

香港交易及結算所有限公司及香港聯合交易所有限公司(「聯交所」)對本公告的內容概不負責，對其準確性或完整性亦不發表任何聲明，並明確表示，概不對因本公告全部或任何部分內容而產生或因倚賴該等內容而引致的任何損失承擔任何責任。



凱知樂

Kidsland International Holdings Limited

凱知樂國際控股有限公司

(於開曼群島註冊成立的有限公司)

(股份代號：2122)

截至2024年12月31日止年度的全年業績公告

摘要

- 於報告期，本集團的收入由上一期間約人民幣1,155.7百萬元減少15.7%至約人民幣974.5百萬元。儘管市場情緒疲弱，本集團透過加強及擴大與領先及具潛力品牌的合作，成功將分銷商收入增加35.3%至約人民幣196.8百萬元。
- 本集團的毛利率維持穩定，於報告期及上一期間分別為29.3%及29.8%。本集團不斷探索創新產品及優化產品種類，抵銷短期毛利率受清倉活動的壓縮。於報告期，清倉活動持續減少存貨積壓24.1%。報告期內，存貨週轉天數降至141日，現金週轉期改善至97日(上一期間：分別為161日及131日)。有關改善有助於本集團在更為健康基礎上維持靈活應對未來發展。
- 通過採取各種措施以提高效率及降低運營成本，銷售、分銷、一般及行政開支總額由上一期間約人民幣539.9百萬元下降13.9%至報告期的約人民幣465.1百萬元。
- 報告期內錄得除稅後虧損淨額約人民幣202.4百萬元(上一期間：約人民幣210.9百萬元)。

管理層討論及分析

概覽

截至2024年12月31日止年度(「**報告期**」)是消費市場的關鍵之年。雖然挑戰依然存在，但更清晰的趨勢及不斷變化的消費需求已開始出現。

消費者不再僅專注於高性價比的產品，彼等越來越追求情感價值。該轉變導致品牌表現的分化，有些品牌實現兩位數的增長，而另一些品牌則努力適應新的消費情緒。國內趨勢的興起凸顯Z世代(1990年代中後期至2010年代初出生的一代，通常指1997年至2012年)消費者不再迷戀外國品牌。在零售領域，隨著新零售模式的出現及消費者體驗期望的提高，競爭愈演愈烈。在這樣的環境下，作出戰略選擇—哪些應優先考慮，哪些應縮小規模—變得至關重要。

因應該等市場動態，凱知樂國際控股有限公司(「**本公司**」，連同其附屬公司統稱為「**本集團**」)於報告期已實施多項措施，以提升其業務表現。

於報告期，本集團加強其與多個品牌的合作，例如斯平瑪斯特 (Spin Master) (成為其標誌性知識產權(「**IP**」)汪汪隊 (Paw Patrol)及創新數碼寵物品牌比斯精靈寵物機 (Bitzee)及軟軟撲尼寵物小精靈機(Punirunes)的獨家線下分銷商)，及卡游(一家領先的集換式卡牌公司，隨著小馬寶莉集換卡大受歡迎而加速發展)。本集團亦擴大與布魯可等中國本地品牌以及52 Toys及若來等以大孩子為重點的產品的合作。該等合作拓展目標受眾，推出新產品，並加強本集團的市場競爭力。

本集團亦已成立了一個新的業務部門，專門開拓及發展大孩子市場。除了在Kidsland及FAO門店整合更多大孩子產品外，本集團將其Hall One大孩子門店擴展至另外四個城市。該等門店的產品包括IP商品、膠囊玩具及公仔，面向青少年及年輕人，把握新興市場趨勢。本集團亦與IP擁有人緊密合作，測試IP快閃店，以加強業務多元化及擴大客戶群的承諾。

在經營成本方面，本集團採取重大措施以降低經營成本及提高效率。為配合未來戰略需要，本集團重組中國大陸運營，優化架構以提升競爭力。於報告期，本集團的銷售、分銷、一般及行政開支較截至2023年12月31日止年度(「**上一期間**」)減少13.9%。

在供應鏈管理方面，本集團利用先進工具提升銷售預測流程，並加強存貨管控。該等努力使報告期的存貨減少約人民幣72.5百萬元，存貨週轉天數減少20日。

2024年標誌著我們轉型之旅的開始。儘管該等措施的全面影響需要時間才能反映在我們的財務表現上，並可能會帶來短期成本，但本集團有信心所採取的措施將在2025年及之後帶來顯著效益。儘管2024年的收入及淨利潤結果不盡理想，但本集團相信其行動已為未來增長奠定穩固基礎。

零售及批發業務

我們廣泛的分銷網絡包括自營零售渠道及批發渠道。截至2024年12月31日，此網絡包括：

自營零售渠道

- 518個自營零售銷售點，包括零售店及寄售專櫃(2023年12月31日：559個)
- 36家線上商店(2023年12月31日：31家)

批發渠道

- 270家分銷商(2023年12月31日：306家)，透過第三方零售商或於自家零售店銷售我們的產品總數目達900家以上(2023年12月31日：1,600家以上)
- 12家連鎖大賣場及超級市場(2023年12月31日：12家)，共420個(2023年12月31日：412個)零售點
- 2個線上重要客戶(2023年12月31日：2個)

有關我們分銷網絡的詳盡明細載列如下：

1. 自營零售渠道

1.1 零售店

於報告期內，我們繼續完善我們的商店網絡。

零售店數目於所示年度的變動列示如下：

	2024年	2023年
零售店		
於年初	155	172
新增零售店	16	7
關閉零售店	(31)	(24)
	<hr/>	<hr/>
於年終	140	155

1.2 寄售專櫃

我們大多數寄售專櫃位於知名百貨公司及一家知名區域玩具連鎖店，其大部分以Kidsland品牌經營。於報告期，我們繼續完善寄售專櫃網絡。

寄售專櫃數目於所示年度的變動列示如下：

	2024年	2023年
寄售專櫃		
於年初	404	415
新增寄售專櫃	26	37
關閉寄售專櫃	(52)	(48)
	<hr/>	<hr/>
於年終	378	404

1.3 線上商店

於報告期，我們於天貓及京東等第三方營運的線上平台開業七家品牌旗艦店及關閉兩家。截至2024年12月31日，我們共有36家線上商店，而截至2023年12月31日則有31家線上商店。

2. 批發渠道

除自營零售渠道外，我們進一步優化批發渠道的分銷網絡，其包括中國內地的(i)分銷商，(ii)連鎖大賣場及超級市場，及(iii)線上重要客戶。

2.1 分銷商

截至2024年12月31日，我們有270家分銷商(2023年12月31日：306家)，透過第三方零售商或於自家零售店於中國內地銷售我們的產品總數目達900家以上(2023年12月31日：1,600家以上)。

