

香港交易及結算所有限公司及香港聯合交易所有限公司對本公告的內容概不負責，對其準確性或完整性亦不發表任何聲明，並明確表示，概不對因本公告全部或任何部份內容而產生或因倚賴該等內容而引致之任何損失承擔任何責任。



北京汽車股份有限公司
BAIC MOTOR CORPORATION LIMITED*
(於中華人民共和國註冊成立的股份有限公司)
(股份代號：1958)

截至二零二四年十二月三十一日止年度之全年業績公佈

北京汽車股份有限公司(「本公司」)董事(「董事」)會(「董事會」)欣然公佈本公司及其附屬公司(合稱「本集團」或「我們」)截至二零二四年十二月三十一日止年度(「二零二四年度」或「二零二四年」或「報告期」)的經審核業績連同去年的比較數字。

合併資產負債表

於二零二四年十二月三十一日

		於十二月三十一日	
	附註	二零二四年 人民幣千元	二零二三年 人民幣千元
資產			
非流動資產			
不動產、工廠及設備		45,583,570	47,086,248
土地使用權		6,380,199	6,606,030
投資性房地產		222,138	227,093
無形資產		13,097,743	10,938,512
採用權益法核算的投資		8,073,048	9,304,861
以公允價值計量且其變動計入其他綜合收益的金融資產	6	8,312,628	5,400,973
遞延所得稅資產	4	7,863,476	7,763,960
其他應收款和預付賬款	7	825,231	504,678
		90,358,033	87,832,355
流動資產			
存貨		27,912,590	23,867,358
應收賬款	5	16,800,277	21,026,946
預付供應商		154,247	97,269
其他應收款和預付賬款	7	2,177,563	2,761,952
受限制現金和超過三個月的定期存款		1,043,203	2,013,044
現金及現金等價物		33,598,355	31,124,229
		81,686,235	80,890,798
總資產		172,044,268	168,723,153

合併資產負債表(續)

於二零二四年十二月三十一日

	附註	於十二月三十一日	
		二零二四年 人民幣千元	二零二三年 人民幣千元
權益			
歸屬於本公司權益持有人的資本和儲備			
股本	8	8,015,338	8,015,338
其他儲備		22,947,878	22,556,124
留存收益		<u>26,351,602</u>	<u>26,437,757</u>
		57,314,818	57,009,219
非控制性權益		<u>21,166,655</u>	<u>22,374,399</u>
總權益		<u>78,481,473</u>	<u>79,383,618</u>
負債			
非流動負債			
借款	9	2,271,010	6,539,268
租賃負債		262,337	61,511
遞延所得稅負債	4	329,156	12,524
撥備		4,217,521	3,787,350
遞延收益		<u>2,193,034</u>	<u>2,485,420</u>
		<u>9,273,058</u>	<u>12,886,073</u>

合併資產負債表(續)

於二零二四年十二月三十一日

	附註	於十二月三十一日	
		二零二四年 人民幣千元	二零二三年 人民幣千元
流動負債			
應付賬款	10	39,308,419	35,847,709
合同負債		1,403,687	889,385
其他應付款及預提賬款	11	32,858,935	29,913,089
當期所得稅負債		1,469,893	95,071
借款	9	6,318,369	6,735,673
租賃負債		94,953	108,315
撥備		2,835,481	2,864,220
		<u>84,289,737</u>	<u>76,453,462</u>
總負債		<u>93,562,795</u>	<u>89,339,535</u>
總權益及負債		<u><u>172,044,268</u></u>	<u><u>168,723,153</u></u>

合併綜合收益表

於二零二四年十二月三十一日止年度

	附註	截至十二月三十一日止年度	
		二零二四年 人民幣千元	二零二三年 人民幣千元
收入	3	192,495,606	197,949,177
銷售成本	2(b), 13	<u>(161,608,557)</u>	<u>(159,650,617)</u>
毛利		30,887,049	38,298,560
分銷費用	2(b), 13	(8,568,867)	(10,068,287)
行政費用	13	(4,935,786)	(5,112,859)
金融資產減值損失淨額		(96,833)	(565,224)
其他(損失)/利得—淨額	12	<u>(104,580)</u>	<u>16,923</u>
經營利潤		17,180,983	22,569,113
財務收益	14	372,608	525,834
財務費用	14	<u>(323,036)</u>	<u>(495,079)</u>
財務收益—淨額		49,572	30,755
採用權益法核算的投資中享有的損失份額		<u>(1,253,839)</u>	<u>(1,599,907)</u>
除所得稅前利潤		15,976,716	20,999,961
所得稅費用	15	<u>(6,143,857)</u>	<u>(7,373,652)</u>
年度利潤		<u>9,832,859</u>	<u>13,626,309</u>
歸屬於：			
本公司權益持有人		955,839	3,030,346
非控制性權益		<u>8,877,020</u>	<u>10,595,963</u>
		<u>9,832,859</u>	<u>13,626,309</u>
歸屬於本公司權益持有人的利潤來自於：			
持續經營活動		<u>955,839</u>	<u>3,030,346</u>

合併綜合收益表(續)

截至二零二四年十二月三十一日止年度

	附註	截至十二月三十一日止年度	
		二零二四年 人民幣千元	二零二三年 人民幣千元
本公司普通股權益持有人本年應佔每股收益 (以人民幣元列示)			
基本和攤薄	16	<u>0.12</u>	<u>0.38</u>
年度利潤		9,832,859	13,626,309
其他綜合收益			
<u>可重分類為損益的項目</u>			
現金流套期(損失)/利得, 除稅後 採用權益法核算的投資中享有的 其他綜合損失份額		(273,929)	28,987
其他綜合損失份額		(1,452)	(6,889)
外幣折算差額		<u>(72,692)</u>	<u>(118,889)</u>
<u>不能重分類為損益的項目</u>			
以公允價值計量且其變動計入其他綜合收益的 金融資產的公允價值變動		<u>590,078</u>	<u>924,166</u>
年度其他綜合收益		<u>242,005</u>	<u>827,375</u>
年度總綜合收益		<u>10,074,864</u>	<u>14,453,684</u>
歸屬於：			
本公司權益持有人		1,347,593	3,875,060
非控制性權益		<u>8,727,271</u>	<u>10,578,624</u>
		<u>10,074,864</u>	<u>14,453,684</u>
歸屬於本公司權益持有人的綜合收益來自於：			
持續經營活動		<u>1,347,593</u>	<u>3,875,060</u>

附註：

1 一般資料

本集團主要在中華人民共和國(「中國」)境內從事乘用車、發動機和汽車零部件的製造和銷售。

本公司註冊辦公地址為中國北京市順義區雙河大街99號院一棟五層101內A5-061。

本公司按照中國《公司法》於二零一零年九月二十日在中國成立註冊為一家股份有限公司。本公司的直接控股公司為北京汽車集團有限公司(「北汽集團」)，此乃由北京市人民政府國有資產監督管理委員會受益擁有。本公司之普通股已於二零一四年十二月十九日在香港聯合交易所有限公司主板上市。

除另有說明外，本財務報表以人民幣千元列示(「人民幣千元」)。本財務報表已經由董事會於二零二五年三月二十八日批准刊發。

2 編製基準

此等合併財務報表是根據國際財務報告會計準則(「國際財務報告會計準則」)的規定及香港《公司條例》第622章的披露規定擬備。

合併財務報表按照歷史成本法編製，某些以公允價值計量的金融資產和金融負債(包括衍生工具)除外。

(a) 持續經營

於二零二四年十二月三十一日，本集團流動負債超過流動資產人民幣2,604百萬元。管理層已得出結論，基於如下考慮，本集團將有足夠的資金來源支持其持續經營，並在自二零二四年十二月三十一日起的未來十二個月內履行其財務義務及承諾：

- 本集團經營和籌資活動不斷產生的現金；及
- 截至二零二四年十二月三十一日，未使用的短期和長期授信額度分別為人民幣13,527百萬元和人民幣2,100百萬元。

基於以上考慮，本公司董事認為本集團有足夠可用融資渠道以隨時滿足運營資本需求或再融資需求。因此，本財務報表以持續經營為基礎編製。

(b) 新訂準則和準則的修改及解釋

本集團在二零二四年一月一日開始的年度報告期間首次採用了下列準則及準則修訂：

- 國際會計準則第1號(修訂) 流動負債和非流動負債的分類
- 國際會計準則第1號(修訂) 附有保證條款的非流動負債
- 國際財務報告會計準則第16號(修訂) 售後租回中的租賃
- 國際會計準則第7號和國際財務報告會計準則第7號(修訂) 供應商融資安排

