

年報貳零貳肆

TAN CHONG INTERNATIONAL LIMITED

陳唱國際有限公司

(於百慕達註冊成立之有限公司)

股份代號: 693



公司簡介

陳唱國際有限公司（股份代號693），於1998年在香港聯合交易所有限公司挂牌上市，是經營汽車分銷、運輸、物業和貿易等業務的集團。



目錄

02	管理層檢討與分析
06	企業管治報告
10	環境、社會及管治報告
16	企業資料
18	董事局及高級管理層簡介
22	企業結構
24	財政摘要
25	董事會報告
33	獨立核數師報告
38	綜合損益表
39	綜合損益及其他全面收益表
40	綜合財務狀況表
42	綜合權益變動表
44	綜合現金流量表
46	綜合財務報表附註
133	財政概要
135	集團物業

附錄

發行與回購股份之一般授權提議及重選卸任董事1
股東週年大會通告9
授權書

管理層檢討與分析

業績

由於地緣政治衝突、汽車市場消費者偏好的變化以及金融市場的持續波動，2024年繼續受到全球經濟逆風影響。儘管面對這些挑戰，集團憑藉戰略上的適應性和多元化的業務佈局，展現出強大的韌性。

在這種情況下，2024年集團錄得收入127億港元，相比2023年的138億港元微幅下降8%。下降的主因來自於汽車部門面臨全球汽車產業前所未有的轉型挑戰。受到新製造商加入現有市場，加上不斷變化的法規框架以及善變的消費者偏好影響，該領域經歷了劇烈的波動，也為全球汽車商創造了艱鉅的運營環境。

然而，集團仍能錄得顯著除稅後利潤6.095億港元，相較2023年的3.806億港元，明顯上升60%。顯著增長源自集團業務組合中幾項重要的措施。

集團物業 Wilby Central 的戰略轉型是推動此增長的主要因素。經過多年的提升計劃已達監管要求，該物業成功從住宅類別重新分類為服務式公寓，並因此實現了顯著的估值收益。與此同時，集團另一出租公寓物業 Wilby Bukit Timah 持續的翻新工程，通過新增雙鑰匙單位進一步提升了投資組合的價值。這些措施都彰顯了集團在面對市場挑戰時，積極主動地尋求最佳資產表現。

另一個重要的貢獻因素是集團位於日本的車輛運輸與物流部門ZERO，該部門錄得淨利潤同比大幅增長71%。藉由提升營運效率和進行戰略性收購，顯著擴展了市場，進一步促進了該部門的業績增長。

這些戰略性措施，加上集團內部實施的有效成本控制和提升的運營效率，包括汽車部門大幅減少分銷成本，共同增強了財務表現。因此，EBIDTA由16億港元達到18億港元，增長了13.2%。經營利潤大幅增長，相比2023年8.579億港元，增長27.1%至10.903億港元；經營利潤率則由6.2%增長至8.6%。

截至2024年12月31日，集團的淨負債比率（由淨債務除以總股本權益計算得出）為48.3%，2023年則為48.6%。錄得淨

債務則為58.721億港元，2023年12月31日止則為59.457億港元。債務淨額包括銀行借款77.622億港元和無抵押透支3.528億港元，減現金及銀行結餘22.429億港元。

資本回報率（簡稱「ROCE」）為除稅前利潤（簡稱「EBIT」）除以總股本權益及非流動負債計算得出，由2023年5.3%增長到6.7%。

截至2024年12月31日，每股淨資產為6.04港元，較2023年12月末錄得6.08港元有所下降。

截至2024年底，本集團總員工人數為4,912人，2023年則為5,510人。相較去年下降11%的主因來自於集團2024年末終止在泰國的斯巴魯工廠，以及，為保持競爭力持續為優化業務的努力。

今年，集團在各項業務運營中也取得了重要推進，顯示出在戰略優先事項上的持續進展。2024年底關閉位於泰國的汽車製造廠後，集團積極推動資產優化，並透過潛在的處置或長期租賃來進行。與可信對方的談判已進入深化階段，集團仍專注於達成能夠最大化價值的交易。正式公告將於底定後發布。

本公司於2024年8月29日所刊發的中期業績公告中，提及有關ETHOZ集團可能進行獨立上市（「潛在獨立上市」）的事宜。集團目前正就潛在獨立上市進行籌備工作。經所有必要批准及ETHOZ集團董事會最終確認後，預計潛在獨立上市將於2025年下半年完成。因此，提醒本公司的股東及投資者，潛在獨立上市可能會進行，也可能不會進行。公司將根據上市規則的相關要求，於適當時機就潛在獨立上市發佈進一步的公告。

展望未來，集團不僅致力於實現財務與營運增長，還積極推動可持續發展並實踐負責任的商業運作。集團持續關注在其主要市場中推行採取氣候友善措施。除遵守當地的環境標準和排放法規外，集團亦積極參與區域性倡議，推動可持續發展的實踐。

重大投資

截至2024年12月31日，集團通過其他全面收入為公允價值的投資為16億港元。此等投資包括上市和非上市股本證券。大部分投資是在東京證券交易所上市的股本證券，均為多年累積的戰略投資。截至2024年12月31日止年度，於其他全面收入為公允價值的虧損為29百萬港元。此虧損主要原因是上市公司股價變動所致，並按市值計量，因此未被實現。此等投資的未實現公允價值虧損不會重新分類至集團的綜合損益表。

財務

2024年將支付的股息總額為150.998百萬港元，而2023年財政年度的派息總額為150.998百萬港元。2024年財政年度的期末股息建議派發為每股0.055港元，以及已派發中期股息每股0.02港元，總計每股股息為0.075港元，與2023年每股0.075港元相似。

綜合淨資產較2023年度同期每股由6.08港元下降至6.04港元。

新加坡

在新加坡，2024年受到擁車證(COE)復甦的帶動，產業總量(TIV)同比提升了37%。乘用車的TIV提升42%，商用車則提升14%。

日產

日產與去年相比，乘用車與商用車皆有提升，整體銷售上升27%。日產持續透過其電動車系列享有強勁的市場需求，並成功保持其在新加坡前十大乘用車之一的暢銷品牌。更值得一提，其商用車輛表現強勁，使日產成為新加坡最暢銷的輕型商用車品牌。

展望2025年，隨著COE供應量持續增加，TIV預計將繼續增長。然而，近期新品牌紛紛進駐新加坡，預計將加劇市場競爭。

因此，儘管日產能受預期TIV持續的增長而獲益，集團對其銷售持謹慎樂觀態度，但也充分意識到2025年將面臨的挑戰。

斯巴魯

2024年，集團斯巴魯銷售三倍增長，相較於2023年達到近203%增長，相比TIV上升42%。

斯巴魯森林人e-Boxer，搭載第四代Eyesight安全技術以及高效混合動力系統，受到尋求節能車型顧客的高度肯定。

隨著2025年COE配額可能增加，並推出一款具備領先同級的燃油效率、單次加油即可行駛超過1,000公里，強勁的混合動力車型，集團對未來增長持樂觀態度。

ETHOZ集團

ETHOZ集團相較2023年同期，2024年整體收入上升2%至882.3百萬港元。收入的上升主要來自車輛租賃、利息及太陽能事業。

在2024年下半年，特別是在美國聯邦儲備宣布降息後，利息成本逐漸下降。但隨著業務活動的擴展，營運成本則有所上升。

ETHOZ集團對其主要業務所在地區和市場的長期前景充滿信心，並將繼續致力於新加坡及業務所在區域的可持續發展，同時戰略性地把握即將來臨的機遇。

中國

在香港，集團斯巴魯於2024年第一季度首次推出其電動車(EV)-斯巴魯Solterra。由於其先進的安全技術與電動化，一推出即獲得極大的成功與回響。此外，集團於2024年第三季度重新推出了傳奇車型WRX Sedan和WRX Wagon，這些車型因其領先同級的駕駛性能和強大的支持者群而受到高度期待。

相較2023年，集團在2024年的銷售量上升了10%，超越了TIV增長6%的表現。集團對2025年在香港市場的前景持謹慎樂觀態度，並計劃推出一款新的強勁混合動力車型，以完善其電動車產品線。

在中國，相較2023年，受到市場競爭激烈的影響，斯巴魯在中國的銷售面臨49%的下降。儘管如此，集團仍是在中國華南市場的最大經銷商，繼續保持其在市場佔有率的領先地位。

台灣和菲律賓

在台灣，相較2023年，集團於2024年的銷售量下降了48%，主要原因是市場上引進新品牌和新產品導致競爭加劇，與此同時TIV縮減了4%。隨著計劃推出一款新的強勁混合動力車型，集團對2025年台灣業務的復甦充滿信心。

在菲律賓，集團的業績受到對電動車型優惠稅制的衝擊，導致銷售量同比下降了48%。然而，隨著計劃在菲律賓推出斯巴魯混合動力車型，集團對2025年的前景持樂觀態度。

馬來西亞、泰國、越南與柬埔寨

隨著2024年底中止斯巴魯組裝事業，集團已調整其在馬來西亞、泰國、越南和柬埔寨的營銷與品牌定位策略，將重點轉向來自日本的完全組裝車型(CBU)。善用不同的貿易協定，集團得以用快速且更具成本效益的方式向這些市場推出日本製造的產品。

在馬來西亞，由於市場上引進多個新品牌，相較2023年，斯巴魯的銷售下降了29%。儘管市場依然充滿挑戰，受到市場對斯巴魯新營銷策略的接受度及產品可靠性的鼓勵，集團預期在2025年將迎來復甦。

在泰國，儘管政府持續大力支持電動車以及市場上新品牌的推出，相較2023年，泰國TIV仍下降了17%。集團在泰國的業務銷售量，相較2023年下降了60%。集團對泰國長期業務前景保持信心，並維持著一個穩定的經銷商零售網絡。

在越南，政府於2024年推出對本地組裝車輛的登記稅優惠，衝擊了集團在越南的運營，銷售量相較2023年下降了30%。隨著2024年底此優惠的中止，集團對越南市場前景保持樂

觀。集團加強營銷力度以重新定位斯巴魯品牌，並隨著斯巴魯車主數量不斷增長，展現可觀的成效，有助於提升產品質量與可靠性的口碑。

在柬埔寨，由於市場疲弱與經濟情勢的惡化，集團銷售量與前一年相比，下降31%。隨著市場回穩，集團對2025年的業務前景保持樂觀。

日本

ZERO，集團在東京證券交易所第二部上市車輛運輸與物流部門。2024年錄得收入75億港元，增長2%。ZERO的年度淨利潤相較去年，上升了71%。日元兌本集團報告貨幣港元的貶值對ZERO貢獻的淨利產生負面影響，日元兌港元同比貶值7%。

以ZERO營運的貨幣日元錄得計算，其收入和淨利潤分別增長10%和85%。收入的增長主要是由於車輛運輸業務量提高與收費提高以及整合2023年11月收購的So-ing Co. Ltd，該公司主要從事汽車拍賣網站。

淨利潤的增長可歸因於收入增加帶來的更高收益，儘管因應勞工工時規定、招聘及勞動成本上升，以及車輛維護成本增加，面臨較高的成本壓力。

ZERO預期匯率趨勢和當地需求的考量之下，其二手車出口收入將穩定下來。更預期，由於推動車輛運輸業務的效率提升以及費率調整的影響，營業收入將會改善。

租購及融資業務

本集團提供商業貸款，及根據租購合約及融資租賃擔任出租方。

a. 租購及融資租賃

租購合約及融資租賃主要涉及太陽能板、叉車、農業設備及辦公室自動化，業務遍及新加坡、中國及馬來西亞。

截至2024年12月31日，租購及融資租賃應收帳款淨額為23.6億港元，佔總貸款及墊款總額44%，其中新加坡、中國及馬來西亞分別佔12%、86%及2%，佔比為8,057名客戶。這些客戶中，中小企佔93%、獨資經營者/有限合夥企業佔4%及非牟利或法定相關組織佔3%。

租購及融資租賃應收帳款的帳齡分析如下：(i) 到期日少於一年的結餘為10.7億港元；(ii) 到期日為一年至五年的結餘為12.8億港元；(iii) 到期日為五年至七年的結餘為11百萬港元。

b. 商業貸款

截至2024年12月31日，商業貸款僅提供予372名新加坡客戶，總額達29.6億港元，佔貸款及墊款總額的56%。這些客戶中，中小企佔69%、獨資經營者/有限合夥企業佔31%。

在三種主要商業貸款類型中，有抵押商業貸款佔總商業貸款組合的95%、新加坡企業發展局（“ESG”）根據企業融資計劃批准的貸款佔1%，而無抵押貸款佔4%。

有抵押商業貸款大多以位於新加坡的優質物業作為擔保。貸款價值比率且不超過優質物業的80%，從而降低風險。

ESG貸款旨在支持新加坡中小企業的發展，由ESG承擔高達90%的風險分擔比率。

無抵押貸款只提供給經嚴格篩選且償還能力強的優質客戶。

商業貸款應收帳款的帳齡分析如下：(i) 到期日少於一年的結餘為20.6億港元；(ii) 到期日為一年至五年的結餘為9億港元。

截至2024年12月31日，減值前未償還客戶貸款及墊款總額為53.7億港元。前五名客戶佔減值前貸款及墊款總額的14%，均為商業貸款，並以物業作抵押。

貸款批核的主要條款

截至2024年12月31日止年度，租購及融資租賃業務的租購及租賃期限介乎1年至8年，相關利息按年利率計為2.5%至14%。

商業貸款的信貸期為1至3年，年利率分別從6%至11%不等。

風險管理政策

制訂本集團的風險管理政策的目的是識別及分析本集團面臨的風險、制定合適的風險限制及控制措施，以及監察風險及遵守有關限制措施的情況。風險管理政策及系統獲定期審查，以反映市況及本集團業務的變動。

本集團面臨的信貸風險主要受各個客戶的個別特徵所影響。然而，管理層亦會考慮本集團客戶群的背景資料（包括客戶營運所在行業及國家的違約風險），因為有關因素可能會對信貸風險產生影響。

如發生以下任何情況，本集團將面對相關信貸風險：

- a. 貸款期限內商業模式改變；
- b. 行業特有的突發逆風，例如缺乏材料供應和勞動力短缺；
- c. 在困難和不確定的商業環境下現金流管理不善；
- d. 擴張計劃過於進取導致財政不穩當；及
- e. 綠地投資失敗。

其信貸風險框架的主要範圍包括：(A) 信貸審批和 (B) 信貸監控（現有的有效合約）。

(A) 信貸審批

在接納新客戶之前，本集團會執行篩選檢查；篩檢程序例如“了解你的客戶”，“反洗錢”和“打擊恐怖分子融資”後，提交信貸提案給信貸風險部門審核。

本集團信貸審批團隊駐守在新加坡總部，採用整體方法評估貸款的信貸風險。

信貸審批團隊會考慮以下表格中各種的定量和定性因素。這些因素以行業規範為基準，並由擁有二十多年行業經驗的主管團隊進行審批。

定量因素	定性因素
- 資產負債表評估 - 損益評估 - 財務比率評估 - 現金轉換週期評估 - 銀行對帳單評估 - 新增項目及現有項目現金流 - 抵押品之貸款價值比	- 商業模式/操作模式 - 管理團隊/業主個人檔案及風險偏好 - 其營運歷史之業績記錄 - 借款人的市場定位 - 主要客戶及供應商 - 其所在行業或領域的前景

特別針對其商業貸款業務，本集團透過公司擔保/個人擔保/賣方回購担保及/或財產擔保的形式獲得信貸提升。

信貸風險政策明確規定了單一債務人/集團債務人及行業限額，並每月進行審查。

(B) 信貸監控（現有的有效合約）

本集團定期審查其投資組合，以確保投資組合能夠快速反映市場狀況，資產質量不致惡化。

信貸管理部負責就以下情況跟進客戶：

- a. 每日每名信貸管理主任必須撥打至少55通電話，這些對話記錄在系統中，並由負責主管審核。
- b. 每日審查直接付款拒付的情況，信貸管理主任需致電客戶安排下一次扣款。
- c. 每月審查收款率報告，並與高管舉行帳齡會議。
- d. 在適當情況下，需實地考察。
- e. 發出催繳通知書，並在需要時收回物業。

貸款減值政策和減值評估

在每個報告日期，本集團評估按攤銷成本列賬的金融資產是否出現信貸減值。當發生一項或多項對金融資產的估計未來現金流量產生不利影響的事件時，金融資產為「信貸減值」。

金融資產存在信貸減值的證據包括以下可觀察數據：

- 借款人的重大財務困難；
- 違反合約（如拖欠或逾期超過90日）；
- 本集團根據本集團不會另行考慮的條款重組貸款或墊款；及
- 借款人很可能會進入破產或其他財務重組。

金融資產的帳面總額在沒有實際償付可能的情況下予以撇帳。一般情況下，本集團確定債務人沒有資產或收入來源以產生足夠現金流還款時應予以撇帳。

通過審查不良貸款，未償還貸款及墊款額定期進行減值評估。在每月的帳齡會議上識別、討論和跟進拖欠貸款的借款人。管理層需將不良貸款納入《國際財務報告準則》第9號撥備要求的一部分。

截至2024年12月31日，已就貸款及墊款減值撥備47.6百萬港元（2023年12月31日：39.4百萬港元）。在2024全年，壞帳沖銷率為0.3%。

前景

展望未來，集團預計將面臨全球重大政治變遷所引發的不確定性，這些變遷將帶來新的政策，可能會顯著改變國際貿易、法規框架和市場動態。這些新挑戰，加上現有的地緣政治緊張局勢，共同構成了充滿變數的商業環境，要求企業具備卓越的應變能力。

然而，憑藉成功應對數十年來的經濟周期變化，集團以其豐富的經驗和韌性面對這些挑戰，證明了在不斷變化的環境中適應的能力，同時保持核心價值觀和業務基礎，這些特質都將幫助集團，在未來充滿不確定性的環境中穩健航行。

陳唱國際有限公司（“本公司”）的董事會（“董事會”）致力於遵守良好的企業管治，以確保股東的利益與權利和本公司及其附屬公司（統稱為“本集團”）的財務表現。董事會已採納《香港聯合交易所有限公司證券上市規則》附錄C1第二部分的企業管治常規守則之原則和守則條文，統稱為《企業治理準則》。在審閱年度期間，本公司一直遵守《企業治理準則》所載大部份條文的規定。在適用的情況下，採取了各種自我管理與監督措施，以實踐有效的企業管治。

證券交易標準守則

本公司已採納並執行《上市規則》附錄C3中有關上市公司董事所進行的證券交易之《標準守則》。全體董事均已知曉該規範的內容，並且每位董事均以書面確認其在2024年期間一直遵守《標準守則》的規定。本集團具有內部機制指導董事及相關職員進行公司證券交易，包括提醒其遵守內幕交易的法律。

董事會

截至本報告日期，董事會包括五名執行董事，一名非執行董事及五名獨立非執行董事。由於獨立非執行董事人數佔董事會成員至少三分之一，就本集團業務的性質和範圍而言，目前董事會的規模是合理恰當的。董事會成員帶來了知識、專業技能和經驗，為本集團的發展帶來不可多得的寶貴見解和方針。董事局簡介第18頁披露了董事局成員的關係。

董事會每年至少召開四次會議，負責管理本集團的業務和事務，批准本集團的經營策略和發展方向，委任董事及主要管理人員，批准年度預算及主要融資與投資計劃，並審查本集團的財務業績。

為了進行有效的管理，董事會的某些職責已授權給董事會設置的各個委員會。每一委員會均有其本身的職權範圍，其所採取的各項行動均需報告董事會，並接受董事會的監督。

有關需由董事會批准的事項，本公司有制定內部指導原則。需要董事會批准的重大交易如下所列：

- 批准宣佈中期業績；
- 批准年度業績及賬目；
- 宣佈中期股息並建議派發年終股息；
- 召集股東會議；
- 批准公司的經營策略；
- 授權進行併購交易；及
- 授權進行重大交易。

董事會的每位成員即陳永順先生、陳駿鴻先生、陳慶良先生、孫樹發女士、陳翠玲女士、王陽樂先生、黃金德先生、Azman Bin Badrillah 先生、Prechaya Ebrahim 先生、張奕機先生和鄭家勤先生都透過網路研討會參與持續專業發展培訓，涵蓋題材包括環境、社會及管治（「ESG」）、企業管治、業務更新、監管和會計事務等主題和/或閱讀相關資料，以便確保董事會所作出的貢獻仍然是明智和相關的。全體董事會員已提供本公司2024年培訓記錄，包括網路研討會和/或與本公司業務相關及董事職務和責任的閱讀材料。



董事會獨立性之評估和獨立非執行董事的獨立性

本公司已於2022年成立董事會獨立性評估機制，規定了確保董事會具有強大獨立性的流程和程序，使董事會能夠有效地行使獨立判斷，更好地維護本公司股東的利益。

評估的目標是提高董事會的效率，充分利用優勢，並確定需要改進或進一步發展的領域。評估過程還闡明了本公司需要採取哪些行動來維持和提高董事會績效，例如解決每位董事的個人培訓和發展需求。

根據董事會獨立性評估機制，董事會每年對其獨立性進行審核。董事會獨立評估報告將提交給董事會，董事會將在適當時集體討論結果和改進行動計劃。

截至2024年度止，全體董事均已單獨以問卷形式完成了董事會評估。該報告已提交董事會，評估結果令人滿意。

截至2024年度止，董事會討論及審檢了董事會獨立性評估機制的執行情況及其有效性，審檢結果令人滿意。

本公司已收到各獨立非執行董事年度獨立性的書面確認。

董事會會議

董事會大約每季度開會一次。需要審議緊急重大事項時，也會召開特別會議。根據本公司細則規定，董事會可借助電話或視頻參與會議。於2024年召開的董事會會議次數以及各董事會成員出席董事會及其各委員會會議情況如下所示：

	董事會會議		薪酬委員會會議		提名委員會會議		審計委員會會議		獨立非執行董事會議		股東大會
	職位	出席/召開次數	職位	出席/召開次數	職位	出席/召開次數	職位	出席/召開次數	職位	出席/召開次數	出席/召開次數
執行董事											
陳永順先生	C	4/4	-	-	M	2/2	-	-	C	1/1	1/1
陳駿鴻先生	M	4/4	-	-	-	-	-	-	-	-	1/1
陳慶良先生	M	4/4	-	-	-	-	-	-	-	-	1/1
孫樹發女士	M	4/4	-	-	-	-	-	-	-	-	1/1
陳翠玲女士 ¹	M	4/4	-	-	-	-	-	-	-	-	1/1
非執行董事											
王陽樂先生	M	4/4	-	-	-	-	-	-	-	-	1/1
獨立非執行董事											
黃金德先生	M	4/4	-	-	-	-	C	3/3	M	1/1	1/1
Azman Bin Badrillah先生	M	4/4	M	1/1	-	-	-	-	M	1/1	1/1
Prechaya Ebrahim先生	M	4/4	-	-	M	2/2	-	-	M	1/1	1/1
張奕機先生	M	4/4	C	1/1	-	-	M	3/3	M	1/1	1/1
鄭家勤先生	M	4/4	-	-	C	2/2	M	3/3	M	1/1	1/1

附註：

C-主席，M-成員

出席/召開次數 - 自2024年1月1日至2024年12月31日財政年度期間出席/召開會議的次數

¹自2024年4月12日起，陳翠玲女士由本公司非執行董事已調任為本公司執行董事。

主席兼行政總裁

陳永順先生（陳先生）目前擔任董事會的主席（主席）兼行政總裁。陳先生在本集團上市方面功不可沒。鑑於他在汽車工業領域擁有高深的專業知識和廣泛的實踐經驗，並對本集團的商業運作瞭如指掌，董事會希望他能繼續擔任某些行政職務。由於有其他董事會成員的參與和貢獻，因此在此主席的職權和授權之間可確保取得平衡，他們都是資深並且經驗豐富的專業人士。負責不同職能領域的執行董事和高級管理人員，可在角色上輔助主席兼行政總裁。董事會相信，這種結構有利於強化領導的連續性，使本集團得以快速並有效地執行各種決策。

董事的委任和重選

本公司和董事們（包括非執行董事）之間不存在任何服務協定。董事沒有固定的服務期限，但須按照本公司細則規定在本公司的股東週年大會上接受輪值告退及膺選連任。

薪酬委員會

薪酬委員會由兩名獨立非執行董事組成，他們是張奕機先生（薪酬委員會的主席）及Azman Bin Badrillah先生。

董事會授予薪酬委員會成員其職權，職責按照以下範圍履行：

- 審查並決定執行董事及高級管理層的僱用條件及薪金配套；
- 根據本集團業績和個人貢獻，確定每年向如（a）所述的主要執行人員應付獎金與花紅的數額；
- 批准與主要執行人員簽訂的僱用合同及其他相關合同；及
- 在主要執行人員合同提前終止時決定其任何補償配套的條件。

董事會將參考每位董事的職責、現行的市場狀況及本公司的經營表現及盈利能力，來決定他們的薪酬。

提名委員會

目前提名委員會由兩名獨立非執行董事及一名本公司執行董事組成。獨立非執行董事鄭家勤先生為提名委員會主席。其他成員為董事會主席陳永順先生及本公司獨立非執行董事Prechaya Ebrahim先生。

提名委員會依下列職權範圍履行其職責：

- 至少每年檢討一次董事會的架構、規模和組成（包括技能、知識與經驗），協助董事會維持董事會技能矩陣，並就董事會的擬議變動提出建議，以配合本公司的企業戰略；
- 物色具備合適資格可擔任董事的人選向董事會推薦提名，並挑選或舉薦該等被提名人選擔任董事；
- 評估獨立非執行董事的獨立性；
- 就董事的委任或重新委任及董事的繼任計劃尤其為董事會主席及行政總裁之職，向董事會提出建議；
- 支持公司定期評估董事會的表現，設立正式評估機制，並對董事會的有效性展開定期評估；以及
- 定期檢討董事會所採用的董事會成員多元化政策，並向董事會建議可衡量目標及持續監控進度。

本公司認知並深信董事會成員多元化對提升公司之表現質素裨益良多。本公司於2013年8月30日採納董事會成員多元化政策，其後提名委員會負責監控董事會成員多元化政策的實行，在必要時檢討董事會成員多元化政策及向董事會提出修改建議以供參考和批准。

甄選候選人將按一系列多元化範疇為基準，包括但不限於專業知識、技能、認知、經驗、文化和教育背景、獨立性、年齡和性別。所有董事會任命將依據候選人之長處及以客觀性的因素作為考量，充分顧及董事會成員多元化之裨益。

於2022年最後一個季度，董事會設定了一個可衡量的目標，即截至2025年，15%-20%董事會成員中應由女性代表。董事會中的女性代表，截至本報告發布為18%。提名委員會及董事會認為，當前的董事會組成已達到董事會多元化政策所訂定的目標。

提名委員會將恰當的檢討董事會多元化政策，以確保其有效性。

性別多元化

本公司重視集團內各個層級的性別多元化。下表列示本集團包括董事會及高級管理人員在內的員工隊伍性別比例：

	女性	男性
董事會（截至本報告日期）	18% (2)	82% (9)
截至 2024年12月31日：		
高級管理層	33% (1)	67% (2)
其他員工	24% (1, 193)	76% (3, 716)
全體員工	24% (1, 194)	76% (3, 718)

董事會和本集團員工隊伍中的女性代表比例分別為18%和24%。董事會認為本集團目前的性別多元化尚算滿意。

企業管治職責

董事會負責履行下述企業管治職責：

- 制定及檢討本公司的企業管治政策和實踐，並提出建議；
- 檢討及監察董事及高級管理人員的培訓和持續專業發展；
- 檢討及監察本公司在遵守法律及監管規定方面的政策及實踐；
- 制定、檢討和監察適用於僱員及董事的行為守則及合規手冊；以及
- 檢討本公司對遵循守則以及企業管治報告內的披露事項。

審計委員會

審計委員會由三名董事組成，他們是黃金德先生（審計委員會主席），張奕機先生和鄭家勤先生。他們皆為獨立非執行董事。

審計委員會的成員在企業管理、會計及金融服務方面擁有多年的豐富經驗。董事會認為，審計委員會成員具備履行其職責所需要的足夠會計及財務管理的專業知識與經驗。

在2024年度內，審計委員會共召開三次會議以審查(1)截至2023年12月31日本公司的年度業績和年度報告，(2)截至2024年6月30日止六個月的中期業績和財務報告，(3)外部審計之計劃。審計委員會每年同本公司外部核數師會面至少兩次。審計委員會成員資料及其出席會議記錄詳見上表。

在2024年度內，審計委員會已根據以下職責範圍履行其職能：

- 審查本公司內部審計師的審計方案，確保本公司會計管理制度的恰當性，及本公司管理層與外部及內部審計師之間的合作關係；
- 審查中期及年度財務報告及公司年度財務報告中的核數師報告，然後提呈董事會審議；
- 通過內部審計師進行的審查，審查本公司主要內部管理制度的有效性，包括財務、經營及合規監控，以及風險管理等；
- 確保董事履行其義務，包括董事對於資源的充足性，會計和財務報告發行工作人員的資歷及經驗，培訓方案和預算所進行的年度審查；
- 與外部核數師、其他委員會及管理層就其認為應與審計委員會單獨接觸討論有關事項；
- 審查外部核數師的成本效益、獨立性及客觀性；以及
- 向董事會推薦付給外部核數師的薪酬數額，並對審核範圍和結果進行審查。

審計委員會有權在其職責範圍內對任何事項進行或授權進行調查。

外部核數師及核數師薪酬

外部核數師對財務報表的匯報責任詳見本公司的年度報告。

外部核數師在2024年提供審計服務以及非審計服務的薪酬（不含實際花費及雜費）分別為12, 293, 000港元及925, 000港元。

董事的財務報告職責

董事會負責提呈一份平衡、清晰易瞭解的年度報告、中期報告、價格敏感公告和/或內部資訊和《上市規則》要求的其他披露以及其他監管要求。

高級管理人員負責向董事會提供解釋及資料，讓董事會能夠對本公司的財務資料和狀況進行有根據的評審。

風險管理及內部監控

董事會確認其有責任承擔本集團的風險管理與內部控制系統並審查有效性。年度審查針對本公司及其附屬公司的內部控制之展開，其中包括財務、營運與法規遵從控制以及風險管理。

本集團的內部控制系統包括設立限制權限的管理結構，目的是幫助本集團達到業務目標、防止資產在未經授權的情況下遭到使用或處置、確保正常會計記錄的維持以提供可靠的財務資訊供內部使用或者用於公開，並確保遵守相關法律與法規。風險管理與內部控制系統用於針對重大失實陳述或虧損提供合理但非絕對的保證，管理而非消除達不到本公司業務目標的風險，保護資產，確保維持適當的會

計記錄，確保財務資訊的可靠性，遵從適當的法律、法規與最佳實踐，以及確認與遏制業務風險。

公司內部審計師不斷地按照其審計方案，對包括財務監控、運作監控及合規監控等在內的各主要風險管理及內部監控系統的有效性進行檢討。對於內部監控方面存在的任何重大違規和不足之處，均已提出改進建議，並據實向審計委員會報告。

本集團盡一切努力遵從《證券與期貨條例》（“SFO”）與上市規則。本集團將在合理可行時立即向公眾披露所有適用的內部資訊。此等資訊在向公眾披露之前將嚴格保密。本集團致力於確保公佈的所有資訊以清楚且適度的方式呈現。本集團還將確保公告或通告中所含的資訊在重大事實方面無錯誤或誤導，並確保不會因遺漏重大事實而造成錯誤或誤導。

董事會確認，在沒有任何相反證據的情況下，本集團所依循的風險管理及內部監控系統，即本財政年度期間至本報告之日是充足和有效的，並持續審查。

股東溝通政策

公司製定了股東溝通政策。該政策目標為促進股東與其他利益相關者的有效溝通，鼓勵股東積極與本公司互動，並使股東有效行使其股東權利。董事會審核了股東溝通政策的實施及有效性，結果令人滿意。

與股東的溝通

董事會有義務與股東進行定期、公平及有效的溝通，並及時向股東傳達各種資訊。本公司為所有股東/或其委託人提供年報，此外，股東也可上本公司網站閱讀年報。

董事會歡迎股東在股東週年大會上對影響本公司的事項，提出自己的看法和意見。股東通過報章公告和寄給他們的報告或通知獲悉召開股東大會的消息。必要時，會議通知中載明的每一特別事項，都為擬議中通過的決議附有解釋說明。審計、提名和薪酬委員會的主席，通常都會出席大會，以便回答股東對其委員會的問題。此外，外部核數師也到場協助各位董事解答股東提出的有關問題。

以保障股東的利益和權利，股東大會上提出了另一份決議中的各項重大個別事項，這包括選舉個別董事。

所有決議案於股東大會上提出將根據上市規則通過投票表決，而投票結果將在每次股東大會後公佈在本公司網站及聯交所。

股息政策

本公司已採用了一項股息政策（“股息政策”），以向本公司股東提供穩定的股息。根據本公司和本集團的財務狀況以及股息政策中規定的條件和因素，董事會可能會在一個財政年度內提議和/或宣派股息，然而最終該財政年度的任何期末股息都將必須經過股東批准。

向董事會提出詢問

股東若欲向本公司董事會提出任何詢問，可將其問題或要求發送至以下：

地址：香港灣仔港灣道6-8號

瑞安中心30樓3001室

（至有關公司秘書）

傳真：+852 27875099

電郵：tcilhk@tanchong.com.hk

為避免疑慮，除了本公司的註冊辦事處以外之，股東必須交存及發送正式簽署原件之書面要求、通知或聲明或詢問（視情況而定）至上述地址；並提供其全名、聯繫方式及身份證明，以使之生效。根據法律規定，股東的資料在必要時可能被披露。

股東可致電+852 28244473至本公司尋求任何援助。

備註：本公司通常不會處理口頭或匿名查詢。

在股東大會上提出建議

根據百慕達一九八一年公司法第79條和第80條，本公司應在請求人自費的情況下以書面形式提出要求的股東達到規定數目時：

1. 給予有權收取本公司下屆股東週年大會會議通知的股東任何可能被依法通過並擬在該次會議上提出的決議案之通知；以及
2. 分發任何不超過一千字的通知單予有權收取任何週年大會會議通知的股東有關於在該次會議任何被提出的決議或要處理的問題。

提出上述要求之指定所需的股東數應為：

- a. 任何代表者不少於二十分之一在上呈請願書之日在有關的會議所擁有投票權之股東的數量；或
- b. 不少於一百名股東

所有請願者所簽署的請願書可能包括幾個文件，各別由一位或更多的請願者簽署；該請願書必須在不遲於需要決議案之通知的請願會議前的六個星期，或不遲於任何其他請願會議前的一個星期被寄存在註冊辦事處，同時請願者必須提供一筆合理且足夠支付本公司相關費用的款項。如果股東週年大會在該請願書被寄存後的六個星期或更少被召開，雖然不符合寄存所規定的時間，也應被視為已適當地達到其存放的目的。

召開特別股東大會

董事會可在其認為合適的時候召開特別股東大會，以及在上呈請願書之日持有不少於十分之一在股東大會具投票權的公司繳足資本的股東，有權在任何時候以書面向董事會或本公司秘書要求由董事會就請願書裡的指定事項之交易在呈交請願書後的兩個月之內召開特別股東大會。如果董事會未能在呈交請願書後的二十一天內召開該特別股東大會，請願人能夠根據百慕達一九八一年公司法第74(3)條自行召開特別股東大會。

環境、社會及管治報告

1. 關於本報告

1.1 關於我們的業務

本環境、社會及管治（「ESG」）報告概述陳唱國際有限公司（「TCIL」或「本公司」）及其附屬公司（統稱「本集團」）的倡議及表現，展示其對可持續發展的承諾。本集團主要從事知名汽車品牌的分銷及零售，包括在新加坡分銷及銷售日產汽車、東南亞各地分銷及銷售斯巴魯汽車。在日本，本集團也從事物流業務，主要專注於汽車的運輸工作。本集團在東南亞地區的業務範圍包括新加坡、馬來西亞、台灣、中華人民共和國（「中國」）、菲律賓、柬埔寨、香港、越南及泰國。

1.2 本報告的範圍

本報告說明本集團於2024年1月1日至2024年12月31日期間（「報告期間」）的ESG管理方法及表現。本集團將ESG報告與年度報告同時發佈，以供公眾查閱。

本報告的範圍與往年報告保持一致。本報告主要關注本集團在新加坡及泰國的汽車業務營運以及在日本的運輸業務，即佔本集團2024年收入重大比例的業務。本集團之主要業務營運、區域總部及核心汽車配送控制中心的據點位於新加坡。本集團在日本上市附屬公司ZERO Co., Ltd.（「ZERO」）在全國範圍內為日本汽車製造商生產的新車以及經由當地拍賣平台和經銷商的二手車提供車輛物流服務。ZERO充分利用其遍布全國的網絡及日本其中最大的拖車車隊提供多方面的車輛相關服務，包括轉運、存倉和堆場管理。

TAN CHONG INTERNATIONAL		
Japan	Singapore	Thailand
物流及運輸	分銷及零售	斯巴魯汽車組裝
 	         	 分銷及零售    

