

香港交易及結算所有限公司及香港聯合交易所有限公司對本公告的內容概不負責，對其準確性或完整性亦不發表任何聲明，並明確表示，概不對因本公告全部或任何部份內容而產生或因依賴該等內容而引致的任何損失承擔任何責任。



SHANGHAI ELECTRIC GROUP COMPANY LIMITED

上海電氣集團股份有限公司

(於中華人民共和國註冊成立的股份有限公司)

(股份代號：02727)

截至二零二四年十二月三十一日之全年業績公告

業績摘要

- ▶ 二零二四年營業總收入為人民幣1,161.86億元，同比上升1.2%
- ▶ 二零二四年股東應佔利潤為人民幣7.52億元，上年同期股東應佔利潤重述前為人民幣2.85億元，重述後為人民幣8.03億元
- ▶ 二零二四年每股基本利潤人民幣0.048元，上年同期每股基本利潤重述前為人民幣0.018元，重述後為人民幣0.052元
- ▶ 二零二四年新增訂單人民幣1,536.0億元，同比增加11.9%
- ▶ 董事會建議不派發2024年度末期股息

上海電氣集團股份有限公司（「本公司」）董事會（「董事會」）謹此宣佈本公司及其附屬公司（「本集團」或「上海電氣」）截至二零二四年十二月三十一日止年度的全年業績。本集團的業績已經安永華明會計師事務所（特殊普通合伙）審核。本公司截至二零二四年十二月三十一日止年度業績根據中國企業會計準則編製。

上海電氣集團股份有限公司

2024年12月31日合併資產負債表

(除特別註明外，金額單位為人民幣千元)

資 產	附註	二零二四年十二月三十一日 人民幣千元	二零二三年十二月三十一日 人民幣千元 (經重述)
流動資產			
貨幣資金		32,569,013	30,252,380
結算備付金		1,134	5,804
拆出資金		26,207,572	18,054,967
交易性金融資產		7,779,560	7,492,363
衍生金融資產		520	12,798
應收票據		3,169,750	3,995,445
應收賬款	3	37,547,437	40,477,926
應收款項融資		1,091,996	1,354,944
預付款項		11,236,621	9,511,724
其他應收款		5,047,036	5,984,167
買入返售金融資產		2,905,106	1,135,620
存貨		34,549,775	32,423,705
合同資產		21,275,139	21,913,397
一年內到期的非流動資產		1,551,044	1,976,785
其他流動資產		18,857,078	17,322,203
流動資產合計		203,788,781	191,914,228
非流動資產			
發放貸款及墊款		8,694,998	7,370,067
債權投資		152,331	152,570
其他債權投資		368,431	-
長期應收款		2,332,623	3,067,193
長期股權投資		13,816,638	13,812,294
其他非流動金融資產		6,435,416	7,339,112
投資性房地產		1,043,169	608,798
固定資產		20,896,633	20,427,312
在建工程		3,777,699	1,934,072
使用權資產		1,890,038	1,410,284
無形資產		12,020,517	12,256,813
開發支出		29,882	31,661
商譽		2,920,760	3,244,929
長期待攤費用		473,404	504,145
遞延所得稅資產		8,690,212	8,300,768
其他非流動資產		15,173,456	13,790,754
非流動資產合計		98,716,207	94,250,772
資產總計		302,504,988	286,165,000

上海電氣集團股份有限公司

2024年12月31日合併資產負債表(續)

(除特別註明外，金額單位為人民幣千元)

負債及股東權益	附註	二零二四年十二月三十一日 人民幣千元	二零二三年十二月三十一日 人民幣千元 (經重述)
流動負債			
短期借款		9,548,227	8,272,416
交易性金融負債		38,531	34,435
衍生金融負債		25,507	3,425
應付票據		15,124,080	12,074,199
應付賬款	4	60,569,875	59,610,479
預收款項		833,268	859,959
合同負債		57,928,502	44,207,113
賣出回購金融資產款		-	1,000,000
吸收存款及同業存放		7,333,529	7,240,915
應付職工薪酬		5,256,409	5,381,661
應交稅費		2,473,766	2,466,140
其他應付款		9,704,410	8,144,548
一年內到期的非流動負債		10,188,235	6,898,720
其他流動負債		11,467,275	11,501,165
流動負債合計		190,491,614	167,695,175
非流動負債			
長期借款		27,682,117	30,893,868
應付債券		-	749,300
租賃負債		1,463,726	1,150,996
長期應付款		535,827	561,953
遞延收益		1,210,875	1,333,337
長期應付職工薪酬		180,065	187,568
預計負債		2,832,979	3,028,758
遞延所得稅負債		714,141	614,502
其他非流動負債		13,325	95,064
非流動負債合計		34,633,055	38,615,346
負債合計		225,124,669	206,310,521
股東權益			
股本		15,579,809	15,579,809
資本公積		18,727,393	21,833,681
其他綜合收益		71,417	21,601
專項儲備		123,825	134,056
盈餘公積		5,963,972	5,907,024
未分配利潤		12,723,500	12,249,556
歸屬於母公司股東權益合計		53,189,916	55,725,727
少數股東權益		24,190,403	24,128,752
股東權益合計		77,380,319	79,854,479
負債及股東權益總計		302,504,988	286,165,000

上海電氣集團股份有限公司

截至2024年12月31日止年度合併利潤表
(除特別註明外，金額單位為人民幣千元)

