

香港交易及結算所有限公司及香港聯合交易所有限公司對本公告的內容概不負責，對其準確性或完整性亦不發表任何聲明，並明確表示，概不對因本公告全部或任何部份內容而產生或因倚賴該等內容而引致的任何損失承擔任何責任。



HARMONY AUTO

和諧汽車

China Harmony Auto Holding Limited

中國和諧汽車控股有限公司

(於開曼群島註冊成立的有限公司)

(股份代號：03836)

截至2024年12月31日止年度的年度業績公告

業績摘要：

- 截至2024年12月31日止年度，本集團的收入約為人民幣15,617.4百萬元，較2023年同期收入減少約人民幣961.8百萬元或約5.8%。其中，中國香港及海外業務收入約為人民幣1,788.5百萬元，較2023年同期收入增加約108.7倍。
- 截止2024年12月31日止年度，本集團新車銷量為40,247輛，同比增長4.6%。其中中國香港及海外業務銷售量為6,974輛，較2023年同期銷量增長約95.9倍。
- 截至2024年12月31日止年度，本集團的毛利約為人民幣699.7百萬元。
- 截至2024年12月31日止年度，本集團淨虧損約為人民幣285.7百萬元。扣除非經常性虧損影響後，本集團年內經調整虧損為人民幣146.1百萬元。其中，中國香港及海外業務淨虧損約為人民幣194.8百萬元。
- 截至2024年12月31日止年度，本公司擁有人應佔每股基本及攤薄虧損分別為人民幣0.20元及人民幣0.20元。

年度業績

中國和諧汽車控股有限公司(「本公司」)董事(「董事」)會(「董事會」)謹此宣佈本公司及其附屬公司(統稱「本集團」)截至2024年12月31日止年度(「報告期間」)的綜合年度業績。該綜合年度業績已經本公司審核委員會(「審核委員會」)審閱。本年度業績公告乃根據本集團截至2024年12月31日止年度的經審核財務業績編製，並載有本集團截至2024年12月31日止年度的經審核綜合財務報表。

綜合損益及其他全面收入表

截至2024年12月31日止年度

	附註	2024年 人民幣千元	2023年 人民幣千元
收入	5	15,617,447	16,579,232
銷售及服務成本		(14,917,715)	(15,615,198)
毛利		699,732	964,034
其他收入及收益淨額	6	572,174	411,948
給予獨立售後公司(「獨立售後公司」)的 墊款及應收獨立售後公司利息 之減值虧損		(139,585)	(218,201)
銷售及分銷開支		(899,297)	(857,770)
行政開支		(372,592)	(337,641)
經營虧損		(139,568)	(37,630)
財務費用	7	(174,573)	(132,036)
分佔合營公司的虧損		(3)	(5,629)
分佔聯營公司的虧損		(3)	(3,084)
除稅前虧損		(314,147)	(178,379)
所得稅抵免/(開支)	8	28,412	(63,145)
年內虧損	9	(285,735)	(241,524)

	附註	2024年 人民幣千元	2023年 人民幣千元
除稅後其他全面虧損：			
不會重新分類至損益之項目：			
按公平值計入其他全面收入的金融資產 的公平值變動		(45,000)	—
重新分類至或可能重新分類至損益之項目：			
換算海外業務時的匯兌差額		<u>(12,976)</u>	<u>(27,314)</u>
年內其他全面虧損(扣除稅項)		<u>(57,976)</u>	<u>(27,314)</u>
年內全面虧損總額		<u><u>(343,711)</u></u>	<u><u>(268,838)</u></u>
年內應佔(虧損)/溢利：			
本公司擁有人		(291,070)	(252,194)
非控股權益		<u>5,335</u>	<u>10,670</u>
		<u><u>(285,735)</u></u>	<u><u>(241,524)</u></u>
年內應佔全面(虧損)/收入總額：			
本公司擁有人		(349,046)	(279,508)
非控股權益		<u>5,335</u>	<u>10,670</u>
		<u><u>(343,711)</u></u>	<u><u>(268,838)</u></u>
本公司擁有人應佔每股虧損			
基本(人民幣元)	10	<u><u>(0.20)</u></u>	<u><u>(0.17)</u></u>
攤薄(人民幣元)		<u><u>(0.20)</u></u>	<u><u>(0.17)</u></u>

綜合財務狀況表
於2024年12月31日

	附註	2024年 人民幣千元	2023年 人民幣千元
非流動資產			
物業、廠房及設備		3,266,348	2,858,226
使用權資產		1,265,128	839,112
無形資產		136,196	141,603
商譽		195,778	149,993
預付款項及其他資產		7,392	142,685
融資租賃應收款項		184,038	233,005
於合營公司的投資		2,140	2,143
於聯營公司的投資		—	3
按公平值計入其他全面收入的金融資產		31,669	45,000
遞延稅項資產		135,141	87,177
		<u>5,223,830</u>	<u>4,498,947</u>
流動資產			
融資租賃應收款項		174,280	209,774
存貨	11	1,921,892	1,479,678
貿易應收賬款	12	285,972	253,424
預付款項、其他應收款項及其他資產		3,203,840	2,829,103
以公平值計量且其變動計入當期損益 (「以公平值計量且其變動計入當期損 益」)的金融資產		2,957	—
已抵押及受限制銀行存款		313,845	498,791
在途現金		12,715	17,256
現金及銀行結餘		1,107,974	1,048,193
		<u>7,023,475</u>	<u>6,336,219</u>