1.3 報告參考

本報告乃根據香港聯合交易所有限公司《證券上市規則》（「上市規則」）附錄C2—《環境、社會及管治報告守則》（「ESG守則」）所列載的強制披露規定及「不遵守就解釋」規定編製。

本報告的編製過程中採用了以下報告原則：

重要性	經參考持份者及管理層的意見，定期對環境及社會的重大議題進行審查、識別及優先排序，並在本ESG報告中披露。
量化	本報告所披露的數據記錄摘錄自內部記錄及文件。指標盡可能使用本報告所述的相關標準、統計方法、假設及換算係數以量化形式披露。
平衡	本報告以客觀方式呈報內容及數據，確保對本集團在ESG方面的進展及挑戰作出透明披露。
一致性	本集團在可行情況下一直應用一致的計量統計方法，令ESG數據日後可作有意義的比較。

2. ESG 管理

董事會負責監督本集團的ESG策略及報告並已成立ESG委員會工作小組以協助董事會評估、優先排序及管理重大ESG議題。此外，ESG委員會工作小組協助董事會在制訂整體ESG策略及評估相關目標的進展及成果方面發揮關鍵作用。

ESG委員會工作小組由管理團隊的骨幹成員組成，並獲營運層面員工提供支持。小組成員負責規劃及制訂本集團的方針、倡議及策略，包括評估、優先排序及管理ESG相關議題及風險的流程。工作小組與客戶、供應商、經銷商、當地社區、媒體及政府機構等不同持份者緊密合作，以了解各方關注及期望。ESG委員會工作小組亦負責推行各種新訂ESG政策，同時改善及加強現有政策及指引。

3. 持份者參與及重要性評估

ESG委員會工作小組遵循ESG守則，與內部部門人員及客戶、供應商、經銷商、當地社區、媒體、政府機構等外部持份者保持定期公開溝通，以識別與本集團業務及運營相關的重大可持續發展議題。ESG委員會工作小組參考往年的重大ESG議題列表，與訪談及調查所收集的見解進行對比，再根據該分析制訂ESG專注範疇的優先排序列表，並由ESG委員會工作小組審閱及批准。以下為所識別的重大ESG專注範疇：

環境	資源使用
	排放
	環境合規
社會	僱傭及勞工準則
	發展及培訓
	職業健康與安全
	營運慣例
	反貪污
	社區投資

4. 環境篇

本集團的業務營運主要專注於與汽車銷售、分銷及運輸相關的客戶服務。儘管直接對環境構成的影響極少，但本集團仍致力將可持續發展實務及負責任地將資源管理納入營運方針。本集團的整體方針及政策強調營運可持續發展、高效利用資源及積極監控溫室氣體（「GHG」）排放。儘管本集團並未將氣候變化列為重大ESG議題，但本集團深明企業有責任去支持當地政府實現淨零排放目標。本集團堅持遵守當局制訂的所有適用環境法律法規。

在新加坡，自2023年起，本集團旗下銷售的日產客用車已全面為電動客用車，使日產成為新加坡最暢銷的電動化汽車品牌之一。經過不懈努力，日產方面的定位已遠超新加坡政府有關於在2030年前新客車銷售僅限於電動化車型（即全電池電動汽車及混合動力車）的綠色計劃進度。

斯巴魯方面也於2024年成功地將Crosstrek及Forester車型系列全面轉為混合動力系統，並計劃於2025年推出更高性能的混合動力車型，從而擴展電動化車型陣容。斯巴魯新推出的混合動力系統在不影響其獨特的對稱式全時四輪驅動系統下提高了駕駛性能及燃油效率。

4.1 資源使用

本集團了解全球資源短缺，因此致力實踐可持續發展的業務營運。為促進負責任的資源管理，本集團已實施統一政策，推廣及確保高效使用資源，並特別強調在各附屬公司推行回收及材料循環使用。

4.1.1 能源

本集團的主要能源消耗來自於日本的ZERO的車輛運輸業務所使用的輕柴油。作為日本車輛運輸網絡的中樞，ZERO每年運送超過300萬輛汽車及二手車。為減少溫室氣體（「GHG」）排放並降低對輕柴油的依賴，ZERO正積極採取措施，提高車輛燃油效率，加速新技術的採用。有關措施包括探討及採用替代燃料解決方案，例如使用電子燃料（「e-Fuel」）、採用電動自動化車輛替換運輸車隊、引入電動卡車等。本集團在此方面積極努力，貫徹提高燃油效率及降低排放的承諾。

表一. 能源消耗

表一中使用的能源換算係數來自美國能源資訊管理局（「EIA」）：a) 1公升汽油相當於9.5千瓦時，b) 1公升輕柴油相當於0.264172加侖，c) 1加侖柴油相當於40.7千瓦時

能源消耗	單位	2023年	2024年	（相當於千瓦時，以千計）	
				2023年	2024年
能源消耗總量	千瓦時			277,126	270,410
- 電力	千瓦時	19,212,458	20,445,280	19,231	20,445
- 輕柴油	公升	22,901,468	22,589,548	246,232	242,878
- 汽油	公升	1,227,680	745,975	11,663	7,087
能耗密度	千瓦時/平方米	594.03	572.76		

*本集團計劃於2030年前將能源消耗減少至2021年目標基線上的5%。2024年能源消耗較2021年增加2.37%。

**2024年，日本經歷了有記錄以來最熱的夏季之一，因此需要調節工作環境以確保工作環境安全及保證生產力，導致用電量增加。運輸車輛所載貨物量與所使用輕柴油量成正比。2024年輕柴油使用量減少，是由於與2023年相比，所搬運貨物量較少。汽油則主要是公司車輛所使用。在減少公司車輛的數量及使用、鼓勵共乘及其他節油政策下，汽油消耗量減少接近40%。

4.1.2 水資源

本集團的水資源主要來自當地水務局提供的供水，於2024年並無遇到供水或水質異常的情況。業務管理團隊高度重視節約用水，明白到水對於維持健康社會及環境的重要作用。鑒於全球對水資源短缺及水質下降日益關注，本集團致力於通過創新解決方案及可持續發展實務，加強在節水方面的工作。本集團將繼續探索及審視更好的節水洗滌解決方案，包括先進的水回收技術及雨水收集系統，藉以優化用水，從而減少對淡水水源的依賴。

另外，本集團正在研究在所有業務中引入可持續發展水資源管理實務的可行性，確保在維持效率的同時將環境影響降到最低。該計劃的關鍵在於員工參與。計劃中的培訓項目務求提高員工對於負責任用水的意識及習慣。本集團透過該等措施，努力加強對可持續發展及資源效率的承諾，貫徹廣泛的環境及企業責任目標。

表二. 用水量

用水量	單位	2023年	2024年
用水總量	立方米	113,069	88,787
用水密度	立方米/平方米	0.24	0.19

*本集團計劃於2030年前將用水量減少至2021年目標基線上的8%。2024年用水量較2021年減少21.31%，大幅度變化主要是由於在泰國的生產量進行一次性調整所致。

4.1.3 包裝材料

包裝需求主要來自物流業務，特別是將全拆式（「CKD」）汽車零部件包裝及運送到海外組裝廠。為提高可持續性及效率，相關公司已實施回收系統，積極採用可回收材料，同時不斷審視包裝規格，以減少過度包裝及優化利用運輸過程中的空間。經過不懈努力，於2024年的包裝材料消耗有所減少。

表三. 包裝材料消耗量

包裝材料消耗量	單位	2023年	2024年
包裝材料消耗總量	噸	670	402
紙板	噸	575	321
其他材料	噸	55	0
發泡聚苯乙烯（「EPS」）	噸	40	81

*本集團計劃於2030年前將包裝材料使用量減少至2021年目標基線上的5%。2024年包裝材料消耗較2021年減少9.26%，大幅度變化主要是由於在泰國的生產量進行一次性調整所致，導致紙板使用量減少。泰國組裝廠曾就零部件特別訂單使用其他如木材等材料，惟2024年未接獲有關訂單，因此該等材料的使用量減至零。本集團落實增加EPS使用量，是為了加強保護從日本運往泰國的汽車零部件而提高包裝質量。

**ZERO業務營運的主要包裝消耗集中在位於日本足利的部件物流中心的全拆式（「CKD」）業務。

4.2 排放物

本集團明白運輸業務是排放物的主要來源，致力儘量減少環境足跡，藉以履行企業及社會責任。為達至碳中和，減少二氧化碳排放並實現碳抵消，本集團正積極加速實施超越傳統措施的多方面策略，包括：1) 通過開發新設備促進引入及替換電動化及自動化車輛；2) 為工作人員提供培訓並推廣環保駕駛；3) 通過實施數字化轉型(DX)提高運輸效率及裝載率；4) 引入新設備，包括電動(EV)卡車。本集團的二氧化碳排放量因每年車隊規模、運輸量及營運需求不同而有所波動。為推動可持續發展，本集團以每年減少1%排放量為目標，重點關注燃油效率而非總量。

4.2.1 廢棄物管理

廢棄物管理涵蓋收集、處理及回收的整個過程，確保負責任的資源消耗及符合可持續發展的廢棄物處理方式，目前由業務營運單位負責人（「BUH」）監督有關廢棄物管理的活動及落實符合當地法例及規例的規範化程序，包括監控廢棄物流量以識別減廢機會，優化處置方法以提高效率，及積極探索回收及再利用計劃以將環境影響減至最低。

4.2.1.1 有害廢棄物

汽車行業的有害廢棄物主要包括廢舊電池、輪胎、廢油及潤滑油，以及油漆、密封劑及溶劑。本集團致力於確保全面遵守當地規例安全處理、儲存及處置有害廢棄物。現有政策確保先對有害物料進行適當分類並安全儲存在指定區域，方予處置。為防止洩漏或腐蝕，有害物料會被存放在耐酸及耐溶劑的容器中。此外，明確的標準操作程序(SOPs)及工作指導經已落實，以指導員工安全處理廢棄物。處置過程僅交由經認證及合格的廢棄物處置商進行，以將環境影響減至最低，確保符合規例。

表四. 有害廢棄物處置

有害廢棄物處置	單位	2023年	2024年
液體有害廢棄物	公升	673,727	243,564
固體有害廢棄物	千克	655,763	213,654

*本集團目前正在審視有害廢棄物計量框架並建立基線目標，以加強廢棄物管理及可持續發展工作。大幅度變化主要是由於在泰國的生產量進行一次性調整所致。

4.2.1.2 無害廢棄物

無害廢棄物指不會對人類健康或環境造成風險的廢棄物料。根據本集團的無害廢棄物政策，僅對業務營運產生的廢棄物進行分類，並進一步分類為：1) 紙板，2) 報紙及雜誌，3) 機密文件，4) 混合及碎紙，及5) 一般紙廢等。為盡量減少無害廢棄物並促進負責任消耗資源，我們積極提倡3R原則一減少使用、物盡其用及循環再用。為確保符合當地法例及規例，本集團的BUH與政府認證的供應商密切合作，確保正確處置廢棄物。

表五. 無害廢棄物處置

無害廢棄物處置	單位	2023年	2024年
無害廢棄物	噸	1,425	1,264

*本集團計劃於2030年前將無害廢棄物減少至2021年目標基線上的3%。2024年無害廢棄物較2021年減少13.37%，大幅度變化主要是由於在泰國的生產量進行一次性調整所致。

4.2.1.3 污水管理

本集團致力於符合可持續發展的污水管理，確保遵守當地環境規例的同時將其影響減至最低。車間配備截油器，以截收車輛洗滌過程中產生的污染物，藉以防止污染。強制性裝設的污水處理設施將污水中有害物質隔除後方排放污水，而污泥則由合資格的處理公司進行安全處理。為提高效率，本集團促進循環再用水，實施「擦拭而非清洗」的方針，並定期進行系統維護，以不懈努力支持節約使用潔水，提高營運可持續發展，並減少環境足跡。

4.2.1.4 廢氣排放

由於本集團主要從事汽車銷售、分銷及運輸，其營運在空氣污染或資源消耗方面與重工業相比對環境構成的影響極少。儘管如此，為減少空氣污染，本集團堅持透過定期車輛維護及高效運營等方式，致力減少排放及噪音。根據本集團的ESG評核，於報告期內，廢氣排放未被視為重大議題，故本報告中並無披露有關廢氣排放的數據。

4.2.1.5 溫室氣體（「GHG」）排放

本集團的主要GHG排放來源是來自燃料使用及電力消耗。為提高能源效率及降低排放，針對燃料及電力使用的措施經已落實，以透過數字化工作優化運輸績效、提高裝載效率、採用電動車、倡導供應鏈利用生物質燃料等方式，實現減少GHG排放的目標。

表六. GHG排放

表六中使用的排放係數來自美國EIA：a) 1公升輕柴油的排放係數為2.58；b) 1公升汽油的排放係數為2.32及c) 電力方面，所使用的二氧化碳排放係數為0.377千克/千瓦時。

GHG排放	單位	2023年	2024年
GHG排放總量	噸二氧化碳當量	69,164	64,358
範圍一直接排放	噸二氧化碳當量	61,934	60,254
範圍二間接排放	噸二氧化碳當量	7,230	4,104
GHG排放密度	噸二氧化碳當量／平方米	0.14	0.13

*本集團計劃於2030年前將GHG排放減少至2021年目標基線上的3%。2024年GHG排放較2021年減少2.51%。

**範圍一排放指來自機構控制或擁有的來源（例如車輛）產生的直接GHG排放。

***範圍二排放指外購電力、蒸汽、熱能或製冷所產生的間接GHG排放。

4.3 環境合規

據本集團所深知，於報告期內，本集團並無發生地區性違反環境法例及規例的事件。

5. 社會篇

5.1 僱傭及勞工準則

本集團的所有僱傭政策貫徹平等機會、公平及尊重原則。招聘、培訓、職業發展、薪酬、晉升、解僱及其他僱傭實務的過程中概不以性別、年齡、婚姻狀況、宗教、種族、國籍、殘障或任何其他受法例保護的身份為由而歧視。根據當地法例，員工有權享有帶薪假期，包括法定假日、年

假、產假、陪產假、恩恤假及病假。本集團視維持安全及健康的工作環境為重要優先事項。

於2024年，本集團落實多項安全措施及規程，包括安全意識日、安全培訓計劃及定期職場審核，以確保合規並保護員工。本集團亦提供健康檢查等福利計劃以支持員工的身體健康，務求為所有員工建立一個安全及友善的工作環境。本集團尊重個人的基本人權，絕不容忍在其任何業務運營及設施中使用童工或強制勞工，在招聘過程中以身份證明文件核實申請人的年齡，確保不會僱用未成年勞工，若有任何不合規情況，將立即調查。據本集團所深知，於報告期內，本集團並無任何童工或強制勞工等違反僱傭實務及勞工標準法例及規例的通報事件。

表七. 員工統計數據

按類別劃分的員工數字	截至2023年12月31日員工人數	截至2024年12月31日員工人數	2023年離職率	2024年離職率
員工總數	9,919	9,817	18.4%	21.6%
按性別				
- 男性	8,599	8,427	14.1%	20.6%
- 女性	1,320	1,390	23.2%	27.7%
按僱傭類型				
- 全職	3,999	3,788	16.8%	24.2%
- 兼職	5,920	6,029	19.5%	19.9%
- 30歲以下	603	596	32.0%	51.9%
按年齡組別				
- 30至50歲	2,477	2,298	15.4%	28.6%
- 50歲以上	6,839	6,923	18.3%	16.4%
- 新加坡	794	897	35.3%	28.2%
按地區				
- 泰國	657	287	28.3%	88.5%
- 日本	8,468	8,633	16.1%	17.3%

*兼職員工主要是運輸業務的派遣工。泰國離職率大幅度變化主要是由於在泰國的生產量進行一次性調整所致。

5.2 發展及培訓

本集團鼓勵持續進修，對員工專業、技術及領導技能發展進行投資，在各級提供全面的培訓計劃，包括內部及外部培訓，以提升員工的能力，使他們能夠有效應對瞬息萬變的商業環境所帶來的挑戰。此外，表現出色且敬業的員工可能獲得贊助，參加由認可機構或專業組織舉辦的相關課程、會議或研討會，支持他們持續的專業成長及發展。為加強員工能力，本集團會要求員工接受有關本集團業務關鍵領域的培訓，包括技術專業知識及軟技能。對本集團而言，持續進修是使員工能夠在履行職務中發揮出色表現、達到公司目標、有效適應不斷變化的業務需求的必要環節。

表八. 員工培訓統計數據

員工培訓	2023年接受培訓的員工百分比	2024年接受培訓的員工百分比	2023年每名員工平均完成培訓時數	2024年每名員工平均完成培訓時數
按性別				
- 男性	30%	30%	8.21	8.00
- 女性	32%	27%	4.52	4.04
按僱傭類別				
- 管理層	37%	38%	3.49	2.95
- 非管理層	29%	29%	8.23	7.97

*管理層及非管理層類別的員工平均完成培訓時數減少，主要是由於招聘了經驗豐富的管理人員。

5.3 職業健康與安全

本集團致力於確保所有員工的安全及福祉，在新加坡透過內部網絡發佈職安通訊，強調職場安全的重要性。有關通訊涵蓋廣泛題材，包括預防熱損傷、實施工具箱會議以及識別工作場所的危險因素。

在泰國，本集團為員工提供所有必要的安全設備及制服，同時也派專家定期檢查職場，密切監測室內空氣質量，以確保為工人提供安全的環境。空氣循環系統配備高品質過濾器，每月予以更換。職場醫療中心有全職護士駐守。安全報告系統經已建立，使員工能夠向安全委員會通報安全事件或提供建議。安全委員會包括來自各部門的代表，負責進行定期稽核及檢查，包括對職場照明水平、噪音水平、化學物質暴露、空氣排放系統等情況進行評核；每月進行安全巡邏，檢查場所，識別潛在危險，並與區域主管合作解決問題及預防事故；每兩個月進行飲用水質量測試，確保通過所有飲水機提供純淨水。安全委員會亦會組織健康及安全意識活動，如「安全週」及各種培訓計劃，包括為承包商提供基本安全培訓、摩托車騎士的安全騎行活動、長途駕駛者的安全駕駛活動、叉車及拖車安全培訓、化學品洩漏的緊急應對培訓、消防疏散演習，心肺復蘇（「CPR」）及使用自動體外除顫器（「AED」）的培訓等。

於2024年，本集團在所有營運地點推行安全意識日活動，推廣職場安全並加強遵守安全規程意識，在活動期間進行安全問答活動，吸引員工參與並教育員工掌握關鍵安全實務。此外，職場各角落均展示安全海報，提高員工意識，提醒員工履行維持安全工作環境的責任，反映本集團致力培養職場安全文化的承諾。

據本集團所深知，於報告期內，概無任何違反與職業健康與安全相關的法例及規例的通報事件。

表九. 職業健康與安全統計數據

職業健康與安全	單位	2023年	2024年
與工作相關的死亡人數	人數	0	0
死亡率	%	0%	0%
因工傷損失的工作日數	日	1,085	497

*2022年與工作相關的死亡人數及比率為[0]

**於2024年，工傷表面上較上一年減少54%。2024年，因工傷損失的總工作日數為497日，而員工人數則為9,817人，相當於每名員工平均損失約0.051日，顯示平均而言，每名員工在全年內僅因工傷損失了極少的工作日數。

***本集團繼續致力不斷改進職業健康與安全措施，以預防及盡量減少發生職場意外。

5.4 營運慣例

5.4.1 供應鏈管理

本集團的業務營運並不涉及採購原材料。相反，本集團的供應商專注於製造後活動，主要支持本集團的運輸及車輛

分銷業務。為確保資源效率及合規，本集團的供應鏈管理（「SCM」）系統實施嚴格控制，維持全面的記錄保管體系，確保所有供應商遵守合約協議。

SCM系統確保訂立合約的流程公平，並鼓勵供應商將營運對社會及環境的任何負面影響減至最低。有效的信息流對SCM系統的整體性能至關重要。為提高整個供應鏈的生產力及營運效率，BUH與供應商保持定期溝通，保持供應鏈透明度有助加強並維持長期關係，使所有持份者受益。

本集團已確定，識別及管理供應鏈ESG風險的實務以及倡導綠色採購的措施並非直接與其業務營運相關。因此，有關層面被視為並不重大。

表十. 按地理區域劃分的供應商數量

	單位	2023年	2024年
新加坡	數目	317	322
泰國	數目	403	474
日本	數目	221	234

5.4.2 產品責任

本集團一直致力提供物有所值的高品質產品及服務，同時堅持負責任的商業慣例，透過與製造商、經銷商及供應商進行公開溝通，強調客戶滿意度及安全，藉以履行ESG承諾。確保供應鏈納入客戶反饋，方便持續檢討及改進。本集團已建立健全的流程，在製造商的指導下，解決可能影響車輛性能或乘客安全的技術問題或召回，以實施及時有效的解決方案。

在日本，ZERO的客戶服務中心已獲得「G-Mark」認證，此乃日本卡車協會對於安全方面表現卓越的運輸公司授予的認證。另一方面，在泰國的組裝廠已獲得ISO 9001認證，對質量保證的承諾得到認可。

與產品及服務相關的廣告及標籤並非直接與本集團的業務營運相關，因此被視為並不重大。

5.4.2.1 與服務相關的投訴

本集團致力於提供卓越的客戶服務並維持良好的客戶關係。我們的客戶成功政策確保有效處理投訴，由客戶服務管理團隊監督。如無法立即解決，將進行進一步調查並知會客戶有關任何延誤及預期解決時間框架。如客戶不滿意，可上報至高級管理層迅速處理。發生事故時，客戶關係部會與客戶服務及銷售部門密切合作，調查原因，制訂對應政策，並就解決方案進行諮詢，確保迅速適當地解決事故。於報告期內，本集團僅收到少量投訴均按照該政策得到解決。

表十一. 收到與產品及服務相關的投訴數量及百分比

	單位	所運輸車輛／所銷售產品／所提供服務數量		接獲投訴數量		接獲投訴百分比	
		2023年	2024年	2023年	2024年	2023年	2024年
新加坡	數量	16,127	14,971	131	51	0.812%	0.341%
泰國	數量	46,395	41,112	73	80	0.157%	0.195%
日本	數量	3,717,498	3,730,122	2,919	3,228	0.079%	0.087%

*就日本的ZERO而言，有關投訴指ZERO或其分包商對運輸車輛造成的刮痕或損壞，及／或可能由任何未知原因造成的損壞。新加坡收到的投訴數量減少，原因是加強積極與客戶溝通問題及反饋，從而減少了投訴數量。

5.4.2.2 個人資料

在新加坡，由資料保護主任(DPO)領導的資料保護團隊與由相關部門的代表組成的資料保護委員會合作，確保各業務單位遵守新加坡的《個人資料保護法》。

在泰國，於2022年6月1日實施《個人資料保護法》之前，本集團與當地法律專家合作，審查涉及個人資料的業務營運並進行員工培訓，以加強對私隱法律的理解。法律顧問被委聘協助建立適當的資料保護慣例及政策，並於2022年6月1日實施該等慣例及政策。為確保持續遵守泰國的《個人資料保護法》，本集團進行定期審查並收集反饋意見，以完善及改進該等慣例。

在日本，個人信息乃透過建立私隱政策進行全面管理，並委任一名高級行政人員監督信息安全管理，開發系統化保安架構，並實施適當措施，保護本集團信息資產的機密性、完整性及可用性。

據本集團所深知，於報告期內，概無任何違反個人資料法例的通報事件。

5.4.2.3 知識產權管理

本集團致力全面遵守適用法例，維護及保護知識產權。本集團與專業法律專家合作，確保有效管理商標組合，實施強大的知識產權保護策略。該等專業人士定期提供有關知識產權規例的更新，監督商標申請，維護已註冊商標，並制訂策略以保護本集團的知識產權資產。

5.4.2.4 產品召回慣例

當本集團收到製造商的召回通知時，相關業務單位會根據製造商的標準指南啟動內部召回流程。所有由製造商發佈與安全相關的車輛召回均會彙報適當當局。

表十二. 2024年因安全及／或健康原因的產品召回

召回時間	召回原因	對策	受影響車輛數量	銷售或出貨的產品總數	受影響車輛百分比
2024年8月	控制程式缺陷	控制模塊重新編程	SG (1216)	64,045	1.86%

*據本集團所深知，於報告期內，概無任何違反與產品責任相關的法例及規例的通報事件。

5.5 反貪污及內部控制系統

本集團根據董事會於2022年通過的決議採納反貪污政策，嚴禁任何形式的欺詐或賄賂。本集團致力於預防、阻嚇、偵測、彙報及調查所有形式的欺詐及貪污。本集團絕不姑息任何形式的賄賂及貪污，並致力在所有商業交易中秉持商業誠信、誠實、公平、公正及透明的核心價值觀。反貪污政策定期獲檢討，以確保其持續有效，下一次更新及為董事提供培訓目前計劃於2025年進行。

反貪污政策確立適用於本公司及其全資附屬公司的全體董事、高級職員及員工（統稱「員工」）的基本行為標準，為所有員工在處理本公司業務時接受利益及管理利益衝突方面提供指導。本集團亦鼓勵並期望供應商、承包商及客戶等商業夥伴遵守反貪污政策所概述的原則。

所有員工在處理本公司及其全資附屬公司的業務時必須遵守所有適用的當地法例及規例，且在其他地區開展業務活動時亦須履行義務遵守該司法權區的法例及規例。任何未能遵守反貪污政策或適用的反貪污法例及規例的行為，可能導致本公司下達其認為適當的紀律處分，以及在適用的情況下對相關方進行刑事起訴。

員工如發現任何實際或疑似違反反貪污政策的行為，必須根據本集團舉報政策中概述的報告渠道及程序及時舉報有關事件。

表十三. 反貪污

	2023年	2024年
向ESG委員會工作小組舉報的已定罪貪污案件（宗）	0	0

本集團根據董事會於2022年通過的決議採納舉報政策，為員工提供能夠提出有關潛在欺詐、不誠實或不當行為的疑慮的體系，可向本公司的內部審計團隊舉報有關疑慮，由該團隊負責審查所彙報的疑慮，進行適當的調查，並向本公司的審計委員會提交調查結果。本集團致力為提出疑慮的員工保障資料機密及匿名身份。所有人士均受到保護免受報復，除非有證據表明實屬惡意報告。

本集團的行為守則概述員工在所有活動中誠信行事的標準，屬於防止本集團內部貪污的預防措施。有關規則旨在促進早期偵測及解決不當行為，同時加強合規管理，透過一個讓本公司及綜合附屬公司的員工能夠舉報或諮詢有關違反法例及規例行為的系統達成目的。

表十四. 行為守則

	2023年	2024年
向ESG委員會工作小組通報的違反行為守則行為（宗）	0	0

據本集團所深知，於報告期內，概無任何針對本集團或其員工舉報貪污行為的法律案件。



5.6 社區

TCIL的企業社會責任（「CSR」）倡議致力於建立有意義的夥伴關係，並有目的地投資社區，創造長遠影響。我們秉持奉獻、關懷以及建設安全、包容及自然環境的核心理念，於2024年重點關注為下一代賦能、支持保育事業及提升環保意識教育的計劃。

在泰國，本集團透過對專業教育進行投資，致力為流動產業培育具備熟練技術及創新思維的未來就業人員。於2024年，本集團向一所高等院校捐贈了兩台水平對置引擎，藉以補充技術培訓，加強下一代勞動力的能力，並為產業生態系統的進步作出貢獻。

以下高等技術學習機構獲贈2台斯巴魯水平對置引擎：

高等院校名單	
Kanchanaphisek Technical College Mahanakorn	2

本集團亦在泰國推行一項運河清潔項目，旨在防止洪水，提升當地社區的福祉，藉以履行對環境可持續發展及社區發展的承諾。該項目專注於清除運河中的碎片並改善水流，作為減輕雨季時期發生洪水風險的積極措施。

在日本，ZERO積極參與支持當地社區建設可持續發展城市項目。ZERO一直投入在總部及全國各地辦事處周邊範圍進行清潔活動，並參與環境保護及社區貢獻工作，為長者及兒童創造安全平和的生活環境。

我們的CSR倡議旨在對環境及社區產生積極影響，同時促進員工有意義參與活動。本集團透過積極鼓勵員工參與有關項目，培育志願服務精神及社會責任文化，加強企業價值觀，提高職場士氣。

員工會參與CSR活動的規劃及執行，加強團隊合作及個人對社會事業的投入。例如，在新加坡汽車展活動中，多名員工自願陪伴長者，確保長者舒適享受活動。親身參與使員工能夠體會所投入努力直接產生的影響，加深員工與本集團可持續發展及社區驅動目標的聯繫。

展望未來，本集團將繼續致力支持符合ESG目標的倡議，為社會及環境帶來長期積極變革。

董事會

主席

陳永順 先生[@]

副主席及董事總經理

陳駿鴻 先生

副主席及獨立非執行董事

鄭家勤 先生

執行董事

陳慶良 先生

陳翠玲 女士

執行董事 — 財務

孫樹發 女士

非執行董事

王陽樂 先生

獨立非執行董事

黃金德 先生^{*}

Azman Bin Badrillah 先生[#]

Prechaya Ebrahim 先生[@]

張奕機 先生^{*#}

鄭家勤 先生^{*@}

^{*} 審計委員會委員

[#] 薪酬委員會委員

[@] 提名委員會委員

聯席公司秘書

張淑儀 女士
劉檳燕 女士

核數師

畢馬威會計師事務所
執業會計師

於《財務匯報局條例》下的
註冊公眾利益
實體核數師

香港中環
遮打道10號
太子大廈8樓

註冊辦事處

Clarendon House
2 Church Street,
Hamilton HM 11, Bermuda

主要營業地點

香港

香港灣仔港灣道6-8號
瑞安中心30樓3001室

新加坡

新加坡武吉知馬路911號
陳唱汽車中心
郵編589622

駐百慕達代表

Codan Services Limited

主要來往銀行

華僑銀行有限公司
大華銀行有限公司

股份過戶登記總處

Conyers Corporate Services (Bermuda) Limited
Clarendon House, 2 Church Street,
Hamilton HM11, Bermuda

股份過戶登記分處

香港中央證券登記有限公司
香港灣仔皇后大道東183號
合和中心17樓, 1712 - 1716室

股份代號

693



董事局及 高級管理層簡介

副主席兼董事總經理

陳駿鴻先生

四十七歲，本公司副主席及董事總經理，並兼任本集團旗下某些附屬公司之董事。他於2001年9月加入本集團。他於2014年9月26日獲委任為東京證券交易所上市公司ZERO Company Limited的董事。陳先生於1998年畢業於美國聖塔克拉大學，獲頒工商管理學士學位。他是本集團主席陳永順先生的兒子、本公司執行董事陳翠玲女士的哥哥，也是本公司執行董事陳慶良先生的侄子。

主席

陳永順先生

七十六歲，本公司主席、本公司提名委員會成員，以及本集團某些附屬公司之董事。他也是東京證券交易所上市公司ZERO Company Limited的董事。陳先生曾是兩家馬來西亞證券交易所上市公司，即陳唱摩多控股集團有限公司（「陳唱摩多控股集團」）及APM Automotive Holdings Berhad（「APM」）的董事局成員。他已於2012年6月30日及2013年5月22日分別卸下其在陳唱摩多控股集團及APM的職務。陳先生於1971年在澳大利亞新南威爾士大學獲得合格工程師資格後，便加入陳唱摩多控股集團。他是本公司執行董事陳駿鴻先生與執行董事陳翠玲女士的父親，也是本公司執行董事陳慶良先生的堂弟。



司開啟其職業生涯，在澳大利亞擔任製造工程師一職，其後就任福特亞洲地區的其他製造和營銷職位。鄭先生自2013年至2020年6月擔任AEON Co. (M) Berhad（「AEON」，一家在馬來西亞註冊成立並於馬來西亞證券交易所上市的公眾公司）的獨立非執行董事，並擔任AEON提名委員會主席及審計委員會成員。鄭先生曾在禮來（Eli Lilly，一間製藥公司）及佛吉亞（Faurecia，一間全球汽車零部件製造商）的中國顧問委員會任職，並曾任沃頓亞洲執行委員會主席。鄭先生擁有美國賓夕法尼亞大學沃頓商學院工商管理碩士學位和澳大利亞墨爾本大學工程學一級榮譽學位。

副主席兼獨立非執行董事

鄭家勤先生

七十三歲，於2022年1月10日獲委任為本公司的獨立非執行董事。鄭先生目前擔任本公司副主席、提名委員會主席以及審計委員會成員。鄭先生是馬來西亞全渠道百貨企業Qra Sdn. Bhd的主席。鄭先生曾擔任全球化組織諮詢公司光輝國際（Korn Ferry International）的前亞太區主席。他於2000年加入光輝國際擔任亞太區總裁，其後於2018年獲委任為亞太區主席，直至2020年11月退休。在2000年加入光輝國際之前，鄭先生曾擔任國際性獵人頭公司億康先達（Egon Zehnder）的東亞管理合夥人。在此之前，鄭先生曾擔任馬來西亞Cold Storage（一間在東南亞領先的食品及零售公司）的集團總經理。鄭先生於福特汽車公





執行董事

陳慶良先生

八十二歲，新加坡日產汽車營業副董事總經理，及本集團旗下數間附屬公司之董事。陳先生於1962年畢業後便加入陳唱摩多控股集團。在過去逾50年，陳先生於本集團之汽車和工業的業務方面，曾先後擔任不同職位。他是本集團主席兼執行董事陳永順先生的堂兄，以及本公司董事陳駿鴻先生和陳翠玲女士的伯父。

孫樹發女士

七十七歲，本公司財務董事。孫女士於1977年加入本集團。1970年畢業於新加坡大學，持有會計學學位。同一年加入特許工業私人有限公司工作，一直晉升至副總會計師。其後，在1974年擔任新加坡瓷磚有限公司總會計師。孫女士在1993年獲得美國奧克拉荷馬市大學工商管理碩士學位。她是新加坡特許會計師協會的終身會員和澳洲公共會計師公會的資深會員。

陳翠玲女士

四十五歲，於2023年2月獲委任為本公司的非執行董事，並於2024年4月獲調任為本公司執行董事。陳翠玲女士為本集團事務部主管，負責與持份者建立關係、監督及指導企業溝通及媒體關係。她為新加坡影視製作公司Munkysuperstar Pictures Pte Ltd及線上電視頻道Clicknetwork的創始人兼總監並在廣播電視、線上視頻及廣告領域擁有逾二十年經驗。陳女士於2000年在舊金山開始了她的職業生涯並任職於全球廣告公司TBWA Worldwide及美聯儲。陳女士於2000年畢業於美國聖塔克拉拉大學，獲得傳播學學士學位。她是本公司主席兼執行董事陳永順先生之女、副主席兼董事總經理陳駿鴻先生之妹，以及執行董事陳慶良先生之姪女。

非執行董事

王陽樂先生

七十六歲，於2016年3月30日從執行董事被重新調任為非執行董事。在2024年4月12日之前，他一直擔任本公司副主席。在本公司1998年上市至2016年3月30日期間，他曾擔任本公司的董事總經理。他於1981年加入本集團，在1992年被分派到香港工作之前，曾在新加坡擔任多個重要職位。王先生是新加坡證券交易所上市公司Mooreast Holdings Limited的非執行主席兼首席獨立董事。王先生於1971年取得英國雷丁大學理科學士學位，主修建築經濟，為一名特許測量師。加入本集團前，在1976年至1980年期間，他曾在新加坡國防部及Straits Steamship Co. Limited工作。

獨立非執行董事

黃金德先生

七十歲，於2011年6月被委任為本公司的非執行董事，之後於2012年7月被重新委任為本公司的獨立非執行董事。黃先生目前擔任本公司審計委員會主席。黃先生是馬來西亞執業會計師公會（Malaysian Institute of Certified Public Accountants）（「MICPA」）之理事會成員，並曾是馬來西亞會計師公會（Malaysian Institute of Accountants）（「MIA」）的理事會成員以及馬來西亞稅務公會（Malaysian Institute of Taxation）的會員。他亦在MICPA的各個委員會和工作組中任職。黃先生於1974年加入KPMG Malaysia，並於1985年獲認為該事務所合夥人。他曾在KPMG Malaysia之審計部、財務部、風險管理部及企業道德操守及獨立部（Ethics and Independence）擔任主管。他之前亦曾出任KPMG Malaysia之審計及會計委員會主席並於2010年12月從該事務所引退。引退於KPMG Malaysia後，黃先生擔任 BDO Malaysia 的高級審計顧問，直至 2023 年 4 月退休。

Azman Bin Badrillah先生 （簡稱「Azman先生」）

七十七歲，於2015年4月1日被委任為本公司的非執行董事，之後於2015年9月14日被重新委任為本公司的獨立非執行董事。Azman先生目前擔任本公司薪酬委員會成員。他在1970年畢業於馬來亞大學，獲得經濟學學士學位。1971年加入位於馬來西亞的美國銀行（「BOA」）。1974年獲派到BOA的亞洲分部並在美國洛杉磯的世界銀行分部接受培訓。1975年回到馬來西亞，在BOA的信貸部工作三年，之後調至香港的南亞和東亞分部信貸管理。1981年再度回到馬來西亞，在位於吉隆坡的BOA任職。他在BOA最後擔任的職位是市場營銷及策略規劃部主管。1982年從BOA離職。1983年Azman先生加入TCMH集團，擔任汽配行業分部的執行董事，負責其關鍵產品之一的整體業績。1994年4月，獲任命為TCMH董事會董事。2010年7月辭去TCMH董事職務。自APM 1999年上市以來，Azman先生也曾擔任其公司的董事。他於2013年6月1日辭去APM董事之職務。