上述修訂對於先前期間確認的金額並無任何影響，預計不會對當前或未來期間產生重大影響。

財政部於二零二四年發佈了《企業會計準則解釋第18號》(以下簡稱「解釋18號」)，本集團已採用解釋18號編製截至二零二四年十二月三十一日止年度財務報表。

本集團執行了解釋18號中關於不屬於單項履約義務的保證類質量保證的會計處理規定，將可比期間的相關保證類產品質保費自分銷費用重分類至銷售成本，影響金額列示如下：

	截至二零二三年 十二月三十一日止年度	
	本集團	本公司
銷售成本	1,771,902	139,703
分銷費用	(1,771,902)	(139,703)

本集團並未提前採用已發佈但在截至二零二四年十二月三十一日止的報告期間尚未強制生效的若干新增及經修訂的會計準則。

		於以下日期或 之後開始之 會計期間生效
國際會計準則第21號(修訂)	缺乏交換性	二零二五年一月一日
國際財務報告會計準則第10號和國際會計準則第28號(修訂)	投資者與其聯營公司或合資企業之間的資產出售或出資	待定
國際財務報告會計準則第9號和第7號(修訂)	金融工具分類的列報	二零二六年一月一日
國際財務報告會計準則第18號	財務報表的披露和列報	二零二七年一月一日
國際財務報告會計準則第19號	非公眾責任子公司的披露	二零二七年一月一日

上述列出的這些新準則、準則修訂案以及解釋，預計除了《國際財務報告會計準則第18號——財務報表的列報和披露》(「《國際財務報告會計準則第18號》」)之外，不會對本集團在當前或未來報告期內的運營或財務報表產生重大影響。

《國際財務報告會計準則第18號》將取代《國際會計準則第1號——財務報表的列報》，引入新規定，有助於實現類似實體財務表現的可比性，並為使用者提供更多相關資料及更高透明度。儘管《國際財務報告會計準則第18號》並不影響財務報表項目的確認或計量，但預期其對列報及披露的影響廣泛，尤其是與財務業績報表及於財務報表內提供管理層界定的業績計量指標相關的影響。

管理層現正評估應用新訂準則對本集團綜合財務報表的具體影響。從已開展的高層次初步評估而言，確定具有以下潛在影響：

- 儘管採納《國際財務報告會計準則第18號》將不會對本集團的淨利潤產生影響，但本集團預期把損益表中的收入及支出項目分類為新的類別，這將影響如何計算及列報經營利潤。從本集團進行的高層次影響評估，以下項目可能對經營利潤產生潛在影響：
 - 目前於經營利潤「其他收益／虧損淨額」項目中匯總的匯兌差額可能須分列，部分匯兌損益將於經營利潤項下呈列。
 - 《國際財務報告會計準則第18號》對衍生工具損益的分類有特定要求，分類方式與衍生工具所受同類風險所影響的收入和費用的分類方式相同。儘管本集團目前將部分損益確認為經營利潤和財務(費用)／收益－淨額，但這些損益的分類可能會發生變化，本集團目前正在評估是否有必要進行調整。
- 主要財務報表中呈列的項目或會因「有用結構化概要」概念以及經強化匯總及分列原則的應用而有所變動。此外，由於要求在資產負債表中單獨列報商譽，集團將拆分商譽和其他無形資產，並在資產負債表中分別列報。
- 由於披露重大資料的規定保持不變，本集團預期目前於附註內披露的資料不會有重大變動；然而，分組資料的方式可能會因應匯總／分列原則而發生變動。此外，以下方面會有新的重大披露要求，包括：
 - 管理界定的業績指標；
 - 對損益表經營類別中按功能列報的項目，按費用性質進行拆分——僅對某些性質的費用有此拆分要求；以及
 - 在首次應用《國際財務報告會計準則第18號》的財年，對綜合收益表中的每個項目，需提供按照《國際財務報告會計準則第18號》重述後的金額與之前按照《國際會計準則第1號》列報的金額之間的調節表。
- 從現金流量表的角度來看，收到利息和支付利息的列報方式將發生變化。支付利息將列報為籌資活動現金流量，收到的利息將列報為投資活動現金流量，這與目前作為經營活動現金流量一部分的列報方式有所不同。

本集團將於強制生效日期，即二零二七年一月一日採用該等新準則。由於要求追溯適用，因此截至二零二六年十二月三十一日止財政年度的可比信息將按照《國際財務報告會計準則第18號》進行重述。

3 分部資訊

(a) 分部描述及主要活動

本集團的分部資訊是根據內部報告編製而成，內部報告定期由本集團執行委員會審閱，便於向分部分配資源及評估其業績。對於本集團的每一個報告分部，本集團的執行委員會將至少月度審閱一次其內部管理層報告。管理層根據這些報告確定報告分部。

根據不同產品，本集團報告分部如下：

- 燃油車分部：生產和銷售燃油車，以及提供其他業務及相關服務；
- 新能源車分部：生產和銷售新能源車，以及提供其他業務及相關服務。

(b) 損益披露，分部資產和分部負債

管理層根據毛利確定分部業績。分部報告資料和對報告分部賬務調節列示如下：

	乘用車－ 燃油車 人民幣千元	乘用車－ 新能源車 人民幣千元	總計 人民幣千元
截至二零二四年十二月三十一日止年度			
總收入	<u>184,969,173</u>	<u>7,526,433</u>	<u>192,495,606</u>
確認收入的時間			
－時點確認	<u>183,359,241</u>	<u>7,389,015</u>	<u>190,748,256</u>
－期間確認	<u>1,609,932</u>	<u>137,418</u>	<u>1,747,350</u>
	<u>184,969,173</u>	<u>7,526,433</u>	<u>192,495,606</u>
分部毛利／(毛虧)	<u>35,328,574</u>	<u>(4,441,525)</u>	<u>30,887,049</u>

	乘用車－ 燃油車 人民幣千元	乘用車－ 新能源車 人民幣千元	總計 人民幣千元
其他損益披露：			
分銷費用			(8,568,867)
行政費用			(4,935,786)
金融資產減值損失淨額			(96,833)
其他損失－淨額			(104,580)
財務收益－淨額			49,572
在採用權益法核算的投資中享有的損失份額			(1,253,839)
除所得稅前利潤			15,976,716
所得稅費用			(6,143,857)
本年度利潤			9,832,859
其他信息：			
重大非貨幣性支出			
折舊及攤銷	(7,156,077)	(1,546,805)	(8,702,882)
計提的資產減值撥備	(894,902)	(497,937)	(1,392,839)
於二零二四年十二月三十一日			
總資產	147,353,357	24,690,911	172,044,268
總負債	(91,550,144)	(2,012,651)	(93,562,795)

	乘用車－ 燃油車 人民幣千元	乘用車－ 新能源車 人民幣千元	總計 人民幣千元
截至二零二三年十二月三十一日止年度			
總收入	182,697,179	15,251,998	197,949,177
確認收入的時間			
－時點確認	180,842,243	15,038,719	195,880,962
－期間確認	1,854,936	213,279	2,068,215
	<u>182,697,179</u>	<u>15,251,998</u>	<u>197,949,177</u>
分部毛利／(毛虧) (附註2(b))	<u>42,048,767</u>	<u>(3,750,207)</u>	<u>38,298,560</u>
其他損益披露：			
分銷費用 (附註2(b))			(10,068,287)
行政費用			(5,112,859)
金融資產減值損失淨額			(565,224)
其他收益－淨額			16,923
財務收益－淨額			30,755
在採用權益法核算的投資中享有的損失份額			(1,599,907)
除所得稅前利潤			20,999,961
所得稅費用			(7,373,652)
本年度利潤			<u>13,626,309</u>
其他信息：			
重大非貨幣性支出			
折舊及攤銷	(7,097,557)	(1,731,911)	(8,829,468)
計提的資產減值撥備	(1,142,928)	(78,338)	(1,221,266)
	<u>(7,097,557)</u>	<u>(1,731,911)</u>	<u>(8,829,468)</u>
	<u>(1,142,928)</u>	<u>(78,338)</u>	<u>(1,221,266)</u>
於二零二三年十二月三十一日			
總資產	<u>136,853,428</u>	<u>31,869,725</u>	<u>168,723,153</u>
總負債	<u>(81,359,842)</u>	<u>(7,979,693)</u>	<u>(89,339,535)</u>

