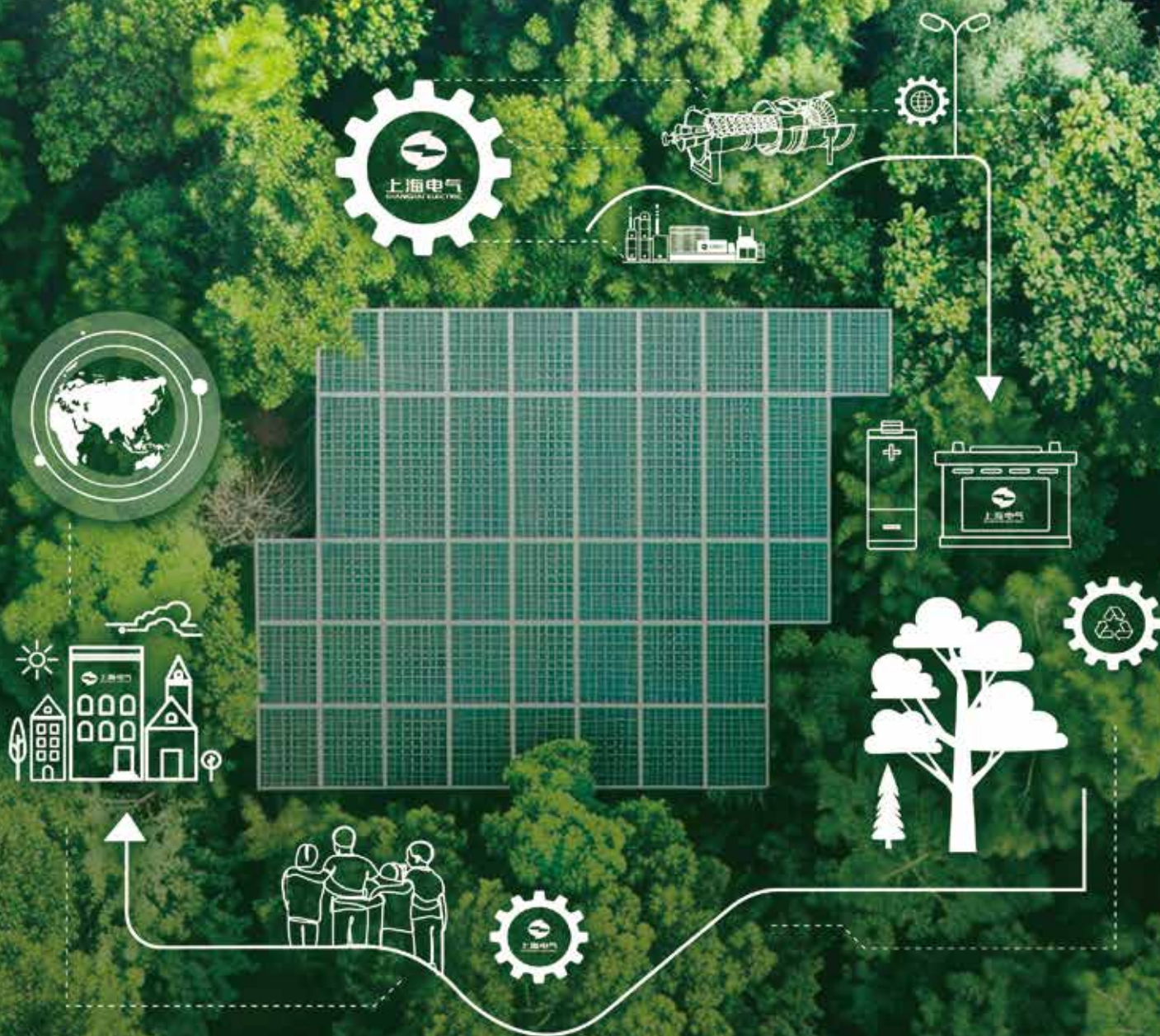


2024

年度報告

上海電氣集團股份有限公司



業績摘要



二零二四年營業總收入

¥ 1,161.86 億元

同比上升

1.2%



二零二四年每股基本利潤

¥ 0.048 元

二零二三年重述前

¥ 0.018 元

重述後

¥ 0.052 元



二零二四年股東應佔利潤

¥ 7.52 億元

二零二三年重述前

¥ 2.85 億元

重述後

¥ 8.03 億元



二零二四年新增訂單

¥ 1,536.0 億元

同比增加

11.9%

CONTENTS

目錄

3	董事長致辭
11	公司基本情況
13	五年財務概要
14	主要會計數據和財務指標
15	股本結構
16	權益披露
18	董事、監事、高級管理人員和員工情況
32	企業管治報告
44	股東大會情況簡介
45	董事會報告
66	重大事項
76	審計報告
86	合併資產負債表
88	合併利潤表
90	合併股東權益變動表
92	合併現金流量表
94	公司資產負債表
96	公司利潤表
97	公司股東權益變動表
98	公司現金流量表
100	財務報表附註

董事長致辭



董事長 吳磊

二零二四年，世界經濟緩慢復蘇，呈現差異化發展的形勢，國內經濟運行總體平穩、穩中有進，中國式現代化邁出新的堅實步伐。面對機遇與挑戰交織的複雜環境，集團上下圍繞「服務國家戰略，緊貼國家需求，發展新質生產力，形成核心競爭力，實現高質量發展」的總體思路，對標先進，穩中求進，重點突破，攻堅克難，搶抓機遇，扎實推進各項重點工作，為進一步推動高質量發展夯實基礎。

於截至二零二四年十二月三十一日止年度（「報告期」），本公司實現營業總收入人民幣1,161.86億元，毛利率為18.6%，歸屬於母公司股東淨利潤為人民幣7.52億元，基本每股收益為人民幣0.048元。



報告期內，本公司實現新增訂單人民幣1,536.0億元。本公司新增訂單中，能源裝備人民幣891.0億元（其中：燃煤發電設備人民幣326.2億元，核電設備人民幣78.9億元，風電設備人民幣173.8億元，儲能設備人民幣119.2億元），工業裝備人民幣422.9億元，集成服務人民幣222.1億元。

報告期內，本公司主要經營情況如下：

聚焦國家戰略， 堅持深層次融入發展大局

我們以服務國家戰略為己任，堅持深層次融入國家產業優化和上海市經濟發展大局，積極承擔國家重點項目，聚焦解決國家「卡脖子」核心技術，不斷培育和鍛造承接國家戰略的能力。報告期內，我們深度參與國家重

大專項，助力我國自主研製的300MW級F級重型燃氣輪機樣機的總裝下線並點火成功。在核電領域，報告期內，我們共承接核島主設備39台、常規島設備2台套，順利出產核島主設備31台、常規島設備1台套；累計完工交付31台套核島主設備，既涵蓋全面推進批量化建設的「華龍一號」、CAP系列堆型項目，也包括高溫氣冷堆、鈉冷快堆等國家重大工程項目。我們已實現華龍系列軸封型核主泵的100%國產化能力，實現了F級重型燃氣輪機透平葉片的批產加工，初步實現了國產重型燃氣輪機透平葉片精密加工技術的工程化應用。報告期內，我們支持了燃氣輪機、先進核能、新能源、儲能、工業母機、人工智能等領域的多個國家及上海市重點科研專項。

我們積極把握國家能源政策機遇，服務新型電力系統建設，在重大技術創新、首台（套）、首批次應用中體現大國重器的擔當作為。在燃煤發電領域，我們持續發力煤電「三改聯動」市場，保持煤電機組全球最低煤耗紀錄，實現機組節煤降碳、深度調峰、熱電解耦及高效供熱，持續為構建清潔低碳、安全高效的能源體系發揮重要作用。報告期內，我們相繼中標甘肅騰格里沙漠河西新能源基地配套金昌2×1000MW調峰煤電項目、榮盛金塘2×660MW項目、國家電投分宜發電廠2×1000MW機組擴建項目、淮南洛河電廠四期2×1000MW超超臨界二次再熱燃

煤發電項目、華潤仙桃二期2×660MW超超臨界燃煤項目、華電望亭2×660MW機組擴建項目等多個訂單，為能源結構升級注入新動力。在風電領域，本公司下屬上海電氣風電集團股份有限公司（「電氣風電」）連續11年保持中國海上風電累計裝機量第一，積澱了中國最大的海上風電樣本庫，打造了多個標杆海上風電項目。報告期內，電氣風電定制的亞洲首制海上風電SOV運維母船「至臻100」和「至誠60」完成交付，集高效運維、綠色運維、智能運維、安全運維於一體，兩艘運維母船不僅可以滿足國內海上風電場運維服務的市場需求，也將填補國際海上風電運維裝備的需要，電氣風電將緊抓國內外市場發展機遇，最大化提高船舶的經濟效益。由電氣風電牽頭編制的《漂浮式海上風力發電機組設計要求》於二零二四年五月發佈，推動我國漂浮式風電設計規範的標準化進程，進一步促進我國深遠海風電市場的發展。

我們加快培育和打造重點產業「鏈主」，服務國家戰略產業發展。在航空裝配製造線領域，我們依託自身的極限製造能力和集成裝備實力，為飛機製造及航空發動機製造等高端製造用戶提供安全可控的智能化解決方案，並作為中國航空工業的一部分，致力於打造自主、可控的本土化能力。報告期內，本公司下屬寶爾捷獲得國際飛機製造商在國內的飛機總裝線合同，將通過寶爾捷上海公





司實現該「交鑰匙」項目的本土化交付，持續引領航空航天業務可持續發展。報告期內，我們中標數字化航空發動機裝配智能工廠（一期）項目，為客戶量身打造國內首個包含多模組、多系統的航空發動機智能工廠交鑰匙工程，同時斬獲C919前機身與中後機身壁板自動鑽鉚生產線訂單，助力自動鑽鉚設備國產化。在智慧交通領域，本公司下屬上海電氣泰雷茲交通自動化系統有限公司TSTCBTC®自主信號系統方案先後中標長春軌道交通9號線（空港線）一期工程、青島地鐵8號線支線工程、上海軌道交通21號線一期工程及一期東延伸工程，上海地鐵6號線更新改造工程和武漢地鐵3號線一期更新改造及二期工程等信號系統項目，完成廣州、鄭州、合肥等地6條地鐵線路的信號系統項目交付任務，為城市快捷發展和群眾便捷出行貢獻力量。在工業基礎件領域，我們的葉片業務已實現從傳統煤電汽輪機領域向航空、航天、燃氣輪機領域的跨越，從單一的能源葉片業務向各類航空葉片、關鍵核心部件、熱端部件等高端產品的升級，成長為「兩機」領域關鍵核心部件製造的龍頭企業。我們的軸承業務在航天航空、高鐵軌道交通、醫療器械、工業裝備和汽車軸承等領域不斷拓展市場。

堅持自立自強， 加快推進科技攻關突破

我們以硬核科技推進產業佈局，在核心技術

領域實現突破。由我們參建的首例「300MW級煤電機組發電機利舊改造增加調相機功能項目」入選國家能源局公佈的第四批能源領域首台（套）重大技術裝備。我們參與聯合研製的國產首套百萬級（1300MW級）核電發電機護環鍛件通過專家組驗收，達到了進口護環鍛件製造水平，標誌著百萬級核電護環鍛件國產化製造取得重大突破。我們發佈了國產最大2×9MW雙驅磨機電機，通過數字化技術模擬分析手段協同設計，對電磁方案、冷卻方案、結構方案等進行了多輪迭代，優化技術參數與結構形式，極大提升了電機運行的可靠性與穩定性。在新能源領域，電氣風電完成全球最大容量的構網型10MW級風機下線，該風機針對沙戈荒中高風速項目環境與大容量機型需求定制化開發；完成全球首台16MW級海上低頻機組下線，在中遠海大規模海上風電、沙戈荒大規模新能源彙集組網和廣域弱電網等場景下有廣闊應用場景。我們發佈了新一代Z系列域性電解槽產品，單體制氫規模覆蓋50-3000Nm³/h，為客戶提供高效率、高可靠性、低成本的電解水制氫產品。由上海電器股份有限公司人民電器廠研發的行業首台20Hz低頻高電壓萬能式斷路器獲中國質量認證中心鑒定通過，標誌著我國在低頻高電壓萬能式斷路器領域達到國際領先水平。本公司下屬上海三菱電梯有限公司（「上海三菱電梯」）借助數字化仿真技術、智能製造技術、評價與測試技術三大支撐技術，圍繞核心技術、核心部件的突破展開攻關，發佈了



12.5m/s超高速電梯，創造了中國製造電梯運行速度的新紀錄，全面覆蓋當前超高層建築對電梯的需求。

我們秉持「堅定不移走高水平科技自立自強之路，支持產業高質量發展」的原則，持續加大科研投入，加速推進科研成果轉化。我們與國內具有專業特長的高校、研究機構加強合作，推動產學研用深度融合，打造科創生態圈。我們發佈了上海電氣科技創新若干意見（2024版），以重大項目為引領，構建開放式科技創新體系，培養高素質創新人才隊伍，營造良好的科技創新氛圍。由上海電氣集團股份有限公司中央研究院牽頭籌建的「上海市資源電熱轉化與循環重點實驗室」獲上海市科委批復籌建，該實驗室緊扣國

家「雙碳」目標、新型工業化戰略以及上海市綠色航運、無廢城市戰略，深入研究電化學、熱化學兩大技術路線，並積極拓展「數據+機理」的AI for Science研發新範式，致力於將生活生產中的末端廢棄物定向轉化為綠色燃料和綠色材料，以實現資源高效循環利用。

我們的重點產業技術實力繼續提升，自主科技研發項目獲得多個獎項。報告期內，由本公司下屬深圳市贏合科技股份有限公司（「贏合科技」）參與的《大容量鋰離子電池精準製造核心技術與裝備》榮獲二零二三年度國家科學技術進步二等獎。在二零二三年度上海市科學技術獎中，我們參與的《電池儲能系統精細化管控關鍵技術、裝備及應



用》獲得技術發明獎一等獎,《基於非定常燃燒理論的民用航空發動機低排放與高穩定燃燒技術及應用》獲得技術發明獎二等獎,

《百萬千瓦級超低背壓超長軸系二次再熱汽輪機研製及應用》、《廣義電機系統振動噪聲的精准測算解耦溯源與全流程治理技術》、《華龍一號核島主設備成套大鍛件研製及產業化》獲得科技進步獎二等獎。我們參與的《600MW高溫氣冷堆主設備研發及產業化》項目榮獲二零二三年度上海產學研合作優秀項目特等獎。

深耕高端裝備產業鏈， 持續推進產業升級轉型

深化產業鏈拓展和協同，加快核心產業向綠色化、低碳化轉型。在儲能領域，我們積極佈局壓縮空氣儲能、液流儲能等儲能技術路線，構建多元儲能產業協同發展生態。我們已掌握從10MW至660MW等級的壓縮空氣儲能系統集成化裝備方案，能夠靈活滿足各種規模需求的空氣儲能項目。報告期內，我們參建的湖北應城300兆瓦級壓縮空氣儲能電站示範工程實現並網，創造了單機功率、儲能規模、轉換效率3項世界紀錄，該項目

是國家新型儲能試點示範項目，並入選國家第三批能源領域首台（套）重大技術裝備名單。我們參建的江蘇國信淮安2×300兆瓦級壓縮空氣儲能項目是首個採用熔鹽作為高溫儲熱介質的壓縮空氣儲能電站項目，設計儲熱溫度達到行業最高，整個儲能系統轉換效率達到了國內領先水平。報告期內，憑藉在全鈔液流電池領域深厚的技術沉澱，我們中標了江蘇灌雲儲能項目的10MW/20MWh全鈔液流儲能系統，我們為內蒙古能源集團磴口縣605MW/1410MWh儲能項目供貨的50MW/200MWh全鈔液流儲能系統已完成交付。在氫能領域，由我們投資建設的洮南市風電耦合生物質綠色甲醇一體化示範項目獲得生物質收儲、生物質處理及生物質氯化耦合綠氫制生物甲醇ISCC EU認證，實現了綠色甲醇從原料端到生產端的全流程認證，成為國內首個獲得ISCC認證的以生物質和綠氫為原料的大規模綠色甲醇生產項目。報告期內，我們在堯城和PEM電解水市場持續發力，斬獲電力、交通、化工等多領域氫能訂單，並簽約法國溫貝格5兆瓦光伏制氫站項目，實現海外市場突破。

依託數字化、智能化技術手段，加快核心產業向數字化、智能化轉型。我們持續加大智能製造領域投入，推動更多工廠實現智能化升級，目前已有10家下屬企業獲評上海市先進級智能工廠。我們積極打造能源和高端裝備數智轉型的「上海電氣方案」，通過加強

雲計算、工業互聯網、人工智能、區塊鏈等數字基礎設施的建設和前沿技術應用，與產業緊密結合，促進數字產業生態系統各主體實現高效互補和協同聯動，拓展數智融合應用新場景，全面提升產業的自動化、數字化和智能化水平。報告期內，我們發佈了「星雲智匯」工業互聯網平臺5.0，結合智慧供應鏈、能碳智慧管家、數字工程師、安全可靠四個維度更新迭代，從而形成工業全價值鏈在平臺端的聯接。

實施管理變革， 充分激活企業發展潛力

我們以深化國資國企改革為契機，持續推動公司治理和管控優化，提升運營管理水平，激活企業發展潛力。本公司下屬上海聯合滾動軸承有限公司和上海電氣電站設備有限公司分別入選國務院國資委發佈的「科改企業」和「雙百企業」，將作為參與「科改行動」、「雙百行動」等國企改革專項工程的試點主體，目標打造成為深化市場化改革和提升自主創新能力「雙輪驅動」的創新型國有企業。我們通過實施集團總部機構改革，進一步強化集團總部「黨建引領、戰略管控、資源配置、隊伍建設、風險防範」等核心職能作用，突出戰略引領，強化市場能力，優化經濟運行職能，整合優化推進「大部制」。通過「大客戶總監制度」，優化集團資源分



享，促進集團內多領域的配套協同。持續擴展與優化智慧供應鏈管理平臺，提升集中採購品類和覆蓋率，提升管理效率。建立碳管理服務平臺，運用碳排放統計核算標準，系統化開展綠色低碳管理工作。

我們始終堅持「人才是第一資源」戰略，持續加強幹部人才隊伍建設。完善科技人才培養體系，實施科技專家大講堂、項目帶頭人研修班等人才培養項目，總結優化集團技術培訓生、上海工程師選調培養生招聘和培養機制，儲備培養各關鍵賽道未來卓越工程師。圍繞開放式科技創新體系，深化與各大高校的合作，通過聯合培養工程碩博、打造行業特色產教融合示範基地等產學研協同模式，著力打造育才新生態。依託李斌技師學院，成立上海智能製造工匠學院，積極培養推進產業高端化、智能化、綠色化發展的緊缺型、複合型工匠人才，並入選中華全國總工會公佈的二零二四年度一百家重點支持的工匠學院名單。在選優配強幹部和優化考核激勵

上持續發力，突出選人用人鮮明導向，推動考核結果應用，落實「幹部能上能下」，推動幹部梯隊年齡結構逐年優化；加大考核激勵力度，做到獎罰並重。

二零二五年，我們將繼續圍繞「服務國家戰略，緊貼國家需求，發展新質生產力，形成核心競爭力，實現高質量發展」工作主線，主動服務國家戰略，聚焦主責主業，提升產業能級，攻堅硬核科技，優化管理治理，培育面向未來的新質生產力，奮力打造核心競爭力，持續擦亮「上海製造」金字招牌，為強國建設和城市發展作出更大貢獻。

吳磊

董事長

中國上海

二零二五年三月二十八日

公司基本情況

公司信息

公司法定中文名稱	上海電氣集團股份有限公司
公司法定中文名稱縮寫	上海電氣
公司法定英文名稱	Shanghai Electric Group Company Limited
公司法定英文名稱縮寫	Shanghai Electric
公司法定代表人	吳磊
公司授權代表	吳磊、朱兆開
公司備任授權代表	傅敏
聯席公司秘書	傅敏、梁君慧

聯絡人和聯繫方式

姓名	傅敏
聯繫地址	上海市黃浦區四川中路110號
電話	+86(21)33261888
傳真	+86(21)34695780
電子信箱	ir@shanghai-electric.com

基本情況簡介

註冊地址	上海市華山路1100弄16號（郵遞區號：200052）
辦公地址	上海市黃浦區四川中路110號（郵遞區號：200002）
公司網址	http://www.shanghai-electric.com
公司電子信箱	service@shanghai-electric.com

信息披露及公司年度報告備置地點

公司選定的信息披露報紙名稱	中國證券報、上海證券報、證券時報
公司年度報告備置地點	公司董事會辦公室
中國證監會指定網站登載年度報告的網址	www.sse.com.cn
香港聯合交易所有限公司指定網站登載年度報告的網址	www.hkexnews.hk

公司股票簡況

股票種類	股票上市交易所	股票簡稱	股票代碼
A股	上海證券交易所	上海電氣	601727
H股	香港聯合交易所有限公司	上海電氣	02727

股份過戶登記處

A股	H股
中國證券登記結算有限公司上海分公司	香港中央證券登記有限公司

其它有關資料

公司首次註冊登記日期	2004年3月1日
公司首次註冊登記地點	中國上海
公司聘請的境內會計師事務所名稱	安永華明會計師事務所（特殊普通合夥）
公司聘請的境內會計師事務所辦公地址	中國北京市東城區東長安街1號東方廣場安永大樓17層
公司聘請的中國法律顧問	國浩律師（上海）事務所
公司聘請的香港法律顧問	高偉紳律師事務所

五年財務概要

單位：百萬元 幣種：人民幣

	2020 (重述後)	2021 (重述後)	2022 (重述後)	2023 (重述後)	2024
收入和利潤					
收入	137,285	130,261	117,623	114,797	116,186
稅前利潤/（虧損）	6,346	(10,290)	(1,711)	3,813	3,740
稅項	(1,080)	50	(338)	(1,140)	(1,044)
淨利潤（虧損）	5,266	(10,240)	(2,049)	2,673	2,695
歸屬於：					
母公司股東	3,758	(9,988)	(3,302)	803	752
非控股股東權益	1,508	(252)	1,253	1,870	1,943
股利	1,127	-	-	-	-
歸屬於母公司普通股股東的每股收益					
基本每股收益（虧損）（分）	25	(64)	(21)	5.2	4.8
資產與負債					
非流動資產	87,457	91,026	89,487	94,251	98,716
流動資產	227,947	209,777	201,155	191,914	203,789
流動負債	(183,492)	(168,879)	(163,525)	(167,695)	(190,492)
流動資產淨值	44,455	40,898	37,630	13,297	24,219
資產總值減流動負債	131,912	131,924	127,117	118,470	112,013
非流動負債	(25,061)	(33,778)	(30,301)	(38,615)	(34,633)
資產淨值	106,850	98,145	96,815	79,855	77,380
歸屬於母公司股東的權益	66,402	58,135	57,483	55,726	53,190
非控股股東權益	40,448	40,010	39,332	24,129	24,190

註：

- 經二零一九年度股東周年大會批准，自二零二零年起，本公司僅編製一份根據中國企業會計準則編製的財務報表。上表中二零二零年至二零二四年財務概要為根據中國企業會計準則編制的財務報表數據。
- 二零二四年，本公司全資子公司上海電氣自動化集團有限公司以現金方式收購上海電氣控股集團有限公司（「電氣控股」）持有的上海寧笙實業有限公司（「寧笙實業」）100%股權（寧笙實業二零二三年度和二零二四年度淨利潤分別為人民幣5.2億元和人民幣3.0億元）。根據《企業會計準則第33號》，本次交易構成同一控制下的企業合併，需要追溯調整比較財務報表。

主要會計數據和財務指標

單位：千元 幣種：人民幣

主要會計數據和財務指標	2024	2023 (重述後)	本期比上年 同期增減(%)
總資產	302,504,988	286,165,000	5.7
歸屬於母公司股東的淨資產	53,189,916	55,725,727	-4.6
歸屬於母公司股東的每股淨資產（元/股）	3.41	3.58	-4.7
收入	116,186,116	114,797,077	1.2
經營利潤	3,701,784	3,873,321	-4.4
稅前利潤	3,739,745	3,813,000	-1.9
歸屬於母公司股東的淨利潤	752,480	803,346	-6.3
基本每股收益（元/股）	0.048	0.052	-7.7
加權平均淨資產收益率（%）	1.42	1.42	-
經營活動產生的現金流量淨額	17,638,541	7,761,466	127.3
每股經營活動產生的現金流量淨額（元/股）	1.13	0.50	126.0



股本結構

於2024年12月31日

	股數	約佔已發行股本比例
A股	12,655,327,092	81.23%
H股	2,924,482,000	18.77%
總數	15,579,809,092	100.00%

權益披露

主要股東及其他人士於股份及相關股份中擁有之權益及淡倉

根據本公司按照香港《證券及期貨條例》第336條而備存的登記冊於二零二四年十二月三十一日所記錄以及就本公司所知，下列主要股東在本公司股份中擁有以下權益及淡倉：

主要股東名稱	股份類別	身份	附註	股份數量	權益性質	佔相關股份類別 概約百分比 (%)	佔本公司股本總額 概約百分比 (%)
上海市國有資產監督管理委員會	A股	受控制法團的權益	1	7,550,612,636	好倉	59.66	48.46
	H股	受控制法團的權益	1	313,642,000	好倉	10.72	2.01
上海電氣控股集團有限公司	A股	實益擁有人	1	6,400,435,385	好倉	50.58	41.08
	H股	實益擁有人	1	280,708,000	好倉	9.60	1.80
	H股	受控制法團的權益	1,2	32,934,000	好倉	1.13	0.21
上海國有資本投資有限公司	A股	實益擁有人	1	785,298,555	好倉	6.21	5.04
申能（集團）有限公司	A股	實益擁有人	1	364,878,696	好倉	2.88	2.34

附註：

- 1、 電氣控股、上海國有資本投資有限公司及申能（集團）有限公司為上海市國有資產監督管理委員會全資擁有的公司。因此，彼等所分別擁有本公司A股及H股的權益視為上海市國有資產監督管理委員會的權益。
- 2、 電氣控股透過其全資子公司上海電氣集團香港有限公司持有本公司H股。

除上文披露者外，本公司並不知悉任何其他人士於二零二四年十二月三十一日在本公司股份或相關股份中擁有任何權益或淡倉須登記於本公司根據香港《證券及期貨條例》第336條存置之登記冊。

董事、監事及最高行政人員於股份、相關股份及債券中擁有之權益及淡倉

於二零二四年十二月三十一日，本公司董事、監事或最高行政人員（定義見《香港聯合交易所有限公司證券上市規則》（「香港上市規則」））概無於本公司或其任何相聯法團（定義見香港《證券及期貨條例》）的股份、相關股份或債券中持有或被視為持有登記於本公司按香港《證券及期貨條例》第352條所備存的登記冊之權益或淡倉，或根據香港上市規則附錄C3所載「上市公司董事進行證券交易的標準守則」董事、監事或最高行政人員須知會本公司及香港聯合交易所有限公司（「聯交所」）之權益或淡倉。本公司董事、監事或高級行政人員亦無獲授予可取得上述權益的權利。



董事、監事、 高級管理人員和員工情況

董事、監事和高級管理人員持股變動及報酬情況

姓名	職務	性別	年齡	本屆任期 起始日期	本屆任期 終止日期	年初 持股數	年末 持股數	年度內股份增 減變動量	增減變動 原因	報告期內從 公司獲得的 稅前報酬總 額（萬元）
吳磊	執行董事、董事長	男	47	2024年1月9日	至今（註1）					72.36
朱兆開	執行董事、總裁	男	56	2018年9月18日 （執行董事） 2025年3月4日 （總裁）	至今（註1）					143.875
董鑑華	執行董事、副總裁	男	59	2024年9月18日 （執行董事） 2018年9月18日 （副總裁）	至今（註1）					137.362
邵君	非執行董事	男	50	2024年2月23日	至今（註1）					
陸雯	非執行董事	女	48	2024年2月23日	至今（註1）					
徐建新	獨立非執行董事	男	69	2019年11月14日	至今（註1）					25
劉運宏	獨立非執行董事	男	48	2020年11月25日	至今（註1）					25
杜朝輝	獨立非執行董事	男	60	2024年9月18日	至今（註1）					10.42
許建國	監事	男	60	2024年9月18日	至今（註1）					
郭浩環	監事	女	44	2024年9月18日	至今（註1）					
袁勝洲	職工監事	男	59	2019年5月20日	至今（註1）					94.130
金孝龍	副總裁	男	57	2018年9月18日	至今（註1）					138.059
陽虹	副總裁	女	52	2020年9月30日	至今（註1）					137.995
肖衛華	副總裁	男	52	2024年5月13日	至今（註1）					37.840
賈廷綱	副總裁	男	51	2024年5月13日	至今（註1）					37.840

姓名	職務	性別	年齡	本屆任期 起始日期	本屆任期 終止日期	年初 持股數	年末 持股數	年度內股份增 減變動量	增減變動 原因	報告期內從 公司獲得的 稅前報酬總 額 (萬元)
傅敏	財務總監、 董事會秘書	女	51	2024年5月13日 (財務總監) 2024年9月10日 (董事會秘書) (註2)	至今 (註1)					114.006
胡旭鵬	副總裁	男	49	2025年3月4日	至今 (註1)					
張艷	總審計師、 首席合規官	女	49	2024年5月13日	至今 (註1)					80
劉平	執行董事、總裁 (已離任)	男	54	2021年11月8日 (執行董事) 2021年8月23日 (總裁)	2024年6月7日					77.373
姚珉芳	非執行董事 (已離任)	女	57	2018年9月18日	2024年2月23日					
李安	非執行董事 (已離任)	女	63	2018年9月18日	2024年2月23日					
習俊通	獨立非執行董事 (已離任)	男	61	2018年9月18日	2024年9月18日					18.75
蔡小慶	監事、監事會主席 (已離任)	男	60	2021年6月28日	2024年9月18日					133.663
韓泉治	監事 (已離任)	男	60	2018年9月18日	2024年9月18日					
陳幹錦	副總裁 (已離任)	男	56	2018年9月18日	2024年5月13日					61.685
顧治強	副總裁、總經濟師 (已離任)	男	60	2018年9月18日 (副總裁) 2024年5月13日 (總經濟師)	2024年5月13日 (副總裁) 2024年12月30日 (總經濟師)					121.660
周志炎	首席財務官、 董事會秘書 (已離任)	男	61	2022年1月14日	2024年5月13日 (首席財務官) 2024年8月1日 (董事會秘書)					79.80
童麗萍	首席法務官 (已離任)	女	53	2018年9月18日	2025年3月4日					133.00

註：

- 1、本公司第五屆董事會、監事會於2021年9月17日任期屆滿。鑒於本公司新一屆董事會董事候選人、監事會監事候選人的提名及相關工作尚未完成，為保證公司董事會、監事會相關工作的連續性及穩定性，本公司董事會、監事會的換屆選舉延期進行。本公司董事會專門委員會和高級管理人員的任期亦相應順延。在本公司董事會、監事會換屆選舉工作完成前，本公司第五屆董事會、監事會全體成員及高級管理人員根據法律法規和《公司章程》的規定繼續履行相應的職責和義務。
- 2、本公司於2024年8月1日召開董事會五屆九十七次會議同意聘任傅敏女士擔任本公司董事會秘書。由於傅敏女士尚未取得上海證券交易所頒發的主板董事會秘書任職培訓證明，暫由傅敏女士代為履行董事會秘書職責。傅敏女士於2024年9月10日取得上海證券交易所董事會秘書任職培訓證明，其任職正式生效。

主要工作經歷

吳磊

現任本公司黨委書記、執行董事、董事長，電氣控股黨委書記、董事長，上海三菱電梯董事長，三菱電機上海機電電梯有限公司董事長，上海市第十六屆人大代表。吳博士曾任上汽汽車製造有限公司副總經理，上海汽車集團股份有限公司董事長助理，大眾汽車變速器（上海）有限公司副總經理，上海汽車工業（集團）總公司財務部執行總監，上海汽車工業（集團）總公司紀委委員、財務總監，上海汽車集團股份有限公司副總裁，國家工業和信息化部規劃司副司長（掛職），上海市經濟和信息化委員會副主任，上海市國防科技工業辦公室主任，上海市委軍民融合發展委員會辦公室常務副主任（正局長級）。吳博士擁有管理學博士學位，高級工程師。

朱兆開

現任本公司黨委副書記、執行董事、總裁，電氣控股董事。朱先生曾任上海電氣電站設備有限公司汽輪機廠、上海汽輪機廠有限公司黨委副書記、紀委書記，上海電氣電站設備有限公司汽輪機廠、上海汽輪機廠有限公司黨委書記、執行董事，上海電氣（集團）總公司人力資源部部長，上海電氣電站集團黨委書記，本公司工會主席，上海市機電工會主席，上海電氣（集團）總公司黨校校長，上海電氣李斌技師學院院長。朱先生畢業於合肥工業大學，擁有工學學士學位、上海交通大學高級工商管理碩士學位，正高級經濟師。

董鑑華

現任本公司執行董事、副總裁，電氣控股董事，上海海立（集團）股份有限公司董事長。董先生曾任上海電氣（集團）總公司副總裁、財務總監，本公司監事長，建元信托股份有限公司黨委書記。加入上海電氣（集團）總公司之前，董先生曾任上海市審計局基建處處長助理、副處長，固定資產投資審計處副處長、處長，財政審計處處長，其從事專業審計工作逾二十年。董先生畢業於上海同濟大學，擁有工學學士學位、上海交通大學工商管理碩士學位，正高級經濟師。

邵君

現任本公司非執行董事，申能（集團）有限公司投資管理部總經理，上海液化天然氣有限責任公司董事，申能股份有限公司董事，上海申能能源服務有限公司董事，上海久聯集團有限公司董事，上海申能能創能源發展有限公司副董事長，上海港口能源有限公司副董事長。邵先生曾任中國石油天然氣股份有限公司西氣東輸管道分公司總經理辦公室主管、高級主管、副主任，上海市發展和改革委員會能源發展處副調研員、能源處副處長，申能（集團）有限公司投資部副經理，上海燃氣（集團）有限公司副總經理，上海燃氣有限公司副總裁，上海久聯集團有限公司監事會主席等職務。邵先生擁有哲學學士學位，經濟師。

陸雯

現任本公司非執行董事，上海國有資本投資有限公司副總裁、職工董事，華東建築集團股份有限公司董事，上海孚騰私募基金管理有限公司董事長，綜改試驗企業管理（上海）有限公司董事長，上海國投先導私募基金管理有限公司監事，上海國投資本管理有限公司執行董事、總經理，上海國有資本投資母基金有限公司董事長。陸女士曾任普華永道中天會計師事務所審計經理，上海臨港奉賢經濟發展有限公司副總經理，上海市工業區開發總公司副總經理，上海臨港經濟發展集團投資管理有限公司常務副總經理，上海臨港控股股份有限公司董事、常務執行副總裁、董事會秘書，上海臨港經濟發展（集團）有限公司投資發展部、投資管理部總監等職務。陸女士擁有會計學碩士學位，註冊會計師。

徐建新

現任本公司獨立非執行董事，上海朴易投資管理有限公司高級副總裁，上海矽睿科技股份有限公司獨立董事，上海錦江國際酒店股份有限公司獨立董事。徐博士於1982年2月起至1997年11月擔任上海財經大學會計學講師、副教授。於1997年11月起至2014年12月擔任東方國際（集團）有限公司副總會計師、董事、財務總監、總經濟師。於2015年1月起至今擔任上海朴易投資管理有限公司高級副總裁。徐博士畢業於上海財經大學，持有博士學位，為教授級高級會計師、中國註冊會計師。

劉運宏

現任本公司獨立非執行董事，中國人民大學國際並購與投資研究所副所長，前海人壽（上海）研究所所長，國金證券股份有限公司獨立董事，上海農村商業銀行股份有限公司獨立董事，華東政法大學經濟法學專業博士研究生導師。曾在國泰基金管理有限公司擔任法律合規事務主管，在上海證券交易所從事博士後研究工作，在航天證券有限責任公司擔任投資銀行部總經理，在華寶證券有限責任公司先後擔任投資銀行部總經理、總裁助理。劉博士畢業於中國人民大學，持有法學博士學位，為經濟學博士後、法學博士後、研究員職稱。

杜朝輝

現任本公司獨立非執行董事，上海交通大學機械與動力工程學院院長、特聘教授，中國動力工程學會常務理事，上海市工程熱物理學會理事長。曾於日本東京大學、韓國漢城國立大學和美國伊利諾伊香檳大學從事博士後研究和擔任客座研究員，曾任上海交通大學研究生院常務副院長、機械與動力工程學院黨委書記。杜博士從事動力機械的理論和實驗研究，近五年主持過國家自然科學基金、國防基礎科研計劃重大項目、國家科技重點研發計劃課題、國際和企業科研合作項目等20余項，發表論文120餘篇，獲批國家發明專利11項，獲國家教學成果二等獎及上海市技術發明獎一等獎等。杜博士畢業於西北工業大學，擁有工學博士學位。

許建國

現任本公司監事，電氣控股副總裁、財務總監，上海電氣金融集團黨委書記，上海電氣集團財務有限責任公司董事，海通證券股份有限公司董事，上海人壽保險股份有限公司董事。許先生曾任上海電氣資產管理有限公司管理一部財務經理助理，上海力達重工製造有限公司財務總監，上海電氣資產管理有限公司資產財務部副部長，上海電氣（集團）總公司財務預算部副部長，上海集優機械股份有限公司董事，電氣控股財務預算部部長，上海電氣金融集團總裁。許先生畢業於香港中文大學，擁有會計碩士學位，正高級會計師。

郭浩環

現任本公司監事，電氣控股財務預算部部長，上海海立（集團）股份有限公司監事，上海電氣集團財務有限責任公司董事，上海寅同實業有限公司執行董事，上海立昕實業有限公司董事長，人形機器人（上海）有限公司董事。郭女士曾任上海電氣資產管理有限公司資產財務部主管，上海電氣（集團）總公司財務預算部主管、高級主管、經理、企業改革辦公室高級經理、綜合管理部副部長，本公司企業改革辦公室高級經理，上海電氣企業發展有限公司財務總監，電氣控股綜合管理部副部長。郭女士畢業於上海財經大學，擁有上海財經大學管理學碩士學位，高級會計師。

袁勝洲

現任本公司職工監事、工會常務副主席，上海市機電工會常務副主席。袁先生曾任上海市機電設計研究院有限公司團委書記、黨委辦公室主任、黨委副書記、紀委書記、工會主席、監事會主席、黨委書記、執行董事，上海電氣環保集團黨委副書記、副總裁，上海電氣（集團）總公司監事會監事。袁先生擁有研究生學歷、工學學士學位，高級政工師。

