
二零二四年 獨立財務報表

PRADA Group



Prada店舖
達拉斯NorthPark Center



1

公司資料



2

財務回顧



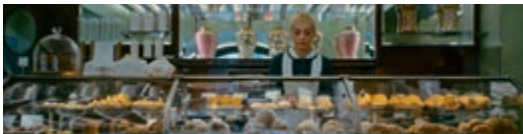
3

企業管治



4

財務報表



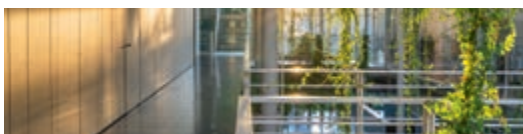
5

財務報表附註



6

獨立核數師報告



7

法定核數師委員會報告

第1章

公司資料



普拉達股份有限公司 – 公司資料

註冊辦事處	Via A. Fogazzaro, 28 – 20135 Milan, Italy
總辦事處	Via A. Fogazzaro, 28 – 20135 Milan, Italy
根據香港公司條例第16部 在香港註冊的營業地點	中國香港特別行政區鰂魚涌 英皇道979號太古坊一座8樓
公司網站	www.pradagroup.com
香港聯交所股份代號	1913
股本	255,882,400 歐元 (即2,558,824,000股每股0.10歐元的股份)
董事會	Patrizio Bertelli (董事會主席兼執行董事) Paolo Zannoni (董事會執行副主席兼執行董事) Andrea Guerra (行政總裁兼執行董事) Miuccia Prada Bianchi (執行董事) Andrea Bonini (財務總監兼執行董事) Lorenzo Bertelli (執行董事) Yoël Zaoui (首席獨立董事兼獨立非執行董事) Marina Sylvia Caprotti (獨立非執行董事) Cristiana Ruella (獨立非執行董事) Pamela Yvonne Culpepper (獨立非執行董事) Anna Maria Rugarli (獨立非執行董事)
審核及風險委員會	Yoël Zaoui (主席) Cristiana Ruella Anna Maria Rugarli

薪酬委員會	Anna Maria Rugarli (主席) Paolo Zannoni Yoël Zaoui
提名委員會	Cristiana Ruella (主席) Lorenzo Bertelli Pamela Yvonne Culpepper
可持續發展委員會	Pamela Yvonne Culpepper (主席) Lorenzo Bertelli Anna Maria Rugarli
法定核數師委員會	Roberto Spada (主席) Maria Luisa Mosconi Patrizia Arienti
Organismo di Vigilanza (監督機構) (意大利法令 231/2001)	Stefania Chiaruttini (主席) Armando Simbari Roberto Spada
主要股東	Prada Holding S.p.A. Corso Italia, 22 - 20122 Milan, Italy
公司秘書	唐珮婷 中國香港特別行政區鰂魚涌 英皇道 979 號 太古坊一座 8 樓
香港特別行政區授權代表	Patrizio Bertelli Via A. Fogazzaro, 28 - 20135 Milan, Italy 唐珮婷 中國香港特別行政區鰂魚涌 英皇道 979 號 太古坊一座 8 樓
Patrizio Bertelli 的香港特別行政區 替任授權代表	歐敏慧 中國香港特別行政區鰂魚涌 英皇道 979 號 太古坊一座 8 樓
香港證券登記處	香港中央證券登記有限公司 中國香港特別行政區灣仔 皇后大道東 183 號 合和中心 17 樓 1712-1716 室
外部核數師	Deloitte & Touche S.p.A. Via Santa Sofia, 28 - 20122 Milan, Italy

第2章

財務回顧



介紹

Prada S.p.A. 為 PRADA 集團的母公司。Prada S.p.A. 作為控股公司直接及透過其附屬公司及聯營公司在奢侈品行業從事製造、分銷、零售及品牌管理業務。

其主要業務如下：

- 生產 Prada、Miu Miu、Church's 及 Car Shoe 品牌的各種皮具、成衣、鞋履及配飾；
- 在世界各地批發分銷 Prada、Miu Miu、Church's 及 Car Shoe 品牌的皮具、鞋履及成衣；
- 授權上述以外項目的設計、生產及分銷以 Prada 及 Miu Miu 商標作特許經營；
- 於意大利及網上銷售門店及店舖進行零售銷售；
- 管理股權投資；
- 為本集團旗下公司服務，包括：
 - 零售管理服務（制定預算、選擇產品組合、視覺陳列、店舖管理）；
 - 廣告及推廣服務，尤其是媒體策劃及設計；
 - 有關資訊科技基礎設施及集中、綜合管理軟件的資訊科技服務；
 - 有關開店、翻修及維護的工程服務；
 - 有關發放貸款的財務服務；
 - 有關法律事務及稅務諮詢、行政／會計、人力資源、保安及物流諮詢的企業服務。

董事會財務回顧涉及 PRADA 集團的營運母公司 Prada S.p.A.（「本公司」）。其乃按截至二零二四年十二月三十一日止年度的獨立財務報表根據歐盟所採納的國際財務報告準則（「國際財務報告準則」）編製。財務回顧須與財務報表及屬於獨立財務報表重要部分的相關附註一併閱讀。

二零二四年摘要

本集團欣然呈報，得益於品牌的強勁吸引力與嚴格的執行力，共同推動收益及利潤率的積極增長，我們再一年在發展歷程中取得了穩健業績及堅實進展。

Prada 品牌繼續以其獨特的形象和多元化 DNA 深耕文化領域。創意對話再次轉化為廣受好評的男裝及女裝時裝秀。

均衡的類別組合持續推動同比增長。皮具用品的類別更趨豐富，新產品備受青睞，經典款式持續熱賣，而極具創意及活力的成衣系列繼續廣受讚譽。

標誌性的活動及合作促進了品牌的多元化發展：參加第 37 屆美洲杯帆船賽以及就美國太空總署 (NASA) 的宇航服建立的開創性合作夥伴關係，充分展示了 Prada 的技術專長與創新能力。

Miu Miu 桀驁不馴的顛覆美學持續吸引著受眾，使品牌成為焦點，進而鞏固其定位。其直接且出於本能的創造力在所有類別及地區中廣受讚賞；全新及持續的獨家合作反響深遠，並吸引新的受眾。

Miu Miu 與文化的深厚聯結催生出許多藝術合作及特別企劃，以獨特的聲音引發廣泛的當代話題討論。品

牌的時裝秀日益呈現出與多個藝術領域的跨界融合，為當代社會提供更深層次的思考維度。

得益於過往數年的策略努力，Church's 取得良好進展，品牌繼續保持積極的增長勢頭。

本公司亦在穩步推進其數字化轉型計劃，旨在提升各方面活動的技術能力。

工業方面，本公司不斷投資以豐富其製造技術及擴大其生產場地。近期經過擴建的Torgiano中心於二零二四年五月揭幕，印證了本公司致力於打造集工藝傳承與創新及高效運行於一體的綜合設施的承諾。於二零二四年九月，Torgiano工廠亦舉辦了新一屆Prada學院，以履行本公司世代傳承傳統與專有技術的承諾。

本公司亦繼續在所有支柱(即地球、人員及文化)上執行其可持續發展策略。

應對氣候變化的工作仍為本公司的重點，有賴於持續投資綠色能源，以及推出宏大的原材料轉換計劃過渡至影響較低的解決方案，本公司在減少溫室氣體排放方面取得了進展。本年度的工作範圍有所擴大，包括了解本公司採購對生物多樣性主要層面的影響。

本公司的目標是成為「變革的推手」，人員議程乃圍繞這一目標制定，尤為重視包容與平等，使最高及高級管理層中的女性佔比達到46%，並制定新的全球育兒政策，以促進工作與生活的平衡。

文化支柱仍然是本公司的特色，本公司透過撥資及舉辦多項活動支持SEA BEYOND項目，重申其對水資源保護的堅定承諾。

損益表分析

(金額以千歐元為單位)	截至二零二四年 十二月三十一日 止十二個月	%	截至二零二三年 十二月三十一日 止十二個月	%
銷售淨額	2,856,027	95.9%	2,449,433	96.0%
特許權費	120,944	4.1%	102,908	4.0%
收益淨額	2,976,971	100.0%	2,552,341	100.0%
貨物銷售成本	(947,952)	-31.8%	(819,274)	-32.1%
毛利率	2,029,019	68.2%	1,733,067	67.9%
經營開支	(1,022,279)	-34.3%	(882,868)	-34.6%
EBIT	1,006,740	33.8%	850,199	33.3%
利息及其他財務開支淨額	(28,822)	-1.0%	(66,153)	-2.6%
投資所得股息	170,501	5.7%	24,584	1.0%
除稅前收入	1,148,420	38.6%	808,629	31.7%
稅項	(298,713)	-10.0%	(241,889)	-9.5%
年內收入淨額	849,707	28.5%	566,740	22.2%
折舊、攤銷及減值	155,088	5.2%	138,491	5.4%
EBITDA	1,161,828	39.0%	988,690	38.7%

截至二零二四年十二月三十一日止年度的收益淨額為2,977百萬歐元，較上一年度的收益淨額2,552百萬歐元增長16.6%。

毛利率增加296百萬歐元，較上一年度增長17.1%；經營開支佔收益淨額的百分比有所減少，導致EBIT率從33.3%升至33.8%。經營開支的絕對增幅乃主要由於銷售額增加導致的可變成本、增加的營銷支出、人員成本及IT開支所致。

經營開支分析已於財務報表附註中詳述(附註25)。

財務業績淨額主要包括以下收入及開支：

- 170.5百萬歐元已收股息；
- 7百萬歐元匯兌虧損淨額；
- 4.9百萬歐元利息收入淨額；
- 19.9百萬歐元於附屬公司的投資減值調整及虧損彌補；
- 1.4百萬歐元的其他財務開支。

稅項開支合計為299百萬歐元，相當於除稅前收入的26%，而二零二三年則為29.9%。

年內收入淨額為850百萬歐元(佔收益淨額的28.5%)，而二零二三年則錄得567百萬歐元(佔收益淨額的22.2%)。

於報告期間，本公司並無進行任何對財務報表造成重大影響的非一般及／或非典型交易。

財務狀況表分析

投入資金淨額

財務狀況表重新分類如下，以更好地反映投入資金淨額。

(金額以千歐元為單位)	二零二四年 十二月三十一日	二零二三年 十二月三十一日
使用權資產	356,683	349,283
非流動資產(不包括遞延稅項資產)	2,717,920	2,416,106
應收貿易賬款淨額	760,671	724,077
存貨淨額	402,034	343,017
應付貿易賬款	(655,469)	(557,055)
經營營運資金淨額	507,237	510,038
其他流動資產(不包括財務狀況項目)	160,459	205,303
其他流動負債(不包括財務狀況項目)	(434,858)	(322,414)
其他流動資產淨值/(負債淨額)	(274,399)	(117,111)
風險撥備	(11,913)	(10,205)
長期僱員福利	(51,274)	(33,851)
其他長期負債	(50,002)	(53,153)
遞延稅項淨額	76,788	63,082
其他非流動資產/(負債)	(36,401)	(34,128)
投入資金淨額	3,271,040	3,124,188
股東權益	(3,325,314)	(2,842,560)
股東權益總額	(3,325,314)	(2,842,560)
長期財務盈餘/(虧絀)淨額	(102,122)	(124,097)
短期財務盈餘/(虧絀)淨額	511,537	189,824
財務狀況盈餘/(虧絀)淨額	409,415	65,727
租賃負債－非流動	(309,476)	(309,764)
租賃負債－流動	(61,733)	(56,945)
財務應收款項(國際財務報告準則第16號－租賃)	16,068	19,354
租賃負債總額	(355,141)	(347,355)
股東權益及淨財務狀況	(3,271,040)	(3,124,188)
債務對權益比率	-12.5%	-2.1%

於二零二四年十二月三十一日，本公司的投入資金淨額、財務盈餘淨額及權益分別為3,271百萬歐元、409百萬歐元及3,325百萬歐元。

使用權資產增加7百萬歐元，主要是由於新租賃、現有租賃重新計量，並經扣除折舊。

非流動資產(不包括遞延稅項資產)增加302百萬歐元(於二零二四年十二月三十一日為2,718百萬歐元，而於二零二三年十二月三十一日為2,416百萬歐元)，主要是由於期內的資本開支以及於附屬公司及聯營公司的投資(扣除折舊、攤銷及減值)。

資本開支主要與提升零售、生產及公司範疇的科技與數字化項目相關，並繼續投資於製造設施以強化供應鏈。

於二零二四年十二月三十一日，經營營運資金淨額為507百萬歐元，較二零二三年十二月三十一日減少3百萬歐元。

(金額以千歐元為單位)	二零二四年 十二月三十一日	二零二三年 十二月三十一日
經營營運資金淨額	507,237	510,038
衍生金融工具	(15,478)	7,224
應收母公司、附屬公司、聯營公司及關聯方其他款項	2,457	11,012
其他流動資產	103,514	102,477
即期應收(應付)稅項	(42,871)	37,666
應付母公司、附屬公司、聯營公司及關聯方其他負債	(6,375)	(9,801)
其他流動負債	(315,646)	(265,690)
其他流動資產淨值/(負債淨額)	(274,399)	(117,111)
營運資金淨額	232,838	392,926

營運資金淨額減少160百萬歐元，原因是其他流動負債淨額增加(157百萬歐元)抵銷經營營運資金淨額的減幅(2.8百萬歐元)。

於二零二四年十二月三十一日，其他流動負債(淨額)為274百萬歐元，較二零二三年十二月三十一日增加157百萬歐元，主要由於即期應收(應付)稅項變動及衍生金融工具變動減少23百萬歐元。

淨財務狀況

(金額以千歐元為單位)	二零二四年 十二月三十一日	二零二三年 十二月三十一日
長期債項，扣除流動部分	(141,968)	(272,262)
財務應付款項總額－非流動	(141,968)	(272,262)
財務應付款項及銀行透支－流動	(130,842)	(129,691)
應付母公司、附屬公司、聯營公司及關聯方款項	(122,291)	(100,069)
財務應付款項總額－流動	(253,133)	(229,760)
財務應付款項總額	(395,101)	(502,023)
應收母公司、附屬公司、聯營公司及關聯方財務款項－非流動	39,846	148,165
應收母公司、附屬公司、聯營公司及關聯方財務款項－流動	162,927	194,557
現金及現金等價物	601,743	225,028
財務應收款項及現金及現金等價物總額	804,516	567,750
淨財務盈餘/(虧絀)總額	409,415	65,727
應付股息	(3)	(2)
財務盈餘/(虧絀)淨額	409,412	65,725
第三方財務盈餘/(虧絀)淨額	328,930	(176,928)
租賃負債	(371,209)	(366,709)
財務應收款項(國際財務報告準則第16號(租賃))	16,068	19,354
財務盈餘/(虧絀)淨額，包括財務應收款項(國際財務報告準則第16號)及租賃負債	(26,210)	(524,283)
財務狀況盈餘/(虧絀)淨額，包括第三方租賃負債	(42,278)	(543,637)

於二零二四年十二月三十一日，財務盈餘淨額為409百萬歐元，較上一報告日期增加344百萬歐元。

長期財務應付款項減少130百萬歐元，乃因於十二個月內到期的款項重新分類為短期財務應付款項(扣除新造公司內部貸款)。

於二零二四年十二月三十一日，尚未提取的信貸額度總額為1,065百萬歐元，包括800百萬歐元承諾額度及265百萬歐元無承諾額度。

為提供更大財務靈活性，Prada S.p.A. 於二零二四年四月十七日簽署一項新的800百萬歐元可持續發展掛鉤循環信貸融資(五年期)，以取代現有的400百萬歐元融資。截至二零二四年十二月三十一日，該項新循環信貸融資尚未提取。

於二零二四年十二月三十一日，所有財務契諾已獲全面遵守，且預期未來十二個月內亦會獲遵守。

如現金流量表所示，經營活動所得現金流量淨額為987百萬歐元及投資活動所用現金淨額為83百萬歐元(包括已收股息170百萬歐元)。有關按交易對手方劃分的股息的詳細分析載於財務報表附註26「利息及其他財務收入／(開支)淨額」。

有關本公司債務到期日及責任、貨幣及利率風險管理、承擔及或然負債的進一步資料，載於獨立財務報表附註13、18及20。

風險因素及管理

Prada集團的業務面臨各種風險，一旦這些風險成為現實，或會對其營運、業績及財務狀況或聲譽造成不利影響。

當中部分風險來源於奢侈品行業瞬息萬變、競爭激烈的環境，主要關乎本集團產品的吸引力。為此，本公司採取的若干主要策略包括：(i) 確保品牌作為業內標杆的持續認可，(ii) 支持及發展零售銷售，以及 (iii) 不斷識別、監測及緩解本集團的主要風險。

為管理、預測及紓緩風險敞口，並確保能夠長期可持續發展業務，本公司已建立風險管理系統。

風險因素呈列如下：

1. 經營及 ESG 風險

1.a. 知識產權及品牌保護

描述	我們的行動
<p>本集團的品牌及其他知識產權乃是基本資產。侵犯本集團知識產權可能會對其業績造成重大負面影響並損害其形象。</p>	<p>本集團奉行積極的打擊偽造政策，包括預防措施和法律訴訟。其策略乃基於以下支柱：</p> <ul style="list-style-type: none"> — 本集團註冊其品牌、設計、專利及網站，以在全球各國取得法律保護； — 知識產權團隊負責透過(其中包括)監察行動(於傳統市場上及於互聯網上)、視察、與當地及國際主管部門和海關機構聯絡、法律訴訟在全球(線上及線下)進行品牌保護；對於上述所有行動，該團隊可直接或在外部顧問的支持下執行。 <p>此外，所有產品均具備無線射頻識別(RFID)標籤，該科技可用於分辨產品真偽及追蹤產品。所有帶有RFID標籤的零售及批發產品亦已於Aura Consortium 區塊鏈註冊。</p>

1.b. 商業吸引力及受歡迎程度

描述	我們的行動
<p>本集團成功與否，取決於本集團在創造及影響時尚及產品潮流的能力、及時預測消費者口味及趨勢轉變的能力，以及滿足甚至超越客戶期望的能力。倘未能及時感知時尚需求或將其轉化為風格、設計及開發階段，則可能會對本集團品牌的吸引力造成負面影響，從而影響其業績及財務狀況。</p>	<p>首先，本集團透過投資於強大並結構化的風格及設計團隊以應對風險，這些團隊能夠迎合文化和消費者的改變。</p> <p>「Prada」品牌團隊由 Miuccia Prada 及 Raf Simons 指導，而「Miu Miu」品牌團隊由 Miuccia Prada 指導。該等團隊匯聚不同國籍、文化及才華的人才，有助培養創造力。此外，他們受邀將強烈的時裝觸角與開拓性構思、對創新、非傳統意念的嚮往以及對文化及社會的關注巧妙結合。</p> <p>其次，本集團追求尖端的傳播策略，與時尚趨勢保持一致，甚至預測或創造時尚趨勢。</p> <p>此外，本集團投資定期翻新店舖（包括實體店及網店），以引導品牌形象並確保提升客戶體驗。</p> <p>本集團亦為員工（特別是門店員工）提供定期培訓及專業資格認證課程，藉此提高品牌吸引力和客戶滿意度。</p>

1.c. 人才管理及挽留

描述	我們的行動
<p>本集團的營運需要在設計、產品開發、生產、推廣、採購、管理及公司職能等方面具備適當資格的管理人員、員工和工匠。因此，對本集團而言，留住熟手員工及培育新一代員工是關鍵，特別是在充滿活力及不斷發展的就業市場中。人才及技術人員的流失、高流動率、高級管理人員的離職及傳統工藝的消失可能會影響本集團的營運、產品品質，從而影響業績。</p>	<p>本集團通過下列方式積極應對風險：</p> <ul style="list-style-type: none"> (i) 開展培訓計劃，例如透過 Prada 學院，分享知識，培養技能、技巧和創意，旨在培養人才，傳承本集團所需的專業技能； (ii) 監察市場，以獲得最佳、最合適的專業技能及工藝； (iii) 制訂挽留措施，例如以個人目標及領導力發展為基礎的績效管理流程，以及適當的激勵計劃。

1.d. 房地產

描述

倘本集團因難以找到合適地點或難以按適當的條款及條件磋商簽訂新租約而失去戰略零售場地，則可能會破壞本集團的戰略，並對其業績產生負面影響。

相反，倘本集團被迫進行重大施工／翻新項目以使設施符合其標準，或無法及時按預算執行有關項目，則其財務狀況可能會受到負面影響。

我們的行動

特定團隊負責處理房地產活動，包括市場監察、就房地產資產(租賃及購買)以及零售場所的施工及翻新項目進行磋商。

此外，本集團定期審查合約、實地視察及對交易對手方進行「專門」盡職調查。

1.e. 企業形象

描述

在競爭激烈的環境中，本集團的國際奢侈品業務成功與否有賴其品牌的形象及獨特性。這些特性取決於多項因素，如產品的風格及設計、用料品質及製作工藝、直營店的形象及選址、業務合作夥伴精選、交流活動及整體公司形象。

本集團亦深明在其經營所在地區環境、社會及監管形勢迅速轉變的情況下，利益相關者亦對透明度及問責性有一定的要求。

與上述有關的負面事件－例如不利或不準確的媒體報道、社交網絡上的負面宣傳、違背本集團道德及誠信價值觀的個人行為－可能會影響本集團的形象及聲譽，從而對業績造成負面影響。

我們的行動

本集團力求通過以下方式維護品牌形象及聲譽：(i) 保持其在風格、產品及傳播方面追求創新的特點；(ii) 對價值鏈的每個內部及外部階段進行監控，以降低表現欠佳的風險；(iii) 監督與品牌相關的外部溝通，包括在社交媒體上進行的溝通。

本集團亦通過Prada S.p.A.的可持續發展委員會、具備豐富專業ESG經驗的董事會成員以及企業和工業可持續發展專責職能部門執行ESG具體舉措。

1.f. 欺詐

描述

實施欺詐行為可能是為了獲取金錢或財產或服務、個人或商業利益等。
管制不足及權責劃分不明確可能導致欺詐，從而造成經濟損失及聲譽受損。

我們的行動

本集團已實施各種具預防及阻嚇作用的管制措施，旨在提高其財政活動的效率並實施監督，例如：

- (i) 實施多項集團程序(道德準則、反腐敗政策、公司財務和財政政策)；
- (ii) 設立舉報制度及其相關政策；
- (iii) 向限定數量人員提供銀行授權委託書，而該等人員名單定期更新並經董事會正式批准；
- (iv) 強化職責劃分、公司系統的訪問控制及其對財政活動的內部監控。

1.g. 供應鏈管理

描述

無法向符合質量要求及本集團道德標準的供應商及時採購原材料、製造、採購及分銷符合質量、數量及成本要求的製成品，或會導致生產中斷、對本集團業績造成負面影響及／或損害本集團聲譽。
儘管本集團並非極度依賴任何一名製造商，但暫停或終止與部分最重要製造商的關係可能會對本集團業務造成不利影響，從而影響其業績。

我們的行動

本集團與多名供應商訂立合約，避免供應集中。事實上，生產主要位於歐洲(尤其是在意大利)，具備足夠的資質、質量及可靠性。
此外，敏感的生產工序－例如製作原型及樣品、皮革切割以及對原材料和半成品的控制在本集團自有製造工廠進行。本集團的技術人員會進行控制，以確保產品達到質量標準及確保整條供應鏈符合Prada S.p.A.的道德準則，該準則必須由業務合作夥伴簽署。
此外，本集團要求－及監察(包括通過檢查)－製造商遵守有關勞工法、社會保障及職業健康與安全方面的適用法規以及本集團有關品牌所有權及其他知識產權的法規。

1.h. 業務穩健性

描述

業務可能會因各種因素而中斷，包括地緣政治或社會緊張局勢升級、限制人員流動或出口、網絡攻擊、極端天氣事件造成的財產損失、公共衛生事件、機器故障、勞資糾紛及業務營運過程中的質量控制失效。由此可能造成經濟上的(如銷售額下降、勞工成本增加、需要替換主要供應商、因自然災害而導致潛在收入減少)及聲譽上的損失。

我們的行動

本集團通過以下方式應對該等風險：店舖的地區分佈均衡，避免高度集中；經營／生產主要位於意大利，但分佈於多個工廠；經營／生產位於新建／翻新的場所；持續發展線上銷售活動；強化資訊系統部門；緩解此類風險的保險計劃。

1.i. 健康、安全及安保

描述

本集團面臨與(i)員工健康與安全有關的風險，如可能導致人身傷害的工傷、職業病及事故；(ii)違反產品質量及安全標準有關的風險。該等風險可能導致訴訟及相關費用，影響本集團財務狀況並使本集團形象受損。

我們的行動

為緩解該等風險，本集團(i)定期開展安全培訓及進修課程；(ii)進行翻新及新建；(iii)對高風險場所進行火災風險評估；而就產品質量而言，對生產過程(從採購到最後調整)中使用的製造設施進行質量控制。

1.j. 環境

描述

本集團的財務狀況及聲譽可能受到以下因素影響：(i)極端氣候現象、原材料成本上漲及其他可能影響其生產的類似環境情況；(ii)旨在遏制污染及氣候變化的新法規，這可能使本集團產生合規成本或違規及(iii)與環境背景演變相關的客戶購買習慣改變。

我們的行動

為防範或降低該等風險，本集團採取特定內部程序，包括可持續發展政策，為本公司的可持續發展重點奠定基礎，而該政策基於三大支柱—地球、人員和文化—從中本集團深信可作出最大貢獻為自身行業創造價值，並造福整個社會。本集團正式確定了可持續發展策略，勾勒了涵蓋以下方面的清晰路線圖，包括溫室氣體減排、在成品及包裝上廣泛使用影響較低的替代物料以及在生產及籌備演出及活動等其他項目時採用更容易循環再用的物料，使有關廢料可再次循環重用。該策略亦關注原材料的可追溯性，以及透過與供應商緊密合作，於供應鏈沿線持續提升社會及環境標準。

描述

我們的行動

該策略是不斷演變的計劃，會隨時間予以改善及更新，以滿足本集團利益相關者的需要及期望，以及適應其營運所在市場的市況變化。為此，公司於二零二三年著手識別並正式確定中期目標及內部關鍵績效指標(KPI)，以監控進展情況，尤其聚焦於其營運減碳以及成品製造向使用環境影響較低的物料過渡。

此外，本公司通過推廣內部及外部活動(例如 Sea Beyond、Forestami 學院、公司線上線下專門培訓)鞏固可持續發展文化。

2. 財務風險

2.a. 信貸風險

描述

我們的行動

信貸風險是指交易對手方未能履行其合約責任導致財務損失的風險。某一實體所承受的最大風險是在財務報表所確認的所有金融資產。本公司認為其信貸風險主要涉及批發渠道及其他商業合作夥伴所產生的應收貿易賬款及流動資產。

作為信貸風險的一部分，財務交易對手方風險乃通過適當多元化財務交易對手方加以管理，經計及彼等的信譽及償債能力：流動資產違約風險主要與銀行存款(即本公司投資經營現金流量盈餘最常用的金融產品)有關，透過按交易對手方(始終為投資級)、國家及貨幣將持有現金分配至不同銀行存款及一貫的較短期限令違約風險得以緩解。流動資產餘下部分包括現金及銀行賬戶。

本公司透過控制系統來管理信貸風險及緩釋相關影響，這基於客戶信譽及償債能力監察、保險合約投購及使用墊款等安全解決方案。

鑒於該等類別流動資產用作經營活動及業務過程，故本公司認為該等類別流動資產並無存在任何重大風險，故此涉及的獨立各方人數較分散。然而，存在與店舖現金短缺有關的潛在風險。本集團已實施各種具預防及阻嚇作用的管制措施，旨在提高現金管理活動的效率。

2.b. 流動性風險**描述**

流動性風險指本公司在獲取新資金方面可能遇到的困難，導致未能履行其財務責任。董事負責管理流動性風險，而本集團財務總監(由本集團財務副總監支持)則負責優化財務資源。

我們的行動

董事認為目前可動用的資金及信貸額度，加上營運及融資活動將產生的資金，足以滿足本公司管理營運資金、投資活動、按時償還貸款及按計劃派付任何股息的需要。

2.c. 外匯風險**描述**

本公司擁有廣泛的國際佈局，因而面對貨幣匯率變動可能對收益、開支、利潤率及利潤造成不利影響的風險。為對沖外匯風險，本公司訂立衍生工具合約，旨在確定已識別未來現金流量的歐元(或其他功能貨幣)價值。未來現金流量主要包括公司間應收貿易賬款及應收財務款項流入及公司間應付貿易賬款流出。

我們的行動

外匯風險管理的更多詳情載於獨立財務報表附註。

2.d. 利率風險**描述**

利率風險指未來現金流量可能受利率變動影響的風險。為對沖此風險，本公司使用衍生工具(如利率掉期或領式期權)以將浮息債務轉變成定息債務或按特定利率範圍內的利率計息的債務。

