

香港交易及結算所有限公司及香港聯合交易所有限公司對本公告之內容概不負責，對其準確性或完整性亦不發表任何聲明，並明確表示，概不對因本公告全部或任何部分內容而產生或因倚賴該等內容而引致之任何損失承擔任何責任。



招商局港口控股有限公司

CHINA MERCHANTS PORT HOLDINGS COMPANY LIMITED

(根據公司條例於香港註冊成立之有限公司)

(股份代號：00144)

- 完成集裝箱吞吐量 14,575 萬 TEU，同比增加 6.0% (2023 年：13,748 萬 TEU)
- 完成散雜貨吞吐量 5.59 億噸，同比增加 0.3% (2023 年：5.57 億噸)
- 歸屬於本公司權益持有者之利潤為港幣 79.19 億元，同比上升 27.0% (2023 年：港幣 62.33 億元)
- 歸屬於本公司權益持有者之經常性利潤
 - √ 港幣 75.50 億元，同比上升 22.6% (2023 年：港幣 61.59 億元)
 - √ 來自港口業務為港幣 89.72 億元，同比上升 22.1% (2023 年：港幣 73.47 億元)
- 每股基本盈利港幣 1.886 元，同比上升 23.1% (2023 年：港幣 1.532 元)
- 末期股息每股港幣 0.636 元 (2023 年：每股港幣 0.48 元)

2024 年全年業績公佈

董事會欣然公佈本集團於截至 2024 年 12 月 31 日止年度之經審核綜合業績如下：

綜合損益表

截至2024年12月31日止年度

	附註	2024年 港幣百萬元	2023年 港幣百萬元
收入	2	11,842	11,482
銷售成本		<u>(6,346)</u>	<u>(6,327)</u>
毛利		5,496	5,155
其他收入及其他收益淨額	4	1,045	498
行政開支		<u>(1,457)</u>	<u>(1,410)</u>
融資收入	5	399	444
融資成本	5	<u>(1,718)</u>	<u>(1,774)</u>
融資成本淨額	5	<u>(1,319)</u>	<u>(1,330)</u>
分佔以下各項之利潤減虧損			
聯營公司		6,132	5,269
合營企業		<u>381</u>	<u>377</u>
		<u>6,513</u>	<u>5,646</u>
除稅前利潤		10,278	8,559
稅項	6	<u>(1,197)</u>	<u>(1,174)</u>
年內利潤	7	<u>9,081</u>	<u>7,385</u>
歸屬於：			
本公司權益持有者		7,919	6,233
永續資本債券持有者		61	191
非控制性權益		<u>1,101</u>	<u>961</u>
年內利潤		<u>9,081</u>	<u>7,385</u>
股息	8	<u>3,720</u>	<u>2,924</u>
歸屬於本公司權益持有者之每股盈利 基本(港元)	9	<u>1.886</u>	<u>1.532</u>

綜合損益及其他綜合收益表
截至2024年12月31日止年度

	2024年 港幣百萬元	2023年 港幣百萬元
年內利潤	9,081	7,385
其他綜合開支		
可能於其後重分類至損益之項目：		
附屬公司、聯營公司及合營企業投資之外幣折算差額	(3,997)	(1,266)
出售一間附屬公司時之變現儲備	—	109
將不會於其後重分類至損益之項目：		
附屬公司之定額福利計劃之精算(虧損)/收益淨額	(62)	9
一項自用物業用途變更成投資物業時之重估增值	—	52
分佔聯營公司之其他儲備	242	1,026
分佔聯營公司及一間合營企業之定額福利計劃之 精算虧損淨額	(5)	(16)
年內其他稅後綜合開支總額	(3,822)	(86)
年內綜合收益總額	5,259	7,299
綜合收益總額歸屬於：		
本公司權益持有者	4,772	6,078
永續資本債券持有者	61	191
非控制性權益	426	1,030
	5,259	7,299

綜合財務狀況表
於2024年12月31日

	附註	2024年 港幣百萬元	2023年 港幣百萬元
資產			
非流動資產			
商譽		4,908	5,627
無形資產		7,964	8,718
物業、廠房及設備		22,467	21,145
使用權資產		15,464	15,398
投資物業		5,818	8,229
聯營公司權益		81,527	79,861
合營企業權益		8,514	8,327
其他金融資產		5,785	6,801
其他非流動資產		147	133
遞延稅項資產		315	364
		<u>152,909</u>	<u>154,603</u>
流動資產			
存貨		234	187
其他金融資產		2,772	3,338
應收款項、按金及預付款項	10	2,142	1,849
可收回稅項		7	6
現金及銀行存款		11,410	12,331
		<u>16,565</u>	<u>17,711</u>
總資產		<u><u>169,474</u></u>	<u><u>172,314</u></u>

	附註	2024年 港幣百萬元	2023年 港幣百萬元
權益			
本公司權益持有者應佔股本及儲備			
股本		48,731	48,731
儲備		52,424	51,409
擬派股息	8	2,670	2,015
		103,825	102,155
永續資本債券		1,523	1,522
非控制性權益		16,084	17,168
總權益		121,432	120,845
負債			
非流動負債			
銀行及其他貸款		13,406	20,246
租賃負債		1,494	1,094
其他非流動負債		4,471	5,231
遞延稅項負債		4,610	4,529
		23,981	31,100
流動負債			
應付款項及應計費用	11	3,826	3,399
銀行及其他貸款		19,542	16,062
租賃負債		106	88
應付稅項		587	820
		24,061	20,369
總負債		48,042	51,469
總權益及負債		169,474	172,314
淨流動負債		(7,496)	(2,658)
總資產減流動負債		145,413	151,945

附註：

1 編製基準

綜合財務報表是根據香港會計師公會頒佈之HKFRS及公司條例編製。此綜合財務報表按照歷史成本法編製，並就投資物業、按公允價值計量且其變動計入損益的金融資產及按公允價值計量且其變動計入其他綜合收益的權益工具之重估而作出修訂，此等資產於每個報告期末均以公允價值計量。

編製符合HKFRS之綜合財務報表需要使用若干關鍵會計估計。這亦需要管理層在應用本集團之會計政策過程中行使其判斷。

於2024年年度業績初步公佈中載有有關截至2024年及2023年12月31日止兩個年度之財務資料雖不構成本公司於這些年度之法定綜合財務報告，惟皆來自於這些綜合財務報告。根據公司條例第436條規定下披露有關這些綜合財務報告的進一步資料如下：

本公司已根據公司條例第662(3)條及附表6第3部的要求遞交截至2023年12月31日止年度之綜合財務報告予公司註冊處，以及將會在適當時間遞交截至2024年12月31日止年度之綜合財務報告。

本公司之核數師已就本集團該兩個年度之綜合財務報告出具報告。該核數師報告為無保留；並無提述核數師在不作保留意見下通過強調事項提請注意之任何事項；及並未載有根據公司條例第406(2)條、第407(2)或(3)條所指聲明。

年內，本集團首次應用香港會計師公會頒佈之HKFRS之相關修訂。應用HKFRS之修訂本對本集團於本年度及過往年度之財務狀況及表現及／或對本綜合財務資料所載之披露資料並無重大影響。

2 收入

本集團主要從事港口業務、保稅物流業務及物業投資。以下為本集團於年內來自其主要服務之收入之分析。

	2024年 港幣百萬元	2023年 港幣百萬元
碼頭操作費，即船舶於本集團港口碼頭作貨物及 集裝箱裝卸及配套服務	10,992	10,680
倉儲服務收入，即貨物及集裝箱的暫儲、 清關服務及配套服務	<u>639</u>	<u>593</u>
來自與客戶之合約的收入	11,631	11,273
投資物業租金總收入	<u>211</u>	<u>209</u>
	<u><u>11,842</u></u>	<u><u>11,482</u></u>

3 分部資料

本公司之核心管理隊伍被確定為主要營運決策者，其審閱本集團之內部報告以評估業績、分配資源及釐定經營分部。主要營運決策者按業務性質及地區劃分不同分部以管理本集團之業務經營。

