

香港交易及結算所有限公司及香港聯合交易所有限公司對本公告的內容概不負責，對其準確性或完整性亦不發表任何聲明，並明確表示，概不對因本公告全部或任何部分內容而產生或因倚賴該等內容而引致的任何損失承擔任何責任。

根據不同投票權架構，我們的股本包括A類普通股及B類普通股。對於需要股東投票的所有事項，A類普通股持有人每股可投1票，而B類普通股持有人則每股可投10票。股東及有意投資者務請留意投資不同投票權架構公司的潛在風險。



ZG Group 找钢产业互联集团

(於開曼群島註冊成立以不同投票權控制的有限公司，以ZGW之名稱於香港進行業務)

(股份代號：6676)

(權證代號：2572)

截至2024年12月31日止年度的 年度業績公告

根據灼識行業諮詢有限公司的資料，按2023年線上鋼鐵交易噸量計，找钢产业互联集团（「本公司」，連同其附屬公司統稱「本集團」）運營著中國最大的三方鋼鐵交易數字化平台。通過連接鋼鐵交易行業的主要參與者，本公司目前提供涵蓋鋼鐵交易全價值鏈的一站式業務對業務(B2B)綜合服務，包括線上鋼鐵交易、物流、倉儲及加工、軟件即服務(SaaS)產品及大數據分析。

本公司公佈截至2024年12月31日止年度（「報告期」）的經審核綜合財務業績。本公司的財務摘要載列如下。

財務摘要

簡明損益表

	截至12月31日止年度		
	2023年	2024年	變動
	人民幣	人民幣	(%)
	(千元，百分比除外)		
收入	1,168,451	1,551,043	32.7%
毛利	380,173	426,189	12.1%
持續經營業務除稅前虧損	(468,861)	(67,014)	-85.7%
持續經營業務年內虧損	(469,649)	(68,667)	-85.4%
經營活動所得現金淨額	211,709	419,945	98.4%
非國際財務報告準則財務計量指標：			
經調整淨虧損（非國際財務報告準則計量指標）	(80,151)	(53,717)	-33.0%
經調整EBITDA（非國際財務報告準則計量指標）	4,567	7,129	56.1%

簡明資產負債表

	於12月31日		
	2023年	2024年	變動
	人民幣	人民幣	(%)
	(千元，百分比除外)		
流動資產總值	11,257,399	9,577,651	-14.9%
非流動資產總值	507,347	470,901	-7.2%
資產總值	11,764,746	10,048,552	-14.6%
負債總額	18,202,824	16,554,957	-9.1%
股東權益總額	(6,438,078)	(6,506,405)	1.1%
負債及股東權益總額	11,764,746	10,048,552	-14.6%

非國際財務報告準則財務計量指標

為補充按照國際財務報告準則呈列的綜合財務報表，我們亦使用並非國際財務報告準則規定或按其呈列的非國際財務報告準則計量指標，即經調整淨虧損（非國際財務報告準則計量指標）及經調整EBITDA（非國際財務報告準則計量指標），作為新增財務計量指標。我們認為該等非國際財務報告準則計量指標有助於透過消除若干項目的潛在影響，對比不同年度及不同公司的經營業績，並為投資者及其他人士提供有用信息，使彼等與我們的管理層採用同樣方式了解並評估我們的綜合經營業績。然而，所呈列的有關非國際財務報告準則計量指標未必可與其他公司所呈列類似名義的計量指標相比。該等非國際財務報告準則計量指標用作分析工具存在局限性，閣下不應將其視為獨立於或可替代根據國際財務報告準則所呈報經營業績或財務狀況的分析。

我們將經調整淨虧損（非國際財務報告準則計量指標）定義為經加回可轉換優先股及權證的公允價值變動、以股份為基礎的付款開支及有關特殊目的收購公司併購交易（定義見「業務回顧及前景」一節）的專業費用及開支而調整的持續經營業務年內虧損。可轉換優先股及權證將於特殊目的收購公司併購交易完成後自動轉換為普通股，且預計其後不會確認進一步公允價值變動虧損或收益。此外，以股份為基礎的付款開支屬非現金性質，不會導致現金流出，且於報告期內已持續進行調整。我們亦剔除特殊目的收購公司併購交易相關專業費用及開支。我們將經調整EBITDA（非國際財務報告準則計量指標）定義為經加回所得稅開支、財務成本、與借款有關的銀行存款利息以及折舊及攤銷而調整的年內經調整淨虧損（非國際財務報告準則計量指標）。

截至12月31日止年度

	2023年	2024年
	人民幣	人民幣
	(千元)	

持續經營業務年內虧損	(469,649)	(68,667)
可轉換優先股及權證的公允價值變動	(6,883)	(5,253)
以股份為基礎的付款	(343,058)	-
有關特殊目的收購公司併購交易的專業費用及開支	(39,557)	(9,697)
經調整淨虧損(非國際財務報告準則計量指標)	(80,151)	(53,717)
所得稅開支	(788)	(1,653)
財務成本	(64,873)	(39,994)
與借款有關的銀行存款利息	1,974	976
折舊及攤銷	(21,031)	(20,175)
經調整EBITDA(非國際財務報告準則計量指標)	4,567	7,129

2024年經調整淨虧損(非國際財務報告準則計量指標)及經調整EBITDA(非國際財務報告準則計量指標)分別為人民幣53.7百萬元及人民幣7.1百萬元(2023年:人民幣80.2百萬元及人民幣4.6百萬元),其中人民幣59.0百萬元為年內確認的與其他應收款項相關的預期信貸虧損(「**預期信貸虧損**」)(2023年:撥回預期信貸虧損人民幣0.1百萬元),其不反映本集團正常核心業務活動,而一筆來自其他收益及虧損的虧損款項人民幣7.3百萬元(2023年:虧損人民幣2.5百萬元)(包括出售聯營公司權益的虧損、於聯營公司投資的減值虧損及出售附屬公司的虧損),以及按公允價值計入損益(「**按公允價值計入損益**」)的金融資產的公允價值變動產生的虧損人民幣0.9百萬元(2023年:收益人民幣4.6百萬元),與本集團的日常經營並不直接相關。

管理層認為,若剔除該等並非在本集團正常核心業務活動中發生的項目,可更清晰地反映本集團的基本經營表現,並更好地說明本集團正常核心業務的經營業績。

僅供說明之用,若剔除該等金額後,2024年的經調整淨利潤(非國際財務報告準則計量指標)及經調整EBITDA(非國際財務報告準則計量指標)將分別為人民幣13.5百萬元及人民幣74.3百萬元,而2023年分別為經調整淨虧損(非國際財務報告準則計量指標)人民幣82.4百萬元及經調整EBITDA(非國際財務報告準則計量指標)人民幣2.4百萬元。

業務回顧及前景

概覽

Aquila Acquisition Corporation (「**Aquila**」)，一家專注於亞洲技術賦能業務的特殊目的收購公司，與找钢产业互联集团 (前稱Zhaogang.com Inc.) 完成了一項變革性的特殊目的收購公司併購交易，而特殊目的收購公司併購交易於2025年3月10日完成後，現時稱為本公司。此項業務合併乃通過一系列協議實現，其中包括業務合併協議，據此，Aquila與找钢产业互联集团的一間全資附屬公司合併，使Aquila成為本公司的全資附屬公司。該交易亦包括來自八名投資者的總額為535.8百萬港元的公共股權私募投資 (「**PIPE投資**」)、發行紅股以激勵Aquila股東，以及發起人提成權，可於滿足若干條件後向Aquila的發起人授出額外股份。價值100億港元的特殊目的收購公司併購交易使本公司能夠於香港聯合交易所有限公司 (「**聯交所**」) 上市，標誌著Aquila與新經濟領域的領先企業－找钢产业互联集团 (按2023年交易噸量計算為中國最大的第三方鋼鐵交易數字化平台) 合作的使命圓滿達成 (「**特殊目的收購公司併購交易**」)。

於特殊目的收購公司併購交易完成後，Aquila股東及PIPE投資者已成為本公司股東，本公司目前作為聯交所的上市公司經營業務，繼續履行其使命，透過技術及創新為鋼鐵交易行業帶來變革。本業績公告標誌著本公司作為上市公司的第一年，反映特殊目的收購公司併購交易的成功完成以及本公司邁進成長之旅的新篇章。因此，2024年是策略性鞏固及勇於擴展之關鍵一年。

回顧及前景

2024年，二十屆三中全會的《中共中央關於進一步全面深化改革推進中國式現代化的決定》文件提出了要重點「發展產業互聯網平台」，本公司作為產業互聯網代表企業，持續登上人民日報、人民網頭版報導。

在政策的大力支持下，本集團業務實現了持續增長，盈利能力有了顯著的改善，國際業務和非鋼鐵業務取得了較大的進展。截至2024年12月31日，我們的鋼鐵交易平台累計註冊供應商超過15,000家，累計註冊客戶超過183,000家，覆蓋庫存單位 (「**SKU**」) 超過630,000種。非鋼鐵行業交易平台累計合作供應商371家，合作客戶為1,728家，覆蓋SKU超過68,000種。2024年，鋼鐵行業交易實現商品交易總額 (「**GMV**」，即在特定期間內銷售的商品總值) 人民幣1,876億元，非鋼鐵交易實現GMV為人民幣408.4百萬元，總交易噸量達51.4百萬噸。本集團2024年營業收入為人民幣16億元，較去年成長32.7%。毛利為人民幣426.2百萬元，同比增長12.1%，而經調整EBTIDA (非國際財務報告準則計量指標) 利潤為人民幣7.1百萬元，同比增長56.1%。經營現金流上升至人民幣419.9百萬元，同比增長98.4%。

1. 交易平台盈利能力顯著提升

作為2023年中國最大的三方鋼鐵交易平台，隨著本集團業務的持續增長以及競爭環境的不斷改善，本集團核心業務盈利能力持續提升。我們「由重轉輕」戰略的成功實施有利於我們擺脫資源和資金的依賴，可以實現長期的健康增長。