我們的行動

利率風險管理的更多詳情載於獨立財務報表附註4。

3. 法律及監管風險

3.a. 與監管框架演變相關的風險

描述	我們的行動
<p>在本公司經營所在的各司法權區，本公司受法例及規例所規限，因此面臨不合規風險，倘發生重大違規，可能會對本集團的業務及表現產生重大影響。此外，新法例如實施更為嚴格的標準，則可能需要提升合規水平或可能限制本公司的營運，對其財務表現造成負面影響。</p> <p>這尤其涉及以下方面：</p> <ul style="list-style-type: none">— 與未能遵守因 Prada S.p.A. 於香港聯合交易所有限公司上市而須遵守的香港聯合交易所有限公司證券上市規則或香港特別行政區生效的其他法例或規例有關的風險；— 與意大利第 81/2008 號法令及其他國家生效的相等規例的職業健康與安全有關的風險；— 根據意大利法例 231/2001 章(經其後修訂)因不當行為而可能被處以的法律處罰；— 出現可對年度財務報表的準確性及資產保障有不利影響的事件；— 就所經銷製成品及所用原材料及消耗材料有關意大利及國際法例及規例的製造合規風險。	<p>本公司通過多部門協作並於必要時聘用外部專家，確保其程序和規程得以不斷更新，以及時遵守不斷變化的規則及規例，從而降低違規風險。監察工作通過部門經理、核數師、特定實體及委員會(如監督機構以及審核及風險委員會)施行。</p> <p>Prada S.p.A. 擁有認可經濟營運商(「全面 AEO」)的地位。該認可由海關頒發，乃授予證明在業務流程管理方面能力過硬且合乎道德、貨物符合海關規定及安全標準的公司。</p>

3.b. 稅務風險

描述	我們的行動
Prada集團的稅務策略是基於預防稅務風險及稅收穩定，而這兩者乃透過與其運營所在國家的稅務機關進行持續對話及長期原則性互動實現。	<p>本集團可能因違規或錯誤詮釋法規而產生的稅務風險在廣泛的內部監控系統範圍內持續受到監察並納入稅務控制框架。</p> <p>有賴此稅務風險管理系統的有效性，Prada S.p.A.已獲准加入意大利稅務機構合作合規體制（如意大利第128/2015號法令所規定），以加強其稅務控制框架。</p> <p>在該體制內，本公司在相互透明及信任的基礎上與意大利及其經營所在的最具策略重要性國家的外國稅務機構拓展了系統性、開放的溝通渠道，以盡量降低潛在風險形勢的不確定因素。</p>

財務風險對沖政策

本公司的財務風險對沖政策及所採取的策略的影響載列於獨立財務報表附註。

研究與開發

本公司將創意過程視作打造優良品質的第一步。

這一獨特方法使得本公司可預見及引領潮流，以廓形、布料、皮革及生產技巧進行不斷嘗試。

研發活動旨在透過尋找新的或改進材料、研究及確定設計理念以及發展樣品創造創新產品。

關聯方交易

有關關聯方交易的詳情載列於財務報表附註28。

庫存股份

於二零二四年十二月三十一日，本公司並無擁有任何庫存股份。

報告期內重大事項

財務報表附註「公司資料」及「併購」兩節提供報告期內最重大事項的資料。

報告日期後事項

概無重要事項予以報告。

外部核數師

本公司的獨立財務報表由Deloitte & Touche S.p.A. 審核。根據意大利法律，外部核數師的委任及其酬金按法定核數師委員會建議於本公司股東大會上每三年委任及議決一次。

於二零一二年四月十三日，聯交所豁免本公司嚴格遵守上市規則第13.88條(其規定須於每屆股東週年大會上委任外部核數師，任期直至下屆股東週年大會為止)。因此，本公司按照適用意大利法律每三年於本公司股東大會上委任外部核數師並釐定其酬金。

於二零二五年一月二十三日，董事會議決根據法定核數師委員會及審核及風險委員會提供的推薦建議，在本公司於二零二五年四月三十日舉行的股東大會(「二零二五年股東週年大會」)上提呈一項委任KPMG S.p.A. 為本公司截至二零二五年十二月三十一日至二零二七年十二月三十一日止三個財政年度之外部核數師的決議案，並釐定其酬金。

展望

我們明白複雜的行業形勢可能持續存在，但仍然看到旗下品牌擁有清晰的發展機遇，並堅定推進我們於零售、技術及工業實力領域的投資計劃，以持續支持集團的增長及組織的發展進程。展望來年，我們仍然致力於實現穩健、可持續且高於市場水平的增長。

建議分配年內業績

於二零二五年三月四日，董事會建議於股東週年大會上批准將本公司截至二零二四年十二月三十一日止年度的收入淨額分配如下：(i) 419,647,136.00 歐元予股東，作為末期股息，具體為宣派並派付末期股息每股0.164 歐元，及(ii) 430,059,840.93 歐元至本公司保留盈利。

末期股息將於本公司謹訂於二零二五年四月三十日(星期三)舉行的應屆股東大會上獲股東批准後，方可作實。

待股東批准建議末期股息後，有關股息將於二零二五年五月十九日(星期一)支付。

僅於二零二五年五月八日(星期四)名列本公司股東名冊的股東將可獲派付末期股息(扣除意大利預扣稅後(如適用))。股息支付適用的意大利現行預扣稅稅率相等於26%。

Paolo Zannoni
執行副主席

米蘭，二零二五年三月四日

第3章

企業管治



企業管治常規

本公司致力於保持最高水平的企業管治標準，以為其所有利益相關者(包括其股東)創造長期可持續價值。

本公司採納的企業管治模式包括一套規則、標準及結構化程序，旨在建立本集團內部的有效及具透明度運作，以保障本公司股東權利、提升股東價值，並維護本集團的信譽及聲譽。本公司採納的企業管治模式符合本公司註冊成立所在地意大利適用法律及規例以及香港聯合交易所有限公司證券上市規則(「上市規則」)附錄C1所載企業管治守則(「守則」)所載原則的要求。

遵守守則

董事會已審閱本公司的企業管治常規，並信納有關常規於截至二零二四年十二月三十一日止年度(「二零二四年度」)符合守則所載守則條文，惟守則條文第F.2.2條除外，此乃由於Patrizio Bertelli先生(董事會主席)因其他公務而未能出席本公司於二零二四年四月二十四日舉行的股東週年大會(「二零二四年股東週年大會」)。因彼未克出席，Paolo Zannoni先生(董事會執行副主席)承擔二零二四年股東週年大會主席的角色及職責，確保大會順利進行，並與股東進行有效溝通。本企業管治報告概述本公司如何於二零二四年度採用守則所載原則及貫徹守則條文。

董事進行證券交易

本公司已採納規管董事進行證券交易的書面程序，其條款不比上市規則附錄C3所載《上市發行人董事進行證券交易的標準守則》(「標準守則」)所載者寬鬆。在回應本公司作出的具體查詢時，所有董事均確認彼等於二零二四年度內所有適用時間一直遵守標準守則所載的規定標準及本公司的相關程序。本公司於二零二四年度並無發生任何違規事件。

本公司亦已採納規管可能擁有關於本公司及其證券的內幕消息的相關員工進行的證券交易的書面程序。該程序的條款不比標準守則所載者寬鬆。

於二零二四年十二月三十一日，董事於本公司及其相聯法團(定義見證券及期貨條例第XV部)股份中擁有記錄於根據證券及期貨條例第352條須由本公司存置的登記冊或根據上市規則附錄C3所載標準守則須知會本公司及聯交所的權益載於年報內的董事會報告。

董事會

A. 董事會的組成

董事會目前由十一名董事組成，包括六名執行董事及五名獨立非執行董事。董事會擁有與本公司策略、管治及業務相關的適當技能及經驗組合，並支持其管理成效及效率。其實現多元化的方法載於董事會多元化政策，有關詳情於提名委員會一段論述。目前董事會中的女性董事佔比約為45%。員工層面的性別多元化披露於年報，性別多元化(包括高級管理層)披露於可持續發展報告。董事會認為，多元化不應局限於性別。

下表列示董事會的架構、技能組合、專門知識及能力：

董事	年齡	性別	國籍	董事身份	委員會				技能及專門知識					
					審核及監察	提名	薪酬	可持續發展	管理	財務	法律及監管	環境、社會及管治	學術/專業/管理	
Patrizio BERTELLI 先生(董事會主席)	78	男	意大利	執行董事					X	X				X
Paolo ZANNONI 先生(董事會執行副主席)	76	男	意大利	執行董事		X			X	X	X			X
Andrea GUERRA 先生(行政總裁)	59	男	意大利	執行董事					X	X				X
Miuccia PRADA BIANCHI 女士	76	女	意大利	執行董事					X	X				X
Andrea BONINI 先生(財務總監)	45	男	意大利	執行董事					X	X	X			X
Lorenzo BERTELLI 先生	36	男	意大利	執行董事			X	X	X	X		X		X
Yoël ZAOUI 先生(首席獨立董事)	64	男	非意大利	獨立非執行董事	X	X			X	X	X			X
Marina Sylvia CAPROTTI 女士	47	女	意大利	獨立非執行董事					X	X		X		X
Pamela Yvonne CULPEPPER 女士	60	女	非意大利	獨立非執行董事			X	X	X	X		X		X
Anna Maria RUGARLI 女士	52	女	意大利	獨立非執行董事	X	X		X	X	X		X		X
Cristiana RUELLA 女士	62	女	意大利	獨立非執行董事	X		X		X	X	X			X

董事的履歷詳情及其相互關係(倘適用)載於年報董事及高級管理層一節。本公司已在其網站及聯交所網站上存有一份最新董事名單，明確了彼等各自的職務及職責。

B. 董事會會議

於二零二四年度，董事會共舉行六次會議討論本集團總體企業策略方向及目標，評估經營及財務表現(包括年度預算以及年度、中期及季度業績)，以及批准本集團的主要投資、非經常性交易、委任行政總裁、執行副主席及首席獨立董事、授予執行董事權力、獲授特別權限的董事(包括董事會委員會成員)的薪酬、採納並更新本集團政策，以及批准二零二四年度審核計劃及可持續發展報告以及關連交易。董事於該六次會議(以現場及透過電子通訊方式舉行)的平均出席率為 87.88%。

董事會會議記錄由企業事務部保存。董事會會議及所有董事會委員會會議的會議記錄均已送交相關董事，並可供任何董事在向本公司發出合理通知後查閱。

C. 董事會出席情況

下表詳列二零二四年度的董事會會議、董事會委員會會議及股東大會的出席情況：

董事	董事會	審核及 風險委員會	薪酬委員會	提名委員會	可持續發展 委員會	股東會議
執行董事						
Patrizio BERTELLI 先生(主席)	5/6					0/1
Paolo ZANNONI 先生(執行副主席)	6/6		3/3			1/1
Andrea GUERRA 先生(行政總裁)	6/6					1/1
Miuccia PRADA BIANCHI 女士	3/6					0/1
Andrea BONINI 先生(財務總監)	6/6					1/1
Lorenzo BERTELLI 先生	6/6			0/2	5/5	1/1
獨立非執行董事						
Yoël ZAOUÏ 先生(首席獨立董事) ¹	5/6	8/9	3/3			1/1
Marina Sylvia CAPROTTI 女士	4/6	3/4	2/2	2/2		0/1
Pamela Yvonne CULPEPPER 女士 ²	6/6				5/5	1/1
Anna Maria RUGARLI 女士 ³	5/6	4/5	1/1		5/5	1/1
Cristiana RUELLA 女士 ⁴	4/4	5/5		-		-
法定核數師						
Roberto SPADA 先生(主席)	6/6					0/1
Maria Luisa MOSCONI 女士	4/4					-
Patrizia ARIENTI 女士	4/4					-
會議日期	二零二四年 一月二十五日	二零二四年 一月二十二日	二零二四年 三月五日	二零二四年 二月二十日	二零二四年 一月三十一日	二零二四年 四月二十四日
	二零二四年 三月七日	二零二四年 二月二十七日	二零二四年四月 二十四日	二零二四年 三月五日	二零二四年 二月二十九日	
	二零二四年 四月二十四日	二零二四年 三月四日	二零二四年 七月九日		二零二四年 七月十一日	
	二零二四年 七月三十日	二零二四年 四月二十二日			二零二四年 十月八日	
	二零二四年 十月三十日	二零二四年 七月十五日			二零二四年 十二月十二日	
	二零二四年 十二月十九日	二零二四年 七月二十九日				
		二零二四年 十月二十八日				
		二零二四年 十一月二十六日				
		二零二四年 十二月十六日				
董事平均出席率	87.88%	88.89%	100%	66.67%	100%	72.72%

附註：

1. 審核及風險委員會主席
2. 可持續發展委員會主席
3. 薪酬委員會主席
4. 提名委員會主席

* Maurizio CEREDA 先生，前任董事會成員(董事會出席情況：2/2及股東大會出席情況：1/1)；前任提名委員會主席(出席情況：2/2)；前任審核及風險委員會成員(出席情況：4/4)

* Antonino PARISI 先生，前任法定核數師委員會主席(出席董事會會議情況：2/2)

* David TERRACINA 先生，前任法定核數師委員會成員(出席董事會會議情況：2/2)

D. 角色與責任

董事會為本公司的最高決策機構，獲授權管理本公司所有一般和特別事宜。董事會有權執行其視為對追求本公司的企業目的屬必須或有用的所有作為，但根據相關法律或規例或公司章程特別留待股東決定的作為除外。具體而言，董事會負責制定本公司及本集團的整體策略並檢討其營運及財務表現。因此，董事會考慮並決定有關本集團整體策略的所有事項，包括可持續策略，本集團策略目標、年度預算、年度、中期及季度業績、批准主要交易、關連交易及任何其他重大的經營及財務事項。董事會亦負責持續評估內部監控及風險管理制度的有效性。

經董事會決定後，部分董事獲授予特定委派權及將其委派權轉授予董事會以外選定人士的權力。就此而言，本公司採納委派權制度及授權制度，旨在確保按照本公司自身採納的程序劃分職責以及高效且規範地開展業務。

於二零二四年度，全體董事會成員每月均取得由執行董事在管理層的協助下編製的財務更新資料。有關更新資料的目的為充分提供有關本集團業績表現、狀況及前景的平衡而全面的評估，以使每名董事能履行其職責。

董事會認為，企業文化是本集團長期業務、經濟成功及可持續增長的基石。董事會制定及推廣企業文化，期望及要求僱員遵守本集團的程序及政策。詳情請參閱年報內的董事會報告及可持續發展報告。

執行董事負責本公司的日常管理，並在本公司的控制下及委派權範圍內作出經營及業務決策。

經董事會授權管理層決策的類型包括：

- 編製年度、中期及季度業績供董事會批准；
- 執行董事會採納的業務策略及其他措施；
- 監察董事會採納的經營預算；
- 設計、實行及監督內部監控及風險管理制度；及
- 遵守有關法定規定、規則與規例。

E. 獨立非執行董事

獨立非執行董事為本公司帶來多元化的技能、專門知識、專業資格以及不同背景及觀點。彼等參與董事會及董事會委員會會議，為本公司在策略、政策、財務表現各方面的重要事宜提供獨立而客觀的意見、建議及判斷，亦就可能涉及利益衝突的事宜發揮牽頭引導作用。董事會亦每年檢討為確保董事會獲得獨立意見及資訊而建立的機制的實施及有效性。彼等亦出席本公司股東大會以了解股東意見。彼等透過提供獨立、具建設性及知情的意見，為本公司策略及政策的發展作出積極貢獻。

獨立非執行董事藉提供客觀判斷及建設性質詢加強董事會成效及決策。彼等的獨立性於委任時、每年及出現需重新考慮的情況下進行評估。

所有獨立非執行董事均符合上市規則第3.13條所載的獨立性指引，並已根據上市規則要求向本公司提交有關其獨立性的書面確認。獨立非執行董事的獨立性經提名委員會於二零二五年二月四日進行的審閱進一步

確認。本公司獨立非執行董事概無持有本公司或其附屬公司的任何業務或財務權益。

F. 董事責任保險

本公司已安排適當責任保險，彌償董事因公司事務所產生的責任。本公司會每年檢討保險範圍。

G. 董事培訓

獲委任加入董事會後，董事均會獲提供全面的入職培訓，確保其透徹理解本公司業務及常規的主要範疇，以及其根據相關法律、規則及規例的角色與責任。

於二零二四年度，Patrizio Bertelli先生、Paolo Zannoni先生、Miuccia Prada Bianchi女士、Andrea Guerra先生、Lorenzo Bertelli先生、Andrea Bonini先生、Yoël Zaoui先生、Marina Sylvia Caprotti女士、Pamela Yvonne Culpepper女士、Anna Maria Rugarli女士及Cristiana Ruella女士均已參與本公司提供的有關業務最新資料及行業發展的培訓。董事亦已獲悉有關董事職責及責任的法律、規則及／或規例的最新發展(包括企業管治規則及相關上市規則的建議修訂)，以提高及更新其知識及技能。持續培訓有助董事掌握現行趨勢及本集團面對的問題，有助彼等更新及鞏固所需技能及知識以履行彼等的職責。由於Maurizio Cereda先生擔任獨立非執行董事的授權於二零二四年四月二十四日屆滿，故彼並無參與本公司於二零二四年度提供的董事培訓。

董事須向本公司提供二零二四年度的培訓記錄。記錄由企業事務部存置。

主席及行政總裁

於二零二四年股東週年大會上，Patrizio Bertelli先生獲委任為董事會主席。於同日，董事會委任Andrea Guerra先生擔任行政總裁，向彼授出相關委派權。主席及行政總裁為兩個獨立的職位。主席掌握代表本公司的權力及領導董事會。彼負責確保董事會有效運作及遵守良好企業管治常規及程序。在其他執行董事及高級管理層協助下，行政總裁負責管理本公司的業務，包括執行董事會採納的主要策略及其他措施。

董事間關係

Miuccia Prada Bianchi女士(本公司執行董事)與Patrizio Bertelli先生(本公司董事會主席兼執行董事)為夫妻關係。Lorenzo Bertelli先生(本公司執行董事)為Miuccia Prada Bianchi女士及Patrizio Bertelli先生的兒子。

董事會成員委任

於二零二四年股東週年大會上，董事會(由十一名董事組成)獲委任的任期為三個財政年度。所有現任董事的授權將於就批准本公司截至二零二六年十二月三十一日止年度的財務報表而召開的應屆股東大會之日失效。根據本公司公司章程，董事可重選連任。

於二零二四年四月九日，Cristiana Ruella女士就上市規則中所有適用於其作為上市發行人董事的規定以及向聯交所作出虛假聲明或提供虛假信息可能引致的後果取得法律意見，並已確認其明白其作為上市發行人董事的責任。

Maurizio Cereda先生擔任獨立非執行董事的授權於二零二四年四月二十四日屆滿。

董事會的企業管治職能

董事會負責制定本公司的企業管治政策及監督其執行情況，確保遵守守則條文。就此而言，董事會的角色為：

- (i) 制訂及檢討本公司的企業管治政策及常規；
- (ii) 檢討及監察董事及高級管理層的培訓及持續專業發展事宜；
- (iii) 檢討及監察本公司遵守有關法律及監管規定的政策及常規；
- (iv) 制訂、檢討及監察道德守則、組織、管理及控制模式(根據意大利二零零一年六月八日第231號法令採納)及本公司適用於董事及僱員的程序；
- (v) 檢討相關環境、社會及管治(「ESG」)事宜；
- (vi) 檢討本公司遵守守則及審閱本企業管治報告內相關事項的披露情況；及
- (vii) 履行根據上市規則或其他適用規則所載董事會須負責的任何其他企業管治職責及職能。

於二零二四年度，董事會已完成下列與企業管治事項相關的活動：

- (i) 批准行政總裁、執行副主席及首席獨立董事的委任；
- (ii) 批准向執行董事授出權力；
- (iii) 批准董事會委員會的組成，並委任其成員；
- (iv) 批准獲授特別權限的董事(包括董事會委員會成員)的薪酬；
- (v) 批准監督機構(Organismo di Vigilanza)成員(包括其主席)的委任；
- (vi) 檢討遵守守則情況；
- (vii) 透過內部審核部、審核及風險委員會及可持續發展委員會檢討本公司內部監控、風險管理制度的有效性及ESG表現；
- (viii) 檢討及批准可持續發展報告；
- (ix) 批准本集團的重大交易，包括關連交易及與第三方的非經常性交易；
- (x) 檢討及／或批准經更新的關連交易政策、披露政策、董事會多元化政策(包括檢討其實施情況及有效性)、股息政策及董事提名政策；
- (xi) 採納須予公佈交易政策；及
- (xii) 批准遵守上市規則新訂第2.07條，並據此檢討股東通訊政策。

董事會委員會

董事會已遵守守則成立審核及風險委員會、薪酬委員會、提名委員會及可持續發展委員會，各委員會主席均為獨立非執行董事。首三個董事會委員會的職權範圍及成員名單均於本公司及聯交所網站刊載。董事會委員會的職權範圍不比守則規定所載者寬鬆。董事會委員會獲提供足夠資源以履行其職責，並經合理要求，可在適當情況下尋求獨立專業意見，費用由本公司承擔。

A. 審核及風險委員會

本公司已遵守上市規則第3.21條規定成立審核及風險委員會，其中至少一名成員具備相關財務管理專長，以履行審核及風險委員會職責。審核及風險委員會現任成員由董事會於二零二四年四月二十四日

委任，並由三名獨立非執行董事Yoël Zaoui先生(主席，於二零二四年七月十五日獲委任)、Cristiana Ruella女士及Anna Maria Rugarli女士組成。審核及風險委員會前任成員(彼等的授權於二零二四年四月二十四日失效)亦由三名獨立非執行董事Yoël Zaoui先生(主席)、Marina Sylvia Caprotti女士及Maurizio Cereda先生組成。

審核及風險委員會的主要職責為協助董事會就內部審核職能、本公司的財務申報程序以及其內部監控及風險管理制度的獨立性、充足性、有效性及效率提供獨立意見；監督外部審核流程、內部審核程序及財務控制活動；執行本公司的風險管理職能；檢討內部審核工作計劃；參考外部核數師所進行的工作後檢討與外部核數師的關係以及其獨立性、費用及聘用條款，並履行董事會向其指派的任何其他職務與職責。

於二零二四年度，審核及風險委員會分別於一月二十二日、二月二十七日、三月四日、四月二十二日、七月十五日、七月二十九日、十月二十八日、十一月二十六日及十二月十六日舉行了九次會議(平均出席率為88.89%)，主要與高級管理層、內部審核部、外部核數師及法定核數師委員會審閱重大內部及外部審核結果及審核及風險委員會職權範圍規定的財務事宜，並向董事會提出有關推薦建議。審核及風險委員會的審閱涵蓋(其中包括)二零二四年度的審核計劃、內部審核部及外部核數師的報告活動結果、內部監控及對供應鏈進行的審核活動、風險評估、對二零二三年本集團持續關連交易進行的年度審閱、二零二四年度的集團預算、截至二零二三年十二月三十一日止年度的可持續發展報告、關連交易及與第三方的非經常性交易、集團政策、通過股東會議委任二零二五年至二零二七年三年期間新任外部核數師的甄選程序、減值測試所採用的方法、稅務及法律資料更新及財務報告事宜(包括截至二零二三年十二月三十一日止年度的年度業績、截至二零二四年六月三十日止六個月的中期財務業績以及截至二零二四年三月三十一日止三個月及截至二零二四年九月三十日止九個月的季度業績)以於呈交董事會批准之前對其進行審閱。

於二零二五年，審核及風險委員會亦分別於二零二五年一月二十日、二零二五年二月十日及二零二五年二月二十八日舉行了三次會議，以審查並向董事會建議批准本集團二零二五年預算、審閱關連交易及與第三方的非經常性交易、提供有關通過股東會議委任二零二五年至二零二七年三年期間新任外部核數師的甄選程序的更新資料並向董事會提出建議、討論Deloitte & Touche S.p.A.所呈交的本公司二零二四年獨立財務報表及年報的審核活動，評估減值測試所採用的方法，討論本集團主要未決訴訟(包括稅務訴訟)的狀況，了解內部審核及風險管理活動的最新情況，審閱二零二四年度的年度業績、可持續發展報告、持續關連交易、內部審核部以及審核及風險委員會報告。

外部核數師酬金

Deloitte & Touche S.p.A.及其網絡公司就二零二四年度及截至二零二三年十二月三十一日止年度的財務報表的審核(連同非審核服務)應計的費用及開支總額列示如下(金額以千歐元為單位)：

服務類別	核數師公司	截至二零二四年 十二月三十一日 止十二個月	截至二零二三年 十二月三十一日 止十二個月
審核服務	Deloitte & Touche S.p.A.	550	514
付予Deloitte網絡公司的審核費用總額		550	514
其他諮詢服務	Deloitte網絡公司	150	756
付予Deloitte網絡公司的非審核費用總額		150	756
付予Deloitte網絡公司的酬金總額		700	1,270

B. 薪酬委員會

薪酬委員會的主要職責為就本公司董事及高級管理人員的薪酬待遇政策及架構、就制定有關薪酬政策設立正式而具透明度的程序向董事會提供推薦意見。其後薪酬委員會的推薦意見會提交予董事會考慮及採納(如適用)。

薪酬委員會現任成員由董事會於二零二四年四月二十四日委任，並由兩名獨立非執行董事 Anna Maria Rugarli 女士(主席，於二零二四年四月二十四日獲委任)及 Yoël Zaoui 先生與執行副主席兼執行董事 Paolo Zannoni 先生組成。薪酬委員會前任成員(彼等的授權於二零二四年四月二十四日失效)亦由兩名獨立非執行董事 Marina Sylvia Caprotti 女士(主席)及 Yoël Zaoui 先生與執行副主席兼執行董事 Paolo Zannoni 先生組成。

於二零二四年度，薪酬委員會分別於二零二四年三月五日、四月二十四日及七月九日舉行了三次會議(平均出席率為100%)，以建議獲授特別權限的董事的薪酬、檢討董事及董事會委員會成員以及法定核數師委員會的薪酬、檢討本公司高級管理人員的薪酬，以及檢討及討論附帶福利以及就現有長期獎勵(「長期獎勵」)計劃提供更新資料。

薪酬委員會亦於二零二五年一月十五日舉行了一次會議，以檢討本公司執行董事及最高管理層薪酬及二零二五年至二零二七年三年期間的新長期激勵計劃及提供相關的更新資料，並檢討薪酬委員會的職權範圍。

薪酬政策

本集團的薪酬政策旨在吸引、獎勵及留住員工，其被視為本集團業務成功的關鍵。本集團藉著定期監察以保持此「人力資本」，從而維持與本公司的僱傭關係及與市場一致的薪酬政策。為確保本公司吸引及留住人才的能力，本公司的薪酬政策建基於提供公正及具市場競爭力薪酬待遇的原則，以支持績效文化及有助實現策略業務目標。

本集團的薪酬政策乃為回報及挽留高水平專業人員及具備專業技術的管理人員、剛畢業人士及工人而設，旨在透過持續的組織學習及加強合作機構人員經驗及技能而在中長期創造價值。

該政策包括固定、浮動、直接及遞延、適合相關職位及專業資格的組合，並且配合不同地區所需。

本集團設有將薪酬與本集團年度績效掛鈎的獎勵制度，並計入本集團經濟及財務目標及各部門的目標，具體視乎不同個人的職務而定。

本集團已採納一套適用於執行董事、高級管理層及主要管理層的長期現金激勵計劃以留住人才。合資格執行董事、高級管理層或主要管理層根據該計劃享有的福利權利須待本集團達到一項或以上經濟及財務目標及若干 ESG 目標以及於三年期間結束時僱員仍受僱於本集團情況下歸屬。

本集團亦已制訂其他適用於銷售人員的激勵計劃，本集團操作及生產人員可能會於開發出一季系列後獲取系列獎金。

董事會的基本薪酬總額由股東於股東大會上批准。獲授特別權限的各名董事(即執行董事及董事會委員會成員)的額外薪酬，由董事會在考慮薪酬委員會的推薦意見以及法定核數師委員會的意見後釐定。

根據現行薪酬待遇，執行董事收取薪酬的形式計有袍金、薪金及其他福利、酌情花紅及／或其他獎勵，包括非金錢福利、其他津貼及退休福利計劃供款等項目的供款。獨立非執行董事收取薪酬的形式計有袍金及退休福利計劃供款，視乎情況而定。董事不得批准其本身的薪酬。

C. 提名委員會

提名委員會的主要職責為制訂董事提名政策及就董事會本身的架構、人數及組成、選舉新董事及董事的繼任計劃向董事會提供建議以供考慮及採納(如適用)。

提名委員會現任成員由董事會於二零二四年四月二十四日委任，並由兩名獨立非執行董事Cristiana Ruella女士(主席，於二零二四年七月二十四日獲委任)及Pamela Yvonne Culpepper女士以及一名執行董事Lorenzo Bertelli先生組成。提名委員會前任成員(彼等的授權於二零二四年四月二十四日失效)亦由兩名獨立非執行董事Maurizio Cereda先生(主席)及Marina Sylvia Caprotti女士以及一名執行董事Lorenzo Bertelli先生組成。

於二零二四年度，提名委員會分別於二零二四年二月二十日及三月五日舉行了兩次會議(平均出席率為66.67%)，以就截至二零二三年十二月三十一日止年度對獨立非執行董事的獨立性及董事會的架構、人數及組成進行年度檢討，以就於二零二四年股東週年大會委任的新任董事會及新任法定核數師委員會的架構、人數及組成提供符合董事提名政策及董事會多元化政策要求的推薦意見，以及審閱主要股東Prada Holding S.p.A.所提交擬於二零二四年股東週年大會上提呈的新任董事及新任法定核數師名單。