	附註	截至十二月三十一日止年度	
		二零二四年 人民幣千元	二零二三年 人民幣千元 (經重述)
一、營業總收入		116,186,116	114,797,077
其中：營業收入	5	115,456,181	114,218,209
利息收入	5	726,357	576,469
手續費及傭金收入	5	3,578	2,399
二、營業總成本		(112,369,793)	(112,573,284)
其中：營業成本	5	(94,525,076)	(94,528,637)
利息支出	5	(98,265)	(86,519)
手續費及傭金支出	5	(836)	(719)
稅金及附加		(662,319)	(707,023)
銷售費用		(2,900,659)	(2,798,415)
管理費用		(7,963,777)	(8,001,851)
研發費用		(5,664,514)	(5,369,294)
財務費用 - 淨額		(554,347)	(1,080,826)
其中：利息費用		(1,561,315)	(1,832,613)
利息收入		1,005,414	643,335
加：其他收益		1,414,214	1,474,030
投資收益		2,155,442	3,091,276
其中：對聯營企業和 合營企業的投資收益		1,331,529	1,549,351
以攤余成本計量的金融 資產終止確認收益/（損失）		4,645	(22,034)
匯兌收益		9,238	9,076
公允價值變動損失		(463,561)	(314,787)
資產減值損失		(2,199,009)	(2,275,011)
信用減值損失		(1,065,240)	(1,182,059)
資產處置收益		34,377	847,003
三、營業利潤		3,701,784	3,873,321
加：營業外收入		171,234	142,280
減：營業外支出		(133,273)	(202,601)
四、利潤總額		3,739,745	3,813,000
減：所得稅費用	6	(1,044,335)	(1,139,883)
五、淨利潤		2,695,410	2,673,117
其中：同一控制下企業合併中被合併 方在合併前實現的淨利潤		299,884	518,190
歸屬於母公司股東的淨利潤		752,480	803,346
少數股東損益		1,942,930	1,869,771

上海電氣集團股份有限公司

截至2024年12月31日止年度合併利潤表(續)

(除特別註明外，金額單位為人民幣千元)

	附註	截至十二月三十一日止年度	
		二零二四年 人民幣千元	二零二三年 人民幣千元 (經重述)
六、其他綜合收益的稅後淨額		43,964	48,750
歸屬於母公司股東的其他綜合收益的稅後淨額		49,816	46,492
以後不能重分類計入損益的其他綜合收益		(4,199)	(2,488)
重新計量設定受益計劃淨負債或淨資產的變動		(4,199)	(2,488)
以後將重分類計入損益的其他綜合收益		54,015	48,980
其他債權投資公允價值變動		60,909	185
應收款項融資公允價值變動		-	-
其他債權投資及應收款項融資信用減值準備		333	(12,903)
現金流量套期損益的有效部份		(195)	(931)
外幣財務報表折算差額		(9,624)	62,629
其他		2,592	-
歸屬於少數股東的其他綜合收益的稅後淨額		(5,852)	2,258
七、綜合收益總額		2,739,374	2,721,867
歸屬於母公司股東的綜合收益總額		802,296	849,838
歸屬於少數股東的綜合收益總額		1,937,078	1,872,029
八、每股收益			
基本每股收益(人民幣元)	7	0.048	0.052
稀釋每股收益(人民幣元)		0.048	0.052

上海電氣集團股份有限公司

截至2024年12月31日止年度合併財務資料附註 (除特別註明外，金額單位為人民幣千元)

1. 一般資料

上海電氣集團股份有限公司乃一家於2004年3月1日在中華人民共和國(下稱「中國」)成立的股份有限公司。本公司的註冊辦公地位於中國上海市長寧區華山路1100弄16號。

於本年度內，本集團主要從事下列業務：

- 能源裝備業務板塊：設計、製造和銷售核電設備、儲能設備、燃煤發電及配套設備、燃氣發電設備、風電設備、氫能設備、光伏設備、高端化工設備；提供電網及工業智能供電系統解決方案；
- 工業裝備業務板塊：設計、製造和銷售電梯、大中型電機、智能製造設備、工業基礎件、建築工業化設備；
- 集成服務業務板塊：提供能源、環保及自動化工程及服務，包括各類傳統能源及新能源、固體廢棄物綜合利用、污水處理、煙氣處理、軌道交通等；提供工業互聯網服務；提供金融服務，包括融資租賃、保理、資產管理、保險經紀等；提供產業地產為主的園區及物業管理服務等。

本公司董事認為，本集團的母公司和最終控股公司為於中國境內成立的國有企業上海電氣控股集團有限公司(下稱「電氣控股」)。

本公司普通股在香港聯合交易所有限公司和上海證券交易所均有上市。

2. 重要會計政策摘要

編製本合併財務報表採用的主要會計政策載於下文。除另有說明外，此等政策在所列報的所有年度內貫徹應用。本合併財務報表包含了上海電氣集團股份有限公司及其下屬子公司。

2.1.1 編製基準

本財務報表按照財政部頒佈的《企業會計準則——基本準則》以及其後頒佈及修訂的具體會計準則、解釋以及其他相關規定(統稱“企業會計準則”)編制。此外，本財務報表還按照《公開發行證券的公司信息披露編報規則第15號——財務報告的一般規定》披露有關財務信息。

本財務報表以持續經營為基礎編制。

本財務報表的若干相關事項已根據中國香港地區《公司條例》的要求進行披露。

上海電氣集團股份有限公司

截至2024年12月31日止年度合併財務資料附註(續)

(除特別註明外，金額單位為人民幣千元)

2. 重要會計政策摘要 (續)

2.1.2 會計政策變動

根據《企業會計準則解釋第18號》，本集團將原列示於“銷售費用”的保證類質量保證改為列示于“營業成本”，相應追溯調整財務報表比較數據。上述會計政策變更引起的追溯調整對財務報表的主要影響如下：

2023年度 人民幣千元	會計政策變更前 本年發生額	會計政策變更	會計政策變更後 本年發生額
營業成本	93,117,308	1,411,329	94,528,637
銷售費用	4,209,744	(1,411,329)	2,798,415

3. 應收賬款

	2024年12月31日	2023年12月31日
應收賬款	55,196,640	58,427,795
減：壞賬準備	(17,649,203)	(17,949,869)
	<u>37,547,437</u>	<u>40,477,926</u>

(i) 應收賬款按逾期賬齡分析如下：

	2024年12月31日	2023年12月31日
未逾期	20,316,523	22,614,688
逾期一年以內	10,854,691	9,398,550
逾期一年至兩年	6,119,012	6,488,398
逾期兩年至三年	2,681,025	8,230,304
逾期三年至四年	4,805,595	4,557,370
逾期四年至五年	4,412,705	4,157,532
逾期五年以上	6,007,089	2,980,953
	<u>55,196,640</u>	<u>58,427,795</u>

(ii) 應收賬款按其入賬日期的賬齡分析如下：

	2024年12月31日	2023年12月31日
一年以內	28,208,987	27,495,470
一到二年	7,017,109	8,266,708
二到三年	3,502,584	8,336,220
三到四年	5,203,788	6,552,353
四到五年	5,132,500	4,661,539
五年以上	6,131,672	3,115,505
	<u>55,196,640</u>	<u>58,427,795</u>