隨著公司規模越大，盈利能力越強，協同效應越深，現金流越改善。交易服務實現持續增長，其中交易服務收入增長11.4%，特別是，中小企業交易解決方案的交易噸量從44.0百萬噸，提升至50.1百萬噸，交易噸量同比增長13.9%，單噸平均佣金從去年人民幣5.1元，2024年進一步提升至人民幣5.6元，帶動整體中小企業交易解決方案毛利同比增長28.8%。隨著我們物流網絡的價值越來越得到認可，公司累計合作超過1,700家物流承運商以及18.2萬輛卡車，帶動物流業務的毛利從去年的人民幣26.2百萬元，2024年進一步提升至人民幣34.8百萬元，同比增長32.8%。業務擴張也提升了財務韌性，2024年經營現金流為人民幣419.9百萬元，同比增長98.4%。

2. 受益中東和東南亞地區的旺盛需求，國際業務大幅增長

伴隨中東國家的旺盛基建需求，以及越來越多的中國企業在一帶一路國家出海，2024年本集團深度拓展國際業務，單模塊營業收入從2023年的人民幣221.1百萬元增長至2024年人民幣593.3百萬元，同比增長168.4%。國際業務交易噸量突破111,000噸，同比增幅174.5%，單噸毛利從去年的人民幣297.8元進一步提升至人民幣372.8元，同比增幅25.2%。

特別是，我們的迪拜業務大幅增長，目前本集團已經成為阿聯酋前五大鍍鋅鋼卷和預塗鍍鋅鋼卷的貿易商之一，並積極參與埃及阿拉曼新城及阿聯酋Elano等知名項目。來自中東的營業收入從2023年的人民幣53.6百萬元急增至2024年的人民幣415.2百萬元，同比增長674.0%。我們於2024年還成立了沙特子公司，計劃開展沙特業務。

與此同時，我們的東南亞業務也初次取得收入，實現重大里程碑。我們的泰國和印度尼西亞公司目前已經具備規模化承接業務能力；馬來西亞公司已完成產品線全面升級，新增冷彎型鋼、鋼板、鋼管、止水鋼板等多種高毛利產品。

展望未來，本集團將繼續優化供應鏈管理，提升市場競爭力和盈利能力，把握綠色建築材料需求增長趨勢，加快高附加值產品佈局和全球化拓展。同時，我們將繼續用技術賦能交易，推進數字化管理，通過製造執行系統和企業資源規劃系統，提升供應鏈透明度和運營效率，提高生產效率和質量控制能力。

3. 非鋼鐵板塊複用B2B基礎設施，跨品類拓展順利

本集團搭建了行業級的售前、售中和售後服務平台，通過科技和精密運營來獲取增長。我們也將這些數字化基礎設施和運營管理體系成功複用到了鋼鐵之外的更多行業。採購鋼鐵的終端客戶主要有工廠和建材兩大類群體，他們除了採購鋼鐵外，也會購買其他工業品和原材料。這些行業和品類存在很多與鋼材相似的特徵，比如型號多、價格變化、產品相對標準化。我們以詢報價為核心的交易服務平台體系可以有效服務行業客戶需求，希望多元化品類經營，滿足更多客戶的採購需求，不斷提升收入增長，且實現盈利改善。

2018年，我們和騰訊成立了合資公司並聯合推出了首個B2B交易型客戶關係管理平台（「騰採通」）。將詢報價交易系統接入企業微信和企業QQ，基於AI技術和自主研發的SaleMatch交易引擎，騰採通為電子元器件、電工電氣產品、物流貨代等多個行業用戶提供詢報價服務，截至2024年12月31日，騰採通在服務付費商家有6,389家，觸達用戶534,330家，覆蓋SKU超過1,100萬種。日均解析了6,730,653商機，促成了超過1億次的日交易匹配。

2024年，我們成立「胖貓工品」事業部，複用以鋼鐵行業為模版打造的基礎設施至非鋼鐵的交易服務。我們的非鋼鐵行業交易大規模複用鋼鐵行業打造的售前、售中和售後各類數字化模塊，並通過AI大模型實現詢報價商機的自動匹配交易。截至2024年12月31日，非鋼鐵行業交易業務累計合作供應商371家，合作客戶為1,728家，覆蓋SKU超過68,000種，完成訂單19,811筆。交易業務產生GMV人民幣408.4百萬元，較2023年增長192.7%。我們當前的非鋼電商業務專注於電工電氣行業，並嘗試拓展至電子元器件、五金機電及有色金屬等行業的交易。

4. AI大幅提高內部效率和對客戶的服務能力

本集團的持續增長，也得益於AI大模型率先完成大規模產業實踐，釋放出產業價值。本集團的年度交易規模超過人民幣1,800億元，為AI技術提供了廣泛的應用場景。全產業鏈電商業務場景的豐富數據，成為了AI技術的「種子」能快速「生根發芽」，產生實際價值的沃土。

2024年我們結合AI大模型打造了12個AI Agent，並於年內全面接入Deepseek，通過多AI Agent配置引擎和工作流，最終形成了AI交易助手、AI採購助手、胖貓雲AI掌櫃和胖貓小蜜4個AI產品，在售前、售中、售後和內部組織上全面智能化，大幅提升公司上下游協同和內部員工工作效率。

AI技術已經全面應用在我們業務，舉例來說，在交易環節，AI為客戶帶來了全新的買鋼體驗，客戶通過找鋼APP中的找鋼「AI交易助手」輸入需求，它就能完成需求解析、庫存檢索。要是涉及找車，它會查詢運力池價格並合併報價。遇到需要加工的商品，還會提醒使用加工服務，且可以直接向AI一鍵提交訂單，之後還會貼心提示倉庫營業時間等信息。在採購環節，AI也應用於採購尋源、智能比價、合規管理等場景，而我們自研的SaleMatch交易引擎每天要處理1千多萬消息量，解析準確率達到95%以上，並完成數億級的智能交易匹配。「AI採購助手」自動追蹤市場動態和庫存價格走勢，已對接了12,000家供應商員工，自動更新了2,000萬條商品信息。

在售中售後環節，胖貓雲「AI掌櫃」自動生成超過140,000份業務單據，加速資金流轉（已處理超過4.4百萬筆交易），確保合規（審查19,841次車輛資質並監管405,441次物流軌跡），並管理倉儲（已經入駐104家倉庫並完成10,189次收貨確認）。在公司內部，胖貓小蜜基於企業知識庫，助力新手達到老員工的專業水準。除內部使用外，我們還將AI能力賦能給商家，目前我們4個AI產品已經全面上架胖貓雲應用市場。截至2024年12月31日，還有6,389名付費客戶使用騰採通「AI交易助手」。

在AI的加持下，業務和銷售效率大幅提升，而成本則保持穩定。若撇除以股份為基礎的付款及上市費用，銷售費用、管理費用及研發費用合計為人民幣419百萬元，同比變動6.1%。

報告期後的最近發展

除本業績公告所披露者外，自報告期末至本公告日期，並無其他可能影響我們的重大事件。

管理層討論及分析

下表載列本集團於所示日期的關鍵經營數據：

	截至12月31日止年度	
	2023年	2024年
總GMV(人民幣十億元)	195.5	188.0
鋼鐵產品的GMV(人民幣十億元)	195.4	187.6
非鋼鐵產品交易業務的GMV(人民幣百萬元)	139.4	408.4
交易總噸量(百萬噸)	49.0	51.4
交易服務		
三方線上交易噸量(百萬噸)	47.3	50.3
三方線上交易GMV(人民幣十億元)	188.8	183.7
按噸向賣家收取的平均佣金(人民幣元)	5.1	5.6
按噸向大客戶收取的平均佣金(人民幣元)	132.2	180.9
交易支持服務		
物流服務支持的交易噸量(百萬噸)	7.0	6.9
國際交易業務		
交易噸量(噸)	40,774.2	111,907.9

下表載列本集團於所示年度的關鍵財務數據：

	截至12月31日止年度	
	2023年	2024年
毛利率 ⁽¹⁾	32.5%	27.5%
持續經營業務除稅前虧損 ⁽²⁾	-40.1%	-4.4%
經調整EBITDA利潤率 (非國際財務報告準則計量指標) ⁽³⁾	0.4%	0.5%

附註：

- (1) 毛利率等於年內的毛利除以指定期間的收入再乘以100%。
- (2) 淨利潤率等於年內的虧損除以指定期間的收入再乘以100%。
- (3) 經調整EBITDA利潤率等於年內經調整EBITDA(非國際財務報告準則計量指標)除以同期收入再乘以100%。

下表載列本集團於所示年度的綜合損益及其他全面收益表。

	截至12月31日止年度		
	2023年	2024年	變動
	人民幣	人民幣	%
	(千元，百分比除外)		
持續經營業務			
收入	1,168,451	1,551,043	32.7%
收入成本	(788,278)	(1,124,854)	42.7%
毛利	380,173	426,189	12.1%
其他收入	33,057	50,420	52.5%
其他收益及虧損淨額	(3,773)	(7,807)	106.9%
銷售及分銷開支	(259,869)	(293,383)	12.9%
行政開支	(418,490)	(77,127)	-81.6%
特殊目的收購公司併購交易相關專業費用及開支	(39,557)	(9,697)	-75.5%
研發開支	(59,338)	(48,121)	-18.9%
財務成本	(64,873)	(39,994)	-38.4%
預期信貸虧損模式下減值虧損(扣除撥回)	(30,188)	(57,874)	91.7%
按公允價值計入損益的金融資產公允價值變動	4,578	(881)	-119.2%
按公允價值計入損益的金融負債			
公允價值變動	(8,041)	(8,004)	-0.5%
應佔聯營公司及合營企業業績	(2,540)	(735)	-71.1%
持續經營業務除稅前虧損	(468,861)	(67,014)	-85.7%
所得稅開支	(788)	(1,653)	109.8%
持續經營業務的年內虧損	(469,649)	(68,667)	-85.4%
終止經營業務			
終止經營業務的年內利潤	644	-	-100.0%
年內虧損	(469,005)	(68,667)	-85.4%
以下人士應佔年內(虧損)利潤：			
本公司擁有人			
— 持續經營業務	(468,916)	(69,002)	-85.3%
— 終止經營業務	644	-	-100.0%
非控股權益			
— 持續經營業務	(733)	335	-145.7%
— 終止經營業務	-	-	-

