

香港交易及結算所有限公司及香港聯合交易所有限公司對本公告的內容概不負責，對其準確性或完整性亦不發表任何聲明，並明確表示，概不對因本公告全部或任何部分內容而產生或因倚賴該等內容而引致的任何損失承擔任何責任。



# 中國大冶有色金屬礦業有限公司

China Daye Non-Ferrous Metals Mining Limited

(於百慕達註冊成立之有限公司)

(股份代號：00661)

## 截至二零二四年十二月三十一日止年度之全年業績公告

中國大冶有色金屬礦業有限公司(「本公司」)，連同其附屬公司統稱為「本集團」)董事(「董事」)會(「董事會」)公佈本集團根據香港財務報告準則會計準則所編製之截至二零二四年十二月三十一日止年度(「本年度」)之經審核綜合全年業績連同上年度同期的比較數字如下：

### 概要

	二零二四年 人民幣千元	二零二三年 人民幣千元
收入	57,852,731	44,784,723
毛利	1,620,132	1,814,275
年內溢利	9,596	202,496
本公司擁有人應佔年內溢利／(虧損)	40,197	(56,327)
每股基本溢利／(虧損)	<u>人民幣0.22分</u>	<u>人民幣(0.31)分</u>

本年度收入約為人民幣57,852,731,000元，較二零二三年同期約人民幣44,784,723,000元增加約29.18%。毛利由二零二三年同期約人民幣1,814,275,000元減少約10.70%至約人民幣1,620,132,000元。年內溢利約人民幣9,596,000元，較二零二三年同期溢利約人民幣202,496,000元同比減少約95.26%。

## 綜合損益及其他全面收入表

截至二零二四年十二月三十一日止年度

	附註	二零二四年 人民幣千元	二零二三年 人民幣千元
收入	3	57,852,731	44,784,723
銷售成本		<u>(56,232,599)</u>	<u>(42,970,448)</u>
毛利		1,620,132	1,814,275
其他收入	5	62,796	45,983
銷售開支		(26,784)	(21,892)
行政開支		(861,878)	(741,077)
其他經營開支		(132,332)	(294,794)
預期信貸損失模式下已確認 減值虧損淨額	6	(1,725)	(14,178)
其他收益及虧損	7	(98,594)	54,227
財務成本	8	(509,780)	(553,766)
分佔聯營公司虧損		<u>(1,570)</u>	<u>—</u>
除稅前溢利		50,265	288,778
所得稅開支	9	<u>(40,669)</u>	<u>(86,282)</u>
年內溢利及全面 收入總額	10	<u><u>9,596</u></u>	<u><u>202,496</u></u>
下列人士應佔溢利／(虧損)及全面 收入／(開支)總額：			
本公司擁有人		40,197	(56,327)
非控股權益		<u>(30,601)</u>	<u>258,823</u>
		<u><u>9,596</u></u>	<u><u>202,496</u></u>
每股溢利／(虧損) 基本及攤薄	12	<u><u>人民幣0.22分</u></u>	<u><u>人民幣(0.31)分</u></u>

## 綜合財務狀況表

於二零二四年十二月三十一日

	附註	二零二四年 人民幣千元	二零二三年 人民幣千元
<b>非流動資產</b>			
物業、廠房及設備		<b>8,790,387</b>	9,244,752
使用權資產		<b>855,593</b>	881,627
勘探及評估資產		<b>5,280</b>	5,128
無形資產		<b>533,803</b>	594,030
於聯營公司的權益		<b>8,081</b>	9,651
遞延稅項資產		<b>157,765</b>	188,757
其他存款		<b>75,196</b>	73,028
		<b>10,426,105</b>	10,996,973
<b>流動資產</b>			
存貨		<b>12,215,866</b>	12,576,489
應收貿易款項及應收票據	13	<b>85,587</b>	343,048
其他存款		<b>531,260</b>	545,027
預付款項及其他應收款項		<b>1,013,953</b>	647,453
衍生金融工具		<b>63,551</b>	12,082
受限制銀行存款		<b>3,219</b>	—
現金、存款及銀行結餘		<b>1,532,031</b>	991,883
		<b>15,445,467</b>	15,115,982
<b>流動負債</b>			
應付貿易款項	14	<b>2,456,859</b>	3,568,124
其他應付款項及應計費用		<b>1,481,762</b>	1,348,098
合約負債		<b>218,834</b>	77,458
銀行及其他借款		<b>8,130,983</b>	7,591,272
租賃負債		<b>5,779</b>	6,332
衍生金融工具		<b>20,211</b>	31,108
提早退休責任		<b>10,650</b>	13,170
即期所得稅負債		<b>2,864</b>	91,019
		<b>12,327,942</b>	12,726,581
<b>流動資產淨值</b>		<b>3,117,525</b>	2,389,401
<b>資產總值減流動負債</b>		<b>13,543,630</b>	13,386,374

	二零二四年 人民幣千元	二零二三年 人民幣千元
<b>非流動負債</b>		
其他應付款項	375,039	385,119
銀行及其他借款	6,899,371	6,775,110
租賃負債	117,980	122,278
承兌票據	1,223,012	1,180,548
礦山復墾、恢復及拆除撥備	99,901	94,529
遞延收入	115,413	125,062
提早退休責任	26,400	26,810
	<u>8,857,116</u>	<u>8,709,456</u>
<b>資產淨值</b>	<u><b>4,686,514</b></u>	<u><b>4,676,918</b></u>
<b>資本及儲備</b>		
股本	727,893	727,893
股份溢價及儲備	2,355,718	2,315,521
	<u>3,083,611</u>	<u>3,043,414</u>
本公司擁有人應佔權益	3,083,611	3,043,414
非控股權益	1,602,903	1,633,504
	<u>4,686,514</u>	<u>4,676,918</u>
<b>權益總額</b>	<u><b>4,686,514</b></u>	<u><b>4,676,918</b></u>

# 綜合財務報表附註

截至二零二四年十二月三十一日止年度

## 1. 一般資料

中國大冶有色金屬礦業有限公司(「本公司」)為於百慕達註冊成立之獲豁免有限公司，其股份於香港聯合交易所有限公司(「聯交所」)主板上市。本公司之註冊辦事處地址位於 Clarendon House, 2 Church Street, Hamilton HM 11, Bermuda，本公司之主要營業地點為香港九龍大南西街1008號華匯廣場11樓1室。

本公司主要從事投資控股。附屬公司主要從事礦石開採和加工及金屬產品銷售／貿易。本公司董事認為，本公司之直接及最終控股公司分別為於英屬處女群島註冊成立之中時發展有限公司及於中華人民共和國(「中國」)成立之國有企業中國有色礦業集團有限公司。

本公司及其附屬公司(統稱「本集團」)的綜合財務報表以人民幣(「人民幣」，亦為本公司之功能貨幣)呈列。

於二零二四年十二月三十一日，本集團之現金、存款及銀行結餘、銀行及其他借款之流動部分分別約為人民幣1,532,031,000元和人民幣8,130,983,000元。經考慮：(i)本集團估計未來現金流量；(ii)人民幣23,365,559,000元的未動用銀行融資；及(iii)於二零二四年十二月三十一日之後籌得的人民幣2,194,122,000元的銀行借款(於二零二五年十二月三十一日後到期)，董事認為本集團將有足夠的營運資金為其於報告期末起計十二個月內的正常營運提供資金。因此，綜合財務報表已按持續基準編製。

## 2. 應用新訂及經修訂香港財務報告準則會計準則

### 於本年度強制生效之經修訂香港財務報告準則會計準則

於本年度，本集團已首次應用下列由香港會計師公會頒佈之新訂及經修訂香港財務報告準則會計準則，就編製綜合財務報表而言，有關準則於本集團自二零二四年一月一日開始之年度期間強制生效：