截至二零二四年及二零二三年十二月三十一日止年度，無客戶達到本集團收入10%或超過10%。

本集團位於中華人民共和國境內。截至二零二四年十二月三十一日止年度，從位於中國境內的外部客戶獲得的收入佔本集團收入的比例大約為97.5%(二零二三年：98.2%)。

於二零二四年十二月三十一日，本集團除金融工具及遞延所得稅資產以外的其他非流動資產，位於中國大陸的佔比約為98.5%(二零二三年十二月三十一日：98.5%)。

4 遞延所得稅

本集團遞延所得稅資產包含的暫時性差異變動如下：

	減值損失撥備 人民幣千元	應計款項 人民幣千元	其他 人民幣千元	總計 人民幣千元
於二零二四年一月一日	297,225	7,853,487	986,332	9,137,044
綜合收益表貸記／(借記)	209,274	547,686	(185,533)	571,427
於二零二四年十二月三十一日	<u>506,499</u>	<u>8,401,173</u>	<u>800,799</u>	<u>9,708,471</u>
於二零二三年一月一日	228,947	8,493,460	1,284,404	10,006,811
綜合收益表貸記／(借記)	68,278	(639,973)	(298,072)	(869,767)
於二零二三年十二月三十一日	<u>297,225</u>	<u>7,853,487</u>	<u>986,332</u>	<u>9,137,044</u>

本集團遞延所得稅負債包含的暫時性差異變動如下：

	資本化利息 人民幣千元	收購 附屬公司 評估增值 人民幣千元	固定資產 折舊 人民幣千元	其他 人民幣千元	總計 人民幣千元
於二零二四年一月一日	(12,524)	(606,137)	(645,818)	(121,129)	(1,385,608)
綜合收益表貸記／(借記)	4,945	18,942	(516,380)	(296,050)	(788,543)
於二零二四年十二月三十一日	<u>(7,579)</u>	<u>(587,195)</u>	<u>(1,162,198)</u>	<u>(417,179)</u>	<u>(2,174,151)</u>
於二零二三年一月一日	(16,208)	(625,029)	(486,403)	(156,373)	(1,284,013)
綜合收益表貸記／(借記)	3,684	18,892	(159,415)	35,244	(101,595)
於二零二三年十二月三十一日	<u>(12,524)</u>	<u>(606,137)</u>	<u>(645,818)</u>	<u>(121,129)</u>	<u>(1,385,608)</u>

附註：

遞延所得稅資產與負債於二零二四年十二月三十一日通過抵銷人民幣1,844,995,000元(二零二三年十二月三十一日：人民幣1,373,084,000元)在合併資產負債表中以淨額列示。

對可抵扣虧損確認為遞延所得稅資產的數額，是按通過很可能產生的未來應課稅利潤實現的相關稅務利益而確認。截至二零二四年十二月三十一日，本集團就可結轉以抵銷未來應課稅收益的稅務虧損和可抵扣暫時差異金額約人民幣600億元(二零二三年十二月三十一日：人民幣530億元)未確認遞延所得稅資產。

未確認的稅項虧損轉入金額約人民幣490億元(二零二三年十二月三十一日：人民幣420億元)並可結轉至未來期間使用，其中約人民幣20億元、人民幣60億元、人民幣330億元與人民幣80億元分別在少於一年、一至二年、二至五年與五至十年過期。

5 應收賬款

	於十二月三十一日	
	二零二四年 人民幣千元	二零二三年 人民幣千元
應收賬款總額(附註(a))	12,518,966	16,722,343
減：減值撥備	(1,457,105)	(1,286,135)
	11,061,861	15,436,208
應收票據(附註(b))		
—以公允價值計量且其變動計入其他綜合收益	5,743,081	5,391,236
—以攤餘成本計量	2,869	209,881
減：減值撥備	(7,534)	(10,379)
	16,800,277	21,026,946

附註：

(a) 本集團的大部分銷售為賒銷。本集團對和本集團有長期合作關係且信譽良好的客戶授予賒賬期間。應收賬款賬齡按發票日期分析如下：

	於十二月三十一日	
	二零二四年 人民幣千元	二零二三年 人民幣千元
當前至一年	7,218,606	9,737,170
1至2年	44,780	611,225
2至3年	455,414	299,601
3年以上	4,800,166	6,074,347
	12,518,966	16,722,343

應收賬款減值撥備變動如下：

	截至十二月三十一日止年度	
	二零二四年 人民幣千元	二零二三年 人民幣千元
於一月一日	1,286,135	890,428
計提減值準備	170,970	395,707
於十二月三十一日	<u>1,457,105</u>	<u>1,286,135</u>

(b) 大部分應收票據的期限為六個月以內。

(c) 應收賬款主要為人民幣，其賬面價值與其公允價值合理相近。

(d) 作為抵押物而質押的應收款項於二零二四年十二月三十一日的金額列示如下：

	於十二月三十一日	
	二零二四年 人民幣千元	二零二三年 人民幣千元
應收票據(i)	<u>4,372,354</u>	<u>3,701,644</u>

(i) 銀行發行的應付票據抵押物

6 以公允價值計量且其變動計入其他綜合收益的金融資產

	截至十二月三十一日止年度	
	二零二四年 人民幣千元	二零二三年 人民幣千元
於一月一日	5,400,973	1,597,924
本年新增(附註(a))	2,000,000	2,878,883
公允價值變動	911,655	924,166
於十二月三十一日	<u>8,312,628</u>	<u>5,400,973</u>

附註：

(a) 於二零二四年十二月十三日，本公司與北京新能源汽車股份有限公司(簡稱「北汽新能源」)簽署《增資協定》，以人民幣20億元認購北汽新能源839,806,844股股份，持股比例為5.58%。本公司對北汽新能源不具有任何重大影響，因此將其指定為以公允價值計量且其變動計入其他綜合收益的金融資產。

- (b) 於二零二四年十二月三十一日及二零二三年十二月三十一日，本公司持有10.99%的北汽藍谷新能源科技股份有限公司(「北汽藍谷」)股份，本公司全資子公司北汽(廣州)汽車有限公司(簡稱「北汽廣州」)持有4.81%的北汽藍谷股份。北汽藍谷為北汽集團附屬的在上海證券交易所上市的A股上市公司。

董事會公告，本公司與北汽集團於二零二四年三月十五日簽訂了託管協議(「託管協議」)，據此，本公司受北汽集團委託行使其直接持有的北汽藍谷普通股股份(佔北汽藍谷已發行普通股的22.90%)對應的表決權、提名和提案權、召集權、參會權、監督建議權以及除收益權和處分權等財產性權利之外的其他權利無償、無限期、不可撤銷、排他及唯一地全權託管給本公司行使，並且無需事先徵求北汽集團意見或者取得北汽集團同意。自公司臨時股東大會批准之日起，本公司行使權利不需要事先徵求北汽集團的意見或獲得其同意(「託管安排」)。本公司宣佈，批准託管協議及其項下擬進行的該託管的決議案已於二零二四年五月二十二日舉行的二零二四年第二次臨時股東大會以投票表決方式正式通過。

託管協定簽署和批准後，北汽集團與本集團考慮了與北汽藍谷所在市場的競爭加劇和盈利能力有關的戰略考慮，本集團業務發展規劃及重點提升市場競爭力等目的，決定終止託管協議。本集團認為，終止託管協議有助於本公司聚焦戰略，優化資源配置，應對更加激烈的行業競爭。本公司與北汽集團於二零二五年三月二十八日簽署終止協定，簽署後立即生效。