上海電氣集團股份有限公司

截至2024年12月31日止年度合併財務資料附註(續)

(除特別註明外，金額單位為人民幣千元)

3. 應收賬款 (續)

應收賬款壞賬準備的變動如下：

二零二三年十二月三十一日結餘	17,949,869
計提	1,537,465
轉回	(781,078)
合併範圍的變更	(1,090,557)
核銷	(115,570)
其他	149,074
二零二四年十二月三十一日結餘	<u>17,649,203</u>

應收賬款餘額中包含應收關聯方款項分析如下：

	2024年12月31日		2023年12月31日	
	賬面餘額	壞賬準備	賬面餘額	壞賬準備
電氣控股	34,882	674	125,775	118
母公司控制的公司	1,351,280	123,201	6,798,713	141,555
合營企業	1,333	-	-	-
聯營企業	574,846	49,800	934,559	49,209
其他關聯企業	47,277	2,418	969,418	16,144
	<u>2,009,618</u>	<u>176,093</u>	<u>8,828,465</u>	<u>207,026</u>

4. 應付賬款

	2024年12月31日	2023年12月31日
應付賬款	<u>60,569,875</u>	<u>59,610,479</u>

應付賬款賬齡分析如下：

	2024年12月31日	2023年12月31日
三個月以內	40,259,618	35,381,284
超過三個月但六個月以內	3,144,207	4,815,801
超過六個月但一年以內	7,303,506	9,734,192
超過一年但兩年以內	4,092,796	4,050,065
超過兩年但三年以內	2,053,740	2,507,200
超過三年	3,716,008	3,121,937
	<u>60,569,875</u>	<u>59,610,479</u>

上海電氣集團股份有限公司

截至2024年12月31日止年度合併財務資料附註(續)

(除特別註明外，金額單位為人民幣千元)

4. 應付賬款(續)

於2024年12月31日，賬齡超過一年的應付賬款為人民幣9,862,544千元(2023年12月31日：人民幣9,679,202千元)，主要為應付工程款以及應付材料款，由於工程尚未完工，該款項尚未進行最後清算。

應付賬款餘額中包含應付關聯方款項分析如下：

	2024年12月31日	2023年12月31日
母公司控制的公司	121,402	153,504
合營企業	1,306	50
聯營企業	297,656	429,847
其他關聯企業	69,684	139,304
	<u>490,048</u>	<u>722,705</u>

5. 營業收入和營業成本

	截至2024年 12月31日止 年度	截至2023年 12月31日止 年度
主營業務收入	109,436,027	108,096,600
其他業務收入	6,020,154	6,121,609
利息收入	726,357	576,469
手續費及傭金收入	3,578	2,399
	<u>116,186,116</u>	<u>114,797,077</u>
	截至2024年 12月31日止 年度	截至2023年 12月31日止 年度 (經重述)
主營業務成本	91,687,743	91,816,080
其他業務成本	2,837,333	2,712,557
利息支出	98,265	86,519
手續費及傭金支出	836	719
	<u>94,624,177</u>	<u>94,615,875</u>

上海電氣集團股份有限公司

截至2024年12月31日止年度合併財務資料附註(續)

(除特別註明外，金額單位為人民幣千元)

5. 營業收入和營業成本(續)

主營業務收入包括能源裝備、工業裝備及集成服務等銷售收入。營業成本主要為主營業務相關的產品成本。

主營業務收入明細如下：

	截至2024年 12月31日止 年度	截至2023年 12月31日止 年度
銷售商品	89,168,857	85,057,697
工程建造	8,713,287	11,363,370
提供勞務	11,553,883	11,675,533
	<u>109,436,027</u>	<u>108,096,600</u>

其他業務收入明細如下：

	截至2024年 12月31日止 年度	截至2023年 12月31日止 年度
銷售商品及材料	4,559,872	4,467,831
經營租賃收入	466,000	820,561
融資租賃收入	74,017	184,723
提供非工業勞務	253,806	155,623
其他	666,459	492,871
	<u>6,020,154</u>	<u>6,121,609</u>

上海電氣集團股份有限公司

截至2024年12月31日止年度合併財務資料附註(續)

(除特別註明外，金額單位為人民幣千元)

5. 營業收入和營業成本(續)

	截至2024年12月31日止年度								
	銷售商品			工程建造			勞務	其他	合計
	中國地區	其他亞洲國家 和地區	其他地區	中國地區	其他亞洲國家 和地區	其他地區			
主營業務收入	78,640,295	2,080,197	8,448,365	4,387,150	3,513,004	813,133	11,553,883	-	109,436,027
其中：在某一時點確認	78,640,295	2,080,197	8,448,365	-	-	-	1,728,201	-	90,897,058
在某一時段內確認	-	-	-	4,387,150	3,513,004	813,133	9,825,682	-	18,538,969
其他業務收入	1,159,534	123,510	3,276,828	-	-	-	253,806	1,206,476	6,020,154
	79,799,829	2,203,707	11,725,193	4,387,150	3,513,004	813,133	11,807,689	1,206,476	115,456,181

上海電氣集團股份有限公司

截至2024年12月31日止年度合併財務資料附註(續)

(除特別註明外，金額單位為人民幣千元)

5. 營業收入和營業成本(續)

	截至2023年12月31日止年度								
	銷售商品			工程建造			勞務	其他	合計
	中國地區	其他亞洲國家和地區	其他地區	中國地區	其他亞洲國家和地區	其他地區			
主營業務收入	75,103,542	1,717,205	8,236,950	4,690,933	5,496,936	1,175,501	11,675,533	-	108,096,600
其中：在某一時點確認	75,103,542	1,717,205	8,236,950	-	-	-	347,112	-	85,404,809
在某一時段內確認	-	-	-	4,690,933	5,496,936	1,175,501	11,328,421	-	22,691,791
其他業務收入	992,585	36,237	3,439,009	-	-	-	155,623	1,498,155	6,121,609
	76,096,127	1,753,442	11,675,959	4,690,933	5,496,936	1,175,501	11,831,156	1,498,155	114,218,209