提供獨立財務資料的個別經營分部由主要營運決策者鑒定並由其各自的管理團隊經營。該等個別經營分部合計總額達致本集團可呈報分部。

就業務及財務而言，管理層評估本集團業務經營之業績，包括港口業務、保稅物流業務及其他業務。

- (i) 港口業務包括由本集團及其聯營公司及合營企業經營之集裝箱碼頭業務及散雜貨碼頭業務。

本集團港口業務呈報如下：

(a) 中國內地、香港及台灣

- 珠三角
- 長三角
- 環渤海
- 其他

(b) 中國內地、香港及台灣以外之其他地區

- (ii) 保稅物流業務包括由本集團及其聯營公司及合營企業經營之物流園業務、港口運輸及機場貨物處理業務。
- (iii) 其他業務主要包括由本集團的聯營公司經營之物業開發及投資及物流業務及本集團經營之物業投資及總部職能。

港口業務之各分部包括於不同地理位置內多個地點若干港口之營運。就分部報告而言，由於此等獨立經營分部具有類似經濟特徵，此等獨立經營分部已按地理基準結集為可呈報分部，以呈列更有系統及結構之分部資料。本公司董事認為，提供各經營分部之詳情將導致篇幅過於冗長。

保稅物流業務及其他業務包括多項不同業務，其各自被主要營運決策者視為獨立但不重大的經營分部。就分部報告而言，此等獨立經營分部已根據其業務性質結集，以令呈列更有意義。

業務分部之間並無重大銷售或其他交易。

年內，來自一名(2023年：一名)客戶之收入超過本集團總收入之10%，金額為港幣20.28億元(2023年：港幣18.45億元)。

本集團按業務地理區域劃分的收入及其根據資產位處的地理區域呈列的非流動資產(不包括其他金融資產及遞延稅項資產)資料如下：

	收入		非流動資產	
	2024年 港幣百萬元	2023年 港幣百萬元	2024年 港幣百萬元	2023年 港幣百萬元
中國內地、香港及台灣	6,004	6,348	102,995	102,424
巴西	2,237	1,977	7,351	9,579
其他地區	3,601	3,157	36,463	35,435
	<u>11,842</u>	<u>11,482</u>	<u>146,809</u>	<u>147,438</u>

本集團按分部劃分之收入、經營利潤／(虧損)、分佔聯營公司及合營企業利潤減虧損分析如下：

	截至2024年12月31日止年度									
	港口業務					保稅物流				合計
						業務	其他投資	總部職能		
	中國內地、香港及台灣				其他地區	小計				
	珠三角	長三角	環渤海	其他						
港幣百萬元	港幣百萬元	港幣百萬元	港幣百萬元	港幣百萬元	港幣百萬元	港幣百萬元	港幣百萬元	港幣百萬元	港幣百萬元	
收入	4,178	—	39	1,002	5,773	10,992	639	211	—	11,842
計入融資成本淨額、稅項及 分佔聯營公司及 合營企業之利潤 減虧損前之利潤／(虧損)	1,529	133	437	29	2,909	5,037	259	83	(295)	5,084
分佔以下各項之 利潤減虧損										
— 聯營公司	554	4,663	162	465	479	6,323	7	(198)	—	6,132
— 合營企業	1	—	171	5	180	357	31	(7)	—	381
	2,084	4,796	770	499	3,568	11,717	297	(122)	(295)	11,597
融資成本淨額	(20)	—	—	(23)	(111)	(154)	(3)	(12)	(1,150)	(1,319)
稅項	(272)	(220)	(102)	(18)	(546)	(1,158)	(45)	6	—	(1,197)
年內利潤／(虧損)	1,792	4,576	668	458	2,911	10,405	249	(128)	(1,445)	9,081
永續資本債券持有者	—	—	—	—	—	—	—	—	(61)	(61)
非控制性權益	(307)	—	—	(199)	(533)	(1,039)	(65)	3	—	(1,101)
歸屬於本公司權益持有者之 利潤／(虧損)	1,485	4,576	668	259	2,378	9,366	184	(125)	(1,506)	7,919
其他資料：										
折舊及攤銷	655	—	1	307	1,043	2,006	104	11	24	2,145
資本開支	429	—	—	51	884	1,364	95	11	8	1,478

本集團按分部劃分之收入、經營利潤／(虧損)、分佔聯營公司及合營企業利潤減虧損分析如下：(續)

	截至2023年12月31日止年度									
	港口業務					保稅物流				合計
						業務	其他投資	總部職能		
	中國內地、香港及台灣			其他地區		小計				
珠三角	長三角	環渤海	其他							
港幣百萬元	港幣百萬元	港幣百萬元	港幣百萬元	港幣百萬元	港幣百萬元	港幣百萬元	港幣百萬元	港幣百萬元	港幣百萬元	
收入	3,874	621	85	1,011	5,089	10,680	593	209	—	11,482
計入融資成本淨額、稅項及 分佔聯營公司及 合營企業之利潤 減虧損前之利潤／(虧損)	1,372	300	135	46	2,393	4,246	234	109	(346)	4,243
分佔以下各項之 利潤減虧損										
— 聯營公司	108	4,239	194	50	311	4,902	9	358	—	5,269
— 合營企業	1	—	178	5	205	389	1	(13)	—	377
	1,481	4,539	507	101	2,909	9,537	244	454	(346)	9,889
融資成本淨額	(28)	(1)	1	(22)	(65)	(115)	(1)	(19)	(1,195)	(1,330)
稅項	(312)	(288)	(49)	(28)	(426)	(1,103)	(39)	(32)	—	(1,174)
年內利潤／(虧損)	1,141	4,250	459	51	2,418	8,319	204	403	(1,541)	7,385
永續資本債券持有者	—	—	—	—	—	—	—	—	(191)	(191)
非控制性權益	(218)	(94)	—	(30)	(559)	(901)	(62)	2	—	(961)
歸屬於本公司權益持有者之 利潤／(虧損)	923	4,156	459	21	1,859	7,418	142	405	(1,732)	6,233
其他資料：										
折舊及攤銷	668	113	1	312	963	2,057	113	15	24	2,209
資本開支	316	25	—	181	862	1,384	466	22	1	1,873

為監察分部表現及在分部間分配資源，惟可收回稅項及遞延稅項資產除外所有資產均被分配至可呈報分部；惟應付稅項及遞延稅項負債除外所有負債均被分配至可呈報分部。

本集團資產及負債按分部分析如下：

	於2024年12月31日										
	港口業務						保稅物流業務		其他投資	總部職能	合計
	中國內地、香港及台灣				其他地區		小計				
	珠三角	長三角	環渤海	其他							
港幣百萬元	港幣百萬元	港幣百萬元	港幣百萬元	港幣百萬元	港幣百萬元	港幣百萬元	港幣百萬元	港幣百萬元	港幣百萬元		
資產											
分部資產(不包括聯營公司 及合營企業權益)	17,544	2,257	59	10,004	31,226	61,090	3,173	8,180	6,668	79,111	
聯營公司權益	4,292	44,227	4,895	2,719	8,864	64,997	584	15,946	—	81,527	
合營企業權益	8	—	2,891	292	4,650	7,841	301	372	—	8,514	
分部資產總額	<u>21,844</u>	<u>46,484</u>	<u>7,845</u>	<u>13,015</u>	<u>44,740</u>	<u>133,928</u>	<u>4,058</u>	<u>24,498</u>	<u>6,668</u>	<u>169,152</u>	
可收回稅項										7	
遞延稅項資產										<u>315</u>	
總資產										<u>169,474</u>	
負債											
分部負債	<u>2,308</u>	<u>—</u>	<u>20</u>	<u>1,576</u>	<u>6,246</u>	<u>10,150</u>	<u>562</u>	<u>339</u>	<u>31,794</u>	42,845	
應付稅項										587	
遞延稅項負債										<u>4,610</u>	
總負債										<u>48,042</u>	

本集團資產及負債按分部分析如下：(續)