金孝龍

現任本公司副總裁，上海電氣新能源發展有限公司黨委書記、董事長，中國聯合重型燃氣輪機技術有限公司董事。金先生曾任上海法維萊交通車輛設備有限公司黨委書記、副總經理，上海電氣電站臨港工廠黨委書記、副總經理，上海電氣電站集團副總裁，上海電氣風電設備有限公司執行董事、總經理，上海電氣風能有限公司、西門子風力發電設備（上海）有限公司副董事長、總經理，上海電氣風電集團股份有限公司黨委書記、董事長，上海電氣電站集團總裁、黨委副書記，上海電氣集團股份有限公司電站分公司負責人，上海電氣電站設備有限公司董事長。金先生畢業於哈爾濱工業大學，擁有工學學士學位、韋伯斯特大學工商管理碩士學位，正高級經濟師。

陽虹

現任本公司副總裁、科技管理部部長，上海電氣集團股份有限公司中央研究院院長。陽女士曾任上海電氣電站設備有限公司上海汽輪機廠、上海汽輪機廠有限公司總工程師、技術部部長、設計研究所所長、黨支部書記、總經理、黨委副書記，上海電氣電站集團、上海電氣電站設備有限公司副總裁，上海自動化儀錶有限公司董事長，中國航發商用航空發動機有限公司副董事長。陽女士畢業於西安交通大學，持有工學學士、上海交通大學工程碩士學位，教授級高級工程師。

肖衛華

現任本公司副總裁，上海盛誼電興企業發展有限公司董事。肖先生曾任上海柴油機股份有限公司副總經理、財務總監，上海日野發電機有限公司副總經理、黨委副書記、董事，上海自動化儀錶股份有限公司黨委書記、副總經理、董事，上海電氣資產管理有限公司管理二部總經理，上海電氣重工集團副總裁，上海重型機器廠有限公司總經理、執行董事、黨委副書記，上海電氣通訊技術有限公司總經理，上海電氣環保集團黨委書記、副總裁，上海市機電設計研究院有限公司黨委書記，上海電氣輸配電集團總裁、黨委副書記，上海電氣輸配電集團有限公司副董事長、總裁、黨委副書記，上海電氣集團輸配電裝備有限公司董事長、總裁，本公司產業發展部部長。肖先生畢業於西安交通大學，擁有復旦大學工商管理碩士學位，高級工程師。

賈廷綱

現任本公司副總裁，深圳市贏合科技股份有限公司董事長，上海發那科機器人有限公司副董事長，上海發那科智能機械有限公司副董事長，中國航發商用航空發動機有限公司副董事長，上海市質子重離子醫院有限公司董事，中航機載系統有限公司董事，上海市第十六屆人大代表。賈博士曾任上海電氣中央研究院黨委副書記、副院長，上海電氣自動化作業部、環保事業部聯合黨委副書記、自動化作業部副部長、環保事業部副部長，上海環保工程成套有限公司總經理，德國寶爾捷自動化有限公司顧問委員會主席，上海電氣自動化集團副總裁、黨委書記、總裁，上海電氣軌道交通集團總裁，本公司軌道交通部部長，上海電氣自動化集團有限公司黨委書記、董事長。賈博士擁有華東理工大學控制科學與工程博士學位，教授級高級工程師。

傅敏

現任本公司財務總監、董事會秘書。傅女士曾任上海市審計局外資運用審計處主任科員，財政審計處副處長、處長，地區審計處處長，經濟責任審計處處長，一級調研員，本公司紀委委員、總審計師、首席合規官、審計風控部部長。傅女士畢業於南開大學，擁有經濟學學士、上海財經大學工商管理碩士學位，正高級審計師。

胡旭鵬

現任本公司副總裁，上海電氣金融集團黨委副書記、總裁。胡博士曾任安徽省蚌埠市人民檢察院檢察官，上海浦東發展銀行總行資產保全部法務專員，中海信託股份有限公司副總裁、首席風險控制官、董事會秘書，上海國泰君安證券資產管理有限公司副總裁，國泰君安證券股份有限公司質押融資部總經理、風險管理部總經理，上海電氣金融集團黨委書記、副總裁，上海電氣首席投資官。胡博士畢業於華東政法大學，擁有法學博士學位。

張艷

現任本公司總審計師、首席合規官。張女士曾任上海電氣資產管理有限公司投資管理部高級主管、部長助理、副部長，上海電氣（集團）總公司財務預算部副部長，本公司董事會秘書室副主任、風險管理部常務副部長、部長、審計部部長、監事會辦公室主任、董事會辦公室主任、投資者關係部部長、集團辦公室（董事會辦公室）主任。張女士畢業於華東政法學院，擁有法學學士、上海國家會計學院和美國亞利桑那州立大學高級工商管理碩士學位。

在股東單位任職情況

姓名	股東單位名稱	職務	任期起始日期	任期終止日期
吳磊	電氣控股	黨委書記、董事長	2023年12月	至今
朱兆開	電氣控股	董事	2022年1月	至今
董鑑華	電氣控股	董事	2018年8月	至今
董鑑華	上海海立（集團）股份有限公司	董事長	2017年12月	至今
許建國	電氣控股	副總裁、財務總監	2021年12月	至今
郭浩環	電氣控股	財務預算部部長	2023年2月	至今
郭浩環	上海海立（集團）股份有限公司	監事	2023年2月	至今
郭浩環	上海寅同實業有限公司	執行董事	2022年7月	至今
郭浩環	上海立昕實業有限公司	董事長	2022年2月	至今
邵君	申能（集團）有限公司	投資管理部總經理	2021年12月	至今
邵君	上海液化天然氣有限責任公司	董事	2020年1月	至今
邵君	上海申能能源服務有限公司	董事	2022年12月	至今
邵君	上海久聯集團有限公司	董事	2023年1月	至今
邵君	申能股份有限公司	董事	2023年5月	至今
邵君	上海申能能創能源發展有限公司	副董事長	2024年1月	至今
邵君	上海港口能源有限公司	副董事長	2024年4月	至今
陸雯	上海國有資本投資有限公司	副總裁	2021年6月	至今
陸雯	上海國有資本投資有限公司	職工董事	2021年11月	至今
陸雯	上海國投先導私募基金管理有限公司	監事	2024年5月	至今
陸雯	上海國投資本管理有限公司	執行董事、總經理	2024年10月	至今

在其他單位任職情況

姓名	其他單位名稱	職務	任期起始日期	任期終止日期
吳磊	三菱電機上海機電電梯有限公司	董事長	2023年12月	至今
陸雯	綜改試驗企業管理（上海）有限公司	董事長	2021年12月	至今
陸雯	華東建築集團股份有限公司	董事	2022年2月	至今
陸雯	上海孚騰私募基金管理有限公司	董事長	2024年10月	至今
陸雯	上海國有資本投資母基金有限公司	董事長	2024年10月	至今
徐建新	上海朴易投資管理有限公司	高級副總裁	2015年1月	至今
徐建新	上海矽睿科技股份有限公司	獨立董事	2021年6月	至今
徐建新	上海錦江國際酒店股份有限公司	獨立董事	2022年6月	至今
劉運宏	中國人民大學國際並購與投資研究所	副所長	2016年5月	至今
劉運宏	前海人壽（上海）研究所	所長	2019年6月	至今
劉運宏	國金證券股份有限公司	獨立董事	2022年6月	至今
劉運宏	交銀國際信託有限公司	獨立董事	2022年11月	至今
劉運宏	上海農村商業銀行股份有限公司	獨立董事	2024年1月	至今
杜朝輝	上海交通大學	機械與動力工程學院院長、特聘教授	2014年5月	2034年10月
許建國	海通證券股份有限公司	董事	2016年5月	至今
許建國	上海人壽保險股份有限公司	董事	2014年11月	至今
郭浩環	人形機器人（上海）有限公司	董事	2023年12月	至今
金孝龍	中國聯合重型燃氣輪機技術有限公司	董事	2024年4月	至今
肖衛華	上海盛誼電興企業發展有限公司	董事	2024年6月	至今
賈廷綱	上海發那科機器人有限公司	副董事長	2020年10月	至今
賈廷綱	上海發那科智能機械有限公司	副董事長	2020年10月	至今
賈廷綱	中國航發商用航空發動機有限公司	副董事長	2024年7月	至今
賈廷綱	上海市質子重離子醫院有限公司	董事	2024年4月	至今
賈廷綱	中航機載系統有限公司	董事	2024年9月	至今



董事、監事、高級管理人員報酬情況

董事、監事、高級管理人員報酬的決策程序	本公司董事、監事（非職工監事）報酬由股東大會決定，本公司高級管理人員的報酬由本公司董事會決定。
董事在董事會討論本人薪酬事項時是否回避	是
薪酬委員會關於董事、監事、高級管理人員報酬事項發表建議的具體情況	本公司2024年第一次薪酬委員會審議通過《關於提請股東大會授權董事會確認2023年度公司董事薪酬及批准2024年度公司董事薪酬額度的預案》、《關於確認2023年度公司高級管理人員薪酬及批准2024年度公司高級管理人員薪酬額度的議案》，認為2023年度本公司高級管理人員的薪酬情況符合國資委相關要求和《上海電氣集團股份有限公司進一步深化職業經理人薪酬制度改革實施方案》。 本公司2025年第二次薪酬委員會審議通過《關於提請股東大會授權董事會確認2024年度公司董事薪酬及批准2025年度公司董事薪酬額度的預案》、《關於確認2024年度公司高級管理人員薪酬及批准2025年度公司高級管理人員薪酬額度的議案》，認為2024年度本公司高級管理人員的薪酬情況符合國資委相關要求和《上海電氣集團股份有限公司進一步深化職業經理人薪酬制度改革實施方案》。
董事、監事、高級管理人員報酬確定依據	本公司董事、監事（非職工監事）的報酬根據本公司的經營業績、崗位職責、工作表現、市場環境等因素確定。本公司職工監事、高級管理人員根據崗位職責、按年度計劃完成情況考核確定報酬。
董事、監事和高級管理人員報酬的實際支付情況	本公司已向在本公司領取報酬的董事、監事和高級管理人員支付了報酬。
報告期末全體董事、監事和高級管理人員實際獲得的報酬合計	人民幣1,679.818萬元。

董事、監事、高級管理人員變動情況

姓名	擔任的職務	變動情形	變動原因
吳磊	執行董事、董事長	選舉	工作需要
董鑑華	執行董事	選舉	工作需要
邵君	非執行董事	選舉	工作需要
陸雯	非執行董事	選舉	工作需要
杜朝輝	獨立非執行董事	選舉	工作需要
許建國	監事	選舉	工作需要
郭浩環	監事	選舉	工作需要
肖衛華	副總裁	聘任	工作需要
賈廷綱	副總裁	聘任	工作需要
傅敏	財務總監、董事會秘書	聘任	工作需要
顧治強	總經濟師	聘任	工作需要
張艷	總審計師、首席合規官	聘任	工作需要
劉平	執行董事、總裁	離任	工作調動
姚珉芳	非執行董事	離任	年齡原因
李安	非執行董事	離任	年齡原因
習俊通	獨立非執行董事	離任	任職年限
蔡小慶	監事、監事會主席	離任	個人原因
韓泉治	監事	離任	個人原因
陳幹錦	副總裁	離任	職務調整
顧治強	副總裁	離任	職務調整
顧治強	總經濟師	離任	年齡原因
傅敏	總審計師、首席合規官	離任	職務調整
周志炎	首席財務官	離任	職務調整
周志炎	董事會秘書	離任	年齡原因

母公司和主要子公司的員工情況

本公司從員工的性別、年齡、文化及教育背景、專業經驗、技能及知識等方面實現全體員工（包括高級管理人員）的多元化。

	人數
母公司在職員工的數量	152
主要子公司在職員工的數量	40,108
在職員工的數量合計	40,260
母公司及主要子公司需承擔費用的離退休職工人數	439

專業構成類別	人數
生產人員	17,318
銷售人員	2,998
技術人員	13,397
財務人員	1,093
行政人員	5,454

教育程度類別	人數
研究生及以上	4,533
大學本科	18,033
大學專科	8,513
中專及以下	9,181

性別類別	人數
男	31,156
女	9,104

薪酬政策

本公司建立和完善職工工資與企業經營效益、勞動生產率提高同步的增長機制，合理確定本企業的工資增長水平以及不同崗位人員的工資調整幅度；對於職工薪酬收入，在兼顧內部公平性的同時，堅持業績導向，以業績目標為根本，強化剛性考核，對年度考核不合格的，按照要求扣減績效薪酬，合理拉開薪酬差距；對於違紀違法、受到黨紀政紀處分等約束性事項的，嚴格落實薪酬扣減，有需要的進行薪酬追索扣回。同時繼續貫徹「兩個傾斜、兩個關心」的總體要求，堅持向作出突出貢獻的人才和一線崗位傾斜。

培訓計劃

報告期內，本公司圍繞本集團戰略，堅持需求導向，深化推進培訓體系建設與培訓基地建設，抓好核心員工培訓，尤其是領導幹部與戰略緊缺型人才的培訓；加大力度推進全員培訓，促進本集團業務發展與人力資本增值。

勞務外包情況

勞務外包支付的報酬總額

人民幣1.28億元

董事及監事之服務合同

本公司董事或監事未與本公司訂立任何不可於一年內由本公司免付賠償（法定賠償除外）而終止的服務合約。

董事及監事於重要交易、安排或合約之權益

於本年度內，概無董事、監事或與董事、監事有關連的實體在本公司、其控股公司、或其子公司或同系子公司所訂立的任何重要交易、安排或合約中直接或間接擁有重大權益。

管理合約

報告期內，本公司沒有任何仍然生效的合約（與本公司的任何董事、監事或任何全職僱員所訂立的服務合約除外），而任何個人或實體據此承擔本公司的全部或任何重大部份業務的管理及行政。

獲准許彌償條文

本公司已就其董事、監事及高級管理人員可能面對因企業活動產生之法律訴訟，為董事、監事及高級管理人員之職責作適當之投保安排。

股權激勵計劃

報告期內，本公司不存在存續有效的股權激勵計劃。



企業管治報告

本公司董事會確信企業管治為本公司成功的關鍵，並已採取多項措施，以建立規範透明績優的上市集團。

本公司將定期審閱及更新現行的常規，以追隨企業管治的最新發展。本公司也將持續審視實踐中的不足之處，以不斷提升企業管治水平。

企業文化

本公司已建立包含使命、願景、核心價值觀以及精神譜系的企業文化理念體系，以「能動全球工業，智創美好生活」為使命，致力於成為「引領工業發展的世界一流裝備企業集團」。

我們以高端裝備產業為本，專注在能源裝備、工業裝備、集成服務領域，以科技賦能推動中國及全球工業高質量發展。我們提供的，不僅是具有領先優勢的高端裝備、技術、服務，而且是滿足多樣化需求的綠色、低碳、智慧解決方案，致力於創造更美好的生活。

我們致力於成為國之重器的擔當者：深耕高端裝備主責主業，承載民族工業發展大任，專注實現高質量發

展。我們致力於成為科技創新的引領者：以科技引領工業創新趨勢，實現產業智能化、服務產業化。我們致力於成為綠色低碳的踐行者：堅定踐行雙碳目標，推動全行業的綠色、低碳發展。我們致力於成為美好生活的智創者：以智慧解決方案為人類更美好生活創造綠色可持續價值。

董事的證券交易的標準守則

本公司已採納香港上市規則附錄C3內《上市發行人董事進行證券交易的標準守則》（「標準守則」）所載有關本公司董事買賣本公司股份的守則條文，本公司全體董事及監事確認彼等在二零二四年全年已遵守標準守則所載的規定。本公司並無發現任何員工違反標準守則。

董事會

截至本報告日期，董事會由八名董事組成，包括三名執行董事，分別為吳磊博士（於二零二四年一月九日獲委任）、董鑑華先生（於二零二四年九月十八日獲委任）、朱兆開先生，兩名非執行董事，分別為邵君

先生（於二零二四年二月二十三日獲委任）、陸雯女士（於二零二四年二月二十三日獲委任），三名獨立非執行董事，分別為徐建新博士、劉運宏博士、杜朝輝博士（於二零二四年九月十八日獲委任）。其中，二零二四年以來的新任董事吳磊博士、董鑑華先生、邵君先生、陸雯女士、杜朝輝博士確認明白其作為上市發行人董事的責任，並已在任職生效前，分別於二零二三年十二月十九日、二零二四年九月十八日、二零二四年一月十四日、二零二四年一月十四日及二零二四年九月十八日獲得香港上市規則第3.09D條所指的法律意見。劉平先生於二零二四年六月七日離任執行董事，姚珉芳女士、李安女士於二零二四年二月二十三日離任非執行董事，習俊通博士於二零二四年九月十八日離任獨立非執行董事。報告期內，獨立非執行董事比例達到三分之一。

董事會成員具有不同專業背景，並在企業管理、技術開發、財務管理、戰略投資、人力資源管理等方面擁有專業知識，其個人簡歷載列於本年度報告「董事、監事、高級管理人員和員工情況」一章中。

本公司獨立非執行董事均熟悉上市公司董事、上市公司獨立非執行董事的權利與義務。報告期內，獨立非執行董事本著審慎負責、積極認真的態度出席董事會，並充份發揮其經驗及特長，在完善公司治理和重大決策的醞釀等方面做了大量工作，對本公司重大事項及關連交易等有關事項發表了中肯、客觀的意見，促進了董事會決策的科學化和規範化，切實維護了本公司和廣大股東的利益。

各獨立非執行董事已根據香港上市規則第3.13條

的規定，就其獨立性每年向本公司作出確認，本公司已收到該等董事有關獨立性的年度確認，參考香港上市規則第3.13條所載的獨立性準則對彼等的獨立性所作的評估後，認為該等董事於二零二四年度確屬獨立人士。

董事會與管理層的權利及職責已在《公司章程》中進行了明確的規定，以確保為良好的企業管治及內部控制提供充份的平衡和制約機制。董事會制訂集團整體發展策略、監控其財務表現及保持對管理層的有效監督。董事會成員以增加股東長遠最大利益行事，根據目前經濟及市場環境確定集團的業務目標及發展方向。日常運作及管理則交托管理層負責。本公司管理層在總裁的領導下，負責執行董事會作出的各項決議，組織本公司的日常經營管理。

每位董事會成員均有權查閱董事會文件及相關資料，並可取得公司秘書及董事會秘書的有關法規及合規方面意見，及在需要時尋求本公司以外的專業意見，以確保董事會可獲得獨立的觀點和意見。公司秘書及董事會秘書向所有董事提供香港上市規則及其它適用規定的要求，以確保本公司遵守及維持良好企業管治水平。董事會認為報告期內上述機制的實施是有效的。

除了本公司內工作關係以外，各董事、監事和高管人員並無在財務、經營、家庭和其它重大方面存在關係。

本公司非常重視本公司董事們在各個領域的持續性培訓工作。報告期內，本公司組織董事學習了有關業務、法律、財務等領域的最新規定，以不斷完善董事們的專業知識。



報告期內董事參加董事會和股東大會的情況

董事姓名	是否為獨立 非執行董事	參加董事會情況						參加股東大會情況
		本年應參加 董事會次數	親自出席次數	以通訊方式 參加次數	委託出席次數	缺席次數	是否連續兩次未 親自參加會議	出席股東大會 的次數
吳磊	否	17	17	13	0	0	否	1
朱兆開	否	17	17	13	0	0	否	3
董鑑華	否	5	5	4	0	0	否	2
邵君	否	15	14	12	1	0	否	0
陸雯	否	15	15	14	0	0	否	1
徐建新	是	17	17	13	0	0	否	6
劉運宏	是	17	17	13	0	0	否	3
杜朝輝	是	5	5	4	0	0	否	2
劉平	否	8	8	6	0	0	否	1
姚珉芳	否	2	2	2	0	0	否	0
李安	否	2	2	2	0	0	否	0
習俊通	是	12	12	9	0	0	否	2

年內召開董事會會議次數	17
其中：現場會議次數	1
通訊方式召開會議次數	13
現場結合通訊方式召開會議次數	3

企業管治職能

報告期內，本公司董事會履行了下述職責：制定及檢討本公司的企業管治政策及常規並提出建議；檢討及監察董事及高級管理人員的培訓及持續專業發展；檢討及監察本公司在遵守法律及監管規定方面的政策及常規；制定、檢討及監察僱員及董事的操守及合規情況；及檢討本公司遵守守則條文的情況及在《企業管治報告》內的披露。

報告期內，董事會認為本公司已遵守香港上市規則附錄C1《企業管治守則》（「守則」）的要求，惟偏離守則C.2.1規定及F.2.2規定。根據守則條文C.2.1，主席與首席执行官的角色應有區分，並不應由一人同時兼任。主席與首席执行官之間職責的分工應清楚界定並以書面列載。報告期內，除因本公司原執行董事兼總裁離任導致上述職務出現空缺以外，本公司董事會主席由一人擔任，主要負責本公司的戰略決策，本公司執行董事兼總裁由另一人擔任，全面負責本公司的日常營運和執行工作。本公司認為董事會和管理層的分工和職責明確，不存在管理權力過於集中的情況。根據守則條文F.2.2，董事會主席應出席股東周年大會。本公司董事長、執行董事吳磊博士因其他公務安排未出席二零二三年度股東周年大會，執行董事朱兆開先生出任二零二三年度股東周年大會主席並主持會議。

戰略委員會

本公司董事會戰略委員會（「戰略委員會」）現時由吳磊博士（於二零二四年一月九日獲委任）、朱兆開先生（於二零二五年三月四日獲委任）、徐建新博士及杜朝輝博士（於二零二四年九月十八日獲委任）組成，主席為吳磊博士。戰略委員會原委員劉平先生及習俊通博士分別於二零二四年六月七日及二零二四年九月十八日離任。

報告期內，本公司戰略委員會未召開會議。

審核委員會

本公司的董事會審核委員會（「審核委員會」）的主要職責為審閱及監督本公司的風險管理、財務申報程序及內部監控制度，向董事會報告其審查結果及提出建議，並根據香港上市規則附錄C1《企業管治守則》中關於企業風險管理的規定，定期對本公司建立健全風險管理系統及實施的完整性、有效性進行監督評價。審核委員會亦負責審閱季度、半年度及年度財務報表，並檢討核數師的委任、核數師酬金等事宜。審核委員會現時由獨立非執行董事徐建新博士、劉運宏博士、杜朝輝博士（於二零二四年九月十八日獲委任）和非執行董事邵君先生（於二零二四年三月六日獲委任）組成，主席為獨立非執行董事徐建新博士。審核委員會原委員習俊通博士及姚珉芳女士分別於二零二四年九月十八日及二零二四年二月二十三日離任。

報告期內，審核委員會舉行了十次會議，此等會議中，審核委員會審閱及監督了本公司的風險管理、財務申報程序及內部監控制度，向董事會報告其審閱結果及提出建議，審核委員會亦審閱了本公司季度、半年度及年度財務報告、檢討核數師的委任、核數師酬金等事宜，與核數師討論審計工作計劃和進展，聽取本公司審計部門關於本公司二零二四年度內審工作計劃的匯報。

報告期內審核委員會會議出席情況

審核委員會委員姓名	出席次數/應出席會議次數
徐建新（委員會主席）	10/10
劉運宏	10/10
杜朝輝	3/3
邵君	7/7
習俊通（前任委員）	7/7
姚珉芳（前任委員）	2/2

提名委員會

本公司董事會提名委員會（「提名委員會」）的主要職責為對本公司董事及高級管理人員的人選、選擇標準和程序審查並向本公司董事會及股東大會提出建議。提名委員會現時由杜朝輝博士（於二零二四年九月十八日獲委任）及徐建新博士組成，主席為杜朝輝博士。提名委員會原主席習俊通博士及委員朱兆開先生分別於二零二四年九月十八日及二零二五年三月四日離任。

本公司已制定《上海電氣集團股份有限公司董事會成員多元化政策》，內容包括本公司董事候選人應符合有關法律、法規、《公司章程》等要求，確保能夠在董事會上進行富有成效的討論，使董事會能夠做出科學、迅速和謹慎的決策。提名委員會將以客觀標準擇優挑選董事候選人，選擇標準包括若干多元化因素，包括但不限於：董事候選人的性別、年齡、文化及教育背景、地區、專業經驗、技能、知識及服務任期以及其他監管要求的因素；董事候選人的專業背景、技能與本公司的業務特點、未來發展需求之間的匹配程度等。截至本報告日期，本公司董事會八名成員中，女性成員為一名，佔比為12.5%，已較好地實現性別多元化。

報告期內，提名委員會召開了六次會議，會議審議了董事會執行董事、非執行董事和獨立非執行董事候選人選以及高級管理人員調整事項。

報告期內提名委員會會議出席情況

提名委員會委員姓名	出席次數/應出席會議次數
杜朝輝（委員會主席）	1/1
徐建新	6/6
習俊通（前任委員會主席）	5/5
朱兆開（前任委員會委員）	6/6

薪酬委員會

本公司的董事會薪酬委員會（「薪酬委員會」）的主要職責為就本公司董事及高級管理人員的全體薪酬政策及架構，制定合適而具透明度的程序，向董事會提供推薦建議。薪酬委員會現時由杜朝輝博士（於二零二四年九月十八日獲委任）、徐建新博士和劉運宏博士組成，主席為杜朝輝博士。薪酬委員會原主席習俊通博士於二零二四年九月十八日離任。

報告期內，薪酬委員會召開了三次會議，會議審議了本公司董事、監事及高級管理人員薪酬、職業經理人考核及績效薪酬等相關議案。根據本公司薪酬委員會的職權範圍11(b)條，薪酬委員會已獲委派釐定全體執行董事及高級管理人員的具體薪酬待遇。

報告期內薪酬委員會會議出席情況

薪酬委員會委員姓名	出席次數/應出席會議次數
杜朝輝（委員會主席）	1/1
徐建新	3/3
劉運宏	3/3
習俊通（前任委員會主席）	2/2



董事及核數師就賬目之責任

本公司董事知悉其負有編制各財政年度財務報告之責任，該等財務報告須真實與公允地反映本集團該財政年度之財務狀況以及業績、現金流量。編制截至二零二四年十二月三十一日止年度的財務報告時，董事已選取並貫徹採用合適之會計政策，做出審慎而合理之判斷及估計；及按持續經營基準編制財務報告。董事須負責存置妥當會計記錄，以能在任何時候合理真實地披露本集團的財務狀況。

監事會

監事會是本公司常設的監督機構。負責對董事會及其成員以及高級管理人員進行監督，防止其濫用職權，侵犯股東、本公司及本公司員工的合法權益。本公司監事會的人數和人員構成符合中國有關法律法規的要求。

報告期內監事會會議出席情況

監事姓名	出席次數/應出席會議次數
許建國	2/2
郭浩環	2/2
袁勝洲	11/11
蔡小慶（前任監事會主席）	9/9
韓泉治（前任監事）	9/9

高級管理人員

截至本報告日，本公司共有九名高級管理人員，分別是朱兆開先生、董鑑華先生、金孝龍先生、陽虹女士、肖衛華先生、賈廷綱博士、傅敏女士、胡旭鵬博士、張艷女士。他們的職務、簡歷及報酬情況已在「董事、監事、高級管理人員和員工情況」一章中列示。本公司高級管理人員中，女性成員為三名，佔比為33%，已較好地實現性別多元化。

風險管理及內部監控

根據香港上市規則附錄C1《企業管治守則》有關規定，本公司建立健全了風險管理及內部控制系統，包括風險管理及內部控制組織體系、標準體系及相關管理原則，持續推進風險管理及內部控制工作，本公司認為該等系統基本有效及足夠。該等風險管理及內部控制體系的建設旨在提高本公司管理和運營的科學性、規範性和有效性，增強對各類風險的防範能力，保障本公司各項業務的持續、穩定、健康發展，只合理而非絕對保證可防範重大失實陳述或損失，因為其目的均旨在管理，而非消除未能達成業務目標的風險。

董事會確認其有責任監察本公司風險管理及內部控制系統，並通過審核委員會至少每年一次評估其有效性。本公司董事會與審核委員會監督評價本公司風險管理及內部控制系統設計和實施的完整性、有效性，審議批准審計中長期規劃、年度審計計劃以及風險管理與內部控制評價報告；本公司管理層推進本公司風險管理及內部控制系統的建設與完善，審核本公司風險管理及內部控制年度工作計劃與年度工作報告。本公司風險管理及內部控制部門負責設計與建立風險管理及內部控制系統，每年組織開展風險識別、評估、應對與報告，推進內部控制的落實和制度流程的完善；本公司審計部門負責定期對風險管理與內部控制的有效性開展評價，聘請會計師事務所進行財務報告內部控制審計，及時揭示潛在風險和內部控制缺陷，確認相關業務部門和單位落實整改措施，確保本公司風險管理與內部控制系統有效運行。

針對可能發生的重大風險所涉及的識別、評估及管理程序和業務流程，本公司建立了基本完善的相關內部控制措施和制度流程，包括財務報告編制與披露、內幕消息處理及發佈等重要流程的管理程序和內部控制措施。通過具體的業務流程落實內部控制的基本風險應對手段，防控重點領域風險的發生，降低風險的影響程度。在內幕信息披露方面，本公司建立了規範的信息收集、整理、審定、披露的控制程序。本公司在向公眾全面披露有關信息前，會確保

該信息絕對保密，對於難以保密的信息，本公司及時進行相應的信息披露，從而確保有效維護投資者和利益相關方的權益。

報告期內，本公司持續優化風險管理及內部控制體系，完善和落實本公司風險評估和應對報告機制等。二零二四年，在風險防控領導小組和工作小組領導下，持續加強本公司防範化解風險工作的統籌協調，穩妥有序推進各項風險防控工作。本公司堅持推進定期風險排查，實施年度風險評價，加強趨勢性、苗頭性風險預判和分析，並制定應對方案和防範化解措施，分級分類落實防範新的風險。同時，本公司重視對過去風險事件的總結與反思，並舉一反三優化內控制度流程，定期開展內控制度有效性評價，推進《內部控制手冊》和內控制度流程在下屬企業的宣貫執行和承接落實，保障本公司正常經營和發展。

本公司審計部門監督評價本公司風險管理和內部控制系統實施的有效性，制定評價工作方案，抽調具有業務勝任能力的人員組成評價小組，分別對本公司風險管理和內部控制情況開展評價，針對識別的風險和內部控制缺陷提出警示和整改建議，督促應對風險和整改缺陷，並分別編制風險管理評價報告和內部控制評價報告，向本公司審核委員會、監事會及董事會匯報，持續提高本公司風險管理和內部控制的有效性。

本公司每年聘請會計師事務所進行財務報告內部控制審計，及時發現內部控制缺陷，督促相關業務部門和單位及時落實整改措施，確保本公司內部控制有效運行。按照規定，二零二四年本公司聘請安永華明會計

師事務所（特殊普通合夥）對本公司財務報告相關內部控制的有效性進行審計，並出具了在所有重大方面保持了有效的財務報告內部控制意見的內部控制審計報告。

本公司在業務經營中始終秉持正直誠信的原則，對任何違反商業道德以及反貪腐的違規行為採取零容忍的態度。為及時發現腐敗行為，本公司設立多種舉報途徑，包括電話舉報、上門舉報等，以獲取內外部人員舉報線索。

股東大會

股東大會是本公司的最高權力機構，依法行使職權，決定本公司重大事項。本公司的周年股東大會或特別股東大會為董事會與本公司股東提供直接溝通的渠道。因此，本公司高度重視股東大會，鼓勵所有股東出席股東大會，並歡迎股東於會議上發言。

股東可以根據《公司章程》第50條和第67條列明的程序召開股東特別大會並在股東大會上提出議案。報告期內，鑒於本公司住所發生變更，同時根據《上市公司章程指引》（2023年12月修訂）、《境內企業境外發行證券和上市管理試行辦法》（2023年2月頒佈）、《上市公司獨立董事管理辦法》（2023年8月頒佈）、《上市公司監管指引第3號—上市公司現金分紅（2023年修訂）》等法律法規和規範性文件的規定，以及香港聯合交易所關於無紙化機制的要求，為完善本公司治理結構，進一步提升本公司治理質量和效益，本公司對《公司章程》及《公司章程》附件《股東大會議

事規則》、《董事會議事規則》中部分條款作出修訂。《公司章程》最新版本已公佈在本公司和聯交所網站。

與股東的溝通

本公司股東通訊政策載列（其中包括）本公司與其股東的通訊方式，旨在確保個人及機構股東可及時獲得準確、清晰及全面的資料，使彼等可在知情的情況下行使其權利，並與本公司積極溝通。董事會已檢討2024年度股東通訊政策的實施情況，本公司根據該政策以不同方式與其股東積極溝通，董事會認為股東通訊政策繼續有效。

作為促進有效溝通的渠道，本公司通過網站刊發本公司的公告、財務數據及其它有關資料。股東如有任何查詢，可直接致函至本公司於香港的主要營業地點。本公司會及時以適當方式處理所有查詢。

公司秘書

截至本報告日期，傅敏女士和梁君慧女士擔任本公司聯席公司秘書，梁君慧女士於本公司的主要聯絡人為傅敏女士。報告期內，傅敏女士（於二零二四年八月一日獲任為聯席公司秘書）和梁君慧女士均參加了有關培訓，每人培訓總時間不少於15小時。周志炎先生於二零二四年八月一日離任聯席公司秘書。

梁君慧女士具備香港上市規則第3.28條規定的公司秘書資格。儘管傅敏女士尚未具備香港上市規則第3.28條所規定的公司秘書資格，就委任傅敏女士為本公司聯席公司秘書事宜，本公司已向聯交所申請，且聯交所已批准自傅敏女士獲委任為本公司聯席公司秘書之日起三年期間（「豁免期」）豁免嚴格遵守香港上市規則第3.28條及第8.17條之規定（「豁免」），條件是：(i) 梁君慧女士須於豁免期作為聯席公司秘書協助傅敏女士履行本公司聯席公司秘書的職責；及(ii)倘本公司嚴重違反香港上市規則，則該豁免可被撤回。於豁免期結束前，本公司須向聯交所證明並尋求其確認，傅敏女士於豁免期內受益於梁君慧女士的協助，已取得相關經驗並有能力履行香港上市規則第3.28條所規定的公司秘書職責，而無須取得進一步豁免。

信息披露和投資者關係

本公司非常重視與投資者的溝通，本公司董事會辦公室的職責包括投資者關係，負責接待投資者訪談、安排實地調研、組織路演等事宜，並積極參與各項投資者論壇，以便讓投資者對本公司的經營業績、戰略及發展規劃有更深入的瞭解。本公司將繼續做好投資者關係工作，以進一步提高企業的透明度。

股東大會情況簡介

會議屆次	召開日期	決議刊登的指定網站的查詢索引	決議刊登的披露日期
2024年第一次股東特別大會	2024年1月9日	www.hkexnews.hk www.sse.com.cn	2024年1月9日 2024年1月10日
2024年第二次股東特別大會	2024年2月23日	www.hkexnews.hk www.sse.com.cn	2024年2月23日 2024年2月24日
2023年周年股東大會	2024年6月28日	www.hkexnews.hk www.sse.com.cn	2024年6月28日 2024年6月29日
2024年第三次股東特別大會	2024年9月18日	www.hkexnews.hk www.sse.com.cn	2024年9月18日 2024年9月19日
2024年第四次股東特別大會	2024年10月21日	www.hkexnews.hk www.sse.com.cn	2024年10月21日 2024年10月22日
2024年第五次股東特別大會、2024年第一次A股類別股東會議及2024年第一次H股類別股東會議	2024年11月22日	www.hkexnews.hk www.sse.com.cn	2024年11月22日 2024年11月23日

董事會報告

董事會謹呈本公司之董事會報告和載於第86頁至第99頁本公司及本集團截至二零二四年十二月三十一日止年度經審核財務報表。

主要業務

本公司的主要業務聚焦能源裝備、工業裝備、集成服務三大業務板塊。主要子公司的主要業務詳情載於財務報表附註第七項。於本年度內，本公司的主要業務並無重大變動。

能源裝備業務板塊：設計、製造和銷售核電設備、儲能設備、燃煤發電及配套設備、燃氣發電設備、風電設備、氫能設備、光伏設備、高端化工設備；提供電網及工業智能供電系統解決方案；

工業裝備業務板塊：設計、製造和銷售電梯、大中型電機、智能製造設備、工業基礎件、建築工業化設備；

集成服務業務板塊：提供能源、環保及自動化工程及服務，包括各類傳統能源及新能源、固體廢棄物綜合利用、污水處理、煙氣處理、軌道交通等；提供工業互聯網服務；提供金融服務，包括融資租賃、保理、資產管理、保險經紀等；提供產業地產為主的園區及物業管理服務等。

業務審視

報告期內，本公司實現營業總收入人民幣1,161.86億元，較上年同期上升1.2%；報告期內本公司毛利率為18.6%，較上年同期增加1.0個百分點；報告期內歸屬於母公司股東的淨利潤為人民幣7.52億元，較上年同期重述後歸屬於母公司股東的淨利潤下降6.3%（上年同期重述前為人民幣2.85億元，重述後為人民幣8.03億元）；報告期內基本每股收益為人民幣0.048元，較上年重述後每股基本利潤同期下降7.7%（上年同期重述前為人民幣0.018元，重述後為人民幣0.052元）。

報告期內，能源裝備板塊實現營業總收入人民幣617.58億元，較上年同期上升5.3%，主要是得益於國內煤電利好政策影響，燃煤發電業務銷售收入較上年同期有所上升。報告期內，能源裝備板塊毛利率為19.7%，較上年同期上升2.0個百分點。

報告期內，工業裝備板塊實現營業總收入人民幣386.49億元，較上年同期下降4.3%，主要是電梯業務受地產行業影響，收入規模有所下降。報告期內，工業裝備板塊毛利率為16.7%，較上年同期略有上升。

報告期內，集成服務板塊實現營業總收入人民幣207.35億元，較上年同期下降3.0%，主要是工程項目銷售收入較上年同期有所下降。報告期內，集成服務板塊毛利率為13.7%，較上年同期略有上升。



主營業務分析

利潤表及現金流量表相關科目變動分析表

單位：億元 幣種：人民幣

科目	本期數	上年同期數 (重述後)	變動比例 (%)
營業收入	1,154.56	1,142.18	1.08
營業成本	945.25	945.29	0.00
銷售費用	29.01	27.98	3.68
管理費用	79.64	80.02	-0.47
財務費用	5.54	10.81	-48.75
研發費用	56.65	53.69	5.51
經營活動產生的現金流量淨額	176.39	77.61	127.28
投資活動產生的現金流量淨額	-164.25	6.85	不适用
籌資活動產生的現金流量淨額	-34.31	-139.37	不适用