於2024年度，本集團無因提前完成勞務而獲得的額外獎勵。本集團材料銷售收入於某一時點確認。除此之外，本集團不存在重大的合同變更或交易價格的調整。

上海電氣集團股份有限公司

截至2024年12月31日止年度合併財務資料附註(續)

(除特別註明外，金額單位為人民幣千元)

6. 所得稅費用

	截至2024年 12月31日止 年度	截至2023年 12月31日止 年度
當期所得稅費用	1,328,228	1,923,994
遞延所得稅費用	(283,893)	(784,111)
	<u>1,044,335</u>	<u>1,139,883</u>

將基於合併利潤表的利潤總額採用適用稅率計算的所得稅調節為所得稅費用：

	截至2024年 12月31日止 年度	截至2023年 12月31日止 年度 (經重述)
利潤總額	<u>3,739,745</u>	<u>3,813,000</u>
按適用法定標準稅率計算的所得稅	934,936	953,250
部份子公司優惠稅率的影響	(353,589)	(155,027)
以前年度匯算清繳差異調整	(21,147)	(22,688)
對合營企業和聯營企業的投資收益影響	(326,191)	(385,124)
無須納稅的收入	(64,967)	(45,072)
不可抵扣的費用	67,718	56,706
由符合條件的支出而產生的稅收優惠	(456,349)	(492,221)
使用以前年度未確認遞延所得稅資產的暫時性差異和可抵扣虧損	(131,543)	(135,595)
當年未確認遞延所得稅資產的可抵扣暫時性差異和可抵扣虧損	<u>1,395,467</u>	<u>1,365,654</u>
所得稅費用	<u>1,044,335</u>	<u>1,139,883</u>

上海電氣集團股份有限公司

截至2024年12月31日止年度合併財務資料附註(續)

(除特別註明外，金額單位為人民幣千元)

7. 每股收益

a) 基本每股收益

基本每股收益按照歸屬於本公司普通股股東的當期淨利潤，除以發行在外普通股的加權平均數計算。新發行普通股股數，根據發行合同的具體條款，從應收對價之日(一般為股票發行日)起計算確定。

	截至2024年 12月31日止 年度	截至2023年 12月31日止 年度 (經重述)
歸屬於母公司普通股股東的合併淨利潤	752,480	803,346
本公司發行在外普通股的加權平均數(單位：千股)	15,579,809	15,579,809
基本每股收益	<u>0.048元</u>	<u>0.052元</u>
其中：		
— 持續經營基本每股收益：	<u>0.048元</u>	<u>0.052元</u>

b) 稀釋每股收益

稀釋每股收益以根據稀釋性潛在普通股調整後的歸屬於母公司普通股股東的合併淨利潤除以調整後的本公司發行在外普通股的加權平均數計算。2024年度本公司不存在具有稀釋性的潛在普通股。因此，稀釋每股收益等於基本每股收益。

管理層討論與分析

業務回顧

二零二四年，世界經濟緩慢復蘇，呈現差異化發展的形勢，國內經濟運行總體平穩、穩中有進，中國式現代化邁出新的堅實步伐。面對機遇與挑戰交織的複雜環境，集團上下圍繞「服務國家戰略，緊貼國家需求，發展新質生產力，形成核心競爭力，實現高質量發展」的總體思路，對標先進，穩中求進，重點突破，攻堅克難，搶抓機遇，扎實推進各項重點工作，為進一步推動高質量發展夯實基礎。

於截至二零二四年十二月三十一日止年度（「報告期」），本公司實現營業總收入人民幣1,161.86億元，毛利率為18.6%，歸屬於母公司股東淨利潤為人民幣7.52億元，基本每股收益為人民幣0.048元。

報告期內，本公司實現新增訂單人民幣1,536.0億元。本公司新增訂單中，能源裝備人民幣891.0億元（其中：燃煤發電設備人民幣326.2億元，核電設備人民幣78.9億元，風電設備人民幣173.8億元，儲能設備人民幣119.2億元），工業裝備人民幣422.9億元，集成服務人民幣222.1億元。

報告期內，本公司主要經營情況如下：

1、聚焦國家戰略，堅持深層次融入發展大局

我們以服務國家戰略為己任，堅持深層次融入國家產業優化和上海市經濟發展大局，積極承擔國家重點項目，聚焦解決國家「卡脖子」核心技術，不斷培育和鍛造承接國家戰略的能力。報告期內，我們深度參與國家重大專項，助力我國自主研製的300MW級F級重型燃氣輪機樣機的總裝下線並點火成功。在核電領域，報告期內，我們共承接核島主設備39台、常規島設備2台套，順利出產核島主設備31台、常規島設備1台套；累計完工交付31台套核島主設備，既涵蓋全面推進批量化建設的「華龍一號」、CAP系列堆型項目，也包括高溫氣冷堆、鈉冷快堆等國家重大工程項目。我們已實現華龍系列軸封型核主泵的100%國產化能力，實現了F級重型燃氣輪機透平葉片的批產加工，初步實現了國產重型燃氣輪機透平葉片精密加工技術的工程化應用。報告期內，我們支持了燃氣輪機、先進核能、新能源、儲能、工業母機、人工智能等領域的多個國家及上海市重點科研專項。

我們積極把握國家能源政策機遇，服務新型電力系統建設，在重大技術創新、首台（套）、首批次應用中體現大國重器的擔當作為。在燃煤發電領域，我們持續發力煤電“三改聯動”市場，保持煤電機組全球最低煤耗紀錄，實現機組節煤降碳、深度調峰、熱電解耦及高效供熱，持續為構建清潔低碳、安全高效的能源體系發揮重要作用。報告期內，我們相繼中標甘肅騰格裡沙漠河西新能源基地配套金昌2×1000MW調峰煤電項目，榮盛金塘2×660MW項目、國家電投分宜發電廠2×1000MW機組擴建項目、淮南洛河電廠四期2×1000MW超超臨界二次再熱燃煤發電項目、華潤仙桃二期2×660MW超超臨界燃煤項目、華電望亭2×660MW機組擴建項目等多個訂單，為能源結構升級注入新動力。在風電領域，本公司下屬上海電氣風電集團股份有限公司（「電氣風電」）連續11年保持中國海上風電累計裝機量第一，積澱了中國最大的海上風電樣本庫，打造了多個標杆海上風電項目。報告期內，電氣風電定制的亞洲首制海上風電SOV運維母船「至臻100」和「至誠60」完成交付，集高效運維、綠色運維、智能運維、安全運維於一體，兩艘運維母船不僅可以滿足國內海上風電場運維服務的市場需求，也將填補國際海上風電運維裝備的需要，電氣風電將緊抓國內外市場發展機遇，最大化提高船舶的