	於2023年12月31日									
	港口業務					保稅物流				
	中國內地、香港及台灣				其他地區	小計	業務	其他投資	總部職能	合計
	珠三角	長三角	環渤海	其他						
港幣百萬元	港幣百萬元	港幣百萬元	港幣百萬元	港幣百萬元	港幣百萬元	港幣百萬元	港幣百萬元	港幣百萬元	港幣百萬元	
資產										
分部資產(不包括聯營公司)										
及合營企業權益)	16,725	1,810	1,022	10,266	32,977	62,800	3,244	8,547	9,165	83,756
聯營公司權益	3,865	41,774	4,864	2,983	9,255	62,741	579	16,541	—	79,861
合營企業權益	8	—	2,812	313	4,639	7,772	341	214	—	8,327
分部資產總額	<u>20,598</u>	<u>43,584</u>	<u>8,698</u>	<u>13,562</u>	<u>46,871</u>	<u>133,313</u>	<u>4,164</u>	<u>25,302</u>	<u>9,165</u>	171,944
可收回稅項										6
遞延稅項資產										364
總資產										<u>172,314</u>
負債										
分部負債	<u>2,577</u>	<u>—</u>	<u>19</u>	<u>1,648</u>	<u>6,427</u>	<u>10,671</u>	<u>593</u>	<u>490</u>	<u>34,366</u>	46,120
應付稅項										820
遞延稅項負債										4,529
總負債										<u>51,469</u>

4 其他收入及其他收益淨額

	2024年 港幣百萬元	2023年 港幣百萬元
出售物業、廠房及設備及使用權資產之虧損淨額	(13)	(22)
出售一間附屬公司之收益	—	115
按公允價值計量且其變動計入損益的		
金融資產公允價值之變動淨額		
— 權益投資	475	59
— 結構性存款	36	40
投資物業公允價值之變動淨額	(25)	(7)
應收貿易賬款及其他應收款項信用虧損轉回淨額	403	29
匯兌虧損淨額	(135)	(78)
權益投資之股息收入	80	86
政府補助	135	145
一間合營企業權益之減值虧損	(9)	—
視作一間聯營公司股份回購產生的收益	16	—
其他	82	131
	<u>1,045</u>	<u>498</u>

5 融資收入及成本

	2024年 港幣百萬元	2023年 港幣百萬元
融資收入來自：		
銀行及其他存款利息收入	302	227
向一間合營企業貸款之利息收入	82	62
向聯營公司貸款之利息收入	15	155
	<u>399</u>	<u>444</u>
	-----	-----
利息開支：		
銀行貸款	(792)	(647)
應付票據	(588)	(782)
貸款來自於：		
— 一間同系附屬公司	(6)	(21)
— 直接控股公司	—	(12)
租賃負債	(72)	(50)
其他	(260)	(262)
	<u>(1,718)</u>	<u>(1,774)</u>
	-----	-----
融資成本	<u>(1,718)</u>	<u>(1,774)</u>
	-----	-----
融資成本淨額	<u><u>(1,319)</u></u>	<u><u>(1,330)</u></u>

6 稅項

香港利得稅乃按年內估計應課稅利潤以稅率 16.5% (2023 年：16.5%) 計算。

本集團於中國內地之業務須繳納中國企業所得稅。中國企業所得稅的標準稅率為 25%。本集團若干附屬公司於滿足中國稅法之條件後享有 15% 之優惠稅率。此外，中國企業所得稅對境外投資者獲分派 2008 年及之後賺取的利潤的股息一般徵收 10% 預提所得稅，而就若干地區 (包括香港及新加坡) 註冊成立之公司所持有的中國實體而言，倘該等公司持有該等中國實體超過 25% 權益之實益擁有人，根據中國之稅務條例則享有 5% 的優惠稅率。

香港及中國內地以外之稅項乃根據年內估計應課稅利潤按本集團經營所在國家適用之稅率計算。本集團若干海外附屬公司於相關國家獲豁免企業所得稅。

於綜合損益表扣除之稅項包括：

	2024 年 港幣百萬元	2023 年 港幣百萬元
當期稅項		
香港利得稅	5	4
中國企業所得稅	443	383
中國資本增值稅	—	143
海外利得稅	395	307
預提所得稅	129	116
遞延稅項		
暫時性差異之起始及轉回	225	221
	<u>1,197</u>	<u>1,174</u>

7 年內利潤

	2024年 港幣百萬元	2023年 港幣百萬元
年內利潤已扣除：		
員工成本(含董事酬金)	2,288	2,125
物業、廠房及設備之折舊	1,336	1,418
使用權資產之折舊	496	495
無形資產之攤銷	313	296
核數師酬金		
— 審計及審計相關服務	11	10
— 非審計服務	2	1
	<u>2</u>	<u>1</u>

8 股息

	2024年 港幣百萬元	2023年 港幣百萬元
已派中期股息每股普通股港幣0.25元(2023年：港幣0.22元)	1,050	909
擬派末期股息每股普通股港幣0.636元(2023年：港幣0.48元)	2,670	2,015
	<u>3,720</u>	<u>2,924</u>

於2025年3月31日舉行之會議上，董事會建議派發末期現金股息每股普通股港幣0.636元(2023年：港幣0.48元)。建議股息並無於本綜合財務報表內作為應付股息反映。

2024年擬派末期股息乃根據於2025年3月31日已發行股份4,198,009,186股(2023年：4,198,009,186股)計算。

9 每股盈利

歸屬於本公司權益持有者的每股基本盈利乃按以下數據計算：

	2024年	2023年
基本		
歸屬於本公司權益持有者之利潤(港幣百萬元)	7,919	6,233
已發行普通股之加權平均數	<u>4,198,009,186</u>	<u>4,068,060,286</u>

由於本公司於2024年及2023年並無任何潛在攤薄普通股，故於兩個年度均無呈列每股攤薄盈利。

10 應收款項、按金及預付款項

應收款項、按金及預付款項結餘包括應收貿易賬款港幣8.64億元(2023年：港幣8.38億元)。

本集團之信貸政策容許其貿易客戶享有平均90天之信貸期(2023年：90天)。應收貿易賬款(扣除應收貿易賬款信用虧損撥備)基於發票日期之賬齡分析如下：

	2024年 港幣百萬元	2023年 港幣百萬元
0 - 90日	816	766
91 - 180日	27	31
181 - 365日	11	30
超過365日	<u>10</u>	<u>11</u>
	<u>864</u>	<u>838</u>

11 應付款項及應計費用

應付款項及應計費用結餘包括應付貿易賬款港幣3.70億元(2023年：港幣3.59億元)。應付貿易賬款基於發票日期之賬齡分析如下：

	2024年 港幣百萬元	2023年 港幣百萬元
0 - 90日	308	342
91 - 180日	33	7
181 - 365日	6	4
超過365日	23	6
	<u>370</u>	<u>359</u>

建議末期股息

為回饋投資者對本集團不斷支持，董事會議決建議於2025年7月10日或前後，向於2025年6月6日名列股東名冊之股東派付截至2024年12月31日止年度之末期股息每股港幣0.636元，合共港幣26.70億元(2023年：以港幣現金支付每股港幣0.48元之末期股息)。如獲批准，末期股息將以港幣現金支付。

本公司高度重視股東回報，並致力為股東提供穩定及可持續之回報。根據本公司之股息政策，在決定是否建議派付任何股息時，董事會將考慮(其中包括)本公司之財務狀況及發展計劃。本公司來年之目標派息比率為不少於40%，惟須待股東於股東大會上批准後，方可作實。董事會將視情況不時審閱股息政策。

暫停辦理股份過戶登記手續

為確定股東有權出席於2025年股東週年大會並於會上投票，本公司將於2025年5月28日至2025年6月3日(首尾兩天包括在內)暫停辦理股份過戶登記手續。股東如欲出席2025年股東週年大會並於會上投票，最遲須於2025年5月27日(星期二)下午4時30分以前，將股份過戶文件及有關股票送交本公司之股份過戶登記處香港中央證券登記有限公司(地址：香港灣仔皇后大道東183號合和中心17樓1712至1716號舖)辦理登記手續。