淨收入

總收入由2023年的約人民幣1,168.5百萬元增加32.7%至2024年的約人民幣1,551.0百萬元，主要由於來自國際交易業務的收入增加所致。下表載列我們主要業務線的財務明細：

	截至12月31日止年度			
	2023年		2024年	
	人民幣	%	人民幣	%
	(千元，百分比除外)			
交易服務	281,105	24.1	313,160	20.2
交易支持服務	508,994	43.6	432,103	27.9
科技訂閱服務	34,044	2.9	28,296	1.8
國際交易業務	221,056	18.9	593,308	38.3
其他	123,252	10.5	184,176	11.8
總計	1,168,451	100.0	1,551,043	100.0

交易服務

交易服務產生的收入主要包括我們數字化平台上的鋼鐵交易收入，我們在該平台上銷售鋼鐵產品並收取佣金。我們對透過我們平台銷售的鋼鐵產品不擁有所有權。根據國際財務報告準則第15號，我們被視為代理商，因為賣方保留對貨品的控制權，直至貨品轉移至買方為止。因此，佣金相關收入以淨額報告，並於交易完成時（即收取佣金的權利成為無條件時）確認。

交易服務的收入由2023年的人民幣281.1百萬元增加11.4%至2024年的人民幣313.2百萬元，主要乃由於鋼鐵交易噸量增加，而我們按噸向中小企業賣家收取的平均佣金由2023年的人民幣5.1元增至2024年的人民幣5.6元。

交易支持服務

下表載列我們於所示年度以性質劃分的交易支持服務的收入明細：

	截至12月31日止年度			
	2023年		2024年	
	人民幣	%	人民幣	%
	(人民幣千元，百分比除外)			
物流、倉儲及加工服務	453,349	89.1	412,916	95.6
平台用戶	429,294	84.4	400,729	92.7
非平台用戶	24,055	4.7	12,187	2.8
交易支持結算服務	55,645	10.9	19,187	4.4
總計	508,994	100.0	432,103	100.0

就物流、倉儲及加工服務而言，我們透過委聘及匹配合適的運送鋼鐵產品的承運商、提供倉儲及鋼鐵產品加工的相關倉儲及加工服務供應商為選擇使用我們的服務的買家協調物流、倉儲及加工，通過此種方式，我們賺取按噸向買家收取的費用與向合作的第三方服務供應商付款之間的費用差額。服務收入於履行服務的服務期內確認。

於報告期，我們提供三種類型的交易支持結算服務，即胖貓白條、胖貓易採及票據結算，並自我們的交易支持結算服務賺取服務費。我們於2024年8月之前已停止提供胖貓白條及胖貓易採以及相關系統。終止後，我們不再自提供交易支持結算服務產生收入，但將繼續提供票據結算作為我們數字化平台上交易的付款或結算方式。

交易支持服務產生的收入由2023年的人民幣509.0百萬元減少15.1%至2024年的人民幣432.1百萬元，主要乃由於(i)我們已於2024年8月之前停止提供胖貓白條及胖貓易採以及相關系統，導致交易支持結算服務由2023年的人民幣55.6百萬元大幅下跌至2024年的人民幣19.2百萬元；及(ii)物流、倉儲及加工服務的收入由2023年的人民幣453.3百萬元減少人民幣40.4百萬元至2024年的人民幣412.9百萬元。儘管物流服務支持的交易噸量保持穩定，於2023年為7.0百萬噸，而於2024年為6.9百萬噸，但物流服務的收入受我們向買家收取的費用（與(i)物流行業的動態變動，及(ii)同期燃料價格下降導致的第三方物流費率降低相對應）所影響。有關收入變動可能會不時發生，但儘管收入變動，我們物流服務的盈利能力保持穩定。

科技訂閱服務

我們通過數字化平台提供多種數字化解決方案以促成用戶交易服務，包括我們的SaaS產品、數據分析及其他增值服務，例如廣告服務。科技訂閱服務產生的收入於提供服務的服務期內確認。我們已評估，完成階段乃按佔截至報告期末已經過去的總服務期的比例釐定。這是根據國際財務報告準則第15號衡量完全達成該等履約責任進度的適當方法，因為買家同時收取及耗用我們於服務期內提供的服務。

科技訂閱服務產生的收入由2023年的人民幣34.0百萬元減少16.9%至2024年的人民幣28.3百萬元，主要乃由於同期我們與業務合作夥伴舉辦的活動及會議減少。

國際交易業務

下表載列我們於所示年度按性質劃分的國際交易業務的收入明細。

	截至12月31日止年度			
	2023年		2024年	
	人民幣	%	人民幣	%
	(人民幣千元，百分比除外)			
中東	53,638	24.3	415,183	70.0
東亞	143,559	64.9	139,506	23.5
東南亞	–	–	38,619	6.5
非洲	23,859	10.8	–	–
總計	221,056	100.0	593,308	100.0

於報告期，我們在國際市場主要通過自營模式經營。根據國際財務報告準則第15號，由於我們於特定貨品轉移予買家前取得其控制權，因此我們主要為自營模式下的主事人。國際交易業務產生的收入主要按總額基準呈報並於貨品交付票據發放予買家及買家於合約中指定的處所接收貨品時（即買家取得貨品控制權及我們履行履約責任時）予以確認。

國際交易業務產生的收入由2023年的人民幣221.1百萬元大幅增加168.4%至2024年的人民幣593.3百萬元，主要乃由於我們於2024年為發展國際交易業務投入更多資源所致。我們抓緊「一帶一路」倡議的機遇，支持央企拓展國際業務，提供高效便捷的供應鏈服務，使到在阿聯酋及馬來西亞等地區的交易噸量有所提升。

其他

其他主要指我們的非鋼鐵產品交易業務。於報告期，我們積極發展跨行業的多元化業務，主要包括電線和電纜以及電子元件。

其他業務產生的收入由2023年的人民幣123.3百萬元大幅增加49.4%至2024年的人民幣184.2百萬元，主要乃由於非鋼鐵產品交易業務的持續擴張。

收入成本

我們的收入成本主要包括(i)物流、倉儲及加工成本；(ii)產品採購成本，即國際交易銷售的鋼鐵產品採購成本及其他非鋼鐵產品採購成本；(iii)印花稅及額外費用；及(iv)服務費。

下表載列我們於所示年度按性質劃分的收入成本明細以及佔收入的百分比：

	截至12月31日止年度			
	2023年		2024年	
	人民幣	%	人民幣	%
	(人民幣千元，百分比除外)			
收入成本				
物流、倉儲及加工成本	426,353	54.1	377,525	33.6
產品採購成本	328,883	41.7	725,437	64.5
印花稅及額外費用	22,633	2.9	19,621	1.7
服務費	10,409	1.3	2,271	0.2
總計	788,278	100.0	1,124,854	100.0

我們的收入成本由2023年的人民幣788.3百萬元增加42.7%至2024年的人民幣1,124.9百萬元，與我們的收入增長一致。我們的產品採購成本由2023年的人民幣328.9百萬元增加至2024年的人民幣725.4百萬元，主要乃由於我們的業務擴張及交易噸量增加，尤其是我們的國際交易業務。有關增加部分被物流、倉儲及加工成本由2023年的人民幣426.4百萬元減少至2024年的人民幣377.5百萬元所抵銷，而該減少主要乃由於物流、倉儲及加工服務的管理效率提高。

毛利及毛利率

毛利指我們的持續經營業務收入減我們的收入成本。毛利率指毛利佔收入的百分比。

下表載列我們於所示年度按業務線劃分的毛利及毛利率明細：

	截至12月31日止年度			
	2023年		2024年	
	人民幣	%	人民幣	%
	(人民幣千元，百分比除外)			
毛利及毛利率				
交易服務	259,745	92.4	294,246	94.0
交易支持服務	73,373	14.4	53,963	12.5
科技訂閱服務	31,692	93.1	26,008	91.9
國際交易業務	12,141	5.5	41,716	7.0
其他	3,222	2.6	10,256	5.6
總計	380,173	32.5	426,189	27.5

由於上文所述，我們的毛利由2023年的人民幣380.2百萬元增加12.1%至2024年的人民幣426.2百萬元。我們的整體毛利率由2023年的32.5%下降至2024年的27.5%，主要乃由於毛利率相對較低的國際交易業務及非鋼鐵產品交易業務的收入比例增加，部分被交易服務的毛利率增加所抵銷。

交易服務

交易服務的毛利由2023年的人民幣259.7百萬元增加13.3%至2024年的人民幣294.2百萬元，主要乃由於交易噸量及按噸收費增加。毛利率由2023年的92.4%增至2024年的94.0%，乃主要由於印花稅及額外費用減少。

交易支持服務

交易支持服務的毛利由2023年的人民幣73.4百萬元減少至2024年的人民幣54.0百萬元，減幅26.5%，主要乃由於我們已於2024年8月之前停止提供胖貓白條及胖貓易採以及相關系統，部分被物流、倉儲及加工服務的毛利增加所抵銷，有關增加乃由於我們對該等業務實施高效管理。毛利率由2023年的14.4%下跌至2024年的12.5%，反映高利潤服務的終止。

科技訂閱服務

科技訂閱服務的毛利由2023年的人民幣31.7百萬元減少至2024年的人民幣26.0百萬元，減幅17.9%，主要乃由於同期我們與業務合作夥伴舉辦的活動及會議減少。科技訂閱服務的毛利率保持相對穩定，於2024年為91.9%，而於2023年則為93.1%。