經濟效益。由電氣風電牽頭編制的《漂浮式海上風力發電機組設計要求》於二零二四年五月發佈，推動我國漂浮式風電設計規範的標準化進程，進一步促進我國深遠海風電市場的發展。

我們加快培育和打造重點產業「鏈主」，服務國家戰略產業發展。在航空裝配製造線領域，我們依託自身的極限製造能力和集成裝備實力，為飛機製造及航空發動機製造等高端製造用戶提供安全可控的智能化解決方案，並作為中國航空工業的一部分，致力於打造自主、可控的本土化能力。報告期內，本公司下屬寶爾捷獲得國際飛機製造商在國內的飛機總裝線合同，將通過寶爾捷上海公司實現該「交鑰匙」項目的本土化交付，持續引領航空航天業務可持續發展。報告期內，我們中標數字化航空發動機裝配智能工廠（一期）項目，為客戶量身打造國內首個包含多模組、多系統的航空發動機智能工廠交鑰匙工程，同時斬獲C919前機身與中後機身壁板自動鑽鉚生產線訂單，助力自動鑽鉚設備國產化。在智慧交通領域，本公司下屬上海電氣泰雷茲交通自動化系統有限公司TSTCBTC®自主信號系統方案先後中標長春軌道交通9號線（空港線）一期工程、青島地鐵8號線支線工程、上海軌道交通21號線一期工程及一期東延伸工程，上海地鐵6號線更新改造工程和武漢地鐵3號線一期更新改造及二期工程等信號系統項目，完成廣州、鄭州、合肥等地6條地鐵線路的信號系統項目交付任務，為城市快捷發展和群眾便捷出行貢獻力量。在工業基礎件領域，我們的葉片業務已實現從傳統煤電汽輪機領域向航空、航天、燃氣輪機領域的跨越，從單一的能源葉片業務向各類航空葉片、關鍵核心部件、熱端部件等高端產品的升級，成長為「兩機」領域關鍵核心部件製造的龍頭企業。我們的軸承業務在航天航空、高鐵軌道交通、醫療器械、工業裝備和汽車軸承等領域不斷拓展市場。

2、堅持自立自強，加快推進科技攻關突破

我們以硬核科技推進產業佈局，在核心技術領域實現突破。由我們參建的首例「300MW級煤電機組發電機利舊改造增加調相機功能項目」入選國家能源局公佈的第四批能源領域首台（套）重大技術裝備。我們參與聯合研製的國產首套百萬級（1300MW級）核電發電機護環鍛件通過專家組驗收，達到了進口護環鍛件製造水平，標誌著百萬級核電護環鍛件國產化製造取得重大突破。我們發佈了國產最大2×9MW雙驅磨機電機，通過數字化技術模擬分析手段協同設計，對電磁方案、冷卻方案、結構方案等進行了多輪迭代，優化技術參數與結構形式，極大提升了電機運行的可靠性與穩定性。在新能源領域，電氣風電完成全球最大容量的構網型10MW級風機下線，該風機針對沙戈荒中高風速項目環境與大容量機型需求定制化開發；完成全球首台16MW級海上低頻機組下線，在中遠海大規模海上風電、沙戈荒大規模新能源彙集組網和廣域弱電網等場景下有廣闊應用場景。我們發佈了新一代Z系列城性電解槽產品，單體制氫規模覆蓋50-3000Nm³/h，為客戶提供高效率、高可靠性、低成本的電解水制氫產品。由上海電器股份有限公司人民電器廠研發的行業首台20Hz低頻高電壓萬能式斷路器獲中國質量認證中心鑒定通過，標誌著我國在低頻高電壓萬能式斷路器領域達到國際領先水平。本公司下屬上海三菱電梯有限公司（「上海三菱電梯」）借助數字化仿真技術、智能製造技術、評價與測試技術三大支撐技術，圍繞核心技術、核心部件的突破展開攻關，發佈了12.5m/s超高速電梯，創造了中國製造電梯運行速度的新紀錄，全面覆蓋當前超高層建築對電梯的需求。

我們秉持「堅定不移走高水平科技自立自強之路，支持產業高質量發展」的原則，持續加大科研投入，加速推進科研成果轉化。我們與國內具有專業特長的高校、研究機構加強合作，推動產學研用深度融合，打造科創生態圈。我們發佈了上海電氣科技創新若干意見（2024版），以重大項目為引領，構建開放式科技創新體系，培養高素質創新人才隊伍，營造良好的科技創新氛圍。由上海電氣集團股份有限公司中央研究院牽頭籌建的「上海市資源電熱轉化與循環重點實驗室」獲上海市科委批復籌建，該實驗室緊扣國家「雙碳」目標、新型工業化戰略

以及上海市綠色航運、無廢城市戰略，深入研究電化學、熱化學兩大技術路線，並積極拓展「數據+機理」的AI for Science研發新範式，致力於將生活生產中的末端廢棄物定向轉化為綠色燃料和綠色材料，以實現資源高效循環利用。

我們的重點產業技術實力繼續提升，自主科技研發項目獲得多個獎項。報告期內，由本公司下屬深圳市贏合科技股份有限公司（「贏合科技」）參與的《大容量鋰離子電池精準製造核心技術與裝備》榮獲二零二三年度國家科學技術進步二等獎。在二零二三年度上海市科學技術獎中，我們參與的《電池儲能系統精細化管控關鍵技術、裝備及應用》獲得技術發明獎一等獎，《基於非定常燃燒理論的民用航空發動機低排放與高穩定燃燒技術及應用》獲得技術發明獎二等獎，《百萬千瓦級超低背壓超長軸系二次再熱汽輪機研製及應用》、《廣義電機系統振動噪聲的精確測算解耦溯源與全流程治理技術》、《華龍一號核島主設備成套大鍛件研製及產業化》獲得科技進步獎二等獎。我們參與的《600MW高溫氣冷堆主設備研發及產業化》項目榮獲二零二三年度上海產學研合作優秀項目特等獎。