財務費用變動原因說明：主要係報告期內融資利率下降使得利息支出下降，以及得益於國內煤電利好政策影響，購銷商品和勞務收到的現金大幅增加，使得利息收入較上年同期有所增加。

經營活動產生的現金流量淨額變動原因說明：主要系得益於國內煤電利好政策影響，購銷商品和勞務收到的現金較上年同期大幅增加。

投資活動產生的現金流量淨額變動原因說明：主要系本公司因預收款大幅增加，將部分預收款用於短期穩健收益類投資產品增厚收益。

籌資活動產生的現金流量淨額變動原因說明：主要系上年同期本公司因收購下屬控股子公司少數股東權益而導致籌資活動現金流出較大所致。



收入和成本分析

報告期內，本公司實現營業總收入人民幣1,161.86億元，歸屬於母公司股東的淨利潤為人民幣7.52億元。

主營業務分行業、分地區情況

單位：億元 幣種：人民幣

主營業務分行業情況						
分行業	營業收入	營業成本	毛利率 (%)	營業收入比上年 增減 (%)	營業成本比上年 增減 (%)	毛利率比上年 增減 (%)
能源裝備	617.58	496.00	19.7	5.3	2.8	增加2.0個百分點
工業裝備	386.49	322.00	16.7	-4.3	-4.9	增加0.5個百分點
集成服務	207.35	178.99	13.7	-3.0	-3.1	增加0.02個百分點
主營業務分地區情況						
分地區	營業收入	營業成本	毛利率 (%)	營業收入比上年 增減 (%)	營業成本比上年 增減 (%)	毛利率比上年 增減 (%)
中國大陸	975.97	785.74	19.5	3.1	0.9	增加1.7個百分點
其他國家和地區	185.89	160.50	13.7	-7.5	-4.2	減少3.0個百分點

主要銷售客戶情況

報告期內本公司前五名客戶銷售額人民幣74.39億元，占年度銷售總額6.40%；其中前五名客戶銷售額中關聯方銷售額人民幣17.43億元，占年度銷售總額1.50%。

主要供應商情況

報告期內本公司前五名供應商採購額人民幣47.83億元，占年度採購總額4.91%；其中前五名供應商採購額中關聯方採購額人民幣16.95億元，占年度採購總額1.74%。

成本分析表

單位：億元 幣種：人民幣

分行業	成本構成項目	本期金額	本期佔總成本 比例(%)	上年同期金額	上年同期佔總成本 比例(%)	本期金額較上年同 期變動比例(%)
能源裝備	原材料	421.89	85.1	409.90	84.9	2.9
	人工成本	34.55	6.9	33.26	6.9	3.9
	其他費用	39.56	8.0	39.50	8.2	0.2
	合計	496.00	100.0	482.66	100.0	2.8
工業裝備	原材料	265.97	82.6	279.44	82.6	-4.8
	人工成本	28.66	8.9	29.26	8.6	-2.1
	其他費用	27.37	8.5	29.76	8.8	-8.0
	合計	322.00	100.0	338.46	100	-4.9
集成服務	設備	116.26	65.0	119.76	64.9	-2.9
	土建	37.03	20.7	37.93	20.5	-2.4
	其他費用	25.70	14.4	26.98	14.6	-4.7
	合計	178.99	100.0	184.67	100.0	-3.1

研發投入

	單位：億元 幣種：人民幣
本期費用化研發投入	56.65
本期資本化研發投入	0.29
研發投入合計	56.94
研發投入總額佔營業收入比例（%）	4.9
研發投入資本化的比重（%）	0.5
	人數
本公司研發人員的數量	3,925
研發人員數量佔本公司總人數的比例（%）	9.75
研發人員學歷結構類別	人數
博士研究生	108
碩士研究生	1,349
本科	2,337
專科	126
高中及以下	5
研發人員年齡結構類別	人數
30歲以下（不含30歲）	894
30-40歲（含30歲，不含40歲）	1,793
40-50歲（含40歲，不含50歲）	991
50-60歲（含50歲，不含60歲）	205
60歲及以上	42

報告期內，上海電氣核心產業技術實力持續提升，本公司主要業務板塊的研發情況如下：

能源装备

在煤電領域，我們成功研發並應用了燃煤機組高效提溫提效綜合改造技術。該技術針對燃煤機組主蒸汽和再熱蒸汽溫度均提升至600℃的超超臨界溫度參數的改造，實現了原機組供電煤耗降低25g/kWh以上，並顯著提高了機組的安全可靠性。該技術已成功應用於臺山、洛河等多個示範項目中，大幅提升了發電效率和經濟性。另外，我們開發了耦合熔鹽儲熱的350MW級高效靈活燃煤發電汽輪機，該項技術填補了我們在熔鹽儲熱領域的空白，對於提升煤電機組的兜底保供和靈活調節能力、推進變革性燃煤發電技術的應用及全產業鏈升級具有重要意義。

在氣電領域，我們成功攻克F級重型燃氣輪機的關鍵技術難題，在熱效率和排放控制方面達到國際先進水平，打破國外技術壟斷，提升我國在重型燃氣輪機領域的自主創新能力，為國內能源供應的安全性和穩定性提供保障。我們與大唐海口電廠合作，成功完成大F重型在運燃機摻氫技術的自主升級及示範驗證，標誌著在國內重型燃機摻氫燃燒領域實現了從「0到1」的重大技術突破，這一成果不僅提升了燃機的運行效率，還為未來氫能的大規模應用提供了技術支撐。

在核能領域，我們交付的全球首座具有自主知識產權的第四代先進核電200MW高溫氣冷堆主設備完成了商業運行前的168小時連續運行考驗，標誌著我們已經掌握了200MW高溫氣冷堆核島主設備的核心製造技術，實現了93.4%的設備國產化率。

在風電領域，我們自主研發的海神平臺25MW機型正式發佈，可實現「一機一儲」的分散式儲能配置，搭載構網型風機技術，具有良好的調峰能力和更友好的電網適應性，為將來遠海孤島弱電網供電、分散式海風制氫、柔直輸電、低頻輸電、漂浮式風機等多場景的海上風電利用提供有力支撐。

在光伏領域，我們自主研發並成功推向市場「創造者2.0」高效異質結太陽能電池，適用於多種應用場景以及環境惡劣地區。其高雙面率、抗衰減和高穩定性特性，使其在複雜氣候條件下仍能保持優異的發電效率，特別適合對高發電效率和耐久性要求嚴格的應用場合。

在儲能領域，我們成功研發並推出了250kW級鈮鐵液流電池樣機，相較於傳統的全鈮液流電池，該電池在相同能量密度下大幅度降低電解液中鈮離子的用量，有效降低電解液成本。我們發佈了面向大容量電芯的儲能變流系統產品系列，主要包括集中式空液冷2×2.6MW儲能變流器和組串式215kW儲能變流器，有效解決可再生能源發電與用電需求在時間和空間上不匹配的問題，提高新能源消納水平，增強電力系統的靈活性。

在氫能領域，我們自主研發的Z系列新型碱性電解槽實現重大突破，獲得了德國萊茵TÜV認證，達到國際領先水平，大幅提升碱性電解槽的性能和製造成本效益，解決了能耗高、低負荷、安全穩定運行差的問題，提升大規模離網制氫的適應性，綜合指標領跑行業先進水平，該產品目前已成功應用於法國穀鎂、中能建松原等國內外項目。我們自主研發的300Nm³/h電解水PEM電解槽產品完成了裝配和測試，顯著提高PEM電解槽的效率和穩定性，降低製造成本，適用於兆瓦級以上電解水PEM電解槽應用場景，特別是在風光大基地等集中式綠氫應用場景中表現出色。

在輸配電領域，我們自主研發的1100kV低噪聲特高壓並聯電抗器成功通過新產品技術鑒定，綜合性能指標達到同類產品國際領先水平，實測噪聲值遠低於相關標準要求，切實解決了當前特高壓工程建設亟需攻克的噪聲難題，有效支撐國產高端電工裝備的技術升級，產品已中標國網四川省電力公司阿壩—成都東1000kV特高壓工程，標誌著我們正式進入國內換流變和特高壓市場。

工業裝備

在電梯領域，我們自主研發並正式發佈了LEHY-H 12.5m/s超高速電梯，其卓越的性能和高度集成化的智能控制系統，不僅為超高層建築提供了高效、可靠的垂直交通解決方案，還推動了中國電梯行業在超高速電梯領域的技術創新和突破，樹立了良好的示範效應。

在工業基礎件領域，我們自主研發高效長壽命地鐵轉向架軸箱軸承，並成功應用於深圳地鐵11號線，標誌著我國在高端軌道交通裝備關鍵零部件領域的自主創新能力得到顯著提升，其不僅提高了地鐵車輛的安全性和可靠性，還為國內地鐵運營提供了經濟高效的解決方案。48英寸鈦合金汽輪機大葉片成品順利交付，標誌著我們在鈦合金成品大葉片的工藝、製造、質量控制能力獲得國內外認可，為後續進一步實現鈦合金汽輪機大葉片的發展奠定基礎。

在自動化裝備領域，我們自主研製熱塑性複合材料3D列印/鋪絲複合機床項目已取得階段性的成果，該項目為國家科技部重點研發專項，聚焦解決航空航天增材製造中的「卡脖子」難題，推動上游複材產業的快速發展和下游航空航天工業的升級，同時該設備將提高複合材料構件的成型質量和效率，大幅降低生產成本，為大飛機製造等國家戰略提供強有力的技術支撐。我們成功研發了首台完全自主知識產權的320系列高端數控複合磨削中心，填補了國內高端數控複合磨削中心的空白，實現了進口替代，有效提高了我國高端數控裝備的自主可控能力，該型設備可廣泛用於航空航天、汽車交通等多個領域。

集成服務

在智慧能源管理領域，我們自主研發了區域能源「星聯雙化」創新能源管理解決方案，並應用於多個城市和工業園區，提升區域能源的整體利用效率，促進智慧城市的發展。

在固廢處理領域，我們自主研發、具有完全自主知識產權的生活垃圾熱解氣化示範項目成功投運，提高生活垃圾的資源回收利用率，推動城市的綠色低碳發展和循環經濟建設，為傳統製造業和能源行業的綠色轉型和可持續發展提供了新的路徑和思路，有助於構建更加清潔、高效的工業體系。

資產、負債情況分析

單位：億元 幣種：人民幣

項目名稱	本期期末數	本期期末數 佔總資產的 比例 (%)	上期期末數	上期期末數 佔總資產的 比例 (%)	本期期末金額 較上期期末 變動比例 (%)	情況說明
貨幣資金	325.69	10.77	302.52	10.57	7.66	
應收賬款	375.47	12.41	404.78	14.14	-7.24	
存貨	345.50	11.42	324.24	11.33	6.56	
合同資產	212.75	7.03	219.13	7.66	-2.91	
長期股權投資	138.17	4.57	138.12	4.83	0.04	
投資性房地產	10.43	0.34	6.09	0.21	71.26	主要系報告期內本公司與債務擔保方協商達成以股權抵債的新增子公司併入導致的投資性房地產增加
固定資產	208.97	6.91	204.27	7.14	2.30	
在建工程	37.78	1.25	19.34	0.68	95.35	主要系本期部分在建項目投入增加
使用權資產	18.90	0.62	14.10	0.49	34.04	主要系新增子公司導致使用權資產增加
短期借款	95.48	3.16	82.72	2.89	15.43	
合同負債	579.29	19.15	442.07	15.45	31.04	主要系國內煤電利好政策影響，燃煤發電業務預收款增加
長期借款	276.82	9.15	308.94	10.80	-10.40	



行業經營性信息分析

上海電氣是中國最大的綜合性裝備製造企業集團之一，主營業務所處的行業經營性信息具體如下：

能源裝備

煤電領域，在碳達峰、碳中和戰略目標背景下，我國全面實施煤電節能降碳改造、靈活性改造、供熱改造「三改聯動」，根據《全國煤電機組改造升級實施方案》，「十四五」期間煤電節能降碳改造規模不低於3.5億千瓦、供熱改造規模力爭達到5000萬千瓦、靈活性改造完成2億千瓦。為適應煤電向基礎保障性和系統調節性電源並重轉型的新形勢，推動煤電轉變經營發展模式，2023年11月，國家發改委和國家能源局發佈《關於建立煤電容量電價機制的通知》，決定自2024年起建立煤電容量電價機制，對煤電實行兩部制電價政策。容量電價機制以電價補償的形式認可煤電的調峰價值，對煤電投資建設的積極性起到了正向激勵作用。2024年6月，國家發改委和國家能源局發佈《煤電低碳化改造建設行動方案（2024—2027年）》，加大節能降碳工作力度，統籌推進存量煤電機組低碳化改造和新上煤電機組低碳化建設，加快構建清潔低碳安全高效的新型能源體系，給煤電新一輪創新發展開創了新的方向和機遇。

燃機領域，正面臨新型電力系統建設帶來的新發展機遇。2022年3月，國家發改委和國家能源局發佈的《「十四五」現代能源體系規劃》進一步強調，「因地制宜發展天然氣調峰電站，有序推進重型燃氣機組建設，提升電力系統靈活調節能力。推動燃氣機組與可再生能源融合發展，構建多能互補的綜合能源系統。加快燃氣輪機關鍵核心技術攻關，推進國產化重型燃機示範應用，探索燃氣發電在工業園區供熱、城市低碳供能等場景的綜合利用」。燃機定位將更加聚焦於電力系統靈活性支撐與低碳轉型協同。在可再生能源大規模並網背景下，燃氣機組調峰能力與低碳排放優勢將進一步釋放，裝機規模有望穩步增長。

核電領域，隨著碳達峰、碳中和戰略目標的提出，我國核電產業正迎來一個重要戰略機遇期。2021年初政府工作報告提出「在確保安全的前提下積極有序發展核電」，行業前景預

期良好。2022年3月，國家發改委和國家能源局發佈的《「十四五」現代能源體系規劃》提出，「在確保安全的前提下，積極有序推動沿海核電項目建設，保持平穩建設節奏，合理佈局新增沿海核電項目。開展核能綜合利用示範，積極推動高溫氣冷堆、快堆、模塊化小型堆、海上浮動堆等先進堆型示範工程，推動核能在清潔供暖、工業供熱、海水淡化等領域的綜合利用」。因此，「十四五」期間，核能在我國清潔低碳、安全高效的現代能源體系中的定位將更加明確，作用將更加凸顯，核電裝機規模有望進一步擴大，核電機組建設將持續高位運行。

風電、光伏領域，隨著「雙碳」戰略的縱深推進與新型電力系統加速構建，2024年我國風光產業延續高速增長態勢，政策導向更趨精細化、規範化，市場發展步入提質增效新階段。2024年3月，國家能源局發佈《2024年能源工作指導意見》，明確提出「非化石能源發電裝機佔比提高到55%左右，風電、太陽能發電量占全國發電量的比重達到17%以上」。根據國家能源局統計數據，2024年全國風電新增裝機容量達7982萬千瓦（陸上風電7579萬千瓦，海上風電404萬千瓦），光伏新增裝機2.78億千瓦；全年風電、光伏發電量分別為9916億千瓦時和8341億千瓦時，合計佔比突破19%，風光在能源保供與低碳轉型中的主力軍地位進一步夯實。

電網領域，2024年國家陸續發佈了《2024年能源工作指導意見》、《關於加強電網調峰儲能和智能化調度能力建設的指導意見》、《關於新形勢下配電網高質量發展的指導意見》等多項關鍵指導性文件以及《推動大規模設備更新和消費品以舊換新行動方案》、《配電網高質量發展行動實施方案（2024—2027年）》、《加快構建新型電力系統行動方案（2024—2027年）》等多個具體行動方案。根據上述政策，電力供應側將對電力系統的安全性、電能質量管理方面進行全方位的加強，將進一步規範和優化新型電力經營主體管理；電網對清潔資源的配置、調控能力建設加速；電力消費側將註重可再生能源消納，綠電消納需求要向重點行業聚焦和滲透。電力市場運行管理體系將更系統化和規範化，對於輸配電設備而言，未來將迎來設備更新、技術改造、循環利用的快速發展期。

工業裝備

電梯領域，國內在用電梯保有量超過1000萬台，其中使用15年以上的老舊電梯佔比有所增長。受房地產市場影響，在今後一段時間內電梯整機需求預計將不會有大幅度提升，但舊梯更新和舊樓加裝、家用電梯等業務將加速增長，電梯行業總體仍將保持平穩發展趨勢。由於產能過剩，電梯行業的競爭將更加激烈，呈現出向「大企業」整合的趨勢發展。電梯的安裝、維保資源已成為企業的戰略資源之一。《特種設備安全法》的頒佈、實施將對電梯行業的安裝、維保業務產生重大且深遠的影響，對電梯企業形成了新的戰略機遇和挑戰。特別是存量在用電梯的市場環境逐步改善，保養、修理改造、更新改造業務規模日益擴大，市場份額將向電梯製造企業集中。

工業基礎件領域，全球工業基礎件領域在技術革新與市場需求的雙重驅動下呈現穩健增長態勢。隨著智能製造、新能源裝備及高端裝備製造業的快速發展，核心基礎件（如高端軸承、精密齒輪、高性能緊固件等）的國產化替代進程顯著加速。預計中國工業基礎件市場規模將保持穩健增長。

自動化領域，自動化裝備行業在智能製造升級和「雙碳」目標驅動下快速發展。國家層面密集出臺《「十四五」智能製造發展規劃》、《工業能效提升行動計劃》等政策，加速機器人、智能檢測裝備、新能源等領域轉型升級。未來人工智能與工業場景的深度融合、綠色節能與智能裝備的結合，將誕生更多的市場機會和發展空間。

集成服務

圍繞「一帶一路」的國家倡議，我們將「一帶一路」涉及的五十多個國家和地區作為工程產業重點市場，並在全球市場加快建設銷售和項目支持網點，目前已經擁有英國、日本、澳大利亞、南非、墨西哥、巴拿馬等二十餘個海外分支機構，我們將繼續積極推進海外網點建設，實現多區域銷售和項目支持能力。以新能源資源開發為引領，同步發展集中式與分佈式新能源業務，積極推進產融結合。



投資狀況分析

重大的股權投資

於2024年10月18日，董事會審議及通過了相關議案，同意上海電氣自動化集團有限公司，本公司的一間全資附屬公司，以現金方式收購電氣控股持有的寧笙實業100%股權，交易價格為人民幣308,242.11萬元。截至本報告日，上述交易已完成。



持有其他上市公司股權情況

單位：千元 幣種：人民幣

證券	證券簡稱	最初投資成本	資金來源	期初賬面價值	本期公允價值變動損益	本期出售金額	本期投資收益	期末賬面價值	會計核算科目
600642	申能股份	2,800	自有	17,377	8,289		990	25,666	其他非流動金融資產
600633	浙數文化	7,462	自有	48,469	-2,629		964	45,840	其他非流動金融資產
000501	武商集團	353	自有	1,653	376		29	2,029	其他非流動金融資產
600665	天地源	1,400	自有	2,994	-515		-	2,479	其他非流動金融資產
601229	上海銀行	1,620	自有	28,993	15,444		2,683	44,437	其他非流動金融資產
HK00020	商湯-w	323,724	自有	134,976	60,889	-72,482	10,097	133,480	其他非流動金融資產
HK09863	零跑汽車	507,151	自有	884,488	-145,821	-774,763	36,096	-	其他非流動金融資產
600515	海南機場	8,475	債轉股	6,950	314			7,264	交易性金融資產
合計		852,985		1,125,900	-63,653	-847,245	50,859	261,195	



董事會關於公司未來發展的討論與分析

行業格局和趨勢

我國正處在經濟發展新舊動能轉換的關鍵期。短期來看，仍面臨不少困難和挑戰，主要是國內需求不足。長期來看，我國經濟基礎穩、優勢多、韌性強、潛能大，長期向好的支撐條件和基本趨勢沒有變。2024年底的中央經濟工作會議提出2025年“要實施更加積極的財政政策，要實施適度寬鬆的貨幣政策，加強財政、貨幣、就業、產業、區域、貿易、環保、監管等政策和改革開放舉措的協調配合，提高政策整體效能”。同時，國家正在加快構建新型能源體系、推進新型工業化，政策導向有利於實體產業發展和製造業轉型。近年來，中央通過會議部署、政策引導、產業扶持等方式，出臺了一系列政策措施，推動生產側轉型升級，推動消費端提振信心、擴大消費，包括“兩重”、“兩新”政策、首台（套）重大技術裝備推廣應用、電力裝備行業穩增長、綠色航空製造業發展以及“工業母機+”、工業機器人、智能製造等系列政策文件，對推動實體經濟特別是先進製造業

提供了重要支持，也為裝備製造業開展市場拓展、轉型升級、技術創新創造了良好條件。

從能源領域來看，根據國家能源局數據，2024年全國累計發電裝機容量約33.5億千瓦，同比增長14.6%，其中水電增長3.2%，火電增長3.8%，核電增長6.9%，風電增長18.0%，太陽能發電增長45.2%。黨的二十大提出，要積極穩妥推進碳達峰碳中和，立足我國能源資源稟賦，堅持先立後破，有計劃分步驟實施碳達峰行動；要推動能源清潔低碳高效利用，深入推進能源革命，加快規劃建設新型能源體系，確保能源安全。從能源裝機數據以及國家整體能源發展戰略來看，當前我國能源領域處在發展的機遇期，煤電的支撐性電源地位不動搖，並且靈活性改造等市場啟動，風光等新能源快速發展，水電建設積極推進，核電有序推進，儲能等進入規模發展。我們擁有煤電、燃氣輪機、核電、風電、太陽能發電、儲能、氫能、輸配電等關鍵技術和裝備，可以通過系統集成，形成我們獨有的新型電力系統設備解決方案，更好地服務國家戰略，實現能源裝備領域的高質量發展。

從工業領域來看，根據國家統計局2024年經濟運行數據，2024年全國規模以上工業增加值比上年增長5.8%。其中裝備製造業增加值增長7.7%，高技術製造業增加值增長8.9%。新能源汽車、集成電路、工業機器人等產業高速發展，產品產量分別增長38.7%、22.2%、14.2%。黨的二十大提出，堅持把發展經濟的著力點放在實體經濟上，加快推進新型工業化，培育壯大先進製造業集群，推動製造業高端化、智能化、綠色化發展，加快建設製造強國、質量強國、航天強國、交通強國、網絡強國、數字中國。從發展數據和國家政策來看，工業領域當前正處於高端化、智能化、綠色化轉型的關鍵階段，產業鏈加速重構，技術創新與可持續發展成為核心驅動力。隨著工業互聯網、大數據、人工智能等新一代信息技術的深度融合，新的生產模式和流程不斷湧現。基於我們的自身綠色能源技術、高端裝備技術，結合新一代信息技術，我們積極開展工業領域高端化、智能化、綠色化轉型升級，加快推進新型工業化建設。

公司發展戰略

我們堅持「服務國家戰略，緊貼國家需求，發展新質生產力，形成核心競爭力，實現高質量發展」的工作主基調，秉承「開放協同、合作共贏」的理念，錨定「高端、綠色、智能」的世界一流裝備企業目標，著力推進「智慧能源、智能製造」的雙智聯動、「產業智能化、服務產業化」的雙輪驅動、「能源互聯網、工業互聯網」的雙網互動，以科技創新驅動培育發展新動能，堅定不移推動本集團實現高質量發展。

本集團聚焦高端裝備主業高質量發展主線，以提高經營質量和產業競爭力為核心目標，即保持主業規模穩中有進、持續提升主業淨資產回報率、提高裝備與服務業務佔比、提高戰略新興產業比重、提高人均效能和優化資產結構。

在「雙碳」目標背景下，本集團將在自身高效清潔能源裝備優勢基礎上，大力佈局「風光儲氫」核心裝備產業，推動資源開發與裝備製造良性協同發展，依靠技術創新和體制機制創新，助力實現傳統能源與新能源優化組合，為構建以新能源為主體的新型電力系統貢獻力量。同時，積極培育新能源汽車零部件、自動化裝備及工業軟件等新興裝備產業，大力推動產業智能化、綠色化、融合化、協同化轉型發展。

為切實推進高質量發展，本集團將從科技創新、產業發展、組織管理、公司治理、人才建設等層面，構建科學高效、動能強大的科技創新體系，構建創新引領、協同發展的產業體系，構建管控有序、高效協同的組織體系，構建各司其職、有效制衡的公司治理體系，構建全面系統、科學合理的績效評價體系，構建人力資源戰略性支撐體系。

經營計劃

二零二五年是本公司的「管理提升年」，我們將圍繞「服務國家戰略，緊貼國家需求，發展新質生產力，打造核心競爭力，實現高質量發展」總體工作要求，堅持和加強黨的全面領導、推進全面從嚴治黨，以「形成核心競爭力」為目標，以「四梁八柱」（四項重點工作+八大專項行動）為抓手，不斷鞏固發展優勢，不斷培育未來新增長極，不斷釋放發展的動力活力，推動高質量發展。本公司將重點做好以下工作：

堅持黨的領導，黨建引領賦能產業發展

我們將加強理論學習和政策研究，堅持“第一議題”制度，增強對國家政策導向的研究學習。深入推進黨建與經營相融合，推進黨建創新，抓好基層基礎，廣泛凝聚發展合力；把全面從嚴治黨落到實處，深化完善“四責協同”機制，推動全面從嚴治黨向縱深發展。

堅持戰略引領，完善產業佈局規劃

我們將結合國家和上海的戰略發展方向、相關產業政策、國資國企改革發展新要求，全面統籌滬內滬外、國內國外產業資源，將企業發展需求與區域發展戰略有效結合；聚焦主責主業，縱向貫通、橫向協同，完善產業佈局規劃，建立更有核心競爭力的產業架構和協同組織體系。

堅持科技驅動，深化構建科技創新體系

我們將堅持高水平科技自立自強之路，重點做強優勢高端產業群，佈局新興及未來高端產業群；做好數字賦能，推進工廠智能化改造和集團數字化轉型；提高科研投入產出效率，推動企業技術迭代、產品創新和降本增效；進一步落實落地開放式科技創新體系，加快建設高水平科創平臺。

堅持主責主業，聚力提升產業能級

我們將抓住國產替代的歷史機遇，尋求更多首台套的商業突破，尋找新的增長極；通過兼併收購、研發孵化、合資合作等方式，積極拓展主責主業範圍內的新風口、新業務、新市場；推動綠色低碳轉型發展，聚焦重點區域、重點技術、重點項目形成突破，推動系統集成解決方案形成落地示範；積極培育和打造產業“鏈主”，逐步形成產融協同、合作共贏的良性機制。

堅持對標先進，持續推進管控提質增效

我們將對標行業領先，持續提升管理效能，推動經濟運行提質增效；不斷提升內部管理水平，加快非主業和低效資產處置；進一步完善市場體系，完善大客戶總監機制和區域總部設置，在聯合攻關、產業落地、項目投資

等方面與各相關方探索更多合作模式；精細整合海外佈局，加強海外重大項目的管控。

堅持人才建設，積極推進幹部人才培養

我們將加強年輕幹部培養，強化業績導向，堅持“使用中培養”；加強科技人才培養，弘揚“工程師”文化，完善科技人才激勵約束機制，營造良好的科技創新氛圍；加強國際化人才培養，引導優秀人才向海外重點企業、重大工程項目、重點市場區域集聚；進一步完善分層分類人才培養體系，夯實各領域人才儲備。

可能面對的風險

市場風險

裝備製造業與國民經濟增長相關性較強，宏觀經濟、國家政策調整、基礎設施建設投資規模、城市化進程以及行業發展的週期性波動等環境變化，均會對本公司的持續性發展帶來影響。同時，國家加快推進全國統一電力市場體系建設、加快規劃建設新型能源體系，能源行業處於新舊體系臨界點下的新形勢，新能源領域群雄逐鹿，市場競爭日趨激烈，產業結構加速綠色低碳轉型，本公司面臨新的機遇和挑戰。

對此，本公司積極參與「構建以新能源為主體的新型電力系統」的國家能源轉型戰略，加快推進綠色化、低碳化、數字化和智能化轉型，增強核心競爭力；及時關注市場需求變化，持續關注、定期分析國內外宏觀經濟走勢和行業政策可能給本公司造成的影響，及時制定各項應對措施；同時，通過持續推動管理改進，創新業務模式，提高本公司管理效益，沉著應對市場變化給本公司帶來的各種挑戰。



原材料價格波動風險

大宗物料價格波動將對本公司主營業務的採購成本造成影響；同時，由於本公司承接的部份訂單週期較長，原材料價格大幅波動時將對本公司利潤水平帶來較大影響。

對此，本公司將加強對經濟運行質量的監控和管理，及時關注本集團下屬每個業務板塊的運行質量、業務結構、盈利水平的變化，持續優化供應鏈管理體系，進一步提升控本和採購定價能力，積極控制原材料價格波動給本公司帶來的風險。

匯率波動風險

本公司的電站設備、電站工程、輸配電工程等業務均涉及出口業務且合同金額較大，此類合同通常以美元計價；本公司生產過程中需要採購進口設備和零部件，合同也多以美元等主要外幣計價。國際貿易形勢日趨嚴峻，人民幣匯率波動較大，本公司的出口業務可能存在匯率變動等因素造成的損益波動和資金回流風險。

對此，本公司將加強相關地區匯率走勢研究，加大套期保值工具的運用，完善匯率波動的對沖機制，擴大跨境貿易人民幣結算，鎖定匯率風險，控制海外項目成本，規避匯率波動帶來的不利影響。

海外業務風險

受到宏觀經濟環境及地緣政治不確定性等因素影響，本公司的部份海外工程項目面臨人工成本和原材料成本上漲等方面的壓力，海外通脹、外匯匯率波動也對海外工程項目的盈利能力產生不利影響。同時，國際形勢複雜嚴峻，海外業務風險與不確定性加強，本公司海外業務所在地的政治經濟格局變化引發風險的可能性上升。

對此，本公司將持續關注和研究海外市場的政策與環境，加強管理和風險管控，完善匯率波動的對沖機制，並為相關業務或員工投保相應的險種，最大限度保障本公司利益；同時，逐步實施海外市場的本土化經營戰略，尋求與當地客戶保持長期的良好合作關係，為本公司在海外發展樹立良好的市場形象。

資金來源及借款情況

於2024年12月31日，本集團銀行及其它借款和債券總額為人民幣467.86億元(2023：人民幣460.47億元)，比年初增加人民幣7.39億元。本集團須於一年內償還的借款及債券為人民幣191.04億元，較年初增加人民幣47.00億元；須於一年後償還的借款及債券為人民幣276.82億元，較年初減少人民幣39.61億元。於2024年12月31日，本集團銀行及其它借款中：

(1) 非抵押借款

總額70,000千美元(2023：337,000千美元)，折合人民幣503,188千元(2023：人民幣2,386,870千元)；
總額221,714千歐元(2023：456,619千歐元)，折合人民幣1,668,551千元(2023：人民幣3,588,658千元)；
總額815,000千港幣(2023：499,989千港幣)，折合人民幣754,723千元(2023：人民幣453,100千元)。

總額538,008千日元(2023：無)，折合人民幣24,874千元(2023：無)。

(2) 銀行抵押借款

總額4,502千美元(2023：4,502千美元)，折合人民幣32,362千元(2023：人民幣31,886千元)；
總額4,395千歐元(2023：4,202千歐元)，折合人民幣33,072千元(2023：人民幣33,021千元)。

(3) 銀行擔保借款

總額82,792千美元(2023：122,876千美元)，折合人民幣595,140千元(2023：人民幣799,469千元)；
總額227,300千歐元(2023：95,000千歐元)，折合人民幣1,710,592千元(2023：人民幣746,624千元)。

(4) 其它所有銀行非抵押借款均以人民幣結算。

於2024年12月31日，本集團的負債比率(即(計息銀行借款和其它借款+債券)/(股東權益總額+計息銀行借款和其它借款+債券))為41.97%，比年初40.67%(重述後)增加1.30個百份點。

資產抵押

於2024年12月31日，本集團將銀行存款人民幣15.85億元(2023：人民幣13.79億元)、賬面價值人民幣0億元的應收款項融資(2023：人民幣0.12億元)、賬面價值人民幣0億元應收票據(2023：人民幣0.04億元)和賬面價值人民幣17.47億元的若干房產及設備(2023：人民幣19.22億元)抵押予銀行以獲得銀行借款或授信額度的事項。本集團部份銀行借款以本集團長期應收款作為抵押，用以抵押的長期應收款賬面價值為人民幣24.93億元(2023：人民幣23.51億元)。

或有負債

詳情請參閱財務報表附註第十一項。

資本承諾

詳情請參閱財務報表附註第十一項。

利潤分配預案或資本公積金轉增股本預案

經安永華明會計師事務所（特殊普通合夥）審計，2024年本公司按中國會計準則編制的母公司報表淨利潤為人民幣903,068千元，期初未分配利潤為人民幣-942,542千元，期末可供分配利潤為人民幣-39,474千元。

經本公司董事會審議，本公司2024年度利潤分配預案為：本公司2024年度擬不進行利潤分配，也不以資本公積金轉增股本。以上預案待提交本公司股東周年大會審議通過後執行。

末期股息

董事會決議截至二零二四年十二月三十一日止年度不派付股息，待本公司股東周年大會批准。

暫停辦理股東登記

本公司將於稍後日期通知股東本公司截至二零二四年十二月三十一日止年度之股東周年大會日期及暫停辦理股份過戶登記手續的相應安排。

重要合約

報告期內，除本報告披露內容之外，本公司或其任何附屬公司不存在香港上市規則附錄D2項下的與控股股東或其附屬公司之間所訂立的重要合約，亦沒有控股股東或其附屬公司向本公司或其附屬公司提供服務的重要合約。

股票掛鉤協議

報告期內，本公司概無訂立或存在任何其他股票掛鉤協議將會或可導致本公司發行股份，或規定本公司訂立任何協議將會或可導致本公司發行股份。

捐款

本集團積極履行社會責任，二零二四度在公益項目、慈善捐贈、扶貧捐贈、教育資助等方面的支出總額約為人民幣513.1萬元。

遵守相關法律法規

作為在中國大陸和香港兩地上市的公眾公司，本公司嚴格按照《中華人民共和國公司法》、《上市公司治理準則》及香港上市規則附錄C1《企業管治守則》等境內外上市地的法律、法規以及規範性文件的要求與《公司章程》的規定，制定並不斷完善各項規章制度，以規範本公司運作，致力於不斷維護和提升本公司良好的市場形象。

本公司的環境政策及表現

本公司堅持把可持續發展作為戰略發展的重要著力點，宣導發展循環經濟，提高資源利用效率，構建綠色製造體系，走綠色發展之路。

本公司設有安全生產、環境保護委員會（「安環委」），由總裁擔任安環委主任，負責本集團安全生產、環境保護體系的管理及運行。安環委委員由本集團主要職能部門負責人和主要產業集團負責人組成。

報告期內，本公司倡導節能降耗，通過技術革新減少生產活動各個環節對環境造成的污染。此外，本公司還為供應商、客戶提供工廠節能、空調節能的解決方案，盡我們的綿薄之力推動社會高效、可視、持續的節能目標。近年來，本公司一方面積極推進技術高端化，大力發展清潔能源和綠色技術，力求在清潔高效、超低排放、近零排放等領域深耕技術土壤，培育產業基地；另一方面本公司積極發展環保產業，以發展環境保護、污染綜合治理、資源綜合利用為核心業務，目前已經形成了電站環保、固體廢棄物處理、水處理、生物質發電、環保工程項目總承包的能力。

本報告期內，本公司已遵守香港上市規則附錄C2《環境、社會及管治報告指引》載列的「不遵守就解釋條文」。本公司另行編制的二零二四年度《環境、社會及管治報告》，將於二零二五年四月末前另行發佈。

會計政策變更

根據中華人民共和國財政部《企業會計準則應用指南

彙編2024》，本公司自二零二四年一月一日起將與主營產品有關的保證類質量保證費用計入營業成本，並按照會計政策變更進行會計處理重述截至二零二三年十二月三十一日止年度對比數。詳情請參閱本公司於二零二四年八月三十日披露的關於會計政策變更的公告。

審核委員會審閱年度業績

董事會審核委員會已審閱並確認本集團截至二零二四年十二月三十一日年度經審計的財務報表及年度報告，未對本集團所採用的會計政策及常規提出異議。

購買、贖回或出售本公司上市證券

於二零二四年十一月二十二日召開的本公司二零二四年第五次臨時股東大會、二零二四年第一次A股類別股東會議和二零二四年第一次H股類別股東會議審議通過了授予董事會一般授權以回購不超過本公司已發行A股數量10%的A股股份或回購不超過本公司已發行H股數量10%的H股股份的議案。股東大會、類別股東會議授予董事會根據市場情況和本公司需要，決定回購本公司已發行A股數量10%的A股股份或已發行H股數量10%的H股股份（兩者選其一）的一般性授權。

於報告期內，本公司或其任何附屬公司概無購買、出售或贖回任何本公司之上市證券（包括出售庫存股份（定義見香港上市規則））。截至報告期末，本公司概無持有任何庫存股份（包括持有或存放於香港中央結算系統的任何庫存股份）。

儲備

本公司及本集團之儲備於本年度內之變動詳情，分別載於財務報表附註第五(52)項、第五(53)項、第五(54)項及合併權益變動表。

不動產、工廠及設備

本公司及本集團之不動產、工廠及設備於本年度內之變動詳情，載於財務報表附註第五(22)項。

董事購買股份及債券之權利

於本年度內，概無任何董事或其配偶或其未成年子女獲得收購本公司股份或債券而獲益的權利；本公司、其控股公司或其子公司及同系子公司亦概無參與任何安排，致使董事能夠在任何其它法人團體取得該等權利。