考慮到上述情況，截至二零二四年十二月三十一日，本集團未向北汽藍谷提名或派出任何董事或管理人員；沒有實際能力參與或影響北汽藍谷的財務和經營政策的制定過程，且與北汽藍谷沒有重大交易或向北汽藍谷提供任何其他支援；基於上述情況，管理層認為截至二零二四年十二月三十一日止財政年度，本集團對於直接持有的北汽藍谷的15.8%的股權和託管協議安排而言，本集團對北汽藍谷均無重大影響。因此，截至二零二四年十二月三十一日和截至該日止年度，本集團對北汽藍谷的投資被指定為以公允價值計量且其變動計入其他綜合收益的金融資產。

7 其他應收款和預付賬款

	於十二月三十一日	
	二零二四年 人民幣千元	二零二三年 人民幣千元
待抵扣的增值稅	1,722,067	1,192,950
應收		
— 不動產、工廠及設備和土地使用權處置款項	526,615	527,351
— 材料備件銷售款項	480,801	594,786
— 新能源積分銷售款	328,340	328,520
合同履約成本	384,158	400,330
服務費	56,157	146,602
應收通知存款利息	22,515	111,855
保證金	13,624	13,241
衍生金融工具(附註(a))	—	293,276
關聯方代墊款項	—	241,098
預付不動產、工廠及設備購置款項	3,979	12,450
其他	141,414	180,223
	3,679,670	4,042,682
減：非流動部分	(825,231)	(504,678)
減：減值撥備	(676,876)	(776,052)
	2,177,563	2,761,952

附註：

- (a) 衍生金融工具為本集團簽訂的對沖其貨幣匯率變動的遠期外匯合同，用於結算以歐元計價的貿易應付賬款(預期套期交易)。

指定為套期工具的衍生金融工具的公允價值于附註12披露。當被套期項目的剩余期限超過12個月時，套期衍生工具的全數公允價值會被分類為非流動資產或負債，而當被套期項目的剩余期限少于12個月時，套期衍生工具的全數公允價值會被分類為流動資產或負債。交易性衍生工具則分類為流動資產或負債。

其他應收款減值準備變動如下：

	截至十二月三十一日止年度	
	二零二四年 人民幣千元	二零二三年 人民幣千元
於一月一日	776,052	619,047
計提減值準備	(99,176)	157,005
於十二月三十一日	676,876	776,052

8 股本

	按每股 人民幣1元計算的 普通股股數 (千股)	人民幣千元
於二零二四年一月一日及二零二四年十二月三十一日	8,015,338	8,015,338
於二零二三年一月一日及二零二三年十二月三十一日	8,015,338	8,015,338

9 借款

	於十二月三十一日	
	二零二四年 人民幣千元	二零二三年 人民幣千元
非流動		
金融機構借款(附註(a))	2,271,010	4,043,110
公司債券(附註(b))	—	2,496,158
	2,271,010	6,539,268
流動		
金融機構借款(附註(a))	2,993,612	1,565,237
加：金融機構非流動性借款中流動部分	800,862	1,648,333
公司債券(附註(b))	2,523,895	3,522,103
	6,318,369	6,735,673
借款合計	8,589,379	13,274,941
借款到期日		
	於十二月三十一日	
	二零二四年 人民幣千元	二零二三年 人民幣千元
1年以內	6,318,369	6,735,673
1至2年	1,846,010	6,139,268
2至5年	425,000	400,000
	8,589,379	13,274,941

根據利率變動合約重新定價日期

	於十二月三十一日	
	二零二四年 人民幣千元	二零二三年 人民幣千元
6個月以內	5,225,960	5,339,103
6至12個月	200,256	211,646
	<u>5,426,216</u>	<u>5,550,749</u>

加權平均年利率

	於十二月三十一日	
	二零二四年	二零二三年
金融機構借款	3.65%	2.76%
公司債券	2.92%	2.63%
	<u>3.65%</u>	<u>2.76%</u>
	<u>2.92%</u>	<u>2.63%</u>

貨幣

	於十二月三十一日	
	二零二四年 人民幣千元	二零二三年 人民幣千元
人民幣	5,950,623	10,775,142
美元	2,638,756	2,492,454
南非蘭特	-	7,345
	<u>8,589,379</u>	<u>13,274,941</u>

以浮動利率計算的未動用的授信額度

	於十二月三十一日	
	二零二四年 人民幣千元	二零二三年 人民幣千元
1年以內	13,526,932	24,365,650
1年以上	2,100,000	7,964,000
	<u>15,626,932</u>	<u>32,329,650</u>

附註：

- (a) 二零二四年十二月三十一日借款餘額中，包含從本集團聯營公司北京汽車集團財務有限公司取得的人民幣952百萬元(二零二三年十二月三十一日：人民幣1,291百萬元)，其餘借款為銀行借款。
- (b) 公司債券分析如下：

發行人	發行日	年利率	賬面價值 人民幣千元	期限
於二零二四年十二月三十一日				
本公司	二零二二年六月二十二日	2.88%	1,014,547	3年
本公司	二零二二年九月二十六日	2.65%	<u>1,509,348</u>	3年
			<u><u>2,523,895</u></u>	
於二零二三年十二月三十一日				
本公司	二零二一年十一月五日	3.45%	1,004,420	3年
BAIC Finance Investment Co., Ltd*	二零二一年三月十六日	2.00%	2,492,454	3年
本公司	二零二二年六月二十二日	2.88%	1,013,634	3年
本公司	二零二二年九月二十六日	2.65%	<u>1,507,753</u>	3年
			<u><u>6,018,261</u></u>	

* 本集團註冊於香港的投資子公司。

- (c) 於二零二四年十二月三十一日，借款的賬面價值與其公允價值相若。

10 應付賬款

	於十二月三十一日	
	二零二四年 人民幣千元	二零二三年 人民幣千元
應付賬款	32,033,789	29,652,250
應付票據	7,274,630	6,195,459
	<u>39,308,419</u>	<u>35,847,709</u>

應付賬款賬齡按發票日期分析如下：

	於十二月三十一日	
	二零二四年 人民幣千元	二零二三年 人民幣千元
當前至1年	31,954,999	29,456,589
1至2年	41,582	27,163
2至3年	17,721	97,782
3年以上	19,487	70,716
	<u>32,033,789</u>	<u>29,652,250</u>

11 其他應付款及預提賬款

	於十二月三十一日	
	二零二四年 人民幣千元	二零二三年 人民幣千元
銷售折扣和佣金 應付	15,783,980	12,884,473
— 服務費	3,007,285	3,800,119
— 不動產、工廠及設備及無形資產	3,502,098	3,826,352
— 日常經營款項	2,409,527	2,586,068
應付職工薪酬	1,798,310	1,752,452
其他應交稅金	1,759,780	1,106,014
應付物流及倉儲費用	1,457,126	1,124,615
應付市場推廣費	1,209,385	1,970,609
應付一家合營企業投資款	961,963	—
衍生金融工具(附註7(a))	181,813	—
應付保證金	64,981	58,819
其他	722,687	803,568
	<u>32,858,935</u>	<u>29,913,089</u>

12 其他(損失)/利得－淨額

	截至十二月三十一日止年度	
	二零二四年 人民幣千元	二零二三年 人民幣千元
政府補助(附註(a))	437,759	356,183
處置不動產、工廠及設備和土地使用權的損失	(168,816)	(56,879)
外匯遠期合約公允價值變動收益/(損失)	30,494	(10,483)
外幣匯兌損失	(429,701)	(267,853)
其他	25,684	(4,045)
	(104,580)	16,923

附註：

(a) 政府補助主要是計入遞延收益的與購買或構建乘用車及發動機不動產、工廠及設備相關的補助。

13 按性質分類的費用

經營利潤中包括(貸記)/借記以下項目：

	截至十二月三十一日止年度	
	二零二四年 人民幣千元	二零二三年 人民幣千元
消耗的原材料成本	136,142,629	124,787,108
產成品和在產品的變動	(5,918,214)	4,808,590
折舊及攤銷	8,702,882	8,829,468
服務費	7,688,448	8,534,282
職工福利開支	5,678,683	5,968,785
日常經營費用	2,328,414	2,712,441
運輸及倉儲費用	2,445,583	2,438,516
廣告及促銷	1,360,560	1,911,537
保修費用(附註(a))	2,360,808	1,837,994
非金融資產減值撥備	1,296,006	656,042
審計師酬金－核數服務	7,061	6,773
其他	13,020,350	12,340,227
銷售成本、分銷費用和行政費用總額	175,113,210	174,831,763