3、深耕高端裝備產業鏈，持續推進產業升級轉型

深化產業鏈拓展和協同，加快核心產業向綠色化、低碳化轉型。在儲能領域，我們積極佈局壓縮空氣儲能、液流儲能等儲能技術路線，構建多元儲能產業協同發展生態。我們已掌握從10MW至660MW等級的壓縮空氣儲能系統集成化裝備方案，能夠靈活滿足各種規模需求的空氣儲能項目。報告期內，我們參建的湖北應城300兆瓦級壓縮空氣儲能電站示範工程實現並網，創造了單機功率、儲能規模、轉換效率3項世界紀錄，該項目是國家新型儲能試點示範項目，並入選國家第三批能源領域首台（套）重大技術裝備名單。我們參建的江蘇國信淮安2×300兆瓦級壓縮空氣儲能項目是首個採用熔鹽作為高溫儲換熱介質的壓縮空氣儲能電站項目，設計儲熱溫度達到行業最高，整個儲能系統轉換效率達到了國內領先水平。報告期內，憑藉在全鈳液流電池領域深厚的技術沉澱，我們中標了江蘇灌雲儲能項目的10MW/20MWh全鈳液流儲能系統，我們為內蒙古能源集團磴口縣605MW/1410MWh儲能項目供貨的50MW/200MWh全鈳液流儲能系統已完成交付。在氫能領域，由我們投資建設的洮南市風電耦合生物質綠色甲醇一體化示範項目獲得生物質收儲、生物質處理及生物質氯化耦合綠氫制生物甲醇ISCC EU認證，實現了綠色甲醇從原料端到生產端的全流程認證，成為國內首個獲得ISCC認證的以生物質和綠氫為原料的大規模綠色甲醇生產項目。報告期內，我們在城性和PEM電解水市場持續發力，斬獲電力、交通、化工等多領域氫能訂單，並簽約法國溫貝格5兆瓦光伏制氫站項目，實現海外市場突破。

依託數字化、智能化技術手段，加快核心產業向數字化、智能化轉型。我們持續加大智能製造領域投入，推動更多工廠實現智能化升級，目前已有10家下屬企業獲評上海市先進級智能工廠。我們積極打造能源和高端裝備數智轉型的「上海電氣方案」，通過加強雲計算、工業互聯網、人工智能、區塊鏈等數字基礎設施的建設和前沿技術應用，與產業緊密結合，促進數字產業生態系統各主體實現高效互補和協同聯動，拓展數智融合應用新場景，全面提升產業的自動化、數字化和智能化水平。報告期內，我們發佈了「星雲智匯」工業互聯網平臺5.0，結合智慧供應鏈、能碳智慧管家、數字工程師、安全可靠可靠四個緯度更新迭代，從而形成工業全價值鏈在平臺端的聯接。

4、實施管理變革，充分激活企業發展潛力

我們以深化國資國企改革為契機，持續推動公司治理和管控優化，提升運營管理水平，激活企業發展潛力。本公司下屬上海聯合滾動軸承有限公司和上海電氣電站設備有限公司分別入選國務院國資委發佈的「科改企業」和「雙百企業」，將作為參與「科改行動」、「雙百行

動」等國企改革專項工程的試點主體，目標打造成為深化市場化改革和提升自主創新能力「雙輪驅動」的創新型國有企業。我們通過實施集團總部機構改革，進一步強化集團總部「黨建引領、戰略管控、資源配置、隊伍建設、風險防範」等核心職能作用，突出戰略引領，強化市場能力，優化經濟運行職能，整合優化推進「大部制」。通過「大客戶總監制度」，優化集團資源分享，促進集團內多領域的配套協同。持續擴展與優化智慧供應鏈管理平臺，提升集中採購品類和覆蓋率，提升管理效率。建立碳管理服務平臺，運用碳排放統計核算標準，系統化開展綠色低碳管理工作。

我們始終堅持「人才是第一資源」戰略，持續加強幹部人才隊伍建設。完善科技人才培養體系，實施科技專家大講堂、項目帶頭人研修班等人才培養項目，總結優化集團技術培訓生、上海工程師選調培養生招聘和培養機制，儲備培養各關鍵賽道未來卓越工程師。圍繞開放式科技創新體系，深化與各大高校的合作，通過聯合培養工程碩博、打造行業特色產教融合示範基地等產學研協同模式，著力打造育才新生態。依託李斌技師學院，成立上海智能製造工匠學院，積極培養推進產業高端化、智能化、綠色化發展的緊缺型、複合型工匠人才，並入選中華全國總工會公佈的二零二四年度一百家重點支持的工匠學院名單。在選優配強幹部和優化考核激勵上持續發力，突出選人用人鮮明導向，推動考核結果應用，落實「幹部能上能下」，推動幹部梯隊年齡結構逐年優化；加大考核激勵力度，做到獎罰並重。

主營業務業績回顧

報告期內，本公司實現營業總收入人民幣1,161.86億元，較上年上升1.2%；歸屬於母公司股東淨利潤為人民幣7.52億元，上年同期重述前為人民幣2.85億元，重述後為人民幣8.03億元。

2024年度每股利潤為人民幣0.048元，上年同期重述前為人民幣0.018元，重述後為人民幣0.052元。2024年度加權平均淨資產收益率為1.42%，上年同期重述前為0.53%，重述後為人民幣為1.42%。本公司董事會建議不派發2024年度末期股息。

報告期內，能源裝備板塊實現營業總收入人民幣617.58億元，較上年同期上升5.3%，主要是得益於國內煤電利好政策影響，燃煤發電業務銷售收入較上年同期有所上升。報告期內，能源裝備板塊毛利率為19.7%，較上年同期上升2.0個百分點。

報告期內，工業裝備板塊實現營業總收入人民幣386.49億元，較上年同期下降4.3%，主要是電梯業務受地產行業影響，收入規模有所下降。報告期內，工業裝備板塊毛利率為16.7%，較上年同期略有上升。

報告期內，集成服務板塊實現營業總收入人民幣207.35億元，較上年同期下降3.0%，主要是工程項目銷售收入較上年同期有所下降。報告期內，集成服務板塊毛利率為13.7%，較上年同期略有上升。