	附註	2024年 人民幣千元	2023年 人民幣千元
流動負債			
銀行貸款及其他借貸		3,418,985	2,181,545
貿易應付賬款及應付票據	13	855,245	1,029,908
合同負債		879,282	504,522
其他應付款項及應計費用		444,559	384,704
租賃負債		195,251	125,572
應付所得稅		10,435	81,871
流動負債總額		<u>5,803,757</u>	<u>4,308,122</u>
流動資產淨額		<u>1,219,718</u>	<u>2,028,097</u>
資產總額減流動負債		<u>6,443,548</u>	<u>6,527,044</u>
非流動負債			
租賃負債		1,128,522	806,261
遞延稅項負債		61,790	55,616
非流動負債總額		<u>1,190,312</u>	<u>861,877</u>
資產淨額		<u>5,253,236</u>	<u>5,665,167</u>
權益			
本公司擁有人應佔權益			
股本		12,083	12,097
儲備		5,161,643	5,560,202
		5,173,726	5,572,299
非控股權益		79,510	92,868
權益總額		<u>5,253,236</u>	<u>5,665,167</u>

綜合財務報表附註

1. 一般及集團資料

中國和諧汽車控股有限公司(「本公司」)於2012年9月24日根據開曼群島公司法在開曼群島註冊成立為獲豁免有限公司。本公司的現註冊地址為 Vistra (Cayman) Limited, P.O. Box 31119, Grand Pavilion, Hibiscus Way, 802 West Bay Road, Grand Cayman, KY1-1205, Cayman Islands。本公司股份於2013年6月13日在香港聯合交易所有限公司(「聯交所」)主板上市(「上市」)。

本公司為一間投資控股公司。本公司及其附屬公司(統稱「本集團」)於中華人民共和國(「中國」)及若干海外國家及地區主要從事汽車銷售及提供售後服務。

本公司董事(「董事」)認為，本公司的最終控股公司為於開曼群島註冊成立的 Cititrust Private Trust (Cayman) Limited。Eagle Seeker Company Limited 由 Eagle Pioneer Company Limited 全資擁有。因此，Eagle Pioneer Company Limited 被視為於 Eagle Seeker Company Limited 持有的股份中擁有權益。Cititrust Private Trust (Cayman) Limited 全資擁有 Eagle Pioneer Company Limited。因此，Cititrust Private Trust (Cayman) Limited 被視為間接通過 Eagle Seeker Company Limited 於 Cititrust Private Trust (Cayman) Limited 的信託創辦人，馮長革先生(本公司主席兼執行董事及本公司的控股股東(「控股股東」))持有的股份中擁有權益。

2. 重大會計政策

2.1 合規聲明

該等綜合財務報表乃依據香港會計師公會(「香港會計師公會」)頒佈的《香港財務報告準則》(「《香港財務報告準則》」)(其包括所有《香港財務報告準則》、《香港會計準則》(「《香港會計準則》」及詮釋)及香港公司條例第622章之披露規定而編製。該等綜合財務報表亦符合《香港聯合交易所有限公司證券上市規則》之適用披露條文。

香港會計師公會已頒佈於本集團當前會計期間首次生效或可供提早採納的若干香港財務報告準則修訂本。附註3提供因首次應用與本集團於當前會計期間相關的該等發展而導致會計政策出現任何變動的資料，並已反映於該等綜合財務報表內。

2.2 編製基準

截至2024年12月31日止年度的綜合財務報表包括本公司及其附屬公司(統稱「本集團」)以及本集團於聯營公司及合營企業的權益。

編製綜合財務報表時採用之計量基準為歷史成本基準，惟按公允價值計量之若干金融資產除外。

編製符合香港財務報告準則的綜合財務報表需要管理層作出判斷、估計及假設，該等判斷、估計及假設會影響政策的應用及資產、負債、收入及支出的呈報金額。該等估計及相關假設乃根據過往經驗及在有關情況下認為屬合理的各種其他因素而作出，其結果構成判斷資產及負債賬面值的基礎，而該等判斷並非可從其他來源輕易獲得。實際結果可能與該等估計不同。

估計及相關假設均會持續進行審閱。倘會計估計之修訂僅影響當期，則於修訂估計的當期內確認；倘其同時影響當期及未來期間，則在修訂期間及未來期間確認。

3. 採納新訂及經修訂香港財務報告準則

(i) 會計政策變更

本集團已於本會計期間，將下列由香港會計師公會頒佈之香港財務報告準則修訂本應用於此等綜合財務報表：

- 香港會計準則第1號「財務報表的呈列 — 負債分類為流動或非流動」及香港會計準則第1號「財務報表的呈列 — 附有契約條件的非流動負債」之修訂
- 香港財務報告準則第16號「租賃 — 售後租回中的租賃負債」之修訂
- 香港會計準則第7號「現金流量表」及香港財務報告準則第7號「金融工具：披露 — 供應商融資安排」之修訂
- 香港詮釋第5號(修訂本)，財務報表的呈報 — 借款人對載有按要求償還條款的定期貸款的分類

採納新訂或經修訂的香港財務報告準則對本集團的業績、財務狀況及會計政策並無重大影響。

(ii) 截至2024年12月31日止年度已頒佈但尚未生效之修訂、新準則及詮釋可能造成的影響

截至該等綜合財務報表刊發日期，香港會計師公會已頒佈多項新訂或經修訂準則，該等準則尚未於截至2024年12月31日止年度生效，亦未於該等綜合財務報表中採納。該等發展包括以下可能與本集團有關的準則。