香港財務報告準則第16號之修訂	售後租回交易中的租賃負債
香港會計準則第1號之修訂	負債分類為流動或非流動及香港詮釋 第5號(二零二零年)之相關修訂
香港會計準則第1號之修訂	附帶契諾的非流動負債
香港會計準則第7號及香港財務報告 準則第7號之修訂	供應商融資安排

除下文所披露者外，於本年度應用經修訂香港財務報告準則會計準則對本集團本年度及過往年度之財務狀況與表現及／或該等綜合財務報表所載披露並無重大影響。

應用香港會計準則第1號之修訂「負債分類為流動或非流動及香港詮釋第5號(二零二零年)之相關修訂」(「二零二零年修訂」)以及香港會計準則第1號之修訂「附帶契諾的非流動負債」(「二零二二年修訂」)之影響

二零二零年修訂為延期結算的權利之評估提供澄清及補充指導，從報告日期起至少十二個月內將負債分類為流動負債或非流動負債，其中：

- 指定將負債分類為流動負債或非流動負債應基於報告期末已存在之權利。具體而言，分類不應受到管理層意圖或期望於12個月內清償債務之影響。
- 澄清結清負債可以為轉讓現金、商品或服務，或實體自身之權益工具予交易對手。倘負債之條款可以由交易對手方選擇，導致可通過轉讓實體自身之權益工具來結算，僅當該實體將選擇權單獨確認為採用香港會計準則第32號「財務工具：呈報」之權益工具時，該等條款方不會影響其分類為流動負債或非流動負債。

對於於報告日期後最少十二個月內延遲結清的權利(以遵守契諾為條件)，二零二二年修訂訂明，即使僅須於報告日期後評估是否遵守契諾，實體須於報告期末或之前遵守的契諾方會影響實體於報告日期後最少十二個月內延遲結清負債的權利。二零二二年修訂亦訂明，實體於報告日期後必須遵守的契諾(即未來契諾)不會影響於報告日期負債為流動或非流動的分類。然而，如果實體延遲結清負債的權利取決於實體於報告日期後十二個月內是否遵守契諾，則實體應披露相關資料，以使財務報表使用者能夠了解該負債於報告日期後十二個月內償還之風險。這將包括有關契諾、相關負債的賬面值以及表明實體可能難以遵守契諾的事實及情況(如有)。

根據過渡規定，本集團對負債分類為流動或非流動追溯應用新會計政策。於本年度應用該等修訂對綜合財務報表並無重大影響。

#### 已頒佈但尚未生效之新訂及經修訂香港財務報告準則會計準則

本集團並無提早應用下列已頒佈但尚未生效之新訂及經修訂香港財務報告準則會計準則：

香港財務報告準則第9號及香港財務報告準則第7號之修訂	金融工具之分類及計量之修訂本 <sup>3</sup>
香港財務報告準則第9號及香港財務報告準則第7號之修訂	依賴自然能源生產電力的合同 <sup>3</sup>
香港財務報告準則第10號及香港會計準則第28號之修訂	投資者與其聯營公司或合營公司之間之資產出售或注資 <sup>1</sup>
香港財務報告準則會計準則之修訂	香港財務報告準則會計準則年度改進 – 第11卷 <sup>3</sup>
香港會計準則第21號之修訂	缺乏可兌換性 <sup>2</sup>
香港財務報告準則第18號	財務報表之呈列及披露 <sup>4</sup>

- 1 於待定日期或之後開始之年度期間生效。
- 2 於二零二五年一月一日或之後開始之年度期間生效。
- 3 於二零二六年一月一日或之後開始之年度期間生效。
- 4 於二零二七年一月一日或之後開始之年度期間生效。

本公司董事預計，除下述香港財務報告準則會計準則之修訂外，應用所有其他經修訂香港財務報告準則會計準則在可預見未來不會對綜合財務報表造成重大影響。

### 香港財務報告準則第18號「財務報表之呈列及披露」

香港財務報告準則第18號「財務報表之呈列及披露」載列對財務報表中之呈列及披露要求，將取代香港會計準則第1號「財務報表呈列」。本新訂香港財務報告準則會計準則，於延續香港會計準則第1號眾多要求同時，引入於損益表中呈列指定類別及定義小計的新要求；於財務報表附註中提供管理層定義的表現計量之披露，並改善財務報表中將予披露之合併及分類資料。此外，香港會計準則第1號之部分段落已移至香港會計準則第8號「經營分部」及香港財務報告準則第7號。對香港會計準則第7號「現金流量表」及香港會計準則第33號「每股盈利」亦作出細微修訂。

香港財務報告準則第18號及其他準則之修訂將於二零二七年一月一日或之後開始之年度期間生效，並允許提早應用。應用新準則預期將會影響綜合損益及其他全面收入表之呈列以及未來綜合財務報表之披露。本集團正在評估香港財務報告準則第18號對本集團綜合財務報表之詳細影響。

### 3. 收入

本集團年內之收入分析如下：

	二零二四年 人民幣千元	二零二三年 人民幣千元
來自客戶合約之收入劃分		
銷售商品	57,817,161	44,750,442
提供服務	35,570	34,281
	<u>57,852,731</u>	<u>44,784,723</u>
收入確認時間		
於某個時間點	57,817,161	44,750,442
隨時間推移	35,570	34,281
	<u>57,852,731</u>	<u>44,784,723</u>

#### 4. 分部資料

就分配資源及評估分部表現而向本公司高級行政人員(即主要經營決策者(「主要經營決策者」))呈報之資料集中在所提供商品或服務之類型。本公司主要經營決策者審閱按各別產品及服務分類之收入及整體根據香港財務報告準則會計準則編製之本集團綜合財務報表。並無進一步確實之財務資料提供。因此，除實體範圍披露外，概無呈列任何經營分部資料。

以下為本集團按主要產品及服務類別劃分之收入分析：

	二零二四年 人民幣千元	二零二三年 人民幣千元
銷售商品：		
陰極銅	40,143,775	36,948,887
其他銅產品	6,792,738	1,495,847
黃金及其他黃金產品	5,791,719	2,335,747
白銀及其他白銀產品	4,198,732	3,346,380
硫酸及硫精礦	358,782	179,546
鐵礦石	155,565	98,016
硫酸銅	122,881	97,031
其他	252,969	248,988
	<u>57,817,161</u>	<u>44,750,442</u>
提供服務：		
銅加工	8,342	15,464
其他	27,228	18,817
	<u>35,570</u>	<u>34,281</u>
收入總額	<u><u>57,852,731</u></u>	<u><u>44,784,723</u></u>



## 地域資料

截至二零二四年及二零二三年十二月三十一日，本集團的所有非流動資產（不包括金融工具及遞延稅項資產）按其地理位置劃分均位於中國內地。

本集團按客戶地點劃分之來自外部客戶之收入之資料詳情如下：

	二零二四年 人民幣千元	二零二三年 人民幣千元
中國內地	57,047,896	44,192,030
香港	437,622	372,494
其他	367,213	220,199
	<u>57,852,731</u>	<u>44,784,723</u>

## 主要客戶資料

相應年度來自下列客戶的收益佔本集團總收入10%以上：

	二零二四年 人民幣千元	二零二三年 人民幣千元
公司A	14,112,903	11,776,876
公司B	不適用(附註)	6,212,744

附註：由於該客戶並無貢獻本集團年內總收入的10%或以上，故無披露其相應收入。

## 5. 其他收入

	二零二四年 人民幣千元	二零二三年 人民幣千元
來自銀行之利息收入	6,951	8,744
來自有色礦業集團財務有限公司 （「財務公司」）之利息收入	9,126	8,447
政府補助(附註)	24,553	3,855
已確認遞延收入	15,613	18,285
其他	6,553	6,652
	<u>62,796</u>	<u>45,983</u>

附註：二零二四年之政府補助主要為環境恢復補助及對外貿易獎勵基金，而二零二三年之政府補助主要為就業支援補助及對外貿易獎勵基金，以前已將相關費用計入損益。收取該等補助不附帶任何條件及其他或有事項。