提名委員會亦於二零二五年二月四日舉行了一次會議，以檢討職權範圍並就二零二四年度對獨立非執行董事的獨立性及董事會的架構、人數及組成進行年度檢討。

為實現可持續均衡發展，本公司視董事會多元化為實現策略目標及發展的關鍵因素。董事會原先已於二零一三年九月採納董事會多元化政策。於二零二四年一月二十五日，董事會採納新版本的董事會多元化政策，其與先前版本基本一致，已根據現行適用的上市規則予以更新，並符合最新的最佳常規。根據董事會多元化政策所載原則，所有董事會成員的委任均基於英才機制，按客觀標準推舉及甄選候選人，並會適當考慮董事會多元化。在這一層面，多元化包括多項因素，包括但不限於性別、年齡、文化及教育背景、專業經驗、技術及知識。最終選擇乃基於候選人能向董事會作出的功績及貢獻而定。於整個二零二四年度及直至於二零二四年股東週年大會上委任本屆董事會為止，董事會有四名女性董事(三名為獨立非執行董事)，約佔董事會的36%及獨立非執行董事的60%。因於二零二四年股東週年大會上委任本屆董事會，及直至本獨立財務報表日期，董事會有五名女性董事(四名為獨立非執行董事)，約佔董事會的45%及獨立非執行董事的80%。本公司致力於保持董事會中有恰當比例的女性成員，按年計不得低於獨立非執行董事的40%及董事會全體成員的30%。提名委員會獲委派整體負責實施及監督董事會多元化政策的執行。提名委員會討論為確保董事會多元化政策效力而可能須進行的任何修訂(在過程中可以尋求獨立外部顧問的意見)，並將相關修訂推薦予董事會，供其批准。

於二零一九年三月十五日，董事會首次採納董事提名政策(「董事提名政策」)，為建議委任或重新委任董事或填補臨時空缺提供指引，並載列提名本公司董事人選的過程及標準。本公司採納董事提名政策以規管董事提名程序來確保董事會成員的所有提名均按公平透明方式提出，藉此維持董事會內與本公司策略、管治及業務相關的技能、經驗及多元化適當平衡，從而促進董事會管理的有效性及效率。於二零二四年一月二十五日，董事會採納新版本的董事提名政策，其與先前版本基本一致，已根據現行適用的上市規則予以更新，並符合最新的最佳常規。

董事提名政策載有評估擬提名候選人是否適合時須考慮的多項因素，包括具備高尚道德及誠信聲譽、專業資質、技能、知識及經驗、可投入時間承諾、長處及對董事會的潛在貢獻，以及是否符合上市規則下的獨立性準則(如適用)，包括長期任職的獨立非執行董事的獨立性(如適用)。

提名委員會考慮股東就新董事或膺選連任建議的候選人，再向董事會提出建議以供考慮。其後董事會將決定建議的候選人是否合資格獲委任或獲重新委任(視乎情況而定)為本公司董事，從而向股東提議在本公司股東大會上將提出的相關決議案中投贊成票。

D. 可持續發展委員會

可持續發展委員會通過其提案及顧問職能，協助並支持董事會對可持續發展事項(即旨在監督本公司對價值鏈及戰略可持續發展承諾的程序、舉措及活動)進行評估及作出決策。此外，委員會支持編製及審閱非財務報告(包括年度可持續發展報告)及有關可持續發展的傳訊以提交董事會批准。年報內董事會報告一節包括可持續發展事項的管治，以及本公司處理及管理本集團重大 ESG 議題的方式。

可持續發展委員會現任成員由董事會於二零二四年四月二十四日委任，並由兩名獨立非執行董事 Pamela Yvonne Culpepper 女士(主席)及 Anna Maria Rugarli 女士以及一名執行董事 Lorenzo Bertelli 先生組成。上一屆可持續發展委員會與本屆可持續發展委員會的成員相同。

於二零二四年度，可持續發展委員會分別於一月三十一日、二月二十九日、七月十一日、十月八日及十二月十二日舉行了五次會議(平均出席率為 100%)，以討論及批准截至二零二三年十二月三十一日止年度的可持續發展報告，匯報本集團在企業、工業及人力資源可持續發展方面的 ESG 策略的最新進展及取得的成就，討論 Prada USA Corp. 多元平等與包容(「多元平等與包容」)執行委員會的設立及新的多元平等與包容集團管治，檢討及討論支持 ESG 相關項目的主要舉措及合作夥伴關係，以及將載入截至二零二三年十二月三十一日止年度及二零二四年度上半年財務業績簡報內的 ESG 資訊。

可持續發展委員會亦於二零二五年二月二十六日舉行了一次會議，以討論及批准二零二四年度可持續發展報告，並匯報本集團在企業、工業及人力資源可持續發展方面的 ESG 策略的最新進展及取得的成就。

法定核數師委員會

根據意大利法律，股份制公司須設由股東委任的法定核數師委員會，任期為三個財政年度，有權監督本公司對適用法律、規例、其公司章程、妥善管理原則的遵守情況，尤其是本公司所採納的組織、行政及會計架構的充足性及其運作有效性。

於二零二四年股東週年大會上，現任法定核數師委員會獲委任，任期為三個財政年度(二零二四年至二零二六年)。因此，本屆法定核數師委員會的授權將於就批准本公司截至二零二六年十二月三十一日止年度的財務報表的股東大會上屆滿。

本公司的法定核數師委員會由 Roberto Spada 先生(主席)、Maria Luisa Mosconi 女士及 Patrizia Arienti 女士組成。替任法定核數師為 Stefania Bettoni 女士及 Cristiano Proserpio 先生。

董事及核數師對獨立財務報表應負的責任

董事負責編製本公司二零二四年度的獨立財務報表，以確保該等獨立財務報表真實公平地反映本公司自身的事務狀況。於編製該等獨立財務報表時，董事已選擇合適的會計政策並作出審慎合理的判斷及估計。獨立財務報表乃按持續經營基準並根據歐盟採納由國際會計準則理事會頒佈的國際財務報告準則編製。

此外，董事會對本公司會計及財務報告職能於二零二四年度的資源充足性、人員資歷及經驗、培訓計劃及預算整體滿意。

本公司外部核數師的責任於獨立財務報表的核數師報告內陳述。

內部監控及風險管理

本集團的內部監控制度主要旨在保障本集團的資產、維持恰當的會計準則、確保就本公司的行為表現給予適當的管理及遵守相關法律及規例。本集團已採納嚴格的反腐敗政策及核數師交易政策，以支持反腐敗法律及規例及監察外部核數師的獨立性。

為更好地控制其活動以達至既定目的，本集團已採納程序，以辨識、評估及管理因不斷變化而產生且會影響本集團營運及其須遵守監管架構的特定風險。

董事會已採納舉報政策，為僱員及與本集團有交易往來的其他人士(如承包商及供應商等)提供舉報渠道及指引，以舉報財務申報或其他事宜中可能存在的不當行為。舉報政策及反腐敗政策可於本公司網站查閱。

董事會十分重視維持一套健全、有效的內部監控及風險管理制度，以保障股東的投資及本公司的資產。

董事會已承認其須對內部監控及風險管理制度(包括財務、營運及合規監控職能)負責，並有責任持續監控及檢討其有效性。此制度乃為管理而非消除風險而設計，旨在提供針對重大失實陳述或損失的合理而非絕對的保證。

管理層在內部審核部的支持下獲董事會授予責任，負責辨識、評估及管理可能影響本集團營運的風險因素的程序，及解決可能產生的任何嚴重的內部監控缺失的程序。

尤其是，於二零二四年度內部審核部評估了本公司活動及控制措施，以減輕工作健康與安全風險以及數據洩露和網絡攻擊的風險。

內部審核部對內部監控及風險管理制度的適當性及有效性提供獨立檢討。每年就審核計劃提交董事會批准前與審核及風險委員會進行討論及協定。除協定的年度工作日程外，內部審核部亦會在有需要時進行其他特別審查。風險評估文件在管理層的支持下由內部審核部定期更新，然後由審核及風險委員會審核並提交董事會進行審批。

於二零二四年度，董事會已就本集團內部監控及風險管理制度的有效性收到本公司相關管理人員的具體確認。

於二零二四年度，並無發現任何重大監控過失或缺陷。

董事會在審核及風險委員會支持下一直接續檢討本集團內部監控及風險管理制度(頻率與董事會定期舉行會議的頻率相同)，並整體信納內部監控及風險管理制度於整個二零二四年度已有效運作並就本集團整體而言屬充分。

此外，董事會對於二零二四年度本公司內部審核及風險管理職能的資源充足性、人員資歷及經驗、培訓計劃及預算整體滿意。

監督機構 (ORGANISMO DI VIGILANZA)

為符合意大利二零零一年六月八日第 231 號法令(「法令」)，本公司已成立一個監督機構 (Organismo di Vigilanza)，其主要職責是確保本公司根據法令採納的本公司組織、管理及控制模式的運作、有效性及執行。監督機構由董事會從合資格及富經驗的人士中委任三名成員組成。監督機構的現任成員(包括其主席)由董事會於二零二四年四月二十四日委任，並由 Stefania Chiaruttini 女士(主席)、Armando Simbari 先生及法定核數師委員會主席 Roberto Spada 先生組成。

內幕消息

本公司按照證券及期貨條例和上市規則的規定處理及發佈內幕消息。

在處理及發佈內幕消息的程序及內部監控方面，本公司：

- 已採納內幕消息披露政策，以確保潛在內幕消息已獲識別並保持機密，直至作出及時及適當披露(「內幕消息披露政策」)，並於二零二四年一月二十五日經董事會審閱及更新；
- 已將內幕消息披露政策登載於本公司內聯網，以確保本集團全體員工均可直接查閱；
- 已在規管董事及相關僱員的程序內訂明嚴禁在知悉內幕消息的情況下進行本公司股份交易；及
- 已授權只有執行董事及少數選定的管理層人員擔任發言人及回應外部查詢。

此外，董事會已成立內幕消息委員會，其現任成員於二零二四年四月二十四日獲委任，並由董事會主席兼執行董事 Patrizio Bertelli 先生、董事會執行副主席兼執行董事 Paolo Zannoni 先生及財務總監兼執行董事 Andrea Bonini 先生組成。內幕消息委員會已獲授權評估(如必要)任何潛在內幕消息及將其決定及時告知所有其他董事。

公司秘書

於二零二四年度，唐珮婷女士已接受超過 15 小時的相關專業培訓，以提升其技能及知識。其履歷載於年報董事及高級管理層一節。

股東權利

A. 應股東要求召開股東大會

根據本公司的公司章程第 14.2 條，股東大會須於代表至少二十分之一本公司股本的股東要求下由董事會召開，惟該項要求須列明將於會上討論的事項。在出現董事會不合理延遲召開大會的情況下，法定核數師委員會將採取行動。

B. 於股東大會上提呈建議

根據本公司的公司章程第 14.5 條，個人或聯名擁有或控制至少四十分之一本公司股本的股東，可於自召開股東大會通告日期起十日內透過提出建議議題書面要求在議程項目內加入有關議題。建議應透過電郵 corporateaffairs@prada.com 傳達予本公司。

C. 向董事會提出查詢

股東如須向董事會提出查詢，應透過電郵 corporateaffairs@prada.com 向本公司遞交有關事宜。本公司一般不會處理口頭或匿名查詢。

D. 股東提名參選董事人選的程序

股東提名參選本公司董事人選的程序載於本公司的公司章程第 19.3 及 19.4 條，有關詳情於本公司企業網站 (www.pradagroup.com) 中披露。

章程文件

本公司現行公司章程(「公司章程」)已於二零二三年四月二十七日獲股東大會採納，並可於本公司及聯交所網站閱覽。

股東通訊

A. 股息政策

於二零一九年三月十五日，董事會制定並採納股息政策，以闡明本公司就向股東派發股息而設的框架。本公司旨在向股東提供可持續股息流，同時考慮到財務業績、現金流量狀況、營運資金需求、資本開支、投資需求、未來運營及盈利、業務狀況及策略、股東權益以及對派付股息的任何法定或監管限制(包括根據意大利法律及本公司的公司章程)。

董事會不時審閱股息政策並採納變動(如適用)，以確保股息政策的有效性。董事會於二零二四年一月二十五日審閱及更新股息政策。

於二零二四年股東週年大會，股東批准派發截至二零二三年十二月三十一日止財政年度的末期股息每股 0.137 歐元，即於二零二四年五月十七日支付股息總額 350,558,888 歐元。

B. 投資者關係及溝通

本公司致力在與股東及整體財經界溝通上維持高透明度。本公司與機構股東、基金經理、研究分析員及財經媒體一直保持定期對話及公平披露。為促進本公司、股東與投資社群之間的溝通，本公司定期舉行投資者／分析員簡報會及個別單獨會議、投資者會議及業績發佈會等。本公司力求確保在任何時候有效和及時地向股東及投資社群發佈資訊，並會定期檢討各項安排以確保其有效性。

本公司的企業網站(www.pradagroup.com)有利於與股東、投資者及其他利益相關者進行有效溝通，並能及時以電子形式發佈企業資訊及其他相關財務與非財務資料。網站透過年報、中期報告、社會責任報告、新聞稿、簡報、公告、股東通函及股東大會通告等提供有關本集團業績及活動的全面資訊。董事會已採納一項股東通訊政策，該政策需每年進行檢討，以確保其有效性及執行到位。於二零二四年七月三十日，董事會採納新版本的股東通訊政策，其與先前版本基本一致，已根據現行適用的上市規則(包括新訂第 2.07 條)予以更新，並符合最新的最佳常規。本公司整體信納股東通訊政策的實施於整個二零二四年度已有效運作。

C. 股東會議

本公司致力於與股東保持持續溝通。股東宜親自參加股東大會，如未能出席會議，可委派代表代其出席會議並於會上投票。我們會監控並定期檢討本公司股東大會的程序。

本公司以股東大會作為與股東溝通的主要渠道之一，以確保股東的意見能傳達到董事會。在股東大會上，各項大體獨立的議題(包括選舉個別董事)皆以獨立決議案提呈及考慮。

二零二四年股東週年大會僅於線上舉行。董事(包括執行副主席、行政總裁、大多數獨立非執行董事)、公司秘書、本公司外部核數師 Deloitte & Touche S.p.A.、法定核數師委員會大部分成員及監票人出席二零二四年股東週年大會。

在二零二四年股東週年大會上向股東提呈的所有決議案均獲正式通過，且有關決議案的投票結果已披露於本公司日期為二零二四年四月二十四日的公告。本公司香港證券登記處香港中央證券登記有限公司於二零二四年股東週年大會上擔任監票人。

D. 公司通訊

為提高與股東溝通的效率及為環保作貢獻，本公司已根據上市規則新訂第2.07條採用以電子方式發佈公司通訊且僅在股東要求情況下才向其發送公司通訊印刷本。所有公司通訊的英文及中文版本均可於本公司網站(www.pradagroup.com)及披露易網站(www.hkexnews.hk)以電子方式查閱。

第4章

財務報表



財務狀況表

(金額以歐元為單位)	附註	二零二四年 十二月三十一日	二零二三年 十二月三十一日
資產			
流動資產			
現金及現金等價物	1	601,742,739	225,027,603
應收貿易賬款淨額	2	760,671,055	724,076,692
存貨淨額	3	402,034,192	343,016,556
衍生金融工具－流動	4	12,486,591	15,774,225
應收母公司、附屬公司、聯營公司及關聯方財務及其他款項以及預付母公司、附屬公司、聯營公司及關聯方款項－流動	5	168,718,161	208,892,658
其他流動資產	6	154,488,882	187,490,642
流動資產總值		2,100,141,621	1,704,278,376
非流動資產			
物業、廠房及設備	7	842,589,454	820,241,122
無形資產	8	292,701,111	263,013,264
使用權資產	9	356,683,140	349,283,147
投資	10	1,567,468,607	1,318,219,706
遞延稅項資產	27	79,732,751	67,111,253
其他非流動資產	11	54,323,027	59,649,367
衍生金融工具－非流動	4	2,570,984	889,542
應收母公司、附屬公司、聯營公司及關聯方財務及其他款項以及預付母公司、附屬公司、聯營公司及關聯方款項－非流動	5	52,580,212	164,194,969
非流動資產總值		3,248,649,287	3,042,602,369
資產總值		5,348,790,908	4,746,880,745
負債及股東權益			
流動負債			
短期財務應付款項及銀行透支	13	130,842,176	129,691,094
應付母公司、附屬公司、聯營公司及關聯方財務及其他款項－流動	14	128,666,090	109,870,647
應付貿易賬款	15	655,468,739	557,055,472
應付稅項	16	93,846,336	47,347,001
衍生金融工具－流動	4	27,964,396	8,549,915
其他流動負債	17	315,645,952	265,689,656
短期租賃負債	12	61,732,540	56,944,880
流動負債總額		1,414,166,229	1,175,148,665
非流動負債			
長期財務應付款項	18	141,967,877	272,262,346
長期僱員福利	19	51,273,883	33,851,127
風險及費用撥備	20	11,912,834	10,205,464
遞延稅項負債	27	2,945,062	4,029,566
其他非流動負債	21	89,738,968	98,712,865
衍生金融工具－非流動	4	1,996,047	347,147
長期租賃負債	12	309,475,874	309,763,992
非流動負債總額		609,310,545	729,172,507
負債總額		2,023,476,774	1,904,321,172
股本			
其他儲備總額		255,882,400	255,882,400
其他儲備總額		2,219,724,757	2,019,936,689
年內收入／(虧損)淨額		849,706,977	566,740,484
股東權益	22	3,325,314,134	2,842,559,573
負債總額及股東權益		5,348,790,908	4,746,880,745

損益表

(金額以歐元為單位)	附註	二零二四年 十二月三十一日	二零二三年 十二月三十一日
收益淨額	23	2,976,971,031	2,552,340,867
貨物銷售成本	24	(947,951,982)	(819,274,021)
毛利率		2,029,019,050	1,733,066,846
經營開支	25	(1,022,279,186)	(882,868,099)
經營收入－EBIT		1,006,739,864	850,198,747
利息及其他財務開支淨額	26	(21,593,843)	(60,300,059)
租賃負債利息收入／(開支)	26	(7,227,761)	(5,853,231)
投資所得股息	26	170,501,364	24,583,530
財務收入／(開支)總額		141,679,760	(41,569,760)
除稅前收入／(虧損)		1,148,419,624	808,628,987
稅項	27	(298,712,647)	(241,888,503)
年內收入／(虧損)淨額		849,706,977	566,740,484

全面收入表

(金額以千歐元為單位)	二零二四年 十二月三十一日	二零二三年 十二月三十一日
年內收入淨額	849,707	566,740
A) 其後可重新分類至損益的項目：	(14,647)	(2,621)
現金流量對沖儲備變動	(19,272)	(3,449)
稅務影響	4,625	828
現金流量對沖儲備變動減稅務影響	(14,647)	(2,621)
B) 其後將不會重新分類至損益的項目：	(1,748)	783
公平值儲備變動	(2,222)	1,633
稅務影響	-	-
於股權工具的投資的公平值儲備變動減稅務影響	(2,222)	1,633
精算儲備變動	623	(1,119)
稅務影響	(149)	269
精算儲備變動減稅務影響	474	(850)
年內全面收入	833,312	564,902

現金流量表

(金額以千歐元為單位)	二零二四年 十二月三十一日	二零二三年 十二月三十一日
除稅前收入／(虧損)	1,148,420	808,629
<u>損益調整</u>		
使用權資產折舊	60,109	56,647
物業、廠房及設備以及無形資產折舊及攤銷	94,475	79,988
物業、廠房及設備以及無形資產減值	504	1,856
出售非流動資產的虧損／(收益)	(643)	271
投資減值	19,939	56,689
租賃負債利息開支	7,228	5,853
非金錢財務(收入)／開支	(171,337)	(37,478)
其他非金錢開支	83,759	37,617
<u>資產負債表變動</u>	-	-
應收貿易賬款淨額	(31,630)	213,088
存貨淨額	(69,507)	(58,398)
應付貿易賬款	98,246	10,028
其他流動資產及負債	(22,827)	(58,856)
其他非流動資產及負債	(10,361)	(23,656)
來自經營活動的現金流量	1,206,375	1,092,278
已收／(已付)利息淨額，包括租賃負債已付利息	1,145	14,925
已付稅項	(220,407)	(442,958)
來自經營活動的現金流量淨額	987,113	664,245
購買物業、廠房及設備以及無形資產	(133,140)	(113,447)
於附屬公司及聯營公司的投資	(123,140)	(455,251)
財務(投資)／撤資	2,963	-
已收投資所得股息	170,501	24,584
投資活動所用的現金流量淨額	(82,816)	(544,114)
向股東派付股息	(350,559)	(281,471)
短期銀行貸款變動	(50,000)	50,000
公司間貸款變動	38,148	19,516
附屬公司償還貸款	12,730	31,959
向附屬公司償還貸款	(13,878)	-
償還租賃負債	(64,872)	(59,802)
向附屬公司提供貸款	(20,062)	(87,369)
償還長期借款的短期部分－第三方	(79,089)	(90,200)
融資活動所用的現金流量淨額	(527,582)	(417,367)
現金及現金等價物變動，已扣除銀行透支	376,715	(297,236)
年初現金及現金等價物，來自合併公司	-	1,380
年初現金及現金等價物，已扣除銀行透支	225,028	520,884
年末現金及現金等價物，已扣除銀行透支	601,743	225,028

權益變動表

(除股份數目外，金額以千歐元為單位)

(金額以千歐元為單位)	股份數目	股本	股份溢價儲備	法定儲備	其他儲備	保留盈利	現金流量對沖儲備	公平值儲備	期內溢利(虧損)淨額	股東權益總額
於二零二二年十二月三十一日之結餘	2,558,824,000	255,882	410,047	51,176	182,899	1,094,216	7,927	(10,404)	571,683	2,563,426
淨業績分配		-	-	-	-	571,683	-	-	(571,683)	-
合併附屬公司		-	-	-	-	(4,297)	-	-	-	(4,297)
其他變動		-	-	-	-	-	-	-	-	-
已付股息		-	-	-	-	(281,471)	-	-	-	(281,471)
年內全面收入(可轉入損益)		-	-	-	-	-	(2,621)	-	566,740	564,119
年內全面收入(不可轉入損益)		-	-	-	-	(850)	-	1,633	-	783
於二零二三年十二月三十一日之結餘	2,558,824,000	255,882	410,047	51,176	182,899	1,379,281	5,306	(8,771)	566,740	2,842,560
淨業績分配		-	-	-	-	566,740	-	-	(566,740)	-
其他變動		-	-	-	-	(10,993)	-	10,993	-	-
已付股息		-	-	-	-	(350,559)	-	-	-	(350,559)
年內全面收入(可轉入損益)		-	-	-	-	-	(14,647)	-	849,707	835,060
年內全面收入(不可轉入損益)		-	-	-	-	474	-	(2,222)	-	(1,748)
於二零二四年十二月三十一日之結餘	2,558,824,000	255,882	410,047	51,176	182,899	1,584,943	(9,341)	-	849,707	3,325,313

第5章

財務報表附註



公司資料

Prada S.p.A. 為一家在意大利註冊成立且位於意大利的股份公司，其註冊地址為 via A. Fogazzaro 28, Milan, Italy。截至二零二四年十二月三十一日，約 79.98% 的 Prada S.p.A. 股本由 PRADA Holding spa (一家意大利公司) 擁有，其餘股份則在香港聯交所主板上市。PRADA Holding spa 的最終間接股東為 Miuccia Prada Bianchi 女士及 Patrizio Bertelli 先生。

根據《意大利民事法典》第 2497 條及後續條文的披露規定，本公司不受任何其他公司或實體管理及協調。

本財務報表已獲董事會於二零二五年三月四日批准。

編製基準

財務報表包括截至二零二四年十二月三十一日的「財務狀況表」、「損益表」、「全面收入表」、「現金流量表」、「權益變動表」及「財務報表附註」，乃根據國際會計準則理事會(「國際會計準則理事會」)頒佈並由歐盟認可的國際財務報告準則(「國際財務報告準則」)編製。

國際財務報告準則亦指所有國際會計準則(「國際會計準則」)及所有國際財務報告詮釋委員會(「國際財務報告詮釋委員會」)，前稱詮釋常務委員會(「詮釋常務委員會」)頒佈的詮釋。

財務報表已按持續經營基準編製。

新訂國際財務報告準則及國際財務報告準則的修訂

國際會計準則理事會(「國際會計準則理事會」)所頒佈並獲歐盟認可且自二零二四年一月一日起適用於 Prada S.p.A. 的現有準則的修訂。

現有準則的修訂	對 Prada S.p.A. 生效日期	歐盟認可日期
國際財務報告準則第 16 號租賃的修訂：售後租回的租賃負債 (二零二二年九月二十二日頒佈)	二零二四年一月一日	二零二三年十一月
國際會計準則第 1 號呈列財務報表的修訂： — 負債分類為流動或非流動 — 生效日期遞延 — 附帶契諾的非流動負債	二零二四年一月一日	二零二三年十二月
國際會計準則第 7 號現金流量表及國際財務報告準則第 7 號金融工具的修訂：披露：供應商融資安排(二零二三年五月二十五日頒佈)	二零二四年一月一日	二零二四年五月

引進該等修訂並無對該等獨立財務報表造成任何影響。

由國際會計準則理事會所頒佈並獲歐盟認可，但於二零二五年一月一日或之後開始的年度期間方始生效，故尚未適用於 Prada S.p.A. 的現有準則的修訂。

現有準則的修訂	對 Prada S.p.A. 生效日期	歐盟認可日期
國際會計準則第 21 號外匯匯率變動之影響的修訂：缺乏可兌換性 (二零二三年八月十五日頒佈)	二零二五年一月一日	二零二四年十一月

由國際會計準則理事會所頒佈但於二零二四年十二月三十一日尚未獲歐盟認可的新準則及修訂。

新訂國際財務報告準則及現有準則的修訂	對 Prada S.p.A. 生效日期	歐盟認可日期
金融工具之分類及計量的修訂－國際財務報告準則第 9 號及國際財務報告準則第 7 號的修訂(二零二四年五月三十日頒佈)	二零二六年一月一日	尚未認可
年度改進第 11 冊(二零二四年七月十八日頒佈)	二零二六年一月一日	尚未認可
涉及依賴自然能源生產電力的合約－國際財務報告準則第 9 號及國際財務報告準則第 7 號的修訂 (二零二四年十二月十八日頒佈)	二零二六年一月一日	尚未認可
國際財務報告準則第 18 號財務報表的呈列及披露 (二零二四年四月九日頒佈)	二零二七年一月一日	尚未認可
國際財務報告準則第 19 號非公共受託責任附屬公司：披露 (二零二四年五月九日頒佈)	二零二七年一月一日	尚未認可

於財務報表日期，就上述獲歐盟認可以及尚未獲歐盟認可而尚不適用於本公司的新準則及詮釋，董事尚未完成評估有關影響的必要分析。

財務報表

本公司已編製財務狀況表，將流動及非流動資產及負債獨立分類。附註載有更詳盡資料，並對財務狀況表所呈報的項目作進一步明細分析。

損益表按功能分類。

現金流量資料呈報於現金流量表，該報表為使用間接法編製。

重大會計政策及附註為財務報表不可或缺的組成部分。

重大會計政策

現金及現金等價物

現金及現金等價物按面值於財務狀況表中入賬。現金等價物包括所有短期到期的高度可變現投資。

僅就現金流量表而言，現金及現金等價物包括庫存現金、銀行賬戶及存款賬戶。於財務狀況表中，銀行透支及就中長期貸款應付銀行的流動部分均計入銀行透支及短期貸款。

應收貿易賬款及應付貿易賬款

應收貿易賬款按面值減根據國際財務報告準則第 9 號的規定釐定的壞賬撥備確認。根據該準則，應收款項於應用「預期虧損」減值法後與(如必要)根據單一信貸狀況的特定可疑條件確認的進一步減值一併撇銷。

應付貿易賬款按面值入賬。

以外幣計值的交易按交易日的匯率入賬。於報告日期，以外幣計值的交易按報告日期的匯率折算。折算所產生的收益及虧損反映於損益中。

向第三方轉讓金融資產意味著其會自財務狀況表中剔除確認，惟此僅在金融資產涉及的絕大部分風險及回報獲轉讓時方可實現。當面對與資產相關的未來淨現金流量現值的變化因轉讓致使出現重大變動時，風險及回報方會被視為已轉讓。

存貨

原材料、在製品及製成品按收購成本或生產成本及可變現淨值(以較低者為準)入賬。成本包括直接生產成本及將存貨運至其目前位置及達到目前狀況產生的間接費用。收購或生產成本按加權平均基準釐定。

就調整存貨的價值所作撥備，乃就滯銷及陳舊存貨或者在合理預計最終估計售價或可變現值低於成本的情況下計提。

衍生金融工具

用以對沖利率風險及匯率風險的衍生金融工具根據對沖會計規則確認。

對沖合約專為現金流量對沖而設。倘衍生金融工具專為對沖已確認資產或負債或極有可能的交易的未來現金流量變動風險而設，且可能會影響損益，則允許進行對沖會計處理。在此情況下對沖工具的損益有效部分會於股東權益中確認。累計盈虧會於確認對沖操作損益影響的期間自股東權益撥回及於損益中確認。

不再有效作現金流量對沖的對沖工具(或其部分)的任何盈虧即時於損益中確認。倘預期對沖交易將不再發生，仍計入權益內的任何相關累計盈虧將於損益中確認。

物業、廠房及設備

物業、廠房及設備按購買成本或生產成本(包括任何直接應佔費用)列賬。物業、廠房及設備在扣除累計折舊(根據資產的可使用年期計算)及任何減值虧損列示。

一般維修開支於產生年度的損益內悉數扣除。非經常維修開支於其會增加相關資產的價值或可使用年期時方會資本化。

計入租賃裝修的成本與就非本公司擁有的物業(主要為商業物業)而進行的翻新工程有關。

開展翻新工程至店舖開業期間產生的所有成本按租賃裝修予以資本化，原因是該等成本為按照公司指引將相關資產達致其使用狀況所需。相關建設或翻新期間介乎六至十八個月不等，視乎店舖／工程的類型而定。