附註：

(a) 此扣除向其他關聯公司收取反索賠約人民幣408,398,000元(二零二三年：人民幣1,503,442,000元)。

14 財務收益－淨額

截至十二月三十一日止年度
二零二四年 二零二三年
人民幣千元 人民幣千元

財務收益

金融機構存款利息	372,608	525,834
財務費用		
金融機構借款利息費用	254,109	259,868
公司債券利息費用	112,388	166,298
直接控股公司及同系附屬公司借款利息費用	9,026	9,753
租賃負債利息費用	7,448	10,627
長期撥備折現攤銷	116,238	165,885
	499,209	612,431
減：資本化利息	(176,173)	(117,352)
	323,036	495,079
財務收益－淨額	49,572	30,755

15 所得稅費用

截至十二月三十一日止年度
二零二四年 二零二三年
人民幣千元 人民幣千元

當期所得稅	6,157,009	6,411,953
遞延所得稅	(13,152)	961,699
	6,143,857	7,373,652

根據相關政府機構頒佈的高新技術企業證書，本集團的一些中國實體獲確認為高新技術企業，並享受15%的所得稅優惠待遇。

除了以上列出的享受所得稅優惠待遇公司以及某些海外附屬公司須按有關稅務司法權區的法定所得稅率繳納稅項外，所得稅撥備乃根據相關中國企業所得稅法及其規定，按本集團相應實體的應課稅收入的法定所得稅率25%計提。

本集團的實際稅費和按照25%的中國法定所得稅率計算的金額之間的調整如下：

	截至十二月三十一日止年度	
	二零二四年 人民幣千元	二零二三年 人民幣千元
除所得稅前持續經營利潤	15,976,716	20,999,961
按照25%的法定稅率計算的稅費	3,994,179	5,249,990
優惠稅率及其他稅務司法權區不同稅率的影響	25,186	96,606
採用權益法核算的投資盈虧份額的影響	313,460	399,977
無需課稅的收入	(10,619)	(6,635)
不可扣稅的費用	54,073	27,740
研究開發費用加計扣除	(313,171)	(245,775)
沒有確認的稅務虧損／可抵扣暫時性差異	(27,251)	(197,589)
沒有確認遞延所得稅的稅務虧損／可抵扣暫時性差異	2,108,000	2,049,338
所得稅費用	6,143,857	7,373,652

16 每股收益

每股基本收益根據歸屬於本公司普通股權益持有人的利潤，除以本年度內已發行普通股的加權平均數目計算。

	截至十二月三十一日止年度	
	二零二四年	二零二三年
歸屬於本公司普通股權益持有人的利潤(人民幣千元)	955,839	3,030,346
已發行普通股的加權平均數(千股)	8,015,338	8,015,338
歸屬於本公司普通股權益持有人本年應佔每股收益(人民幣元)	0.12	0.38

附註：

在截至二零二四年及二零二三年十二月三十一日止年度內無潛在稀釋普通股，每股稀釋收益與每股基本收益相等。

17 股息

截至十二月三十一日止年度
二零二四年 二零二三年
人民幣千元 人民幣千元

建議不派付末期股息(二零二三年：每股人民幣0.13元) (附註(a))	-	1,041,994
-------------------------------------	---	-----------

附註：

(a) 董事會不建議派付有關二零二四年十二月三十一日止年度業績末期股息。

截至二零二三年十二月三十一日止年度有關的末期股息約人民幣1,041,994,000元(每股人民幣0.13元(含稅))已於二零二四年六月經股東於本公司年度股東大會批准通過並已於二零二四年九月支付。

18. 報告期後事項

董事會於二零二五年三月二十八日公告，由於附註6(b)所述原因，本公司與北汽集團訂立協議以終止該托管。

管理層討論及分析

本集團的整體情況

我們是中國領先的乘用車企業，也是行業中品牌佈局及業務體系最優的乘用車製造企業之一。我們的品牌涵蓋合資豪華乘用車、合資豪華多功能乘用車、合資中高端乘用車以及自主品牌乘用車等，能最大限度滿足不同消費者的消費需求。

二零一四年十二月十九日，本公司完成首次公開發行H股並在香港聯合交易所有限公司（「聯交所」）主板上市（H股股票簡稱：北京汽車；H股股份代號：1958）。

主要業務情況

本集團的主要業務涵蓋乘用車研發、製造、銷售與售後服務，乘用車核心零部件生產、汽車金融、國際化業務以及其他相關業務，並不斷優化產業鏈條、提升品牌實力。

乘用車

本集團加速向新能源化、智能化轉型升級，乘用車產品類型覆蓋燃油和新能源車型，通過北京品牌、北京奔馳、北京現代和福建奔馳四個品牌開展運營。

1、北京品牌

北京品牌是我們的自主品牌，產品涵蓋轎車、SUV和越野車的燃油及新能源車型，為用戶提供全場景出行體驗。

北京品牌懷揣「讓幸福與遠方的美好觸手可及」的品牌使命，貫徹「家庭奔赴戶外的樂趣同行者」的品牌定位，打造「悅野、悅旅、悅己」三大產品序列。依託「積木2.0整車技術」、「無疆越野技術」、「先機智能技術」、「魔核動力技術」四大技術體系，推動包括燃油、純電、混動在內的多技術路線產品投放。悅野系列以BJ40、全新BJ40、BJ60三大系列產品為主線，同步推出BJ60魔核電驅版、全新BJ40魔核電驅版等「電動越野」系列產品；悅旅系列以BJ30為旗艦產品，推出燃油版及魔核電驅混動版，主打「深混輕野電四驅」的產品特性；悅己系列產品既包括全新X7、新魔方等城市SUV燃油車型，也包括EU5、EU5 PLUS等純電動車型。

2、北京奔馳

北京奔馳汽車有限公司（「北京奔馳」）是本公司的附屬公司。本公司持有北京奔馳51.0%的股權，梅賽德斯－奔馳集團股份公司（「梅賽德斯－奔馳集團」）及其全資子公司梅賽德斯－奔馳（中國）投資有限公司持有北京奔馳另外49.0%的股權。北京奔馳自二零零六年起生產和銷售梅賽德斯－奔馳品牌乘用車。

目前，北京奔馳業已成為梅賽德斯－奔馳全球同時擁有前驅車、後驅車、電動車三大車型平台，以及發動機與動力電池工廠的合資企業，並實現了發動機核心零部件與整機的出口，成為梅賽德斯－奔馳全球生產網絡的重要組成部分。在售車型包括：全新EQA SUV、EQB SUV、EQE SUV、EQE等多款純電車型，全新長軸距插電式混合動力E級車-E350 e L、GLC 350 e L插電混動版等混動車型，以及梅賽德斯－AMG A 35 L 4MATIC、長軸距A級車、長軸距C級車、長軸距E級車、全新長軸距GLC SUV、GLB SUV以及GLA SUV。

3、北京現代

北京現代汽車有限公司(「北京現代」)是本公司的合營公司，本公司通過附屬公司北京汽車投資有限公司(「北汽投資」)持有北京現代50.0%的股權，現代自動車株式會社(「現代汽車」)持有北京現代另外50.0%的股權。北京現代自二零零二年起生產和銷售現代品牌乘用車。

北京現代已構建行業領先的質量運營體系，擁有全國領先的生產製造工廠，生產和銷售涵蓋緊湊型、中型轎車以及SUV，包括第七代伊蘭特、菲斯塔N-line、第十一代索納塔、第五代途勝L、全新途勝L、沐颯(ix35升級版)、第五代勝達、庫斯途等車型，充分滿足不同消費者需求。

4、福建奔馳

福建奔馳汽車有限公司(「福建奔馳」)是本公司的合營企業，本公司持有福建奔馳35.0%的股權、並與持有其另外15.0%股權的福建省汽車工業集團有限公司在對福建奔馳的經營、管理及其他事項、以及由福建省汽車工業集團有限公司委派的董事在行使董事職權時達成一致行動協議。梅賽德斯－奔馳輕型汽車香港有限公司持有福建奔馳50.0%的股權。