## 6. 預期信貸損失模式下已確認減值虧損淨額

	二零二四年 人民幣千元	二零二三年 人民幣千元
以下各項之已確認減值虧損淨額：		
應收貿易款項	987	2,675
其他應收款項	738	11,503
	<u>1,725</u>	<u>14,178</u>

## 7. 其他收益及虧損

	二零二四年 人民幣千元	二零二三年 人民幣千元
出售物業、廠房及設備之(虧損)/收益	(473)	20,736
出售使用權資產之收益	-	2,111
物業、廠房及設備撇銷	(132,615)	(24,110)
下列各項之公允價值變動：		
黃金遠期合約	-	(61,030)
指定為按公允價值計入損益之金融負債之黃金貸款	-	69,429
匯兌收益淨額	30,263	48,324
應收貿易款項撇銷撥回	1,299	-
撇銷應付貿易款項	2,932	5,204
失去附屬公司控制權之虧損	-	(6,437)
	<u>(98,594)</u>	<u>54,227</u>

## 8. 財務成本

	二零二四年 人民幣千元	二零二三年 人民幣千元
銀行及其他借款之利息	418,347	441,581
來自大冶有色金屬集團控股有限公司 及其附屬公司之貸款之利息	35,583	21,166
來自財務公司之貸款之利息	4,198	2,920
來自一間同系附屬公司之貸款之利息	–	36,211
租賃負債之利息	6,236	6,598
承兌票據之利息	42,464	42,348
撥回礦山復墾、恢復及拆除撥備利息	2,212	1,622
撥回提早退休責任之利息	740	1,320
	<u>509,780</u>	<u>553,766</u>

## 9. 所得稅開支

	二零二四年 人民幣千元	二零二三年 人民幣千元
中國企業所得稅		
– 本年度	9,322	171,675
– 先前年度撥備不足	355	3,734
中國預扣稅	–	954
遞延稅項	30,992	(90,081)
	<u>40,669</u>	<u>86,282</u>

根據中國企業所得稅法(「企業所得稅法」)及企業所得稅法實施條例，本集團於該兩個年度內之企業所得稅率為25%。

於其他司法權區產生之稅項則根據相關司法權區現行稅率計算。

## 10. 年內溢利

年內溢利乃經扣除下列各項後得出：

	二零二四年 人民幣千元	二零二三年 人民幣千元
物業、廠房及設備折舊 (附註(i))	798,682	730,376
使用權資產折舊 (附註(i))	34,184	34,739
無形資產攤銷 (附註(i))	70,983	78,065
折舊及攤銷總額	903,849	843,180
存貨資本化	(820,597)	(682,629)
	83,252	160,551
僱員福利開支 (包括董事薪酬) (附註(ii))：		
薪金、工資及福利	856,949	866,928
退休福利計劃供款	128,959	95,667
員工成本總額	985,908	962,595
存貨資本化	(742,447)	(756,561)
	243,461	206,034
銷售成本包括：		
確認為開支之存貨成本 (附註(iii)及(iv))	56,213,856	42,945,794
所提供服務產生之直接經營開支	18,743	24,654
	56,232,599	42,970,448
核數師酬金	2,188	2,273
研發成本 (附註(iv))	187,224	65,440

附註：

- (i) 截至二零二四年十二月三十一日止年度，由於礦場及冶煉廠臨時關閉，物業、廠房及設備折舊約人民幣43,504,000元(二零二三年：人民幣85,486,000元)以及使用權資產折舊及無形資產攤銷合計約人民幣4,231,000元(二零二三年：人民幣2,116,000元)已於綜合損益及其他全面收益表分類為其他經營開支。
- (ii) 截至二零二四年十二月三十一日止年度，由於礦場及冶煉廠臨時關閉，與生產相關的員工福利開支約人民幣19,967,000元(二零二三年：人民幣92,305,000元)於綜合損益及其他全面收益表分類為其他經營開支。

- (iii) 截至二零二四年十二月三十一日止年度，原材料撇減約人民幣4,485,000元（二零二三年：人民幣19,860,000元）已予確認並計入銷售成本。
- (iv) 確認為開支的研發成本及存貨成本包括已計入上文另行披露之員工福利開支的員工成本合共約人民幣41,384,000元（二零二三年：人民幣12,674,000元）。

## 11. 股息

於截至二零二四年十二月三十一日止年度，本公司並無向股東派付或擬派股息，自報告期末以來亦無擬派任何股息（二零二三年：無）。

## 12. 每股溢利／（虧損）

本公司擁有人應佔每股基本及攤薄溢利／（虧損）乃根據以下數據計算：

### 溢利／（虧損）

	二零二四年 人民幣千元	二零二三年 人民幣千元
用於計算每股基本及攤薄溢利／（虧損）之 本公司擁有人應佔年內溢利／（虧損）	<u>40,197</u>	<u>(56,327)</u>

### 股份數目

	二零二四年 千股	二零二三年 千股
用於計算每股基本及攤薄溢利／（虧損）的普通股 加權平均數目	<u>17,895,580</u>	<u>17,895,580</u>

由於將發行股份的數量不固定且將經參考本公司股份於聯交所所報市場價格釐定，計算該兩個年度的每股攤薄溢利／（虧損）並無包括就結算承兌票據而予以配發的任何潛在普通股的影响。

### 13. 應收貿易款項及應收票據

	二零二四年 人民幣千元	二零二三年 人民幣千元
應收貿易款項	126,637	376,530
減：信貸損失撥備	(42,382)	(40,984)
	<u>84,255</u>	<u>335,546</u>
應收票據	<u>1,332</u>	<u>7,502</u>
應收貿易款項及應收票據總額	<u><b>85,587</b></u>	<u><b>343,048</b></u>

大多數銷售乃根據合約安排進行，據此，交易價格之大部分金額乃於交貨前或交貨後即時收取。應收票據於一年以內到期。

按發貨日期（接近於確認收入的各日期）呈列的應收貿易款項及應收票據（扣除信貸損失撥備）之賬齡分析如下。

	二零二四年 人民幣千元	二零二三年 人民幣千元
一年以內	66,286	324,974
一年以上但兩年以內	1,245	230
兩年以上	<u>18,056</u>	<u>17,844</u>
	<u><b>85,587</b></u>	<u><b>343,048</b></u>

## 14. 應付貿易款項

於報告期末按發票日期呈列的應付貿易款項賬齡分析如下：

	二零二四年 人民幣千元	二零二三年 人民幣千元
一年以內	2,440,717	3,554,795
一年以上但兩年以內	12,958	10,360
兩年以上但三年以內	1,215	697
三年以上	1,969	2,272
	<u>2,456,859</u>	<u>3,568,124</u>

購買貨品的平均信貸期介乎60日至180日。本集團已制定財務風險管理政策，以確保所有應付款項均於信貸期限內結清。

## 管理層討論及分析

### 業務回顧

本年度收入約為人民幣57,852,731,000元，較二零二三年同期約人民幣44,784,723,000元增加約29.18%。毛利由二零二三年同期約人民幣1,814,275,000元減少約10.70%至約人民幣1,620,132,000元。年內溢利約人民幣9,596,000元，較二零二三年同期溢利約人民幣202,496,000元同比減少約95.26%。

本集團二零二四年全年共生產礦山銅約1.81萬噸，與上年同期增加約17.53%；陰極銅約70.36萬噸，同比增加約12.54%；稀貴金屬產品約692.37噸（其中黃金約10.30噸、白銀約648.87噸、鉑約13.50公斤、鈀約125.50公斤及碲約33.06噸），同比增加約14.40%；生產硫酸等化工產品約206.44萬噸（其中硫酸約205.46萬噸、硫酸鎳約261.25噸、硫酸銅約9,317.64噸、粗硒約211.48噸），同比增加約14.58%；鐵精礦約18.73萬噸，同比增加約68.13%；鉬精礦約43.68噸，同比增加約126.44%。