Prechaya Ebrahim先生 （簡稱「Prechaya先生」）

六十三歲，於2015年6月12日被委任為本公司的獨立非執行董事，目前擔任本公司提名委員會成員。Prechaya先生目前是泰國LS Horizon Limited律師事務所的一名顧問。在此之前，他一直是該事務所的一名合夥人，直至2020年6月。其專長領域包括商業訴訟、爭端解決、勞工法律及僱員利益。於加入LS Horizon Limited前，Prechaya先生自1983年起就職於Boonchoo International & Associates，並於1987年成為該事務所之合夥人。彼於1991年加入Baker & McKenzie並於1997年成為當地合夥人。Prechaya先生在大型商業訴訟及勞工建設、銀行及金融、知識產權及涉及國際貿易等多個領域中代表跨國及當地企業客戶。此外，彼亦活躍於僱傭訴訟及仲裁事務領域。Prechaya先生為多家外資及當地銀行以及泰國大型製造企業提供有關勞工及僱傭事宜方面的諮詢。Prechaya先生於1983年自朱拉隆功大學（Chulalongkorn University）取得法律學士（榮譽）學位。

張奕機先生

七十二歲，於2016年6月1日被委任為本公司的獨立非執行董事。張先生目前擔任本公司薪酬委員會主席兼審計委員會成員。他目前在新加坡一家證券公司Lim & Tan Securities Private Limited擔任股票銷售副總監。張先生在金融服務行業擁有逾20年經驗，並主要從事向企業及個人客戶銷售股票。張先生亦擁有豐富的人力資源管理經驗及專長。於1993年加入Lim & Tan Securities Private Limited前，張先生自1977年起任職於DBS Bank Limited個人銀行業務部。彼在DBS Bank Limited離職時的職位是人力資源部助理副總裁。張先生於1987年加入新加坡政府投資公司（Government of Singapore Investment Corporation）擔任行政及人事部主管，期間負責該公司的全部行政及人力資源職能。張先生於1977年獲新加坡大學授予工商管理學士學位（二級一等榮譽學位）。

高級管理層

張淑儀女士

七十二歲，本集團事務管理負責人。張女士於2011年8月被委任為公司的聯席公司秘書。張女士於1981年加入本集團。張女士持有南洋大學商學士學位（主修會計學），亦是新加坡特許會計師協會的終身會員。

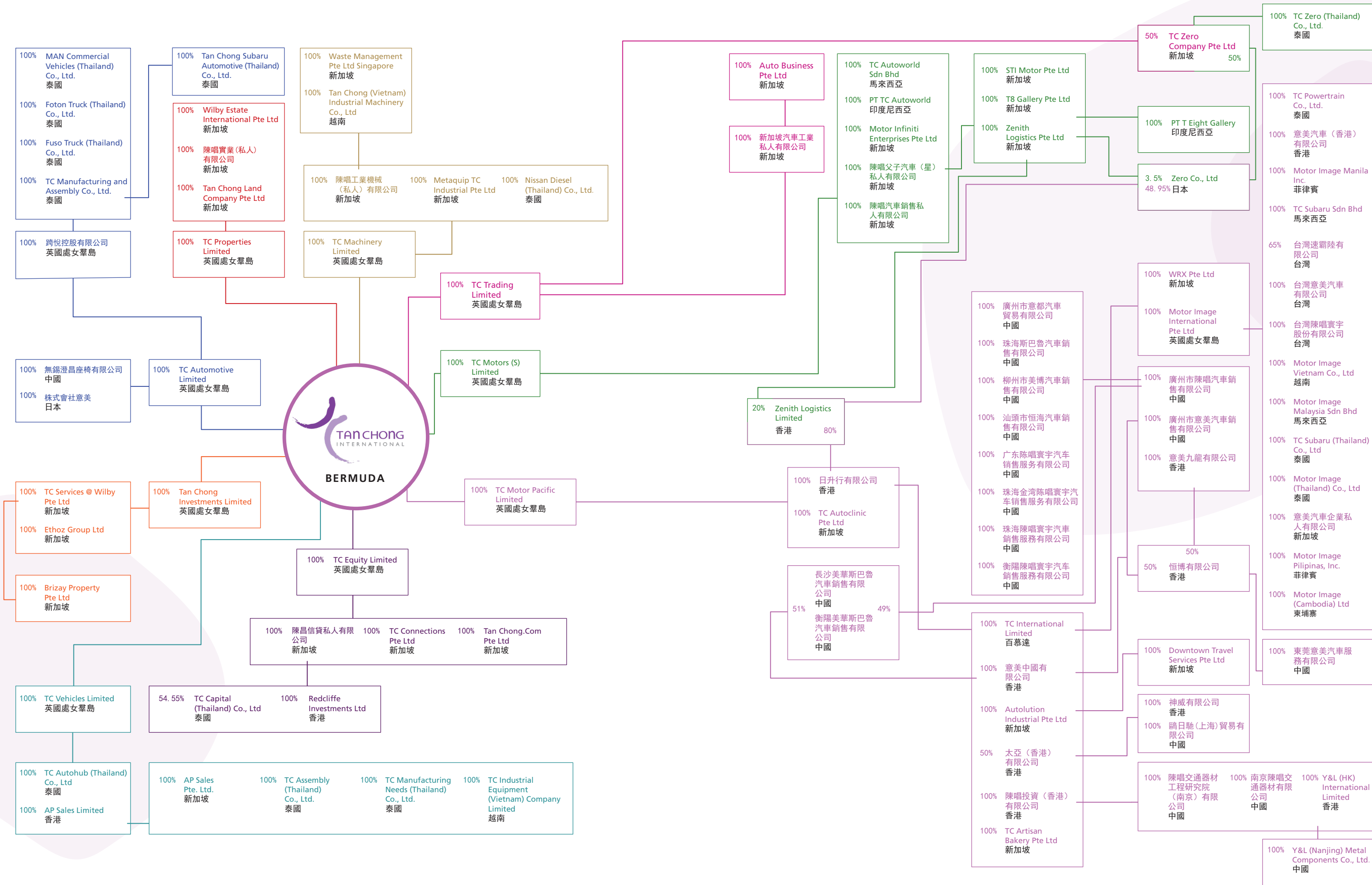
吳令光先生

七十四歲，本集團事務負責人。他於1982年加入本集團，現任本集團旗下的數間附屬公司的董事。他於1976年獲新加坡大學會計學學士學位。

李昭億先生

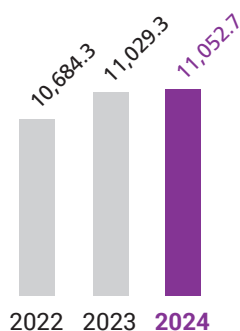
五十九歲，本集團旗下的物業發展及車椅製造部的負責人。李先生於1997年加入本集團，持有英國謝菲爾德大學土木及結構工程（榮譽）學士學位。

企業結構

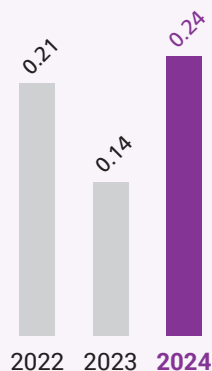


財政摘要

股東資金
(百萬港元)



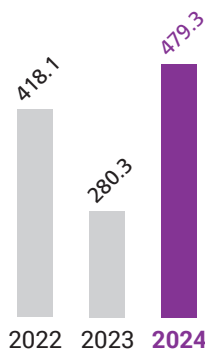
每股利潤
(港元)



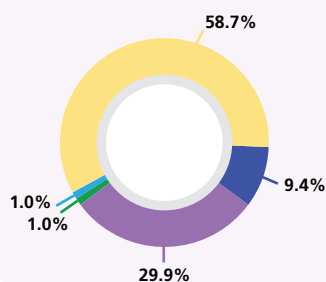
每股資產淨值
(港元)



股東應佔利潤
(百萬港元)

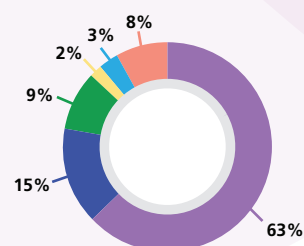


按業務種類細分的收入



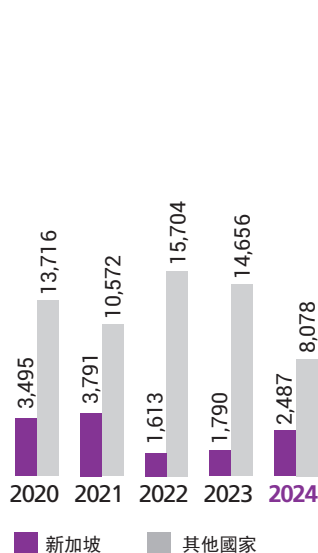
汽車分銷及經銷 | 重慶商用車及工業設備分銷
運輸業務 | 物業租金和發展 | 其他營業

按地區細分的特定非流動資產

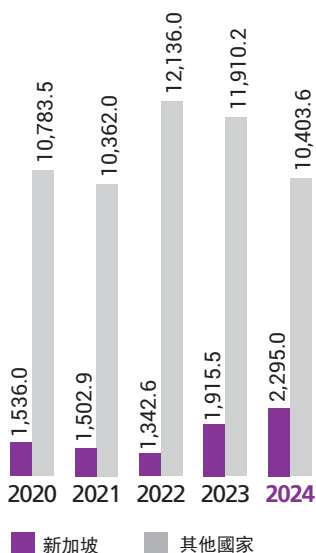


新加坡 | 日本 | 泰國
中國 | 香港 | 其他

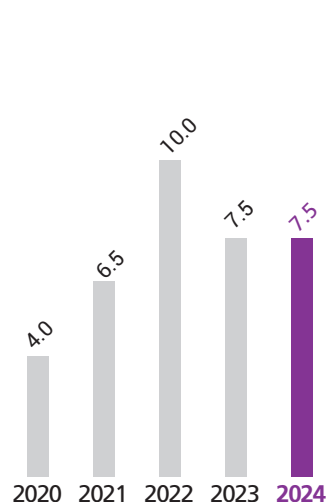
銷量



收入
(百萬港元)



股息
(港仙)



董事會報告

董事會欣然提呈本年度的董事會報告，連同本公司及本集團截至2024年12月31日止年度的經審核綜合財務報表。

主要業務活動及業務回顧

陳唱國際有限公司（「本公司」）的主要業務活動是投資控股。主要附屬公司的主要業務活動及其他詳細資料載於財務報表附註16。有關根據香港《公司條例》附表5規定進一步對該等業務的討論及分析，請參閱本年報第2至5頁的管理層討論及分析章節，有關討論構成本董事會報告的一部分。

有關本公司及其附屬公司（統稱「本集團」）於本財政年度期間的業務種類及地域的分析載於財務報表附註36。

財務報表

本集團截至2024年12月31日止年度的利潤以及本公司及本集團於當日的財政狀況載於第38至132頁的財務報表。

主要客戶及供應商

於本財政年度期間，本集團在銷售貨品及提供服務方面，主要客戶所佔的銷售額及主要供應商所佔庫存採購量的百分比分別列載如下：

	佔本集團總額的百分比	
	銷售額	採購量
最大客戶	5%	
最大五家客戶總額	15%	
最大供應商		9%
最大五家供應商總額		27%

董事、其聯繫人或本公司任何股東（據董事所知擁有本公司股本5%以上者）概無於本年度任何時候涉及該等主要客戶及供應商的任何權益。

建議股息

中期股息每股2.0港仙（2023年：3.0港仙）已於2024年9月26日派發。董事現建議就截至2024年12月31日止年度派發末期股息每股5.5港仙（2023年：4.5港仙）。

股本

本公司股本於本年度內概無任何變動，有關詳情載於財務報表附註31(d)。

董事

於本財政年度內及截至本報告日期在任的董事如下：

執行董事

陳永順 (主席)
陳駿鴻 (副主席兼董事總經理)
陳慶良
孫樹發 (財務董事)
陳翠玲 (於2024年4月12日由非執行董事調任為執行董事)

非執行董事

王陽樂 (於2024年4月12日辭任副主席)

獨立非執行董事

黃金德
Azman Bin Badrillah
Prechaya Ebrahim
張奕機
鄭家勤 (於2024年4月12日獲委任為副主席)

根據本公司細則第84(1)條，孫樹發女士、王陽樂先生、黃金德先生及Prechaya Ebrahim先生將於應屆股東週年大會上輪值退任董事會職務，而孫樹發女士、黃金德先生及Prechaya Ebrahim先生符合資格並願意重選連任。王陽樂先生將不會尋求重選連任。

董事服務合約

擬於應屆股東週年大會上尋求重新委任的董事，除了一般法定上應盡的任務除外，均不受公司或其子公司無法確定的，在一年內未獲得補償的未到期服務合同約束。

關連交易

於本年度內，本集團進行了以下根據《香港聯合交易所有限公司證券上市規則》（「上市規則」）第14A章所界定的持續關連交易。

(i) TCMH協議

於2022年12月8日，本集團與Tan Chong Motor Holdings Berhad（「TCMH」）及其附屬公司（「TCMH集團」）訂立三項協議（「TCMH協議」），內容有關本集團於2023年1月1日至2025年12月31日三年期間與TCMH集團買賣汽車零部件及配件。

TCMH協議項下有關買賣汽車零部件及配件的交易價格及條款，是由本集團與各相關對手方以銷售合約或以逐筆採購訂單方式，並經考慮訂單價值及貨量以及市場上獨立第三方提供的類似產品後進行公平磋商協定。

本公司估計，截至2023年、2024年及2025年12月31日止的每個年度交易總額，按照TCMH協議項下交易的建議年度上限將不超過40,060,000港元。

Tan Chong Consolidated Sdn. Bhd.（「TCC」）擁有TCMH 30%以上的股權。由於TCC為本公司控股股東（如上市規則所定義），TCMH集團旗下各成員公司均為本公司的關連人士，因此根據上市規則，與TCMH協議項下擬進行的交易構成本公司的持續關連交易。

董事會報告(續)

關連交易 (續)

(i) TCMH協議 (續)

截至2024年12月31日止年度，TCMH協議項下的年度交易總額為12,132,000元，並處於年度上限40,060,000港元以內。

有關TCMH協議的詳情披露於本公司日期為2022年12月8日的公告。

(ii) APM協議

於2022年12月8日，TC Subaru Sdn. Bhd. (「TC Subaru」，為本公司全資附屬公司) 分別與APM Automotive Holdings Berhad (「APM」) 的五家附屬公司，即APM Climate Control Sdn. Bhd.、APM Auto Electrics Sdn. Bhd.、APM Coil Spring Sdn. Bhd.、APM Automotive Modules Sdn. Bhd.及Auto Parts Manufacturers Co. Sdn. Bhd. (統稱「APM附屬公司」) 簽訂五項協議 (「APM協議」)，內容有關TC Subaru於2023年1月1日至2025年12月31日三年期間向APM附屬公司採購若干備件。

APM協議項下的交易價格及條款，是由TC Subaru與各APM附屬公司經公平磋商後協定。各APM附屬公司將向TC Subaru提供有效期為6個月的定期報價，當中考慮到訂單價值及貨量以及市場上獨立第三方提供的類似可比較備件。

根據(i)對TC Subaru經銷商的備件更換訂單之預測及(ii)APM協議的條款，本公司估計截至2023年、2024年及2025年12月31日止的每個年度交易總額，按照APM協議項下交易的年度上限將分別不超過690,000港元、860,000港元及820,000港元。

各APM附屬公司均為APM的附屬公司，而TCC擁有APM 30%以上的股權。由於TCC為本公司控股股東 (定義見上市規則)，各APM附屬公司均為本公司關連人士，因此根據上市規則，與APM協議項下的交易構成本公司的持續關連交易。

截至2024年12月31日止年度，APM協議項下的年度交易總額為523,000港元，並處於年度上限860,000港元以內。

有關APM協議的詳情披露於本公司日期為2022年12月8日的公告。

(iii) APM2協議

於2022年12月8日，本集團與APM及其附屬公司 (「APM集團」) 訂立兩項協議 (「APM2協議」)，內容有關本集團於2023年1月1日至2025年12月31日三年期間向APM集團銷售及出租車輛、物料搬運設備及叉車。

APM2協議項下的交易價格及條款，是由本集團與APM集團以銷售或租賃合約方式，並經考慮訂單價值及貨量以及市場上就類似產品向獨立第三方收取的價格後進行公平磋商協定。

根據(i)對於APM2協議項下預期會接獲的銷售或租賃訂單之預測及(ii)APM2協議的條款，本公司估計截至2023年、2024年及2025年12月31日止的每個年度交易總額，按照APM2協議項下交易的建議年度上限每年將不超過150,000港元。

TCC擁有APM 30%以上的股權。由於TCC為本公司控股股東 (定義見上市規則)，APM集團旗下各成員公司均為本公司關連人士，因此根據上市規則，與APM2協議項下的交易構成本公司的持續關連交易。

截至2024年12月31日止年度，APM2協議項下的年度交易總額為102,000港元，並處於年度上限150,000港元以內。

有關APM2協議的詳情披露於本公司日期為2022年12月8日的公告。

關連交易 (續)

(iv) TCIMSB協議

於2022年12月8日，南京陳唱交通器材有限公司（「NJTC」，為本公司全資附屬公司）與TCIM Sdn. Bhd.（「TCIMSB」）訂立一項協議（「TCIMSB協議」），內容有關NJTC於2023年1月1日至2025年12月31日三年期間向TCIMSB銷售汽車零部件及配件。

TCIMSB協議項下的交易價格及條款，是由NJTC與TCIMSB以逐筆採購訂單方式，並經考慮訂單價值及貨量以及市場上就類似產品向獨立第三方收取的價格後進行公平磋商協定。

根據(i)對NJTC於TCIMSB協議項下預期會接獲的採購訂單之預測及(ii)TCIMSB協議的條款，本公司估計截至2023年、2024年及2025年12月31日止的每個年度交易總額，按照TCIMSB協議項下交易的建議年度上限每年將不超過1,310,000港元。

TCIMSB為Warisan TC Holdings Berhad（「WTCH」）的附屬公司，而TCC擁有WTCH 30%以上的股權。由於TCC為本公司控股股東（定義見上市規則），TCIMSB為本公司關連人士，因此根據上市規則，與TCIMSB協議項下的交易構成本公司的持續關連交易。

截至2024年12月31日止年度，TCIMSB協議項下的年度交易總額為528,000港元，並處於年度上限1,310,000港元以內。

有關TCIMSB協議的詳情披露於本公司日期為2022年12月8日的公告。

上市規則涵義

鑒於TCMH協議、APM協議、APM2協議及TCIMSB協議（「該等交易」）均由本集團與彼此有關連或以其他方式互相關聯的各方訂立，該等交易已根據上市規則第14A.81條合併計算。由於有關該等交易的年度最高百分比率（定義見上市規則第14.07條）超過0.1%但低於5%，該等交易構成本公司的持續關連交易，須遵守上市規則第14A章項下的申報、公告及年度審核規定，但獲豁免遵守通函（包括獨立財務意見）及獨立股東批准的規定。

該等交易於截至2024年及2025年12月31日止年度的年度上限總額分別定為42,380,000港元及42,340,000港元。

於截至2024年12月31日止年度，該等交易項下的年度交易總額為13,285,000港元，並處於年度上限42,380,000港元以內。

本公司已根據上市規則在適用情況下遵守披露規定。

上述持續關連交易已由本公司獨立非執行董事審閱，他們確認該等交易乃(i)於本集團的日常業務過程中訂立；(ii)按一般商業條款或更佳條款訂立；及(iii)根據規管有關交易的協議訂立，條款公平合理，並符合本公司股東的整體利益。

本公司的核數師已獲委聘根據香港會計師公會頒佈的《香港核證聘用準則》第3000號（經修訂）「歷史財務資料審計或審閱以外的核證聘用」，並參照《實務說明》第740號「關於香港上市規則所述持續關連交易的核數師函件」，針對本集團的持續關連交易作出報告。核數師已根據上市規則第14A.56條發出無保留意見函件，當中載有其對於本集團於本年報內披露的上述持續關連交易的責任及結論。

董事會報告(續)

上市規則涵義 (續)

除上文所披露之外，於2024年12月31日或截至2024年12月31日止年度內任何時間，概無存續任何涉及本公司或其任何控股公司、附屬公司或同系附屬公司為其中一方，而本公司的董事並無於任何關聯交易或重大合約中直接或間接擁有重大權益。

本集團於本年度內進行的重大關聯方交易概要載於財務報表附註35。

股票補償計劃

於2015年11月26日，一家附屬公司為採納基於業績的股票補償計劃（「2015年計劃」）而委託瑞穗信託銀行株式會社（「受託人」）設立獨立信託基金。設立該計劃的目的是為了鼓勵該附屬公司的高級行政人員從中長期企業管理角度提升公司業績，根據2015年計劃按照該附屬公司的《董事會福利分配規則》及經考慮僱員的職位及表現而授出積分。授出的每個積分可在僱員離職時轉換為一股股份。截至2020年6月30日止五年期間可授出的積分最多為500,000分。該附屬公司已於2020年6月30日將2015年計劃延長五年，最多可授出的積分維持不變。信託基金不設明確到期日，並將在2015年計劃存續期間內繼續運作。可提供的最高資金額為500,000,000日圓（「日圓」）（相等於25,730,000港元），而向信託基金進一步提供資金須經該附屬公司的董事會批准。

截至2024年12月31日止年度，向本集團僱員授出3,000分（2023年：3,000分）。

截至2024年12月31日止年度，本集團就2015年計劃項下授出的積分確認以權益結算的股份支付214,000港元（2023年：265,000港元）的總開支。

於2022年10月1日，以同一受託人推行新的基於業績的股票補償計劃（「2022年計劃」）。該計劃為基於業績的計劃，受託人使用附屬公司提供的資金於2022年12月12日購入上市附屬公司的股份。根據2022年計劃，受託人按照該附屬公司的《董事會福利分配規則》，以各合資格僱員的職位給予積分後分配附帶轉讓限制的股份。一般而言將會於合資格僱員離職時向其分派該附屬公司的股份。就該附屬公司的董事而言，獲授積分當中75%可轉換為股份（每一分為一股），另外25%的積分可按當行市價轉換為現金。就該附屬公司董事以外的僱員而言，可在獲分派時將獲授積分的每一分轉換為該附屬公司的一股股份。截至2025年6月30日止三年期間可授出的積分最多為252,000分（每個財政年度為84,000分）。積分轉讓受限制，直至合資格接收者退休為止。信託基金不設明確到期日，並將在2022年計劃存續期間內繼續運作。可提供的最高現金額為292,824,000日圓（相等於15,069,000港元），而向信託基金進一步提供資金須經該附屬公司的董事會批准。

截至2024年12月31日止年度，向本集團僱員授出權益結算部分為34,000分（2023年：36,200分）及現金結算部分為8,000分（2023年：8,800分）。

截至2024年12月31日止年度，本集團就2022年計劃確認以權益結算的股份支付2,680,000港元（2023年：2,055,000港元）及以現金結算的股份支付1,657,000港元（2023年：533,000港元）的淨開支。

於2015年推行的2015年計劃對若干僱員而言仍然生效。

有關該等計劃的進一步詳情載於財務報表附註32。

董事彌償

一項惠及本公司董事的獲准許彌償條文（定義見香港《公司條例》第469條）維持生效，並於本年度內一直有效。

董事於股份的權益及淡倉

根據《證券及期貨條例》(「證券及期貨條例」)第352條規定須備存的董事權益及淡倉登記冊所記錄，於2024年12月31日在任的董事於該日在本公司已發行股本中擁有的權益如下：

每股0.50港元之普通股						
	個人權益	家族權益 (附註1)	公司權益 (附註2)	共同權益 (附註3)	共同權益 (附註4)	所持有 股份總數 佔已發行 股份總數 百分比
執行董事：						
陳永順	183,903,000	—	348,544,700	54,489,972	—	586,937,672 29.15%
陳慶良	2,205,000	210,000	—	—	—	2,415,000 0.12%
孫樹發	900,000	—	—	—	—	900,000 0.04%
陳駿鴻	99,000	—	—	—	—	99,000 0.0049%
陳翠玲	—	—	—	—	4,490,000	4,490,000 0.22%
非執行董事：						
王陽樂	684,000	795,000	940,536	—	—	2,419,536 0.12%
獨立非執行董事：						
張奕機	—	300,000	—	—	—	300,000 0.01%

附註：

- (1) 該等股份分別由陳慶良、王陽樂及張奕機的配偶實益擁有，因此彼等被視為擁有該等股份的權益。
- (2) 該等股份分別由陳永順及王陽樂所控制的公司實益擁有。
- (3) 該等股份由陳永順與其他人士共同擁有。
- (4) 該等股份由陳永順與陳翠玲共同持有。

除上文所披露者外，根據證券及期貨條例第352條規定須備存的登記冊的記錄或已根據《上市公司董事進行證券交易的標準守則》另行知會本公司者，於2024年12月31日，本公司董事或最高行政人員或其任何配偶或未滿十八歲的子女概無於本公司或其任何附屬公司或聯營公司(定義見證券及期貨條例)的股份中擁有任何實益或非實益權益或淡倉，且本年度內本公司並無授予任何董事或最高行政人員或其任何配偶或未滿十八歲的子女認購本公司股份的權利，亦無任何該等權利獲行使。

董事會報告(續)

於本公司股本中的重大權益

本公司獲知會，於2024年12月31日，下列人士（本公司董事除外）於本公司已發行股份中擁有佔已發行普通股5%（2023年：5%）或以上的權益：

姓名／名稱	長倉／淡倉	附註	所持有普通股	佔已發行股份 總數百分比
陳唱聯合有限公司	長倉	(1)	705,819,720	35.05%
Promenade Group Private Limited	長倉	(2)	212,067,000	10.53%
Time Strategy Group Private Limited	長倉	(3)	104,497,700	5.19%
陳興洲	長倉	(4)	100,692,856	5.00%
許瑞華	長倉	(4)	100,692,856	5.00%
王淑娥	長倉	(4)	100,692,856	5.00%

附註：

- (1) 陳唱聯合有限公司的股本由陳永順持有約22.85%權益及由陳慶良持有約15.38%權益。餘下股權由並非本公司董事的若干陳氏家族成員持有。
- (2) 陳永順為Promenade Group Private Limited的唯一股東。
- (3) 陳永順為Time Strategy Group Private Limited的控股股東。
- (4) 根據提交存檔的權益披露資料，陳興洲擁有個人權益50,981,686股股份、公司權益37,848,000股股份及家族權益11,863,170股股份，合共擁有權益100,692,856股股份。許瑞華及王淑娥為陳興洲的配偶，因此被視為於陳興洲持有的所有股份中擁有權益。

除上文披露外，概無任何人士（已於上文列明權益的本公司董事除外）於本公司股本中擁有須根據證券及期貨條例第336條記錄於登記冊的已登記權益。

薪酬政策

本集團的僱員薪酬政策乃根據其功績、資歷及經驗而定，另外亦考慮其個人的表現及本集團的經營業績。

董事及高級管理層的薪酬政策由薪酬委員會（「薪酬委員會」）確定，當中考慮到本集團的表現及個人的貢獻。有關薪酬委員會職能的詳情於企業管治報告內有所提述。

支付予高級管理層成員的薪酬詳情屬於以下範圍：

	人數
1,500,001港元至2,000,000港元	1
2,000,001港元至2,500,000港元	1
2,500,001港元至3,000,000港元	—
3,000,001港元至3,500,000港元	1
3,500,001港元至4,000,000港元	—

充足公眾持股量

根據本公司可獲得的公開資料及據本公司董事所知，於本年報日期，本公司已根據上市規則的規定維持公眾於本公司已發行股本總額當中持股量不少訂明的25%。

董事於合約的權益

除上文關連交易所披露者外，於本年度結束時或本年度內任何時間，概無存續任何涉及本公司或其任何附屬公司或同系附屬公司為其中一方，而本公司董事於其當中擁有重大權益的重大交易、安排或合約。

優先購買權

本公司的細則或百慕達法例並無有關優先購買權的條文。

購買、出售或贖回本公司上市證券

於本年度內，本公司或其任何附屬公司概無購買、出售或贖回本公司任何上市股份。

借款

有關本公司及本集團於2024年12月31日的借款詳情載於財務報表附註25。

財務概要

有關本集團過去五個財政年度業績以及本集團資產及負債的概要載於本年報第133頁。

物業

有關本集團物業的詳情載於本年報第135至138頁。

退休計劃

有關本集團參與供款的退休計劃的詳情載於財務報表附註27。

獨立性確認

本公司已接獲各獨立非執行董事根據上市規則第3.13條發出的年度獨立性確認書。董事會認為全體獨立非執行董事均為獨立人士。

為及代表董事會

陳永順
主席
香港，
2025年3月28日



獨立核數師報告

致陳唱國際有限公司股東
(於百慕達註冊成立的有限公司)

意見

我們已審計載於第38至132頁陳唱國際有限公司(「貴公司」)及其附屬公司(「貴集團」)的綜合財務報表，此財務報表包括於2024年12月31日的綜合財務狀況表、截至該日止年度的綜合損益表、綜合損益及其他全面收益表、綜合權益變動表及綜合現金流量表以及附註(包括主要會計政策資料及其他解釋資料)。

我們認為，綜合財務報表已根據國際會計準則理事會(「國際會計準則理事會」)頒布的《國際財務報告準則》(「國際財務報告準則」)真實而中肯地反映貴集團於2024年12月31日的綜合財務狀況及截至該日止年度的綜合財務表現及綜合現金流量，並已遵照香港《公司條例》的披露要求妥為編製。

意見的基礎

我們已根據香港會計師公會(「香港會計師公會」)頒布的《香港審計準則》(「香港審計準則」)進行審計。我們在該等準則下承擔的責任已在本報告「核數師就審計綜合財務報表承擔的責任」一節作進一步闡述。根據香港會計師公會頒布的《專業會計師道德守則》(「守則」)以及百慕達對與我們對綜合財務報表的審計相關的道德要求，我們獨立於貴集團，並已根據該等要求及守則履行我們的其他道德責任。我們相信，我們所獲得的審計憑證能充足及適當地為我們的審計意見提供基礎。

關鍵審計事項

關鍵審計事項是根據我們的專業判斷，認為對本期綜合財務報表的審計最為重要的事項。該等事項是在我們對綜合財務報表整體進行審計及對其形成意見的背景下進行處理的，故我們不會對該等事項發表單獨意見。

關鍵審計事項 (續)

評估庫存的可變現淨值	
請參閱綜合財務報表附註2(b)及附註19以及附註1(p)所載會計政策。	
關鍵審計事項	我們的審計如何處理該事項
於2024年12月31日，貴集團在10個不同地區的市場持有多款汽車品牌及型號的庫存，總賬面價值為2,193百萬港元。 經濟氣氛或消費者喜好變化，以及汽車製造商推出最新設計及具備最新科技的車型，可能會導致手頭上的庫存不再受追捧或以低於成本的折扣價出售。 估計汽車未來需求及相關售價涉及管理層對於報告日期後的期間為出售較舊或滯銷車型而需要降低售價的程度進行估計，因此本質上具有主觀性和不確定性。 我們將庫存的可變現淨值識別為關鍵審計事項的原因是，庫存對綜合財務報表具有重大影響，以及管理層在評估可變現淨值時需作出重大判斷及估計，從而增加誤差或潛在管理層偏見的風險，特別是考慮到所涉及汽車型號的數量和銷售該等汽車的地區市場多元化。	我們就評估庫存的可變現淨值的審計程序包括以下程序： - 了解及評估管理層對庫存估值所實行關鍵內部控制的設計、實施及運作有效程度； - 根據預期售價重新計算庫存撥備，藉以評估報告期末的庫存撥備是否按照符合貴集團庫存撥備政策的基準而釐定； - 以抽樣方式將庫存賬齡報告中的個別項目與相關文件（包括採購發票及商品收據）核對，藉以評估庫存賬齡報告中的項目是否歸類於適當的級別； - 以管理層的銷售預測作為比較及歷史銷售記錄作為參考，用以評估貴集團庫存賬齡報告中滯銷庫存級別的庫存撥備餘額； - 向管理層詢問汽車製造商是否有任何計劃推出新汽車型號，以及貴集團對較舊及滯銷汽車型號降低售價的計劃；及 - 以抽樣方式將庫存的賬面值與報告期末後的售價及銷售成本進行比較。

獨立核數師報告(續)

致陳唱國際有限公司股東

(於百慕達註冊成立的有限公司)

關鍵審計事項 (續)

評估貿易應收賬項以及貸款及墊款的預期信貸虧損撥備	
請參閱綜合財務報表附註2(a)、22、23及33(b)以及附註1(n)及1(x)(i)所載會計政策。	
關鍵審計事項	我們的審計如何處理該事項
於2024年12月31日，貴集團的貿易應收賬項以及貸款及墊款（統稱「應收款項」）經分別計提15百萬港元及48百萬港元的預期信貸虧損（「預期信貸虧損」）撥備後分別為948百萬港元及5,321百萬港元。 貴集團對貿易應收賬項計提的預期信貸虧損撥備是根據管理層對全期預期信貸虧損的估計，該估計考慮到信貸虧損經驗，並在適用情況下根據於報告日期當前及預測的整體經濟情況進行調整，該等因素涉及重大管理層判斷。 貴集團對貸款及墊款計提的預期信貸虧損撥備乃視乎有關貸款及墊款項目自初步確認後信貸風險是否顯著增加而確定是根據12個月或全期預期信貸虧損計算。貸款及墊款的預期信貸虧損撥備是考慮到違約概率、違約虧損率、違約風險敞口以及在適用情況下以前瞻性資料作調整而進行估計，所有因素均涉及重大管理層判斷。 我們將評估貿易應收賬項以及貸款及墊款的預期信貸虧損撥備識別為關鍵審計事項的原因是，該等結餘對綜合財務報表具有重大影響，以及預期信貸虧損撥備的評估本質上具有主觀性，需要管理層作出重大判斷，從而增加誤差或潛在管理偏見的風險。	我們就評估應收款項的預期信貸虧損撥備的審計程序包括以下程序： - 了解及評估管理層對信貸審批、還款監控及根據貴集團政策估計預期信貸虧損撥備所實行關鍵內部控制的設計、實施及運作有效程度； - 參照適用會計準則的要求，評估貴集團的預期信貸虧損政策； - 以抽樣方式將貿易應收賬項賬齡報告中的個別項目與相關文件（包括銷售發票）核對，藉以評估貿易應收賬項賬齡報告中的項目是否歸類於適當的賬齡級別； - 檢查管理層用於得出貿易應收賬項的預期信貸虧損撥備的估計的資料，包括測試歷史信貸虧損數據是否準確，藉以評估管理層作出的估計是否合理； - 檢查貸款及墊款的逾期資料，藉以評估管理層對於信貸風險自初步確認以來是否顯著增加以及任何結餘是否出現信貸減值的評估是否適當； - 以抽樣方式評估管理層用於估計貸款及墊款的預期信貸虧損撥備的輸入數據是否準確，包括參考歷史違約率以評估違約概率；確定抵押品的價值以評估違約虧損率；檢查相關協議及其他相關文件以評估違約風險敞口；及 - 參照適用會計準則的要求，評估綜合財務報表中與信貸風險相關的披露是否合理。

綜合財務報表及其核數師報告以外的資料

董事需對其他資料負責。其他資料包括年報所載的全部資料，惟不包括綜合財務報表及我們的對綜合財務報表發表的核數師報告。

我們對綜合財務報表所發表的意見並不涵蓋其他資料，我們亦不會對其他資料發表任何形式的保證結論。

就我們對綜合財務報表進行的審計工作而言，我們負責閱讀其他資料，過程中考慮其他資料是否與綜合財務報表或我們從審計工作所了解的情況之間出現重大不相符情況，或似乎出現重大錯誤陳述。

倘我們基於所執行工作而得出其他資料存在重大錯誤陳述之結論，則我們必須匯報有關情況。在此方面，我們並無任何須予匯報之事宜。

董事就綜合財務報表須承擔的責任

董事須負責根據國際會計準則理事會頒布的國際財務報告準則及香港《公司條例》的披露要求編製真實而中肯的綜合財務報表，並負責落實董事認為屬必要的內部控制，以使編製綜合財務報表不存在由於欺詐或錯誤而導致的重大錯誤陳述。

在編製綜合財務報表時，董事負責評估貴集團持續經營能力，並在適用情況下披露與持續經營有關的事項，以及使用持續經營為會計基礎，除非董事有意將貴集團清盤或停止經營，或別無其他實際替代方案。

審計委員會協助董事履行監督貴集團財務報告過程的責任。

核數師就審計綜合財務報表承擔的責任

我們的目標是對綜合財務報表整體是否不存在由於欺詐或錯誤而導致的重大錯誤陳述取得合理保證，並出具載有我們意見的核數師報告。我們按照百慕達1981年《公司法》第90條的規定，僅向整體股東報告，除此以外，本報告不可用作其他用途。我們概不就本報告的內容對任何其他人士負責或承擔法律責任。