折舊方法、可使用年期及賬面淨值每年作檢討。代表可使用年期的折舊率列於下表：

物業、廠房及機器類別	折舊率或期間
土地	不予折舊
樓宇及建築	2.5%至10%
生產廠房及設備	4%至25%
租賃零售物業裝修	租期(*)與可使用年期兩者中較短者
租賃工業及辦公物業裝修	租期(*)與可使用年期兩者中較短者
傢俬及裝置－零售	租期(*)與可使用年期兩者中較短者
傢俬及裝置－辦公及工業	7%至20%
其他有形固定資產	4%至50%
在建資產	0%

(*) 租期包括選擇權的行使被視為合理確定時的續期

倘資產被出售或處置，其成本及累計折舊會從財務報表撤銷，而任何盈虧則於損益中確認。

倘租賃協議的期限早於原租期提前終止，則對分配至其的物業、廠房及設備的餘下可使用年期作一致調整。

土地價值與樓宇價值獨立呈列。折舊僅就樓宇價值計提。

每年末均會進行評估，旨在監察物業、廠房及設備的價值是否有減值跡象。倘發現任何該等跡象，會利用減值測試估計資產的可收回金額。減值虧損藉比較資產賬面值與其可收回價值(即資產公平值減銷售成本與使用價值兩者的較高者)而釐定。

公平值乃根據可用以反映於報告日期獲取自出售資產的金額的最佳資料而釐定。

使用價值乃對預期產生自減值測試資產的未來現金流量現值所作的估計。減值虧損即時記錄於損益內。

無形資產

僅由本公司控制及有能力產生未來經濟利益的可識別資產會計入無形資產。

無形資產包括牌照、店舖租約獲取成本、軟件、開發成本及商譽。

店舖租約獲取成本(或轉讓費)指訂立或接收零售店租賃協議所產生的開支。當租約屬國際財務報告準則第16號租賃應用範圍，獲取店舖租約將納入歸屬於使用權資產組成的初始直接成本。否則獲取店舖租約屬於無形資產。

軟件指資訊科技發展項目，包括將資產投入使用產生的一切內部及外部成本。資訊科技項目包括取得牌照的成本以及開發及安裝成本。軟件在其可識別、能夠可靠地計量的前提下及資產將可能產生未來經濟利益的情況下予以資本化。

具有確定可使用年期的無形資產按直線基準以下列比率攤銷：

無形資產類別	攤銷率或期間
店舖租約獲取成本	租期(*)與可使用年期兩者中較短者
軟件	10%至33%
開發成本及其他無形資產	10%至33%
在建資產	0%

(*) 租期包括選擇權的行使被視為合理確定時的續期

屬國際財務報告準則第3號範圍內的所有業務合併均使用收購法入賬，藉此，獲收購業務且滿足確認要求的可識別資產、負債及潛在負債按其收購日期的公平值計量。

以可識別資產、負債及潛在負債淨公平值列賬的業務合併成本與獲收購權益之間的差額入賬為商譽。

共同控制下業務合併的交易不屬於國際財務報告準則第3號(「企業合併」)範圍內，並使用結轉法入賬。

作為產生未來經濟利益但不單獨識別及單獨計量的資產，商譽初步按成本確認。

商譽不予攤銷，但每年均進行減值測試檢測其價值是否已減值。倘特定事件或情況改變顯示商譽可能已減值，則會更頻繁地進行減值測試。

就商譽已記錄的減值虧損不再於往後年度撥回。

使用權資產及租賃負債

使用權租賃資產及租賃負債屬國際財務報告準則第16號租賃規管範圍，適用於所有規定支付固定租金款項的租約，包括與其掛鈎及最低保證的款項。

本公司於租賃開始日期按租賃期限確認使用權資產及租賃負債。

租賃期限的確定非常重要，尤其在房地產方面，乃因不同司法權區的租賃形式、立法及一般商業慣例可出現顯著差別。本公司將租賃期限釐定為不可取消租賃期間，連同延長或終止本公司所控制租賃的選擇權所涵蓋的期間。管理層基於多項因素及承租人行使或不行使選擇權所產生激勵的情況(包括由開始日期直至行使選擇權日期的任何事實及情況的預期變動)評估行使選擇權是否「合理確定」。

租賃期限在租賃「開始日期」展開。這定義為出租人使相關資產可供承租人使用的日期。其乃承租人初始確認並計算使用權資產及租賃負債的日期。

開始日期未必是使用權折舊開始的日期。就零售物業而言，租賃資產在物業工程完成後方可使用，因此，根據管理層指示，應在達至店舖使用狀況所需工程完成後才開始將使用權折舊。

使用權資產按成本計量，即租賃負債初始計量加上任何由承租人產生的初始直接成本(轉讓費、法律費用、代理費用或訂立協議的其他費用)或將物業還原至原本狀況所需的任何拆除成本。使用權資產在租賃期限內折舊。

租賃負債按該日未付的租賃付款現值計量。租賃付款按增量借款利率貼現。損益項目「國際財務報告準則第16號利息開支」指租賃負債現值調整。由於本公司訂定的大部分租賃並無租賃隱含利率，故適用於未來租賃付款的貼現率按意大利無風險利率確定，付款日期遵循具體租賃條款，另加本公司的信貸息差。

租賃範圍或租賃代價(不屬於租賃原有條款及條件一部分，例如增添或終止使用一項或以上相關資產的權利，或延長或縮短合約租賃限期)改變會引致租賃更改。相關更改生效日期定義為「各訂約方同意租賃更改的日期」。如發生此情況，使用權及租賃負債將相應更新。若租賃於開始日期所定義的原先租賃限期日期前終止，則使用權資產及租賃負債將重新計量，同時影響損益表。

此外，當在本集團可控制的情況下出現重大事項或變動時，會重新評估及重新考慮延長及提早終止租賃協議選擇權，而其將影響合理確定行使選擇權的評估。

低價值合約(當新資產按單一成份基準方法確認時，資產價格少於5,000歐元)以及租賃期限少於12個月的租賃並不屬於「國際財務報告準則第16號租賃」範圍，因此兩者在租賃期限內按直線法於損益中確認。全然可變租金(通常與銷售額掛鈎且不設最低保證)亦不包括在該準則的適用範圍內。

承租人預期按其對其他變更的認知及本公司過往處理其他變更的方法，就該等變更是否具實質性作出判斷。因此，本公司認為，僅於合約更改與本公司及行業整體應用的慣常做法不相符的情況下，該合約更改(如重續或延長租約期限)方會被視為具實質性。

使用權資產其後以成本減累計折舊及減值虧損計量，詳情於本節「減值測試」一段論述。

資產減值

國際會計準則第36號規定倘存在減值跡象，則需對物業、廠房及設備、無形資產及投資進行減值測試。

商譽及具有不確定使用年期的其他無形資產以及尚不能使用的無形資產會每年至少進行一次減值測試，並分配至預期將受益於合併的協同效應的各收購人的現金產生單位(「現金產生單位」)或現金產生單位組別。現金產生單位及現金產生單位組別乃根據本集團組織架構釐定，指自持續使用相關資產產生獨立現金流入的多組資產。

倘該等資產的賬面值超過其可收回金額，則會相應減少該賬面值及該減值虧損於損益確認。

資產的可收回金額為公平值減出售成本(倘有活躍市場)與其使用價值兩者的較高者，乃根據預期將自接受減值測試的現金產生單位產生的未來現金流量的估計計算。預估現金流量乃根據管理層批准的預算、預測及長期預測作出。長期增長率計算並應用至預測未來現金流量。於評估使用價值時，估計未來現金流量會按照可以反映當時市場對貨幣時間價值的評估及該項資產的特定風險的稅後貼現率，貼現至其現值。

倘現金產生單位或現金產生單位組別的可收回金額低於其賬面值，會於期內損益中確認減值虧損。就商譽確認的減值虧損不再於往後年度撥回。

物業、廠房及設備、使用權資產及無形資產(商譽除外)會在有事件出現或情況改變顯示賬面值可能無法收回時進行減值測試。就評估減值而言，資產按照存在基本獨立於其他資產或資產組別的現金流入的獨立可識別現金流入的最低水平分組(現金產生單位)。

於附屬公司、聯營公司及合營企業的投資

於附屬公司、聯營公司及合營企業的投資根據成本法入賬，倘存在減值跡象，便進行減值測試。

所使用的估值方法為貼現現金流模型，採納會計政策「資產減值」所述的相同程序。倘需確認減值虧損，則於發現減值虧損期間將其於損益扣除。倘減值虧損的理由不再適用，則投資賬面值會撥回但不超過其原成本。該等撥回於損益中確認。

於股權工具的投資

於股權工具的投資初始按購買成本確認，另加任何直接應佔交易成本。本公司按公平值計量該等工具，相關變動於特別權益儲備確認。有關變動(按公平值計入其他全面收入)亦計入全面收入表，列作「不可轉入損益的項目」，因此本公司損益表僅記錄已收股息。國際財務報告準則第9號亦規定允許於損益中直接確認公平值變動(按公平值計入損益)的其他處理方式。每項投資均須作出有關會計處理選擇(按公平值計入損益或按公平值計入其他全面收入)，一經採納即不可撤回。任何初始確認的例外情況須載於獨立財務報表附註內。

就於活躍市場上市的證券而言，公平值為回顧期間的交易日結束時錄得的價格。對於並無活躍市場的投資，則按大致類似工具的獨立部分之間近期交易的價格或採用其他估值技術(例如收入評估或流量分析貼現財務數字)釐定。

遞延稅項資產

遞延稅項資產指就可扣稅暫時差額及未用稅務虧損結轉可於未來期間收回的所得稅金額。

可扣稅暫時差額為財務狀況表中資產或負債的賬面值與其稅務價值之間的差額；在釐定未來年度的應課稅收入時，於資產或負債的賬面值變現或結算時，有關差額會產生應扣稅款項。

僅在未來年度可能有應課稅溢利供抵銷該等可扣稅時間差額時，方會就所有可扣稅時間差額、結轉稅項虧損及未用稅務抵免確認遞延稅項資產。可收回性於每年年底時檢討。遞延稅項資產按預期將於資產按報告日期時生效的稅率(及税法)變現資產的期間適用的稅率計量。

遞延稅項資產不作貼現。

遞延稅項資產透過損益確認，除非稅項是來自直接於權益中確認的交易或事件或業務合併則另作別論。

非流動金融負債

非流動金融負債包括就中長期貸款而應付銀行的款項。

非流動金融負債按交易日的公平值減交易成本(直接與收購有關者)初步確認。初步確認後，非流動金融負債按攤銷成本(即按初步金額減已償還的本金加上或減去該初步金額與到期日金額之間任何差額的攤銷(使用實際利息法))估值。

僱員福利

離職後福利主要包括意大利僱員離職補償(下文稱為TFR)，分類為界定福利計劃。

界定福利計劃使用精算方法來估計本期及過往期間僱員服務產生的責任金額，再將之貼現以釐定本公司責任的現值而確認。

精算估值由獨立精算師採用預期累積福利單位法釐定。

精算收益及虧損於扣除稅務影響後直接於權益中確認。

其他長期僱員福利於非流動負債項下確認，其價值等於報告日期界定福利責任的現值，並已根據相關協議期間作出調整。該等福利的確認通常取決於本集團取得的特定收益，且為使受益人留在組織內而隨時間遞延的付款將使用與本集團的盈利能力或市值相關的指數重新計量。

與界定福利計劃一樣，其他長期福利的估值亦採用預期累積福利單位法進行。與界定福利計劃不同，其他長期福利的精算收益及虧損乃通過損益確認，而非通過權益淨額確認。

以股份支付（「虛擬股份」）為形式的長期僱員福利以現金結算，屬於國際財務報告準則第2號的範圍。該等福利按公平值計量，其估值採用風險中性方法。該模型中，於估值日期無風險利率曲線取自歐元區利率；此外，亦將相關股份的預期股息率納入考慮。於清償負債前，公平值於每年相關日期及結算日期重列。公平值變動計入收益表內。

風險及費用撥備

Prada S.p.A. 主要涉及民事及稅務爭議以及財務報表中記賬的風險及費用相關撥備，當中基於歷史經驗及基於有關難以預測的未來事件假設，由於這亦取決於本公司全面控制以外的因素。因此，於報告期後，所作出估計及實際實現結果不同，而這可能需要對所確認負債價值作出調整。

當國際會計準則第37號規定的部分或全部披露可能會嚴重損害本公司在就相關條文、或然負債或或然資產相關事項與其他方產生的爭議中所處的地位時，將對相關披露應用豁免。

遞延稅項負債

遞延稅項負債為就應課稅暫時差額而就未來期間應付的所得稅金額。

應課稅暫時差額乃財務狀況表中某項資產或負債的賬面值與其稅基之間的差額，在釐定未來年度的應課稅收入時會在資產或負債的賬面值收回或結算時產生應課稅金額。

遞延稅項負債會就所有應課稅時間差異確認，除非會因以下者產生負債：初步確認商譽或初步確認業務合併以外的交易的資產或負債，而該項業務合併不會影響於交易日的會計結果或稅務結果。

遞延稅項負債按預期適用於根據於資產負債表日期前已頒佈或實質上已頒佈的稅率（及稅法）清償負債期間的稅率計量。

遞延稅項負債不作貼現。

遞延稅項負債於損益確認，除非稅項金額產生自於權益直接確認的某項交易或某個事件或業務合併。

與直接於股東權益計入或扣除的項目有關的遞延稅項負債的稅項亦會直接於股東權益計入或扣除。

僅於遞延稅項負債及遞延稅項資產是於同一稅務期間與同一稅項有關時，這兩個項目方可互相抵銷。

收益確認

銷售貨品的收益會於符合以下所有標準時於損益中確認：

- 識別與客戶的合約(書面、口頭或按照其他商業慣例)；
- 識別合約內的履約責任；
- 釐定每項履約責任的交易價格；
- 收益金額(交易售價)能夠可靠地計量；
- 所有權的重大風險及回報已轉移至買方；
- 已終止對已出售貨品的所有控制；
- 由交易產生的經濟利益將可能由本公司享有；
- 與交易相關的成本能夠可靠地計量；及
- 各項履約責任已得到履行。

此外，Prada S.p.A. 須於發生退貨的情況下根據合約責任向客戶作出賠償，故而確認一項退貨撥備。因此，收益須於退貨期屆滿後方可最終確認。本公司亦遵照國際財務報告準則第15號的規定，就收回預期將退回貨品的權利確認一項獨立資產。

預期退貨乃基於過往經驗及其他相關資料作出估計，並定期予以檢討以反映銷售狀況或客戶行為的變化。

特許權費根據被許可人作出的銷售及合約條款列賬。特許協議項下的特許權費根據本公司向特許經營商作出的銷售列賬。

股息於股東有權收取款項時於損益入賬，分類為「投資所得股息」。

核算成本

成本按應計基準入賬。具體而言，成本於下列情況下會於損益即時確認：

- 開支不會產生任何未來經濟利益；
- 未來經濟利益不合資格或不再合資格於財務狀況表中確認為資產；
- 已產生負債但無資產被列賬。

開業前租金

新的或重新裝修的零售店開業前期間產生的成本於產生時在損益內扣除，惟使用權資產折舊暫停除外。

利息開支

利息開支可能包括銀行透支、短期及長期貸款利息、租賃負債現值調整相關財務費用、貸款業務初步成本攤銷、衍生工具公平值變動(只要可於損益內扣除)以及離職後僱員福利現值到期應付的年息。

所得稅

所得稅撥備根據納入稅務合併的各實體稅項費用的實際估計而記賬，按照於報告日期生效或實質上已批准的稅率及稅法釐定。

即期稅項於損益中列為開支，惟透過於股東權益直接確認的交易或事件而產生的稅項除外，該等稅項直接於權益中確認。

根據二零二三年十二月二十七日意大利第209號法令，實施二零二二年十二月十五日第2022/2523號指令(實施經合組織／二十國集團支柱二提案)規定的全球最低稅，自二零二四年一月一日起在意大利生效。

鑒於上述立法所概述的確保該最低稅收水平的制度較為複雜，對於首三個稅務期間(對Prada而言為二零二四年至二零二六年財政年度)，已就應用簡化制度的可能性作出規定(所謂的「過渡安全港」)。該簡化制度主要基於各司法權區已有的會計資料及應用三項測試(最低限度測試、簡化實際稅率測試及常規溢利測試)；通過該等測試中的至少一項，便可豁免為達致規定最低稅收水平所需的任何額外稅項，並減輕合規負擔。

記入截至二零二四年十二月三十一日的「稅項」標題下的補足稅與本公司附屬公司經營所在且未通過任何一項過渡安全港測試的支柱二司法權區有關。截至二零二四年十二月三十一日的應計金額乃基於迄今為止已知或合理可估計的資料的最佳估計影響。

在外部顧問的支持下，本公司已就新立法的影響進行分析及計算，現已制定與應用支柱二有關的合規要求，並透過適當的公司制度及程序執行。

本公司因應用支柱二而產生的風險取決於以下事實：

- (i) 大多數附屬公司(假設在其所在司法權區的總體水平上)通過上述三項測試中的至少一項；
- (ii) 另一方面，對於在其所在司法權區的總體水平上並不滿足上述三項測試中任何一項的附屬公司，則認為其溢利以及因此由支柱二框架產生的潛在稅收風險對本公司整體的溢利及稅項負債並無相關影響。

本公司已就國際會計準則第12號項下的遞延稅項會計規定應用國際會計準則理事會於二零二三年五月透過《國際會計準則第12號所得稅的修訂：國際稅收改革—支柱二立法模板》引入的臨時例外；因此，本集團既無確認支柱二所得稅相關的遞延稅項資產及負債，亦無披露有關資料。

會計政策的變動、會計估計的錯誤及變動

經採納的會計政策僅會於會計準則規定須作出變動或有關變動可對本公司的財務狀況表、損益或現金流量的操作的影響提供更可靠及相關的資料時，方會按年變動。

會計政策的變動會追溯應用，以調整所呈列最早過往期間權益每個受影響部分的期初結餘。每個所呈列較早期間披露的其他比較金額亦會予以調整，猶如新的會計政策一直適用。僅會在不可能重列比較資料的情況下方會使用前瞻法。

新訂或經修訂會計準則的採納根據準則本身的規定實施。倘新準則並無訂有具體過渡條款，會計政策的變動便會追溯應用；如不可行，則會推延應用。

如為重大錯誤，則會依循前段所述會計準則的變動採用的相同方法。非重大錯誤於發現錯誤期間的損益內確認。

會計估計變動的影響會推延記入變動發生當年的損益內(倘該年為唯一受影響的年度)。如較後年度亦受該變動的影響，影響亦會反映在較後年度。

金融風險管理

本公司的國際化業務令其面對匯率及利率波動風險等多種財務風險。本公司的整體風險管理政策會考慮到金融市場的波動性，並尋求最大程度減低有關現金流量及對本公司業績造成潛在不利影響的不確定因素。

本公司會訂立對沖合約來管理匯率及利率風險所引致的風險。

金融工具根據對沖會計規則入賬。於訂立對沖合約之時，本公司便正式將對沖關係記錄在案，並假設對沖於所指定的不同會計期間內乃屬有效。

匯率風險

本公司的出口銷售活動使其承受因歐元兌美元、港元、人民幣、日圓為主以及其他貨幣為輔的匯率波動產生的匯率風險。公司財務部負責通過與第三方訂立衍生工具合約(遠期銷售及購買合約、期權合約)安排外幣風險對沖。

根據國際財務報告準則第9號，該等對沖合約被分類為現金流量對沖。指定作現金流量對沖的對沖合約的公平值計入股東權益項下(經扣除稅務影響)。

利率風險

本公司承擔的債務令其面臨利率風險。公司財務部通過安排利率掉期及固定波幅協議對沖該風險。

被指定為現金流量對沖的衍生工具合約的公平值計入股東權益項下(經扣除稅務影響)。

同時，就合資格作為公平值計入損益的非對沖衍生工具而言，公平值乃悉數計入損益內。

運用估計

根據國際財務報告準則，在釐定若干類型的資產、負債、收益及成本時以及在評估或然資產及負債時，編製該等財務報表需運用估計及假設。

該等假設首先指於期末尚未了結的業務及事件。因此，於付款後，實際後果可能有別於估計金額。估計及假設會定期審閱且各變動的影響於損益即時確認。估計主要用於減值測試、(當釐定風險及費用的撥備時)壞賬撥備、存貨滯銷撥備、退貨撥備、離職福利或其他長期僱員福利、稅務計算、衍生工具計量及具重續或提前終止選擇權的合約租賃期限(根據國際財務報告準則第16號)以及物業、廠房及設備及無形資產的可使用年期。

氣候變化相關事宜對財務報表的影響

本集團已制定以減少溫室氣體排放為目標的氣候策略，為全球應對氣候變化的目標做出積極貢獻。該策略與本集團的業務模式及營運相結合，包括與直接溫室氣體排放(範圍1)、間接溫室氣體能源排放(範圍2)及非本公司自身擁有或控制的來源的其他間接溫室氣體排放(範圍3)相關的中期碳減排目標。

實現範圍1、2及3目標的主要行動包括：

- 工業場所加熱/冷卻系統的電氣化；
- 向環保公司車隊轉變；
- 增加自有光伏系統的自產能源；
- 投資於可再生能源採購(包括將於未來數年對本集團產生影響的虛擬電廠集體採購協議(CVPPA))；
- 增加LEED金牌或白金認證。

上述行動已經及將會於新投資及經常性營運(如購買經認證的可再生能源、購買影響較低的原材料)方面對本公司的財務報表產生影響。

管理層亦已評估氣候變化的影響及遵循氣候策略所採取的措施對編製綜合財務報表的準則的影響，並特此參考「運用估計」一節所界定的估計及假設。

此外，為使本集團關鍵人員的表現與利益相關者的利益保持一致，並鞏固本集團對環境、社會及管治事宜的承諾，本集團制定了一項長期可變激勵計劃，包括財務指標及實現指定的可持續發展目標。於評估長期激勵計劃時，已考慮此等標準的達成情況。

現階段，管理層估計對本集團財務報表的影響並不重大，原因是其並無識別到有關計量可受氣候變化事宜嚴重影響的任何特定資產及負債。

烏克蘭爆發戰爭對財務報表的影響

編製截至二零二四年十二月三十一日的財務報表時，已考慮持續衝突的影響。唯一顯著影響與於 Prada Rus Llc 的投資減值 4.1 百萬歐元及於 Prada Ukraine Llc 的投資減值 0.5 百萬歐元有關。

管理層將繼續密切監察業務及法律情況的演變，以確保對本公司獨立財務報表中確認的資產進行正確估值並遵守所實施的法律及規例。

併購

最重大的併購包括以下各項：

- 於二零二四年一月九日，Prada S.p.A. 收購 Prada Middle East Fzco 的 19% 股本。因此，Prada S.p.A. 所佔的 Prada Middle East Fzco 股份由 60% 增至 79%。
- 於二零二四年七月十日，Prada S.p.A. 成立 Prada Bahrain Wll 公司，旨在擴展於巴林的商業活動。
- 於二零二四年十二月二十日，Prada S.p.A. 收購 Effepi S.r.l. 的 40% 股本。

財務狀況表

1. 現金及現金等價物

截至二零二四年十二月三十一日及二零二三年十二月三十一日現金及現金等價物的組成部分列示如下：

(金額以千歐元為單位)	二零二四年 十二月三十一日	二零二三年 十二月三十一日
庫存現金	3,883	6,257
銀行存款賬戶	573,368	171,805
銀行往來賬戶	24,492	46,965
現金及現金等價物總計	601,743	225,028

現金流量表及財務回顧提供期內現金流量的額外資料。

2. 應收貿易賬款淨額

應收貿易賬款詳情如下：

(金額以千歐元為單位)	二零二四年 十二月三十一日	二零二三年 十二月三十一日
應收第三方貿易賬款	172,485	172,642
應收母公司貿易賬款	96	35
應收附屬公司貿易賬款	587,258	550,625
應收聯營公司貿易賬款	812	775
應收關聯公司貿易賬款	21	-
應收貿易賬款總計	760,671	724,077

按交易對手方劃分的明細(除應收第三方款項外)於附註28「與母公司、附屬公司、聯營公司及關聯方的交易」提供。

呆賬撥備使用編製財務報表時所掌握的所有資料按分析基準進行估計，以使應收賬款與其估計可變現價值一致。此外，作出預期信貸虧損撥備(按對每名客戶特定的信貸評級計算)以表明客戶的信譽。

(金額以千歐元為單位)	二零二四年 十二月三十一日	二零二三年 十二月三十一日
應收第三方貿易賬款淨額	178,523	177,733
呆壞賬撥備	(6,038)	(5,091)
應收第三方貿易賬款淨額	172,485	172,642
(金額以千歐元為單位)	二零二四年 十二月三十一日	二零二三年 十二月三十一日
應收附屬公司、聯營公司、關聯方及母公司貿易賬款總額	598,658	562,531
呆壞賬撥備	(10,471)	(11,097)
應收附屬公司、聯營公司、關聯方及母公司貿易賬款淨額	588,187	551,435
總計	760,671	724,077

呆壞賬撥備的年度變動如下：

(金額以千歐元為單位)	二零二四年 十二月三十一日	二零二三年 十二月三十一日
年初金額	16,188	9,385
合併產生的增加/(減少)	-	84
增加	1,383	7,005
已動用	(392)	(189)
撥回	(669)	(98)
其他變動	(1)	1
年末金額	16,509	16,188

於報告日期的應收貿易賬款總額(未扣除呆賬撥備)的賬齡分析報告如下：

(金額以千歐元為單位)	二零二四年 十二月三十一日	即期	逾期(天)				
			1 ≤ 30	31 ≤ 60	61 ≤ 90	91 ≤ 120	> 120
應收貿易賬款－第三方	178,523	158,080	13,293	1,556	377	335	4,881
應收貿易賬款－附屬公司	597,729	483,800	22,012	4,038	1,381	2,456	84,043
應收貿易賬款－聯營公司	812	809	2	-	-	-	1
應收貿易賬款－母公司	96	24	-	-	22	-	50
應收貿易賬款－關聯方	21	16	-	-	2	-	3
於二零二四年十二月三十一日的總計	777,181	642,729	35,307	5,594	1,782	2,791	88,978

(金額以千歐元為單位)	二零二三年 十二月三十一日	即期	逾期(天)				
			1 ≤ 30	31 ≤ 60	61 ≤ 90	91 ≤ 120	> 120
應收貿易賬款－第三方	177,733	148,183	21,442	1,184	605	93	6,226
應收貿易賬款－附屬公司	561,722	356,216	76,185	27,552	21,612	2,311	77,846
應收貿易賬款－聯營公司	775	775	-	-	-	-	-
應收貿易賬款－母公司	35	12	-	-	-	-	23
應收貿易賬款－關聯方	-	-	-	-	-	-	-
於二零二三年十二月三十一日的總計	740,264	505,186	97,627	28,735	22,217	2,404	84,095

3. 存貨淨額

存貨細分如下：

(金額以千歐元為單位)	二零二四年 十二月三十一日	二零二三年 十二月三十一日
原材料	125,153	109,050
在製品	34,947	28,340
製成品	282,979	250,436
退回資產	76,145	60,058
陳舊及滯銷存貨撥備	(117,190)	(104,868)
存貨淨額	402,034	343,017

庫存增加主要是由於需要支持銷售增長。於二零二四年，存貨撥備增加12.3百萬歐元(扣除動用及撥回)，分配至滯銷產品及原材料。

陳舊及滯銷存貨撥備的變動如下：

(金額以千歐元為單位)	原材料	製成品	總計
於二零二三年十二月三十一日之結餘	41,457	63,411	104,868
增加	4,006	16,961	20,967
已動用	-	(8,645)	(8,645)
於二零二四年十二月三十一日之結餘	45,463	71,727	117,190

4. 衍生金融工具：資產及負債

按衍生工具劃分的資產的流動及非流動部分呈列如下：

(金額以千歐元為單位)	二零二四年 十二月三十一日	二零二三年 十二月三十一日
衍生工具金融資產，流動	12,487	15,774
衍生工具金融資產，非流動	2,571	890
金融資產總值－衍生金融工具	15,058	16,664

衍生工具負債的流動及非流動部分呈列如下：

(金額以千歐元為單位)	二零二四年 十二月三十一日	二零二三年 十二月三十一日
衍生工具金融負債，流動	(27,964)	(8,550)
衍生工具金融負債，非流動	(1,996)	(347)
金融負債總額－衍生金融工具	(29,960)	(8,897)
賬面淨值－流動及非流動部分	(14,902)	7,767

衍生資產及負債(流動及非流動部分合計)的結餘淨額詳情如下：

(金額以千歐元為單位)	二零二四年 十二月三十一日	二零二三年 十二月三十一日	國際財務報告準則 第7號類別
遠期合約	9,844	9,411	第二級
期權	2,658	2,423	第二級
利率掉期－現金流量對沖	708	3,396	第二級
利率掉期－公平值計入損益	1,848	1,434	第二級
正公平值	15,058	16,664	
遠期合約	(24,472)	(7,475)	第二級
期權	(3,704)	(69)	第二級
利率掉期－現金流量對沖	-	-	第二級
利率掉期－公平值計入損益	(1,784)	(1,354)	第二級
負公平值	(29,960)	(8,897)	
賬面淨值	(14,902)	7,767	

所有上述衍生工具分類為公平值等級第二級。本公司並無訂立任何可分類為第一級或第三級的衍生工具合約。

用於對沖利率風險的衍生工具(「利率掉期」)公平值及用於對沖匯率風險的衍生工具(遠期合約及期權)公平值均根據金融市場上其中一個最常用的估值平台並按報告日期的利率曲線以及即期及遠期匯率釐定。