	於下列日期或 之後開始之 會計期間生效
香港會計準則第21號「外匯匯率變動的影響 — 缺乏可兌換性」之修訂	2025年1月1日
香港財務報告準則第9號「金融工具」及香港財務報告準則第7號「金融工具：披露」之修訂 — 金融工具的分類及計量的修訂	2026年1月1日
香港財務報告準則的年度改進 — 第十一卷	2026年1月1日
香港財務報告準則第18號「財務報表的列報和披露」	2027年1月1日
香港財務報告準則第19號「非公共受托責任子公司的披露」	2027年1月1日
香港詮釋第5號「財務報表的呈列 — 借款人對包含按要求償還條款的定期貸款的分類」之修訂	2027年1月1日
香港財務報告準則第10號及香港會計準則第28號「投資方與其聯營企業或合營企業之間發生投出或出售資產交易」之修訂	待議

本集團董事現正評估該等準則於首次應用期間的預期影響。到目前為止，其結論是採納該等準則不大可能對綜合財務報表造成重大影響。

4. 經營分部資料

本集團的主要業務為汽車銷售及提供售後服務。就管理而言，本集團按其產品以單一業務單位經營，並設有一個可報告分部，即銷售汽車及提供相關服務。概無匯集經營分部以組成上述可報告經營分部。

有關地理區域的資料

下表載列有關以下各項所處地理位置的資料：(i)本集團來自外部客戶的收入及(ii)本集團的非流動資產。

客戶的地理位置基於貨物交付或服務提供的所在地，而非流動資產的地理位置則基於該資產的實際所在地。

	來自外部客戶的收入		非流動資產	
	2024年 人民幣千元	2023年 人民幣千元	2024年 人民幣千元	2023年 人民幣千元
中國內地	13,828,956	16,562,908	4,075,953	4,335,351
中國香港及海外	1,788,491	16,324	1,147,877	163,596
	<u>15,617,447</u>	<u>16,579,232</u>	<u>5,223,830</u>	<u>4,498,947</u>

有關主要客戶的資料

截至2024年及2023年12月31日止年度，概無來自單一客戶交易的收入佔本集團總收入的10%或以上。

5. 收入

	2024年 人民幣千元	2023年 人民幣千元
客戶合約之收入		
— 銷售汽車及其他所得收入	13,373,660	14,209,334
— 提供售後服務	2,200,713	2,319,816
其他來源之收入		
— 融資租賃服務	43,074	50,082
	<u>15,617,447</u>	<u>16,579,232</u>
客戶合約之收入分類：		
貨物或服務類型	2024年 人民幣千元	2023年 人民幣千元
銷售汽車及其他	13,373,660	14,209,334
提供售後服務	2,200,713	2,319,816
客戶合約的收入總額	<u>15,574,373</u>	<u>16,529,150</u>
確認收入的時間	2024年 人民幣千元	2023年 人民幣千元
於某一時間點客戶所得貨物	13,373,660	14,209,334
於某一時間點提供服務	2,200,713	2,319,816
客戶合約的收入總額	<u>15,574,373</u>	<u>16,529,150</u>

下表列示當前報告期計入報告期初合約負債的已確認收入金額：

	2024年 人民幣千元	2023年 人民幣千元
銷售汽車及其他	416,074	515,643
提供售後服務	87,126	20,764
	<u>503,200</u>	<u>536,407</u>

履約責任

有關本集團履約責任的資料概述如下：

銷售汽車及其他

履約責任於客戶收到貨物後達成，一般須預付款項。

提供售後服務

履約責任於提供服務後達成，款項一般於提供服務時收取。

6. 其他收入及收益淨額

	2024年 人民幣千元	2023年 人民幣千元
佣金收入	472,772	431,628
給予獨立售後公司墊款的利息收入	33,339	32,293
已收汽車製造商的廣告贊助費用	28,143	23,608
給予第三方貸款的利息收入	2,668	13,500
銀行利息收入	14,518	21,230
政府補助(附註)	3,469	5,937
租金收入	3,844	1,930
物業、廠房及設備撇銷	(9,318)	(109,929)
預付款項減值虧損	—	(85,000)
出售物業、廠房及設備的(虧損)/收益	(16,026)	1,283
匯兌虧損	(3,732)	(1,254)
罰款收入	1,083	12,336
銷售二手汽車及其他	34,892	45,197
以公平值計量且其變動計入當期損益的 金融資產之公平值虧損	(909)	—
其他	7,431	19,189
	<u>572,174</u>	<u>411,948</u>

附註：

政府補助包括本公司附屬公司從相關政府機構收取的多項補助金。概無與該等補助金有關的未達成條件或或然事項。

7. 財務費用

	2024年 人民幣千元	2023年 人民幣千元
銀行貸款及其他借貸利息	114,593	84,461
租賃利息	62,706	49,738
	<u>177,299</u>	<u>134,199</u>
減：資本化利息	(2,726)	(2,163)
	<u>174,573</u>	<u>132,036</u>

8. 所得稅(抵免)／開支

	2024年 人民幣千元	2023年 人民幣千元
即期中國內地企業所得稅年內撥備	11,435	69,637
即期稅項—海外		
年內撥備	1,943	—
遞延稅項	(41,790)	(6,492)
所得稅(抵免)／開支	<u>(28,412)</u>	<u>63,145</u>

