閱。

大華馬施雲會計師事務所有限公司之工作範疇

初步公告所載本集團於本年度有關綜合財務狀況表、綜合損益及其他全面收益表及其相關附註之數字已獲本集團核數師大華馬施雲會計師事務所有限公司同意，該等數字乃本集團本年度經審核綜合財務報表所載列之數額。大華馬施雲會計師事務所有限公司就此進行之工作並不構成根據香港會計師公會頒佈之香港審計準則、香港審閱聘用準則或香港核證聘用準則進行之核證聘用工作，故大華馬施雲會計師事務所有限公司不會對初步公告提供任何意見、保證或總結。

鳴謝

本公司謹此感謝董事會、管理層及全體員工盡心竭力工作，以及股東及客戶鼎力支持本集團。

承董事會命
康健國際醫療集團有限公司
主席兼行政總裁
蔡加讚

香港，二零二五年三月二十八日

於本公告日期，執行董事為蔡加讚先生（主席兼行政總裁）、霍兆榮醫生、張霄雪女士及黃宇先生；非執行董事為李蕙苓女士、劉淑卿女士、劉陽先生及張蕾娣女士；而獨立非執行董事為于學忠先生、徐衛國博士、韓文欣先生、陳偉根先生、張加銘先生及崔永昌先生。

詞彙表

股東週年大會	本公司股東週年大會
審核委員會	董事會審核委員會
董事會	董事會
企業管治守則	上市規則附錄C1所載於本年度有效之企業管治守則
主席	董事會主席
中國	中華人民共和國
中國人壽山東	中國人壽保險股份有限公司山東省分公司
本公司	康健國際醫療集團有限公司，於開曼群島註冊成立及於百慕達存續之有限公司，其股份於聯交所主板上市
董事	本公司董事
醫健通	電子健康記錄互通系統
港和診所	深圳港和診所
本集團	本公司及其附屬公司
港元	港元，香港之法定貨幣
香港	中國香港特別行政區

中卓醫務	中卓醫務有限公司，一間於香港註冊成立之有限公司且為本公司之全資附屬公司
濟南歷康	濟南歷康門診部有限公司，一間於中國成立之有限公司，且為本公司之間接非全資附屬公司
上市規則	聯交所證券上市規則
中國內地	中華人民共和國，不包括香港特別行政區、澳門特別行政區及台灣地區
標準守則	本年度生效之上市規則附錄C3所載上市發行人董事進行證券交易之標準守則
南石康復中醫院	南陽南石康復中醫院有限公司，本公司之附屬公司
南石醫院	南陽南石醫院
南陽瑞視眼科醫院	南陽瑞視眼科醫院有限公司，本公司之附屬公司
南陽祥瑞	南陽祥瑞醫院管理諮詢有限公司，本公司之附屬公司

人民幣	人民幣，中國之法定貨幣
股份	本公司股本中每股面值0.01港元之普通股
股東	股份之持有人
聯交所	香港聯合交易所有限公司
TBMG	The Beauty Medical Group
康健國際健康 管理中心	康健國際健康管理中心為濟南歷康於中國山東省濟南市營運之健康管理中心
Vio	韋予力醫生醫務所有限公司，本公司之附屬公司
本年度	截至二零二四年十二月三十一日止年度