

AUSTAR 奧星

諮詢、
數字化和
建設

集成工藝與
包裝設備系統

生命科技設備
與耗材

2024

年 報

Austar Lifesciences Limited
奧星生命科技有限公司

(於開曼群島註冊成立之有限公司)

股份代號：6118

目錄

公司資料	2
財務摘要	4
我們的成長步伐	6
主席報告	8
管理層討論及分析	11
董事及高級管理層簡歷	39
董事會報告	43
企業管治報告	56
獨立核數師報告	77
合併財務報表	86
合併財務報表附註	94
五年財務概要	199

公司資料

上市地點

香港聯合交易所有限公司

股票代號

6118

執行董事

何國強先生(主席兼行政總裁)

何建紅先生

陳躍武先生

周寧女士

非執行董事

季玲玲女士

獨立非執行董事

張立基先生

趙凱珊女士

梁愷健先生

審核委員會

張立基先生(主席)

趙凱珊女士

季玲玲女士

薪酬委員會

趙凱珊女士(主席)

張立基先生

周寧女士

提名委員會

何國強先生(主席)

張立基先生

趙凱珊女士

企業管治委員會

周寧女士(主席)

何國強先生

趙凱珊女士

風險管理委員會

周寧女士(主席)

陳躍武先生

季玲玲女士

公司秘書

麥玉嬌女士

授權代表

(就上市規則而言)

周寧女士

麥玉嬌女士

主要銀行

中國銀行(香港)有限公司

德意志銀行股份公司

註冊辦事處

Cricket Square, Hutchins Drive

P.O. Box 2681

Grand Cayman KY1-1111

Cayman Islands

總部及中華人民共和國主要營業地點

中國

上海市長寧區

長寧路1018號

20層2010-2013室

公司資料

香港主要營業地點

香港
新界
沙田安平街6號
新貿中心
1樓6室

關於香港法律的法律顧問

呂鄭洪律師行有限法律責任合夥
香港
金鐘夏慤道18號
海富中心寫字樓2座
24樓2402室

核數師

大華馬施雲會計師事務所有限公司
執業會計師
註冊公眾利益實體審計師
香港九龍尖沙咀
廣東道19號海港城
環球金融中心北座1001-1010室

開曼群島股份過戶登記總處

Conyers Trust Company (Cayman) Limited
Cricket Square, Hutchins Drive
P.O. Box 2681
Grand Cayman KY1-1111
Cayman Islands

香港股份過戶登記分處

卓佳證券登記有限公司
香港
夏慤道16號
遠東金融中心
17樓

香港公司網站

www.austar.com.hk

財務摘要

	截至 12 月 31 日止年度		
	2024 年	2023 年	變動
	人民幣千元	人民幣千元	
合併收益表主要財務指標			
收入	1,500,402	1,763,734	-14.9%
毛利	301,217	336,050	-10.4%
毛利率	20.1%	19.1%	
來自持續經營及已終止經營業務的本公司擁有人應佔溢利／(損失)	16,079	(113,473)	
來自持續經營及已終止經營業務的每股基本及攤薄溢利／(損失)(人民幣元)(附註)	0.03	(0.22)	
來自持續經營業務的每股基本及攤薄溢利／(損失)(人民幣元)(附註)	0.03	(0.06)	
	於 2024 年	於 2023 年	
	12 月 31 日	12 月 31 日	變動
	人民幣千元	人民幣千元	
合併資產負債表主要財務指標			
資產總額	2,083,635	2,158,972	-3.5%
資產淨額	793,468	775,473	2.3%
資產與負債比率	33.9%	39.2%	

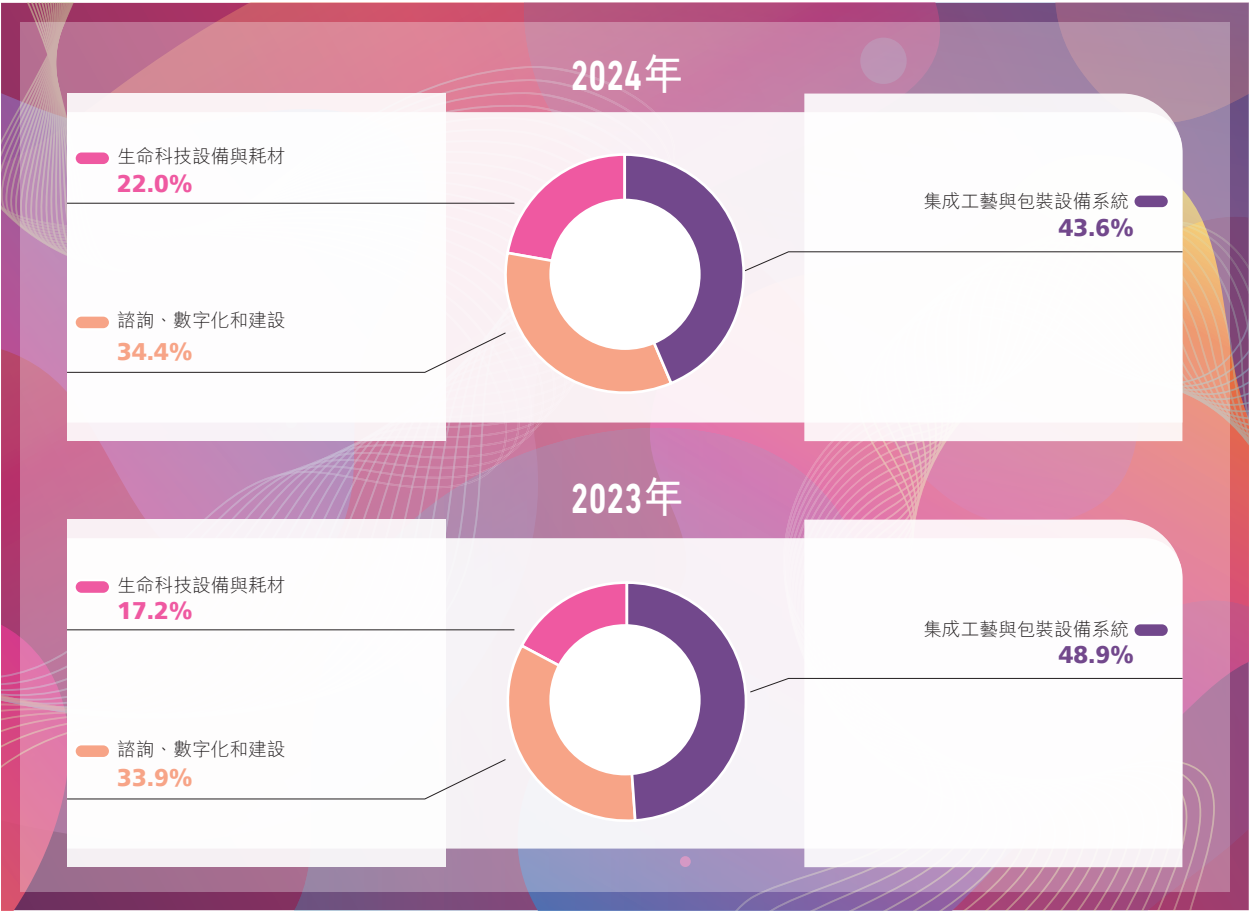
附註：每股溢利／(損失)乃根據截至 2024 年及 2023 年 12 月 31 日止各年度的本公司擁有人應佔溢利／(損失)及年內股份加權平均數計算。本公司於截至 2024 年及 2023 年 12 月 31 日止各年度並無攤薄普通股。



財務摘要

按業務分部劃分的收入貢獻

按業務分部劃分的收入	截至 12 月 31 日止年度			
	2024 年		2023 年	
	人民幣千元	%	人民幣千元 (經重列)	%
集成工藝與包裝設備系統	655,205	43.6%	863,086	48.9%
諮詢、數字化和建設	515,814	34.4%	597,255	33.9%
生命科技設備與耗材	329,383	22.0%	303,393	17.2%
總計	1,500,402	100.0%	1,763,734	100.0%



我們的成長步伐

2014

奧星股份於香港聯合交易所有限公司主板成功上市

2012

奧星獲認證為Rockwell Automation, Inc. 認可的系統集成商

2008

奧星正式開展流體與生物工藝系統業務

2006

奧星與STERIS Corporation 成立合營公司

2003

上海奧星製藥技術裝備有限公司成立並開始純化水機生產業務，標誌著奧星流體與生物工藝系統業務的建立

2015

奧星簽署中國首份人類疫苗生物工藝配置系統合同

奧星自主研發並生產的口服固體造粒系統，以及包括隔離器、進出料及凍乾機的凍乾系統，在2015年秋季CIPM展會發佈並展示

2013

奧星獲西門子認證為Siemens Gold 解決方案合作夥伴

奧星協助成都生物製品研究所通過乙型腦炎疫苗WHO 預認證

2011

奧星獲西門子認證為西門子解決方案合作夥伴

2007

奧星與ATMI Packaging N.V. (現稱PALL Life Sciences Belgium BV) 成立合營公司

2004

奧星石家莊技術中心成立及開始潔淨室及自動化控制與監控系統業務

我們的成長步伐

2022

2022年2月收購了一家專注於無菌液體和粉末灌裝線的業務，以增強液體和粉末定制無菌灌裝解決方案的技術

2022年7月收購了諾澤流體科技(上海)有限公司40%的股權，專門為納米藥物製劑提供完整的卓越解決方案

2022年奧星成功推動多家國內領先的大型製藥企業年產百億片固體製劑生產線數字化轉型

2020

於2020年3月成立位於英國的附屬公司

於2020年4月發佈全新奧星標誌並舉行品牌活動

天津大學與奧星成立一個產學研合作基地

恩德斯豪斯與奧星於上海簽署一份戰略夥伴關係協議

2018

第一台ROTA灌裝機和奧星凍乾機整合生產線在德國ACHEMA展覽會展出

奧星簽署首單非洲阿爾及利亞製藥工程總包項目合同

2016

奧星收購全球知名流體灌裝線供應商ROTA Verpackungstechnik GmbH & Co. KG及ROTA Verpackungstechnik Verwaltungsgesellschaft mbH(統稱「ROTA」)的三分之一股份

2024

奧星將六個業務整合為三大業務

奧星獲2024西門子中國數字化工業集團最佳合作夥伴獎

奧星順利完成合成多肽生產線項目交付，客戶已完成產品試生產，產品質量全面達標

出口無菌注射劑一次灌裝凍乾檢測生產線整線到美國

2023

2023年上半年奧星上海及石家莊新製造中心正式營運

2023年10月奧星成功交付和元智造精準醫療產業基地建設項目

2023年10月奧星發佈固體制劑連續製造研發平台新品

2023年11月奧星發佈REMOIS數字化品牌

2021

奧星於2021年3月出售PALL-AUSTAR合營企業的60%權益

奧星於2021年7月開發出自家品牌「BIOSYSTEC」生物反應器

奧星於2021年贏得「西門子最出色合作夥伴」(Most Outstanding Partner of SIEMENS)榮譽

2019

於2019年8月成立歐洲控股公司架構的歐洲團隊

於2019年成立一間位於印度的附屬公司及兩間位於馬來西亞的附屬公司

2017

奧星成立其首個中國SMEPAC粉體密閉裝備檢測技術研發實驗室

奧星在埃塞俄比亞簽署首份國外的實驗室儀器設備打包服務合同

奧星簽署首份食品飲料行業VHP空間滅菌服務合同

主席報告



主席報告

尊敬的股東：

本人謹代表奧星生命科技有限公司（「**本公司**」）董事（「**董事**」）會（「**董事會**」），欣然提呈本公司及其附屬公司（統稱「**本集團**」或「**奧星**」）截至2024年12月31日止年度（「**本年度**」）的年度報告。

2024年是本公司奮鬥扭轉頹勢之年。在領導團隊的卓越努力下，儘管2024年的市場環境及競爭情況依然非常嚴峻，銷售收入下跌14.9%，但我們能夠在2023年經歷重大利潤損失後實現了積極向好的財務業績。正面趨勢是，憑藉我們對組織架構的改進，2024年全年的訂單額較2023年增加了12.1%，明確體現了我們的韌性十足。我們的營運團隊致力改善營運資金，實現了相對滿意的營運現金流。2024年的成就部分乃歸因於在2023年的最後季度將先前6個業務分部合併為3個業務組別，該戰略行動旨在以資源整合及突出業務重點和適應能力為明確目標，應對最新市場趨勢及所觀察的變化。

展望2025年及未來3年，機遇與挑戰並存。生物製藥領域的資本開支項目減少，使設備銷售面臨激烈競爭，中國採取新一輪更嚴格的集中採購政策令此情況加劇惡化，將製藥公司的利潤率壓低至驚懼的水平，不但影響了傳統仿製藥，亦影響了創新藥。由於中國市場對於抗體偶聯藥物、雙特異性單克隆抗體、多肽和寡核苷酸等部分藥物產品的前景感到樂觀，因此客戶注資新的資本開支項目，對新設備、工程及耗材仍有合理程度的詢價。雖然中國製藥領域的整體資本開支投資處於下滑狀態，但客戶對於改進及節省成本的關注正助力自動化、數字化及能源管理諮詢業務發展。

於2025年，我們相信手頭擁有充足的項目詢價，因此對於訂單額的增長機會持審慎樂觀態度，但訂單額能否實現增長將很大程度上取決於2025年市場競爭的激烈程度。面對激烈競爭已成為我們業務營運的新常態，識別我們能夠為客戶提供的獨特收益組合是產品差異化的關鍵。品牌知名度及客戶滿意度被認為是我們成功基石的核心元素，尤其是在生命科學行業，供應商及客戶之間建立的長期信任對於業務交易而言實屬重要。

全球擴張，特別是集中於銷售的擴張，似乎是2025年一項不可或缺的關鍵行動。鑑於工藝與包裝系統等部分核心產品組合於全球地區的銷售訂單額已超越中國內地地區，尤其在美國、韓國及印度實現了訂單突破。我們的耗材業務先前集中於中國內地地區，在意識到潛力及利潤機遇後，已在全球若干地區積極分配資源，聘用更多經銷商。

於過去幾年，減少對生物製藥行業的依賴是一項關鍵舉措，幫助奧星在中國生物製藥行業急劇下滑的情況下生存和成長。奧星一直在生命科學行業的各個領域參與及培育技術能力，不只涵蓋生物製藥，亦包括原料藥及其中間體化學品、動物健康、醫療器材、人用疫苗、醫療美容以及細胞和基因治療，並與客戶建立聯繫。

生命科技耗材業務板塊對於利基耗材的經修訂關鍵策略聚焦於無菌保證及無菌轉移，並結合其污染控制服務，一直為本集團貢獻了大量現金流及利潤份額。隨著更多自主研發的產品將會在新建成的製造設施陸續推出，這種貢獻模式將持續下去。2025年，我們將啟動一個消毒產品製造設施的綠地建設項目，預計從2026年起及未來多年將為本集團帶來新的收入和利潤來源。

在未來3至5年，有關長期投資可能對未來盈利能力有利並為機會奠定基礎的敘事，將轉為當前獲利能力與長期目標之間的管理平衡，以此作為奧星領導層的指導方針，尤其是在目前充滿不確定性和不可預見性的市場環境中，此敘事更加合理。

本人代表董事會，向我們在2024年全力以赴、為本公司爭取最佳成果的員工致上特別感謝。

主席
何國強

2025年3月26日

管理層討論及分析



市場回顧

2024年，中國製藥行業在政策調整、資本重組及創新突破的推動下經歷了深度轉變。儘管生物製藥領域在技術及市場方面展現巨大潛力，但資本開支項目的延遲仍具挑戰。地緣政治的不確定性繼續對全球製藥供應鏈的穩定性造成負面影響，導致不可預測的變化。與生物製劑相比，化學藥品項目的投資比例有所增加。受國家推動製藥行業設備更新、技術升級和數字化轉型的政策，以及歐盟《藥品生產質量管理規範》(GMP)附錄1對無菌產品的期望和指引(涵蓋藥品品質體系、污染控制策略、氣流模式、新技術及新工藝)所驅動，無菌產品GMP設施的建設、改造及擴建以及工藝設備升級的投資預期將會增加。此外，降本增效已成為製藥公司保持競爭力的重要策略。公司可透過採用先進的信息技術及數字工具，實現生產流程自動化及智能化，提升生產效率並減低成本，從而創造新商機。

於2023年9月22日，國家藥品監督管理局正式申請加入藥品檢查合作計畫(PIC/S)，並於2023年11月8日接獲確認書。根據PIC/S程序，完成加入程序的最長期限為6年。在此期間，藥監局可能需要採取措施符合PIC/S要求並讓業界有充足時間遵守PIC/S GMP指引。此舉措將會為質量及合規要求創造商機。

全球製藥行業將繼續取得新突破。技術方面，抗體偶聯藥物日漸成熟，T細胞接合劑器可望成為下一個主流，在疾病領域，腫瘤、糖尿病及自身免疫疾病將繼續佔據藥品市場的最大份額，而神經病學及代謝功能失調相關脂肪性肝炎等領域取得重大進展。細胞和基因治療以及mRNA疫苗技術管線持續擴展，有關領域開發活動保持持續增長。此增長突顯了該領域對全球先進治療需求的持續應對，推動藥物遞送和製造技術創新。隨著創新藥物市場維持強勁，在中國通過NewCo模式成為了公司進入全球市場的主流模式。同時，中國製GLP-1藥物、抗體偶聯藥物及自身免疫疾病藥物預計會在2025年大幅增長。多款自身免疫疾病藥物有望獲批，所有措施將會加快國產替代的步伐。

中國政府明確支持傳統中醫藥創新。2024年的政府工作報告中強調要「推動傳統中醫藥傳承創新，加強特色傳統中醫藥發展」。於2025年1月3日，國務院辦公廳頒佈《關於全面深化藥品和醫療器械監管改革促進製藥業高質量發展的意見》，要求加大對傳統中醫藥科研創新的支持力度，完善符合傳統中醫藥特點的監管體系，並鼓勵使用新技術、工藝、劑型改進現有的傳統中醫藥產品。

管理層討論及分析

相比傳統的皮下注射，微針藥物遞送系統更加安全，能夠實現無痛及微創給藥。在中國，微針最初應用於醫療美容及皮膚科，市場需求則持續增長。目前的研究主要集中於疫苗、小分子藥物、生物製劑的遞送，用於治療腫瘤、糖尿病、化妝品、骨質疏鬆症和皮膚疾病。當中，可溶性微針技術因安全性、高效性、準確性及可控釋放的優勢，成為藥物遞送的其中一個熱門研究與應用方向。

人工智能(AI)及機器學習(ML)在藥物探索中的應用亦有所加快，可更有效地識別治療靶點，縮短開發時限。這些進展為技術合作及數字化建設投資創造機會。

隨著基因測序技術不斷進步、AI與大數據的高速發展以及跨領域技術的融合，精準醫療、個性化及智能化的診斷治療為患者提供龐大的發展潛力。精準醫療預計會有重大價值，特別是腫瘤治療、遺傳病篩查及慢性疾病個性化管理等領域。精準醫療的發展提高了診斷試劑準確性和特異性的要求。與此同時，個性化治療方式(例如標靶治療及免疫療法)獲廣泛應用，將大幅提高診斷試劑的市場需求。由於體外診斷試劑的集中採購持續擴大，市場資源可能會日益集中於龍頭企業。

業務回顧

於本年度，本集團錄得收入約人民幣1,500.4百萬元，較2023年同期減少14.9%，主要由於本集團在2023年全年的訂單量大幅下降約32.7%，導致期初未完工合同減少。然而，與2023年錄得的虧損相比，2024年的稅後淨利潤顯示已轉虧為盈，2024年的訂單承接量與2023年同期相比增加12.1%。該項轉虧為盈乃由於管理層堅毅不屈的努力，能夠應對中國市場激烈競爭的挑戰。

我們的策略為提高服務業務的佔有率，此舉能獲得更高的利潤率，減少對客戶資本開支投資潛在波動的依賴。服務業務不易複製，本集團於2024年將環境監測與檢測系統的相關產品線納入其服務業務組別。該舉措將進一步精簡團隊的技術資源並提升服務業務能力。

前端工程設計與諮詢服務業務專注於生物製藥工藝設計、設施符合性與諮詢效能，其於2024年獲得更多關注及認可。中國一線客戶與跨國公司要求生產設施符合國際法規標準，令高品質工程諮詢與設計服務的需求大幅增加。為滿足日漸增長的市場需求並更好地協調本集團的技術資源，策略諮詢與工程業務單位已告成立，專門從事早階段的工程諮詢、設計、技術服務和項目管理。通過利用其12種技術應用能力，策略諮詢與工程可提供從售前技術解決方案、成本估算至投標提案和項目執行的端對端服務。此確保實現品質合規、進度控制及成本效益，充分滿足客戶的多樣化需求。

於2024年底，本集團完成收購奧星製藥系統(香港)有限公司(前稱思泰瑞奧星製藥設備有限公司)(「奧星製藥」)的51%股權，該公司自2006年成立以來為本集團一間合營公司。為更好地服務客戶並進一步實現規模經濟，雙方決定根據新許可協議將奧星製藥的所有產品製造業務轉移至奧星，以整合資源及提升效率。本集團將繼續以Finn Aqua品牌提供優質產品和服務。

由於中國市場競爭激烈，因此於COVID-19疫情過後已致力重組國際業務團隊，務求爭取更多項目，並提高國際業務相對於中國的佔有率。2024年所收取的詢價及訂單數量顯示，東亞、東南亞、印度、中東、北非以及南美洲等市場的訂單獲取量出現大幅增加。由於國際業務的未完工合同正在逐步轉化為收入，預計國際業務收入的增長百分比將會上升，並於明年開始顯現。值得注意的是，整合灌裝包裝系統業務在中國以外地區的訂單額收入佔比超過50%。全球擴展一直是本集團多年來的企業策略，2024年則是見證此策略成功實施之年。

本集團一直致力於不斷升級技術解決方案與服務。智能物料稱配解決方案在改善物料流動性、控制物料殘留、包材適應性及提高效率方面持續得到改進升級。同時，實現了從原輔料向內包材自動化解決方案的延伸。憑藉本集團在信息化技術的優勢，實現了該兩種能力的持續整合，並成功提供和交付核心產區交鑰匙解決方案。

我們在大輸液生產線持續發力。我們依託紮實的技術基礎，於2024年成功實現大輸液生產線從原料、輔料、顆粒及組合蓋從拆包、稱重到轉移的全系統自動化，並成功獲得合同。

管理層討論及分析

在連續製造領域，作為口服固體制劑的新技術，政府推出多項政策鼓勵製藥行業應用新技術。作為該領域的龍頭企業，本集團持續投資於技術發展，成功完成了多個產品種類從批次製造轉向連續製造的工藝開發及可行性評估，為即將開始的商業化生產奠定了堅實基礎。與此同時，奧星與中國藥品審評中心以及計劃建設連續製造生產線的製藥企業積極合作，討論及探索從批次製造轉向連續製造的建設模式，涵蓋可行性評估、工藝技術轉移、工藝系統設計與建設、控制系統設計與評估、過程分析技術建模以及監管合規。

為了建立更協同高效的業務平台，本集團認真梳理生產線後，完成了業務重組調整。自2024年起，本集團將六大業務分部整合為三大業務集團，即(1)集成工藝與包裝設備系統；(2)諮詢、數字化和建設；及(3)生命科技設備與耗材。業務重組調整預期將提升本集團能力，令本集團更能適應更為激烈的競爭環境。本集團自豪地期望能更精準定位為一家在生命科學工藝技術與應用以及行業監管規則及實踐方面擁有全面知識及經驗的科技公司，使本集團能幫助客戶解決質量、合規及卓越營運方面的問題。

本集團相信，建立世界一流的技術能力需要持續的資源投入，其中招聘頂尖人才和顧問雖可能會在短期內對本集團的利潤率產生負面影響，但長遠來看，我們相比於競爭對手的競爭優勢將會增強。本集團相信，通過持續進行投資以及秉承我們的願景及戰略，我們將可實現中長期強勁的企業競爭力和達成業績成就。本集團在人力資源投資、地域擴張以及提升產品和應用解決方案能力方面採取積極措施，預期將為本集團帶來更令人滿意的業務成果。

訂單額

以下載列本集團按業務組別劃分的訂單額（包括增值稅（「增值稅」））的明細：

按業務分部劃分的訂單額	截至 12 月 31 日止年度				
	2024 年		2023 年		變動
	人民幣千元	%	人民幣千元	%	
集成工藝與包裝設備系統	828,501	47.9%	622,046	40.3%	33.2%
諮詢、數字化和建設	540,783	31.3%	599,699	38.9%	(9.8%)
生命科技設備與耗材	359,551	20.8%	321,061	20.8%	12.0%
總計	1,728,835	100.0%	1,542,806	100.0%	12.1%

於本年度，總訂單額約為人民幣 1,728.8 百萬元，較截至 2023 年 12 月 31 日止年度約人民幣 1,542.8 百萬元增加約人民幣 186.0 百萬元或 12.1%。集成工藝與包裝設備系統以及生命科技設備與耗材業務組別分別增長 33.2% 及 12.0%；同時，諮詢、數字化和建設業務組別減少 9.8%。

集成工藝與包裝設備系統

於本年度，集成工藝與包裝設備系統業務組別的訂單額約為人民幣 828.5 百萬元，較截至 2023 年 12 月 31 日止年度約人民幣 622.0 百萬元增加約人民幣 206.5 百萬元或 33.2%。

2024 年下半年，市場經歷了穩定而溫和的反彈，整個行業逐漸出現穩步復甦的跡象。國內市場被壓抑的需求開始釋放，歐盟《藥品生產質量管理規範》GMP 附錄 1《無菌藥品生產》指導方針落實帶動國內製藥企業改造項目增加。訂單覆蓋範圍由單一的生物製藥領域擴大至化學製藥、醫療保健等相關領域，逐步從中國市場延伸至全球市場。與此同時，在探索海外市場拓展的過程中，訂單量亦有小幅度提升。

管理層討論及分析

諮詢、數字化和建設

於本年度，諮詢、數字化和建設業務組別的訂單金額錄得約人民幣 540.8 百萬元，較截至 2023 年 12 月 31 日止年度約人民幣 599.7 百萬元減少約人民幣 58.9 百萬元或 9.8%。

2024 年，由於新生物製藥項目投資大幅減少，加上市場競爭激烈，因此訂單總金額有所下降。製藥公司對新設施建設及升級項目投資意願較弱，導致市場訂單減少。然而，憑藉本集團在提供製藥工程全階段服務方面的優勢，我們旨在通過諮詢和設計服務推動自動化和數字化系統訂單，同時關注行業對能源效率的需求，並提供整合解決方案，從而提升訂單數量。符合歐盟／美國標準的合規性升級和數位轉型的機會日益增加，越來越多公司將拓展海外市場和提高生產效率視為首要任務。預計 2025 年相關機會與整合訂單將有顯著增長。儘管面臨疫情後生物製藥項目減少、化學藥品集中採購導致利潤下滑、國際合同開發生產組織(CDMO)訂單減少影響單一合同價值等挑戰，2025 年將透過市場區間、品質系統諮詢策略調整，以及拓展中國日益成長的製藥設備維護服務市場，發掘新商機。總體而言，2025 年將以價值導向的競爭和成本控制為優先考量，透過差異化策略、成本優化、全球市場拓展、資源整合和技術創新，提升毛利率和訂單價值，以確保業務的持續增長。

生命科技設備與耗材

生命科技設備與耗材業務組別的訂單額由截至 2023 年 12 月 31 日止年度約人民幣 321.1 百萬元增加約人民幣 38.5 百萬元或 12.0% 至約人民幣 359.6 百萬元。

2024 年訂單有所增長主要由於採取了多項措施，包括通過組織調整及戰略重點加強銷售管理，及調配專屬大客戶經理推動客戶參與。儘管生物製藥行業放緩，但該業務組別仍致力集中於無菌化學藥品製造商及複雜製劑企業，從而獲得客戶訂單。憑藉多年來在污染控制策略方面的專業知識，我們建立了更健全的無菌保證耗材供應系統。我們從以應用為中心的角度完善現有營運、優化市場策略，並加強以情境為基礎的解決方案，從而在更廣闊的客戶及產品類別中獲得更多訂單。展望未來，隨著耗材製造中心研發能力不斷提升，自有品牌產品供應體系日趨成熟，我們將進一步提升奧星自主品牌的競爭力，在日益激烈的市場競爭中鞏固我們的核心優勢。我們亦於東南亞及東亞等海外市場建立了良好的銷售渠道，通過自主研發及自有品牌產品為未來發展奠定基礎。未來，我們將加強研發投入，開發更具競爭力的產品，加大營銷力度，提升品牌知名度及市場份額，利用中國醫藥設備維護市場的增長，拓展設備維護服務。該等措施將通過價值競爭、成本優化、全球擴張、資源整合及技術創新推動可持續的業務增長。

未完工合同

以下載列於2024年12月31日本集團按業務分部劃分的期末未完工合同價值（不包括增值稅）及相應合同數目明細：

截至2024年12月31日止年度				
按業務分部劃分的未完工合同	合同數目	%	人民幣千元	%
集成工藝與包裝設備系統	577	36.7%	531,577	49.2%
諮詢、數字化和建設	799	50.9%	497,636	46.0%
生命科技設備與耗材	194	12.4%	52,299	4.8%
總計	1,570	100.0%	1,081,512	100.0%

生產、執行和組織

本集團的全資附屬公司AUSTAR UK Limited（「**AUSTAR UK**」）位於英國西約克郡哈德斯菲爾德的工廠成功通過ISO 9001和14001認證，未出現任何不合格情況。該團隊亦獲得了Alcumus SafeContractor的認證，這是一個市場領先的健康與安全認證系統，幫助承包商和組織變得更健康、更安全、更強大，同時維護奧星的安全聲譽。

在推廣和指導奧星生產系統的主要目標下，於2024年底，中國團隊的技術人員聯同英國團隊執行建設、測試和工廠驗收測試，向所有參與其中的工程師提供了寶貴的學習和體驗。我們相信這種相互學習討論的方式是幫助技術人員成長的有效方法，為我們的全球擴展策略奠定堅實基礎。

南京製造中心已於2024年7月成功遷往上海製造中心。遷址後，在團隊組織、品質控制、環境、健康與安全以及生產方面的系統整合進行了快速應響。兩個生產基地的整合意味著我們在南京的無菌凍乾、灌裝和視覺查驗業務已順利融入我們先進的上海製造中心，以更高效地服務全球客戶。升級後的上海製造中心佔地超過31,300平方米，具備先進的智慧製造能力。該整合進一步提升上海製造中心的生產線，從生物工藝及流體處理延伸至凍乾、灌裝及查驗。

為提升品質文化及領導力，本集團對品質團隊進行重組，現今分別屬於各業務集團。我們相信是次重組最能符合新的管理架構，將會提升整體工作效率。

管理層討論及分析

經過前幾年的持續積累和改進，奧星生產系統已於2024年進入成熟階段。團隊提出超過600種合理化建議，完成90多項改善活動及20個豐田式商業實踐(TBP) - A3改進項目。同時，亦增設兩項聚焦提升工作效率的計劃－執行－檢查－行動(PDCA)及聚焦降低成本的「制約理論」(TOC)的精益道場管理體驗模擬課程，使該項目的課程總數增至7項。

收購奧星製藥(當時的合營公司)的餘下股權後，於2024年底，兩支生產團隊處於整合過程。我們相信，在奧星生產系統的指導下，將很快建立更高效的管理與生產系統。

奧星耗材製造中心專注於污染控制耗材及無菌轉移耗材，在產能建設方面取得重大進展，特別是在無菌對接技術領域。快速對接袋等產品已進入商業化批次生產階段。這代表著一項技術創新突破，推廣無菌對接技術在製藥行業上廣泛應用。同時，耗材製造中心持續優化品質、供應鏈及生產領域的營運系統。透過引入先進的生產管理原則和數字工具，確保營運效率及可靠穩定的產品品質，加上從研究與發展到商業化大規模生產的全方位能力，耗材製造中心旨在為客戶提供優質且具成本效益的耗材，幫助客戶實現合規營運及精益生產。

繼2024年初進行的業務重組調整後，為了建立更高效的執行團隊，我們根據業務集團焦點及技術人員能力的原則重組項目執行中心。於2024年，項目執行中心已執行超過600個項目，並於中國內地、台灣、東南亞、南美以及其他地區成功交付385個項目，當中涵蓋廣泛的次產業領域，例如活性藥物成分、醫院、化工、生物製劑、多肽活性藥物成分、醫美。除了在中國成功交付新領先肽類工藝項目及醫用透明質酸項目，因應全球市場的項目需求持續上升，項目執行中心亦建立及培養了優秀的國際執行工程師團隊，在中國以外執行高質量項目。團隊在不同國家地區執行項目，包括約旦、阿爾及利亞、阿拉伯聯合酋長國及烏茲別克。

隨著多個數百億片的口服製劑自動稱重供藥項目及生物製藥自動稱重供藥項目成功投產，以及延伸至大容量注射液自動稱重供藥項目的實施，奧星在數字化集中稱重供藥領域奠定基石，持續邁向智能製造。面對國家日益嚴格的傳統化學藥品及傳統中醫藥法規，奧星為多間領先的製藥集團提供子公司品質管理統一、電腦化系統驗證與管理以及日常營運方面的專業諮詢服務，並協助部分公司成功通過國際認證檢測。在新興的放射性藥物領域，奧星亦提供品質體系建設、新項目確認及驗證諮詢的專業服務。

銷售與市場營銷

本集團的內部銷售合作模式旨在鼓勵來自不同行業和不同產品線的銷售團隊互相支持，為我們的客戶提供更貼合的解決方案。該模式由一個進行客戶關係管理的複雜商務智能信息系統協助實施，以確保我們的客戶得到適當支援以及我們的銷售團隊能以具成本效益的方式工作。

通過多年的銷售人才及組織發展，本公司在中國的銷售流程已相對成熟，涵蓋生物及化學藥物、醫療器械、動物保健、中藥、化妝品、保健品等領域。中國銷售團隊將專注於中國市場，而主題專家和技術應用團隊則為地區銷售提供技術支持以及方案準備和演示。

在全球拓展方面，我們一直根據執行策略逐步建立團隊。近年來，我們已招募歐洲和東南亞團隊直接處理相關銷售機會和意向問詢。2023年初，我們成立了新的領導團隊，透過優化現有團隊成員和引進新成員，開始了若干組織變動。從銷售訂單額資訊來看，組織變動產生了正面的影響，從印度和東南亞地區的訂單大幅增加足以證明。我們相信本集團重整後的全球銷售團隊在銷售訂單額中所佔的比重將逐漸提高。於2024年，我們正與更多忠誠的代理商進行接洽並進行審核。

於2024年下半年，本集團積極參與及組織22場多樣化活動，覆蓋關鍵國際市場。奧星透過這些活動鞏固了在傳統市場的地位，同時將奧星的企業形象拓展到新區域。

主要展覽包括海得拉巴的Pharma Pro & Pack、印尼Allpack、印度CPHI & PMEC、米蘭CPHI & P-MEC Worldwide、中國廈門CIPM 2024、莫斯科的Pharmtech & Ingredients以及沙特阿拉伯CPHI Middle East 2024。部分活動標誌著我們在該地區首次亮相，在急速擴張的市場中開啟新商機。我們與全球客戶和業界同儕進行有意義的交流，提高奧星的品牌知名度並建立新的合作夥伴關係。

舉辦生產基地開放日是展示奧星領先技術及生產整體能力的良好方法，於2024年已舉辦相關活動。2025年，本集團將貫徹全球擴張戰略，通過參與具影響力的全球活動和舉辦生產基地開放日，締造更多對話機會。

隨著我們的科技及產品升級，於2024年下半年已製作50本新宣傳冊，現時透過本集團網站的資源中心分享的宣傳冊共有244本。透過四種語言的資料分享平台，我們的全球客戶可隨時下載宣傳冊了解我們的產品、技術解決方案以及服務能力。

管理層討論及分析

於2024年下半年，本集團已發佈252則本公司新聞，透過16個社交媒體賬號分享超過460次，創造超過360,000次的點擊率。團隊一直在不同社交媒體平台上致力探索更多功能，迎合不斷增長的需求及新的終端用戶習慣。動態視覺資訊已被證明十分有效。本年度下半年已製作37個影片，內容涵蓋新技術、產品、項目個案學習、功能能力、行業知識及假日聚會，全部均吸引大量關注。隨著主要社交媒體的關注人數持續增加，我們看見來自社交媒體和網站渠道的訂單問詢亦不斷增加，充分證明社交媒體渠道的有效性和顯著影響。

研發

於2024年12月31日，本集團擁有419項專利。本年度內，本集團獲得了43項註冊專利，目前有48項專利正在申請過程中。

固體製劑行業對於數字化及信息化的需求顯著增加，對於結合工藝設備、信息系統及工藝服務的綜合解決方案的期望同樣如此。客戶要求系統集成商從概念設計階段開始提供交鑰匙解決方案。為應對此等市場需求，奧星進一步提高其創新工藝研究中心的能力，通過研發及業務發展優化自動稱量配料、物料密閉轉移方案，結合自主移動性車輛和製造執行系統，促進系統之間無縫共享數據。