二零二四年是公司在複雜嚴峻的市場環境和多重困難挑戰中砥礪前行的一年。一年來，圍繞年初制定的「三穩四進」工作主綫，在正確領導下，全力以赴穩經營、強改革、化風險、保安全，生產經營經歷了「開局平穩、承壓下探、回穩向好」的非常歷程，一批關係到公司長遠發展的關鍵性、基礎性的工作取得重大進展，打造現代化一流銅企業邁出新的堅實步伐。

- **中央環保督察整改銷號清零。**提前3個月高標準完成中央環保督察34項整改措施，把中央環保督察問題清單變成綠色高質量發展的成績單，冶煉廠改造完成後尾氣排放遠優於行業特別排放限值標準，達到行業領先水平。豐山銅礦、銅山口礦重新進入省級綠色礦山名錄，銅綠山礦、薩熱克銅礦保持國家級綠色礦山，公司整改成效得到國家、省市各級主管部門的充分肯定。中國網、《人民日報》、央視《朝聞天下》等主流媒體深度報道公司綠色「蛻變」的故事。
- **生產經營保持總體穩健。**主產品產量、收入同比均實現上漲，其中礦山銅1.81萬噸、精煉銅70.36萬噸、黃金10.3噸、白銀648.9噸、硫酸205.5萬噸，分別同比增長18%、13%、101%、12%、17%。



- **礦山智能化建設初見成效**。以礦山智能化建設和科技興安環為契機，全力推動礦山企業數智化轉型，豐山銅礦大力應用先進無軌設備，實現多崗位遠程操控，智能化礦山已現雛形。銅山口礦用「一張網」將多源生產數據集成於「一張圖」，實現可視化動態管理。銅綠山礦通過排水等系統的遠程集控，有效減少人工操作與維護崗位需求。薩熱克銅礦加快設備的更新與升級，礦山機械化信息化程度不斷提高。
- **綠色低碳冶煉邁上新水平**。聚力傳統產業升級，實施「雙高冶煉」等系列關鍵技術攻關及應用，冶煉廠熔煉煤耗降低12%、轉爐作業效率提升15%，二氧化硫、氮氧化物等排放量降至國家特排限值一半以下。聚力推進清潔生產，陽新弘盛完成首輪清潔生產審核，順利通過國家級綠色工廠評選，獲評首批工信部卓越級智能工廠，打造綠色、智能、效益標桿工廠實踐案例入選國資委《2024中央企業綠色低碳優秀實踐案例集》。

一年來，面對嚴峻複雜的市場環境，公司主要開展了以下工作：

#### **(一) 加強計劃管理，以精益思維提高運營質效**

因時因勢精準開展分級分類調度，積極應對多重超預期因素衝擊，全力穩固經營基本盤。建立冶化板塊全要素經濟效益模型，實行購銷與生產協調聯動機制，冶煉廠、陽新弘盛發揮各自優勢和整體效應，靈活調度組織冶化生產。礦山單位推進先進無軌設備應用，優化生產組織和工藝技術，提升採場採礦能力，實現增產增效。稀貴分公司按照快進快出原則，改進生產方式，減少金、銀佔用。

#### **(二) 立足風險防控，以雙重預防提升體系能力**

健全風險識別機制，綜合運用專項檢查、下沉核查、自檢互查等方式排查風險隱患，開展共性問題專項整治。紮實推進安全生產治本攻堅三年行動，深入實施重大事故隱患治理，推行礦山三級安全員制度，實現了一般生產安全責任事故和突發環境事件為零、環保處罰為零的工作目標，千人負傷率(0.75‰)穩中有降。健全合規管理體系，編製專項合規指南和三張清單，設立經營管理違規舉報平台，發揮合規審核把關作用，強化案件訴訟管理，妥善解決銅綠山礦「3·12」後續糾紛。強化會計信息質量管理，推進審計署審計、決算審計等問題整改，加強資金定額管控，壓降冷料佔用及應收賬款。深化重大風險管理，每月跟蹤重大風險指標情況，每季報告重大風險監測情況，每年形成重大經營風險評估報告，各類風險得到有效防控。

### (三) 突出市場導向，以成本診斷促進管理挖潛

適應新分時電價機制，參與湖北省電力中長期市場交易，優化生產運行模式，合理控制用電需量，降低用電成本。緊盯國家關於實施大規模設備更新貸款財政貼息政策，獲批人民幣4.55億元設備更新項目貸款，享受低利率優惠和貼息政策紅利，持續推進綠色節能低碳技術應用，加速推進高耗能設備更新，提升設備能效水平，有效降低設備運行與維護的綜合成本。

### (四) 強化科技賦能，以科研創新支撐轉型升級

組織豐山銅礦「複雜礦體大盤區膏體充填高效開採關鍵技術」攻關，盤區採場能力提升4倍，貧損指標優化、作業成本下降20%，年創效人民幣1,100萬元；推進「提高銅山口礦選銅回收率」攻關，工業試驗銅回收率提高5個百分點，年創效人民幣830萬元；組織「澳斯麥特熔煉-PS轉爐吹煉綠色生產關鍵技術」攻關，實現一鍵遙爐、清潔生產，年創經濟效益人民幣6,000餘萬元。公司全年榮獲省部級科技獎勵3項，榮獲中國有色礦業集團有限公司科技進步獎2項，完成專利申請受理176件。

在總結成績的同時，我們也清醒認識到，當前公司還面臨許多繞不開、躲不過的問題，主要表現為：**一是**企業核心競爭力不強，主體產業完全成本處於行業劣勢，與先進水平相比差距明顯。**二是**科技創新驅動企業發展的成效不顯著，創新成果轉化率和貢獻度有待提升。**三是**安全穩定生產根基還不牢固，體系保障的支撐力度和效能還需進一步強化。**四是**資源短缺成為難以承載企業持續發展的瓶頸，亟需找到破解之道。

## 二零二五年經營目標及策略

二零二五年本集團產品產量目標為礦山銅2.02萬噸，陰極銅71.6萬噸，黃金7.6噸，白銀630.6噸，硫酸264.3萬噸，鐵精礦17.6萬噸，鉑10.8公斤，鈮109.2公斤，硫酸鎳(金屬量)202噸，粗硒205.8噸，碲36.4噸，硫酸銅13,140噸，鉬精礦39.5噸。

二零二五年公司經營工作的主要目標是主產品產量穩定增長。完成上述目標，有基礎、有挑戰，必須要有更加統一的意志行動、更加正確的方向指引、更加嚴格的過程管控、更加積極的進取行動和更加科學的考評體系，為此我們將持續強化五個經營調控機制，確保高質量完成各項目標任務：

- 強化「經營計劃」的統領作用。通過明確的經營目標任務，促進投資、生產、技術、供銷等各環節的協調統一，確保公司上下步調一致。
- 強化「預算控制」的約束作用。通過嚴格預算的編製和執行，加強預算的預警和糾偏，促進各項資金的合理使用，保證現金流安全。
- 強化「對標提升」的導航作用。聚焦核心要素和關鍵指標，通過最本質最直觀的數據比較，不斷尋求「比、學、趕、超」的方向和路徑，實現經濟技術指標優化和提升。
- 強化「運營分析」的透視作用。通過模擬複盤、數據分析、管理診斷等途徑，洞察最新趨勢、查找深層問題，及時調整和優化經營策略，防範經營風險，提升經營質量。
- 強化「考核評價」的激勵作用。嚴格績效考核剛性兌現，以業績論英雄、憑貢獻拿收入，引導單位組織主動擔責作為，推動各項工作爭先進位。