福建奔馳自二零一零年起生產和銷售梅賽德斯－奔馳品牌多用途乘用車。目前，生產和銷售梅賽德斯－奔馳V級車和新威霆產品，在合資豪華商務用車領域保持領先優勢。

乘用車核心零部件

生產整車產品的同時，我們亦通過北京品牌、北京奔馳、北京現代的生產基地生產發動機、動力總成、動力電池等乘用車核心零部件。

我們通過北京汽車動力總成有限公司等實體製造發動機、增程器、變速器、新能源減速機和其他核心汽車零部件，主要裝配於自產整車產品，同時也銷售給其他汽車製造商。我們採取合作開發和自主研發相結合的方法，突破多項技術瓶頸，相繼完成了多款燃料及混動發動機、增程器和變速器的開發並實現了量產製造，廣泛用於北京品牌乘用車，並逐步擴大產品對外部客戶的銷售規模。

北京奔馳目前擁有兩座發動機工廠和首個德國之外的動力電池工廠，生產M282、M274、M260A、M254等多款發動機及具備較高能量密度的三元鋰電芯EB42X動力電池產品。

北京現代於二零零四年開始製造發動機，具體產品涵蓋BETA、Kappa、Gamma、Gamma II四大系列，在技術、動力等方面處於行業領先地位，主要裝配於北京現代製造的現代品牌乘用車。

汽車金融

我們通過聯營及合營企業北京汽車集團財務有限公司、梅賽德斯－奔馳租賃有限公司、北京現代汽車金融有限公司、北現租賃有限公司等開展北京品牌、梅賽德斯－奔馳品牌、現代品牌的汽車金融及汽車後市場相關業務，並持續以資金投入、業務合作等方式推動汽車金融業務的快速發展。

汽車金融方面，我們與多家汽車金融公司、商業銀行、融資租賃公司開展總對總合作，為客戶提供覆蓋所有在售車型、覆蓋不同客戶需求的金融產品。

國際化業務

我們通過全資子公司北京汽車國際發展有限公司負責國際化市場營銷業務，通過海外銷售公司、KD技術合作、整車分銷等方式推動國際化業務的快速發展。通過合資公司北汽南非汽車有限公司負責南非生產基地的生產運營和南非及南共體市場的營銷業務。

二零二四年度業務運營情況

二零二四年，本集團堅持秉承「生存、改革、發展」經營方針，聚力聚焦「國內、國際」雙戰略市場，持續夯實發展基盤，緊跟市場變化，多技術路線產品發力，產品涵蓋油車、電車、混動、增程、越野等多品類。報告期內，北京品牌、北京奔馳、北京現代及福建奔馳合計實現整車批發94.6萬輛，零售98.3萬輛。

1、持續深耕新能源領域

二零二四年度，本集團持續深耕新能源領域，不斷完善產品矩陣，發佈魔核電驅超級驅動解決方案，推出北京品牌首款混動產品BJ30、BJ60魔核電驅版、全新BJ40魔核電驅版等系列產品，北京奔馳新款EQA、EQB純電SUV，全新長軸距插電式混合動力E級車-E350 e L以及GLC 350 e L插電混動版。深化全面新能源化轉型，推動全新新能源平台、梅賽德斯－奔馳新能源商務車平台以及北京現代全新純電車型落地；戰略認購北京新能源汽車股份有限公司（「北汽新能源」）股份，全面發揮新能源乘用車戰略資源協同優勢。

2、海外市場提質突破

二零二四年度，本集團聚力聚焦「國內、國際」雙戰略市場，持續提高市場管控與支持能力，以加速全球化發展為核心，以銷售上量拉動提質突破，報告期內實現出口銷量12.0萬輛，增速遠超行業，實現跨越式增長。

報告期內，本集團旗下各品牌精準審視現有市場，加速健全體系能力。北京品牌突破單一市場依賴局限，歐洲、墨西哥及中東等市場銷量佔比大幅上升，BJ40、魔方等產品開拓印度尼西亞、馬來西亞等新興市場，全年實現出口銷量6.5萬輛，全球化佈局進入新篇章；北京奔馳打造強韌的供應鏈網絡，拓展E級車零部件、發動機整機出口新渠道，西班牙市場表現優異；北京現代推動「在中國，為全球」戰略落地，依託索納塔、伊蘭特、沐颯、途勝、勝達等明星產品持續擴張市場份額，全年實現出口銷量5.5萬輛，同比增長超200%。

3、自主業務長足發展

二零二四年度，北京品牌聚焦「國貨精品、越野世家」，以越野矩陣為主力，深耕越野、泛越野領域，全年實現銷量17.3萬輛，特色市場得局部突破，越野車銷量佔比持續提升。全年貫徹「電動越野」主線，發佈魔核電驅超級驅動方案及多款魔核電驅系列產品，開啟「油電雙擎」新格局，正式進入「電動越野」時代。同時，以前瞻性視野推出「西疆越」全方位發展戰略計劃，構建「西部越野體驗矩陣」，激活西部市場活力，助力自主業務長足發展。

4、合作共贏面向未來

本集團始終堅守「與夥伴共贏」的合作理念，致力於通過面向未來的深度合作與資源共享，推動雙方可持續發展。

我們持續深化與梅賽德斯－奔馳集團的合作，報告期內，北京奔馳推出EQA、EQB、E350 e L及GLC插電混動版四款新能源車型，福建奔馳推出新一代V級MPV和新一代威霆MPV；未來，本集團將繼續攜手梅賽德斯－奔馳集團，加速推進其全新平台及車型的在華落地，擴大智能化、新能源化領域合作，共享長期發展機遇。

此外，我們攜手現代汽車深化中韓雙方經濟性、中高端技術平台合作，加速推進高競爭力新能源產品開發，共同增資北京現代，助力其智能化、新能源化轉型。未來，北京現代將繼續堅持長期主義，依託全新平台推出首款純電車型，並陸續開發多款涵蓋純電、增程等動力的新能源車型，借力雙方股東，推動「在中國，為全球」戰略落地。

5、科技創新賦能發展

本集團始終堅信研發創新是未來發展的關鍵動力，持續推動研發體系建設與創新能力提升，堅持以核心技術掌控，賦能企業高質量發展。

二零二四年度，本集團積極推進自主研發核心技術攻關，推動解決關鍵車規級國產芯片替代，提升自主可控能力。深化智能座艙、智能駕駛、越野技術佈局，自研大速比分動器(4.0速比)技術、全時四驅技術、全地形智能綜合控制ATS3.0系統及智能座艙SOA服務化軟件實現車輛全場景路況覆蓋，進一步提升越野性能；北京現代全新自研ccNC智能網聯架構成功導入第十一代索納塔、第五代勝達、全新途勝L三款主力產品，整車OTA遠程技術再度升級，助力產品性能快速迭代；北京奔馳完成渦殼、48V電池的國產化，打造國產化標竿項目。

6、低碳綠動踐諾履責

本集團堅持「創新、協調、綠色、開放、共享」的發展理念，主動響應國家「雙碳」指引，持續探尋高質量、可持續發展道路。二零二四年度，北京奔馳智能工廠再度升級，將綠色低碳理念貫穿於生產製造；正式啟用零碳科技實驗室，低碳化創新成果加速落地，獲評中國工業碳達峰「領跑者」企業；北京現代在獲評國家級綠色工廠基礎上進一步深化供應鏈綠色管理，獲評國家級「綠色供應鏈管理企業」。同時，積極履行企業社會責任，北京品牌發佈「西疆越」計劃，為西部市場提供專屬優享政策，助力西部經濟發展。

生產設施情況

我們擁有專門的生產設施製造和組裝產品，所有生產設施均配備柔性生產線。能夠靈活改變生產計劃和快速應對市場需求變化，也能降低資本支出和運營成本。

北京品牌株洲、廣州工廠採用先進的數字化、智能化生產質量管理體系，聚焦整車產品實物質量的設計及製造過程，持續提高數字化標準執行的精準性，不斷提升產品質量。

北京奔馳以「數字化、柔性化、高效、可持續」為標準，持續打造梅賽德斯－奔馳全球綜合性最強的生產基地，不斷促進自身實現高質量發展。基於梅賽德斯－奔馳集團全球標準設有質量中心，以全球統一的標準和質量管理體系保障每一輛新車符合梅賽德斯－奔馳全球質量。