足夠的公眾持股量

根據本公司所得的公開資料，以及在各董事的認知範圍內，董事會確認於本報告刊發前的最後實際可行日期，本公司維持了足夠的公眾持股量。

優先認股權安排

根據中國法律及《公司章程》的規定，本公司股東並無優先認股權。

稅務減免和豁免

本公司股東依據相關規定及不時更新的稅務法規繳納相關稅項，並根據實際情況享受可能的稅項減免，並應就具體繳納事宜諮詢其專業稅務和法律顧問意見。

吳磊
董事長

重大事項

董事認為，披露以下事宜的詳情並不會損及本公司的業務。

關連交易及持續關連交易

根據香港上市規則的規定，本公司及附屬公司（「本集團」）與關連人士截至二零二四年十二月三十一日之年度關連交易及持續關連交易詳情披露如下：

關連交易

上海機電收購上海集優4.4415%股權

於二零二四年五月十三日，董事會審議及通過了相關議案，同意本公司非全資附屬公司上海機電股份有限公司（「上海機電」），以現金方式收購電氣控股全資附屬公司上海電氣集團香港有限公司持有的本公司非全資附屬公司上海集優銘宇機械科技有限公司（「上海集優」）4.4415%股權，代價合計約為人民幣23,621.67萬元，以上海集優的股東全部權益價值評估值人民幣531,840.00萬元為依據。於二零二四年六月二十四日，上海機電股東大會未審議通過相關議案，本次交易終止實施。

收購生產經營設備

於二零二四年九月二十七日，董事會審議及通過了相關議案，同意本公司全資附屬公司上海電氣上重鑄鍛有限公司向電氣控股全資附屬公司上海電氣企業發展有限公司協議購入2,637台生產經營設備，收購價格為以二零

二四年六月三十日為評估基準日的上述資產經國資備案的評估值人民幣27,720.66萬元（不含增值稅）。截至本報告日，本次交易已完成。

收購寧笙實業100%股權

於二零二四年十月十八日，董事會審議及通過了相關議案，同意本公司全資附屬公司上海電氣自動化集團有限公司以現金方式收購電氣控股持有的寧笙實業100%股權，以2024年6月30日為評估基準日，寧笙實業100%股權的評估值為人民幣328,242.11萬元，二零二四年十月十五日，寧笙實業審議通過關於利潤分配的方案，向股東分紅共計人民幣20,000.00萬元。本次交易價格以前述評估結果為基礎，以評估值扣減上述利潤分配金額後，經交易各方友好協商，本次交易價格為人民幣308,242.11萬元。於二零二四年十一月二十二日，該項交易經本公司股東特別大會審議通過。截至本報告日，本次交易已完成。

持續關連交易

與電氣控股之關連交易

銷售框架協議

本公司與電氣控股於2022年10月19日訂立銷售框架協議。據此，本集團同意向電氣控股及其關連人士（「母

集團」) 提供電力工程、機電產品和相關服務。截至2023年、2024年、2025年12月31日止年度，經批准的銷售年度上限為人民幣70,000萬元、人民幣70,000萬元、人民幣70,000萬元。

上述銷售框架協議是在本集團日常業務中按一般商業條款訂立。銷售框架協議項下的各種產品和服務的定價，按如下的總原則和順序確定：

- 凡政府（含地方政府）有定價的，執行政府定價；
- 凡無該等政府定價的，執行政府指導價範圍內的價格；
- 凡無該等政府指導價的，價格將參考本集團不時與獨立第三方客戶之間相同或類似產品及服務的售價釐定。為確保售價屬公平合理，本集團會將母集團提供的價格與本集團與需要相同或類似產品及服務的獨立第三方客戶之間的價格進行比較。本集團僅於其不遜於本集團與獨立第三方之間的價格的情況下才會出售予母集團。

銷售框架協議有效期自2023年1月1日起為期三年，本公司可選擇於協議屆滿前三個月發出通知再續期三年。

截至2024年12月31日止年度，本集團向母集團之銷售金額約為人民幣46,111萬元。

採購框架協議

本公司與電氣控股於2022年10月19日訂立採購框架協議。據此，本集團同意向母集團採購自動化儀錶設備、其他機電設備及原料等若干配件。截至2023年、2024

年、2025年12月31日止年度，經批准的採購年度上限為人民幣50,000萬元、人民幣50,000萬元、人民幣50,000萬元。

上述採購框架協議是在本集團日常業務中按一般商業條款訂立。採購框架協議項下的各種產品和服務的定價，按如下的總原則和順序確定：

- 凡政府（含地方政府）有定價的，執行政府定價；
- 凡無該等政府定價的，執行政府指導價範圍內的價格；
- 凡無該等政府指導價的，價格將參考獨立第三方賣家不時提供的相同或類似產品及服務的現行市場價格釐定。為確保價格屬公平合理並與現行市場相一致，本集團將向提供相同或類似產品及服務的獨立第三方賣家索取報價。該等報價將與母集團的報價進行比較，而本集團僅在母集團的報價不遜於獨立第三方賣家的報價情況下才會接受母集團的報價。

採購框架協議有效期自2023年1月1日起為期三年，本公司可選擇於協議屆滿前三個月發出書面通知再續期三年。

截至2024年12月31日止年度，本集團向母集團之採購金額約為人民幣17,463萬元。

提供綜合服務框架協議

本公司與電氣控股於2022年10月19日訂立提供綜合服務框架協議。據此，本集團同意向母集團提供包括但不限於信息化、專業諮詢、委託管理、房屋租賃等綜合服務。截至2023年、2024年、2025年12月31日止年度，經批准的提供綜合服務年度上限為人民幣40,000萬元、人民幣40,000萬元、人民幣40,000萬元。

上述提供綜合服務框架協議是在本集團日常業務中按一般商業條款訂立。提供綜合服務框架協議項下的各種服務的定價，按如下的總原則和順序確定：

- 凡政府（含地方政府）有定價的，執行政府定價；
- 凡無該等政府定價的，執行政府指導價範圍內的價格；
- 凡無該等政府指導價的，價格將參考本集團不時向獨立第三方客戶提供的相同或類似服務的價格釐定。為確保提供的價格屬公平合理，本集團將母集團提供的價格與本集團與需要相同或類似服務的獨立第三方客戶之間的價格進行比較，本集團只會在母集團提供的價格不遜於本集團與獨立第三方客戶之間的價格時才會向母集團提供服務。

提供綜合服務框架協議有效期自2023年1月1日起為期三年，本公司可選擇於協議屆滿前三個月發出書面通知再續期三年。

截至2024年12月31日止年度，本集團向母集團提供之綜合服務金額約為人民幣26,836萬元。

接受綜合服務框架協議

本公司與電氣控股於2022年10月19日訂立接受綜合服務框架協議。據此，本集團同意接受母集團提供的物業管理、房屋租賃、培訓服務等綜合服務。截至2023年、2024年、2025年12月31日止年度，經批准的接受綜合服務年度上限為人民幣20,000萬元、人民幣20,000萬元、人民幣20,000萬元。

上述接受綜合服務框架協議是在本集團日常業務中按一般商業條款訂立。接受服務框架協議項下的各種服務的定價，按如下的總原則和順序確定：

- 凡政府（含地方政府）有定價的，執行政府定價；
- 凡無該等政府定價的，執行政府指導價範圍內的價格；
- 凡無該等政府指導價的價格將參考獨立第三方賣家不時提供的相同或類似服務的現行市場價格釐定。為確保價格屬公平合理並與現行市場相一致，本集團將向提供相同或類似服務的獨立第三方索取報價。該等報價將與母集團的報價進行比較，而本集團只會在母集團的報價不遜於獨立第三方報價的情況下接受母集團的報價。

接受綜合服務框架協議有效期自2023年1月1日起為期三年，本公司可選擇於協議屆滿前三個月發出書面通知再續期三年。

截至2024年12月31日止年度，本集團接受母集團提供之綜合服務金額約為人民幣4,519萬元。



金融服務框架協議

於2022年10月19日，本公司之附屬公司上海电气集团财务有限责任公司（「財務公司」）與電氣控股訂立金融服務框架協議，據此財務公司將向母集團提供金融服務，包括存款服務、貸款及貼現服務、中間業務服務。

金融服務框架協議於財務公司日常業務中按一般商業條款訂立。協議有效期自2023年1月1日起為期三年，財務公司可選擇於協議屆滿前三個月發出通知再續期三年。

(i) 存款服務

根據金融服務框架協議規定，財務公司向母集團提供存款服務，接受母集團於財務公司存款。截至2023年、2024年、2025年12月31日止年度，經批准的每日最高存款餘額（含利息）為人民幣1,500,000萬元、人民幣1,500,000萬元、人民幣1,500,000萬元。

財務公司對母集團存款設定的利率將為：

- 受中國人民銀行（「人民銀行」）的相關指引及法規限制；及

- 參考人民銀行不時釐定的相關存款利率以及中國主要商業銀行釐定的利率設定利率。

截至2024年12月31日止年度，母集團存放於財務公司的每日最高存款餘額（含利息）未超過經批准的年度上限人民幣1,500,000萬元。此外，截至2024年12月31日止年度，母集團從財務公司取得的存款利息約為人民幣8,784萬元。

(ii) 貸款及貼現服務

根據金融服務框架協議規定，財務公司向母集團提供貸款和票據貼現服務。截至2023年、2024年、2025年12月31日止年度，經批准的每日最高未償還貸款及票據貼現業務餘額（含利息）為人民幣1,500,000萬元、人民幣1,500,000萬元、人民幣1,500,000萬元。

財務公司就母集團的所有貸款及貼現服務設定的利率將為：

- 受人民銀行的相關指引及法規限制；及
- 以全國銀行間同業拆借中心公佈的貸款市場報價利率為基準釐定相關貸款利率。

截至2024年12月31日止年度，財務公司向母集團提供的每日最高未償還貸款及票據貼現業務餘額（含利息）未超過經批准的年度上限人民幣1,500,000萬元。此外，截至2024年12月31日止年度，財務公司向母集團提供的貸款及票據貼現業務取得的利息為人民幣35,286萬元。

(iii) 中間業務服務

根據金融服務框架協議規定，財務公司向母集團提供包括但不限於代理類業務、外匯類業務、票據承兌業務、線上清算業務、諮詢顧問類業務等中間業務服務。截至2023年、2024年、2025年12月31日止年度，經批准的中間業務服務所收取的費用上限為人民幣2,000萬元、人民幣2,000萬元、人民幣2,000萬元。

財務公司就母集團的中間業務服務釐定的手續費為：

- 受人民銀行、中國銀保監會、中國國家發展和改革委員會相關指引及法規規限；及

- 參考一般商業市場水平及／或三家第三方金融機構同類同期中間業務的收費價格。

截至2024年12月31日止年度，財務公司向母集團提供中間業務服務所收取的費用為人民幣298萬元。

與三菱電機的採購框架協議

三菱電機株式會社（「三菱電機」）持有本公司附屬公司上海三菱電梯有限公司（「上海三菱電梯」）超過10%的權益。三菱電機上海機電電梯有限公司（「MESMEE」）由本公司持有48.81%權益之附屬公司上海機電股份有限公司、三菱電機及三菱電機全資附屬公司三菱電機大樓技術服務株式會社分別持有40%、40%及20%權益。

於2022年10月19日，上海三菱電梯與MESMEE訂立採購框架協議。根據協議，截至2023年、2024年、2025年12



月31日止年度，經批准的採購額年度上限分別為人民幣300,000萬元、人民幣300,000萬元及人民幣300,000萬元。

上海三菱電梯向MESMEE採購產品的價格乃按照一般公平合理原則，參照市場價格和歷史交易價格，並綜合考慮實際或合理的成本（以較低者為準）加上合理的利潤率，按照公平合理的商業談判釐定。

採購框架協議有效期自2023年1月1日起為期三年。

截至2024年12月31日止年度，上海三菱電梯向MESMEE之採購金額約為人民幣167,812萬元。

根據香港上市規則第14A.55條及第14A.71(6)(a)條，上文所載的持續關連交易已由獨立非執行董事審閱，彼等已確認上述持續關連交易乃：(a) 於本集團日常業務中訂立；(b) 按一般商務條款或更佳條款進行；及(c) 根據有關交易的協議進行，而交易條款公平合理，並且符合本公司股

東的整體利益。

根據香港上市規則第14A.56條及第14A.71(6)(b)條，董事會已委聘本公司核數師，按照香港會計師公會所頒佈的香港鑒證業務準則第3000號（經修訂）下之「非審計或審閱過往財務資料之鑒證工作」規定，及參照實務說明第740號（經修訂）「關於香港《上市規則》所述之持續關連交易的核數師函件」，匯報集團之持續關連交易。就上述持續關連交易，核數師已按香港上市規則第14A.56條所述之事宜作出確認的聲明。

重大關聯交易

本公司確認就上述有關關連交易已符合香港上市規則第14A章的規定。除上文所披露者外，年內根據香港上市規則並未構成關連交易的重大關聯交易於按中國企業會計準則編制的年度財務報表附註第十項內披露。



其他重大事項

控股股東質押及解除質押本公司股份

電氣控股於二零二一年三月二十三日完成發行以所持本公司A股股票及其孳息為標的的2021年非公開發行可交換公司債券（第一期）（「21電氣EB」），並於二零二一年三月十五日辦理完畢254,545,455股本公司A股股票的質押登記手續。根據《上海電氣（集團）總公司2021年非公開發行可交換公司債券（第一期）募集說明書（面向合格投資者）》約定的維持擔保比例和追加擔保機制，電氣控股於二零二一年八月十七日辦理完畢30,000,000股本公司A股股票的補充質押登記手續。21電氣EB於二零二四年三月二十五日到期完成摘牌，累計換股0股。電氣控股於二零二四年三月二十九日在中國證券登記結算有限責任公司上海分公司辦理完成284,545,455股無限售流通股份解除質押手續。

電氣控股於二零二四年三月二十七日完成發行以所持有的本公司A股股票及其孳息為標的的2024年面向專業投資者非公開發行可交換公司債券（第一期）（「24電氣EB」），並於二零二四年三月十五日辦理完畢1,710,000,000股本公司A股股票的質押登記手續。截至二零二四年十一月十九日，24電氣EB已全額換股，累計換股1,041,666,528股，並於二零二四年十一月二十九日提前摘牌。鑒於本期可交換債券已換股完成並提前摘牌，電氣控股於二零二四年十二月十二日在中國證券登記結算有限責任公司辦理完成質押專戶中的本公司668,333,472股無限售流通股份解除質押手續。

變更本公司住所及建議修訂公司章程

根據本公司實際情況，本公司住所由「上海市興義路8號萬都中心大廈30樓」變更為「上海市華山路1100弄16號」，並對《公司章程》中有關條款作出修訂，變更本公司住所及建議修訂《公司章程》事項已經本公司二零二三年度周年股東大會批准。

有關印度莎聖項目的仲裁事項

二零零八年六月，本公司與Reliance Infra Projects (UK) Limited（「Reliance UK」）簽署了的《設備供貨及服務合同》（「本合同」），合同金額為1,311,000,000美元，本公司作為供貨方為印度莎聖6*660MW超大型超臨界燃煤電站項目提供主要設備及相關服務，Reliance Infrastructure Limited（「Reliance」）為Reliance UK在本合同下的付款義務出具了擔保函，Sasan Power Limited（「Sasan Power」）持有並運營該電廠。由於Reliance UK在本項目投入商業運營多年後仍拖欠本公司設備款及其他相關費用未支付，本公司已於二零一九年十二月向新加坡國際仲裁中心提交了仲裁申請，要求Reliance根據其為Reliance UK出具的擔保函中的約定向本公司支付至少135,320,728.42美元設備款及其他相關應付款項（「仲裁一」）。二零二一年十二月，本公司收到新加坡國際仲裁中心發出的Reliance UK對本公司提起的仲裁申請的受理通知，Reliance UK主張本公司就本合同賠償其約3.8875億美元損失；同時Reliance UK認為項目履約保函被不合理地釋放，要求本公司開出約1.20175億美元履約保函以擔保其主張。二零二二年十二月，本公司收到新加坡國際仲裁中心發出的對仲裁一的裁決書，裁決Reliance向本

公司支付合計146,309,239.27美元。二零二三年五月，本公司收到新加坡國際商業法庭發出的通知，Reliance已在新加坡國際商業法庭提起撤銷新加坡國際仲裁中心對仲裁一裁決的申請，該撤銷申請已被新加坡國際商業法庭受理。二零二四年一月，本公司收到新加坡國際商業法庭發出的通知，新加坡國際商業法庭已作出判決，判決駁回Reliance提出的撤銷仲裁一裁決的申請，同時判決Reliance向本公司支付本案相關訴訟成本。

有關中國能源的訴訟事項

本公司於二零一九年和二零二零年向中國能源工程集團有限公司（「中國能源」）提供合計人民幣10億元的借款，後中國能源歸還本金人民幣100萬元及部份利息。借款到期後，經催討，中國能源及擔保方均未按約履行合同義務。本公司已向上海金融法院正式提起訴訟，請求判令中國能源歸還借款本金及利息、罰息、複利；本公司有權以上海中油國電能源有限公司、上海昌泰電氣有限公司所質押的相關中國能源股權折價或者以拍賣、變賣該質押股權所得的價款就中國能源對本公司的債務優先受償；中國浦發機械工業股份有限公司（「浦發機械」）、中機國能工程有限公司對中國能源的相關債務承擔連帶清償責任；被告承擔案件訴訟費、律師費等實現債權費用。二零二四年九月二十九日，本公司與浦發機械及其全資子公司上海浦進企業發展有限公司簽署《和解協議書》。

通訊公司相關訴訟事項

本公司控股子公司上海電氣通訊技術有限公司（「通

訊公司」）於二零二一年向法院提起訴訟，請求判令北京首都創業集團有限公司（「首創公司」）、北京首都創業集團有限公司貿易分公司（「首創貿易」）清償貨款總額約人民幣11.93億元及違約賠償金。二零二二年七月，通訊公司收到上海市第二中級人民法院發出的關於通訊公司起訴首創公司、首創貿易案件的民事裁定書，法院經審查認為，本案所涉事實與北京市公安局立案偵查的首創公司被合同詐騙案存在關聯性，本案的審理結果須以該合同詐騙案審理結果為依據，裁定本案中止訴訟。

通訊公司於二零二一年向法院提起訴訟，請求判令哈爾濱工業投資集團有限公司（「哈工投資」）清償貨款總額合計人民幣39,297.35萬元及違約賠償金。二零二一年十二月，通訊公司收到哈工投資案件一審判決。二零二二年七月，通訊公司收到上海市高級人民法院發出的應訴通知書和民事裁定書。法院經審查認為，因須以涉及隋田力等人的其他民商事案件的審理結果為依據，故法院裁定中止哈工投資的上訴案件。

通訊公司於二零二一年向法院提起訴訟，請求判令富申實業公司（「富申實業」）清償貨款總額約人民幣78,795.62萬元及違約賠償金。二零二一年十一月，富申實業起訴通訊公司要求返還已付預付款及貨款合計人民幣9,774.18萬元。二零二二年五月至六月期間，上海市楊浦區人民法院裁定中止通訊公司訴富申實業案件。二零二二年七月，通訊公司收到上海市楊浦區人民法院發出的關於富申實業起訴通訊公司案件的民事裁定書，法院經審查認為，本案必須以另一案的審理結果為依據，而另案尚未審結，故裁定本案中止訴訟。



通訊公司於二零二一年向法院提起訴訟，請求判令南京長江電子信息產業集團有限公司（「南京長江」）清償貨款總額約人民幣208,900.08萬元及違約賠償金。二零二二年五月至六月期間，上海市楊浦區人民法院裁定中止南京長江案件。

江蘇中利集團股份有限公司（「江蘇中利」）於二零二一年起訴通訊公司要求支付貨款、利息及訴訟律師費等合計約人民幣54,507.57萬元。二零二二年七月，通訊公司收到上海市楊浦區人民法院發出的應訴通知書、民事起訴狀、民事裁定書等材料，江蘇中利申請撤訴並重新起訴通訊公司要求支付貨款、利息及訴訟律師費等合計人民幣54,434.8萬元。上海市楊浦區人民法院經審查認為，因本案必須以另一案的審理結果為依據，而另一案尚未審結，故本案符合法定中止訴訟的情形，裁定本案中止訴訟。

期後重大事項

持股5%以上股東參與換購證券投資基金份額

上海國有資本投資有限公司（「上海國投公司」）於二零二五年一月二十四日至二零二五年二月七日期間累計以本公司無限售條件流通股A股股票77,899,000股換購中證上海國企交易型開放式指數證券投資基金份額，占本公司總股本的比例為0.50%，上海國投公司持有本公司總股本的比例由5.04%下降至4.54%。

聘任、解聘會計師事務所情況及報酬

單位:萬元 幣種:人民幣

現聘任

境內會計師事務所名稱	安永華明會計師事務所（特殊普通合夥）
境內會計師事務所報酬	2,059
境內會計師事務所審計年限	1

現聘任

內部控制審計會計師事務所名稱	安永華明會計師事務所（特殊普通合夥）
內部控制審計會計師事務所報酬	398

本公司於二零二四年十月二十一日召開的股東特別大會審議通過了改聘安永華明會計師事務所（特殊普通合夥）擔任本公司二零二四年度核數師的議案。本公司二零二三年度核數師普華永道中天會計師事務所（特殊普通合夥）已確認並無任何有關建議更換核數師的事宜須提請本公司股東注意。

除上述披露外，過去三年內，本公司不存在更換核數師的情況。

審計報告

上海電氣集團股份有限公司全體股東：

一、審計意見

我們審計了上海電氣集團股份有限公司的財務報表，包括2024年12月31日的合併及公司資產負債表，2024年度的合併及公司利潤表、股東權益變動表和現金流量表以及相關財務報表附註。

我們認為，後附的上海電氣集團股份有限公司的財務報表在所有重大方面按照企業會計準則的規定編制，公允反映了上海電氣集團股份有限公司2024年12月31日的合併及公司財務狀況以及2024年度的合併及公司經營成果和現金流量。

二、形成審計意見的基礎

我們按照中國註冊會計師審計準則的規定執行了審計工作。審計報告的“註冊會計師對財務報表審計的責任”部份進一步闡述了我們在這些準則下的責任。按照中國註冊會計師職業道德守則，我們獨立於上海電氣集團股份有限公司，並履行了職業道德方面的其他責任。我們相信，我們獲取的審計證據是充份、適當的，為發表審計意見提供了基礎。

三、關鍵審計事項

關鍵審計事項是我們根據職業判斷，認為對本期財務報表審計最為重要的事項。這些事項的應對以對財務報表整體進行審計並形成審計意見為背景，我們不對這些事項單獨發表意見。我們對下述每一事項在審計中是如何應對的描述也以此為背景。

我們已經履行了本報告“註冊會計師對財務報表審計的責任”部份闡述的責任，包括與這些關鍵審計事項相關的責任。相應地，我們的審計工作包括執行為應對評估的財務報表重大錯報風險而設計的審計程序。我們執行審計程序的結果，包括應對下述關鍵審計事項所執行的程序，為財務報表整體發表審計意見提供了基礎。

關鍵審計事項：

該事項在審計中是如何應對：

銷售商品、工程建造收入確認及虧損合同

於2024年度，上海電氣集團股份有限公司及其子公司（“上海電氣集團”）合併財務報表營業收入為人民幣116,186,116千元，其中銷售商品收入約佔合併營業收入的76.75%，工程建造收入約佔合併營業收入的7.50%。於2024年度，相關虧損合同對當期損益的影響金額為人民幣883,731千元。

上海電氣集團在客戶取得相關商品或服務的控制權時，按照預期有權收取的對價金額確認收入。

我們基於下述原因關注銷售商品收入、工程建造收入及虧損合同的確認，並將其識別為關鍵審計事項。

營業收入是上海電氣集團的關鍵業績指標之一，收入確認是否適當，是否記錄在正確的會計期間對財務報表影響重大。

商品銷售涉及不同商品及大量客戶且銷售分佈於眾多不同地區，以及銷售量大，其收入確認金額對財務報表具有重大影響。

對於銷售商品收入，我們的審計程序主要包括：

- 瞭解和評價與銷售商品收入相關的內部控制的設計，並測試其關鍵內部控制執行的有效性；
- 瞭解銷售商品收入的確認政策，選取重要銷售合同檢查關鍵條款，分析評價銷售商品收入確認有關的控制權轉移時點是否符合企業會計準則的相關規定；
- 通過抽樣的方式進行細節測試，檢查與商品銷售收入確認相關的支持性文件，包括銷售合同、訂單、商品運輸單、客戶簽收單、銷售發票等；
- 執行分析性覆核程序，分析商品銷售收入和毛利率變動的合理性；
- 執行截止性測試，以評價收入是否被記錄於恰當的會計期間；
- 選取特定標準的收入確認記賬分錄，執行商品銷售收入的記賬分錄測試；
- 覆核銷售商品收入在財務報表中的相關披露。

對於工程建造收入及虧損合同，我們的審計程序主要包括：

- 瞭解與工程建造收入及虧損合同確認相關的內部控制的設計，並測試其關鍵內部控制執行的有效性；

關鍵審計事項：

該事項在審計中是如何應對：

銷售商品、工程建造收入確認及虧損合同(續)

工程建造收入確認和虧損合同的會計處理涉及管理層的重大會計估計和判斷。上海電氣集團採用時段法確認相關工程建造收入。

同時，上海電氣集團於資產負債表日，就履行合同義務不可避免發生的預估總成本是否超出預計收回的經濟利益進行評估，並對退出相關合同預計不可避免發生的最小淨損失部份計提虧損合同損失，其中包括存在或可能在完工交付前發生的不可預見的費用，其估計具有重大不確定性且存在主觀性。

關於銷售商品、工程建造收入確認及虧損合同的披露，參見財務報表附註三（22）、附註三（23）、附註三（34）（b）、附註五（44）、及附註五（58）。

- 獲取管理層編制的工程建造收入和成本計算表以及虧損合同清單，將總金額核對至收入和成本明細賬，並檢查工程建造收入成本計算表及虧損合同清單算術計算的準確性；
- 抽樣檢查建造合同，與管理層討論，覆核合同總收入的計算；
- 採用抽樣方式，對工程建造合同預估總成本及虧損合同項目預估總成本執行以下主要程序：
 - (1)將合同預估總成本的組成要素核對至採購合同等支持性文件，以識別成本是否存在遺漏；(2)與項目工程師討論並檢查相關支持性文件，以評估合同預估總成本的合理性；(3)將合同預估總成本與同類已完成項目的實際成本的組成要素進行對比，以評估預估總成本的合理性；(4)將已完工項目實際發生的總成本與項目完工前管理層估計的合同總成本進行對比分析，以評價管理層做出此項會計估計的歷史準確性；
- 針對實際發生的成本，採用抽樣方式，檢查實際發生工程成本的合同、發票、設備簽收單、進度確認單等支持性文件；針對資產負債表日前後確認的實際發生的工程成本核對至設備簽收單、進度確認單等支持性文件，以評估實際成本是否在恰當的期間確認；
- 重新計算工程完工百分比及當期確認的預計毛利，以評估工程建造收入及虧損合同確認的準確性；
- 覆核工程建造收入在財務報表中的相關披露。

關鍵審計事項：**該事項在審計中是如何應對：****應收商業承兌匯票、應收賬款、合同資產、應收融資租賃及售後租回款和發放貸款及墊款的預期信用損失**

於2024年12月31日，上海電氣集團的應收商業承兌匯票賬面淨額為人民幣1,280,654千元，已計提減值準備為人民幣791,829千元；應收賬款賬面淨額為人民幣37,547,437千元，已計提減值準備為人民幣17,649,203千元；合同資產賬面淨額為人民幣35,644,204千元，已計提減值準備為人民幣1,603,904千元。

上海電氣集團對於應收商業承兌匯票、應收賬款和合同資產按照整個存續期的預期信用損失計提損失準備。

對於信用風險特徵顯著不同的應收商業承兌匯票、應收賬款和合同資產，上海電氣集團根據處於不同情況的合同對手方的歷史信用損失經驗、經營模式、當前狀況及對其未來狀況的預測，並結合外部律師的專業法律意見、與訴訟相關的保全資產情況，評估了多情景下預計現金流量分佈的不同情況，並根據不同情景下的預期信用損失率和各情景發生的概率權重，相應計提預期信用損失。

瞭解和評價關於應收商業承兌匯票、應收賬款、合同資產、應收融資租賃及售後租回款和發放貸款及墊款減值準備相關的內部控制，並測試了關鍵控制執行的有效性。

通過對應收商業承兌匯票、應收賬款、合同資產以及應收融資租賃及售後租回款的實際核銷及損失結果與以前年度計提的信用減值準備相比較，以評估過往管理層有關減值準備估計的可靠性。

針對應收商業承兌匯票、應收賬款和合同資產預期信用損失，我們還執行了以下主要審計程序：

- 對於信用風險特徵顯著不同的應收商業承兌匯票、應收賬款和合同資產的預期信用損失：
 - 評估管理層對於應收商業承兌匯票、應收賬款和合同資產信用風險特徵顯著不同的判斷；
 - 獲取管理層根據經營模式對處於不同情況的合同對手方所預計的現金流量分佈情況表，並採用抽樣方式檢查處於不同情況的合同對手方分類的準確性；

關鍵審計事項：**該事項在審計中是如何應對：****應收商業承兌匯票、應收賬款、合同資產、應收融資租賃及售後租回款和發放貸款及墊款的預期信用損失(續)**

除以上信用風險特徵顯著不同的應收商業承兌匯票、應收賬款和合同資產或當單項金融資產無法以合理成本評估預期信用損失的信息時，上海電氣集團依據信用風險特徵將相關應收款項劃分為若干組合，在組合基礎上計算預期信用損失。對於劃分為組合的應收商業承兌匯票、應收賬款和合同資產，上海電氣集團參考歷史信用損失經驗，結合當期狀況以及對未來經濟狀況的預測，編制應收商業承兌匯票、應收賬款和合同資產逾期天數與整個存續期預期信用損失率對照模型，計算預期信用損失。

- 根據合同對手方的歷史信用損失經驗、第三方統計數據、公開市場訊息、外部律師提供的訴訟最新進展與保全資產情況，評估管理層根據經營模式在不同情景下預計現金流量分佈情況的假設、不同情景下預期信用損失率及發生概率權重的合理性；
- 引入內部專家評價管理層經濟指標、經濟場景及權重選取的合理性，並將相關經濟指標核對至公開的外部信息；
- 按照考慮前瞻性信息調整後的預期信用損失百份比，重新計算預期信用損失。

- 對於管理層按照組合計提的預期信用損失：

關鍵審計事項：**該事項在審計中是如何應對：****應收商業承兌匯票、應收賬款、合同資產、應收融資租賃及售後租回款和發放貸款及墊款的預期信用損失(續)**

於2024年12月31日，上海電氣集團的發放貸款及墊款和應收融資租賃及售後租回款的賬面淨額分別為人民幣8,694,998千元和人民幣2,429,469千元，已計提的減值準備餘額分別為人民幣340,287千元和人民幣1,735,108千元。

上海電氣集團通過評估應收融資租賃及售後租回款和發放貸款及墊款的信用風險自初始確認後是否顯著增加，運用三階段減值模型計量預期信用損失。對於已發生信用減值的以及其他適用於單項評估的應收融資租賃及售後租回款和發放貸款及墊款，單獨確認預期信用損失。對於未發生信用減值的應收融資租賃及售後租回款和發放貸款及墊款或當單項金融資產無法以合理成本評估預期信用損失的信息時，上海電氣集團依據信用風險特徵將應收融資租賃及售後租回款和發放貸款及墊款劃分為若干組合，在組合基礎上確認預期信用損失。

- 評估應收商業承兌匯票、應收賬款和合同資產組合劃分及預期信用損失模型計量方法的合理性；
- 採用抽樣的方式，對模型中相關歷史信用損失數據的準確性進行測試，評估歷史違約損失百份比；
- 引入內部專家評價管理層經濟指標、經濟場景及權重選取的合理性，並將相關經濟指標核對至公開的外部信息；
- 採用抽樣方式對應收商業承兌匯票、應收賬款和合同資產的賬齡進行測試；
- 按照考慮前瞻性信息調整後的預期信用損失百份比，重新計算預期信用損失。

針對應收融資租賃及售後租回款和發放貸款及墊款的預期信用損失，我們還執行了以下主要審計程序：

- 覆核預期信用損失模型計量方法的合適性，評價組合劃分、模型選擇、關鍵參數等重大判斷和假設的合理性；

關鍵審計事項：**該事項在審計中是如何應對：****應收商業承兌匯票、應收賬款、合同資產、應收融資租賃及售後租回款和發放貸款及墊款的預期信用損失(續)**

預期信用損失計量涉及的重大管理層判斷和假設主要包括：

- (1) 將具有類似信用風險特徵的業務劃入同一個組合，並選擇恰當計量模型；
- (2) 信用風險顯著增加和已發生信用減值的判斷標準；
- (3) 用於前瞻性計量的經濟指標，處於不同情況的合同對手方所預計的現金流量分佈情況、不同情景下的預期信用損失率以及各情景發生的概率權重；
- (4) 信用風險特徵顯著不同需單項計提的應收款項的未來現金流預測。

由於應收商業承兌匯票、應收賬款、合同資產、應收融資租賃及售後租回款和發放貸款及墊款的預期信用損失估計具有重大不確定性且存在主觀性，同時涉及上述重大管理層判斷和假設，因此我們識別其為關鍵審計事項。

參見財務報表附註三（9）、附註三（34）、附註五（5）、附註五（6）、附註五（12）、附註五（15）、附註五（18）（a）。

- 採用抽樣的方式，基於借款人的財務和非財務信息及其他外部證據和考慮因素，評估階段劃分的恰當性；
- 採用抽樣方式，檢查預期信用損失模型中所使用的關鍵數據，包括歷史數據和計量日數據，以評估其準確性。對於處於階段三的應收融資租賃及售後租回款和發放貸款及墊款，抽樣檢查並評估管理層計提預期信用損失採用的現金流折現模型及未來現金流預測的合理性；
- 引入內部專家評價管理層經濟指標、經濟場景及權重選取的合理性，並將相關經濟指標核對至公開的外部信息；
- 按照考慮前瞻性信息調整後的違約損失百分比，重新計算預期信用損失。

覆核應收商業承兌匯票、應收賬款、合同資產、應收融資租賃及售後租回款和發放貸款及墊款預期信用損失在財務報表中的相關披露。

四、其他信息

上海電氣集團股份有限公司管理層對其他信息負責。其他信息包括年度報告中涵蓋的信息，但不包括財務報表和我們的審計報告。

我們對財務報表發表的審計意見不涵蓋其他信息，我們也不對其他信息發表任何形式的鑒證結論。

結合我們對財務報表的審計，我們的責任是閱讀其他信息，在此過程中，考慮其他信息是否與財務報表或我們在審計過程中瞭解到的情況存在重大不一致或者似乎存在重大錯報。

基於我們已執行的工作，如果我們確定其他信息存在重大錯報，我們應當報告該事實。在這方面，我們無任何事項需要報告。

五、管理層和治理層對財務報表的責任

管理層負責按照企業會計準則的規定編制財務報表，使其實現公允反映，並設計、執行和維護必要的內部控制，以使財務報表不存在由於舞弊或錯誤導致的重大錯報。

在編制財務報表時，管理層負責評估上海電氣集團股份有限公司的持續經營能力，披露與持續經營相關的事項（如適用），並運用持續經營假設，除非計劃進行清算、終止運營或別無其他現實的選擇。

治理層負責監督上海電氣集團股份有限公司的財務報告過程。

六、註冊會計師對財務報表審計的責任

我們的目標是對財務報表整體是否不存在由於舞弊或錯誤導致的重大錯報獲取合理保證，並出具包含審計意見的審計報告。合理保證是高水平的保證，但並不能保證按照審計準則執行的審計在某一重大錯報存在時總能發現。錯報可能由於舞弊或錯誤導致，如果合理預期錯報單獨或匯總起來可能影響財務報表用戶依據財務報表作出的經濟決策，則通常認為錯報是重大的。

在按照審計準則執行審計工作的過程中，我們運用職業判斷，並保持職業懷疑。同時，我們也執行以下工作：

- (1) 識別和評估由於舞弊或錯誤導致的財務報表重大錯報風險，設計和實施審計程序以應對這些風險，並獲取充份、適當的審計證據，作為發表審計意見的基礎。由於舞弊可能涉及串通、偽造、故意遺漏、虛假陳述或凌駕於內部控制之上，未能發現由於舞弊導致的重大錯報的風險高於未能發現由於錯誤導致的重大錯報的風險。
- (2) 瞭解與審計相關的內部控制，以設計恰當的審計程序。
- (3) 評價管理層選用會計政策的恰當性和作出會計估計及相關披露的合理性。
- (4) 對管理層使用持續經營假設的恰當性得出結論。同時，根據獲取的審計證據，就可能導致對上海電氣集團股份有限公司持續經營能力產生重大疑慮的事項或情況是否存在重大不確定性得出結論。如果我們得出結論認為存在重大不確定性，審計準則要求我們在審計報告中提請報表用戶注意財務報表中的相關披露；如果披露不充份，我們應當發表非無保留意見。我們的結論基於截至審計報告日可獲得的信息。然而，未來的事項或情況可能導致上海電氣集團股份有限公司不能持續經營。
- (5) 評價財務報表的總體列報（包括披露）、結構和內容，並評價財務報表是否公允反映相關交易和事項。
- (6) 就上海電氣集團股份有限公司中實體或業務活動的財務信息獲取充份、適當的審計證據，以對財務報表發表審計意見。我們負責指導、監督和執行集團審計，並對審計意見承擔全部責任。

我們與治理層就計劃的審計範圍、時間安排和重大審計發現等事項進行溝通，包括溝通我們在審計中識別出的值得關注的內部控制缺陷。

我們還就已遵守與獨立性相關的職業道德要求向治理層提供聲明，並與治理層溝通可能被合理認為影響我們獨立性的所有關係和其他事項，以及相關的防範措施（如適用）。

從與治理層溝通的事項中，我們確定哪些事項對本期財務報表審計最為重要，因而構成關鍵審計事項。我們在審計報告中描述這些事項，除非法律法規禁止公開披露這些事項，或在極少數情形下，如果合理預期在審計報告中溝通某事項造成的負面後果超過在公眾利益方面產生的益處，我們確定不應在審計報告中溝通該事項。

安永華明會計師事務所（特殊普通合夥）

中國註冊會計師

孟 冬(項目合夥人)

中國 北京
2025年3月28日

中國註冊會計師

劉 倩

2024年12月31日合併資產負債表

(除特別註明外，金額單位為人民幣千元)