單位:億元 幣種:人民幣

主營業務分行業情況						
分行業	營業收入	營業成本	毛利率 (%)	營業收入比 上年增減 (%)	營業成本 比上年增 減 (%)	毛利率比上年增減 (%)

能源裝備	617.58	496.00	19.7	5.3	2.8	增加2.0個百份點
工業裝備	386.49	322.00	16.7	-4.3	-4.9	增加0.5個百份點
集成服務	207.35	178.99	13.7	-3.0	-3.1	增加0.02個百份點
主營業務分地區情況						
分地區	營業收入	營業成本	毛利率 (%)	營業收入比 上年增減 (%)	營業成本 比上年增 減 (%)	毛利率比上年增減 (%)
中國大陸	975.97	785.74	19.5	3.1	0.9	增加1.7個百份點
其他國家和 地區	185.89	160.50	13.7	-7.5	-4.2	減少3.0個百份點

資金來源及借款情況

於2024年12月31日，本集團銀行及其它借款和債券總額為人民幣467.86億元(2023：人民幣460.47億元)，比年初增加人民幣7.39億元。本集團須於一年內償還的借款及債券為人民幣191.04億元，較年初增加人民幣47.00億元；須於一年後償還的借款及債券為人民幣276.82億元，較年初減少人民幣39.61億元。於2024年12月31日，本集團銀行及其它借款中：

(1) 非抵押借款

總額70,000千美元(2023：337,000千美元)，折合人民幣503,188千元(2023：人民幣2,386,870千元)；

總額221,714千歐元(2023：456,619千歐元)，折合人民幣1,668,551千元(2023：人民幣3,588,658千元)；

總額815,000千港幣(2023：499,989千港幣)，折合人民幣754,723千元(2023：人民幣453,100千元)。

總額538,008千日元(2023：無)，折合人民幣24,874千元(2023：無)。

(2) 銀行抵押借款

總額4,502千美元(2023：4,502千美元)，折合人民幣32,362千元(2023：人民幣31,886千元)；

總額4,395千歐元(2023：4,202千歐元)，折合人民幣33,072千元(2023：人民幣33,021千元)。

(3) 銀行擔保借款

總額82,792千美元(2023：122,876千美元)，折合人民幣595,140千元(2023：人民幣799,469千元)；

總額227,300千歐元(2023：95,000千歐元)，折合人民幣1,710,592千元(2023：人民幣746,624千元)。

(4) 其它所有銀行非抵押借款均以人民幣結算。

於2024年12月31日，本集團的負債比率(即(計息銀行借款和其它借款+債券)/(股東權益總額+計息銀行借款和其它借款+債券))為41.97%，比年初40.67%(重述後)增加1.30個百份點。

資產抵押

於2024年12月31日，本集團將銀行存款人民幣15.85億元(2023：人民幣13.79億元)、賬面價值人民幣0億元的應收款項融資(2023：人民幣0.12億元)、賬面價值人民幣0億元應收票據(2023：人民幣0.04億元)和賬面價值人民幣17.47億元的若干房產及設備(2023：人民幣19.22億元)抵押

予銀行以獲得銀行借款或授信額度的事項。本集團部份銀行借款以本集團長期應收款作為抵押，用以抵押的長期應收款賬面價值為人民幣24.93億元(2023：人民幣23.51億元)。

對本集團未來發展的展望

二零二五年，我們將繼續圍繞「服務國家戰略，緊貼國家需求，發展新質生產力，形成核心競爭力，實現高質量發展」工作主線，主動服務國家戰略，聚焦主責主業，提升產業能級，攻堅硬核科技，優化管控治理，培育面向未來的新質生產力，奮力打造核心競爭力，持續擦亮「上海製造」金字招牌，為強國建設和城市發展作出更大貢獻。

重大事項

上海機電收購上海集優4.4415%股權

於二零二四年五月十三日，董事會審議及通過了相關議案，同意本公司非全資附屬公司上海機電股份有限公司（「上海機電」），以現金方式收購上海電氣控股集團有限公司（「電氣控股」）全資附屬公司上海電氣集團香港有限公司持有的本公司非全資附屬公司上海集優銘宇機械科技有限公司（「上海集優」）4.4415%股權，代價合計約為人民幣23,621.67萬元，以上海集優的股東全部權益價值評估值人民幣531,840.00萬元為依據。於二零二四年六月二十四日，上海機電股東大會未審議通過相關議案，本次交易終止實施。

收購生產經營設備

於二零二四年九月二十七日，董事會審議及通過了相關議案，同意本公司全資附屬公司上海電氣上重鑄鍛有限公司向電氣控股全資附屬公司上海電氣企業發展有限公司協議購入2,637台生產經營設備，收購價格為以二零二四年六月三十日為評估基準日的上述資產經國資備案的評估值人民幣27,720.66萬元（不含增值稅）。截至本公告日，本次交易已完成。

收購寧笙實業100%股權

於二零二四年十月十八日，董事會審議及通過了相關議案，同意本公司全資附屬公司上海電氣自動化集團有限公司以現金方式收購電氣控股持有的上海寧笙實業有限公司（「寧笙實業」）100%股權，以2024年6月30日為評估基準日，寧笙實業100%股權的評估值為人民幣328,242.11萬元，二零二四年十月十五日，寧笙實業審議通過關於利潤分配的方案，向股東分紅共計人民幣20,000.00萬元。本次交易價格以前述評估結果為基礎，以評估值扣減上述利潤分配金額後，經交易各方友好協商，本次交易價格為人民幣308,242.11萬元。於二零二四年十一月二十二日，該項交易經本公司股東特別大會審議通過。截至本公告日，本次交易已完成。

控股股東質押及解除質押本公司股份

電氣控股於二零二一年三月二十三日完成發行以所持本公司A股股票及其孳息為標的的2021年非公開發行可交換公司債券（第一期）（「21電氣EB」），並於二零二一年三月十五日辦理完畢254,545,455股本公司A股股票的質押登記手續。根據《上海電氣（集團）總公司2021年非公開發行可交換公司債券（第一期）募集說明書（面向合格投資者）》約定的維持擔保比例和追加擔保機制，電氣控股於二零二一年八月十七日辦理完畢30,000,000股本公司A股股票的補充質押登記手續。21電氣EB於二零二四年三月二十五日到期完成摘牌，累計換股0股。