下表載列於所示年度的分銷商數目變動：

	2024年	2023年
分銷商		
於年初	306	342
新增分銷商	63	88
分銷協議屆滿而不予重續	(99)	(124)
於年終	<u>270</u>	<u>306</u>

2.2 連鎖大賣場及超級市場

截至2024年12月31日，我們與12間(2023年12月31日：12間)連鎖大賣場及超級市場訂有批發安排，而根據連鎖大賣場及超級市場提供的資料，該等大賣場及超級市場於中國內地一、二及三線城市共有420個(2023年12月31日：412個)零售點。

下表載列於所示年度的連鎖大賣場及超級市場數目變動：

	2024年	2023年
連鎖大賣場及超級市場		
於年初	12	12
新增連鎖大賣場及超級市場	3	1
與連鎖大賣場及超級市場的協議 終止或屆滿	(3)	(1)
於年終	<u>12</u>	<u>12</u>

2.3 線上重要客戶

下表載列於所示年度的線上重要客戶數目變動：

	2024年	2023年
線上重要客戶 於年初及於年終	<u>2</u>	<u>2</u>

財務回顧

收入

於報告期，由於市場情緒疲弱及消費降級，消費者在開支方面更為謹慎，本集團的收入由上一期間約人民幣1,155.7百萬元減少15.7%至約人民幣974.5百萬元。隨著消費者越來越追求具有高性價比和情感價值的產品，消費模式的變化亦導致品牌表現的分化。

下表載列本集團於所示年度按渠道劃分的收入：

	2024年 人民幣千元	2023年 人民幣千元
自營零售渠道		
—零售店	504,414	647,950
—寄售專櫃	202,328	258,408
—線上商店	<u>56,598</u>	<u>58,731</u>
小計	<u>763,340</u>	<u>965,089</u>
批發渠道		
—分銷商	196,768	145,425
—連鎖大賣場及超級市場	7,814	35,500
—線上重要客戶	<u>6,566</u>	<u>9,724</u>
小計	<u>211,148</u>	<u>190,649</u>
總計	<u>974,488</u>	<u>1,155,738</u>

自營零售渠道

自營零售渠道於報告期內錄得收入較上一期間減少20.9%至約人民幣763.3百萬元，乃歸因於零售店、寄售專櫃及線上商店的收入分別下跌22.2%、21.7%及3.6%至約人民幣504.4百萬元、約人民幣202.3百萬元及約人民幣56.6百萬元。

批發渠道

於報告期，批發渠道貢獻的收入增加10.8%至約人民幣211.1百萬元。來自分銷商的收入增長35.3%至約人民幣196.8百萬元，而來自連鎖大賣場及超級市場以及線上重要客戶的收入分別下跌78.0%及32.5%至約人民幣7.8百萬元及約人民幣6.6百萬元。

來自香港、澳門及海外(分部間抵銷後)的收入由上一期間的約人民幣243.6百萬元減少22.3%至報告期的約人民幣189.2百萬元。

銷售成本、毛利及毛利率

銷售成本由上一期間約人民幣811.2百萬元減少15.1%至報告期約人民幣688.6百萬元。本集團的毛利率於報告期及上一期間保持穩定，分別為29.3%及29.8%。本集團不斷探索創新產品及優化產品組合，抵銷短期毛利率受清倉活動的壓縮。於報告期，清倉活動不斷減少庫存積壓。毛利由上一期間約人民幣344.6百萬元下跌至報告期約人民幣285.8百萬元。

其他收入

其他收入(主要包括政府補助、來自線上商店平台服務供應商的退款及推廣服務收入)由上一期間約人民幣5.4百萬元減少約人民幣2.4百萬元至報告期約人民幣3.0百萬元，主要由於推廣服務收入下跌所致。

其他虧損淨額

其他虧損淨額主要是由於淨匯兌差額所致。報告期錄得其他虧損淨額約人民幣9.1百萬元(上一期間：約人民幣7.7百萬元)，主要是由於人民幣(「人民幣」)貶值所致。

金融資產的減值虧損／減值虧損撥回淨額

該金額指就貿易應收款項及應收票據減值虧損作出的撥備。減值虧損撥備於報告期錄得約人民幣1.6百萬元(上一期間：減值虧損撥回約人民幣0.5百萬元)。

銷售及分銷開支

銷售及分銷開支由上一期間約人民幣486.7百萬元減少14.0%至報告期約人民幣418.8百萬元，此乃主要由於加強了開支管理，尤其是特許銷售費、外包人員服務費及租賃相關開支所致。

一般及行政開支

一般及行政開支由上一期間約人民幣53.1百萬元下跌12.9%至報告期約人民幣46.3百萬元，由於控制租賃相關開支及員工成本所致。

財務費用

財務費用(主要包括租賃負債、借款及來自關聯公司貸款產生的利息開支)維持穩定，於報告期及上一期間分別約人民幣12.6百萬元及約人民幣12.5百萬元。

期內虧損

報告期錄得約人民幣202.4百萬元的虧損(上一期間：約人民幣210.9百萬元)。

存貨、貿易應收款項及應付款項週轉天數

存貨的週轉天數由上一期間的161天降至報告期的141天。貿易應收款項的週轉天數維持穩定，於報告期及上一期間均為18天。貿易應付款項的週轉天數由上一期間的48天增至報告期的62天。

現金轉換週期

現金轉換週期為顯示公司將其存貨投資轉換成現金所需時間的計量方法，相當於存貨週轉天數加貿易應收款項的週轉天數減貿易應付款項的週轉天數。本集團現金轉換週期由上一期間的131天降至報告期的97天。

資本開支

於報告期，本集團於物業、廠房及設備投資約人民幣16.5百萬元，主要用於翻新店舖(上一期間：約人民幣14.3百萬元)。

流動資金及財務資源

本集團截至2024年12月31日的現金狀況為約人民幣19.4百萬元，而截至2023年12月31日為約人民幣24.5百萬元。流動比率由流動資產總額除以流動負債總額計算得出，速動比率由不包括存貨及退貨權資產的流動資產總額除以不包括租賃負債的流動負債總額計算得出，截至2024年12月31日分別為1.0及0.4(2023年12月31日：分別為1.2及0.5)。

截至2024年12月31日，本集團的銀行貸款及貿易融資等銀行融資合共約人民幣141.0百萬元(2023年12月31日：約人民幣167.2百萬元)，截至同日其中約人民幣0.7百萬元(2023年12月31日：約人民幣42.5百萬元)尚未動用。

截至2024年12月31日，本集團有來自一間關聯公司之貸款融資約人民幣231.5百萬元(2023年12月31日：約人民幣135.9百萬元)，當中截至同日約人民幣139.8百萬元(2023年12月31日：約人民幣85.3百萬元)已獲動用。