國際交易業務

國際交易業務的毛利由2023年的人民幣12.1百萬元大幅增加243.6%至2024年的人民幣41.7百萬元，與我們國際交易業務的收入增長一致。在新拓展的中東業務分部較高利潤率的帶動下，國際服務的毛利率由2023年的5.5%提升至2024年的7.0%。

其他

非鋼鐵產品交易業務的毛利由2023年的人民幣3.2百萬元增加至2024年的人民幣10.3百萬元，升幅218.3%，與我們非鋼鐵產品交易業務的收入增長一致。非鋼鐵產品交易業務的毛利率由2023年的2.6%增至2024年的5.6%。

其他收入

其他收入主要包括(i)銀行存款利息；及(ii)政府補助，其為中國地方政府機關提供的激勵措施，包括各種形式的政府財政激勵措施及優惠稅收待遇，以獎勵我們對地方經濟發展的支持及貢獻。

下表載列我們於所示年度的其他收入明細：

	截至12月31日止年度	
	2023年	2024年
	(人民幣千元)	
銀行存款利息	26,376	9,883
政府補助	6,681	40,537
總計	33,057	50,420

我們的其他收入由2023年的人民幣33.1百萬元增加至2024年的人民幣50.4百萬元，升幅52.5%，主要乃由於我們於2024年錄得一次性政府補助人民幣40.5百萬元，而部分被銀行存款利息減少所抵銷。

其他收益及虧損淨額

其他收益及虧損主要包括：(i)出售聯營公司權益的虧損；(ii)衍生金融工具公允價值變動，其與我們持有按市價計價的衍生期貨合約及外匯遠期合約有關，由此產生的收益或虧損計入損益；(iii)於聯營公司投資之減值虧損；及(iv)外匯虧損淨額。下表載列我們於所示年度的其他收益及虧損明細：

	截至12月31日止年度	
	2023年	2024年
	(人民幣千元)	
出售聯營公司權益虧損	–	(7,324)
衍生金融工具公允價值變動的收益(虧損)	415	(1,139)
於聯營公司投資之減值虧損	(2,112)	–
出售物業及設備收益	596	475
提前終止使用權資產虧損	(398)	–
外匯虧損淨額	(2,651)	(1,890)
出售附屬公司虧損	(425)	–
其他	802	2,071
總計	<u>(3,773)</u>	<u>(7,807)</u>

我們的其他虧損淨額由2023年的人民幣3.8百萬元增加至2024年的人民幣7.8百萬元，升幅106.9%，主要乃由於出售聯營公司權益虧損增加人民幣7.3百萬元所致。

銷售及分銷開支

我們的銷售及分銷開支由2023年的人民幣259.9百萬元增加12.9%至2024年的人民幣293.4百萬元，主要乃由於與銷售人員業績相關的僱員福利開支增加以及業務擴張導致的業務開發及差旅開支增加。

行政開支

我們的行政開支由2023年的人民幣418.5百萬元大幅減少至2024年的人民幣77.1百萬元，減幅81.6%，主要乃由於以股份為基礎的付款開支減少(2023年：人民幣343.1百萬元)，因我們於2024年並未錄得有關開支。若剔除該等以股份為基礎的付款，2023年的行政開支應為人民幣75.4百萬元，與2024年的水平大致相若。

研發開支

我們的研發開支由2023年的人民幣59.3百萬元減少18.9%至2024年的人民幣48.1百萬元，主要乃由於我們已提高研發活動的效率，並於過去幾年已完成主要研發產品。

財務成本

我們的財務成本由2023年的人民幣64.9百萬元減少38.4%至2024年的人民幣40.0百萬元，主要乃由於借款利息及銀行手續費減少人民幣24.9百萬元。

預期信貸虧損模式下減值虧損（扣除撥回）

我們的預期信貸虧損模式下減值虧損（扣除撥回）由2023年的人民幣30.2百萬元增加至2024年的人民幣57.9百萬元，升幅91.7%，主要乃由於我們於2024年就其他應收款項確認更多減值虧損。減值虧損增加，是由於我們以更審慎的基準評估後，預計無法從未能完成向買家交付鋼鐵產品的若干賣家收回款項，而我們已要求彼等退還已支付予彼等的預付款項。該等若干賣家僅佔本集團整個2024年度的賣家群體的一小部分。我們已將該等賣家加入我們的黑名單並計劃從此不再與彼等進行交易。

所得稅開支

我們的所得稅開支由2023年的人民幣0.8百萬元增加至2024年的人民幣1.7百萬元，增幅109.8%，主要由於我們於2024年擴展國際業務分部，導致國際實體的海外所得稅開支上升。

年內虧損

由於上文所述，我們的年內虧損由2023年的人民幣469.0百萬元減少至2024年的人民幣68.7百萬元，減幅85.4%。

綜合財務狀況表

下表載列本集團截至所示日期的綜合財務狀況表。

	於12月31日		變動 %
	2023年 人民幣	2024年 人民幣	
	(千元，百分比除外)		
非流動資產			
物業及設備	207,057	209,525	1.2%
使用權資產	21,685	34,043	57.0%
商譽	31,954	31,954	0.0%
無形資產	114,194	110,226	-3.5%
於聯營公司及合營企業的權益	47,156	34,897	-26.0%
按公允價值計入損益的金融資產	44,008	42,806	-2.7%
遞延稅項資產	294	-	-100.0%
預付款項及其他應收款項	10,999	7,450	-32.3%
受限制現金	30,000	-	-100.0%
	<u>507,347</u>	<u>470,901</u>	<u>-7.2%</u>
流動資產			
存貨	10,033	20,077	100.1%
貿易應收款項、預付款項及其他應收款項	10,154,735	8,696,367	-14.4%
按公允價值計入其他全面收益的金融資產	69,413	114,349	64.7%
衍生金融工具	28	-	-100.0%
受限制現金	712,286	506,695	-28.9%
現金及現金等價物	310,904	240,163	-22.8%
	<u>11,257,399</u>	<u>9,577,651</u>	<u>-14.9%</u>
流動負債			
貿易應付款項、應付票據及其他應付款項	10,676,418	9,181,814	-14.0%
銀行及其他借款	582,326	406,358	-30.2%
租賃負債	2,999	7,990	166.4%
合約負債	28,090	67,045	138.7%
按公允價值計入損益的金融負債	6,816,687	6,821,940	0.1%
	<u>18,106,520</u>	<u>16,485,147</u>	<u>-9.0%</u>
流動負債淨額	<u>(6,849,121)</u>	<u>(6,907,496)</u>	<u>0.9%</u>
總資產減流動負債	<u>(6,341,774)</u>	<u>(6,436,595)</u>	<u>1.5%</u>

	於12月31日		變動 %
	2023年 人民幣	2024年 人民幣	
	(千元，百分比除外)		
資本及儲備			
股本	71	71	0.0%
儲備	(6,480,801)	(6,549,463)	1.1%
本公司擁有人應佔權益	(6,480,730)	(6,549,392)	1.1%
非控股權益	42,652	42,987	0.8%
虧絀總額	(6,438,078)	(6,506,405)	1.1%
非流動負債			
按公允價值計入損益的金融負債	25,008	27,759	11.0%
銀行及其他借款	28,600	-	-100.0%
合約負債	16,898	10,956	-35.2%
租賃負債	1,265	7,112	462.2%
遞延稅項負債	24,533	23,983	-2.2%
	96,304	69,810	-27.5%
負債淨額	(6,438,078)	(6,506,405)	1.1%

貿易應收款項、預付款項及其他應收款項

下表載列本集團截至所示日期的貿易應收款項、預付款項及其他應收款項。

	於12月31日	
	2023年	2024年
	人民幣	人民幣
	(千元)	
貿易應收款項	373,452	298,683
— 交易服務	266,598	76,973
— 交易支持服務	12,655	6,675
— 科技訂閱服務	3,326	1,200
— 國際交易業務	35,394	213,229
— 其他	55,479	606
減：信貸虧損撥備	(26,292)	(25,198)
小計	347,160	273,485
與交易服務及交易支持服務有關的預付賣家款項	9,720,907	8,251,935
與國際交易業務有關的預付賣家款項	27,147	54,261
應收利息	6,643	3,529
可收回增值稅	3,245	—
預付開支	13,926	27,736
墊款予員工	300	—
應收關聯方款項	24,906	23,340
可退還予賣家的按金	9,735	8,801
遞延發行成本	2,188	3,019
出售附屬公司的應收款項	150	—
其他	9,524	73,651
小計	9,818,671	8,446,272
減：信貸虧損撥備	(97)	(15,940)
小計	9,818,574	8,430,332
總計	10,165,734	8,703,817

在交易服務方面，我們向賣家收取佣金並向買家收取服務費。由於我們通常按背靠背基準向買家收取墊款並向賣家支付預付款項，我們確認來自買家的墊款及向賣家預付的款項。

我們的貿易應收款項、預付款項及其他應收款項由截至2023年12月31日的人民幣10,165.7百萬元，減少14.4%至截至2024年12月31日的人民幣8,703.8百萬元。該減少主要是由於截至2024年12月31日的交易噸量的在貸餘額下降及平均鋼鐵價格下跌，導致與我們的交易服務有關的預付賣家款項減少。交易噸量減少主要是由於我們決定於2024年8月之前逐步停止營運舊有結算服務（即胖貓白條及胖貓易採）所致。

受限制現金

下表載列本集團截至所示日期的受限制現金。

	於12月31日	
	2023年	2024年
	人民幣	人民幣
	(千元)	
為開放式衍生工具提供擔保的保證金存款	30,206	2,297
銀行借款及應付票據之按金	696,465	470,280
其他	15,615	34,118
總計	742,286	506,695

我們的受限制現金主要包括為開放式衍生工具提供擔保的保證金存款、銀行借款及應付票據之按金及其他。其他主要指與我們定期訂立的衍生期貨合約有關的按金以及因若干商業糾紛而受銀行限制的存款。