根據中華人民共和國企業所得稅法，中國內地附屬公司的所得稅率為25% (2023年：25%)。

根據開曼群島稅務優惠法(2011年修訂版)第6條，本公司已獲內閣總督承諾，開曼群島並無頒佈對本公司或其經營所得溢利、收入、收益或增值徵稅的法律。

由於本集團在英屬維爾京群島(「英屬維爾京群島」)註冊成立的附屬公司並無於英屬維爾京群島擁有營業地點(註冊辦事處除外)或經營任何業務，故該等附屬公司毋須繳納所得稅。

本集團於中國香港註冊成立的附屬公司須繳納香港利得稅。於截至2024年及2023年12月31日止年度，一間於中國香港註冊成立的本集團指定附屬公司合資格應用利得稅兩級制，據此，估計應課稅溢利的首2,000,000港元按8.25%的稅率繳納所得稅，剩餘的估計應課稅溢利按16.5%的標準稅率繳納所得稅。於截至2024年12月31日止年度概無就香港利得稅計提撥備，因為本集團於該年內並無於中國香港產生任何應課稅溢利(2023年：無)。

本集團於其他司法管權區註冊成立的附屬公司須根據各國的相關稅收法律及法規繳納所得稅。於截至2024年及2023年12月31日止年度，所得稅撥備乃根據於該等司法管權區產生的估計應課稅溢利計算。

9. 年內虧損

本集團年度虧損乃經扣除／(計入)下列各項後得出：

	2024年 人民幣千元	2023年 人民幣千元
(a) 僱員成本(包括董事薪酬)		
工資及薪金	441,705	382,062
定額供款退休計劃及其他定額福利計劃供款	50,929	41,746
其他福利	22,614	22,431
	<u>515,248</u>	<u>446,239</u>
(b) 其他項目		
無形資產的攤銷成本	7,487	6,054
核數師酬金		
— 審核服務	4,000	5,200
— 非審核服務	300	200
銀行收費	8,463	4,763
銷售及服務成本：		
汽車銷售成本	13,456,049	14,177,934
售後服務成本(附註i)	1,461,666	1,437,264
	<u>14,917,715</u>	<u>15,615,198</u>
物業、廠房及設備折舊費	210,057	224,655
使用權資產折舊費用	192,231	121,066
給予獨立售後公司的墊款及應收獨立售後 公司利息之減值虧損	139,585	218,201
(i) 售後服務成本中包括人民幣167,761,000元(2023年：人民幣142,382,000元)的僱員福利開支。		

10. 每股虧損

母公司普通權益持有人應佔每股基本虧損乃根據本公司擁有人應佔年內虧損及年內已發行普通股加權平均數計算。本年度股份數目乃經抵銷本公司根據股份獎勵計劃持有的受限制股份後計算得出。

截至2024年及2023年12月31日止年度的每股攤薄虧損與每股基本虧損相同，因為本公司之股份獎勵計劃及購股權計劃對每股基本虧損具有反攤薄作用，故在計算每股攤薄虧損時不予考慮。

	2024年 人民幣千元	2023年 人民幣千元
用於計算每股基本虧損的本公司擁有人應佔 年內虧損	<u>291,070</u>	<u>252,194</u>
股份數目： 用於計算每股基本虧損的年內已發行普通股 加權平均數	<u>1,486,521,962</u>	<u>1,488,748,157</u>

11. 存貨

	2024年 人民幣千元	2023年 人民幣千元
汽車	1,710,662	1,291,892
零部件及配件	<u>211,230</u>	<u>187,786</u>
	<u>1,921,892</u>	<u>1,479,678</u>

確認為開支並計入損益的存貨金額分析如下：

	2024年 人民幣千元	2023年 人民幣千元
已售存貨賬面值	14,687,699	14,235,674
存貨撇減	<u>10,323</u>	<u>—</u>
	<u>14,698,022</u>	<u>14,235,674</u>

於本年度及過往年度作出的存貨撇減是由於消費者偏好變化導致若干汽車的估計可變現淨值減少。

於2024年12月31日，本集團已抵押總賬面值約人民幣799,406,000元(2023年：人民幣454,519,000元)的若干存貨，作為本集團銀行貸款及其他借貸的抵押品。

於2024年12月31日，本集團已抵押總賬面值約人民幣125,167,000元(2023年：人民幣257,184,000元)的若干存貨，作為本集團應付票據的抵押品。

12. 貿易應收賬款

	2024年 人民幣千元	2023年 人民幣千元
貿易應收賬款	<u>285,972</u>	<u>253,424</u>

本集團致力嚴格監控未償還的應收賬款，同時設有信貸控制部門以最大限度減低信貸風險。高級管理層定期審閱逾期結餘。鑒於以上所述及由於本集團的貿易應收賬款涉及大量分散客戶，因此並不存在信貸風險高度集中的情況。本集團並未就貿易應收賬款結餘持有任何抵押品或其他加強信貸措施。貿易應收賬款不計利息。

(a) 賬齡分析

於報告期末，貿易應收賬款按發票日期並扣除虧損準備計算的賬齡分析如下：

	2024年 人民幣千元	2023年 人民幣千元
三個月內	266,712	242,398
三至六個月	17,386	10,231
七至十二個月	1,791	732
十二個月以上	83	63
	<u>285,972</u>	<u>253,424</u>

13. 貿易應付賬款及應付票據

	2024年 人民幣千元	2023年 人民幣千元
貿易應付賬款	262,632	156,733
應付票據	592,613	873,175
	<u>855,245</u>	<u>1,029,908</u>

於各報告日期，貿易應付賬款及應付票據按發票日期計算的賬齡分析如下：

	2024年 人民幣千元	2023年 人民幣千元
三個月內	792,998	975,265
三至六個月	51,308	51,454
六至十二個月	10,939	2,395
十二個月以上	—	794
	<u>855,245</u>	<u>1,029,908</u>