資產抵押

截至2024年12月31日，本集團的受限制現金約人民幣2.7百萬元主要因貿易融資的銀行擔保受限(2023年12月31日：約人民幣2.5百萬元)。

或然負債

截至2024年12月31日，本集團概無任何重大或然負債(2023年12月31日：無)。

外匯

本集團須承受美元、歐元及港元兌人民幣的外匯風險。本集團現時並無外匯對沖政策。於報告期，本集團並無訂立任何外匯對沖安排。然而，本集團管理層人員定期監察其外匯風險以將淨風險保持至可接受水平。匯率波動可能對本集團的利潤及盈利能力造成影響。

業績

本公司董事會(分別稱「董事」及「董事會」)宣佈本集團按照下文附註2所載基準編製的報告期綜合業績，連同上一期間的比較數字如下。

綜合損益及其他全面收益表

截至2024年12月31日止年度

	附註	2024年 人民幣千元	2023年 人民幣千元
收入	3	974,488	1,155,738
銷售成本	6	(688,640)	(811,184)
毛利		285,848	344,554
其他收入	4	3,004	5,372
其他虧損淨額	5	(9,098)	(7,708)
金融資產的(減值虧損)/減值虧損撥回淨額	6	(1,574)	535
銷售及分銷開支	6	(418,831)	(486,737)
一般及行政開支	6	(46,254)	(53,119)
經營虧損		(186,905)	(197,103)
融資成本	7	(12,561)	(12,536)
除所得稅前虧損		(199,466)	(209,639)
所得稅開支	8	(2,943)	(1,306)
年內虧損		(202,409)	(210,945)
其他全面收益：			
將不會重新分類至損益的項目：			
—換算功能貨幣為呈報貨幣的匯兌差額		2,295	3,131
可能其後再重新分類至損益的項目：			
—換算海外業務時產生的匯兌差額		2,929	519
年內其他全面收入，扣除稅項		5,224	3,650
年內全面開支總額		(197,185)	(207,295)
下列各項應佔年內虧損：			
—本公司擁有人		(202,151)	(210,495)
—非控股權益		(258)	(450)
		(202,409)	(210,945)
下列各項應佔年內全面開支總額：			
—本公司擁有人		(196,796)	(206,739)
—非控股權益		(389)	(556)
		(197,185)	(207,295)
每股虧損，基本及攤薄(人民幣分)	9	(25.27)	(26.31)

綜合財務狀況表

於2024年12月31日

	附註	2024年 人民幣千元	2023年 人民幣千元
資產			
非流動資產			
物業、廠房及設備		20,387	24,228
使用權資產	11	63,561	81,309
無形資產		2,373	7,822
按公平值計入損益(「按公平值計入 損益」)的金融資產		—	—
租金按金		15,561	19,865
遞延稅項資產		13,153	15,990
		<u>115,035</u>	<u>149,214</u>
流動資產			
存貨		228,906	301,448
貿易應收款項及應收票據	12	40,742	57,050
其他應收款項、按金及預付款項		49,897	47,782
退貨權資產		254	52
可收回稅項		—	729
受限制現金		2,747	2,541
現金及現金等價物		16,636	21,937
		<u>339,182</u>	<u>431,539</u>
(虧絀)／權益			
本公司擁有人應佔			
股本		6,931	6,931
(虧絀)／儲備		(96,721)	100,075
		<u>(89,790)</u>	<u>107,006</u>
非控股權益		<u>5,890</u>	<u>6,279</u>
總(虧絀)／權益		<u><u>(83,900)</u></u>	<u><u>113,285</u></u>

	附註	2024年 人民幣千元	2023年 人民幣千元
負債			
非流動負債			
關聯公司貸款		139,792	85,302
本公司一名董事提供的貸款		15,000	–
其他應付款項		2,903	2,984
租賃負債	11	27,717	30,992
		185,412	119,278
流動負債			
貿易應付款項	13	116,960	117,154
其他應付款項及應計費用		74,435	82,502
借款		107,220	76,655
租賃負債	11	45,789	61,530
合約負債		7,883	9,665
即期稅項負債		418	684
		352,705	348,190
淨流動(負債)/資產		(13,523)	83,349
總資產減流動負債		101,512	232,563
淨(負債)/資產		(83,900)	113,285

綜合財務資料附註

截至2024年12月31日止年度

1 一般資料

凱知樂國際控股有限公司(「本公司」)於2017年4月26日在開曼群島根據開曼群島法律第22章公司法(1961年第3號法例，經綜合及修訂)註冊成立為有限公司。本公司股份於香港聯合交易所有限公司(「聯交所」)主板上市。

本公司及其附屬公司(統稱「本集團」)主要從事玩具及相關生活形態產品的貿易及銷售。本集團主要於中國內地(「中國」)、香港及澳門營運。

該等綜合財務報表以人民幣(「人民幣」)呈列，而本公司的功能貨幣為港元(「港元」)。

若干比較數字已經重列，以符合本年度的呈報。該等重新分類對本集團的財務狀況、年內業績或現金流量並無影響。

2 重大會計政策資料

編製該等綜合財務報表採用的主要會計政策載於下文。除另有說明外，此等政策已貫徹應用於所呈報的所有年度。

2.1 綜合財務報表編製基準

綜合財務報表乃根據香港會計師公會(「香港會計師公會」)頒佈的香港財務報告準則(「香港財務報告準則」)編製。就編製綜合財務報表而言，倘有關資料合理預期會影響主要使用者作出決定的，則有關資料被視為重大。此外，綜合財務報表列載聯交所證券上市規則(「上市規則」)及香港公司條例適用之規定披露。

持續經營評估

就持續經營基準評估而言，本公司董事已全面評估本集團的未來流動資金、經營業績及可用融資來源，其中主要包括應付一間關聯公司現有款項之貸款資本化100,000,000港元(下文第(i)項)及已續期但未動用之貸款融資100,000,000港元(下文第(ii)項)。根據此評估，本公司董事認為來自經營活動、投資及融資活動之預計現金流量將繼續足以應付本集團自本綜合財務報表批准日期起計未來十二個月內到期之營運及融資需要。

截至2024年12月31日止年度，本集團錄得年內虧損約人民幣202,409,000元。於2024年12月31日，本集團的流動負債淨額為人民幣13,523,000元，負債淨額為人民幣83,900,000元，其中本集團的現金及現金等價物約為人民幣16,636,000元，而本集團的借款約為人民幣107,220,000元，須於報告期末起計未來十二個月內償還。