貿易應付款項、應付票據及其他應付款項

下表載列本集團截至所示日期的貿易應付款項、應付票據及其他應付款項。

	於12月31日	
	2023年	2024年
	人民幣	人民幣
	(千元)	
貿易應付款項	71,058	145,174
— 交易服務	34,674	78,601
— 交易支持服務	35,471	27,557
— 國際交易業務	896	38,710
— 科技訂閱服務	17	11
— 其他	—	295
	<u>71,058</u>	<u>145,174</u>
應付票據	650,000	438,800
與交易服務及交易支持服務有關的已收買家墊款	9,866,100	8,516,647
應付利息	350	361
應付薪金及花紅	37,281	38,381
應付印花稅	33,476	17,553
其他應付稅項	2,311	3,937
應計費用	4,452	2,235
特殊目的收購公司併購交易相關應計專業費用 及開支	9,772	8,482
應計發行成本	428	352
應付建設成本	355	157
其他	835	9,735
	<u>10,676,418</u>	<u>9,181,814</u>
總計		

我們的貿易應付款項、應付票據及其他應付款項由截至2023年12月31日的人民幣10,676.4百萬元減少至截至2024年12月31日的人民幣9,181.8百萬元，主要是由於截至2024年12月31日的交易噸量減少及平均鋼鐵價格下跌，導致與交易服務及交易支持服務有關的已收買家墊款減少。

銀行及其他借款

下表載列我們截至所示日期的銀行及其他借款：

	於12月31日	
	2023年	2024年
	人民幣	人民幣
	(千元)	
銀行借款	424,258	399,978
供應商融資安排項下的銀行借款	9,705	—
其他借款	176,963	6,380
總計	610,926	406,358
須於以下期間償還的上述借款之賬面值		
一年內	582,326	406,358
一年後但不超過兩年的期間內	28,600	—
總計	610,926	406,358

截至2023年12月31日及2024年12月31日，我們的銀行及其他借款分別約為人民幣610.9百萬元及人民幣406.4百萬元，全部均為固定利率借款。其中銀行借款包含未終止確認的貼現於銀行的票據，截至2023年12月31日及2024年12月31日分別為人民幣65.6百萬元及人民幣53.4百萬元。其他借款的餘額乃自向附有全面追索權的非銀行金融機構保理貿易應收款項而產生。

本集團於整個報告期內已遵守契約。

按公允價值計入損益的金融負債

下表載列本集團截至所示日期的按公允價值計入損益的金融負債。

	於12月31日	
	2023年	2024年
	人民幣	人民幣
	(千元)	
可轉換優先股	6,816,687	6,821,940
可贖回優先股	25,008	27,759
總計	6,841,695	6,849,699

我們按公允價值計入損益的金融負債為向投資者發行的可轉換優先股及可贖回優先股。可轉換優先股及可贖回優先股的公允價值受我們的權益價值變動及各類參數及輸入數據影響。

本公司股份於2025年3月10日上市後，本公司的可轉換優先股已自動轉換為本公司普通股。

合約承擔

我們的合約資本開支指有關收購預付租賃付款及物業及設備而已訂立合約但尚未在歷史財務資料作撥備的資本開支。截至2024年12月31日，我們並無錄得任何資本承擔。

流動資金及資本資源

我們主要透過經營業務所得款項、銀行借款、其他債務融資及股東入股來滿足現金需求。我們的現金水平由2023年12月31日的人民幣1,053.2百萬元減少至2024年12月31日的人民幣746.9百萬元。現金水平包括現金及現金等價物、金融投資及受限制現金。

現金流量

下表載列我們於所示年度的綜合現金流量表的組成部分：

	截至12月31日止年度	
	2023年	2024年
	人民幣	人民幣
	(千元)	
經營活動所得現金淨額	211,709	419,945
投資活動所用現金淨額	(546,511)	(600,366)
融資活動所得現金淨額	209,407	102,979
現金及現金等價物減少淨額	<u>(125,395)</u>	<u>(77,442)</u>
年初現金及現金等價物	436,213	310,904
外匯匯率變動的影響	86	6,701
年末現金及現金等價物	<u>310,904</u>	<u>240,163</u>

經營活動

於2024年度，我們經營活動所得現金淨額為人民幣419.9百萬元。該現金流入淨額主要歸因於營運資金增加，而營運資金增加乃主要由於(i)貿易應收款項、預付款項及其他應收款項減少人民幣1,391.9百萬元，及(ii)合約負債增加人民幣33.0百萬元，部分被(i)按公允價值計入其他全面收益的應收款項增加人民幣412.9百萬元，及(ii)貿易應付款項、應付票據及其他應付款項減少人民幣640.7百萬元所抵銷。該現金流入淨額部分被我們經非現金項目（主要包括(i)預期信貸虧損模式下減值虧損（扣除撥回）人民幣57.9百萬元，及(ii)財務成本人民幣40.0百萬元）調整的年內虧損人民幣68.7百萬元所抵銷。

投資活動

於2024年度，我們投資活動所用現金淨額為人民幣600.4百萬元，主要歸因於(i)存放為與交易服務有關的應付票據而抵押的銀行存款人民幣762.2百萬元，及(ii)存放為銀行借款而抵押的銀行存款人民幣44.5百萬元，部分被提取為銀行借款而抵押的銀行存款人民幣70.3百萬元所抵銷。

融資活動

於2024年度，我們融資活動所得現金淨額為人民幣103.0百萬元，主要歸因於(i)未全部終止確認的貼現予銀行的票據所得款項人民幣355.8百萬元，及(ii)銀行及其他借款的所得款項人民幣501.6百萬元，部分被償還銀行及其他借款人民幣684.2百萬元所抵銷。

資本開支

於報告期內，我們的資本開支主要包括購買物業及設備以及無形資產。

	截至12月31日止年度	
	2023年	2024年
	人民幣	人民幣
	(千元)	
購買物業及設備	(11,237)	(12,398)
購買無形資產	(27)	—
總計	<u>(11,264)</u>	<u>(12,398)</u>

持有的重大投資、附屬公司、聯營公司及合營企業的重大收購及出售，以及有關重大投資或資本資產的未來計劃

截至2024年12月31日止年度，除Aquila於2025年2月5日刊發標題為「(1)包括(a)業務合併協議、(b)涉及找钢产业互联集团新上市申請的反向收購、(c) PIPE投資及(d)授出發起人提成權之特殊目的收購公司併購交易；(2)合併方案；(3) Aquila建議採納新組織章程大綱及細則；(4)撤銷Aquila A類股份的上市地位；及(5)股東特別大會通告」之通函內所披露「未來計劃及所得款項用途」外，本集團並無持有任何重大投資，亦無作出任何有關附屬公司、聯營公司或合營企業的重大收購或出售。

資產抵押

於2024年12月31日，我們已抵押賬面淨值分別為人民幣198.5百萬元及人民幣16.5百萬元的物業、廠房及設備以及土地使用權，作為本集團長期借款人民幣280.0百萬元的擔保。本集團不得使用該等資產作為其他借款的擔保。

資產負債比率

於2024年12月31日，本公司的資產負債比率(即負債總額除以資產總值並以百分比計算)為164.7%，而於2023年12月31日為154.7%。該比率上升，主要由於可轉換優先股的影響。特殊目的收購公司併購交易完成後，該等股份已自動轉換為本公司A類普通股。若剔除可轉換優先股的影響，則本公司於2024年12月31日的經調整資產負債比率為96.9%，而於2023年12月31日為96.8%。

外匯風險

我們主要在中國進行業務，大部分交易以人民幣結算。我們面對的外匯風險主要源自國際商業活動，涉及美元、港元、馬來西亞令吉、印尼盾及泰銖等貨幣。該等風險源自我們從國際業務夥伴收到或預期收到外幣時，或向其支付或預期支付外幣時確認的資產及負債。因此，匯率波動會影響我們的財務業績，尤其在跨國交易的情況下。

舉例而言，當人民幣升值時，如果出於營運需要而將美元兌換成人民幣，則會導致所收到的人民幣減少，從而令流動資金緊張。另一方面，在美元升值期間，將人民幣兌換成美元來支付股息等責任會使可動用的美元數量減少，這可能會影響持份者的回報。雖然我們的主要收入及成本來源都是人民幣，但匯率的重大變化（例如，我們用作內部基準的人民幣兌美元匯率假設10%的波動）可能會對我們的財務表現產生重大影響。截至2024年12月31日，我們尚未採用遠期合約、貨幣借款或其他機制來對沖該等外匯風險，而是依靠業務的自然調節來管控有關風險。

監管及兌換限制

中國的外匯管制進一步使風險管理複雜化。雖然經常賬交易（例如匯回利潤、貿易支付）可在無需國家外匯管理局事先批准下進行，但資本賬活動（例如償還債務或境外投資）則需要向國家外匯管理局、國家發改委或市場監管機構辦理嚴格的登記。該等限制加上在中國可使用的對沖工具有限，令到風險上升。雖然我們尚未利用金融對沖，但未來所作努力可能會在規模或效果上受到限制。此外，外匯管制政策可能會阻礙貨幣及時兌換，從而加劇損失，尤其是在人民幣大幅貶值的情況下。不遵守監管要求可能會使現金使用受到干擾、限制跨境融資並損害閣下的投資價值。

或然負債

截至2024年12月31日，我們並無任何重大或然負債。

僱員及薪酬

於2024年12月31日，我們擁有1,120名全職員工。我們的成功取決於我們吸引、留住和激勵具資歷人才的能力。作為人力資源策略的一部分，我們為員工提供有競爭力的薪酬、與績效掛鈎的獎金及其他獎勵。此外，我們為新員工實施強而有力的培訓計劃，並根據不同部門員工的需要提供量身定制的線上和線下常規培訓及專業培訓。該等培訓課程是根據新員工、現有員工及管理層的角色和技能水平制定，切合個人的需要。