待股東於2025年股東週年大會上通過後，所建議之末期股息將派予於2025年6月6日(星期五)下午4時30分辦公時間結束後名列股東名冊內之股東。為符合享有建議之末期股息之資格，所有股份過戶文件及有關股票，最遲須於2025年6月6日(星期五)下午4時30分前送抵本公司之股份過戶登記處香港中央證券登記有限公司(地址同上)辦理登記手續。

管理層討論與分析

整體概覽

2024年，全球經濟發展保持穩定增長，但在地緣政治進展局勢升級，保護主義抬頭，全球債務市場不穩等情況下，對全球經濟復蘇做成壓力。地區增長差異顯著，發達經濟體與新興市場的表現持續分化，發達經濟體的增長預期相對疲軟，新興市場與發展中經濟體的表現相對強勁，繼續成為全球經濟引擎。根據IMF於2025年1月發佈的《世界經濟展望》報告，2024年全球經濟體預計同比增長3.2%，同比下降0.1個百分點。其中，發達經濟體預計增長1.7%，同比增長持平，新興及發展中經濟體預計增長4.2%，同比下降0.2個百分點。貿易方面，IMF預計2024年全球貿易額同比增長3.4%。儘管面臨諸多挑戰，全球貿易仍展現出強勁的韌性。

在複雜嚴峻形勢背景下，中國堅持穩中求進工作總基調，全面貫徹新發展理念，加快構建新發展格局，扎實推動高質量發展，國民經濟運行總體穩中有進。同時，中國及時部署出台一攬子增量政策，有效提振社會信心、經濟明顯回升，順利完成經濟社會發展主要目標任務。根據中國國家統計局的數據，2024年中國GDP同比增長5%，主要發展目標順利實現。根據中國海關總署統計，全年貨物進出口總額為人民幣43.85萬億元，同比增長5.0%，規模再創歷史新高。其中，出口總額為人民幣25.45萬億元，同比增長7.1%；進口總額為人民幣18.39萬億元，同比增長2.3%。

全球產業鏈供應鏈呈現碎片化、區域化的發展勢態。區域全面經濟夥伴協定(RCEP)生效三年來有效激發了地區合作活力，充分印證開放發展和自由貿易有利於經濟增長、促進市場繁榮。根據中國海關總署的數據，2024年中國與新加坡、越南、馬來西亞等成員國以人民幣計價進出口額分別同比增長3.9%、14.6%及12.7%。大數據、人工智能、雲計算、物聯網、區塊鏈等數智技術的發展為國際經濟和貿易帶來新方向，緩解貿易過程中信息不對稱問題，改變國際間的供求關係，對貿易模式、貿易結構、貿易格局影響深遠，平台化的貿易生態圈逐步推進及完善，將進一步提升生產要素利用率和貿易運轉效率。

國際航運市場環境在多重因素交織下發生顯著新變化。一是受全球經濟和國際貿易影響，貿易摩擦及地緣政治衝突不斷暴露了全球產業鏈、供應鏈的脆弱性，促使發達國家強力干預，推動產業鏈、供應鏈向短鏈化、近岸化、友岸化轉型。二是受海運關鍵節點的局勢變化影響，作為國際海運的「咽喉要道」，紅海局勢的不穩定為全球供應鏈帶來嚴峻挑戰，引發航線繞行、航運成本／運價激增等連鎖效應，影響了多國海運利益。三是受航運聯盟格局影響，集運航運聯盟將迎來重大變化，在全球貿易幹線上的競爭愈發激烈，全球海運和全球供應鏈不穩定因素增加。

2024年，全球集運面對供求失衡，國際航運運價整體呈現下降態勢。需求端方面，集運市場延續高景氣，實現運量、運距雙增，貿易量的增長主要源於北美旺盛需

求拉動亞洲出口。波羅的海國際航運公會預計2024年貨運量增長4%至5%。供給端方面，航運諮詢機構Alphaliner數據顯示，2024年全球集裝箱船隊運力增長了10.2%，新增船舶運力291萬TEU，增長率創下歷史新高。根據供需結構判斷，運力供應遠大於需求的增長，且供給側因船舶改道繞行好望角已無邊際影響，運價持續處於下跌通道。但對比2023年，運價和長協價同比仍大幅增長。另外，主流船公司為順應客戶日益多元化的服務需求，積極改變經營策略，並在物流供應鏈延伸、航運金融及數智化、綠色低碳等重點領域持續發力，致力向客戶提供效率質量更優，業務範疇更廣的服務，航運市場進入新的競爭階段。

在全球經貿復蘇及國際航運市場上行的帶動下，全球各大港口的吞吐量有不同程度提升。根據Drewry預計，2024年除中東外，各區域港口均有不同程度增長。其中，亞洲港口完成吞吐量5.14億TEU，同比增長5.9%；東南亞地區港口完成吞吐量3,824萬TEU，同比增長8.9%；歐洲和北美地區港口分別完成吞吐量1.41億TEU和7,819萬TEU，同比增長5.9%和12.2%；非洲和拉美港口分別完成吞吐量3,769萬TEU和5,713萬TEU，同比增長9.1%和10.1%；中東港口完成吞吐量3,786萬TEU，同比下降12.2%。受益於中國經濟運行整體回升向好，經濟帶動貿易效應仍然持續，外貿進出口穩中提質，中國內地港口業務保持領先全球的增長態勢。根據中國國家統計局數據顯示，2024年中國內地港口累計完成貨物吞吐量176億噸，同比增長3.7%；累計完成集裝箱吞吐量3.32億TEU，同比增長7.0%。

業務戰略部署

年內，面對複雜嚴峻的外部環境，本集團堅持穩中求進的工作總基調，錨定「世界一流」目標，保持戰略定力、守正創新，強主控、優管理、精運營、擴佈局，續寫高質量發展的新篇章，經營業績創歷史新高，交出了滿意的成績。

母港建設方面，夯實母港基本盤，提升核心競爭力。深圳西部港區集裝箱吞吐量創歷史新高，其集裝箱業務增長高於深圳全港業務量增長，業務表現優於深圳全港水平，母港地位顯著提升。斯里蘭卡的CICT拓展優質新航線，加強與船公司合作，實現箱量增長。HIPG穩步啟動集裝箱業務，港口功能日益增強，經營指標穩步向好。

海外拓展方面，重點項目落地，存量項目表現靚麗。本集團大力拓展全球佈局，於2024年6月底順利完成印尼NPH項目51%股權交割，首度進入印尼市場，進一步拓寬了在東南亞地區的港口網絡。此外，海外存量項目表現突出，海外主控碼頭斯里蘭卡的CICT、巴西的TCP和多哥的LCT的集裝箱吞吐量均創歷史新高，凸顯本集團全球佈局的優勢和國際化運營的水平。

運營管理方面，深化精益運營，成本領先取實效。精益運營方面，本集團系統建立COE機制，並在主控碼頭全面推廣，形成可複製的管理經驗，實現兩級聯動，取得顯著成效；同時，本集團通過優化組織架構、完善制度機制等，工程管理能力和商務管控能力顯著增強。成本領先方面，從「點滴造就非凡」的細度推進到「大成本觀」，不斷完善具有本集團特色的「精細化成本管控體系」，持續提升盈利能力。

科技創新方面，數智化賦能，推動產業升級。媽灣智慧港通過「五星級中國智慧港口」現場評審，努力爭創全國第四家獲得最高五星級的智慧港口。「招商芯」CTOS再度挺進歐洲市場，本集團聯營公司招商國科與意大利Mediterranean Intermodal Terminal Operator集裝箱碼頭和Duferco Terminal Mediterraneo集裝箱碼頭簽署CTOS許可、實施和維護合同。本集團構建物聯網應用場景和「全數字化底座」，實現碼頭物聯設備設施「全連接」。自動駕駛產品實現系統調度無人車在試點港區全場景混行，船作業杆效和車效均領先於行業整體水平。與AI大模型廠商合作，「AI+」上線設備運維助手、制度通及港務助手。