連續製造系統於2023年推出，並於2024年完成性能測試，成功實現多款藥物產品從批次製造轉向連續製造的工藝研發，另外亦開發了專門為傳統中醫藥大規模商業化而設計的自動供料站並應用於該項目。

憑藉我們對固體製劑研發及工藝的深入瞭解，奧星已開發傳統中醫藥顆粒的雙驅製粒技術，將流程分析建模、實驗設計、線上數據採集及數據分析等多種功能整合至自主開發的Pharmalytics數據平台。該平台連接多個研發軟件系統，協助工程師快速完成建模、實驗設計及數據分析，成為研發流程平台數字化的領先典範。

本集團以生物製藥的核心工藝設備為本，並結合實際市場需求，開發了上游細胞及微生物的標準培植系統以及下游工藝的核心設備。另外，我們補充實驗規模生物反應器的開發並擴大線上拉曼系統在上游及下游領域的應用。開發新標準產品有助改善產品質素、降低生產成本、促進貿易效率及提高項目響應效率，為行業發展作出貢獻。

無導向機器人推桿系統已完成優化及二次開發，可應用於更多場景，例如是無菌物料轉移。該系統亦成功轉變至商業應用階段。憑藉全電力驅動、無油、無氣動及無污染的特點，無導向機器人推桿在未來自動化要求日益提高的無菌製藥市場上提供廣泛的應用場景及競爭力。

我們的研究正推進預充式注射劑系統技術朝更高整合度及多用途功能的方向發展。憑藉簡便、高整合度及強大擴張性的特點，2024年的預充式注射劑系統產品的擴張豐富了交付範圍，我們相信持續擴張產品組合將會滿足終端用戶日益增長的需求。

本集團成功引入高低速自動裝盒機，配備伺服控制、高效穩定的傳動機制，以及模組化設計的機器特點及快速調節與更換部件功能。這些設備乃根據cGMP（動態藥品生產管理規範）而設計，旨在滿足製藥生產需求。高低速自動裝盒機能處理多種包裝類型的智能自動裝盒，包括鋁塑板、注射塑料托盤、藥瓶及相關食品包裝。

奧星豐富了其容器密閉完整性測試的密封完整性測試產品，並基於可調諧二極體雷射吸收光譜儀技術及真空衰減法原理，開發了小瓶密封測試設備，其具有模組化設計、多規格兼容性，及可與前端視覺查驗機器相整合的特點。此擴大了本集團的產品種類，迎合市場日益增長的需求。

本集團成功開發潔淨室智能清潔機器人的原型，是世界首個智慧無人操作系統，可自動部署及執行符合EU GMP附錄1規定的潔淨室清潔及消毒程序。預期該技術即將迎來廣泛採用，將顯著促進製藥業核心領域的無人干預進程。

本集團成功開發一系列密閉轉移產品，包括不鏽鋼及聚乙烯快速轉移接口以及隨附的快速對接袋。該等產品旨在滿足抗體偶聯藥物、細胞治療及基因治療等高端領域對密閉轉移技術的嚴格要求。項目團隊已於中國完成技術轉移並實現生產。與此同時，本集團通過重新設計及嚴謹測試，可確保產品完全符合GMP、FDA及其他相關監管要求。目前，部分產品規格已完成研發並進入市場化階段，標誌著奧星在高端生命科技耗材的獨立研發及製造能力已達到新水準。

前景

自2024年起，本集團已將六大業務分部整合為三大業務集團：(1)集成工藝與包裝設備系統，合併了全部原有的流體與生物工藝系統和粉體固體系統業務分部；(2)諮詢、數字化和建設，將原有的潔淨室及自動化控制與監控系統、GMP合規性服務以及大部分製藥設備分銷及代理業務分部中的所有服務和工程建設業務合併為一個業務分部；及(3)生命科技設備與耗材，其中生命科技耗材業務分部保持不變，但更名為生命科技設備與耗材。

管理層討論及分析

集成工藝與包裝設備系統

集成工藝與包裝設備系統業務分部專注於生命科學行業的先進製造和工藝的業務和技術方向。該分部的成立是為了滿足製藥業日益增長的需求，即擁有一家技術和知識能力兼備的交鑰匙供應商，提供液體和固體系統、化學合成和生物工藝、無菌和非無菌、從研磨到凍乾等服務，以滿足一些複雜的配方和完成原料藥物流程要求。這種能力的明顯優勢是能夠提供勝肽和寡核苷酸藥物的交鑰匙解決方案。

連續製造在取代傳統批量製造方法方面具有極其重要的意義，並能帶來各種技術和經濟效益，尤其是在資本開支和營運成本方面。有鑒於此，我們的行政總裁何國強先生於2023年11月率領專家團隊支持《如何設計和實施從粉末到片劑的連續製造系統》一書中文版的翻譯和出版工作。2023年，本集團首次舉辦了由奧星研發的口服固體制劑連續製造系統的產品試用和展示。此成功乃基於對數字化、過程分析技術、藥物配方和數據處理技術等人才知識開發的長期努力和資源分配。於2024年，本集團的工藝實驗室對客戶授權的部分藥品進行了由批次轉為連續製造的技術可行性研究。連續製造是製藥業的顛覆性技術。近期，隨著連續製造的產品和出版物的推出，創新藥和仿製藥對連續製造應用的需求高漲，此增強了我們的信心，相信連續製造應用在中長期內可在服務和設備方面帶來巨大商機。短期而言，本集團已準備好提供諮詢服務和試驗設備，以支援客戶的臨床和配方開發任務。

為了以成本和規模贏得集中採購政策的訂單，年產100億片固體制劑／膠囊的超大規模數字化生產設施一直是製藥廠商所面臨的挑戰，但現在已成為他們所追求的現實競爭優勢。奧星透過提供數字化諮詢和關鍵設備與系統，幫助客戶實現了這一目標。奧星口服固體制劑整合系統在可靠的客戶基礎上開發，能夠在此市場分部中佔據更多的市場份額。

在凍乾、灌裝和查驗技術方面，本集團將致力於不同產品線的產品研發和系統集成，包括預充式注射劑系統、粉末給料、高速脂質體灌裝線、安瓿產品線、液態氮凍乾機和無需人工干預的全自動無菌灌裝系統。本集團已從單純提供凍乾機發展到開發凍乾系統（凍乾機+無菌隔離+自動進出料系統），並致力於成為液體試劑從設計到製造和驗證的全面解決方案供應商，其核心設備包括凍乾機、無菌隔離器、自動進出料系統、清洗機、脫氫通道、灌裝封口機、旋蓋機和檢測機。透過在產品、服務和備件方面的不斷改進，本集團可增強其在全球市場的整體競爭力。

整合填充和凍乾系統現已與當時的粉體固體系統業務分部合併，憑藉其粉末處理和高活性藥物成分 (HPAPI) 密閉方面的專業知識，為凍乾機帶來了更多的技術優勢。小瓶和預充式注射劑灌裝線以及凍乾機是製藥和醫美行業的重要核心設備。從歐洲供應商的代理到擁有自主研發能力的設備製造商，奧星在灌裝線和凍乾機等傳統項目上經歷了艱難的發展過程，由於製藥行業的高技術壁壘和客戶對新供應商資格的典型保守態度，產品從概念到高度成熟需要數年時間才能完成。隨著新版歐盟 GMP 附錄 1 規則以及世界衛生組織和新版 PIC/S 的 GMP 指南的出台，採用更嚴格的無菌保證方法必將有助於本集團灌裝線和隔離器設備及系統業務的發展。

C-True 視覺檢測機於 2023 年底推出。該等極具潛力的產品在 2024 年獲得相對滿意的訂單數量，未來數年的前景非常鼓舞。本產品採用獨特的「攝影機非追蹤」視覺偵測技術和人工智慧深度學習技術，可確保穩定的影像擷取並解決缺陷識別問題。該產品（連同我們的小瓶和注射劑灌裝線）成為我們從初級包裝到二級包裝業務成長的起點。

由奧星作為少數股東的設備公司諾澤流體科技(上海)有限公司(「**Noozle**」)取得了令人滿意的業績；透過本集團的營運支持及自身在 2024 年探索更多行業領域的積極舉措，Noozle 的業績有所進步。Noozle 在粉末微粉化和納米均質技術方面的核心設備在複雜藥物的研究和生產中具有巨大潛力。Noozle 及奧星能夠將產品捆綁在一起，提供具有競爭力的產品。

諮詢、數字化和建設

諮詢、數字化和建設業務分部的服務範圍包括前端工程諮詢、概念和詳細設計、數字化、自動化和資訊系統、GMP 合規性和品質系統、設施建設項目管理，以及以生物製藥行業為重點的生命科學行業的設施交鑰匙解決方案。其優勢在於本集團先進及以資訊技術為基礎的項目執行流程、製藥工藝知識以及本集團研究與製造營運信息集成系統(REMOIIS)平台的自動化和資訊系統工程知識。這些服務能夠滿足客戶的設施管理、設備維護和系統升級要求。

除中國外，本集團一直在中東和東南亞等地區提供包括潔淨室工程等的交鑰匙解決方案。與其他地區的競爭者相比，本集團在中國獲得的技能和知識使其能夠應對其他地區各種複雜的項目，提供極具競爭力和成本效益的「從設計到建造」項目。由於其他地區的利潤率普遍較高，本集團的主要業務發展方向之一是探索全球擴張機會。

管理層討論及分析

本集團在製藥業中數字化及監管合規方面的知識及經驗一直讓本集團能夠獲取具備全集成系統連同智能信息系統的挑戰性要求的項目，而此將奧星與其他設備及系統競爭對手區分出來。該等自動化及數字化項目的要求均來自於因目前實施的所有藥品降價政策而須面對「運營－降低成本壓力」挑戰（尤其於中國）的客戶的迫切需求。

在Pharma 4.0方面，數字化轉型的重要性及緊迫性已得到已發展國家的充分認可。新興國家（包括中國）的生命科學研究及生產公司逐漸意識到，為了趕上已發展國家的同行，其必須加快數字化轉型的步伐。本集團於過去數年通過大力發展技術領域的人才及技能，應對上述發展及趨勢。本集團創建了一個結構複雜的REMOIIS平台，以促進軟件供應商及合作夥伴向客戶提供解決方案，本集團擔任系統集成商，並提供包括數據處理及分析在內的基礎設施，於整個產品生命週期中覆蓋不同級別（級別0至級別3）。然而，本集團意識到此情況並計劃擴展其維修及保養相關服務的業務範疇，以迎合潛在客戶的需要。

本集團擁有一支實力雄厚、經驗豐富的服務團隊，提供傳統維修和維護、自動化系統升級以及設施管理服務。隨著製藥研究人員和製造商將資源集中在核心競爭力上，而不是培養維修和維護人員，市場對設施和設備維護服務的需求不斷增加。當前的市場趨勢是將維修和維護工作外包給其他服務供應商，而不是由客戶自行執行。對電腦系統驗證的監管要求將為我們的客戶帶來技術挑戰，使他們需要升級自動化系統以符合最新的監管要求。

本集團提供的GMP合規性和藥品品質管理服務在中國和亞洲地區的生物製藥行業得到高度認可。這些經驗可應用於生命科學領域的其他行業，如動物保健、醫學美容、放射性藥物和醫療器材等，以利用在生物製藥行業獲得的聲譽，由於當局的監管檢查越來越嚴格，對GMP生產規範的要求亦越來越高。

此業務分部的各業務部門憑藉多年累積的各種專業知識均已建立完善的諮詢團隊，包含工藝諮詢、概念設計與詳細設計、智能與信息諮詢及合規與設施管理諮詢。該能力使本集團在眾多其他服務供應商中脫穎而出，令本集團能夠成功為製藥公司提供獨一無二的全面諮詢服務。

製藥公司因中國製藥市場的競爭激烈正承受成本劇增的壓力，迫使該等公司尋找解決方案減少成本及增加成效。數字化轉型及節能改造將為近期的發展趨勢。通過實施整體運維管理、設施管理服務及節能改造，製藥企業能夠提高生產效率以及降低運營成本，並成為推動製藥行業可持續發展的趨勢，亦是本集團花費大量時間及努力以達至成本效益最大化利潤的領域之一。

生命科學設備與耗材

生命科學設備與耗材業務分部的常規業務涉及服務、耗材和設備。我們在中國生物污染控制與無菌保證市場佔據主導地位已有 20 多年，在客戶忠誠度和利潤方面都有良好的往績記錄。雖然該業務看似是買進賣出的商業模式，但深入研究後會發現，其實力和競爭力取決於其污染控制知識—清洗、消毒和滅菌。我們的主要發展舉措之一，就是在幾年前透過與第三方供應商和擁有中國生產設施的現有合作夥伴合作，推出了我們的自有品牌產品。因此，我們可以涵蓋更多對價格敏感且銷售量高的產業。污染控制產品和服務業務的另一個成長動力來自歐盟 GMP 附錄 1 的監管要求（特別是 PIC/S-EMA-WHO 聯合執行工作小組於 2024 年 1 月年宣佈的附錄 1（無菌藥品生產）修訂版）。高價值醫學美容、勝肽、寡核苷酸和其他複雜藥物等新領域可以成為該業務新的收入來源。對能夠向重視產品和病人安全的客戶提供無菌保證諮詢、支持服務和耗材的供應商而言，細胞和基因治療 (CGT) 領域是一個非常令人興奮的機會。

與無菌轉移和一次性生物工藝耗材相關的服務和產品主要是指我們其中一個先前的合營企業的潔淨蒸氣滅菌袋和生物工藝袋。本集團於 2021 年將該合營企業的權益出售後，本集團正在製定新的業務模式來解決該等問題，並探索此類產品的市場機會。在無菌轉移方面，本集團已與 CAPE Europe France（「CAPE Europe」）（奧星位於法國的合營企業，擁有創新的快速轉運接口產品）建立了銷售和技術合作關係。對於一次性生物工藝耗材而言，倘沒有適當的策略，要重新奪回市場份額將非常困難，因為在過去幾年（尤其是在 COVID-19 疫情期間），客戶的認知和供應商的能力都發生了變化。

該業務分部的策略方向在於先進治療和先進的生物工藝技術。具體而言，生物反應器、凍融設備及隔離器等產品已轉移至集成工藝與包裝設備系統業務分部，從而利用該等產品，使其在生物工藝方面提供更全面的服務，令生命科技設備與耗材業務分部專注於耗材及密閉控制相關業務。於過去一、兩年，為了幫助客戶應對先進治療醫療產品領域的挑戰，本集團提供了相應的解決方案：(i) 工藝開發和優化的客製化服務，其中主要產品是細胞製備領域和涉及擴大工藝的產品，如波浪生物反應器、玻璃生物反應器、蜂巢式細胞培養系統和隔離器、細胞製備站和細胞儲存及程序降溫設備；及 (ii) 商業生產中的污染控制和密閉材料處理與運輸，包括細胞製備隔離器、無菌運輸備件和設備、環境監測系統。

管理層討論及分析

強大的技術能力和知識

本集團一直在我們的能力和技術模型方面開發 12 項技術應用，並已於過去數年逐步建立個別特定的技術應用團隊。該等 12 個技術應用團隊包括：1)「製藥自動化和數字化」、2)「清潔、滅菌和消毒」、3)「潔淨公用工程」、4)「生物製藥工藝和技術」、5)「密閉技術」、6)「潔淨室／HVAC／EMS／BMS」、7)「凍乾、灌裝及查驗」、8)「生物安全科技和設施」、9)「實驗室技術及設施」、10)「製藥配方科技」、11)「合規與卓越運營」及 12)「分析測量技術」，而我們亦已定期舉行研討會，旨在更好地將單一產品線的技術能力融入全面的技術解決方案。我們相信，憑藉該等跨業務單元的專業技術應用團隊，我們定必能向客戶提供更多最新技術的科技解決方案。

服務業務機會

我們對服務業務的發展熱情在所有主要業務部門及產品線中佔主要地位，乃因其與設備及工程系統業務相比，服務業務顯然不需大量營運資金以實現業務績效。服務業務依賴於固定人力資本及精簡流程，尤為重要的是從長期客戶忠誠度及滿意度中獲得的品牌認知度。就此相信奧星具備所有該等要素。

本集團服務業務的服務範圍逐步擴大，以增強競爭差異化。競爭對手難以複製服務業務，使服務業務為本集團提供合理的利潤率貢獻。本集團約於兩年前為服務業務專門成立了一個增長推動小組，藉採取更積極的方法及行動計劃增加服務業務的收入。隨著本集團服務業務的佔比在不久將來有所提升，其對毛利率的貢獻預期將更加顯著。

全球拓展

在全球拓展方面，我們於過去幾年已招募歐洲和東南亞團隊直接處理相關銷售機會和意向問詢，根據執行策略逐步建立起團隊。我們相信本集團的全球銷售團隊在銷售訂單額中所佔的比重將逐漸提高。顯然，銷售標準化設備產品比銷售服務和客製化產品及系統容易得多。系統的整合度越高，與客戶就技術和商業建議以及專案執行進行溝通的難度就越大。於過去 10 年中，本集團逐漸在產品組合中開發出更標準化的核心設備，這在中國以外的一些地區比銷售系統更為方便。本集團的全球項目執行團隊透過團隊能力建設，在中東、北非和東南亞地區獲得了極高的客戶滿意度和客戶忠誠度，證明了其在專業項目管理方面的能力。

AUSTAR UK 擁有研發及市場營銷能力，可協助本集團拓展歐洲業務。此外，位於法國的 CAPE Europe 將進一步擴大歐洲市場的規模。本集團致力成為生命科學產業的領導者之一。

複雜藥物

美國食品藥物管理局將複雜藥物定義為以下類別：

1. 含有複雜活性成分的產品（如勝肽、高分子化合物、原料藥的複雜混合物）；配方複雜的產品（如脂質體、膠體）；給藥途徑複雜的產品（如局部作用藥物、複雜的眼科產品和配製成懸浮劑、乳劑或凝膠的耳科劑型）；或劑型複雜的產品（如植入劑、透皮劑、計量吸入劑、緩釋注射劑）。
2. 複雜藥物器械組合產品（如自動注射器、吸入器）。
3. 其他產品，當中其審批途徑或可能替代方法具有的複雜性或不確定性將受益於早期的科學參與。

雖然複雜產品越來越受歡迎，目前有數百種先進的給藥平台正在開發中，但目前只有少數技術具有實用性。此領域的產品技術包括納米顆粒、藥物洗脫系統／器械、脂質體、聚合物微粒等。複雜的工藝挑戰包括（其中包括）無菌生產、加入高活性化合物、研磨／顆粒工程、噴霧乾燥、擠壓和微流體化等。

2022年，本集團收購了Noozle 40%的股份，該公司生產上述工藝的部分核心設備，即微米和納米顆粒均質化，包括噴射研磨和微流控設備。目前，大多數客戶仍處於實驗室和先導性規模設備及設施的研究階段，但預計在這些客戶成功獲得新藥批准並轉向更大生產規模的商業階段後，收入將大幅增加。利用Noozle範圍內的核心設備提供完整的交鑰匙解決方案，是本集團重要的補充產品策略。

先進治療醫療產品

由於歐盟GMP新法規和CGT工藝要求的發佈和實施，整個生產工藝的無菌保證成為設備及系統工程嚴格關鍵的考慮因素。我們相信，我們英國的附屬公司AUSTAR UK、我們法國的合營公司Cape Europe與本集團在中國的無菌轉移及分離技術製造工廠將密切合作，共同邁向在全球提供最具競爭力的無菌保護及保證方案的戰略目標，將能為本集團貢獻可觀的收入及利潤增長。

管理層討論及分析

新療法的研究及商業化是奧星等一眾生命科學服務提供商的主要業務增長驅動力之一。CGT技術及工藝相信仍處於早期發展階段，尚有巨大空間讓負有創新及創意的服務提供商為此領域開設新業務以及新產品及服務。對此領域的樂觀態度帶動了對生命科學研發及生產計劃的投資熱情及資源投入，此現象在亞洲顯而易見，當中，2024年獲得中國以外地區的設備訂單。由戰略及工程諮詢到設備及耗材供應，本集團對此領域涉足不斷深入。積極參與將有助我們獲取更多知識及經驗，以創造及創新此潛力領域的產品及服務。本集團相信，CAR-T藥物的批准代表先進治療醫療產品(ATMP)已進入快速發展階段，儘管ATMP新項目的資本開支投資在2024年因部分不利的宏觀經濟因素而有所放緩，但CGT行業的發展趨勢將會持續向好。本集團積極協助客戶建立合規、精益及靈活的細胞治療設備，提供從概念設計、潔淨工程到核心細胞治療工藝設備的工程及工藝解決方案，以及構建可追溯的細胞治療自動化及信息化解決方案。自2023年起，ATMP行業一直推出更多細胞相關設備及系統，包括本集團以其自主知識產權所開發及生產的產品。通過公司層面的創新和研究中心以及業務部門的研發團隊開發強大的產品及服務，可進一步支持本集團的業務增長。

經營業績

收入

本集團提供以下三個業務組別的服務及產品，即：(1)集成工藝與包裝設備系統，其主要類型包括液體工藝系統以及粉體固體系統；(2)諮詢、數字化和建設，其主要類型包括設計諮詢、合規服務系統以及潔淨室／自動化控制系統；及(3)生命科技設備與耗材，專注生命科技耗材、先進治療及先進生物工藝技術。

於本年度，本集團的總收入約人民幣1,500.4百萬元，較截至2023年12月31日止年度減少約14.9%，主要由於集成工藝與包裝設備系統業務組別以及諮詢、數字化和建設業務分部的收入減少，部分被生命科技設備與耗材業務組別的收入增加所抵銷。

下表載列本集團按業務組別劃分的收入明細：

按業務分部劃分的收入	截至 12 月 31 日止年度				變動
	2024 年		2023 年		
	人民幣千元	%	人民幣千元	%	%
			(經重列)		
集成工藝與包裝設備系統	655,205	43.6%	863,086	48.9%	(24.1%)
諮詢、數字化和建設	515,814	34.4%	597,255	33.9%	(13.6%)
生命科技設備與耗材	329,383	22.0%	303,393	17.2%	8.6%
總計	1,500,402	100%	1,763,734	100.0%	(14.9%)

集成工藝與包裝設備系統

於本年度，本集團來自集成加工及包裝系統業務組別的收入由截至 2023 年 12 月 31 日止年度約人民幣 863.1 百萬元減少約人民幣 207.9 百萬元或 24.1% 至本年度約人民幣 655.2 百萬元。減少主要由於期初未完工合同減少所致。

諮詢、數字化和建設

於本年度，本集團來自諮詢、數字化和建設業務組別的收入由截至 2023 年 12 月 31 日止年度約人民幣 597.3 百萬元減少約人民幣 81.5 百萬元或 13.6% 至約人民幣 515.8 百萬元。由於 2023 年底未完工合同結餘下降，加上部分已簽約項目因客戶發展計劃調整而延遲啟動，2024 年訂單相對疲弱，導致 2024 年銷售收入減少。

生命科技設備與耗材

於本年度，本集團來自生命科技設備與耗材業務組別的收入由截至 2023 年 12 月 31 日止年度約人民幣 303.4 百萬元，增加約人民幣 26.0 百萬元或 8.6% 至約人民幣 329.4 百萬元。增加主要由於本年度訂單額增加及期初未完工合同增加所致。

管理層討論及分析

下表載列本集團按地域劃分的收入明細：

收入	截至 12 月 31 日止年度				
	2024 年		2023 年		變動
	人民幣千元	%	人民幣千元	%	%
中國大陸	1,333,487	88.9%	1,681,099	95.3%	(20.7%)
其他地區	166,915	11.1%	82,635	4.7%	102.0%
總計	1,500,402	100%	1,763,734	100%	(14.9%)

於本年度，本集團收入主要來自中國大陸客戶，佔收入總額約 88.9%（2023 年：約 95.3%）。來自其他地區的收入於本年度有所增長。

銷售成本

於本年度，本集團的銷售成本由截至 2023 年 12 月 31 日止年度約人民幣 1,427.7 百萬元減少約人民幣 228.5 百萬元或 16.0% 至約人民幣 1,199.2 百萬元。減少主要由於收入下跌所致。

毛利及毛利率

於本年度，本集團的毛利由截至 2023 年 12 月 31 日止年度約人民幣 336.1 百萬元減少約人民幣 34.9 百萬元或 10.4% 至約人民幣 301.2 百萬元。於本年度，毛利率由截至 2023 年 12 月 31 日止年度約 19.1% 增加至約 20.1%。毛利率增加主要由於集成工藝與包裝設備系統和生命科技設備與耗材業務組別所實現的毛利率增加所致。

下表載列本集團按業務組別劃分的毛利及毛利率明細：

按業務組別劃分的毛利及毛利率	截至2024年12月31日止年度			截至2023年12月31日止年度		
	人民幣千元	%	毛利率 %	人民幣千元 (經重列)	%	毛利率 %
集成工藝與包裝設備系統	92,834	30.8%	14.2%	99,421	29.6%	11.5%
諮詢、數字化和建設	79,621	26.4%	15.4%	140,974	42.0%	23.6%
生命科技設備與耗材	128,762	42.8%	39.1%	95,655	28.4%	31.5%
總計	301,217	100.0%	20.1%	336,050	100.0%	19.1%

附註：

1. 按業務組別劃分的毛利率指本年度各業務組別的毛利除以收入。
2. 總毛利率指本年度毛利除以總收入。

集成工藝與包裝設備系統

於本年度，集成工藝與包裝設備系統業務組別的毛利由截至2023年12月31日止年度約人民幣99.4百萬元，減少約人民幣6.6百萬元或6.6%至約人民幣92.8百萬元。於本年度，毛利率由截至2023年12月31日止年度約11.5%，增加至約14.2%。市場競爭加劇，導致客戶降低營運成本及採購價格。然而，供應鏈團隊在材料採購方面的議價能力增強，人力效率亦有所提高，均有助於毛利率增長。此外，海外項目的擴展亦進一步提升毛利率。

諮詢、數字化和建設

於本年度，諮詢、數字化和建設業務組別的毛利由截至2023年12月31日止年度約人民幣141.0百萬元，減少約人民幣61.4百萬元或43.5%至約人民幣79.6百萬元。於本年度，諮詢、數字化和建設業務組別的毛利率由截至2023年12月31日止年度約23.6%，減少至約15.4%。

管理層討論及分析

在2024年，市場需求有限及價格競爭加劇，使客戶日益採取低價投標策略。為保持市場份額，策略性項目壓縮了利潤率，儘管收入出現增長，但絕對毛利及盈利比率兩者均有所下跌。為應對此等挑戰，2025年將優先採取下列戰略計劃：

- 轉投以價值為導向的競爭：從價格為本轉為差異化價值主張，強調客製化解決方案及卓越服務。
- 端對端成本優化：在採購、營運及項目交付過程中實施全週期成本控制機制。
- 全球市場策略：策略性整合奧星航空智慧建造中心的核心資源與尖端技術能力，加速全球拓展。
- 組合再平衡：建立利潤率加權項目篩選框架，優先考慮盈利能力優越的合約。
- 技術驅動的利潤率提增：加快研發數字建設科技（例如建築資訊模型(BIM)、物聯網整合），把握技術優勢。

透過該等措施，我們旨在有系統地提升合同質量，加強利潤韌性，在利潤率逐步回升的情況下實現可持續業務增長。

生命科技設備與耗材

於本年度，生命科技設備與耗材業務組別的毛利由截至2023年12月31日止年度約人民幣95.7百萬元，增加約人民幣33.1百萬元或34.6%至約人民幣128.8百萬元。毛利增加主要由於收入增加所致。於本年度，生命科技設備與耗材業務組別的毛利率由截至2023年12月31日止年度約31.5%，增加至約39.1%。毛利率上升主要由於已簽訂合同產品組合有所變動，毛利率較高的耗材在銷售額中所佔比重較大，導致毛利率整體上升。

銷售及市場推廣開支

銷售及市場推廣開支由截至2023年12月31日止年度約人民幣167.3百萬元，減少約人民幣35.4百萬元或21.2%至本年度約人民幣131.9百萬元。該減少主要為人員成本、保養撥備、專業費用及差旅開支減少的結果。

行政開支

行政開支由截至2023年12月31日止年度約人民幣133.7百萬元，減少約人民幣26.5百萬元或19.8%至本年度約人民幣107.2百萬元。該減少主要為人員成本、專業費用及核數師酬金減少的結果。

金融資產及合同資產之減值損失淨額

本年度錄得金融資產及合同資產之減值損失淨額約人民幣3.4百萬元，相比截至2023年12月31日止年度則為金融資產及合同資產之減值損失淨額約人民幣31.9百萬元。錄得減值損失主要反映考慮從特定債務人收回款項的可能性後若干高風險客戶及項目的個別評估的信貸風險影響。

研發開支

本集團的研發開支由截至2023年12月31日止年度約人民幣55.3百萬元減少約人民幣1.8百萬元或3.3%至本年度約人民幣53.5百萬元。該減少乃本年度內員工人數減少、技術服務費減少及物料消耗增加的綜合結果。

其他收入

其他收入由截至2023年12月31日止年度約人民幣11.7百萬元增加約人民幣15.8百萬元或135.0%至本年度約人民幣27.5百萬元。該增加主要是由於政府授予處置土地使用權相關的補助所致。

其他收益 — 淨額

本年度，本集團錄得其他收益淨額約人民幣2.4百萬元，主要由於收購一間附屬公司之議收購收益約人民幣4.1百萬元及提早終止租賃合同之收益約人民幣1.1百萬元，被匯兌損失約人民幣4.1百萬元所抵銷。於截至2023年12月31日止年度，匯兌收益為約人民幣7.1百萬元而出售分類為使用權資產的土地使用權收益為約人民幣5.0百萬元。

財務成本 — 淨額

財務成本 — 淨額由截至2023年12月31日止年度約人民幣11.1百萬元增加至本年度約人民幣14.3百萬元，主要由於本年度利息開支因貸款水平上升而增加所致。

管理層討論及分析

應佔使用權益法核算的投資之淨利潤

本集團應佔使用權益法核算的投資之淨利潤由截至2023年12月31日止年度約人民幣6.7百萬元減少約人民幣6.4百萬元至本年度約人民幣0.3百萬元，主要由於來自本集團聯營公司奧星製藥系統(香港)有限公司及諾澤流體科技(上海)有限公司貢獻的利潤減少所致。

除所得稅前溢利／(損失)

本集團於本年度錄得除所得稅前溢利約人民幣21.2百萬元，而截至2023年12月31日止年度則為除所得稅前損失人民幣34.4百萬元，乃由於本節上述因素所致。

所得稅開支

所得稅開支由截至2023年12月31日止年度約人民幣0.4百萬元，增加約人民幣7.2百萬元至本年度約人民幣7.6百萬元，主要由於除所得稅前溢利增加所致。

年度溢利／(損失)

本集團於本年度錄得年度溢利約人民幣13.6百萬元，而截至2023年12月31日止年度則為損失約人民幣151.3百萬元，主要是由於去年來自己終止經營業務之損失約人民幣116.5百萬元以及本節上述因素所致。

流動資金及財務資源

下表概述本集團的合併現金流量表：

	截至 2024 年 12 月 31 日 止年度 人民幣千元	截至 2023 年 12 月 31 日 止年度 人民幣千元
經營活動所得／(所用)現金淨額	98,805	(62,649)
投資活動所得／(所用)現金淨額	4,430	(54,467)
融資活動(所用)／所得現金淨額	(101,323)	147,115
現金及現金等價物增加淨額	1,912	29,999

於本年度，本集團的經營活動所產生現金淨額約為人民幣 98.8 百萬元，主要由於以下因素：

- 本年度的除所得稅前溢利約人民幣 21.2 百萬元，加上物業、廠房及設備及使用權資產折舊合共約人民幣 45.9 百萬元，及無形資產攤銷約人民幣 7.2 百萬元；
- 合同資產減少約人民幣 91.0 百萬元，合同負債增加約人民幣 17.4 百萬元，及存貨減少約人民幣 10.9 百萬元；
- 部分被貿易及其他應收款項增加約人民幣 56.3 百萬元以及貿易及其他應付款項減少約人民幣 36.5 百萬元抵銷。

於本年度，本集團的投資活動所得現金淨額約為人民幣 4.4 百萬元，主要由於出售分類為使用權資產的土地使用權所得款項約人民幣 12.4 百萬元及贖回初始期限超過三個月的定期存款人民幣 10.0 百萬元，部分被購置物業、廠房及設備合共約人民幣 20.5 百萬元所抵銷。

於本年度，本集團的融資活動所用現金淨額約為人民幣 101.3 百萬元，主要是由於償還借款約人民幣 380.0 百萬元、租賃付款的本金部分約人民幣 7.5 百萬元及已付利息約人民幣 17.1 百萬元。該等流出部分被借款所得款項約人民幣 303.1 百萬元所抵銷。

於 2024 年 12 月 31 日及 2023 年 12 月 31 日，本集團的現金及現金等價物分別約為人民幣 166.8 百萬元及人民幣 163.8 百萬元，以及流動資產項下已抵押銀行存款結餘分別約為人民幣 38.9 百萬元及人民幣 36.4 百萬元，及初始期限超過三個月定期存款約為人民幣 1.0 百萬元及人民幣 10.0 百萬元。

管理層討論及分析

流動資產淨額

於2024年12月31日，本集團的流動資產淨額由2023年12月31日約人民幣396.1百萬元減少約人民幣33.0百萬元或8.3%至2024年12月31日約人民幣363.1百萬元。該減少乃受收入減少所帶動。

於2024年12月31日，本集團流動資產總額約為人民幣1,551.8百萬元，較於2023年12月31日約人民幣1,573.8百萬元減少約人民幣22.0百萬元。

於2024年12月31日，本集團流動負債總額約為人民幣1,188.7百萬元，較於2023年12月31日約人民幣1,177.7百萬元增加約人民幣11.0百萬元。

借貸及資本與負債比率

於2024年12月31日，短期計息銀行借款總額為人民幣229.8百萬元。當中已抵押短期銀行借款為人民幣72.6百萬元及按年利率介乎1.50%至3.80%（2023年：每年2.40%至4.00%）計息，無抵押短期銀行借款為人民幣157.2百萬元及按年利率介乎2.95%至3.90%（2023年：每年3.10%至4.10%）計息。

長期銀行借款為人民幣25.1百萬元及按年利率3.65%（2023年：每年3.50%至4.35%）計息。一年內到期的長期借款為人民幣98.9百萬元及按年利率3.30%至4.25%（2023年：每年3.50%至4.35%）計息。

於2024年12月31日，本集團的資本與負債比率約為33.9%（2023年12月31日：39.2%）。該比率乃按截至各個日期的債務總額除以截至各個日期之資本權益總額然後乘以100%計算。

抵押資產

於2024年12月31日，除已抵押銀行存款約人民幣38.9百萬元（2023年12月31日：約人民幣36.4百萬元）外，本集團賬面總值分別為約人民幣223.6百萬元及約人民幣64.1百萬元（2023年12月31日：樓宇、使用權資產及分類為持有待售的資產賬面總值分別為約人民幣229.9百萬元、約人民幣61.8百萬元及約人民幣8.6百萬元）的樓宇及使用權資產已抵押作為本集團若干銀行借款的抵押品。

或然負債

於2024年12月31日，本集團就一項使用權益法核算的投資ROTA KG動用的一份金額合共為600,000歐元（約為人民幣4,515,000元）的不可撤銷信用證向銀行提供擔保。其載有本集團就該等擔保面臨的最大風險。

人力資源

於2024年12月31日，本集團擁有1,445名全職僱員，其中包括研發、銷售及市場推廣、行政、項目管理以及執行及製造，與2023年12月31日的僱員人數相比減少165名僱員。於本年度，僱員成本(包括董事薪酬)約為人民幣402.6百萬元，較截至2023年12月31日止年度的約人民幣459.8百萬元減少約12.4%。

本集團的僱員成本減少，主要是由於本集團就優化組織架構、激勵組織活力而減少員工數目所致。

本集團參考市場慣例及僱員的表現，定期審閱其薪酬政策及僱員福利。僱員及董事的薪酬乃經參考他們的責任、專業資格、行業經驗及表現釐定。董事的薪酬政策由董事會薪酬委員會建議及由董事會釐定。

本集團已遵照中國規則及法規以及當地政府的現有政策規定建立多種福利計劃，包括為本集團僱員提供基本醫療保險、失業保險及其他相關保險。本集團亦為其香港、台灣、印度、印尼、德國、英國及馬來西亞的僱員作法定供款。

本集團已制定有關僱員培訓的條例及規定，如《培訓及發展控制程序》及《培訓管理控制程序》，詳細說明培訓實施及培訓責任。此外，在《員工手冊》中，本集團將培訓分為入職培訓、海外培訓、管理培訓、專業技能培訓及公司文化培訓。

資本承擔

於2024年及2023年12月31日，已訂約但尚未產生的物業、廠房及設備與無形資產的資本開支約為人民幣2.1百萬元，主要因上海及石家莊新設施建設的未付款承擔所產生。

重大投資事項、重大收購事項或出售附屬公司、聯營公司或合營公司事項

除本集團於2024年12月16日收購奧星製藥51%股權外，本集團於本年度內並無重大投資、重大收購或出售附屬公司、聯營公司或合營公司。上述收購事項的詳情載於本公司日期為2024年12月16日的公告。