根據中國法規的規定，我們參與多個政府法定僱員福利計劃。該等計劃包括社會保險計劃－涵蓋退休、醫療、失業、工傷及生育福利，以及住房公積金。根據中國法律，我們須根據僱員的薪金、花紅及若干津貼按特定百分比向該等僱員福利計劃供款，最高金額由地方政府定期釐定。

我們認為，我們於報告期內與僱員維持良好的工作關係，我們於2024年並無經歷任何對我們的營運造成任何重大不利影響的罷工或勞資糾紛。

購買、出售或贖回本公司上市證券

除本業績公告所披露者外，本公司或其任何附屬公司及綜合聯屬實體自2025年3月10日（「上市日期」）起直至本公告日期概無購買、出售或贖回本公司任何上市證券。

遵守企業管治守則

自上市日期起，企業管治守則已適用於本公司。

本公司及本公司董事（「董事」）致力於秉持及實施最高企業管治標準，深諳保護全體本公司股東（「股東」）權利及權益（包括少數股東的權利及權益）的重要性。有鑒於此，本公司成立企業管治委員會，採納與上市規則附錄C1守則條文第D.3.1條及上市規則第8A.30條一致的職權範圍。企業管治委員會成員為獨立非執行董事。企業管治委員會的主要職責為確保本公司的經營及管理切合全體本公司股東利益、確保本公司遵守上市規則及本公司的同股不同權架構得到保障。

根據本公司組織章程細則，持有不少於本公司實繳股本（附帶於股東大會上按一股一票基準投票的權利）十分之一的股東（包括A類股份持有人）有權召開本公司股東特別大會，並在會議議程中加入決議案。此外，根據股東溝通政策，鼓勵股東直接以書面形式向本公司董事及本公司提出管治相關事宜。

本集團已採納以下措施以確保良好的企業管治標準並避免本集團與控股股東（即王東先生、王常輝先生、饒慧鋼先生、Jeremy Global Development Limited、Kiwi Global Development Limited、Restriven Limited、Wangdong Holdings Limited、Pangmao1 Ltd、Wangchanghui Holdings Limited、Pangmao2 Ltd及Raohuigang Holdings Limited）之間出現潛在利益衝突：

- (a) 根據本公司組織章程細則，倘將舉行股東大會以審議控股股東於當中擁有重大權益的建議交易，則相關控股股東將不會就相關決議案投票；
- (b) 本公司已建立內部控制機制以識別關連交易，並會於訂立關連交易時遵守適用的上市規則；
- (c) 本公司獨立非執行董事將每年審查本集團與控股股東之間是否存在任何利益衝突，並提供公正及專業意見以保障少數股東的利益；
- (d) 控股股東將承諾提供本公司獨立非執行董事為進行其年度審查而要求的所有必要資料，包括所有相關財務、運營及市場資料以及任何其他必要資料；
- (e) 本公司將按上市規則的規定在其年報或通過公告披露對經獨立非執行董事審議的事項的決定；
- (f) 倘本公司董事合理要求獨立專業人士（如財務顧問）提供意見，則委任相關獨立專業人士的費用將由本公司承擔；

- (g) 本公司已委任浩德融資有限公司為其合規顧問，以就遵守適用法律及法規以及上市規則（包括與企業管治有關的各項規定）向本集團提供意見及指引；及
- (h) 本公司已遵照上市規則及上市規則附錄C1企業管治守則及企業管治報告以及上市規則第8A章成立其審核委員會、薪酬委員會、提名委員會及企業管治委員會，並訂立書面職權範圍。審核委員會及企業管治委員會所有成員（包括主席）均為獨立非執行董事。

基於上文所述，自上市日期起直至本公告日期期間，本公司董事信納本公司已落實足夠的企業管治措施，以管理本集團與控股股東之間可能出現的利益衝突並保障本公司少數股東的利益。自上市日期起直至本公告日期止期間，本公司已遵守上市規則附錄C1第二部分所載的「企業管治守則」載列的所有適用守則條文，惟下文所載的偏離除外。

企業管治守則守則條文第C.2.1條

根據企業管治守則守則條文第C.2.1條，主席與行政總裁的角色應予區分，不應由同一人擔任。

鑒於王東先生的經驗、個人簡歷及其於本公司的角色，以及自本公司開展業務以來王東先生一直出任本公司首席執行官一職，本公司董事會（「董事會」）認為，於特殊目的收購公司併購交易完成後，由王東先生擔任董事會主席及繼續擔任本公司首席執行官對本公司的業務前景及經營效率有利。儘管這將構成偏離上市規則附錄C1所載企業管治守則守則條文第C.2.1條，但董事會認為該架構並不會損害董事會及本公司管理層之間的權力及權限平衡，理由是：(i)董事會作出的決策須經至少過半數董事批准；(ii)王東先生及其他董事知悉及承諾履行彼等作為董事的受信責任，這些責任要求（其中包括）其應為本公司利益及以符合本公司最佳利益的方式行事，並基於此為本公司作出決策；及(iii)董事會由經驗豐富的高素質人才組成，其運作可確保權力及權限平衡，董事會成員會定期會面以討論影響本公司經營的事宜。再者，本公司整體策略及其他主要業務、財務及經營政策乃經董事會及高級管理層詳盡討論後共同制定。董事會將繼續檢討本公司企業管治架構的有效性，以評估區分董事會主席與首席執行官的角色是否必要。

遵守標準守則

本公司已採納本身的守則（「公司守則」），條款不比上市規則附錄C3所載上市發行人董事進行證券交易的標準守則寬鬆），作為其證券買賣守則，以規管董事及相關員工進行的所有本公司證券買賣。

經向全體董事作出具體查詢後，彼等已確認自上市日期起直至本公告日期一直遵守公司守則。

由審核委員會審閱財務報表

本公司已遵照上市規則第3.21條及上市規則附錄C1所載企業管治守則第D.3.3段成立審核委員會。審核委員會由一名非執行董事及兩名獨立非執行董事（即王蔚松先生、陳垠先生及蔣榕烽先生）組成。王蔚松先生為審核委員會主席，擁有上市規則第3.10(2)條及第3.21條規定的適當資格或會計或相關財務管理專業知識。

審核委員會的主要職責包括(i)審閱及監督本公司的財務報告、風險管理及內部控制系統的有效性；(ii)審閱本公司的財務資料；(iii)考慮與外部核數師及彼等之委任有關的事宜；(iv)審閱及批准關連交易；及(v)董事會指派的其他職責及責任。

截至本公告日期，審核委員會曾舉行一次會議，在會上審核委員會通過其決議案，審閱及批准本集團於報告期的財務業績及綜合財務報表，並與審核該等報表的獨立核數師會面。審核委員會亦與本公司高級管理層討論了有關會計政策及慣例、內部控制及財務報告政策之事宜。

德勤•關黃陳方會計師行的工作範圍

本公告所載本集團截至2024年12月31日止年度的綜合財務狀況表、綜合損益及其他全面收益表及相關附註中的數字已獲本集團核數師德勤•關黃陳方會計師行同意，與董事會於2025年3月28日批准的本集團年度經審核綜合財務報表所列金額一致。德勤•關黃陳方會計師行就此開展的工作並不構成鑑證業務，因此德勤•關黃陳方會計師行未就本公告發表任何鑑證意見。

股息

董事會不建議派付截至2024年12月31日止年度的年度股息。概無股東放棄或同意放棄任何股息的安排。

暫停辦理股份過戶登記手續

本公司股東週年大會（「股東週年大會」）將於2025年6月27日（星期五）舉行。為確定符合出席股東週年大會並於會上投票的資格，本公司將於2025年6月24日（星期二）至2025年6月27日（星期五）（包括首尾兩天）暫停辦理股份過戶登記，期間不會辦理任何本公司股份過戶登記手續。釐定出席股東週年大會並於會上投票的資格的記錄日期將為2025年6月27日（星期五）。為符合資格出席股東週年大會並於會上投票，所有本公司股份過戶文件連同相關股票必須於2025年6月23日（星期一）下午四時三十分前送交本公司的香港證券登記處卓佳證券登記有限公司，地址為香港夏慤道16號遠東金融中心17樓，以辦理過戶登記手續。

截至2024年12月31日止年度的年度業績

董事會欣然公佈本集團截至2024年12月31日止年度的綜合損益及其他全面收益表以及本集團於2024年12月31日的綜合財務狀況表，連同2023年相應期間的比較數字如下：

綜合損益及其他全面收益表

截至2024年12月31日止年度

	附註	2023年 人民幣千元	2024年 人民幣千元
持續經營業務			
收入	4	1,168,451	1,551,043
收入成本		(788,278)	(1,124,854)
毛利		380,173	426,189
其他收入	5	33,057	50,420
其他收益及虧損淨額	6	(3,773)	(7,807)
銷售及分銷開支		(259,869)	(293,383)
行政開支		(418,490)	(77,127)
特殊目的收購公司併購交易相關專業費用及開支		(39,557)	(9,697)
研發開支		(59,338)	(48,121)
財務成本		(64,873)	(39,994)
預期信貸虧損模式下減值虧損(扣除撥回)		(30,188)	(57,874)
按公允價值計入損益的金融資產公允價值變動		4,578	(881)
按公允價值計入損益的金融負債公允價值變動		(8,041)	(8,004)
應佔聯營公司及合營企業業績		(2,540)	(735)
持續經營業務除稅前虧損		(468,861)	(67,014)
所得稅開支		(788)	(1,653)
持續經營業務的年內虧損	7	(469,649)	(68,667)
終止經營業務			
終止經營業務的年內利潤		644	-
年內虧損		(469,005)	(68,667)
以下人士應佔年內(虧損)利潤：			
本公司擁有人			
— 持續經營業務		(468,916)	(69,002)
— 終止經營業務		644	-
		(468,272)	(69,002)
非控股權益			
— 持續經營業務		(733)	335
— 終止經營業務		-	-
		(733)	335