具體來講，二零二五年要做好以下重點工作：

### (一) 聚焦安全生產穩健運營，全力夯實經營發展基礎

有穩定生產才有穩定經營。公司各單位要在保證連續穩定生產的前提下，不斷強化經營意識、加強運營管理，以企業運營質效的穩健提升支撐公司健康持續發展的基本盤。

- 1. 提升安全運營水平。**持續推進安全生產治本攻堅三年行動，圍繞「強基固本年」工作安排，結合重大事故隱患動態清零以及「6S+」現場管理要求，全面加強和推動安全生產過程管理，持續改進安全生產管理體系，**推動安全治理向更有效、更經濟的事前預防轉型**；加快實施礦山智能化建設和科技興安環三年行動，推進銅山口礦無人駕駛電機車運輸系統、薩熱克銅礦難採礦石安全高效回採關鍵技術研究與應用等重點任務，**推動安全生產向少人化、無人化的本質安全轉變**；開展美麗中國建設，用好「國家重大戰略實施與重點領域安全能力建設」以及大規模設備更新等利好政策，高標推進中央環保督察整改成效和長江流域環境風險隱患整改「回頭看」，年底前完成豐山銅礦破碎和篩分系統收塵改造等項目，力爭在二零二五年豐山銅礦、銅山口礦重回國家級綠色礦山行列、冶煉廠建成「美麗廠區」樣板工程，**推動生態建設向現代化、清潔化的綠色廠礦轉化**。
- 2. 提升高效運營水平。****聚焦設備的高效運轉**，推進設備管理系統和設備智能運維系統建設，同步加強設備點檢巡檢，持續優化設備運維和定修管理，對高故障率設備及時進行升級改造，不斷提高台班效率，力爭冶煉、礦山的主要設備可開動率達到99.2%以上，切實減少因設備故障導致的非計劃停車、停產；**聚焦資金高效周轉**，嚴控「存貨所佔資金及應收帳款資金」及帶息負債總量，力爭兩廠庫存銅量控制在20萬噸以內。加強源頭授信審批與賬期動態預警，提高生產計劃前瞻性管控，促進庫存物料均衡性佔用，提高應收賬款周轉效率，加強高負債率子企業現金流約束，逐步壓降回歸到合理範圍。
- 3. 提升集約運營水平。****優化「人」的集中調配**，貫徹借鑒集團推行內部人才市場管理做法，按照內部優先、人盡其才的原則，建立公司內部人力資源有序流動、高效配置的工作機制。**深化「財」的集中管控**，按照統一部署，精心謀劃推進財務核算系統更換、財務共享中心和司庫體系二期建設工作，加快重構內部資金等金融資源管理體系，實現資金的集約、高效、安全管理；**強化「物」的集中採購**，進一步擴大二級集採目錄，減少同質化採購，持續提升集中採購規模和效率效益。加快建立公司內部的庫存共享機制，進一步增強物資供應的協同性、靈活性和經濟性。

4. **提升韌性運營水平。**以兩個冶煉廠的經營計劃為統領，進一步拓展採購、銷售渠道，確保產業鏈供應鏈穩定暢通。**銅精礦採購方面**，加強進口、國內原料協同，進口礦要加大與礦山及主要貿易商的長單合同簽訂，國內礦要以穩定省內外礦源為首要目標，結合進口礦到貨情況，靈活調整進口轉內貿礦採購，確保原料保供的接續性；**硫酸銷售方面**，重點開發直供廠家與新能源市場客戶，加強硫酸出口海外市場開拓，構建多元穩定的銷售渠道，確保順產順銷；**資金保障方面**，強化資金預測，優化現金流量管理和帶息負債結構，推進業務與財務、現貨與期貨、原料與產品一體化管控，確保資金流動性安全；**國產化替代方面**，圍繞前期確定的優先替代領域，加快甄選合適的供應商和合作夥伴，確保關鍵設備、部件可靠供應。

## (二) 聚焦內外兼修對標提升，全力應對行業困難挑戰

越是困難的時候，我們越要保持定力、苦練內功，以強健的體魄迎接行業下一輪發展的春天。

### 1. 對內抓管理，錨定「降本增效」。

一是要以更大力度抓增產增收降本。各有關單位要牢牢把握「增量提質」的大方向，找准貫徹落實的切入點和發力點。**礦山等單位要把握利好行情穩產高產**，銅綠山礦要进一步優化無軌設備機台和作業人員配置，持續釋放機械化採礦效能，全年實現礦山銅產量5,800噸以上。豐山銅礦要进一步優化-380m中段大盤區試驗採場生產組織模式，持續改善盤區生產效率，全年實現礦山銅產量4,600噸以上。銅山口礦要發揮管控中心的組織、協調優勢，推進滾刀式掘進機採礦工作以及露天礦、井下礦石分選，全年實現礦山銅產量5,500噸以上。薩熱克銅礦要強化選礦工藝管控，加強流程考察，全年實現礦山銅產量4,300噸以上。**延伸產業單位要搶抓市場機遇創收增收**，設研公司要採取更加主動的市場策略，提高外部營收佔比。**冶化等企業要踩准工作節奏提標提效**，冶煉廠要全面加強金屬物料管理，降低開路損失，力爭銅冶煉綜合回收率達到98.5%以上。陽新弘盛要對標東南銅業，進一步優化爐渣選礦工藝，爭取尾砂含銅量下降20%，實現銅冶煉綜合回收率98.8%以上。稀貴分公司要組織系統清理、產品變現及金屬損失點管控，強化工藝紀律檢查，力爭金、銀、碲回收率分別達到98.98%、98.9%、50%。

二是要以更大力度抓節能降耗降本。改進綜合能耗水平，牢牢把握大規模設備更新、工業能效提升的政策窗口，加快全公司低於三級能效的重點用能設備淘汰出清，落實新採購用能設備原則上能效水平達到二級及以上的要求。**加強日常能耗管理**，加快推進能源管理信息系統建設，突出對能源使用全過程的監視、測量和分析，實現實時管控。強化現場運行管控，杜絕跑冒滴漏等情況。各生產單位特別是冶煉廠、陽新弘盛等能耗大戶要開展能耗對標優化，力爭銅冶煉綜合能耗分別降至225、195公斤標煤／噸銅以下。**用好能源交易平台**，提前做好足全國碳排放市場入市準備，科學謀劃參與湖北省電力中長期交易市場，研究分析並適時調整電力交易操作策略及模式，參與綠電交易市場，持續深化節能經濟運行。**實施全員節能行動**，加強節能宣傳培訓，開展各類以節能降耗為主題的勞動競賽等活動，引導全員樹牢「過緊日子」意識，強化「節能就是降耗、就是增效」的理念，從而更好地立足崗位「節」盡所能。

三是更大力度抓經濟採購降本。**加強成本分析與預算控制**，開展成本要素和價值分析，評估採購產品或服務的功能與成本之間的關係，找出可以降低成本的關鍵點，制定嚴格的採購計劃和預算，加強源頭管控，跟蹤採購支出，定期對採購預算進行調整，確保預算的合理性和有效性。**加強市場監控與精益採購**，全面梳理在用大宗物資品種，根據實際需求與市場行情，科學研判、分類施策。對於煤炭等重點物資，制定一採一策，定期進行策略評估與調整，實施分時段採購策略，優化庫存結構，實現經濟性最優。加大源頭廠家直採力度，積極推行「寄售制」採購模式，降低庫存資金佔用，實行按需採購、據實結算。**加強技術引領與最優採購**，生產技術部等部門要協助供應鏈管理中心，針對冶化、礦山消耗類大宗物資，結合生產工藝、操作習慣以及整體採購需求，系統研究、統籌歸類。既要根據現場工況條件和前期使用狀況精準選型，實現採需相適、價值最優，也要逐步制定統一的標準規範，通過集約化採購提高議價能力。公司全年物資採購力爭節資創效人民幣1億元以上。

## 2. 對外抓經營，錨定「市場創效」。

一是更加注重市場研究，精準實施購銷定價策略。健全市場信息收集、分析機制，系統跟蹤國內外主要礦山及冶煉產能產量變化，前瞻性預判銅精礦供需平衡變化對加工費影響，結合公司生產經營計劃需求，精準實施國際、國內原料定價策略，提升採購質效。