外匯風險

本集團主要在中國營運，面臨來自多種貨幣風險(主要涉及歐元、美元及港元)的外匯風險。外匯風險產生自本集團功能貨幣不同的附屬公司之間的內部借款期末結餘、本集團附屬公司及辦事處持有的外幣及銷售本集團的產品及服務於海外客戶(彼等以外幣結算付款)。董事認為外匯匯率風險對本集團並不重大，因此並無使用任何金融工具(如遠期外匯合約)對沖風險。

董事及高級管理層簡歷

目前，本集團董事會由8名董事組成，包括4名執行董事、1名非執行董事及3名獨立非執行董事。下表載列本集團董事有關的若干資料：

姓名	年齡	職位
執行董事		
何國強先生	62	主席兼行政總裁
何建紅先生	68	執行董事
陳躍武先生	58	執行董事
周寧女士	52	執行董事
非執行董事		
季玲玲女士	42	非執行董事
獨立非執行董事		
張立基先生	53	獨立非執行董事
趙凱珊女士	48	獨立非執行董事
梁愷健先生	50	獨立非執行董事

執行董事

何國強先生（「何國強先生」），62歲，為本集團的創始人。彼自2014年1月9日起獲委任為董事，並自2014年6月20日起為執行董事。彼為董事會主席兼本公司行政總裁、董事會提名委員會（「提名委員會」）之主席及董事會企業管治委員會（「企業管治委員會」）之成員，以及本公司若干附屬公司之董事。彼負責監管本集團業務、公司策略及長期全面發展規劃。何國強先生在製藥行業擁有近40年經驗。何國強先生於製藥行業的奉獻及成就深受肯定，於2009年11月入圍並當選中國醫藥「60年60人」，以表彰其對中國製藥業的影響及貢獻，並於2019年4月獲中國醫藥包裝協會授予「行業領航人」稱號，以表彰其長期以來為中國醫藥包裝事業作出的特別貢獻。彼於2011年至2012年曾擔任國際製藥工程協會（ISPE）中國分會主席，並自2013年至2017年，彼為ISPE中國理事會及執行委員會成員。何國強先生曾任多份製藥專業書籍的合編者，如《製藥工藝驗證實施手冊》、《製藥潔淨室微生物控制》、《製藥流體工藝》、《製藥用水系統》及《製藥行業品質風險管理：實用指南》。彼現任中國醫藥包裝協會的協會專家和理事。何國強先生於1985年11月獲香港大學工業工程學士學位。何國強先生為楷瑞控股有限公司的董事，該公司為按香港法例第571章證券及期貨條例（「證券及期貨條例」）第XV部所述本公司主要股東及本公司控股股東（定義見香港聯合交易所有限公司（「聯交所」）證券上市規則（「上市規則」））。

董事及高級管理層簡歷

何建紅先生（「何建紅先生」），68歲，於2003年8月20日加入本集團。彼自2014年1月9日起獲委任為董事，並自2014年6月20日起為執行董事。何建紅先生亦為本公司兩間附屬公司之董事。彼負責本集團運營及銷售的整體管理。何建紅先生於製藥行業擁有逾40年經驗。加入本集團前，何建紅先生自1981年2月至1992年1月於中國宏興藥品有限公司擔任市場推廣主管一職，負責市場推廣。中國宏興藥品有限公司主要從事中藥及保健產品出口與批發。於1987年10月，彼獲香港管理專業協會及中國暨南大學特區港澳經濟研究所共同頒發的中國貿易高級文憑。何建紅先生為True Worth Global Limited的董事，該公司為按證券及期貨條例第XV部所述本公司主要股東。

陳躍武先生（「陳先生」），58歲，於2005年8月1日加入本集團，並自2014年6月20日起為執行董事。彼亦為董事會風險管理委員會（「**風險管理委員會**」）之成員及為本公司一間附屬公司之董事。陳先生負責本集團運營的整體管理及技術中心的管理。陳先生於製藥行業擁有逾30年經驗。陳先生自2000年4月起曾為何國強先生（本公司董事會主席、執行董事、行政總裁及控股股東（定義見上市規則））控制的一間公司擔任技術服務經理。陳先生於1990年7月獲中國河北工學院工業電氣及自動化生產電氣工程學士學位。彼於2012年10月進一步完成北京大學為期一年的經濟學與管理策略課程。於2020年12月，陳先生獲得河北省職稱改革領導小組辦公室之食品藥品工程正高級工程師資格。

周寧女士（「周女士」），52歲，於2014年4月10日加入本集團，並自2014年6月20日起為執行董事。彼亦為企業管治委員會及風險管理委員會之主席及董事會薪酬委員會（「**薪酬委員會**」）之成員。周女士亦擔任本公司若干附屬公司之董事。彼負責本集團運營的整體管理及內部控制。周女士於製藥行業擁有逾15年經驗。於2014年4月加入本集團前，自2005年11月至2014年2月，周女士受僱於何國強先生（本公司董事會主席、執行董事、行政總裁及控股股東（定義見上市規則）之一）控制的一間公司，負責財務、供應鏈及工廠營運管理事宜。周女士於1995年6月畢業於中國北京師範大學，獲文學學士學位，並於2006年1月獲中國北京大學企業管理碩士學位。

董事及高級管理層簡歷

非執行董事

季玲玲女士（「季女士」），42歲，自2014年6月20日（即彼加入本集團之日）起為非執行董事。彼亦為董事會審核委員會（「審核委員會」）及風險管理委員會之成員。季女士為中國合資格律師，並在法律合規方面擁有逾20年經驗。自2005年7月起，季女士受僱於何國強先生（本公司董事會主席、執行董事、行政總裁及控股股東（定義見上市規則）之一）控制的公司，並擔任何國強先生的助理，協助其監管所有法律事務。季女士於2004年7月畢業於中國人民大學並獲法學學士學位，於2012年1月畢業於中國北京大學並獲法律碩士學位。季女士亦於2017年11月取得美國天普大學頒授的法學碩士學位。

獨立非執行董事

張立基先生（「張先生」），53歲，自2014年10月21日起為獨立非執行董事。彼亦為審核委員會之主席及提名委員會及薪酬委員會之成員。張先生為香港會計師公會及澳大利亞會計師公會資深會員。彼在審計、會計及融資方面擁有逾29年經驗。彼曾於四大會計行（安永及畢馬威，執業會計師）工作。彼亦曾於數間在聯交所主板上市公司擔任不同職位如執行董事、首席財務官及公司秘書等。張先生於1994年9月獲澳大利亞國立大學商業學士學位，並於2006年8月獲澳大利亞迪肯大學工商管理學碩士學位。

趙凱珊女士（「趙女士」），48歲，自2014年10月21日起為獨立非執行董事。彼亦為薪酬委員會主席及分別為審核委員會、提名委員會及企業管治委員會之成員。趙女士於1998年12月及1999年6月分別獲香港大學法學學士學位及法學研究生證書。彼自2001年8月起在香港任執業律師，彼執業領域專注於民事訴訟及公司商業事務。趙女士自2017年8月起成為趙凱珊律師行的創辦合夥人，並繼續擔任梁肇漢律師樓合夥人一職，兩家均為提供多種法律服務的香港律師事務所。趙女士自2014年10月起擔任重慶機電股份有限公司（股份代號：2722）的公司秘書、自2018年3月起擔任重慶鋼鐵股份有限公司（股份代號：1053）的聯席公司秘書及自2018年4月起擔任馬鞍山鋼鐵股份有限公司（股份代號：323）的聯席公司秘書，所有上述公司之股份均於聯交所主板上市。趙女士自2024年5月7日起獲委任為恒富控股有限公司（股份代號：643）的獨立非執行董事，該公司之股份於聯交所主板上市。趙女士自2020年8月起獲委任為深圳市前海國際商事調解中心之調解員及南京仲裁委員會之仲裁員及2023年11月起獲委任為上海經貿商事調解中心調解員。

董事及高級管理層簡歷

梁愷健先生(「梁先生」)，50歲，自2017年10月21日起為獨立非執行董事。梁先生為專業會計師及澳洲會計師公會資深會員。彼於會計及財務管理領域擁有逾20年經驗。梁先生曾於羅兵咸永道會計師事務所審計及保證服務小組任職。梁先生分別自2016年11月8日及2016年12月16日起獲委任為國際資源集團有限公司*(股份代號：1051)之執行董事及公司秘書，該公司之股份於聯交所主板上市。梁先生於1997年於澳洲阿德萊德大學畢業，獲得商業學士學位，並於2022年在美國芝加哥大學布斯商學院取得工商管理榮譽碩士學位。

高級管理層

姓名	年齡	職位
王瑋女士	51	副總裁
唐湘娣女士	47	企業發展副總裁

王瑋女士(「王女士」)，51歲，於2015年10月獲委任本集團副總裁，主要負責本集團市場推廣工作。王女士於2003年10月加入本集團及主要負責生命科學行業耗材、儀器及設備的銷售市場及運營工作至2015年6月。2015年6月開始，王女士負責生命科學儀器耗材部的全面運營。彼亦於2015年6月獲委任為奧星衡迅生命科技(上海)有限公司總經理。在加入本集團之前，王女士於2000年至2003年擔任華北製藥金坦生物技術股份有限公司質量主管及於1995年至1999年擔任河北維爾康製藥菌種組組長。王女士於2010年1月5日獲得河北科技大學學士學位。

唐湘娣女士(「唐女士」)，47歲，於2013年11月1日起獲委任為本集團財務總監及自2020年12月1日起擔任本集團企業發展副總裁。彼主要負責企業發展。唐女士於2013年1月加入本集團。彼在財務報告及財務管理方面擁有逾15年經驗。彼自2009年4月起及在加入本集團前在由何國強先生(本公司董事會主席、行政總裁及控股股東(定義見上市規則))控制的一間公司擔任財務經理。唐女士於2000年6月獲中南財經政法大學管理學學士學位。彼亦於2014年6月獲北京大學工商管理碩士學位，並於2022年6月獲清華大學會計碩士學位以及新加坡管理大學領導力理學碩士學位。

* 僅供識別

董事會報告

董事會欣然提呈本公司本年度的董事會報告連同經審核合併財務報表（「**合併財務報表**」）。

主要業務及業務回顧

自2024年起，本集團已將六大業務分部整合為三大業務分部：(1)集成工藝與包裝設備系統，基本上合併了全部原有的流體與生物工藝系統和粉體固體系統業務分部；(2)諮詢、數字化和建設，將原有的潔淨室及自動化控制與監控系統、GMP合規性服務以及大部分製藥設備分銷及代理業務分部中的所有服務和工程建設業務合併為一個業務分部；及(3)生命科技設備與耗材，其中生命科技耗材業務分部保持不變，但更名為生命科技設備與耗材。

有關本年度本集團業務表現及與其財務狀況相關的重大因素以及本集團業務的發展及未來可能前景之詳細回顧，載列於本年報各節，尤其是以下各章節：

- (a) 本公司的業務及財務狀況回顧，以及本公司業務的發展及未來前景列示於本年報「主席報告」及「管理層討論及分析」等節；
- (b) 主要表現指標的詳情列示於本年報「財務摘要」及「管理層討論及分析」等節；
- (c) 本公司面臨的主要風險及不確定性列示於下文「風險及不確定因素」一段；
- (d) 本集團的環境政策及表現列示於下文「環境政策及表現」一段；
- (e) 本集團與僱員、客戶及供應商的重要關係列示於下文「與主要利益相關方的關係」一段；及
- (f) 本集團遵守相關法律及法規列示於下文「遵守法律及法規」一段。

上述討論構成本董事會報告的一部分。

風險及不確定因素

本集團的業務、財務狀況、經營業績及增長前景可能受到與本集團業務直接或間接相關的風險及不確定因素影響。下文載列的風險因素可能導致本集團的業務、財務狀況、經營業績或增長前景與預期或過往業績存在重大差異。該等因素並不詳盡或全面，除下文所示者外，可能存在本集團並不知悉的其他因素，或可能現時並不重大但未來發現屬重大的其他因素。

風險

主要相關緩解措施

業務／市場風險

製藥設備、工藝系統及服務市場競爭激烈，國內外競爭對手可能比本集團更快開發並推出新產品，或提供比本集團價格更具吸引力、更強大或品質更高的產品及系統。此外，如製藥設備、工藝系統及服務市場隨著需求增加而擴大，競爭可能加劇，在此情況下，可能帶來價格下行壓力，影響本集團的業務、財務狀況、經營業績及前景。

客戶關係管理是為個別客戶創造全新及共同價值，獲得客戶偏好，在與客戶長期聯繫過程中提升業績，從而創造客戶忠誠並留住客戶的一系列策略及流程。較高的客戶關係管理風險可能對留住客戶產生消極影響或造成我們員工離職後客戶信息流失。

本集團不斷基於行業及市場趨勢評估其競爭優勢，以制定應對營銷策略及產品發展策略。

透過與客戶及強大的研發團隊積極溝通，本集團能開發及改進產品及服務，迎合市場的不同需要及向不同客戶提供定製產品及服務，以提升本集團的價格優勢。該等努力不僅反映在本集團產品上，亦反映在通過研討會、出版刊物及參加國際展會提高「奧星」品牌形象以及在本集團客戶、行業專家及整個市場中的品牌認可度及知名度。

為控制客戶關係管理風險，所有客戶信息（包括潛在客戶）將收集並存入本公司集中的電子數據庫，而非由銷售人員個人保管。此舉能防止銷售員工從本公司離職後客戶信息流失。

董事會報告

風險

經營風險

成本管理是確保本集團項目實現目標利潤率的關鍵。成本超支的風險隨著項目執行期延長及勞動力成本而增加。

本集團的經營高度依賴其人員，包括中高級管理層、工程師、熟練技工與營銷及銷售人員。如上述任何主要人員從本集團離職，且未能及時找到充分的替代，本集團可能受到重大不利影響。

主要相關緩解措施

本集團透過各種方式（尤其是成立工程項目執行中心），努力增進營銷團隊、項目工程師及技術專家之間的關係及在預算及成本監督方面的信息共享。

工程項目執行中心亦提高了本集團在供應鏈管理及人力資源配置方面監督及協調各種項目的能力，從而實現了對本集團資源的優化利用，避免人員過度工作。

本集團亦密切監察員工配備，與工程項目執行中心及人力資源部門保持密切溝通，任何需要均會立即得到處理。

分配充足資源用於員工培訓及發展，旨在保持一支有能力、專業及敬業的員工隊伍，並且協助員工的長期職業發展。

風險

主要相關緩解措施

合規風險

本集團的經營須遵守中國有關環保、安全及健康的法律法規。未能遵守該等法規可能受到懲罰、罰款、政府制裁、訴訟及／或本集團經營業務的牌照或許可被吊銷或撤銷。鑒於該等法規數目繁多，遵守該等法規可能較為困難或需要投入大量的財務及其他資源建立有效的合規及監察系統。

透過行業專家與法務合規人員密切監督法律及監管公佈，本集團能了解各種最新的監管要求。營運員工獲提供充分及時的培訓，並制定監督及控制措施，以確保充分有效遵守法律法規。

有關本集團的財務風險管理目標及政策，另請參閱合併財務報表附註34。

與主要利益相關方的關係

a) 僱員

人力資源為本集團之最大資產之一及本集團確保所有員工獲得合理報酬，亦繼續提升及定期檢討及更新其薪酬及福利、培訓、職業健康及安全政策。本集團與其僱員維持良好關係。釐定員工薪金和擢升時，將考慮員工表現的提升水平、員工貢獻以及按本集團所訂目標而言取得的成績。績效考核將每年進行。於本年度內，舉辦康樂活動及團隊建設活動以加強內部溝通、鞏固歸屬感及促進團隊建設。

董事會報告

b) 客戶

如下文「主要客戶及供應商」一段所披露，本集團五大客戶佔本年度本集團總收入約 14.7%。該等主要客戶為化學及生物製藥商，本集團已與其維持約 1 至 15 年的穩定關係。授予該等主要客戶的信貸期與授予其他客戶者一致。本年度，該等主要客戶按照獲授信貸條款結算應收賬款的情況理想。

考慮到該等主要客戶佔本集團收入金額較大，以及如本集團喪失該等主要客戶可能帶來的財務及聲譽影響，本集團已實施一系列政策，包括客戶投訴管理、客戶滿意度調查、高層隨機抽查及售後服務，以維持客戶密切程度及與主要客戶的關係。

本年度內，本集團已組織及參與公開培訓及研討會，與會者來自製藥公司，主要來自生產、品質及工程部門。引入先進概念可提升醫藥行業之整體水平。

本集團亦繼續研發步伐，為其客戶提供更全面的解決方案，以挽留現有客戶及吸引新客戶。

c) 供應商

本集團已與其大部分主要供應商發展穩定關係，通常為各種主要原材料保留一至三名供應商。於每年年初，管理層將與主要供應商討論有關降價、支付條款改善及訂立主採購協議。本集團亦將對所有現有供應商進行年度評估，確保該等供應商所生產材料符合本集團之質量規定。

為令本集團一直處在創新前沿，本公司經常邀請供應商為包括銷售、技術及採購部門在內的本集團員工提供新產品培訓。新的創意可用於項目方案，為客戶提供最具競爭力的解決方案。

有關與主要利益相關方的關係的討論，亦載於本公司本年度的「環境、社會及管治報告」（「**2024 年環境、社會及管治報告**」）。

環境政策及表現

推動可持續發展及良好生態環境乃本集團的企業及社會責任。就此而言，本集團透過減少碳足跡，致力於將其對環境的影響降至最低，並以可持續發展方式建立企業。於本年度，本集團遵守多項環保法律法規。有關更多詳情，請參閱 2024 年環境、社會及管治報告中關於本集團就環保、社會及管治於本年度所進行之工作。

遵守法律及法規

本集團之業務主要由位於中國之本公司附屬公司進行，而股份於聯交所上市。因此，本集團之成立及經營須遵守中國所有相關法律及法規及其業務所在司法權區之適用法律。於本年度及截至本董事會報告日期，董事會概不知悉存在對本集團業務及營運造成重大影響之相關法律及法規之任何不合規情況。

有關本集團遵守法律及法規的進一步討論，載於2024年環境、社會及管治報告。

業績及分派

本集團於本年度之業績載於本年報合併財務報表內。董事並不建議派付本年度之任何股息。

股東週年大會及暫停辦理股份過戶登記

本公司應屆股東週年大會計劃於2025年5月23日（星期五）舉行（「**2025年股東週年大會**」）。

為釐定出席2025年股東週年大會並於會上投票的資格，本公司將於2025年5月19日（星期一）至2025年5月23日（星期五）（包括首尾兩日）暫停辦理股份過戶登記，期間不會辦理股份過戶登記手續。股東如欲符合資格出席2025年股東週年大會並於會上投票，所有股份過戶文件連同相關股票必須於2025年5月16日（星期五）下午四時三十分前送交本公司於香港的股份過戶登記分處卓佳證券登記有限公司（地址為香港夏慤道16號遠東金融中心17樓）。

財務概要

本集團本年度已公佈財務業績以及資產及負債概要（連同截至2023年12月31日止四個年度之本集團財務業績以及資產及負債）載於本年報「五年財務概要」一節。

物業、廠房及設備

本集團於本年度內之物業、廠房及設備之變動詳情載於合併財務報表附註14。

董事會報告

銀行借款

本集團於2024年12月31日之銀行借款詳情載於合併財務報表附註26及附註27。

股本

本公司股本之詳情載於合併財務報表附註24。本公司之股本於本年度內並無變動。

儲備

本集團及本公司於本年度內之儲備變動詳情分別載於第91至92頁之合併權益變動表及合併財務報表附註41。

可供分配儲備

根據開曼群島之適用法定條文，本公司於2024年12月31日可供分配予本公司股東（「股東」）之儲備為人民幣437,724,000元（2023年12月31日：人民幣437,149,000元）。

公眾持股量充足度

於發出本年報前之最後實際可行日期，根據本公司所得公開資料及據董事所知，本公司已按上市規則規定，於本年度及至本年報日期維持最低公眾持股量百分比。

優先認購權

本公司組織章程細則（「細則」）或本公司註冊成立之司法權區開曼群島適用法律項下並無優先認購權之條文。

董事

於本年度內及直至本年報日期之董事載列如下：

執行董事

何國強先生(主席兼行政總裁)

何建紅先生

陳躍武先生

周寧女士

非執行董事

季玲玲女士

獨立非執行董事

張立基先生

趙凱珊女士

梁愷健先生

根據細則第84條，陳躍武先生、趙凱珊女士及梁愷健先生將於2025年股東週年大會上輪值退任，彼等均符合資格並願意膺選連任。

董事履歷

董事履歷詳情載於本年報「董事及高級管理層簡歷」一節。

董事服務合約

各執行董事已與本公司重續委任函，固定任期自2024年6月20日起為期兩年，惟可按照函件中的若干提早終止條款提早終止。

非執行董事已與本公司重續委任函，固定任期自2023年6月20日起為期兩年，惟可按照函件中的若干提早終止條款提早終止。

各獨立非執行董事已與本公司重續委任函，固定任期自2024年10月21日起為期一年，惟可按照函件中的若干提早終止條款提早終止。

概無董事已或擬與本公司或任何其附屬公司訂立不可由本集團於一年內毋須支付賠償(法定賠償除外)而終止之服務合約。

董事會報告

獨立非執行董事之獨立性確認

本公司已接獲各獨立非執行董事作出之獨立性確認。基於該等確認，本公司認為根據上市規則第3.13條，所有獨立非執行董事均具獨立地位。

董事及主要行政人員於本公司及其相聯法團股份、相關股份及債券之權益及淡倉

於2024年12月31日，本公司董事及主要行政人員於本公司或任何其相聯法團（定義見證券及期貨條例第XV部）之股份、相關股份及債券中，擁有根據證券及期貨條例第XV部第7及8分部須知會本公司及聯交所（包括彼等各自根據證券及期貨條例的該等條文被列為或被視作擁有之權益及淡倉），或根據證券及期貨條例第352條須登記於本公司存置之登記冊之權益及淡倉，或根據上市規則附錄C3所載上市發行人董事進行證券交易的標準守則（「標準守則」）而須知會本公司及聯交所之權益及淡倉載列如下：

好倉：

董事姓名	本公司／相聯法團名稱	身份／權益性質	持有／於本公司／ 相聯法團擁有權益之	權益概約百分比
			股份數目及類別	
何國強先生（「何國強先生」）	本公司	受控法團權益	335,929,000股股份 （附註1）	65.54%
	本公司	配偶權益	3,750,000股股份（附註2）	0.73%
	楷瑞控股有限公司 （「楷瑞控股」）（附註3）	實益擁有人	1股面值1美元的普通股	100%
何建紅先生（「何建紅先生」）	本公司	受控法團權益	37,271,000股股份（附註4）	7.27%

附註：

- (1) 該等股份以楷瑞控股（一間由何國強先生全資擁有的公司）的名義登記。根據證券及期貨條例第XV部的條文，何國強先生被視為在楷瑞控股持有的全部股份中擁有權益。何國強先生為楷瑞控股的董事。
- (2) 該等股份以 Honour Choice Ventures Limited（「HCV」，一間由顧迅女士（「顧女士」，何國強先生的配偶）全資擁有的公司）的名義登記。根據證券及期貨條例第XV部的條文，何國強先生被視為在顧女士擁有或被視為擁有權益的全部股份中擁有權益。

- (3) 於2024年12月31日，楷瑞控股為本公司的控股公司，因此為本公司的相聯法團。
- (4) 該等股份以 True Worth Global Limited (「TWG」) (一間由何建紅先生全資擁有的公司) 的名義登記。根據證券及期貨條例第XV部的條文，何建紅先生被視為在TWG持有的全部股份中擁有權益。

除上文所披露者外，於2024年12月31日，概無本公司董事及／或主要行政人員及其聯繫人於本公司或任何其相聯法團(定義見證券及期貨條例第XV部)之股份、相關股份或債券中擁有或被視為擁有根據證券及期貨條例第XV部第7及8分部須知會本公司及聯交所(包括彼等各自根據證券及期貨條例被列為或被視作擁有之權益及淡倉)，或根據證券及期貨條例第352條須記錄於該條例所指之登記冊之任何權益或淡倉；或根據標準守則須知會本公司及聯交所之任何權益或淡倉。

董事收購股份或債券之權利

於本年度內任何時間，本公司或其控股公司、附屬公司或同系附屬公司概無訂立任何安排，致令本公司董事或主要行政人員或其聯繫人透過收購本公司或任何其他法人團體之股份或債券而獲取利益。

購買、出售或贖回上市證券

於本年度內，本公司及任何其附屬公司概無購買、贖回或出售任何本公司之上市證券。

董事於競爭業務之權益

於本年度內直至本年報日期期間，概無本公司董事及控股股東(定義見上市規則)及其各自之緊密聯繫人在根據上市規則第8.10條與本集團業務有所競爭(不論直接或間接)或可能有所競爭之任何業務中擁有權益。

關聯方交易

於本年度內，本集團根據適用會計原則與被視為「關聯方」之人士訂立若干交易。所有關聯方交易並無被視為上市規則項下之關連交易或持續關連交易或獲豁免遵守上市規則項下之申報、公告及股東批准規定。本公司確認，其已遵守上市規則第14A章的規定。該等關聯方交易之詳情於合併財務報表附註37內披露。

董事會報告

董事及控股股東於合約之權益

概無有關本公司或任何其附屬公司或同系附屬公司為訂約方且本公司董事或控股股東（定義上市規則）擁有重大權益（不論直接或間接）的重大交易、安排或合約於本年度結束時或於本年度內任何時間存續。

董事薪酬

董事薪酬詳情載於合併財務報表附註 11。董事薪酬、獎金及其他補償由薪酬委員會參考董事職務、責任以及本集團之表現及業績而建議及由董事會批准。

獲准許之彌償條文

本公司已為董事及高級職員安排適當保險，涵蓋彼等因企業活動而招致之法律行動產生之責任。細則規定董事均可從本公司的資產及利潤獲得彌償，彼等就其各自職務執行其職責或假定職責時因所作出、發生的作為或不作為而招致或蒙受之所有訴訟、費用、收費、損失、損害及開支，可獲確保免就此受任何損害；惟本彌償保證不延伸至任何與所述人士欺詐或不忠誠有關的事宜。除上述外，於本年度及截至本年報日期止任何時間，概無曾或現存在以任何董事（不論是否由本公司或以其他方式制定）或聯營公司任何董事（倘由本公司制定）為受益人生效的任何獲准許之彌償條文（定義見香港法律第 622D 章《公司（董事報告）規例》第 9 條）。

退休計劃

本集團參與中國政府營運的國家管理退休金計劃，該計劃保障本集團於中國的合資格僱員及強制性公積金計劃以保障香港的僱員。本集團已為其於印度、印尼、德國、英國及馬來西亞的僱員作出法定供款。退休計劃詳情載於合併財務報表附註 2.24。

管理合約

於本年度內並無訂立或存有任何涉及本公司全部或大部分業務之管理及行政工作合約。

主要股東及其他人士於股份及相關股份之權益

於2024年12月31日，就本公司董事及高級管理層所深知，下表列示於股份及本公司相關股份中擁有根據證券及期貨條例第XV部第2及3分部條文須向本公司披露或根據證券及期貨條例第XV部第336條須登記於本公司存置之登記冊之人士（本公司董事或主要行政人員除外）：

好倉：

股東名稱	身份／權益性質	持有／擁有權益之	
		股份數目	權益概約百分比
顧女士	受控法團權益	3,750,000 (附註1)	0.73%
	配偶權益	335,929,000 (附註2)	65.54%
楷瑞控股(附註3)	實益擁有人	335,929,000	65.54%
張秋萍女士(「張女士」)	配偶權益	37,271,000 (附註4)	7.27%
TWG	實益擁有人	37,271,000	7.27%

附註：

- (1) 該等股份以HCV(一間由顧女士全資擁有的公司)的名義登記。根據證券及期貨條例第XV部的條文，顧女士被視為在HCV擁有或被視為擁有權益的全部股份中擁有權益。
- (2) 該等股份以楷瑞控股(一間由何國強先生全資擁有的公司)的名義登記。顧女士為何國強先生的配偶。根據證券及期貨條例第XV部的條文，顧女士被視為在何國強先生擁有或被視為擁有權益的全部股份中擁有權益。
- (3) 楷瑞控股由何國強先生全資擁有。
- (4) 該等股份以TWG(一間由何建紅先生(執行董事及張女士的配偶)全資擁有的公司)的名義登記。根據證券及期貨條例第XV部的條文，張女士被視為在何建紅先生擁有或被視為擁有權益的全部股份中擁有權益。

除上文所披露者外，於2024年12月31日，本公司董事及高級管理層概不知悉於股份或本公司相關股份中擁有根據證券及期貨條例第XV部第2及第3分部之條文須向本公司披露之權益或淡倉或擁有根據證券及期貨條例第XV部第336條須登記於本公司存置之登記冊之權益或淡倉之人士之任何其他人士。

董事會報告

企業管治

本公司認同良好企業管治的重要性對提升本公司之管理水平及維護股東整體利益極其重要。本公司已採納及致力執行一套載有上市規則附錄C1第二部分所載《企業管治常規守則》之守則條文的企業管治守則(「**企業管治守則**」)，並已編製本年報「企業管治報告」一節所載之企業管治報告。董事會將持續審閱及監督本公司之實行情況，達致維持高水平之企業管治。

主要客戶及供應商

於本年度內，本集團之最大客戶及最大供應商分別佔本集團收入總額及採購總額約4.2%及9.0%，本集團之五大客戶及五大供應商分別佔本集團收入總額及採購總額約14.7%及17.8%。

概無董事或任何其緊密聯繫人或任何股東(就董事所深知擁有本公司已發行股本超過5%)於本年度內任何時間在本集團五大客戶或供應商中擁有重大權益。

審核委員會

董事會於2014年10月21日成立審核委員會，包含兩名獨立非執行董事，即張立基先生及趙凱珊女士，以及非執行董事，即季玲玲女士。張立基先生為審核委員會主席。彼等均並非本公司前任或現任核數師之成員。審核委員會的職權範圍之詳情已於本公司網站及聯交所網站公佈。

審核委員會已審閱本年度的合併財務報表。

核數師

本年度之合併財務報表已經由大華馬施雲會計師事務所有限公司(「**大華馬施雲**」)審核，彼將於2025年股東週年大會上退任，並合資格願意膺選連任。重新委任大華馬施雲為本公司核數師之決議案將於2025年股東週年大會上提呈。

於2023年11月17日，羅兵咸永道會計師事務所辭任本公司核數師，而大華馬施雲獲董事會委任為本公司核數師，以填補由此產生之臨時空缺。除此之外，於過去三年內並無其他核數師之變動。

代表董事會

主席
何國強

2025年3月26日

企業管治報告

本公司認同良好企業管治對提升本公司之管理水平及維護股東整體利益極其重要。本公司已採納及致力執行上市規則附錄C1第二部分所載企業管治守則之守則條文。

除下文「主席兼行政總裁」一段所述偏離企業管治守則第C.2.1條守則條文外，董事會認為，本公司於本年度內已遵守載於企業管治守則的守則條文（以適用及允許者為限）。

董事遵守標準守則

本公司已採納標準守則作為本公司董事進行證券交易的操守守則。本公司亦定期提醒各董事於標準守則下須履行之責任。在作出特定查詢後，所有董事均確認彼等於本年度內均已遵守標準守則所載的規定準則。

董事會

董事會職能

董事會負責建立本集團的戰略目標、領導及監察本集團的發展及實現既定策略目標，以保護及最大化本公司及股東的權益。本集團已採納內部指引以列明需要董事會批准的事項。除了其法定責任，董事會亦需要批准本集團的策略發展計劃、關鍵業務舉措、主要投資及籌資決定。董事會亦回顧本集團的財務表現、確定本集團的主要經營風險，及確保實施適當系統以管理該等風險。

本集團日常業務運作及行政職能委託予本集團管理層（「**管理層**」）。

企業管治報告

董事會組成

董事會由八名董事組成，包括四名執行董事、一名非執行董事及三名獨立非執行董事。董事之履歷詳情載於本年報「董事及高級管理層簡歷」一節。董事會成員之間概無任何關係（包括財務、業務、家屬或其他重大或相關關係）。

於本年度內及截至本年報日期，董事如下：

執行董事

何國強先生

董事會主席
本公司行政總裁
提名委員會主席
企業管治委員會成員

何建紅先生

陳躍武先生

風險管理委員會成員

周寧女士

企業管治委員會及風險管理委員會各自之主席
薪酬委員會成員

非執行董事

季玲玲女士

審核委員會及風險管理委員會各自之成員

獨立非執行董事

張立基先生

審核委員會主席
薪酬委員會及提名委員會各自之成員

趙凱珊女士

薪酬委員會主席
審核委員會、提名委員會及企業管治委員會各自之成員

梁愷健先生

主席兼行政總裁

企業管治守則第C.2.1條守則條文規定，主席與行政總裁之間的職責應有區分，且不應由同一人士兼任。

何國強先生擔當本公司董事會主席及行政總裁的角色。董事會相信由同一人士兼任主席及行政總裁有益於確保貫徹對本集團的領導，並可使本集團的整體策略規劃更具效益及效率。董事會認為目前安排的權力與權限的平衡不會受到損害，且該架構將可使本公司迅速及有效地作出及實行決策。此外，董事會認為，平衡組成的董事會執行董事與非執行董事（包括獨立非執行董事）及監督本公司事務不同範疇的董事會各委員會（主要包括獨立非執行董事）將提供充足保障措施，以確保權力與權限的平衡。

獨立非執行董事之獨立性

於本年度內，董事會已遵守上市規則第3.10及3.10A條的規定，擁有最少三名獨立非執行董事（佔董事會最少三分之一），而其中最少一名獨立非執行董事具備合適專業資格、會計及相關財務管理知識。

為確保董事會獲得獨立觀點及意見，董事會及提名委員會每年評估獨立非執行董事的獨立性，並考慮所有相關情況，包括：(1) 多元性、履行職責所需的技能、資歷、經驗、品格及誠信；(2) 對本公司事務投入足夠的時間及注意力；(3) 透過提供獨立及具建設性的意見，對本公司策略及政策作出貢獻；(4) 於概無其他董事在場的情況下，董事會主席至少每年與獨立非執行董事舉行一次會議；及(5) 與董事會其他成員或主要股東概無任何財務、業務或家庭關係或其他重大關係，或概無干擾其行使獨立判斷力的情況。

本公司已接獲全體獨立非執行董事，即張立基先生、趙凱珊女士及梁愷健先生各自作出之獨立性確認。董事會已評估彼等的獨立性及結論認為所有獨立非執行董事均保持獨立地位。

建立機制以確保向董事會提供獨立觀點及意見

為確保董事會可獲得獨立觀點及意見，董事會已建立以下機制：

- 在適當的情況下，本公司須安排適當及充足資源以涵蓋任何與董事會取得獨立意見有關的事項，包括但不限於就此目的而委聘法律團隊或任何其他專業人士；
- 在適當的情況下，董事須至少提前三個工作天向本公司公司秘書發出通知以取得獨立意見，包括但不限於就此目的而委聘專業團隊；
- 董事會須至少每年檢討其架構、規模、組成（包括技能、知識及經驗）及多元化政策以確保董事會成員的組成符合上市規則的相關規定，包括維持執行董事及非執行董事（包括獨立非執行董事）組合平衡，以使董事會有強大的獨立元素，能夠有效地作出獨立判斷；及
- 倘全體獨立非執行董事均已於董事會任職超過九年，則本公司應考慮在下屆股東週年大會上委任新的獨立非執行董事。

董事會已於本年度審閱上述機制的執行情況及成效，認為其一直有效運作，並將繼續每年監察其執行情況及成效。

非執行董事的委任任期

非執行董事及全體獨立非執行董事的委任任期分別為兩年及一年，於現有任期屆滿時可予續期。

每項該等任命須遵守細則所載的輪值退任條款。

董事委員會

董事會已成立五個專業委員會，即審核委員會、薪酬委員會、提名委員會、企業管治委員會及風險管理委員會（統稱為「**董事委員會**」）。各委員會均有其書面權責範圍，並負責向董事會提出建議。所有董事委員會擁有充足資源以履行彼等職責。

審核委員會

董事會於2014年10月21日成立審核委員會，並已遵照上市規則第3.21至3.23條及企業管治守則訂定書面職權範圍，審核委員會現時包含兩名獨立非執行董事，即張立基先生及趙凱珊女士，以及非執行董事，即季玲玲女士。張立基先生為審核委員會主席。彼等均並非本公司前任或現任核數師之成員。審核委員會的職權範圍已刊載於本公司網站及聯交所網站。

審核委員會的主要職責為審閱本公司半年及全年業績以及監督本集團財務報告程序及內部監控系統，並透過確保管理層定期檢討相關企業管治措施及其實施，從而制定或檢討有關反貪腐合規政策，並與外部核數師就審計程序及會計事宜進行溝通。

於本年度內，審核委員會舉行了三次會議，各委員的出席情況載於下文「董事會及股東大會 — 董事出席董事會會議、董事委員會會議及股東大會的記錄」一段。

除審核委員會會議外，本年度內審核委員會亦透過傳閱書面決議方式處理事務。

本年度內審核委員會進行的工作概述如下：

- 審閱本集團截至2023年12月31日止年度的年度財務報表及截至2024年6月30日止六個月的中期財務報表與相關業績公告、文件及其他事項或本公司外部核數師提出的其他事項或問題；
- 審閱本公司核數師的委聘條款；
- 向董事會作出重新委任本公司核數師的建議，以供股東批准；
- 就本集團本年度的審計工作考慮審計計劃；
- 審閱本集團截至2026年12月31日止三個年度的內部審計計劃；