	附註	2023年 人民幣千元	2024年 人民幣千元
其他全面收益			
其後可能重新分類至損益的項目：			
換算海外業務產生的匯兌差額		1,063	340
年內其他全面收益(扣除所得稅)		<u>1,063</u>	<u>340</u>
年內全面開支總額		<u>(467,942)</u>	<u>(68,327)</u>
以下人士應佔全面(開支)收益總額：			
本公司擁有人			
— 持續經營業務		(467,853)	(68,662)
— 終止經營業務		<u>644</u>	<u>—</u>
		<u>(467,209)</u>	<u>(68,662)</u>
非控股權益			
— 持續經營業務		(733)	335
— 終止經營業務		<u>—</u>	<u>—</u>
		<u>(733)</u>	<u>335</u>
每股虧損	8		
持續經營業務			
— 基本及攤薄(人民幣元)		<u>(2.61)</u>	<u>(0.32)</u>
持續及終止經營業務			
— 基本及攤薄(人民幣元)		<u>(2.61)</u>	<u>(0.32)</u>

綜合財務狀況表
於2024年12月31日

	附註	2023年 人民幣千元	2024年 人民幣千元
非流動資產			
物業及設備		207,057	209,525
使用權資產		21,685	34,043
商譽		31,954	31,954
無形資產		114,194	110,226
於聯營公司及合營企業的權益		47,156	34,897
按公允價值計入損益的金融資產		44,008	42,806
遞延稅項資產		294	—
預付款項及其他應收款項	10	10,999	7,450
受限制現金	11	30,000	—
		<u>507,347</u>	<u>470,901</u>
流動資產			
存貨		10,033	20,077
貿易應收款項、預付款項及其他應收款項	10	10,154,735	8,696,367
按公允價值計入其他全面收益的金融資產		69,413	114,349
衍生金融工具		28	—
受限制現金	11	712,286	506,695
現金及現金等價物	11	310,904	240,163
		<u>11,257,399</u>	<u>9,577,651</u>
流動負債			
貿易應付款項、應付票據及其他應付款項	12	10,676,418	9,181,814
銀行及其他借款		582,326	406,358
租賃負債		2,999	7,990
合約負債		28,090	67,045
按公允價值計入損益的金融負債		6,816,687	6,821,940
		<u>18,106,520</u>	<u>16,485,147</u>
流動負債淨額		<u>(6,849,121)</u>	<u>(6,907,496)</u>
總資產減流動負債		<u><u>(6,341,774)</u></u>	<u><u>(6,436,595)</u></u>

	附註	2023年 人民幣千元	2024年 人民幣千元
非流動負債			
按公允價值計入損益的金融負債		25,008	27,759
銀行及其他借款		28,600	-
合約負債		16,898	10,956
租賃負債		1,265	7,112
遞延稅項負債		24,533	23,983
		<u>96,304</u>	<u>69,810</u>
負債淨額		<u>(6,438,078)</u>	<u>(6,506,405)</u>
資本及儲備			
股本	13	71	71
儲備		<u>(6,480,801)</u>	<u>(6,549,463)</u>
本公司擁有人應佔權益		(6,480,730)	(6,549,392)
非控股權益		<u>42,652</u>	<u>42,987</u>
虧絀總額		<u>(6,438,078)</u>	<u>(6,506,405)</u>

綜合財務報表附註

1. 一般資料

找钢产业互联集团（「本公司」）於2012年2月27日在開曼群島根據開曼群島法律註冊成立為獲豁免有限責任公司，其股份已於2025年3月10日以特殊目的收購公司併購交易方式在香港聯合交易所有限公司主板上市。

本公司是一家投資控股公司，連同其附屬公司（包括綜合聯屬實體）主要從事提供鋼鐵貿易全價值鏈的一體化服務，包括線上鋼鐵商務、物流、倉儲及加工服務。

綜合財務報表以本公司的功能貨幣人民幣呈列。

2. 應用新訂國際財務報告會計準則及其修訂本

於本年度，本集團已貫徹應用國際會計準則理事會（「國際會計準則理事會」）頒佈的所有新訂國際財務報告會計準則及其修訂本，該等準則及修訂本對本集團於2024年1月1日開始的會計期間強制生效，用以編製綜合財務報表。

3. 綜合財務報表的編製基準

綜合財務報表已按照國際會計準則理事會頒佈的國際財務報告會計準則編製。就編製綜合財務報表而言，倘資料合理預期將影響主要使用者作出的決定，則有關資料被視為重大。此外，綜合財務報表包括香港聯合交易所有限公司證券上市規則（「上市規則」）及香港公司條例所規定的適用披露。

4. 收入及分部資料

(i) 收入分拆

分部	截至2023年12月31日止年度					總計 人民幣千元
	交易服務 人民幣千元	交易支持 服務 人民幣千元	科技訂閱 服務 人民幣千元	國際交易 業務 人民幣千元	其他 人民幣千元	
佣金收入	281,105	–	–	–	–	281,105
服務收入	–	476,830	34,044	–	–	510,874
銷售貨品	–	–	–	221,056	123,252	344,308
客戶合約收入	281,105	476,830	34,044	221,056	123,252	1,136,287
利息收入	–	32,164	–	–	–	32,164
總計	<u>281,105</u>	<u>508,994</u>	<u>34,044</u>	<u>221,056</u>	<u>123,252</u>	<u>1,168,451</u>
確認客戶合約收入的時間 於某一時間點	281,105	21,434	–	221,056	123,252	646,847
隨時間	–	455,396	34,044	–	–	489,440
	<u>281,105</u>	<u>476,830</u>	<u>34,044</u>	<u>221,056</u>	<u>123,252</u>	<u>1,136,287</u>
分部	截至2024年12月31日止年度					總計 人民幣千元
	交易服務 人民幣千元	交易支持 服務 人民幣千元	科技訂閱 服務 人民幣千元	國際交易 業務 人民幣千元	其他 人民幣千元	
佣金收入	313,160	–	–	–	2,642	315,802
服務收入	–	414,152	28,296	–	–	442,448
銷售貨品	–	–	–	593,308	181,534	774,842
客戶合約收入	313,160	414,152	28,296	593,308	184,176	1,533,092
利息收入	–	17,951	–	–	–	17,951
總計	<u>313,160</u>	<u>432,103</u>	<u>28,296</u>	<u>593,308</u>	<u>184,176</u>	<u>1,551,043</u>
確認客戶合約收入的時間 於某一時間點	313,160	2,214	–	593,308	184,176	1,092,858
隨時間	–	411,938	28,296	–	–	440,234
	<u>313,160</u>	<u>414,152</u>	<u>28,296</u>	<u>593,308</u>	<u>184,176</u>	<u>1,533,092</u>

4. 收入及分部資料(續)

(ii) 地區資料

本集團自外部客戶收取的持續經營業務收入乃按經營地點呈列，詳情如下：

	2023年 人民幣千元	2024年 人民幣千元
中國內地	947,396	957,736
加納	23,859	–
香港	64,550	73,857
阿拉伯聯合酋長國(「阿聯酋」)	53,638	415,183
韓國	79,008	65,649
馬來西亞	–	34,671
其他(附註)	–	3,947
	<u>1,168,451</u>	<u>1,551,043</u>

附註：包括泰國、越南、緬甸、印尼及坦桑尼亞。

5. 其他收入

	2023年 人民幣千元	2024年 人民幣千元
銀行存款利息	26,376	9,883
政府補助(附註)	6,681	40,537
	<u>33,057</u>	<u>50,420</u>

附註：政府補助主要為中國地方政府機關提供的激勵措施，包括獎勵本集團對地方經濟發展的支持及貢獻的各種形式的政府財政激勵措施。自中國地方政府機關取得的補助概無附帶具體條件。

6. 其他收益或虧損

	2023年 人民幣千元	2024年 人民幣千元
出售聯營公司權益虧損	–	(7,324)
衍生金融工具公允價值變動的收益(虧損)	415	(1,139)
於聯營公司投資之減值虧損	(2,112)	–
出售物業及設備收益	596	475
提前終止使用權資產虧損	(398)	–
外匯虧損淨額	(2,651)	(1,890)
出售附屬公司虧損(附註)	(425)	–
其他	802	2,071
	<u>(3,773)</u>	<u>(7,807)</u>

附註：於2023年12月1日，根據與一名獨立第三方訂立的協議，本集團出售Steel Searcher and Trading Company Limited及Steel Searcher Manufacturing Limited(統稱「加納實體」)，總現金代價為人民幣150,000元，扣除加納實體的可識別淨資產人民幣575,000元，導致確認出售附屬公司虧損人民幣425,000元。

7. 年內虧損

持續經營業務之年內虧損經扣除以下各項後達致：

	2023年 人民幣千元	2024年 人民幣千元
確認為開支之存貨成本	209,055	551,592
核數師薪酬 — 審計服務	–	1,801
物業及設備折舊	10,454	9,617
使用權資產折舊	4,615	6,589
無形資產攤銷	5,962	3,969
折舊及攤銷總額	<u>21,031</u>	<u>20,175</u>
董事薪酬(不包括按權益結算以股份為基礎的開支)	7,023	6,387
按權益結算以股份為基礎的付款(附註)	343,058	–
薪金、津貼及福利	259,945	270,494
退休福利計劃供款	26,210	27,968
員工成本總額(包括董事)	<u>636,236</u>	<u>304,849</u>

附註：包括已付／應付主要管理人員及董事的以股份為基礎的付款。

8. 每股虧損

本公司擁有人應佔持續經營業務每股基本及攤薄虧損乃基於以下數據計算：

虧損數字計算如下：

	2023年 人民幣千元	2024年 人民幣千元
本公司擁有人應佔年內來自持續及終止經營業務的虧損	(468,272)	(69,002)
減：終止經營業務的年內利潤	<u>644</u>	<u>-</u>
用以計算持續經營業務每股基本及攤薄虧損的本公司 擁有人應佔年內虧損	(468,916)	(69,002)