貿易應付賬款及應付票據不計利息。

於2024年12月31日，本集團若干應付票據乃由總賬面值約為人民幣125,167,000元(2023年：人民幣257,184,000元)的本集團存貨作為抵押。

14. 股息

	2024年 人民幣千元	2023年 人民幣千元
擬派末期股息 — 每股普通股零 (2023年：0.037港元)	<u>—</u>	<u>49,701</u>

董事會不建議派付截至2024年12月31日止年度的任何股息(2023年：每股0.037港元，共計56.4百萬港元(相當於人民幣49.7百萬元)，已於2024年8月9日派付)。

管理層討論與分析

行業概覽及展望

2024年，中國乘用車市場在全球經濟格局調整及智能化技術加速滲透的背景下，延續了2023年的復甦態勢。根據乘用車市場信息聯席會(以下簡稱「乘聯會」)發佈的數據，2024年中國乘用車市場累計零售銷量達到2,289萬輛，同比增長5.5%。其中，在購置稅減免政策、汽車下鄉計劃及充換電基礎設施普及等政策的支持下，新能源汽車(「**新能源汽車**」)零售情況尤為亮眼，其2024年全年銷量達1,090萬輛，同比增長40.5%，滲透率突破47.6%。

2024年，豪華車市場銷量達到270萬輛，同比下降7.8%。其中，一線豪華品牌寶馬、梅賽德斯-奔馳和奧迪(合稱為「**BBA**」)仍佔據豪華車市場超過七成的份額。寶馬在中國市場的新車交付量為71.5萬輛(包括MINI品牌)，繼續保持銷量冠軍地位，但較上年下降13.4%；梅賽德斯—奔馳品牌全年交付71.4萬輛，較上年下降6.7%；以及奧迪品牌全年交付64.9萬輛，較上年下降10.9%。儘管本年內**BBA**在中國市場的銷量出現滑坡，但由於去年**BBA**銷量均出現上漲態勢，因此並非長期持續性下滑。寶馬目前保持了其在市場上的領導地位，乃憑藉強大的品牌價值及多元化的產品組合，尤其是在高端轎車及運動型多功能車(SUV)類別中表現穩健。

藉助中國新能源汽車生產的規模優勢，並在全球市場雄心的推動下，國內新能源汽車品牌正在加速國際化擴張，其海外品牌認知度達到新高。2024年，中國新能源汽車出口量達320萬輛，同比增長45%，佔全球新能源汽車出口份額的38%，首次超越德國成為全球第一大新能源汽車出口國。其中，比亞迪以80萬輛出口量穩居榜首，其佔中國新能源出口總量的25%，成為全球新能源市場最具影響力的中國品牌。

展望2025年，中國汽車市場將邁入「高質量增長」新週期。在宏觀經濟復甦與政策紅利的雙重驅動下，行業有望保持整體活躍態勢，預計2025年乘用車零售銷量達2,340萬輛，同比增長2%。其中，新能源汽車零售銷量預計達1,330萬輛，同比增長20%，滲透率將進一步提升至57%。2025年1月8日，中華人民共和國國家發展和改革委員會發佈了《關於2025年加力擴圍實施大規模設備更新與消

費品以舊換新政策的通知》，此舉必定接續推動國內汽車消費的增長，為2025年汽車銷售推波加力。

放眼國際市場，以比亞迪為代表的中國頭部車企正在加速全球化佈局，重構全球汽車產業競爭格局。比亞迪在泰國和匈牙利等地的工廠將陸續投產，產能佈局輻射東南亞和歐洲市場。此外，比亞迪高端車型(如仰望、騰勢、方程豹)在發達市場認可度提升，進一步推動品牌溢價。中國新能源汽車的全球化已進入「雙向賦能」新階段，既通過規模效應與技術迭代反哺國內產業升級，又以生態化模式重構全球汽車競爭規則。對於汽車經銷商而言，這不僅是銷售渠道的拓展，更是從「區域代理」向「全球服務商」轉型的歷史性機遇。

業務概覽及展望

於2024年，本公司實現總銷量40,247輛，同比增長4.6%，其中全年交付寶馬(含MINI) 24,115輛，同比下降15.3%；交付比亞迪(含騰勢) 6,274輛，銷量較上一年度大幅增長146倍；交付雷克薩斯4,547輛，同比增長6.6%。

自2023年底起，本公司加快海外擴張戰略，與比亞迪及騰勢等中國領先新能源汽車品牌合作，滲入亞太地區和歐洲市場。於2024年，本公司迎來了一個里程碑時刻，其在歐洲開設了首家經銷商展示廳，鞏固了其全球佈局。本公司隨著經銷商網絡的不斷擴大，其品牌和服務在全球範圍內獲得了越來越多的認可。

本公司已與比亞迪股份有限公司建立戰略合作夥伴關係，以中國香港為亞太及歐洲市場業務合作的起點。值得注意的是，比亞迪在中國香港的銷售業績十分出色。於2024年11月4日，本集團的中國香港附屬公司收購了本地汽車經銷商聯大汽車有限公司的資產，鞏固了其作為中國香港市場上比亞迪唯一經銷商的地位。在公司的不懈努力下，比亞迪於2025年1月榮登中國香港私家車月度銷量榜榜首，並於2025年2月再登榜首(根據中國香港運輸署的最新統計數據)，標誌着電動汽車在該地區佔據主導地位的一個歷史性里程碑。迄今為止，本集團已在中國香港開設了比亞迪的10家展示廳和3家服務中心。