企業管治報告

- 與管理層討論並確認本集團財務申報流程、風險管理及內部監控系統的有效性；
- 考慮設立內部審核功能的必要性；及
- 審閱審核委員會的職權範圍。

薪酬委員會

董事會於2014年10月21日成立薪酬委員會，並已遵照企業管治守則訂定書面職權範圍。薪酬委員會現時包含兩名獨立非執行董事，即張立基先生及趙凱珊女士，以及一名執行董事，即周寧女士。趙凱珊女士為薪酬委員會主席。薪酬委員會的職權範圍已刊載於本公司網站及聯交所網站。

薪酬委員會的主要職責為就薪酬政策以及董事及高級管理層的薪酬架構向董事會提供建議，以及設立釐定相關薪酬政策的正式及透明程序。

董事薪酬乃參照彼等各自之經驗、於本集團擔當之職責及一般市場情況而予以釐定。薪酬委員會已採納企業管治守則之守則條文E.1.2(c)(ii)項下之方式就個別執行董事及高級管理人員之薪酬待遇向董事會提出建議。

於本年度內，薪酬委員會舉行了一次會議，各委員的出席情況載於下文「董事會及股東大會 — 董事出席董事會會議、董事委員會會議及股東大會的記錄」一節。

本年度內薪酬委員會進行的工作概述如下：

- 審閱董事及本公司高級管理層薪酬的現有政策及架構；
- 審閱本公司執行董事、非執行董事及高級管理層薪酬調整方案，及獨立非執行董事的薪酬方案，並向董事會作出推薦；及
- 審閱薪酬委員會的職權範圍。

提名委員會

董事會於2014年10月21日成立提名委員會，並已遵照企業管治守則訂定書面職權範圍。提名委員會現時包含兩名獨立非執行董事，即張立基先生及趙凱珊女士，以及一名執行董事，即何國強先生。何國強先生為提名委員會主席。提名委員會的職權範圍已刊載於本公司網站及聯交所網站。

提名委員會的主要職責為定期檢討董事會之結構、規模及組成(包括技能、知識及經驗)，並就董事會任何擬定之變動提出建議，物色具備合適資格擔任董事的人士，並評估獨立非執行董事的獨立性。

為確保董事會的變更能夠在不受干擾的情況下進行，在甄選、委任及重選董事時的過程應為正式且審慎和具透明度，及有序地計劃繼承(如果認為有必要)，當中包括定期審查該計劃。任命新董事(作為額外董事或有需要時填補臨時空缺)或重新委任董事，均由董事會根據提名委員會對建議候選人的推薦意見作出決定。

考慮候選人是否符合資格基於彼能否付出足夠時間和精力處理公司的事務，並有助於董事會的多樣化以及有效執行董事會職責，尤其是以下責任：

- (a) 參加董事會會議並就公司策略、政策、績效、問責制、資源、主要任命和行為守則等問題作出獨立判斷；
- (b) 出現潛在利益衝突時發揮領導作用；
- (c) 如為非執行董事候選人，倘受邀時，須在審核委員會、薪酬委員會和提名委員會和其他相關董事委員會任職；
- (d) 通過定期出席和參與董事會／董事委員會會議並以其技能、專業知識、不同背景及資歷與多樣化為董事會及其擔任成員的任何董事委員會帶來一系列的商業和財務經驗；
- (e) 審核本公司達成其商定的企業目標及指標表現，並監督績效報告；
- (f) 確保所服務的董事委員會履行董事會賦予彼等的權力和職能；及
- (g) 須遵守董事會不時訂明或載於本公司的組織章程，或法例規定，或根據上市規則(如適用)。

如候選人建議委任為獨立非執行董事，其獨立性須按照上市規則第3.13條所列因素進行評估，惟受限於聯交所將不時作出修訂。在適用的情況下，根據上市規則第3.10(2)條，須評估候選人的教育程度、資格和經驗以考慮是否備有適當的專業資格或與會計相關的財務管理專業知識，以填補獨立非執行董事的職位。

企業管治報告

考慮任命或重新任命董事時，提名委員會會考慮多項因素，包括建議人選之背景、經驗及資歷，以確保建議人選具備作為董事必要之經驗、品格及誠信，及與多元化好處相關之其他標準，包括(但不限於)性別、年齡、文化及教育背景，或專業經驗，並考慮到本集團業務模式及特定需求，其載於本公司分別於2014年10月21日及2022年9月27日採納及修訂之董事會多元化政策(「**董事會多元化政策**」)，董事會多元化政策已刊載本公司及聯交所網站內。

下文為董事會多元化政策概要：

- 本公司致力在其業務各方面實行平等機會原則；
- 本公司相信，多元化的觀點可以通過考慮若干因素而實踐，包括技能、區域及行業經驗、背景、種族、性別及其他素質等；
- 在建立其多元化的觀點時，本公司亦將不時考慮其業務模式及具體需求；
- 本公司致力確保董事會的成員在技能、經驗及多元化觀點方面達到適當的平衡，以支持其業務策略的執行及令董事會有效運作；及
- 董事會成員的委任將繼續以用人唯賢的準則，根據客觀標準考慮可擔任董事會成員的人選，並適當考慮董事會成員多元化的好處。

於本年度內，提名委員會舉行了一次會議，各委員的出席情況載於下文「董事會及股東大會 — 董事出席董事會會議、董事委員會會議及股東大會的記錄」一節。

本年度內提名委員會進行的工作概述如下：

- 檢討董事會的架構、人數及組成；
- 評估獨立非執行董事的獨立性；
- 就於2024年股東週年大會(定義見下文)上重選退任董事向董事會作出推薦；
- 審閱非執行董事及獨立非執行董事履行其對本公司職責所需的時間；及
- 審閱提名委員會的職權範圍。

於本年度內，提名委員會主要審閱了董事會組成，並認為組成董事會的成員具有不同性別、年齡、文化及教育背景、民族、專業經驗、技能及知識，達致董事會多元化政策之目標。

於本報告日期，董事會超過三分之一成員為女性董事，董事會信納其已實現充分的性別多元化。透過致力提供平等機會並根據客觀標準挑選合適的候選人，以及適當考慮多元化的裨益，本公司確保，就繼任計劃而言，將於董事會層面上強調並維持性別多元化，以於出現任何空缺時提供多元化的候選人供董事會委任。

本集團尋求打造多元化的員工隊伍。於2024年12月31日，本公司員工(包括高級管理層)男女比例約為76:24。然而，本集團於招聘、調職、晉升及培訓過程中不分性別，主要考慮個人優點及能力、資歷、工作經驗及表現。為提高經營效率，本公司並未設定任何可衡量目標以實現員工性別多元化。儘管如此，本公司貫徹採取用人唯賢的方式，秉承公開公平的原則，不存在有關性別、殘疾、婚姻狀況、懷孕、宗教、國籍、社會或經濟階層、農村或城市、政治觀點、病原體攜帶者或性取向的任何歧視。

企業管治委員會

董事會於2014年10月21日成立企業管治委員會，企業管治委員會現時包含一名獨立非執行董事，即趙凱珊女士，以及兩名執行董事，即何國強先生及周寧女士。周寧女士為企業管治委員會主席。企業管治委員會的職權範圍已刊載於本公司網站及聯交所網站。

企業管治委員會的主要職責為審閱及監察本公司有關企業管治事宜以及遵守企業管治守則及其他有關法律法規要求的政策及常規。企業管治委員會亦負責審閱及監察董事及高級管理層的培訓及持續專業發展，以及適用於員工及董事的行為守則的遵守情況。

於本年度內，企業管治委員會舉行了一次會議，會上企業管治委員會的成員審閱了本公司對本年度企業管治守則的遵守情況，並審閱及監督董事培訓及持續專業發展，以及審閱企業管治委員會的職權範圍。各委員的出席情況載於下文「董事會及股東大會 — 董事出席董事會會議、董事委員會會議及股東大會的記錄」一節。

企業管治報告

風險管理委員會

董事會於2014年10月21日成立風險管理委員會，風險管理委員會現時包含一名非執行董事，即季玲玲女士，以及兩名執行董事，即周寧女士及陳躍武先生。周寧女士為風險管理委員會主席。風險管理委員會的職權範圍已刊載於本公司網站及聯交所網站。

風險管理委員會的主要職責為審閱本集團的風險管理政策及標準及合規管理的基本概念及範疇，以及對合規性及風險管理的整體目標及基本政策提供評析，以監測及評估本集團之向受制裁國家的銷售業務的風險，並採取措施保護本集團及股東的利益。其亦負責審閱及監察董事及高級管理層的培訓及持續專業發展。

於本年度內，風險管理委員會舉行了兩次會議，會上風險管理委員會的成員審閱本公司遵守其向聯交所作出的承諾的情況（進一步詳情載列於下文），並且審閱、評估並確認本公司風險管理政策及系統的有效性。其亦審閱了風險管理委員會的職權範圍以及董事的培訓及持續專業發展。各委員的出席情況載於下文「董事會及股東大會 — 董事出席董事會會議、董事委員會會議及股東大會的記錄」一節。

本公司已向聯交所承諾其將遵守若干承諾，乃關於動用IPO所得款項淨額直接或間接資助或促進與黎巴嫩及伊朗等美國財政部海外資產控制辦公室（「OFAC」）根據其他國家的法律及國際法對其實施經濟制裁的目標國家（「受制裁國家」）、俄羅斯（若干名列於OFAC特別指定國民及受限制人士名單的若干個人及實體所在國）或受歐盟、聯合國、美國或澳洲制裁的任何其他政府、個人或實體（包括但不限於屬OFAC制裁對象的任何政府、個人或實體）之間的活動或業務（「承諾」）。

在股份於聯交所上市後，作為一項風險管理政策，本公司已委聘一家國際法律顧問公司就受制裁國家的法律提供意見，以使本公司遵守按本公司日期為2014年10月28日的招股章程（「招股章程」）所載本公司向聯交所作出的承諾。

董事會及股東大會

於本年度內，本公司於2024年5月31日舉行2024年股東週年大會（「2024年股東週年大會」），以及共舉行四次董事會會議。

於召開董事會會議前，已向董事寄發列明擬討論事項的事先通知。於會議上，已向董事提供有關文件以作出討論及批准。本公司之公司秘書負責保存董事會會議的會議記錄。

除定期董事會會議之外，於本年度，董事會主席與獨立非執行董事在其他董事並無出席情況下進行了會面。

董事會定期獲提供包含對本集團業績、情況及前景進行的均衡及全面評估的簡略報告，以緊貼本集團的事務，並促使董事根據上市規則的有關規定遵行義務。

董事出席董事會會議、董事委員會會議及股東大會的記錄

出席／合資格出席的會議次數							
董事姓名	董事會會議	審核委員會會議	提名委員會會議	薪酬委員會會議	企業管治委員會會議	風險管理委員會會議	2024年股東週年大會
執行董事：							
何國強先生	4/4	不適用	1/1	不適用	1/1	不適用	1/1
何建紅先生	4/4	不適用	不適用	不適用	不適用	不適用	1/1
陳躍武先生	4/4	不適用	不適用	不適用	不適用	2/2	1/1
周寧女士	4/4	不適用	不適用	1/1	1/1	2/2	1/1
非執行董事：							
季玲玲女士	4/4	3/3	不適用	不適用	不適用	2/2	1/1
獨立非執行董事：							
張立基先生	4/4	3/3	1/1	1/1	不適用	不適用	1/1
趙凱珊女士	4/4	3/3	1/1	1/1	1/1	不適用	1/1
梁愷健先生	4/4	不適用	不適用	不適用	不適用	不適用	1/1

企業管治報告

董事及高級管理人員酬金

本年度內，有權獲得以下酬金範圍內的董事及／或高級管理成員人數如下：

酬金範圍	截至 2024 年 12 月 31 日止年度
1,000,000 港元及以下	6
1,000,000 港元至 1,500,000 港元	3
1,500,001 港元至 2,000,000 港元	—
2,000,001 港元及以上	1
	10

根據上市規則附錄 D2，屬於董事及五位最高薪人士的僱員酬金載於合併財務報表附註 11。

董事培訓及持續發展

全體董事，即何國強先生、何建紅先生、陳躍武先生、周寧女士、季玲玲女士、張立基先生、趙凱珊女士及梁愷健先生均曾參與有關董事職責的持續專業發展、相關講座及研討會，或閱覽有關商業及行業發展的閱讀材料及最新資料。董事已向本公司提供本年度內的相關培訓記錄。

本公司致力於為全體董事的持續專業發展安排及資助資金適當的培訓。各董事均不時獲取簡報及最新資料，以確保彼等充份明白彼根據上市規則及適用法律及監管要求及本集團管治政策項下的角色、職能、職責及責任。

公司秘書

統一企業服務有限公司（「統一」）為本公司外聘提供公司秘書服務之公司，為本集團提供合規及全面的公司秘書服務，從而協助本集團應對瞬息萬變的監管環境及迎合不同的商業需要。

統一之代表麥玉嬌女士（「麥女士」）已獲委任為本公司之公司秘書（「公司秘書」）。

企業發展副總裁唐湘娣女士為本公司公司秘書之主要聯繫人。

根據上市規則第 3.29 條之規定，麥女士於本年度內參與不少於十五小時之相關專業培訓。

問責及審核

董事就合併財務報表之責任

董事知悉，編製本集團之會計賬目及其他根據上市規則規定之披露乃彼等的責任，而管理層將向董事會提供資料及解釋，讓董事可就財務及其他董事會決策，作出知情評估。

本公司獨立核數師就彼等對本年度內合併財務報表的報告責任及意見的聲明已載於本年報第 77 至 85 頁「獨立核數師報告」一節。

風險管理及內部監控

董事會對風險管理及內部監控系統的責任

董事會確認有責任監督本集團的風險管理及內部監控系統，並透過審核委員會及風險管理委員會至少每年檢討其有效性。然而，董事會承認，沒有具有成本效益的內部監控及風險管理系統能避免一切錯誤及不合規，原因是有關系統的設計目標是管理（而非消除）未能實現業務目標的風險，只能就防止重大失實陳述或損失提供合理而非絕對的保證。

各方的主要責任描述如下：

- | | | |
|-----|---|------------------------------------|
| 董事會 | — | 設定風險管理戰略的目標，評估及釐定實現戰略目標可接受的風險性質及程度 |
| | — | 建立及維持適當有效的風險管理及內部監控系統 |
| | — | 檢討風險管理及內部監控系統的有效性 |
| | — | 檢討本集團財務報告程序的有效性與遵守上市規則的情況 |

企業管治報告

審核委員會

- 至少每年檢討本公司的財務控制及內部監控系統，該檢討應涵蓋所有重大控制，包括財務、經營及合規控制
- 確保本集團會計及財務申報職能，以及有關環境、社會及管治報告的資源、員工資格及經驗、培訓計劃與預算的充足性
- 與管理層討論內部監控系統，以確保管理層已履行職責設立有效的內部監控系統。該討論涵蓋本集團會計及財務申報職能，以及有關環境、社會及管治報告的資源、員工資格及經驗、培訓計劃與預算的充足性
- 應董事會委派或主動考慮有關內部監控事項的重大調查發現以及管理層對有關發現的回應
- 考慮內部調查的重大發現及管理層的回應

風險管理委員會

- 監察及檢討已設立的風險管理程序的充足性及有效性
- 至少每年檢討本集團風險管理系統的有效性
- 審閱需要董事會審閱的合規報告及風險評估報告，並就改善本公司合規及風險管理提出建議
- 審閱合規及風險管理的整體預算及基本政策並提供意見
- 為內部監控及風險管理系統分配資源，為重大錯報或損失提供合理但並非絕對的保證，並管理而非消除未能實現業務目標的風險

- | | | |
|-----|---|--------------------------------|
| 管理層 | — | 設計及實施風險管理及內部監控系統 |
| | — | 監察改進內部監控薄弱環節的現狀 |
| | — | 分析風險的可能性及影響，評估現有風險管理程序 |
| | — | 按照風險管理程序監察風險，並制定必要的應對措施 |
| | — | 就風險管理及內部監控系統的有效性向董事會及董事委員會提供確認 |

此外，本公司已聘請一名外部顧問對本年度風險管理及內部監控系統的有效性進行年度檢討，跟進去年發現的內部監控薄弱環節及若干補救行動，向董事會及董事委員會報告，制定本年度風險評估及3年內部審核計劃。

管理層已就本年度該等系統的有效性向審核委員會及風險管理委員會提供確認。審核委員會及風險管理委員會已建議董事會批准管理層之確認。

本集團的動態及其運營所處的環境不斷演變，同時面臨風險。本集團繼續檢討其風險管理及內部監控框架的充足性，尋求機會作出改善，並在有需要時增加適當資源。

風險管理及內部監控系統的主要特點

管理層將不時就內部監控薄弱環節發現向董事會報告，並向董事會提供補救行動計劃。管理層亦將跟進外部顧問檢討並指出的選定內部監控薄弱環節的補救狀況。

董事會已委聘一名外部顧問對本年度進行內部監控檢討及評估。外部顧問已跟進上一年度內部監控薄弱環節的發現及年內採取的補救行動。外部顧問進行的內部監控評估程序包括檢討並向董事會及管理層彙報資料與發現的全面系統，評估重大監控對本集團而言是否充分足夠。

企業管治報告

本公司設有符合依據符合 The Committee of Sponsoring Organizations (COSO)「內部控制框架」的內部監控系統。此框架使本集團能夠實現有關運營有效性及效率、財務報告可靠性及遵守適用法律法規方面的目標。該框架組成部分如下：

控制環境	–	內部監控其他組成部分的基礎，提供紀律及架構
風險評估	–	一個動態及迭代過程，識別及分析實現本集團目標過程中的風險，是決定如何處理風險的基礎
控制活動	–	透過政策及程序實行的舉措，幫助確保執行管理有關降低目標實施過程中的風險的指令
信息及溝通	–	內部及外部溝通，為本集團提供實行日常控制的必要信息
監控	–	持續及獨立的評估，以確定內部監控個別組成部分是否存在並運作

識別、評估及管理重大風險所採用的程序

本集團的風險管理包括四個級別：風險管理決策、風險管理委員會、風險管理執行及風險管理監察。風險管理執行進一步包括集中風險管理職能及具體風險負責部門。

管理層為風險管理最終決策機關，就重大風險事宜作出風險管理決定。風險管理委員會負責管理本集團風險事宜，指導及協調集中風險管理職能及具體風險負責部門的工作。風險管理部門作為集中風險管理職能，負責組織及安排跨職能部門及風險管理活動。各具體風險負責部門負責其相應業務活動的風險管理評估及應對。

董事會與管理層有責任監督風險評估框架及風險管理職能的有效性。管理層每年就風險管理框架的結果向審核委員會及風險管理委員會報告。

本年度內，管理層經評估後認為，本集團的業務並無重大變動，且現有風險管理框架、方法及程序仍然適用於本集團。

根據現有風險評估框架，本集團選擇高級管理人員分析風險的可能性及影響，透過問卷調查及與管理人員面談，評估現有風險管理程序。

管理層評估本集團風險所使用的方法包括(i)確認風險管理框架、理解及分析風險評估方法的職責以及引入風險評估程序；(ii)識別及記錄主要風險與現有風險管理程序；(iii)分析風險的可能性及影響，評估現有風險管理程序；及(iv)向董事會／董事委員會報告風險管理框架改善的結果。

檢討風險管理及內部監控系統的有效性所使用的程序

董事會(透過審核委員會及風險管理委員會)已對本集團風險管理及內部監控系統的有效性進行年度檢討，包括但不限於：(i)重大風險的性質及程度的變化與本公司應對業務及外部環境變化的能力，(ii)管理層對風險的持續監督及內部監控系統的範圍及質量；(iii)與董事會、審核委員會及風險管理委員會溝通，令其能夠評估本公司的控制及風險管理有效性的監控結果的範圍及頻率，(iv)已發現的重大監控缺陷或薄弱環節；及(v)本公司財務報告程序的有效性及對上市規則的遵守情況。

本年度，董事會認為風險管理及內部監控系統有效及充分。並無發現可能影響本集團的財務、經營、合規控制及風險管理職能、本公司會計及財務申報職能，以及有關環境、社會及管治報告的培訓計劃與預算的重大關注領域。該檢討的範圍涵蓋本集團會計及財務申報職能的資源、員工資格及經驗是否充足，以及彼等對本集團內部監控的態度。董事會將繼續與管理層合作，討論並跟進內部監控薄弱環節的補救狀況，監察本集團未來幾年的風險。

舉報政策

所有員工被視為非正式監督者。本集團依賴各個級別的所有員工監察本集團業務經營的質量、道德及專業與本集團的標準。本集團傾聽員工心聲，接受有關改進本集團實踐及控制的推薦，並及時就政策變動及本集團其他事宜發出通訊。

另外，本公司已制定舉報政策，據此，僱員及與本公司打交道的人士可以負責任及有效的任何方式提出有關可能不合規的關注，而毋須擔心被報復或受害。書面投訴可直接遞交予執行董事。執行董事屆時將召開會議，以決定是否及／或如何進行任何必要的調查，並(視乎具體情況而定)考慮提名調查人員或設立特別委員會獨立調查事項。舉報政策可於本公司網站上查閱。董事會已審閱舉報政策的執行情況，並認為其於本年度獲有效執行。

企業管治報告

反貪污政策

本集團致力於本集團內推廣合規、道德行為及良好企業管治文化，本公司禁止一切形式的貪污，並致力預防及調查一切形式的貪污。

本公司已採納反貪污政策，本集團人員及業務合作夥伴必須遵守反貪污政策所載的具體行為指引，以打擊貪污，證明本集團致力於實踐道德商業行為以及遵守適用於其業務經營的反貪污法律法規。反貪污政策載於本公司網站，並須由董事會及管理層適時檢討，確保其持續有效。

有關處理及傳播內幕消息的程序及內部監控

本集團並無有關處理及傳播內幕消息的書面政策，但已不時採納若干措施，以確保存存適當的保護措施，以防止違反有關本集團的披露規定，其中包括以下措施：

- 資料僅限於少數員工在需要知道時查閱。掌握內幕消息的員工完全了解其保守機密的義務。
- 所有員工須嚴格遵守有關內幕消息管理的僱用條款。

此外，所有員工須嚴格遵守有關內幕消息管理的規章制度，包括因其職務或受聘而可能掌握本公司內幕消息的所有員工須遵守標準守則。

本集團符合證券及期貨條例及上市規則的規定。本集團在合理可行情況下盡快向公眾人士披露內幕消息，除非該消息屬於證券及期貨條例規定的任何安全港範圍。在消息完全向公眾人士披露前，本集團確保消息嚴格保密。如本集團認為無法維持必要的保密程度，或保密程度可能已被破壞，本集團將立即向公眾人士披露消息。本集團致力於確保本公司公告或通函所載資料就重大事實而言並非虛假或構成誤導或因遺漏重大事實而屬虛假或構成誤導，以清晰平衡地呈報資料，這需要平等披露正面及負面事實。

內部審核功能

本公司並無內部審核部門。董事會已每年評估設立內部審核功能的需要，並認為，鑒於本集團業務的規模、性質及複雜程度，與分散資源成立獨立的內部審核部門相比，委聘外部獨立專業人員對本集團風險管理及內部監控系統的充分性及有效性進行獨立檢討將更具成本效益。然而，董事會將繼續至少每年評估是否有需要設立內部審核部門。

董事及管理人員的責任保險

本公司已安排涵蓋本公司董事及高級管理人員賠償的責任保險。

控股股東不競爭承諾的遵守及執行

誠如招股章程所披露，為使本集團免受任何潛在競爭，何國強先生、楷瑞控股有限公司、何建紅先生及 True Worth Global Limited (「契諾人」) 以本公司為受益人作出一份日期為 2014 年 10 月 21 日的不競爭承諾 (「不競爭承諾」)，據此，各契諾人向 (其中包括) 本公司承諾，各契諾人及彼等各自的聯繫人 (本集團除外) 不得從事將或可能將與本集團現時及不時從事的業務競爭的任何業務。不競爭承諾的詳情載列於招股章程「與控股股東的關係 – 不競爭承諾」一段。

本公司已收到各契諾人就彼等各自於本年度內遵守不競爭承諾條款的年度聲明書。獨立非執行董事已審閱年度聲明書並已作出合理查詢，彼等信納契諾人於本年度內已遵守不競爭承諾的條款。

企業管治報告

本公司核數師酬金

本年度內，已付／應付本公司核數師的酬金載列如下：

提供的服務	截至 2024 年 12 月 31 日止年度 人民幣千元
法定審計	2,780
非審計服務 — 大華馬施雲會計師事務所有限公司	188
總計	2,968

附註：本年度內本公司核數師提供的非審計服務主要包括中期審閱、諮詢及稅務服務。

股東的權利

根據細則第 58 條，持有不少於本公司繳足股本十分之一的股東有權以書面方式向董事會或公司秘書要求召開股東特別大會，股東特別大會需要在收到該等書面需求之後的兩個月內召開。

除上述股東召開股東大會的程序，根據細則或根據開曼群島公司法，概無其他條文指明股東於股東大會上進一步提出建議的程序。股東可遵循上文所載的程序就該等書面要求內所指定之事宜召開股東特別大會。該書面要求必須說明會議目的，並須由相關股東簽署並送交予公司秘書（彼於本公司於香港的主要營業地點，香港新界沙田安平街 6 號新貿中心 1 樓 6 室）。

股息政策

本公司致力通過可持續的股息政策，在符合股東期望與審慎資本管理兩者之間保持平衡。本公司的股息政策旨在讓股東得以分享本公司的利潤，同時讓本公司預留足夠儲備供本集團日後發展之用。在建議宣派股息時，本公司會考慮多項因素，包括但不限於本集團整體營運業績、財務狀況、營運資金要求、資本開支需求、流動資金狀況、未來擴展計劃、整體經濟狀況、本集團業務的業務週期，以及其他可能對本集團業務或財務表現和狀況有影響的內在或外在因素。

任何股息宣派和派發以及金額將受適用法律和本公司章程文件的任何限制。本公司並無任何預定股息分派比例或分派比率。任何日後股息宣派未必反映本公司過往股息宣派情況，並由董事全權酌情決定。

章程文件

本公司採納之經修訂及重列的組織章程大綱及細則已於2022年6月3日舉行的本公司2022年股東週年大會上獲股東以特別決議案之方式通過，可於本公司及聯交所網站查閱。於本年度，本公司章程文件概無變動。

與股東及投資者溝通

本公司於2014年10月採納其股東通訊政策(「**股東通訊政策**」)，目的為向股東提供有關本公司的資料，並讓彼等可按知情方式積極參與本公司以及行使彼等作為股東的權利。股東通訊政策已於2022年9月27日修訂並可於本公司網站查閱。

根據股東通訊政策，有關資訊將透過本公司財務報告(中期及年度報告)、股東週年大會及可能召開的其他股東大會向股東傳達，並將所有(i)公司通訊文件，包括但不限於年報、中報、會議通告、通函、代表委任表格的副本(「**公司通訊**」)；(ii)由本公司刊發並於聯交所網站登載的其他文件，以供其任何證券持有人參照或採取行動；(iii)本公司及董事會委員會的章程文件；(iv)公司資料(包括董事名單)；及(v)其他企業通訊(包括股東提名人選參選董事的程序)登載於本公司網站。向股東發放的公司通訊以淺白中、英雙語編寫，以便股東了解內容。

股東及公眾投資者可根據本公司網站所提供的聯絡資料，郵寄至香港新界沙田安平街6號新貿中心1樓6室，或透過傳真或電郵方式聯絡公司秘書，直接作出查詢。

董事會已根據上述情況審閱股東通訊政策，並認為其已於本年度有效實施。

代表董事會

主席
何國強

2025年3月26日

獨立核數師報告



大華馬施雲會計師事務所有限公司

香港九龍尖沙咀
廣東道19號海港城
環球金融中心北座1001-1010室

T +852 2375 3180
F +852 2375 3828

www.moore.hk

大
華
馬
施
雲
會
計
師
事
務
所
有
限
公
司

獨立核數師報告

致奧星生命科技有限公司股東

(於開曼群島註冊成立的有限公司)

意見

吾等已審閱奧星生命科技有限公司(以下簡稱「貴公司」)及其附屬公司(以下統稱「貴集團」)列載於第86至198頁的合併財務報表，包括於2024年12月31日的合併資產負債表，及截至該日止年度的合併損益表、合併損益及其他綜合收益表、合併權益變動表及合併現金流量表，以及合併財務報表附註，包括重大會計政策資料及其他解釋信息。

我們認為，該等合併財務報表已根據國際會計準則理事會(「國際會計準則理事會」)頒佈的《國際財務報告準則》(「國際財務報告準則」)於所有重大方面公平呈列貴集團於2024年12月31日的合併財務狀況及其截至該日止年度的合併財務表現及合併現金流量，並已遵照香港《公司條例》的披露規定妥為擬備。

意見的基礎

我們已根據《國際審計準則》(「國際審計準則」)進行審計。我們在該等準則下承擔的責任已在本報告「核數師就審計合併財務報表承擔的責任」部分中作進一步闡述。根據國際會計師職業道德準則理事會所頒佈的《國際會計師職業道德守則》(包括國際獨立準則)(「IESBA守則」)，我們獨立於貴集團，並已履行IESBA守則中的其他職業道德責任。我們相信，我們所獲得的審計憑證能充足及適當地為我們的審計意見提供基礎。

關鍵審計事項

關鍵審計事項是根據我們的專業判斷，認為對本期合併財務報表的審計最為重要的事項。這些事項是在我們審計整體合併財務報表及出具意見時進行處理的。我們不會對這些事項提供單獨的意見。

關鍵審計事項 (續)

關鍵審計事項	我們的審計如何處理關鍵審計事項
確認來自一體化工程解決方案合約的收入 由於在釐定每份正在進行的工程解決方案合約收入的管理層評估中使用估計，因此我們已識別確認來自一體化工程解決方案合約的收入為關鍵審計事項。 截至2024年12月31日止年度，已自一體化工程解決方案合約確認收入人民幣1,038,332,000元。 誠如合併財務報表附註3及4所載，貴集團參考於報告期末完全達成履約責任的進度，隨時間確認一體化工程解決方案合約的合約收入。因此，確認收入取決於管理層對於項目進度及結果的估計，其涉及行使重大管理層估計，特別是估計貴集團管理層基於涉及的分包商、供應商或銷售商不時提供的協議、報價或其他信件及管理層的經驗所制定的預算工程服務成本。	我們就確認來自一體化工程解決方案合約的收入進行的程序包括： • 了解管理層如何估計合約收入、合約成本及毛利率，以及確定工程解決方案合約完成狀況的關鍵控制； • 抽樣檢查已簽署合約及／或其他相關信件（及變更訂單，如有）的合約金額的準確性； • 與管理層進行討論，抽樣了解年內重大項目的完成狀況，就毛利率波動及預算成本變動（如有）取得解釋說明； • 透過抽樣檢查涉及的分包商、供應商或銷售商所提供的協議、報價或其他信件以及勞工成本費率，評估重大項目的估計預算成本總額的合理性；

獨立核數師報告

關鍵審計事項 (續)

關鍵審計事項	我們的審計如何處理關鍵審計事項
確認來自一體化工程解決方案合約的收入 (續)	
為保持預算屬準確及最新，貴集團管理層將預算金額與實際產生的金額及項目部分情況的變化進行比較，定期審查合約預算。	- 考慮項目的複雜性、持續時間以及類似的已完成項目利潤率，抽樣評估重大項目預計毛利率的合理性； - 透過抽樣檢查佐證文件 (包括所產生成本的明細、分包商、供應商或供應商在年末日期前後發出的信函或文件)，評估各個項目的進度，以評估迄今為止所產生成本的準確性及完成階段；及 - 透過使用輸入法按照已完成合約的百分比重新計算收入，評估年內確認的收入的準確性。

關鍵審計事項 (續)

關鍵審計事項	我們的審計如何處理關鍵審計事項
評估貿易應收款項及合同資產的預期信用損失 (「預期信用損失」)	
截至2024年12月31日，貿易應收款項及合同總額約為人民幣431,813,000元及人民幣581,050,000元，而就貿易應收款項及合同資產計提累計預期信用損失撥備合計人民幣69,022,000元。 貿易應收款項及合同資產的預期信貸損失撥備是依據預期信貸損失的評估，包括違約風險評估及預期信貸損失率。 與具有已知財務困難或收回貿易應收款項及合同資產存在重大疑慮的客戶相關的貿易應收款項及合同資產已進行單獨評估，以計提預期信用損失撥備。預期信用損失撥備亦可通過將剩餘貿易應收款項及合同資產按相同的信用風險特徵分組進行估計，並綜合歷史信用損失以及當前市場情況後就收回可能性進行共同評估。貴集團管理層於評估時已考慮當前經濟狀況及前瞻性信息，如宏觀經濟因素及行業趨勢 (倘適當)。	我們就評估貿易應收款項及合同資產的預期信用損失進行的程序包括： - 了解貴集團管理層對貿易應收款項及合同資產預期信用損失撥備估計的內部控制及評估流程； - 通過考慮估計不確性程度及其他固有風險因素水平 (例如複雜性、主觀性、變化及出現管理層偏見或欺詐的概率)，評估重大錯誤陳述的固有風險； - 評估及測試貴集團管理層執行的與貿易應收款項及合同資產預期信用損失撥備估計有關的關鍵控制； - 評估貴集團管理層委任的外部估值專家的資格、能力及客觀性；

獨立核數師報告

關鍵審計事項 (續)

關鍵審計事項	我們的審計如何處理關鍵審計事項
評估貿易應收款項及合同資產的預期信用損失(「 預期信用損失 」)(續)	
我們關注審計貴集團管理層編製的貿易應收款項及合同資產預期信用損失評估是由於貿易應收款項及合同資產的金額重大，以及估計減值撥備受到高度的估計不確定性影響。由於模型的複雜性及所用假設的主觀性，與貿易應收款項及合同資產預期信用損失撥備相關的固有風險是重大的。因此，我們將貿易應收款項及合同資產的預期信用損失視為關鍵審計事項。	- 對於針對特定客戶單獨計提的預期信用損失撥備， - 與貴集團管理層進行討論，以了解特定客戶的詳細狀況及撥備基準，如信用相關信息及過往還款記錄；及 - 獲得貴集團管理層評估及檢討我們獲得的證據，包括客戶的背景資料、過往交易記錄、過往還款記錄及前瞻性信息。

關鍵審計事項 (續)

關鍵審計事項	我們的審計如何處理關鍵審計事項
評估貿易應收款項及合同資產的預期信用損失(「預期信用損失」)(續)	- 對於按照信用風險特徵就貿易應收款項及合同資產計提的預期信用損失撥備， - 在我們的內部估值專家協助下，與貴集團管理層進行討論，以評估管理層所用估計整個存續期預期信用損失模型的適當性，包括過往結算記錄及賬齡資料； - 在我們的內部估值專家協助下，根據當前經濟狀況及前瞻性信息評估對歷史損失率的調整； - 抽樣測試貴集團管理層編製的貿易應收款項賬齡分析的準確性；及 - 檢查預期信用損失的計算過程。

獨立核數師報告

其他信息

貴公司董事須對其他信息負責。其他信息包括年報內的信息，但不包括合併財務報表及我們的核數師報告。

我們對合併財務報表的意見並不涵蓋其他信息，我們亦不對該等其他信息發表任何形式的鑒證結論。

結合我們對合併財務報表的審計，我們的責任是閱讀其他信息，在此過程中，考慮其他信息是否與合併財務報表或我們在審計過程中所了解的情況存在重大抵觸或者似乎存在重大錯誤陳述的情況。基於我們已執行的工作，如果我們認為其他信息存在重大錯誤陳述，我們需要報告該事實。在這方面，我們沒有任何報告。

董事及管治層就合併財務報表須承擔的責任

貴公司董事須負責根據國際會計準則理事會頒佈的《國際財務報告準則》及香港《公司條例》的披露規定擬備及公平呈列合併財務報表，並對管理層認為為使合併財務報表的擬備不存在由於欺詐或錯誤而導致的重大錯誤陳述所需的內部控制負責。

在擬備合併財務報表時，董事負責評估貴集團持續經營的能力，並在適用情況下披露與持續經營有關的事項，以及使用持續經營為會計基礎，除非董事有意將貴集團清盤或停止經營，或別無其他實際的替代方案。

管治層須負責監督貴集團的財務報告過程。

核數師就審計合併財務報表承擔的責任

我們的目標，是對合併財務報表整體是否不存在由於欺詐或錯誤而導致的重大錯誤陳述取得合理保證，並出具包括我們意見的核數師報告。我們根據我們協定的委聘條款僅向閣下（作為整體）報告我們的意見，除此之外本報告別無其他目的。我們不會就本報告的內容向任何其他人士負上或承擔任何責任。合理保證是高水平的保證，但不能保證按照《國際審計準則》進行的審計，在某一重大錯誤陳述存在時總能發現。錯誤陳述可以由欺詐或錯誤引起，如果合理預期它們單獨或滙總起來可能影響合併財務報表使用者依賴合併財務報表所作出的經濟決定，則有關的錯誤陳述可被視作重大。