資產	附註五	2024年12月31日	2023年12月31日 (經重述)
流動資產			
貨幣資金	1	32,569,013	30,252,380
結算備付金		1,134	5,804
拆出資金	2	26,207,572	18,054,967
交易性金融資產	3	7,779,560	7,492,363
衍生金融資產	4	520	12,798
應收票據	5	3,169,750	3,995,445
應收賬款	6	37,547,437	40,477,926
應收款項融資	7	1,091,996	1,354,944
預付款項	8	11,236,621	9,511,724
其他應收款	9	5,047,036	5,984,167
買入返售金融資產	10	2,905,106	1,135,620
存貨	11	34,549,775	32,423,705
合同資產	12	21,275,139	21,913,397
一年內到期的非流動資產	13	1,551,044	1,976,785
其他流動資產	14	18,857,078	17,322,203
流動資產合計		203,788,781	191,914,228
非流動資產			
發放貸款及墊款	15	8,694,998	7,370,067
債權投資	16	152,331	152,570
其他債權投資	17	368,431	-
長期應收款	18	2,332,623	3,067,193
長期股權投資	19	13,816,638	13,812,294
其他非流動金融資產	20	6,435,416	7,339,112
投資性房地產	21	1,043,169	608,798
固定資產	22	20,896,633	20,427,312
在建工程	23	3,777,699	1,934,072
使用權資產	24	1,890,038	1,410,284
無形資產	25	12,020,517	12,256,813
開發支出	26	29,882	31,661
商譽	27	2,920,760	3,244,929
長期待攤費用	28	473,404	504,145
遞延所得稅資產	29	8,690,212	8,300,768
其他非流動資產	30	15,173,456	13,790,754
非流動資產合計		98,716,207	94,250,772
資產總計		302,504,988	286,165,000

2024年12月31日合併資產負債表(續)

(除特別註明外，金額單位為人民幣千元)

負債和股東權益	附註五	2024年12月31日	2023年12月31日 (經重述)
流動負債			
短期借款	33	9,548,227	8,272,416
交易性金融負債	34	38,531	34,435
衍生金融負債	4	25,507	3,425
應付票據	35	15,124,080	12,074,199
應付賬款	36	60,569,875	59,610,479
預收款項	37	833,268	859,959
合同負債	38	57,928,502	44,207,113
賣出回購金融資產款		-	1,000,000
吸收存款及同業存放	39	7,333,529	7,240,915
應付職工薪酬	40	5,256,409	5,381,661
應交稅費	41	2,473,766	2,466,140
其他應付款	42	9,704,410	8,144,548
一年內到期的非流動負債	43	10,188,235	6,898,720
其他流動負債	44	11,467,275	11,501,165
流動負債合計		190,491,614	167,695,175
非流動負債			
長期借款	45	27,682,117	30,893,868
應付債券	46	-	749,300
租賃負債	47	1,463,726	1,150,996
長期應付款	48	535,827	561,953
長期應付職工薪酬	49	180,065	187,568
預計負債	44	2,832,979	3,028,758
遞延收益	50	1,210,875	1,333,337
遞延所得稅負債	29	714,141	614,502
其他非流動負債	51	13,325	95,064
非流動負債合計		34,633,055	38,615,346
負債合計		225,124,669	206,310,521
股東權益			
股本	52	15,579,809	15,579,809
資本公積	53	18,727,393	21,833,681
其他綜合收益	54	71,417	21,601
專項儲備	55	123,825	134,056
盈餘公積	56	5,963,972	5,907,024
未分配利潤	57	12,723,500	12,249,556
歸屬於母公司股東權益合計		53,189,916	55,725,727
少數股東權益		24,190,403	24,128,752
股東權益合計		77,380,319	79,854,479
負債及股東權益總計		302,504,988	286,165,000

本財務報表由以下人士簽署：

法定代表人：吳磊

主管會計工作負責人：傅敏

會計機構負責人：李川

2024年度合併利潤表

(除特別註明外，金額單位為人民幣千元)

	附註五	2024年	2023年 (經重述)
營業總收入		116,186,116	114,797,077
其中：營業收入	58	115,456,181	114,218,209
利息收入		726,357	576,469
手續費及傭金收入		3,578	2,399
減：營業總成本		112,369,793	112,573,284
其中：營業成本	58	94,525,076	94,528,637
利息支出		98,265	86,519
手續費及傭金支出		836	719
稅金及附加	59	662,319	707,023
銷售費用	60	2,900,659	2,798,415
管理費用	61	7,963,777	8,001,851
研發費用	62	5,664,514	5,369,294
財務費用	63	554,347	1,080,826
其中：利息費用		1,561,315	1,832,613
利息收入		1,005,414	643,335
加：其他收益	64	1,414,214	1,474,030
投資收益	65	2,155,442	3,091,276
其中：對聯營企業和合營企業的投資收益	65	1,331,529	1,549,351
以攤余成本計量的金融資產終止確認收益/ (損失)		4,645	(22,034)
匯兌收益		9,238	9,076
公允價值變動損失	66	(463,561)	(314,787)
信用減值損失	67	(1,065,240)	(1,182,059)
資產減值損失	68	(2,199,009)	(2,275,011)
資產處置收益	69	34,377	847,003
營業利潤		3,701,784	3,873,321
加：營業外收入	70	171,234	142,280
減：營業外支出	71	133,273	202,601
利潤總額		3,739,745	3,813,000
減：所得稅費用	73	1,044,335	1,139,883
淨利潤		2,695,410	2,673,117
其中：同一控制下企業合併中被合併方合併前淨利潤		299,884	518,190

2024年度合併利潤表(續)

(除特別註明外，金額單位為人民幣千元)

	附註五	2024年	2023年 (經重述)
按經營持續性分類			
持續經營淨利潤		2,695,410	2,673,117
按所有權歸屬分類			
歸屬於母公司股東的淨利潤		752,480	803,346
少數股東損益		1,942,930	1,869,771
其他綜合收益的稅後淨額	54	43,964	48,750
歸屬於母公司股東的其他綜合收益的稅後淨額		49,816	46,492
不能重分類進損益的其他綜合收益		(4,199)	(2,488)
重新計量設定受益計劃變動額		(4,199)	(2,488)
將重分類進損益的其他綜合收益		54,015	48,980
其他債權投資公允價值變動		60,909	185
其他債權投資及應收款項融資信用減值準備		333	(12,903)
現金流量套期儲備		(195)	(931)
外幣財務報表折算差額		(9,624)	62,629
其他		2,592	-
歸屬於少數股東的其他綜合收益的稅後淨額	54	(5,852)	2,258
綜合收益總額		2,739,374	2,721,867
其中：			
歸屬於母公司股東的綜合收益總額		802,296	849,838
歸屬於少數股東的綜合收益總額		1,937,078	1,872,029
每股收益	74		
基本每股收益(人民幣元)		0.048	0.052
稀釋每股收益(人民幣元)		0.048	0.052

2024年度合併股東權益變動表

(除特別註明外，金額單位為人民幣千元)

2024年度

	歸屬於母公司股東權益							少數股東權益	股東權益合計
	股本	資本公積	其他綜合收益	專項儲備	盈餘公積	未分配利潤	小計		
一、上年年末餘額	15,579,809	19,476,900	21,601	134,056	5,906,524	11,678,998	52,797,888	24,128,752	76,926,640
同一控制下企業合併	-	2,356,781	-	-	500	570,558	2,927,839	-	2,927,839
二、本年初餘額	15,579,809	21,833,681	21,601	134,056	5,907,024	12,249,556	55,725,727	24,128,752	79,854,479
三、本年增減變動金額									
(一)本年增減變動金額	-	-	49,816	-	-	752,480	802,296	1,937,078	2,739,374
(二)股東投入和減少資本									
1.子公司少數股東投入資本	-	-	-	-	-	-	-	16,668	16,668
2.新增子公司	-	-	-	-	-	-	-	159,700	159,700
3.處置子公司	-	-	-	-	-	-	-	(43,669)	(43,669)
4.同一控制下的企業合併	-	(3,082,421)	-	-	-	-	(3,082,421)	-	(3,082,421)
5.其他	-	(23,867)	-	-	-	-	(23,867)	(80,596)	(104,463)
(三)利潤分配									
1.同一控制下的企業合併	-	-	-	-	-	(200,000)	(200,000)	-	(200,000)
2.對子公司少數股東的分配	-	-	-	-	-	-	-	(1,883,932)	(1,883,932)
3.提取職工獎勵及福利基金	-	-	-	-	-	(21,588)	(21,588)	(51,030)	(72,618)
4.提取一般風險準備	-	-	-	-	56,948	(56,948)	-	-	-
(四)專項儲備									
1.本年提取	-	-	-	97,997	-	-	97,997	54,943	152,940
2.本年使用	-	-	-	(108,228)	-	-	(108,228)	(47,511)	(155,739)
四、本年年末餘額	15,579,809	18,727,393	71,417	123,825	5,963,972	12,723,500	53,189,916	24,190,403	77,380,319

2024年度合併股東權益變動表(續)

(除特別註明外，金額單位為人民幣千元)

2023年度

	歸屬於母公司股東權益							少數股東權益	股東權益合計
	股本	資本公積	其他綜合收益	專項儲備	盈餘公積	未分配利潤	小計		
一、上年年末餘額	15,579,809	21,837,822	(24,891)	143,786	5,906,524	11,419,263	54,862,313	39,331,854	94,194,167
同一控制下企業合併	-	2,356,781	-	-	500	263,727	2,621,008	-	2,621,008
二、本年年初餘額	15,579,809	24,194,603	(24,891)	143,786	5,907,024	11,682,990	57,483,321	39,331,854	96,815,175
三、本年增減變動金額									
(一)綜合收益總額	-	-	46,492	-	-	803,346	849,838	1,872,029	2,721,867
(二)股東投入和減少資本									
1.少數股東資本投入	-	157,368	-	-	-	-	157,368	246,012	403,380
2.新增子公司	-	-	-	-	-	-	-	55,703	55,703
3.與少數股東的權益性交易	-	(2,518,290)	-	-	-	-	(2,518,290)	(7,485,925)	(10,004,215)
4.處置子公司	-	-	-	-	-	-	-	(28,965)	(28,965)
5.少數股東減少資本	-	-	-	-	-	-	-	(8,130,679)	(8,130,679)
(三)利潤分配									
1.同一控制下的企業合併	-	-	-	-	-	(211,360)	(211,360)	-	(211,360)
2.對子公司少數股東的分配	-	-	-	-	-	-	-	(1,659,779)	(1,659,779)
3.提取職工獎勵及福利基金	-	-	-	-	-	(25,420)	(25,420)	(68,910)	(94,330)
(四)專項儲備									
1.本年提取	-	-	-	60,649	-	-	60,649	20,664	81,313
2.本年使用	-	-	-	(70,379)	-	-	(70,379)	(23,252)	(93,631)
四、本年年末餘額	15,579,809	21,833,681	21,601	134,056	5,907,024	12,249,556	55,725,727	24,128,752	79,854,479

2024年度合併現金流量表

(除特別註明外，金額單位為人民幣千元)

	附註五	2024年	2023年 (經重述)
一、經營活動產生的現金流量：			
銷售商品、提供勞務收到的現金		140,817,832	127,916,994
收到的稅費返還		645,670	841,590
收到其他與經營活動有關的現金	75	4,841,816	6,233,035
經營活動現金流入小計		146,305,318	134,991,619
購買商品、接受勞務支付的現金		97,323,396	98,765,876
支付給職工以及為職工支付的現金		13,320,572	12,645,702
支付的各項稅費		4,895,724	4,586,360
支付其他與經營活動有關的現金	75	13,127,085	11,232,215
經營活動現金流出小計		128,666,777	127,230,153
經營活動產生的現金流量淨額	76	17,638,541	7,761,466
二、投資活動(使用)/產生的現金流量：			
收回投資收到的現金	75	20,560,429	19,383,483
取得投資收益收到的現金		1,747,314	1,630,604
處置固定資產、無形資產和其他長期資產收回的現金淨額		404,281	1,130,854
處置子公司及其他營業單位收到的現金淨額	76	191,524	1,799,433
收到其他與投資活動有關的現金	75	204,849	-
投資活動現金流入小計		23,108,397	23,944,374
購建固定資產、無形資產和其他長期資產支付的現金		4,403,249	4,228,494
投資支付的現金	75	21,367,296	16,284,679
取得子公司及其他營業單位支付的現金淨額	76	1,659,824	12,970
支付其他與投資活動有關的現金	75	12,103,113	2,733,057
投資活動現金流出小計		39,533,482	23,259,200
投資活動(使用)/產生的現金流量淨額		(16,425,085)	685,174

2024年度合併現金流量表(續)

(除特別註明外，金額單位為人民幣千元)

	附註五	2024年	2023年 (經重述)
三、籌資活動使用的現金流量：			
吸收投資收到的現金		176,368	439,581
其中：子公司吸收少數股東投資收到的現金		176,368	439,581
取得借款收到的現金		22,941,056	27,188,479
發行債券所收到的現金		1,500,000	2,000,000
收到其他與籌資活動有關的現金	75	101,600	-
籌資活動現金流入小計		24,719,024	29,628,060
償還債務支付的現金		22,053,243	16,497,121
償還債券所支付的現金		1,500,000	4,500,000
分配股利、利潤或償付利息支付的現金		3,601,141	3,794,215
其中：子公司支付給少數股東的股利、利潤		1,834,773	1,864,023
購買少數股東股權支付的現金		104,463	10,004,215
支付其他與籌資活動有關的現金	75	891,322	8,769,806
籌資活動現金流出小計		28,150,169	43,565,357
籌資活動使用的現金流量淨額		(3,431,145)	(13,937,297)
四、匯率變動對現金及現金等價物的影響			
		33,011	65,707
五、現金及現金等價物淨減少額			
加：年初現金及現金等價物餘額	76	38,361,197	43,786,147
六、年末現金及現金等價物餘額			
	76	36,176,519	38,361,197

2024年12月31日資產負債表

(除特別註明外，金額單位為人民幣千元)

資產	附註十五	2024年12月31日	2023年12月31日
流動資產			
貨幣資金		19,293,856	20,921,668
應收票據	1	356,532	415,157
應收賬款	2	5,238,611	10,795,866
預付款項		11,640,583	8,587,029
其他應收款	3	3,867,843	4,755,655
存貨		114,613	199,342
合同資產		2,608,390	2,807,751
一年內到期的非流動資產		-	1,837,660
其他流動資產		1,050,526	1,656,617
流動資產合計		44,170,954	51,976,745
非流動資產			
長期應收款		3,548,759	1,986,667
長期股權投資	4	63,187,544	56,443,194
其他非流動金融資產		1,757,303	1,738,119
投資性房地產		100,142	108,181
固定資產		1,273,172	1,407,575
在建工程		67,412	63,070
使用權資產		65,341	58,248
無形資產		2,056,200	2,187,161
長期待攤費用		40,095	12,194
遞延所得稅資產		1,908,491	1,953,816
其他非流動資產		6,176,363	6,794,755
非流動資產合計		80,180,822	72,752,980
資產總計		124,351,776	124,729,725

2024年12月31日資產負債表(續)

(除特別註明外，金額單位為人民幣千元)

負債和股東權益	附註十五	2024年12月31日	2023年12月31日
流動負債			
短期借款		4,613,000	3,854,615
應付票據		1,641,042	926,964
應付賬款		20,860,642	24,788,757
預收款項		-	1,003
合同負債		12,961,216	9,208,854
應付職工薪酬		1,217,975	1,185,300
應交稅費		191,973	74,377
其他應付款		2,492,075	2,055,787
一年內到期的非流動負債		13,056,565	10,161,910
其他流動負債		766,477	805,958
流動負債合計		57,800,965	53,063,525
非流動負債			
長期借款		27,136,928	33,507,994
租賃負債		31,876	38,374
長期應付款		463,456	122,750
其他非流動負債		176,182	157,781
非流動負債合計		27,808,442	33,826,899
負債合計		85,609,407	86,890,424
股東權益			
股本		15,579,809	15,579,809
資本公積	5	20,592,836	20,592,836
其他綜合收益	6	(30,627)	(30,627)
盈餘公積	7	2,639,825	2,639,825
累計虧損	8	(39,474)	(942,542)
股東權益合計		38,742,369	37,839,301
負債和股東權益總計		124,351,776	124,729,725

2024年度利潤表

(除特別註明外，金額單位為人民幣千元)

	附註十五	2024年	2023年
營業收入	9	15,072,021	21,537,882
減：營業成本	9	14,501,085	20,462,061
稅金及附加		40,736	43,373
銷售費用		238,051	224,339
管理費用		1,053,207	1,224,047
研發費用		315,184	283,933
財務費用		476,507	1,299,192
其中：利息費用		1,104,201	1,718,158
利息收入		602,134	380,754
加：其他收益		36,588	92,294
投資收益	10	2,660,902	1,932,602
其中：對聯營企業和合營企業的投資收益		341,004	553,583
公允價值變動損失		(216,235)	(75,450)
信用減值損失		66,150	259,599
資產減值損失		(82,249)	(185,182)
資產處置(損失)/收益		(3,235)	648,893
營業利潤		909,172	673,693
加：營業外收入		39,787	2,001
減：營業外支出		966	35,941
利潤總額		947,993	639,753
減：所得稅費用		44,925	355,759
淨利潤		903,068	283,994
綜合收益總額		903,068	283,994

2024年度股東權益變動表

(除特別註明外，金額單位為人民幣千元)

2024年度

	股本	資本公積	其他 綜合收益	盈餘公積	累計虧損	股東 權益合計
一、上年年末及本年初餘額	15,579,809	20,592,836	(30,627)	2,639,825	(942,542)	37,839,301
二、本年增減變動金額						
(一)綜合收益總額	-	-	-	-	903,068	903,068
三、本年年末餘額	15,579,809	20,592,836	(30,627)	2,639,825	(39,474)	38,742,369

2023年度

	股本	資本公積	其他 綜合收益	盈餘公積	累計虧損	股東 權益合計
一、上年年末及本年初餘額	15,579,809	20,592,836	(30,627)	2,639,825	(1,226,536)	37,555,307
二、本年增減變動金額						
(一)綜合收益總額	-	-	-	-	283,994	283,994
三、本年年末餘額	15,579,809	20,592,836	(30,627)	2,639,825	(942,542)	37,839,301

2024年度現金流量表

(除特別註明外，金額單位為人民幣千元)

	附註十五	2024年	2023年
一、經營活動產生/(使用)的現金流量：			
銷售商品、提供勞務收到的現金		26,493,936	20,640,041
收到的稅費返還		3,125	554
收到其他與經營活動有關的現金		652,812	521,138
經營活動現金流入小計		27,149,873	21,161,733
購買商品、接受勞務支付的現金		21,800,622	21,437,558
支付給職工以及為職工支付的現金		714,161	644,851
支付的各項稅費		46,409	87,156
支付其他與經營活動有關的現金		720,875	1,212,396
經營活動現金流出小計		23,282,067	23,381,961
經營活動產生/(使用)的現金流量淨額		3,867,806	(2,220,228)
二、投資活動使用的現金流量：			
收回投資收到的現金		43,479	715,201
取得投資收益收到的現金		2,745,897	1,950,728
處置固定資產、無形資產和其他長期資產收回的現金淨額		290	730,780
收到其他與投資活動有關的現金		1,400,630	7,933,173
投資活動現金流入小計		4,190,296	11,329,882
購建固定資產、無形資產和其他長期資產支付的現金		81,851	69,689
投資支付的現金		5,412,992	11,702,039
支付其他與投資活動有關的現金		434,512	898,068
投資活動現金流出小計		5,929,355	12,669,796
投資活動使用的現金流量淨額		(1,739,059)	(1,339,914)

2024年度現金流量表(續)

(除特別註明外，金額單位為人民幣千元)

	附註十五	2024年	2023年
三、籌資活動(使用)/產生的現金流量：			
取得借款收到的現金		20,093,240	29,181,592
收到其他與籌資活動有關的現金		340,600	-
籌資活動現金流入小計		20,433,840	29,181,592
償還債務支付的現金		22,634,862	13,767,162
償還債券所支付的現金		-	2,500,000
分配股利、利潤或償付利息支付的現金		1,100,765	1,777,630
支付其他與籌資活動有關的現金		233,630	10,039,732
籌資活動現金流出小計		23,969,257	28,084,524
籌資活動(使用)/產生的現金流量淨額		(3,535,417)	1,097,068
四、匯率變動對現金及現金等價物的影響			
		16,693	39,205
五、現金及現金等價物淨減少額			
加：年初現金及現金等價物餘額		(1,389,977)	(2,423,869)
		14,510,841	16,934,710
六、年末現金及現金等價物餘額			
		13,120,864	14,510,841

2024年度財務報表附註

(除特別註明外，金額單位為人民幣千元)

一 公司基本情況

上海電氣集團股份有限公司（“本公司”）是一家在中華人民共和國上海市註冊的股份有限公司，於2004年3月1日，經上海市國有資產監督管理委員批准設立。本公司所發行人民幣普通股A股及境外上市外資股H股份別在上海證券交易所及香港聯合交易所有限公司上市。本公司總部註冊地位於上海市長寧區華山路1100弄16號，統一社會信用代碼：91310000759565082B。

本公司及子公司（“本集團”）所屬行業為製造業，實際從事的主營業務包括：

- 能源裝備業務板塊：設計、製造和銷售核電設備、儲能設備、燃煤發電及配套設備、燃氣發電設備、風電設備、氫能設備、光伏設備、高端化工設備；提供電網及工業智能供電系統解決方案；
- 工業裝備業務板塊：設計、製造和銷售電梯、大中型電機、智能製造設備、工業基礎件、建築工業化設備；
- 集成服務業務板塊：提供能源、環保及自動化工程及服務，包括各類傳統能源及新能源、固體廢棄物綜合利用、污水處理、煙氣處理、軌道交通等；提供工業互聯網服務；提供金融服務，包括融資租賃、保理、資產管理、保險經紀等；提供產業地產為主的園區及物業管理服務等。

本集團的母公司和最終控股公司為上海電氣控股集團有限公司（“電氣控股”）。

本財務報表業經本公司董事會於2025年3月28日決議批准報出。

二 財務報表的編制基礎

(1) 編制基礎

本財務報表按照財政部頒佈的《企業會計準則——基本準則》以及其後頒佈及修訂的具體會計準則、解釋以及其他相關規定（統稱“企業會計準則”）編制。此外，本財務報表還按照《公開發行證券的公司信息披露編報規則第15號——財務報告的一般規定》披露有關財務信息。

本財務報表的若干相關事項亦根據中國香港地區《公司條例》的要求進行披露。

(2) 持續經營

本財務報表以持續經營為基礎列報。

2024年度財務報表附註(續)

(除特別註明外，金額單位為人民幣千元)

三 重要會計政策及會計估計

本集團根據生產經營特點確定具體會計政策和會計估計，主要體現在應收票據、應收款項、合同資產、應收融資租賃及售後租回款和發放貸款及墊款預期信用損失的計量（附註三（9））、存貨的計價方法（附註三（10））、固定資產折舊、無形資產和使用權資產攤銷（附註三（14）、（17）、（27））、開發階段支出資本化的判斷標準（附註三（17））、投資性房地產的計量模式（附註三（13））、商譽減值評估（附註三（19））、虧損合同（附註三（22））及收入的確認（附註三（23））等。

(1) 遵循企業會計準則的聲明

本財務報表符合企業會計準則的要求，真實、完整地反映了本公司及本集團於2024年12月31日的財務狀況以及2024年度的經營成果和現金流量。

(2) 會計期間

本集團會計年度採用西曆年度，即每年自1月1日起至12月31日止。

(3) 記賬本位幣

本公司記賬本位幣和編制本財務報表所採用的貨幣均為人民幣。除有特別說明外，均以人民幣千元為單位表示。

本集團下屬境外子公司、合營企業及聯營企業，根據其經營所處的主要經濟環境確定其記賬本位幣。本財務報表以人民幣列示。

(4) 重要性標準確定方法和選擇依據

項目	重要性標準
重要的單項計提壞賬準備的應收賬款及合同資產	單項佔應收賬款和合同資產原值金額合計的2.0%以上
重要的單項計提壞賬準備的其他應收款	單項佔其他應收款原值金額的10%以上
重要的在建工程項目	單個工程項目佔在建工程期末原值金額的10%以上且期末餘額50,000萬元以上
重大金額的商譽	單項商譽原值金額60,000萬元以上
重要的非全資子公司	被投資主體為上市公司且期末少數股東權益絕對值佔本集團期末合併股東權益絕對值的3.0%以上
重要的合營企業或聯營企業	長期股權投資期末賬面價值佔本集團期末合併淨資產的1%以上

三 重要會計政策及會計估計(續)

(5) 企業合併

企業合併分為同一控制下企業合併和非同一控制下企業合併。

參與合併的企業在合併前後均受同一方或相同的多方最終控制，且該控制並非暫時性的，為同一控制下企業合併。合併方在同一控制下企業合併中取得的資產和負債（包括最終控制方收購被合併方而形成的商譽），按合併日在最終控制方財務報表中的賬面價值為基礎進行相關會計處理。合併方取得的淨資產賬面價值與支付的合併對價的賬面價值（或發行股份面值總額）的差額，調整資本公積中的股本溢價，不足沖減的則調整留存收益。

參與合併的企業在合併前後不受同一方或相同的多方最終控制的，為非同一控制下企業合併。非同一控制下企業合併中所取得的被購買方可辨認資產、負債及或有負債在收購日以公允價值計量。合併成本大於合併中取得的被購買方可辨認淨資產公允價值份額的差額，確認為商譽，並以成本減去累計減值損失進行後續計量。合併成本小於合併中取得的被購買方可辨認淨資產公允價值份額的，對取得的被購買方各項可辨認資產、負債及或有負債的公允價值以及合併成本的計量進行覆核，覆核後合併成本仍小於合併中取得的被購買方可辨認淨資產公允價值份額的，其差額計入當期損益。

(6) 合併財務報表

合併財務報表的合併範圍以控制為基礎確定，包括本公司及全部子公司的財務報表。子公司，是指被本公司控制的主體（含企業、被投資單位中可分割的部份，以及本公司所控制的結構化主體等）。當且僅當投資方具備下列三要素時，投資方能夠控制被投資方：投資方擁有對被投資方的權力；因參與被投資方的相關活動而享有可變回報；有能力運用對被投資方的權力影響其回報金額。

子公司與本公司採用的會計政策或會計期間不一致的，在編制合併財務報表時，按照本公司的會計政策和會計期間對子公司財務報表進行必要的調整。本集團內部各公司之間的所有交易產生的資產、負債、權益、收入、費用和現金流量於合併時全額抵銷。

子公司少數股東分擔的當期虧損超過了少數股東在該子公司期初股東權益中所享有的份額的，其餘額仍沖減少數股東權益。

對於通過非同一控制下企業合併取得的子公司，被購買方的經營成果和現金流量自本集團取得控制權之日起納入合併財務報表，直至本集團對其控制權終止。在編制合併財務報表時，以購買日確定的各項可辨認資產、負債及或有負債的公允價值為基礎對子公司的財務報表進行調整。

對於通過同一控制下企業合併取得的子公司，被合併方的經營成果和現金流量自合併當期期初納入合併財務報表。編制比較合併財務報表時，對前期財務報表的相關項目進行調整，視同合併後形成的報告主體自最終控制方開始實施控制時一直存在。

2024年度財務報表附註(續)

(除特別註明外，金額單位為人民幣千元)

三 重要會計政策及會計估計(續)

(6) 合併財務報表(續)

如果相關事實和情況的變化導致對控制要素中的一項或多項發生變化的，本集團重新評估是否控制被投資方。

不喪失控制權情況下，少數股東權益發生變化作為權益性交易。

(7) 現金及現金等價物

現金，是指本集團的庫存現金以及可以隨時用於支付的存款；現金等價物，是指本集團持有的期限短、流動性強、易於轉換為已知金額的現金、價值變動風險很小的投資。

(8) 外幣業務和外幣報表折算

本集團對於發生的外幣交易，將外幣金額折算為記賬本位幣金額。

外幣交易在初始確認時，採用交易發生日的即期匯率將外幣金額折算為記賬本位幣金額，但投資者以外幣投入的資本以交易發生日的即期匯率折算。於資產負債表日，對於外幣貨幣性項目採用資產負債表日即期匯率折算。由此產生的結算和貨幣性項目折算差額，除屬於與購建符合資本化條件的資產相關的外幣專門借款產生的差額按照借款費用資本化的原則處理之外，均計入當期損益。以歷史成本計量的外幣非貨幣性項目，仍採用初始確認時所採用的匯率折算，不改變其記賬本位幣金額。以公允價值計量的外幣非貨幣性項目，採用公允價值確定日的即期匯率折算，由此產生的差額根據非貨幣性項目的性質計入當期損益或其他綜合收益。

對於境外經營，本集團在編制財務報表時將其記賬本位幣折算為人民幣：對資產負債表中的資產和負債項目，採用資產負債表日的即期匯率折算，股東權益項目除“未分配利潤”項目外，其他項目採用發生時的即期匯率折算；利潤表中的收入和費用項目，採用交易發生日的即期匯率折算。按照上述折算產生的外幣財務報表折算差額，確認為其他綜合收益。處置境外經營時，將與該境外經營相關的其他綜合收益轉入處置當期損益，部份處置的按處置比例計算。

外幣現金流量以及境外子公司的現金流量，採用現金流量發生日的即期匯率折算。匯率變動對現金的影響額作為調節項目，在現金流量表中單獨列報。

三 重要會計政策及會計估計(續)

(9) 金融工具

金融工具，是指形成一個企業的金融資產，並形成其他單位的金融負債或權益工具的合同。

(a) 金融工具的確認和終止確認

本集團於成為金融工具合同的一方時確認一項金融資產或金融負債。

滿足下列條件的，終止確認金融資產（或金融資產的一部份，或一組類似金融資產的一部份），即將之前確認的金融資產從資產負債表中予以轉出：

- (i). 收取金融資產現金流量的權利屆滿；
- (ii). 轉移了收取金融資產現金流量的權利，或在“過手協議”下承擔了及時將收取的現金流量全額支付給第三方的義務；並且實質上轉讓了金融資產所有權上幾乎所有的風險和報酬，或者雖然實質上既沒有轉移也沒有保留金融資產所有權上幾乎所有的風險和報酬，但放棄了對該金融資產的控制。

如果金融負債的責任已履行、撤銷或屆滿，則對金融負債進行終止確認。如果現有金融負債被同一債權人以實質上幾乎完全不同條款的另一金融負債所取代，或現有負債的條款幾乎全部被實質性修改，則此類替換或修改作為終止確認原負債和確認新負債處理，差額計入當期損益。

以常規方式買賣金融資產，按交易日會計進行確認和終止確認。以常規方式買賣金融資產，是指按照合同規定購買或出售金融資產，並且該合同條款規定，根據通常由法規或市場慣例所確定的時間安排來交付金融資產。交易日，是指本集團承諾買入或賣出金融資產的日期。

2024年度財務報表附註(續)

(除特別註明外，金額單位為人民幣千元)

三 重要會計政策及會計估計(續)

(9) 金融工具(續)

(b) 金融資產分類和計量

本集團的金融資產於初始確認時根據本集團管理金融資產的業務模式和金融資產的合同現金流量特徵分類為：以攤余成本計量的金融資產、以公允價值計量且其變動計入其他綜合收益的金融資產、以公允價值計量且其變動計入當期損益的金融資產。

金融資產在初始確認時以公允價值計量，但是因銷售商品或提供服務等產生的應收賬款或應收票據未包含重大融資成分或不考慮不超過一年的融資成分的，按照交易價格進行初始計量。

對於以公允價值計量且其變動計入當期損益的金融資產，相關交易費用直接計入當期損益，其他類別的金融資產相關交易費用計入其初始確認金額。

金融資產的後續計量取決於其分類：

以攤余成本計量的債務工具投資

金融資產同時符合下列條件的，分類為以攤余成本計量的金融資產：管理該金融資產的業務模式是以收取合同現金流量為目標；該金融資產的合同條款規定，在特定日期產生的現金流量僅為對本金和以未償付本金金額為基礎的利息的支付。此類金融資產採用實際利率法確認利息收入，其終止確認、修改或減值產生的利得或損失，均計入當期損益。

三 重要會計政策及會計估計(續)

(9) 金融工具(續)

(b) 金融資產分類和計量(續)

以公允價值計量且其變動計入其他綜合收益的債務工具投資

金融資產同時符合下列條件的，分類為以公允價值計量且其變動計入其他綜合收益的金融資產：本集團管理該金融資產的業務模式是既以收取合同現金流量為目標又以出售金融資產為目標；該金融資產的合同條款規定，在特定日期產生的現金流量僅為對本金和以未償付本金金額為基礎的利息的支付。此類金融資產採用實際利率法確認利息收入。除利息收入、減值損失及匯兌差額確認為當期損益外，其餘公允價值變動計入其他綜合收益。當金融資產終止確認時，之前計入其他綜合收益的累計利得或損失從其他綜合收益轉出，計入當期損益。

以公允價值計量且其變動計入其他綜合收益的權益工具投資

本集團不可撤銷地選擇將部份非交易性權益工具投資指定為以公允價值計量且其變動計入其他綜合收益的金融資產，僅將相關股利收入（明確作為投資成本部份收回的股利收入除外）計入當期損益，公允價值的後續變動計入其他綜合收益，不需計提減值準備。當金融資產終止確認時，之前計入其他綜合收益的累計利得或損失從其他綜合收益轉出，計入留存收益。

以公允價值計量且其變動計入當期損益的金融資產

上述以攤余成本計量的金融資產和以公允價值計量且其變動計入其他綜合收益的金融資產之外的金融資產，分類為以公允價值計量且其變動計入當期損益的金融資產。對於此類金融資產，採用公允價值進行後續計量，除與套期會計有關外，所有公允價值變動計入當期損益。

只有能夠消除或顯著減少會計錯配時，金融資產才可在初始計量時指定為以公允價值計量且其變動計入當期損益的金融資產。

企業在初始確認時將某金融資產指定為以公允價值計量且其變動計入當期損益的金融資產後，不能重分類為其他類別的金融資產；其他類別的金融資產也不能在初始確認後重新指定為以公允價值計量且其變動計入當期損益的金融資產。自資產負債表日起超過一年到期且預期持有超過一年的，列示為其他非流動金融資產，其餘列示為交易性金融資產。

2024年度財務報表附註(續)

(除特別註明外，金額單位為人民幣千元)

三 重要會計政策及會計估計(續)

(9) 金融工具(續)

(c) 金融負債分類和計量

除了簽發的財務擔保合同、及由於金融資產轉移不符合終止確認條件或繼續涉入被轉移金融資產所形成的金融負債以外，本集團的金融負債於初始確認時分類為：以公允價值計量且其變動計入當期損益的金融負債、以攤余成本計量的金融負債。對於以公允價值計量且其變動計入當期損益的金融負債，相關交易費用直接計入當期損益，以攤余成本計量的金融負債的相關交易費用計入其初始確認金額。

金融負債的後續計量取決於其分類：

以公允價值計量且其變動計入當期損益的金融負債

以公允價值計量且其變動計入當期損益的金融負債，包括交易性金融負債（含屬於金融負債的衍生工具）和初始確認時指定為以公允價值計量且其變動計入當期損益的金融負債。交易性金融負債（含屬於金融負債的衍生工具），按照公允價值進行後續計量，除與套期會計有關外，所有公允價值變動均計入當期損益。對於指定為以公允價值計量且其變動計入當期損益的金融負債，按照公允價值進行後續計量，除由本集團自身信用風險變動引起的公允價值變動計入其他綜合收益之外，其他公允價值變動計入當期損益；如果由本集團自身信用風險變動引起的公允價值變動計入其他綜合收益會造成或擴大損益中的會計錯配，本集團將所有公允價值變動（包括自身信用風險變動的影響金額）計入當期損益。

只有符合以下條件之一，金融負債才可在初始計量時指定為以公允價值計量且其變動計入當期損益的金融負債：

- (I). 能夠消除或顯著減少會計錯配；
- (II). 風險管理或投資策略的正式書面文件已載明，該金融工具組合以公允價值為基礎進行管理、評價並向關鍵管理人員報告；
- (III). 包含一項或多項嵌入衍生工具的混合工具，除非嵌入衍生工具對混合工具的現金流量沒有重大改變，或所嵌入的衍生工具明顯不應當從相關混合工具中分拆；
- (IV). 包含需要分拆但無法在取得時或後續的資產負債表日對其進行單獨計量的嵌入衍生工具的混合工具。

企業在初始確認時將某金融負債指定為以公允價值計量且其變動計入當期損益的金融負債後，不能重分類為其他類別的金融負債；其他類別的金融負債也不能在初始確認後重新指定為以公允價值計量且其變動計入當期損益的金融負債。

以攤余成本計量的金融負債

對於此類金融負債，採用實際利率法，按照攤余成本進行後續計量。

三 重要會計政策及會計估計(續)

(9) 金融工具(續)

(d) 金融工具減值

本集團對於以攤余成本計量的金融資產、以公允價值計量且其變動計入其他綜合收益的債務工具投資、合同資產、應收融資租賃及售後租回款、財務擔保合同和貸款承諾等，以預期信用損失為基礎確認損失準備。

本集團考慮在資產負債表日無須付出不必要的額外成本和努力即可獲得的有關過去事項、當前狀況以及對未來經濟狀況的預測等合理且有依據的信息，以發生違約的風險為權重，計算合同應收的現金流量與預期能收到的現金流量之間差額的現值的概率加權金額，確認預期信用損失。

對於因銷售商品、提供勞務等日常經營活動形成的應收票據、應收賬款、應收款項融資和合同資產，無論是否存在重大融資成分，本集團均按照整個存續期的預期信用損失計量損失準備。對於應收融資租賃款，本集團亦選擇按照整個存續期的預期信用損失計量損失準備。

除上述應收票據、應收賬款、應收款項融資、合同資產和應收融資租賃款外，於每個資產負債表日，本集團對處於不同階段的金融工具的預期信用損失分別進行計量。金融工具自初始確認後信用風險未顯著增加的，處於第一階段，本集團按照未來12個月內的預期信用損失計量損失準備；金融工具自初始確認後信用風險已顯著增加但尚未發生信用減值的，處於第二階段，本集團按照該工具整個存續期的預期信用損失計量損失準備；金融工具自初始確認後已經發生信用減值的，處於第三階段，本集團按照該工具整個存續期的預期信用損失計量損失準備。

對於在資產負債表日具有較低信用風險的金融工具，本集團假設其信用風險自初始確認後並未顯著增加，認定為處於第一階段的金融工具，按照未來12個月內的預期信用損失計量損失準備。

本集團對於處於第一階段和第二階段的金融工具，按照其未扣除減值準備的賬面餘額和實際利率計算利息收入。對於處於第三階段的金融工具，按照其賬面餘額減已計提減值準備後的攤余成本和實際利率計算利息收入。