鑒於上述情況，本公司董事一直實施以下措施，以提升及鞏固本集團的財務狀況及流動資金：

(i) 應付一間關聯公司的貸款資本化100,000,000港元

於2024年12月27日，本公司、Asian Glory Holdings Limited(「Asian Glory」)及利寶製品貿易有限公司(「利寶製品貿易」)訂立貸款資本化協議。於本金額為100,000,000港元(相當於約人民幣92,600,000元)應付利寶製品貿易的無抵押貸款(已計入關聯公司貸款)中，其中：

- (a) 21,414,000港元將透過向Asian Glory發行305,914,286股本公司新股份(「資本化普通股」)償付；及
- (b) 78,586,000港元將透過向Asian Glory發行1,122,657,143股新可轉換優先股(固定累計優先現金股息的年股息率為發行價的2%)(「資本化可轉換優先股」)償付；

每股資本化普通股及資本化可轉換優先股發行價均為0.07港元(「貸款資本化」)。

貸款資本化已於2025年1月24日舉行之本公司股東特別大會上獲本公司股東批准。本公司董事認為，貸款資本化使本集團能夠從本公司股東取得財務支持，毋須動用現有財務資源，以清償其現有負債，並可避免現金流出及日後支付貸款利息。此外，貸款資本化完成後，本集團的資本負債水平將降低，從而改善本集團的財務狀況。本集團一直不遺餘力地使其業務模式適應業內新的市場趨勢，本公司董事目前正在評估本集團的財務策略，並考慮執行優化營運及提升營運效率的具體計劃。

貸款資本化已於2025年2月19日完成。

發行資本化普通股將導致股本、股份溢價及資本儲備增加合共21,414,000港元(相當於約人民幣19,829,000元)。

此外，本集團已委聘Norton Appraisals Holdings Limited(一間與本集團概無關連的獨立合資格專業估值師)採用二項式模型就資本化可轉換優先股於初步確認時的公平值進行估值。資本化可轉換優先股的債務部分及權益部分的公平值分別為5,037,000港元及73,549,000港元(相當於約人民幣4,664,000元及人民幣68,106,000元)。

猶如貸款資本化已於2024年12月31日完成，本集團的負債淨額將由約人民幣83,900,000元增至資產淨值約人民幣4,035,000元。

詳情載於本公司日期為2024年12月27日及2025年1月24日的公告以及本公司日期為2025年1月9日的通函；

(ii) 向一間關聯公司續期未動用部分為100,000,000港元的貸款融資

於2024年12月31日，本公司向利寶製品貿易續期及擴大貸款融資，由2023年12月31日的150,000,000港元(相當於約人民幣135,930,000元)增至250,000,000港元(相當於約人民幣231,500,000元)，其中約100,000,000港元(相當於約人民幣91,708,000元)於截至2024年12月31日仍為初步備用及未動用融資，以向本集團提供財務支持；

(iii) 現有借款續期磋商

就將於本報告期末後十二個月內到期的借款而言，本集團正積極與銀行在到期前進行磋商以確保續期，以確保繼續滿足本集團未來營運資金及財務需求的必要資金。本公司董事預期在該等借款到期時續期大部分借款不會遇到重大困難，且並無跡象顯示該等貸款人不會應本集團要求續期現有借款。本公司董事已評估彼等所掌握的相關事實，並認為本集團可於到期時續期該等借款；

(iv) 開拓新的銷售渠道及產品線以促進銷售

本集團正積極開拓新的銷售渠道及產品線，以促進銷售及吸引多元化的新客戶；及

(v) 將進一步實施節約成本措施

本集團正積極推行節約成本措施，以管理銷售及分銷開支、一般及行政開支，採取多種策略以提升經營現金流，及確保本集團有足夠資金應付營運資金需要。

經考慮上述措施的影響後，本公司董事已對本集團的預測現金流量進行全面審閱，並認為且相信本集團將有足夠的現金資源，以應付自本綜合財務報表批准日期起計未來十二個月內到期的未來營運資金及融資需要。因此，本公司董事信納以持續經營基準編製綜合財務報表屬適當。

2.2 主要會計政策

編製時須使用若干重大會計估計，管理層在採用本集團會計政策時亦須作出判斷。

於本年度強制生效之香港財務報告準則修訂本

於本年度，本集團已首次應用以下由香港會計師公會頒佈之香港財務報告準則修訂本，該等修訂本於本集團自2024年1月1日開始的年度期間強制生效，以編製綜合財務報表：

香港財務報告準則第16號(修訂本)	售後回租的租賃負債
香港會計準則第1號(修訂本)	將負債分類為流動或非流動以及香港詮釋第5號(2020年)的有關修訂
香港會計準則第1號(修訂本)	附帶契諾的非流動負債
香港會計準則第7號及香港財務報告準則第7號(修訂本)	供應商融資安排

除下文所披露者外，於本年度應用香港財務報告準則修訂本，對本集團於本年度及過往年度的財務狀況及表現及／或該等綜合財務報表所載披露並無造成任何重大影響。

應用香港會計準則第1號(修訂本)「將負債分類為流動或非流動」以及香港詮釋第5號(2020年)的有關修訂(「2020年修訂」)及香港會計準則第1號(修訂本)「附帶契諾的非流動負債」(「2022年修訂」)之影響

本集團已於本年度首次應用該等修訂本。

2020年修訂為評估將清償期限延遲至報告日期後最少十二個月之權利提供澄清及額外指引，以將負債分類為流動或非流動，當中：

- 訂明負債應基於報告期末已存在的權利而分類為流動或非流動。具體而言，該分類不受管理層在12個月內清償負債之意圖或預期所影響。
- 澄清結清負債可透過向對手方轉讓現金、貨品或服務，或實體本身的股本工具等方式進行。倘若負債具有條款，可由對手方選擇透過轉讓實體本身的股本工具進行清償，則僅當實體應用香港會計準則第32號「金融工具：呈列」將選擇權單獨確認為股本工具時，該等條款不會影響將其分類為流動或非流動。

就將清償期限延遲至報告日期後至少十二個月之權利(以遵守契諾為條件)而言，2022年修訂特別澄清，只有實體在報告期末當時或之前須遵守之契諾，方會影響該實體將償還負債延遲至報告日期後至少十二個月之權利，即使契諾之遵守情況僅於報告日期後評估。2022年修訂亦訂明，實體於報告日期後必須遵守之契諾(即未來契諾)不會影響於報告日期將負債分類為流動或非流動。然而，倘實體延遲清償負債之權利受限於實體於報告期後十二個月內遵守契諾，則實體須披露資料以使財務報表使用者能夠了解該等負債於報告期後十二個月內要償還之風險。該等資料將包括契諾、相關負債之賬面值以及表明實體可能難以遵守契諾之事實及情況(如有)。