在根據《國際審計準則》進行審計的過程中，我們運用了專業判斷，保持了專業懷疑態度。我們亦：

- 識別和評估由於欺詐或錯誤而導致合併財務報表存在重大錯誤陳述的風險，設計及執行審計程序以應對這些風險，以及獲取充足和適當的審計憑證，作為我們意見的基礎。由於欺詐可能涉及串謀、偽造、蓄意遺漏、虛假陳述，或凌駕於內部控制之上，因此未能發現因欺詐而導致的重大錯誤陳述的風險高於未能發現因錯誤而導致的重大錯誤陳述的風險。
- 了解與審計相關的內部控制，以設計適當的審計程序，但目的並非對貴集團內部控制的有效性發表意見。
- 評價董事所採用會計政策的恰當性及作出會計估計和相關披露的合理性。
- 對董事採用持續經營會計基礎的恰當性作出結論。根據所獲取的審計憑證，確定是否存在與事項或情況有關的重大不確定性，從而可能導致對貴集團的持續經營能力產生重大疑慮。如果我們認為存在重大不確定性，則有必要在核數師報告中提請使用者注意合併財務報表中的相關披露。假若有關的披露不足，則我們應當發表非無保留意見。我們的結論是基於核數師報告日止所取得的審計憑證。然而，未來事項或情況可能導致貴集團不能持續經營。

獨立核數師報告

核數師就審計合併財務報表承擔的責任^(續)

- 評價合併財務報表的整體列報方式、結構和內容，包括披露，以及合併財務報表是否中肯反映有關交易和事項。
- 就集團內實體或業務單位的財務信息計劃及執行集團審計以獲取充足、適當的審計憑證，作為對集團財務報表發表意見的基礎。我們負責就集團審計執行審計工作的方向、監督和檢討。我們為審計意見承擔全部責任。

除其他事項外，我們與管治層溝通了計劃的審計範圍、時間安排、重大審計發現等，包括我們在審計中識別出內部控制的任何重大缺陷。

我們還向管治層提交聲明，說明我們已符合有關獨立性的相關專業道德要求，並與他們溝通有可能合理地被認為會影響我們獨立性的所有關係和其他事項，以及在適用的情況下，用以消除對獨立性產生威脅的行動或採取的防範措施。

從與管治層溝通的事項中，我們確定哪些事項對本期合併財務報表的審計最為重要，因而構成關鍵審計事項。我們在核數師報告中描述這些事項，除非法律法規不允許公開披露這些事項，或在極端罕見的情況下，如果合理預期在我們報告中溝通某事項造成的負面後果超過產生的公眾利益，我們決定不應在報告中溝通該事項。

大華馬施雲會計師事務所有限公司

執業會計師

註冊公眾利益實體核數師

黎鴻威

執業證書編號：P06995

香港，2025年3月26日

合併收益表

截至2024年12月31日止年度

	附註	2024年 人民幣千元	2023年 人民幣千元
持續經營業務			
收入	4	1,500,402	1,763,734
銷售成本	4, 5	(1,199,185)	(1,427,684)
毛利		301,217	336,050
銷售及市場推廣開支	5	(131,851)	(167,323)
行政開支	5	(107,225)	(133,666)
金融資產及合同資產之減值損失淨額	34.1(b)	(3,389)	(31,893)
研發開支	5	(53,549)	(55,332)
其他收入	6	27,548	11,706
其他收益 — 淨額	7	2,430	10,464
經營溢利／(損失)		35,181	(29,994)
財務收入	8	2,895	3,290
財務成本	8	(17,202)	(14,437)
財務成本 — 淨額		(14,307)	(11,147)
應佔使用權益法核算的投資之淨利潤	17	298	6,731
除所得稅前溢利／(損失)		21,172	(34,410)
所得稅開支	9	(7,600)	(379)
本年度來自持續經營業務溢利／(損失)		13,572	(34,789)
已終止經營業務			
本期間來自已終止經營業務損失	10	—	(116,514)
年度溢利／(損失)		13,572	(151,303)

合併收益表

截至2024年12月31日止年度

附註	2024年 人民幣千元	2023年 人民幣千元
本公司擁有人應佔年內溢利／（損失）		
— 來自持續經營業務	16,079	(32,607)
— 來自已終止經營業務	—	(80,866)
	16,079	(113,473)
非控制性權益應佔年內損失		
— 來自持續經營業務	(2,507)	(2,182)
— 來自已終止經營業務	—	(35,648)
	(2,507)	(37,830)
	13,572	(151,303)
每股盈利／（損失）13		
來自持續經營及已終止經營業務		
— 基本及攤薄（人民幣元）	0.03	(0.22)
來自持續經營業務		
— 基本及攤薄（人民幣元）	0.03	(0.06)

合併損益及其他綜合收益表

截至2024年12月31日止年度

附註	2024年 人民幣千元	2023年 人民幣千元
年度溢利／（損失）	13,572	(151,303)
其他綜合收益／（開支）		
將不會重新分類至損益的項目：		
由功能貨幣換算為呈列貨幣的匯兌差額	9,521	6,253
其後可能會重新分類至損益的項目：		
海外業務換算產生的匯兌差額	(5,408)	(22,893)
於終止經營海外業務後重新分類累計匯兌儲備	—	3,182
重新分類視作出售使用權益法入賬之投資後之 累計折算儲備	405	—
註銷附屬公司後轉讓	(21)	—
應佔使用權益法核算的投資之其他綜合（開支）／收益 17	(1,524)	257
	(6,548)	(19,454)
年度其他綜合收益／（開支），扣除稅項	2,973	(13,201)
年度綜合收益／（開支）總額	16,545	(164,504)
以下人士應佔綜合收益／（開支）總額：		
— 本公司擁有人	18,396	(123,931)
— 非控制性權益	(1,851)	(40,573)
	16,545	(164,504)
本公司擁有人應佔綜合收益／（開支）總額：		
— 來自持續經營業務	18,396	(43,065)
— 來自已終止經營業務	—	(80,866)
	18,396	(123,931)

合併資產負債表

於2024年12月31日

	附註	2024年 人民幣千元	2023年 人民幣千元
資產			
非流動資產			
物業、廠房及設備	14	310,085	320,243
使用權資產	15	104,041	123,609
無形資產	16	42,298	42,471
遞延稅項資產	30	15,169	16,720
使用權益法核算的投資	17	60,281	82,110
非流動資產總額		531,874	585,153
流動資產			
存貨	18	238,425	243,160
合同資產	19	562,477	642,906
貿易應收款項及應收票據	20	424,534	351,783
預付款項及其他應收款項	21	119,652	117,237
已抵押銀行存款	22	38,868	36,378
初始期限超過三個月的定期存款	22	1,000	10,000
現金及現金等價物	22	166,805	163,765
流動資產總額		1,551,761	1,565,229
分類為持有待售的資產	23	—	8,590
流動資產總額		1,551,761	1,573,819
資產總額		2,083,635	2,158,972
權益			
本公司擁有人應佔權益			
股本	24	4,071	4,071
儲備		448,446	383,648
留存溢利		338,892	385,294
非控制性權益		791,409	773,013
權益總額		793,468	775,473

合併資產負債表

於2024年12月31日

	附註	2024年 人民幣千元	2023年 人民幣千元
負債			
非流動負債			
租賃負債	15	31,197	52,138
長期借款	26	25,142	110,848
遞延收入	28	135	341
遞延稅項負債	30	40,181	37,843
其他金融負債	29	4,826	4,642
非流動負債總額		101,481	205,812
流動負債			
貿易及其他應付款項	25	639,271	663,436
合同負債	19	202,263	180,190
當期所得稅負債		1,540	848
短期借款	27	229,750	255,313
長期借款的即期部分	26	98,884	64,520
租賃負債	15	16,978	13,380
流動負債總額		1,188,686	1,177,687
負債總額		1,290,167	1,383,499
權益及負債總額		2,083,635	2,158,972

第86至198頁的合併財務報表由董事會於2025年3月26日批准及授權刊發，並由以下人士代表董事會簽署：

何國強先生
執行董事

周寧女士
執行董事

合併權益變動表

截至2024年12月31日止年度

	附註	本公司擁有人應佔					外幣換算 差額 人民幣千元	小計 人民幣千元	非控制性 權益 人民幣千元	權益總額 人民幣千元
		股本	股份溢價	資本盈餘	留存溢利					
		人民幣千元	人民幣千元	人民幣千元	人民幣千元					
於2023年1月1日結餘		4,071	314,009	25,545	498,767	54,552	896,944	(13,363)	883,581	
綜合開支										
年內虧損		—	—	—	(113,473)	—	(113,473)	(37,830)	(151,303)	
其他綜合收益／(開支)										
由功能貨幣換算為呈列貨幣的匯兌差額		—	—	—	—	6,253	6,253	—	6,253	
海外業務換算產生的匯兌差額		—	—	—	—	(20,150)	(20,150)	(2,743)	(22,893)	
於終止經營海外業務後重新分類累計匯兌儲備		—	—	—	—	3,182	3,182	—	3,182	
應佔使用權益法核算的投資之其他綜合收益	17	—	—	—	—	257	257	—	257	
綜合開支總額		—	—	—	(113,473)	(10,458)	(123,931)	(40,573)	(164,504)	
與擁有人進行的交易， 直接於權益中確認										
終止合併入賬歸屬非控制性權益的已終止經營業務負債淨額	10	—	—	—	—	—	—	56,396	56,396	
與擁有人進行的交易總額， 直接於權益中確認		—	—	—	—	—	—	56,396	56,396	
於2023年12月31日結餘		4,071	314,009	25,545	385,294	44,094	773,013	2,460	775,473	

合併權益變動表

截至2024年12月31日止年度

附註	本公司擁有人應佔						外幣換算		非控制性	
	股本	股份溢價	資本盈餘	法定儲備	留存溢利		差額	小計	權益	權益總額
	人民幣千元	人民幣千元	人民幣千元	人民幣千元	人民幣千元		人民幣千元	人民幣千元	人民幣千元	人民幣千元
於2024年1月1日結餘	4,071	314,009	25,545	—	385,294		44,094	773,013	2,460	775,473
綜合收益／(開支)										
年內利潤／(虧損)	—	—	—	—	16,079		—	16,079	(2,507)	13,572
其他綜合收益／(開支)										
由功能貨幣換算為呈列貨幣的匯兌差額	—	—	—	—	—		9,521	9,521	—	9,521
海外業務換算產生的匯兌差額	—	—	—	—	—		(6,064)	(6,064)	656	(5,408)
重新分類視作出售使用權益法入賬之										
投資後之累計折算儲備	—	—	—	—	—		405	405	—	405
註銷附屬公司後轉讓	—	—	—	—	—		(21)	(21)	—	(21)
應佔使用權益法核算的投資之										
其他綜合收益	17	—	—	—	—		(1,524)	(1,524)	—	(1,524)
綜合收益／(開支)總額	—	—	—	—	16,079		2,317	18,396	(1,851)	16,545
轉讓	—	—	—	62,481	(62,481)		—	—	—	—
與擁有人進行的交易，										
直接於權益中確認	—	—	—	—	—		—	—	1,450	1,450
非控股股東注資										
與擁有人進行的交易總額，										
直接於權益中確認	—	—	—	—	—		—	—	1,450	1,450
於2024年12月31日結餘	4,071	314,009	25,545	62,481	338,892		46,411	791,409	2,059	793,468

合併現金流量表

截至2024年12月31日止年度

	附註	2024年 人民幣千元	2023年 人民幣千元
經營活動現金流量			
經營所得／(所用)現金	35(a)	102,786	(70,758)
已付所得稅		(6,876)	(7,398)
已收利息		2,895	3,290
		98,805	(74,866)
已終止經營業務		—	12,217
經營活動所得／(所用)現金淨額		98,805	(62,649)
投資活動現金流量			
存置初始期限超過三個月的定期存款		(1,000)	(10,000)
初始期限超過三個月的定期存款贖回		10,000	14,505
自合營公司收取的股息	17	1,200	4,940
物業、廠房及設備付款		(20,491)	(69,235)
無形資產付款		(2,592)	(1,706)
處置物業、廠房及設備所得款項		2,067	171
出售分類為使用權資產的土地使用權所得款項		12,426	12,389
已終止經營業務的現金流出淨額		—	(5,531)
收購一間附屬公司的現金流入淨額	39	2,820	—
投資活動所得／(所用)現金淨額		4,430	(54,467)
融資活動現金流量			
已付利息		(17,147)	(13,862)
籌得新借款	35(b)	303,138	442,361
償還借款	35(b)	(380,043)	(261,555)
租賃付款的本金的部分	35(b)	(7,521)	(10,202)
非控股性權益注資		250	—
		(101,323)	156,742
已終止經營業務		—	(9,627)
融資活動(所用)／所得現金淨額		(101,323)	147,115
現金及現金等價物增加淨額		1,912	29,999
年初現金及現金等價物	22	163,765	133,624
現金及現金等價物匯兌收益		1,128	142
年末現金及現金等價物	22	166,805	163,765

合併財務報表附註

截至2024年12月31日止年度

1. 一般資料

本公司於2014年1月9日在開曼群島註冊成立為一間獲豁免有限公司。本公司註冊辦事處地址為Cricket Square, Hutchins Drive, P.O. Box 2681, Grand Cayman KY1-1111, Cayman Islands。

本公司為投資控股公司。其附屬公司主要在中華人民共和國(「**中國**」)從事向製藥企業及研究機構提供一體化工程解決方案，以及製造及分銷製藥設備及耗材。本公司的最終控股公司為楷瑞控股有限公司(一間於英屬維爾京群島(「**英屬維爾京群島**」)註冊成立的有限責任公司，由本公司董事會主席兼行政總裁(「**行政總裁**」)何國強先生(「**何國強先生**」，亦為「**控股股東**」全資擁有)。

本公司股本中每股面值0.01港元之普通股(「**股份**」)已自2014年11月7日起在香港聯合交易所有限公司(「**聯交所**」)主板上市。

除另有所指外，合併財務報表以人民幣(「**人民幣**」)千元呈列，且於2025年3月26日經董事會批准刊發。

誠如附註4所披露，截至2023年12月31日止年度之收入及分部資料比較資料已呈列及重列，以反映本年度由六個經營分部更改為三個經營分部之變動。

合併財務報表附註

截至2024年12月31日止年度

2. 合併財務報表的編製基準及重大會計政策資料

2.1 合併財務報表的編製基準

合併財務報表乃按照國際會計準則理事會(「國際會計準則理事會」)頒佈的國際財務報告準則會計準則(「國際財務報告準則」)編製。就編製合併財務報表而言，倘資訊可以合理預期會影響主要使用者作出決策，則此等資訊被認為重大。此外，合併財務報表包括香港聯合交易所有限公司證券上市規則(「上市規則」)及香港公司條例規定之適用披露資料。

本公司董事於批准合併財務報表之時合理預期本集團將有充足資源於可預見將來持續經營。因此，彼等於編製合併財務報表時繼續採用持續經營的會計基準。

2.2 應用新訂國際財務報告準則及其修訂

(a) 於本年度強制生效的國際財務報告準則修訂

於本年度，本集團已首次應用國際會計準則理事會頒佈且於本集團自2024年1月1日起的年度期間強制生效的下列國際財務報告準則修訂，以編製合併財務報表：

國際財務報告準則第16號的修訂	銷售及售後租回之租賃負債
國際會計準則第1號的修訂	負債分類為流動或非流動
國際會計準則第1號的修訂	附有契諾的非流動負債
國際會計準則第7號及國際財務報告準則第7號的修訂	供應商融資安排

於本年度應用國際財務報告準則修訂對本集團本年度及過往年度的財務狀況及業績及／或該等合併財務報表所載披露概無重大影響。

2. 合併財務報表的編製基準及重大會計政策資料(續)

2.2 應用新訂國際財務報告準則及其修訂(續)

(b) 已頒佈但尚未生效之新訂國際財務報告準則及其修訂

本集團尚未提早應用以下已頒佈但尚未生效之新訂國際財務報告準則及其修訂：

國際財務報告準則第9號及國際財務報告準則第7號的修訂	金融工具的分類與計量的修訂 ³
國際財務報告準則第9號及國際財務報告準則第7號的修訂	涉及依賴自然能源的電力的合約 ³
國際財務報告準則第10號及國際會計準則第28號的修訂	投資者與其聯營公司或合營公司之間之資產出售或投入 ¹
國際財務報告準則會計準則的修訂	國際財務報告準則會計準則的年度改進——第11冊 ³
國際會計準則第21號的修訂	缺乏可兌換性 ²
國際財務報告準則第18號	於財務報表的呈列及披露 ⁴

¹ 於待定期或之後開始的年度期間生效。

² 於2025年1月1日或之後開始的年度期間生效。

³ 於2026年1月1日或之後開始的年度期間生效。

⁴ 於2027年1月1日或之後開始的年度期間生效。

除下述新訂國際財務報告準則，本公司董事預期應用所有其他國際財務報告準則及其修訂於可見將來不會對合併財務報表造成重大影響。

合併財務報表附註

截至2024年12月31日止年度

2. 合併財務報表的編製基準及重大會計政策資料(續)

2.2 應用新訂國際財務報告準則及其修訂(續)

(b) 已頒佈但尚未生效之新訂國際財務報告準則及其修訂(續)

國際財務報告準則第18號「於財務報表的呈列及披露」

國際財務報告準則第18號「於財務報表的呈列及披露」載有於財務報表的呈列與披露規定，將取代國際會計準則第1號「財務報表之呈列」。此項新訂國際財務報告準則會計準則繼承國際會計準則第1號的多項規定，並引入於損益表中呈列指定類別及定義小計金額的新規定；在財務報表附註中披露管理層定義的績效指標，並改進財務報表所披露資料的匯總及分類。此外，國際會計準則第1號的部分段落已移至國際會計準則第8號及國際財務報告準則第7號。

國際會計準則第7號「現金流量表」及國際會計準則第33號「每股盈利」亦作出輕微修訂。國際財務報告準則第18號及其他準則的修訂將於2027年1月1日或之後開始的年度期間生效，並允許提早應用。預計應用新準則將影響合併損益及其他綜合收益表的呈列及未來財務報表中的披露。本集團正在評估國際財務報告準則第18號對於本集團合併財務報表的詳細影響。

2. 合併財務報表的編製基準及重大會計政策資料(續)

2.3 合併及權益會計處理的原則

(a) 附屬公司

附屬公司指本集團對其具有控制權的所有實體(包括結構性實體)。當本集團因為參與該實體而承擔可變回報的風險或享有可變回報的權益，並有能力通過其對該實體的權力影響此等回報時，本集團即控制該實體。附屬公司在控制權轉移至本集團之日起合併。附屬公司在控制權終止之日起停止合併。

集團公司間交易、結餘及集團公司間交易的未變現收益於合併時抵銷。除非交易有證據表明所轉讓資產已減值，否則未變現虧損亦抵銷。附屬公司的會計政策已於必要時改變，以確保與本集團所採納的政策保持一致。

附屬公司的業績及權益中的非控制性權益於合併收益表、合併損益及其他綜合收益表、合併權益變動表及合併資產負債表分開呈列。

(b) 聯營公司

聯營公司均為本集團對其有重大影響但並無控制權或共同控制權的實體，通常附帶介乎20%至50%投票權的股權。於聯營公司的投資按成本於初始確認後使用權益會計法入賬(見下文(d))。收購於一家聯營公司的擁有權權益後，聯營公司的成本與本集團應佔該聯營公司的可識別資產及負債公允價值淨額之間的任何差額入賬計作商譽。

(c) 合營安排

根據國際財務報告準則第11號「合營安排」，於合營安排的投資分類為共同經營或合營公司。分類視乎各投資者的合同權利及義務，而非合營安排的法律結構。本集團只有合營公司。

於合營公司的權益初步按成本於合併資產負債表確認，此後使用權益法核算(見下文(d))。

合併財務報表附註

截至2024年12月31日止年度

2. 合併財務報表的編製基準及重大會計政策資料(續)

2.3 合併及權益會計處理的原則(續)

(d) 權益法

根據權益會計法，投資初步按成本確認，此後作出調整，將本集團應佔該被投資方的收購後溢利或虧損於損益確認，將本集團應佔該被投資方的其他綜合收益的變動於其他綜合收益確認。已收或應收聯營公司及合營公司的股息作為投資賬面值的扣除項確認。

當本集團應佔以權益核算的投資的虧損等於或超過其於該實體的權益(包括任何其他無抵押的長期應收款項)時，本集團不再確認虧損，除非其代表該其他實體產生義務或付款。

本集團與其聯營公司及合營公司之間交易的未變現收益以本集團於該等實體的權益為限進行抵銷。除非交易提供證據顯示已轉讓資產有所減值，否則未變現虧損均亦予以對銷。按權益法核算的該被投資方的會計政策已於必要時改變，以確保與本集團所採納的政策保持一致。

按權益法核算的投資的賬面值按照附註2.11所述會計政策進行減值測試。

當本集團對聯營公司不再具有重大影響力或對合營公司不再具有共同控制權時，則作為出售於被投資方的全部權益入賬，由此產生的收益或損失於損益中確認。當本集團保留前聯營公司或合營公司的權益，而該保留權益屬於國際財務報告準則第9號範圍內的金融資產時，本集團按該日的公允價值計量保留權益，而該公允價值被視為其初始確認時的公允價值。聯營公司或合營公司的賬面值與任何保留權益的公允價值及出售聯營公司或合營公司相關權益的任何所得款項之間的差額，均計入釐定出售聯營公司或合營公司的收益或損失。此外，本集團會按倘該聯營公司或合營公司直接出售相關資產或負債所需的相同基準，將先前於其他綜合收益確認有關該聯營公司或合營公司的所有金額入賬。因此，倘該聯營公司或合營公司先前於其他綜合收益確認的收益或損失將於出售相關資產或負債時重新分類至損益，則本集團會於出售／部份出售相關聯營公司或合營公司時將收益或損失由權益重新分類至損益(作為重新分類調整)。

2. 合併財務報表的編製基準及重大會計政策資料(續)

2.3 合併及權益會計處理的原則(續)

(e) 所有權權益變動

本集團將與非控制性權益之間並未導致喪失控制權的交易，視為與本集團股權所有人之間的交易。所有權權益變動導致控制性與非控制性權益的賬面值之間作出調整，以反映於附屬公司的相對權益變動。非控制性權益調整金額與已付或已收代價之間的任何差額，於本集團所有人應佔權益內的獨立儲備確認。

2.4 業務合併

合併成本按照收購日期所給予資產和產生或承擔負債的公允價值確定。

本集團利用購買法將業務合併入賬。收購一間附屬公司轉讓的對價為所轉讓資產的公允價值、對被收購業務前擁有人所產生的負債、本集團已發行股權、或然對價安排產生的任何資產或負債公允價值及於附屬公司任何先前存在的股權的公允價值。在業務合併中所購買可辨認的資產以及所承擔的負債及或有負債，除有限的例外情況之外，首先以他們於收購日期的公允價值計量。就個別收購基準，本集團可按公允價值或按非控制性權益應佔被收購實體可辨認資產淨額的比例，確認被收購方的非控制性權益。

購買相關成本在產生時支銷。

如業務合併分階段進行，收購方之前在被收購方持有的股權乃透過損益重新計量為於收購日期的公允價值。

倘現金代價任何部份的支付日期延後，未來應付數額會貼現至交易日期的現值。所採用的貼現率為該實體的遞增借貸率，即根據相若的條款及條件，向獨立融資人獲取類似借貸的借貸率。或然對價分類為權益或金融負債。分類為金融負債的金額其後重新計量至公允價值，而公允價值變動於損益內確認。

轉讓代價、被收購實體的任何非控制性權益金額及任何先前於被收購實體的股權於收購日期的公允價值超過所收購可識別資產淨額公允價值的差額，乃入賬列作商譽。倘該等金額低於所收購業務可識別資產淨值的公允價值(作為議價購買)，則差額直接於損益內確認。

合併財務報表附註

截至2024年12月31日止年度

2. 合併財務報表的編製基準及重大會計政策資料(續)

2.5 獨立財務報表

於附屬公司的投資乃按成本扣除減值列賬。成本包括投資的直接應佔成本。附屬公司的業績乃由本公司按已收及應收股息列賬。

倘股息超出宣派股息期間該附屬公司的綜合收益總額，或倘獨立財務報表中投資的賬面值超出合併財務報表中被投資公司資產淨額(包括商譽)的賬面值，則須於收到該等投資股息後，對於附屬公司的投資進行減值測試。

2.6 分部報告

經營分部按照向關鍵經營決策者(「**關鍵經營決策者**」)提供的內部報告貫徹一致的方式報告。關鍵經營決策者被認為負責分配資源和評估經營分部的表現的本公司行政總裁、副總裁以及董事。

2.7 外幣折算

(a) 功能和列報貨幣

本集團每個實體的財務報表所列項目均以該實體經營所在的主要經濟環境的貨幣計量(「**功能貨幣**」)。合併財務報表以本集團呈報貨幣人民幣列報，及本公司功能貨幣為港元(「**港元**」)。

(b) 交易及結餘

外幣交易採用交易日的匯率換算為功能貨幣。結算此等交易產生的匯兌收益和損失以及將外幣計值的貨幣資產和負債以年終匯率折算產生的匯兌收益和損失一般在損益中確認。

與借款有關的匯兌收益和損失在合併收益表內的「財務費用」中列報。所有其他匯兌收益和損失按淨額基準在合併收益表內的「其他收益／(損失)」中列報。

2. 合併財務報表的編製基準及重大會計政策資料(續)

2.7 外幣折算(續)

(b) 交易及結餘(續)

按公允價值計量並以外幣計值之非貨幣性項目使用釐定公允價值當日之匯率換算。按公允價值列賬之資產及負債之匯兌差額呈報為公允價值損益之一部分。例如，非貨幣性資產及負債(例如按公允價值計入損益的權益)的換算差額在損益表中確認為公允價值盈虧的一部分，而非貨幣性資產(例如分類為按公允價值計入其他綜合收益的金融資產之權益)的換算差額於其他綜合收益內確認。

(c) 集團公司

功能貨幣與列報貨幣不同的所有本集團實體(當中沒有惡性通貨膨脹經濟體的貨幣)的業績和財務狀況按如下方法換算為列報貨幣：

- (i) 每份列報的合併資產負債表內的資產和負債按該合併資產負債表日期的收市匯率換算；
- (ii) 每份合併收益表及合併損益及其他綜合收益表內的收入和開支按平均匯率換算(除非此匯率並不代表交易日匯率的累計影響的合理約數；在此情況下，收支項目按交易日的匯率換算)；及
- (iii) 所有由此產生的匯兌差額在其他綜合收益中確認。

於編製綜合賬目時，換算海外實體任何投資淨額以及換算指定為此等投資的對沖項目的借款及其他金融工具產生的匯兌差額均於其他綜合收益確認。當出售海外業務或償還構成該投資淨額部分的任何借款，相關的匯兌差額於損益重新歸類為出售的部分收益或虧損。

收購海外業務所產生的商譽及公允價值調整均視為海外業務的資產及負債，並按收市匯率換算。

合併財務報表附註

截至2024年12月31日止年度

2. 合併財務報表的編製基準及重大會計政策資料(續)

2.7 外幣折算(續)

(d) 境外經營的處置和部分處置

對於境外經營的處置(即處置本集團在境外經營中的全部權益，或者處置涉及喪失對擁有境外經營的附屬公司的控制權，或涉及喪失對擁有境外經營的合營公司的共同控制權，或涉及喪失對擁有境外經營的聯繫人的重大影響)，就該項經營累計計入權益的歸屬於本公司股權持有人的所有外幣折算差額均重新分類至損益。

對於並不導致本集團喪失對擁有境外經營的附屬公司的控制權的部分處置，本集團在累計外幣折算差額中的比例份額重新歸屬於非控制性權益並且不在損益中確認。對於所有其他部分處置(即本集團在合營公司或聯營公司中的所有權權益的減少並不導致本集團喪失重大影響或共同控制權)，本集團在累計匯兌差額中的比例份額重新分類至損益。

2.8 物業、廠房及設備

除在建工程以外，物業、廠房及設備按歷史成本減累計折舊及減值列賬。歷史成本包括購買該等項目直接應佔的開支。

在建工程按成本列賬，包括為使在建工程預備妥當用於其擬定用途所需的建築成本、機器成本及其他開支，以及在資產可用於其擬定用途前產生且符合資本化資格的借款成本。在建工程僅在資產完工並可用於其擬定用途時方予以折舊。

後續成本僅在與該項目有關的未來經濟利益可能會流入本集團，且該項目的成本能可靠計量時，方會計入資產的賬面值或確認為一項單獨資產(如適用)。入賬列作單獨資產的任何部份的賬面值於替換時會終止確認。所有其他維修及保養費用在產生的財政期間內於損益中扣除。

2. 合併財務報表的編製基準及重大會計政策資料(續)

2.8 物業、廠房及設備(續)

物業、廠房及設備的折舊採用以下的估計可使用年期將其成本按直線法扣除其剩餘價值計算：

	估計可使用年期
樓宇	20年
機械	5-10年
車輛	5年
其他	3-5年

於各報告期末，對資產的剩餘價值及可使用年期進行審核並作出調整(如適用)。

若資產的賬面值高於其估計可收回金額，其賬面值即時撇減至可收回金額(附註2.11)。

處置的收益和損失按所得款項與賬面值的差額釐定，並在合併收益表內「其他收益 — 淨額」中確認。

2.9 無形資產

無形資產主要為計算機軟件、非專利技術、商標及技術知識。

(a) 計算機軟件

購入的計算機軟件按購入該特定軟件並將其投入使用所產生的成本予以資本化。該等成本按估計可使用年期(5年至10年)攤銷。

(b) 非專利技術

購入的非專利技術按購入該特定技術並將其投入使用所產生的成本予以資本化。該等成本使用直線法按估計可使用年期(15年)攤銷，以反映無形資產預期消耗未來經濟利益的模式。

合併財務報表附註

截至2024年12月31日止年度

2. 合併財務報表的編製基準及重大會計政策資料(續)

2.9 無形資產(續)

(c) 商標及技術知識

在業務合併時取得的商標及技術知識於取得日期按公允價值確認。商標及技術知識於其10年的估計可使用年期內以直線法攤銷，而直線法反映無形資產的未來經濟利益預期被消耗的模式。

在釐定商標及技術知識可使用年期的期限時，管理層會考慮(i)該資產可為本集團帶來經濟利益的估計年期；及(ii)市場內可資比較公司所估計的可使用年期。

2.10 研發

研究費用在其產生時確認為費用。有關設計測試新的或改進產品的開發項目所產生的成本在滿足以下條件時確認為無形資產：

- (i) 完成該無形資產在技術上是可行的以致其可供使用或出售；
- (ii) 管理層有意向完成該無形資產，且將其投入使用或出售；
- (iii) 有能力使用或出售該無形資產；
- (iv) 該無形資產未來可能產生的經濟利益可以預測；
- (v) 有足夠的技術、財務以及其他資源，來完成該無形資產的開發、使用或銷售；及
- (vi) 在開發該無形資產過程中產生的費用能夠可靠計量。

其他不符合上述條件的開發費用在其產生時確認為費用。之前確認為費用的開發成本，不能在隨後的期間確認為資產。資本化的開發成本記作無形資產且在其可使用年期內按直線法進行攤銷。

2. 合併財務報表的編製基準及重大會計政策資料(續)

2.11 非金融資產減值

當有事件出現或情況改變顯示其賬面值可能無法收回時，會對非金融資產進行減值測試。減值損失按資產的賬面值超出其可收回金額的差額確認。可收回金額以資產的公允價值減出售成本與使用價值兩者之間較高者為準。就減值評估而言，資產按可單獨識別現金流入的最低水平予以分組，有關現金流入大致上獨立於其他資產或資產組別的現金流入(現金產生單位)。已蒙受減值的非金融資產在每個報告期末均就減值是否可以轉回進行評估。

2.12 金融資產

2.12.1 分類

本集團將其金融資產分類為下列計量類別：

- 其後按公允價值計量(透過其他綜合收益(「其他綜合收益」)或透過損益)，及
- 按攤餘成本計量。

分類取決於實體管理金融資產之業務模式及現金流量之合同條款。對於按公允價值計量的資產，收益和虧損將會記入損益或其他綜合收益。管理層於初步確認時釐定其金融資產的分類。

2.12.2 確認和終止確認

常規購買及出售的金融資產在交易日確認，交易日指本集團承諾購買或出售該資產之日。當從金融資產收取現金流量的權利已到期或已轉讓，而本集團已實質上將所有權的所有風險和報酬轉讓時，金融資產即終止確認。

合併財務報表附註

截至2024年12月31日止年度

2. 合併財務報表的編製基準及重大會計政策資料(續)

2.12 金融資產(續)

2.12.3 計量

在初始確認時，本集團按公允價值計量加上(如為非按公允價值列入損益(「按公允價值列入損益」)的金融資產)購入金融資產的直接交易成本計量金融資產。按公允價值列入損益列賬的金融資產的交易成本在損益中支銷。

在釐定有內含衍生工具的金融資產的現金流量是否僅為本金和利息的付款時，以整體作出考慮。

債務工具

債務工具的隨後計量視乎本集團管理資產的業務模式和資產現金流量的特徵而定。本集團按以下兩種計量類別將其債務工具歸類：

- 攤餘成本：持有以收取合同現金流量，而該等現金流量僅用以支付本金及利息的資產，按攤餘成本計量。來自此等金融資產的利息收入採用實際利率法列入財務收入中。因終止確認而產生的任何收益或虧損直接在損益賬中確認。減值虧損在損益中以獨立報表項目呈列。
- 按公允價值計入其他綜合收益(「按公允價值計入其他綜合收益」)：持有以收取合同現金流量並用以出售金融資產的資產，而該等資產的現金流量僅用以支付本金及利息，按公允價值列入其他綜合收益計量。賬面值的變動透過其他綜合收益計量，惟確認減值收益或虧損、利息收入和外匯收益及虧損則在損益中確認。當金融資產終止確認時，之前在其他綜合收益中確認的累計損益，將從權益賬中重新分類至損益及於其他收益中確認。此等金融資產的利息收入採用實際利率法計入財務收入。減值損失在損益中以獨立報表項目呈列。

2. 合併財務報表的編製基準及重大會計政策資料(續)

2.12 金融資產(續)

2.12.4 減值

本集團以前瞻基準評估與其按攤餘成本列賬及按公允價值計入其他綜合收益的金融資產有關的預期信用損失(「**預期信用損失**」)。採用的減值方法視乎信用風險是否有顯著增加。

就貿易應收款項及合約資產而言，本集團採用簡化方法計量預期信用損失，該方法在初始確認所有貿易應收款項時使用全期預期信用損失撥備，有關進一步詳情載於附註34.1。

2.13 抵銷金融工具

當集團目前有法定可實施權力可以抵銷已確認的金額時，並有意圖按淨額基準結算或同時變現資產和結算負債時，金融資產與負債可互相抵銷，並在合併資產負債表報告其淨額。

2.14 財務擔保合同

財務擔保合同於擔保發出時確認為金融負債。負債初始按公允價值計量，並於其後按以下各項之較高者計量

- 按根據國際財務報告準則第9號「金融工具」(「**國際財務報告準則第9號**」)項下之預期信用損失模式釐定之金額；及
- 初步確認金額減(倘適當)根據國際財務報告準則第15號「客戶合同收入」確認之收入累計金額。

財務擔保之公允價值按債務工具項下之合約付款與在並無擔保之情況下所需付款之間之現金流量差額之現值或按因承擔責任而應付第三方之估計金額釐定。

就聯營公司的貸款或其他應付款項提供無償擔保，其公允價值按注資列賬，並確認為投資成本的一部分。

合併財務報表附註

截至2024年12月31日止年度

2. 合併財務報表的編製基準及重大會計政策資料(續)

2.15 存貨

存貨按成本與可變現淨值兩者的較低者列賬。成本利用移動平均法釐定。產成品及在產品的成本包括設計成本、原材料、直接人工、其他直接成本及相關的間接生產費用(後者依據正常經營能力分配)。這不包括借款成本。可變現淨值乃日常業務過程中的估計售價減完成估計成本及銷售所需的估計成本。

2.16 貿易應收款項

貿易應收款項為在日常業務過程中就貨物銷售或服務執行而應收客戶的款項。如貿易及其他應收款項的收回預期在一年或以內(如仍在正常經營週期中,則可較長時間),其被分類為流動資產;否則分類為非流動資產。

貿易應收款項初始按無條件代價金額確認,除非其包含重大融資成分,則按公允價值確認。本集團持有應收貿易款項,目的是收取合約現金流量,因此其後使用實際利率法按攤餘成本計量。有關本集團貿易應收款項會計處理的進一步資料以及本集團減值政策的描述分別載於附註20及附註34.1。

2.17 現金及現金等價物

於合併現金流量表中,現金及現金等價物包括手頭現金、隨時可用於提取之銀行存款及其他短期、高流通性投資(原到期日為三個月或以下,可即時轉換為已知現金金額且面臨的價值變動風險並不重大)。

2.18 股本

普通股被分類為權益。

直接歸屬於發行新股或期權的新增成本在權益中列為所得款的減少(扣除稅項)。

2.19 法定儲備

誠如中國有關法律規定,中國附屬公司須維持法定儲備基金。向法定儲備的最低轉撥為根據中國附屬公司的法定財務報表計算的中國附屬公司的除稅後利潤的10%。倘法定儲備結餘達到有關中國附屬公司註冊資本的50%,則毋須作出撥款。法定儲備可用於彌補虧損或轉換為資本。