合理保證屬高水平的保證，但不能保證根據香港審計準則進行的審核工作存在存在重大錯誤陳述的情況下總能察覺其存在。錯誤陳述可因欺詐或錯誤產生，倘合理預期有關錯誤個別或匯總起來可影響使用者根據綜合財務報表作出之經濟決策，則被視為重大錯誤陳述。

在根據香港審計準則進行審計的過程中，我們運用專業判斷，保持專業懷疑態度。我們亦：

- 識別及評估由於欺詐或錯誤而導致綜合財務報表存在重大錯誤陳述的風險，設計及執行審計程序以應對該等風險，以及獲取充足及適當的審計憑證，作為我們意見的基礎。由於欺詐可能涉及串謀、偽造、蓄意遺漏、虛假陳述或凌駕內部控制的情況，因此未能發現因欺詐而導致的重大錯誤陳述的風險高於未能發現因錯誤而導致的重大錯誤陳述的風險。
- 了解與審計相關的內部控制，以設計適當的審計程序，但目的並非對貴集團內部控制是否有效發表意見。
- 評估董事所採用會計政策是否恰當及作出會計估計和相關披露是否合理。

獨立核數師報告(續)

致陳唱國際有限公司股東

(於百慕達註冊成立的有限公司)

核數師就審計綜合財務報表承擔的責任 (續)

- 對董事採用持續經營會計基礎是否恰當作出結論，並根據所獲取的審計憑證，確定是否存在與事項或情況有關的重大不確定性，從而可能導致對貴集團的持續經營能力產生重大疑慮。如果我們認為存在重大不確定性，則有必要在核數師報告中提請使用者注意綜合財務報表中的相關披露。倘有關披露不足，則我們應當發表非無保留意見。我們的結論是基於核數師報告日止所取得的審計憑證。然而，未來事項或情況可能導致貴集團無法持續經營。
- 評估綜合財務報表的整體列報方式、結構及內容（包括披露事項），以及綜合財務報表是否中肯反映相關交易及事項。
- 計劃並執行集團審計工作，以便貴集團內實體或業務單位的財務資料獲取充足及適當的審計憑證，從而對集團財務報表發表意見。我們負責就集團審計所執行的審計工作的方向、監督及審視。我們為所發表的審計意見承擔全部責任。

我們針對（其中包括）審計工作的計劃範圍及時間安排、重大審計發現（包括我們在審計過程中識別出有關內部控制的任何重大缺陷），與審計委員會進行溝通。

我們亦向審計委員會提交聲明，說明我們已符合有關獨立性的相關道德要求，並針對可能被合理認為會影響我們獨立性的所有關係及其他事項，以及在適用的情況下為消除相關威脅而採取的行動或防範措施，與審計委員會進行溝通。

從與審計委員會溝通的事項中，我們確定對本期間綜合財務報表的審計而言最為重要的事項，從而構成關鍵審計事項。我們在核數師報告中描述該等事項，除非法律法規不允許公開披露這些事項，或在極端罕見的情況下，倘合理預期在我們報告中溝通某事項造成的負面後果超出產生的公眾利益，則我們決定不應在報告中溝通該事項。

出具本獨立核數師報告的審計項目合夥人是黃崗達。

KPMG

執業會計師

香港中環
遮打道10號
太子大廈8樓
2025年3月28日

綜合損益表

截至2024年12月31日止財政年度
(以港元呈報)

	附註	2024年 千元	2023年 千元
收入	3	12,698,567	13,825,660
銷售成本		(10,181,403)	(11,124,068)
毛利		2,517,164	2,701,592
其他淨收益	4	721,265	307,951
分銷成本		(1,015,604)	(1,189,271)
行政支出		(1,029,476)	(966,863)
其他營業（支出）／收益	5	(103,047)	4,475
營業利潤		1,090,302	857,884
融資成本	6	(209,339)	(217,472)
應佔聯營公司之利潤		5,767	5,436
除稅前利潤	7	886,730	645,848
所得稅支出	10(a)	(277,243)	(265,268)
本年度利潤		609,487	380,580
歸屬於以下人士：			
本公司股權持有人		479,285	280,330
非控股權益		130,202	100,250
本年度利潤		609,487	380,580
每股盈利	11		
基本及攤薄（仙）		23.81	13.92

第46至132頁之附註構成本財務報表的一部份。基於本年度利潤應付本公司股權持有人的股息的詳情載於附註31(c)。

綜合損益及其他全面收益表

截至2024年12月31日止財政年度
(以港元呈報)

	附註	2024年 千元	2023年 千元
本年度利潤		609,487	380,580
本年度其他全面收益 (除稅後及經重新分類調整)			
日後不會重新分類至損益表的項目:			
重估界定退休福利項下之責任淨額	27(a)(v)	18,823	13,009
於其他全面收益表以公允價值記賬的股權投資項目 - 年內於公允價值儲備 (不可劃轉) 的變動淨額		(29,290)	270,439
		(10,467)	283,448
日後可能或隨後將會重新分類至損益表的項目:			
換算以下實體的財務報表時所產生兌換差額:			
- 香港境外附屬公司		(494,756)	(53,893)
- 香港境外聯營公司		(1,067)	(504)
出售附屬公司後將兌換儲備重新分類		271	-
		(495,552)	(54,397)
本年度其他全面收益		(506,019)	229,051
本年度全面收益總額		103,468	609,631
歸屬於以下人士:			
本公司股權持有人		67,625	555,158
非控股權益		35,843	54,473
本年度全面收益總額		103,468	609,631

第46至132頁之附註構成本財務報表的一部份。

綜合財務狀況表

截至2024年12月31日止結算
(以港元呈報)

	附註	2024年 千元	2023年 千元
非流動資產			
投資物業	12	4,505,162	4,000,037
物業、廠房及設備	13	5,509,974	5,605,648
無形資產	14	158,941	99,086
商譽	15	69,342	115,066
於一間聯營公司的權益	17	69,521	75,821
於其他全面收益表以公允價值記賬的投資項目	18	1,648,105	1,680,554
貸款及墊款	23	2,188,682	1,996,333
應收賬項、按金及預付款項		159,001	137,877
遞延稅項資產	10(c)	92,096	88,991
		14,400,824	13,799,413
流動資產			
庫存	19(a)	2,192,689	2,276,780
貿易應收賬項	22	948,390	1,062,325
貸款及墊款	23	3,132,532	3,457,749
其他應收賬項、按金及預付款項		762,817	830,829
應收關聯公司賬項	29	67	64
現金及銀行結餘	24(a)	2,242,933	1,909,287
		9,279,428	9,537,034

綜合財務狀況表(續)

截至2024年12月31日止結算
(以港元呈報)

	附註	2024年 千元	2023年 千元
流動負債			
無抵押銀行透支	25	352,832	453,187
借款	25	4,825,116	4,617,498
貿易應付賬項	28	844,416	983,840
其他應付賬項及應計賬項	21	1,378,307	1,167,160
應付關聯公司賬項	29	91	11,002
租賃負債	26	197,056	172,668
即期稅項		108,078	114,178
撥備	30	7,970	14,639
		7,713,866	7,534,172
流動資產淨值			
		1,565,562	2,002,862
資產總值減流動負債			
		15,966,386	15,802,275
非流動負債			
借款	25	2,937,054	2,784,273
租賃負債	26	475,790	386,672
界定退休福利計劃項下之責任	27	50,341	56,642
遞延稅項負債	10(c)	281,276	272,325
撥備	30	53,221	63,402
		3,797,682	3,563,314
資產淨值			
		12,168,704	12,238,961
股本及儲備金			
股本	31(d)	1,006,655	1,006,655
儲備金		10,046,017	10,022,630
歸屬於本公司股權持有人的總股本權益			
		11,052,672	11,029,285
非控股權益			
		1,116,032	1,209,676
總股本權益			
		12,168,704	12,238,961

於2025年3月28日獲董事會批准及授權發行。

陳永順
主席

孫樹發
財務董事

第46至132頁之附註構成本財務報表的一部份。

綜合權益變動表

截至2024年12月31日止財政年度
(以港元呈報)

	歸屬於本公司股權持有人				
	股本	股本溢價	資本儲備	股票補償儲備	兌換儲備
	(附註31(a)(i))	(附註31(a)(ii))	(附註31(a)(iii))	(附註31(a)(iv))	
	千元	千元	千元	千元	千元
於2023年1月1日的結餘	1,006,655	550,547	9,549	12,257	449,862
2023年之權益變動：					
本年度利潤	—	—	—	—	—
其他全面收益	—	—	—	—	(208)
本年度全面收益總額	—	—	—	—	(208)
以權益結算的股份交易	—	—	—	1,234	—
年內宣派及批准的股息（附註31(c)）	—	—	—	—	—
非全資附屬公司派付非控股權益的股息	—	—	—	—	—
出售於其他全面收益表以公允價值記賬的股權投資所實現損失	—	—	—	—	—
於2023年12月31日的結餘	1,006,655	550,547	9,549	13,491	449,654
於2024年1月1日的結餘	1,006,655	550,547	9,549	13,491	449,654
2024年之權益變動：					
本年度利潤	—	—	—	—	—
其他全面收益	—	—	—	—	(391,789)
本年度全面收益總額	—	—	—	—	(391,789)
以權益結算的股份交易	—	—	—	1,518	—
年內宣派及批准的股息（附註31(c)）	—	—	—	—	—
非全資附屬公司派付非控股權益的股息	—	—	—	—	—
出售一間非全資附屬公司	—	—	—	—	—
因分步收購而從非控股權益轉撥保留盈餘的金額	—	—	—	(45)	(6,743)
出售於其他全面收益表以公允價值記賬的股權投資所實現收益	—	—	—	—	—
於2024年12月31日的結餘	1,006,655	550,547	9,549	14,964	51,122

歸屬於本公司股權持有人						
繳納盈餘	公允價值儲備	物業重估儲備	保留盈餘	總計	非控股權益	總股本權益
(附註31(b)(ii))	(附註31(a)(v))	(附註31(a)(vi))				
千元	千元	千元	千元	千元	千元	千元
377,690	904,238	1,821	7,371,671	10,684,290	1,202,290	11,886,580
—	—	—	280,330	280,330	100,250	380,580
—	268,116	—	6,920	274,828	(45,777)	229,051
—	268,116	—	287,250	555,158	54,473	609,631
—	—	—	—	1,234	1,086	2,320
—	—	—	(211,397)	(211,397)	—	(211,397)
—	—	—	—	—	(48,173)	(48,173)
—	749	—	(749)	—	—	—
377,690	1,173,103	1,821	7,446,775	11,029,285	1,209,676	12,238,961
377,690	1,173,103	1,821	7,446,775	11,029,285	1,209,676	12,238,961
—	—	—	479,285	479,285	130,202	609,487
—	(29,743)	—	9,872	(411,660)	(94,359)	(506,019)
—	(29,743)	—	489,157	67,625	35,843	103,468
—	—	—	—	1,518	1,376	2,894
—	—	—	(130,865)	(130,865)	—	(130,865)
—	—	—	—	—	(39,155)	(39,155)
—	—	—	—	—	(6,599)	(6,599)
—	(205)	—	92,102	85,109	(85,109)	—
—	(46)	—	46	—	—	—
377,690	1,143,109	1,821	7,897,215	11,052,672	1,116,032	12,168,704

綜合現金流量表

截至2024年12月31日止財政年度
(以港元呈報)

	附註	2024年 千元	2023年 千元
營業活動			
營業利潤		1,090,302	857,884
就以下項目作調整：			
折舊	7	692,127	718,665
無形資產攤銷	7	17,478	15,738
出售物業、廠房及設備的收益	4	(13,775)	(26,351)
投資物業估值的收益，淨額	4	(629,521)	(150,776)
銀行及其他利息收入	4	(25,280)	(24,452)
股息收入	4	(54,944)	(49,956)
出售一間附屬公司的虧損	4	5,484	—
計提火災損失撥備		26,245	—
計提／(撥回)庫存撇減(淨額)	19(b)	66,005	(2,708)
撥回貿易應收賬項減值虧損	5	(4,262)	(2,938)
計提／(撥回)貸款及墊款減值虧損	5	26,483	(19,578)
使用權資產減值虧損	4	36,775	—
出售於香港境外上市股本證券的虧損		5	—
股份支付開支	8	4,551	2,853
匯兌收益淨額		(15,636)	(19,607)
出售無形資產的虧損	4	2,496	565
營運資金變動前的營業利潤		1,224,533	1,299,339
庫存增加		(85,123)	(721,736)
貿易應收賬項(增加)／減少		(6,071)	269,374
貸款及墊款增加		(95,834)	(798,304)
其他應收賬項、按金及預付款項增加		(1,391)	(94,689)
應收關聯公司賬項(增加)／減少		(5)	225
貿易應付賬項減少		(35,695)	(103,277)
其他應付賬項及應計賬項增加／(減少)		253,954	(236,079)
應付關聯公司賬項(減少)／增加		(11,123)	4,741
界定退休福利項下之責任淨額增加		18,232	16,664
營業所產生／(動用)之現金		1,261,477	(363,742)
已付利息		(194,716)	(201,670)
已付稅項		(279,244)	(314,950)
營業活動所產生／(動用)之現金淨額		787,517	(880,362)

綜合現金流量表(續)

截至2024年12月31日止財政年度
(以港元呈報)

	附註	2024年 千元	2023年 千元
投資活動的現金流量			
購置物業、廠房及設備所付款項		(622,492)	(629,331)
購置投資物業所付款項		(50,740)	(27,987)
收購非上市股本證券所付款項		(5,956)	–
添置無形資產所付款項		(37,752)	(30,933)
非流動應收賬項、按金及預付款項增加		(33,300)	(46,767)
存置銀行且到期日超過三個月的定期存款 (增加) / 減少		(14,845)	357
出售物業、廠房及設備所得款項		98,962	123,380
出售一間附屬公司所得款項		4,685	–
出售於香港境外上市股本證券所得款項		4,191	–
出售非上市股本證券所得款項		–	1,117
已收一間聯營公司股息		11,000	11,000
已收於香港境外上市股本證券股息		54,944	49,956
根據業務合併收購附屬公司所產生現金流出淨額	20	–	(86,139)
已收利息		25,280	24,452
投資活動所動用之現金淨額		(566,023)	(610,895)
融資活動的現金流量			
償還借款	24(b)	(4,436,033)	(4,228,048)
新造借款所得款項	24(b)	5,071,067	5,349,912
已付股東之股息		(130,865)	(211,397)
已付附屬公司的非控股股東之股息		(39,155)	(48,173)
已付租賃租金之利息部分	24(b)	(14,623)	(15,802)
已付租賃租金之本金部分	24(b)	(226,906)	(243,897)
融資活動所產生之現金淨額		223,485	602,595
現金及現金等價物增加 / (減少) 淨額		444,979	(888,662)
於1月1日之現金及現金等值物	24(a)	1,432,835	2,317,486
滙率變動的影響		(23,476)	4,011
於12月31日之現金及現金等值物	24(a)	1,854,338	1,432,835

第46至132頁之附註構成本財務報表的一部份。

一般資料

陳唱國際有限公司（「本公司」）是一間於百慕達註冊成立的有限公司。其註冊辦事處地址為Clarendon House, 2 Church Street, Hamilton HM 11, Bermuda。本公司於1998年7月7日在香港聯合交易所有限公司（「香港聯交所」）上市。

截至2024年12月31日止年度的綜合財務報表包括本公司及其附屬公司（統稱為「本集團」）以及本集團於一間聯營公司的權益。綜合財務報表已於2025年3月28日獲董事授權刊發。

1 主要會計政策

(a) 合規聲明

本財務報表乃根據所有適用的國際財務報告準則（「國際財務報告準則」）而編製，此統稱包括由國際會計準則委員會（「國際會計準則委員會」）頒佈所有適用的個別國際財務報告準則、國際會計準則（「國際會計準則」）及詮釋。儘管本公司的細則並無規定，本財務報表亦符合香港《公司條例》的披露規定。本財務報表亦符合《香港聯合交易所有限公司證券上市規則》的適用披露條文。本集團所採納的主要會計政策於下文披露。

國際會計準則委員會已頒佈若干國際財務報告準則修訂本，乃於本集團本會計期間首次生效或可供提早採納。附註1(c)提供有關首次應用此等發展而導致會計政策之任何變動的資料，惟以該等變動與本集團於此等財務報表所反映的現行會計期間相關者為限。

(b) 財務報表的編製基準

由於本公司在香港上市，綜合財務報表以港元呈報，以千元整數列示。

編製綜合財務報表的過程中採用歷史成本法為計量基準，惟下文所載會計政策另有說明者除外。

編製符合國際財務報告準則的財務報表，需要管理層作出判斷、估計和假設，乃會影響政策應用以及資產、負債、收益及支出的呈報金額。該等估計及相關假設乃根據過往經驗及於有關情況下認為合理的各種其他因素而作出，相關結果形成對無法輕易從其他來源獲知的資產及負債賬面值的判斷基準。實際結果可能與該等估計有所不同。

估計及相關假設會持續進行檢討。會計估計的修訂如只影響修訂估計的期間，則於該期間確認有關修訂。如修訂對當期及未來期間均有影響，則有關修訂會於修訂期間及未來期間確認。

有關管理層於應用國際會計準則過程中作出對財務報表構成重大影響的判斷以及估計的不確定因素的主要來源的討論載於附註2。

綜合財務報表附註(續)

(以港元呈報除非另有註明)

1 主要會計政策 (續)

(c) 會計政策之變動

(i) 新訂及經修訂國際財務報告準則

本集團已於本會計期間對財務報表應用以下由國際會計準則委員會頒佈的國際財務報告準則修訂本：

- 國際會計準則第1號(修訂本)，*財務報表的呈列—將負債分類為流動或非流動*(「2020年修訂本」)及國際會計準則第1號(修訂本)，*財務報表的呈列—附有契諾的非流動負債*(「2022年修訂本」)
- 國際財務報告準則第16號(修訂本)，*租賃—售後租回的租賃負債*
- 國際會計準則第7號(修訂本)，*現金流量表*及國際財務報告準則第7號(修訂本)，*金融工具：披露—供應商融資安排*

本集團並無應用任何於本會計期間尚未生效的新訂準則或詮釋。下文討論有關採納該等新訂及經修訂國際財務報告準則的影響：

國際會計準則第1號(修訂本)，*財務報表的呈列*(2020年及2022年修訂本，統稱為「國際會計準則第1號修訂本」)

國際會計準則第1號修訂本對於負債分類為流動或非流動有影響，並以追溯方式一併應用。

2020年修訂本主要澄清如何分類可由自身的權益工具結算的負債。倘負債的條款可導致在交易對手選擇下，透過轉讓實體自身的權益工具來結算，而該轉換權被列為權益工具，則該等條款不會影響負債分類為流動或非流動。否則，轉讓權益工具將構成結算負債，並影響其分類。

2022年修訂本訂明，實體於報告日期後須遵守的條件不會影響負債分類為流動或非流動。然而，實體必須披露有關受該等條件所規限的非流動負債的資料。

於採納該等修訂本後，本集團已重新評估負債項目作為流動或非流動的分類，但並無識別任何需要重新分類的項目。

國際財務報告準則第16號(修訂本)，*租賃—售後租回的租賃負債*

該等修訂本澄清實體如何於交易日期後將售後租回記賬。該等修訂本規定賣方承租人對租賃負債的後續會計處理應用一般要求而不得確認與其保留的使用權相關的任何收益或虧損。賣方承租人須對首次應用日期後訂立的售後租回交易追溯應用修訂本。由於本集團並無訂立任何售後租回交易，故該等修訂本並無對本財務報表造成重大影響。

國際會計準則第7號(修訂本)，*現金流量表*及國際財務報告準則第7號(修訂本)，*金融工具：披露—供應商融資安排*

該等修訂本引入新的披露規定，以增強供應商融資安排的透明度及其對實體的負債、現金流量及流動性風險敞口的影響。由於本集團並無訂立任何供應商融資安排，故該等修訂本並無對本財務報表造成重大影響。

1 主要會計政策 (續)

(d) 綜合基準

(i) 附屬公司及非控股權益

附屬公司為本集團控制的實體。當本集團因參與實體業務而承擔可變動回報的風險或因此享有可變動回報，且有能力透過向實體施加權力而影響該等回報時，則本集團控制該實體。在評估本集團是否有權力時，只考慮由本集團及其他方所持有的實質性權利。

於附屬公司的投資自控制開始當日至控制終止當日於綜合財務報表合併記賬。集團內公司間的結餘、交易及現金流量，以及集團內公司間交易所產生的任何未變現溢利，會在編製綜合財務報表時全數對銷。集團內公司間交易所引致未變現虧損的抵銷方法與未變現收益相同，但抵銷額只限於沒有證據顯示已出現減值的部分。

非控股權益是指並非由本公司直接或間接應佔的附屬公司權益，而本集團並無就此與該等權益的持有人協定任何額外條款，乃會致使本集團整體就該等權益承擔符合金融負債定義的合約責任。本集團可對每項業務合併選擇以公允價值或以非控股權益分佔附屬公司可識別淨資產之佔比計量任何非控股權益。

非控股權益列入綜合財務狀況表的權益賬內，但與本公司股權持有人應佔權益分開列賬。非控股權益所分佔本集團業績，按非控股權益與本公司股權持有人之間分配利潤或虧損總額以及該年度全面收益總額，於綜合損益表以及綜合損益及其他全面收益表中列賬。

本集團於附屬公司的權益變動如不導致喪失控制權，則列作股權交易，據此對綜合權益中的控股及非控股權益的金額作出調整，以反映相關權益的變動，但不調整商譽，也不確認收益或虧損。

當本集團喪失對附屬公司的控制權，則按出售該附屬公司的所有權益入賬，所產生的收益或虧損於損益中確認。於喪失控制權當日保留該前附屬公司的任何權益，按公允價值確認，有關金額被視為首次確認金融資產時的公允價值（參閱附註1(l)）或（在適用情況下）首次確認聯營公司權益時的成本（參閱附註1(d)(ii)）。

於本公司的財務狀況表內，於附屬公司的投資是以成本扣除減值虧損列賬（參閱附註1(x)(ii)）。

綜合財務報表附註(續)

(以港元呈報除非另有註明)

1 主要會計政策 (續)

(d) 綜合基準 (續)

(ii) 聯營公司

聯營公司是指本集團或本公司對有關實體的管理擁有重大影響力（而非控制權或共同控制權），包括參與財務及經營決策。

於聯營公司的投資按權益法於綜合財務報表入賬，除非該投資被歸類為持有待售（或包括在歸類為持有待售的出售組別中）。投資按權益法初步以成本入賬，並就本集團於收購日期應佔投資對象可識別淨資產的公允價值超出投資成本的任何金額（如有）作出調整。投資成本包括購買價，直接歸因於收購該投資的其他成本，以及對聯營公司直接進行任何構成本集團權益投資一部分的投資。其後，該項投資以本集團分佔收購後投資對象淨資產的變動及任何與投資有關的減值虧損進行調整（參閱附註1(x)(ii)）。於每個報告日期，本集團評估是否有任何客觀證據表明該投資出現減值。任何收購日期超出成本的收益、於收購後本集團分佔投資對象的除稅後業績及有關年度的任何減值虧損，將於綜合損益表中確認，而於收購後本集團分佔投資對象的除稅後其他全面收益項目乃於綜合損益及其他全面收益表中確認。

當本集團應佔虧損超過其於聯營公司的權益時，本集團的權益將減至零，不會再確認更多虧損，除非本集團已承擔法律或推定責任，或已代投資對象支付款項。就此而言，本集團的權益為按照權益法計算的投資賬面值，連同實質上構成本集團於聯營公司的淨投資的長期權益。

本集團與其聯營公司之間交易所產生的未變現利潤和虧損，均按本集團於投資對象所佔的權益比例對銷，但當未變現虧損證明所轉讓資產出現減值時，則該等未變現虧損會即時在損益中確認。

當本集團不再對聯營公司有重大影響力時，會按出售於該投資對象的所有權益入賬，所產生的收益或虧損在損益中確認。於喪失重大影響力當日保留於該前投資對象的任何權益，按公允價值確認，有關金額被視為首次確認金融資產時的公允價值（參閱附註1(l)）。

(e) 商譽

商譽指：

- (i) 所轉讓代價的公允價值、於收購對象的任何非控股權益金額及本集團先前所持有收購對象股權的公允價值的總和；較
- (ii) 於收購日期所計量收購對象可識別資產及負債的公允價值淨額，所超出的部分。

倘(ii)的金額大於(i)，則超出的部分即時於損益中確認為議價購買收益。

商譽按成本減累計減值虧損列賬。業務合併產生的商譽分配至預期受惠於合併協同效應的每個現金產生單位或現金產生單位組別，並且每年進行減值測試（參閱附註1(x)(ii)）。

於有關年度出售現金產生單位時，可歸於有關單位的任何購入商譽金額，將計入出售項目的損益。

1 主要會計政策 (續)

(f) 外幣換算

(i) 個別公司

於有關年度進行的外幣交易按交易日的匯率換算為各實體的功能貨幣。交易日是指本公司首次確認該等非貨幣資產或負債的日期。以外幣計值的貨幣資產及負債則按報告期末的匯率換算。換算所產生匯兌差額於損益中確認。

以外幣計量歷史成本的非貨幣資產及負債是使用交易日的匯率換算。以外幣計值並按公允價值列賬的非貨幣資產及負債是使用確定公允價值當日的匯率換算。

(ii) 綜合賬目

香港境外附屬公司及聯營公司的業績按與交易日期匯率相若的匯率換算為港元。財務狀況表項目則按報告期末的收市匯率換算為港元。所產生的匯兌差額在其他全面收益中確認，並於權益表的換算儲備中分開累計入賬。

出售香港境外附屬公司及聯營公司時，與該香港境外附屬公司及聯營公司有關的匯兌差額的累計金額，會於確認出售利潤或虧損時由權益表重新分類至損益表。

(g) 投資物業

投資物業是指根據租賃權益（參閱附註1(k)）擁有或持有用作賺取租金收入及／或資本增值的土地及／或樓宇。投資物業按公允價值列賬。本集團的政策是由獨立專業估值師按公開市值基準，至少每三年進行一次估值。在相隔年度，投資物業由本集團內合資格人士每年進行評估。任何因公允價值變動或投資物業報廢或出售而產生的收益或虧損將於損益表確認。投資物業的租金收入按附註1(w)(ii)(a)所述入賬。

(h) 業務合併

業務合併按收購法入賬。所轉讓代價（不包括單獨劃分出業務合併以外項目）按收購日的公允價值計量，即本集團所轉讓資產，本集團向收購對象的賣方承擔的負債，以及本集團為換取收購對象控制權而發行的股權於收購日的公允價值的總和。收購相關成本於產生時支銷。

當本集團收購一項業務時，會按照合約條款、於收購日期的經濟環境及相關條件，評估如何適當地分類及指定所承擔的金融資產及負債。

如業務收購分階段進行，先前持有的股權會於收購日按公允價值重新計量，所產生的收益或虧損則於損益表確認。

商譽初步按成本計量，即所轉讓代價，就非控股權益確認的金額及本集團先前持有的收購對象股權的任何公允價值的總和，較所收購可識別淨資產及所承擔負債所超出的差額。如代價及其他項目的總和低於所收購淨資產的公允價值，則差額經重新評估後於損益表確認為議價購買收益。

綜合財務報表附註(續)

(以港元呈報除非另有註明)

1 主要會計政策 (續)

(i) 物業、廠房及設備

投資物業以外的土地及樓宇按成本或1984年重估價值扣除累計折舊及減值虧損入賬 (參閱附註1(x)(ii))。

1984年重估產生的盈餘已計入資本儲備，並可在出售有關物業時轉入保留盈餘。

永久業權土地不予攤銷。

所有其他物業、廠房及設備均按成本減累計折舊及減值虧損入賬 (參閱附註1(x)(ii))，並以直線法按該等資產的估計可使用年期或以下每年費率攤銷成本 (扣除估計剩餘價值 (如有)) 的方式計算折舊：

- 位於永久業權土地上的樓宇 2%至4%
- 本集團為物業權益的登記擁有人的租賃土地按未到期租期攤銷。
- 本集團對位於租賃土地上且本集團並非物業權益的登記擁有人的樓宇的權益按未到期租期與樓宇的估計可使用年期 (不超過竣工日期後50年) 之間較短者計提折舊。
- 租賃作自用的其他物業、廠房及設備按租賃期的未到期期間計提折舊。
- 廠房、機械及設備
 - 引擎、建築設備及供出租叉車 按成本減剩餘價值的20%
 - 其他廠房、機械及設備 6%至50%
- 傢俬、裝置、裝配件及辦公室設備 5%至50%
- 汽車 10%至50%

資產的可使用年期及剩餘價值每年進行檢討，並在適當情況下調整。

報廢或出售物業、廠房及設備項目所產生的收益或虧損是按出售所得款項淨額與項目賬面值之間的差額確定，並於報廢或出售當日於損益表確認。

在建工程

在建工程指在建中的樓宇，按成本扣除減值虧損列賬 (參閱附註1(x)(ii))。成本包括建築直接成本以及建造及安裝期間產生的借貸成本及專業費用。

當準備該資產作其擬定用途所需的絕大部分活動完成時，有關資產會轉入物業、廠房及設備的相關類別，並按照本集團的折舊政策開始計提折舊。

1 主要會計政策 (續)

(j) 無形資產 (商譽除外)

本集團所收購具有有限的估計可使用年期的無形資產，是於綜合財務狀況表中按成本扣除累計攤銷及減值虧損列賬（參閱附註1(x)(ii)）。

無形資產的攤銷以直線法按資產的估計可使用年期在損益中扣除，具體如下：

- 客戶關係	10年至16年
- 電腦軟件	5年
- 其他	5年

攤銷的期間及方法將每年進行檢討。

無形資產（積壓）的可使用年期獲評估為無限期的情況下，則不予攤銷。任何結論指無形資產的可使用年期為無限期，將每年進行檢討，以確定有關事件及情況是否繼續支持該資產的可使用年期為無限期的評估。如無法支持，則有關可使用年期評估從無限期變為有限期的變動會自變動日期起以前瞻方式，根據上文所載對有限可使用年期的無形資產的攤銷政策入賬。

(k) 租賃資產

於訂立合約時，本集團會評估該合約是否屬於或包含租賃。倘合約以在一段時間內轉移控制所識別資產使用的權利來換取代價，則該合約為租賃或包含租賃。轉移控制是指客戶有權主導所識別資產的使用及從該使用中獲得絕大部分經濟利益。

(i) 作為承租人

於租賃開始日期，本集團確認使用權資產及租賃負債，惟租期為12個月或以下的短期租賃及低價值資產租賃除外。當本集團就低價值資產訂立租賃時，本集團會按個別租賃情況決定是否將租賃資本化。與未資本化租賃相關的租賃付款將有系統地按租期確認為開支。

倘將租賃資本化，則租賃負債初步按租期內應付租賃付款的現值確認，並使用租賃內含的利率或（倘無法輕易確定該利率）使用相關的增量借款利率貼現。初步確認後，租賃負債按攤銷成本計量，而利息開支則採用實際利率法計算。不依賴指數或利率的可變租賃付款不會納入租賃負債的計量，而是於其產生的會計期間自損益扣除。

當租賃資本化時，所確認使用權資產初步按成本計量，包括租賃負債的初始金額加上在開始日期或之前支付的任何租賃付款，以及所產生的任何初始直接成本。在適用情況下，使用權資產的成本亦包括估計就拆除及移除相關資產或恢復相關資產或其所在場地的成本，貼現至其現值，扣除任何已收租賃優惠。使用權資產其後按成本減累計折舊及減值虧損列賬（參閱附註1(i)及1(x)(ii)），惟符合投資物業定義的使用權資產則按照附註1(g)按公允價值列賬。

綜合財務報表附註(續)

(以港元呈報除非另有註明)

1 主要會計政策 (續)

(k) 租賃資產 (續)

(i) 作為承租人 (續)

可退還租賃按金的初始公允價值與使用權資產分開入賬，並按攤銷成本計量。初始公允價值與按金面值之間的任何差額以已付額外租賃付款入賬，並計入使用權資產成本。

當未來租賃付款因指數或利率變動而出現變動，或本集團對剩餘價值擔保下預期應付的金額估計出現變動，或因重新評估本集團是否合理確定將行使購買、延期或終止選擇權而產生變動，則會對租賃負債重新計量。當在此情況下對租賃負債重新計量，將會對使用權資產的賬面值作相應調整，但倘使用權資產的賬面值已減至零，則將有關金額於損益表列賬。

當租賃範圍或租賃代價發生變動，而有關變動並非租賃合約原先規定（「租賃修訂」），且不另當作單獨的租賃入賬時，亦會重新計量租賃負債。在此情況下，租賃負債根據經修訂的租賃付款及租期，使用經修訂的貼現率於修訂生效日重新計量。

在綜合財務狀況表中，長期租賃負債的即期部分是以於報告期後十二個月內需要結算的合約付款的現值確定。

(ii) 作為出租人

本集團作為出租人時會於每項租賃開始時確定租賃為融資租賃或經營租賃。倘租賃將相關資產所有權的絕大部分風險及回報轉讓予承租人，則將租賃分類為融資租賃。如不屬此情況，則將租賃分類為經營租賃。

當合約包含租賃及非租賃部分時，本集團按各部分的相對獨立售價基準分配合約代價。經營租賃的租金收入按照附註1(w)(ii)(a)所載政策確認。

本集團作為中間出租人時會參考主租賃產生的使用權資產將分租賃分類為融資租賃或經營租賃。倘主租賃為本集團應用附註1(k)(i)所述豁免的短期租賃，則本集團將分租賃分類為經營租賃。

(l) 其他股本證券投資

本集團有關股本證券投資（於附屬公司及聯營公司的投資除外）的政策載列如下。

股本證券投資於本集團承諾購買／出售該投資當日確認／終止確認。投資初步按公允價值加直接應佔交易成本列賬，惟於損益表以公允價值記賬的投資除外，該類投資的交易成本直接於損益表確認。

1 主要會計政策 (續)

(l) 其他股本證券投資 (續)

股本投資

股本證券投資均分類為於損益表以公允價值記賬，除非該股本投資並非持作買賣，且於初步確認該投資時，本集團不可撤回地選擇將該投資指定為於其他全面收益表以公允價值記賬（不可劃轉），以致其後發生的公允價值變動會於其他全面收益中確認。如何作出選擇是按個別工具而定，但只有在該投資以發行人角度而言符合股權定義時，方會有選擇。倘作出有關選擇，於其他全面收益中累計的金額會一直保留於公允價值儲備（不可劃轉），直至出售該投資為止。於出售時，累計於公允價值儲備（不可劃轉）的金額會轉撥保留盈餘，而不會劃轉損益表。至於股本證券投資的股息，不論有關投資是分類為於損益表以公允價值記賬或於其他全面收益表以公允價值記賬，均根據附註1(w)(ii)(b)所載政策於損益表確認為其他收入。

(m) 借貸成本

在借貸成本可直接歸因於收購或建造資產，而該資產需要相當長時間才可以投入擬定用途的情況下，會將借貸成本資本化為該資產的部分成本。其他借貸成本則在產生的期間支銷。

借貸成本資本化為合資格資產的部分成本，是於就該資產產生開支、產生借貸成本及使資產投入擬定用途所必要的準備工作進行期間開始。使合資格資產投入擬定用途所必要的絕大部分準備工作中止或完成時，即暫停或停止將借貸成本資本化。

(n) 貿易及其他應收賬項以及貸款及墊款

(i) 確認及初始計量

貿易及其他應收賬項以及貸款及墊款是於源生時初步確認。所有其他金融資產是於本集團成為該工具的合約條文的一方時初步確認。

金融資產（除非為沒有重大融資成分的應收款項）初步按公允價值加上（就並非於損益表以公允價值記賬的項目而言）直接歸因於收購或發行該資產的交易成本計量。沒有重大融資成分的應收賬項初步按交易價格計量。

(ii) 分類及後續計量

貿易及其他應收賬項以及貸款及墊款於初步確認時分類為按攤銷成本計量。

金融資產於初步確認後不會重新分類，除非本集團改變管理金融資產的業務模式，而在此情況下，所有受影響的金融資產會於改變業務模式後的首個報告期間的第一天重新分類。

如金融資產同時符合以下條件，且並非指定為於損益表以公允價值記賬，則該金融資產按攤銷成本計量：

- 持有該資產的業務模式的目的是為持有資產以收取合約現金流量；及
- 該資產的合約條款致使於特定日期產生的現金流量，是僅為支付本金及未償還本金利息。

綜合財務報表附註(續)

(以港元呈報除非另有註明)

1 主要會計政策 (續)

(n) 貿易及其他應收賬項以及貸款及墊款 (續)

(ii) 分類及後續計量 (續)