北京現代秉承「綠色、質量、智能、高效」的生產理念，依託智能化生產設備、國際化管理體系以及超過90%的自動化率，充份保證精度、輸出高質量產品。同時，合理利用彈性生產計劃和車型混線生產，有效降低製造成本。

銷售網絡情況

本集團一直注重客戶權益，努力完善產品服務體系，致力於使產品經銷商和客戶得到及時、高效、準確、優質的服務保障，各品牌均擁有獨立的銷售渠道。

北京品牌煥新出發，以創新營銷和新媒體矩陣運營，助力終端在線銷售，渠道佈局持續優化，服務端緊盯客戶關注點、推進服務生態建設，客戶端聚焦俱樂部、APP及口碑傳播，深耕體系化運營。

北京奔馳持續推進網絡升級計劃，不斷提升線下觸點的形象升級、功能優化、流程設計和服務團隊，助力客戶體驗和經銷商運營效率邁上新台階。同時，聚焦以數據和新媒體為基礎的數字化營銷，加強經銷商培訓和人才培養，為零售進行數字化賦能，支持業務發展。重點關注經銷商盈利性狀況，以關鍵成本領域為抓手，持續推進經銷商提質增效。

北京現代積極推進網絡佈局優化，持續提升渠道健康度。借勢熱點創新營銷、強化技術品牌特性傳播等，提升品牌與車型熱度；推進粉絲營銷，實現精準營銷／服務／線索管理，助力客戶價值轉化。

產業鏈延伸及合作情況

二零二四年度，本集團持續推動產融結合以及產業合作等多領域工作，進一步優化研、產、供、銷全產業鏈條，聚焦主業、增強競爭實力。

二零二四年九月二日，本公司與北汽新能源(北汽集團(作為本公司的唯一控股股東)的非全資附屬公司)訂立框架協議，據此，本公司有條件同意認購北汽新能源擬發行的認購股份，每股認購股份的價格為經有權機構備案的評估報告所載的經評估的北汽新能源每股淨資產值，即約為人民幣2.3815元，總認購價為人民幣20億元(「該認購事項」)。本公司於二零二四年十月十七日召開二零二四年第三次臨時股東會批准該認購事項，並於二零二四年十二月十三日與北汽新能源及北汽藍谷就該認購事項訂立增資協議。於該認購事項完成後，本公司將持有北汽新能源839,806,844股股份。該認購事項將有助於本公司進一步佈局新能源乘用車產業，分享發展紅利，發揮新能源乘用車戰略資源的協同優勢。

二零二四年十二月十一日，北汽投資(本公司非全資附屬公司)與現代汽車訂立協議，據此，北汽投資及現代汽車同意根據彼等各自於北京現代(由北汽投資與現代汽車各持股50%的合營企業)註冊資本的權益比例共同向北京現代注資1,095,466,000美元，雙方分別注資547,733,000美元(「注資」)。注資將分期進行。於注資完成後，北京現代的註冊資本將增至4,074,005,464美元，北京現代仍將由北汽投資及現代汽車分別擁有50%股權，並將繼續作為本公司合營企業入賬。本次向北京現代增資，符合本公司自主品牌和合資品牌協同發展戰略。通過雙方股東共同增資，有利於支持北京現代短期保持資本穩定，中長期通過新技術和產品投資實現轉型發展戰略落地。北汽投資和現代汽車共同向北京現代增資亦將進一步深化本公司與現代汽車的合作，從而進一步促進北京現代和本公司的中長期發展。

上述合作事項的詳細情況請參閱本公司相關公告。後續，本集團將圍繞整體經營戰略，優化有效合作關係，支持本集團各項經營改革工作，進一步提升競爭實力。

業績分析與討論¹

收入及本公司權益持有人應佔淨利潤

本集團的主營業務為乘用車的研發、製造、銷售和售後服務等，上述業務為本集團帶來持續且穩定的收入。本集團的收入由二零二三年的人民幣197,949.2百萬元減至二零二四年的人民幣192,495.6百萬元，同比下降2.8%，主要是新能源車銷量下降所致，燃油車銷量上升抵銷部分影響。

與燃油車相關的收入由二零二三年的人民幣182,697.2百萬元增至二零二四年的人民幣184,969.2百萬元，同比上升1.2%，主要原因為銷量上升及車型結構變動。

與新能源車相關的收入由二零二三年的人民幣15,252.0百萬元減至二零二四年的人民幣7,526.4百萬元，同比下降50.7%，主要原因為銷量下降。

¹ 基於根據《企業會計準則解釋第18號》對本公司原會計政策進行相應變更後經調整的二零二三年財務數據

本集團錄得本公司權益持有人應佔淨利潤由二零二三年的人民幣3,030.3百萬元減至二零二四年的人民幣955.8百萬元，同比下降68.5%；基本每股收益由二零二三年的人民幣0.38元減至二零二四年的人民幣0.12元。

毛利

本集團的毛利由二零二三年的人民幣38,298.6百萬元減至二零二四年的人民幣30,887.0百萬元，同比下降19.4%，主要是由於銷量下降及增加促銷活動。

燃油車的毛利由二零二三年的人民幣42,048.8百萬元減至二零二四年的人民幣35,328.6百萬元，同比下降16.0%。

新能源車的毛利由二零二三年的人民幣負3,750.2百萬元減至二零二四年的人民幣負4,441.6百萬元，同比增虧。

流動資金及財務資源

本集團通常以自有現金和借款滿足日常經營所需資金。本集團的經營活動產生的淨現金由二零二三年的人民幣24,248.9百萬元增至二零二四年的人民幣29,148.5百萬元，同比上升20.2%，主要是由於經營活動產生的淨現金流入增加所致。

於二零二四年末，本集團擁有現金及現金等價物人民幣33,598.4百萬元、應收票據人民幣5,738.4百萬元、應付票據人民幣7,274.6百萬元、未償還借款人民幣8,589.4百萬元、未使用銀行授信額度人民幣15,626.9百萬元及資本開支承諾人民幣6,705.7百萬元。前述未償還借款中包含於二零二四年末折合人民幣2,638.8百萬元的美元借款。

資本架構

本集團維持合理的權益及負債組合，以確保有效的資本架構。

本集團的資產負債率(總負債／總資產)由二零二三年末的53.0%升至二零二四年末的54.4%，同比上升1.4個百分點，主要由於應付款項增加影響。

本集團的淨債務負債率((借款總額減現金及現金等價物)／(總權益加借款總額減現金及現金等價物))由二零二三年末的負29.0%變為二零二四年末的負46.8%，主要是由於(i)借款總額減少；及(ii)現金及現金等價物增加。

於二零二四年末，未償還借款總計人民幣8,589.4百萬元，包括短期借款總計人民幣6,318.4百萬元、長期借款總計人民幣2,271.0百萬元。本集團將於上述借款到期時及時償還。

截至二零二四年末，本集團所有已生效的貸款協議中未對本公司控股股東須履行的義務進行任何約定；同時，本集團亦嚴格履行貸款協議的各項條款，未發生違約事件。

重大投資

本集團發生的資本開支總額由二零二三年的人民幣4,899.1百萬元增至二零二四年的人民幣5,379.7百萬元，同比上升9.8%。

本集團發生的研發開支總額由二零二三年的人民幣3,571.2百萬元增至二零二四年的人民幣4,292.4百萬元，同比上升20.2%，主要由於加大新能源車相關研發投入。研發開支主要為本集團用於其產品研發活動支出。根據會計準則和本集團的會計政策，對於前述研發開支總額中符合資本化條件的金額已進行資本化處理。

重大收購及出售

本集團在二零二四年度內並無對附屬公司、聯營公司及合資企業的重大收購及出售。

外幣匯兌損失²

本集團產生的外幣匯兌損失由二零二三年度的人民幣278.3百萬元增至二零二四年人民幣399.2百萬元，主要原因為(i)外匯遠期合約判斷有效鎖定匯率風險；及(ii)人民幣兌歐元匯率變動帶來應以歐元支付的款項產生的匯兌損失增加。