二是更加注意比值管理，著力提升套期保值效果。加強原料採購、產品銷售及期貨保值全價值鏈管理，健全完善進口原料比值管控模型，結合匯率波動及內外盤價格變化做好壓力測試和比值風險管理，按月制定進口礦比值風險防控方案，努力化解人民幣升值帶來的效益損失風險；優化陰極銅銷售模式，立足國際、國內兩個市場，搶抓機遇窗口，防範比值下行時造成的價格損失風險。

三是更加關注硫酸價格，引導冶化產能效益生產。加強硫磺、化肥、新能源等行業變化及對硫酸價格影響分析，提升硫酸價格前瞻性預測，在有效防範脹庫風險的基礎上，指導冶化單位靈活組織生產，增強應對極端不利市場行情的主動權和適應性，減少無效生產。

### (三) 聚焦兩端發力中間提升，全力抓牢蓄勢賦能行動

面對行業寒冬，我們既要著眼當下，拿出應對困局的過硬舉措，更要立足長遠，錨定公司戰略發展方向，深入落實落地專項行動，不斷補齊弱點、積蓄力量，堅持長期在正確的賽道上做正確的事。

1. 開展「增儲上產」專項行動。強化資源優先，資源上產方面，二零二五年薩熱克銅礦北礦段隔離帶合併擴界要完成可研、「三合一」報告，取得採礦許可證，並確保開採工程建設9月份啓動。北礦段河道以南部分探礦權轉採礦權要完成擬申請採礦證區域詳查報告、可研、「三合一」報告，並辦結開採工程建設審批手續等前期工作。豐山銅礦-550米以下探礦權轉採礦權要完成資源儲量核實報告編製。銅綠山礦深部探礦權證擴界要取得國家文物局支持，完成深部探礦權證擴界。銅山口礦要加快實施鉬資源綜合回收項目。

資源增儲方面，薩熱克銅礦外圍要採用鑽探工程對南礦帶已知礦體開展進一步勘查，擴大資源規模。豐山銅礦要對北緣深部繼續開展補充勘查，提升資源級別和規模。

2. **實施產業延伸行動。**加快優化產業佈局，積極培育壯大戰新產業。稀貴分公司要圍繞稀貴新產品，做好「3N硒」新產品製備攻關及項目推進工作，確保7月底前完成「3N硒」生產綫項目建設。
3. **試點「黑燈工廠」建設行動。**陽新弘盛要按照要求以智能工廠二期建設為契機，高標準推進黑燈工廠試點，遵從「總體規劃、分步實施、重點突破」原則和「自動化、信息化、數字化、智能化」建設思路，6月底前完成備配料工序的場景建設，12月底完成渣選車間的場景建設。
4. **深化礦山智能化建設和科技興安環行動。**豐山銅礦要加快推進通風系統優化、安全生產感知系統等建設工作，實現按需通風。銅山口礦要加快採掘設備遠程控制系統等建設任務，實現鏟運過程自動化。銅綠山礦要加快通風排水系統自動化改造和智能管控中心建設，實現固定設施無人值守和礦山一體化運營生產管控。薩熱克銅礦要加快推進難採礦石安全高效回採關鍵技術研究成果的應用。
5. **推進安全生產治本攻堅行動。**圍繞「強基固本年」工作安排，全力推進20項重點任務，推動安全治理向事前預防轉變。銅綠山礦要成立專項工作組研判和解決礦山水患、溜井門故障等問題，推動礦山長治久安。豐山銅礦要做好尾礦庫閉庫後的安全環保管理，持續鞏固中央環保督察整改成果。

#### (四) 聚焦科技創新數智轉型，全力培育壯大新質生產力

推進高水平科技自立自強、建立現代化產業體系和發展新質生產力，全面貫徹落實第五次科技大會精神，以創新驅動發展、用科技引領變革，加速智改數轉步伐，推動傳統產業煥新、示範產業升級，以新質生產力塑造企業發展新優勢。

1. **推動傳統產業煥新發展。**加快推進銅山口礦綜合管控、5G+SPN融合專網等項目實施，完成數據標準化、工業互聯網平台搭建，賦能礦山轉型升級。推進落實豐山銅礦智能化礦山二期項目，實現生產全流程業務管控。完成銅綠山礦專網及安全環保管理平台建設和網絡安全升級，奠定智能礦山建設基礎。加快冶煉廠生產系統數字化轉型升級應用，實現冶煉系統全過程一體化操控。



2. **探索示範產業升級發展。**全面對接「人工智能+」專項行動，探索人工智能技術與先進製造技術的融合，實現更多場景、更多工序、更多環節的智能感知、智能決策與智能控制。當下，重點聚焦銅冶煉優勢領域，以陽新弘盛黑燈工廠試點為契機，加快銅冶煉工業模擬仿真平台的開發，全面梳理挖掘全廠智能決策場景應用，加快構建智能銅冶煉「工業大腦」。
3. **加快數智轉型配套發展。**順應創新轉型發展大勢，持續推進日常管理信息化建設和保障。加快完成辦公系統自主可控應用改造，實現國產化升級。深化各單位網絡安全體系建設，建立統一安全監管中心，不斷提升公司數字化安全水平。

#### (五) 聚焦過程管控穿透監管，全力推動防風險提質效

1. **強化穿透式考核。**對績效考核模式進行針對性優化調整，引導各單位、總部各部室突出核心功能、實現價值創造。各單位在進行內部任務分解時，同樣要統籌共性量化指標與個體差異性，根據功能定位、行業特點、承擔重點任務等情況，增加反映價值創造能力的針對性考核指標，將目標任務穿透至基層。
2. **強化穿透式管理。**以「生產經營調度例會+日常調度協調」為重點，定期複盤總體經營情況，提升供產銷存聯動平衡質效。強化計劃剛性執行，以日產促月產，以月產保年產，確保全年產量計劃目標達成。壓實預算成本穿透性控制，在統籌安排年度預算目標基礎上，做細做實月度預算指標滾動預測，採取月度預測執行偏差考核兌現績效，切實增強各單位市場意識和經營思維，先算再幹，精打細算。費用化類維修、檢修工程要參照固定資產類工程模式強化管理。
3. **強化穿透式監督。**發揮「大監督」體系作用，強化內部審計、巡察、紀檢監督等各類監督貫通協同，增強監督合力。強化實時監測，運用信息化手段和統計、測評等方式拓展監督方式和渠道，及時有效防範各類風險。
4. **強化依法合規，**深入踐行「依法治企、合規經營」理念，加大教育培訓力度，逐步建立常態化的培訓機制。強化「管業務必須管合規」，築牢合規管理「三道防綫」。深化內控體系建設，編製公司誠信合規手冊，進一步健全完善管理制度體系和管控治理機制。

## 財務回顧

### 收入

截至二零二四年十二月三十一日止年度，本集團錄得約人民幣57,852,731,000元(二零二三年：人民幣44,784,723,000元)的收入，較去年增加約29.18%，主要是由於冶煉廠二零二三年冶煉系統環保升級改造火法、硫酸系統停產近9個月，影響主要產品產量大幅下降，二零二四年改造完成全面恢復生產。

### 銷售成本

截至二零二四年十二月三十一日止年度，本集團銷售及所提供服務成本約為人民幣56,232,599,000元(二零二三年：人民幣42,970,448,000元)，較去年增加約30.86%，主要由於冶煉廠二零二三年冶煉系統環保升級改造火法、硫酸系統停產近9個月，影響主要產品產量大幅下降，二零二四年改造完成全面恢復生產。

### 毛利

截至二零二四年十二月三十一日止年度，毛利約為人民幣1,620,132,000元，較二零二三年同期約人民幣1,814,275,000元減少約10.70%。毛利減少主要由於受國內外冶煉產能集中加速釋放和銅精礦供應緊張的雙向作用，二零二四年冶煉加工費斷崖式下降，下屬冶煉加工企業效益空間大幅縮窄。