2. 合併財務報表的編製基準及重大會計政策資料(續)

2.20 貿易及其他應付款項

該等款項指於財政年度結束前有關提供予本集團的貨物及服務的未支付負債。倘貿易應付款項於一年內或以下(或如較長,則或一般業務營運週期)到期,則呈列為流動負債,否則呈列為非流動負債。其初步按公允價值確認,此後使用實際利率法按攤銷成本計量。

僅於本集團的責任已被解除、取消或逾期時,本集團方會終止確認金融負債。已終止確認金融負債的賬面值與已付及應付代價之間的差額於損益中確認。

2.21 借款

借款按公允價值並扣除產生的交易成本為初始確認。借款其後按攤銷成本計量;所得款(扣除交易成本)與贖回價值的任何差額利用實際利率法於借款期間內在損益中確認。

除非本集團擁有可無條件將負債的結算遞延至合併資產負債表日期後最少12個月,否則借款分類為流動負債。

2.22 借款成本

直接歸屬於收購、興建或生產合資格資產(指必須經一段長時間處理以作其預定用途或銷售的資產)的一般及專項借款成本,加入該等資產的成本內,直至資產大致上備妥供其預定用途或銷售為止。

就專項借款,因有待合資格資產的支出而臨時投資賺取的投資收入,應自合資格資本化的借款成本中扣除。

所有其他借款成本在產生期內於損益中確認。

合併財務報表附註

截至2024年12月31日止年度

2. 合併財務報表的編製基準及重大會計政策資料^(續)

2.23 稅項

期內所得稅開支或抵免指本期間應課稅收入按各司法權區的適用所得稅率計算的應付稅項，並就暫時性差額及未動用稅項虧損產生而得遞延稅項資產及負債作出調整。

(a) 當期所得稅

當期所得稅開支根據本公司的附屬公司、合營公司及聯營公司經營及產生應課稅收入的國家於合併資產負債表日已頒佈或實質上已頒佈的稅法計算。管理層定期就適用稅務法規須作詮釋的情形，評估報稅表的狀況，並在適當情況下根據預期向稅務機關繳納的稅額計提撥備。

(b) 遞延稅項

遞延稅項利用負債法確認資產和負債的稅基與資產和負債在合併財務報表的賬面值的差額而產生的暫時性差異。然而，若遞延稅項負債來自對商譽的初始確認，則不確認，若遞延稅項來自在交易（不包括業務合併）中對資產或負債的初始確認，而在交易時不影響會計損益或應課稅利潤或損失，並於交易時間不會產生相同的應課稅及可扣減暫時性差額，則不作記賬。遞延稅項採用在合併資產負債表日期前已頒佈或實質上已頒佈，並在有關的遞延稅項資產變現或遞延稅項負債結算時預期將會適用的稅率（及法例）而釐定。

僅在日後將有應課稅利潤可用作抵銷暫時性差額的情況下，方確認遞延稅項資產。

2. 合併財務報表的編製基準及重大會計政策資料(續)

2.23 稅項(續)

(b) 遞延稅項(續)

倘本公司能控制撥回暫時性差額的時間且該等差額不大可能於可預見將來撥回，概不會就投資海外業務的賬面值與稅基之間的暫時性差額確認遞延稅項負債及資產。

就稅項扣減歸屬於租賃負債的租賃交易而言，本集團分別對租賃負債及相關資產應用國際會計準則第12號的規定。本集團在將有應課稅利潤可用作抵銷可扣減暫時性差額的情況下確認有關租賃負債的遞延稅項資產，並就所有應課稅暫時性差額確認遞延稅項負債。

即期及遞延稅項於損益內確認，惟以與於其他綜合收益或直接於權益內確認的項目相關者為限。於此情況下，稅項亦分別於其他綜合收益或直接於權益內確認。

(c) 抵銷

當有法定可執行權將當期稅項資產與當期稅項負債抵銷，且遞延稅項資產和負債涉及由同一稅務機關對有意以淨額基準結算所得稅結餘的應課稅實體或不同應課稅實體徵收的所得稅時，則可將遞延稅項資產與負債互相抵銷。

合併財務報表附註

截至2024年12月31日止年度

2. 合併財務報表的編製基準及重大會計政策資料(續)

2.24 僱員福利

工資及薪金負債預期將於期末後12個月內清償，其中僱員提供的相關服務將就彼等截至報告期末之服務確認，並按清償負債時預期將支付金額計量。有關負債於合併資產負債表呈列為流動負債 — 貿易及其他應付款項。

退休金和社會責任

定額供款計劃為退休金計劃，據此本集團向公開或私人管理的退休金保險計劃作出強制、合同或自願性質的供款。若該基金並無持有足夠資產向所有僱員就其在當期及以往期間的服務支付福利，本集團概無法定或推定義務支付進一步供款。該供款根據不同的受益人確認為並分配至相關資產成本和開支。

本集團的所有中國籍僱員還同時享有政府機構組織管理的其他社會保障計劃，如醫療保險、住房公積金及其他社會福利。根據有關規定，本集團承擔的保險及福利供款根據僱員的工資總額的百分比來計算(有一定上限)。該計劃的供款於產生時計入生產成本或開支。

本集團的強制性公積金計劃(根據香港《強制性公積金計劃條例》所設立)供款在產生時列作開支。本集團及其香港僱員均須將各僱員相關收入的5%撥作強制性供款，最高金額為每月1,500港元。僱員亦可選擇支付高於最低供款額的款項作為自願性供款。該計劃的資產與本集團的資產分開持有並由獨立專業基金經理管理。

2. 合併財務報表的編製基準及重大會計政策資料(續)

2.25 撥備

當本集團因已發生的事件而產生現有的合同或推定債務；很可能需要有資源的流出以結算債務；及金額已被可靠估計時，則就產品及服務的售後服務法律賠償撥備進行確認。但不會就未來經營損失確認撥備。

如有多項類似債務，其需要在結算中有資源流出的可能性乃通過考慮債務的整體類別而定。即使在同一債務類別所包含的任何一個項目相關的資源流出的可能性極低，仍須確認撥備。

虧損性合約產生的現時責任確認及計量為撥備。當本集團為達成合約責任所產生的不可避免成本超過預期自該合約收取的經濟利益時，即視為存有虧損性合約。該合約項下的不可避免成本反映退出該合約的最低成本淨額，為履約成本淨額及因未能履約而產生的任何補償或罰款的較低者。

於評估合約是否虧損或產生損失時，本集團計入與合約直接相關的成本，包括增量成本(具體而言，例如是直接勞工及材料)及與履約直接相關的其他成本分配(具體而言，例如是用於履約的一項物業、廠房及設備項目的折舊費用分配)。

合併財務報表附註

截至2024年12月31日止年度

2. 合併財務報表的編製基準及重大會計政策資料(續)

2.26 收入確認

收入按合同所約定的交易價格計量，所示收入已扣除經對銷本集團內的銷售。本集團將考慮可變代價、限制可變代價估計、合同中是否存在重大融資部分、非現金代價及應付客戶的代價等影響，釐定交易價格。

當資產的控制權轉移至客戶時或過程中以及達致本集團各項業務的特定標準時，收入則按下文所述予以確認。本集團會根據過往業績，並考慮客戶類別、交易種類及每項安排的特點作出回報估計。

(a) 一體化工程解決方案合約收入

收入於資產之控制權轉移至客戶時或過程中確認。系統工程合約資產之控制權於本集團履約創建及加強客戶於本集團履約時控制之資產時隨時間轉移。系統工程合約收入經參考達致完成履約責任之進度按輸入法於合約期間確認。預計虧損於發現時就合同全數計提撥備。

(b) 銷售貨品收入

銷售貨品收入於產品控制權轉移時(即產品交付予客戶時)確認。產品的控制權指能夠主導該貨品的使用並從中獲得幾乎全部剩餘利益。

2. 合併財務報表的編製基準及重大會計政策資料(續)

2.26 收入確認(續)

(c) 提供服務的收入

提供的服務(包括技術開發、設計、諮詢及監督服務)收入按達致完成履約責任的進度及與該交易相關的經濟利益很可能會流入實體時確認。

2.27 政府補助金

除非能合理保證本集團將遵守政府補助之附帶條件且將獲取補助，否則不會確認政府補助。

政府補助於本集團確認有關補助擬抵銷之相關成本為支出期間有系統地於損益確認。具體而言，主要條件為要求本集團購買、建造或另行收購非流動資產之政府補助於綜合財務狀況表中確認為遞延收入，並於相關資產之可使用年期內有系統及合理地轉撥至損益。

與收入相關的政府補助，凡作為對已經產生的開支或虧損的補償或為向本集團提供即時財務支持而並無未來相關成本的應收款項，均於成為應收款項的期間內於損益中確認，並於「其他收入」項下呈列。

合併財務報表附註

截至2024年12月31日止年度

2. 合併財務報表的編製基準及重大會計政策資料(續)

2.28 租賃

租賃於租賃資產可供本集團使用當日確認為使用權資產並確認相應負債。

租賃所產生的資產及負債按現值計量。租賃負債包括以下租賃付款的現值淨額：

- 固定付款額(包括實質固定付款額)減任何應收租賃優惠
- 基於指數或比率的可變租賃付款採用租賃期開始日的指數或比率進行初始計量
- 預期本集團根據剩餘價值擔保應付的金額
- 本集團合理確定將行使的購買選擇權的行權價格，及
- 在租賃期反映出本集團將行使選擇權的情況下終止租賃的罰款金額。

當合理確定將行使續租選擇權時，租賃付款額也納入負債的計量中。

租賃付款按租賃內含的利率貼現。倘該利率難以釐定，則使用承租人的增量借款利率，即承租人在相似經濟環境下為取得相近價值的資產而以相似的條款及條件借入資金而須支付的利率。

為釐定增量借款利率，本集團：

- 在可能情況下，使用承租人最近獲得的第三方融資為出發點，並作出調整以反映自獲得第三方融資以來融資條件的變動，並
- 就租約進行特定調整，例如租期、國家、貨幣及抵押。

租賃付款於本金及融資成本之間分配。融資成本於租期內計入損益，以按照固定的週期性利率對各期間負債餘額計算利息。

2. 合併財務報表的編製基準及重大會計政策資料(續)

2.28 租賃(續)

使用權資產(包括土地使用權)按成本計量，而成本包括：

- 租賃負債的初步計量金額；
- 於開始日期或之前作出的任何租賃付款減任何已收取的租賃優惠；
- 任何初始直接成本，及
- 復修成本。

使用權資產於資產的可使用年期或租期(以較短者為準)內以直線法計提折舊。

本集團於合併資產負債表將使用權資產及租賃負債分別呈列為單獨項目。

與短期租賃相關的付款以直線法於損益內確認為開支。

本集團作為出租人的經營租賃所產生的租賃收入於租期內以直線法確認為收入。取得經營租賃時產生的初始直接成本加至相關資產的賬面值，並按與租賃收入相同的基準於租賃內確認為開支。各別租賃資產按其性質計入合併資產負債表。

2.29 持有待售的非流動資產

倘非流動資產的賬面值乃主要透過出售交易而非持續使用而收回，則該非流動資產分類為持有待售。只有該資產於可按現狀即時出售、僅受限於出售此類資產的一般及慣常條款，且達成出售的機會很大時，方會被視為符合上述條件。管理層必須對出售作出承擔，而出售預期應可於分類日期起計一年內符合確認為已完成出售的資格。

分類為持有待售的非流動資產按其先前的賬面值與公允價值的較低者減出售成本計量，惟國際財務報告準則第9號範圍內的金融資產及投資物業繼續根據相關章節載列的會計政策計量除外。

合併財務報表附註

截至2024年12月31日止年度

2. 合併財務報表的編製基準及重大會計政策資料(續)

2.30 已終止經營業務

已終止經營業務為本集團已處置或分類為持有待售的組成部分(即其營運及現金流量可自本集團其他部分明確區分)，並指獨立的主要業務線或營運地區，或處置獨立主要業務線或營業地區的單一協調計劃一部分，或純粹為進行轉售而收購的附屬公司。

分類為已終止經營業務於出售時或該組成部分根據國際財務報告準則第5號符合分類為持有待售的準則時(如較早發生)發生。其亦於該組成部分被放棄時發生。

當營運分類為已終止經營，單一金額呈報於合併收益表，其包括：

- 已終止經營業務的除稅後溢利或虧損；及
- 計量構成已終止經營業務的資產或出售組別的公允價值減銷售成本或於出售資產或出售組別時確認的除稅後收益或虧損。

3. 主要會計估計及判斷

估計及判斷乃根據過往經驗及其他因素(包括在該等情況下對未來事件的合理預期)作持續評估。本集團就未來作出多項估計及假設。按其定義，就此產生的會計估計甚少相等於相關實際結果。很可能導致下一個財政年度對資產及負債的賬面值作出重大調整的主要風險的估計及假設於下文討論。

(a) 貿易應收款項及合同資產的減值

貿易應收款項及合同資產的虧損撥備乃基於違約風險及預期信用損失率的假設。本集團於各報告期末根據本集團過往歷史、現時市況及前瞻性估計進行判斷，以作出該等假設及選擇減值計算之輸入數據。所用的主要假設及輸入數據詳情於附註34的表格中披露。

截至2024年12月31日，貿易應收款項及合同資產總額分別為人民幣431,813,000元及人民幣581,050,000元(2023年：人民幣349,258,000元及人民幣662,881,000元)，而就貿易應收款項及合同資產計提累計預期信貸損失撥備合計人民幣69,022,000元(2023年：人民幣69,528,000元)。

(b) 隨時間確認一體化工程解決方案合約收入

本集團參考完全達成履約責任的進度，隨時間確認來自一體化工程解決方案合約的收入。基於與客戶簽訂的合約中的履約責任性質，客戶在本集團創造及增強資產時控制該資產，或在本集團在合約期間履行並同時消耗該等利益，因此需要本集團管理層進行估計。本集團管理層定期審查迄今已執行工程產生的合同成本佔完成特定交易履約責任的估計階段的比例。倘出現可能改變交易價格、成本或履約責任完成程度的原本估計的情況，則會修訂估計。該等修訂可能導致估計收入或成本增加或減少，並於本集團管理層知悉會導致修訂的情況的期間內在損益中反映。

截至2024年12月31日止年度，已自一體化工程解決方案合約確認收入人民幣1,038,332,000元(2023年：人民幣1,339,690,000元)。

合併財務報表附註

截至2024年12月31日止年度

3. 主要會計估計及判斷^(續)

(c) 存貨撇減

存貨在有事件發生或情況改變導致其賬面值超過其可變現淨值時進行撇減評估。釐定存貨的可變現淨值須參考後續銷售成本、預計完工成本及銷售所需成本後使用估計。本集團管理層釐定存貨的估計可變現淨值。

截至2024年12月31日止年度，存貨撇減人民幣5,248,000元(2023年：人民幣14,161,000元)計入損益。於2024年12月31日，本集團存貨的賬面值為人民幣238,425,000元(2023年：人民幣243,160,000元)。

(d) 所得稅及遞延稅項

日常業務過程中存在若干不能確定最終稅項的交易及計算。本集團根據對是否需要繳付額外稅款的估計確認負債。倘此等事宜的最終稅務結果有別於首次入賬的金額，則有關差額將於作出有關釐定期內的所得稅開支中反映。另外，遞延稅項資產的變現取決於本集團未來產生充足應課稅溢利的能力，以使用所得稅收益及稅項損失結轉。未來盈利能力偏離估計或所得稅稅率的偏離將造成對未來所得稅資產及負債的價值進行調整，這將對所得稅開支產生重大影響。

合併財務報表附註

截至2024年12月31日止年度

4. 收入及分部資料

客戶合同收入分類

持續經營業務：

	截至2024年12月31日止年度			
	集成工藝與 包裝設備系統 人民幣千元	諮詢、數字化 和建設 人民幣千元	生命科技 設備與耗材 人民幣千元	總計 人民幣千元
貨品或服務種類				
一體化工程解決方案合約的收入	569,304	454,736	14,292	1,038,332
銷售貨品收入	35,790	32,998	313,476	382,264
提供服務的收入	50,111	28,080	1,615	79,806
總計	655,205	515,814	329,383	1,500,402

截至2023年12月31日止年度（經重列）				
	集成工藝與 包裝設備系統 人民幣千元	諮詢、數字化 和建設 人民幣千元	生命科技 設備與耗材 人民幣千元	總計 人民幣千元
貨品或服務種類				
一體化工程解決方案合約的收入	809,364	530,326	—	1,339,690
銷售貨品收入	27,310	48,130	300,330	375,770
提供服務的收入	26,412	18,799	3,063	48,274
總計	863,086	597,255	303,393	1,763,734

分部資料

關鍵經營決策者已確認為本公司行政總裁、副總裁及董事，負責審核本集團內部報告，以評估表現及分配資源。

合併財務報表附註

截至2024年12月31日止年度

4. 收入及分部資料(續)

關鍵經營決策者主要從產品及服務角度考慮業務。於本年度，本集團重組其內部報告架構，導致可報告分部的構成發生變動。本集團將過往的六個經營分部整合為三個可報告分部：(1)集成工藝與包裝設備系統；(2)諮詢、數字化和建設；及(3)生命科技設備與耗材。關鍵經營決策者認為，該等變動將會為各個業務分部的表現提供更相關及可靠的衡量標準。過往年度分部披露事項已經重列，藉以與本年度所呈列者一致。

關鍵經營決策者根據毛利評估可報告分部的表現。

合併財務報表附註

截至2024年12月31日止年度

4. 收入及分部資料(續)

截至2024年12月31日止年度的分部業績如下：

持續經營業務：

	集成工藝與 包裝設備系統 人民幣千元	諮詢、數字化和 建設 人民幣千元	生命科技 設備與耗材 人民幣千元	總計 人民幣千元
分部收入及業績				
分部收入	821,327	611,418	346,162	1,778,907
分部間收入	(166,122)	(95,604)	(16,779)	(278,505)
收入*	655,205	515,814	329,383	1,500,402
於時間點確認	85,901	61,078	315,091	462,070
隨時間確認	569,304	454,736	14,292	1,038,332
銷售成本	(562,371)	(436,193)	(200,621)	(1,199,185)
分部業績				
毛利	92,834	79,621	128,762	301,217
其他分部項目				
攤銷	3,260	3,377	605	7,242
折舊	26,648	9,201	10,015	45,864
金融資產及合同資產之減值損失 撥備/(撥回)	6,586	(3,141)	(56)	3,389
存貨撇減	2,831	958	1,459	5,248
應佔使用權益法核算的投資 之淨利潤	(298)	—	—	(298)
財務成本	10,169	5,377	1,656	17,202
利息收入	(1,190)	(1,101)	(604)	(2,895)
出售物業、廠房及設備之損失/(收益)	176	(13)	34	197

* 年內概無單一客戶佔本集團總收入超過10%。

合併財務報表附註

截至2024年12月31日止年度

4. 收入及分部資料(續)

截至2023年12月31日止年度的分部業績如下：

持續經營業務(經重列)：

	集成工藝與 包裝設備系統 人民幣千元	諮詢、數字化和 建設 人民幣千元	生命科技 設備與耗材 人民幣千元	總計 人民幣千元
分部收入及業績				
分部收入	984,850	732,646	321,778	2,039,274
分部間收入	(121,764)	(135,391)	(18,385)	(275,540)
收入*	863,086	597,255	303,393	1,763,734
於時間點確認	53,722	66,929	303,393	424,044
隨時間確認	809,364	530,326	—	1,339,690
銷售成本	(763,665)	(456,281)	(207,738)	(1,427,684)
分部業績				
毛利	99,421	140,974	95,655	336,050
其他分部項目				
攤銷	3,279	3,194	1,093	7,566
折舊	19,808	12,274	5,951	38,033
金融資產及合同資產之減值損失 撥備/(撥回)	6,363	25,618	(88)	31,893
存貨撇減/(撥回撇減)	7,094	(3,038)	10,105	14,161
應佔使用權益法核算的投資 之淨利潤	(6,731)	—	—	(6,731)
財務成本	9,674	3,414	1,349	14,437
利息收入	(2,039)	(1,134)	(117)	(3,290)
出售物業、廠房及設備之損失	355	495	—	850

* 年內概無單一客戶佔本集團總收入超過10%。

合併財務報表附註

截至2024年12月31日止年度

4. 收入及分部資料(續)

分部毛利與來自持續經營業務的除所得稅前總溢利／(損失)的對賬如下：

持續經營業務：

	2024 年 人民幣千元	2023 年 人民幣千元 (經重列)
集成工藝與包裝設備系統	92,834	99,421
諮詢、數字化和建設	79,621	140,974
生命科技設備與耗材	128,762	95,655
可報告分部的毛利總額	301,217	336,050
銷售及市場推廣開支	(131,851)	(167,323)
行政開支	(107,225)	(133,666)
金融資產及合同資產之減值損失淨額	(3,389)	(31,893)
研發開支	(53,549)	(55,332)
其他收入	27,548	11,706
其他收益 — 淨額	2,430	10,464
財務成本 — 淨額	(14,307)	(11,147)
應佔使用權益法核算的投資之淨利潤	298	6,731
來自持續經營業務的除所得稅前溢利／(損失)	21,172	(34,410)

合併財務報表附註

截至2024年12月31日止年度

4. 收入及分部資料(續)

於2024年及2023年12月31日的分部資產如下：

	於2024年12月31日		於2023年12月31日	
	資產總額 人民幣千元	使用權益法 核算的投資 人民幣千元	資產總額 人民幣千元 (經重列)	使用權益法 核算的投資 人民幣千元 (經重列)
集成工藝與包裝設備系統	1,143,870	60,281	1,078,414	82,110
諮詢、數字化和建設	502,916	—	609,272	—
生命科技設備與耗材	218,154	—	226,352	—
分部資產總額	1,864,940	60,281	1,914,038	82,110
未分配：				
遞延稅項資產	15,169		16,720	
分類為持有待售的資產	—		8,590	
總部資產	203,526		219,624	
資產總額	2,083,635		2,158,972	

除遞延稅項資產、分類為持有待售的資產及總部資產外，所有資產均分配至經營分部。經營分部共同使用的資產乃基於個別經營分部賺取的收入予以分配。

合併財務報表附註

截至2024年12月31日止年度

4. 收入及分部資料(續)

本集團的借款並未被視為分部負債，而是由資金職能管理。

	2024年 負債總額 人民幣千元	2023年 負債總額 人民幣千元 (經重列)
集成工藝與包裝設備系統	471,044	501,997
諮詢、數字化和建設	252,807	252,797
生命科技設備與耗材	96,529	87,250
分部負債總額	820,380	842,044
未分配：		
遞延稅項負債	40,181	37,843
短期借款	229,750	255,313
長期借款	25,142	110,848
長期借款的即期部分	98,884	64,520
總部負債	75,830	72,931
負債總額	1,290,167	1,383,499

除遞延稅項負債、短期借款、長期借款、長期借款的即期部分及總部負債外，所有負債均分配至經營分部。經營分部共同使用的負債按個別經營分部賺取的收入予以分配。

合併財務報表附註

截至2024年12月31日止年度

4. 收入及分部資料(續)

地區資料

有關本集團來自外部客戶的持續經營業務收入的資料乃基於客戶所在國家呈列，而若干資產則按資產所在國家呈列。

持續經營業務：

	2024年 人民幣千元	2023年 人民幣千元
收入		
中國大陸	1,333,487	1,681,099
其他地區	166,915	82,635
	1,500,402	1,763,734
除金融資產與遞延稅項資產外的非流動資產		
中國大陸	492,111	524,375
其他地區	24,594	44,058
	516,705	568,433

合併財務報表附註

截至2024年12月31日止年度

5. 按性質劃分的開支

持續經營業務：

	2024年 人民幣千元	2023年 人民幣千元
已使用原材料	738,226	924,789
現場分包費用	110,337	140,048
技術服務費	30,149	26,814
員工成本(包括董事酬金)(附註11)	402,632	459,799
折舊		
— 物業、廠房及設備(附註14)	28,694	19,795
— 使用權資產(附註15)	17,170	18,238
攤銷(附註16)	7,242	7,566
差旅費	34,825	39,069
運費及港口費用	28,280	28,533
專業費用	6,885	17,092
營業税金及附加費	9,835	8,632
保養撥備	5,821	15,496
辦公費用	13,417	11,650
業務招待費	11,672	8,597
存貨撇減	5,248	14,161
宣傳開支	6,553	8,599
審計師酬金		
— 審計服務		
— 大華馬施雲會計師事務所有限公司	2,780	2,780
— 其他審計師	378	642
— 非審計服務		
— 大華馬施雲會計師事務所有限公司	188	—
— 羅兵咸永道會計師事務所	—	2,681
維修及維護	3,539	2,235
人力資源管理費	1,512	1,372
勞動生產成本	2,025	645
銀行收費	1,760	1,612
通訊費用	1,507	1,572
裝修費	2,424	2,272
會務費	722	230
物業管理費	142	183
其他經營開支	17,847	18,903
	1,491,810	1,784,005

合併財務報表附註

截至2024年12月31日止年度

6. 其他收入

持續經營業務：

	2024年 人民幣千元	2023年 人民幣千元
政府補助金(附註)		
— 有關已產生開支或虧損之補償(附註(a))	13,368	8,360
— 有關土地使用權之補償(附註21(d))	13,974	—
— 有關遞延收入(附註(b)及28)	206	2,897
租金收入	—	449
	27,548	11,706

附註：

(a) 並無該等補助金附帶的未達成條件或其他或然因素。

(b) 截至2024年12月31日止年度，政府補助金已滿足附帶條件及或然事項，並確認為其他收入。

7. 其他收益 — 淨額

持續經營業務：

	2024年 人民幣千元	2023年 人民幣千元
終止確認一間合營企業之虧損(附註17)	(423)	—
收購一間附屬公司之議價收購收益(附註39)	4,066	—
出售物業、廠房及設備損失	(197)	(850)
出售分類為使用權資產的土地使用權收益	—	4,954
提早終止租賃合同之收益	1,060	—
匯兌(損失)/收益，淨額	(4,096)	7,116
其他	2,020	(756)
	2,430	10,464

合併財務報表附註

截至2024年12月31日止年度

8. 財務成本 — 淨額

持續經營業務：

	2024 年 人民幣千元	2023 年 人民幣千元
財務成本		
— 銀行借款	(14,365)	(10,916)
— 租賃負債(附註15(b))	(2,649)	(3,045)
— 其他金融負債	(188)	(185)
匯兌損失 — 淨額	—	(291)
	(17,202)	(14,437)
財務收入		
— 銀行存款	2,895	3,290
	2,895	3,290
	(14,307)	(11,147)

合併財務報表附註

截至2024年12月31日止年度

9. 所得稅開支

持續經營業務：

	2024年 人民幣千元	2023年 人民幣千元
當年所得稅開支		
— 中國企業所得稅	3,768	3,627
— 香港及海外利得稅	548	338
	4,316	3,965
過往年度超額撥備		
— 中國企業所得稅	(221)	(853)
— 香港及海外利得稅	—	(16)
	(221)	(869)
遞延稅項開支／(抵免)(附註30)	3,505	(2,717)
	7,600	379

9. 所得稅開支 (續)

持續經營業務：(續)

本公司乃於開曼群島註冊成立為獲豁免有限公司，因此，獲豁免繳納地方所得稅。

本集團於英屬維爾京群島根據《國際商業公司法》或《英屬維爾京群島商業公司法》(視情況而定)註冊成立之附屬公司，獲豁免繳納地方所得稅。

年內，本集團於香港的附屬公司的稅項乃根據估計應課稅利潤的16.5%(2023年：16.5%)計算，惟本集團於香港的一間附屬公司屬適用於兩級利得稅的合資格實體除外。根據兩級利得稅機制，首2百萬港元的應課稅利潤的利得稅率將下調至8.25%，而超過2百萬港元的應課稅利潤將繼續適用16.5%的稅率。

中國企業所得稅乃根據中國稅務法律及法規對在中國註冊成立的附屬公司以其法定損益為基準，經就所得稅而言毋須課稅或不可扣減的若干收入及開支項目作出調整後計算。根據中國政府頒佈的《中國企業所得稅法》，本公司中國附屬公司的稅率為25%，惟享有優惠稅率的若干附屬公司除外。上海奧星製藥技術裝備有限公司(「上海奧星」)、奧星製藥設備(石家莊)有限公司(「奧星石家莊」)及奧星衡迅生命科技(上海)有限公司(「奧星衡迅」)為獲中國相關地方當局認證的高新技術企業。該等公司在符合稅法相關要求時享有15%的優惠企業所得稅稅率。奧星石家莊自2015年起享有優惠企業所得稅稅率，並於2024年續期「高新技術企業」資格另外三年。上海奧星及奧星衡迅自2013年起享受企業所得稅優惠稅率，並於2022年續期「高新技術企業」資格另外三年。

合併財務報表附註

截至2024年12月31日止年度

9. 所得稅開支 (續)

持續經營業務：(續)

本集團除所得稅前利潤／(損失)的稅項與按法定稅率計算的理論金額之差異載列如下：

	2024年 人民幣千元	2023年 人民幣千元
除所得稅前利潤／(損失)	21,172	(34,410)
按適用法定稅率計算的稅項開支	5,519	(8,701)
優惠企業所得稅稅率的影響	(5,800)	(3,045)
就稅務目的而言不可應課稅收入的稅務影響	(3,952)	(198)
就稅務目的而言不可扣除開支的的稅務影響	8,301	5,724
未確認為遞延稅項資產的稅項損失的稅務影響	9,579	13,304
未確認為遞延稅項資產的其他可扣減暫時性差額的稅務影響	1,674	2,550
動用先前未確認的可扣減暫時性差額	(2,149)	(2,329)
動用先前未確認的稅項損失	(1,666)	(99)
研發開支稅項扣減	(5,668)	(6,304)
股息預扣稅	2,002	1,616
過往年度超額撥備	(221)	(869)
應佔使用權益法核算的投資的溢利的稅務影響	(19)	(1,270)
所得稅開支	7,600	379

10. 已終止經營業務

誠如本公司日期為2023年8月3日及2023年8月29日之公告所載，H+E Pharma GmbH（「**H+E Pharma**」）及S-Tec GmbH（「**S-Tec**」）（為本公司當時之間接非全資附屬公司）於2023年8月3日在德國根據自主管理（債務人佔有）程序申請破產。

由於德國業務的業務運營被視為獨立地區運營，且其為一個由業務及現金流組成的實體的組成部分，該實體就經營及財務報告而言與本集團其他業務可明顯區分，故截至2023年12月31日止年度，其被視為並入賬列作已終止經營業務（「**已終止經營業務**」）。本公司董事亦認為單獨呈列已終止經營業務之業績及現金流量可提供更清晰的資料，有助評估本集團產生現金流之持續能力。

因此，截至2023年8月3日，與已終止經營業務負債淨額有關的賬面值已於本集團合併財務報表終止合併入賬。已終止經營業務的業績、其他綜合收益及現金流分別於截至2023年12月31日止年度的合併損益表、合併損益及其他綜合收益表以及合併現金流量表中分開呈列。

於2023年8月3日終止合併入賬時，已終止經營業務的負債淨額為人民幣113,320,000元，而已終止經營業務終止合併入賬時的一次性損失總額已於2023年確認，並計入來自已終止經營業務的損失。

於2023年1月1日至2023年8月3日期間來自已終止經營業務的損失載列如下。

合併財務報表附註

截至2024年12月31日止年度

10. 已終止經營業務(續)

	自2023年 1月1日起至 2023年 8月3日 止期間 人民幣千元
收入	45,632
銷售成本	(89,630)
毛損	(43,998)
銷售及分銷開支	(787)
行政開支	(6,160)
其他損失 — 淨額	(18,627)
經營損失	(69,572)
財務成本	(3,225)
除所得稅前損失	(72,797)
所得稅抵免	46
來自已終止經營業務的損失	(72,751)
加：本公司擁有人應佔已終止經營業務終止合併入賬時已確認的一次性收益	56,924
減：於終止已終止經營業務合併入賬後將累計匯兌儲備重新分類	(3,182)
減：應收已終止經營業務款項的減值損失	(97,505)
來自已終止經營業務的損失	(116,514)

合併財務報表附註

截至2024年12月31日止年度

10. 已終止經營業務(續)

於2023年8月3日，與已終止經營業務有關的主要資產及負債類別載列如下：

	於2023年 8月3日 人民幣千元
已終止合併入賬資產	36,294
已終止合併入賬負債	149,614
已終止合併入賬負債淨額	(113,320)
非控制性權益應佔已終止合併入賬負債淨額	(56,396)
本公司擁有人應佔已終止合併入賬負債淨額	(56,924)

就已終止經營業務產生的現金流量淨額如下：

	自2023年 1月1日起至 2023年 8月3日 止期間 人民幣千元
經營活動	12,217
投資活動	—
融資活動	(9,627)
外匯匯率變動的影響	234
現金流入淨額	2,824

合併財務報表附註

截至2024年12月31日止年度

11. 員工成本，包括董事酬金

持續經營業務：

	2024 年 人民幣千元	2023 年 人民幣千元
薪金及紅利	319,464	359,592
退休金和社會責任	83,168	100,207
	402,632	459,799

(a) 五名最高薪酬人士

本集團薪酬最高的五名人士列示如下：

	2024 年	2023 年
董事	2	2
非董事人士	3	3
	5	5

合併財務報表附註

截至2024年12月31日止年度

11. 員工成本，包括董事酬金 (續)

(a) 五名最高薪酬人士 (續)

董事的酬金反映於附註11(b)所呈列的分析。應付其餘人士酬金載列如下：

	2024年 人民幣千元	2023年 人民幣千元
基本薪金及津貼	3,144	3,575
酌情花紅	—	2,070
其他福利(包括退休金)	450	296
	3,594	5,941

酬金範圍如下：

	人數	
	2024年	2023年
酬金範圍		
1,000,001 港元至 1,500,000 港元 (相當於人民幣 909,001 元至人民幣 1,364,000 元)	3	—
1,500,001 港元至 2,000,000 港元 (相當於人民幣 1,364,001 元至人民幣 1,818,000 元)	—	1
2,000,001 港元至 2,500,000 港元 (相當於人民幣 1,818,001 元至人民幣 2,273,000 元)	—	1
2,500,001 港元至 3,000,000 港元 (相當於人民幣 2,273,001 元至人民幣 2,727,000 元)	—	1
	3	3

截至2024年及2023年12月31日止年度，本集團概無向該五名最高薪酬人士及本公司董事支付酬金，作為加入本集團或加入本集團後的激勵或作為離職補償。

合併財務報表附註

截至2024年12月31日止年度

11. 員工成本，包括董事酬金 (續)

(b) 董事及主要行政人員酬金

各董事及主要行政人員薪酬載列如下：

截至2024年12月31日止年度 (人民幣千元)：

姓名	僱主於退休福利計劃					總計
	袍金	工資	酌情花紅	之供款	其他	
執行董事						
何國強	—	922	—	16	—	938
何建紅	—	2,017	—	16	3	2,036
陳躍武	—	1,027	—	115	8	1,150
周寧	—	776	—	160	8	944
非執行董事						
季玲玲	529	—	—	—	—	529
獨立非執行董事						
趙凱珊	164	—	—	—	—	164
張立基	164	—	—	—	—	164
梁愷健	164	—	—	—	—	164
總計	1,021	4,742	—	307	19	6,089

11. 員工成本，包括董事酬金(續)

(b) 董事及主要行政人員酬金(續)

截至2023年12月31日止年度(人民幣千元)：

姓名	袍金	工資	酌情花紅	僱主於退休 福利計劃 之供款	其他	總計
執行董事						
何國強	—	919	—	16	—	935
何建紅	—	2,004	235	—	19	2,258
陳躍武	—	1,058	938	129	8	2,133
周寧	—	803	144	106	55	1,108
非執行董事						
季玲玲	529	—	103	—	—	632
獨立非執行董事						
趙凱珊	161	—	—	—	—	161
張立基	161	—	—	—	—	161
梁愷健	161	—	—	—	—	161
總計	1,012	4,784	1,420	251	82	7,549

(c) 董事退休福利

截至2024年12月31日止年度，已就董事於其服務或其他有關本公司或其附屬公司事務管理的服務而向董事直接或間接支付或作出，或董事應收由本集團提供的退休福利人民幣307,000元(2023年：人民幣251,000元)。

(d) 董事終止福利

截至2024年12月31日止年度，概無就終止董事服務而向董事直接或間接支付或作出，或董事應收的款項或福利；及概無任何應付款項(2023年：無)。

合併財務報表附註

截至2024年12月31日止年度

11. 員工成本，包括董事酬金 (續)