於本年度應用該等修訂對綜合財務報表並無重大影響。

已頒佈但尚未生效的新訂及經修訂香港財務報告準則修訂本

本集團並無提早應用以下已頒佈但尚未生效的新訂及經修訂香港財務報告準則：

香港財務報告準則第9號及香港財務報告準則第7號(修訂本)	金融工具分類及計量之修訂 ³
香港財務報告準則第9號及香港財務報告準則第7號(修訂本)	涉及依賴自然能源生產電力的合同 ³
香港財務報告準則第10號及香港會計準則第28號(修訂本)	投資者與其聯營公司或合營企業之間的資產出售或注資 ¹
香港財務報告準則會計準則(修訂本)	香港財務報告準則會計準則之年度改進—第11卷 ³
香港會計準則第21號(修訂本)	缺乏可交換性 ²
香港財務報告準則第18號	財務報表之呈列及披露 ⁴

- ¹ 於待定日期或之後開始的年度期間生效。
- ² 於2025年1月1日或之後開始的年度期間生效。
- ³ 於2026年1月1日或之後開始的年度期間生效。
- ⁴ 於2027年1月1日或之後開始的年度期間生效。

除下文所述的新訂香港財務報告準則外，本公司董事預期應用所有其他新訂及經修訂香港財務報告準則在可預見的未來將不會對綜合財務報表產生重大影響。

香港財務報告準則第18號「財務報表之呈列及披露」

香港財務報告準則第18號「財務報表之呈列及披露」規定財務報表中的列報及披露要求，將取代香港會計準則第1號「財務報表之呈列」。該項新訂香港財務報告準則會計準則，於承襲香港會計準則第1號的許多要求同時，引入於損益表中呈現指定類別及定義小計的新要求；於財務報表附註中提供管理層定義的表現指標之披露，並改善財務報表中資料的聚合及分拆。此外，若干香港會計準則第1號的段落已移至香港會計準則第8號及香港財務報告準則第7號。對香港會計準則第7號「現金流量表」及香港會計準則第33號「每股盈利」亦進行小幅修訂。

香港財務報告準則第18號及其他準則的修訂本將於2027年1月1日或之後開始的年度期間生效，並允許提前應用。預期新準則的應用將影響未來財務報表中損益表之呈列及披露。本集團正在評估香港財務報告準則第18號對本集團綜合財務報表的具體影響。

3 收益及分部資料

本集團根據由本公司執行董事(作為首席營運決策人(「首席營運決策人」)審閱並用以作出策略決定的報告，釐定其經營分部。本集團的經營分部分類為(i)中國；及(ii)香港、澳門與海外等地域，乃根據本集團開展業務的地域分類。得出本集團報告分時，並無合併經營分部。

首席營運決策人根據可呈報分部(虧損)/溢利的計量，評估經營分部的表現。該計量基準並不包括未分配其他收入、企業開支、其他(虧損)/收益淨額及融資成本。

分部資產主要不包括遞延稅項資產、可收回稅項及其他按集中基準管理的資產。

分部負債主要不包括流動稅項負債、借款、關聯公司貸款、本公司董事貸款及其他按集中基準管理的負債。

就地區分部報告而言，銷售乃基於客戶所在國家劃分，而資產總值及資本開支則按資產所在國家劃分。

- (a) 向本公司執行董事提供作為截至2024年12月31日止年度之可呈報分部之本集團分部資料分析如下：

	中國 人民幣千元	香港、澳門 及海外 人民幣千元	分部間抵銷 人民幣千元	總計 人民幣千元
收入				
—於某個時間點確認的 收入	<u>785,288</u>	<u>195,766</u>	<u>(6,566)</u>	<u>974,488</u>
可呈報分部(虧損)/溢利 (不包括折舊及攤銷)	<u>(84,885)</u>	<u>3,988</u>	<u>—</u>	<u>(80,897)</u>
折舊及攤銷	<u>(70,307)</u>	<u>(24,315)</u>	<u>—</u>	<u>(94,622)</u>
可呈報分部業績	<u>(155,192)</u>	<u>(20,327)</u>	<u>—</u>	<u>(175,519)</u>
未分配其他收入				64
未分配企業開支				(6,571)
未分配其他虧損淨額				(10,545)
未分配融資成本				<u>(6,895)</u>
除所得稅前虧損				<u>(199,466)</u>
所得稅開支				<u>(2,943)</u>
年內虧損				<u><u>(202,409)</u></u>

- (b) 向執行董事提供作為截至2023年12月31日止年度之可呈報分部之本集團分部資料分析如下：

	中國 人民幣千元	香港、澳門 及海外 人民幣千元	分部間抵銷 人民幣千元	總計 人民幣千元
收入				
—於某個時間點確認的 收入	<u>912,130</u>	<u>247,774</u>	<u>(4,166)</u>	<u>1,155,738</u>
可呈報分部(虧損)/溢利 (不包括折舊及攤銷)	(82,460)	13,515	—	(68,945)
折舊及攤銷	<u>(90,640)</u>	<u>(29,530)</u>	<u>—</u>	<u>(120,170)</u>
可呈報分部業績	<u>(173,100)</u>	<u>(16,015)</u>	<u>—</u>	<u>(189,115)</u>
未分配其他收入				109
未分配企業開支				(7,975)
未分配其他虧損淨額				(7,330)
未分配融資成本				<u>(5,328)</u>
除所得稅前虧損				(209,639)
所得稅開支				<u>(1,306)</u>
年內虧損				<u><u>(210,945)</u></u>

- (c) 於2024年12月31日，本集團按可呈報分部劃分之資產與負債分析如下：

	中國 人民幣千元	香港、澳門 及海外 人民幣千元	總計 人民幣千元
分部資產	<u>375,175</u>	<u>46,506</u>	421,681
遞延稅項資產			13,153
未分配資產			<u>19,383</u>
綜合財務狀況表之資產總值			<u><u>454,217</u></u>
分部負債	<u>207,841</u>	<u>65,975</u>	273,816
即期稅項負債			418
借款			107,220
關聯公司貸款			139,792
本公司一名董事貸款			15,000
未分配負債			<u>1,871</u>
綜合財務狀況表之負債總額			<u><u>538,117</u></u>

(d) 於2023年12月31日，本集團按可呈報分部劃分之資產與負債分析如下：

	中國 人民幣千元	香港、澳門 及海外 人民幣千元	總計 人民幣千元
分部資產	474,152	65,404	539,556
遞延稅項資產			15,990
未分配資產			25,207
綜合財務狀況表之資產總值			580,753
分部負債	219,757	83,261	303,018
即期稅項負債			684
借款			76,655
關聯公司貸款			85,302
未分配負債			1,809
綜合財務狀況表之負債總額			467,468