業務模式評估

本集團在組合層面評估持有金融資產的業務模式的目標，因為此做法最能反映業務管理的方式及提供給管理層的資料。所考慮的資料包括：

- 組合的既定政策和目標以及該等政策的實際操作，包括管理層策略的重點是賺取合約利息收入，或是維持特定的利率結構，或是將金融資產的期限配對任何相關負債或預期現金流出的期限，或是透過出售資產套取現金流量；
- 如何評估組合的表現並向本集團的管理層報告；
- 影響業務模式（及該業務模式下持有的金融資產）表現的風險以及如何管理該等風險；
- 業務管理人員如何獲取報酬——例如，報酬是否根據所管理資產的公允價值或所收取的合約現金流量而定；及
- 過往期間金融資產的出售頻率、數量及時間，出售原因以及對未來銷售活動的預期。

就此方面而言，將金融資產轉移至第三方而不符合進行終止確認的交易，不會被視為出售，與本集團持續確認資產政策保持一致。

評估合約現金流量是否僅為支付本金及利息

就此項評估而言，「本金」界定為金融資產於初步確認時的公允價值，「利息」界定為貨幣時間價值、與特定時期內未償還本金額相關的信貸風險以及其他基本借貸風險及成本（如流動資金風險及行政成本）的代價，加上利潤率。

評估合約現金流量是否僅為支付本金及利息時，本集團考慮有關工具的合約條款，包括評估該金融資產是否包含可能改變合約現金流量時間或金額的合約條款，致使其不符合此條件。作出此項評估時，本集團會考慮：

- 會改變現金流量金額或時間的或然事件；
- 可能調整合約票面利率的條款，包括可變利率特徵；
- 提前還款及延期特徵；及
- 限制本集團要求取得指定資產（如無追索權條件）的現金流量的條款。

就提前還款選項而言，如提前還款金額的絕大部分是未償付的本金及其利息，其中可能包括為提前終止合約而支付的合理額外補償，則符合僅為支付本金及利息的標準。另外，就以較合約面值金額大幅折讓或溢價收購的金融資產而言，允許或要求以實質上為合約面值金額加上應計（但尚未支付）合約利息（其中亦可能包括提前終止的合理額外補償）的金額提前還款的選項，如初步確認時提前還款選項的公允價值並不重大，亦視為符合此標準。

1 主要會計政策 (續)

(n) 貿易及其他應收賬項以及貸款及墊款 (續)

(ii) 分類及後續計量 (續)

後續計量以及收益及虧損

貿易及其他應收賬項以及貸款及墊款其後採用實際利率法按攤銷成本計量。攤銷成本以減值虧損調減(參閱附註1(x)(i))。利息收入、匯兌收益及虧損以及減值於損益表確認。終止確認時的任何收益或虧損於損益表確認。

(iii) 終止確認

本集團在以下情況下終止確認金融資產：

- 收取該金融資產現金流量的合約權利終止；或
- 其在交易中轉移收取合約現金流量的權利，而該交易：
- 將金融資產所有權的絕大部分風險及回報轉走；或
- 本集團既沒有轉移亦沒有保留金融資產所有權的絕大部分風險及回報，且並無保留對金融資產的控制權。

如本集團訂立交易藉以轉移在其財務狀況表確認的資產，但保留所轉移資產的所有或絕大部分風險及回報，則不會終止確認所轉讓的資產。

(o) 所得稅

所得稅開支包括即期稅項及遞延稅項。除有關業務合併或直接於權益表或其他全面收益表確認的項目之外，所得稅是於損益表確認。

即期稅項包括就本年度應課稅收入或虧損應付或應收的估計稅項，以及對過往年度應付稅項的任何調整。應付或應收即期稅項金額是對於預期應付或應收稅款的最佳估計，並反映與所得稅相關的任何不確定因素。即期稅項是根據於報告日期已頒佈或實質上已頒佈的稅率計算，亦包括因股息所產生的任何稅項。

只有在符合特定條件時，即期稅項資產及負債才會互相抵銷。

遞延稅項是就資產及負債用於財務報告賬面值與用於稅務金額之間的暫時性差異予以確認，而在以下情況則不會確認遞延稅項：

- 在不屬於業務合併的交易中首次確認資產或負債時產生暫時性差異，而該交易不會對會計處理或應課稅利潤或虧損構成影響，亦不會產生相等的應課稅及可扣減的暫時性差異；
- 與於附屬公司、聯營公司及合營企業的投資相關的暫時性差異，前提是本集團能夠控制暫時性差異的撥回時間，且於可預見將來多數不會撥回該等差異；
- 首次確認商譽時產生的應課稅暫時性差異；及
- 與實施或實質上實施經濟合作與發展組織所發佈《支柱二模型規則》的稅法所產生的所得稅相關的暫時性差異。

綜合財務報表附註(續)

(以港元呈報除非另有註明)

1 主要會計政策 (續)

(o) 所得稅 (續)

本集團就其租賃負債及使用權資產分開確認遞延稅項資產及遞延稅項負債。

倘於未來可能有應課稅利潤抵銷可動用的未用稅項虧損、未用稅項抵免及可扣稅暫時性差異，方會就此確認遞延稅項資產。未來應課稅利潤根據相關應課稅暫時性差異的撥回確定。如應課稅暫時性差異的金額不足以全數確認遞延稅項資產，則會根據本集團旗下個別附屬公司的業務計劃考慮未來應課稅利潤，並就現有暫時性差異的撥回作調整。於每個報告日期會檢討遞延稅項資產，扣減不再可能實現相關稅務利益，但當未來應課稅利潤的可能性提高時，則會撥回有關扣減。

對於根據附註1(g)按公允價值列賬的投資物業，所確認的遞延稅項金額採用以報告期末的賬面值出售該等資產所適用的稅率計量，除非該物業可計提折舊且持有物業的業務模式之目的並非透過出售而是隨時間消耗該物業所包含的絕大部分經濟利益。在所有其他情況下，遞延稅項的計量反映出於報告日期根據本集團預期收回或清償資產及負債的賬面值的方式產生的稅務結果。

遞延稅項資產及負債只有在符合特定條件時才會互相抵銷。

(p) 庫存

庫存以成本與可變現淨值兩者中較低者列賬。

汽車庫存的成本主要按實際成本基準確定，而汽車以外的庫存成本則按平均成本入賬。成本包括購買價（包括進口稅（如適用））、轉換成本及其他可直接歸因於使庫存達到其現時地點及狀況產生的成本。

可變現淨值是參考報告期末後於日常業務過程中已售庫存項目的銷售所得款項，或根據管理層按當時市場情況作出的估計確定。

庫存出售時，該等庫存的賬面值於確認相關收入的期間確認為開支。庫存撇減至可變現淨值的金額及所有庫存虧損均在出現撇減或虧損的期間確認為開支。任何庫存撇減的任何撥回金額確認為庫存金額的減少，並在撥回期間確認為開支。

(q) 合約負債

合約負債是當客戶於本集團確認相關收入（參閱附註1(w)）前支付代價時予以確認。倘本集團有無條件權利於本集團確認相關收入前收取代價，亦會確認合約負債，而在此情況下，亦會確認相應應收款項（參閱附註1(n)）。

(r) 現金及現金等價物

現金及現金等價物包括現金結餘、即期存款及開立到期日少於三個月的存款。就綜合現金流量表而言，來索即付且構成本集團現金管理關鍵一環的銀行透支亦計入現金及現金等價物的一部分。現金及現金等價物按照附註1(x)(i)所載政策評估預期信貸虧損。

1 主要會計政策 (續)

(s) 貿易及其他應付賬項

貿易及其他應付賬項初步按公允價值確認。首次確認之後，貿易及其他應付賬項按攤銷成本列賬，惟倘貼現的影響並不重大，則按發票金額列賬。

(t) 計息借款

計息借款初步按公允價值減交易成本計量。首次確認之後，計息借款使用實際利率法按攤銷成本列賬。利息開支根據本集團借貸成本的會計政策確認（參閱附註1(m)）。

(u) 撥備及或然負債

當本集團或本公司因過往事件而須承擔法律或推定責任，而履行該責任可能會導致經濟利益外流，且能夠作出可靠估計時，則會確認撥備。倘貨幣的時間價值重大，則撥備按預計履行義務所需支出的現值列賬。

倘經濟利益外流的可能性較低，或無法對有關金額作出可靠估計，除非經濟利益外流的可能性實在極低，否則該責任將披露為或然負債。同樣，視乎某宗或多宗未來事件是否發生方確定是否存在的潛在責任，除非經濟利益外流的可能性實在極低，否則亦披露為或然負債。

倘預期結算撥備所需的部分或全部支出可由另一方補償，則就幾乎確定可獲得的任何預期補償分開確認資產，所確認的補償金額以撥備的賬面值為限。

(v) 擔保

出售相關汽車時會確認擔保撥備。撥備金額根據過往相關索償經驗及所有可能結果按其相關機率的加權方式釐定。

(w) 收入及其他收益

本集團將其日常業務過程中，因銷售貨品、提供服務或他人根據租賃使用本集團資產所產生的收益分類為收入。

本集團為其收入交易的主事人，按總額確認收入，包括外部採購的汽車銷售。在確定本集團是作為主事人還是代理人行事時，本集團考慮其是否在汽車轉交予客戶前取得汽車的控制權。控制權是指本集團有能力指導汽車用途並從中獲得絕大部分剩餘利益。

(i) 客戶合約收入

收入是在產品或服務的控制權按本集團預期有權獲得的承諾代價金額（不包括代表第三方收取的金額，如增值稅或其他銷售稅）轉移至客戶時確認。

綜合財務報表附註(續)

(以港元呈報除非另有註明)

1 主要會計政策 (續)

(w) 收入及其他收益 (續)

(i) 客戶合約收入 (續)

有關本集團確認收入及其他收益政策的進一步詳情如下：

(a) 汽車銷售

收入是在客戶接管並接受汽車，以及簽發登記證時確認。付款條款及條件因客戶而異，並以與客戶訂立的合約中訂明的開票時間表為基礎，但本集團一般為客戶提供自開票日期起計七天至六個月的信貸期。

本集團為其汽車提供擔保，相關撥備是根據附註1(v)所載政策確認。

(b) 服務費及其他收益

來自提供服務的收入、管理服務費、代理佣金及手續費以及擔保收益於提供相關服務時確認。

(ii) 其他來源的收入及其他收益

(a) 經營租賃的租金收益

經營租賃的應收租金收益按租期所涵蓋的期間以等額分期於損益表確認，惟如有替代方法可更好反映使用租賃資產產生收益的模式則除外。獲授的租賃優惠於損益表確認為應收租賃付款淨額總額的組成部分。不依賴指數或利率的可變租賃付款在賺取的會計期間確認為收入。

(b) 股息

- 非上市投資的股息收入在確立股東收取款項的權利時確認。
- 上市投資的股息收入在投資項目的股價除息時確認。

(c) 利息收入

利息收入於產生時採用實際利率法確認，使用的利率為將金融資產的預計存續期內的估計未來現金收款準確貼現至金融資產總賬面值的利率。就按攤銷成本計量且並未出現信貸減值的金融資產而言，會對該資產的總賬面值應用實際利率。就出現信貸減值的金融資產而言，會對該資產的攤銷成本（即總賬面值扣除虧損撥備）應用實際利率（參閱附註1(x)(i)）。

(d) 政府補助

政府補助在有合理保證會收到且本集團將遵守其附帶條件時於綜合財務狀況表確認。用於補償本集團已產生開支的補助以有系統的方式在產生該等開支的同一期間於損益表確認為收益。

1 主要會計政策 (續)

(x) 預期信貸虧損 (「預期信貸虧損」) 及減值

(i) 金融工具的預期信貸虧損

本集團就按攤銷成本計量的金融資產 (包括現金及現金等價物、貿易及其他應收賬項、貸款及墊款以及應收關聯公司款項) 確認預期信貸虧損撥備。

以公允價值計量的金融資產，即指定為於其他全面收益表以公允價值記賬 (不可劃轉) 的股本證券，毋須進行預期信貸虧損評估。

預期信貸虧損的計量

預期信貸虧損指以概率加權估計信貸虧損。信貸虧損按所有預期現金差額的現值 (即根據合約應付予本集團的現金流量與本集團預計收取的現金流量之間的差額) 計量。

倘貼現的影響重大，則預期現金差額使用以下貼現率貼現：

- 固定利率金融資產 (包括貿易及其他應收賬項、貸款及墊款 (不包括租賃應收款項) 及應收關聯公司款項)：首次確認時確定的實際利率；
- 浮動利率金融資產：當前實際利率；及
- 租賃應收款項：計量租賃應收款項所用的貼現率。

估計預期信貸虧損時所考慮的最長期間為本集團面臨信貸風險的最長合約期間。

在計量預期信貸虧損時，本集團會考慮無需付出過多成本或努力即可獲得的合理及可靠資料，包括有關過往事件、現時狀況及未來經濟狀況預測的資料。

預期信貸虧損按以下基準計量：

- 12個月預期信貸虧損：是指因報告日期後12個月內可能發生的違約事件而導致的預期信貸虧損部分；及
- 全期預期信貸虧損：是指因應用預期信貸虧損模型的項目的預計存續期內所有可能違約事件而導致的預期信貸虧損。

貿易應收賬項的虧損撥備一直按等同於全期預期信貸虧損的金額計量。該等金融資產的預期信貸虧損使用根據本集團過往信貸虧損經驗構成的撥備矩陣進行估計。

就貸款及墊款以及所有其他金融工具而言，本集團確認相等於12個月預期信貸虧損的虧損撥備，除非自首次確認以來該金融工具的信貸風險顯著增加，在此情況下，虧損撥備按等同於全期預期信貸虧損的金額計量。

已確認12個月預期信貸虧損的金融工具被稱為「第一階段金融工具」。第一階段金融工具是指自首次確認以來未經歷信貸風險顯著增加且於首次確認時並無出現信貸減值的金融工具。

已確認全期預期信貸虧損但未出現信貸減值的金融工具被稱為「第二階段金融工具」。第二階段金融工具是指自首次確認以來曾經歷信貸風險顯著增加但未出現信貸減值的金融工具。

綜合財務報表附註(續)

(以港元呈報除非另有註明)

1 主要會計政策 (續)

(x) 預期信貸虧損 (「預期信貸虧損」) 及減值 (續)

(i) 金融工具的預期信貸虧損 (續)

預期信貸虧損的計量 (續)

已確認全期預期信貸虧損且出現信貸減值的金融工具被稱為「第三階段金融工具」。

信貸風險顯著增加

本集團於每個報告日期評估金融工具 (貿易應收賬項除外) 是否自首次確認以來發生信貸風險顯著增加。

在確定是否自首次確認以來發生信貸風險顯著增加時, 本集團考慮相關且無需過多成本或努力即可獲得的合理可靠資料。當資產逾期超過30天時, 本集團視之為發生信貸風險顯著增加。

本集團認為, 當出現以下情況時, 即金融資產出現違約:

- 債務人不太可能在不依賴本集團採取套現抵押品 (如持有任何抵押品) 等行動的情況下向本集團悉數付清其信貸責任; 或
- 金融資產逾期超過90天。

預期信貸虧損在各報告日期重新計量, 以反映金融工具自首次確認以來發生的信貸風險變動。預期信貸虧損撥備的任何變動均於損益表確認為減值收益或虧損。本集團對所有金融工具確認減值收益或虧損, 並通過虧損撥備賬對其賬面值作出相應調整。

利息收入的計算基礎

根據附註1(w)(ii)(c)所載政策確認的利息收入是按金融資產的總賬面值計算, 除非該金融資產出現信貸減值, 在此情況下, 利息收入會按金融資產的攤銷成本 (即總賬面值減虧損撥備) 計算。

出現信貸減值的金融資產

本集團於每個報告日期評估金融資產是否出現信貸減值。當發生一項或多項對金融資產估計未來現金流量構成不利影響的事件時, 該金融資產即出現信貸減值。

金融資產證實出現信貸減值包括發生以下可觀察事件:

- 債務人出現重大財務困難;
- 違反合約, 例如違約或逾期超過90天;
- 本集團以在其他情況下不會考慮的條款給予貸款重組或墊款; 或
- 債務人破產或進行其他財務重組的可能性漸顯。

1 主要會計政策 (續)

(x) 預期信貸虧損 (「預期信貸虧損」) 及減值 (續)

(i) 金融工具的預期信貸虧損 (續)

撇銷政策

金融資產及租賃應收賬項在沒有實際展望收回的情況下會將賬面總值部分或全部撇銷，通常出現在本集團確定債務人沒有資產或收入來源，乃可產生足夠現金流量以償還被撇銷金額的情況，但仍可針對被撇銷的金融資產進行強制執行活動，以符合本集團有關收回到期賬項的程序。

資產被撇銷之後所收回款項，於發生收回的期間於損益表確認為減值撥回。

(ii) 其他非流動資產出現減值

本集團於每個報告期末審閱來自內部及外部的資料，以確定是否有跡象顯示下列資產可能出現減值，或（除商譽外）先前確認的減值虧損是否不再存在或可能有所減少：

- 物業、廠房及設備，包括使用權資產；
- 無形資產；
- 於聯營公司的權益；
- 商譽；及
- 本公司財務狀況表中於附屬公司的投資。

如存在任何有關跡象，則會估計資產的可收回金額。此外，商譽及可使用年期無限的無形資產而言，每年均會估計可收回金額，而不論是否有存在任何減值跡象。

- 計算可收回金額

資產的可收回金額為其公允價值減出售成本與使用價值兩者之間較高者。於評估使用價值時，會使用反映當前市場對貨幣時間價值及資產具體面臨風險的評估的稅前貼現率，將估計未來現金流量貼現至現值。倘資產所產生的現金流入基本上並非獨立於其他資產所產生的現金流入，則會就獨立產生現金流入的最小資產組別（即一個現金產生單位）確定可收回金額。公司資產如可合理及穩定地分配，則將賬面值的部分分配至個別現金產生單位，否則會分配至最小的現金產生單位組別。

- 確認減值虧損

倘資產或其所屬現金產生單位的賬面值超過其可收回金額，則於損益表確認減值虧損，惟於1984年重估的土地及樓宇除外。

綜合財務報表附註(續)

(以港元呈報除非另有註明)

1 主要會計政策 (續)

(x) 預期信貸虧損 (「預期信貸虧損」) 及減值 (續)

(i) 金融工具的預期信貸虧損 (續)

- 確認減值虧損 (續)

對於現金產生單位所確認減值虧損，首先為扣減分配至該現金產生單位（或單位組別）的任何商譽的賬面值分配，之後按比例扣減該單位（或單位組別）內其他資產的賬面值，惟資產的賬面值不會扣減至低於其個別公允價值減出售成本（如可計量）或使用價值（如可確定）。對於曾在1984年重估的土地及樓宇產生減值虧損，首先從資本儲備賬內歸因於該等物業的結餘扣除，任何剩餘部分則計入損益。

- 減值虧損撥回

就商譽以外的資產而言，倘用以釐定可收回金額的估計出現有利變動，則將減值虧損撥回。商譽的減值虧損不會撥回。

減值虧損撥回以假設過往年度並無對該資產確認減值虧損的情況下會確定的賬面值為限。減值虧損撥回於確認撥回的年度計入損益表。

(iii) 中期財務報告及減值

根據香港聯合交易所有限公司《證券上市規則》，本集團須根據國際會計準則第34號中期財務報告，就本財政年度首六個月編製中期財務報告。於中期期末，本集團已應用與本於財政年度末會應用者相同的減值測試、確認及撥回標準（參閱附註1(x)(i)及(ii)）。

於中期期間就商譽確認的減值虧損不會於後續期間撥回，即使假設於年度期末才評估減值而毋須確認虧損或確認較少虧損的情況下，亦不會撥回減值虧損。

(y) 僱員福利

(i) 短期僱員福利及界定退休計劃供款

薪金、年度花紅、有薪年假、界定退休供款計劃供款及非貨幣福利的成本於僱員提供相關服務的年度計提。如付款或結算被遞延而影響屬重大，則該等金額按其現值列賬。

(ii) 界定福利計劃責任

本集團參與以下界定福利計劃：

- 《香港僱傭條例》項下的長期服務金
- 福岡縣及佐賀縣卡車僱員退休基金（厚生年金）

1 主要會計政策 (續)

(y) 僱員福利 (續)

(ii) 界定福利計劃責任 (續)

本集團有關界定福利計劃的責任淨額分開各項計劃計算。計算方法為透過估計僱員於當前及過往期間所賺取的未來福利金額，並將該福利貼現至現值。界定福利責任由合資格精算師使用預計單位貸記法進行計算。倘計算的結果對本集團有利，所確認資產以該計劃任何未來退款或減少未來供款形式可獲得的經濟利益的現值為限。

界定福利負債（資產）淨額的服務成本及利息開支淨額（收益）於損益表確認，並按功能分配為「銷售成本」、「分銷成本」或「行政支出」的一部分。當期服務成本按當期僱員服務所產生的界定福利責任現值的增加計量。期內利息開支（收益）淨額按用於計量報告期初界定福利責任的貼現率應用於界定福利負債（資產）淨額確定。貼現率為於報告期末與本集團責任期限相若的優質企業債券的收益率。

當計劃的福利出現更改，或計劃被縮減時，與僱員過往服務有關的更改福利部分的當期服務成本，或縮減的收益或虧損，會在計劃修訂或縮減發生時與在確認相關重組成本或終止福利時（取兩者之間較早發生者）於損益表確認為開支。

界定福利計劃產生的重新計量於其他全面收益表確認，並即時反映於保留盈餘賬。重新計量包括精算收益及虧損、計劃資產回報（不包括計入界定福利負債（資產）淨額的利息淨額的金額）及資產上限影響的任何變動（不包括計入界定福利負債（資產）淨額的利息淨額的金額）。

(iii) 以股份為基礎的付款

根據一間附屬公司採納的股票補償計劃（「計劃」）向該附屬公司僱員授出的積分的公允價值確認為僱員成本，並於權益表相應增加股票補償儲備賬。該公允價值於授出日期使用Black-Scholes模型計量，並考慮授出積分的條款及條件。倘僱員是根據其表現獲授積分，則有權將每個積分轉換為該附屬公司的一股股份。估計積分公允價值總額按估計轉換期間分攤。

將積分轉換為該附屬公司股份而產生的差額會於股票補償儲備賬扣除／記賬。本集團於報告期末修訂對預期最終轉換股份數目的估計。修訂估計的影響（如有）於損益表確認，並對股票補償儲備賬作出相應調整。

(z) 分部報告

經營分部及財務報表所呈報的每個分部項目的金額，是從為向本集團各項業務及地理位置分配資源及評估其表現而定期提供予本集團最高行政管理人員的財務資料中確定。

就財務報告而言，個別的重大經營分部不會合併計算，除非有關分部具備相似的經濟特徵及在產品及服務性質、生產工序性質、客戶類型或類別、用作分配產品或提供服務的方法及監管環境的性質等方面相似。個別的非重大經營分部如符合上述大部分標準，則可合併計算。

綜合財務報表附註(續)

(以港元呈報除非另有註明)

1 主要會計政策 (續)

(aa) 股息

股息於宣派期間確認為負債。

(ab) 關聯方

(1) 倘屬以下人士，則該人士或其直系親屬成員與本集團有關聯：

- (i) 控制或共同控制本集團；
- (ii) 對本集團有重大影響力；或
- (iii) 為本集團或本集團母公司的主要管理層成員。

(2) 倘符合下列任何條件，則該實體與本集團有關聯：

- (i) 該實體與本集團屬同一集團的成員公司（即各母公司、附屬公司及同系附屬公司彼此之間有關聯）。
- (ii) 一間實體為另一實體的聯營公司或合營企業（或另一實體為成員公司的集團旗下成員公司的聯營公司或合營企業）。
- (iii) 兩間實體均為同一第三方的合營企業。
- (iv) 一間實體為第三方實體的合營企業，而另一實體為該第三方實體的聯營公司。
- (v) 該實體為本集團或與本集團有關聯的實體就僱員利益而設的離職福利計劃。
- (vi) 該實體受(1)所識別人士控制或共同控制。
- (vii) (1)(i)所識別人士對該實體有重大影響力或屬該實體（或該實體的母公司）的主要管理人員。
- (viii) 該實體或其所屬集團的任何成員公司為本集團或本集團母公司提供主要管理人員服務。

某一名人士的直系親屬成員是指家族成員與該實體交易的過程中預期可影響該人士或受該人士影響。

2 重大會計估計及判斷

(a) 貿易應收賬項以及貸款及墊款減值

應收賬項經定期審閱，藉以評估減值情況。本集團根據具有類似信貸風險特徵的應收賬項、應收賬項賬齡及客戶信用評級的歷史虧損經驗、違約損失率以及當前及預測經濟狀況，估計預期信貸虧損的虧損撥備。倘客戶的財務狀況惡化，實際撇銷金額會高於預期。所用的方法及假設會定期進行檢討，以減少所估計虧損與實際金額之間的任何差異。

(b) 庫存陳舊撥備

本集團根據當前市況及銷售類似性質貨品的過往經驗，確定庫存陳舊撥備。因客戶偏好會變化，貨品實際可銷出的程度可能與估計不同，而該方面估計不同可能會影響未來會計期間的利潤或虧損。

(c) 投資物業估值

誠如附註12所述，投資物業按獨立測量師行或本公司一名董事進行的估值按公允價值列賬。在確定公允價值時，所採用估值方法涉及若干估計，包括就有關樓宇相對可比較物業的質素作出調整。

(d) 物業、廠房及設備減值

倘情況顯示物業、廠房及設備以及租賃土地權益的賬面值可能無法收回，則該等資產可被視為減值，並可能根據國際會計準則第36號，*資產減值*，確認減值虧損。本集團定期審閱該等資產的賬面值，以評估可收回金額是否已降至低於賬面值。當發生上述下降時，賬面值減至可收回金額。可收回金額為淨售價與使用價值兩者之間較高者。由於不易獲得本集團的資產的市場報價，因此難以準確估計售價。在確定使用價值時，將資產所產生的預期現金流量貼現至其現值，過程中需要對收入及經營成本金額作出重大判斷。本集團使用所有可獲得資料去確定合理的概約可收回金額，包括基於對收入及經營成本金額的合理及有理據的假設及預測而作出的估計。

(e) 業務收購

就本集團進行的業務收購而言，本集團根據收購日期的估計公允價值，將收購成本分配至所收購資產及所承擔負債，此過程一般稱為購買價分配。作為購買價分配的一部分，本集團需確定任何所收購可識別資產的公允價值。確定資產公允價值涉及若干判斷及估計。

可識別資產的公允價值由本集團利用獨立估值師經採用直接市場比較法及直接資本化法提供的輸入數據確定。得出該等輸入數據涉及的判斷及估計可包括（但不限於）確定適當的市場租金及資本化率。

分配至可識別資產的金額發生變動，會對因收購確認的商譽金額產生抵銷效應，同時所確認與該等可識別資產相關的攤銷支出金額亦會改變。

綜合財務報表附註(續)

(以港元呈報除非另有註明)

3 收入

收入指已售貨物的銷售價值、向客戶提供的服務、租金收入、貸款及墊款的利息收入、管理服務費、代理佣金及手續費及保修金收入，扣除商品及服務稅（如適用），分析如下：

(i) 收入分類

按主要產品或服務線分類之客戶合約收入如下：

	2024年 千元	2023年 千元
屬於國際財務報告準則第15號範圍內的客戶合約收入		
按主要產品或服務線分類		
- 銷售貨物	3,776,124	5,033,458
- 提供服務	7,907,065	7,831,027
- 管理服務費	1,000	1,000
- 代理佣金及手續費	41,839	35,310
- 保修金收入	2,525	785
來自其他來源的收入：		
- 投資物業的固定租金收入總額	135,159	129,052
- 貸款及墊款的利息收入	446,293	451,764
- 持作汽車租賃的租金收入	388,562	343,264
	12,698,567	13,825,660

按收入確認的時間及地理市場分類之客戶合約收入披露於附註36(b)。

本集團擁有多元化的客戶群。於2023年及2024年，本集團概無與任何客戶進行之交易的金額超逾本集團收入的10%。

有關本集團主營業務及分部資料之更多詳情披露於附註36。

(ii) 來自於報告日期存續的客戶合約且預期於未來確認的收入

於2024年12月31日，分配至本集團現有合約項下餘下履約責任的交易價格總額為30,821,000元（2023年：36,624,000元）。該金額為預期未來將予確認的保修服務收入，其應在保修服務合約中作為個別履約責任入賬，或在客戶與本集團訂立的個別服務合約中列賬。本集團將於工作完成時或之後確認未來的預期收入。

綜合財務報表附註(續)

(以港元呈報除非另有註明)

4 其他收益淨額

	2024年 千元	2023年 千元
按攤銷成本計量的金融資產的銀行及其他利息收益	25,280	24,452
於香港境外上市的股本證券的股息收益	54,944	49,956
出售物業、廠房及設備的收益	13,775	26,351
出售無形資產的虧損	(2,496)	(565)
出售一間附屬公司的虧損	(5,484)	—
投資物業估值收益，淨額	629,521	150,776
使用權資產減值虧損	(36,775)	—
銷售廢料所得款項	1,158	4,062
營銷補貼	14,050	7,594
政府補貼	2,219	4,438
其他	25,073	40,887
	721,265	307,951

5 其他營業（支出）／收益

	2024年 千元	2023年 千元
銀行費用	(10,143)	(9,242)
撥回貿易應收賬項減值虧損（附註22）	4,262	2,938
（計提）／撥回貸款及墊款減值虧損撥備（附註23）	(26,483)	19,578
工具及開發補償（附註(i）	(34,601)	—
其他	(36,082)	(8,799)
	(103,047)	4,475

附註(i) 有關補償乃就淘汰本集團其中一條業務線而言支付或應付予供應商的款項。

6 融資成本

	2024年 千元	2023年 千元
以下項目的利息支出		
- 銀行及銀行透支	194,716	201,670
- 租賃負債	14,623	15,802
	209,339	217,472

綜合財務報表附註(續)

(以港元呈報除非另有註明)

7 除稅前利潤

除稅前利潤於扣除 / (計入) 以下賬項後得出：

	2024年 千元	2023年 千元
已售貨物成本	2,909,260	3,946,844
折舊		
- 自用物業、廠房及設備	398,757	391,662
- 使用權資產	293,370	327,003
無形資產攤銷	17,478	15,738
核數師酬金		
- 審計服務	12,293	11,898
- 稅務服務	840	570
- 其他	85	125
保修金撥備	20,897	42,325
匯兌虧損淨額	5,179	22,883
扣除直接支出40,262,000元 (2023年：38,404,000元) 後的投資物業應收租金	(94,897)	(90,648)

8 員工支出

	2024年 千元	2023年 千元
工資及薪金	784,660	703,170
退休福利成本	84,815	81,288
以股份為基礎的付款支出 (附註32)	4,551	2,853
其他	90,774	96,427
	964,800	883,738

本集團根據適用於本集團經營所在國家的規則及規例，對界定福利計劃及界定供款退休計劃作出供款。本集團繳付退休福利的責任載於附註27。

綜合財務報表附註(續)

(以港元呈報除非另有註明)

9 董事及高級行政人員薪酬

(a) 根據香港《公司條例》第383(1)條，以及《公司（披露董事利益資料）規例》第2部分的規定披露的董事酬金如下：

	袍金 千元	薪金、津貼及 實物福利 千元	酌情花紅 千元	退休計 劃供款 千元	總計 千元
2024年					
執行董事					
陳永順	518	19,274	—	36	19,828
陳駿鴻	414	4,124	—	81	4,619
陳慶良	311	3,465	—	36	3,812
孫樹發	311	5,603	—	36	5,950
陳翠玲（附註(i)）	165	929	—	61	1,155
非執行董事					
王陽樂	1,595	186	—	—	1,781
獨立非執行董事					
黃金德	332	—	—	—	332
Azman Bin Badrillah	253	—	—	—	253
Prechaya Ebrahim	216	—	—	—	216
張奕機	332	—	—	—	332
鄭家勤	343	—	—	—	343
	4,790	33,581	—	250	38,621

綜合財務報表附註(續)

(以港元呈報除非另有註明)

9 董事及高級行政人員薪酬 (續)

(a) 根據香港《公司條例》第383(1)條，以及《公司(披露董事利益資料)規例》第2部分的規定披露的董事酬金如下：(續)

	袍金 千元	薪金、津貼及 實物福利 千元	酌情花紅 千元	退休計 劃供款 千元	總計 千元
2023年					
執行董事					
陳永順	1,955	19,283	—	45	21,283
陳駿鴻	860	5,502	—	102	6,464
陳慶良	345	3,467	—	45	3,857
孫樹發	715	5,605	—	45	6,365
非執行董事					
王陽樂	1,631	189	—	—	1,820
陳翠玲 (附註(i))	—	—	—	—	—
獨立非執行董事					
黃金德	391	—	—	—	391
Azman Bin Badrillah	335	—	—	—	335
Prechaya Ebrahim	255	—	—	—	255
張奕機	391	—	—	—	391
鄭家勤	358	—	—	—	358
	7,236	34,046	—	237	41,519

附註 (i) 陳翠玲於2023年2月27日獲委任為非執行董事，並於2024年4月12日調任為執行董事。

(b) 5名最高酬金人士當中，2名(2023年：4名)為董事，其酬金披露於上文附註9(a)。另外3名(2023年：1名)人士的酬金如下：

	2024年 千元	2023年 千元
薪金及其他酬金	19,095	4,562

綜合財務報表附註(續)

(以港元呈報除非另有註明)

9 董事及高級行政人員薪酬 (續)

(b) 5名最高酬金人士當中，2名(2023年：4名)為董事，其酬金披露於上文附註9(a)。另外3名(2023年：1名)人士的酬金如下：(續)

3名(2023年：1名)最高酬金人士的酬金在以下範圍內：

	2024年 人數	2023年 人數
4,500,001元至5,000,000元	—	1
5,000,001元至5,500,000元	1	—
6,000,001元至6,500,000元	1	—
7,000,001元至7,500,000元	1	—

10 稅項

(a) 綜合損益表中的稅項指：

	2024年 千元	2023年 千元
即期稅項支出		
本年度撥備	286,833	278,128
過往年度超額撥備	(6,079)	(4,482)
	280,754	273,646
遞延稅項支出		
暫時性差額之產生及撥回	(3,511)	(8,378)
綜合損益表中的所得稅支出總額	277,243	265,268

由於本集團於本年度及過往年度並無在香港產生應課稅利潤，故並無在財務報表中計提香港利得稅撥備。

本集團在新加坡，日本及台灣的業務之法定企業所得稅率分別為17% (2023年：17%)、31% (2023年：31%) 及20% (2023年：20%)。

海外附屬公司的稅項按相關國家適用的現行稅率徵收。

自2024年1月1日起，本集團須就若干司法權區的業務繳納支柱二所得稅(參閱附註)10(d)。

綜合財務報表附註(續)

(以港元呈報除非另有註明)

10 稅項 (續)

(b) 所得稅支出與按適用稅率計算的會計利潤的對賬：

	2024年 千元	2023年 千元
除稅前利潤	886,730	645,848
除稅前利潤之名義稅項 (按適用於相關司法權區利潤的稅率計算)	196,995	166,874
因以下項目而調整：		
不可扣減支出之稅務影響	87,907	12,890
不可扣稅收入之稅務影響	(156,155)	(52,251)
未確認稅項虧損之稅務影響	124,675	95,041
動用過往未確認稅項虧損或可扣減暫時性差額之稅務影響	(14,313)	(8,901)
來自附屬公司股息收入的預扣稅 (附註)	44,213	56,097
過往年度超額撥備	(6,079)	(4,482)
實際稅項支出	277,243	265,268

附註：股息收入的預扣稅按適當於相關司法權區的預扣稅率徵收。

(c) 遞延稅項資產及負債

於2024年12月31日，下表詳列之項目應佔的本集團遞延稅項資產及遞延稅項負債如下：

	2024年			2023年		
	資產 千元	負債 千元	淨額 千元	資產 千元	負債 千元	淨額 千元
物業、廠房及設備	97	(185,032)	(184,935)	12,404	(220,395)	(207,991)
使用權資產	—	(19,535)	(19,535)	—	—	—
投資物業	—	(28,005)	(28,005)	—	(24,277)	(24,277)
於其他全面收益表以公允 價值記賬的投資	—	(6,982)	(6,982)	—	(7,458)	(7,458)
庫存	1,742	—	1,742	1,697	—	1,697
貿易應收賬項	4,198	—	4,198	24,460	—	24,460
貸款及墊款	4,182	(21,126)	(16,944)	—	(30,266)	(30,266)
應付賬項及應計賬項	54,789	(3,937)	50,852	38,615	—	38,615
撥備	7,417	—	7,417	8,113	—	8,113
無形資產	—	(31,524)	(31,524)	—	(3,018)	(3,018)
租賃負債	18,431	—	18,431	—	—	—
已結轉稅項虧損	16,105	—	16,105	16,791	—	16,791
遞延稅項資產 / (負債)	106,961	(296,141)	(189,180)	102,080	(285,414)	(183,334)
在法定稅務單位及司法權區內抵 銷	(14,865)	14,865	—	(13,089)	13,089	—
遞延稅項資產 / (負債) 淨額	92,096	(281,276)	(189,180)	88,991	(272,325)	(183,334)

10 稅項 (續)

(c) 遞延稅項資產及負債 (續)