(e) 就獲提供董事服務而給予第三者的代價

截至2024年12月31日止年度，概無就獲提供董事服務而給予第三者的代價，或第三者可就提供董事服務而收取的代價(2023年：無)。

(f) 向董事、受該等董事控制的法人團體及與該等董事有關連的實體作出貸款、類似貸款及其他交易的資料

概無向董事、受控制法人團體及關連實體作出貸款、類似貸款或其他交易(2023年：無)。

(g) 董事於交易、安排或合約的重大權益

於本年底或本年度內任何時間，並無有關本集團業務的重大交易、安排及合約而本公司作為其訂約方且本公司董事於其中擁有直接或間接重大權益(2023年：無)。

(h) 上述的執行董事酬金主要就彼等管理本公司及本集團的事務提供服務而支付。

(i) 上述的非執行董事及獨立非執行董事酬金主要就彼等作為本公司董事提供服務而支付。

12. 股息

董事會不建議派付截至2024年12月31日止年度的末期股息(2023年：無)。

合併財務報表附註

截至2024年12月31日止年度

13. 每股盈利／（損失）

來自持續經營業務

每股基本盈利／（損失）金額乃根據本公司擁有人應佔年度溢利／（損失）及年內已發行普通股加權平均數計算。

每股基本及攤薄盈利／（損失）乃基於下文所載者計算得出：

	2024年 人民幣千元	2023年 人民幣千元
本公司擁有人應佔年度溢利／（損失）	16,079	(113,473)
減：本期間本公司擁有人應佔來自已終止經營業務的損失	—	80,866
就計算來自持續經營業務的每股基本及攤薄盈利／（損失）的 盈利／（損失）	16,079	(32,607)

	2024年 千股	2023年 千股
股份數目		
就計算每股基本及攤薄盈利／（損失）的年度已發行普通股加權平均數	512,582	512,582

由於本公司於截至2024年及2023年12月31日止各年度並無潛在普通股，因此，截至2024年及2023年12月31日止年度的每股攤薄盈利／（損失）與每股基本盈利／（損失）相同。

合併財務報表附註

截至2024年12月31日止年度

13. 每股盈利／（損失）_(續)

來自持續經營業務及已終止經營業務

	2024年 人民幣千元	2023年 人民幣千元
就每股基本盈利／（損失）而言本公司擁有人應佔年度溢利／（損失）	16,079	(113,473)

所使用的分母與上述來自持續經營業務的每股基本及攤薄盈利／（損失）的分母相同。

來自己終止經營業務

截至2023年12月31日止年度，已終止經營業務的每股基本及攤薄損失為每股人民幣15.78分（2024年：不適用），乃基於本公司擁有人應佔已終止經營業務的年度損失人民幣80,866,000元（2024年：不適用）計算得出，所使用的分母與上述來自持續經營業務的每股基本及攤薄盈利／（損失）的分母相同。

合併財務報表附註

截至2024年12月31日止年度

14. 物業、廠房及設備

	樓宇 人民幣千元 (附註(c))	機械 人民幣千元	車輛 人民幣千元	在建工程 人民幣千元	其他 人民幣千元	總計 人民幣千元
截至2023年12月31日止年度						
期初賬面淨值	4,977	32,404	1,472	214,042	25,573	278,468
添置	70	3,669	—	55,686	9,810	69,235
建設完成後轉移	235,736	13,374	144	(264,131)	14,877	—
轉移至無形資產(附註16)	—	—	—	(1,086)	—	(1,086)
轉移至分類為持有待售的資產 (附註(b))	(3,765)	—	—	—	—	(3,765)
折舊費(附註5)						
— 持續經營業務	(6,280)	(4,517)	(288)	—	(8,710)	(19,795)
— 已終止經營業務	—	(1,489)	—	—	(304)	(1,793)
處置	—	(737)	—	—	(284)	(1,021)
期末賬面淨值	230,738	42,704	1,328	4,511	40,962	320,243
於2023年12月31日						
成本	249,411	86,925	5,646	4,511	78,141	424,634
累計折舊	(18,673)	(44,221)	(4,318)	—	(37,179)	(104,391)
賬面淨值	230,738	42,704	1,328	4,511	40,962	320,243
截至2024年12月31日止年度						
期初賬面淨值	230,738	42,704	1,328	4,511	40,962	320,243
添置	1,561	1,028	—	10,543	7,359	20,491
建設完成後轉移	—	963	—	(6,565)	5,602	—
轉移至無形資產(附註16)	—	—	—	(3,456)	—	(3,456)
自分類為持有待售的資產轉入 (附註(b))	3,765	—	—	—	—	3,765
折舊費(附註5)	(11,876)	(5,142)	(274)	—	(11,402)	(28,694)
處置	—	(206)	—	—	(2,058)	(2,264)
期末賬面淨值	224,188	39,347	1,054	5,033	40,463	310,085
於2024年12月31日						
成本	267,414	79,238	5,646	5,033	87,409	444,740
累計折舊	(43,226)	(39,891)	(4,592)	—	(46,946)	(134,655)
賬面淨值	224,188	39,347	1,054	5,033	40,463	310,085

合併財務報表附註

截至2024年12月31日止年度

14. 物業、廠房及設備(續)

附註：

- (a) 於2024年12月31日，本集團的金額達人民幣223,554,000元(2023年：人民幣229,947,000元)的若干樓宇及在建工程已就銀行借款予以抵押(附註26、27及38)。
- (b) 於2023年12月31日，本集團承諾計劃出售閒置使用權資產及地面廠房樓宇，其賬面淨值分別為人民幣4,825,000元及人民幣3,765,000元，其後重新分類為分類為持有待售的資產。於2024年12月31日，由於本集團未能物色合適買方，故本集團將分類為持有待售的資產重新分類為使用權資產以及物業、廠房及設備。上述使用權資產及樓宇已抵押作為若干短期借款的抵押品。
- (c) 截至2024年12月31日止年度，本集團與承租人訂立協議，承諾在未來五年內承租。該協議涉及租賃本集團大樓內部分不可分割區域作為工作場所使用。

15. 租賃

本附註提供本集團作為承租人的租賃的資料：

(a) 於合併資產負債表確認的金額

合併資產負債表列示以下有關租賃的金額：

	2024年 人民幣千元	2023年 人民幣千元
使用權資產		
土地使用權	64,058	61,830
樓宇	39,983	61,779
	104,041	123,609
租賃負債		
一年內	16,978	13,380
一年以上但不超過兩年的期間內	13,506	12,821
兩年以上但不超過五年的期間內	17,691	34,813
超過五年的期間內	—	4,504
	48,175	65,518

截至2024年12月31日止年度，使用權資產增加人民幣5,644,000元(2023年：人民幣1,617,000元)。

15. 租賃(續)

(b) 於合併損益表確認的金額

合併損益表列示以下有關租賃的金額：

持續經營業務：

	附註	2024年 人民幣千元	2023年 人民幣千元
使用權資產折舊費	5		
— 土地使用權		2,373	2,182
— 樓宇		14,797	16,056
		17,170	18,238
利息開支(計入財務費用)	8	2,649	3,045
有關短期租賃的開支		292	405

於2024年有關租賃的現金流出總額為人民幣10,462,000元(2023年：人民幣13,652,000元)。有關詳情如下：

支付短期租賃—人民幣292,000元(2023年：人民幣405,000元)

支付租賃的本金部分—人民幣7,521,000元(2023年：人民幣10,202,000元)

支付租賃的利息部分—人民幣2,649,000元(2023年：人民幣3,045,000元)

合併財務報表附註

截至2024年12月31日止年度

15. 租賃(續)

(c) 本集團的租賃活動及有關活動的會計處理

本集團租賃若干辦公室、貨倉、廠房及土地。租賃合同通常為如下所示1至50年的固定期限，但可能具有如下文(d)所述書面合同以外的可執行範圍。

租賃條款按個別基準進行磋商，包含多項不同的條款及條件。

	租期
樓宇	1至10年
土地使用權	50年

- (d) 於2024年及2023年12月31日，本集團價值人民幣64,058,000元(2023年：人民幣61,830,000元)的土地使用權被作為借款的抵押品(附註26、27及38)。

合併財務報表附註

截至2024年12月31日止年度

16. 無形資產

	電腦軟件 及其他 人民幣千元	非專利技術 人民幣千元	商標 人民幣千元	技術知識 人民幣千元	總額 人民幣千元
截至2023年12月31日止年度					
期初賬面淨值	24,543	22,667	2,158	6,497	55,865
添置	1,706	—	—	—	1,706
自物業、廠房及設備轉入(附註14)	1,086	—	—	—	1,086
匯兌差額	35	—	110	36	181
攤銷費(附註5)	(5,966)	(1,600)	—	—	(7,566)
— 持續經營業務	—	—	(2,268)	(6,533)	(8,801)
— 已終止經營業務	—	—	—	—	—
期末賬面淨值	21,404	21,067	—	—	42,471
於2023年12月31日					
成本	40,974	24,000	—	—	64,974
累計攤銷	(19,570)	(2,933)	—	—	(22,503)
賬面淨值	21,404	21,067	—	—	42,471
截至2024年12月31日止年度					
期初賬面淨值	21,404	21,067	—	—	42,471
添置	3,792	—	—	—	3,792
自物業、廠房及設備轉入(附註14)	3,456	—	—	—	3,456
匯兌差額	(179)	—	—	—	(179)
攤銷費(附註5)	(5,642)	(1,600)	—	—	(7,242)
期末賬面淨值	22,831	19,467	—	—	42,298
於2024年12月31日					
成本	48,043	24,000	—	—	72,043
累計攤銷	(25,212)	(4,533)	—	—	(29,745)
賬面淨值	22,831	19,467	—	—	42,298

附註：

攤銷開支計入銷售成本人民幣2,146,000元(2023年：人民幣1,895,000元)、銷售及市場推廣開支人民幣1,685,000元(2023年：人民幣1,377,000元)及行政開支人民幣3,280,000元(2023年：人民幣4,127,000元)，及研發成本人民幣131,000元(2023年：人民幣167,000元)。

合併財務報表附註

截至2024年12月31日止年度

17. 使用權益法核算的投資

於合併資產負債表內確認的金額如下：

	2024年 人民幣千元	2023年 人民幣千元
於1月1日期初結餘	82,110	85,499
視作出售(附註)	(14,785)	—
應佔溢利淨額	298	6,731
應佔其他綜合(開支)/收益	(1,524)	257
匯兌差額	(793)	(5,437)
已收及已宣派股息	(5,025)	(4,940)
於12月31日期末結餘	60,281	82,110

附註：

於2024年12月16日，奧星設備有限公司(「買方」，為本公司之直接全資附屬公司)，與STERIS Mauritius Limited(「賣方」)訂立買賣協議(「買賣協議」)，據此，賣方同意出售而買方同意購買賣方所持奧星製藥系統(香港)有限公司(前稱思泰瑞奧星製藥設備有限公司)(「奧星製藥」)之51股普通股，佔奧星製藥已發行股份總數之51%，現金代價為1,515,000美元(相當於約人民幣10,900,000元)(「收購事項」)。收購事項於2024年12月16日完成(「完成」)。緊接完成前，奧星製藥由買方擁有49%股權，並為一間採用權益法入賬之合營企業。完成後，奧星製藥不再為本集團之合營企業，取以代之為本公司之間接全資附屬公司。

緊接收購事項日期前，本公司持有奧星製藥之股份公允價值為15,510,000港元(相當於約人民幣14,362,000元)，而本集團作為合營企業持有之奧星製藥權益之賬面值為人民幣14,785,000元。因此，就終止確認奧星製藥為本公司合營企業確認之損失為人民幣423,000元，其中包括解除本集團應佔奧星製藥之換算儲備淨額人民幣405,000元。該損失於合併損益表之「其他收益—淨額」項目損益中予以確認。

收購事項之進一步資料載於附註39。

合併財務報表附註

截至2024年12月31日止年度

17. 使用權益法核算的投資(續)

實體名稱	營業地點/ 註冊成立地區	於12月31日 的所有權權益百分比		關係性質	附註	計量方法
		2024年	2023年			
奧星製藥	香港	—	49.00%	合營公司	附註(a)	權益法
Authery Pharmaceutical Equipment (Shang Hai) Limited (前稱思泰瑞 奧星製藥設備(上海)有限公司) (「Authery Pharmaceutical」)	上海	—	49.00%	合營公司	附註(a)	權益法
ROTA Verpackungstechnik GmbH & Co. KG (「ROTA KG」)	德國	33.33%	33.33%	聯營公司	附註(b)	權益法
ROTA Verpackungstechnik Verwaltungsgesellschaft mbH (「ROTA GmbH」)	德國	33.33%	33.33%	聯營公司	附註(b)	權益法
諾澤流體科技(上海)有限公司(「諾澤」)	上海	40.00%	40.00%	聯營公司	附註(c)	權益法

附註：

- (a) 於2024年12月16日，奧星製藥不再為本集團的戰略合作夥伴，而是成為本公司的間接全資附屬公司，透過其於中國的附屬公司Authery Pharmaceutical開發及生產製藥設備。
- (b) ROTA KG為本集團戰略合作夥伴，在德國開發及生產製藥設備。ROTA GmbH為ROTA KG的普通合夥人，為一家投資控股公司。
- (c) 諾澤為本集團戰略合作夥伴，於上海開發及生產製藥設備。

合併財務報表附註

截至2024年12月31日止年度

17. 使用權益法核算的投資（續）

合併資產負債表概要

下文載列以權益法入賬的奧星製藥、ROTA KG及諾澤財務資料概要。

	奧星製藥*		ROTA KG*		諾澤	
	2024年 人民幣千元	2023年 人民幣千元	2024年 人民幣千元	2023年 人民幣千元	2024年 人民幣千元	2023年 人民幣千元
流動						
現金及現金等價物	—	10,404	4,458	17	19,529	20,925
其他流動資產	—	52,994	26,516	51,975	52,121	74,023
流動資產總額	—	63,398	30,974	51,992	71,650	94,948
金融負債						
（不包括貿易應付款項）	—	(6,473)	(223)	(1,528)	(609)	(349)
其他流動負債						
（包括貿易應付款項）	—	(27,756)	(20,910)	(27,911)	(16,845)	(35,919)
流動負債總額	—	(34,229)	(21,133)	(29,439)	(17,454)	(36,268)
非流動						
資產	—	4,310	46,110	50,579	17,652	20,545
金融負債	—	—	(25,829)	(38,003)	—	—
其他負債	—	(1,972)	(5,492)	(5,783)	(2,439)	(4,355)
資產淨額	—	31,507	24,630	29,346	69,409	74,870

* 財務資料包括其各自的附屬公司。

合併財務報表附註

截至2024年12月31日止年度

17. 使用權益法核算的投資(續)

合併損益及其他綜合收益表概要

	奧星製藥*		ROTA KG*		諾澤	
	2024年 1月1日至 2024年 12月16 日期間 人民幣千元	截至 2023年 12月31日 止年度 人民幣千元	截至 2024年 12月31日 止年度 人民幣千元	截至 2023年 12月31日 止年度 人民幣千元	截至 2024年 12月31日 止年度 人民幣千元	截至 2023年 12月31日 止年度 人民幣千元
收入	27,907	64,810	161,287	143,564	64,158	61,263
折舊及攤銷	(248)	(259)	(4,053)	(3,641)	(2,867)	(3,125)
利息收入	96	206	—	—	11	6
利息支出	(22)	(10)	(2,382)	(3,188)	(148)	(258)
除所得稅前溢利	187	6,100	1,201	1,127	2,719	12,653
所得稅(開支)/抵免	(2,308)	(1,850)	(1,403)	(88)	792	(1,898)
年度(損失)/溢利	(2,121)	4,250	(202)	1,039	3,511	10,755
其他綜合(開支)/收益	(40)	(639)	(4,514)	1,711	—	—
綜合(開支)/收益總額	(2,161)	3,611	(4,716)	2,750	3,511	10,755
自合營公司收取的股息	—	4,940	—	—	1,200	—

* 財務資料包括其各自的附屬公司。

合併財務報表附註

截至2024年12月31日止年度

17. 使用權益法核算的投資（續）

財務資料概要

	奧星製藥*		ROTA KG*		諾澤	
	2024年 人民幣千元	2023年 人民幣千元	2024年 人民幣千元	2023年 人民幣千元	2024年 人民幣千元	2023年 人民幣千元
於1月1日期初資產淨額	31,507	37,979	29,346	26,596	74,870	64,115
年度（損失）／溢利	(2,121)	4,250	(202)	1,039	3,511	10,755
股息	—	(10,083)	—	—	(12,562)	—
其他綜合收益（開支）／收益	(40)	(639)	(4,514)	1,711	—	—
注資	—	—	—	—	3,590	—
終止確認	(29,346)	—	—	—	—	—
期末資產淨額	—	31,507	24,630	29,346	69,409	74,870
利息	14,380	15,439	8,210	9,782	27,763	29,948
商譽	—	—	8,760	8,760	15,045	16,481
累計匯兌差額	405	394	503	1,306	—	—
視作出售	(14,785)	—	—	—	—	—
賬面值	—	15,833	17,473	19,848	42,808	46,429

* 財務資料包括其各自的附屬公司。

上文資料反映聯營公司及合營企業財務報表中呈列的金額，而並非本集團分佔該等金額。該等金額已修訂以反映實體使用權益法時作出的調整，包括公允價值調整及本集團與聯營公司及合營企業之間會計政策差異的修訂。

18. 存貨

	2024年 人民幣千元	2023年 人民幣千元
原材料	91,422	114,332
在產品	95,918	76,804
製成品	51,085	52,024
	238,425	243,160

存貨人民幣238,425,000元（2023年：人民幣243,160,000元）預期於12個月內收回。

合併財務報表附註

截至2024年12月31日止年度

19. 與客戶合同有關的資產及負債

本集團已確認以下與客戶合同有關的資產及負債：

	附註	2024年 人民幣千元	2023年 人民幣千元
合同資產		581,050	662,881
減：虧損撥備		(18,573)	(19,975)
合同資產淨額		562,477	642,906
合同負債	(i)	(202,263)	(180,190)

於2023年1月1日，合同資產的金額為人民幣585,364,000元，而合同負債的金額為人民幣382,707,000元。

(i) 有關合同負債確認的收入

下表列示就結轉之合同負債於本報告期間已確認之收入金額。

	2024年 人民幣千元	2023年 人民幣千元
於年初計入合同負債餘額的已確認收入	125,472	223,239

(ii) 未完成合同

下表列示合同產生的未完成履約責任。

	2024年 人民幣千元	2023年 人民幣千元
於12月31日分配至部分或全部未完成合同的交易價總額	1,081,512	1,013,842

合併財務報表附註

截至2024年12月31日止年度

19. 與客戶合同有關的資產及負債 (續)

(ii) 未完成合同 (續)

於2024年12月31日，分配至未完成履約責任的交易價總額(「未完工合同」)為人民幣1,081,512,000元(2023年：人民幣1,013,842,000元)，及管理層預期本集團將隨着合同完成確認此收入，其中大部分預期將於未來24個月內發生。

20. 貿易應收款項及應收票據

	2024年 人民幣千元	2023年 人民幣千元
貿易應收款項(附註(a))	431,813	349,258
應收票據(附註(b))	43,170	52,078
減：損失撥備	474,983 (50,449)	401,336 (49,553)
年末	424,534	351,783

於2023年1月1日，來自客戶合同的貿易應收款項為人民幣383,081,000元(已扣除損失撥備)。

附註：

- (a) 於各合併資產負債表日期貿易應收款項總額(包括應收關聯方的貿易性質款項人民幣3,340,000元(2023年：人民幣11,292,000元))按銷售合同的賬齡分析如下：

	2024年 人民幣千元	2023年 人民幣千元
6個月內	266,333	202,822
6個月至1年	45,967	47,895
1至2年	56,252	42,710
2至3年	33,524	32,764
3年以上	29,737	23,067
	431,813	349,258

大部分貿易應收款項按照銷售合約於90日內到期。

20. 貿易應收款項及應收票據(續)

附註：(續)

(a) (續)

貿易應收款項包括於2024年12月31日賬面值為人民幣219,212,000元(2023年：人民幣181,359,000元)的逾期債務。該等逾期結餘當中，人民幣182,290,000元(2023年：人民幣144,300,000元)已逾期超過90天或以上，考慮到與該等客戶的持續商業關係及過往還款情況，於2024年12月31日不被視作違約。本集團概無就該等結餘持有任何抵押品或就此收取任何利息。

本集團採用簡化法對所有貿易應收款項計提預期信貸損失。貿易應收款項已單獨評估預期信貸損失。

(b) 大部分應收票據為六個月內(2023年：六個月內)到期的銀行承兌匯票。於2024年12月31日，應收票據人民幣20,633,000元(2023年：人民幣31,899,000元)已分類為按公允價值計入其他綜合收益的金融資產。

轉讓金融資產

未全數終止確認的已轉讓金融資產

於2024年12月31日，本集團向其若干供應商就由中國銀行承兌賬面值人民幣72,778,000元(2023年：人民幣52,078,000元)的若干應收票據(「**背書票據**」)進行背書，以結清應付該等供應商的貿易應付款項(「**背書**」)。

本公司董事認為，本集團已保留大部分風險及回報，包括有關該等背書票據的違約風險人民幣15,377,000元(2023年：人民幣33,062,000元)，因此，本集團繼續全數確認背書票據及相關已償付貿易應付款項的賬面值。於背書後，本集團並無保留任何使用背書票據的權利，包括向任何其他第三方出售、轉讓或質押該等票據。

(c) 本集團貿易應收款項及應收票據的賬面值以下列相關集團實體的功能貨幣以外的貨幣計值：

	2024年 人民幣千元	2023年 人民幣千元
美元(「 美元 」)	17,258	10,878
歐元(「 歐元 」)	4,033	2,774
其他	227	3,761
	21,518	17,413

合併財務報表附註

截至2024年12月31日止年度

21. 預付款項及其他應收款項

	2024年 人民幣千元	2023年 人民幣千元
流動：		
預付供應商款項	76,255	69,062
員工墊款	634	2,660
出售分類為使用權資產的土地使用權應收款項(附註(d))	14,522	12,575
其他	14,356	14,433
	105,767	98,730
減：減值撥備(附註(b))	(1,394)	(879)
	104,373	97,851
投標保證金	15,662	19,994
應收股息	3,825	—
	19,487	19,994
減：損失撥備(附註34.1(b))	(4,208)	(608)
	15,279	19,386
	119,652	117,237

附註：

(a) 於2024年及2023年12月31日，其他應收款項的賬面值與其公允價值相若。

合併財務報表附註

截至2024年12月31日止年度

21. 預付款項及其他應收款項 (續)

附註：(續)

(b) 本集團對預付款項減值作出撥備的變動如下：

	2024年 人民幣千元	2023年 人民幣千元
年初	(879)	(930)
減值(撥備)/轉回	(515)	51
年末	(1,394)	(879)

(c) 本集團其他應收款項的賬面值以下列相關集團實體的功能貨幣以外的貨幣計值：

	2024年 人民幣千元	2023年 人民幣千元
美元	5,729	99
港元	—	13
歐元	986	—
其他	1,412	180
	8,127	292

(d) 於2024年12月，本集團與當地政府就出售一幅位於中國上海的土地之土地使用權訂立補償協議。土地使用權之總代價為人民幣14,522,000元。由於補償協議，截至2024年12月31日止年度於合併損益及其他綜合收益表確認收益淨額為人民幣13,974,000元。

出售位於德國分類為使用權資產的土地使用權應收款項已於截至2024年12月31日止年度結算。

合併財務報表附註

截至2024年12月31日止年度

22. 已抵押銀行存款、初始期限超過三個月的定期存款以及現金及現金等價物

	2024年 人民幣千元	2023年 人民幣千元
現金及現金等價物		
— 手頭現金	9	20
— 銀行存款	166,796	163,745
已抵押銀行存款(附註(a))	166,805	163,765
初始期限超過三個月的定期存款	38,868	36,378
	1,000	10,000
	206,673	210,143

附註：

- (a) 已抵押銀行存款主要作為備用信用證、擔保函及就訴訟之受限制存款的擔保持有。
- (b) 本集團已抵押銀行存款、初始期限超過三個月的定期存款以及現金及現金等價物之賬面值以下列相關集團實體的功能貨幣以外的貨幣計值：

	2024年 人民幣千元	2023年 人民幣千元
美元	34,650	28,346
人民幣	1,055	26,349
港元	179	5,014
歐元	5,506	378
其他	802	150
	42,192	60,237

23. 分類為持有待售的資產

於2023年12月31日，位於中國上海的土地使用權人民幣4,825,000元及地面工廠人民幣3,765,000元已分類為持有待售並於合併資產負債表中單獨呈報。本集團管理層致力制定出售該等資產的計劃，現正積極物色買家以完成計劃，預期該等資產將於十二個月內出售。本集團管理層預期出售該等資產的所得款項淨額將會超過該等資產的賬面淨值及相關負債，因此並無確認減值虧損。

於2024年12月31日，由於本集團未能物色合適買家，故本集團將分類為持有待售的資產重新分類為使用權資產以及物業、廠房及設備。

合併財務報表附註

截至2024年12月31日止年度

24. 本公司股本

	普通股數目 千股	普通股面值 千港元
法定，每股面值0.01港元：		
於2023年1月1日、2023年12月31日及2024年12月31日	10,000,000	100,000

	普通股數目 千股	普通股面值 千港元	普通股面值的 等額面值 人民幣千元
已發行及繳足，每股面值0.01港元：			
於2023年1月1日、2023年12月31日及2024年12月31日			
12月31日	512,582	5,126	4,071

25. 貿易及其他應付款項

	2024年 人民幣千元	2023年 人民幣千元
貿易應付款項(附註(a))	382,106	405,927
應付工資及福利	65,987	69,953
應計費用	37,081	32,596
應付供應商之項目成本及工程款項	108,252	99,564
應付間接稅項	5,525	9,781
保養撥備(附註(e))	15,954	20,781
應付僱員款項	2,681	1,890
其他	21,685	22,944
	639,271	663,436

合併財務報表附註

截至2024年12月31日止年度

25. 貿易及其他應付款項(續)

附註：

- (a) 貿易應付款項(包括應付關聯方的貿易性質款項人民幣1,490,000元(2023年：人民幣35,421,000元))按發票日期的賬齡分析如下：

	2024年 人民幣千元	2023年 人民幣千元
6個月內	269,889	266,485
6個月至1年	47,041	90,876
1至2年	41,792	31,209
2至3年	8,235	4,679
3年以上	15,149	12,678
	382,106	405,927

- (b) 於2024年及2023年12月31日，貿易及其他應付款項的賬面值與其公允價值相若。

- (c) 本集團的貿易及其他應付款項的賬面值以下列相關集團實體的功能貨幣以外的貨幣計值：

	2024年 人民幣千元	2023年 人民幣千元
美元	24,545	21,941
歐元	3,945	2,982
港元	—	740
其他	190	688
	28,680	26,351

- (d) 於2024年12月31日，用應收票據付款的貿易應付款項為人民幣15,377,000元(2023年：人民幣33,062,000元)未終止確認。

合併財務報表附註

截至2024年12月31日止年度

25. 貿易及其他應付款項 (續)

附註：(續)

(e) 保養撥備指管理層基於缺陷產品的過往經驗向製藥設備授予的2年保證保養下對於本集團負債的最佳估計。

	保養撥備 人民幣千元
於2024年1月1日	20,781
年內新增撥備	5,821
動用撥備	(10,648)
於2024年12月31日	15,954

26. 長期借款

	2024年 人民幣千元	2023年 人民幣千元
有抵押銀行借款(附註(a))	35,869	77,810
無抵押銀行借款(附註(b))	88,157	97,558
減：一年內到期的長期借款	124,026 (98,884)	175,368 (64,520)
	25,142	110,848
上述借款的賬面值須於以下期間償還*：		
一年內	98,884	64,520
一年以上但不超過兩年的期間內	25,142	88,968
兩年以上但不超過五年的期間內	—	21,880
減：流動負債所列示於一年內到期的款項	124,026 (98,884)	175,368 (64,520)
非流動負債所列示的款項	25,142	110,848

* 該等金額乃基於貸款協議所載的預定還款日期。

合併財務報表附註

截至2024年12月31日止年度

26. 長期借款(續)

附註：

- (a) 於2024年12月31日，有抵押長期銀行借款以人民幣計值，並以本集團的樓宇及使用權資產(附註14及15)(2023年：樓宇、使用權資產及分類為持有待售的資產)(2023年：附註14、15及23)作抵押。截至2024年12月31日止年度，有抵押長期銀行借款按年利率介乎3.65%至4.25%(2023年：3.95%至4.35%)計息。
- (b) 於2024年12月31日，無抵押長期銀行借款以人民幣計值，按年利率介乎3.30%至3.65%(2023年：3.50%至3.65%)計息。於2024年及2023年12月31日，若干銀行借款由本集團若干附屬公司作擔保。

於2024年12月31日，借款(包括於一年內到期的長期借款)的公允價值與其賬面值並無重大不同，因為該等借款的應付利息接近當前市場利率。

本集團長期借款的風險敞口如下：

	2024年 人民幣千元	2023年 人民幣千元
定息借款	25,880	39,780
浮息借款	98,146	135,588
	124,026	175,368

本集團的浮息借款按中國人民銀行貸款優惠年利率負0.05%至正0.90%。利率於每十二個月重設。

本集團借款的實際利率(其亦相等於訂約利率)範圍如下：

	2024年	2023年
實際利率：		
定息借款	3.65%	3.50%至3.65%
浮息借款	3.30%至4.25%	3.50%至4.35%

本集團的銀行借款以人民幣計值，其為相關集團實體的功能貨幣。

合併財務報表附註

截至2024年12月31日止年度

27. 短期借款

	2024年 人民幣千元	2023年 人民幣千元
有抵押銀行借款(附註(a))	72,579	61,425
無抵押銀行借款(附註(b))	157,171	193,888
	229,750	255,313

附註：

- (a) 於2024年12月31日，有抵押短期銀行借款以人民幣計值，並以本集團的樓宇及使用權資產(附註14及15)(2023年：樓宇、使用權資產及分類為持有待售的資產)(2023年：附註14、15及23)作擔保。截至2024年12月31日止年度，有抵押短期銀行借款按年利率介乎1.50%至3.80%(2023年：2.40%至4.00%)計息，且須於一年內償還。
- (b) 於2024年12月31日，無抵押短期銀行借款以人民幣計值(2023年：人民幣)，按年利率介乎2.95%至3.90%(2023年：3.10%至4.10%)計息，且須於一年內償還。於2024年及2023年12月31日，若干銀行借款由本集團若干附屬公司作擔保。

本集團借款的風險敞口如下：

	2024年 人民幣千元	2023年 人民幣千元
定息借款	180,886	196,713
浮息借款	48,864	58,600
	229,750	255,313

本集團的浮息借款按中國人民銀行貸款優惠年利率正0.35%計息。利率於每12個月重設。

本集團借款的實際利率(其亦相等於訂約利率)範圍如下：

	2024年	2023年
實際利率：		
定息借款	1.50%至3.90%	2.40%至4.10%
浮息借款	3.45%至3.80%	3.10%至4.00%

合併財務報表附註

截至2024年12月31日止年度

28. 遞延收入

	2024年 人民幣千元	2023年 人民幣千元
於年初	341	544
所收政府補助添置	—	2,694
計入損益(附註6)	(206)	(2,897)
於年末	135	341

29. 其他金融負債

	2024年 人民幣千元	2023年 人民幣千元
按攤銷成本計量： 贖回負債(附註)	4,826	4,642

附註：因一間已成立附屬公司非控股股東的認沽期權安排而產生的贖回負債約為人民幣4,826,000元(2023年：人民幣4,642,000元)。

30. 遞延稅項

就呈報合併資產負債表而言，若干遞延稅項資產及負債已被抵銷。下列為就財務報告而言遞延稅項結餘的分析：

	2024年 人民幣千元	2023年 人民幣千元
遞延稅項資產	15,169	16,720
遞延稅項負債	(40,181)	(37,843)
	(25,012)	(21,123)

合併財務報表附註

截至2024年12月31日止年度

30. 遞延稅項 (續)

遞延稅項賬目淨變動如下：

	2024 年 人民幣千元	2023 年 人民幣千元
於1月1日	(21,123)	(24,957)
於權益直接(扣除)/計入	(384)	63
於損益(扣除)/計入(附註9)	(3,505)	2,717
因已終止經營業務而終止合併入賬	—	1,054
於12月31日	(25,012)	(21,123)

下列為於本年度及過往年度確認的主要遞延稅項資產/(負債)及其變動：

	遞延稅項資產			遞延稅項負債			
	應收款 項及存貨 減值撥備 人民幣千元	保養 撥備應計 工資及其他 人民幣千元	租賃負債 人民幣千元	公允價值 預扣稅 人民幣千元	調整 人民幣千元	使用權資產 人民幣千元	總額 人民幣千元
於2023年1月1日	8,191	4,592	10,770	(36,180)	(1,560)	(10,770)	(24,957)
於損益計入/(扣除)	3,617	(270)	(1,885)	(1,616)	443	2,428	2,717
於權益直接計入	—	—	—	—	63	—	63
因已終止經營業務而終止合併入賬	—	—	—	—	1,054	—	1,054
於2023年12月31日	11,808	4,322	8,885	(37,796)	—	(8,342)	(21,123)
於損益(扣除)/計入	(119)	(1,545)	(1,539)	(2,002)	—	1,700	(3,505)
於權益直接扣除	—	—	—	(384)	—	—	(384)
於2024年12月31日	11,689	2,777	7,346	(40,182)	—	(6,642)	(25,012)

遞延稅項資產僅會在可能透過未來應課稅溢利變現相關稅項利益的情況下確認稅項損失結轉。

合併財務報表附註

截至2024年12月31日止年度

30. 遞延稅項(續)

截至2024年12月31日止年度，本集團並未就金額為人民幣43,741,000元(2023年：人民幣36,329,000元)的損失確認遞延稅項資產人民幣234,471,000元(2023年：人民幣194,721,000元)，原因為不確定會在到期前使用該等稅項損失。

截至2024年12月31日止年度，本集團並未就可扣減暫時性差額人民幣3,504,000元(2023年：人民幣3,979,000元)確認遞延稅項資產人民幣17,776,000元(2023年：人民幣19,682,000元)，原因為不確定會在可見將來使用該等可扣減暫時性差額。

31. 或然負債

本集團牽涉日常業務中產生的多宗訴訟及其他法律程序。當管理層根據管理層的判斷及法律意見能可靠估計訴訟結果時，則就本集團可能因該等索償產生的損失作出撥備。當管理層認為不大可能會有資源流出時，則不就尚未了結的訴訟作出撥備。

於2024年12月31日，本集團就ROTA KG動用的一份金額合共為600,000歐元(2023年：887,000歐元)(約為人民幣4,515,000元(2023年：人民幣6,971,000元))的不可撤銷信用證向銀行提供擔保。其載有本集團就該等擔保面臨的最大風險。

32. 承諾

(a) 資本承諾

於報告期末已訂約但未確認為負債之資本開支如下：

	2024年 人民幣千元	2023年 人民幣千元
物業、廠房及設備	1,002	498
無形資產	1,091	1,576
	2,093	2,074

32. 承諾 (續)

(b) 經營租賃安排

本集團作為出租人

本集團持有作出租用途之部分物業已承諾於未來五年出租予承租人。就存有續租選擇權之租賃合同而言，倘承租人行使其續租選擇權，則所有合同均包含市場審查條款。承租人於租期屆滿時並無購買物業之選擇權。

無擔保剩餘價值對本集團而言並不構成重大風險，乃由於所涉及之物業位於過去數年持續升值之地區。本集團並無發現任何指標顯示此情況將有所改變。

就租賃應收未貼現租賃付款如下：

	2024 年 人民幣千元	2023 年 人民幣千元
一年內	2,476	—
於第二年	2,476	—
於第三年	2,587	—
於第四年	2,625	—
於第五年	656	—
	10,820	—

合併財務報表附註

截至2024年12月31日止年度

33. 按類別劃分的金融工具

本集團持有下列金融工具：

	附註	2024年 人民幣千元	2023年 人民幣千元
金融資產			
按攤銷成本計量之金融資產			
— 貿易應收款項	20	381,364	299,705
— 應收票據	20	22,537	20,179
— 投標保證金及其他應收款項	21	29,801	31,961
— 已抵押銀行存款	22	38,868	36,378
— 初始期限超過三個月的定期存款	22	1,000	10,000
— 現金及現金等價物	22	166,805	163,765
按公允價值計入其他綜合收益的金融資產			
— 應收票據	20	20,633	31,899
總計		661,008	593,887
金融負債			
按攤銷成本計量之金融負債			
— 貿易及其他應付款項	34.1(c)	507,272	530,325
— 借款	26, 27	353,776	430,681
— 其他金融負債	29	4,826	4,642
總計		865,874	965,648

34. 財務風險管理

34.1 財務風險因素

本集團的活動使其面臨多種財務風險：市場風險、信貸風險及流動資金風險。本集團的整體風險管理計劃著眼於金融市場不可預測的情況，致力於將可能對本集團財務表現造成的不利影響減至最低。

(a) 市場風險

(i) 匯兌風險

本集團面臨自多種貨幣引起的匯兌風險，主要關於美元及歐元。當未來商業交易或已確認資產或負債以實體功能貨幣以外的貨幣計值時產生匯兌風險。由於該等實體主要將港元及人民幣作為功能貨幣，故本集團面臨外幣風險。

於2024年12月31日，倘人民幣兌美元貶值/升值5%（2023年：5%），而其他變量均保持不變，則年度除所得稅前利潤（2023年：年度除所得稅前損失）應分別低於／高於（2023年：高於／低於）人民幣368,000元（2023年：人民幣585,000元），此乃主要歸因於本集團實體持有以美元計值的抵押銀行存款、初始期限超過三個月的定期存款、現金及現金等價物、應收款項及應付款項的匯兌損失／收益。