本公司在風險管理活動過程中訂有衍生工具合約以對沖因匯率及利率波動而產生的財務風險。

外匯交易

來自本公司國際業務(尤其是銷售相關活動)的現金流量面對匯率波動風險。為對沖此風險，本公司訂立期權及遠期出售及購買協議，以保障已識別現金流量的歐元價值。

估計未來現金流量主要為應收貿易賬款的流入、應付貿易賬款的流出及財務現金流量。就對沖額而言最重要的貨幣為美元、人民幣、日圓、港元、英鎊、瑞士法郎及韓圓。

於報告日期，被指定為外匯風險對沖的衍生工具合約的名義金額(按歐洲中央銀行於二零二四年十二月三十一日的匯率換算)列示如下。

截至二零二四年十二月三十一日已訂立以對沖預計未來貿易現金流量的合約：

(金額以千歐元為單位)	期權	遠期出售合約	二零二四年 十二月三十一日
貨幣			
美元	86,630	294,542	381,172
人民幣	69,627	235,518	305,145
韓圓	91,375	74,732	166,107
日圓	104,869	117,748	222,617
英鎊	43,416	70,552	113,968
加拿大元	-	28,766	28,766
新台幣	-	24,938	24,938
瑞士法郎	-	22,418	22,418
港元	7,436	48,893	56,329
馬來西亞令吉	-	13,465	13,465
其他貨幣	-	131,864	131,864
總計	403,353	1,063,436	995,537

截至二零二四年十二月三十一日已訂立以對沖預計未來財務現金流量的合約：

(金額以千歐元為單位)	遠期出售合約	遠期購買合約	二零二四年 十二月三十一日
貨幣			
瑞士法郎	23,952	-	23,952
韓圓	19,580	-	19,580
新台幣	8,802	-	8,802
馬來西亞令吉	2,153	(861)	1,292
美元	40,382	-	40,382
其他貨幣	8,409	-	8,409
總計	103,278	(861)	102,417

截至二零二三年十二月三十一日已訂立以對沖預計未來貿易現金流量的合約：

(金額以千歐元為單位)	期權	遠期出售合約	二零二三年 十二月三十一日
貨幣			
美元	55,204	238,914	294,118
人民幣	57,318	173,229	230,547
韓圓	54,406	115,788	170,194
日圓	-	118,339	118,339
英鎊	-	77,096	77,096
加拿大元	7,035	17,620	24,655
新台幣	-	22,811	22,811
瑞士法郎	-	18,143	18,143
港元	8,457	29,312	37,769
馬來西亞令吉	-	11,620	11,620
其他貨幣	4,798	80,766	85,564
總計	187,218	903,638	1,090,856

截至二零二三年十二月三十一日已訂立以對沖預計未來財務現金流量的合約：

(金額以千歐元為單位)	遠期出售合約	二零二三年 十二月三十一日
貨幣		
英鎊	35,671	35,671
瑞士法郎	33,153	33,153
美元	43,514	43,514
韓圓	20,925	20,925
新台幣	8,876	8,876
馬來西亞令吉	3,939	3,939
其他貨幣	26,329	26,329
總計	172,407	172,407

於二零二四年十二月三十一日已訂立的所有合約將於12個月內到期。

所有於報告日期已訂立的合約均是與大型金融機構訂立，因此，本公司認為相關信貸違約風險並不重大。

該等衍生工具合約到期日的流動性分析載於此等附註財務風險一節。

利率交易

本公司訂立利率掉期(「利率掉期」)，以對沖與貸款的利率波動相關的風險。於二零二四年十二月三十一日及二零二三年十二月三十一日已訂立的利率掉期協議的主要條款概要如下：

利率掉期協議						已對沖貸款			
合約	貨幣	名義金額	利率	到期日	二零二四年 十二月三十一日	貨幣	債務類型	金額	到期
利率掉期	千歐元	20,168	1.46%	二零三零年五月	449	千歐元	定期貸款	20,168	二零三零年五月
利率掉期	千歐元	100,000	1.33%	二零二五年四月	346	千歐元	定期貸款	100,000	二零二五年四月
利率掉期	千歐元	27,000	2.65%	二零二六年二月	(88)	千歐元	定期貸款	27,000	二零二六年二月
公平值總額(金額以千歐元為單位)					708				

利率掉期協議						已對沖貸款			
合約	貨幣	名義金額	利率	到期日	二零二三年 十二月三十一日	貨幣	債務類型	金額	到期
利率掉期	千歐元	23,833	1.46%	二零三零年五月	875	千歐元	定期貸款	23,833	二零三零年五月
利率掉期	千歐元	100,000	1.33%	二零二五年四月	2,332	千歐元	定期貸款	100,000	二零二五年四月
利率掉期	千歐元	52,200	2.65%	二零二六年二月	190	千歐元	定期貸款	52,200	二零二六年二月
公平值總額(金額以千歐元為單位)					3,397				

利率掉期將銀行貸款的可變動利率轉換為固定利率。其乃與大型金融機構所進行的安排，因此，本公司認為相關信貸違約風險並不重大。

根據適用法規，上文所呈列的衍生工具符合指定為現金流量對沖的規定。

本公司就英國附屬公司提取的貸款訂立一項利率掉期協議，並與該附屬公司訂立一份具有相同特點的利率掉期協議。因此，該等合約均作為非對沖工具入賬(公平值計入損益)：

合約	貨幣	名義金額	已付利率	已收利率	到期日	二零二四年	二零二三年	交易對手方
						十二月三十一日	十二月三十一日	
						公平值	公平值	
						千歐元	千歐元	
利率掉期	千英鎊	43,959	2.77%	英鎊倫敦銀行同業 拆息/365	二零二九年 一月三十一日	1,848	1,434	UniCredit
利率掉期	千英鎊	43,959	2.83%	英鎊倫敦銀行同業 拆息/365	二零二九年 一月三十一日	(1,784)	(1,354)	Kenon Ltd
總利率掉期-公平值計入損益						64	80	

財務風險資料

資本管理

本公司的資本管理策略旨在保證股東獲得公平經濟回報、保障其他利益相關者的利益、保持均衡的資本架構及良好信譽、縮減平均債務成本和最大限度降低財務風險。

根據國際財務報告準則第7號的金融資產及負債的類別

金融資產

下表為國際財務報告準則第7號規定的金融資產詳情，乃按國際財務報告準則第9號規定的類別劃分：

(金額以千歐元為單位)	指定 按公平值 計算的 金融資產	持有至 收回	持有至 收回 及出售	其他	股權工具	總計	附註
現金及現金等價物	-	-	-	601,743	-	601,743	1
應收貿易賬款淨額	-	760,671	-	-	-	760,671	2
衍生金融工具	15,058	-	-	-	-	15,058	4
應收母公司、附屬公司、 聯營公司及關聯方財務款項	-	202,773	-	-	-	202,773	5
財務應收款項(國際財務 報告準則第16號-租賃)	-	16,068	-	-	-	16,068	5
於附屬公司及聯營公司的 投資	-	-	-	-	1,567,143	1,567,143	10
於二零二四年 十二月三十一日的總計	15,058	979,512	-	601,743	1,567,143	3,163,456	
(金額以千歐元為單位)	指定 按公平值 計算的 金融資產	持有至 收回	持有至 收回 及出售	其他	股權工具	總計	附註
現金及現金等價物	-	-	-	225,028	-	225,028	1
應收貿易賬款淨額	-	724,077	-	-	-	724,077	2
衍生金融工具	16,664	-	-	-	-	16,664	4
應收母公司、附屬公司、 聯營公司及關聯方財務款項	-	342,722	-	-	-	342,722	5
財務應收款項(國際財務 報告準則第16號-租賃)	-	19,354	-	-	-	19,354	5
於股權工具的投資	-	-	-	-	5,184	5,184	10
於附屬公司及聯營公司的 投資	-	-	-	-	1,312,798	1,312,798	10
於二零二三年 十二月三十一日的總計	16,664	1,086,153	-	225,028	1,317,982	2,645,827	

金融負債

下表為國際財務報告準則第7號規定的金融負債詳情，乃按國際財務報告準則第9號規定的類別劃分：

(金額以千歐元為單位)	指定按公平值計算的金融負債	攤銷成本	交易性金融負債	總計	附註
財務應付款項－第三方	-	272,810	-	272,810	13、18
財務應付款項－母公司、附屬公司、聯營公司及關聯方	-	122,291	-	122,291	14
應付貿易賬款	-	655,469	-	655,469	15
衍生金融工具	29,960	-	-	29,960	4
租賃負債	-	371,208	-	371,208	12
於二零二四年十二月三十一日的總計	29,960	1,421,778	-	1,451,738	

(金額以千歐元為單位)	指定按公平值計算的金融負債	攤銷成本	交易性金融負債	總計	附註
財務應付款項－第三方	-	401,953	-	401,953	13、18
財務應付款項－母公司、附屬公司、聯營公司及關聯方	-	100,069	-	100,069	14
應付貿易賬款	-	557,055	-	557,055	15
衍生金融工具	8,897	-	-	8,897	4
租賃負債	-	366,709	-	366,709	12
於二零二三年十二月三十一日的總計	8,897	1,425,787	-	1,434,684	

公平值

衍生工具(無論是資產或負債)的賬面值反映其公平值(如本附註所闡釋)。

現金及現金等價物、財務應收款項及應收貿易賬款的賬面值(按國際財務報告準則第9號的規定經作出所需減值調整)與其估計可變現價值及因而與其公平值相若。

於股權工具的投資的呈報金額與其公平值(第一級)相稱，如附註10所闡釋。

租賃負債按現值呈報，而所有其他金融負債均按與其公平值相若的金額列賬。

信貸風險

信貸風險是指交易對手方未能履行其合約責任導致財務損失的風險。某一實體所承受的最大風險為在財務報表中確認的所有金融資產。

然而，根據管理層的意見，本公司信貸風險主要有關在批發渠道向獨立客戶出售所產生的應收貿易賬款及持有現金。

本公司透過其商業及財務策略來管理其信貸風險及降低有關影響。信貸風險通過監察及核查客戶的可靠性及償還能力進行管理，有關工作由本集團的銷售管理負責。

應收貿易賬款總額並無集中在任何單一客戶身上及應收賬款的地區分佈均衡令產生財務虧損的風險得以緩解。

於報告日期的逾期應收賬款及呆賬的預期虧損已全數作呆賬撥備。

呆賬撥備變動載於附註2應收貿易賬款。

流動性風險

流動性風險指本公司在獲取新資金方面可能遇到的困難，導致未能履行其財務責任。董事負責管理流動性風險，而本集團財務總監(財務總監)(由本集團財務副總監支持)則負責優化財務資源管理。

根據董事的意見，觀乎現時可用資金及信貸額度，加上營運及融資活動將產生者，本公司將有能力滿足其於可預見期間的投資活動、營運資金管理、及時償還貸款及支付股息的財務需要。

為提供更大財務靈活性，Prada S.p.A. 於二零二四年四月十七日簽署一項新的800百萬歐元可持續發展掛鈎循環信貸融資(五年期)，以取代現有的400百萬歐元融資。

截至二零二四年十二月三十一日，本公司未提取的現金信貸額度為1,065百萬歐元，其中800百萬歐元為承諾額度，265百萬歐元則為無承諾額度。

按國際財務報告準則第7號規定，就遠期合約及期權而言，僅呈報於報告日期預計為負數的現金流量。正數及負數現金流量均就利率掉期呈列。

以下所示現金流量並未貼現，因此與本節開始呈列的衍生金融工具(流動及非流動)表內所載金額不同。

衍生金融工具下的金融負債

(金額以千歐元為單位)	於二零二四年 十二月三十一日 的未來合約 現金流量	6個月或以內	6至12個月	1至2年	2至3年	3年以上
遠期合約現金流量(流出/流入)淨額	(24,472)	(13,007)	(11,066)	(399)	-	-
期權現金流量(流出/流入)淨額	(3,699)	(1,848)	(1,851)	-	-	-
利率掉期	770	458	17	91	89	115
淨值	(27,401)	(14,397)	(12,900)	(308)	89	115

(金額以千歐元為單位)	於二零二三年 十二月三十一日 的未來合約 現金流量	6個月或以內	6至12個月	1至2年	2至3年	3年以上
遠期合約現金流量(流出/流入)淨額	(7,475)	(3,804)	(3,671)	-	-	-
期權現金流量(流出/流入)淨額	-	-	-	-	-	-
利率掉期	3,476	1,880	1,033	283	82	200
淨值	(3,999)	(1,924)	(2,638)	283	82	200

金融負債

(金額以千歐元為單位)	於二零二四年 十二月三十一日 的呈報金額	於二零二四年 十二月三十一日 的未來合約 現金流量	按要求	6個月 或以內	6至 12個月	1至2年	2至3年	3至4年	4年以上
租賃負債	371,208	371,208	-	32,183	29,983	58,394	56,068	52,852	141,729
應付銀行財務款項	272,810	272,390	-	122,989	7,389	129,178	3,667	3,667	5,500
應付母公司、附屬公司、 聯營公司及關聯方財務款項	122,291	122,291	122,291	-	-	-	-	-	-
總計	766,309	765,889	122,291	155,172	37,372	187,572	59,735	56,519	147,229

(金額以千歐元為單位)	於二零二三年十二月三十一日的呈報金額	於二零二三年十二月三十一日的未來合約現金流量	按要求	6個月或以內	6至12個月	1至2年	2至3年	3至4年	4年以上
租賃負債	366,709	366,706	-	28,761	28,183	53,123	51,183	48,671	156,788
應付銀行財務款項	402,510	402,225	-	95,847	33,989	130,378	129,178	3,667	9,167
應付母公司、附屬公司、聯營公司及關聯方財務款項	100,069	100,069	86,191	13,878	-	-	-	-	-
總計	869,288	869,000	86,191	138,486	62,172	183,501	180,360	52,337	165,955

外匯風險

本公司所面對的外匯風險來自於外幣兌歐元的匯率波動。

外匯風險包括分銷商的現金流量因匯率變動而波動的風險。本公司最重要的貨幣為美元、港元、日圓、人民幣及英鎊。

下表載列以二零二四年十二月三十一日本公司財務狀況及表現為基準，收入淨額及權益對主要外幣兌歐元匯率波動範圍的敏感度：

(金額以千歐元為單位)	歐元升值 5%		歐元貶值 5%	
	對收入淨額的正面／(負面)影響	對股東權益的正面／(負面)影響	對收入淨額的正面／(負面)影響	對股東權益的正面／(負面)影響
英鎊	193	3,647	(575)	(4,879)
港元	807	3,105	(929)	(3,560)
日圓	(3,126)	4,690	3,472	(5,107)
人民幣	2,101	12,313	(2,537)	(14,211)
美元	(2,550)	12,000	2,572	(14,434)
其他貨幣	(4,611)	9,383	5,369	(10,015)
總計	(7,186)	45,138	7,372	(52,206)

對權益的影響總和(增加45百萬歐元與減少52百萬歐元)為假設歐元兌其他貨幣升值／貶值而對損益及現金流量對沖儲備產生的影響總和。對收入淨額及權益的影響未計及稅務。

上述對財務報表項目的影響未計及稅務。此敏感度分析基於期末貨幣風險，或不能反映期內的實際風險。因此，此分析僅作為參考。

利率風險

本公司面對的利率波動風險主要與其金融債務的利息開支有關。本集團財務總監對利率風險管理負有最終責任。

下表列示收入淨額及權益對以二零二四年十二月三十一日本公司財務狀況為基準的利率曲線移動的敏感度。

(金額以千歐元為單位)	利率曲線移動	對期內收入淨額的正面／(負面)影響	對股東權益的正面／(負面)影響	利率曲線移動	對年內收入淨額的正面／(負面)影響	對股東權益的正面／(負面)影響
歐元	+ 0.50%	1,586	1,848	-0.50%	(1,586)	(1,855)
英鎊	+ 0.50%	80	80	-0.50%	(80)	(80)
港元	+ 0.50%	34	34	-0.50%	(34)	(34)
美元	+ 0.50%	442	442	-0.50%	(442)	(442)
其他貨幣	+ 0.50%	340	340	-0.50%	(340)	(340)
總計		2,482	2,744		(2,482)	(2,751)

對權益的影響總和為假設利率曲線移動對損益及權益的影響總和。對收入淨額及權益的影響未計及稅務。

敏感度分析乃基於期末淨財務狀況，其或不能反映年內實際面對的利率風險。因此，此分析僅視作參考。

其他風險

影響國際奢侈品市場及本公司特有的風險因素披露於「風險因素及管理」一段所載財務回顧。

5. 應收母公司、附屬公司、聯營公司及關聯方財務及其他款項

應收附屬公司及其他公司短期款項詳述如下：

(金額以千歐元為單位)	二零二四年 十二月三十一日	二零二三年 十二月三十一日
財務應收款項	162,927	194,557
其他應收款項	2,458	11,012
短期應收款項(國際財務報告準則第16號)	3,333	3,324
財務及其他應收款項—一年內到期	168,718	208,893

財務應收款項包括授予附屬公司於12個月內到期的貸款的本金131百萬歐元，扣除預期信貸虧損撥備2.8百萬歐元後列示。

該款項按交易對手方劃分的明細載於附註28。

應收附屬公司及聯營公司長期財務款項載列如下：

(金額以千歐元為單位)	二零二四年 十二月三十一日	二零二三年 十二月三十一日
財務應收款項	39,845	148,165
長期應收款項(國際財務報告準則第16號)	12,735	16,030
財務及其他應收款項—超過一年後到期	52,580	164,195

財務應收款項包括授予附屬公司超過 12 個月後到期的貸款的本金，扣除預期信貸虧損撥備 1.1 百萬歐元後列示。

長期及短期財務應收款項減少是由於附屬公司還款；為對部分附屬公司進行資本重組，已放棄若干財務應收款項，詳情見附註 10。

6. 其他流動資產

其他流動資產載列如下：

(金額以千歐元為單位)	二零二四年 十二月三十一日	二零二三年 十二月三十一日
增值稅	14,417	16,910
所得稅及其他應收稅項	36,559	68,103
其他資產	7,220	6,567
預付款項	96,174	94,800
按金	119	1,111
其他流動資產總計	154,489	187,491

其他流動資產詳述如下：

(金額以千歐元為單位)	二零二四年 十二月三十一日	二零二三年 十二月三十一日
向供應商墊款	5,932	3,298
向僱員墊款	80	599
其他應收款項	1,208	2,670
其他流動資產總計	7,220	6,567

預付款項及應計收入明細如下：

(金額以千歐元為單位)	二零二四年 十二月三十一日	二零二三年 十二月三十一日
租金成本	183	174
保險	172	137
設計成本	31,494	33,194
時裝展及宣傳活動預付款項	37,836	30,798
其他	26,489	30,497
預付款項及應計收入總計	96,174	94,800

預付設計成本主要包括設計將於報告期後產生收益的產品系列產生的成本。

7. 物業、廠房及設備

過去三個期間的歷史成本和累計折舊載列如下：

(金額以千歐元為單位)	土地及樓宇	生產廠房及機器	租賃裝修	傢俱及裝置	其他有形資產	在建資產	賬面淨值總額
歷史成本	647,999	229,617	149,218	220,359	119,052	37,171	1,403,417
累計折舊	(142,833)	(178,359)	(112,169)	(92,687)	(80,700)	-	(606,748)
於二零二二年十二月三十一日的賬面淨值	505,166	51,258	37,049	127,672	38,352	37,171	796,669
歷史成本	679,112	254,914	151,385	220,650	126,891	35,865	1,468,817
累計折舊	(157,886)	(190,168)	(119,130)	(96,350)	(85,042)	-	(648,576)
於二零二三年十二月三十一日的賬面淨值	521,226	64,746	32,255	124,300	41,849	35,865	820,241
歷史成本	695,060	272,547	156,225	224,312	148,303	42,672	1,539,118
累計折舊	(173,701)	(202,319)	(127,533)	(102,070)	(90,906)	-	(696,529)
於二零二四年十二月三十一日的賬面淨值	521,359	70,228	28,692	122,242	57,397	42,672	842,589

截至二零二四年十二月三十一日止年度「物業、廠房及設備」的賬面值變動如下：

(金額以千歐元為單位)	土地及樓宇	生產廠房及機器	租賃裝修	傢俱及裝置	其他有形資產	在建資產	賬面淨值總額
於二零二三年十二月三十一日之結餘	521,226	64,746	32,255	124,300	41,849	35,865	820,241
添置	7,269	13,715	2,085	2,483	19,150	25,061	69,763
折舊	(15,907)	(12,341)	(8,405)	(5,786)	(7,532)	-	(49,971)
出售	(480)	(96)	(31)	(98)	(35)	(98)	(838)
其他變動	9,755	4,204	2,788	1,343	3,965	(18,156)	3,898
減值	(504)	-	-	-	-	-	(504)
於二零二四年十二月三十一日之結餘	521,359	70,228	28,692	122,242	57,397	42,672	842,589

「土地及樓宇」及「生產廠房及機器」的增加主要來自在擴大產能的更廣泛計劃下為加強及改善製造及物流活動而投入的資本開支。

租賃裝修以及傢俱及裝置增加主要與零售物業風格重塑及店舖重置有關。

期末在建資產主要與即將於未來數年內完工的零售及工業項目有關。

「其他有形資產」包括產品存檔，體現了本集團品牌的身份及歷史，並為靈感源源不斷的源泉。

減值測試

根據國際會計準則第36號「資產減值」規定，本集團已評估分配至現金產生單位的物業、廠房及設備、使

用權資產及無形資產(商譽除外)是否存在任何減值跡象。本集團已對出現減值跡象的現金產生單位進行減值測試。

識別現金產生單位可收回金額採用的貼現現金流量方法包括貼現直接屬於現金產生單位活動所產生預測現金流量(使用價值)。使用價值為根據管理層最佳估計的現金產生單位所預期的未來現金流量的現值與期末相關經營活動現值(最終價值)之和。

預測現金流量並無計及於二零二四年十二月三十一日現有資產表現的重大改善或新活動的未來發展。

就進行測試的各現金產生單位組別而言，加權平均資本成本是考慮到現金產生單位的風險特徵以及其他特定參數(如地理位置)後釐定。

用於計算最終價值的增長率「g」假定與通脹預期前景一致，且不高於奢侈品市場的長期預期增長。

除與資產處置及／或置換相關的減值0.5百萬歐元外，截至二零二四年十二月三十一日的減值測試並無識別到任何減值虧損。

8. 無形資產

過去三個期間的歷史成本及累計攤銷載列如下：

(金額以千歐元為單位)	商標 及知識產權	商譽	店舖 租約獲取	軟件	開發成本及 其他無形資產	在建資產	總額
歷史成本	14,253	112,070	33,665	241,157	28,845	30,695	460,685
累計折舊	(13,822)	(3,463)	(33,477)	(156,249)	(27,339)	-	(234,350)
於二零二二年十二月三十一日的賬面淨值	431	108,607	188	84,908	1,506	30,695	226,335
歷史成本	14,456	115,976	33,665	289,358	29,149	49,670	532,274
累計折舊	(13,951)	(5,544)	(33,665)	(187,066)	(29,035)	-	(269,261)
於二零二三年十二月三十一日的賬面淨值	505	110,432	-	102,292	114	49,670	263,013
歷史成本	14,540	115,976	33,665	360,020	29,149	53,099	606,449
累計折舊	(14,093)	(5,544)	(33,665)	(231,385)	(29,061)	-	(313,748)
於二零二四年十二月三十一日的賬面淨值	447	110,432	-	128,635	88	53,099	292,701

軟件資本開支指零售、公司、製造及工業領域的技術及數字化發展項目。

截至二零二四年十二月三十一日止年度的無形資產賬面值變動載列如下：

(金額以千歐元為單位)	商標 及知識產權	商譽	店舖 租約獲取	軟件	開發成本及 其他無形資產	在建資產	總額
於二零二三年十二月三十一日之結餘	505	110,432	-	102,292	114	49,670	263,013
添置	84	-	-	31,872	-	42,634	74,590
攤銷	(142)	-	-	(44,336)	(26)	-	(44,504)
出售	-	-	-	(203)	-	-	(203)
其他變動	-	-	-	39,010	-	(39,205)	(195)
於二零二四年十二月三十一日之結餘	447	110,432	-	128,635	88	53,099	292,701

其他變動與二零二四年已完工項目的在建資產相關；餘下金額與墊款及其他應計費用的減少相關。

商譽

減值測試

截至二零二四年十二月三十一日的「商譽」為 110.4 百萬歐元，其中有關現金產生單位「Prada」的為 90.9 百萬歐元及有關現金產生單位「Miu Miu」的為 19.5 百萬歐元（詳見下文）。

根據國際會計準則第 36 號「資產減值」規定，具有不確定使用年期的無形資產不作攤銷，但會每年至少進行一次減值測試。本公司並無報告具有不確定使用年期的無形資產（商譽除外）。

與去年一致，截至二零二四年十二月三十一日，現金產生單位組別—指管理層測試商譽減值的集團內最低級別—與 Prada 及 Miu Miu 品牌（為遵守國際財務報告準則第 8 號就分部報告目的確定的經營分部）相對應。

有關將商譽分配至對應 Prada 及 Miu Miu 經營分部的兩組現金產生單位的概要報告如下：

(金額以千歐元為單位)	二零二四年 十二月三十一日
Prada	90,886
Miu Miu	19,546
總計	110,432

截至二零二四年十二月三十一日的減值測試並無就上表所列的現金產生單位組別識別任何減值虧損。

識別現金產生單位組別可收回金額（使用價值）採用的貼現現金流量方法包括貼現已分配直接屬於無形資產或投入資金淨額的經營分部活動所產生預測現金流量。使用價值為根據管理層就各現金產生單位組別編製的業務計劃預測所預期的未來現金流量的現值與期末相關經營活動現值（最終價值）之和。可收回金額乃於一家領先諮詢公司的協助下進行估計。

用於減值測試的業務計劃乃由管理層編製，自二零二五年預算起為期不超過五年。二零二五年預算已於二

零二五年一月二十三日經董事會批准。該等業務計劃並無計及於二零二四年十二月三十一日現有資產表現的重大改善或新活動的未來發展。

就進行測試的各現金產生單位組別而言，加權平均資本成本是考慮到現金產生單位組別業務的風險特徵以及其他特定參數(如地域多樣性)後釐定。

鑒於通脹預期前景及奢侈品市場的長期預期增長，用於計算最終價值的增長率「g」假定等於2.5%。

用於現金產生單位組別(包括商譽)減值測試的加權平均資本成本(稅後)及增長率「g」報告如下：

現金產生單位	二零二四年	
	加權平均資本成本	增長率「g」
Prada	7.2%	2.5%
Miu Miu	7.2%	2.5%

就此類現金產生單位組別而言，我們已分析減值測試對關鍵假設(用於釐定分配商譽的各現金產生單位組別的可收回金額)變化的敏感度，並已證實關鍵假設的任何合理變化均不會導致可收回金額減少至構成減值虧損的程度。

然而，由於使用價值根據估計及假設計量，管理層無法保證商譽或其他有形及無形資產的價值於未來不會發生減值。

9. 使用權資產

截至二零二四年十二月三十一日止期間的使用權資產的賬面淨值變動如下：

(金額以千歐元為單位)	使用權樓宇	使用權汽車、 運輸工具	使用權硬件	使用權廠房 及機器	賬面淨值總額
年初結餘	345,531	1,485	-	2,266	349,284
新合約、初始直接成本及重新計量	59,524	6,267	4,081	2,261	72,132
折舊	(57,833)	(1,237)	(155)	(884)	(60,109)
終止合約	(173)	(4,456)	-	6	(4,623)
年末結餘	347,049	2,059	3,926	3,649	356,683

使用權資產增加7百萬歐元，主要是由於新合約及現有租約的重新計量72百萬歐元，並扣除折舊60百萬歐元及終止合約4.6百萬歐元。

減值測試

根據國際會計準則第36號「資產減值」規定，本集團已評估分配至現金產生單位的物業、廠房及設備、使用權資產及無形資產(商譽除外)是否存在任何減值跡象。本集團已對出現減值跡象的現金產生單位進行減值測試。

有關已進行的減值測試詳情，請參閱附註7「物業、廠房及設備」。截至二零二四年十二月三十一日的減值測試並無識別到任何減值虧損。

10. 投資

(金額以千歐元為單位)	二零二四年 十二月三十一日	二零二三年 十二月三十一日
於附屬公司及聯營公司的投資	1,567,143	1,312,798
按公平值計入其他全面收入的投資	-	5,184
其他投資	326	238
總計	1,567,469	1,318,220