根據附註1(o)所載列的會計政策，本集團尚未就金額為3,067,714,000元 (2023: 3,068,000,000元) 的累計稅項虧損及其他可扣減暫時性差額確認遞延稅項資產，因為於相關稅務司法權區及實體中不太可能獲得可用於抵扣虧損的未來應課稅利潤。在該等稅項虧損當中，2,175,991,000元 (2023: 2,213,175,000元) 將於報告期末後3至10年內過期。根據當前稅務法例，餘下稅項虧損不會過期。

於2024年12月31日，與附屬公司的未分配利潤相關的暫時性差額為2,377,808,000元 (2023: 2,651,875,000元)。由於本公司控制該等附屬公司的股息政策，且董事認為該等利潤於可預見的未來不會獲分派，故並無就於分派該等保留盈餘時應繳納的稅項確認遞延稅項負債363,701,000元 (2023: 419,398,000元)。

(d) 支柱二所得稅

於2021年，經濟合作及發展組織就適用於大型跨國企業的新全球最低稅制改革發佈全球反基礎侵蝕模型規則(「支柱二模型規則」)。本集團經營所在的若干司法權區已根據該框架實施支柱二所得稅立法，且該等支柱二所得稅法例已於2024年1月1日生效。然而，經本集團評估，於截至2024年12月31日止年度並無重大補足稅風險。

本集團於確認及披露與支柱二所得稅有關的遞延稅項資產及負債資料時，採用了暫時強制例外規定，並在稅項產生時將其記賬為即期稅項。

本集團經營所在的其他司法權區正在實施支柱二所得稅立法。因此，本集團可能需要在該等司法權區繳納額外的支柱二所得稅。根據目前的評估及量化計算，本集團認為，倘新稅法於2024年已經實施，則風險並不重大。

(e) 本集團遞延稅項負債淨額於本年度的變動：

	於2023年 1月1日的 結餘 千元	通過逐步收 購IKEDA而 添置 (附註20(b)) 千元	匯兌調整 千元	於其他全面收益 確認 千元	於損益表 確認 千元	於2023年 12月31日的 結餘 千元
物業、廠房及設備	(175,830)	—	830	—	(32,991)	(207,991)
投資物業	(25,945)	—	3,381	—	(1,713)	(24,277)
於其他全面收益表以公 允價值記賬的投資	(6,380)	—	—	(1,483)	405	(7,458)
庫存	1,992	—	(52)	—	(243)	1,697
貿易應收賬項	21,760	—	266	—	2,434	24,460
貸款及墊款	(40,645)	—	(855)	—	11,234	(30,266)
應付賬項及應計賬項	39,265	—	(7,299)	189	6,460	38,615
撥備	7,430	—	37	—	646	8,113
無形資產	(5,690)	(18,043)	111	—	20,604	(3,018)
已結轉稅項虧損	15,249	—	—	—	1,542	16,791
	(168,794)	(18,043)	(3,581)	(1,294)	8,378	(183,334)

綜合財務報表附註(續)

(以港元呈報除非另有註明)

10 稅項 (續)

(e) 本集團遞延稅項負債淨額於本年度的變動：(續)

	於2024年 1月1日的 結餘 千元	通過逐步收 購So-ing而 添置 (附注20(a)) 千元	匯兌調整 千元	於其他全面收益 確認 千元	於損益表 確認 千元	於2024年 12月31日的 結餘 千元
物業、廠房及設備	(207,991)	—	11,429	—	11,627	(184,935)
使用權資產	—	—	—	—	(19,535)	(19,535)
投資物業	(24,277)	—	1,875	—	(5,603)	(28,005)
於其他全面收益表以公 允價值記賬的投資	(7,458)	—	—	(276)	752	(6,982)
庫存	1,697	—	(66)	—	111	1,742
貿易應收賬項	24,460	—	(950)	—	(19,312)	4,198
貸款及墊款	(30,266)	—	1,031	—	12,291	(16,944)
應付賬項及應計賬項	38,615	—	(3,340)	175	15,402	50,852
撥備	8,113	—	(525)	—	(171)	7,417
無形資產	(3,018)	(18,754)	44	—	(9,796)	(31,524)
租賃負債	—	—	—	—	18,431	18,431
已結轉稅項虧損	16,791	—	—	—	(686)	16,105
	(183,334)	(18,754)	9,498	(101)	3,511	(189,180)

11 每股盈利

每股基本盈利乃按本公司權益股東應佔利潤479,285,000元 (2023年：280,330,000元) 及於本年度已發行普通股數目2,013,309,000股 (2023年：2,013,309,000股) 計算。

由於於截至2024年及2023年12月31日止年度概無任何發行在外的攤薄證券，因此於該等呈列年度，每股攤薄盈利與每股基本盈利相同。

綜合財務報表附註(續)

(以港元呈報除非另有註明)

12 投資物業

	永久業權土地 及樓宇 千元	租賃土地 及樓宇 千元	總計 千元
於2023年1月1日	3,405,767	361,591	3,767,358
添置	27,987	—	27,987
透過收購So-ing添置 (附註20(a))	1,873	—	1,873
公允價值調整	169,220	(18,444)	150,776
匯兌調整	49,172	2,871	52,043
於2023年12月31日	3,654,019	346,018	4,000,037
於2024年1月1日	3,654,019	346,018	4,000,037
添置	50,740	—	50,740
公允價值調整	629,706	(185)	629,521
匯兌調整	(169,328)	(5,808)	(175,136)
於2024年12月31日	4,165,137	340,025	4,505,162

(a) 物業的公允價值計量

(i) 公允價值層級

下表呈列本集團投資物業於報告期末按經常性基準計量的公允價值，其按國際財務報告準則第13號「公允價值計量」所界定的公允價值層級分類為三個級別。公允價值計量所屬級別，乃經參考以下估值技術所用的輸入數據的可觀察性及重要性釐定：

- 第一級別估值：公允價值僅採用第一級輸入數據計量，即在計量日相同資產或負債在活躍市場的未調整報價
- 第二級別估值：公允價值採用第二級輸入數據計量，即未能符合第一級的可觀察輸入數據，而非使用重大不可觀察輸入數據計量。不可觀察輸入數據是指無法獲得市場資料的輸入數據。
- 第三級別估值：公允價值採用重大不可觀察的輸入數據計量。

(以港元呈報除非另有註明)

(i) 公允價值層級 (續)

	於2023年12月31日的公允價值 千元	於2023年12月31日的公允價值分類為		
		第一級 千元	第二級 千元	第三級 千元
經常性公允價值計量				
- 永久業權土地及樓宇				
- 新加坡	3,360,403	—	—	3,360,403
- 日本	293,616	—	—	293,616
	3,654,019	—	—	3,654,019
- 租賃土地及樓宇				
- 香港	207,903	—	—	207,903
- 新加坡	138,115	—	—	138,115
	346,018	—	—	346,018
	4,000,037	—	—	4,000,037

12 投資物業 (續)

(a) 物業的公允價值計量 (續)

(i) 公允價值層級 (續)

於截至2024年12月31日止年度，層級之間概無轉入轉出（2023年：無）。本集團的政策為於轉移發生之報告期末確認公允價值層級之間的轉移。

本集團所有投資物業均於2024年12月31日予以重估。估值由獨立測量師事務所Midzuki Real Estate Appraisal Firm Co., Ltd.、領域測量師行有限公司及CBRE Pte Ltd進行。

Midzuki Real Estate Appraisal Firm Co., Ltd.（該公司部分員工擁有日本註冊房地產估值師資格）採用貼現現金流量法對本集團位於日本的投資物業進行估值。

領域測量師行有限公司（其於香港獲得牌照）採用市場比較法對位於香港的投資物業進行估值。

CBRE Pte Ltd.（其估值專業人士由國際認證機構及新加坡註冊機構認證）採用市場比較法及收入資本化法對位於新加坡的投資物業進行估值。

(ii) 有關第三級公允價值計量之資料

	估值技術	不可觀察輸入數據	範圍
- 永久業權土地及樓宇			
- 新加坡	市場比較法	對樓宇質量的折扣 / 溢價	-24%至22% (2023年：-15%至25%)
- 日本	貼現現金流量法	貼現率	4.2% (2023年：4.2%)
- 租賃土地及樓宇			
- 香港	市場比較法	對樓宇質量的折扣 / 溢價	-3%至16% (2023年：-28%至37%)
- 新加坡	市場比較法	對樓宇質量的折扣 / 溢價	-17%至20% (2023年：-34%至22%)

位於新加坡及香港的投資物業，其公允價值乃使用市場比較法釐定，當中參考可資比較物業近期的售價，並按照本集團投資物業的質素相對近期售價特定的溢價或折讓進行調整。樓宇質素越高，溢價越高，公允價值計量亦會越高。

位於日本的投資物業的公允價值乃使用貼現現金流量法（收入法的一種）根據各物業的預期市場租金增長及入住率釐定。

綜合財務報表附註(續)

(以港元呈報除非另有註明)

12 投資物業 (續)

(a) 物業的公允價值計量 (續)

(ii) 有關第三級公允價值計量之資料 (續)

第三級公允價值計量之結餘於本年度之變動如下：

	2024年 千元	2023年 千元
永久業權土地及樓宇 – 新加坡		
於1月1日	3,360,403	3,103,629
添置	50,475	25,955
匯兌調整	(138,716)	68,261
公允價值調整	600,555	162,558
於12月31日	3,872,717	3,360,403
永久業權土地及樓宇 – 日本		
於1月1日	293,616	302,138
添置	265	2,032
透過收購So-ing添置 (附註20(a))	–	1,873
匯兌調整	(30,612)	(19,089)
公允價值調整	29,151	6,662
於12月31日	292,420	293,616
租賃土地及樓宇 – 香港		
於1月1日	207,903	222,258
公允價值調整	(32,319)	(14,355)
於12月31日	175,584	207,903
租賃土地及樓宇 – 新加坡		
於1月1日	138,115	139,333
匯兌調整	(5,808)	2,871
公允價值調整	32,134	(4,089)
於12月31日	164,441	138,115

綜合財務報表附註(續)

(以港元呈報除非另有註明)

12 投資物業 (續)

(b) 永久業權及租賃土地及樓宇估值之分析如下：

	永久業權土地及樓宇		租賃土地及樓宇	
	2024年 千元	2023年 千元	2024年 千元	2023年 千元
於香港，餘下租期為：				
- 中期租賃	—	—	175,584	207,903
於香港境外：				
- 永久業權	4,165,137	3,654,019	—	—
餘下租期為：				
- 長期租賃	—	—	164,441	138,115
	4,165,137	3,654,019	340,025	346,018

(c) 本集團在經營租賃項下出租投資物業。初始租期通常介乎1至5年，於該日後可選擇續訂租約，屆時會重新商定所有條款。所有租賃均不包含可變租賃付款。

於報告日期，本集團於未來期間應收未取消經營租賃項下之未折現租賃付款如下：

	2024年 千元	2023年 千元
於1年內	10,375	9,313
超過1年但於2年內	3,359	5,048
超過2年但於3年內	206	186
	13,940	14,547

綜合財務報表附註(續)

(以港元呈報除非另有註明)

13 物業、廠房及設備

(a) 賬面值之對賬

	永久業權 土地 千元	租賃土地 權益 千元	樓宇 千元	廠房、機械 及設備 千元	傢俱、裝置 及辦公室 設備 千元	汽車 千元	在建工程 千元	租賃自用的 其他物業 千元	總計 千元
成本或估值:									
於2024年1月1日	1,109,215	184,498	2,943,411	752,578	536,925	2,009,702	89,902	1,111,425	8,737,656
匯兌調整	(63,007)	(6,944)	(112,222)	(19,905)	(22,509)	(128,504)	(2,966)	(86,228)	(442,285)
添置	1,029	–	25,181	25,216	38,587	481,147	51,526	403,442	1,026,128
出售	(1,029)	–	(52,614)	(27,866)	(14,334)	(129,913)	(1,100)	(61,655)	(288,511)
出售一間附屬公司	–	–	–	(27,028)	(1,564)	(1,030)	–	(16,002)	(45,624)
轉移自 / (轉移至) 在建工程	–	–	8,307	19,060	16,394	34,341	(78,102)	–	–
於2024年12月31日	1,046,208	177,554	2,812,063	722,055	553,499	2,265,743	59,260	1,350,982	8,987,364
指:									
成本	821,670	177,554	2,750,865	722,055	553,499	2,265,743	59,260	1,350,982	8,701,628
估值 – 1984年	224,538	–	61,198	–	–	–	–	–	285,736
	1,046,208	177,554	2,812,063	722,055	553,499	2,265,743	59,260	1,350,982	8,987,364
累計攤銷及折舊以及減值虧損:									
於2024年1月1日	–	131,897	1,117,271	326,967	454,083	505,515	–	596,275	3,132,008
匯兌調整	–	(4,420)	(44,969)	(10,698)	(18,138)	(40,495)	–	(47,866)	(166,586)
本年度折舊	–	1,001	102,739	42,876	29,845	302,709	–	212,957	692,127
減值	–	–	–	–	–	–	–	36,775	36,775
出售一間附屬公司	–	–	–	(21,943)	(1,563)	(914)	–	(16,002)	(40,422)
出售時轉回	–	–	(19,171)	(19,982)	(13,077)	(75,058)	–	(49,224)	(176,512)
於2024年12月31日	–	128,478	1,155,870	317,220	451,150	691,757	–	732,915	3,477,390
賬面淨值:									
於2024年12月31日	1,046,208	49,076	1,656,193	404,835	102,349	1,573,986	59,260	618,067	5,509,974

綜合財務報表附註(續)

(以港元呈報除非另有註明)

13 物業、廠房及設備 (續)

(a) 賬面值之對賬 (續)

	永久業權 土地 千元	租賃土地 權益 千元	樓宇 千元	廠房、機械 及設備 千元	傢俱、裝置 及辦公室 設備 千元	汽車 千元	在建工程 千元	租賃自用的 其他物業 千元	總計 千元
成本或估值:									
於2023年1月1日	1,078,640	182,536	2,841,857	809,825	506,886	1,962,612	27,747	1,161,168	8,571,271
匯兌調整	(6,182)	1,962	12,594	(1,478)	(604)	(25,068)	246	(42,721)	(61,251)
添置	–	–	80,101	46,474	20,288	386,140	103,469	130,255	766,727
收購So-ing (附註20(a))	36,757	–	9,980	50	12	14,387	–	–	61,186
出售	–	–	(3,060)	(103,362)	(8,056)	(346,890)	–	(138,909)	(600,277)
轉移自 / (轉移至) 在建工程	–	–	1,939	1,069	18,399	18,521	(41,560)	1,632	–
於2023年12月31日	1,109,215	184,498	2,943,411	752,578	536,925	2,009,702	89,902	1,111,425	8,737,656
指:									
成本	876,026	184,498	2,879,855	752,578	536,925	2,009,702	89,902	1,111,425	8,440,911
估值 – 1984年	233,189	–	63,556	–	–	–	–	–	296,745
	1,109,215	184,498	2,943,411	752,578	536,925	2,009,702	89,902	1,111,425	8,737,656
累計攤銷及折舊以及減值虧損:									
於2023年1月1日	–	124,246	1,016,221	376,549	432,526	484,542	–	504,929	2,939,013
匯兌調整	–	1,824	852	(2,451)	(454)	(14,900)	–	(20,496)	(35,625)
本年度折舊	–	5,827	101,616	48,848	29,206	289,886	–	243,282	718,665
出售時轉回	–	–	(1,418)	(95,979)	(7,195)	(254,013)	–	(131,440)	(490,045)
於2023年12月31日	–	131,897	1,117,271	326,967	454,083	505,515	–	596,275	3,132,008
賬面淨值:									
於2023年12月31日	1,109,215	52,601	1,826,140	425,611	82,842	1,504,187	89,902	515,150	5,605,648

綜合財務報表附註(續)

(以港元呈報除非另有註明)

13 物業、廠房及設備 (續)

(a) 賬面值之對賬 (續)

- (i) 某些土地及樓宇於1984年由本公司董事根據獨立專業估值進行重估。由於在本公司首次公開發行股票前初次採用國際財務報告準則編製該等財務報表時，無法合理釐定與過往期間相關的調整金額，因此該等物業以各自的重估金額作為其視作成本記賬，金額合計為50,061,000新加坡元（「新元」）（相當於285,736,000元（2023年：296,745,000元））。因此，國際會計準則第16號「物業、廠房及設備」中有關以成本以外的金額減累計折舊記賬之資產之規定並不適用。
- (ii) 本集團出租某些汽車、貨車及叉車（已計入於廠房、機械及設備）。初始租期通常為1年內，租期屆滿後可選擇續訂租約，屆時會重新商定所有條款。所有租賃協議均不包含可變租賃付款。

本集團持作租賃的汽車及機械的成本總額為1,378,771,000元（2023年：1,043,681,000元），而相關累積折舊總額及本年度折舊費用總額分別為271,427,000元（2023年：95,488,000元）及193,267,000元（2023年：186,344,000元）。

於報告日期，本集團於未來期間將予收取的不可撤銷的現行經營租賃項下之未貼現租賃付款為336,448,000元（一年內）（2023年：354,453,000元（一年內））。在可行情況下，本集團從承租人處獲得剩餘價值擔保，以減少剩餘資產風險。

(b) 使用資產權

按相關資產類別劃分的使用權資產的賬面淨值之分析如下：

	附註	2024年 千元	2023年 千元
於香港按折舊成本記賬的自用租賃土地及樓宇，餘下租期為：	(i)		
- 短期租賃		9,625	10,178
於香港境外按折舊成本記賬的自用租賃土地及樓宇，餘下租期為：	(i)		
- 中期租賃		1,136,913	1,266,007
- 短期租賃		46,571	46,822
		1,193,109	1,323,007
供自用的其他租賃物業，按折舊成本記賬	(ii)	618,067	515,150
按折舊成本記賬的汽車	(iii)	15,992	36,629
		1,827,168	1,874,786

13 物業、廠房及設備 (續)

(b) 使用資產權 (續)

對於損益表確認的租賃支出項目之分析如下：

	2024年 千元	2023年 千元
按相關資產類別劃分的使用權資產折舊費用：		
租賃土地及樓宇	70,163	72,965
租賃自用的其他物業	212,957	243,282
廠房、機械及設備	—	12
汽車	10,250	10,744
	293,370	327,003
租賃負債利息 (附註6)	14,623	15,802
與短期租賃有關的支出	9,546	12,702
使用權資產減值虧損	36,775	—

於本年度，新增的使用權資產為416,206,000元 (2023年：177,455,000元)。該金額包括新增的租賃物業為12,569,000元 (2023年：40,059,000元)，而其餘主要與根據新租賃協議應付的資本化租賃付款有關。

有關租賃現金流出總額及租賃負債的到期日分析的詳情分別載於附註24(c)及26。

(i) 租賃土地及樓宇

本集團持有數棟用於其分銷及經銷業務的樓宇。本集團為該等物業權益 (包括相關土地全部或部分不可分割部分) 的註冊擁有人。本集團向該等物業權益先前的註冊擁有人預先支付一次性付款，以收購該等物業權益，且除了根據相關政府機構設定的應課差餉租值作出的付款之外，根據土地租賃條款，毋須持續付款。該等付款額因時而異，並應付予相關政府機構。

(ii) 租賃自用的其他物業

本集團已通過租賃協議獲得使用其他物業作為辦公室，倉庫及零售店的權利。該等租賃的初始期限通常為1年至19年。

(iii) 汽車

本集團租賃汽車，租期於1至3年內屆滿。部分租賃包含續租選擇權，屆時會重新商定所有條款。概無租賃包含可變租賃付款。於2024年12月31日，概無廠房、機械及設備的租賃。

綜合財務報表附註(續)

(以港元呈報除非另有註明)

14 無形資產

成本：

於2024年1月1日	101,911	9,948	77,307	55	189,221
匯兌調整	(12,756)	(1,003)	(8,952)	(6)	(22,717)
添置	—	—	37,752	—	37,752
自商譽轉移 (附註20(a))	55,158	—	—	—	55,158
出售	—	—	(4,025)	—	(4,025)
於2024年12月31日	144,313	8,945	102,082	49	255,389

累計攤銷：

於2024年1月1日	56,178	—	33,930	27	90,135
匯兌調整	(6,014)	—	(3,620)	(2)	(9,636)
本年度折舊	10,196	—	7,279	3	17,478
出售時轉回	—	—	(1,529)	—	(1,529)
於2024年12月31日	60,360	—	36,060	28	96,448

賬面淨值

於2024年12月31日	83,953	8,945	66,022	21	158,941
--------------	--------	-------	--------	----	---------

成本：

於2023年1月1日	57,830	10,622	71,481	58	139,991
匯兌調整	(8,986)	(674)	(4,580)	(3)	(14,243)
添置	—	—	30,933	—	30,933
自商譽轉移 (附註20(b))	53,067	—	—	—	53,067
收購So-ing (附註20(a))	—	—	10	—	10
出售	—	—	(20,537)	—	(20,537)
於2023年12月31日	101,911	9,948	77,307	55	189,221

累計攤銷：

於2023年1月1日	49,155	—	51,561	25	100,741
匯兌調整	(3,163)	—	(3,207)	(2)	(6,372)
本年度折舊	10,186	—	5,548	4	15,738
出售時轉回	—	—	(19,972)	—	(19,972)
於2023年12月31日	56,178	—	33,930	27	90,135

賬面淨值：

於2023年12月31日	45,733	9,948	43,377	28	99,086
--------------	--------	-------	--------	----	--------

本年度的攤銷費用已計入綜合損益表中的分銷成本。

具無限期可使用的無形資產獲分配到本集團位於日本的運輸業務。本年度並無確認減值虧損 (2023年：零元)。

15 商譽

	總計 千元
成本：	
於2024年1月1日	115,066
轉移至無形資產 (附註20(a))	(36,404)
匯兌調整	(9,320)
於2024年12月31日	69,342
賬面值：	
於2024年12月31日	69,342
成本：	
於2023年1月1日	79,498
通過收購So-ing添置 (附註20(a))	67,122
轉移至無形資產 (附註20(b))	(35,024)
匯兌調整	3,470
於2023年12月31日	115,066
賬面值：	
於2023年12月31日	115,066

包含商譽的現金產生單位的減值測試

商譽根據經營所在國家及營運分部分配至本集團的現金產生單位 (「現金產生單位」)，詳情如下：

	2024年 千元	2023年 千元
運輸活動 - 日本	59,612	104,961
無重大商譽的其他單位	9,730	10,105
	69,342	115,066

已對現金產生單位進行了減值評估, 認為於2024年12月31日並毋須計提減值虧損 (2023年：零元)。

綜合財務報表附註(續)

(以港元呈報除非另有註明)

16 於附屬公司的投資

下表僅包括於2024年12月31日對本集團業績、資產或負債構成主要影響的附屬公司的詳情。除非另有註明外，否則所持股份的類別均為普通股。

名稱	註冊成立 / 成立及營運地點	已發行及繳足股本的詳情	透過附屬公司間接持有的權益百分比	主營業務
陳唱父子汽車（星）私人有限公司	新加坡	普通股 100,000,000新元 優先贖回股 100,000,000新元	100%	集團實體的財資管理
陳唱汽車銷售私人有限公司	新加坡	10,000,000新元	100%	分銷汽車
新加坡汽車工業私人有限公司	新加坡	2,000,000新元	100%	分銷汽車零件
陳唱工業機械（私人）有限公司	新加坡	普通股 4,000,000新元 優先贖回股 25,000,000新元	100%	分銷重型商用車輛及工業設備、機器租賃及提供車間服務
意美汽車企業私人有限公司	新加坡	50,000新元	100%	分銷汽車
陳唱信貸私人有限公司	新加坡	普通股 34,100,000新元 優先贖回股 25,000,000新元	100%	租購融資及保險代理
陳唱實業（私人）有限公司	新加坡	普通股 32,900,000新元 優先贖回股 50,000,000新元	100%	物業投資
Brizay Property Pte Ltd.	新加坡	2新元	100%	物業投資
Ethoz Group Ltd. （“Ethoz Group”）	新加坡	1,280,000新元	100%	銷售、租賃及融資汽車，設備租賃、商業貸款及提供汽車維修服務
Ethoz Protect Pte Ltd	新加坡	100,000新元	100%	汽車維修及維護服務

綜合財務報表附註(續)

(以港元呈報除非另有註明)

16 於附屬公司的投資 (續)

名稱	註冊成立 / 成立及營運地點	已發行及繳足股本的詳情	透過附屬公司間接持有的權益百分比	主營業務
Ethoz Capital Ltd	新加坡	50,000,000新元	100%	商業貸款融資、租賃及融資汽車
Ethoz Auto Leasing Ltd	新加坡	50,000,000新元	100%	汽車銷售及租賃
Ethoz Solar Ltd	新加坡	1,000,000新元	100%	透過其他來源 (例如：太陽能) 生產及銷售電力
日升行有限公司	香港	8,500,000元	100%	投資控股
意美汽車 (香港) 有限公司	香港	8,000,000元	100%	分銷汽車
廣州市陳唱汽車銷售有限公司 #	中華人民共和國	註冊及繳足股本 120,000,000元	100%	分銷汽車
Ethoz Capital (China) Ltd #	中華人民共和國	500,000,000 人民幣	100%	融資租賃服務
Motor Image Pilipinas, Inc.	菲律賓共和國	137,625,000 菲律賓比索	100%	分銷汽車
台灣意美汽車股份有限公司	台灣	5,000,000新台幣	100%	分銷汽車
台灣速霸陸有限公司	台灣	53,000,000新台幣	65%	分銷汽車及相關產品
Nissan Diesel (Thailand) Company Limited	泰國	普通股 1,646,456,000泰銖 優先贖回股 250,000,000泰銖	100%	汽車零件交易及提供車間服務
Fuso Truck (Thailand) Co., Ltd.	泰國	100,000,000泰銖	100%	分銷重型商用車輛及其有關產品及提供車間服務
TC Subaru (Thailand) Co., Ltd.	泰國	103,755,000泰銖	100%	分銷汽車

綜合財務報表附註(續)

(以港元呈報除非另有註明)

16 於附屬公司的投資 (續)

名稱	註冊成立 / 成立及營運 地點	已發行及繳足股本 的詳情	透過附屬公司 間接持有的 權益百分比	主營業務
Tan Chong Subaru Automotive (Thailand) Co., Ltd.	泰國	5,000,000,000泰銖	100%	製造/組裝汽車
TC Manufacturing and Assembly (Thailand) Co., Ltd.	泰國	1,503,300,000泰銖	100%	組裝汽車零件
TC Subaru Sdn. Bhd.	馬來西亞	3,000,000 馬來西亞令吉	100%	分銷汽車及提供車間服務
Ethoz Equip Capital Berhad	馬來西亞	50,000,000 馬來西亞令吉	100%	出租及租賃設備
Motor Image Vietnam Co., Ltd.	越南	8,901,000,000 越南盾	100%	分銷汽車
Zero Co., Ltd. (“Zero”)	日本	3,390,798,450日圓	52.45%	投資控股、二手車交易及提供車輛運輸及維修服務
Zero Plus Kanto Co., Ltd.	日本	15,000,000日圓	52.45%	提供車輛運輸服務
Kyuso Co., Ltd.	日本	60,000,000日圓	52.45%	提供貨運物流服務
Japan Relief Co., Ltd.	日本	83,124,775日圓	52.45%	人力資源服務
Zero Plus BHS Co., Ltd.	日本	10,000,000日圓	52.45%	提供車輛運輸服務
Zero Plus IKEDA Co., Ltd. (“Zero Plus IKEDA”)	日本	10,000,000日圓	52.45%	提供車輛運輸服務
So-ing Co., Ltd (“So-ing”) (附註)	日本	25,000,000日圓	52.45%	提供車輛運輸服務及拍賣場地營運業務

附註：本集團於截至2023年12月31日止年度收購So-ing，進一步詳情載於本財務報表附註20(a)。

※ 根據中國法律註冊為外商投資企業

綜合財務報表附註(續)

(以港元呈報除非另有註明)

16 於附屬公司的投資 (續)

下表載列Zero (本集團唯一擁有重大非控股權益的附屬公司) 的相關資料。下表所呈列的Zero綜合財務資料概要為進行任何公司間抵銷之前的金額。

	2024年 千元	2023年 千元
非控股權益百分比	47.55%	46.80%
流動資產	1,846,265	1,667,112
非流動資產	1,956,693	1,882,726
流動負債	1,270,740	1,234,691
非流動負債	389,406	284,671
資產淨值	2,142,812	2,030,476
非控股權益賬面值	1,016,188	946,725
收入	7,477,592	7,383,870
本年度利潤	348,670	203,723
全面收益總額	160,892	100,157
分配至非控股權益的利潤	166,704	96,574
支付予非控股權益的股息	(24,999)	(21,999)
營業活動現金流量	654,160	450,756
投資活動現金流量	(178,926)	(237,813)
融資活動現金流量	(282,412)	(13,571)

17 於一間聯營公司的權益

	2024年 千元	2023年 千元
分佔資產淨值	69,521	75,821

聯營公司的詳情如下：

名稱	註冊成立地點	本集團持有的 權益百分比	主營業務
太亞 (香港) 有限公司	香港	50%	分銷輪胎

上述聯營公司為非上市公司實體，無法獲得市場報價，故使用權益法在綜合財務報表中入賬。

綜合財務報表附註(續)

(以港元呈報除非另有註明)

17 於一間聯營公司的權益 (續)

個別影響不重大的聯營公司之財務資料概要如下:

	2024年 千元	2023年 千元
綜合財務報表中個別影響不重大聯營公司的賬面總值	69,521	75,821
本集團分佔該聯營公司款項之總額		
- 現有營業利潤	5,767	5,436
- 其他全面收益	(1,067)	(504)
- 全面收益總額	4,700	4,932
- 已收聯營公司股息	(11,000)	(11,000)

18 於其他全面收益表以公允價值記賬的投資

	2024年 千元	2023年 千元
於香港境外上市的股本證券	1,641,277	1,679,357
非上市股本證券	6,828	1,197
	1,648,105	1,680,554

誠如下文所載列，本集團根據國際財務報告準則第9號將其於股本證券的投資指定於其他全面收益表以公允價值記賬，原因為該等投資是以戰略目的而持有。

	於12月31日的公允值		已確認股息收入	
	2024年 千元	2023年 千元	2024年 千元	2023年 千元
於Subaru Corporation的投資 (附註)	1,599,283	1,630,437	53,390	48,340
其他	48,822	50,117	1,554	1,616
	1,648,105	1,680,554	54,944	49,956

附註：截至2024年12月31日止年度，31,154,000元的公允價值虧損（2023年：265,552,000元的公允價值收益）已確認於其他全面收益表。

Subaru Corporation主要經營兩個業務，即汽車業務及航空業務。在汽車領域，其從事客用車及其零部件的製造、維修及銷售業務。在航空領域，其從事飛機、與航空相關的機械及其零件的製造、維修及銷售。在該投資項下持有的股份數目為11,408,000股，佔Subaru Corporation已發行股份的1.5%。投資成本為75億日圓，佔本集團資產總額的7%。

於截至2024年12月31日止年度，已出售於香港境外上市且賬面值為4,196,000元的股本證券，並相應地將相關公允價值儲備46,000元釋放至保留盈餘。

綜合財務報表附註(續)

(以港元呈報除非另有註明)

19 庫存

(a) 綜合財務狀況表的庫存包括：

	2024年 千元	2023年 千元
原料	28,758	122,845
半成品	3,135	138,409
零件及其他	286,472	325,586
成品	1,806,128	1,600,346
付運中貨品	68,196	89,594
	2,192,689	2,276,780

(b) 對已確認為支出並計入損益表的庫存金額之分析如下：

	2024年 千元	2023年 千元
已售庫存的賬面值	2,843,255	3,949,552
計提 / (撥回) 庫存下調，淨額	66,005	(2,708)
	2,909,260	3,946,844

20 業務合併

(a) 收購So-ing

於2023年11月1日，本公司附屬公司Zero與一名第三方（「So-ing賣方」）訂立買賣協議，據此，Zero同意購買且So-ing賣方同意出售So-ing 100%股權，代價為2,856百萬日圓（相當於148.6百萬元），以現金結算。收購事項已於2023年11月1日完成。So-ing於日本註冊成立，主要從事提供駕駛車輛運輸服務及拍賣場地營運業務。

於收購事項完成後，Zero持有So-ing 100%股權，並取得So-ing的控制權。

是次收購事項為本集團擴大Zero駕駛車輛交付業務策略的一部分。

綜合財務報表附註(續)

(以港元呈報除非另有註明)

20 業務合併 (續)

(a) 收購So-ing (續)

於收購日期收購的資產及承擔的負債的公允價值如下：

	附註	2023年 11月1日 千元
流動資產		80,115
物業、廠房及設備	13	61,186
投資物業	12	1,873
無形資產	14	55,168
非上市股本證券	18,33	104
其他非流動資產		2,506
借款	24(b)	(25,769)
流動負債		(38,534)
遞延稅項負債	10	(18,754)
已收購淨資產之公允價值		117,895
收購時的商譽	15	30,718
總代價 (以現金償付)		148,613
減：已收購現金及現金等值物		(62,474)
現金流出淨額		86,139

本集團就此收購事項而言產生了約89百萬日圓 (相當於5.0百萬元) 的交易成本。該等成本已支銷並計入綜合損益表的「行政支出」內。

於2023年11月1日至2023年12月31日期間，So-ing為本集團貢獻了277百萬日圓 (相當於15.0百萬元) 的收入及31百萬日圓 (相當於1.7百萬元) 的利潤。倘收購事項於2023年1月1日發生，則截至2023年12月31日止年度，本集團的收入及利潤將分別增加1,386百萬日圓 (相當於77.3百萬元) 及157百萬日圓 (相當於8.8百萬元)。

於2023年12月31日，待對已收購的若干無形資產的評估完成後，收購上述業務的成本將獲分配至可識別資產及負債。有關評估已於截至2024年12月31日止年度完成。已識別55.2百萬元的無形資產及18.8百萬元的相关遞延稅項負債，並已從收購事項產生的商譽中轉出。

(b) 收購IKEDA (前身為IKEDA Co., Ltd)

於2022年5月31日，本公司附屬公司Zero 與一名第三方 (「IKEDA賣方」) 訂立買賣協議，據此，Zero同意購買且IKEDA賣方同意出售IKEDA 100%股權，代價為1,000百萬日圓 (相當於61.4百萬元)，以現金結算。收購事項已於2022年5月31日完成。IKEDA於日本註冊成立，主要從事提供駕駛車輛運輸服務。

於收購事項完成後，Zero持有IKEDA 100%股權，並取得IKEDA的控制權。

20 業務合併 (續)

(b) 收購IKEDA (前身為IKEDA Co., Ltd) (續)

是次收購事項為本集團擴大Zero駕駛車輛交付業務策略的一部分。

於收購日期收購的資產及承擔的負債的公允價值如下：

	附註	2022年 5月31日 千元
流動資產		25,625
物業、廠房及設備	13	68
其他非流動資產		867
無形資產	14	53,067
流動負債		(12,693)
遞延稅項負債	10	(18,043)
已收購淨資產之公允價值		48,891
收購時的商譽	15	12,529
總代價 (以現金償付)		61,420
減：已收購現金及現金等值物		(12,659)
現金流出淨額		48,761

本集團就此收購事項而言產生了約12百萬日圓 (相當於0.8百萬元) 的交易成本。該等成本已支銷並計入綜合損益表的「行政支出」內。

於2022年6月1日至2022年12月31日期間，IKEDA為本集團貢獻了705百萬日圓 (相當於39.9百萬元) 的收入及112百萬日圓 (相當於6.3百萬元) 的利潤。倘收購事項於2022年1月1日已經發生，則截至2022年12月31日止年度，本集團的收入及利潤將分別增加435百萬日圓 (相當於27.9百萬元) 及39百萬日圓 (相當於2.5百萬元)。

於2022年12月31日，待對已收購的若干無形資產的評估完成後，收購上述業務的成本將獲分配至可識別資產及負債。有關評估已於截至2023年12月31日止年度完成。已識別53.1百萬元之無形資產及18.0百萬元之相關遞延稅項負債，並已從收購事項產生的商譽中轉出。

21 其他應付賬項及應計賬項

於2024年12月31日，保修服務的遞延收入30,821,000元 (2023年：36,624,000元) 獲分類為合約負債。當本集團在保修服務完成前收到代價，合約開始時將產生合約負債，直至該等保修服務的收入於履約責任履行完畢後獲確認為止。

綜合財務報表附註(續)

(以港元呈報除非另有註明)

21 其他應付賬項及應計賬項 (續)

合約負債之變動

	2024年 千元	2023年 千元
於1月1日的結餘	36,624	35,947
確認本年度提供服務所得且計入年初合約負債的收入，導致合約負債減少	(28,918)	(21,512)
於本年度收取於12月31日尚未完成的保修服務的代價，導致合約負債增加	24,376	21,434
匯兌調整	(1,261)	755
於12月31日的結餘	30,821	36,624

於完成保修服務前收到且預期將於一年後確認為收入的代價金額為11,175,000元 (2023年：15,617,000元)。

22 貿易應收賬項

	2024年 千元	2023年 千元
貿易應收賬項	962,927	1,114,596
減：虧損撥備	(14,537)	(52,271)
	948,390	1,062,325