股份數目

	2023年	2024年
用以計算每股基本及攤薄虧損的普通股加權平均數	<u>179,615,767</u>	<u>218,008,756</u>

截至2024年及2023年12月31日止年度每股攤薄虧損的計算並未假設認股權證獲行使或本公司的發行在外可轉換優先股獲轉換，亦未考慮根據2023年上市前購股權計劃授出的購股權的影響，原因是這會導致每股虧損減少。

9. 股息

於截至2024年12月31日止年度，本公司概無向本公司的普通股股東支付或建議派付任何股息，自報告期末後亦無建議派付任何股息（2023年：無）。

10. 貿易應收款項、預付款項及其他應收款項

	2023年 人民幣千元	2024年 人民幣千元
貿易應收款項 (附註i)		
— 交易服務 (附註ii)	266,598	76,973
— 交易支持服務 (附註iii)	12,655	6,675
— 科技訂閱服務	3,326	1,200
— 國際交易業務	35,394	213,229
— 其他	55,479	606
	<u>373,452</u>	<u>298,683</u>
減：信貸虧損撥備	(26,292)	(25,198)
	<u>347,160</u>	<u>273,485</u>
與交易服務及交易支持服務有關的預付賣家款項 (附註iv)	9,720,907	8,251,935
與國際交易業務有關的預付賣家款項	27,147	54,261
應收利息	6,643	3,529
可收回增值稅	3,245	—
預付開支	13,926	27,736
墊款予員工	300	—
應收關聯方款項	24,906	23,340
可退還予賣家的按金	9,735	8,801
遞延發行成本	2,188	3,019
出售附屬公司的應收款項	150	—
其他 (附註vi)	9,524	73,651
	<u>9,818,671</u>	<u>8,446,272</u>
減：信貸虧損撥備	(97)	(15,940)
	<u>9,818,574</u>	<u>8,430,332</u>
貿易應收款項、預付款項及其他應收款項總額	<u><u>10,165,734</u></u>	<u><u>8,703,817</u></u>
就報告用途分析為：		
流動資產	10,154,735	8,696,367
非流動資產 (附註v)	10,999	7,450
	<u><u>10,165,734</u></u>	<u><u>8,703,817</u></u>

於2023年1月1日、2023年及2024年12月31日，來自客戶合約的貿易應收款項分別為人民幣31,928,000元、人民幣97,634,000元及人民幣218,654,000元。

10. 貿易應收款項、預付款項及其他應收款項(續)

附註：(續)

- (i) 於接納任何新買家前，本集團通過調查其過往交易記錄評估潛在買家的信譽質素並按買家界定信用限額。對於有良好交易記錄的買家會提供賒銷，且買家獲授的信用限額會定期檢討。
- (ii) 交易服務所得貿易應收款項包括保理予附有全面追索權的非銀行金融機構的該等應收款項。
- (iii) 於截至2024年12月31日止年度，與交易支持服務有關的貿易應收款項為零(2023年：人民幣3,501,000元)，包括與二方白條有關的應收利息。
- (iv) 上文所載與交易服務及交易支持服務有關的預付賣家款項指支付的交易總額，交易服務的相關收入按淨額基準確認，而二方白條及易採的相關收入乃參照未償還的本金以附註4所披露的實際利率按時間累計。
- (v) 非流動資產主要指將於超過一年攤銷的預付開支。
- (vi) 除附註11所披露的受限制存款外，計入其他的款項人民幣25,155,000元存入商業糾紛涉及的法院。此外，其他餘額包括一筆應收政府補助人民幣27,820,000元，本公司董事認為有合理保證可確認該項政府補助，因為該項政府補助所附帶條件已獲滿足，且根據本集團過往的收款經驗，很肯定會收到該項政府補助。於2024年12月31日後，已收到該等政府補助人民幣15,090,000元。

本集團一般向其貿易買家提供30天至90天之信用期。以下為貿易應收款項(扣除信貸虧損撥備)按發票或合約日期(與相關收入確認日期相若)呈列之賬齡分析。

	2023年 人民幣千元	2024年 人民幣千元
未逾期	196,145	170,392
逾期：		
0至90天	38,607	78,170
91至180天	47,345	17,103
181至365天	61,212	5,550
1至2年	3,851	151
超過2年	—	2,119
	<u>151,015</u>	<u>103,093</u>
	<u>347,160</u>	<u>273,485</u>

截至2024年12月31日，本集團貿易應收款項結餘包括已逾期但未發生信貸減值（由於本集團信納該等買家的信貸質素並未惡化）的總賬面值為人民幣65,304,000元（2023年：人民幣147,931,000元）的應收賬款。本集團未就該等結餘持有任何抵押品。

本集團以相關集團實體功能貨幣以外貨幣計值的貿易及其他應收款項載列如下：

	2023年 人民幣千元	2024年 人民幣千元
美元（「美元」）	3,007	3,314
港元	<u>6</u>	<u>-</u>

11. 現金及現金等價物／受限制現金

現金及現金等價物

現金及現金等價物包括現金及原到期日為三個月或更短的短期銀行存款。於2024年12月31日，短期銀行存款按年利率介乎0.1%至3.75%（2023年：年利率0.15%至3.75%）之市場利率計息。

受限制現金

	2023年 人民幣千元	2024年 人民幣千元
為開放式衍生工具提供擔保的保證金存款	30,206	2,297
銀行借款及應付票據之按金（附註i）	696,465	470,280
其他（附註iii）	<u>15,615</u>	<u>34,118</u>
總計	<u>742,286</u>	<u>506,695</u>
就報告用途分析為：		
流動	712,286	506,695
非流動（附註ii）	<u>30,000</u>	<u>-</u>
	<u>742,286</u>	<u>506,695</u>

附註：(續)

- (i) 截至2024年12月31日止年度，已抵押銀行存款固定年利率介乎0.1%至3.2%（2023年：0.3%至3.2%）。於各報告期末，銀行存款已獲抵押以取得短期銀行融資及應付票據，因此分類為流動資產。已抵押銀行存款將於結清相關借款及票據時解除抵押。
- (ii) 於2023年12月31日，受限制現金指已就長期銀行借款作抵押的於2025年6月到期的長期存款證。
- (iii) 於2024年12月31日，人民幣28,174,000元的存款因若干商業糾紛而受銀行限制。

本集團以相關實體功能貨幣以外的貨幣列值的銀行結餘及已抵押銀行存款載列如下：

	2023年 人民幣千元	2024年 人民幣千元
美元	2,306	669
人民幣	3	1,861
日圓（「日圓」）	—	2
港元	—	36
總計	<u>2,309</u>	<u>2,568</u>

12. 貿易應付款項、應付票據及其他應付款項

	2023年 人民幣千元	2024年 人民幣千元
貿易應付款項		
— 交易服務	34,674	78,601
— 交易支持服務	35,471	27,557
— 國際交易業務	896	38,710
— 科技訂閱服務	17	11
— 其他	—	295
	<u>71,058</u>	<u>145,174</u>
應付票據	650,000	438,800
與交易服務及交易支持服務有關的已收買家墊款 (附註)	9,866,100	8,516,647
應付利息	350	361
應付薪金及花紅	37,281	38,381
應付印花稅	33,476	17,553
其他應付稅項	2,311	3,937
應計費用	4,452	2,235
特殊目的收購公司併購交易相關應計專業費用及開支	9,772	8,482
應計發行成本	428	352
應付建設成本	355	157
其他	835	9,735
	<u>10,676,418</u>	<u>9,181,814</u>

附註：就交易服務而言，本集團通常按背靠背基準根據交易總額向鋼鐵買家收取墊款並向鋼鐵賣家作出預付款項。另一方面，就交易支持服務而言，本集團通常自鋼鐵買家收取相等於交易總額約10%至30%的墊款，並向鋼鐵賣家悉數支付交易總額。

購買貨品及服務之平均信用期為30日。

以下為根據收貨日期呈列的貿易應付款項的賬齡分析。

	2023年 人民幣千元	2024年 人民幣千元
0至30日	18,488	125,151
31至180日	<u>52,570</u>	<u>20,023</u>
	<u>71,058</u>	<u>145,174</u>

12. 貿易應付款項、應付票據及其他應付款項（續）

本集團以相關集團實體功能貨幣以外貨幣計值的貿易應付款項載列如下：

	2023年 人民幣千元	2024年 人民幣千元
人民幣	–	537
美元	7,830	4,442
港元	541	206
	<u> </u>	<u> </u>

於各報告期末，本集團擁有由銀行發行的應付票據到期日如下。

	2023年 人民幣千元	2024年 人民幣千元
0至180日	<u>650,000</u>	<u>438,800</u>

13 股本

本公司股本變動載列如下：

	每股面值 美元	普通股數目	股本 千美元	以人民幣 呈列的股本 人民幣千元
法定 於2023年1月1日、2023年及 2024年12月31日	0.00005	<u>2,000,000,000</u>	<u>100</u>	<u>622</u>
	每股面值 美元	普通股數目	股本 美元	以人民幣 呈列的股本 人民幣千元
已發行 於2023年1月1日	0.00005	167,860,786	8,393	53
行使購股權	0.00005	<u>50,147,970</u>	<u>2,507</u>	<u>18</u>
於2023年12月31日及 2024年12月31日	0.00005	<u>218,008,756</u>	<u>10,900</u>	<u>71</u>

刊發年度業績公告及年報

本年度業績公告刊載於本公司網站(<https://ir.zhaogang.com/>)及聯交所網站(www.hkexnews.hk)。截至2024年12月31日止年度的年報將適時寄發予股東(如股東要求)並刊載於上述網站。

承董事會命
找钢产业互联集团
主席兼執行董事
王東先生

香港，2025年3月28日

於本公告日期，董事會包括執行董事王東先生、王常輝先生、宮穎欣女士及周敏女士，非執行董事葉芊先生及蔣榕烽先生，以及獨立非執行董事王翔先生、陳垠先生及王蔚松先生。