於二零二四年十二月三十一日及二零二三年十二月三十一日的投資呈列如下：

(金額以千歐元為單位)	附註	二零二三年 十二月三十一日	增加	減少	二零二四年 十二月三十一日
於附屬公司的投資：					
Artisans Shoes S.r.l.		2,706			2,706
Church & Co Ltd		42,198	-	-	42,198
Figline S.r.l.	(6) (8)	-	9,230	(5,684)	3,546
Hipic Prod Impex S.r.l.	(8)	11,292	11,571	-	22,863
IPI Logistica S.r.l.		1,798	-	-	1,798
Kenon Ltd		99,478	-	-	99,478
Luna Rossa Challenge S.r.l.		2,321	5	-	2,326
Marchesi 1824 S.r.l.	(6) (8)	-	8,200	(4,631)	3,569
PRM Services S. de R.L. de C.V.	(6)	407	-	(407)	(0)
Pelletteria Scandicci S.r.l.	(3)	-	7,323	(7,323)	-
Post Development Corp		54,807	-	-	54,807
Prada (Thailand) Co Ltd	(7)	10,157	24,021	-	34,178
Prada Asia Pacific Ltd		4,773	-	-	4,773
Prada Australia Pty Ltd		7,267	-	-	7,267
Prada Austria GmbH		3,208	-	-	3,208
Prada Bahrain WLLS	(2)	-	12	-	12
Prada Belgium sprl		4,296	-	-	4,296
Prada Bosphorus Deri Mamuller Ltd Sirketi	(7)	15,585	12,339	-	27,923
Prada Brasil Importação e Comércio de Artigos de Luxo Ltda	(7)	14,859	7,730	-	22,589
Prada Canada Corp		5,086	-	-	5,086
Prada Czech Republic Sro	(8)	1,894	1,532	-	3,426
Prada Denmark Aps	(7) (8)	3,491	8,936	-	12,426
Prada Germany GmbH	(8)	14,122	27,300	-	41,422
Prada Hellas Sole Partner Llc		21,764	-	-	21,764
Prada Japan Co Ltd		30,786	-	-	30,786
Prada Kazakhstan Llp		4,938	-	-	4,938
Prada Korea Llc		10,631	-	-	10,631
Prada Maroc Sarlau	(5)	-	14,312	(14,312)	-
Prada Middle East Fzco	(1)	2,106	4,537	-	6,643
Prada Monte-Carlo Sam	(8)	6,511	27,013	-	33,524
Prada Netherlands Bv		3,623	-	-	3,623
Prada New Zealand Ltd	(8)	2,192	1,400	-	3,592
Prada Norway As	(7)	9	1,792	-	1,801
Prada Panama Sa	(6)	906	-	(906)	-

(金額以千歐元為單位)	附註	二零二三年 十二月三十一日	增加	減少	二零二四年 十二月三十一日
Prada Philippines Inc	(7)	3,845	111	-	3,956
Prada Portugal Unipessoal Lda		955	-	-	955
Prada Retail Aruba Nv		1,623	-	-	1,623
Prada Retail France SaS	(7)	80,795	38,800	-	119,595
Prada Retail Malaysia Sdn Bhd		7,392	-	-	7,392
Prada Retail Mexico S. de R.L. de C.V.			0		0
Prada Retail South Africa (Pty) Ltd		861	-	-	861
Prada Retail UK Ltd	(7) (8)	21,170	52,588	-	73,758
Prada Retail Wll	(8)	3,041	20,653	-	23,694
Prada Rus LLC	(6)	25,534	-	(4,178)	21,356
Prada SA		23,315	-	-	23,315
Prada Saint Barthelemy SARL		1,600	-	-	1,600
Prada Saipan Llc		1,093	-	-	1,093
Prada San Marino S.r.l.		156	-	-	156
Prada Saudi Arabia Ltd		10,671	-	-	10,671
Prada Singapore Pte Ltd	(7)	2,478	7,615	-	10,093
Prada Spain Sl		89,675	-	-	89,675
Prada Sweden AB	(8)	8,121	3,402	-	11,523
Prada Switzerland sa		69,174	-	-	69,174
Prada Ukraine Llc		-	-	-	-
Prada USA Corp		535,856	-	-	535,856
Prada Vietnam Limited Liability Company		5,735	-	-	5,735
Tannerie Limoges Sas		1,440	-	-	1,440
附屬公司		1,277,739	290,422	(37,441)	1,530,720
於聯營公司／合資企業的投資：					
Conceria Superior S.p.A.		20,100	-	-	20,100
Effepi S.r.l.	(4)	-	1,363	-	1,363
Filati Biagioli Modesto S.r.l.		7,148	-	-	7,148
Les Femmes S.r.l.		3,088	-	-	3,088
Luigi Fedeli e Figlio Srl		4,724	-	-	4,724
聯營公司／合資企業		35,060	1,363	-	36,423
於其他實體的投資	(9)	5,421	-	(5,096)	326
總計		1,318,220	291,785	(42,537)	1,567,469

已就發現有潛在減值跡象的投資進行減值測試。為進行減值測試，管理層根據使用投資價值(即業務計劃預測所預期的未來現金流量現值與業務計劃期末附屬公司淨資產現值(最終價值)之和)釐定可收回金額。考慮用於減值測試的業務計劃乃基於符合外部資源研究及調查的可觀察市場預測的營業額增長，且並無計及與經測試投資相關的表現的重大改善或活動的未來發展。

用於貼現現金流量的利率乃使用加權平均資本成本(「加權平均資本成本」)計算。截至二零二四年十二月三十一日止年度，貼現所使用的加權平均資本成本介乎5.4%至11%不等。加權平均資本成本已根據計及測試資產的風險特徵及相關地理區域具體參數(市場風險溢價及主權債券收益)須進行減值測試的各投資特別計算。

由於各個國家的不同通脹及國內生產總值展望，用於計算最終價值的增長率「g」介乎1.5%至3.5%不等。然而，鑒於奢侈品市場的長期平均預期增長率以及基於市場研究及其他外部資源，現行增長率2.5%可被視為審慎。

就若干附屬公司而言，可收回金額乃根據附屬公司權益淨額釐定。倘附屬公司的權益淨額為負，則計提虧損彌補撥備。

由於減值測試，已識別出以下減值虧損：

(金額以千歐元為單位)	投資減值	虧損彌補撥備	二零二四年 十二月三十一日
Figline S.r.l.	(891)	-	(891)
Marchesi 1824 S.r.l.	(4,447)	-	(4,447)
PRM Services S. de R.L. de C.V.	(407)	-	(407)
Pelletteria Scandicci S.r.l.	(7,323)	(1,255)	(8,578)
Prada Panama Sa	(906)	-	(906)
Prada Rus LLC	(4,177)	-	(4,177)
Prada Ukraine Llc	-	(533)	(533)
總計	(18,151)	(1,788)	(19,939)

敬請注意，由於上述投資可收回金額乃基於估計及假設計量，故董事無法保證有關投資的價值日後不會發生進一步減值虧損。

附註：

- 於二零二四年一月九日，Prada S.p.A. 收購 Prada Middle East Fzco 的 19% 股本。因此，Prada S.p.A. 所佔的 Prada Middle East Fzco 股份由 60% 增至 79%。
- 於二零二四年七月十日，Prada S.p.A. 成立 Prada Bahrain Wll 公司，旨在擴展於巴林的商業活動。
- 於二零二四年八月二日，Prada S.p.A. 收購 Pelletteria Scandicci S.r.l. 的全部股本。
- 於二零二四年十二月二十日，Prada S.p.A. 收購 Effepi S.r.l. 的 40% 股本。
- 於二零二四年十二月，Prada Maroc Sarlau 已從商業登記冊上除名。
- 減少反映為釐定可收回金額進行分析所引致的撇減。
- 投資增加相當於 Prada S.p.A. 支付的資本出資（經董事會於二零二四年批准）。
- 投資增加指 Prada S.p.A. 透過豁免其應收款項進行的資本出資。
- 「按公平值計入其他全面收入的投資」減少乃由於於二零二四年五月完成出售於時代集團控股有限公司的投資所致。

附屬公司及聯營公司的其他資料：

(金額以千歐元為單位)	賬面值	股本	最新收入 (虧損)淨額(**)	股東權益(**)	%持有權益
附屬公司					
Artisans Shoes S.r.l.	2,706	1,000	1,381	6,798	66.7%
Church & Co Ltd	42,198	3,390	6,073	29,990	100.0%
Figline S.r.l.	3,546	(535)	(891)	3,546	100.0%
Hipic Prod Impex S.r.l.	22,863	10,052	1,321	18,718	100.0%
IPI Logistica S.r.l.	1,798	600	87	1,180	100.0%
Kenon Ltd	99,478	101,305	3,569	108,202	100.0%
Luna Rossa Challenge S.r.l.	2,326	20	4,971	7,296	-
Marchesi 1824 S.r.l.	3,569	1,017	(4,473)	3,569	-
Pelletteria Ennepi S.r.l.	-	-	-	-	0.0%
Caffè Principe S.r.l.	-	-	-	-	100.0%
Post Development Corp	54,807	38,110	2,941	33,369	100.0%
Prada Asia Pacific Ltd	4,773	372	17,327	394,273	100.0%
Prada Australia Pty Ltd	7,267	8,049	2,185	19,310	100.0%
Prada Austria GmbH	3,208	40	17	9,384	100.0%
Prada Bahrain	12	13	(775)	(763)	100.0%
Prada Belgium sprl	4,296	4,075	136	5,342	100.0%
Prada Bosphorus Deri Mamuller Ltd Sirketi	27,923	21,450	4,923	18,999	100.0%
Prada Brasil Importação e Comércio de Artigos de Luxo Ltda	22,589	59,919	2,051	26,507	100.0%
Prada Canada Corp	5,086	201	2,594	34,410	100.0%
Prada Czech Republic Sro	3,426	99	163	2,976	100.0%
Prada Denmark Aps	12,426	1,006	20	12,982	100.0%
Prada Germany GmbH	41,422	215	1,145	42,669	100.0%
Prada Hellas Sole Partner Llc	21,764	4,350	453	22,030	100.0%
Prada Japan Co Ltd	30,786	7,359	40,210	89,390	100.0%
Prada Kazakhstan Llp	4,938	915	719	2,839	100.0%
Prada Korea Llc	10,631	5,303	(343)	111,310	100.0%
Prada Maroc Sarlau	-	9,039	-	1	100.0%
Prada Middle East Fzco	6,643	4,717	6,040	64,595	79.0%
Prada Monte-Carlo Sam	33,524	2,700	(3,073)	24,812	100.0%
Prada Netherlands Bv	3,623	20	565	14,386	100.0%
Prada New Zealand Ltd	3,592	3,238	94	3,496	100.0%
Prada Norway As	1,801	3	(1,756)	(595)	100.0%
Prada Panama Sa	-	29	(48)	373	100.0%
Prada Philippines Inc	3,956	6,302	163	6,463	60.0%
Prada Portugal Unipessoal Lda	955	5	606	4,111	100.0%
Prada Retail Aruba Nv	1,623	1,936	147	2,447	100.0%
Prada Retail France SaS	119,595	11,160	3,311	101,766	100.0%
Prada Retail Malaysia Sdn Bhd	7,392	7,750	598	16,410	100.0%
Prada Retail UK Ltd	73,758	7,839	(4,429)	84,736	100.0%
Prada Retail Wll	23,694	3,959	(295)	28,958	100.0%
Prada Rus LLC	21,356	2	(552)	21,356	100.0%
Prada SA	23,315	31	15,406	198,292	100.0%
Prada Saint Barthelemy SARL	1,600	1,600	489	3,285	100.0%
Prada Saipan Llc	1,093	1,353	264	2,663	100.0%
Prada San Marino S.r.l.	156	26	134	180	100.0%
Prada Saudi Arabia Ltd	10,671	6,830	(242)	4,601	75.0%
Prada Singapore Pte Ltd	10,093	8,472	3,221	41,605	100.0%
Prada Retail South Africa (Pty) Ltd	861	2,549	(66)	842	100.0%
Prada Spain Sl	89,675	240	1,275	79,717	100.0%

(金額以千歐元為單位)	賬面值	股本	最新收入 (虧損)淨額(**)	股東權益(**)	%持有權益
Prada Sweden AB	11,523	44	341	7,452	100.0%
Prada Switzerland sa	69,174	25,499	738	46,942	100.0%
Prada (Thailand) Co Ltd	34,178	41,260	1,731	52,374	100.0%
Prada Ukraine Llc	-	5,494	(562)	(1,264)	100.0%
Prada USA Corp	535,856	557,523	37,228	770,503	100.0%
Prada Vietnam Limited Liability Company	5,735	5,778	169	4,662	100.0%
PRM Services S. de R.L. de C.V.	-	129	(129)	(45)	100.0%
Tannerie Limoges Sas	1,440	600	(17)	248	60.0%
Pelletteria Scandicci S.r.l.	-	10	(729)	(1,255)	100.0%
聯營公司/合資企業：					
Conceria Superior S.p.A. (*)	20,100	4,028	(1,825)	10,406	43.6%
Filati Biagioli Modesto S.r.l. (*)	7,148	7,900	1,624	18,922	39.8%
Effepi S.r.l.	1,363	31	951	2,381	40.0%
Les Femmes S.r.l. (*)	3,088	400	801	3,895	40.0%
Luigi Fedeli e Figlio Srl (*)	4,724	3,358	1,553	8,673	15.0%
	1,567,143				

(*) 二零二三年十二月三十一日的法定數據

(**) 二零二四年十二月三十一日的匯率

所示金額乃於有關董事會通過批准財務報表的決議案之前為綜合賬目而呈報的金額，可能與最終版本不一致。

11. 其他非流動資產

其他非流動資產的組成部分載列如下：

(金額以千歐元為單位)	二零二四年 十二月三十一日	二零二三年 十二月三十一日
商業協議預付款項	41,733	45,907
其他雜項長期應收款項	7,972	10,148
長期擔保按金	4,618	3,594
總計	54,323	59,649

保證金

保證金按類型載列如下：

(金額以千歐元為單位)	二零二四年 十二月三十一日	二零二三年 十二月三十一日
性質：		
店舖	2,201	1,185
辦公室	44	71
倉庫	18	18
其他	2,355	2,320
總計	4,618	3,594

保證金按到期日載列如下：

(金額以千歐元為單位)	二零二四年 十二月三十一日
到期日：	
1至2年內	-
2至3年內	46
3至4年內	51
4至5年內	149
5年後	4,372
總計	4,618

12. 租賃負債

下表載列租賃負債：

(金額以千歐元為單位)	二零二四年 十二月三十一日	二零二三年 十二月三十一日
短期租賃負債	61,733	56,945
長期租賃負債	309,476	309,764
總計	371,209	366,709

租賃負債由二零二三年十二月三十一日的366.7百萬歐元增至371百萬歐元，主要因新合約(扣除期內付款及終止)所致。

13. 短期財務應付款項及銀行透支

(金額以千歐元為單位)	二零二四年 十二月三十一日	二零二三年 十二月三十一日
銀行透支	4	7
短期貸款	543	50,747
長期貸款的流動部分	130,378	79,089
貸款遞延成本	(83)	(152)
短期財務應付款項及銀行透支	130,842	129,691

於二零二四年十二月三十一日的短期貸款減少是由於結清未承諾的信貸額度。長期貸款的流動部分於二零二四年增加51.3百萬歐元；長期貸款的長期部分於附註18詳述。

14. 應付母公司、附屬公司、聯營公司及關聯方財務及其他款項

應付母公司、附屬公司、聯營公司及關聯方流動款項的組成部分載列如下：

(金額以千歐元為單位)	二零二四年 十二月三十一日	二零二三年 十二月三十一日
財務應付款項	122,291	100,069
其他應付款項	6,375	9,801
一年內到期的應付母公司、附屬公司、聯營公司及關聯方款項總額	128,666	109,871

該款項於附註28按交易對手方進行細分。

15. 應付貿易賬款

應付貿易賬款載列如下：

(金額以千歐元為單位)	二零二四年 十二月三十一日	二零二三年 十二月三十一日
應付貿易賬款－第三方	298,756	267,702
應付貿易賬款－附屬公司	352,223	285,259
應付貿易賬款－聯營公司	4,444	4,103
應付貿易賬款－關聯方	46	(9)
總計	655,469	557,055

應付貿易賬款增加98百萬歐元主要是由於應付第三方及附屬公司款項所致。

按交易對手方應付附屬公司及聯營公司以及關聯方款項劃分的明細載於附註28「與母公司、附屬公司、聯營公司及關聯方的交易」。

應付貿易賬款總額的賬齡分析概列如下：

(金額以千歐元為單位)	二零二四年 十二月三十一日	流動	逾期(天)				
			1≤30	31≤60	61≤90	91≤120	>120
應付貿易賬款－第三方	298,756	246,180	44,019	1,761	684	1,178	4,934
應付貿易賬款－附屬公司	352,223	331,436	13,324	1,356	780	288	5,037
應付貿易賬款－聯營公司	4,444	3,181	1,263	-	-	-	-
應付貿易賬款－母公司	35	7	-	-	23	-	5
應付貿易賬款－關聯方	11	11	-	-	-	-	-
於二零二四年十二月三十一日的總計	655,469	580,814	58,607	3,116	1,487	1,468	9,977

(金額以千歐元為單位)	二零二三年 十二月三十一日	流動	逾期(天)				
			1≤30	31≤60	61≤90	91≤120	>120
應付貿易賬款-第三方	267,702	215,679	41,519	3,014	975	1,103	5,412
應付貿易賬款-附屬公司	285,259	253,290	15,260	2,508	4,627	2,177	7,397
應付貿易賬款-聯營公司	4,103	2,434	1,641	11	18	-	-
應付貿易賬款-母公司	-	-	-	-	-	-	-
應付貿易賬款-關聯方	(9)	(9)	-	-	-	-	-
於二零二三年十二月三十一日的總計	557,055	471,395	58,419	5,533	5,620	3,280	12,809

16. 應付稅項

即期稅項負債載列如下：

(金額以千歐元為單位)	二零二四年 十二月三十一日	二零二三年 十二月三十一日
即期所得稅	61,072	-
增值稅及其他稅項	15,030	31,590
社會保險及退休金供款負債	17,744	15,757
總計	93,846	47,347

「即期所得稅」的詳情載於財務報表附註 27。

「增值稅及其他稅項」亦包括僱員酬金及專業費用的預扣個人所得稅及因於歐盟國家的電子商務銷售產生的增值稅負債。

17. 其他流動負債

「其他流動負債」如下：

(金額以千歐元為單位)	二零二四年 十二月三十一日	二零二三年 十二月三十一日
資本開支應付款項	46,714	49,130
應付僱員款項	62,732	62,222
退貨撥備	190,687	137,351
應計開支及遞延收入	5,142	6,064
其他應付款項	10,372	10,923
總計	315,646	265,690

應付僱員款項指工資及薪金、第 13 及第 14 個月應付薪金、未使用假期及績效花紅。

退貨撥備分配至覆蓋於報告日期其存在可知但時間及金額未知的銷售退貨。撥備金額根據歷史／統計數據以及未來可能退回已售產品的預測數目而估計得出。

「資本開支應付款項」包括附註 7 及 8 物業、廠房及設備以及無形資產所述於二零二四年十二月三十一日的資本開支金額。

「其他應付款項」包括商業協議遞延收入的短期部分 9 百萬歐元及收取客戶墊款 1.2 百萬歐元。

18. 長期財務應付款項

非流動財務應付款項如下：

(金額以千歐元為單位)	二零二四年 十二月三十一日	二零二三年 十二月三十一日
長期銀行借款	142,011	272,389
貸款的遞延成本	(43)	(127)
總計	141,968	272,262

於二零二四年，長期貸款的流動部分已償還，總額為130百萬歐元；並無訂立新的中長期貸款。Prada S.p.A.於二零二四年四月十七日簽署一項新的800百萬歐元可持續發展掛鉤循環信貸融資(五年期)，以取代現有的400百萬歐元融資。截至二零二四年十二月三十一日，該項新循環信貸融資尚未提取。

於二零二四年十二月三十一日，Prada S.p.A.的貸款契諾已獲全面遵守，且預期未來十二個月內亦會獲遵守。

下表載列於二零二四年十二月三十一日的長期銀行借款(不包括攤銷成本)：

借款人	金額 (千歐元)	貸款類別	貨幣	到期日	利率(1)	流動部分 (千歐元)	非流動部分 (千歐元)	質押	契諾(2)
Prada S.p.A.	20,171	定期貸款	歐元	二零二零年五月	2.737%	3,666	16,501	按揭貸款	不適用
Prada S.p.A.	100,000	定期貸款	歐元	二零二五年四月	2.000%	100,000	-	-	槓桿≤3
Prada S.p.A.	100,000	定期貸款	歐元	二零二六年七月	3.137%	-	100,000	-	槓桿≤3.5
Prada S.p.A.	27,000	定期貸款	歐元	二零二六年二月	3.549%	12,600	14,400	-	槓桿≤3.5
Prada S.p.A.	3,000	定期貸款	歐元	二零二五年一月	3.682%	3,000	-	-	槓桿≤3
Prada S.p.A.	22,222	定期貸款	歐元	二零二六年十一月	3.662%	11,111	11,111	-	槓桿≤3.5
總計	272,389					130,377	142,011		

(1) 利率包括利率風險對沖的影響

(2) 「槓桿」為淨財務狀況(虧絀)與「EBIT」、「租賃負債利息開支」以及「有形及無形固定資產折舊、攤銷及減值」之和之間的比率

契諾乃根據截至十二月三十一日及六月三十日的財務資料按半年度基準計算。

按揭貸款以位於米蘭用作本公司總部的樓宇作抵押。

到期日分析載於附註4。

19. 長期僱員福利

(金額以千歐元為單位)	二零二四年 十二月三十一日	二零二三年 十二月三十一日
離職後福利	16,438	17,805
其他長期僱員福利	34,836	16,046
總計	51,274	33,851

離職後福利

於二零二四年十二月三十一日確認的離職後福利為16.4百萬歐元；彼等均指離職補償撥備且所有福利均分類為界定福利計劃。離職補償撥備乃由意大利獨立精算師Federica Zappari (Ordine Nazionale degli Attuari (意大利精算師協會) 成員(1134號)) 採用預期累積福利單位法釐定。

於估值年間的主要精算假設如下：

	二零二四年 十二月三十一日	二零二三年 十二月三十一日
計劃平均期限(年)	8.2	9.4
貼現率	3.11%	3.08%
通脹率：		
直至二零二七年：	1.8%	二零二四年： 3.0%
二零二八年：	1.9%	二零二五年： 2.5%
二零二九年及以後：	2%	二零二六年及以後： 2.5%

用於計量界定福利計劃的貼現率按照AA評級債券收益率基準釐定，債券到期日與計劃到期日相若。

精算收益及虧損如下：

	界定福利 計劃(TFR)
由於以下方面作出的精算調整：	
(a) 財務假設變動	(557)
(b) 其他假設	78
(c) 經驗調整	(144)
精算(收益)/虧損	(623)

對截至二零二四年十二月三十一日所用的主要精算假設進行的敏感度分析顯示，參數(貼現率、薪金增幅、通脹率、終止服務的可能性及離職補償墊款的百分比)增加或減少50個基點對責任的影響為5%或以下。因此，分析結果被視為對財務報表的可能影響並不重大。

關於上文報告的離職補償撥備，預計按計劃於後續年度付款如下：

(金額以千歐元為單位)	二零二五年	二零二六年	二零二七年	二零二八年	二零二九年後
界定福利計劃(TFR)	1,640	1,180	1,114	1,139	16,728

以下載列截至二零二四年十二月三十一日離職後福利負債的變動：

(金額以千歐元為單位)	離職後福利
於二零二三年十二月三十一日之結餘	17,805
本期服務成本	617
精算(收益)/虧損	(623)
已付彌償	(1,361)
於二零二四年十二月三十一日之結餘	16,438

其他長期僱員福利

其他長期僱員福利符合國際會計準則第19號及國際財務報告準則第2號對本公司主要管理人員的長期僱員福利的釋義。於二零二四年十二月三十一日，根據獨立精算評估，採用預期累積福利單位法及公平值法計算所得的精算估值為34.8百萬歐元(於二零二三年十二月三十一日為16百萬歐元)。

下表載列於截至二零二四年十二月三十一日止年度其他長期僱員福利的變動：

(金額以千歐元為單位)	其他長期僱員福利
於二零二三年十二月三十一日之結餘	16,046
本期服務成本	18,790
於二零二四年十二月三十一日之結餘	34,836

虛擬股票期權受益人有權根據分配的可變虛擬股份數量獲得現金付款，視乎本集團於虛擬股份計劃涵蓋的期間內所達致的經濟及財務目標以及ESG目標而定。

虛擬股票期權價值將按薪酬計劃結束時Prada股份價格與其於計劃開始時(股票期權分配予受益人之時)的價值之間的差額而釐定。

截至二零二四年十二月三十一日，本集團最高管理層保留了四項虛擬股票期權計劃，歸屬期分別為二零二五年、二零二六年(兩項計劃)及二零二七年，合共12,590,668份期權。

截至二零二四年十二月三十一日已分配的虛擬股票期權詳情載列如下：

虛擬股票期權數目	
於二零二三年十二月三十一日已分配	2,948,679
期內增加	4,077,509
期內付款	-
於二零二四年十二月三十一日的總計	7,026,188

根據國際財務報告準則第2號之規定，已分配期權的公平值按蒙特卡洛模型計算，為28.1百萬歐元。

20. 風險及費用撥備

風險及費用撥備的變動概述如下：

(金額以千歐元為單位)	訴訟撥備	附屬公司/ 聯營公司 虧損彌補撥備	其他撥備	總計
於二零二三年十二月三十一日之結餘	106	5,709	4,391	10,205
增加	-	1,789	7,396	9,185
動用付款	(26)	(4,977)	(2,474)	(7,477)
於二零二四年十二月三十一日之結餘	80	2,520	9,313	11,913

風險及費用撥備為董事對結算被視為可能產生之負債所需最大限度的資源流出的最佳估計。根據董事基於彼等所獲資料發表的意見，就可能會產生的負債而言，於報告日期累計的風險及費用撥備總額乃屬充足。

其他撥備

截至二零二四年十二月三十一日的其他撥備為9.3百萬歐元，主要與將租用商業物業恢復至其原始狀況的合約責任6.4百萬歐元有關。其他撥備亦包括本公司就SEA BEYOND項目作出的承擔。

附屬公司虧損彌補撥備

誠如附註10所述，附屬公司虧損彌補撥備已於二零二四年十二月三十一日累計。

21. 其他非流動負債

其他非流動負債如下：

(金額以千歐元為單位)	二零二四年 十二月三十一日	二零二三年 十二月三十一日
商業協議遞延收入	89,739	98,713
總計	89,739	98,713

商業協議遞延收入較二零二三年十二月三十一日減少9百萬歐元。

22. 權益

權益構成如下：

(金額以千歐元為單位)	二零二四年 十二月三十一日	二零二三年 十二月三十一日
股本	255,882	255,882
法定儲備	51,176	51,176
股份溢價儲備	410,047	410,047
其他資本儲備	182,899	182,899
保留盈利	1,584,944	1,379,281
公平值儲備	-	(8,771)
現金流量對沖儲備	(9,341)	5,306
年度溢利(虧損)淨額	849,707	566,740
總計	3,325,314	2,842,560

股本

於二零二四年十二月三十一日，Prada S.p.A. 股本約80%由PRADA Holding spa擁有，其餘則於香港聯交所主板上市。

股本包括2,558,824,000股每股面值10歐仙的股份。

股份溢價儲備

股份溢價儲備對比二零二四年十二月三十一日並無變化。

其他資本儲備

其他資本儲備來自股東的現金出資及豁免債務。

保留盈利

「保留盈利」增加乃主要由於上年度收入淨額分配所致。

股息

於二零二四年，經於二零二四年四月二十四日舉行的股東大會批准二零二三年十二月三十一日的財務報表，本公司派付股息350,558,888歐元(每股0.137歐元)。

權益的可使用性

(金額以千歐元為單位)	二零二四年 十二月三十一日	可能用途	可分派金額	過去三年用途摘要	
				彌補虧損	派發股息
股本	255,882				
股份溢價儲備	410,047	A、B、C	410,047	-	-
法定儲備	51,176	B		-	-
其他儲備	182,899	A、B、C	182,899	-	-
保留盈利	1,584,944	A、B、C	1,564,427	16,176	550,147
公平值儲備					
時間價值儲備					
現金流量對沖儲備	(9,341)	-	-	-	-
可分派金額			2,157,373	16,176	550,147
A：股本增加 B：彌補虧損 C：分派予股東					

根據《意大利民事法典》第 2431 條，股份溢價儲備由於法定儲備金額至少為股本的 20% 而可全數分派。

保留盈利的不可分派部分 20.5 百萬歐元指第 38/2005 號法令第 7 條項下的受限制儲備。

損益表

23. 收益淨額

收益淨額主要由銷售製成品產生，於扣除退貨及折扣後列賬。本年度的銷售淨額為近 30 億歐元 (21 億歐元與公司間銷售有關)。

特許權費收入為 121 百萬歐元，乃來自 L'Oreal 及 Coty Geneve S.a. 的化妝品銷售及 Luxottica Group 的眼鏡銷售。特許權費收入於二零二四年增長 17.5%。

公司間銷售淨額按交易對手方劃分的明細載於附註 28。

(金額以千歐元為單位)	二零二四年 十二月三十一日	二零二三年 十二月三十一日
銷售淨額	2,856,027	2,449,433
特許權費	120,944	102,908
收益淨額	2,976,971	2,552,341

24. 貨物銷售成本

貨物銷售成本概述如下：

(金額以千歐元為單位)	二零二四年 十二月三十一日	二零二三年 十二月三十一日
採購原材料及生產成本	919,719	766,945
物流成本、稅項及保險	86,421	83,705
存貨變動	(58,188)	(31,376)
總計	947,952	819,274

截至二零二四年十二月三十一日止十二個月貨物銷售成本佔收益淨額比例為32%，與二零二三年一致。

儘管通脹壓力導致生產成本上漲，但由於平均價格上升及生產費用承擔增加，因此帶來上述改善。

貨物銷售成本金額按交易對手方劃分的明細載於附註28。

下表載列計入貨物銷售成本的折舊、攤銷、減值、勞工成本及租金開支：

(金額以千歐元為單位)	二零二四年 十二月三十一日	二零二三年 十二月三十一日
使用權資產折舊	1,330	1,270
折舊、攤銷及減值	13,626	12,210
勞工成本	120,683	104,946
短期及低價值租約(國際財務報告準則第16號)	20	15
固定租金	3	4
總計	135,662	118,445