憑藉這股勢頭，本集團於2024年加快了中國香港以外的全球擴張策略。在亞太地區，本集團已建立了比亞迪服務網絡，該網絡橫跨柬埔寨、泰國、菲律賓、越南、馬來西亞、印尼、新加坡、日本、韓國和澳大利亞，在該地區共開設了39個網點。在歐洲，本集團在英國、法國及波蘭建立了比亞迪服務網絡，部署7個網點，以加強市場滲透。該增長突顯了比亞迪的尖端新能源汽車技術與本集團的分銷優勢之間的協同效應，並將此聯盟定位為推動中國新能源汽車全球化戰略的關鍵力量。

展望未來，本公司將大力拓展海外新能源汽車市場，並將持續專注於穩固其在中國內地的核心汽車業務。憑藉中國汽車供應鏈的韌性和國內新能源汽車品牌不斷提升的全球競爭力，本公司旨在加速國內新能源汽車品牌的國際化進程。通過深化與該等行業領導者的合作夥伴關係，並順應不斷發展的可持續發展趨勢，本公司尋求將自身定位為全球綠色出行創新領域的關鍵推動者，在推動商業成功的同時，朝著全球碳減排目標前進。

財務概覽

收入

本集團於2024年的收入為人民幣15,617.4百萬元，相較2023年同期錄得的人民幣16,579.2百萬元減少5.8%。其中，中國香港及海外業務收入約為人民幣1,788.5百萬元，較2023年同期收入增長約108.7倍。

銷售汽車及其他收入為人民幣13,373.7百萬元，佔2024年總收入的85.6%，相較2023年同期錄得的人民幣14,209.3百萬元減少5.9%。提供售後服務的收入為人民幣2,200.7百萬元，佔2024年總收入的14.1%，相較2023年售後服務收入人民幣2,319.8百萬元減少5.1%。

銷售及服務成本

本集團於2024年的銷售及服務成本為人民幣14,917.7百萬元，相較2023年錄得的人民幣15,615.2百萬元減少4.5%，與整體收入減幅一致。

2024年銷售汽車及其他成本為人民幣13,456.0百萬元，相較2023年同期錄得的人民幣14,177.9百萬元減少5.1%。2024年售後服務成本為人民幣1,461.7百萬元，相較2023年同期錄得的人民幣1,437.3百萬元上升1.7%。

毛利及毛利率

本集團於2024年的毛利為人民幣699.7百萬元，相較2023年的人民幣964.0百萬元減少約人民幣264.3百萬元或27.4%。本集團於2024年的毛利率為4.5%，相較2023年同期錄得的毛利率5.8%下降1.3%。

於2024年，本集團報告銷售汽車及其他的毛損為人民幣82.3百萬元，相較過往年度期間錄得的毛利人民幣31.4百萬元大幅逆轉。利潤率收縮源於經濟增長低迷時消費者支出疲軟帶來的影響。

提供售後服務的毛利由2023年的人民幣882.5百萬元減少至2024年的人民幣739.0百萬元。

其他收入及收益淨額

本集團錄得其他收入及收益淨額人民幣572.2百萬元(2023年：人民幣411.9百萬元)，主要由於佣金收入人民幣472.8百萬元(2023年：人民幣431.6百萬元)、利息收入人民幣50.5百萬元(2023年：人民幣67.0百萬元)、自汽車製造商收取的贊助費人民幣28.1百萬元(2023年：人民幣23.6百萬元)。

銷售及分銷開支以及行政開支

於2024年，本集團的銷售及分銷開支為人民幣899.3百萬元，較2023年同期的人民幣857.8百萬元增加4.8%。

於2024年，本集團產生行政開支人民幣372.6百萬元，較2023年同期的人民幣337.6百萬元增加10.4%。行政開支的增加主要是由於國際分銷網點的擴張，原因包括增設新據點所需的人力資源配置，和因業務版圖擴大而衍生的差旅與臨時性營運支援。這些成本反映了企業全球化佈局初期對基礎架構的戰略性投入。

財務費用

本集團於2024年的財務費用為人民幣174.6百萬元，相較2023年的人民幣132.0百萬元上升32.3%，乃主要由於國際分銷網點擴張所產生的租賃權益及借款平均結餘增加所致。

年內虧損

本集團錄得年內虧損人民幣285.7百萬元，相較2023年的人民幣241.5百萬元增加人民幣44.2百萬元。該年內虧損增加主要由於毛利下降以及本集團的國際擴張策略導致行政開支上升所致。其中，中國香港及海外業務淨虧損約為人民幣194.8百萬元。

倘撇除非經常性虧損的影響後，本集團的年內經調整虧損為人民幣146.1百萬元。該非經常性虧損指向獨立售後公司墊款及來自獨立售後公司的應收利息的預期信貸虧損約人民幣139.6百萬元，原因為獨立售後公司因營商環境競爭日益激烈的影響而遭受現金流量問題，導致於報告期內未能按時收取利息。

流動資金及資本資源

現金流量

本集團現金的主要用途為支付乘用車、零部件及汽車配件的採購費用，建立新的經銷商網點，並為本集團的營運資本和運營開支提供資金。本集團的流動資金需求主要通過短期銀行貸款及經營活動所得現金流量組合滿足。