綠色轉型方面，加快綠色轉型，探索新能源加注。本集團持續完善「雙碳」管理工作機制，推廣清潔能源和新技术運用。深圳西部港區更換185台新能源拖車，並投資建設換電站；斯里蘭卡的CICT實施54台拖車電動化改造。

深化改革方面，推動ESG下沉管理，激發企業活力。本集團持續推動ESG管理下沉，並搭建從總部到附屬公司垂直、協同的互通工作機制。本集團全面推進競聘上崗、強化績效考核，有力執行「能上能下、能進能出、能多能少」的六能機制，持續完善企業治理，建立價值創造對標體系，推進層級壓減，取得系列成效，為本集團發展激發活力。國際ESG評級機構明晟(MSCI)上調本集團的ESG評級至BBB級，為在中國內地及香港上市的港口公司中的最高評級。斯里蘭卡的CICT與HIPG均榮獲斯里蘭卡投資管理局授予的「斯里蘭卡重要的外國直接投資貢獻商」稱號。

業務回顧

港口業務

2024年，國內及海外港口集裝箱業務均呈現較快增長態勢，本集團港口集裝箱業務表現優於行業整體水平，主要區域市場份額有所提升。本集團港口項目共完成集裝箱吞吐量14,575萬TEU，同比增長6.0%。其中，中國內地、香港及台灣港口項目完成集裝箱吞吐量10,891萬TEU，同比增長5.3%，主要受益於中國內地的深圳西部港區、長三角地區和環渤海地區的集裝箱吞吐量增長；海外地區港口項目共完成集裝箱吞吐量3,684萬TEU，同比增長8.1%，主要得益於斯里蘭卡的CICT、巴西的TCP、多哥的LCT、吉布提的PDSA及Terminal Link吞吐量的增長。港口散雜貨業務吞吐量為5.59億噸，同比增長0.3%。其中，中國內地港口項目共完成散雜貨吞吐量5.50億噸，同比微跌0.1%。

本集團集裝箱碼頭截至2024年12月31日止年度總吞吐量表現如下：

集裝箱碼頭	2024年 千 TEU	2023年 千 TEU	同比變化
中國內地、香港及台灣	108,910	103,413	5.3%
珠三角地區	19,782	17,345	14.1%
深圳西部港區	14,685	12,311	19.3%
招商貨櫃和 MTL	4,289	4,155	3.2%
珠江內河碼頭	808	879	-8.1%
長三角地區	51,506	50,817	1.4%
上港集團	51,506	49,158	4.8%
寧波大榭	—	1,659	-100.0%
渤海灣地區	32,470	30,310	7.1%
遼港股份	12,315	11,438	7.7%
QQCTU	11,713	10,650	10.0%
天津港集裝箱碼頭	8,442	8,222	2.7%
其他	5,152	4,941	4.3%
汕頭港	1,679	1,644	2.1%
漳州碼頭	419	356	17.7%
湛江港	1,320	1,271	3.9%
高明碼頭	1,734	1,670	3.8%
其他地區	36,835	34,064	8.1%
CICT	3,394	3,248	4.5%
HIPG	53	—	—
TCP	1,558	1,253	24.3%
LCT	1,663	1,601	3.9%
NPH	417	—	—
TICT	285	317	-10.1%
PDSA	1,312	887	47.9%
Kumport	1,260	1,317	-4.3%
Terminal Link	26,893	25,441	5.7%
合共	145,745	137,477	6.0%

珠三角地區

深圳西部港區完成集裝箱吞吐量1,469萬TEU，同比增長19.3%，主要受益於東南亞等新興市場貨量增加；完成散雜貨吞吐量861萬噸，同比增長3.4%。香港的招商貨櫃及MTL共完成集裝箱吞吐量429萬TEU，同比增長3.2%。珠江內河碼頭完成集裝箱吞吐量81萬TEU，同比減少8.1%；完成散雜貨吞吐量472萬噸，同比增加18.4%，主要受益於內貿業務帶動增長。

長三角地區

上港集團完成集裝箱吞吐量5,151萬TEU，同比增長4.8%；完成散雜貨吞吐量8,552萬噸，同比增長1.8%。本集團於2023年8月出售寧波大樹的45%股權予寧波港後不再計入其箱量。

環渤海地區

遼港股份完成集裝箱吞吐量1,232萬TEU，同比增長7.7%，主要受益於南美及印度航線增加；完成散雜貨吞吐量2.52億噸，同比增長0.1%。QQCTU完成集裝箱吞吐量1,171萬TEU，同比增長10.0%，受益於航線結構優化及進出口重箱業務增長；QQTU完成散雜貨吞吐量1,499萬噸，同比增長7.7%。青島董家口完成散雜貨吞吐量7,757萬噸，同比增長3.9%。天津港集裝箱碼頭完成集裝箱吞吐量844萬TEU，同比增長2.7%。

中國內地東南地區

汕頭港完成集裝箱吞吐量168萬TEU，同比增長2.1%；完成散雜貨吞吐量406萬噸，同比下降12.1%，主要由於煤炭貨量下降。廈門灣經濟區的漳州碼頭完成集裝箱吞吐量42萬TEU，同比增長17.7%，主要受益於進出口重箱業務客戶增長貢獻；完成散雜貨吞吐量942萬噸，同比增長2.8%。廈門灣港務完成散雜貨吞吐量546萬噸，同比減少11.9%，主要由於砂石、散糧的貨量下降影響。

中國內地西南地區

湛江港完成集裝箱吞吐量132萬TEU，同比增長3.9%；完成散雜貨吞吐量8,827萬噸，同比減少6.5%。

台灣地區

高雄的高明碼頭完成集裝箱吞吐量173萬TEU，同比增長3.8%。

海外地區

2024年，海外港口項目總體呈現較快增長態勢。本集團海外項目共完成集裝箱吞吐量3,684萬TEU，同比增長8.1%。在斯里蘭卡的CICT完成集裝箱吞吐量339萬TEU，同比增長4.5%，主要受益於進出口箱量增加。在斯里蘭卡的HIPG緊抓紅海局勢的業務發展窗口期，於2024年上半年正式啟動集裝箱業務，累計完成集裝箱吞吐量5.3萬TEU；完成散雜貨吞吐量236萬噸，同比減少4.1%。在巴西的TCP完成集裝箱吞吐量156萬TEU，同比增長24.3%，主要受益於業務結構調整，新航線開

關及重箱和冷藏箱業務提升。在多哥的LCT完成集裝箱吞吐量166萬TEU，同比增長3.9%。印尼的NPH自2024年7月納入統計，累計完成集裝箱吞吐量42萬TEU。在尼日利亞的TICT完成集裝箱吞吐量29萬TEU，同比減少10.1%，主要受航線調整影響。在吉布提的PDSA完成集裝箱吞吐量131萬TEU，同比增長47.9%，主要受益於國際中轉箱量的大幅增長及區域航線調整；完成散雜貨吞吐量458萬噸，同比增長14.1%，主要受益於經濟腹地糧食進口增加。在土耳其的Kumport完成集裝箱吞吐量126萬TEU，同比減少4.3%；完成散雜貨吞吐量47萬噸，同比增長5.4%。Terminal Link完成集裝箱吞吐量2,689萬TEU，同比增加5.7%，主要受益於歐洲區域和非洲區域碼頭箱量增長。

保稅物流業務

2024年，本集團保稅物流業務繼續以打造臨港物流供應鏈的平台為發展方向，提升港口綜合服務水平，致力於提高現有倉庫和堆場等的資源利用率。在深圳的招商保稅積極延伸港口物流服務鏈條，佈局物流鏈條各個節點，平均倉庫利用率達99%。招商局國際碼頭(青島)有限公司以優貨種、提能力、優服務的工作思路，提高綜合服務水平，平均倉庫利用率達98%。本集團的聯營公司天津海天保稅物流有限公司，平均倉庫利用率為100%。在吉布提國際自由貿易區，本集團全資擁有的保稅倉庫平均利用率為97%。

2024年，香港三大航空貨運站貨物處理總量為405萬噸，同比增長18.8%。本集團的合營企業亞洲空運中心有限公司共完成貨物處理量79萬噸，同比增長17.9%，市場份額為19.5%，較上年下降0.2個百分點。