於2024年12月31日，倘人民幣兌歐元貶值/升值5%（2023年：5%），而其他變量均保持不變，則年度除所得稅前利潤（2023年：年度除所得稅前損失）應分別高於／低於（2023年：低於／高於）人民幣63,000元（2023年：人民幣27,000元），此乃主要歸因於本集團實體持有以歐元計值的抵押銀行存款、初始期限超過三個月的定期存款、現金及現金等價物、應收款項及應付款項的匯兌收益／損失。

於2024年12月31日，倘港元兌歐元貶值/升值5%（2023年：5%），而其他變量均保持不變，則年度除所得稅前利潤（2023年：年度除所得稅前損失）應分別高於／低於（2023年：高於／低於）人民幣264,000元（2023年：人民幣22,000元），此乃主要歸因於本集團實體持有以歐元計值的抵押銀行存款、初始期限超過三個月的定期存款、現金及現金等價物、應收款項及應付款項的匯兌收益／損失。

合併財務報表附註

截至2024年12月31日止年度

34. 財務風險管理(續)

34.1 財務風險因素(續)

(a) 市場風險(續)

(i) 匯兌風險(續)

由於港元與美元掛鉤，本集團並無就該貨幣面臨重大匯率風險。由其他外幣所產生的外匯風險被視為微不足道。

(ii) 利率風險

本集團的現金流量利率風險主要來自按浮動利率計息的若干銀行借款。於2024年12月31日，倘市場利率高於／低於100(2023年：100)個基點，而所有其他變量均保持不變，則年度利潤(2023年：年度虧損)將會低於／高於(2023年：高於／低於)人民幣1,103,000元(2023年：人民幣1,941,000元)。

(b) 信用風險

本集團主要面臨與其貿易應收款項及應收票據、其他應收款項、合同資產及銀行現金存款有關的信貸風險。

(i) 風險管理

為管理該風險，本集團管理層將銀行存款主要存置於國有金融機構及信譽良好的銀行(均為高信用質素的金融機構)。

就貿易應收款項及合同資產而言，本集團會評估客戶的信貸質素，並考慮其財務狀況、過往經驗及其他因素。本集團管理層定期監控客戶遵守信貸限額的情況。本集團已制定政策，向具有穩健財務狀況及適當首付比例的客戶作出銷售。其亦設有其他監督程序，以確保採取後續行動收回逾期債務。此外，本集團評估及識別有已知財務困難或對計提減值撥備而收回應收賬款有重大疑問的個別客戶，並定期檢討各個別貿易應收款項及合同資產的可收回金額，以確保作出足夠減值虧損。本集團並無重大信貸集中風險，且風險分佈於多名對手方及客戶。

34. 財務風險管理 (續)

34.1 財務風險因素 (續)

(b) 信用風險 (續)

(i) 風險管理 (續)

就其他應收款項及存款而言，本集團管理層根據歷史結算記錄、過往經驗及合理可支持的前瞻性資料的定量及定性資料，定期對其他應收款項及存款的可收回性進行單獨評估。本集團管理層認為自初始確認起，該等款項的信貨風險並無顯著增加，而本集團已基於12個月預期信用損失(「12個月預期信用損失」)計提減值。

應收票據由中國的國有銀行發行。應收票據的信貨質素已參考外部信貨評級及有關對手方違約率的過往資料進行評估。

就財務擔保合約而言，於2024年12月31日，就向聯營公司授予銀行融資向銀行發出而本集團可能需要支付的未償還財務擔保總額為600,000歐元(約人民幣4,515,000元)(2023年：887,000歐元(約人民幣6,971,000元))。600,000歐元(約人民幣4,515,000元)(2023年：887,000歐元(約人民幣6,971,000元))的未償還財務擔保已被聯營公司動用。該等財務擔保的公允價值於初步確認日期被認為不重大。於報告期末，本集團管理層已進行減值評估，並認為自初始確認財務擔保合約以來信貨風險並無顯著增加。因此，本集團發出的財務擔保合約虧損撥備以等同於12個月預期信用損失的金額計量。概無於損益中確認損失撥備。

(ii) 金融資產減值

本集團有五類金融資產符合預期信用損失模式：

- 貿易應收款項
- 合同資產
- 應收票據
- 其他應收款項
- 已抵押銀行存款、初始期限超過三個月的定期存款以及現金及現金等價物

合併財務報表附註

截至2024年12月31日止年度

34. 財務風險管理(續)

34.1 財務風險因素(續)

(b) 信用風險(續)

(ii) 金融資產減值(續)

已抵押銀行存款、初始期限超過三個月的定期存款以及現金及現金等價物的信用風險有限，原因是對手方為獲國際信貸評級機構授予高信用評級的信譽良好銀行。本集團參考有關外部信貸評級機構公佈的相關信用評級等級的違約概率及違約損失資料，評估已抵押銀行存款、初始期限超過三個月的定期存款以及現金及現金等價物的12個月預期信用損失。根據平均損失率，已抵押銀行存款、初始期限超過三個月的定期存款以及現金及現金等價物的12個月預期信用損失被認為不重大，因此並無確認損失撥備。

本集團認為大部分應收票據為銀行承兌(到期日期為六個月內)，具有較低信貸風險。本集團管理層認為應收票據的信貸風險較低，彼等的違約風險較低且承兌銀行具有雄厚實力於近期履行其合同現金流責任。已識別的減值虧損並不重大。

貿易應收款項和合同資產

本集團採用國際財務報告準則第9號的簡化方法計量預期信用損失，該方法就貿易應收款項及合同資產使用整個有續期間預期信用損失撥備。

為計量預期信用損失，貿易應收款項及合同資產按照共同的信用風險特征及賬齡天數分組。合同資產與未開票在建工程有關，以及其風險特征與具有相同類型合同的貿易應收款項的風險特征大致相同。因此，本集團認為，貿易應收款項的預期信用損失率為合同資產預期信用損失率的合理約數。

預期損失率乃根據此期間內經歷之相應歷史信用損失計算。歷史損失率將依據影響客戶結付應收款項能力的宏觀經濟因素進行調整以反映現時及前瞻資料。本集團於前瞻估計時考慮下列指標，如宏觀經濟狀況變化、時間價值、行業趨勢，從而根據該等因素的預期變動相應調整歷史損失率。

34. 財務風險管理 (續)

34.1 財務風險因素 (續)

(b) 信用風險 (續)

(ii) 金融資產減值 (續)

貿易應收款項和合同資產 (續)

按上文基準，於2024年12月31日及2023年12月31日對貿易應收款項及合同資產釐定的虧損撥備如下：

於2024年12月31日	6個月內	6個月至1年	1至2年	2至3年	3年以上	總計
預期損失率	0.52%	2.85%	13.67%	22.22%	64.73%	
賬面總額 – 貿易應收款項	266,333	45,967	54,590	26,071	11,446	404,407
賬面總額 – 合同資產	506,665	28,728	31,983	4,158	—	571,534
損失撥備	4,013	2,128	11,832	6,718	7,409	32,100

於2023年12月31日	6個月內	6個月至1年	1至2年	2至3年	3年以上	總計
預期損失率	0.46%	2.40%	12.19%	24.11%	82.77%	
賬面總額 – 貿易應收款項	202,108	46,449	35,370	25,183	15,465	324,575
賬面總額 – 合同資產	575,857	49,878	23,486	923	361	650,505
損失撥備	3,591	2,311	7,174	6,293	13,100	32,469

與具有已知財務困難或收回貿易應收款項及合同資產存在重大疑慮的客戶相關的貿易應收款項及合同資產已進行單獨評估，以計提減值撥備。於2024年12月31日，單獨評估的應收款項及合同資產結餘為人民幣36,922,000元(2023年：人民幣37,059,000元)，而有關單獨評估的應收款項及合同資產的損失撥備為人民幣36,922,000元(2023年：人民幣37,059,000元)。

合併財務報表附註

截至2024年12月31日止年度

34. 財務風險管理(續)

34.1 財務風險因素(續)

(b) 信用風險(續)

(ii) 金融資產減值(續)

貿易應收款項和合同資產(續)

下表列示在簡化方法下已確認的貿易應收款項和合同資產的全期預期信貸損失變動：

貿易應收款項和合同資產	全期預期信貸損失(未出現信貸減值) 人民幣千元	全期預期信貸損失(已出現信貸減值) 人民幣千元	總計 人民幣千元
於2023年1月1日	28,902	8,986	37,888
— 已確認減值損失	7,322	31,051	38,373
— 已撥回減值損失	(3,650)	(2,978)	(6,628)
— 撇銷	(455)	—	(455)
新產生的金融資產			
— 已確認減值損失	350	—	350
於2023年12月31日	32,469	37,059	69,528
— 已確認減值損失	5,792	4,761	10,553
— 已撥回減值損失	(6,270)	(4,603)	(10,873)
— 撇銷	—	(295)	(295)
新產生的金融資產			
— 已確認減值損失	109	—	109
於2024年12月31日	32,100	36,922	69,022

於預期無法合理收回時，核銷應收貿易應收款項及合同資產。這種情況通常為發生在本集團確定債務人並無可產生充足現金流量以償還須予核銷金額的資產或收入來源。

貿易應收款項、合同資產及其他應收款項減值損失於營運溢利內列作減值損失淨額。過往核銷的其後收回款項計入同一項目內。

34. 財務風險管理 (續)

34.1 財務風險因素 (續)

(b) 信用風險 (續)

(ii) 金融資產減值 (續)

按攤銷成本計量的其他金融資產

按攤銷成本計量的其他金融資產包括於其他應收款項中確認的投標保證金及應收股息。

按攤銷成本計量之其他金融資產減值乃按12個月預期信用損失或整個永續期間預期信用損失計量，視乎信貸風險自初始確認後是否有大幅增加而定。管理層根據歷史結算記錄、過往經驗以及合理可支持的前瞻性資料的定量及定性資料，定期對其他應收款項及存款的可收回性進行單獨評估。管理層認為自初始確認起，該等款項的信貸風險並無顯著增加，而本集團已基於12個月預期信用損失計提減值。截至2024年及2023年12月31日止年度，除附註21所披露之應收股息外，本集團評估按攤銷成本計量之其他金融資產的預期信用損失並不重大。

於12月31日按攤銷成本計量的其他金融資產的損失撥備與期初結餘的對賬如下：

	全期預期信用損失 (已出現信貸減值)	
	2024年 人民幣千元	2023年 人民幣千元
於1月1日之期初損失撥備	608	810
年內於損益內確認之損失撥備增加／(減少)	3,600	(202)
於12月31日之期末損失撥備	4,208	608

合併財務報表附註

截至2024年12月31日止年度

34. 財務風險管理(續)

34.1 財務風險因素(續)

(b) 信用風險(續)

(ii) 金融資產減值(續)

於損益內確認金融資產及合同資產之減值損失淨額

年內，就金融資產及合同資產於損益內確認的損失如下：

	2024年 人民幣千元	2023年 人民幣千元
貿易應收款項及合同資產之(減值撥回)/減值	(211)	32,095
其他按攤銷成本計量之金融資產之 減值/(減值撥回)	3,600	(202)
金融資產及合同資產之減值損失淨額	3,389	31,893

合併財務報表附註

截至2024年12月31日止年度

34. 財務風險管理 (續)

34.1 財務風險因素 (續)

(c) 流動性風險

本集團主要通過維持充足的現金及現金等價物以及通過足額已承諾信貸融資提供資金滿足其到期責任，以控制流動資金風險。下表根據於合併資產負債表日期相對合同到期日期之剩餘期間分析本集團於有關到期分組的金融負債。表中所披露的金額為合同未貼現現金流量。

	少於1年 人民幣千元	1年至5年 人民幣千元	超過5年 人民幣千元	未折現 現金流總額 人民幣千元	賬面值 人民幣千元
於2024年12月31日					
貿易應付款項	382,106	—	—	382,106	382,106
其他應付款項	125,166	—	—	125,166	125,166
租賃負債(附註15)	18,650	32,701	—	51,351	48,175
短期借款(附註27)	233,005	—	—	233,005	229,750
長期借款(附註26)	102,907	25,668	—	128,575	124,026
其他金融負債	—	—	5,662	5,662	4,826
財務擔保合同(附註31)	4,515	—	—	4,515	—
	866,349	58,369	5,662	930,380	914,049

	少於1年 人民幣千元	1年至5年 人民幣千元	超過5年 人民幣千元	未折現 現金流總額 人民幣千元	賬面值 人民幣千元
於2023年12月31日					
貿易應付款項	405,927	—	—	405,927	405,927
其他應付款項	124,398	—	—	124,398	124,398
租賃負債(附註15)	16,142	51,950	4,610	72,702	65,518
短期借款(附註27)	259,742	—	—	259,742	255,313
長期借款(附註26)	71,156	112,100	—	183,256	175,368
其他金融負債	—	—	5,314	5,314	4,642
財務擔保合同(附註31)	6,971	—	—	6,971	—
	884,336	164,050	9,924	1,058,310	1,031,166

合併財務報表附註

截至2024年12月31日止年度

34. 財務風險管理(續)

34.2 資本管理

本集團資本管理目標是確保本集團能持續經營，從而為投資者帶來回報，同時兼顧其他利益相關方利益，並維持最優資本架構以減少資金成本。本集團的整體策略與去年維持不變。

本集團以資產負債比率為基準監察資本。該比率按債務總額除以資本總額計算。債務總額按借款總額及租賃負債(包括合併資產負債表列示的流動及非流動部分)計算。

於2024年及2023年12月31日的資產負債比率如下：

	2024年 人民幣千元	2023年 人民幣千元
債務總額(附註35(b))	406,854	501,051
權益總額	793,468	775,473
資本總額	1,200,322	1,276,524
資產負債比率	34%	39%

由於短期借款及長期借款於2024年有所減少，資產負債比率由39%減少至34%。

34. 財務風險管理 (續)

34.3 公允價值估計

金融資產

(i) 公允價值層級

本節闡述釐定於合併財務報表中確認及按公允價值計量的金融工具公允價值所作出的判斷及估計。為得出有關釐定公允價值所用輸入數據之可靠性指標，本集團已按會計準則規定將其金融工具分為三個等級。各等級於下表進行闡述。

	第1級 人民幣千元	第2級 人民幣千元	第3級 人民幣千元
於2024年12月31日			
金融資產			
按公允價值計入其他綜合收益的			
金融資產			
— 應收票據	—	20,633	—
金融資產總額	—	20,633	—

	第1級 人民幣千元	第2級 人民幣千元	第3級 人民幣千元
於2023年12月31日			
金融資產			
按公允價值計入其他綜合收益的			
金融資產			
— 應收票據	—	31,899	—
金融資產總額	—	31,899	—

於年內，經常性公允價值計量第1、第2及第3級間概無轉撥。

本集團政策為於報告期末確認公允價值等級架構的轉入及轉出數額。

合併財務報表附註

截至2024年12月31日止年度

34. 財務風險管理(續)

34.3 公允價值估計(續)

金融資產(續)

(i) 公允價值層級(續)

第1級：在活躍市場上買賣的金融工具(如公開交易的衍生工具及權益證券)的公允價值乃按於報告期末的市場報價釐定。本集團所持有金融資產採用的市場報價為當時買盤價。該等工具計入第1級。

第2級：未在活躍市場上買賣的金融工具(例如場外衍生工具)的公允價值採用估值技術釐定。該等估值技術盡量採用可觀察市場數據，並盡可能不倚賴實體特定估計。倘計算工具公允價值所需的重大輸入數據均可觀察，則該工具計入第2級。

第3級：倘一項或多項重大輸入數據並非以可觀察市場數據為基礎，則該工具計入第3級。對於非上市股本證券而言便是如此。

(ii) 用於釐定公允價值之估值技術

為金融工具估值所用的特定估值技術包括：

- 採用類似工具的市場報價或交易商報價；或
- 折現現金流量分析。

並非定期按公允價值計量的金融資產及金融負債公允價值(惟須披露公允價值)。

按攤銷成本計量的金融資產及金融負債公允價值乃基於折現現金流量分析根據公認定價模型而釐定。

本公司董事認為，由於到期日較短，因此於合併財務報表確認的金融資產及金融負債賬面值與其公允價值相若。

合併財務報表附註

截至2024年12月31日止年度

35. 合併現金流量表附註

(a) 除所得稅前溢利／(虧損)與營運所用現金流量淨額的對賬：

		2024 年 人民幣千元	2023 年 人民幣千元
	附註		
除所得稅前溢利／(虧損)		21,172	(34,410)
經調整：			
折舊			
— 物業、廠房及設備	14	28,694	19,795
— 使用權資產	15	17,170	18,238
攤銷	16	7,242	7,566
金融資產及合同資產的減值損失淨額	34.1(b)	3,389	31,893
出售物業、廠房及設備損失	7	197	850
土地使用權之補償收益	6	(13,974)	—
提早終止租賃合同之收益	7	(1,060)	—
出售分類為使用權資產的土地使用權的收益	7	—	(4,954)
預付款項減值撥備／(轉回)		515	(51)
存貨撇減	5	5,248	14,161
應佔使用權益法核算的投資之淨利潤	17	(298)	(6,731)
終止確認一間合營企業之虧損	7	423	—
收購一間附屬公司之議價收購收益	7	(4,066)	—
財務成本	8	17,202	14,146
遞延收入	28	(206)	(2,897)
利息收入	8	(2,895)	(3,290)
營運資金變動前的營運現金流量：		78,753	54,316
存貨減少		10,870	85,549
合同資產減少／(增加)		91,044	(71,117)
貿易應收款項及應收票據(增加)／減少		(55,345)	31,659
預付款項及其他應收款項(增加)／減少		(951)	37,123
已抵押銀行存款(增加)／減少		(2,490)	67,478
遞延收入增加		—	2,694
貿易及其他應付款項減少		(36,535)	(74,966)
合同負債增加／(減少)		17,440	(203,494)
經營所得／(所用)的現金		102,786	(70,758)

合併財務報表附註

截至2024年12月31日止年度

35. 合併現金流量表附註 (續)

(b) 債務淨額對賬

本節載列所呈列各期間的債務淨額分析及債務淨額變動。

	附註	2024年 人民幣千元	2023年 人民幣千元
現金及現金等價物	22	166,805	163,765
租賃負債	15	(48,175)	(65,518)
借款	26, 27	(353,776)	(430,681)
應付利息		(77)	(210)
其他金融負債	29	(4,826)	(4,642)
債務淨額		(240,049)	(337,286)
現金及現金等價物	22	166,805	163,765
債務總額	34.2	(406,854)	(501,051)
債務淨額		(240,049)	(337,286)

合併財務報表附註

截至2024年12月31日止年度

35. 合併現金流量表附註(續)

(b) 債務淨額對賬(續)

	融資活動產生的負債						其他資產	
	來自一間 附屬公司 非控股股東							
	借款	的貸款	租賃	應付利息 (計入其他 應付款項)	其他 金融負債	小計	現金	總計
	人民幣千元	人民幣千元	人民幣千元	人民幣千元	人民幣千元	人民幣千元	人民幣千元	人民幣千元
於 2023 年 1 月 1 日的債務淨額	(257,991)	(1,299)	(77,255)	(111)	(4,192)	(340,848)	133,624	(207,224)
現金流量	(180,806)	—	13,247	10,817	—	(156,742)	29,999	(126,743)
已終止經營業務	8,407	1,299	2,930	—	—	12,636	—	12,636
匯兌調整	(291)	—	222	—	(265)	(334)	142	(192)
利息開支	—	—	(3,045)	(10,916)	(185)	(14,146)	—	(14,146)
租賃開始	—	—	(1,617)	—	—	(1,617)	—	(1,617)
於 2023 年 12 月 31 日的債務淨額	(430,681)	—	(65,518)	(210)	(4,642)	(501,051)	163,765	(337,286)
現金流量	76,905	—	10,170	14,498	—	101,573	1,912	103,485
匯兌調整	—	—	21	—	4	25	1,128	1,153
利息開支	—	—	(2,649)	(14,365)	(188)	(17,202)	—	(17,202)
終止租賃	—	—	14,299	—	—	14,299	—	14,299
租賃開始	—	—	(4,498)	—	—	(4,498)	—	(4,498)
於 2024 年 12 月 31 日的債務淨額	(353,776)	—	(48,175)	(77)	(4,826)	(406,854)	166,805	(240,049)

36. 主要非現金交易

於截至2024年12月31日止年度，非控股權益的注資為人民幣1,200,000元，以無形資產的方式注入實體。

合併財務報表附註

截至2024年12月31日止年度

37. 關聯方交易

倘一方有能力直接或間接控制另一方或對另一方在制定財務及經營決策時行使重大影響力，即被視為關聯方。受共同控制的各方亦被視為關聯方。本集團的主要管理層成員及其近親家庭成員亦被視為關聯方。

(a) 截至2024年及2023年12月31日止年度，下列公司及人士為本集團關聯方：

關聯方名稱	關係性質
Authery Pharmaceutical (附註(i))	本集團一間合營公司
Austar Limited	同受控股股東控制
ROTA KG	本集團聯營公司
H+E GmbH (附註(ii))	本集團當時一間附屬公司的一名非控股股東
Aquarion AG (附註(ii))	本集團當時一間附屬公司的非控股股東的最終控股公司
諾澤	本集團聯營公司

附註：

- (i) 於2024年12月16日，奧星製藥及其附屬公司Authery Pharmaceutical不再為本集團的合營公司，而是成為本公司的間接全資附屬公司。
- (ii) 於2023年8月3日，已終止經營業務已終止合併入賬至本集團的合併財務報表。H+E Pharma及Aquarion AG於2023年8月3日不再為本集團之關聯方。下文附註(b)所披露與H+E Pharma及Aquarion AG的交易指自2023年1月1日起至2023年8月3日止期間與H+E Pharma及Aquarion AG已終止經營業務的交易。

合併財務報表附註

截至2024年12月31日止年度

37. 關聯方交易 (續)

(b) 重大關聯方交易

於年內，本集團與關聯方進行了以下重大交易：

關聯方名稱	交易性質	2024 年 人民幣千元	2023 年 人民幣千元
Authery Pharmaceutical	購買貨物及接受服務	13,160	66,198
諾澤	購買貨物及接受服務	1,091	126
ROTA KG	購買貨物及接受服務	541	1,309
H+E GmbH	購買貨物及接受服務	—	446
		14,792	68,079
Authery Pharmaceutical	銷售貨物及提供服務	6,398	12,172
諾澤	銷售貨物及提供服務	3,273	—
ROTA KG	銷售貨物及提供服務	—	701
H+E GmbH	銷售貨物及提供服務	—	4,744
		9,671	17,617
Authery Pharmaceutical	租金及雜項收入	390	449
Austar Limited	租金開支	177	145
Aquarion AG	租金開支	—	61
		177	206

合併財務報表附註

截至2024年12月31日止年度

37. 關聯方交易 (續)

(c) 關聯方結餘

關聯方名稱	結餘性質	2024年 人民幣千元	2023年 人民幣千元
諾澤	應收關聯方款項	1,682	—
ROTA KG	應收關聯方款項	1,658	1,331
Authery Pharmaceutical	應收關聯方款項	—	9,961
		3,340	11,292
諾澤	預付關聯方款項	1,180	—
ROTA KG	預付關聯方款項	571	—
Austar Limited	預付關聯方款項	—	25
		1,751	25
諾澤	應付關聯方款項	1,044	—
ROTA KG	應付關聯方款項	446	185
Authery Pharmaceutical	應付關聯方款項	—	35,236
		1,490	35,421
諾澤	預收關聯方款項	108	—

(d) 主要管理人員薪酬

	2024年 人民幣千元	2023年 人民幣千元
薪金及紅利	8,010	10,051
退休金及其他	744	765
	8,754	10,816

合併財務報表附註

截至2024年12月31日止年度

38. 抵押作為擔保的資產

就短期及長期借款及抵押作為擔保的資產賬面值為：

	2024年 人民幣千元	2023年 人民幣千元
物業、廠房及設備		
— 樓宇	223,554	229,947
使用權資產		
— 土地使用權	64,058	61,830
分類為持有出售的資產		
— 樓宇	—	3,765
— 土地使用權	—	4,825
抵押作為擔保的資產總值	287,612	300,367

39. 收購一間附屬公司

誠如附註17所載，完成後，奧星製藥於2024年12月16日不再為買方之合營企業，取以代之為本公司之間接全資附屬公司。

奧星製藥主要從事投資控股業務，並全資擁有 Authery Pharmaceutical（一間於中國成立之外商獨資企業，主要從事生產及銷售製藥用水及蒸汽設備業務並提供相關技術服務）。

收購事項採用收購會計法作為收購業務入賬。本集團管理層透過與 Norton Appraisals Holding Limited（與本集團並無關連之合資格專業估值專家）協助進行重新評估後，所收購可識別淨資產之公允價值超出收購代價，產生議價購買收益。收購奧星製藥產生之議價購買收益為人民幣4,066,000元。該收益於合併損益表之「其他收益－淨額」項目損益中予以確認。

合併財務報表附註

截至2024年12月31日止年度

39. 收購一間附屬公司 (續)

轉讓代價：	人民幣千元
現金	10,918

收購事項相關成本為人民幣1,000元，已從轉讓代價中剔除並已於本年度合併損益表「行政開支」項目中確認為開支。

於收購日期確認收購之資產及負債：	人民幣千元
物業、廠房及設備	635
存貨	11,340
合同資產	9,079
貿易應收款項及應收票據	18,421
預付款項及其他應收款項	29
現金及現金等價物	13,738
貿易及其他應付款項	(17,927)
合同負債	(4,846)
當期所得稅負債	(1,123)
於收購日期確認之資產淨額	29,346

所收購之應收款項(主要包括貿易應收款項及應收票據)於收購日期之公允價值為人民幣18,421,000元，而合同總金額為人民幣20,287,000元。於收購日期對預期無法收取合同現金流量之最佳估計為人民幣1,866,000元。

收購事項產生之議價購買收益	人民幣千元
所收購資產淨額	29,346
減：使用權益法入賬之先前所持投資公允價值	(14,362)
減：已付現金代價	(10,918)
收購一間附屬公司之議價收購收益(附註7)	4,066

合併財務報表附註

截至2024年12月31日止年度

39. 收購一間附屬公司 (續)

收購奧星製藥之現金流出淨額：	人民幣千元
已付現金代價	(10,918)
減：現金及現金等價物收購結餘	13,738
收購奧星製藥之現金流入淨額	2,820

收購對本集團業績之影響

收購奧星製藥後，該公司開始作為本集團之內部供應商運營。其大部分收益均來自本集團內部。因此，收購後奧星製藥並無對本集團整體收益及業績作出重大貢獻。

合併財務報表附註

截至2024年12月31日止年度

40. 本公司的主要附屬公司詳情

以下為於2024年及2023年12月31日主要附屬公司清單：

公司名稱	法律實體類型	註冊成立國家/ 地點及日期	已發行 及繳足股本	本集團所佔 股本權益	主要業務／經營地點
直接擁有：					
奧星設備有限公司	有限責任公司	英屬維爾京群島／ 2005年1月25日	100美元	100%	投資控股／英屬維爾京群島
間接擁有：					
上海奧星	有限責任公司	中國上海／2003年8月20日	29,265,032美元	100%	提供一體化工程解決方案及 製藥設備製造／中國
奧星石家莊	有限責任公司	中國石家莊／2004年7月9日	人民幣84,882,000元	100%	提供一體化工程解決方案、 製藥設備製造、維護及 GMP合規性服務／中國
奧星衛迅	有限責任公司	中國上海／2001年3月29日	人民幣6,660,000元	100%	分銷及代理以及製藥耗材 製造／中國
奧星工程科技石家莊有限公司	有限責任公司	中國石家莊／2021年3月23日	人民幣48,500,000元	100%	提供一體化工程解決方案及 潔淨室維護結構系統／中國
奧星製藥工藝系統有限公司	有限責任公司	香港／2012年4月20日	55,812,404港元	100%	投資控股、分銷及代理／香港
奧星製藥工藝系統(石家莊) 有限公司	有限責任公司	中國石家莊／2014年5月6日	人民幣43,000,000元	100%	提供一體化工程解決方案及 製藥設備製造／中國

合併財務報表附註

截至2024年12月31日止年度

40. 本公司的主要附屬公司詳情(續)

以下為於2024年及2023年12月31日主要附屬公司清單：(續)

公司名稱	法律實體類型	註冊成立國家/ 地點及日期	已發行 及繳足股本	本集團所佔 股本權益	主要業務/經營地點
間接擁有：					
奧星製藥科技(石家莊) 有限公司	有限責任公司	香港/2015年1月27日	100港元	100%	投資控股/香港
奧星製藥設備(南京) 有限公司	有限責任公司	香港/2015年1月27日	100港元	100%	投資控股/香港
奧星製藥技術設備(南京) 有限公司	有限責任公司	中國南京/2015年5月18日	人民幣29,500,000元	100%	提供一體化工程解決方案及 製藥設備製造/中國
奧星生物科技投資有限公司	有限責任公司	英屬維爾京群島/ 2015年4月1日	100美元	100%	投資控股/英屬維爾京群島
奧星生物科技有限公司	有限責任公司	香港/2015年4月20日	100港元	100%	投資控股/香港
奧星製藥科技投資(石家莊) 有限公司	有限責任公司	英屬維爾京群島/ 2015年1月12日	12,048,383美元	100%	投資控股/英屬維爾京群島
奧星製藥設備投資(南京) 有限公司	有限責任公司	英屬維爾京群島/ 2015年1月12日	209,717美元	100%	投資控股/英屬維爾京群島

合併財務報表附註

截至2024年12月31日止年度

40. 本公司的主要附屬公司詳情(續)

以下為於2024年及2023年12月31日主要附屬公司清單：(續)

公司名稱	法律實體類型	註冊成立國家/ 地點及日期	已發行 及繳足股本	本集團所佔 股本權益	主要業務/經營地點
間接擁有：					
奧星印度投資有限公司 (現稱奧星亞洲投資有限公司)	有限責任公司	英屬維爾京群島/ 2017年7月19日	1美元	100%	投資控股/英屬維爾京群島
奧星衛迅生命科技(河北)有限公司	有限責任公司	中國石家庄/2021年9月16日	人民幣30,000,000元	100%	提供生命科技耗材/中國
上海奧星醫藥科技有限公司	有限責任公司	中國上海/2017年8月7日	人民幣2,150,000元	100%	投資控股/中國
上海奧恒醫藥科技有限公司	有限責任公司	中國上海/2017年10月24日	人民幣4,200,000元	100%	投資控股/中國
河北奧恒工程設計諮詢有限公司	有限責任公司	中國河北/2017年11月2日	人民幣3,822,000元	100%	提供製藥工程設計/中國
Austarunion India Process Systems Private Limited	有限責任公司	印度/2018年11月29日	7,500,000 盧比	100%	提供一體化工程解決方案 及製藥設備以及分銷/ 印度
Austar Malaysia Ltd	有限責任公司	馬來西亞/2019年11月13日	100美元	100%	提供一體化工程解決方案 及製藥設備以 及分銷/馬來西亞

合併財務報表附註

截至2024年12月31日止年度

40. 本公司的主要附屬公司詳情(續)

以下為於2024年及2023年12月31日主要附屬公司清單：(續)

公司名稱	法律實體類型	註冊成立國家/ 地點及日期	已發行 及繳足股本	本集團所佔 股本權益	主要業務/經營地點
間接擁有：					
Austar UK Limited	有限責任公司	英格蘭及威爾斯/ 2020年3月31日	100英鎊	100%	提供一體化工程解決方案 及製藥設備製造/英國
奧星歐洲資產控股有限公司	有限責任公司	香港/2020年10月30日	10,000,000港元	100%	投資控股/香港
Cape Europe Limited	有限責任公司	英格蘭及威爾斯/ 2021年8月24日	1,500,000歐元	50%	投資控股/英國
Cape Europe France SAS	有限責任公司	法國/2021年1月25日	10,000歐元	50%	研發*及銷售RTP產品及 相關服務/法國
奧星台灣有限公司	有限責任公司	台灣/2022年2月23日	42,000,000台幣	100%	提供一體化工程解決方案及 製藥設備/台灣

本節所述若干附屬公司之英文名稱乃管理層按最大努力按該等公司的中文名稱進行的翻譯，因為該等公司概無註冊英文名稱。

上表列出本公司董事認為主要影響本集團的業績或資產的本集團附屬公司。本公司董事認為，提供其他附屬公司的詳細資料會導致篇幅過於冗長。此外，彼等認為並無對本集團而言屬重大的非控股權益，因此並無披露非控股權益。

概無附屬公司於年末發行任何債務證券。

合併財務報表附註

截至2024年12月31日止年度

41. 本公司資產負債表及儲備變動

	2024年 人民幣千元	2023年 人民幣千元
資產		
非流動資產		
於附屬公司的投資	114,169	111,728
	114,169	111,728
流動資產		
應收附屬公司款項	307,416	301,948
預付款項及其他應收款項	10,716	10,390
初始期限超過三個月的定期存款	—	5,000
現金及現金等價物	13,794	13,775
	331,926	331,113
資產總額	446,095	442,841
權益及負債		
本公司擁有人應佔權益		
股本	4,071	4,071
股份溢價	314,009	314,009
資本盈餘	97,870	97,870
外幣折算差額	66,071	56,550
累計虧損	(40,226)	(31,280)
權益總額	441,795	441,220
負債		
流動負債		
貿易及其他應付款項	4,300	1,621
負債總額	4,300	1,621
權益及負債總額	446,095	442,841

本公司資產負債表由董事會於2025年3月26日批准及授權刊發，並由以下人士代表董事會簽署：

何國強先生
執行董事

周寧女士
執行董事

合併財務報表附註

截至2024年12月31日止年度

41. 本公司資產負債表及儲備變動(續)

本公司儲備變動

	股份溢價 人民幣千元	資本盈餘 人民幣千元	外幣折算差額 人民幣千元	累計虧損 人民幣千元	總計 人民幣千元
於2023年1月1日	314,009	97,870	50,297	(27,476)	434,700
年內虧損	—	—	—	(3,804)	(3,804)
外幣折算差額	—	—	6,253	—	6,253
於2023年12月31日	314,009	97,870	56,550	(31,280)	437,149
於2024年1月1日	314,009	97,870	56,550	(31,280)	437,149
年內虧損	—	—	—	(8,946)	(8,946)
外幣折算差額	—	—	9,521	—	9,521
於2024年12月31日	314,009	97,870	66,071	(40,226)	437,724

五年財務概要

業績

	2024 年 人民幣千元	截至 12 月 31 日止年度			
		2023 年 人民幣千元	2022 年 人民幣千元 (經重列)	2021 年 人民幣千元	2020 年 人民幣千元
持續經營業務					
收入	1,500,402	1,763,734	2,156,869	2,015,028	1,295,980
銷售成本	(1,199,185)	(1,427,684)	(1,668,073)	(1,536,020)	(972,450)
毛利	301,217	336,050	488,796	479,008	323,530
銷售及市場推廣開支	(131,851)	(167,323)	(177,091)	(170,289)	(148,692)
行政開支	(107,225)	(133,666)	(128,843)	(128,094)	(98,695)
金融資產及合同資產之減值(損失)/ 收益淨額	(3,389)	(31,893)	3,212	(6,243)	(12,139)
研發開支	(53,549)	(55,332)	(70,163)	(65,598)	(48,268)
其他收入	27,548	11,706	11,163	6,330	8,039
其他收益/(損失) – 淨額	2,430	10,464	(10,702)	196,804	6,955
經營溢利/(損失)	35,181	(29,994)	116,372	311,918	30,730
財務(成本)/收入 – 淨額	(14,307)	(11,147)	(6,376)	(3,353)	282
應佔使用權益法核算的投資之淨利潤	298	6,731	9,536	10,660	10,477
除所得稅前溢利/(損失)	21,172	(34,410)	119,532	319,225	41,489
所得稅開支	(7,600)	(379)	(18,893)	(46,601)	(9,884)
本年度來自持續經營業務 溢利/(損失)	13,572	(34,789)	100,639	272,624	31,605
已終止經營業務					
本期間/年度來自已終止經營業務 損失	—	(116,514)	(32,895)	—	—
年度溢利/(損失)	13,572	(151,303)	67,744	272,624	31,605
以下人士應佔本年度溢利/(損失)：					
本公司擁有人					
— 來自持續經營業務	16,079	(32,607)	104,237	277,300	33,100
— 來自已終止經營業務	—	(80,866)	(16,776)	—	—
	16,079	(113,473)	87,461	277,300	33,100
非控制性權益					
— 來自持續經營業務	(2,507)	(2,182)	(3,598)	(4,676)	(1,495)
— 來自已終止經營業務	—	(35,648)	(16,119)	—	—
	(2,507)	(37,830)	(19,717)	(4,676)	(1,495)

資產及負債

	2024 年 人民幣千元	於 12 月 31 日			
		2023 年 人民幣千元	2022 年 人民幣千元	2021 年 人民幣千元	2020 年 人民幣千元
資產總額	2,083,635	2,158,972	2,388,763	2,044,777	1,378,844
負債總額	1,290,167	1,383,499	1,505,182	1,256,357	854,270
總資產減流動負債	894,949	981,285	1,028,998	908,581	573,160
本公司擁有人應佔權益總額	791,409	773,013	896,944	786,584	517,899