(e) 於2024年12月31日，本集團按可呈報分部劃分之其他分部資料分析如下：

	中國 人民幣千元	香港、澳門 及海外 人民幣千元	總計 人民幣千元
添置非流動資產	68,696	17,502	86,198
折舊及攤銷	70,307	24,315	94,622
金融資產減值虧損	1,574	-	1,574
使用權資產減值虧損	6,360	847	7,207
物業、廠房及設備減值虧損	1,199	660	1,859
無形資產減值虧損	2,197	1,975	4,172
存貨撇減	10,537	377	10,914

(f) 於2023年12月31日，本集團按可呈報分部劃分之其他分部資料分析如下：

	中國 人民幣千元	香港、澳門 及海外 人民幣千元	總計 人民幣千元
非流動資產添置	<u>73,608</u>	<u>11,042</u>	<u>84,650</u>
折舊及攤銷	<u>90,640</u>	<u>29,530</u>	<u>120,170</u>
金融資產減值虧損撥回	<u>(535)</u>	<u>–</u>	<u>(535)</u>
使用權資產減值虧損	<u>6,069</u>	<u>1,554</u>	<u>7,623</u>
物業、廠房及設備減值虧損	<u>2,763</u>	<u>592</u>	<u>3,355</u>
無形資產減值虧損	<u>750</u>	<u>1,966</u>	<u>2,716</u>
存貨撇減	<u>11,250</u>	<u>572</u>	<u>11,822</u>

(g) 本集團已就客戶合約確認以下相關資產及負債：

	2024年 人民幣千元	2023年 人民幣千元
流動資產		
退貨權利資產	<u>254</u>	<u>52</u>
流動合約負債		
– 預收款項	<u>5,505</u>	<u>6,089</u>
– 客戶忠誠度計劃	<u>2,124</u>	<u>3,466</u>
– 預期銷售退貨產生的負債	<u>254</u>	<u>110</u>
總計	<u>7,883</u>	<u>9,665</u>

於2023年1月1日，退貨權利資產為人民幣305,000元，合約負債為人民幣8,775,000元。

於2024年12月31日，並無尚未履行的履約責任。

倘客戶有於特定時限內退還產品的權利，本集團會就實體預期無權收取的代價金額確認人民幣254,000元(2023年：人民幣110,000元)的預期銷售退貨產生的負債。本集團亦會確認經參考商品過往的賬面值計量的人民幣254,000元(2023年：人民幣52,000元)的退還商品權利。由於客戶所退還的產品一般屬可銷售狀況，故收回產品的成本並不重大。

	截至12月31日止年度	
	2024年 人民幣千元	2023年 人民幣千元
於年初計入合約負債結餘的已確認收益	<u>9,665</u>	<u>8,775</u>

(h) 銷售及分銷渠道

本集團擁有多樣化的零售網絡及廣泛的分銷網絡。本集團通過(i)自營零售渠道；及(ii)批發渠道出售玩具及相關生活形態產品。

下表載列於所示年度按自營零售及批發渠道劃分的收入明細：

	2024年 人民幣千元	2023年 人民幣千元
自營零售渠道		
—零售店	504,414	647,950
—寄售專櫃	202,328	258,408
—線上商店	56,598	58,731
批發渠道		
—分銷商	196,768	145,425
—連鎖大賣場及超級市場	7,814	35,500
—線上重要客戶	6,566	9,724
	<u>974,488</u>	<u>1,155,738</u>

截至2024年及2023年12月31日止年度，並無與單一外部客戶進行金額達本集團收入10%或以上的交易。

4 其他收入

	2024年 人民幣千元	2023年 人民幣千元
利息收入	64	109
政府補助(附註)	1,024	2,256
推廣服務收入	377	2,096
來自線上商店平台服務供應商的退款	1,007	455
雜項收入	532	456
	<u>3,004</u>	<u>5,372</u>

附註：已自地方政府當局獲得各種政府補貼，以補貼經營活動及購置固定資產。截至2024年12月31日止年度，補貼收入人民幣1,024,000元(2023年：人民幣2,256,000元)於損益內確認。

5 其他虧損，淨額

	2024年 人民幣千元	2023年 人民幣千元
匯兌虧損淨額	(10,545)	(7,372)
按公平值計入損益的金融資產的公平值虧損	-	(290)
租賃修訂收益	2,003	130
出售物業、廠房及設備的虧損	(521)	(109)
其他	(35)	(67)
	<u>(9,098)</u>	<u>(7,708)</u>

6 按性質劃分的開支

計入銷售成本、金融資產的減值虧損／(減值虧損撥回)、銷售及分銷開支以及一般及行政開支的開支分析如下：

	2024年 人民幣千元	2023年 人民幣千元
核數師酬金		
— 審計服務	1,440	1,376
— 非審計服務	137	135
無形資產攤銷	1,349	1,336
物業、廠房及設備折舊	17,681	26,122
使用權資產折舊	75,592	92,712
存貨成本	665,330	786,923
存貨撇減，淨額(計入銷售成本)	10,914	11,822
以下項目的租金開支		
— 可變租賃付款	2,561	4,574
— 短期租賃	38,800	31,529
廣告及宣傳開支	11,659	19,209
特許銷售費	66,681	80,855
僱員福利開支(包括董事酬金)	95,192	104,610
外包員工服務費	71,865	82,598
貿易應收款項減值虧損撥備／(撥回)	801	(728)
應收票據減值虧損撥備	773	193
已撤銷其他應收款項	-	57
物業、廠房及設備減值虧損(附註(a))	1,859	3,355
使用權資產減值虧損(附註(a))	7,207	7,623
無形資產減值虧損(附註(b))	4,172	2,716
運輸成本	15,421	17,512
物業管理費	31,272	32,229
零售商舖開支	16,789	18,425
辦公室開支	2,618	2,988
差旅費	1,778	3,084
保險	943	995
其他	12,465	18,255
	<u>1,155,299</u>	<u>1,350,505</u>

附註：

- (a) 本集團將各間個別零售店釐定為獨立可識別現金產生單位(「現金產生單位」)，並會監察其財務表現。截至2024年12月31日止年度，本集團物業、廠房及設備以及使用權資產的減值撥備分別為人民幣1,859,000元及人民幣7,207,000元(2023年：分別為人民幣3,355,000元及人民幣7,623,000元)，按就有減值跡象的零售店資產進行的減值評估得出。有關減值虧損於銷售及分銷開支入賬。可收回金額乃根據使用價值計算。該等計算乃根據本集團平均涵蓋2個年期的年度預算，使用推算現金流及關鍵假設(如個別現金產生單位的未來收入增長率及毛利率百分比)計算得出。將未來現金流貼現至其現值時所用的貼現率為12.0%(2023年：13.5%)。
- (b) 根據減值評估，玩具經銷權及商標的減值虧損分別為人民幣2,197,000元(2023年：人民幣750,000元)及人民幣1,975,000元(2023年：人民幣1,966,000元)，並分別計入「銷售成本」及「銷售及分銷費用」。