於2024年12月31日，本集團的現金及銀行結餘總計人民幣1,108.0百萬元(2023年：人民幣1,048.2百萬元)。

於2024年，我們的經營活動所用現金淨額為人民幣299.1百萬元，投資活動所用現金淨額為人民幣433.0百萬元，融資活動所得現金淨額為人民幣809.5百萬元。

考慮到本集團現有的現金及現金等價物、流動資產淨值、預期經營活動所得現金流量、可用的銀行融通及其他借貸，董事會認為，本集團的流動資金需求能夠得到滿足。

流動資產淨額

於2024年12月31日，本集團的流動資產淨額為人民幣1,219.7百萬元，相較於2023年12月31日的人民幣2,028.1百萬元減少39.9%，主要是由於銀行貸款及其他借貸增加(詳情請參閱「流動資金及資本資源 — 銀行貸款及其他借貸」一段)。

資本開支及投資

本集團於2024年的資本開支為人民幣734.5百萬元(2023年：人民幣489.8百萬元)，主要用於購買與銷售網點有關的物業、廠房和設備。除以上所披露者外，本集團於2024年並無作出任何重大投資。

或然負債

於2024年12月31日，除所披露者外，本公司概無任何重大或然負債及擔保。

存貨

本集團於2024年的平均存貨週轉天數為41天，相較2023年35天的平均存貨週轉天數增加6天。這一增長主要是由於本集團為應對不斷變化的市場狀況而對庫存水平進行的戰略調整，以及其海外業務的擴張所推動，且國際市場上較長的清關流程導致庫存持有期較長。儘管存在該等因素，但本集團的庫存週轉天數仍保持在健康範圍內，這反映出存貨控制健康且供應鏈管理處於平衡狀態。

銀行貸款及其他借貸

於2024年12月31日，本集團的銀行貸款及其他借貸總額為人民幣3,419.0百萬元，相較於2023年12月31日的人民幣2,181.5百萬元同比增加56.7%。

	2024年 人民幣千元	2023年 人民幣千元
流動		
銀行貸款	1,943,783	1,428,647
其他借貸	1,475,202	752,898
	<u>3,418,985</u>	<u>2,181,545</u>

於2024年12月31日，本集團的資產負債比率(按總負債除以總資產計算)為57.1%，相較於2023年12月31日錄得的47.7%增長9.4%。

於2024年12月31日，本集團的若干銀行貸款及其他借貸以本公司資產的按揭擔保，包括(i)金額約為人民幣5.5百萬元(2023年：人民幣8.8百萬元)的位於中國內地的土地使用權；(ii)金額約為人民幣13.6百萬元(2023年：人民幣13.4百萬元)的建築；及(iii)金額約為人民幣799.4百萬元(2023年：人民幣454.5百萬元)的存貨。

利率風險及外匯風險

本集團的銀行存款、銀行貸款及其他借貸主要按固定利率計算，因此本集團承受的利率波動風險非常有限。於報告期內及直至本公告日期，本集團未使用任何金融衍生工具來對沖本公司的利率風險。

本集團的附屬公司於中國內地、中國香港及若干海外國家營業務，彼等承受多種貨幣所產生之外匯風險，主要與美元及港元有關。本集團認為，由於本集團以各經營實體的功能貨幣以外的貨幣計值的金融資產及負債並不重大，故業務並無面臨任何重大外匯風險。截至2024年及2023年12月31日止年度期間，本集團並無對沖任何外幣波動。

資本架構及庫務政策

本集團的業務活動主要通過股本、經營活動所得現金、計息銀行貸款及其他借貸的組合撥付資金。

本集團已就其庫務政策採取審慎的財務管理方法，並將不時檢討該等政策，並考慮(其中包括)本集團的現金流量需求及擴張。於2024年，本集團維持穩健的流動資金狀況。

僱員及薪酬政策

於2024年12月31日，本集團聘有合計4,403名僱員(2023年：3,642名)。2024年員工開支總額為人民幣515.2百萬元，而2023年為人民幣446.2百萬元，同比增長6.8%。僱員薪酬方案根據他們的工作經驗、工作職責及業績表現而定。薪酬計劃須由管理層進行年度審核，並考慮僱員的整體表現和市場狀況。

本公司實施購股權計劃(「購股權計劃」)，目的是向為本集團業務作出貢獻的合資格參與者提供激勵及獎勵。購股權計劃之合資格參與者包括本公司及其附屬公司的僱員。購股權計劃於2015年6月26日生效，除非以其他方式註銷或修訂，否則將於自該日起計十年有效。購股權計劃的剩餘期限約為三個月。該等購股權的50%已於2020年2月16日歸屬，而50%已於2021年2月16日歸屬。於2024年1月1日，本公司根據購股權計劃有42,191,000份尚未行使購股權，佔本公司已發行股份約2.8%。於報告期內，概無購股權根據購股權計劃獲授出、行使、失效及註銷。於2024年12月31日，本公司擁有42,191,000份購股權尚未根據購股權計劃行使，約佔本公司於該日已發行股份的2.8%。

於2019年2月28日，本公司採納股份獎勵計劃(「股份獎勵計劃」)，據此，本公司可向選定參與者(即本集團所有僱員、董事(不論執行或非執行董事，但不包括獨立非執行董事及馮長革先生)及高級職員)授出現有股份。採納股份獎勵計劃旨在(i)激勵、認可及獎勵本集團僱員、董事(執行或非執行董事，但不包括獨立非執行董事)及高級職員對本集團的貢獻；(ii)吸引並挽留人才，以促進本集團長期增長及發展；及(iii)保持本公司承授人的利益與本公司股東利益一致，以提升本公司的長期財務業績。於報告期內，概不會根據股份獎勵計劃授出新股份。股份獎勵計劃自股份獎勵計劃採納日期，即2019年2月28日起至2025年6月26日(包括首尾兩日)期間有效及具作用，惟董事會可提前終止股份