電氣控股於二零二四年三月二十九日在中國證券登記結算有限責任公司上海分公司辦理完成284,545,455股無限售流通股份解除質押手續。

電氣控股於二零二四年三月二十七日完成發行以所持有的本公司A股股票及其孳息為標的的2024年面向專業投資者非公開發行可交換公司債券（第一期）（「24電氣EB」），並於二零二四年三月十五日辦理完畢1,710,000,000股本公司A股股票的質押登記手續。截至二零二四年十一月十九日，24電氣EB已全額換股，累計換股1,041,666,528股，並於二零二四年十一月二十九日提前摘牌。鑒於本期可交換債券已換股完成並提前摘牌，電氣控股於二零二四年十二月十二日在中國證券登記結算有限責任公司辦理完成質押專戶中的本公司668,333,472股無限售流通股份解除質押手續。

變更本公司住所及建議修訂公司章程

根據本公司實際情況，本公司住所由「上海市興義路8號萬都中心大廈30樓」變更為「上海市華山路1100弄16號」，並對《公司章程》中有關條款作出修訂，同時根據《上市公司章程指引》（2023年12月修訂）、《境內企業境外發行證券和上市管理試行辦法》（2023年2月頒佈）、《上市公司獨立董事管理辦法》（2023年8月頒佈）、《上市公司監管指引第3號—上市公司現金分紅（2023年修訂）》等法律法規和規範性文件的規定，以及香港聯合交易所關於無紙化機制的要求，為完善本公司治理結構，進一步提升本公司治理質量和效益，本公司對《公司章程》及《公司章程》附件《股東大會議事規則》、《董事會議事規則》中部分條款作出修訂。變更本公司住所及建議修訂《公司章程》事項已經本公司2023年度周年股東大會批准。

期後重大事項

持股5%以上股東參與換購證券投資基金份額

上海國有資本投資有限公司（「上海國投公司」）於二零二五年一月二十四日至二零二五年二月七日期間累計以本公司無限售條件流通股A股股票77,899,000股換購中證上海國企交易型開放式指數證券投資基金份額，占本公司總股本的比例為0.50%，上海國投公司持有本公司總股本的比例由5.04%下降至4.54%。

企業管治

報告期內，本公司董事會履行了下列職責：制定及檢討本公司的企業管治政策及常規並提出建議；檢討及監察董事及高級管理人員的培訓及持續專業發展；檢討及監察本公司在遵守法律及監管規定方面的政策及常規；制定、檢討及監察僱員及董事的操守及合規情況；及檢討本公司遵守守則條文的情況及在《企業管治報告》內的披露。

報告期內，董事會認為本公司已遵守《香港聯合交易所有限公司證券上市規則》（「香港上市規則」）附錄C1《企業管治守則》（「守則」）的要求，惟偏離守則C.2.1規定及F2.2規定。根據守則條文C.2.1，主席與首席執行官的角色應有區分，並不應由一人同時兼任。主席與首席執行官之間職責的分工應清楚界定並以書面列載。報告期內，除因本公司原執行董事兼總裁離任導致上述職務出現空缺以外，本公司董事會主席由一人擔任，主要負責本公司的戰略決策，本公司執行董事兼總裁由另一人擔任，全面負責本公司的日常營運和執行工作。本公司認為董事會和管理層的分工和職責明確，不存在管理權力過於集中的情況。根據守則條文F.2.2，董事會主席應出席股東週年大會。本公司董事長、執行董事吳磊博士因其他公務安排

未出席二零二三年度股東周年大會，執行董事朱兆開先生出任二零二三年度股東周年大會主席並主持會議。

董事的證券交易的標準守則

本公司已採納香港上市規則附錄C3內《上市發行人董事進行證券交易的標準守則》（「標準守則」）所載有關本公司董事買賣本公司股份的守則條文，本公司全體董事及監事確認彼等在二零二四年全年已遵守標準守則所載的規定。本公司並無發現任何員工違反標準守則。

購買、贖回或出售本公司上市證券

於二零二四年十一月二十二日召開的本公司二零二四年第五次臨時股東大會、二零二四年第一次A股類別股東會議和二零二四年第一次H股類別股東會議審議通過了授予董事會一般授權以回購不超過本公司已發行A股數量10%的A股股份或回購不超過本公司已發行H股數量10%的H股股份的議案。股東大會、類別股東會議授予董事會根據市場情況和本公司需要，決定回購本公司已發行A股數量10%的A股股份或已發行H股數量10%的H股股份（兩者選其一）的一般性授權。

於報告期內，本公司或其任何附屬公司概無購買、出售或贖回任何本公司之上市證券（包括出售庫存股份（定義見香港上市規則））。截至報告期末，本公司概無持有任何庫存股份（包括持有或存放於香港中央結算系統的任何庫存股份）。

會計政策變更

根據中華人民共和國財政部《企業會計準則應用指南彙編2024》，本公司自二零二四年一月一日起將與主營產品有關的保證類質量保證費用計入營業成本，並按照會計政策變更進行會計處理重述截至二零二三年十二月三十一日止年度對比數。詳情請參閱本公司于二零二四年八月三十日披露的關於會計政策變更的公告。

審核委員會審閱年度業績

董事會審核委員會已審閱并確認本集團截至二零二四年十二月三十一日年度經審計的財務報表，未對本集團所採用的會計政策及常規提出異議。

末期股息

本公司董事會建議不派發二零二四年末期股息，待本公司股東周年大會批准。

於聯交所網頁披露資料

本業績公告將於本公司網站 (<http://www.shanghai-electric.com>) 及於香港聯交所網頁 (<http://www.hkexnews.hk>) 刊登。二零二四年年報將於適當時候寄發予已發出需要接收書面版本指示的本公司股東，並於本公司及香港聯交所網站上供查閱。

承董事會命

上海電氣集團股份有限公司

吳磊

董事會主席

中國上海，二零二五年三月二十八日

於本公告日期，本公司執行董事為吳磊博士、朱兆開先生及董鑑華先生；本公司非執行董事為邵君先生及陸雯女士；本公司獨立非執行董事為徐建新博士、劉運宏博士及杜朝輝博士。

* 僅供識別