7 融資成本

	2024年 人民幣千元	2023年 人民幣千元
借款之利息開支	3,836	2,277
關聯公司貸款之利息開支	2,134	2,386
租賃負債之利息開支	5,647	7,194
長服金責任之利息開支	19	14
已付擔保費用	925	665
	<u>12,561</u>	<u>12,536</u>

8 所得稅開支

於綜合損益及其他全面收益表扣除/(入賬)的所得稅款項指：

	2024年 人民幣千元	2023年 人民幣千元
即期所得稅		
—香港、澳門及海外利得稅	36	301
過往年度(超額撥備)/撥備不足		
—香港、澳門及海外利得稅	—	(4,864)
—中國企業所得稅	—	6
	<u>—</u>	<u>(4,858)</u>
遞延稅項	2,907	5,863
	<u>2,943</u>	<u>1,306</u>

本集團須就本集團旗下成員公司籍居及營運所在的司法權區產生的溢利按實體基準繳納所得稅。

中國企業所得稅乃根據本集團附屬公司於中國的溢利按25%(2023年：25%)的稅率計提。香港利得稅的適用稅率為16.5%(2023年：16.5%)。澳門利得稅的適用稅率為12%(2023年：12%)。

9 每股虧損

基本

每股基本虧損乃將本公司擁有人應佔虧損除以年內已發行普通股之加權平均數計算。

	2024年	2023年
本公司擁有人應佔虧損(人民幣千元)	<u>(202,151)</u>	<u>(210,495)</u>
已發行普通股之加權平均數(千股)	<u>800,000</u>	<u>800,000</u>
每股基本虧損(人民幣分)	<u>(25.27)</u>	<u>(26.31)</u>

攤薄

計算截至2024年12月31日止年度每股攤薄虧損並未假設行使本公司尚未行使的購股權，此乃由於該等購股權會對每股基本虧損(2023年：相同)產生反攤薄影響。

10 股息

董事會已決議不擬就截至2024年12月31日止年度派付末期股息(2023年：無)。

11 租賃

本附註提供有關本集團為承租人的租賃的資料。

(i) 於綜合財務狀況表確認的金額

綜合財務狀況表呈列以下與租賃相關的金額：

	2024年 人民幣千元	2023年 人民幣千元
使用權資產		
—租賃物業	76,761	91,764
減：減值撥備	(13,200)	(10,455)
	<u>63,561</u>	<u>81,309</u>

使用權資產添置為人民幣69,660,000元(2023年：人民幣70,337,000元)。

	2024年 人民幣千元	2023年 人民幣千元
應付租賃負債		
—一年內	45,789	61,530
—於一年以上但不超過兩年	12,565	24,878
—於兩年以上但不超過五年	11,164	6,114
—超過五年	3,988	—
	<u>73,506</u>	<u>92,522</u>
減：於流動負債項下列示須於12個月內償還的 款項	<u>(45,789)</u>	<u>(61,530)</u>
於非流動負債項下列示須於12個月後償還的款項	<u>27,717</u>	<u>30,992</u>

(ii) 於綜合損益表確認的金額

綜合損益表呈列以下與租賃有關的金額：

	2024年 人民幣千元	2023年 人民幣千元
使用權資產折舊(附註6)	75,592	92,712
使用權資產減值虧損(附註6)	7,207	7,623
利息開支(附註7)	5,647	7,194
與短期租賃有關的開支(附註6)	38,800	31,529
與並無計入租賃負債的可變租賃付款有關的開支 (附註6)	2,561	4,574
租賃修訂收益(附註5)	(2,003)	(130)

截至2024年12月31日止年度，租賃現金流出總額為人民幣128,735,000元(2023年：人民幣142,324,000元)。

12 貿易應收款項及應收票據

	2024年 人民幣千元	2023年 人民幣千元
來自客戶合約的貿易應收款項	51,033	66,476
減：減值撥備	(10,291)	(10,199)
	40,742	56,277
應收票據	3,866	3,866
減：減值撥備	(3,866)	(3,093)
	-	773
	40,742	57,050

本集團通過中國自營零售店進行的零售交易收入以現金、信用卡、線上付款平台如支付寶及微信支付方式進行，償付期通常為交易日期起計2天內。本集團通過電子付款平台進行的網上銷售交易即時獲清償。本集團通過百貨公司進行的特許銷售所賺取的金額，一般是由百貨公司從最終客戶收取，經扣除特許開支後再支付結餘予本集團。授予百貨公司的信貸期介乎30天至180天。

本集團要求大部份分銷商預先付款，而授予連鎖大賣場及超級市場的信貸期介乎15天至90天。

貿易應收款項的賬面值與其公平值相若。由於本集團有大量客戶，貿易應收款項並無集中信貸風險。

本集團將金額為人民幣10,020,000元(2023年：人民幣11,509,000元)的應收貿易賬款抵押予一間第三方擔保公司，作為本集團獲授擔保的抵押品。

於報告期末，貿易應收款項按發票日期的賬齡分析如下：

	2024年 人民幣千元	2023年 人民幣千元
30天內	26,515	40,190
31至60天	6,368	8,716
61至90天	2,089	2,740
91至180天	4,873	1,532
超過180天	<u>11,188</u>	<u>13,298</u>
	51,033	66,476
減：虧損撥備	<u>(10,291)</u>	<u>(10,199)</u>
	<u><u>40,742</u></u>	<u><u>56,277</u></u>

13 貿易應付款項

供應商授予的信貸期一般介乎60至90天。於報告期末，貿易應付款項按發票日期的賬齡分析如下：

	2024年 人民幣千元	2023年 人民幣千元
30天內	84,309	87,103
31至60天	25,452	23,886
61至90天	3,040	2,940
超過90天	<u>4,159</u>	<u>3,225</u>
	<u><u>116,960</u></u>	<u><u>117,154</u></u>

股東週年大會

本公司將於2025年6月13日(星期五)舉行股東週年大會(「**2025年股東週年大會**」)。召開2025年股東週年大會的通告連同其他相關文件將根據本公司的組織章程細則及上市規則的規定適時刊發及寄發予本公司股東(「**股東**」)。