### 其他收入

截至二零二四年十二月三十一日止年度，其他收入約為人民幣62,796,000元(二零二三年：人民幣45,983,000元)，較去年增加約36.56%，主要由於本年度新增收到政府撥付的豐山礦尾礦庫環境復原治理補助金。

### 其他經營開支

截至二零二四年十二月三十一日止年度，其他經營開支約為人民幣132,332,000元，較二零二三年同期約人民幣294,794,000元減少約55.11%。有關減少主要由於二零二三年度冶煉廠環保升級改造導致停工，停工期間費用計入其他經營開支，二零二四年度改造完成恢復正常。

### 其他收益及虧損

截至二零二四年十二月三十一日止年度，其他收益及虧損錄得的虧損淨額約人民幣98,594,000元(二零二三年：收益淨額人民幣54,227,000元)，較去年收益減少約人民幣152,821,000元。有關虧損主要由於本年度冶煉廠處置了環保升級改造報廢的相關資產。

### 所得稅開支

截至二零二四年十二月三十一日止年度，所得稅開支約為人民幣40,669,000元(二零二三年：人民幣86,282,000元)，較去年減少約52.87%，主要由於二零二四年度利潤總額較去年減少導致所得稅開支減少。

## 每股溢利／虧損

截至二零二四年十二月三十一日止年度，每股基本溢利為人民幣0.22分（二零二三年：每股基本虧損人民幣0.31分）。

## 權益

本公司於二零二四年十二月三十一日之已發行及繳足股本約為人民幣727,893,000元，分為17,895,579,706股每股面值0.05港元之普通股。

## 財務管理及庫務政策

本集團對並無指定用途的資金採取保守的現金管理及投資策略。我們存放現金及等同現金項目（大多以人民幣持有）於香港及中國認可機構作短期存款。

截至二零二四年十二月三十一日止年度，本集團的收款及付款主要以人民幣計值。

## 流動資金及財務資源

於二零二四年十二月三十一日，本集團之受限制銀行存款以及現金及銀行結餘約為人民幣1,535,250,000元（二零二三年：人民幣991,883,000元），大部分以人民幣計值。本集團之流動比率約為1.25（二零二三年：1.19）（按流動資產約人民幣15,445,467,000元（二零二三年：人民幣15,115,982,000元）除以流動負債約人民幣12,327,942,000元（二零二三年：人民幣12,726,581,000元）計算）。本集團於二零二四年十二月三十一日之資產負債比率約為481.31%（二零二三年：482.47%）（按債務淨額（包括銀行及其他借款、租賃負債以及承兌票據減受限制銀行存款以及現金及銀行結餘）約人民幣14,841,875,000元（二零二三年：人民幣14,683,657,000元）除以本公司擁有人應佔權益約人民幣3,083,611,000元（二零二三年：人民幣3,043,414,000元）計算）。資產負債比率同比基本持平。

於二零二四年十二月三十一日，本集團有足夠資金支付所有未償還負債以及應付營運資金需求。

## 借款

於二零二四年十二月三十一日，本集團之債務總額（包括非流動及流動銀行及其他借款及承兌票據）約為人民幣16,253,366,000元（二零二三年：人民幣15,546,930,000元）。

於二零二四年十二月三十一日，本集團之銀行及其他借款約人民幣8,130,983,000元（二零二三年：人民幣7,591,272,000元）及約人民幣6,899,371,000元（二零二三年：人民幣6,775,110,000元）分別於一年內及一年後到期。本集團銀行及其他借款大部分以人民幣計值。本集團大部分銀行及其他借款以固定利率計息。

## 外匯風險

本集團在中國經營，大部分交易以人民幣結算，惟若干來自國際市場之採購以美元（「美元」）進行，並且若干借款亦以美元計值。

當未來商業交易或已確認資產或負債以各實體功能貨幣以外之貨幣計值時，將產生外匯風險。本集團面臨主要涉及美元之外匯風險。

本集團管理外匯風險乃透過定期審查本集團之外匯風險淨額，並可能簽訂貨幣遠期合約及貨幣期權合約（倘必要），以管理其外匯風險。於年內，本集團已訂立若干貨幣遠期合約及貨幣期權合約。

## 收購及出售附屬公司、聯營公司及合營公司重大事項

截至二零二四年十二月三十一日止年度，本集團並無收購或出售附屬公司、聯營公司及合營公司重大事項。

## 重大投資的表現和前景

二零二四年，公司在自動化和智能化方面投入了大量資金，提升了企業形象，提升了生產效率，也提升了環保水平，一批事關公司長遠發展的關鍵性、基礎性工作取得重大進展，為打造現代化一流銅企邁出新的堅實步伐。

公司未來的業務核心及增長點在有色金屬礦產資源開發、有色金屬冶煉、貴金屬材料研發等領域，隨著礦山機械化、自動化、信息化、智能化建設等方面的投入，礦山新工藝、新技術、新設備應用需要適應；冶煉廠經過冶化系統升級改造，優化了生產組織和工藝流程，系統解決了廢氣、廢水問題，目前正在加快智能化裝備應用，全力推進智慧運營中心建設，發揮「大規模集控+無邊界協同」的管控效能，通過大數據對生產過程實現可靠預測與精準控制，真正實現智慧運營；陽新弘盛基於現有工業互聯網平台，持續對軟硬件完善升級和數據深度挖掘，推進銅冶煉工業模擬仿真平台的開發與應用，構建智能銅冶煉「工業大腦」，探索智能生產、智能決策；稀貴分公司圍繞銅陽極泥深度處理，聚焦在新產品開發、高效循環利用等方面持續發力，開展5N級金銀、高附加值鍊產品的製備技術研究，進一步提升系統附加值。

除上述披露者外，截至二零二四年十二月三十一日止年度，本集團並無其他重大投資。

## 本集團附屬公司、聯營公司及合營企業的未來重大投資計劃

二零二五年，公司主要圍繞礦產資源開發、礦山智能化建設和科技興安環、冶煉智能工廠建設、大規模設備更新、技術創新等方向進行投資。一是積極開展自有礦山邊深部勘查及探礦增儲，加快推進礦山重點項目建設，提升礦產資源保障能力。二是穩步推進礦山智能化建設，以互聯網、物聯網、大數據技術為手段，加大智能裝備和技術推廣應用，提升礦山全要素生產率和本質安全水平。三是推動冶煉智能工廠建設，全面推進裝備數字化智能化，加大技術改造和設備投入，推動傳統產業應用先進工藝技術，加快向產業鏈中高端邁進。四是積極佈局未來產業和戰新產業，研究開發新材料，延伸稀貴金屬產業鏈，提高產品附加值。

其中二零二五年重點項目安排如下：

### 1. 有色金屬資源開發利用項目

#### (1) 銅綠山礦-665m、-725m中段IV#礦體開拓工程

二零二五年計劃完成-725m中段沿脈、穿脈、探礦硐室，-605m~-725m溜井，-665m~-725m斜坡道等掘進量27,782m<sup>3</sup>及配套風、水、電等安裝。計劃投資人民幣1,500萬元。

#### (2) 豐山銅礦-440m中段開拓工程

二零二五年計劃完成南緣-380m中段沿脈、穿脈、溜井聯絡道；南緣-440m中段穿脈、溜井；倒段回風井等掘進工程量595m/5,264m<sup>3</sup>及配套安裝工程。計劃投資人民幣546萬元。

#### (3) 新疆薩熱克銅礦北礦帶擴建工程

二零二五年計劃完成2,631m~-2,610m主斜坡道延伸、2,610m採區變電硐室、2,610m水泵房等基礎工程和2,610m~-2,670m倒段回風井巷道延伸，以及部分沿脈巷道施工。計劃投資人民幣1,500萬元。