25. 經營開支

經營開支概述如下：

(金額以千歐元為單位)	二零二四年 十二月三十一日	佔收益淨額 百分比	二零二三年 十二月三十一日	佔收益淨額 百分比
廣告及宣傳開支	276,785	9.3%	241,608	9.5%
產品設計及開發成本	118,911	4.0%	120,015	4.7%
銷售成本	469,889	15.8%	387,355	15.2%
一般及行政成本	156,694	5.3%	133,889	5.2%
總計	1,022,279	34.3%	882,868	34.6%

經營開支總額為1,022百萬歐元，較二零二三年增加139百萬歐元。增加主要是由於傳訊活動增加、銷售成本以及其他一般及行政開支增加導致可變成本上升。

廣告及傳訊成本包括籌辦宣傳活動、時裝展以及其他活動產生的開支，加上此業務領域應佔的間接費用。

截至二零二四年十二月三十一日止十二個月的廣告及傳訊成本為 277 百萬歐元，與二零二三年同期相比增加 35 百萬歐元。

產品設計及開發成本包括設計階段(即進行樣式、布料、皮革、生產技術研究及測試以及設計理念的確立)及產品開發階段(涉及規劃及樣品製作)的成本。

截至二零二四年十二月三十一日止十二個月的一般及行政成本為 157 百萬歐元，增加 23 百萬歐元。

下表載列根據國際會計準則第 1 號的規定計入經營開支的折舊、攤銷、減值、勞工成本及租金開支：

(金額以千歐元為單位)	二零二四年 十二月三十一日	二零二三年 十二月三十一日
使用權資產折舊	58,166	54,938
折舊、攤銷及減值	76,976	65,608
勞工成本	299,710	257,745
純粹可變租賃(國際財務報告準則第 16 號)	5,927	5,545
短期及低價值租約(國際財務報告準則第 16 號)	590	379
固定租金	598	781
總計	441,967	384,996

26. 利息及其他財務收入／(開支)淨額

下表呈列利息及匯兌差額並與上一報告期間進行比較：

(金額以千歐元為單位)	二零二四年 十二月三十一日	二零二三年 十二月三十一日
借款利息開支	(25,825)	(22,722)
利息收入	24,390	37,274
利息收入／(開支)國際會計準則第 19 號	(831)	(681)
匯兌收益／(虧損)－已變現	(4,127)	(14,076)
匯兌收益／(虧損)－未變現	(2,848)	(6,829)
其他財務收入／(開支)	(12,353)	(53,267)
利息及其他財務收入／(開支)淨額	(21,594)	(60,301)
租賃負債利息收入／(開支)	(7,228)	(5,853)
投資所得股息	170,501	24,584
總計	141,680	(41,570)

匯兌收益及虧損專指金融資產，包括衍生工具的影響。

租賃負債利息指租賃負債現值調整。

其他財務開支主要有關根據減值測試結果於附屬公司的投資的減值虧損。

下表呈列按交易對手方劃分的股息並與上期進行比較：

(金額以千歐元為單位)	二零二四年 十二月三十一日	二零二三年 十二月三十一日
<u>來自保留盈利儲備的分派：</u>		
Artisans Shoes S.r.l.	500	500
IPI Logistica S.r.l.	2,000	-
Prada Asia Pacific Ltd	11,423	-
Prada Canada Corp	6,793	-
Prada Japan Co Ltd	14,613	3,681
Prada SA	90,000	-
Post Development Corp	-	19,775
PRM Services S. de R.L. de C.V.	626	-
其他股本投資	111	627
<u>來自資本儲備的分派：</u>		
Post Development Corp	43,660	-
PRM Services S. de R.L. de C.V.	230	-
Prada Panama Sa	546	-
總計	170,501	24,583

27. 稅項

截至二零二四年十二月三十一日止年度及上一報告期間的所得稅載列如下：

(金額以千歐元為單位)	二零二四年 十二月三十一日	二零二三年 十二月三十一日
即期稅項	297,094	255,862
上年度稅項	10,099	(1,128)
遞延稅項	(9,230)	(12,845)
支柱二一補足稅	750	-
總計	298,713	241,889

稅項開支合計為 299 百萬歐元，相當於除稅前收入的 26%。

截至二零二四年十二月三十一日，就未能通過任何一項過渡安全港測試的支柱二司法權區而言，其所得稅的最佳估計影響將導致應計 75 萬歐元的補足稅。

於二零二四年，Prada S.p.A. 與意大利稅務局簽署協議，以解決 Prada S.p.A. 支付予 Prada Asia Pacific Ltd 的佣金可扣稅性爭議，該佣金為對 Prada Asia Pacific Ltd 於二零一六年至二零二一年期間批發分銷支持活動的酬勞。根據該協議，Prada S.p.A. 支付約 15.2 百萬歐元的稅項及利息；由於 Prada S.p.A. 編製的轉讓定價同期文件的正確性，其不會面臨處罰。

於支付上述稅項後，Prada S.p.A. 重新計算商標的專利盒優惠，預計優惠有所增加，約為 3 百萬歐元，其中 2.3 百萬歐元已確認至損益。

於本期及上個報告日期錄得的遞延稅項資產及遞延稅項負債顯示如下並根據與其有關的項目分類：

(金額以千歐元為單位)	遞延稅項資產，淨額		收益表影響	權益影響
	二零二四年 十二月三十一日	二零二三年 十二月三十一日		
僱員福利－界定福利計劃	605	504	251	(149)
存貨	31,932	30,163	1,769	-
物業、廠房及設備	4,231	3,377	854	-
無形資產	(2,229)	(1,241)	(988)	-
風險及費用撥備	32,781	23,078	9,703	-
呆賬撥備	(581)	(581)	-	-
衍生工具	2,950	(1,675)	-	4,625
NOL 結轉	-	-	-	-
其他暫時差額	7,099	9,457	(2,358)	-
總計	76,788	63,082	9,231	4,476

下表列示實際稅率與理論稅率的對賬：

(金額以千歐元為單位)	企業所得稅	實際企業 所得稅稅率	生產活動 地區稅	實際生產活動 地區稅稅率	稅項總額	實際 稅率總額
除稅前收入的理論稅項	275,621	24.00%	45,162	3.93%	320,783	27.93%
獲豁免股息	(38,174)	-3.32%	-	-	(38,174)	-3.32%
投資減值調整	5,551	0.48%	-	-	5,551	0.48%
其他差額	7,574	0.66%	(11,580)	-1.01%	(4,005)	-0.35%
股息預扣稅	1,711	0.15%	-	-	1,711	0.15%
除稅前收入與生產淨值的差額	-	-	11,229	0.98%	11,229	0.98%
即期稅項	252,283	21.97%	44,811	3.90%	297,094	25.87%
PAP 佣金爭議	11,240	0.98%	1,802	0.16%	13,042	1.14%
專利盒優惠	(1,598)	-0.14%	(252)	-0.02%	(1,850)	-0.16%
其他上年度稅項	(827)	-0.07%	(266)	-0.02%	(1,093)	-0.10%
支柱二－補足稅	750	0.07%	-	-	750	0.07%
暫時差額	(7,982)	-0.70%	(1,249)	(0)	(9,230)	-0.80%
期內稅項	253,867	22.11%	44,846	3.90%	298,713	26.01%

28. 與母公司、附屬公司、聯營公司及關聯方的交易

本公司與直接或間接控制 Prada S.p.A. 的實體所擁有的公司(關聯方)訂立商業及財務交易。與關聯方進行交易產生的金額詳情概述於下列表格。

上述交易主要指銷售貨品、提供商業服務、貸款、租賃。該等交易乃按公平基準進行。

下列表格根據國際會計準則第 24 號「關聯方披露」提供關聯方交易的詳情。下列關聯方交易亦屬於香港聯交所上市規則的應用範疇。

財務狀況表

(金額以千歐元為單位)	應收貿易賬款	應付貿易賬款	應收貿易賬款	應付貿易賬款
	二零二四年 十二月三十一日	二零二四年 十二月三十一日	二零二三年 十二月三十一日	二零二三年 十二月三十一日
附屬公司	587,258	352,223	550,625	285,259
Artisans Shoes S.r.l.	756	22,326	383	18,237
Caffè Principe S.r.l.	-	-	-	1
Church & Co Ltd	348	3,939	3,813	5,726
Church Denmark Aps	-	-	-	1
Church France Sas	-	-	-	2
Church Hong Kong Retail Ltd	-	-	-	2
Church UK Retail Ltd	-	-	-	(20)
Figline S.r.l.	526	3,338	1,087	465
Hipic Prod Impex S.r.l.	235	4,171	858	5,466
IPI Logistica S.r.l.	517	254	582	929
Kenon Ltd	3	-	4	-
Luna Rossa Challenge S.r.l.	2,413	11	1,764	7
Luna Rossa Challenge S.r.l. - Sucursal en España	231	2	-	-
Marchesi 1824 S.r.l.	768	1,889	2,595	3,317
Marchesi 1824 S.r.l. - UK Branch	26	245	157	316
Pelletteria Scandicci S.r.l.	556	-	-	-
Post Development Corp	7	-	21	-
Prada (Thailand) Co Ltd	5,431	6,767	3,619	706
Prada Asia Pacific Ltd	7,149	21,293	7,449	20,812
Prada Australia Pty Ltd	3,822	1,221	3,741	1,262
Prada Austria GmbH	6,173	908	2,560	1,292
Prada Belgium sprl	1,620	1,423	3,614	1,326
Prada Bosphorus Deri Mamuller Ltd Sirketi	31,051	905	18,039	748
Prada Brasil Importação e Comércio de Artigos de Luxo Ltda	15,668	5,281	14,890	2,324
Prada Canada Corp	4,853	6,694	3,849	4,663
Prada Company SA	1	-	(8)	-
Prada Czech Republic Sro	1,152	112	2,734	227
Prada Denmark Aps	1,559	613	3,349	826
東莞普拉達貿易有限公司	57	62	49	45
Prada Emirates Llc (*)	3,378	1,259	2,364	1,047
普拉達時裝商業(上海)有限公司	83,430	64,672	76,654	32,707
Prada Germany GmbH	14,203	12,355	8,945	11,131
Prada Guam LLC	263	752	195	1,139
Prada Hawaii Corp.	-	-	-	7
Prada Hellas Sole Partner Llc	1,854	107	2,425	120
Prada Japan Co Ltd	70,225	1,321	32,365	1,296
Prada Kazakhstan Llp	13,613	75	13,626	569
Prada Korea Llc	69,221	9,566	65,694	12,265
Prada Kuwait Wll (*)	579	-	1,544	31
Prada 澳門一人有限公司	4,604	624	6,804	541
Prada Middle East Fzco	31,160	6,125	28,973	11,586
Prada Monte-Carlo Sam	2,801	60	3,274	1,476
Prada Netherlands Bv	4,671	1,065	5,624	591
Prada New Zealand Ltd	213	749	298	633
Prada Norway As	263	-	167	-
Prada Philippines Inc	888	870	37	-
Prada Portugal Unipessoal Lda	5,033	645	4,786	416
Prada Retail Aruba Nv	506	252	130	780
Prada Retail France SaS	35,032	15,526	26,634	16,513

(金額以千歐元為單位)	應收貿易賬款	應付貿易賬款	應收貿易賬款	應付貿易賬款
	二零二四年 十二月三十一日	二零二四年 十二月三十一日	二零二三年 十二月三十一日	二零二三年 十二月三十一日
Prada Retail Malaysia Sdn Bhd	1,963	1,023	2,205	1,714
Prada Retail Mexico S. de R.L. de C.V.	6,289	361	8,438	493
Prada Retail South Africa (Pty) Ltd	520	1,517	518	1,515
Prada Retail UK Ltd	28,185	26,372	51,646	25,973
Prada Retail UK Ltd - Ireland Branch	609	74	2,860	574
Prada Retail Wll	4,509	1,744	2,240	2,408
Prada Rus LLC	19,794	18	22,663	20
Prada SA	46	-	57	28
Prada Sa - Swiss Branch	282	15,355	710	12,273
Prada Saint Barthelemy SARL	1,522	732	2,903	663
Prada Saipan Llc	14	867	78	551
Prada San Marino S.r.l.	2,237	184	2,255	70
Prada Saudi Arabia Ltd	4,521	3,729	944	3,443
Prada Singapore Pte Ltd	7,653	3,563	4,553	1,154
Prada Spain Sl	11,075	1,397	5,767	651
Prada Sweden AB	512	736	1,912	927
Prada Switzerland sa	10,382	4,623	7,498	6,372
Prada Taiwan Ltd – 台北分公司	5,517	2,207	3,764	3,144
普拉達貿易(上海)有限公司	0	-	0	-
Prada USA Corp	51,780	88,429	70,969	58,774
Prada Ukraine Llc	1,204	-	1,204	1,540
Prada Vietnam Limited Liability Company	1,477	758	1,668	890
Tannerie Limoges Sas	308	1,059	84	553
聯營公司／合營企業	812	4,444	775	4,103
Conceria Superior S.p.A.	-	1,409	-	1,460
Effepi S.r.l.	-	779	-	-
Filati Biagioli Modesto S.r.l.	-	270	59	171
Les Femmes S.r.l.	812	1,985	716	2,470
Luigi Fedeli e Figlio Srl	-	1	-	2
母公司	96	35	35	-
BELLATRIX S.P.A.	-	-	2	-
PRADA HOLDING S.P.A.	96	35	32	-
關聯方	21	11	-	(9)
Antica Buca di San Francesco SRL	9	-	-	-
Immobiliare Rivalsa S.p.A. (**)	-	9	-	8
LUDO DUE S.R.L.	-	-	-	(14)
Peschiera Immobiliare S.r.l.	12	1	-	(3)
總計	588,187	356,714	551,435	289,353

附註：

(*) 按照國際財務報告準則第10號對控制的定義綜合入賬的公司

(**) Immobiliare Rivalsa S.p.A. (先前為獨立第三方，於米蘭擁有一處房地產，由本公司自二零一九年起租用)於二零二三年由Prada Holding S.p.A.的附屬公司收購(「收購事項」)。使用權資產及租賃負債金額乃根據本公司與Immobiliare Rivalsa S.p.A.於收購事項前訂立的租賃協議(包括根據自動重續現有租賃進行重新計量)確認。

(金額以千歐元為單位)	財務應收款項	其他應收款項	財務應收款項	其他應收款項
	二零二四年 十二月三十一日	二零二四年 十二月三十一日	二零二三年 十二月三十一日	二零二三年 十二月三十一日
附屬公司	218,561	2,454	367,688	11,010
Artisans Shoes S.r.l.	8,942	728	8,872	322
Church & Co Ltd	-	153	1,440	153
Church Italia S.r.l.	-	-	33	-
Figline S.r.l.	2,658	-	7,019	537
Hipic Prod Impex S.r.l.	2,096	-	14,198	-
IPI Logistica S.r.l.	-	34	-	36
Luna Rossa Challenge S.r.l.	16,260	-	16,323	9,427
Marchesi 1824 S.r.l.	18,380	435	27,612	44
Pelletteria Scandicci S.r.l.	-	200	-	-
Prada (Thailand) Co Ltd	8,419	-	7,910	-
Prada Asia Pacific Ltd	-	279	-	256
Prada Austria GmbH	2,004	-	5,190	-
Prada Belgium sprl	1,014	-	-	-
Prada Denmark Aps	-	-	4,946	-
東莞普拉達貿易有限公司	-	28	-	28
普拉達時裝商業(上海)有限公司	-	27	-	26
Prada Germany GmbH	-	-	28,021	-
Prada Guam LLC	1,665	-	1,571	-
Prada Japan Co Ltd	-	318	-	-
Prada Korea Llc	19,704	-	21,086	-
Prada Maroc Sarlau	-	3	-	3
Prada Middle East Fzco	13,827	-	13,181	-
Prada Monte-Carlo Sam	12,062	-	39,483	-
Prada New Zealand Ltd	-	-	1,468	-
Prada Norway As	2,482	119	3,542	125
Prada Retail Aruba Nv	481	-	-	-
Prada Retail France SaS	24,179	-	34,908	-
Prada Retail Malaysia Sdn Bhd	1,294	-	4,003	-
Prada Retail UK Ltd	11,264	60	37,273	47
Prada Retail UK Ltd - Ireland Branch	-	-	1,955	-
Prada Retail Wll	-	-	20,435	-
Prada SA	10	-	-	-
Prada Saipan Llc	-	-	454	-
Prada Saudi Arabia Ltd	23,929	-	10,388	-
Prada Singapore Pte Ltd	-	6	-	-
Prada Spain Sl	7	-	7,771	-
Prada Sweden AB	-	-	2,111	-
Prada Switzerland sa	28,920	-	28,567	-
Prada Taiwan Ltd—台北分公司	8,817	-	8,891	-
Prada USA Corp	2	64	-	5
Prada Ukraine Llc	1,049	-	982	-
Tannerie Limoges Sas	9,096	-	8,052	-
聯營公司	375	-	2	-
Les Femmes S.r.l.	375	-	2	-
關聯方	-	5	-	1
Immobiliare Rivalsa S.p.A.	-	5	-	-
Peschiera Immobiliare S.r.l.	-	-	-	1
總計	218,936	2,457	367,690	11,012

(金額以千歐元為單位)	公平值利率掉期「按公平值計入損益」			
	二零二四年十二月三十一日	二零二三年十二月三十一日		
Kenon Ltd	1,848	1,434		
(金額以千歐元為單位)	財務應付款項	其他應付款項	財務應付款項	其他應付款項
	二零二四年十二月三十一日	二零二四年十二月三十一日	二零二三年十二月三十一日	二零二三年十二月三十一日
附屬公司	122,291	6,376	100,069	9,801
Artisans Shoes S.r.l.	-	518	-	656
Church & Co Ltd	9,891	-	-	43
Figline S.r.l.	-	345	-	727
IPI Logistica S.r.l.	1,654	-	2,951	2
Kenon Ltd	3,144	-	-	-
Marchesi 1824 S.r.l.	-	1,835	-	2,911
Marchesi 1824 S.r.l. - UK Branch	1,091	-	-	-
Post Development Corp	17,928	-	148	-
Prada Asia Pacific Ltd	6,425	189	-	6
Prada Australia Pty Ltd	-	15	-	16
Prada Austria GmbH	3,485	-	-	-
Prada Belgium sprl	-	1	-	13
Prada Bosphorus Deri Mamuller Ltd Sirketi	-	6	-	10
Prada Brasil Importação e Comércio de Artigos de Luxo Ltda	-	24	-	3
Prada Canada Corp	-	-	-	38
東莞普拉達貿易有限公司	-	61	-	61
Prada Emirates Llc (*)	-	2	-	1
普拉達時裝商業(上海)有限公司	-	1,685	-	2,947
Prada Germany GmbH	5,376	2	423	530
Prada Japan Co Ltd	-	3	-	7
Prada Monte-Carlo Sam	5	-	-	-
Prada Netherlands Bv	6,628	-	8,842	-
Prada New Zealand Ltd	-	2	-	-
Prada Portugal Unipessoal Lda	1,332	-	-	-
Prada Retail France SaS	5,722	4	21	23
Prada Retail Mexico S. de R.L. de C.V.	-	-	-	1
Prada Retail South Africa (Pty) Ltd	-	5	-	5
Prada Retail UK Ltd	4	18	-	23
Prada Retail UK Ltd - Ireland Branch	657	-	1,157	-
Prada Sa - Swiss Branch	30,100	1,572	86,510	1,572
Prada Singapore Pte Ltd	-	(2)	-	(7)
Prada Spain Sl	2,978	29	1	30
Prada Switzerland sa	14	-	16	160
Prada Taiwan Ltd - 台北分公司	-	(8)	-	(4)
Prada USA Corp	25,857	70	-	26
總計	122,291	6,376	100,069	9,801

(*) 按照國際財務報告準則第 10 號對控制的定義綜合入賬的公司

(金額以千歐元為單位)	其他負債	
	二零二四年 十二月三十一日	二零二三年 十二月三十一日
董事會薪酬	10,285	8,575

損益表

(金額以千歐元為單位)	收益淨額	收益淨額	貨物銷售成本	貨物銷售成本
	二零二四年 十二月三十一日	二零二三年 十二月三十一日	二零二四年 十二月三十一日	二零二三年 十二月三十一日
附屬公司	2,080,575	1,718,917	131,608	115,402
Artisans Shoes S.r.l.	7	29	80,378	61,180
Church & Co Ltd	26	24	697	3,259
Church Austria Gmbh	-	-	-	361
Church Denmark Aps	-	-	-	42
Church English shoes SA	-	145	-	-
丘奇鞋業(上海)有限公司	-	-	-	1,948
Church Footwear Ab	-	(458)	-	-
Church France Sas	-	1,129	-	-
Church Germany Gmbh	-	-	-	48
Church Hong Kong Retail Ltd	-	(734)	-	1,361
Church Italia S.r.l.	-	(1)	-	1
Church Japan Company Ltd	-	(259)	-	-
Church's Singapore	-	28	-	-
Figline S.r.l.	22	4	8,359	6,505
Hipic Prod Impex S.r.l.	15	13	16,562	16,121
IPI Logistica S.r.l.	1	-	646	639
Luna Rossa Challenge S.r.l.	586	71	-	-
Marchesi 1824 S.r.l.	70	84	46	38
Marchesi 1824 S.r.l. - UK Branch	-	-	-	-
Pelletteria Ennepi S.r.l.	-	-	-	(161)
Prada (Thailand) Co Ltd	25,333	27,422	545	87
Prada Asia Pacific Ltd	35,547	29,974	1,388	1,271
Prada Australia Pty Ltd	16,962	15,814	4	8
Prada Austria GmbH	22,888	18,829	9	5
Prada Belgium sprl	3,071	3,855	10	57
Prada Bosphorus Deri Mamuller Ltd Sirketi	67,220	38,258	963	101
Prada Brasil Importação e Comércio de Artigos de Luxo Ltda	6,853	12,310	-	-
Prada Canada Corp	33,537	29,551	157	(2)
Prada Czech Republic Sro	3,344	3,219	4	0
Prada Denmark Aps	3,429	1,804	-	4
東莞普拉達貿易有限公司	-	-	674	615
Prada Emirates Llc (*)	52	(115)	68	(2)
普拉達時裝商業(上海)有限公司	303,801	254,654	174	19
Prada Germany GmbH	41,451	44,048	431	145
Prada Guam LLC	(665)	(570)	-	-
Prada Hellas Sole Partner Llc	8,344	6,366	3	4
Prada Japan Co Ltd	311,691	179,241	608	354
Prada Kazakhstan Llp	9,835	8,511	(1)	(1)
Prada Korea Llc	261,202	234,860	159	326
Prada Kuwait Wll (*)	-	-	-	(1)

(金額以千歐元為單位)	收益淨額	收益淨額	貨物銷售成本	貨物銷售成本
	二零二四年 十二月三十一日	二零二三年 十二月三十一日	二零二四年 十二月三十一日	二零二三年 十二月三十一日
Prada 澳門一人有限公司	26,895	26,590	-	-
Prada Middle East Fzco	80,248	68,555	(1,221)	(193)
Prada Monte-Carlo Sam	10,386	7,836	256	749
Prada Netherlands Bv	21,217	23,153	(0)	(0)
Prada New Zealand Ltd	(397)	56	-	-
Prada Philippines Inc	1,141	-	-	-
Prada Portugal Unipessoal Lda	13,750	13,237	99	2
Prada Retail Aruba Nv	951	511	2	-
Prada Retail France SaS	124,474	101,572	4,900	3,494
Prada Retail Malaysia Sdn Bhd	10,663	14,832	3	3
Prada Retail Mexico S. de R.L. de C.V.	9,340	13,174	-	-
Prada Retail UK Ltd	83,688	68,927	3,319	3,951
Prada Retail UK Ltd - Ireland Branch	(176)	4,286	-	-
Prada Retail Wll	6,347	(1)	-	-
Prada Rus LLC	1	(22)	-	-
Prada Sa - Swiss Branch	2	-	-	-
Prada Saint Barthelemy SARL	2,026	2,710	-	-
Prada Saipan Llc	(2,063)	(629)	-	-
Prada San Marino S.r.l.	2,178	2,532	1	-
Prada Saudi Arabia Ltd	6,547	75	82	88
Prada Singapore Pte Ltd	30,576	34,961	24	38
Prada Spain Sl	53,084	48,457	17	54
Prada Sweden AB	787	833	(0)	0
Prada Switzerland sa	19,814	10,549	331	129
Prada Taiwan Ltd – 台北分公司	27,154	19,411	13	19
Prada USA Corp	395,422	349,076	5,413	5,395
Prada Ukraine Llc	-	(1,539)	-	-
Prada Vietnam Limited Liability Company	1,897	1,668	163	173
Tannerie Limoges Sas	1	1	6,322	7,166
聯營公司／合營企業	-	-	31,999	23,178
Conceria Superior S.p.A.	-	-	14,741	10,107
Effepi S.r.l.	-	-	182	-
Filati Biagioli Modesto S.r.l.	-	-	7,589	4,327
Les Femmes S.r.l.	-	-	8,577	8,742
Luigi Fedeli e Figlio Srl	-	-	910	2
母公司	-	2	-	-
BELLATRIX S.P.A.	-	2	-	-
關聯方	1	-	(5)	(5)
Antica Buca di San Francesco SRL	1	-	-	-
Peschiera Immobiliare S.r.l.	-	-	(5)	(5)
總計	2,080,576	1,718,919	163,602	138,575

(*) 按照國際財務報告準則第 10 號對控制的定義綜合入賬的公司

(金額以千歐元為單位)	經營開支	經營開支	利息及 其他財務收入 (開支)淨額	利息及 其他財務收入 (開支)淨額
	二零二四年 十二月三十一日	二零二三年 十二月三十一日	二零二四年 十二月三十一日	二零二三年 十二月三十一日
附屬公司	(116,498)	(88,694)	11,006	21,335
Artisans Shoes S.r.l.	(2,746)	(2,201)	384	254
Caffè Principe S.r.l.	-	-	-	4
Church & Co Ltd	(6,188)	(4,626)	(100)	1,336
Church Austria Gmbh	-	14	-	-
Church Denmark Aps	-	1	-	-
Church English shoes SA	-	9	-	-
丘奇鞋業(上海)有限公司	-	(1)	-	-
Church Footwear Ab	-	2	-	-
Church France Sas	-	28	-	-
Church Germany Gmbh	-	8	-	-
Church Hong Kong Retail Ltd	-	(2)	-	-
Church Italia S.r.l.	-	58	-	-
Church Japan Company Ltd	-	21	-	-
Church Korea Llc	-	(25)	-	-
Church Netherlands Bv	-	3	-	-
Church UK Retail Ltd	-	(52)	-	-
Church's Singapore	-	3	-	-
Figline S.r.l.	221	128	121	227
Hipic Prod Impex S.r.l.	304	308	404	889
IPI Logistica S.r.l.	198	200	(60)	(83)
Kenon Ltd	7	8	(1,135)	(706)
Luna Rossa Challenge S.r.l.	(15,001)	(14,968)	426	257
Marchesi 1824 S.r.l.	(1,689)	(1,746)	421	370
Marchesi 1824 S.r.l. - UK Branch	(190)	(265)	(7)	-
Pelletteria Ennepi S.r.l.	-	(161)	-	-
Pelletteria Figline S.r.l.	-	-	-	75
Pelletteria Scandicci S.r.l.	71	-	-	-
Post Development Corp	7	2	(206)	-
Prada (Thailand) Co Ltd	3,504	1,808	302	143
Prada Asia Pacific Ltd	(7,166)	(5,202)	(3)	(3)
Prada Australia Pty Ltd	1,812	1,675	-	-
Prada Austria GmbH	1,192	1,191	219	201
Prada Belgium sprl	586	678	34	-
Prada Bosphorus Deri Mamuller Ltd Sirketi	2,308	16,149	24	24
Prada Brasil Importação e Comércio de Artigos de Luxo Ltda	1,164	462	-	-
Prada Canada Corp	(8,786)	(5,578)	-	-
Prada Company SA	(63)	-	-	-
Prada Czech Republic Sro	315	312	-	-
Prada Denmark Aps	590	827	152	199
東莞普拉達貿易有限公司	56	49	-	-
Prada Emirates Llc (*)	3,412	2,985	-	-
普拉達時裝商業(上海)有限公司	3,146	(2,096)	-	-
Prada Germany GmbH	4,479	3,989	214	1,210
Prada Guam LLC	70	112	165	125
Prada Hellas Sole Partner Llc	692	351	-	-
Prada Japan Co Ltd	14,742	4,164	-	-
Prada Kazakhstan Llp	1,394	4,096	-	-
Prada Korea Llc	7,917	5,637	531	163
Prada Kuwait Wll (*)	515	740	-	-
Prada 澳門一人有限公司	958	868	-	-
Prada Middle East Fzco	749	801	775	662
Prada Monte-Carlo Sam	533	1,160	3,341	3,944