所有貿易應收賬項預期將於一年內收回

賬齡分析

於報告期末，按發票日期計算的貿易應收賬項 (扣除虧損撥備後) 之賬齡分析如下：

	2024年 千元	2023年 千元
0至30日	741,504	721,891
31至90日	189,297	319,816
超過90日	17,589	20,618
	948,390	1,062,325

本集團準許的信貸期介乎7日至6個月之間。有關本集團信貸政策的更多詳情載列於附註33(b)。

貿易應收賬項的減值

貿易應收賬項的減值虧損透過虧損撥備賬確認，並對其賬面值作出相應調整，除非本集團認為收回款項的可能性極微，在有關情況下，減值虧損將直接與貿易應收賬項對銷 (參閱附註1(x)(i))。

綜合財務報表附註(續)

(以港元呈報除非另有註明)

22 貿易應收賬項 (續)

貿易應收賬項的減值 (續)

於2024年12月31日，已就貿易應收賬項計提虧損撥備14,537,000元(2023年：52,271,000元)。本年度的虧損撥備變動如下：

	2024年 千元	2023年 千元
於1月1日	52,271	58,939
匯兌調整	(1,218)	(580)
出售一間附屬公司	(1,179)	—
已撥回減值虧損，淨額	(4,262)	(2,938)
撇銷無法收回款項	(31,075)	(3,150)
於12月31日	14,537	52,271

23 貸款及墊款

	2024年			
	應收貸款 千元	融資租賃應收 賬項 千元	租購應收賬項 及分期應收 賬項 千元	總計 千元
結餘到期期限				
- 於1年內	2,072,992	1,034,993	54,485	3,162,470
- 於1至5年內	896,289	1,235,274	63,729	2,195,292
- 超過5年	—	5,402	5,683	11,085
	2,969,281	2,275,669	123,897	5,368,847
減：虧損撥備	(12,970)	(30,588)	(4,075)	(47,633)
	2,956,311	2,245,081	119,822	5,321,214
結餘到期期限				
- 於1年內	2,056,832	1,021,649	54,051	3,132,532
- 於1至5年內	899,479	1,218,112	60,089	2,177,680
- 超過5年	—	5,320	5,682	11,002
	2,956,311	2,245,081	119,822	5,321,214

綜合財務報表附註(續)

(以港元呈報除非另有註明)

23 貸款及墊款 (續)

	2023年			
	應收貸款 千元	融資租賃應收 賬項 千元	租購應收賬項 及分期應收 賬項 千元	總計 千元
結餘到期期限				
- 於1年內	2,405,090	982,204	87,938	3,475,232
- 於1至5年內	746,695	1,179,363	87,463	2,013,521
- 超過5年	—	3,429	1,317	4,746
	3,151,785	2,164,996	176,718	5,493,499
減：虧損撥備	(6,714)	(28,056)	(4,647)	(39,417)
	3,145,071	2,136,940	172,071	5,454,082
結餘到期期限				
- 於1年內	2,400,009	970,207	87,533	3,457,749
- 於1至5年內	745,062	1,163,357	83,223	1,991,642
- 超過5年	—	3,376	1,315	4,691
	3,145,071	2,136,940	172,071	5,454,082

貸款及墊款的減值

有關應收貸款、融資租賃應收賬項及租購應收賬項及分期應收賬項的減值虧損透過虧損撥備賬確認，並對其賬面值作出相應調整，除非本集團認為收回款項的可能性極微，在有關情況下，減值虧損將直接與應收貸款、融資租賃應收賬項及租購應收賬項對銷（參閱附註1(x)(i)）。

於2024年12月31日，已就應收貸款、融資租賃應收賬項及租購應收賬項及分期應收賬項計提虧損撥備47,633,000元（2023年：39,417,000元）。本年度的虧損撥備變動如下：

	2024年			
	應收貸款 千元	融資租賃應收 賬項 千元	租購應收賬項 及分期應收 賬項 千元	總計 千元
於1月1日	6,714	28,056	4,647	39,417
匯兌調整	(392)	(1,131)	(49)	(1,572)
已確認 / (撥回) 減值虧損，淨額	10,458	16,392	(367)	26,483
撇銷無法收回款項	(3,810)	(12,729)	(156)	(16,695)
於12月31日	12,970	30,588	4,075	47,633

綜合財務報表附註(續)

(以港元呈報除非另有註明)

23 貸款及墊款 (續)

貸款及墊款的減值 (續)

	2023年			
	應收貸款 千元	融資租賃應收 賬項 千元	租購應收賬項 及分期應收 賬項 千元	總計 千元
於1月1日	22,724	42,357	11,303	76,384
匯兌調整	224	(720)	93	(403)
已撥回減值虧損，淨額	(9,948)	(2,912)	(6,718)	(19,578)
撇銷無法收回款項	(6,286)	(10,669)	(31)	(16,986)
於12月31日	6,714	28,056	4,647	39,417

24 現金及銀行結餘

(a) 現金及銀行結餘包括：

	2024年 千元	2023年 千元
銀行存款	683,462	593,424
銀行現金	1,558,315	1,314,604
手頭現金	1,156	1,259
於綜合財務狀況表內的現金及銀行結餘	2,242,933	1,909,287
減：自存放日期起計超過三個月後到期的銀行存款	(35,763)	(23,265)
無抵押銀行透支 (附註25)	(352,832)	(453,187)
綜合現金流量表中的現金及現金等價物	1,854,338	1,432,835

本集團銀行存款的實際年利率介乎於1.75%至4.62% (2023年：1.75%至5.40%) 之間。有關存款的期限介乎14日至6個月。

銀行透支的年利率介乎於0.53%至0.56% (2023年：0.16%至0.38%) 之間。

綜合財務報表附註(續)

(以港元呈報除非另有註明)

24 現金及銀行結餘 (續)

(b) 融資活動所產生的負債之對賬

下表載列本集團融資活動所產生的負債之變動的詳情，包括現金及非現金變動。融資活動所產生的負債為現金流已經或未來現金流將會於本集團的綜合現金流量表中獲分類為融資活動所得現金流的負債。

	借款 千元 (附註25)	租賃負債 千元 (附註26)	總計 千元
於2024年1月1日	7,401,771	559,340	7,961,111
融資現金流之變動：			
新借款所得款項	5,071,067	—	5,071,067
償還借款	(4,436,033)	—	(4,436,033)
已付租賃租金之資本部分	—	(226,906)	(226,906)
已付租賃租金之利息部分	—	(14,623)	(14,623)
融資現金流變動總額	635,034	(241,529)	393,505
匯兌調整	(270,879)	(41,333)	(312,212)
其他變動：			
出售附屬公司	(3,756)	—	(3,756)
因本年度訂立新租賃而增加的租賃負債	—	408,557	408,557
租賃負債利息支出 (附註6)	—	14,623	14,623
本年度租賃負債減少	—	(26,812)	(26,812)
其他變動總額	(3,756)	396,368	392,612
於2024年12月31日	7,762,170	672,846	8,435,016

綜合財務報表附註(續)

(以港元呈報除非另有註明)

24 現金及銀行結餘 (續)

(b) 融資活動所產生的負債之對賬 (續)

	借款 千元 (附註25)	租賃負債 千元 (附註26)	總計 千元
於2023年1月1日	6,125,931	702,270	6,828,201
融資現金流之變動：			
新借款所得款項	5,349,912	—	5,349,912
償還借款	(4,228,048)	—	(4,228,048)
已付租賃租金之資本部分	—	(243,897)	(243,897)
已付租賃租金之利息部分	—	(15,802)	(15,802)
融資現金流變動總額	1,121,864	(259,699)	862,165
匯兌調整	128,207	(23,226)	104,981
其他變動：			
通過收購 So-ing的添置 (附註 20(a))	25,769	—	25,769
因本年度訂立新租賃而增加的租賃負債	—	137,396	137,396
租賃負債利息支出 (附註6)	—	15,802	15,802
本年度租賃負債減少	—	(13,203)	(13,203)
其他變動總額	25,769	139,995	165,764
於2023年12月31日	7,401,771	559,340	7,961,111

(c) 租賃現金流出總額

租賃的現金流量表中包括以下各項

	2024年 千元	2023年 千元
於經營現金流內	9,546	12,702
於投資現金流內	12,569	40,059
於融資現金流內	241,529	259,699
	263,644	312,460

綜合財務報表附註(續)

(以港元呈報除非另有註明)

24 現金及銀行結餘 (續)

(c) 租賃現金流出總額 (續)

該等金額與以下各項有關：

	2024年 千元	2023年 千元
已付租金	251,075	272,401
購買租賃物業	12,569	40,059
	263,644	312,460

25 借款及銀行透支

於2024年12月31日，借款及銀行透支的還款情況如下：

	2024年 千元	2023年 千元
於1年內		
-銀行透支 (附註24(a))	352,832	453,187
-銀行貸款	4,806,444	4,506,889
-應付Enterprise Singapore款項 (附註)	18,672	110,609
	4,825,116	4,617,498
	5,177,948	5,070,685
超過1年但於2年內		
-銀行貸款	2,099,999	1,404,359
-應付Enterprise Singapore款項 (附註)	5,080	27,730
	2,105,079	1,432,089
超過2年但於5年內		
-銀行貸款	828,459	1,352,184
-應付Enterprise Singapore款項 (附註)	3,516	—
	831,975	1,352,184
	2,937,054	2,784,273
	8,115,002	7,854,958

25 借款及銀行透支 (續)

於2024年12月31日，借款及銀行透支的還款情況如下：

	2024年 千元	2023年 千元
無抵押銀行透支	352,832	453,187
無抵押銀行借款	7,734,902	7,263,432
應付Enterprise Singapore款項 (附註)		
- 無抵押	27,268	138,339
	8,115,002	7,854,958

附註：應付Enterprise Singapore款項指在企業融資計劃（「企業融資計劃」）及本地企業融資計劃（「本地企業融資計劃」）項下提供的無抵押墊款，以分別向企業融資計劃及本地企業融資計劃的借款人提供資金。利率及還款期根據在計劃項下授出的融資的類型、目的及擔保而有所不同。

於2024年12月31日，上述借款按介乎於0.53%至5.87%（2023年：0.16%至5.70%）之間的浮息年利率計息。

於2024年12月31日，本集團若干銀行融資以賬面總值為32,036,000元（2023年：36,391,000元）的土地及樓宇的抵押作擔保。有關銀行融資的金額為22,363,000元（2023年：2,763,000元）。於2024年及2023年12月31日，該等融資並無獲動用。

於2024年12月31日，本集團一間附屬公司擁有銀行借款1,753,800,000泰銖（相當於397,573,000元）（2023年：2,268,000,000泰銖（相當於518,084,000元）），並將以下財務契約應用到該附屬公司：

- 若干附屬公司的有形淨值在任何時候不得少於100,000,000新元（相當於570,780,000元）（2023年：若干附屬公司的有形淨值在任何時候不得少於100,000,000新元（相當於592,770,000元））。

於2024年12月31日，本集團其他附屬公司的銀行借款為830,840,000新元（相當於4,742,237,000元）（2023年：774,782,000新元（相當於4,592,662,000元）），並且需要履行與若干附屬公司財務狀況比率相關的契約，有關契約常見於與金融機構訂立的貸款安排。

倘相關附屬公司違反任何契約，則須按要求償還未償還的銀行借款。本集團在遵守契約方面並無識別出任何困難。於2024年12月31日，概無違反任何與已提取融資有關的契約（2023年：無）。

綜合財務報表附註(續)

(以港元呈報除非另有註明)

26 租賃負債

於2024年12月31日，應償還的租賃負債如下

	2024年 千元	2023年 千元
於1年內	197,056	172,668
超過1年但於2年內	178,594	92,157
超過2年但於5年內	169,344	148,351
超過5年	127,852	146,164
	475,790	386,672
	672,846	559,340

27 離職後福利

(a) 界定福利退休計劃

本集團透過Zero向界定福利退休計劃出資。該計劃於日本註冊，涵蓋Zero 78% (2023年：85%) 的僱員。該計劃由受託人管理，受託人大多數為獨立受託人，其資產與本集團之資產劃分開持有。受託人按信託契據要求為計劃參與者的最佳利益行事，並負責制定計劃的投資政策。

在計劃項下，每名退休僱員均有權按其服務年資及職位獲得一筆一次性費用及年度養老金付款。

該計劃的資金由本集團根據獨立精算師基於年度精算估值提供的建議撥付。最新的獨立精算估值於2024年6月30日，由Mizuho Trust & Banking Co., Ltd和Daiichi Life Insurance Company的合資格工作人員編製。精算估值顯示，受託人持有的計劃資產對本集團在該等界定福利退休計劃項下的責任為79% (2023年：80%)。

該計劃使本集團面臨利率風險、投資風險及長壽風險等精算風險。有關該計劃的資料經匯總後披露如下：

(i) 綜合財務狀況表中確認的金額如下：

	2024年 千元	2023年 千元
界定福利責任的現值	(239,734)	(285,634)
計劃資產的公允價值	189,393	228,992
	(50,341)	(56,642)

上述負債的一部分預期將於一年後結清。然而，由於未來供款亦與未來提供的服務以及精算假設及市況的未來變動有關，將有關款項與未來12個月應付的款項分開並非可行做法。本集團預期將於2025年向界定福利退休計劃繳納約14,326,000元的供款。

27 離職後福利 (續)

(a) 界定福利退休計劃 (續)

(ii) 計劃資產包括以下各項:

	2024年 千元	2023年 千元
股本證券	82,641	78,808
政府債券	71,819	66,302
其他	34,933	83,882
	<u>189,393</u>	<u>228,992</u>

所有股本證券及政府債券均擁有活躍市場報價。政府債券的信貸評級為A。

於各報告期末，受託人進行資產負債匹配研究，以分析戰略性投資政策的成果。投資組合的目標是將5%至65% (2023年：5%至65%) 投資於不同行業的股本證券、5%至70% (2023年：5%至70%) 投資於政府債券，並將其餘部分投資於其他項目。

(iii) 界定福利責任現值之變動

	2024年 千元	2023年 千元
於1月1日	285,634	304,311
計劃支付的福利	(26,703)	(18,387)
當期服務成本	19,073	19,977
利息成本	2,627	1,973
重新計量現值	(12,706)	(2,933)
匯兌調整	(28,191)	(19,307)
於12月31日	<u>239,734</u>	<u>285,634</u>

界定福利責任的加權平均期限為8.2年 (2023年：8.7年)。

(iv) 計劃資產變動

	2024年 千元	2023年 千元
於1月1日	228,992	247,734
本集團向計劃繳納的供款	14,277	15,063
計劃支付的福利	(18,028)	(12,818)
利息收入	3,972	2,210
計劃資產之回報 (不包括利息收入)	14,513	19,061
匯兌調整	(54,333)	(42,258)
於12月31日	<u>189,393</u>	<u>228,992</u>

綜合財務報表附註(續)

(以港元呈報除非另有註明)

27 離職後福利 (續)

(a) 界定福利退休計劃 (續)

(v) 於綜合損益及其他全面損益表確認的金額如下：

	2024年 千元	2023年 千元
當期服務成本	19,073	19,977
界定福利負債淨額的利息淨額	(1,345)	(237)
於損益確認的總額	17,728	19,740
計劃資產之回報 (不包括利息收入) (經稅務調整後)	(9,965)	(13,149)
重新計量界定福利責任現值 (經稅務調整後)	(8,858)	140
於其他全面收益確認的總額	(18,823)	(13,009)
界定福利成本總額	(1,095)	6,731

當期服務成本及界定福利負債淨額的利息淨額於綜合損益表中下列項目確認：

	2024年 千元	2023年 千元
銷售成本	7,136	7,941
行政支出	10,592	11,799
	17,728	19,740

(vi) 重大精算假設 (以加權平均值列示) 及敏感度分析如下：

	2024年	2023年
貼現率	1.20%	0.70%

以下分析說明倘重大精算假設出現0.5%的變化，界定福利責任 (減少) / 增加的情況：

	增加0.5%		減少0.5%	
	2024年 千元	2023年 千元	2024年 千元	2023年 千元
貼現率	(10,183)	(11,690)	10,183	11,690

27 離職後福利 (續)

(b) 界定供款退休計劃

本集團根據《香港強制性公積金計劃條例》，為受僱於《香港僱傭條例》管轄範圍內且先前未受界定福利退休計劃覆蓋的僱員實施一項強積金計劃。強積金計劃是由獨立受託人管理的界定供款退休計劃。根據強積金計劃，僱主及其僱員均須按照僱員相關收入的5%向計劃供款，每月相關收入上限為30,000元。向計劃繳納的供款即時歸屬。

此外，本集團亦根據本集團經營所在國家的適用要求及法例實施若干界定供款退休計劃。

28 貿易應付賬項

於報告期末，按發票日期計算的貿易應付賬項之賬齡分析如下：

	2024年 千元	2023年 千元
0至30日	581,726	561,909
31至90日	121,246	202,528
91至180日	42,118	104,462
超過180日	99,326	114,941
	844,416	983,840

29 應收 / 應付有關聯公司賬項

應收 / 應付有關聯公司賬項均為無抵押，免息及按要求收回 / 償還。關聯公司為附註35(b)所披露的公司。

30 撥備

	2024年 千元	2023年 千元
保修金撥備	61,191	78,041
即期	7,970	14,639
非即期	53,221	63,402
	61,191	78,041

綜合財務報表附註(續)

(以港元呈報除非另有註明)

30 撥備 (續)

保修金撥備

	2024年 千元	2023年 千元
於1月1日	78,041	77,911
已計提撥備 (附註7)	20,897	42,325
已動用撥備	(30,330)	(41,303)
出售一間附屬公司	(4,136)	-
匯兌調整	(3,281)	(892)
於12月31日	61,191	78,041

保修金撥備主要與已售汽車有關，並根據參考類似產品的歷史保固索賠經驗得出的估計計算。

31 資本、儲備及股息

(a) 本集團

本集團綜合權益各組成部分之期初及期末結餘之對賬載於綜合權益變動表。

(i) 股份溢價

股份溢價賬之應用受本公司細則第150條及第157條以及百慕達1981年《公司法》規管。

(ii) 資本儲備

資本儲備主要包括於1984年重估土地及樓宇（投資物業除外）產生的重估盈餘以及在股份補償計劃項下購回的附屬公司的股份。

(iii) 股份補償儲備

股份補償儲備包括在股份補償計劃項下授予的僱員的積分的公允價值。

(iv) 換算儲備

換算儲備包括因換算香港境外的附屬公司及聯營公司的財務報表而產生的匯兌差額。

(v) 公允價值儲備（不可劃轉）

公允價值儲備（不可劃轉）包括於報告期末持有的根據國際財務報告準則第9號指定於其他全面收益表以公允價值記賬的股權投資的公允價值累計變動淨額（參閱附註(l)）。於截至2024年12月31日止年度，於出售指定為於其他全面收益表以公允價值記賬的股權投資後，已將公允價值儲備46,000元轉移至保留盈餘。

(vi) 物業重估儲備

物業重估儲備包括物業於轉換用途日期的賬面值與公允價值之差額。

於截至2024年及2023年12月31日止年度，概無自物業重估儲備轉移至保留盈餘。

綜合財務報表附註(續)

(以港元呈報除非另有註明)

31 資本、儲備及股息 (續)

(b) 本公司

(i) 本公司權益個別組成部分於報告期初及報告期末之變動詳情載列如下：

	股本 千元	股份溢價 千元	繳納盈餘 千元	保留盈餘 千元	總計 千元
於2023年1月1日的結餘	1,006,655	550,547	623,313	172,467	2,352,982
2023年權益變動：					
本年度全面收益總額	—	—	—	212,577	212,577
向權益股東派付的股息	—	—	—	(211,397)	(211,397)
於2023年12月31日及2024年1月1日的結餘	1,006,655	550,547	623,313	173,647	2,354,162
2024年權益變動：					
本年度全面收益總額	—	—	—	134,617	134,617
向權益股東派付的股息	—	—	—	(130,865)	(130,865)
於2024年12月31日的結餘	1,006,655	550,547	623,313	177,399	2,357,914

(ii) 繳納盈餘

所收購股份所代表的綜合資產淨值超逾本公司已發行股份的面值的部分，記入繳納盈餘。根據百慕達1981年《公司法》，繳納盈餘可用於向股東作出分派，惟有合理理由相信會發生以下情況則除外：

- (a) 本公司現時或在付款後將無法支付其到期的負債；或
- (b) 本公司資產的可變現價值將因此而低於其負債與其已發行股本及股份溢價賬的總額。

於2024年12月31日，本公司可供分派予權益股東的儲備如下：

	2024年 千元	2023年 千元
繳納盈餘	623,313	623,313
保留盈餘	177,399	173,647
	800,712	796,960

綜合財務報表附註(續)

(以港元呈報除非另有註明)

31 資本、儲備及股息 (續)

(c) 股息

(i) 以下年度應付本公司權益股東的股息

	2024年 千元	2023年 千元
已付中期股息每股普通股2港仙 (2023年：每股普通股3港仙)	40,266	60,399
於報告期末後建議派付的末期股息每股普通股5.5港仙 (2023年：每股普通股4.5港仙)	110,732	90,599
	150,998	150,998

於報告期末後建議派付的末期股息於報告期末並未確認為負債。

(ii) 於上一個財政年度應付並於本年度批准及派付本公司權益股東的股息

	2024年 千元	2023年 千元
於本年度批准及派付的上一個財政年度的末期股息每股普通股4.5港仙 (2023年：每股普通股7.5港仙)	90,599	150,998

(d) 股本

	2024年 千元	2023年 千元
法定： 3,000,000,000股每股0.50元的普通股	1,500,000	1,500,000
已發行及繳足： 2,013,309,000股每股0.50元的普通股 (於年初及年末)	1,006,655	1,006,655

普通股持有人有權領取不時宣派的股息，亦有權於本公司的大會上享有就每一股投一票的權利。就本公司的剩餘資產而言，所有普通股享有同等地位。

(e) 資本管理

本集團管理資本的主要目標是保障本集團具備向股東提供回報、向其他持份者提供利益的能力，方法為按風險水平給產品及服務設定相應價格，以及以合理成本取得融資。

本集團積極定期審查及管理其資本（即綜合權益總額），以在較高借款水平可能帶來的較高股東回報與穩健的資本狀況帶來的優勢及安全之間保持平衡，同時按照經濟狀況的變化對資本結構進行調整。

31 資本、儲備及股息 (續)

(e) 資本管理 (續)

本集團透過參照其債務狀況，對其資本進行監察。本集團的策略是保持權益與債務的平衡，確保擁有充足的營運資金來償還債務。於2024年12月31日，本集團的資產負債比率（即本集團的債務總額（其包括借款及租賃負債）除以其權益總額所得之數）為69%（2023年：65%）。

32 以股份為基礎交易

(a) 以股份為基礎交易 – 2015年計劃

本集團設有一個股份補償計劃（「2015年計劃」），該計劃於2015年11月26日採納。2015年計劃透過獨立於本集團的受託人管理。其為一項以績效為依據的計劃，據此，受託人於2015年12月18日使用上市附屬公司提供的資金收購該附屬公司的股份。受託人根據附屬公司董事會福利分派規則，根據附屬公司各合資格董事、高級行政人員的職位、績效、服務年資給予相應的積分，從而分派股份；並僅根據服務年資向各合資格的公司核數師給予相應積分並分派股份。此外，計劃的附帶規定為，合資格僱員於離職時，原則上應獲分派附屬公司的股份。僱員獲授的每一分均可在派股時轉換為附屬公司的一股股份。積分授予後毋須任何歸屬條件。

在2015年計劃項下，可向選定參與者授予的積分最高不得超過500,000分。信託基金不設明確到期日，並將在2015年計劃存續期間內繼續運作。附屬公司可貢獻的最高金額為500,000,000日圓（相等於25,730,000元），而向信託基金進一步提供資金須經該附屬公司的董事會批准。

首次授出日期為2015年11月26日，在此之後，每年向合資格接收者授出積分的日期為7月1日。然而，倘合格接收者在該財政年度退休，積分將根據退休日期按比例授出。

截至2024年12月31日止年度，選定參與者合共獲授3,000分（2023年：3,000分）。

(i) 授出條款及條件如下：

	積分總數
僱員獲授積分：	
於2015年11月26日	71,420
於2016年7月1日	60,000
於2017年7月1日	57,500
於2018年7月1日	63,000
於2019年7月1日	81,200
於2020年7月1日	81,200
於2021年7月1日	49,200
於2022年7月1日	6,000
於2023年7月1日	3,000
於2024年7月1日	3,000

綜合財務報表附註(續)

(以港元呈報除非另有註明)

32 以股份為基礎交易 (續)

(a) 以股份為基礎交易 – 2015年計劃 (續)

(ii) 授出積分總數的變動如下：

	2024年 積分總數	2023年 積分總數
年初尚未轉換的積分	277,000	276,000
年內被沒收的積分	–	(2,000)
年內已行使的積分	(95,000)	–
年內已授出的積分	3,000	3,000
年末尚未轉換的積分	185,000	277,000
年末可予行使的積分	185,000	277,000

(iii) 積分的公允價值及假設

僱員用以換取積分而提供的服務的公允價值乃經參考其獲授積分的公允價值計量。對獲授積分的公允價值之估算乃根據Black-Scholes模型計量。

	2024年7月1日	2023年7月1日
積分的公允價值及假設		
於計量日期的公允價值	1,636日圓	1,139日圓
股價	1,854日圓	1,334日圓
預期波幅 (以Black-Scholes模型項下的建模所使用的加權平均波幅列示)	24.5%	27.8%
預期期權年限 (以Black-Scholes模型項下的建模所使用的加權平均年限列示)	3.0年	4.0年
預期股息	4.2%	4.0%
無風險利率 (根據日本國債收益率計算)	0.39%	-0.02%

預期波幅根據歷史波幅 (根據與預期餘下年期相應的期內歷史每日股價計算) 得出，並根據公開可得資料就未來波幅的任何預期變動進行調整。任何對主觀輸入數據假設的變動，均可能對公允價值的估算有重大影響。

緊接於2023年7月1日及2024年7月1日授出積分前，附屬公司股份的收市價分別為每股1,334日圓 (相等於74元) 及每股1,854日圓 (相等於92元)。

於截至2024年12月31日止年度，本集團將214,000元 (2023年：265,000元) 的支出淨額確認為與2015年計劃有關的以股份為基礎並以權益結算的付款。

32 以股份為基礎交易 (續)

(b) 以股份為基礎交易 – 2022年計劃

本集團設有一個股份補償計劃(「2022年計劃」)，該計劃於2022年10月1日採納。2022年計劃透過獨立於本集團的受託人管理。其為一項基於業績的計劃，據此，受託人使用附屬公司提供的資金於2022年12月12日購入上市附屬公司的股份。受託人按照該附屬公司的《董事會福利分配規則》，以附屬公司各合資格董事、高級行政人員的職位給予相應的積分，從而分派股份，且設有轉讓限制。此外，計劃的附帶規定為，合資格接收者於離職時原則上應獲分派附屬公司的股份。就董事而言，獲授積分當中75%可轉換為股份(每一分為一股)，另外25%的積分可按當行市價轉換為現金。就董事以外的僱員而言，其獲授的每一分均可在派股時轉換為附屬公司的一股股份。積分轉讓受限制，直至合資格接收者退休為止。

在2022年計劃項下，可向選定參與者授予的積分最高不得超過252,000分(每個財政年度84,000分)。信託基金不設明確到期日，並將在2022年計劃存續期間內繼續運作。附屬公司可貢獻的最高金額為292,824,000日圓(相等於15,069,000元)，而向信託基金進一步提供資金須經該附屬公司的董事會批准。

首次授出日期為2022年10月1日，在此之後，每年向合資格接收者授出積分的日期為10月1日。然而，倘合格接收者在受惠日期起計6個月內退休，則不會授出任何股份；否則積分將根據退休日期按比例授出(倘接收者在受惠日期起計6個月後退休)。

截至2024年12月31日止年度，選定參與者就以股權結算的部分而言合共獲授34,000分(2023年：36,200分)，且就以現金結算的部分而言合共獲授8,000分(2023年：8,800分)。

(i) 授出條款及條件如下：

	以股權結算的部分 積分總數	以現金結算的部分 積分總數
於2022年10月1日	35,000	8,500
於2023年10月1日	36,200	8,800
於2024年10月1日	34,000	8,000

(ii) 授出積分總數的變動如下：

	2024年		2023年	
	以股權結算的部分 積分總數	以現金結算的部分 積分總數	以股權結算的部分 積分總數	以現金結算的部分 積分總數
年初尚未轉換的積分	—	17,300	—	8,500
年內已行使的積分	(34,000)	(6,000)	(36,200)	—
年內已授出的積分	34,000	8,000	36,200	8,800
年末尚未轉換的積分	—	19,300	—	17,300
年末可予行使的積分	—	19,300	—	17,300

綜合財務報表附註(續)

(以港元呈報除非另有註明)

32 以股份為基礎交易 (續)

(b) 以股份為基礎交易 – 2022年計劃 (續)

(iii) 積分的公允價值及假設

僱員用以換取積分而提供的服務的公允價值乃經參考其獲授積分的公允價值計量。對獲授積分的公允價值之估算乃根據Black-Scholes模型計量。

	2024年10月1日	2023年10月1日
積分的公允價值及假設		
於計量日期的公允價值	1,948日圓	1,312日圓
股價	2,415日圓	1,539日圓
預期波幅 (以Black-Scholes模型項下的建模所使用的加權平均波幅列示)	27.4%	26.8%
預期期權年限 (以Black-Scholes模型項下的建模所使用的加權平均年限列示)	5.1年	4.0年
預期股息	4.2%	4.0%
無風險利率 (根據日本國債收益率計算)	0.49%	0.22%

預期波幅根據歷史波幅 (根據與預期餘下年期相應的期內歷史每日股價計算) 得出, 並根據公開可得資料就未來波幅的任何預期變動進行調整。任何對主觀輸入數據假設的變動, 均可能對公允價值的估算有重大影響。

緊接於2023年10月1日及2024年10月1日授出積分前, 附屬公司股份的收市價分別為每股1,539日圓 (相等於85元) 及每股2,415日圓 (相等於120元)。

於截至2024年12月31日止年度, 本集團確認了與2015年計劃有關的以股份為基礎並以權益結算的付款支出淨額2,680,000元 (2023年: 2,055,000元), 並將1,657,000元 (2023年: 533,000元) 記錄為與2022年計劃有關的以股份為基礎並以現金結算的付款。

33 金融風險管理以及金融工具的公允價值

本集團在其正常業務過程中面臨利率、信貸、貨幣及流動性風險。本集團亦會面臨來自其他實體的股權投資的權益價格風險。

下文說明本集團面臨該等風險的狀況, 以及本集團管理該等風險時所採用的金融風險管理政策及慣例。

(a) 利率風險

利率風險指金融工具的公允價值或未來現金流量將會因市場利率的變化而波動的風險。

本集團的利率風險主要來自於借款。浮息借款會使本集團面臨現金流量利率風險。

敏感度分析

截至2024年12月31日, 在所有其他變數保持不變的情況下, 估計倘利率普遍增加 / 減少100個基點, 則本集團除稅後利潤及保留溢利將減少 / 增加約66,950,000元 (2023年: 64,578,000元)。

上述敏感度分析乃假設利率於報告期末已經出現變動而釐定。分析按與2023年相同的基準進行。

33 金融風險管理以及金融工具的公允價值 (續)

(b) 信貸風險

信貸風險指交易對手未能履行其合約責任而使本集團產生財務虧損的風險。

本集團的信貸風險主要來自貿易應收賬項，應收貸款，融資租賃應收賬項，租購應收賬項及分期應收賬項。由於交易對手為具有高信貸評級的銀行及金融機構，本公司董事認為其信貸風險較低，因此本集團面臨因現金及銀行結餘而產生的信貸風險有限。

本集團並無提供任何會使本集團或本公司面臨信貸風險的擔保。

信貸風險管理

董事會全面負責建立與監控本集團風險管理框架。管理層負責制定及監控本集團的風險管理政策。管理層定期向董事會報告其活動。

本集團制定風險管理政策的目的是識別及分析本集團面臨的風險，建立適當的風險限額及控制措施，以及監控風險及限額的遵守情況。本集團會定期檢視風險管理政策及系統，以反映市場狀況及本集團活動的變化。透過培訓、管理準則及程序，本集團旨在建立一個有紀律及建設性的控制環境，讓所有僱員能夠了解自己的角色及職責。

該等政策由行政總裁負責執行，並在行政總裁指導及控制下實施。經董事會批准的授信審批權限結構如下：

- 信貸評估團隊、首席營運官及行政總裁負責在董事會授予的權限內對本集團的信貸風險進行評估、審查並作出決策；
- 信貸評估團隊負責獨立評估債務人的信用狀況及風險狀況；
- 信貸評估團隊負責賬戶的日常監控；及
- 內部審計職能為高級管理層提供有關信貸流程、政策及內部控制充分性的獨立保證。

貿易應收賬項

本集團面臨的信貸風險主要受到每名客戶的個別特性所影響，亦受到客戶營運所在國家影響，因此，重大信貸集中風險主要是於本集團與個別客戶或特定國家有重大貿易往來時產生。

本集團對所有要求超出若干金額的客戶進行個別信貸評估。該等評估集中於客戶過往到期付款的紀錄及現時的付款能力，並考慮客戶特有的資料以及客戶營運所在經濟環境的相關資料。該等貿易應收賬項乃於發票日期後7日至6個月內到期。本集團並無向客戶收取抵押品。

本集團按等同於全期預期信貸虧損的金額計量貿易應收賬項之虧損撥備，其乃使用撥備矩陣計算。由於本集團的歷史信貸虧損經驗並未顯示不同客戶分部的虧損模式存在重大差異，本集團不同客戶群的虧損撥備並無根據逾期情況獲進一步區分。

綜合財務報表附註(續)

(以港元呈報除非另有註明)

33 金融風險管理以及金融工具的公允價值 (續)

(b) 信貸風險 (續)

貿易應收賬項 (續)

下表提供有關本集團於2024年12月31日面臨的信貸風險及貿易應收賬項的預期信貸虧損的資料：

	2024年			
	預期虧損率 %	賬面總值 千元	虧損撥備 千元	賬面淨值 千元
即期 (未逾期)	0.00%	859,400	—	859,400
逾期1至30日	0.57%	58,337	335	58,002
逾期31至90日	3.23%	20,238	653	19,585
逾期超過90日	54.30%	24,952	13,549	11,403
		962,927	14,537	948,390

	2023年			
	預期虧損率 %	賬面總值 千元	虧損撥備 千元	賬面淨值 千元
即期 (未逾期)	0.15%	918,845	1,365	917,480
逾期1至30日	0.38%	100,640	385	100,255
逾期31至90日	1.32%	31,921	421	31,500
逾期超過90日	79.28%	63,190	50,100	13,090
		1,114,596	52,271	1,062,325

預期虧損率基於應收賬項的歷史信貸虧損率而定。

貸款及墊款

本集團根據金融工具的信貸風險自初始確認以來有否顯著增加，以及該資產於報告日期是否出現信貸減值，將貸款及墊款分為三個階段。「第一階段」、「第二階段」及「第三階段」等詞彙之解釋載於附註1(x)(i)。

用於計量預期信貸虧損的參數

本集團根據信貸風險有否顯著增加，以及金融資產是否出現信貸減值，並根據12個月預期信貸虧損或全期預期信貸虧損確認預期信貸虧損撥備。計量預期信貸虧損的相關參數包括違約概率（「違約概率」）、違約虧損率（「違約虧損率」）及違約風險（「違約風險」）。

33 金融風險管理以及金融工具的公允價值 (續)

(b) 信貸風險 (續)

貸款及墊款 (續)

用於計量預期信貸虧損的參數 (續)

參數定義如下：

- 12個月違約率及全期違約率分別指

根據報告日現存的狀況及會影響信貸風險的未來經濟狀況，自報告日期起計未來12個月內預期於某一時間點發生違約的概率，以及金融工具的餘下年期。違約率乃使用根據前瞻性資料（如適用）調整後的歷史違約率計算得出；

- 違約虧損率為發生違約時預期產生的虧損的程度。本集團根據抵押品或其他信貸支援措施的可用性及其價值估計違約虧損率參數。違約虧損率顯示為借款人違約時，本集團可能遭受的虧損的風險之百分比；及
- 違約風險指發生違約時預期面臨的風險。本集團根據交易對手當前的風險計算違約風險。

下表載列以攤銷成本計量的貸款及墊款的風險的資料。

		2024年12月31日			
		第一階段 千元	第二階段 千元	第三階段 千元	總計 千元
貸款及墊款		4,617,134	254,772	496,941	5,368,847
減：虧損撥備		(5,744)	(902)	(40,987)	(47,633)
		4,611,390	253,870	455,954	5,321,214

		2023年12月31日			
		第一階段 千元	第二階段 千元	第三階段 千元	總計 千元
貸款及墊款		5,118,668	223,847	150,984	5,493,499
減：虧損撥備		(7,176)	(2,709)	(29,532)	(39,417)
		5,111,492	221,138	121,452	5,454,082

綜合財務報表附註(續)

(以港元呈報除非另有註明)

33 金融風險管理以及金融工具的公允價值 (續)