### 2. 礦山智能化建設和科技興安環項目

#### (1) 銅綠山礦礦山智能化建設

二零二五年計劃完成智能管控平台、智能供配電系統(二期)、固定設施基礎自動化改造升級、智能管控中心、增加網絡安全設備及配套設施建設等。計劃投資人民幣3,000萬元。

## **(2) 豐山銅礦礦山智能化建設**

二零二五年計劃完成資源數字化(結轉)、採選綜合集控系統、通風系統優化、智能供配電系統、視頻監控系統升級、選礦系統基礎自動化升級、智能壓風供水系統、人員管理、成本管理模塊等。計劃投資人民幣1,680萬元。

## **(3) 銅山口礦礦山智能化建設**

二零二五年計劃完成礦山智能化建設－綜合管控項目(結轉)，購置巡檢機器人、皮帶防撕裂裝置、井下AI智能調度應用設備硬件配置、設備預測維護系統開發等。計劃投資人民幣3,230萬元。

## **(4) 新疆薩熱克銅礦礦山智能化建設和科技興安環**

二零二五年計劃完成資源數字化系統、選廠及周邊生態環境治理。計劃投資人民幣150萬元。

# **3. 冶煉板塊智能工廠建設**

## **(1) 冶煉廠智慧運行中心迭代升級項目**

二零二五年計劃完成全廠網絡優化、MES應用模塊開發應用、SCADA系統擴容等。計劃投資人民幣500萬元。

## **(2) 冶煉廠智能備件庫建設項目**

二零二五年計劃以老銅庫為倉庫基礎，建立一套立體備件庫，包括堆垛機、貨架、倉庫管理軟件系統、設備調度監控軟件系統、安全圍欄等設備，同時與工廠DCS和智能與工廠數據採集系統通信。計劃投資人民幣500萬元。

## **(3) 陽新弘盛智能工廠二期工程(黑燈工廠)**

二零二五年計劃完成銅精礦、電解液分析化驗在線分析、電解系統行車智能化升級改造、渣選系統磨浮升級改造，皮帶系統智能化巡檢等。計劃投資人民幣1,300萬元。

#### (4) 稀貴分公司智能化升級改造

二零二五年計劃完成項目可行性研究，生產運營中心和基礎自動化建設。計劃投資人民幣400萬元。

#### 4. 大規模設備更新項目

按照《公司大規模設備更新實施方案》總體安排，二零二五年計劃更新設備611台套，計劃投資人民幣10,268萬元（不含智能工廠和礦山智能化建設項目相關設備）。其中：銅綠山礦計劃更新設備72台套／人民幣1,233萬元；豐山銅礦計劃更新設備18台套／人民幣1,038萬元；銅山口礦計劃更新設備51台套／人民幣920萬元；新疆薩熱克銅礦計劃更新設備10台套／人民幣24萬元；冶煉廠計劃更新設備117台套／人民幣3,349萬元；陽新弘盛計劃更新設備74台套／人民幣2,990萬元；稀貴分公司計劃更新設備252台套／人民幣528萬元。

#### 本集團前景

在百年未有之大變局下，未來五年乃至更長時期，內外部形勢更加嚴峻複雜。本集團將堅持長期主義、保持戰略定力，聚焦「兩端發力、中間提升」戰略思路，全面系統補短板、強弱項，全力以赴應對銅冶煉加工費處於歷史低位的嚴峻市場挑戰，通過不斷加大科技創新、管理創新等改革舉措，穩生產、強管理、降成本、防風險，實現資產質量、經營效益、發展動能「三提升」，增強經營韌性和發展後勁，加固高質量發展根基。統籌利用兩個市場、兩種資源，在國際化經營、礦產資源開發、戰新產業發展等方面取得全方位突破，推動高質量發展，建設產業佈局優、質量效益高、生態環境美、安全保障強，打造國內乃至全球範圍內首屈一指的綜合銅產業基地，初步實現資源儲備較好、產業協同優、技術裝備先進、盈利能力較強、治理科學有效、境內外一體化發展的一流銅企業。

#### 資產抵押

於二零二四年十二月三十一日，其他存款約人民幣531,260,000元（二零二三年：人民幣545,027,000元）存放於期貨交易所及若干金融機構作為商品衍生工具及黃金遠期合約之抵押品，而其他融資以銀行存款及結餘約人民幣零元（二零二三年：人民幣零元）作抵押。

#### 或然負債

於二零二四年十二月三十一日，本集團概無或然負債。

## 報告期後事項

本集團於報告期後概無重大事項。

## 末期股息

董事會不建議派付截至二零二四年十二月三十一日止年度之末期股息。

## 僱員及薪酬政策

於二零二四年十二月三十一日，本集團共有5,283名(二零二三年：5,568名)僱員。本集團本年度之員工成本總額約為人民幣985,908,000元(二零二三年：人民幣962,595,000元)。員工薪酬方案由基本薪金、強制性公積金、保險及其他適當福利構成。本集團僱員之薪酬乃經參照市場、個人表現及彼等各自對本集團的貢獻釐定。董事酬金須獲本公司薪酬委員會建議及獲董事會批准。其他薪酬(包括酌情花紅)經由董事會參考各董事之職務、能力、聲望及表現而釐定。

## 購買、出售或贖回上市證券

於回顧年度，本公司概無贖回其任何上市證券，而本公司或其任何附屬公司概無購買或出售本公司任何上市證券。

## 審核委員會

本公司已成立審核委員會(「**審核委員會**」)以檢討及監督本集團之財務申報程序及內部控制，並書面訂定其職權範圍。審核委員會現由三名獨立非執行董事劉芳女士、王岐虹先生及劉繼順先生組成。審核委員會已審閱截至二零二四年十二月三十一日止年度之末期業績。

## 董事進行證券交易之標準守則

本公司已採納上市規則附錄十所載上市發行人董事進行證券交易的標準守則(「**標準守則**」)為本公司董事進行證券交易之操守準則。本公司已向董事作出個別查詢，全體董事已確認彼等於截至二零二四年十二月三十一日止年度內一直遵守標準守則所載之規定準則。



## 遵守企業管治守則

除偏離企業管治守則第A.1.1條守則條文之規定外，於截至二零二四年十二月三十一日止年度，本公司一直遵守企業管治守則之守則條文規定。現概述如下：根據企業管治守則第A.1.1條守則條文，董事會應定期舉行會議，而每年應最少舉行四次董事會會議，大約每季舉行一次。截至二零二四年十二月三十一日止年度，僅舉行兩次董事會常規會議以審閱及討論年度業績及中期業績。第一季度及第三季度財務及營運數據已於會議前14天分發給董事，全體董事於審閱後沒有意見認為毋須舉行會議。

## 天職香港會計師事務所有限公司之工作範圍

本集團核數師天職香港會計師事務所有限公司已同意初步公佈所載本集團截至二零二四年十二月三十一日止年度之綜合財務狀況表、綜合損益及其他全面收入表以及相關附註之數字，與本集團於本年度之經審核綜合財務報表所載金額相符。天職香港會計師事務所有限公司就此進行之工作不屬於根據香港會計師公會頒佈之香港核數準則、香港審閱委聘準則或香港核證委聘準則而進行之核證服務委聘。因此，天職香港會計師事務所有限公司並無就初步公佈作出任何保證。

## 刊登業績公告及年報

本業績公告於本公司網站([www.hk661.com](http://www.hk661.com))及香港交易及結算所有限公司網站([www.hkexnews.hk](http://www.hkexnews.hk))刊登。二零二四年年報及股東週年大會通告將寄發予本公司股東，並於適當時候刊登於相同網站。

承董事會命  
中國大冶有色金屬礦業有限公司  
主席  
肖述欣

香港，二零二五年三月三十一日

於本公告日期，董事會包括四名執行董事：肖述欣先生、張金鐘先生、張愛軍女士及陳學文先生；以及三名獨立非執行董事：劉芳女士、王岐虹先生及劉繼順先生。