對於已發生信用減值等信用風險特徵顯著不同的應收商業承兌匯票、應收賬款和合同資產，本集團根據不同情況的合同對手方的歷史信用損失經驗、經營模式、當前狀況及對其未來狀況的預測，並結合外部律師的專業法律意見、與訴訟相關的保全資產情況，評估多情景下預計現金流量分佈的不同情況，並根據不同情景下的預期信用損失率和各情景發生的概率權重，相應計提預期信用損失。

2024年度財務報表附註(續)

(除特別註明外，金額單位為人民幣千元)

三 重要會計政策及會計估計(續)

(9) 金融工具(續)

(d) 金融工具減值(續)

按照單項計算預期信用損失的各類金融資產，其信用風險特徵與該類中的其他金融資產顯著不同。對於未發生信用減值的應收款項或當單項金融資產無法以合理成本評估預期信用損失的信息時，本集團依據客戶信用風險特徵是否存在重大差異，將應收款項劃分為若干組合，在組合基礎上計算預期信用損失，確定組合依據如下：

應收票據

- 組合1 銀行承兌匯票
- 組合2 商業承兌匯票

應收賬款

- 組合1 分行業應收賬款賬齡，以逾期日作為賬齡的起算時點
- 組合2 主權信用應收賬款，以逾期日作為賬齡的起算時點

應收款項融資

- 組合1 銀行承兌匯票
- 組合2 分行業應收賬款賬齡

合同資產

- 組合 合同資產

其他應收款

- 組合1 押金和保證金
- 組合2 員工備用金

貸款及貼現

- 組合1 發放貸款及墊款
- 組合2 票據貼現

長期應收款

- 組合 應收融資租賃及售後租回款

債權投資

- 組合 債權投資

其他債權投資

- 組合 其他債權投資

買入返售金融資產

- 組合 買入返售金融資產

三 重要會計政策及會計估計(續)

(9) 金融工具(續)

(d) 金融工具減值(續)

對於劃分為組合的因銷售商品、提供勞務等日常經營活動形成的應收銀行承兌票據和應收款項融資，本集團參考歷史信用損失經驗，結合當前狀況以及對未來經濟狀況的預測，通過違約風險敞口和整個存續期預期信用損失率，計算預期信用損失。

對於劃分為組合的應收商業承兌票據、應收賬款及合同資產，本集團參考歷史信用損失經驗，結合當前狀況以及對未來經濟狀況的預測，編制應收商業承兌票據、應收賬款及合同資產逾期天數與整個存續期預期信用損失率對照表，計算預期信用損失。

對於劃分為組合的其他應收款、貸款及貼現、長期應收款、其他債權投資和買入返售金融資產，本集團參考歷史信用損失經驗，結合當前狀況以及對未來經濟狀況的預測，通過違約風險和未來12個月或整個存續期預期信用損失率，計算預期信用損失。

本集團將計提或轉回的損失準備計入當期損益。對於持有的以公允價值計量且其變動計入其他綜合收益的債務工具，本集團在將減值損失或利得計入當期損益的同時調整其他綜合收益。

減值準備的核銷

當本集團不再合理預期能夠全部或部分收回金融資產合同現金流量時，本集團直接減記該金融資產的賬面餘額。

2024年度財務報表附註(續)

(除特別註明外，金額單位為人民幣千元)

三 重要會計政策及會計估計(續)

(9) 金融工具(續)

(e) 金融工具抵銷

同時滿足下列條件的，金融資產和金融負債以相互抵銷後的淨額在資產負債表內列示：具有抵銷已確認金額的法定權利，且該種法定權利是當前可執行的；計劃以淨額結算，或同時變現該金融資產和清償該金融負債。

(f) 財務擔保合同

財務擔保合同，是指特定債務人到期不能按照債務工具條款償付債務時，發行方向蒙受損失的合同持有人賠付特定金額的合同。財務擔保合同在初始確認時按照公允價值計量，除指定為以公允價值計量且其變動計入當期損益的金融負債的財務擔保合同外，其餘財務擔保合同在初始確認後按照資產負債表日確定的預期信用損失準備金額和初始確認金額扣除按照收入確認原則確定的累計攤銷額後的餘額兩者孰高者進行後續計量。

(g) 金融資產轉移

本集團已將金融資產所有權上幾乎所有的風險和報酬轉移給轉入方的，終止確認該金融資產；保留了金融資產所有權上幾乎所有的風險和報酬的，不終止確認該金融資產。

本集團既沒有轉移也沒有保留金融資產所有權上幾乎所有的風險和報酬的，分別下列情況處理：放棄了對該金融資產控制的，終止確認該金融資產並確認產生的資產和負債；未放棄對該金融資產控制的，按照其繼續涉入所轉移金融資產的程度確認有關金融資產，並相應確認有關負債。

通過對所轉移金融資產提供財務擔保方式繼續涉入的，按照金融資產的賬面價值和財務擔保金額兩者之中的較低者，確認繼續涉入形成的資產。財務擔保金額，是指所收到的對價中，將被要求償還的最高金額。

三 重要會計政策及會計估計(續)

(10) 存貨

存貨包括原材料、在產品、庫存商品、在途物資、自製半成品、修配件、低值易耗品及其他。

存貨按照成本進行初始計量。存貨成本包括原材料、直接人工以及在正常生產能力下按系統的方法分配的製造費用。發出存貨，採用加權平均法或個別計價法確定其實際成本。修配件和低值易耗品採用一次轉銷法進行攤銷。

存貨的盤存制度採用永續盤存制。

於資產負債表日，存貨按照成本與可變現淨值孰低計量，對成本高於可變現淨值的，計提存貨跌價準備，計入當期損益。可變現淨值，是指在日常活動中，存貨的估計售價減去至完工時估計將要發生的成本、或估計將要發生的合同履約成本和估計的銷售費用以及相關稅費後的金額。在同一地區生產和銷售且具有相同或類似最終用途的存貨，本集團合併計提存貨跌價準備。

(11) 買入返售交易

購買時根據協議約定於未來某確定日以固定價格返售的資產將不在資產負債表內予以確認。為買入該等資產所支付的成本，作為以攤余成本計量的金融資產，若取得時期限在一年以內(含一年)，在資產負債表中列示為買入返售金融資產。購入與返售價格之差額在協議期間內按照實際利率法確認，計入利息收入。

2024年度財務報表附註(續)

(除特別註明外，金額單位為人民幣千元)

三 重要會計政策及會計估計(續)

(12) 長期股權投資

長期股權投資包括對子公司、合營企業和聯營企業的權益性投資。

長期股權投資在取得時以初始投資成本進行初始計量。通過同一控制下企業合併取得的長期股權投資，以合併日取得被合併方所有者權益在最終控制方合併財務報表中的賬面價值的份額作為初始投資成本；初始投資成本與合併對價賬面價值之間差額，調整資本公積（不足沖減的，沖減留存收益）。通過非同一控制下企業合併取得的長期股權投資，以合併成本作為初始投資成本（通過多次交易分步實現非同一控制下企業合併的，以購買日之前所持被購買方的股權投資的賬面價值與購買日新增投資成本之和作為初始投資成本）。除企業合併形成的長期股權投資以外方式取得的長期股權投資，按照下列方法確定初始投資成本：支付現金取得的，以實際支付的購買價款及與取得長期股權投資直接相關的費用、稅金及其他必要支出作為初始投資成本；發行權益性證券取得的，以發行權益性證券的公允價值作為初始投資成本。

本公司能夠對被投資單位實施控制的長期股權投資，在本公司個別財務報表中採用成本法核算。控制，是指擁有對被投資方的權力，通過參與被投資方的相關活動而享有可變回報，並且有能力運用對被投資方的權力影響回報金額。

採用成本法時，長期股權投資按初始投資成本計價。追加或收回投資的，調整長期股權投資的成本。被投資單位宣告分派的現金股利或利潤，確認為當期投資收益。

本集團對被投資單位具有共同控制或重大影響的，長期股權投資採用權益法核算。共同控制，是指按照相關約定對某項安排所共有的控制，並且該安排的相關活動必須經過分享控制權的參與方一致同意後才能決策。重大影響，是指對被投資單位的財務和經營政策有參與決策的權力，但並不能夠控制或者與其他方一起共同控制這些政策的制定。

採用權益法時，長期股權投資的初始投資成本大於投資時應享有被投資單位可辨認淨資產公允價值份額的，歸入長期股權投資的初始投資成本；長期股權投資的初始投資成本小於投資時應享有被投資單位可辨認淨資產公允價值份額的，其差額計入當期損益，同時調整長期股權投資的成本。

採用權益法時，取得長期股權投資後，按照應享有或應分擔的被投資單位實現的淨損益和其他綜合收益的份額，分別確認投資損益和其他綜合收益並調整長期股權投資的賬面價值。在確認應享有被投資單位淨損益的份額時，以取得投資時被投資單位可辨認資產等的公允價值為基礎，按照本集團的會計政策及會計期間，並抵銷與聯營企業及合營企業之間發生的內部交易損益按照應享有的比例計算歸屬於投資方的部份（但內部交易損失屬於資產減值損失的，應全額確認），對被投資單位的淨利潤進行調整後確認，但投出或出售的資產構成業務的除外。按照被投資單位宣告分派的利潤或現金股利計算應享有的部份，相應減少長期股權投資的賬面價值。本集團確認被投資單位發生的淨虧損，以長期股權投資的賬面價值以及其他實質上構成對被投資單位淨投資的長期權益減記至零為限，本集團負有承擔額外損失義務的除外。對於被投資單位除淨損益、其他綜合收益和利潤分配以外股東權益的其他變動，調整長期股權投資的賬面價值並計入股東權益。

三 重要會計政策及會計估計(續)

(13) 投資性房地產

投資性房地產，是指為賺取租金或資本增值，或兩者兼有而持有的房地產，包括已出租的土地使用權和以出租為目的的建築物以及正在建造或開發過程中將用於出租的建築物。

投資性房地產按照成本進行初始計量。與投資性房地產有關的後續支出，如果與該資產有關的經濟利益很可能流入且其成本能夠可靠地計量，則計入投資性房地產成本。否則，於發生時計入當期損益。

本集團對所有投資性房地產採用成本模式進行後續計量，在其使用壽命內採用直線法計提折舊或攤銷。

投資性房地產的用途改變為自用時，自改變之日起，將該投資性房地產轉換為固定資產或無形資產。自用房地產的用途改變為賺取租金或資本增值時，自改變之日起，將固定資產或無形資產轉換為投資性房地產。發生轉換時，以轉換前的賬面價值作為轉換後的入賬價值。

對投資性房地產的預計使用壽命、預計淨殘值和折舊（攤銷）方法於每年年度終了進行覆核並作適當調整。

當投資性房地產被處置、或者永久退出使用且預計不能從其處置中取得經濟利益時，終止確認該項投資性房地產。投資性房地產出售、轉讓、報廢或毀損的處置收入扣除其賬面價值和相關稅費後的金額計入當期損益。

2024年度財務報表附註(續)

(除特別註明外，金額單位為人民幣千元)

三 重要會計政策及會計估計(續)

(14) 固定資產

固定資產僅在與其有關的經濟利益很可能流入本集團，且其成本能夠可靠地計量時才予以確認。與固定資產有關的後續支出，符合該確認條件的，計入固定資產成本，並終止確認被替換部份的賬面價值；否則，在發生時按照受益物件計入當期損益或相關資產成本。

固定資產按照成本進行初始計量。購置固定資產的成本包括購買價款、相關稅費、使固定資產達到預定可使用狀態前所發生的可直接歸屬於該項資產的其他支出。

固定資產的折舊採用年限平均法並按其入賬價值減去預計淨殘值後在預計使用壽命內計提。對計提了減值準備的固定資產，則在未來期間按扣除減值準備後的賬面價值及依據尚可使用年限確定折舊額。各類固定資產的使用壽命、預計淨殘值率及年折舊率如下：

	使用壽命	預計淨殘值率	年折舊率
房屋及建築物	10-50年	0-10%	1.8%-10%
機器設備	3-20年	0-10%	4.5%-33.3%
運輸工具	5-12年	0-10%	7.5%-20%
辦公及其他設備	3-10年	0-10%	9%-33.3%

三 重要會計政策及會計估計(續)

(14) 固定資產(續)

本集團至少於每年年度終了，對固定資產的使用壽命、預計淨殘值和折舊方法進行覆核，必要時進行調整。

當固定資產被處置、或者預期通過使用或處置不能產生經濟利益時，終止確認該固定資產。固定資產出售、轉讓、報廢或毀損的處置收入扣除其賬面價值和相關稅費後的金額計入當期損益。

(15) 在建工程

在建工程按實際發生的成本計量。實際成本包括建築成本、安裝成本、符合資本化條件的借款費用以及其他為使在建工程達到預定可使用狀態所發生的必要支出。在建工程在達到預定可使用狀態時，轉入固定資產並自次月起開始計提折舊。

(16) 借款費用

發生的可直接歸屬於需要經過相當長時間的購建活動才能達到預定可使用狀態之固定資產的購建的借款費用，在資產支出及借款費用已經發生、為使資產達到預定可使用狀態所必要的購建活動已經開始時，開始資本化並計入該資產的成本。當購建的資產達到預定可使用狀態時停止資本化，其後發生的借款費用計入當期損益。如果資產的購建活動發生非正常中斷，並且中斷時間連續超過三個月，暫停借款費用的資本化，直至資產的購建活動重新開始。

對於為購建符合資本化條件的固定資產而借入的專門借款，以專門借款當期實際發生的利息費用減去尚未動用的借款資金存入銀行取得的利息收入或進行暫時性投資取得的投資收益後的金額確定專門借款借款費用的資本化金額。

對於為購建符合資本化條件的固定資產而佔用的一般借款，按照累計資產支出超過專門借款部份的資本支出加權平均數乘以所佔用一般借款的加權平均實際利率計算確定一般借款借款費用的資本化金額。實際利率為將借款在預期存續期間或適用的更短期間內的未來現金流量折現為該借款初始確認金額所使用的利率。

2024年度財務報表附註(續)

(除特別註明外，金額單位為人民幣千元)

三 重要會計政策及會計估計(續)

(17) 無形資產

(a) 無形資產使用壽命

無形資產包括土地使用權、技術轉讓費、專利和許可證、特許經營權、電腦軟件及其他等，以成本計量。

本集團取得的土地使用權，通常作為無形資產核算。自行開發建造廠房等建築物，相關的土地使用權和建築物分別作為無形資產和固定資產核算。外購土地及建築物支付的價款在土地使用權和建築物之間進行分配，難以合理分配的，全部作為固定資產處理。

特許經營權是本集團因參與政府和社會資本合作（以下簡稱“PPP”）項目合同，由政府及其有關部門或政府授權指定的PPP項目實施機構授予的、於PPP項目合同運營期內使用PPP項目資產提供公共產品和服務，並有權向獲取公共產品和服務的物件收取費用，但收費金額不確定的權利。

無形資產在使用壽命內採用直線法攤銷，其使用壽命如下：

	使用壽命
土地使用權	27-50年
特許經營權	合同規定運營年限
專利和許可證	5-40年
技術轉讓費	5-15年
電腦軟件及其他	3-5年

對使用壽命有限的無形資產的預計使用壽命及攤銷方法於每年年度終了進行覆核並作適當調整。

三 重要會計政策及會計估計(續)

(17) 無形資產(續)

(b) 研發支出

本集團的研究開發支出主要包括本集團實施研究開發活動而耗用的材料、研發部門職工薪酬、研發使用的設備及軟件等資產的折舊攤銷、研發測試、研發技術服務費及授權許可費等支出。

為內部研究開發項目而進行的有計劃的調查、評價和選擇階段的支出為研究階段的支出，於發生時計入當期損益；大規模生產之前，針對內部研究開發項目最終應用的相關設計、測試階段的支出為開發階段的支出，同時滿足下列條件的，予以資本化：

- 開發項目已經技術團隊進行充份論證，完成該無形資產以使其能夠使用或出售在技術上具有可行性；
- 管理層已批准開發項目的預算；
- 前期市場調研的研究分析說明開發項目所生產的產品存在市場且具有市場推廣能力；
- 有足夠的技術、財務資源和其他資源支持，以完成該無形資產的開發及後續的大規模生產，並有能力使用或出售該無形資產；以及
- 開發項目的支出能夠可靠地歸集。

不滿足上述條件的開發階段的支出，於發生時計入當期損益。以前期間已計入損益的開發支出不在以後期間重新確認為資產。已資本化的開發階段的支出在資產負債表上列示為開發支出，自該項目達到預定用途之日起轉為無形資產。

(18) 長期待攤費用

長期待攤費用包括經營租入固定資產改良及其他已經發生但應由本期和以後各期負擔的、分攤期限在一年以上的各項費用，按預計受益期間分期平均攤銷，並以實際支出減去累計攤銷後的淨額列示。

長期待攤費用採用直線法攤銷，攤銷期如下：

	攤銷期
租入固定資產改良	5-10年
改造費用	2-8年
裝修支出	5年
其他	2-5年

2024年度財務報表附註(續)

(除特別註明外，金額單位為人民幣千元)

三 重要會計政策及會計估計(續)

(19) 資產減值

固定資產、在建工程、使用權資產、使用壽命有限的無形資產、以成本模式計量的投資性房地產及對子公司、合營企業、聯營企業的長期股權投資等，於資產負債表日存在減值跡像的，進行減值測試；對尚未達到可使用狀態的無形資產，無論是否存在減值跡像，至少於每年末進行減值測試。減值測試結果表明資產的可收回金額低於其賬面價值的，按其差額計提減值準備並計入減值損失。可收回金額為資產的公允價值減去處置費用後的淨額與資產預計未來現金流量的現值兩者之間的較高者。資產減值準備按單項資產為基礎計算並確認，如果難以對單項資產的可收回金額進行估計的，以該資產所屬的資產組確定資產組的可收回金額。資產組是能夠獨立產生現金流入的最小資產組合。

在財務報表中單獨列示的商譽，無論是否存在減值跡像，至少每年進行減值測試。減值測試時，商譽的賬面價值分攤至預期從企業合併的協同效應中受益的資產組或資產組組合。測試結果表明包含分攤的商譽的資產組或資產組組合的可收回金額低於其賬面價值的，確認相應的減值損失。減值損失金額先抵減分攤至該資產組或資產組組合的商譽的賬面價值，再根據資產組或資產組組合中除商譽以外的其他各項資產的賬面價值所佔比重，按比例抵減其他各項資產的賬面價值。

上述資產減值損失一經確認，以後期間不予轉回價值得以恢復的部份。

(20) 職工薪酬

職工薪酬，是指本集團為獲得職工提供的服務或解除勞動關係而給予的各種形式的報酬或補償，包括短期薪酬、離職後福利、辭退福利和其他長期職工福利等。

(a) 短期薪酬

短期薪酬包括工資、獎金、津貼和補貼、職工福利費、醫療保險費、工傷保險費、生育保險費、住房公積金、工會經費和職工教育經費等。本集團在職工提供服務的會計期間，將實際發生的短期薪酬確認為負債，並計入當期損益或相關資產成本。其中，非貨幣性福利按照公允價值計量。

三 重要會計政策及會計估計(續)

(20) 職工薪酬(續)

(b) 離職後福利

本集團將離職後福利計劃分類為設定提存計劃和設定受益計劃。設定提存計劃是本集團向獨立的基金繳存固定費用後，不再承擔進一步支付義務的離職後福利計劃；設定受益計劃是除設定提存計劃以外的離職後福利計劃。於報告期內，除部份海外公司運作一項設定受益退休金計劃外，本集團的離職後福利主要為員工繳納的基本養老保險和失業保險，均屬於設定提存計劃。

基本養老保險

本集團職工參加了由當地勞動和社會保障部門組織實施的社會基本養老保險。本集團以當地規定的社會基本養老保險繳納基數和比例，按月向當地社會基本養老保險經辦機構繳納養老保險費。職工退休後，當地勞動及社會保障部門有責任向已退休員工支付社會基本養老金。本集團在職工提供服務的會計期間，根據上述社保規定計算應繳納的金額確認為負債，並計入當期損益或相關資產成本。本集團為員工向該等保險計劃繳存的供款於繳存時即完全歸屬於員工，因此本集團無可以動用的已被沒收的供款。

設定受益計劃

本集團部份海外公司運作一項設定受益退休金計劃。該設定受益計劃義務現值每年由獨立精算師基於與該義務期限和幣種相似的高質量企業債利率、採用預期累積福利單位法計算。設定受益計劃義務現值減去計劃資產的公允價值後的淨負債在資產負債表中長期應付職工薪酬下列示。與該計劃相關的服務成本（包括當期服務成本、過去服務成本和結算利得或損失）和基於設定受益計劃淨負債和適當的折現率計算的利息淨額計入當期損益或相關資產成本，重新計量設定受益計劃淨負債所產生的變動計入其他綜合收益。

(c) 辭退福利

本集團在職工勞動合同到期之前解除與職工的勞動關係、或者為鼓勵職工自願接受裁減而提出給予補償，在本集團不能單方面撤回解除勞動關係計劃或裁減建議時和確認與涉及支付辭退福利的重組相關的成本費用時兩者孰早日，確認因解除與職工的勞動關係給予補償而產生的負債，同時計入當期損益。

2024年度財務報表附註(續)

(除特別註明外，金額單位為人民幣千元)

三 重要會計政策及會計估計(續)

(21) 股利分配

現金股利於股東大會批准的當期，確認為負債。

(22) 預計負債

除了非同一控制下企業合併中的或有對價及承擔的或有負債之外，與或有事項相關的義務是本集團承擔的現時義務且該義務的履行很可能會導致經濟利益流出本集團，同時有關金額能夠可靠地計量的，本集團將其確認為預計負債。

預計負債按照履行相關現時義務所需支出的最佳估計數進行初始計量，並綜合考慮與或有事項有關的風險、不確定性和貨幣時間價值等因素。於資產負債表日對預計負債的賬面價值進行覆核並進行適當調整以反映當前最佳估計數。

以預期信用損失進行後續計量的財務擔保合同和貸款承諾準備列示於預計負債。

預期在資產負債表日起一年內需支付的預計負債，列示為其他流動負債。

(23) 與客戶之間的合同產生的收入

本集團在客戶取得相關商品或服務的控制權時，按預期有權收取的對價金額確認收入。合同中存在可變對價的，本集團按照期望值或最可能發生金額確定可變對價的最佳估計數，包含可變對價的交易價格不超過在相關不確定性消除時累計已確認收入極可能不會發生重大轉回的金額。在資產負債表日，本集團重新估計應計入交易價格的可變對價。取得相關商品或服務的控制權，是指能夠主導該商品的使用或該服務的提供並從中獲得幾乎全部的經濟利益。

三 重要會計政策及會計估計(續)

(23) 與客戶之間的合同產生的收入(續)

與本集團取得收入的主要活動相關的具體會計政策描述如下：

(a) 銷售商品收入

本集團將商品按照協議合同規定運至約定交貨地點，客戶取得貨物控制權時點確認收入：取得商品的現時收款權利、商品所有權上的主要風險和報酬的轉移、商品的法定所有權的轉移、商品實物資產的轉移、客戶接受該商品。

根據合同約定、法律規定等，本集團為所銷售的能源裝備和工業設備等商品提供質量保證，屬於為向客戶保證所銷售的商品符合既定標準的保證類質量保證，本集團按照附註三（22）進行會計處理。

(b) 提供勞務收入

本集團對外提供的勞務，根據已完成勞務的進度在一段時間內確認收入，其中，已完成勞務的進度按照已發生的成本佔預計總成本的比例確定。於資產負債表日，本集團對已完成勞務的進度進行重新估計，以使其能夠反映履約情況的變化。

本集團按照已完成勞務的進度確認收入時，對於本集團已經取得無條件收款權的部份，確認為應收賬款，其餘部份確認為合同資產；如果本集團已收或應收的合同價款超過已完成的勞務，則將超過部份確認為合同負債。本集團對於同一合同下的合同資產和合同負債以淨額列示。

2024年度財務報表附註(續)

(除特別註明外，金額單位為人民幣千元)

三 重要會計政策及會計估計(續)

(23) 與客戶之間的合同產生的收入(續)

與本集團取得收入的主要活動相關的具體會計政策描述如下(續)：

(c) 工程建造收入

本集團對外提供工程建造勞務，根據履約進度在一段時間內確認收入，其中，本集團主要以累計實際發生的工程成本佔合同預估總成本的比例確定合同完工進度。於資產負債表日，本集團對履約進度進行重新估計，以使其能夠反映履約情況的變化。

本集團按照履約進度確認收入時，對於本集團已經取得無條件收款權的部份，確認為應收賬款，其餘部份確認為合同資產；如果本集團已收或應收的合同價款超過已完成的工程建造勞務，則將超過部份確認為合同負債。本集團對於同一合同下的合同資產和合同負債以淨額列示。

(d) PPP項目合同收入

本集團根據PPP項目合同約定，提供PPP項目資產建造、建成後的運營、維護等服務。提供PPP項目資產建造服務或發包給其他方時，本集團根據在向客戶轉讓相關商品及服務前是否擁有對該商品及服務的控制權，來確定身份是主要責任人還是代理人並相應在建造期間確認收入及合同資產。

在項目運營期間，本集團有權向獲取公共產品和服務的物件收取費用，但收費金額不確定的，在PPP項目資產達到預定可使用狀態時，將相關PPP項目資產確認的建造收入金額確認為無形資產，在相關建造期間確認的合同資產亦在無形資產項目中列報，並在PPP項目竣工驗收之日起至特許經營權終止之日的期間採用直線法攤銷。在項目運營期間，本集團有權收取可確定金額的現金或其他金融資產條件的，本集團在擁有收取該僅取決於時間流逝因素的對價的權利時確認為應收款項，並將在建造期間相應確認的合同資產，根據其預計是否自資產負債表日起一年內變現，在合同資產或其他非流動資產項目中列報。

合同資產與合同負債

本集團根據履行履約義務與客戶付款之間的關係在資產負債表中列示合同資產或合同負債。本集團將同一合同下的合同資產和合同負債相互抵銷後以淨額列示。

與合同成本有關的資產

合同成本包括合同履約成本和合同取得成本。本集團為提供工程建造勞務等而發生的成本，確認為合同履約成本，並在確認收入時，按照履約進度結轉計入主營業務成本。本集團將為獲取合同而發生的增量成本，確認為合同取得成本，對於攤銷期限不超過一年的合同取得成本，一般在其發生時計入當期損益；對於攤銷期限在一年以上的合同取得成本，本集團按照相關合同下與確認工程勞務收入相同的基礎攤銷計入損益。如果合同成本的賬面價值高於因提供該勞務預期能夠取得的剩餘對價減去估計將要發生的成本，本集團對超出的部份計提減值準備，確認為資產減值損失，並進一步考慮是否應計提虧損合同有關的預計負債（附註三（22））。

三 重要會計政策及會計估計(續)

(24) 政府補助

政府補助為本集團從政府無償取得的貨幣性資產或非貨幣性資產。

政府補助在能夠滿足其所附的條件並且能夠收到時，予以確認。政府補助為貨幣性資產的，按照收到或應收的金額計量。政府補助為非貨幣性資產的，按照公允價值計量；公允價值不能可靠取得的，按照名義金額計量。

與資產相關的政府補助，是指企業取得的、用於購建或以其他方式形成長期資產的政府補助。與收益相關的政府補助是指除與資產相關的政府補助之外的政府補助。

本集團將與資產相關的政府補助確認為遞延收益並在相關資產使用壽命內按照合理、系統的方法分攤計入損益。

對於與收益相關的政府補助，若用於補償以後期間的相關成本費用或損失的，確認為遞延收益，並在確認相關成本費用或損失的期間，計入當期損益；若用於補償已發生的相關成本費用或損失的，直接計入當期損益。

與日常活動相關的政府補助計入其他收益，與日常活動無關的政府補助計入營業外收入。

(25) 遞延所得稅

本集團根據資產與負債於資產負債表日的賬面價值與計稅基礎之間的暫時性差異，以及未作為資產和負債確認但按照稅法規定可以確定其計稅基礎的項目的賬面價值與計稅基礎之間的差額產生的暫時性差異，採用資產負債表債務法計提遞延所得稅。

各種應納稅暫時性差異均據以確認遞延所得稅負債，除非：

- (a) 應納稅暫時性差異是在以下交易中產生的：商譽的初始確認，或者具有以下特徵的單項交易中產生的資產或負債的初始確認：該交易不是企業合併、交易發生時既不影響會計利潤也不影響應納稅所得額或可抵扣虧損、且初始確認的資產和負債未導致產生等額應納稅暫時性差異和可抵扣暫時性差異；
- (b) 對於與子公司、合營企業及聯營企業投資相關的應納稅暫時性差異，該暫時性差異轉回的時間能夠控制並且該暫時性差異在可預見的未來很可能不會轉回。

2024年度財務報表附註(續)

(除特別註明外，金額單位為人民幣千元)

三 重要會計政策及會計估計(續)

(25) 遞延所得稅(續)

對於可抵扣暫時性差異、能夠結轉以後年度的可抵扣虧損和稅款抵減，本集團以很可能取得用來抵扣可抵扣暫時性差異、可抵扣虧損和稅款抵減的未來應納稅所得額為限，確認由此產生的遞延所得稅資產，除非：

- (a) 可抵扣暫時性差異是在以下單項交易中產生的：該交易不是企業合併、交易發生時既不影響會計利潤也不影響應納稅所得額或可抵扣虧損、且初始確認的資產和負債未導致產生等額應納稅暫時性差異和可抵扣暫時性差異；
- (b) 對於與子公司、合營企業及聯營企業投資相關的可抵扣暫時性差異，該暫時性差異在可預見的未來很可能轉回並且未來很可能獲得用來抵扣該暫時性差異的應納稅所得額。

本集團於資產負債表日，對於遞延所得稅資產和遞延所得稅負債，依據稅法規定，按照預期收回該資產或清償該負債期間的適用稅率計量，並反映資產負債表日預期收回資產或清償負債方式的所得稅影響。

於資產負債表日，本集團對遞延所得稅資產的賬面價值進行覆核，如果未來期間很可能無法獲得足夠的應納稅所得額用以抵扣遞延所得稅資產的利益，減記遞延所得稅資產的賬面價值。於資產負債表日，本集團重新評估未確認的遞延所得稅資產，在很可能獲得足夠的應納稅所得額可供所有或部份遞延所得稅資產轉回的限度內，確認遞延所得稅資產。

同時滿足下列條件時，遞延所得稅資產和遞延所得稅負債以抵銷後的淨額列示：擁有以淨額結算當期所得稅資產及當期所得稅負債的法定權利；遞延所得稅資產和遞延所得稅負債是與同一稅收征管部門對同一應納稅主體徵收的所得稅相關。

(26) 股份支付

股份支付，分為以權益結算的股份支付和以現金結算的股份支付。以權益結算的股份支付，是指本集團為獲取服務以股份或其他權益工具作為對價進行結算的交易。

本集團實施的股票期權計劃及限制性股票計劃均作為以權益結算的股份支付進行核算。

以權益結算的股份支付換取職工提供服務的，以授予職工權益工具的公允價值計量。授予後立即可行權的，在授予日按照公允價值計入當期損益，相應增加資本公積；完成等待期內的服務或達到規定業績條件才可行權的，在等待期內每個資產負債表日，本集團根據最新取得的可行權職工人數變動、是否達到規定業績條件等後續信息對可行權權益工具數量作出最佳估計，並以此為基礎，按照授予日的公允價值，將當期取得的服務計入當期損益。

三 重要會計政策及會計估計(續)

(26) 股份支付(續)

對於最終未能達到可行權條件的股份支付，本集團不確認成本或費用，除非該可行權條件是市場條件或非可行權條件，此時無論是否滿足市場條件或非可行權條件，只要滿足所有可行權條件中的非市場條件，即視為可行權。

本集團修改股份支付計劃條款時，如果修改增加了所授予權益工具的公允價值，本集團根據修改前後的權益工具在修改日公允價值之間的差額相應確認取得服務的增加。如果本集團按照有利於職工的方式修改可行權條件，本集團按照修改後的可行權條件核算；如果本集團以不利於職工的方式修改可行權條件，核算時不予以考慮，除非本集團取消了部份或全部已授予的權益工具。如果本集團取消了所授予的權益工具，則於取消日作為加速行權處理，將原本應在剩餘等待期內確認的金額立即計入當期損益，同時確認資本公積。

如果本集團需要按事先約定的回購價格回購未解鎖而失效或作廢的限制性股票，本集團按照限制性股票的數量以及相應的回購價格確認負債及庫存股。

(27) 租賃

租賃，是指在一定期間內，出租人將資產的使用權讓與承租人以獲取對價的合同。

(a) 作為承租人

本集團於租賃期開始日確認使用權資產，並按尚未支付的租賃付款額的現值確認租賃負債。租賃付款額包括固定付款額，以及在合理確定將行使購買選擇權或終止租賃選擇權的情況下需支付的款項等。按銷售額的一定比例確定的可變租金不納入租賃付款額，在實際發生時計入當期損益。本集團將自資產負債表日起一年內（含一年）支付的租賃負債，列示為一年內到期的非流動負債。

本集團的使用權資產包括租入的房屋及建築物、機器設備、運輸工具及電腦及電子設備、土地使用權等。使用權資產按照成本進行初始計量，該成本包括租賃負債的初始計量金額、租賃期開始日或之前已支付的租賃付款額、初始直接費用等，並扣除已收到的租賃激勵。本集團能夠合理確定租賃期屆滿時取得租賃資產所有權的，在租賃資產剩餘使用壽命內計提折舊；若無法合理確定租賃期屆滿時是否能夠取得租賃資產所有權，則在租賃期與租賃資產剩餘使用壽命兩者孰短的期間內計提折舊。當可收回金額低於使用權資產的賬面價值時，本集團將其賬面價值減記至可收回金額。

對於租賃期不超過12個月的短期租賃和單項資產全新時價值較低的低價值資產租賃，本集團選擇不確認使用權資產和租賃負債，將相關租金支出在租賃期內各個期間按照直線法計入當期損益或相關資產成本。

2024年度財務報表附註(續)

(除特別註明外，金額單位為人民幣千元)

三 重要會計政策及會計估計(續)

(27) 租賃(續)

(b) 作為出租人

實質上轉移了與租賃資產所有權有關的幾乎全部風險和報酬的租賃為融資租賃。其他的租賃為經營租賃。

經營租賃

本集團經營租出自有的房屋建築物、機器設備及運輸工具時，經營租賃的租金收入在租賃期內按照直線法確認。本集團將按銷售額的一定比例確定的可變租金在實際發生時計入租金收入。

融資租賃

於租賃期開始日，本集團對融資租賃確認應收融資租賃款，並終止確認相關資產。對應收融資租賃款進行初始計量時，以租賃投資淨額作為應收融資租賃款的入賬價值。租賃投資淨額為未擔保餘值和租賃期開始日尚未收到的租賃收款額按照租賃內含利率折現的現值之和。本集團將應收融資租賃款列示為長期應收款，自資產負債表日起一年內（含一年）收取的應收融資租賃款列示為一年內到期的非流動資產。

售後租回

本集團按照附註三（23）評估確定售後租回交易中的資產轉讓是否屬於銷售。

售後租回交易中的資產轉讓屬於銷售的，本集團作為出租人對資產購買進行會計處理，並根據前述規定對資產出租進行會計處理。售後租回交易中的資產轉讓不屬於銷售的，本集團作為出租人不確認被轉讓資產，確認一項與轉讓收入等額的金融資產，確認為應收售後租回款。本集團將應收售後租回款列示為長期應收款，自資產負債表日起一年內（含一年）收取的應收售後租回款列示為一年內到期的非流動資產。

三 重要會計政策及會計估計(續)

(28) 衍生金融工具及套期工具

本集團持有或發行的衍生金融工具主要用於管理風險敞口。衍生金融工具初始以衍生交易合同簽訂當日的公允價值進行確認，並以其公允價值進行後續計量。當公允價值為正數時，作為資產反映；當公允價值為負數時，作為負債反映。

衍生金融工具公允價值變動的確認方式取決於該項衍生金融工具是否被指定為套期工具並符合套期工具的要求，以及此種情況下被套期項目的性質。未指定為套期工具及不符合套期工具要求的衍生金融工具，包括以為特定利率和匯率風險提供套期保值為目的、但不符合套期會計要求的衍生金融工具，其公允價值的變動計入利潤表的“公允價值變動收益”。

本集團於套期開始時為套期工具與被套期項目之間的關係、風險管理目標和進行各類套期交易時的策略準備了正式書面文件。本集團還於套期開始及以後期間書面評估了套期業務中使用的衍生金融工具在抵銷被套期項目的公允價值變動或現金流量變動方面是否高度有效。

滿足套期會計方法條件的，按如下方法進行處理：

(a) 公允價值套期

公允價值套期為對已確認資產或負債、尚未確認的確定承諾，或該資產或負債、尚未確認的確定承諾中可辨認部份的公允價值變動風險進行的套期。該類價值變動源於某類特定風險，並將對當期利潤表產生影響。

對於被指定為套期工具並符合公允價值套期要求的套期工具，其公允價值的變動連同被套期項目因被套期風險形成的公允價值變動均計入當期利潤表，二者的淨影響作為套期無效部份計入當期利潤表。

若套期關係不再符合套期會計的要求，對以攤余成本計量的被套期項目的賬面價值所做的調整，在終止日至到期日的期間內按照實際利率法進行攤銷並計入當期利潤表。當被套期項目被終止確認時，尚未攤銷的對賬面價值所做的調整直接計入當期利潤表。

2024年度財務報表附註(續)

(除特別註明外，金額單位為人民幣千元)

三 重要會計政策及會計估計(續)

(28) 衍生金融工具及套期工具(續)

(b) 現金流量套期

現金流量套期為對現金流量變動風險進行的套期。該類現金流量變動源於與已確認資產或負債（如可變利率債務的全部或部份未來利息償付額）、很可能發生的預期交易有關的某類特定風險，最終對利潤表產生影響。

對於被指定為套期工具並符合現金流量套期要求的套期工具，其公允價值變動中屬於有效套期的部份，計入其他綜合收益。屬於無效套期的部份計入當期利潤表。

原已計入其他綜合收益中的累計利得或損失，當在被套期項目影響利潤表的相同期間轉出並計入當期利潤表。

當套期工具已到期、被出售，或不再被指定為套期，或者套期關係不再符合套期會計的要求時，原已計入其他綜合收益中的套期工具的累計利得或損失暫不轉出，直至預期交易實際發生時才被重分類至當期利潤表。如果預期交易預計不會發生，則原已計入其他綜合收益中的累計利得或損失應轉出，計入當期利潤表。