² 外幣匯兌收益包括公允價值變動計入損益的外匯遠期合約

本集團使用以歐元為主的外幣支付部分進口零部件貨款，並保有外幣借款。外匯匯率的波動可能會對本集團的經營業績造成一定影響。

本集團擁有成熟的外匯管理戰略，一直持續有序對外匯頭寸的匯率風險進行鎖定，目前本集團使用的對沖工具主要為外匯遠期合約。

薪酬政策

本集團發生的員工成本由二零二三年的人民幣5,968.8百萬元降至二零二四年的人民幣5,678.7百萬元，同比下降4.9%，主要由於產銷量下降、排班優化等控制措施影響。

本集團結合人力資源戰略，基於不同崗位序列，建立起了以員工業績和能力為導向的薪酬體系，並通過績效考核體系將每年度的經營目標與員工的業績考核關聯，為本集團人才招募、保留與激勵，實現本集團人力資源戰略提供了有效的保障。

此外，本集團已建立企業年金制度，為符合一定條件的且自願參加的員工提供一定程度退休收入保障的補充性養老金制度。

資產抵押

於二零二四年末，本集團存在應收票據質押為人民幣4,372.4百萬元。

或然負債

於二零二四年末，本集團並無重大或然負債。

主要風險及不確定因素

1、宏觀經濟波動風險

宏觀經濟運行情況將會對汽車購買需求造成影響，進而影響本集團的經營業績。如果我國的經濟增速放緩可能導致居民購買力下降，進而抑制汽車消費，客戶對本集團產品的需求降低，從而對本集團的財務狀況、經營業績和前景造成不利影響。本集團會持續關注中國宏觀經濟的運行情況，並適時推進措施以應對經濟環境的波動。

2、市場競爭加劇的風險

本集團所處行業為充分競爭行業，行業內面臨激烈的市場競爭。根據中國汽車工業協會(「中汽協」)的統計，二零二四年乘用車銷售2,756.3萬輛，同比增長5.8%，呈穩健發展態勢，汽車行業作為推動經濟提質增效的新動能之一，有望進一步轉型升級，面臨的壓力進一步加大。同時行業發展將持續面臨電動化、網聯化、智能化發展的技術變革，預計新能源汽車市場規模將進一步擴大，市場競爭持續加劇。若本集團不能採取適當措施保持和提升市場地位，本集團未來經營業績將受到不利影響。本集團會持續關注市場情況並適時推出措施以保持和提升市場地位。

3、原材料價格波動及供應的風險

本集團從事汽車研發、生產和銷售所需的主要原材料包括電池核心材料(如鋰、鈷)、鋼材、鋁材、橡膠、塑料、油漆等，如果以上大宗原材料的價格持續波動，將對本集團的生產成本造成影響。本集團需結合供應鏈韌性建設、技術創新和靈活的市場策略以應對原材料價格波動及供應的雙重挑戰。

二零二五年展望

二零二五年度乘用車行業發展展望

二零二五年，我國經濟工作將堅持穩中求進工作總基調，實施更加積極有為的宏觀政策，有利於進一步堅定發展信心，激發市場活力。預計二零二五年乘用車市場將繼續呈現穩中向好發展態勢，中汽協預測二零二五年中國乘用車銷量將增長約百分之五。

中汽協以及相關權威機構認為二零二五年度的宏觀經濟以及汽車行業發展將呈現如下主要趨勢：

1、宏觀經濟維持長期向好的基本趨勢

二零二五年，我國經濟將繼續維持長期向好基本趨勢和高質量發展大勢，全方位擴大國內需求，提振居民消費。堅定不移深化改革擴大開放進一步解放和發展生產力，激發和增強經濟活力。「實施提振消費專項行動」、「加力擴圍實施『兩新』政策」等政策落實將有效激發內需潛能，為經濟穩定運行、向好發展提供更強的需求動力。

2、中國汽車市場將呈現穩中向好的發展態勢

二零二五年，中國汽車市場將在政策支持、技術創新和市場需求的共同推動下，繼續保持穩中向好的發展態勢。隨著市場接受度不斷提升、產品技術快速迭代以及智能化的加速普及，新能源汽車市場將繼續保持高速增長，成為推動汽車市場增長的核心力量。

二零二五年度本集團經營戰略

二零二五年度，本集團將繼續落實「生存、改革、發展」經營方針，錨定躍升目標，聚焦越野、泛越野、SUV、中高端混動等關鍵賽道，緊跟市場節奏、優化產品矩陣，提升高價值、高流量產品佔比；海外市場主動出擊，把握目標市場、調整運作模式，細分市場形成合力，保持穩定增長態勢；以產品戰略轉型為核心，深化合資合作，推動重大項目落地；堅持創新發展，全面推進智能化、新能源化轉型，多措並舉促進高質量、可持續發展。北京品牌聚焦「越野世家」、升級「西疆越」戰略落地，全維度開展越野、泛越野市場上量突圍；北京奔馳以鞏固產能優勢為核心，夯實未來發展基盤，推動全價值鏈經營轉向，推進「電動化、數字化、低碳化」轉型；北京現代貫徹落實「在中國，為全球」戰略，穩定經營節奏、持續擴大出口，全面推進新能源化轉型；福建奔馳繼續以經濟效益為中心，穩步推進電動化轉型，為實現「成為新時代受人尊敬的高端商務車市場領跑者」目標努力。

利潤分派

董事會不建議向本公司股東（「股東」）派付二零二四年度的末期股息。

重大法律訴訟

截至二零二四年末，本公司不存在涉及任何重大法律訴訟或仲裁。就董事所知，也不存在任何尚未了結或可能面臨的重大法律訴訟或索賠。

購買、贖回或出售上市證券

本公司及其附屬公司在二零二四年度並無購買、贖回或出售本公司任何上市證券（包括出售庫存股份（如有））。於二零二四年末，本公司並無持有任何庫存股份。

遵守企業管治守則

本集團致力於建設並維持高水平的企業管治，以保障股東權益並提升企業價值感及責任感。本公司建立了完善的、市場化的企業治理結構，設立了股東會、董事會及董事會戰略與可持續發展委員會、審核委員會、薪酬委員會、提名委員會和監事會，嚴格按照《北京汽車股份有限公司章程》進行企業管治。本公司已採納聯交所證券上市規則（「上市規則」）附錄C1所載的企業管治守則（「企業管治守則」）。於二零二四年度，本公司一直遵守企業管治守則項下所有適用的守則條文，且本集團在所有重大事項上均符合企業管治守則所載的所有守則條文。

遵守證券交易的標準守則

本公司已採納上市規則附錄C3所載《上市發行人董事進行證券交易的標準守則》（「標準守則」），作為全體董事、監事和高級管理人員進行本公司證券交易之行為守則。經本公司查詢，全體董事、監事和高級管理人員均確認於報告期內嚴格遵守標準守則。

審核委員會

董事會審核委員會已審閱本公司及本集團二零二四年度的年度業績，及按國際財務報告準則編制的二零二四年度經審計合併財務報表。

年度股東會及暫停股份登記日期

有關本公司二零二四年度股東會（「二零二四年度股東會」）待審議及批准的議題、H股暫停過戶日期及二零二四年度股東會的日期，請參考本公司將適時發出的二零二四年度股東會通函。

刊登全年業績及年報

本業績公告將分別在聯交所網站(www.hkexnews.hk)以及本公司網站(www.baicmotor.com)上刊發。本公司將適時於本公司及聯交所網站刊載載有上市規則規定的所有資料的本公司二零二四年度報告。

承董事會命
北京汽車股份有限公司
董事會秘書及公司秘書
于丹

中國北京，二零二五年三月二十八日

於本公告日期，董事會包括董事長兼執行董事王昊先生；非執行董事胡漢軍先生及陳宏良先生；執行董事宋瑋先生；非執行董事彭進先生、葉芊先生、高旭先生、Kevin Walter Binder先生、顧鐵民先生及孫力先生；獨立非執行董事尹援平女士、徐向陽先生、唐鈞先生、薛立品先生及紀雪洪先生。

* 僅供識別