(b) 信貸風險 (續)

貸款及墊款 (續)

按虧損撥備變動進行分析

下表載列虧損撥備期初結餘與期末結餘之對賬：

	2024年			
	第一階段 千元	第二階段 千元	第三階段 千元	總計 千元
貸款及墊款				
於1月1日	7,176	2,709	29,532	39,417
在階段之間轉移	2,783	70	(2,853)	–
重新計量，淨額	(3,507)	(1,567)	29,232	24,158
原生金融資產	3,885	70	3,090	7,045
已終止確認的金融資產	(1,208)	(117)	(3,395)	(4,720)
撇銷無法收取的賬項	(3,261)	(187)	(13,247)	(16,695)
匯兌調整	(124)	(76)	(1,372)	(1,572)
於12月31日	5,744	902	40,987	47,633

	2023年			
	第一階段 千元	第二階段 千元	第三階段 千元	總計 千元
貸款及墊款				
於1月1日	25,655	5,800	44,929	76,384
在階段之間轉移	5,488	(2,525)	(2,963)	–
重新計量，淨額	(23,102)	(741)	12,224	(11,619)
原生金融資產	5,384	1,932	602	7,918
已終止確認的金融資產	(1,094)	(1,325)	(13,458)	(15,877)
撇銷無法收取的賬項	(5,623)	(580)	(10,783)	(16,986)
匯兌調整	468	148	(1,019)	(403)
於12月31日	7,176	2,709	29,532	39,417

於2024年，對本集團虧損撥備有重大影響的貸款及墊款之賬面總值之變動主要來自

- i 24,501,000元的減值支出主要是由於本集團擴大其於中國的業務組合；及
- ii 16,695,000元在中國法院訴訟程序結束後已被撇銷。

於截至2024年12月31日止年度，已撇銷但仍須進行強制執法行動的貸款及墊款的未償還合約金額為16,553,000元（2023年：17,190,000元）。

33 金融風險管理以及金融工具的公允價值 (續)

(b) 信貸風險 (續)

貸款及墊款 (續)

抵押品

貸款及墊款通常以物業、設備及 / 或新加坡企業發展局 (新加坡政府貿易與工業部旗下的法定委員會) 的擔保或供應商的回購擔保作為抵押。

本集團針對其若干信貸風險持有抵押品。下表載列就不同類型的貸款及墊款持有的抵押品的主要類型。

	受抵押品要求限制的風險百分比 2024年	受抵押品要求限制的風險百分比 2023年	所持抵押品的主要類型
貸款及墊款			
應收貸款	96%	98%	物業、擔保
融資租賃應收賬項	100%	100%	物業、設備、擔保
租購應收賬項及分期應收賬項	100%	100%	設備

下表載列抵押品的公允價值以及抵押品所涵蓋的貸款及墊款結餘的賬面總值。

	2024年12月31日	
	抵押品的公允價值 千元	抵押品所涵蓋的貸款及墊款結餘的賬面總值 千元
貸款及墊款		
第一階段及第二階段	4,827,914	4,696,224
第三階段	673,281	496,941

綜合財務報表附註(續)

(以港元呈報除非另有註明)

33 金融風險管理以及金融工具的公允價值 (續)

(b) 信貸風險 (續)

貸款及墊款 (續)

抵押品 (續)

	2023年12月31日	
	抵押品的公允價值	抵押品所涵蓋的貸款及墊款結餘的賬面總值
	千元	千元
貸款及墊款		
第一階段及第二階段	6,239,527	3,701,457
第三階段	181,743	118,910

信貸風險集中度

本集團按客戶規模及地理位置監控信貸風險集中度。對貸款及墊款信貸風險集中度之分析如下所示。

	2024年12月31日			2023年12月31日		
	應收貸款 佔總數的%	融資租賃應收賬項 佔總數的%	租購應收賬項及分期應收賬項 佔總數的%	應收貸款 佔總數的%	融資租賃應收賬項 佔總數的%	租購應收賬項及分期應收賬項 佔總數的%
跨國企業	0%	0%	0%	4%	4%	3%
中小型企業	69%	95%	70%	70%	91%	65%
獨資經營者/有限合夥企業	31%	2%	30%	26%	2%	32%
非營利組織及法定相關	0%	3%	0%	0%	3%	0%
	100%	100%	100%	100%	100%	100%

綜合財務報表附註(續)

(以港元呈報除非另有註明)

33 金融風險管理以及金融工具的公允價值 (續)

(b) 信貸風險 (續)

貸款及墊款 (續)

信貸風險集中度 (續)

	2024年12月31日			2023年12月31日		
	應收貸款 佔總數的%	融資租賃應 收賬項 佔總數的%	租購應收賬項 及分期應收 賬項 佔總數的%	應收貸款 佔總數的%	融資租賃應 收賬項 佔總數的%	租購應收賬項 及分期應收 賬項 佔總數的%
新加坡	100%	8%	76%	100%	12%	96%
中國	0%	91%	0%	0%	87%	0%
馬來西亞	0%	1%	16%	0%	1%	4%
泰國	0%	0%	8%	0%	0%	0%
	100%	100%	100%	100%	100%	100%

(c) 貨幣風險

本集團主要透過投資、銀行借款及其他貨幣資產及負債而面臨貨幣風險，該些投資、銀行借款及其他貨幣資產及負債以相關經營的功能貨幣以外的貨幣計值，即新元、日圓、美元及人民幣。

下表詳述於報告期末，本集團面臨以相關實體功能貨幣以外的貨幣計值的已確認資產或負債產生的貨幣風險。就呈列目的而言，風險金額以港元呈列。不包括將香港境外的附屬公司及一間聯營公司之財務報表換算為本集團呈列貨幣時所產生的差額。

	外匯風險 (以港元呈報)							
	2024年				2023年			
	新元 千元	日圓 千元	美元 千元	人民幣 千元	新元 千元	日圓 千元	美元 千元	人民幣 千元
指定為於其他全面收益表以 公允價值記賬的投資	- 1,599,283	-	-	-	- 1,633,784	-	-	-
貿易應收賬項	244	23,879	872	39,975	-	26,274	674	32,767
現金及現金等價物	381	62,153	14,459	456,123	434	81,775	11,376	467,821
貿易應付賬項	(627)	(23,131)	(8,724)	(36,820)	-	(1,947)	(278)	(37,233)
其他應收賬項	-	-	-	2,683	-	1,367	-	4,914
其他應付賬項	(59)	(112)	(36)	(9,494)	(25)	(295)	(135)	(13,427)
借款	(220,892)	-	(69,858)	-	(241,518)	(21,506)	(70,312)	-
	(220,953)	1,662,072	(63,287)	452,467	(241,109)	1,719,452	(58,675)	454,842

本集團經營附屬公司定期監察其外匯風險，並根據風險的大小以及特定貨幣單位的未來展望，可能進行對沖。於2024年12月31日，概無任何未結清的重大遠期外匯合約（2023年：無）。

綜合財務報表附註(續)

(以港元呈報除非另有註明)

33 金融風險管理以及金融工具的公允價值 (續)

(c) 貨幣風險 (續)

敏感度分析

下表顯示假設所有其他風險變數保持不變，倘導致本集團於報告期末有重大風險的外匯匯率於該日變動，則對本集團的除稅後利潤及保留溢利產生的即時變動。

	2024年		2023年	
	外匯匯率增加 / (減少)	對除稅後利潤及保留盈餘的影響 千元	外匯匯率增加 / (減少)	對除稅後利潤及保留盈餘的影響 千元
日圓	10%	138,828	10%	143,639
	(10)%	(138,828)	(10)%	(143,639)
美元	10%	(4,738)	10%	(4,387)
	(10)%	4,738	(10)%	4,387
人民幣	10%	42,842	10%	43,140
	(10)%	(42,842)	(10)%	(43,140)
新元	10%	(22,095)	10%	(23,829)
	(10)%	22,095	(10)%	23,829

上表呈列的分析結果代表對各個集團實體的除稅後利潤及以相應功能貨幣計量的權益之即時影響的總和，就呈列目的而言，按報告期末的匯率換算為港元。

敏感度分析假設，於報告期末重新計量本集團持有且令本集團面臨貨幣風險的金融工具時，已採用外匯匯率之變動。分析不包括將香港境外的附屬公司及一間聯營公司之財務報表換算為本集團呈列貨幣時所產生的差額。分析按與2023年相同的基準進行。

(d) 流動資金管理

本集團旗下個別經營實體負責各自現金管理，包括現金盈餘短期投資及為滿足預期現金需求而籌集的貸款，惟借款如超出一定授權預定水平，則須取得母公司董事會批准。

本集團的政策為定期監察其流動資金需求、其遵守貸款契約的情況，以及其與融資提供者的情況，以確保其維持充足的現金儲備、能夠隨時變現的有價證券，以及獲主要金融機構承諾提供足夠的資金額度，以此應付短期以至長期的流動資金需求。

33 金融風險管理以及金融工具的公允價值 (續)

(d) 流動資金管理 (續)

下表顯示本集團非衍生金融負債及衍生金融負債於報告期末的剩餘合約到期日，其按照以下基準計算：

- 合約未貼現現金流量（包括使用訂約利率或（若為浮息）按報告期末的即期利率計算的利息付款）以及本集團可能需要付款的最早日期而得出，或者，倘交易對手可選擇何時付款（不論契約的履行情況），則為本集團需要付款的最早日期；及
- 倘現金流的時間及 / 或金額預期與合約未貼現現金流量不同，則向本集團主要管理層人員的預期未貼現現金流量及本集團預期付款的日期（顯示為合約未貼現現金流量之調整）

2024年

	合約未貼現現金流出					於12月31日之 賬面值 千元
	於1年內或 按要求 千元	超過1年但 於2年內 千元	超過2年但 於5年內 千元	超過5年 千元	總計 千元	
銀行透支	352,832	—	—	—	352,832	352,832
借款	5,166,765	2,237,766	868,894	—	8,273,425	7,762,170
貿易應付賬項	844,416	—	—	—	844,416	844,416
其他應付賬項及應計賬項	1,378,307	—	—	—	1,378,307	1,378,307
應付關聯公司賬項	91	—	—	—	91	91
租賃負債	211,158	191,928	191,788	165,700	760,574	672,846
	7,953,569	2,429,694	1,060,682	165,700	11,609,645	11,010,662

2023年

	合約未貼現現金流出					於12月31日之 賬面值 千元
	於1年內或 按要求 千元	超過1年但 於2年內 千元	超過2年但 於5年內 千元	超過5年 千元	總計 千元	
銀行透支	453,187	—	—	—	453,187	453,187
借款	4,985,578	1,579,563	1,420,161	—	7,985,302	7,401,771
貿易應付賬項	983,840	—	—	—	983,840	983,840
其他應付賬項及應計賬項	1,167,160	—	—	—	1,167,160	1,167,160
應付關聯公司賬項	11,002	—	—	—	11,002	11,002
租賃負債	186,631	104,675	174,696	186,071	652,073	559,340
	7,787,398	1,684,238	1,594,857	186,071	11,252,564	10,576,300

綜合財務報表附註(續)

(以港元呈報除非另有註明)

33 金融風險管理以及金融工具的公允價值 (續)

(e) 權益價格風險

本集團面臨指定為於其他全面收益表以公允價值記賬的金融資產的股權投資所產生的權益價格變動風險 (參閱附註18)。

以指定為於其他全面收益表以公允價值記賬的金融資產持有的上市投資，乃根據其長期增長潛力挑選，並定期監察其表現是否符合預期。

本集團所有無報價投資均為戰略目的持有。在適用情況下，會定期對該等無報價投資進行評估，將其表現與類似實體的表現相比較，亦會評估該等無報價投資對本集團戰略計劃的相關性。

於2024年12月31日，估計倘相關股價增加 / 減少20% (2023年：20%)，而所有其他變數保持不變，則本集團的公允價值儲備將增加 / 減少：

	2024年		2023年	
		對公允價值儲備之影響 千元		對公允價值儲備之影響 千元
相關權益價格風險變數之變化：				
增加	20%	328,255	20%	335,871
減少	(20)%	(328,255)	(20)%	(335,871)

敏感度分析乃假設股價變動於報告期末已經發生，並於同日應用到現存之權益價格風險而釐定。其亦假設所有其他變數保持不變。2023年的敏感度分析亦按照同一基準進行。

(f) 公允價值

(i) 以公允價值記賬之金融工具

公允價值層級

下表列示本集團於報告期末以經常性基準計量的金融工具之公允價值，其根據國際財務報告準則第13號「公允價值計量」之定義，分類為三個公允價值層級。公允價值計量獲分類之層級，乃經參考估值技術所用輸入數據的可觀察程度及重要性釐定，詳情如下：

- 第一級估值: 僅用第一級輸入數據 (即於計量日期活躍市場上相同資產或負債的未調整報價) 計量之公允價值
- 第二級估值: 使用第二級輸入數據 (即未能符合第一級可觀察輸入數據)，且並無使用顯著不可觀察輸入數據計量之公允價值。不可觀察輸入數據為未能獲得市場數據的輸入數據
- 第三級估值: 使用顯著不可觀察輸入數據計量之公允價值

33 金融風險管理以及金融工具的公允價值 (續)

(f) 公允價值 (續)

(i) 以公允價值記賬之金融工具 (續)

公允價值層級 (續)

	於2024年 12月31日 之公允價值 千元	於2024年12月31日的公允價值計量 分類為			於2023年 12月31日 之公允價值 千元	於2023年12月31日的公允價值計量 分類為		
		第一級 千元	第二級 千元	第三級 千元		第一級 千元	第二級 千元	第三級 千元
本集團								
經常性的公允價值計量								
資產								
指定為於其他全面收益表以公允 價值記賬的股本證券								
- 於香港境外上市	1,641,277	1,641,277	-	-	1,679,357	1,679,357	-	-
- 非上市	6,828	-	-	6,828	1,197	-	-	1,197
	1,648,105	1,641,277	-	6,828	1,680,554	1,679,357	-	1,197

於截至2024年及2023年12月31日止年度，第一級，第二級及第三級之間概無任何轉移。本集團的政策為於發生轉移之報告期末確認公允價值層級之間的轉移。

(ii) 以非公允價值記賬的金融工具之公允價值

於2024年及2023年12月31日，本集團的金融工具以成本或攤銷成本記賬之金融工具之賬面值與其公允價值並無重大差異。

(iii) 有關第三級公允價值計量之資料

非上市股本證券的公允價值透過經調整資產淨值法釐定。公允價值計量與非上市股本證券分佔的資產淨額呈正比。於2024年12月31日，估計在所有其他變量保持不變的情況下，倘非上市股本證券分佔的資產淨值增加 / 減少10%，將會令本集團的綜合損益及其他全面收益表增加 / 減少683,000元 (2023年：120,000元)。

綜合財務報表附註(續)

(以港元呈報除非另有註明)

33 金融風險管理以及金融工具的公允價值 (續)

(f) 公允價值 (續)

(iii) 有關第三級公允價值計量之資料 (續)

第三級公允價值計量之結餘於期內之變動如下：

	2024年 千元	2023年 千元
非上市股本證券		
於1月1日	1,197	3,016
年內添置	5,956	—
收購So-ing (附註20(a))	—	104
年內出售	—	(1,117)
年內確認於其他全面收益的未實現虧損淨值	—	(749)
匯率調整	(325)	(57)
於12月31日	6,828	1,197

34 承擔

尚未於財務報表計提撥備的未履行資本承擔如下：

	2024年 千元	2023年 千元
已授權並已訂約	28,543	17,771

35 重大關聯方交易

除了該等財務報表其他地方所披露的交易及結餘之外，本集團訂立了以下重大關聯方交易。

(a) 主要管理人員薪酬

主要管理人員薪酬指支付予本公司董事的款項，披露於附註9。

35 重大關聯方交易 (續)

(b) 與有關聯公司進行之交易

	附註	2024年 千元	2023年 千元
與Tan Chong Motor Holdings Berhad (「TCMH」) 集團進行的交易：			
(i)			
- 銷售貨物及服務		30	39
- 接收組裝服務		—	25,324
- 購入庫存		12,102	16,820
與APM Automotive Holdings Berhad (「APM」) 集團進行的交易：			
(ii)			
- 購入庫存		523	379
- 銷售貨物及服務		62	67
- 租賃收入		40	40
與Warisan TC Holdings Berhad (「WTCH」) 集團進行的交易：			
(iii)			
- 銷售貨物		528	263

附註：

(i) 與TCMH集團進行之交易

- 銷售貨物及服務以及購入庫存

Tan Chong Consolidated Sdn. Bhd. (「TCC」) 為本公司主要股東，亦為Tan Chong Motor Holdings Berhad (「TCMH」) 集團的主要股東。本集團多間附屬公司一直與TCMH集團進行銷售及採購汽車零件及配件的交易。

- 接收組裝服務

於2021年8月24日，本集團一間附屬公司與Tan Chong Motor Assemblies Sdn. Bhd. (「TCMA」，為TCMH的附屬公司) 訂立了組裝協議，據此，TCMA獲委任為該附屬公司組裝汽車的組裝商，期限為2021年8月24日至2023年6月30日。TCMA的主營業務為組裝汽車及引擎。

(ii) 與APM集團進行之交易

- 銷售貨物及服務以及購入庫存

於2022年12月8日，本集團一間附屬公司與APM Climate Control Sdn. Bhd.、APM Auto Electrics Sdn. Bhd.、APM Automotive Modules Sdn. Bhd.、APM Coil Spring Sdn. Bhd. 及Auto Parts Manufacturers Co. Sdn. Bhd (均為APM的附屬公司，統稱「五間APM附屬公司」) 訂立了五份部件採購協議，以向五間APM附屬公司採購若干零件，期限為2023年1月1日至2025年12月31日。

於2022年12月8日，本集團一間附屬公司與APM Springs (Vietnam) Company Ltd (APM的附屬公司) 訂立了一項協議，內容有關銷售及租賃車輛、物料處理設備、叉車、零件及配件，期限為2023年1月1日至2025年12月31日。

於2022年12月8日，本集團一間附屬公司與APM Auto Components (Thailand) Co., Ltd. (APM的附屬公司) 訂立了一項協議，內容有關租賃叉車，期限為2023年1月1日至2025年12月31日。

綜合財務報表附註(續)

(以港元呈報除非另有註明)

35 重大關聯方交易 (續)

(b) 與有關聯公司進行之交易 (續)

(iii) 與WTCH集團進行之交易

- 銷售貨物及服務以及購入庫存

TCC為Warisan TC Holdings Berhad (「WTCH」) 的主要股東。於2022年12月8日，本集團的一間附屬公司與TCIM Sdn. Bhd. (「TCIMSB」，WTCH的附屬公司) 訂立了一項協議，內容有關銷售汽車零件及配件，期限為2023年1月1日至2025年12月31日。

上述所有交易均在本集團日常及一般業務過程中按正常商業條款或不遜於向獨立第三方提供或由獨立第三方提供的條款訂立。

應收 / 應付關聯方賬項均記錄於綜合財務狀況表，並於附註29披露。

(c) 與聯營公司之交易

於2024年12月31日，提供給聯營公司的管理服務收入為1,000,000元 (2023年：1,000,000元)

(d) 上市規則對於關連交易的適用性

與上述 (b) 有關的關聯方交易構成上市規則第14A章所界定的關連交易或持續關連交易。有關上市規則第14A章所規定作出之披露，載於董事會報告的「關連交易」一節。

36 分部報告

本集團按部門管理其業務。部門由業務線 (產品及服務) 及地理區域組成。本集團已按照與為分配資源及進行表現評估而向本集團最高行政管理內部報告的資料一致的方式，呈列可呈報分部 (誠如附註(b)所載)。概無合併營運分部以組成可呈報分部。

(a) 業務線

(i) 汽車分銷及經銷業務

本集團是日產汽車在新加坡的分銷商，以及Subaru汽車在新加坡、中國廣東省、香港、台灣、泰國及若干其他東南亞國家的分銷商或經銷商。本集團分銷各種型號的日產及Subaru乘用車，以及日產輕型商用車輛。

(ii) 重型商用車及工業設備分銷業務

本集團是各種叉車品牌的分銷商。本集團推銷及分銷各種重型商用車輛及工業設備。

(iii) 物業出租及發展

本集團擁有多項物業權益，並發展各種投資物業，以供出售和獲取租金收入。目前本集團在該分部的業務主要在新加坡及香港進行。

(iv) 運輸

本集團主要在日本為車輛製造商開展車輛物流服務。本集團亦為日本的運輸業務及一般貨運業務提供人力資源管理服務。

綜合財務報表附註(續)

(以港元呈報除非另有註明)

36 分部報告 (續)

(a) 業務線 (續)

(v) 其他業務

其他業務包括投資控股，汽車租賃，資本及設備融資，租購融資，提供車間服務以及製造汽車座椅。

(b) 分部業績

為評估分部表現及分配資源予各分部，本集團的高級行政管理層按照下列基準監控各可呈報分部應佔的業績：

收入及支出經參考可呈報分部產生的銷售額以及可呈報分部產生的支出分配予該等分部。

用於報告分部利潤的指標為「稅息折舊及攤銷前利潤」，即「除利息、稅項、折舊及攤銷前盈利」，「利息」包括銀行及其他利息收入。應佔聯營公司之利潤不包括在稅息折舊及攤銷前利潤分部中。

截至2024年12月31日，向本集團高級行政管理層提供以用於資源分配及分部表現評估的本集團可呈報分部的資料載列如下。

	汽車分銷及經銷業務		重型商用車及工業設備分銷及經銷業務		物業出租及發展	
	2024年千元	2023年千元	2024年千元	2023年千元	2024年千元	2023年千元
按收益確認時間分類						
於某一時間點	3,477,891	4,651,155	59,785	62,895	—	—
隨時間轉移	322,250	357,217	63,700	80,232	128,337	112,684
來自外部客戶的收入：						
- 新加坡	1,333,399	931,633	45,319	65,708	126,805	111,605
- 中國	134,780	300,459	—	—	—	—
- 泰國	253,378	593,401	48,756	47,652	—	—
- 日本	—	—	—	—	—	—
- 台灣	840,429	1,503,248	—	—	—	—
- 其他	1,238,155	1,679,631	29,410	29,767	1,532	1,079
	3,800,141	5,008,372	123,485	143,127	128,337	112,684
稅息折舊及攤銷前利潤：						
- 新加坡	23,998	26,877	15,289	17,718	698,721	214,247
- 中國	(5,061)	(5,938)	—	—	—	—
- 泰國	(153,066)	(17,932)	(15,839)	(12,304)	—	—
- 日本	—	—	—	—	—	—
- 台灣	131,471	281,515	—	—	—	—
- 其他	(112,791)	(73,599)	8,904	5,936	10,827	33,890
	(115,449)	210,923	8,354	11,350	709,548	248,137
應佔聯營公司利潤：	—	—	—	—	—	—

運輸業務	2024年千元	2023年千元	其他業務	2024年千元	2023年千元	綜合	2024年千元	2023年千元
	—	—	280,287	354,718	3,817,963	5,068,768		
	7,453,319	7,326,223	912,998	880,536	8,880,604	8,756,892		
	—	—	789,500	806,529	2,295,023	1,915,475		
	—	—	386,676	404,295	521,456	704,754		
	—	—	7,345	16,213	309,479	657,266		
	7,453,319	7,326,223	—	—	7,453,319	7,326,223		
	—	—	—	—	840,429	1,503,248		
	—	—	9,764	8,217	1,278,861	1,718,694		
	7,453,319	7,326,223	1,193,285	1,235,254	12,698,567	13,825,660		
	—	—	390,768	465,801	1,128,776	724,643		
	—	—	50,280	85,731	45,219	79,793		
	—	—	800	971	(168,105)	(29,265)		
	755,324	576,628	(2,317)	(2,736)	753,007	573,892		
	—	—	—	—	131,471	281,515		
	—	—	(22,681)	(28,970)	(115,741)	(62,743)		
	755,324	576,628	416,850	520,797	1,774,627	1,567,835		
	—	—	5,767	5,436	5,767	5,436		

綜合財務報表附註(續)

(以港元呈報除非另有註明)

36 分部報告 (續)

(c) 可呈報分部損益之對賬

	2024年 千元	2023年 千元
分部稅息折舊及攤銷前利潤總額	1,774,627	1,567,835
折舊及攤銷	(709,605)	(734,403)
利息收入	25,280	24,452
融資成本	(209,339)	(217,472)
應佔聯營公司之利潤	5,767	5,436
綜合除稅前利潤	886,730	645,848

(d) 地區資料

下表載列有關本集團投資物業、物業、廠房及設備、於聯營公司的權益(「特定非流動資產」)所在地理位置的資料。就投資物業、物業、廠房及設備而言，特定非流動資產的地理位置乃基於資產的物理位置得出，而就於聯營公司的權益而言，則基於資產的經營地點得出。

	新加坡		香港		中國		泰國		日本		其他		綜合	
	2024年 千元	2023年 千元	2024年 千元	2023年 千元	2024年 千元	2023年 千元	2024年 千元	2023年 千元	2024年 千元	2023年 千元	2024年 千元	2023年 千元	2024年 千元	2023年 千元
特定非流動資產	6,358,341	5,655,954	304,208	365,690	225,731	407,743	862,530	913,225	1,487,543	1,448,723	846,304	890,171	10,084,657	9,681,506

綜合財務報表附註(續)

(以港元呈報除非另有註明)

37 本公司層面的財務狀況表

	2024年 千元	2023年 千元
非流動資產		
物業、廠房及設備	—	47
於附屬公司之投資	2,342,961	2,342,961
	2,342,961	2,343,008
流動資產		
應收附屬公司賬項	357,325	357,436
其他應收賬項、按金及預付款項	129	366
現金及現金等價物	19,327	22,754
	376,781	380,556
流動負債		
其他應付賬項及應計賬項	24,715	28,480
應付附屬公司賬項	337,113	340,922
	361,828	369,402
流動資產淨額	14,953	11,154
資產淨額	2,357,914	2,354,162
股本及儲備		
股本	1,006,655	1,006,655
儲備	1,351,259	1,347,507
權益總額	2,357,914	2,354,162

於2025年3月28日獲董事會批准及授權發行。

陳永順
主席

孫樹發
財務董事

38 截至2024年12月31日止年度已發佈但尚未生效的修訂、新準則及詮釋的潛在影響

截至本財務報表發佈之日，國際會計準則委員會（IASB）已發佈多項於截至2024年12月31日止年度尚未生效且尚未在本財務報表中採納的新訂或經修訂準則。該等發展包括以下可能與本集團有關的準則：

於以下日期或之後開始
的會計期間內生效

國際會計準則第21號（修訂本），匯率變動之影響—缺乏可兌換性	2025年1月1日
國際財務報告準則第9號（修訂本），金融工具及國際財務報告準則第7號（修訂本），金融工具：披露—對金融工具的分類及計量之修訂	2026年1月1日
國際財務報告準則會計準則之年度改進—第11卷	2026年1月1日
國際財務報告準則第18號，財務報表的呈列及披露	2027年1月1日
國際財務報告準則第19號，並無公眾問責性的附屬公司：披露	2027年1月1日

本集團正在評估該等發展預期將於首次應用期間產生的影響。迄今所得結論為，採納該等發展不大可能對綜合財務報表造成重大影響，惟採納國際財務報告準則第18號預期將會令本集團的綜合財務報表的呈列產生變動。

財政概要

(以港元呈報)

	附註	2020年 千元	2021年 千元	2022年 千元	2023年 千元	2024年 千元
業績						
收入		12,319,495	11,864,957	13,478,667	13,825,660	12,698,567
營業利潤		274,112	646,229	839,225	857,884	1,090,302
融資成本		(80,179)	(58,036)	(105,424)	(217,472)	(209,339)
應佔聯營公司利潤		73,241	69,896	42,014	5,436	5,767
除稅前利潤		267,174	658,089	775,815	645,848	886,730
所得稅支出		(182,003)	(204,213)	(265,151)	(265,268)	(277,243)
本年度利潤		85,171	453,876	510,664	380,580	609,487
以下人士應佔：						
本公司股東權益		9,507	378,098	418,073	280,330	479,285
非控股權益		75,664	75,778	92,591	100,250	130,202
本年度利潤		85,171	453,876	510,664	380,580	609,487
資產及負債						
投資物業及其他物業、廠房及設備		8,793,182	8,876,690	9,399,616	9,605,685	10,015,136
無形資產		77,117	53,469	39,250	99,086	158,941
商譽		45,772	31,769	79,498	115,066	69,342
於聯營公司的權益		868,010	896,967	81,890	75,821	69,521
其他非流動資產		375,656	1,981,612	3,480,965	3,903,755	4,087,884
流動資產淨額		3,646,128	2,036,342	1,506,331	2,002,862	1,565,562
總資產減流動負債		13,805,865	13,876,849	14,587,550	15,802,275	15,966,386
非流動負債		(1,624,740)	(1,793,003)	(2,700,970)	(3,563,314)	(3,797,682)
權益總額		12,181,125	12,083,846	11,886,580	12,238,961	12,168,704
每股盈利						
(i)						
- 基本		\$0.005	\$0.19	\$0.208	\$0.139	\$0.238
- 攤薄		\$0.005	\$0.19	\$0.208	\$0.139	\$0.238

附註:

(i) 由於所呈列的年度概無任何攤薄證券，因此該等年度，每股攤薄盈利金額與每股基本盈利金額相同。

本頁已特意留為空白

集團物業

地點	用途	面積 (平方呎)	租賃期	期限
香港 灣仔港灣道 6-8號 瑞安中心30樓	辦公樓 (自用及投資)	13,770	租賃	2060年5月20日
新加坡 武吉知馬路911及913號 陳唱汽車中心· 郵編 589622/3	展銷室、 維修工場和辦公樓 (自用)	198,606	永久業權	—
新加坡 兀蘭路700號·郵編 738664	維修工場和辦公樓 (自用)	233,188	永久業權	—
新加坡 工廠路8號·郵編 159145	維修工場和辦公樓 (自用)	23,990	租賃	2058年12月15日
新加坡 麟記路25號·郵編 159097	展銷室、 維修工場和辦公樓 (自用)	23,998	租賃	2059年4月10日
新加坡 奎因街15號 陳唱大廈 郵編 188537	辦公樓、餐廳和供 出租的公寓 (投資)	22,193	永久業權	—
新加坡 樟宜路上段 大牌210座1樓703號 郵編 460210	展銷室和辦公樓 (投資)	4,058	租賃	2078年7月1日
新加坡 惹蘭布羅23號郵編 619479	展銷室、維修工 場、辦公樓和倉 庫(自用)	161,631	租賃	2027年10月1日
新加坡 The Wilby Residence 25, 27, 29, 31 and 33 Wilby Road 郵編 276300 - 276304	出租公寓 (投資)	200,991	永久業權	—
新加坡 19號大巴窰鎮8巷 郵編 319255	展銷室、維修工場 和辦公樓 (自用)	58,715	租賃	2053年2月28日
新加坡 19號兀美路4號 郵編 408623	展銷室、 維修工場和辦公樓 (自用)	58,349	租賃	2030年10月1日
新加坡 1號第6洛陽路 郵編 628099	維修工場、 倉庫和辦公樓 (自用)	223,907	租賃	2036年4月15日
新加坡 工廠路10號 郵編 159145	維修工場和辦公樓 (自用)	23,990	租賃	2053年12月15日
新加坡 武吉知馬路上段 804, 806, 812, 814, 816及818號 郵編678142/43/46/48/49/50	店屋 (投資)	8,522	租賃	2874年4月15日

集團物業(續)

地點	用途	面積 (平方呎)	租賃期	期限
新加坡 武吉巴督灣30號 郵編 658075	維修工場和辦公樓 (自用)	37,059	租賃	2057年3月12日
新加坡 淡濱尼92街22號 郵編 528876	維修工場和辦公樓 (自用)	71,250	租賃	2051年8月1日
新加坡 班丹路18號 郵編609270	維修工場 (自用)	88,187	租賃	2041年6月30日
59 Moo 1, Rangsit-Pathumthani Road, Banklang, Muang District, Pathumthani Province, Thailand	展銷室、維修工場、辦公樓和倉庫 (自用)	557,754	永久業權	—
118 Moo 5, T. Bangsamak A, Bangpakong Chachoengsao 24180 Thailand	展銷室、維修工場和辦公樓 (自用)	31,579	永久業權	—
12/17 Moo 2, Seri Thai Road Khlong Kum Sub-District Bueng Kum District Bangkok 10240, Thailand	展銷室、維修工場和辦公樓 (自用)	94,722	永久業權	—
59/3 Moo 10, Nongkrod Muang District, Nakhon Sawan Thailand 60240	展銷室、維修工場、辦公樓和倉庫 (自用)	58,620	永久業權	—
388, Moo 5 Chiangmai-Lampang Road Yangnueng, Sarapee District Chiangmai, Thailand 50140	展銷室、維修工場、辦公樓和倉庫 (自用)	66,936	永久業權	—
122/1-2, Soi Chalongsong 31 Lumplatiw, Lardkrabang Bangkok 10520 Thailand	製造工廠 (自用)	1,130,211	永久業權	—
17/1 Liab Klong Lum Kor Phai Road Lumplatiw, Lardkrabang Bangkok 10520 Thailand	車場 (自用)	1,083,747	永久業權	—
Jalan Sultan Iskandar Muda No 24 Jakarta 12240 Indonesia	展銷室、維修工場和辦公樓 (自用)	36,737	租賃	2041年11月16日
Jalan Raden Patah Komplek Sumber Jaya B9 - B10 Indonesia	店屋 (自用)	1,615	租賃	2035年11月21日
Lembar K-8-4 Kotak F-G/1 Teluk Tering Komplek Bangun Sukses Showroom Sei Panas, Kota Batam Indonesia	展銷室、維修工場和辦公樓 (自用)	24,262	租賃	2028年4月1日

集團物業(續)

地點	用途	面積 (平方呎)	租賃期	期限
Jalan Bypass Ngurah Rai No 643 Desa Pemogan Denpasar, Bali Indonesia	展銷室、維修工場 和辦公樓 (自用)	21,043	租賃	2043年3月4日
中國 江蘇省 江陰市 青陽鎮 南環路10號	辦公樓、廠房和倉 庫 (自用)	48,753	租賃	2048年11月20日
中國 南京市 江寧區 將軍大道639號	廠房、 辦公樓和倉庫 (自用)	583,995	租賃	2062年4月30日
中國 湖南省 衡陽市 蒸湘區 聯合街道楊柳村 西外環以西	展銷室及維修工場 (自用)	6,226	租賃	2052年5月16日
No. 10, Jalan 51A/223 46100 Petaling Jaya Selangor Darul Ehsan Malaysia	展銷室、 維修工場和辦公樓 (自用)	43,575	租賃	2062年1月19日
台灣 台北市內湖區 新湖二路250巷33號	展銷室、維修工場 和辦公樓 (自用)	23,290	永久業權	—
台灣 桃園市中壢區 東園路38-2號	展銷室、維修工 場、辦公樓和倉庫 (自用)	143,622	永久業權	—
187 Edsa North Greenhills San Juan Metro Manila 1503 Philippines	展銷室、維修工 場、 辦公樓和倉庫 (自用)	18,891	永久業權	—
212 Vietnam-Singapore Industrial Park, Thuan An District Binh Duong Province Vietnam	維修工場和辦公樓 (自用)	30,145	租賃	2046年2月11日
Kawasaki-shi, Kanagawa, Japan	車輛分配中心(自 用)/ 配送中心 (投資)	147,112	永久業權	—
Fukuoka-shi, Fukuoka, Japan	車輛分配中心 (自用)	89,079	永久業權	—

地點	用途	面積 (平方呎)	租賃期	期限
Kasuya-gun, Fukuoka, Japan	拍賣會場(自用)/ 車場(投資)	272,853	永久業權	—
Tagazyo-shi, Miyagi, Japan	車輛分配中心 (自用)	139,055	永久業權	—
Miyako-gun, Fukuoka, Japan	配送中心 (投資)	92,982	永久業權	—
Kitakyusyu-shi, Fukuoka, Japan	配送中心 (投資)	87,767	永久業權	—
Yokosuka-shi, Kanagawa, Japan	車輛維修店 (自用)	53,254	永久業權	—
Nagoya-shi, Aichi, Japan	車輛分配中心 (自用)	244,023	永久業權	—
Miyako-gun, Fukuoka, Japan	車場 (自用及投資)	208,590	永久業權	—
Koza-gun, Kanagawa, Japan	車輛維修店 (自用)	35,595	永久業權	—
Miyako-gun, Fukuoka, Japan	車輛維修店 (自用)	142,336	永久業權	—
Kagoshima-shi, Kagoshima, Japan	車輛分配中心 (自用)	79,074	永久業權	—
Tomakomai-shi, Hokkaido, Japan	車輛分配中心 (自用)	142,279	永久業權	—
Kitakyusyu-shi, Fukuoka, Japan	配送中心 (投資)	47,391	永久業權	—
Mooka-shi, Tochigi, Japan	車輛維修店 (自用)	54,167	永久業權	—
Oyama-shi, Tochigi, Japan	車輛分配中心 (自用)	21,360	永久業權	—
Sendai-shi, Miyagi, Japan	車輛分配中心 (自用)	3,662	永久業權	—