獎勵計劃。股份獎勵計劃的剩餘期限約為三個月。受託人根據股份獎勵計劃可購入的最大股份總數為60,000,000股，相當於於2024年12月31日已發行股份(即1,523,264,677股)的3.94%。根據股份獎勵計劃已授出及歸屬30,000,000股股份。於2024年12月31日，本公司就股份獎勵計劃委任的受託人自採納股份獎勵計劃以來已根據股份獎勵計劃購買59,987,500股股份。於報告期間，概無股份根據股份獎勵計劃獲授出、歸屬、失效及註銷。股份獎勵計劃的詳情載於本公司日期為2019年4月2日之公告。

有關購股權計劃及股份獎勵計劃的進一步詳情，請參閱本公司適時發佈的2024年年報。本公司將參考市場慣例及個人表現定期檢討其薪酬政策及僱員福利。

購買、出售及贖回上市證券

於報告期內及直至本公告日期，本公司或其任何附屬公司概無購買、出售或贖回本公司於香港聯合交易所有限公司(「聯交所」)上市的任何證券(包括出售庫存股份)。

報告期後事項

於報告期末及直至本公告日期，概無發生對本集團產生任何重大影響的重大事項。

資產負債表外承擔及安排

於本公告日期，本集團並無訂立任何資產負債表外交易。

末期股息

董事會不建議就截至2024年12月31日止年度派發任何股息(2023年：每股0.037港元)。

遵守企業管治守則

截至2024年12月31日止年度，本公司已遵守《聯交所證券上市規則》(「上市規則」)附錄C1所載的《企業管治守則》(「企業管治守則」)的適用原則及守則條文。

董事會將持續檢討及監督本公司的企業管治常規，以遵守企業管治守則並維持本公司高水準的企業管治常規。

董事進行證券交易的標準守則

本公司已採納上市規則附錄C3所載的「上市發行人董事進行證券交易的標準守則」(「標準守則」)，作為有關董事進行證券交易的行為守則。本公司已向所有董事作出查詢，董事亦已確認截至2024年12月31日止年度內已遵從標準守則。

截至2024年12月31日止年度，可能擁有本公司未公佈內幕消息的本公司僱員亦須遵守標準守則。

重大投資、收購及出售附屬公司、聯營公司及合營企業

除本公告所披露者外，本集團於報告期內並無進行重大投資、收購或出售附屬公司、聯營公司及合營企業。

充足的公眾持股量

根據本公司於本公告日期所獲得之公開資料及就董事深知、所悉及確信，董事確認於報告期內本公司維持上市規則項下規定之足夠公眾持股量。

2025年股東週年大會

本公司將於2025年6月18日(星期三)舉行股東週年大會(「2025年股東週年大會」)。召開2025年股東週年大會通告，將遵照上市規則規定，於適當時候刊發並向股東寄發。

就2025年股東週年大會暫停辦理股份過戶登記手續

為釐定出席2025年股東週年大會並於會上投票的資格，本公司將於2025年6月13日(星期五)至2025年6月18日(星期三)(包括首尾兩日)暫停辦理股份過戶登記手續，期間將不會辦理任何股份過戶登記。為符合股東資格出席2025年股東週年大會並於會上投票，股東應不遲於2025年6月12日(星期四)下午四時三十分將所有妥為填寫的股份過戶表格連同相關股票送交本公司股份過戶登記分處卓佳證券登記有限公司，地址為中國香港夏慤道16號遠東金融中心17樓，以辦理登記手續。

核數師的工作範圍

載列於初步年度業績公告中本集團截至2024年12月31日止年度的綜合財務狀況表、綜合損益及其他全面收入表及相關附註中的數字已經由本集團核數師北京興華鼎豐會計師事務所有限公司(「北京興華」)按本集團於年內的經審計的綜合財務報表進行核對。北京興華就此所進行之工作並不構成核證工作，故北京興華並無就初步年度業績公告發表任何意見或作出保證。

審核委員會

本公司已依照上市規則及企業管治守則的規定設立審核委員會，並制訂書面職權範圍。於本公告日期，審核委員會包括三名成員，分別為本公司獨立非執行董事王能光先生、劉國勳先生及宋嘉桓先生。王能光先生為審核委員會主席。

審核委員會已經審議及審閱本集團截至2024年12月31日止年度的年度業績。

於聯交所及本公司網站刊發年度業績及年度報告

年度業績公告刊載於聯交所網站(<http://www.hkexnews.hk>)及本公司網站(<http://www.hexieauto.com>)。年度報告將於適當時候寄發予股東，並將於聯交所及本公司網站上供查閱。

致謝

有賴各部門員工長期以來的忠誠和貢獻，以及各股東及業務夥伴的信任與支持，本集團才能在日漸增加的競爭和挑戰中成長進步。於此，董事會就各方為本集團做出的卓越貢獻表示衷心的感謝。

承董事會命
中國和諧汽車控股有限公司
行政總裁兼執行董事
劉風雷

中華人民共和國，鄭州
2025年3月31日

於本公告日期，本公司執行董事為馮長革先生(主席)、馮少倫先生、劉風雷先生、馬林濤女士及成軍強先生；及本公司獨立非執行董事為王能光先生、劉國勳先生及宋嘉桓先生。