財務回顧

截至2024年12月31日止年度，本集團收入錄得港幣118.42億元，同比上升3.1%，鑒於本集團2023年8月出售寧波大榭股權，若剔除寧波大榭去年同期收入貢獻港幣6.21億元，本集團收入同比上升9.0%，主要來自業務量增長帶動。歸屬於本公司權益持有者之利潤增加至港幣79.19億元，同比上升27.0%，其中包括分佔聯營合營公司利潤同比增加港幣8.67億元、按公允價值計量且其變動計入損益的金融資產的公允價值同比增加港幣4.12億元及應收款項減值轉回港幣4.03億元。經常性利潤^{註1}增加至港幣75.50億元，同比上升22.6%。

本集團於2024年12月31日的總資產為港幣1,694.74億元，與年初基本持平。本集團總負債由2023年12月31日的港幣514.69億元，下降6.7%至2024年12月31日的港幣480.42億元，主要為償還銀行貸款的影響。於2024年12月31日，歸屬於本公司權益持有者之淨資產為港幣1,038.25億元，與年初基本持平。

本集團境外投資的財務報表以人民幣、歐元、美元、巴西雷亞爾、印尼盾或其他幣種列示，該等財務報表因重新折算而產生的任何匯兌差額已於本集團儲備中確認。本集團通過建立健全匯率風險管理機制防範匯率波動對本集團的影響，並維持匯率風險於可控制水平。

註¹ 剔除非經常性稅後收益／虧損的歸屬於本公司權益持有者之利潤。非經常性收益／虧損包括2024年按公允價值計量且其變動計入損益的金融資產公允價值之變動淨額、投資物業公允價值之變動淨額、一間合營企業權益之減值虧損及視作一間聯營公司股份回購產生的收益；2023年按公允價值計量且其變動計入損益的金融資產公允價值之變動淨額、投資物業公允價值之變動淨額及出售一間附屬公司之收益。

總體而言，港口業務仍然持續為本集團帶來穩定現金收益，截至2024年12月31日止年度，本集團經營活動之現金淨流入為港幣85.47億元，同比增加18.1%，由於個別聯營公司分紅增加，本集團本年收到聯營公司及合營企業現金股息為港幣27.16億元，同比增加33.5%。本集團投資活動之現金淨流入由上年度的港幣25.69億元減少至本年度的港幣3.45億元，主要受上年收回一間聯營公司之股東借款影響。與此同時，本集團付予普通股股東之股息較去年同期增加，融資活動之現金淨流出由上年的港幣71.08億元增加至本年度的港幣96.37億元。

流動資金及庫務政策

本集團於2024年12月31日擁有現金及銀行存款約港幣114.10億元，其中港幣佔3.2%、美元佔22.1%、人民幣佔66.9%、巴西雷亞爾佔2.9%及其他貨幣佔4.9%。

本集團之資金主要來源於港口業務、保稅物流業務及物業投資之經營運作及收取聯營公司及合營企業之投資回報，合計貢獻達港幣85.47億元。

年內，本集團資本開支達港幣14.78億元，而本集團採取穩健財政政策，目前財務狀況良好，加上本集團現時銀行借貸以中長期為主，並且本集團擁有充足的未提取雙邊銀行貸款額度港幣137.44億元支持，就短期借款重新融資並無任何困難，而償還短期借款之壓力不大。

股本及財政資源

於2024年12月31日，本公司已發行4,198,009,186股股份。

於2024年12月31日，本集團淨負債與淨資產之比率^{註2}約為19.1%。

於2024年12月31日，本集團擁有載有一般交叉失責條文的銀行貸款、應付票據及永續資本債券合共港幣280.05億元。

註² 有息負債及租賃負債淨額除以總權益。

於2024年12月31日，本集團未償還之銀行及其他貸款為港幣329.48億元(2023年：港幣363.08億元)，分析如下：

	2024年 港幣百萬元	2023年 港幣百萬元
浮息銀行貸款之償還期限如下(註)：		
1年以內	14,041	15,795
1至2年	364	4,715
2至5年	1,718	1,559
超過5年	1,123	1,330
	<u>17,246</u>	<u>23,399</u>
定息銀行貸款之償還期限如下：		
1年以內	1,612	—
1至2年	725	—
2至5年	826	28
	<u>3,163</u>	<u>28</u>
應付票據之償還期限如下：		
於2025年	3,879	3,903
於2027年	3,874	3,897
於2028年	4,631	4,656
	<u>12,384</u>	<u>12,456</u>
來自一間同系附屬公司之貸款之償還期限如下：		
1年以內	10	267
超過5年	145	158
	<u>155</u>	<u>425</u>

註：除港幣13.42億元(2023年：港幣13.70億元)銀行貸款為有抵押貸款外，其餘貸款為無抵押貸款。

銀行及其他貸款之幣種分佈如下：

	銀行貸款 港幣百萬元	應付票據 港幣百萬元	來自一間 同系附屬 公司之貸款 港幣百萬元	合計 港幣百萬元
於2024年12月31日				
港幣及美元	10,470	12,384	—	22,854
人民幣	9,878	—	155	10,033
印尼盾	61	—	—	61
	<u>20,409</u>	<u>12,384</u>	<u>155</u>	<u>32,948</u>
於2023年12月31日				
港幣及美元	12,019	12,456	—	24,475
人民幣	11,182	—	425	11,607
巴西雷亞爾	226	—	—	226
	<u>23,427</u>	<u>12,456</u>	<u>425</u>	<u>36,308</u>

資產抵押

於2024年12月31日，本公司之附屬公司向銀行貸款港幣13.42億元(2023年：港幣13.70億元)，以其賬面值為港幣1.73億元(2023年：港幣0.34億元)之使用權資產及賬面值為港幣1.67億元(2023年：無)之物業、廠房及設備作抵押。

僱員及酬金

於2024年12月31日，本集團聘有8,713名全職員工，其中149名在香港工作，4,450名在中國內地工作，其餘4,114名在外地工作。本年度本集團之已付薪酬達港幣22.88億元，佔本集團之營運開支總額29.3%。

本集團堅持以人為本，唯才是用的理念，選育用留的全流程人才管理舉措。本集團啟動「百苗計劃」，充分發揮總部和附屬公司實戰培養優勢，創新畢業生招錄培養新模式；實施「活水計劃」，打破組織壁壘，啟動內部人才市場機制，引導人才有序流動，暢通職業發展道路。本集團實施人才分層分類培養體系，搭建人才庫和工作室，賦能專業、科技、技能人才發展；創新校企合作發展模式，建立碩博士聯合培養項目，與航運領域知名高校聯手打造港航高素質工程及科技型人才。本集團持續提升招商局「C Blue 優才計劃」的品牌影響力，搭建起專業知識與多元文化深度交融的平台，積極探索並深化跨文化人才培養的創新模式，為推動港航領域的國際交流與合作貢獻力量。

本集團通過優化薪酬分配機制，探索完善激勵體系，為戰略達成和人力資源規劃落地提供重要支撐和有力保障。本集團健全以市場化為導向、與經濟效益相匹配、與投入產出效能相掛鉤的工效聯動機制，優化與市場接軌、與行業相符、與地域相適、與業績相配的激勵約束機制，宣導業績薪酬雙對標，鼓勵向績效優秀的科技創新、統籌完善榮譽表彰體系，強化正向激勵效果，多措並舉不斷提升資源配置效

率。本集團推進關愛員工計劃，做好員工福利保障，增強員工的認可度和歸屬感，實現員工與本集團的利益共用、風險共擔，共同關注和支持本集團的長遠發展。

可持續發展

本集團始終踐行可持續發展理念，積極承擔對各持份者的責任，強化合規管理與運營，將可持續發展理念全方位融入投資、運營和管理中，通過專業、規範、透明、高效的管理方式推動可持續發展行穩致遠。