(金額以千歐元為單位)	經營開支	經營開支	利息及 其他財務收入 (開支)淨額	利息及 其他財務收入 (開支)淨額
	二零二四年 十二月三十一日	二零二三年 十二月三十一日	二零二四年 十二月三十一日	二零二三年 十二月三十一日
Prada Netherlands Bv	993	1,022	(126)	(66)
Prada New Zealand Ltd	104	82	20	82
Prada Norway As	89	153	352	96
Prada Philippines Inc	(803)	37	-	-
Prada Portugal Unipessoal Lda	690	659	12	5
Prada Retail Aruba Nv	85	76	-	-
Prada Retail France SaS	5,799	4,798	2,320	3,382
Prada Retail Malaysia Sdn Bhd	592	980	161	326
Prada Retail Mexico S. de R.L. de C.V.	3,001	2,128	-	-
Prada Retail South Africa (Pty) Ltd	3	3	-	-
Prada Retail UK Ltd	3,848	4,562	1,123	2,447
Prada Retail UK Ltd - Ireland Branch	156	234	42	108
Prada Retail Wll	(402)	(2,803)	755	1,711
Prada Rus LLC	96	221	-	-
Prada SA	48	10	1	1
Prada Sa - Swiss Branch	(29,002)	(24,723)	(1,900)	(1,168)
Prada Saint Barthelemy SARL	(396)	(805)	-	-
Prada Saipan Llc	42	56	30	40
Prada San Marino S.r.l.	302	242	1	1
Prada Saudi Arabia Ltd	(3,614)	(4,372)	990	165
Prada Singapore Pte Ltd	2,777	1,617	-	-
Prada Spain Sl	2,708	2,263	89	2,181
Prada Sweden AB	352	733	31	20
Prada Switzerland sa	2,377	1,582	815	2,323
Prada Taiwan Ltd – 台北分公司	2,287	1,408	285	158
Prada USA Corp	(117,258)	(90,381)	(276)	(1)
Prada Ukraine Llc	-	1	67	35
Prada Vietnam Limited Liability Company	(569)	(504)	-	-
Tannerie Limoges Sas	84	103	212	198
聯營公司	(320)	(241)	6	88
Conceria Superior S.p.A.	(200)	(140)	-	-
Filati Biagioli Modesto S.r.l.	(114)	(113)	(1)	77
Les Femmes S.r.l.	(3)	12	7	11
Luigi Fedeli e Figlio Srl	(3)	-	-	-
母公司	(72)	(73)	(2)	(2)
PRADA HOLDING S.P.A.	(72)	(73)	(2)	(2)
關聯方	(7,740)	(2,896)	(864)	(216)
Antica Buca di San Francesco S.r.l.	15	-	-	-
Immobiliare Rivalsa S.p.A. (**)	(6,023)	(1,206)	(645)	(75)
LUDO DUE S.R.L.	(1,091)	(1,115)	(103)	(118)
Peschiera Immobiliare S.r.l.	(641)	(575)	(116)	(23)
總計	(124,630)	(91,904)	10,146	21,205

(*) 按照國際財務報告準則第10號對控制的定義綜合入賬的公司

(**) Immobiliare Rivalsa S.p.A. (先前為獨立第三方，於米蘭擁有一處房地產，由本公司自二零一九年起租用)於二零二三年由Prada Holding S.p.A.的附屬公司收購(「收購事項」)。使用權資產及租賃負債金額乃根據本公司與Immobiliare Rivalsa S.p.A.於收購事項前訂立的租賃協議(包括根據自動重續現有租賃進行重新計量)確認。

承擔

作出的擔保

作出的擔保與以下各項有關：

- 就217.5百萬歐元代表本集團旗下公司以第三方及關聯方為受益人作出的擔保；
- 就405.6百萬歐元代表附屬公司向銀行發出告慰函。

其他承擔

於二零二四年十二月三十一日，本公司並無重大具有約束力的購買承擔。

其他資料

董事會薪酬

截至二零二四年十二月三十一日止年度，Prada S.p.A. 董事會的薪酬如下：

(金額以千歐元為單位)	二零二四年 十二月三十一日
董事袍金	46,666
薪酬及其他福利	3,032
花紅及其他獎勵	5,437
實物福利	105
退休金、保健及TFR供款	1,808
總計	56,048

董事袍金包括股東於股東週年大會上批准的薪酬及董事會於法定核數師委員會表達贊成意見後批准的擔任特定職務的董事的薪酬。

法定核數師的費用

本期間法定核數師的費用為130,000歐元。

費用以千歐元為單位	二零二四年 十二月三十一日
法定核數師的費用：	
Prada S.p.A.	130
本期間費用總額	130

Deloitte & Touche S.p.A. 的費用

獨立核數師行Deloitte & Touche S.p.A. 的費用總額詳列如下：

服務類別	核數師公司	費用以 千歐元為單位
審核服務	Deloitte & Touche S.p.A.	550
其他諮詢服務	Deloitte網絡公司	150
截至二零二四年十二月三十一日止期間核數師公司的費用總額		700

僱員人數

按業務分部劃分的僱員的平均全職人力工時(按通過實際工時及標準工時之間的比例計算)呈列如下：

全職人力工時	二零二四年 十二月三十一日	二零二三年 十二月三十一日
生產	2,514	2,234
產品設計及開發	993	956
傳訊	107	102
銷售	1,232	1,126
一般及行政服務	727	657
總計	5,573	5,075

人數	二零二四年 十二月三十一日	二零二三年 十二月三十一日
行政人員	140	127
經理	526	478
員工	2,542	2,363
勞工	2,262	1,924
總計	5,470	4,892

僱員薪酬

截至二零二四年十二月三十一日及二零二三年十二月三十一日按業務分部劃分的僱員薪酬呈列如下：

(金額以千歐元為單位)	二零二四年 十二月三十一日	二零二三年 十二月三十一日
生產	135,485	117,504
產品設計及開發	82,045	75,281
廣告及傳訊	11,465	10,158
銷售	113,233	94,629
一般及行政服務	91,889	81,792
總計	434,117	379,364

承董事會命

Paolo Zannoni
執行副主席

米蘭，二零二五年三月四日

第6章

獨立核數師報告



獨立核數師報告

經考慮意大利司法權區採納的審計準則(意大利國際審計準則)與國際審計與鑒證準則理事會(IAASB)頒佈的國際審計準則(國際審計準則)的差異，本獨立財務報表內的獨立核數師報告乃以兩種不同格式呈列。具體而言，於意大利(本公司所在地)，獨立核數師報告根據意大利二零一零年一月二十七日第39號法令第14條按照意大利國際審計準則就法定目的刊發，而根據適用香港(本公司股份於香港聯交所主板上市)的法規，獨立核數師報告依據國際審計準則刊發。

獨立核數師報告

致 Prada S.p.A. 股東

意見

吾等已審計 Prada S.p.A. (「貴公司」) 的財務報表，當中包括於二零二四年十二月三十一日的財務狀況表，截至該日期止年度的損益表、全面收入表、現金流量表及權益變動表，以及財務報表附註，包括重大會計政策資料。

吾等認為，根據國際會計準則理事會發佈並為歐盟所採納的國際財務報告準則會計準則編製的隨附財務報表真實及公平地反映 貴公司於二零二四年十二月三十一日的財務狀況及其截至該日期止年度的財務表現及其現金流量。

意見基準

吾等已根據國際審計準則(「國際審計準則」)進行審計。吾等於該等準則項下之責任乃於吾等報告之「核數師就審計財務報表須承擔的責任」一節進一步闡述。吾等根據國際會計師專業操守理事會頒佈之國際專業會計師道德守則(「IESBA 守則」)獨立於 貴公司，吾等亦已根據 IESBA 守則達致吾等之其他道德責任。吾等認為吾等所獲得的審計憑證屬充足及適當以為吾等之意見提供基準。

關鍵審計事項

關鍵審計事項為就吾等之專業判斷而言，對吾等審計本期間之財務報表最為重要的事項。該等事項是在吾等審計整體財務報表及出具意見時進行處理的，且吾等不會對該等事項提供單獨的意見。

減值測試

關鍵審計事項之描述

誠如財務報表附註 10 所述，貴公司將於附屬公司的投資 1,530.7 百萬歐元入賬。根據國際會計準則第 36 號「資產減值」，鑒於已識別的特定減值跡象，管理層透過比較可收回金額與賬面值對截至二零二四年十二月三十一日錄得之若干附屬公司的投資進行減值測試。

Ancona Bari Bergamo Bologna Brescia Cagliari Firenze Genova Milano Napoli Padova Parma Roma Torino Treviso Udine Verona

Sede Legale: Via Santa Sofia, 28 - 20122 Milano | Capitale Sociale: Euro 10.688.930,00 i.v.

Codice Fiscale/Registro delle Imprese di Milano Monza Brianza Lodi n. 03049560166 - R.E.A. n. MI-1720239 | Partita IVA: IT 03049560166

Il nome Deloitte si riferisce a una o più delle seguenti entità: Deloitte Touche Tohmatsu Limited, una società inglese a responsabilità limitata ("DTTL"), le member firm aderenti al suo network e le entità a esse correlate. DTTL e ciascuna delle sue member firm sono entità giuridicamente separate e indipendenti tra loro. DTTL (denominata anche "Deloitte Global") non fornisce servizi ai clienti. Si invita a leggere l'informativa completa relativa alla descrizione della struttura legale di Deloitte Touche Tohmatsu Limited e delle sue member firm all'indirizzo www.deloitte.com/about.

©Deloitte & Touche S.p.A.

為計量測試資產的可收回金額，管理層根據使用(其中包括)附屬公司預測現金流量、適用貼現率(「加權平均資本成本」)及長期增長率(「增長率」)作出的估計及假設，按現值技術釐定使用價值。對於部分附屬公司，可收回金額乃按該附屬公司的權益淨額釐定。

經過減值測試後，減值虧損總額 19.9 百萬歐元已於附屬公司的投資中確認。

鑒於附屬公司的投資賬面值的重要性、現金流量預測估計的複雜性以及於減值模型中使用的假設的複雜性，吾等認為減值測試乃關鍵審計事項。

已執行的審計程序

就吾等進行的審計工作，吾等評估管理層在釐定受測試資產的可收回金額時採用的方法以及分析管理層在進行減值測試時所採用的方法及假設。

吾等的審計程序包括以下內容且此等程序是在吾等內部估值專家的支持下執行的：

- 評估管理層識別減值跡象及測試附屬公司的投資所用方法的適當性；
- 通過分部數據分析(奢侈品市場研究)以及獲取自管理層的支持數據和資料，分析用於得出現金流量預測的主要假設的合理性；
- 評估管理層所用的加權平均資本成本及增長率的合理性；
- 核證用以釐定受測試資產的可收回金額所用模型的算術準確性；
- 分析在財務報表附註所披露的資料。

其他資料

管理層負責編製其他資料。其他資料包括二零二四年獨立財務報表的分部公司資料、財務回顧及企業管治，惟不包括財務報表及吾等就此之核數師報告。

吾等有關財務報表之意見並不涵蓋其他資料，吾等亦並不就此發表任何形式之核證結論。

就吾等對財務報表之審計而言，吾等之責任乃閱讀其他資料，從而考慮其他資料是否與財務報表或吾等在審計過程中獲悉的資料存在重大不符，或存在重大錯誤陳述。倘若吾等基於已完成的工作認為其他資料出現重大錯誤陳述，吾等須報告此一事實。吾等就此並無須報告事項。

管理層及治理層就財務報表須承擔的責任

管理層須負責根據國際會計準則理事會發佈並為歐盟所採納的國際財務報告準則會計準則編製及公允地列報財務報表，並負責管理層認為就確保財務報表之編製不存在由於欺詐或錯誤而導致的重大錯誤陳述所必需之有關內部監控。

於編製財務報表時，管理層須負責評估 貴公司持續經營的能力，並披露與持續經營有關的事項(如適用)。除非管理層有意將 貴公司清盤，或停止營運，或除此之外並無其他實際可行的辦法，否則管理層須採用以持續經營為基礎的會計法。

治理層須負責監督 貴公司的財務報告流程。

核數師就審計財務報表須承擔的責任

吾等的目標，是對整體財務報表是否不存在由於欺詐或錯誤而導致的重大錯誤陳述取得合理保證，並出具包括吾等意見的核數師報告。合理保證是高水平的保證，但不能保證按照國際審計準則進行的審計在某一重大錯誤陳述存在時總能發現。

錯誤陳述可以由欺詐或錯誤引起，倘合理預期彼等個別或匯總起來可能影響該等財務報表使用者所作出的經濟決策，則有關的錯誤陳述可被視作重大。

吾等根據國際審計準則進行審計的工作之一，是運用專業判斷，在整個審計過程中抱持職業懷疑態度。吾等亦：

- 識別和評估由於欺詐或錯誤而導致財務報表存在重大錯誤陳述的風險，設計及執行審計程序以應對該等風險，以及取得充足和適當的審計憑證，作為吾等意見的基礎。由於欺詐可能涉及串謀、偽造、蓄意遺漏、虛假陳述，或凌駕於內部監控之上，因此未能發現因欺詐而導致的重大錯誤陳述的風險高於因錯誤而導致的重大錯誤陳述的風險。
- 了解與審計相關的內部監控，以設計適當的審計程序，但目的並非對 貴公司內部監控的效能發表意見。

- 評價管理層所採用會計政策的恰當性及所作出會計估計和相關披露資料的合理性。
- 對管理層採用持續經營會計基礎的恰當性作出結論。根據所獲得的審計憑證，決定是否存在與事件或情況有關的重大不確定性，從而可能對 貴公司持續經營的能力構成重大疑慮。倘吾等認為存在重大不確定性，則有必要在核數師報告中提請使用者關注財務報表中的相關披露資料。倘有關的披露資料不足，則修訂吾等的意見。

吾等的結論乃基於截至核數師報告日期止所取得的審計憑證。然而，未來事件或情況可能導致 貴公司不能繼續持續經營。

- 評價財務報表(包括披露資料)的整體列報方式、結構及內容，以及財務報表是否公允反映有關交易和事項。

吾等與治理層溝通(其中包括)審計的計劃範圍及時間以及重大審計發現，包括吾等在審計中識別的內部監控的任何重大缺陷。

吾等亦向治理層提交聲明，說明吾等已符合有關獨立性的相關職業道德要求，並與彼等溝通所有可能合理地被認為會影響吾等獨立性的關係及其他事項，以及為消除威脅而採取的行動或相關防範措施(倘適用)。

從與治理層溝通的事項中，吾等決定哪些事項對本期間財務報表的審計最為重要，因而構成關鍵審計事項。吾等會在核數師報告中描述這些事項，惟法律或規例不允許對某件事項作出公開披露，或在極端罕見的情況下，若有合理預期在吾等的報告中溝通某事項而造成的負面後果將會超過其產生的公眾利益，吾等將不會在此等情況下在報告中溝通該事項。

DELOITTE & TOUCHE S.p.A.



合夥人

Marco Ricci

意大利米蘭

二零二五年三月四日

獨立核數師報告

依據二零一零年一月二十七日第 39 號法令第 14 條

致 Prada S.p.A. 股東

有關財務報表的審計報告

意見

吾等已審計 Prada S.p.A. (「貴公司」) 的財務報表，當中包括於二零二四年十二月三十一日的財務狀況報表，截至該日期止年度的損益表、全面收入表、現金流量表、權益變動表，以及財務報表附註，包括重大會計政策資料。

吾等認為，根據國際會計準則理事會發佈並為歐盟所採納的國際財務報告準則會計準則編製的隨附財務報表真實及公允地反映 貴公司於二零二四年十二月三十一日的財務狀況及其截至該日期止年度的財務表現及其現金流量。

意見基準

吾等已根據國際審計準則(國際審計準則(意大利))進行審計。吾等於該等準則項下之責任乃於吾等之報告「核數師就審計財務報表須承擔的責任」一節進一步闡述。吾等根據意大利法律適用於審計財務報表的道德規定獨立於 貴公司。吾等認為吾等所獲得的審計憑證屬充足及適當以為吾等之意見提供基準。

董事及法定核數師委員會就財務報表須承擔的責任

董事須負責根據國際會計準則理事會發佈並為歐盟所採納的國際財務報告準則會計準則編製真實而公允地反映的財務報表，並按法律所規定者負責董事認為就確保財務報表之編製不存在由於欺詐或錯誤而導致的重大錯誤陳述所必需之有關內部監控。

Ancona Bari Bergamo Bologna Brescia Cagliari Firenze Genova Milano Napoli Padova Parma Roma Torino Treviso Udine Verona

Sede Legale: Via Santa Sofia, 28 - 20122 Milano | Capitale Sociale: Euro 10.688.930,00 i.v.
Codice Fiscale/Registro delle Imprese di Milano Monza Brianza Lodi n. 03049560166 - R.E.A. n. MI-1720239 | Partita IVA: IT 03049560166

Il nome Deloitte si riferisce a una o più delle seguenti entità: Deloitte Touche Tohmatsu Limited, una società inglese a responsabilità limitata ("DTTL"), le member firm aderenti al suo network e le entità a esse correlate. DTTL e ciascuna delle sue member firm sono entità giuridicamente separate e indipendenti tra loro. DTTL (denominata anche "Deloitte Global") non fornisce servizi ai clienti. Si invita a leggere l'informativa completa relativa alla descrizione della struttura legale di Deloitte Touche Tohmatsu Limited e delle sue member firm all'indirizzo www.deloitte.com/about.

©Deloitte & Touche S.p.A.

於編製財務報表時，董事須負責評估 貴公司持續經營的能力，並披露與持續經營有關的事項(如適用)。除非彼等已識別出 貴公司清盤情況或終止經營，或除此之外並無其他實際可行的辦法，否則董事須採用以持續經營為基礎的會計法。

法定核數師委員會須負責按法律所規定的條款監督 貴公司的財務報告流程。

核數師就審計財務報表須承擔的責任

吾等的目標，是對整體財務報表是否不存在由於欺詐或錯誤而導致的重大錯誤陳述取得合理保證，並出具包括吾等意見的核數師報告。合理保證是高水平的保證，但不能保證按照國際審計準則(國際審計準則(意大利))進行的審計在某一重大錯誤陳述存在時總能發現。錯誤陳述可以由欺詐或錯誤引起，倘合理預期彼等個別或匯總起來可能影響該等財務報表使用者所作出的經濟決策，則有關的錯誤陳述可被視作重大。

吾等根據國際審計準則(國際審計準則(意大利))進行審計的工作之一，是運用專業判斷，在整個審計過程中抱持職業懷疑態度。吾等亦：

- 識別和評估由於欺詐或錯誤而導致財務報表存在重大錯誤陳述的風險，設計及執行審計程序以應對該等風險，以及取得充足和適當的審計憑證，作為吾等意見的基礎。由於欺詐可能涉及串謀、偽造、蓄意遺漏、虛假陳述，或凌駕於內部監控之上，因此未能發現因欺詐而導致的重大錯誤陳述的風險高於因錯誤而導致的重大錯誤陳述的風險。
- 了解與審計相關的內部監控，以設計適當的審計程序，但目的並非對 貴公司內部監控的效能發表意見。
- 評價董事所採用會計政策的恰當性及所作出會計估計和相關披露資料的合理性。
- 對管理層採用持續經營會計基礎的恰當性作出結論。根據獲得的審計憑證，決定是否存在與事件或情況有關的重大不確定性，從而可能對 貴公司持續經營的能力構成重大疑慮。倘吾等認為存在重大不確定性，則有必要在核數師報告中提請使用者關注財務報表中的相關披露資料。倘有關的披露資料不足，則修訂吾等的意見。吾等的結論乃基於截至核數師報告日期止所取得的審計憑證。然而，未來事件或情況可能導致 貴公司不能繼續持續經營。

- 評價財務報表(包括披露資料)的整體列報方式、結構及內容，以及財務報表是否公允反映有關交易和事項。

吾等與治理層(按國際審計準則(意大利)規定的恰當水平確定)溝通(其中包括)審計的計劃範圍及時間以及重大審計發現，包括吾等在審計中識別的內部監控的任何重大缺陷。

有關其他法律及監管規定的報告

根據第39/10號法令第14條第2段第e)、e-2)及e-3)分段的意見及聲明

Prada S.p.A. 董事負責編製Prada S.p.A. 於二零二四年十二月三十一日的財務回顧，包括其與相關財務報表的一致性及其符合法律的情況。

吾等已進行審計準則(意大利審計準則)第720B號所載列的程序，藉以：

- 就財務回顧與財務報表的一致性發表意見；
- 就財務回顧符合法律的情況發表意見；
- 作出有關財務回顧任何重大錯誤陳述的聲明。

吾等認為，財務回顧與Prada S.p.A. 於二零二四年十二月三十一日的財務報表一致。

此外，吾等認為，財務回顧乃按照法律編製。

經參考根據第39/10號法令第14條第2段第e-3)分段所指的陳述(按實體所悉及所理解以及審計期間所得相關文義作出)，吾等並無任何事宜匯報。

DELOITTE & TOUCHE S.p.A.

合夥人

Marco Ricci

意大利米蘭

二零二五年三月四日

本報告僅為國際讀者便於閱讀而翻譯為英文。

因此，只有意大利文原文具權威性。

第7章

法定核數師委員會報告



PRADA S.p.A

註冊辦事處：Via Antonio Fogazzaro, 28-20135 Milan

於米蘭公司註冊處的註冊號碼：1343952

稅務代碼及增值稅編號：10115350158

根據《意大利民事法典》第 2429 條第二段編製，

於股東大會發佈的法定核數師委員會報告

致 Prada S.p.A. (「Prada」或「貴公司」) 股東：

法定核數師委員會謹此初步強調，其目前的成員乃於二零二四年四月二十四日舉行的股東大會上獲委任。於截至二零二四年十二月三十一日止財政年度，吾等根據法律規定及全國特許會計師及會計專家理事會(National Council of Chartered Accountants and Accounting Experts)頒佈的非上市公司法定核數師委員會行為守則開展相關活動。

根據法律賦予吾等的職責，法定核數師委員會已就以下方面進行監管活動：對法律及貴公司公司章程的合規情況、健全管理原則的遵守情況、其職權範圍內組織架構的充分性及運作情況、內部監控系統的充分性及有效性、行政會計系統的充分性及運作情況、行政會計系統在準確反映貴公司營運方面的可靠性，以及企業管治守則的實際實施情況。

務請注意，就根據第 39/2010 號法令第 14 條以及《意大利民事法典》第 2409(2) 條及後續條文對賬目進行獨立審計而言，經法定核數師委員會積極建議，貴公司已於二零二二年四月二十八日舉行的普通股東大會上議決根據《意大利民事法典》第 2477 條委派審計事務所 Deloitte & Touche S.p.A. 負責二零二二年至二零二四年三年期間的賬目獨立審計。因此，於截至二零二四年十二月三十一日的財務報表經審批後，Deloitte & Touche S.p.A. 所獲授權即告屆滿。為此，貴公司透過「磋商程序」進行核數師甄選，邀請德勤會計師事務所、安永會計師事務所、畢馬威會計師事務所及羅兵咸永道會計師事務所競選。在此過程中，其已根據技術／定性及經濟標準對提交的各項建議進行評估。甄選程序結束後，法定核數師委員會將就委任二零二五年至二零二七年三年期間的獨立審計事務所於股東大會上提呈其合理建議。

於本報告中，吾等謹此告知閣下所開展的活動及取得的成果。

Prada S.p.A. 截至二零二四年十二月三十一日的財務報表已提交供閣下審閱。該等財務報表乃根據國際會計準則(國際會計準則／國際財務報告準則)及相關詮釋原則編製，並呈列溢利淨額 849,706,977 歐元。

獨立核數師 Deloitte & Touche S.p.A. 於二零二五年三月四日按照第 39/2010 號法令第 14 條及「意大利國際審計準則」向吾等提交無保留意見的審計報告。根據獨立核數師報告所載聲明，財務報表符合國際會計準則理事會所頒佈並獲歐盟採納的國際財務

報告準則，能夠真實及公允地反映 貴公司截至二零二四年十二月三十一日的財務狀況，以及其截至該日止財政年度的財務表現及現金流量。此外，上述報告亦載有意見（按照第39/2010號法令第14條第2段第e）、e-2）及e-3）款刊發），內容有關管理報告與截至二零二四年十二月三十一日止財政年度的相應財務報表的一致性，及其對適用法律條文的合規情況。

同日（二零二五年三月四日），Deloitte & Touche S.p.A.亦根據適用法規及按照第39/2010號法令第14條及「意大利國際審計準則」刊發綜合財務報表的無保留意見審計報告。根據獨立核數師報告所載聲明，綜合財務報表符合國際會計準則理事會所頒佈並獲歐盟採納的國際財務報告準則，能夠真實及公允地反映 貴集團截至二零二四年十二月三十一日的財務狀況，以及其截至該日止財政年度的財務表現及現金流量。此外，上述報告亦載有意見（按照第39/2010號法令第14條第2段第e）、e-2）及e-3）款刊發），內容有關管理報告與截至二零二四年十二月三十一日止財政年度的相應綜合財務報表的一致性，及其對適用法律條文的合規情況。

由於法定核數師委員會並不負責進行法律審查，吾等根據「非上市公司法定核數師委員會行為守則」第3.8條的規定，對財務報表展開了監管活動。該等活動包括整體概要審閱，旨在核實財務報表已妥善編製。務請注意，獨立核數師全權負責核實會計記錄的合規情況。

1) 根據《意大利民事法典》第2403條及後續條文進行的監管活動

吾等已監管對法律及 貴公司公司章程的合規情況、健全管治原則的遵守情況，尤其是組織架構、行政及會計系統的充分性及其有效運作。

吾等已參與股東大會及董事會會議。於相關會議上，根據吾等所獲資料，吾等並未發現所作出的決策存在任何違反法律或公司章程的情況，亦未發現任何明顯不審慎、風險過高、可能與 貴公司資產存在利益衝突或可能損害 貴公司資產的完整性之交易。

吾等已於會議上獲董事會、行政總裁及財務總監就一般營運業績及其可預見發展，以及 貴公司因其規模或性質而進行的策略性交易及重大交易提供的資料。根據所獲得的資料，吾等並無任何特別評論。

於整個二零二四年財政年度，吾等監管 貴公司內部監控系統的正常運作，參與監控與風險委員會會議，持續獲悉內部審計職能部門進行的內部審計活動。吾等特別關注

計劃審計的時間及內容、進度、結果以及已實施的糾正措施。吾等證實開展該等活動主要為了保護 貴公司資產、確保公司營運的效率與效益、提高財務報告的可靠性，以及確保遵守適用的法規。

法定核數師委員會已審閱經由董事會審批的二零二四年財政年度可持續發展報告，並已證實當中所載資料符合 貴集團的策略目標以及資料透明度與準確性原則。

吾等已與獨立審計事務所定期舉行會議，以獲取對財務報表開展審計流程的結果之相關資料，從而評估 貴公司內部監控系統的有效性及其實際運作情況。該等會議並無揭露任何需於本報告內特別提述的其他重大事實或資料。

吾等已與監督機構舉行會議，持續獲悉合規職能部門根據第231/2001號法令所採取的措施，尤其是培訓、預防及監測利益衝突情況以及行為守則和監管條文的合規監控相關措施。該等會議並無揭露任何需於本報告內提述的正確實施組織守則相關重大議題。

在吾等的職責範圍內，吾等了解並監督 貴公司組織結構的充分性及運作情況，特別是獲取 貴公司於本財政年度的內部結構變化的資料，包括收集各職能部門負責人的洞察。就此而言，吾等並無任何特別評論。同樣，在吾等的職責範圍內，吾等亦了解並監督行政及會計系統的充分性及運作情況，以及其在準確反映管理活動方面的可靠性。該評估通過向各職能部門負責人、法定審計事務所獲取資料及審閱公司文件進行。就此而言，吾等並無任何特別評論。

概無根據《意大利民事法典》第2408條由股東提交的報告。

概無根據《意大利民事法典》第2409條提交法院的呈請。

於二零二四年財政年度，吾等並無根據二零一九年一月十二日的第14號法令第25(8)條的規定向管理機構提交任何報告。

於二零二四年財政年度，吾等並無收到公共債權人根據二零一九年一月十二日的第14號法令第25(9)條發出的任何通知。

於二零二四年四月二十四日，法定核數師委員會就擔任特定職位的董事的薪酬及董事會諮詢委員會的薪酬出具意見。

在上述監督活動期間，並無出現須於本報告提及的其他重要事實。

2) 有關財務報表的評論

吾等已審查截至二零二四年十二月三十一日止財政年度的財務報表草稿，該草稿乃根

據國際會計準則理事會所頒佈並獲歐盟採納的國際財務報告準則(包括國際財務報告詮釋委員會的詮釋)編製。

由於吾等並無獲委託對年度財務報表進行法律審查，故吾等已對其構成及結構的一般方法及一般合規情況進行監督。就此而言，吾等並無任何特別評論。

法定核數師委員會已核實對編製管理報告相關法律規定的合規性，以及財務報表與吾等所了解的事實及資料的一致性。就此而言，吾等並無任何特別評論。

據吾等所深知，董事於編製財務報表時並無違反《意大利民事法典》第2423條第5段的法律條文。

法定核數師委員會已審閱所採用的減值測試程序，該程序已由監控與風險委員會審查並經董事會批准。

有關於二零二四年財政年度發生的重大事件，法定核數師委員會參考管理報告中披露的資料。

根據《意大利民事法典》第2426條第6段，吾等已同意於資產負債表中保留金額為110,432千歐元的商譽資產，其中90.9百萬歐元屬於現金產生單位「Prada」，19.5百萬歐元屬於現金產生單位「Miu Miu」。截至二零二四年十二月三十一日進行的減值測試並未發現上述現金產生單位的任何減值虧損。

貴公司亦已編製綜合財務報表及綜合管理報告。

3)有關批准財務報表的評論及建議

經考慮吾等所開展活動的結果以及獨立核數師所出具審計報告(於二零二五年三月四日向吾等提供)中發表的無保留意見，法定核數師委員會認定無妨礙批准董事編製的Prada S.p.A.截至二零二四年十二月三十一日止財政年度的財務報表以及董事就溢利淨額分配提交的建議的阻遏因素。

米蘭，二零二五年三月十四日

法定核數師委員會

Roberto Spada



Patrizia Arienti



Maria Luisa Mosconi