(c) 境外經營淨投資套期

境外經營的淨投資的套期按現金流量套期的類似方式入賬。

對於被指定為套期工具並符合境外經營的淨投資套期要求的套期工具，其公允價值變動中屬於有效套期的部份，計入其他綜合收益。屬於無效套期的部份計入當期利潤表。

在其他綜合收益中累計的利得和損失於境外經營全部或部份處置後計入當期損益。

三 重要會計政策及會計估計(續)

(29) 安全生產費

按照規定提取的安全生產費，計入相關產品的成本或當期損益，同時計入專項儲備；使用時區分是否形成固定資產分別進行處理：屬於費用性支出的，直接沖減專項儲備；形成固定資產的，歸集所發生的支出，於達到預定可使用狀態時確認固定資產，同時沖減等值專項儲備並確認等值累計折舊。

(30) 公允價值計量

在財務報表中以公允價值計量或披露的資產和負債，根據對公允價值計量整體而言具有重要意義的最低層次輸入值，確定所屬的公允價值層次：第一層次輸入值，在計量日能夠取得的相同資產或負債在活躍市場上未經調整的報價；第二層次輸入值，除第一層次輸入值外相關資產或負債直接或間接可觀察的輸入值；第三層次輸入值，相關資產或負債的不可觀察輸入值。

每個資產負債表日，本集團對在財務報表中確認的持續以公允價值計量的資產和負債進行重新評估，以確定是否在公允價值計量層次之間發生轉換。

(31) 持有待售的非流動資產或處置組和終止經營

(a) 持有待售的非流動資產或處置組

主要通過出售而非持續使用一項非流動資產或處置組收回其賬面價值的，劃分為持有待售類別。同時滿足下列條件的，劃分為持有待售類別：根據類似交易中出售此類資產或處置組的慣例，在當前狀況下即可立即出售；出售極可能發生，即企業已經就一項出售計劃作出決議且獲得確定的購買承諾，預計出售將在一年內完成（有關規定要求企業相關權力機構或者監管部門批准後方可出售的，已經獲得批准）。因出售對子公司的投資等原因導致喪失對子公司控制權的，無論出售後是否保留部份權益性投資，滿足持有待售劃分條件的，在個別財務報表中將對子公司投資整體劃分為持有待售類別，在合併財務報表中將子公司所有資產和負債劃分為持有待售類別。

持有待售的非流動資產或處置組（除金融資產、遞延所得稅資產以及以公允價值計量的投資性房地產外），其賬面價值高於公允價值減去出售費用後的淨額的，將賬面價值減記至公允價值減去出售費用後的淨額，減記的金額確認為資產減值損失，計入當期損益，同時計提持有待售資產減值準備。持有待售的非流動資產或處置組中的非流動資產，不計提折舊或攤銷，不按權益法核算。

2024年度財務報表附註(續)

(除特別註明外，金額單位為人民幣千元)

三 重要會計政策及會計估計(續)

(31) 持有待售的非流動資產或處置組和終止經營

(b) 終止經營

終止經營，是指滿足下列條件之一的、能夠單獨區分的組成部份，且該組成部份已經處置或劃分為持有待售類別：該組成部份代表一項獨立的主要業務或一個單獨的主要經營地區；該組成部份是擬對一項獨立的主要業務或一個單獨的主要經營地區進行處置的一項相關聯計劃的一部份；該組成部份是專為轉售而取得的子公司。

終止經營損益在利潤表中與持續經營損益分別列示。終止經營的減值損失和轉回金額等損益及處置損益作為終止經營列報。對於當期列報的終止經營，本集團在當期財務報表中將原來作為持續經營損益列報的信息重新作為可比會計期間的終止經營列報。

(32) 分部信息

本集團以內部組織結構、管理要求、內部報告制度為依據確定經營分部，以經營分部為基礎確定報告分部並披露分部信息。

經營分部是指本集團內同時滿足下列條件的組成部份：（1）該組成部份能夠在日常活動中產生收入、發生費用；（2）本集團管理層能夠定期評價該組成部份的經營成果，以決定向其配置資源、評價其業績；（3）本集團能夠取得該組成部份的財務狀況、經營成果和現金流量等有關會計信息。兩個或多個經營分部具有相似的經濟特徵，並且滿足一定條件的，則可合併為一個經營分部。

三 重要會計政策及會計估計(續)

(33) 債務重組

債務重組，是指在不改變交易對手方的情況下，經債權人和債務人協議或法院裁定，就清償債務的時間、金額或方式等重新達成協議的交易。

本集團作為債權人

對於債務人以存貨、固定資產等非金融資產抵償對本集團債務的，以放棄債權的公允價值，以及使該資產達到當前位置和狀態，或預定可使用狀態前所發生的可直接歸屬於該資產的稅費等其他相關成本確定所取得的非金融資產的初始成本。本集團所放棄債權的公允價值與賬面價值之間的差額，計入當期損益。

此外，以修改其他條款方式進行債務重組導致原債權終止確認的，本集團按照修改後的條款以公允價值初始計量重組債權，重組債權的確認金額與原債權終止確認日賬面價值之間的差額，計入當期損益。如果修改其他條款未導致原債權終止確認的，原債權繼續以原分類進行後續計量，修改產生的利得或損失計入當期損益。

本集團作為債務人

本集團作為債務人，以資產清償債務方式進行債務重組的，在相關資產和所清償債務符合終止確認條件時予以終止確認，所清償債務賬面價值與轉讓資產賬面價值之間的差額計入當期損益。

此外，以修改其他條款方式進行債務重組導致原債務終止確認的，本集團按照修改後的條款以公允價值初始計量重組債務，重組債務的確認金額與原債務終止確認日賬面價值之間的差額，計入當期損益。如果修改其他條款未導致原債務終止確認的，原債務繼續以原分類進行後續計量，修改產生的利得或損失計入當期損益。

2024年度財務報表附註(續)

(除特別註明外，金額單位為人民幣千元)

三 重要會計政策及會計估計(續)

(34) 重大會計判斷和估計

編制財務報表要求管理層作出判斷、估計和假設，這些判斷、估計和假設會影響收入、費用、資產和負債的列報金額及其披露，以及資產負債表日或有負債的披露。這些假設和估計的不確定性所導致的結果可能造成對未來受影響的資產或負債的賬面價值進行重大調整。

本集團根據歷史經驗和其他因素，包括對未來事項的合理預期，對所採用的重要會計估計和關鍵判斷進行持續的評價。

(a) 判斷

合併範圍

上海機電股份有限公司（“機電股份”）為上海證券交易所上市的A股上市公司，本集團為其單一最大股東，持有其48.81%的股份。機電股份其他股份由眾多股東廣泛持有，且沒有一家單獨持有其超過5%的股份（自本集團將機電股份納入合併範圍之日起）。同時，自納入本集團合併範圍之日起，未出現其他股東集體行使其表決權或其票數超過本集團的情況。因此，本集團對機電股份擁有實質控制權，因而將其納入合併範圍。

本集團持有上海電氣輸配電集團有限公司50%的股權以及1%的潛在認股權，能夠主導其重大財務和經營決策，因此本集團對其具有實質控制，進而認定其為子公司併合並其財務報表。

本集團持有深圳證券交易所上市的深圳市贏合科技股份有限公司（“贏合科技”）28.41%的股份，為其第一大股東。贏合科技第二大股東王維東及第五大股東許小菊放棄所持有贏合科技共計19.01%的股份表決權。因此，本集團持有贏合科技的表決權比例為35.08%。除以上股東外，贏合科技其他股份由眾多股東廣泛持有，因此，本集團雖持有贏合科技的表決權不足半數，但本集團對贏合科技擁有實質控制權，因而將其納入合併範圍。

金融資產的分類

本集團在確定金融資產的分類時涉及的重大判斷包括業務模式及合同現金流量特徵的分析等。

本集團在金融資產組合的層次上確定管理金融資產的業務模式，考慮的因素包括評價和向關鍵管理人員報告金融資產業績的方式、影響金融資產業績的風險及其管理方式、以及相關業務管理人員獲得報酬的方式等。

本集團在評估金融資產的合同現金流量是否與基本借貸安排相一致時，存在以下主要判斷：本金是否可能因提前還款等原因導致在存續期內的時間分佈或者金額發生變動；利息是否僅包括貨幣時間價值、信用風險、其他基本借貸風險以及與成本和利潤的對價。例如，提前償付的金額是否僅反映了尚未支付的本金及以未償付本金為基礎的利息，以及因提前終止合同而支付的合理補償。

三 重要會計政策及會計估計(續)

(34) 重大會計判斷和估計(續)

(a) 判斷(續)

信用風險顯著增加和已發生信用減值的判斷

本集團在區分金融工具所處的不同階段時，對信用風險顯著增加和已發生信用減值的判斷如下：

本集團判斷信用風險顯著增加的主要標準為以下一個或多個指標發生顯著變化：債務人所處的經營環境、內外部信用評級、實際或預期經營成果的顯著變化、擔保物價值或擔保方信用評級的顯著下降從而將影響違約概率等。

本集團判斷已發生信用減值的主要標準為符合以下一個或多個條件：債務人發生重大財務困難，進行其他債務重組或很可能破產等。

(b) 估計的不確定性

預期信用損失的計量

本集團通過違約風險敞口和預期信用損失率計算預期信用損失，並基於違約概率和違約損失率或基於賬齡矩陣確定預期信用損失率。在確定預期信用損失率時，本集團使用內部歷史信用損失經驗等數據，並結合當前狀況和前瞻性信息對歷史數據進行調整。

2024年度財務報表附註(續)

(除特別註明外，金額單位為人民幣千元)

三 重要會計政策及會計估計(續)

(34) 重大會計判斷和估計(續)

(b) 估計的不確定性(續)

預期信用損失的計量(續)

在考慮前瞻性信息時，本集團考慮了不同的宏觀經濟情景。於2024年度，“基準”、“不利”及“有利”這三種經濟情景的權重分別是60%、30%和10%（2023年度：60%、30%和10%）。本集團定期監控並覆核與預期信用損失計算相關的重要宏觀經濟假設和參數，包括經濟下滑的風險、外部市場環境、技術環境、客戶情況的變化、國內生產總值、生產價格指數、工業增加值、廣義貨幣供應量、固定資產投資完成額等。於2024年度，本集團已考慮了不同宏觀經濟情景下的不確定性，相應更新了相關假設和參數。

2024年度，本集團在各情景中所使用的關鍵宏觀經濟參數列示如下：

	經濟情景		
	基準	不利	有利
國內生產總值	4.99%	4.70%	5.30%
生產價格指數	-1.83%	-3.00%	1.00%
工業增加值	5.29%	4.50%	6.50%
廣義貨幣供應量	8.80%	6.60%	11.00%
固定資產投資完成額	4.49%	3.90%	5.40%

2023年度，本集團在各情景中所使用的關鍵宏觀經濟參數列示如下：

	經濟情景		
	基準	不利	有利
國內生產總值	4.76%	3.90%	5.10%
生產價格指數	0.16%	-0.80%	0.60%
工業增加值	4.62%	4.20%	5.00%
廣義貨幣供應量	9.73%	8.80%	10.90%
固定資產投資完成額	4.77%	2.70%	8.50%

三 重要會計政策及會計估計(續)

(34) 重大會計判斷和估計(續)

建造合同

在建造合同結果可以可靠估計時，本集團根據已完工的進度在一段時間內確認合同收入。合同的履約情況是依照本附註三（23）收入確認所述方法進行確認的，在執行各該建造合同的各會計年度內累積計算。

在確定完工百份比時，對已發生的履約成本、預計合同總成本以及合同可回收性需要作出重大估計及判斷。管理層主要依靠過去的經驗作出判斷。預計合同總收入和總成本，以及合同執行結果的估計變更都可能對變更當期或以後期間的營業收入、營業成本以及期間損益產生重大影響。

存貨可變現淨值

存貨減值至可變現淨值是基於評估存貨的未來出售的可能性及其可變現淨值。鑒定存貨減值要求管理層在取得確鑿證據，並且考慮持有存貨的目的、資產負債表日後事項的影響等因素的基礎上作出判斷和估計。實際的結果與原先估計的差異將在估計被改變的期間影響存貨的賬面價值及存貨跌價準備的計提或轉回。

預計負債

本集團根據合約條款、現有知識及歷史經驗，對產品質量保證、預計虧損合同、延遲交貨違約金、訴訟賠償金、財務擔保合同等估計並計提相應準備。在該等或有事項已經形成一項現實義務，且履行該等現實義務很可能導致經濟利益流出本集團的情況下，以最佳估計數進行計量。

虧損合同損失計提

針對部份銷售合同，本集團預計履行合同義務不可避免會發生的成本超過合同的預期經濟利益而產生預計虧損，因此對預計虧損合同損失估計並計提相應準備。預計虧損金額先對合同標的資產（如有）確認減值準備，再將超過部份確認為預計負債。

本集團對履行合同義務不可避免發生的成本的判斷和估計涉及以歷史經驗為基礎的合同退出淨成本、預計執行合同所需成本預測涉及的材料成本、工時、工資、製造費用、運輸費用、產品質量保證準備等履約成本等。

2024年度財務報表附註(續)

(除特別註明外，金額單位為人民幣千元)

三 重要會計政策及會計估計(續)

(34) 重大會計判斷和估計(續)

(b) 估計的不確定性(續)

企業所得稅及遞延所得稅資產

本集團在多個地區繳納企業所得稅。在正常的經營活動中，很多交易和事項的最終稅務處理都存在不確定性。在計提各個地區的所得稅費用時，本集團需要做出估計和判斷。如果這些稅務事項的最終認定結果與最初入賬的金額存在差異，該差異將對作出上述最終認定期間的所得稅費用和遞延所得稅的金額產生影響。

於資產負債表日，遞延所得稅資產和遞延所得稅負債，按照預期收回該資產或清償該負債期間的適用稅率計量。在很可能有足夠的應納稅所得額用以抵扣可抵扣虧損的限度內，應就所有尚未利用的可抵扣虧損確認遞延所得稅資產。這需要管理層運用大量的判斷來估計未來取得應納稅所得額的時間和金額，結合納稅籌劃策略，以決定應確認的遞延所得稅資產的金額。

如附註四（2）所述，本集團部份子公司為高新技術企業。高新技術企業資質的有效期為三年，到期後需向相關政府部門重新提交高新技術企業認定申請。根據以往年度高新技術企業到期後重新認定的歷史經驗以及該等子公司的實際情況，本集團管理層認為該等子公司於未來年度能夠持續取得高新技術企業認定，進而按照15%的優惠稅率計算其相應的遞延所得稅。倘若未來部份子公司於高新技術企業資質到期後未能取得重新認定，則需按照25%的法定稅率計算遞延所得稅，進而將增加已確認的淨遞延所得稅資產金額並減少遞延所得稅費用。

除金融資產之外的非流動資產減值（除商譽外）

本集團於資產負債表日對除金融資產之外的非流動資產判斷是否存在減值跡像。對尚未達到可使用狀態的無形資產，無論是否存在減值跡像，至少於每年末進行減值測試。其他除金融資產之外的非流動資產，當存在減值跡像時，進行減值測試。當資產或資產組的賬面價值高於可收回金額，即公允價值減去處置費用後的淨額和預計未來現金流量的現值中的較高者，表明發生了減值。公允價值減去處置費用後的淨額，參考公平交易中類似資產的銷售協議價格或可觀察到的市場價格，減去可直接歸屬於該資產處置的增量成本確定。預計未來現金流量現值時，管理層須估計該項資產或資產組的預計未來現金流量，並選擇恰當的折現率確定未來現金流量的現值。

三 重要會計政策及會計估計(續)

(34) 重大會計判斷和估計(續)

(b) 估計的不確定性(續)

商譽減值

本集團至少每年對商譽進行減值測試。包含商譽的資產組或資產組組合的可收回金額為資產組或資產組組合的公允價值減去處置費用後的淨額與其預計未來現金流量的現值兩者之間的較高者，其計算需要採用會計估計。

本集團採用市場法確定資產組的公允價值減去處置費用後的淨額時，以上市公司股價經過必要的調整後估算資產組的公允價值。

如果管理層對資產組或資產組組合未來現金流量計算中採用的毛利率、預測期增長率和穩定期增長率進行修訂，而修訂後的毛利率、預測期增長率和穩定期增長率低於/高於目前採用的毛利率、預測期增長率、穩定期增長率，本集團需對附註五（27）所述與本集團子公司相關的商譽計提減值準備。

如果實際增長率和毛利率高於或稅前折現率低於管理層的估計，本集團不能轉回原已計提的商譽減值損失。

公允價值評估

本集團對於不存在活躍市場的金融工具，採用估值技術確定其公允價值。估值技術包括參考熟悉情況並自願交易的各方最近進行的市場交易中使用的價格、參照實質上相同的其他金融資產的當前公允價值、現金流量折現法等。採用估值技術時，盡可能最大程度使用可觀察到的市場參數，減少使用與本集團特定相關的參數。該等參數的設定存在一定的判斷，倘若設定的參數與未來實際結果存在差異，則可能會導致金融工具公允價值的重大調整。

2024年度財務報表附註(續)

(除特別註明外，金額單位為人民幣千元)

三 重要會計政策及會計估計(續)

(35) 會計政策和會計估計變更

(a) 會計政策變更

財務報表列報

根據《企業會計準則解釋第18號》，本集團將原列示於“銷售費用”的保證類質量保證改為列示於“營業成本”，相應追溯調整財務報表比較數據。

上述會計政策變更引起的追溯調整對財務報表的主要影響如下：

2023年度	會計政策變更前 本年發生額	會計政策變更	會計政策變更後 本年發生額
營業成本	93,117,308	1,411,329	94,528,637
銷售費用	4,209,744	(1,411,329)	2,798,415

四 稅項

(1) 主要稅種及稅率

稅種	計稅依據	稅率
企業所得稅	應納稅所得額	15%、20%、25%
增值稅	增值稅銷項稅額（應稅銷售額乘以適用稅率）扣除當期允許抵扣的進項稅後	13%、9%、6%、5%或3%
城市維護建設稅	應繳增值稅	1%、5%、7%

(2) 稅收優惠

(a) 本集團下列一級子公司已取得由相關政府部門簽發的《高新技術企業證書》，有效期三年，於本年度適用15%稅率計繳企業所得稅。

一級子公司名稱	高新技術企業優惠稅率適用期間	
	開始年度	到期年度
上海電氣集團騰恩馳科技（蘇州）有限公司	2024年度	2026年度
上海電氣核電設備有限公司	2024年度	2026年度
上海電氣上重鑄鍛有限公司	2024年度	2026年度
上海電氣斯必克工程技術有限公司	2024年度	2026年度
上海電裝燃油噴射有限公司	2024年度	2026年度
上海電氣富士電機電氣技術有限公司	2024年度	2026年度
上海電氣上重碾磨特裝設備有限公司	2024年度	2026年度
上海電氣凱士比核電泵閥有限公司	2024年度	2026年度
上海電站輔機廠有限公司	2024年度	2026年度
上海電氣風電集團股份有限公司	2023年度	2025年度
上海電氣集團上海電機廠有限公司	2023年度	2025年度
上海鍋爐廠有限公司	2023年度	2025年度
上海電氣燃氣輪機有限公司	2023年度	2025年度
上海第一機床廠有限公司	2023年度	2025年度
青島華晨偉業電力科技工程有限公司	2023年度	2025年度
上海市離心機械研究所有限公司	2023年度	2025年度
上海電氣集團數字科技有限公司	2023年度	2025年度
上海電氣電站環保工程有限公司	2022年度	2024年度
上海電氣分佈式能源科技有限公司	2022年度	2024年度
上海電氣國軒新能源科技有限公司	2022年度	2024年度
上海汽輪機廠有限公司	2022年度	2024年度
上海電氣（安徽）儲能科技有限公司	2022年度	2024年度

2024年度財務報表附註(續)

(除特別註明外，金額單位為人民幣千元)

四 稅項 (續)

(2) 稅收優惠(續)

(b) 根據財政部及稅務總局頒佈的《關於先進製造業企業增值稅加計抵減政策的公告》（財政部稅務總局公告【2023年】43號）的規定，本集團若干子公司作為先進製造業企業，自2023年1月1日至2027年12月31日，按照當期可抵扣進項稅額加計5%，抵減增值稅應納稅額。

(3) 其他說明

本集團下屬下列一級子公司根據其經營所在國家現行法律、解釋公告和慣例，適用當地稅率：

	所得稅稅率
德國四達機床有限公司	32.00%
上海電氣（印度）有限公司	25.00%
上海電氣（越南）有限公司	20.00%
上海電氣電站（馬來西亞）有限公司	24.00%
上海電氣巴拿馬有限公司	25.00%
上海電氣集團歐羅巴有限公司	15.00%
上海電氣香港有限公司	16.50%
上海電氣新時代有限公司	16.50%

五 合併財務報表主要項目註釋

(1) 貨幣資金

	2024年	2023年 (經重述)
庫存現金	2,299	1,427
銀行存款	27,838,383	26,314,836
其他貨幣資金	4,728,331	3,936,117
合計	32,569,013	30,252,380
其中：存放在境外的款項總額	4,950,009	2,913,225

於2024年12月31日，其他貨幣資金包括本集團使用受限的貨幣資金人民幣4,728,331千元（2023年12月31日：人民幣3,936,117千元），包括用於申請開具無條件、不可撤銷的擔保函、信用證或銀行承兌匯票的保證金、訴訟導致的凍結資金、貸款監管專戶資金等受限制的銀行存款人民幣1,584,527千元（2023年12月31日：人民幣1,379,398千元）；本集團子公司上海電氣財務有限責任公司（“財務公司”）的央行準備金人民幣3,143,804千元（2023年12月31日：人民幣2,556,719千元）。

(2) 拆出資金

	2024年	2023年
存放境內銀行	26,207,572	18,054,967

於2024年12月31日及2023年12月31日，拆出資金為財務公司存放於工商銀行、中國銀行、興業銀行和浦東發展銀行等大型商業銀行的存款。

2024年度財務報表附註(續)

(除特別註明外，金額單位為人民幣千元)

五 合併財務報表主要項目註釋 (續)

(3) 交易性金融資產

	2024年	2023年
交易性基金投資	6,308,325	6,254,518
交易性債券投資	826,182	615,337
理財產品	271,434	206,885
其他	373,619	415,623
合計	7,779,560	7,492,363

交易性債券投資，交易性基金投資和理財產品的公允價值主要根據公開市場訊息或者公開報價確定。

本集團於2024年12月31日持有的基金投資均為投資於具有良好流動性的貨幣市場工具或中短期債券。

本集團在該等基金的最大風險敞口為本集團所購份額在資產負債表日的賬面價值。本集團不存在向該基金提供財務支持的義務和意圖。

(4) 衍生金融資產和衍生金融負債

	2024年	2023年
衍生金融資產-遠期外匯合同	496	12,798
衍生金融資產-期貨	24	-
合計	520	12,798
衍生金融負債-遠期外匯合同	25,507	3,425

於2024年12月31日，衍生金融資產和衍生金融負債的名義金額分別為人民幣345,618千元和人民幣366,858千元（2023年12月31日：人民幣472,117千元和人民幣283,665千元）。

五 合併財務報表主要項目註釋 (續)

(5) 應收票據

(a) 應收票據分類列示

	2024年	2023年
商業承兌匯票	2,072,483	2,679,574
銀行承兌匯票	1,904,290	2,174,324
	3,976,773	4,853,898
減：壞賬準備	807,023	858,453
合計	3,169,750	3,995,445

(b) 已質押的應收票據

於2024年12月31日，本集團無列示於應收票據的已質押的應收票據（2023年12月31日：人民幣4,322千元）。

(c) 已背書或貼現但在資產負債表日尚未到期的應收票據

	終止確認	未終止確認
銀行承兌匯票	766,173	564,747
商業承兌匯票	-	322,387
合計	766,173	887,134

於2024年度，本集團持有的銀行承兌匯票主要以收取合同現金流量為主，部份下屬子公司僅對少量應收銀行承兌匯票進行了背書或貼現且滿足終止確認條件，該等子公司仍將其賬面剩餘的其他應收銀行承兌匯票分類為以攤余成本計量的金融資產。此外，本集團部份下屬子公司視其日常資金管理的需要將一部份銀行承兌匯票進行貼現和背書，且滿足終止確認的條件，故該等子公司將其賬面剩餘的其他應收銀行承兌匯票分類為以公允價值計量且其變動計入其他綜合收益的金融資產（附註五（7））。

2024年度本集團背書和貼現銀行承兌匯票且其所有權上幾乎所有的風險和報酬已轉移給其他方，相應終止確認的銀行承兌匯票和應收款項融資賬面價值分別為人民幣3,521,823千元和人民幣1,430,356千元（2023年度：人民幣3,114,691千元和人民幣698,822千元），相關貼現損失金額人民幣17,200千元計入投資收益（2023年度：人民幣7,786千元）。

2024年度財務報表附註(續)

(除特別註明外，金額單位為人民幣千元)

五 合併財務報表主要項目註釋 (續)

(5) 應收票據(續)

(d) 壞賬準備

本集團的應收票據均因銷售商品、提供勞務等日常經營活動產生，無論是否存在重大融資成分，均按照整個存續期的預期信用損失計量減值準備。

應收票據的壞賬準備按類別分析如下：

	2024年12月31日				2023年12月31日			
	賬面餘額		壞賬準備		賬面餘額		壞賬準備	
	金額	比例 (%)	金額	計提比例 (%)	金額	比例 (%)	金額	計提比例 (%)
按單項計提壞賬準備(i)	1,098,292	28	795,196	72.4	1,337,330	28	803,173	60.1
按組合計提壞賬準備(ii)	2,878,481	72	11,827	0.4	3,516,568	72	55,280	1.6
合計	3,976,773	100	807,023		4,853,898	100	858,453	

- (i) 於2024年12月31日，本集團應收某些第三方集團內不同子公司的商業承兌票據合計人民幣1,098,292千元，相關的合同負債合計人民幣220,884千元。本集團根據該等第三方集團內處於不同情況子公司的歷史回款情況、經營模式、當前狀況及對其未來狀況的預測，評估了多情景下預計現金流量分佈的不同情況，並根據不同情景下的預期信用損失率和各情景發生的概率權重，相應計提預期信用損失，共計人民幣795,196千元。此外，該等集團的部份子公司以其資產抵償對本集團應付商業承兌票據和應付賬款（“資產抵償交易”）。資產抵償交易於完成相關資產的網簽手續時確認交易完成，本集團相應終止確認應收票據和應收賬款，並相應地計入其他非流動資產。於2024年12月31日，本集團因資產抵償交易終止確認的應收票據和相應計入其他非流動資產的餘額為人民幣200,138千元（2023年12月31日：人民幣199,049千元）。

五 合併財務報表主要項目註釋 (續)

(5) 應收票據(續)

(d) 壞賬準備(續)

- (ii) 組合計提壞賬準備的應收票據分析如下：

組合一 銀行承兌匯票組合：

於2024年12月31日，本集團按照整個存續期預期信用損失計量壞賬準備。本集團認為所持該組合內的銀行承兌匯票不存在重大信用風險，不會因銀行違約而產生重大損失，未計提重大壞賬準備。

組合一 商業承兌匯票組合：

於2024年12月31日，本集團按照整個存續期預期信用損失計量壞賬準備，金額為人民幣11,827千元，計入當期損益人民幣1,960千元。

(6) 應收賬款

	2024年	2023年
應收賬款	55,196,640	58,427,795
減：壞賬準備	17,649,203	17,949,869
合計	37,547,437	40,477,926

- (i) 於2024年12月31日，本集團用賬面價值人民幣71,098千元的應收賬款質押用於獲取短期銀行借款人民幣105,000千元（2023年12月31日：人民幣103,083千元）。
- (ii) 於2024年12月31日，本集團用賬面價值人民幣2,421,710千元（2023年12月31日：人民幣2,174,224千元）的應收賬款質押於銀行用於取得長期借款人民幣1,797,055千元。

2024年度財務報表附註(續)

(除特別註明外，金額單位為人民幣千元)

五 合併財務報表主要項目註釋 (續)

(6) 應收賬款(續)

(a) 應收賬款賬齡分析

應收賬款按逾期賬齡分析如下：

	2024年	2023年
未逾期	20,316,523	22,614,688
逾期一年以內	10,854,691	9,398,550
逾期一年至兩年	6,119,012	6,488,398
逾期兩年至三年	2,681,025	8,230,304
逾期三年至四年	4,805,595	4,557,370
逾期四年至五年	4,412,705	4,157,532
逾期五年以上	6,007,089	2,980,953
合計	55,196,640	58,427,795

應收賬款按入賬日期的賬齡分析如下：

	2024年	2023年
1年以內	28,208,987	27,495,470
1年至2年	7,017,109	8,266,708
2年至3年	3,502,584	8,336,220
3年至4年	5,203,788	6,552,353
4年至5年	5,132,500	4,661,539
5年以上	6,131,672	3,115,505
合計	55,196,640	58,427,795

五 合併財務報表主要項目註釋 (續)

(6) 應收賬款(續)

(b) 按壞賬準備計提方法分類披露

2024年	賬面餘額		壞賬準備		賬面價值
	金額	比例 (%)	金額	計提比例 (%)	
單項計提壞賬準備	15,141,032	27	11,673,611	77	3,467,421
主權信用組合	864,072	2	417,492	48	446,580
分行業的應收賬款賬齡組合	39,191,536	71	5,558,100	14	33,633,436
合計	55,196,640	100	17,649,203		37,547,437

2023年	賬面餘額		壞賬準備		賬面價值
	金額	比例 (%)	金額	計提比例 (%)	
單項計提壞賬準備	16,496,146	28	12,722,680	77	3,773,466
主權信用組合	1,077,291	2	392,988	36	684,303
分行業的應收賬款賬齡組合	40,854,358	70	4,834,201	12	36,020,157
合計	58,427,795	100	17,949,869		40,477,926

2024年度財務報表附註(續)

(除特別註明外，金額單位為人民幣千元)

五 合併財務報表主要項目註釋 (續)

(6) 應收賬款(續)

(b) 按壞賬準備計提方法分類披露(續)

於2024年12月31日，單項計提壞賬準備的應收賬款情況如下：

	2024年			
	賬面餘額	壞賬準備	計提比例	計提理由
應收賬款1	3,478,575	3,478,575	100%	(i)
應收賬款2	2,191,732	1,147,232	52%	(i)
應收賬款3	1,786,058	1,783,648	100%	(i)
應收賬款4	1,193,017	643,947	54%	(i)
應收賬款5	932,621	792,795	69%-100%	(ii)
其他	5,559,029	3,827,414	22%-100%	(iii)
合計	15,141,032	11,673,611		

- (i) 於2021年度，本集團陸續發現下屬子公司上海電氣通訊技術有限公司（“通訊公司”）的應收賬款普遍逾期，回款停滯。為減少損失，通訊公司已陸續正式對相關客戶於法院提起訴訟。截至2024年12月31日止，通訊公司結合訴訟最新進展情況、外部律師的專業法律意見與訴訟相關的資產保全情況，通過計算不同情景下應收賬款的合同現金流量與預期能收到的現金流量之間差額的現值的概率加權金額，確認預期信用損失。於2024年12月31日，累計計提預期信用損失人民幣7,053,402千元。截止本報告期末，尚未有重大不利變化。
- (ii) 於2024年12月31日，本集團應收某第三方集團內不同子公司的款項合計人民幣932,621千元。本集團根據該第三方集團內處於不同情況的子公司的歷史信用損失經驗、經營模式、當前狀況及對其未來狀況的預測，評估多情景下預計現金流量分佈的不同情況，並根據不同情景下的預期信用損失率和各情景發生的概率權重計提壞賬準備。
- (iii) 對方財務狀況困難，預計部份或全部無法收回。

五 合併財務報表主要項目註釋 (續)

(6) 應收賬款(續)

(b) 按壞賬準備計提方法分類披露(續)

主權信用組合

於2024年12月31日，應收賬款中含有主權信用風險的款項原值計人民幣864,072千元，壞賬計人民幣417,492千元，淨值計人民幣446,580千元（2023年12月31日：應收賬款原值計人民幣1,077,291千元，壞賬計人民幣392,988千元，淨值計人民幣684,303千元）。

分行業的應收賬款賬齡組合

於2024年12月31日，分行業的應收賬款賬齡組合計提壞賬準備的應收賬款情況如下：

	賬面餘額	減值準備	計提比例
未逾期	19,457,228	332,191	0.1%-6%
逾期一年以內	9,482,805	1,003,291	5%-29%
逾期一年至兩年	5,838,579	1,260,337	5%-45%
逾期兩年至三年	2,224,651	1,050,548	19%-84%
逾期三年至四年	903,087	709,805	31%-100%
逾期四年至五年	734,494	651,236	76%-100%
逾期五年以上	550,692	550,692	100%
合計	39,191,536	5,558,100	

2024年度財務報表附註(續)

(除特別註明外，金額單位為人民幣千元)

五 合併財務報表主要項目註釋 (續)

(6) 應收賬款(續)

(c) 壞賬準備的情況

應收賬款壞賬準備的變動如下：

	年初餘額	本年計提	本年轉回	合併範圍變更	本年核銷	其他轉入	年末餘額
單項計提壞賬準備	12,722,680	541,279	(447,344)	(1,085,166)	(114,902)	57,064	11,673,611
組合計提壞賬準備	5,227,189	996,186	(333,734)	(5,391)	(668)	92,010	5,975,592
合計	17,949,869	1,537,465	(781,078)	(1,090,557)	(115,570)	149,074	17,649,203

本年度實際核銷金額為人民幣115,570千元，無重大核銷款項。

(d) 按欠款方歸集的年末餘額前五名的應收賬款和合同資產情況

	應收賬款 年末原值	合同資產 年末原值	應收賬款和合 同資產 年末原值	佔應收賬款和 合同資產年末 原值合計數的 比例 (%)	應收賬款壞賬 準備和合同資 產減值準備 年末餘額
餘額前五名的應收賬款和 合同資產總額	8,649,382	1,005,544	9,654,926	10	7,060,340

(e) 因金融資產轉移而終止確認的應收賬款分析如下：

2024年度，本集團無對應收賬款進行無追索權的保理，無相應終止確認的應收賬款（2023年度：無）。

2024年度，本集團對個別應收賬款與債務人進行了以其資產抵償對本集團應付賬款的資產抵債交易。資產抵債交易於完成相關資產的網簽手續時確認交易完成，本集團相應終止確認應收賬款，並相應地計入其他非流動資產。於2024年12月31日，本集團因資產抵債交易終止確認的應收賬款和相應計入其他非流動資產的餘額分別為人民幣183,812千元（2023年12月31日：人民幣42,913千元）。

五 合併財務報表主要項目註釋 (續)

(7) 應收款項融資

	2024年	2023年
以公允價值計量且其變動計入其他綜合收益的應收賬款	57,249	112,377
以公允價值計量且其變動計入其他綜合收益的應收票據	1,034,747	1,242,567
合計	1,091,996	1,354,944

(a) 以公允價值計量且其變動計入其他綜合收益的應收賬款

應收賬款賬齡分析如下：

	2024年	2023年
未逾期	57,249	112,377

截至2024年12月31日止，本集團部份下屬子公司視其日常資金管理的需要將持有的電子債權憑證進行無追索權的轉讓，故該公司將持有的剩餘電子債權憑證的應收賬款分類為以公允價值計量且其變動計入其他綜合收益的金融資產。該部份應收賬款公允價值為人民幣57,249千元（2023年12月31日：人民幣112,377千元）。

(b) 以公允價值計量且其變動計入其他綜合收益的應收票據

於2024年12月31日，本集團以公允價值計量且其變動計入其他綜合收益的應收票據均為銀行承兌匯票，本集團認為所持有的銀行承兌匯票信用風險特徵類似，此外，本集團認為所持有的銀行承兌匯票不存在重大信用風險，不會因銀行違約而產生重大損失，因此預期信用損失不重大。

於2024年12月31日，本集團無已質押的列示於應收款項融資的應收票據（2023年12月31日：人民幣11,604千元）。

2024年度財務報表附註(續)

(除特別註明外，金額單位為人民幣千元)

五 合併財務報表主要項目註釋 (續)

(7) 應收款項融資(續)

於2024年12月31日，本集團已背書或已貼現但尚未到期的列示於應收款項融資的應收票據如下：

	已終止確認	未終止確認
銀行承兌匯票	2,305,945	-

(8) 預付款項

	2024年	2023年
預付款項	11,236,621	9,511,724

(a) 預付款項按賬齡列示

	2024年		2023年	
	賬面餘額	比例 (%)	賬面餘額	比例 (%)
1年以內	8,859,261	78.85	7,915,096	83.22
1年至2年	1,051,138	9.35	881,033	9.26
2年至3年	611,131	5.44	255,847	2.69
3年以上	715,091	6.36	459,748	4.83
合計	11,236,621	100	9,511,724	100

於2024年12月31日，賬齡超過一年的預付款項為人民幣2,377,360千元（2023年12月31日：人民幣1,596,628千元），主要為預付貨款，主要基於業務特點，交貨週期長，為確保項目交付，預付採購關鍵物料所致。

五 合併財務報表主要項目註釋 (續)

(8) 預付款項(續)

(b) 按預付物件歸集的年末餘額前五名的預付款情況

	年末餘額	佔預付款項年末餘額合計數的比例 (%)
餘額前五名的預付款項總額	1,468,331	13.07

(9) 其他應收款

	2024年	2023年
應收關聯方款項 (附註十 (6))	1,088,943	1,788,806
應收第三方款項	5,163,851	5,638,575
	6,252,794	7,427,381
減：壞賬準備	1,263,306	1,511,992
	4,989,488	5,915,389
應收股利	57,548	68,778
合計	5,047,036	5,984,167

應收股利為應收本集團聯營企業和合營企業已宣告但尚未收到的現金股利，於2024年12月31日，該等應收股利均處於第一階段，未計提壞賬準備。

2024年度財務報表附註(續)

(除特別註明外，金額單位為人民幣千元)

五 合併財務報表主要項目註釋 (續)

(9) 其他應收款(續)

(a) 其他應收款按賬齡列示

	2024年
1年以內	2,571,079
1年至2年	310,016
2年至3年	1,018,686
3年至4年	559,940
4年至5年	462,837
5年以上	1,330,236
合計	6,252,794

(b) 壞賬準備計提情況

2024年	賬面餘額		壞賬準備		賬面價值
	金額	比例 (%)	金額	計提比例 (%)	
單項計提壞賬準備	1,959,881	31	1,008,413	51	951,468
按信用風險特徵組合計提壞賬準備	4,292,913	69	254,893	6	4,038,020
合計	6,252,794	100	1,263,306		4,989,488