本集團嚴格遵守生態環境保護相關法律法規，不斷加強減排減廢、資源高效率用等方面的管理，高度重視並採取措施降低業務運營對環境及自然資源的負面影響與依賴程度。同時，本集團積極回應能源安全與綠色低碳轉型的號召，推進設備能效提升與作業智能操控，完善數智化能源管理系統等一系列舉措，推動實現「節能增效」的發展目標，並且不斷探索綠色智慧港口發展機遇。媽灣智慧港通過「五星級中國智慧港口」現場評審；TCP獲得巴拉那州氣候獎章(Selo Clima Paraná)，並連續兩年獲得國際可再生能源證書(I-REC)。本集團深知生態系統與生物多樣性保護的重要性，採取避免、減緩、修復和補償等措施減少運營活動對海洋生態及所在地周邊社區造成的干擾。TCP開展多項環境及社會定期監測計劃；HIPG持續推進「人象和平」項目；LCT持續開展多哥海岸海龜的檢測與保護行動。漳州碼頭對港區空氣質量及噪音作業進行定期檢測，努力減少乃至消除業務對生態環境的影響，推動港口與自然和諧共生的美好願景。

本集團牢固樹立「以人為本、安全發展」理念，嚴格遵守運營地健康與安全管理相關法律法規，持續完善職業健康安全管理體系，制定並實施有效的職業安全目標、計劃和措施，切實提升安全管理水平，厚植安全意識與責任理念，推動科技在職業健康與安全領域的應用，致力於為員工提供安全、健康的工作環境。本集團，切實保障員工合法權益，為員工搭建溫暖、有支持力的成長與發展平台，助力員工實現個人價值。

本集團積極促進港區與社區的融合發展，依託「全球關愛行」公益項目體系，持續加強與經營所在地社區的交流溝通，推動港區與周邊社區的共同發展，深入推進「鄉村教育公益項目」、「C Blue 優才計劃」、「招商絲路愛心村」以及「拯救小象」、「珊瑚花園養育」等項目的實施。HIPG 和 CICT 榮膺「斯里蘭卡重要的外國直接投資貢獻商」稱號，以表彰其為斯里蘭卡經濟增長與社會發展做出的傑出貢獻。本集團積極組織開展志願者項目活動，鼓勵員工參與到公益志願服務中，通過多種方式加強社區開放與交流，激發社區活力，更好為社區和社會創造價值。

未來，本集團將繼續秉持可持續發展理念，不斷探索與實踐，努力實現價值分享和共贏，持續為更加綠色、智慧、和諧的港口發展貢獻力量。

投資者關係

2024年，本集團積極與境內外投資者溝通，累計進行20逾場投資者關係活動，包括業績發布會、路演、投資者峰會及現場調研等，通過多元化管道與境內外資本市場互動，累計接待投資者近440人次。同時投資者關係團隊定期向董事會和管理層匯報資本市場動態及投資者關注重點，繼續堅持雙向反饋機制，充分發揮其溝通橋樑作用。

公司評級

2024年，國際信貸評級機構標準普爾維持本集團BBB+評級及「穩定」展望；穆迪維持本集團Baa1的投資評級以及「穩定」展望。

年內，國際ESG評級機構明晟(MSCI)連續第二年上調本集團的ESG評級，調升至BBB級(2023年：BB級)；本集團在香港質量保證局的可持續發展表現評估中獲得A級(2023年：A-級)。

前景展望

展望2025年，全球經濟將有所回暖，但經濟增長動能不足，地緣政治緊張、保護主義強化、金融環境收緊等不確定風險增加。IMF預計2025年全球經濟將增長3.3%，比2024年提高0.1個百分點；全球貨物與服務貿易穩步回升，預計2025年將增長3.2%，比2024年回落0.2個百分點；全球通貨膨脹壓力繼續下降，預計2025年全球消費物價指數(CPI)約為4.2%，比2024年回落1.5個百分點。

2025年，中國經濟在持續向好的修復進程中仍面臨多重考驗，國內有效需求不足與部分企業經營承壓並存，潛在風險累積與內部結構性矛盾交織，加上國際環境不確定性加劇，內外壓力疊加對穩增長形成挑戰。當前中國經濟底盤堅實、稟賦優勢顯著，抗風險韌性充足且內生動能充沛，長期向好的基本面與增長邏輯未發生根本性動搖。依託在全球產業鏈中的核心樞紐地位及進出口規模韌性，中國能夠系統性整合多維資源，有效聚合政策與市場動能，持續錨定高質量發展主線，實現經濟結構提質升級。下一階段，中國將堅持穩中求進，加快構建新發展格局，扎實推動高質量發展，進一步全面深化改革，擴大高水平對外開放，建設現代化產業體系，更好地統籌發展和安全，實施更加積極有為的宏觀政策，擴大國內需求，推動科技創新和產業創新融合發展，防範化解重點領域風險和外部衝擊。

基於以上的分析和判斷，本集團將繼續堅持穩中求進的工作總基調，增強戰略信心和戰略定力，堅持以「全球佈局」、「精益運營」、「創新升級」三輪驅動，全力以赴抓改革、謀創新、促發展，高質量完成「十四五」規劃目標任務，為實現「十五五」良好開局打牢基礎。具體重點抓好「五個聚焦」。

聚焦戰略落地，開拓發展空間。本集團將強化戰略管控、堅定全球佈局，持續提升核心競爭力。一是按照抓改革、謀創新、促發展的要求，扎實做好「十五五」規劃編製工作，持續完善本集團總體戰略框架，優化「海外戰略」、「母港戰略」、「精益運

營戰略」、「創新戰略」、「數智化戰略」及「低碳戰略」六大專項戰略，規範戰略執行路徑。二是著力落實「海外戰略」，加快國際化進軍步伐，進一步構建全球網路競爭優勢，提升核心競爭力。

聚焦效益提升，提高發展質量。本集團將聚焦港口主業，做優做強主控碼頭，延伸港口綜合業務，以質效提升促進高發展質量。一是推進深圳西部港區集裝箱業務資源優化，有序推進大鏟灣二期項目建設。二是強化斯里蘭卡的CICT和HIPG的集裝箱業務合作，發揮協同優勢。巴西的TCP持續推進產能升級。三是推動保稅園區業務由資源驅動向競爭力驅動轉型，提升價值創造能力，加強區港聯動，實現協同發展。

聚焦改革創新，塑造增長優勢。本集團將深化改革，提升治理水平，加快科技創新和綠色轉型，為本集團發展塑造增長優勢。一是深化選人用人機制改革，優化薪酬分配機制。二是提升企業治理水平，推進本公司及附屬公司的董事會建設。三是加速數智化應用賦能，制定「十五五」數智化戰略專項規劃，推進新一代CTOS研發與試點碼頭上線，加強人工智能、物聯網等科技應用，提升數據治理與數字化轉型水平。四是推動碼頭能源結構綠色轉型，推進綠電採購、分佈式光伏發電等項目，提升清潔能源佔比，強化環境風險管理，探索清潔能源加注業務，助力綠色港口建設。

聚焦精益運營，推動內生增長。本集團將高標準深化精益運營，高層次加強協同合作，高水平推進ESG建設，推動內生增長再添動力。一是強化穿透管控，提升運營管理能力、資產管理能力、財務管控能力、工程建設管理能力和商務行銷統籌能力。二是加大行商力度，強化與重點船公司客戶的交流與合作。三是持續優化ESG管理體系，強化企業管治水平，深化可持續發展理念。提升ESG披露質量，做好企業品牌建設，提升品牌影響力。

聚焦支撐保障，築牢發展根基。本集團將持續加強人才隊伍建設以及抓好安全生產工作，築牢本集團發展根基。一是健全人才資料庫，扎實做好人才盤點工作，通過「百苗計劃」等培養各類人才。二是持續提升安全生產與應急管理能力，推動治本攻堅三年行動，加強隱患排查治理，確保重大事故隱患動態清零，築牢安全基礎。

