

香港交易及結算所有限公司及香港聯合交易所有限公司對本公告之內容概不負責，對其準確性或完整性亦不發表任何聲明，並明確表示概不就因本公告全部或任何部份內容而產生或因倚賴該等內容而引致之任何損失承擔任何責任。



**SHANGHAI ELECTRIC GROUP COMPANY LIMITED**

**上海電氣集團股份有限公司**

(於中華人民共和國註冊成立的股份有限公司)

(股份代號: 02727)

## 「提質增效重回報」行動方案

為貫徹國務院《關於加強監管防範風險推動資本市場高質量發展的若干意見》，積極響應上海證券交易所《關於開展滬市公司「提質增效重回報」專項行動的倡議》，持續提高上市公司質量、增強投資者回報、提升投資者獲得感，切實保護投資者尤其是中小投資者合法權益。上海電氣集團股份有限公司（「本公司」）結合自身經營實際和發展戰略，制定「提質增效重回報」行動方案，具體內容如下：

### 一、聚焦做強主業，著力提質增效

本公司作為行業領先的綜合性高端裝備製造企業，立足於「服務國家戰略，緊貼國家需求，發展新質生產力，形成核心競爭力，實現高質量發展」。本公司聚焦主責主業，提升產業能級，優化管控治理，奮力打造核心競爭力，持續擦亮「上海製造」金字招牌。

在能源板塊方面，「煤燃核」與「風光儲氫」共同發力，鞏固傳統能源裝備優勢，同時大力佈局新興能源領域。圍繞新型電力系統建設，我們持續鞏固高效清潔和靈活調節煤電裝備優勢，著力推進煤電「三改聯動」市場，為構建清潔低碳、安全高效的能源體系發揮重要作用。在新能源領域，我們連續 11 年保持中國海上風電累計裝機量第一，在氫能領域掌握核心技術開發與設備製造能力。工業板塊不斷拓展產業鏈，在電梯、航空航天、陸上交通等領域取得突破。

我們通過實施集團總部機構改革，突出戰略引領，強化市場能力。通過「大客戶總監制度」，優化集團資源分享，促進集團內多領域的配套協同。持續擴展與優化智慧供應鏈管理平臺，提升集中採購品類和覆蓋率，提升管理效率。通過優化集團總部與下屬企業的運作機制，調動各層級企業積極性，不斷提升發展質量與運行效率，在激烈的市場競爭中，以做強主業為根基，實現提質增效的穩健發展，為推動行業進步與經濟發展貢獻力量。

### 二、強化科技賦能，加快發展新質生產力

本公司秉持「堅定不移走高水平科技自立自強之路，支持產業高質量發展」的原則，持續加大科研投入，加速推進科研成果轉化，並在新興及未來高端裝備產業領域加快佈局。本公司積極構建開放式科技創新體系，與多所知名高校簽署全面戰略合作協議，同時與專業研究機構深化合作，推動產學研用深度融合，打造科創生態圈。此外，本公司發佈《關於加快推進上海電氣集團科技創新發展的若干意見》，以重大項目為引領，打造高水準科創平臺，培養高素質創新人才隊伍，營造良好的科技創新氛圍。通過多種舉措，本公司致力於提升科技創新能力，推動產業高質量發展。

未來本公司將依託數字化、智能化技術手段，加快核心產業向數字化、智能化轉型，以「智能+」助力未來產業佈局，發展新質生產力。我們將持續加大智能製造領域投入，推動更多工廠實現智能化升級。我們積極打造能源和高端裝備數智轉型的「上海電氣方案」，通過加強雲計算、工業互聯網、人工智能、區塊鏈等數字基礎設施的建設和前沿技術應用，與產業緊密結合，促進數字產業生態系統各主體實現高效互補和協同聯動，拓展數智融合應用新場景，全面提升產業的自動化、數字化和智能化水平。

### 三、重視股東回報，共享發展成果

本公司高度重視投資者回報，根據自身發展階段、行業特性、盈利能力及重大資金使用計劃，嚴格按照公司章程及相關法律法規制定分紅政策、實施分紅方案，為投資者帶來長期、穩定的投資回報。

展望未來，本公司將依據自身所處的發展階段，在考慮本公司經營發展的實際狀況、動態變化的融資環境以及股東意願等關鍵因素的基礎上，全面兼顧本公司的長遠利益、全體股東的整體權益以及本公司自身的可持續發展潛能。本公司將全力爭取為投資者提供持續且穩定的現金分紅，致力於通過一系列穩健且富有成效的舉措，為股東創造長期、穩定且可持續的價值回報。

### 四、加強市場溝通，傳遞企業價值

本公司嚴格遵守上市公司信息披露相關法律法規和規範性文件要求，確保及時、準確、完整地披露信息。同時，本公司高度重視投資者關係管理工作，積極建立與資本市場的有效溝通機制，通過投資者熱線、上證 e 互動、股東大會、接待投資者及分析師調研等線上線下多種途徑，保持與投資者及時高效的溝通交流，回應投資者關切，傳遞本公司投資價值。

本公司將一如既往地嚴格落實信息披露監管要求，持續完善信息披露相關制度，強化信息披露工作，提高信息披露質量。未來，本公司將持續強化投資者關係管理工作，促使投資者深入瞭解本公司的經營業績、業務發展動態、戰略規劃方向以及所屬行業的整體情況等關鍵信息，推動本公司與投資者之間建立起長期、穩定的關係。

### 五、夯實治理基礎，持續規範運作

本公司嚴格按照法律、法規要求，不斷加強規範治理體制機制建設，積極貫徹落實新《公司法》和各項監管政策要求，持續完善公司治理制度，強化權責法定、權責透明、協調運轉、有效制衡的治理機制，持續健全中國特色現代企業制度體系，不斷提升公司治理水平和規範運作能力。

本公司秉持穩健持續發展的原則，將內部控制體系建設作為提升本公司經營管理水平、風險防範能力的重要抓手，通過建立規範、有效的內部控制體系，提高風險防範能力和風險管理水平，不斷增強企業競爭力，促進企業健康、穩定、可持續發展。

### 六、強化合規意識，保障公司行穩致遠

本公司高度重視控股股東、董事、監事和高級管理人員等職責履行。本公司積極做好監管政策研究學習，及時傳達監管動態和法規信息，參加中國證券監督管理委員會、上海證券交易所等監管部門開展的專項培訓，加強各責任主體的風險意識、合規意識。

### 七、風險提示

本行動方案是基於本公司目前經營情況做出的，其中涉及的經營策略、發展規劃等前瞻性陳述，不構成本公司對投資者的實質承諾，未來可能會受到宏觀政策、行業發展、市場環境等因素的影響，具有一定的不確定性，敬請投資者注意相關風險。

承董事會命  
上海電氣集團股份有限公司  
吳磊  
董事會主席

中國上海，二零二五年三月二十八日

於本公告日期，本公司執行董事為吳磊博士、朱兆開先生及董鑑華先生；本公司非執行董事為邵君先生及陸雯女士；本公司獨立非執行董事為徐建新博士、劉運宏博士及杜朝輝博士。

\*僅供識別