就**2025年股東週年大會**暫停辦理股份過戶登記

為釐定股東出席2025年股東週年大會並於會上投票之權利，本公司將於2025年6月10日(星期二)至2025年6月13日(星期五)(包括首尾兩日)暫停辦理過戶登記手續，期間不會辦理本公司股份過戶登記手續。為符合資格出席2025年股東週年大會並於會上投票，非登記股東須不遲於2025年6月9日(星期一)下午四時三十分將所有已填妥及加蓋印章的轉讓表格連同相關股票交回本公司之香港股份過戶登記分處卓佳證券登記有限公司(地址為香港夏慤道16號遠東金融中心17樓)登記。

購買、出售或贖回本公司上市證券

於報告期，本公司並無贖回任何其於聯交所上市的證券，本公司或其任何附屬公司亦概無購買或出售任何證券(包括銷售庫存股份)。

截至2024年12月31日，本公司並無持有任何庫存股份。

持有重大投資以及進行重大收購及出售

於報告期，本集團概無持有任何重大投資，亦無其他計劃進行重大收購及出售。

資本架構

截至2024年12月31日，本公司的股本包括800,000,000股每股面值0.01港元的已發行普通股(「**股份**」)。於報告期，本公司股本概無變動。

於2025年2月19日，本公司已完成貸款資本化，將100,000,000港元的無抵押貸款資本化，並透過發行305,914,286股普通股及1,122,657,143股可換股優先股償付。詳情請參閱本公告第31頁「報告期後事項」一節。

重大收購及出售附屬公司、聯營公司及合營企業

於報告期內，本公司並無重大收購及出售附屬公司、聯營公司及合營企業。

重大投資或資本資產的未來計劃

截至2024年12月31日，本集團並無其他重大投資及資本資產計劃。

僱員及薪酬政策

於2024年12月31日，本集團於中國內地、香港及澳門約有1,100名僱員(包括內部及外判僱員)(2023年12月31日：約1,300名僱員)。於報告期，內部及外判僱員的薪酬總額分別約為人民幣95.2百萬元及人民幣71.9百萬元(上一期間：分別約為人民幣104.6百萬元及人民幣82.6百萬元)。本集團的薪酬方案符合有關司法權區的法律，並根據市況以及僱員經驗及資歷水平決定；花紅是根據僱員表現及本集團財務授出。本公司已於2017年10月20日採納兩份購股權計劃(「購股權計劃」)。本集團已確保為僱員提供足夠培訓及專業發展機會。

董事會薪酬委員會已於2025年3月28日舉行的會議上審閱購股權計劃。

報告期後事項

貸款資本化

於2024年12月27日，本公司、Asian Glory及利寶製品貿易訂立貸款資本化協議(「貸款資本化協議」)，據此，訂約方有條件同意，本集團應付利寶製品貿易100,000,000港元的無抵押貸款(年利率為2%)(「貸款」)將透過向Asian Glory發行305,914,286股資本化普通股(就結算貸款21,414,000港元)及1,122,657,143股資本化可轉換優先股(就結算貸款78,586,000港元)償付，發行價均為0.07港元，較於貸款資本化協議日期每股收市價0.036港元溢價約94.44%。貸款資本化由股東於2025年1月24日舉行的本公司股東特別大會(「**2025年1月股東特別大會**」)上獲得批准，並於2025年2月19日完成。有關詳情，請參閱本公司日期為2024年12月27日及2025年1月24日的公告(「**該等貸款資本化公告**」)以及本公司日期為2025年1月9日的通函(「**股東特別大會通函**」)。

章程文件修訂

就授權增設資本化可轉換優先股、發行資本化可轉換優先股及納入資本化可轉換優先股的條款而言，本公司已於2025年1月股東特別大會上透過股東所通過的特別決議案採納第三份經修訂及重列組織章程大綱及細則(「**大綱及細則**」)。有關詳情，請參閱該等貸款資本化公告及股東特別大會通函。第三份經修訂及重列大綱及細則於聯交所及本公司各自網站上可供查閱。

末期股息

董事會已議決不建議於報告期派付末期股息(上一期間：無)。

企業管治常規

本公司已採納及應用上市規則附錄C1所載企業管治守則(「**企業管治守則**」)作為其本身的企業管治守則。於報告期，本公司已遵守所有強制性披露要求及企業管治守則「第二部分—良好企業管治的原則、守則條文及建議最佳常規」一節所載的所有適用守則條文，惟下文所述偏離情況除外：

守則條文第C.2.1條訂明，主席(「**主席**」)及行政總裁(「**行政總裁**」)的角色應有所區分，不應由同一人士擔任。該兩個職位目前均由李澄曜先生擔任。本集團創辦人李澄曜先生於玩具業擁有豐富經驗。所有其他董事認為，現時架構為本集團提供強勁貫徹的領導，有助本集團以最高效及有效的方式發展業務策略及執行其業務計劃。董事相信，李澄曜先生繼續擔任主席及行政總裁符合本公司及股東的整體最佳利益。

董事進行證券交易

本公司已採納上市規則附錄C3所載上市發行人董事進行證券交易的標準守則(「**標準守則**」)作為董事買賣本公司證券的指引。經向各董事作出具體查詢後，全體董事均確認其於整個報告期已遵守標準守則所載的規定標準。

審核委員會及審閱全年業績

董事會已設立審核委員會(「**審核委員會**」)，其書面職權範圍符合企業管治守則的規定。於本公告日期，審核委員會由三名獨立非執行董事(「**獨立非執行董事**」)鄭毓和先生(審核委員會主席)、黃嘉純先生及Albert Thomas da Rosa, Junior先生組成。審核委員會已審閱並與本公司獨立核數師確認本集團報告期的全年業績。

大華馬施雲會計師事務所有限公司的工作範圍

有關本集團於初步公告所載報告期的綜合財務狀況表、綜合損益及其他全面收益表以及其相關附註的數字已由本集團核數師大華馬施雲會計師事務所有限公司(「**大華馬施雲**」)與本集團該年度經審核綜合財務報表載列的數字核對一致。大華馬施雲就此進行的工作並不構成核證委聘，因此，大華馬施雲並無對初步公告發表保證。

刊發業績公告及年報

本業績公告刊載於本公司網站(www.kidslandholdings.com)及聯交所網站(www.hkexnews.hk)。本公司報告期的年報將按照上市規則規定的方式於適當時候寄發予股東(如已要求收取印刷本)並於上述網站登載。

致謝

本人謹代表董事會，藉此機會衷心感謝對我們的業務中所有員工的無私奉獻及通力合作，以及所有股東的鼎力支持。

承董事會命
凱知樂國際控股有限公司
主席、行政總裁兼執行董事
李澄曜

香港，2025年3月28日

截至本公告日期，董事會包括執行董事，即李澄曜先生(主席兼行政總裁)及仲梅女士；非執行董事，即杜平先生；及獨立非執行董事，即鄭毓和先生、黃嘉純先生及Albert Thomas da Rosa, Junior先生。