未來，本集團將憑藉「全球佈局」、「精益運營」、「創新升級」三大戰略驅動，持續推動商業模式與科技創新，精細化完善全球網絡佈局，致力於構建卓越的港口服務體系。同時，將在集裝箱吞吐量、市場佔有率及綜合管理等領域不斷邁向世界一流水平。本集團將為股東創造更高回報，支持當地經濟產業發展，推動港口行業的健康發展作貢獻。

財務報表審閱

審核委員會由全體五名獨立非執行董事組成。審核委員會聯同管理層根據本集團採納的會計原則及慣例進行審閱，並已審議審核程序、內部監控、風險管理及財務報告上事宜(包括審閱截至2024年12月31日止年度之經審核財務報表及2024年全年業績)。

企業管治

董事會致力維持高水平之企業管治常規及商業道德，堅信此對維持及提高投資者信心及盡量提高股東回報至為重要。董事會不時檢討其企業管治常規，以迎合股東不斷提升之期望及遵守愈趨嚴謹之法規要求，以及實踐其對達致卓越企業管治之承諾。

本公司已採納標準守則作為董事進行證券交易的行為守則。經向所有董事作出特定查詢後，本公司確認所有董事於年內已遵守載於標準守則所規定的標準。

董事會認為，本公司於截至2024年12月31日止年度已一直遵守企業管治守則(當中載列預期上市發行人須跟從及遵守之企業管治原則及守則條文)第二部分中載列的守則條文，惟以下除外：—

就企業管治守則的守則條文第F.2.2條而言，董事會主席馮波鳴先生因在外地公幹以致未能出席2024年股東週年大會。根據本公司之組織章程細則，非執行董事兼董事會副主席嚴剛先生主持2024年股東週年大會。

為確保與股東有效溝通，審核委員會、本公司薪酬委員會及提名委員會各自的主席及／或成員，及其他董事會成員以及外聘核數師均出席2024年股東週年大會以回答股東提問。

本公司將定期審閱及更新現行常規，以盡量反映企業管治之最新最佳常規。

購買、出售或贖回本公司已上市證券

除載於本公告「管理層討論與分析」一節所披露外，本公司及其任何附屬公司於年內並無購買、出售或贖回本公司的上市證券。

截至2024年12月31日止年度末後的重大事件

收購在巴西的Vast

於2025年2月28日，本公司及其全資附屬公司Cyber Chic Company Limited與Prumo、API及Vast訂立購股協議，據此，本公司已同意有條件向Prumo及API收購Vast的70%權益。於交割後，本公司將間接持有Vast股本總額的70%，而Vast股本總額餘下的30%將由Prumo持有。Vast將成為本公司的間接附屬公司，而其財務業績將併入本集團的財務業績。有關該交易的進一步詳情，請參閱本公司日期為2025年2月28日及2025年3月18日的公告。

發行2025年度第一期中期票據

於2025年3月24日，本公司完成了2025年度第一期中期票據的發行，本金總額為人民幣20億元，票面利率為每年1.98%，為期三年。有關是項發行的進一步詳情，請參閱本公司日期為2025年3月26日的公告。

於港交所網頁公佈年報

本公司將在適當時間將2024年年報寄送各股東及在港交所網站 (www.hkexnews.hk) 及本公司網站 (www.cmport.com.hk) 登載。

釋義

於本公告內，除文義另有所指者外，下列詞彙具有下列涵義：

「2024年股東週年大會」	指	本公司於2024年6月20日舉行之股東週年大會
「2025年股東週年大會」	指	本公司將於2025年6月3日舉行之股東週年大會
「API」	指	Açu Petróleo Investimentos S.A.
「審核委員會」	指	本公司審核委員會
「董事會」	指	本公司董事會
「巴西雷亞爾」	指	巴西雷亞爾，巴西法定貨幣
「CICT」	指	Colombo International Container Terminals Limited
「珠江內河碼頭」	指	珠江內河貨運碼頭有限公司
「招商保稅」	指	招商局保稅物流有限公司
「招商貨櫃」	指	招商局貨櫃服務有限公司
「招商國科」	指	招商局國際科技有限公司

「COE」	指	Center of Excellence
「主要營運決策者」	指	主要營運決策者
「公司條例」	指	香港法例第622章公司條例
「企業管治守則」	指	載於上市規則附錄C1之企業管治守則
「CTOS」	指	集裝箱碼頭操作系統
「董事」	指	本公司董事
「ESG」	指	環境、社會及管治
「歐元」	指	歐元，歐洲聯盟成員國法定貨幣
「按公允價值計量且其變動計入損益」	指	按公允價值計量且其變動計入損益
「GDP」	指	國內生產總值
「HKFRS」	指	香港財務報告準則
「香港會計師公會」	指	香港會計師公會
「HIPG」	指	Hambantota International Port Group (Private) Limited
「港交所」	指	香港聯合交易所有限公司
「香港」	指	中國香港特別行政區

「港幣／港元」	指	港幣，香港法定貨幣
「IMF」	指	國際貨幣基金組織
「印尼盾」	指	印尼盾，印尼法定貨幣
「高明碼頭」	指	高明貨櫃碼頭股份有限公司
「Kumport」	指	Kumport Liman Hizmetleri ve Lojistik Sanayi ve Ticaret Anonim Şirketi
「LCT」	指	Lomé Container Terminal S.A.
「遼港股份」	指	遼寧港口股份有限公司，其股份分別於上海證券交易所(股份代號：601880)及港交所(股份代號：2880)上市
「上市規則」	指	港交所證券上市規則
「媽灣智慧港」	指	位於深圳媽灣的自動化集裝箱港區
「標準守則」	指	載於上市規則附錄C3之上市發行人董事進行證券交易的標準守則
「MTL」	指	現代貨箱碼頭有限公司
「寧波大榭」	指	寧波大榭招商國際碼頭有限公司

「寧波港」	指	寧波舟山港股份有限公司，其股份於上海證券交易所上市(股份代號：601018)
「NPH」	指	PT Nusantara Pelabuhan Handal Tbk，其股份於印尼證券交易所上市(股份代號：PORT)
「PDSA」	指	Port de Djibouti S.A.
「中國」	指	中華人民共和國
「Prumo」	指	Prumo Logística S.A.
「青島董家口」	指	青島港董家口礦石碼頭有限公司
「QQCTU」	指	青島前灣聯合集裝箱碼頭有限責任公司
「QQTU」	指	青島前灣西港聯合碼頭有限責任公司
「股東名冊」	指	本公司股東名冊
「人民幣」	指	人民幣，中國法定貨幣
「汕頭港」	指	汕頭招商局港口集團有限公司
「股東」	指	本公司普通股股份的持有人
「上港集團」	指	上海國際港務(集團)股份有限公司，其股份於上海證券交易所上市(股份代號：600018)

「附屬公司」	指	具有上市規則賦予該詞的涵義
「TCP」	指	TCP Participações S.A.
「Terminal Link」	指	Terminal Link SAS
「TEU」	指	標準箱
「本公司」	指	招商局港口控股有限公司，其股份於港交所上市 (股份代號：00144)
「本集團」	指	本公司及其附屬公司
「天津港集裝箱碼頭」	指	天津港集裝箱碼頭有限公司
「TICT」	指	Tin-Can Island Container Terminal Ltd.
「美元」	指	美元，美國法定貨幣
「Vast」	指	Vast Infraestrutura S.A.
「深圳西部港區」	指	Mega Shekou Container Terminals Limited、赤灣 集裝箱碼頭有限公司、深圳媽港倉碼有限公司、 深圳媽灣港航有限公司、深圳海星港口發展有限 公司及招商港務(深圳)有限公司
「廈門灣港務」	指	漳州招商局廈門灣港務有限公司
「漳州碼頭」	指	漳州招商局碼頭有限公司

「湛江港」 指 湛江港(集團)股份有限公司

「%」 指 百分比

承董事會命
招商局港口控股有限公司
主席
馮波鳴

香港，2025年3月31日

於本公告日期，董事會成員包括非執行董事馮波鳴先生(主席)及嚴剛先生；執行董事徐頌先生、陸永新先生及涂曉平先生；獨立非執行董事陳曉峰先生、陳遠秀女士、李家暉先生、王志榮先生及黃珮華女士。