五 合併財務報表主要項目註釋 (續)

(9) 其他應收款(續)

(b) 壞賬準備計提情況(續)

2023年	賬面餘額		壞賬準備		賬面價值
	金額	比例 (%)	金額	計提比例 (%)	
單項計提壞賬準備	2,635,895	35	1,297,003	49	1,338,892
按信用風險特徵組合計提壞賬準備	4,791,486	65	214,989	4	4,576,497
合計	7,427,381	100	1,511,992		5,915,389

於2024年12月31日，單項計提壞賬準備的其他應收款情況如下：

	2024年			
	賬面餘額	壞賬準備	計提比例(%)	計提理由
其他應收款項1	793,781	489,763	62	(i)
其他應收款項2	274,169	126,118	46	(i)
其他應收款項3	222,344	26,733	12	(i)
其他	669,587	365,799	53-100	(ii)
合計	1,959,881	1,008,413		

(i) 考慮債務人的信用情況及相關增信後，預計部份無法收回。

(ii) 預計部份或全部無法收回。

2024年度財務報表附註(續)

(除特別註明外，金額單位為人民幣千元)

五 合併財務報表主要項目註釋 (續)

(9) 其他應收款(續)

(b) 壞賬準備計提情況(續)

於2024年12月31日，組合計提壞賬準備的其他應收款情況如下：

本集團按組合計提壞賬準備的其他應收款處於第一階段，主要為押金和保證金、員工備用金及其他應收款項，本集團參考歷史信用損失經驗，結合當前狀況以及對未來經濟狀況的預測，通過違約風險敞口和未來12個月內預期信用損失率計算預期信用損失。於2024年12月31日，上述其他應收款賬面原值人民幣4,292,913千元（2023年12月31日：人民幣4,791,486千元），壞賬準備餘額人民幣254,893千元（2023年12月31日：214,989千元）。

其他應收款壞賬準備變動如下：

	年初餘額	本年計提	本年轉回	合併範圍的變更	本年核銷	年末餘額
單項計提壞賬準備	1,297,003	108,571	(395,889)	(1,272)	-	1,008,413
組合計提壞賬準備	214,989	45,025	-	-	(5,121)	254,893
合計	1,511,992	153,596	(395,889)	(1,272)	(5,121)	1,263,306

(c) 按欠款方歸集的年末餘額其他應收款金額前五名

	年末餘額	佔其他應收款餘額合計數的比例 (%)	性質	賬齡	壞賬準備年末餘額
其他應收款1	793,781	13	採購定金	三年以上	489,763
其他應收款2	401,154	6	履約保證金	三年以上	-
其他應收款3	281,906	4	採購定金	二到三年	-
其他應收款4	274,169	4	採購定金	三年以上	126,118
其他應收款5	222,344	4	關聯方借款	二到三年	26,733
合計	1,973,354	31			642,614

五 合併財務報表主要項目註釋 (續)

(10) 買入返售金融資產

	2024年	2023年
買入返售款項按抵押品分類：		
企業債券	2,741,878	997,372
國債	163,228	138,248
合計	2,905,106	1,135,620

本集團認為買入返售金融資產信用減值風險很低，處於第一階段，未計提重大信用減值損失。

(11) 存貨

(a) 存貨分類

	2024年			2023年		
	賬面餘額	跌價準備	賬面價值	賬面餘額	跌價準備	賬面價值
在途物資	27,464	-	27,464	49,436	-	49,436
原材料	5,665,752	819,702	4,846,050	6,055,698	681,109	5,374,589
自製半成品	683,362	95,019	588,343	936,356	94,922	841,434
在產品	19,435,366	1,039,814	18,395,552	13,585,883	1,210,676	12,375,207
庫存商品	13,219,779	2,958,142	10,261,637	16,095,946	2,771,263	13,324,683
修配件	353,771	-	353,771	324,942	-	324,942
低值易耗品	33,057	281	32,776	67,496	280	67,216
其他	44,182	-	44,182	66,198	-	66,198
合計	39,462,733	4,912,958	34,549,775	37,181,955	4,758,250	32,423,705

2024年度財務報表附註(續)

(除特別註明外，金額單位為人民幣千元)

五 合併財務報表主要項目註釋 (續)

(11) 存貨(續)

(b) 存貨跌價準備

	年初餘額	本年計提	本年減少			外幣報表 折算差額	年末餘額
			轉回	轉銷	處置子公司		
原材料	681,109	238,276	(89,911)	(6,624)	(478)	(2,670)	819,702
自製半成品	94,922	32,769	(32,359)	(313)	-	-	95,019
在產品	1,210,676	981,163	(162,500)	(985,270)	(3,503)	(752)	1,039,814
庫存商品	2,771,263	469,982	(140,465)	(138,280)	(2,066)	(2,292)	2,958,142
低值易耗品	280	3	(2)	-	-	-	281
合計	4,758,250	1,722,193	(425,237)	(1,130,487)	(6,047)	(5,714)	4,912,958

本集團存貨可變現淨值確認的依據以存貨的估計售價減去至完工估計將要發生的成本、或估計將要發生的合同履約成本、估計的銷售費用以及相關稅費後的金額確定。存貨跌價準備轉回主要是因為產品價格回升導致，存貨跌價準備轉銷主要是源於存貨銷售。

五 合併財務報表主要項目註釋 (續)

(12) 合同資產

(a) 合同資產

	2024年	2023年
合同資產	37,248,108	36,731,233
減：合同資產減值準備	1,603,904	1,611,312
合同資產淨值	35,644,204	35,119,921
減：列示於其他非流動資產的部份（附註五（30））	14,369,065	13,206,524
合計	21,275,139	21,913,397

(b) 按合同資產減值準備計提方法分類披露

2024年	賬面餘額		減值準備		賬面價值
	金額	比例（%）	金額	計提比例（%）	
單項計提減值準備	1,092,688	3	805,112	74	287,576
按信用風險特徵組合計提減值準備	36,155,420	97	798,792	2	35,356,628
合計	37,248,108	100	1,603,904		35,644,204

2023年	賬面餘額		減值準備		賬面價值
	金額	比例（%）	金額	計提比例（%）	
單項計提減值準備	1,209,914	3	853,417	71	356,497
按信用風險特徵組合計提減值準備	35,521,319	97	757,895	2	34,763,424
合計	36,731,233	100	1,611,312		35,119,921

2024年度財務報表附註(續)

(除特別註明外，金額單位為人民幣千元)

五 合併財務報表主要項目註釋 (續)

(12) 合同資產(續)

(b) 按合同資產減值準備計提方法分類披露(續)

單項計提減值準備的合同資產情況如下：

合同資產無論是否存在重大融資成分，本集團均按照整個存續期的預期信用損失計量損失準備。本集團按單項計提減值準備的合同資產如下：

	2024年			
	賬面餘額	減值準備	計提比例	計提理由
合同資產第一名	302,694	102,916	34%	(i)
合同資產第二名	164,845	164,845	100%	(ii)
合同資產第三名	157,067	122,009	78%	(ii)
合同資產第四名	59,994	53,977	90%	(iii)
其他	408,088	361,365	6%-100%	(ii)
合計	1,092,688	805,112		

	2023年			
	賬面餘額	減值準備	計提比例	計提理由
合同資產第一名	164,105	164,105	100%	(ii)
合同資產第二名	161,407	124,749	77%	(iii)
合同資產第三名	90,501	90,501	100%	(ii)
其他	793,901	474,062	6%-100%	(ii)
合計	1,209,914	853,417		

五 合併財務報表主要項目註釋 (續)

(12) 合同資產(續)

(b) 按合同資產減值準備計提方法分類披露(續)

- (i) 境外施工糾紛。
- (ii) 對方財務狀況嚴重困難，預計部份或全部無法收回。
- (iii) 於2024年12月31日，本集團與某第三方集團內不同子公司相關的合同資產合計人民幣59,994千元（2023年12月31日：人民幣161,407千元）。本集團根據該第三方集團內處於不同情況的子公司的歷史回款情況、經營模式、當前狀況及對其未來狀況的預測，評估了多情景下預計現金流量分佈的不同情況，並根據不同情景下的預期信用損失率及各情景發生的概率權重，相應累計計提預期信用損失人民幣53,977千元(2023年12月31日：人民幣124,749千元)。

於2024年12月31日，組合計提減值準備的合同資產情況如下：

2024年12月31日	賬面餘額	減值準備	計提比例
未逾期	36,155,420	798,792	2%

2023年12月31日	賬面餘額	減值準備	計提比例
未逾期	35,521,319	757,895	2%

(13) 一年內到期的非流動資產

	2024年	2023年
一年內到期的長期應收款（附註五（18））	1,442,014	1,779,174
發放貸款及墊款	-	86,727
其他	109,030	110,884
合計	1,551,044	1,976,785

2024年度財務報表附註(續)

(除特別註明外，金額單位為人民幣千元)

五 合併財務報表主要項目註釋 (續)

(14) 其他流動資產

	2024年	2023年 (經重述)
到期日在一年內的貸款	1,753,732	1,052,455
到期日在一年內的債權投資	9,583,703	8,345,826
到期日在一年內的其他債權投資	3,649,157	4,244,935
待抵扣增值稅進項稅	2,250,231	2,290,228
預交增值稅	963,398	532,765
預交所得稅	151,067	119,377
其他	505,790	736,617
合計	18,857,078	17,322,203

(a) 到期日在一年內的貸款

	2024年			2023年		
	總額	減值準備	淨額	總額	減值準備	淨額
貸款	1,829,100	75,368	1,753,732	1,127,800	75,345	1,052,455

貸款主要為財務公司向電氣控股內關聯方提供的貸款。

於2024年12月31日，到期日在一年內的貸款餘額中無發放給持本公司5%（含5%）以上表決權股份的股東（2023年12月31日：無）。本集團與其他關聯方貸款餘額見附註十。

五 合併財務報表主要項目註釋 (續)

(14) 其他流動資產(續)

(a) 到期日在一年內的貸款(續)

貸款減值準備的變動如下：

	2024年
年初數	75,345
本年計提	23
年末數	75,368

貸款按擔保方式分析如下：

	2024年	2023年
保證貸款	1,829,100	1,127,800

於2024年12月31日，到期日在一年內的貸款為保證貸款，由電氣控股作為擔保人提供保證。

貸款減值準備變動如下：

	第一階段		第二階段		第三階段	
	未來12個月內 預期信用損失		整個存續期信用損失		整個存續期預期信用損失 (已發生信用減值)	
	賬面餘額	壞賬準備	賬面餘額	壞賬準備	賬面餘額	壞賬準備
年初餘額	-	-	1,127,800	75,345	-	-
本年淨增加/(減少)	1,829,100	75,368	(1,127,800)	(75,345)	-	-
本年淨轉移	(372,000)	(26,111)	372,000	26,111	-	-
年末餘額	1,457,100	49,257	372,000	26,111	-	-

2024年度財務報表附註(續)

(除特別註明外，金額單位為人民幣千元)

五 合併財務報表主要項目註釋 (續)

(14) 其他流動資產(續)

(a) 到期日在一年內的貸款(續)

於資產負債表日，處於第一階段的短期貸款的壞賬準備分析如下：

	2024年		
	賬面餘額	未來12個月 預期信用損失率	壞賬準備
第一階段	1,457,100	3.38%	49,257

	2023年		
	賬面餘額	未來12個月 預期信用損失率	壞賬準備
第一階段	-	-	-

於資產負債表日，處於第二階段的短期貸款的壞賬準備分析如下：

	2024年		
	賬面餘額	整個存續期 預期信用損失率	壞賬準備
第二階段	372,000	7.02%	26,111

	2023年		
	賬面餘額	整個存續期 預期信用損失率	壞賬準備
第二階段	1,127,800	6.68%	75,345

五 合併財務報表主要項目註釋 (續)

(14) 其他流動資產(續)

(b) 到期日在一年內的債權投資

於2024年12月31日，本集團認為列示於到期日在一年內的債權投資信用減值風險較低，均處於第一階段，未計提重大的預期信用損失。

到期日在一年內的債權投資為以攤余成本計量的同業存單。該類同業存單流動性較低、持有至到期收益率更高，故管理層意圖對其持有至到期，以獲取合同現金流。

(c) 到期日在一年內的其他債權投資

	2024年	2023年
同業存單	3,649,157	4,244,935

本集團認為到期日在一年內的其他債權投資信用減值風險很低，均處於第一階段，未計提重大預期信用損失。

到期日在一年內的其他債權投資為以公允價值計量且變動計入綜合收益的同業存單。該類同業存單市場流動性較高、出售的回報率高於持有至到期，故管理層意圖對其出售，以實現收益。

於2024年12月31日，本集團無賣出回購金融資產款。

2024年度財務報表附註(續)

(除特別註明外，金額單位為人民幣千元)

五 合併財務報表主要項目註釋 (續)

(15) 發放貸款及墊款

	2024年			2023年		
	賬面餘額	減值準備	賬面價值	賬面餘額	減值準備	賬面價值
發放貸款及墊款	9,035,285	340,287	8,694,998	7,820,625	363,831	7,456,794
減：一年內到期的貸款	-	-	-	93,000	6,273	86,727
合計	9,035,285	340,287	8,694,998	7,727,625	357,558	7,370,067

發放貸款及墊款為財務公司向電氣控股範圍內關聯方提供的貸款。本集團與其他關聯方貸款餘額見附註十。

貸款及墊款（含到期日在一年內部份）減值準備的變動如下：

	2024年
年初數	363,831
本年轉回	(23,544)
年末數	340,287

貸款及墊款（含到期日在一年內部份）按擔保方式分析如下：

	2024年	2023年
信用貸款	3,861,750	4,578,750
保證貸款	5,173,535	3,241,875
合計	9,035,285	7,820,625

貸款及墊款（含到期日在一年內部份）減值準備變動如下：

	第一階段		第二階段		第三階段	
	未來12個月預期信用損失		整個存續期預期信用損失		整個存續期預期信用損失 (已發生信用減值)	
	賬面餘額	壞賬準備	賬面餘額	壞賬準備	賬面餘額	壞賬準備
年初餘額	4,578,750	145,146	3,241,875	218,685	-	-
本年淨（減少）/增加	(1,168,140)	(191,060)	2,382,800	167,516	-	-
本年淨轉移	2,877,000	193,340	(2,877,000)	(193,340)	-	-
年末餘額	6,287,610	147,426	2,747,675	192,861	-	-

五 合併財務報表主要項目註釋 (續)

(15) 發放貸款及墊款(續)

於2024年12月31日，組合計提的發放貸款及墊款的壞賬準備分析如下：

	第一階段			第二階段		
	賬面餘額	未來12個月預期信用損失率	壞賬準備	賬面餘額	整個存續期預期信用損失率	壞賬準備
組合計提	6,287,610	2.34%	147,426	-	-	-

於2023年12月31日，組合計提的發放貸款及墊款的壞賬準備分析如下：

	第一階段			第二階段		
	賬面餘額	未來12個月預期信用損失率	壞賬準備	賬面餘額	整個存續期預期信用損失率	壞賬準備
組合計提	4,578,750	3.17%	145,146	-	-	-

於2024年12月31日，單項計提的發放貸款及墊款的壞賬準備分析如下：

	第一階段			第二階段		
	賬面餘額	整個存續期預期信用損失率	壞賬準備	賬面餘額	整個存續期預期信用損失率	壞賬準備
單項計提	-	-	-	2,747,675	7.02%	192,861

於2023年12月31日，單項計提的發放貸款及墊款的壞賬準備分析如下：

	第一階段			第二階段		
	賬面餘額	整個存續期預期信用損失率	壞賬準備	賬面餘額	整個存續期預期信用損失率	壞賬準備
單項計提	-	-	-	3,241,875	6.75%	218,685

於2024年12月31日，本集團不存在處於第三階段的發放貸款及墊款。

2024年度財務報表附註(續)

(除特別註明外，金額單位為人民幣千元)

五 合併財務報表主要項目註釋 (續)

(16) 債權投資

(a) 債權投資情況

	2024年12月31日	2023年12月31日
國債	152,331	152,570

(b) 重要的債權投資

2024年	面值	票面利率	實際利率	到期日
21付息國債	150,000	2.89%	2.67%	2031年11月18日

於2024年12月31日，本集團持有的債券交易對手方償還能力較強，違約風險較低，本集團將其視為較低信用風險的金融工具，未計提重大信用減值損失。

2024年度本集團不存在債權投資的核銷情況。

五 合併財務報表主要項目註釋 (續)

(17) 其他債權投資

	2024年	2023年
債務工具投資		
同業存單和債券	4,017,588	4,244,935
其中：		
——成本	3,999,576	4,205,790
——累計公允價值變動	18,012	39,145
減：列示於其他流動資產的部份（附註五（14））	3,649,157	4,244,935
	368,431	-

於2024年12月31日，本集團認為該等債務工具投資信用減值風險很低，未計提重大預期信用損失。

本集團持有債務工具投資主要為債券和同業存單，其中，管理層視市場情況，選擇以收取合同現金流量或出售金融資產為目標，因此將其分類為以公允價值計量且其變動計入其他綜合收益的金融資產。

2024年度財務報表附註(續)

(除特別註明外，金額單位為人民幣千元)

五 合併財務報表主要項目註釋 (續)

(18) 長期應收款

(a) 長期應收款情況

	2024年			2023年		
	賬面餘額	壞賬準備	賬面價值	賬面餘額	壞賬準備	賬面價值
應收融資租賃及售後租回款	4,164,577	1,735,108	2,429,469	4,835,537	1,379,141	3,456,396
應收關聯方借款（附註十(6)）	1,824,821	604,617	1,220,204	1,790,867	595,726	1,195,141
其他	170,680	45,716	124,964	220,074	25,244	194,830
	6,160,078	2,385,441	3,774,637	6,846,478	2,000,111	4,846,367
減：一年內到期的長期應收款（附註五（13））	2,745,934	1,303,920	1,442,014	3,125,928	1,346,754	1,779,174
合計	3,414,144	1,081,521	2,332,623	3,720,550	653,357	3,067,193

應收融資租賃及售後租回款

	2024年	2023年
應收融資租賃租金	3,835,591	4,396,037
減：未實現融資收益	848,263	934,209
應收融資租賃款餘額	2,987,328	3,461,828
應收售後租回款	1,177,249	1,373,709
應收融資租賃及售後租回款淨額	4,164,577	4,835,537
減：壞賬準備	1,735,108	1,379,141
應收融資租賃及售後租回款淨值	2,429,469	3,456,396
減：一年內到期的應收融資租賃及售後租回款	1,424,936	1,738,860
合計	1,004,533	1,717,536

五 合併財務報表主要項目註釋 (續)

(18) 長期應收款(續)

(a) 長期應收款情況(續)

應收融資租賃款的到期日分析如下：

	2024年	2023年
1年以內	1,821,197	2,494,836
1至2年	564,677	514,434
2至3年	483,474	425,811
3年以上	966,243	960,956
合計	3,835,591	4,396,037

(b) 壞賬準備情況

長期應收款（含一年內到期部份）壞賬準備變動如下：

	年初餘額	本年計提	其他轉出	年末餘額
壞賬準備	2,000,111	420,657	(35,327)	2,385,441

應收融資租賃及售後租回款（含一年內到期部份）損失準備變動表

	第一階段		第二階段		第三階段	
	未來12個月內預期信用損失		整個存續期預期信用損失		整個存續期預期信用損失	
	賬面價值	壞賬準備	賬面價值	壞賬準備	賬面價值	壞賬準備
年初餘額	798,240	17,000	321,798	27,474	3,715,499	1,334,667
本年淨增加/（減少）	363,799	6,536	(162,946)	(14,039)	(871,813)	(193,333)
本年淨轉移						
從第1階段轉移至第2階段	(722,813)	(17,500)	722,813	17,500	-	-
從第1階段轉移至第3階段	(41,279)	(999)	-	-	41,279	999
從第2階段轉移至第3階段	-	-	(80,694)	(6,952)	80,694	6,952
撥備新增（註1）	-	377	-	45,649	-	510,777
年末餘額	397,947	5,414	800,971	69,632	2,965,659	1,660,062

註1：該項目主要包括由模型參數的常規更新導致的違約概率、違約敞口、違約損失率變動以及階段變化對預期信用損失計量產生的影響。

2024年度財務報表附註(續)

(除特別註明外，金額單位為人民幣千元)

五 合併財務報表主要項目註釋 (續)

(18) 長期應收款(續)

(b) 壞賬準備情況(續)

處於第一階段的應收融資租賃及售後租回款（含一年內到期部份）的壞賬準備分析如下：

	2024年12月31日			2023年12月31日		
	賬面餘額	未來12個月預期信用損失率	壞賬準備	賬面餘額	未來12個月預期信用損失率	壞賬準備
組合計提：						
應收融資租賃及售後租回款	397,947	0.1%-3%	5,414	798,240	0.1%-3%	17,000

處於第二階段的應收融資租賃及售後租回款（含一年內到期部份）的壞賬準備分析如下：

	2024年12月31日			2023年12月31日		
	賬面餘額	整個存續期預期信用損失率	壞賬準備	賬面餘額	整個存續期預期信用損失率	壞賬準備
組合計提：						
應收融資租賃及售後租回款	800,971	4%-14%	69,632	321,798	4%-14%	27,474

五 合併財務報表主要項目註釋 (續)

(18) 長期應收款(續)

(b) 壞賬準備情況(續)

於2024年12月31日，處於第三階段的應收融資租賃及售後租回款（含一年內到期部份）的壞賬準備分析如下：

	賬面餘額	整個存續期 預期信用損失率	壞賬準備	理由
應收租賃款1	923,518	56%	515,288	預計無法全額收回
應收租賃款2	710,495	32%	227,013	預計無法全額收回
應收租賃款3	125,208	100%	125,208	預計無法收回
其他	1,206,438	17%~100%	792,553	預計無法全額收回
合計	2,965,659		1,660,062	

於2023年12月31日，處於第三階段的應收融資租賃及售後租回款（含一年內到期部份）的壞賬準備分析如下：

	賬面餘額	整個存續期 預期信用損失率	壞賬準備	理由
應收租賃款1	923,518	24%	223,010	預計無法全額收回
應收租賃款4	278,884	41%	114,678	訴訟糾紛，預計無法全額收回
應收租賃款3	168,726	76%	128,307	訴訟糾紛，預計無法全額收回
其他	2,344,371	17%~100%	868,672	預計無法全額收回
合計	3,715,499		1,334,667	

於2024年12月31日及2023年12月31日，本集團無與銀行簽訂附追索權的長期應收款保理合同取得銀行借款。

(19) 長期股權投資

	2024年	2023年 (經重述)
合營企業 (a)	5,013,188	4,792,950
聯營企業 (b)	9,315,151	9,185,971
	14,328,339	13,978,921
減：長期股權投資減值準備	511,701	166,627
合計	13,816,638	13,812,294

2024年度財務報表附註(續)

(除特別註明外，金額單位為人民幣千元)

五 合併財務報表主要項目註釋 (續)

(19) 長期股權投資(續)

(a) 長期股權投資情況

	本年增減變動							年末 餘額	持股 比例 %	年末 減值準 備
	年初 餘額 (經重 述)	追加 投資	權益法 下投資 損益	其他綜 合收益	其他權 益變動	宣告現 金股利	計提減 值準備			
(a) 合營企業										
上海發那科機器人有限公司	2,669,651	-	321,946	-	-	(262,473)	-	2,729,124	50.00	-
上海雲中芯企業發展有限公司 (i)	646,143	-	(25,088)	-	-	-	-	621,055	55.00	-
上海發那科智能機械有限公司	451,081	-	148,305	-	-	(50,608)	-	548,778	49.00	-
上海雲宏企業發展有限公司	297,000	-	-	-	-	-	-	297,000	45.00	-
上海雲匯企業發展有限公司 (ii)	221,123	-	(355)	-	-	-	-	220,768	60.00	-
其他	507,952	58,000	30,761	-	-	(250)	-	596,463	-	-
小計	4,792,950	58,000	475,569	-	-	(313,331)	-	5,013,188	-	-

在合營企業中的權益相關信息參見附註七 (2)。

- (i) 本集團之子公司上海電氣集團置業有限公司對上海雲中芯企業發展有限公司的持股比例為55%。根據上海雲中芯企業發展有限公司的公司章程，公司重大財務和經營決策須經全體股東一致表決通過，故將其作為合營企業核算。
- (ii) 本集團之子公司上海電氣集團置業有限公司對上海雲匯企業發展有限公司持股比例為60%。根據上海雲匯企業發展有限公司的公司章程，公司重大財務和經營決策須經全體股東一致表決通過，故將其作為合營企業核算。

五 合併財務報表主要項目註釋 (續)

(19) 長期股權投資(續)

(a) 長期股權投資情況(續)

	本年增減變動											
	年初 餘額 (經重 述)	追加 投資	減少 投資	權益法 下投資 損益	其他綜 合收益	其他權 益變動	宣告現 金股利	計提減 值準備	其他	年末 餘額	持股 比例%	年末減 值準備
(b) 聯營企業												
上海三菱電機·上菱空 調機電器有限公司	673,711	-	-	(1,217)	-	-	(8,480)	-	-	664,014	47.60	-
理想萬里暉半導體設備 (上海) 股份有限公司 (i)	643,597	-	-	(47,298)	-	-	-	-	(10,258)	586,041	12.00	-
上海軌道交通設備發 展有限公司	580,974	-	-	9,319	-	-	-	-	-	590,293	49.00	-
上海金泰工程機械有 限公司	556,693	-	-	14,898	-	-	(1,490)	-	-	570,101	49.00	-
三菱電機上海機電電 梯有限公司	494,508	-	-	20,154	-	-	(17,800)	-	-	496,862	40.00	-
上海電氣投資（迪 拜）有限公司	477,339	-	-	-	-	-	-	-	10,441	487,780	39.20	-
上海一冷開利空調設 備有限公司	379,941	-	-	154,228	-	-	(65,400)	-	-	468,769	30.00	-
海通恒信國際融資租 賃股份有限公司 (ii)	372,508	-	-	34,094	-	-	(35,117)	-	8,432	379,917	2.03	25,722
上海日用·友捷汽車電 氣有限公司	278,774	-	-	28,985	-	-	(44,965)	-	-	262,794	30.00	-
上海張江科技小額貸 款股份有限公司	233,818	-	-	(145)	-	-	-	-	-	233,673	24.00	-
上海西門子高壓開關 有限公司	203,221	-	-	132,667	-	-	(119,895)	-	-	215,993	49.00	-
浙江諸暨聯創永鈞股 權投資合夥企業（有 限合夥）	188,585	-	-	(26)	-	-	-	-	-	188,559	40.00	-
上海西門子開關有限 公司	193,893	-	-	114,097	-	-	(107,968)	-	-	200,022	45.00	-
南京磐能電力科技股 份有限公司	167,112	-	-	7,265	-	-	(12,500)	-	-	161,877	25.00	-
納博特斯克（中國） 精密機器有限公司	155,999	-	-	11,965	-	-	(4,251)	-	-	163,713	33.00	-
上海電氣阿爾斯通寶 山變壓器有限公司	135,873	-	-	3,556	-	-	-	-	-	139,429	50.00	-

2024年度財務報表附註(續)

(除特別註明外，金額單位為人民幣千元)

五 合併財務報表主要項目註釋 (續)

(19) 長期股權投資(續)

(a) 長期股權投資情況(續)

	本年增減變動									年末 餘額	持股 比例%	年末減 值準備
	年初 餘額 (經重 述)	追加 投資	減少 投資	權益法 下投資 損益	其他綜 合收益	其他權 益變動	宣告現 金股利	計提減 值準備	其他			
上海納博特斯克液壓有限公司	135,224	-	-	18,648	-	-	(5,252)	-	-	148,620	30.00	-
上海凱士比泵有限公司	128,705	-	-	17,778	-	-	(15,000)	-	-	131,483	20.00	-
傳奇電氣（瀋陽）有限公司	125,571	-	-	105,129	-	-	(54,950)	-	-	175,750	35.00	-
上海丹佛斯液壓傳動有限公司	121,829	-	-	23,080	-	-	(30,707)	-	-	114,202	40.00	-
上海福伊特水電設備有限公司	113,912	-	-	8,868	-	-	(6,117)	-	-	116,663	20.00	-
上海臨軒企業發展有限公司	98,000	-	-	23	-	-	-	-	-	98,023	49.00	-
中複連眾風電科技有限公司	97,348	-	-	(16,611)	-	-	-	-	-	80,737	40.00	-
上海馬拉松革新電氣有限公司	94,981	-	-	18,083	-	-	(35,702)	-	-	77,362	45.00	-
上海ABB電機有限公司	89,647	-	-	37,625	-	-	(20,436)	-	-	106,836	25.00	-
上海施耐德配電電器有限公司	85,298	-	-	101,591	-	-	(114,680)	-	-	72,209	20.00	-
上海克萊德貝爾格曼機械有限公司	81,509	-	-	1,414	-	-	(4,995)	-	-	77,928	30.00	-
上海日立能源電力變壓器有限公司	63,830	-	-	14,888	-	-	(14,733)	-	-	63,985	49.00	-
上海施耐德工業控制有限公司	53,210	-	-	32,941	-	-	(42,796)	-	-	43,355	20.00	-
上海納塔新材料科技有限公司	47,718	10,000	-	(3,914)	-	-	-	-	-	53,804	20.00	-
其他	1,946,016	276,374	(108,760)	13,875	-	(17,651)	(122,481)	(344,525)	(10,192)	1,632,656		485,979
小計	9,019,344	286,374	(108,760)	855,960	-	(17,651)	(885,715)	(344,525)	(1,577)	8,803,450		511,701
合計	13,812,294	344,374	(108,760)	1,331,529	-	(17,651)	(1,199,046)	(344,525)	(1,577)	13,816,638		511,701

五 合併財務報表主要項目註釋(續)

(19) 長期股權投資(續)

(a) 長期股權投資情況(續)

在聯營企業中的權益相關信息參見附註七（2）。

- (i) 本集團之子公司上海電氣集團自動化工程有限公司對理想萬里暉半導體設備（上海）股份有限公司的持股比例雖然為12.00%，但本集團有權向該公司委派董事，從而能夠對該公司施加重大影響，故將其作為聯營企業核算。
- (ii) 本集團之子公司上海電氣香港有限公司對海通恒信國際融資租賃股份有限公司的持股比例雖然為2.03%，但本集團向該公司委派董事，從而能夠對該公司施加重大影響，故將其作為聯營企業核算。

(20) 其他非流動金融資產

	2024年	2023年
非上市權益性投資 (a)	5,038,660	5,190,472
股票和基金投資 (b)	795,582	1,604,695
債券投資	601,174	543,945
合計	6,435,416	7,339,112

(a) 本集團持有的非上市權益性投資主要包括：

公司名稱	2024年	2023年	在被投資單位 持股比例	本年現金分紅
公司1	1,742,350	1,701,350	2.02%	9,256
公司2	2,117,900	2,122,562	19.00%	45,600
其他	1,178,410	1,366,560		1,436
合計	5,038,660	5,190,472		56,292

2024年度財務報表附註(續)

(除特別註明外，金額單位為人民幣千元)

五 合併財務報表主要項目註釋 (續)

(20) 其他非流動金融資產(續)

(b) 本集團持有的股票和基金投資主要包括：

股票、基金名稱	總市值	2024年	2023年
股票1	551.41億	133,480	134,976
股票2	132.54億	45,840	48,469
股票3	1299.91億	44,437	28,993
股票4	464.45億	25,666	17,377
股票5	453.23億	-	884,488
其他		546,159	490,392
合計		795,582	1,604,695

本集團計劃長期持有上述股票、基金投資以及債券投資，因此將其列式為其他非流動金融資產。

(21) 投資性房地產

本集團投資性房地產採用成本模式進行後續計量：

	2023年 12月31日	固定資產 轉入	無形資產 轉入	收購子公 司增加	本年增加	轉入固定 資產	本年處置	2024年 12月31日
原價	1,765,490	75,732	14,612	485,604	-	(32,159)	(54,100)	2,255,179
累計折舊	1,156,419	21,918	6,624	-	74,140	(6,072)	(41,292)	1,211,737
減值準備	273	-	-	-	-	-	-	273
年末餘額	608,798							1,043,169

於2024年12月31日，租賃予聯營企業的投資性房地產賬面價值為人民幣86,507千元，租賃予第三方的投資性房地產賬面價值為人民幣956,662千元。

以上投資性房地產均位於中國境內，並用於經營性商業租賃。本集團投資性房地產的產權證可用年限為20年至70年，可用於中長期出租。

五 合併財務報表主要項目註釋 (續)

(22) 固定資產

於2024年12月31日，公司固定資產為房屋及建築物，機器設備，運輸工具和辦公及其他設備。

	房屋及建築物	機器設備	運輸工具	辦公及 其他設備	合計
原價					
年初餘額	18,212,179	20,825,981	478,915	2,359,720	41,876,795
購置	348,337	660,354	18,043	108,091	1,134,825
在建工程轉入	336,989	1,275,434	10,831	53,192	1,676,446
投資性房地產轉入	32,159	-	-	-	32,159
處置及報廢	(34,040)	(638,047)	(34,888)	(116,931)	(823,906)
處置子公司減少	(3,106)	(52,654)	(951)	(3,254)	(59,965)
轉入投資性房地產	(75,732)	-	-	-	(75,732)
外幣報表折算差額	(21,028)	(68,636)	(426)	(39,271)	(129,361)
年末餘額	18,795,758	22,002,432	471,524	2,361,547	43,631,261

累計折舊

年初餘額	5,914,879	13,032,303	385,658	1,517,437	20,850,277
計提	622,159	1,164,754	26,083	194,049	2,007,045
投資性房地產轉入	6,072	-	-	-	6,072
處置及報廢	(23,153)	(524,656)	(31,671)	(103,067)	(682,547)
處置子公司減少	(101)	(10,856)	(645)	(2,889)	(14,491)
轉入投資性房地產	(21,918)	-	-	-	(21,918)
外幣報表折算差額	(10,832)	(44,350)	(334)	(15,613)	(71,129)
年末餘額	6,487,106	13,617,195	379,091	1,589,917	22,073,309

減值準備

年初餘額	459,196	136,161	544	3,305	599,206
計提	22,704	71,571	15	435	94,725
處置或報廢	-	(28,633)	(34)	(2,917)	(31,584)
處置子公司減少	-	(1,004)	(2)	(22)	(1,028)
年末餘額	481,900	178,095	523	801	661,319

賬面價值

年末	11,826,752	8,207,142	91,910	770,829	20,896,633
年初	11,838,104	7,657,517	92,713	838,978	20,427,312

2024年度財務報表附註(續)

(除特別註明外，金額單位為人民幣千元)

五 合併財務報表主要項目註釋 (續)

(22) 固定資產(續)

於2024年12月31日，本集團用於長期借款抵押的固定資產賬面價值為人民幣664,318千元（2023年12月31日：人民幣513,652千元）（附註五（45））。

於2024年12月31日，未辦妥產權證書的房屋建築物的賬面價值為人民幣1,183,815千元（2023年12月31日：人民幣1,331,483千元）。本集團正在辦理相關權屬手續。管理層認為上述房產證辦理並無實質性障礙，本集團有權合法、有效地佔有並使用或處置上述固定資產，亦不會對本集團的營運造成重大不利影響。

於2024年12月31日，本集團無重大的通過經營租賃租出的固定資產。

(23) 在建工程

(a) 在建工程情況

	2024年			2023年		
	賬面餘額	減值準備	賬面價值	賬面餘額	減值準備	賬面價值
金沙江支路200號項目	972,531	-	972,531	518,330	-	518,330
高臺上電風電項目	930,414	-	930,414	48,135	-	48,135
其他	1,942,880	68,126	1,874,754	1,777,515	409,908	1,367,607
合計	3,845,825	68,126	3,777,699	2,343,980	409,908	1,934,072

五 合併財務報表主要項目註釋 (續)

(23) 在建工程(續)

(b) 重要的在建工程變動情況

在建工程項目變動

工程名稱	年初餘額	本年增加	本年轉入 固定資產	處置子公司 減少	外幣報表 折算差額	年末餘額
金沙江支路200號項目	518,330	454,201	-	-	-	972,531
高臺上電風電項目	48,135	882,279	-	-	-	930,414
其他	1,777,515	2,318,474	(1,676,446)	(472,523)	(4,140)	1,942,880
合計	2,343,980	3,654,954	(1,676,446)	(472,523)	(4,140)	3,845,825

(c) 重要在建工程預算情況

工程名稱	預算	工程投入 佔預算比 例 (%)	工程進 度 (%)	借款費用 資本化累 計	其中：本 年借款費 用資本化	本年借款 費用資本 化率 (%)	資金來源
金沙江支路200號項目	2,612,870	61	61	28,969	20,570	3.65	自有資金及融資
高臺上電風電項目	1,081,540	96	96	11,754	10,389	2.49	自有資金及融資

2024年度財務報表附註(續)

(除特別註明外，金額單位為人民幣千元)

五 合併財務報表主要項目註釋 (續)

(24) 使用權資產

	房屋及 建築物	機器設備	運輸工具	電腦及 電子設備	土地使 用權	合計
成本						
年初餘額	2,164,302	114,697	75,938	14,035	90,838	2,459,810
本年增加	590,265	393,061	27,140	8,604	-	1,019,070
租賃變更	(335,053)	(20,206)	(3,316)	-	-	(358,575)
外幣報表折算差額	(21,182)	(5,229)	(3,831)	(925)	-	(31,167)
年末餘額	2,398,332	482,323	95,931	21,714	90,838	3,089,138
累計折舊						
年初餘額	942,619	22,669	42,484	11,658	18,254	1,037,684
本年計提	438,685	15,211	18,458	6,024	8,297	486,675
租賃變更	(318,144)	(4,276)	(3,169)	-	-	(325,589)
外幣報表折算差額	(6,292)	(2,344)	(2,165)	(711)	-	(11,512)
年末餘額	1,056,868	31,260	55,608	16,971	26,551	1,187,258
減值準備						
年初餘額	11,842	-	-	-	-	11,842
年末餘額	11,842	-	-	-	-	11,842
賬面價值						
年末	1,329,622	451,063	40,323	4,743	64,287	1,890,038
年初	1,209,841	92,028	33,454	2,377	72,584	1,410,284

五 合併財務報表主要項目註釋 (續)

(25) 無形資產

	土地使用權	土地使用權	專利和許可證	技術轉讓費	電腦軟件及其他	合計
原價						
年初餘額	6,551,350	6,340,787	1,885,425	859,525	719,378	16,356,465
購置	277,422	209,137	53,699	20,241	80,040	640,539
開發支出轉入	-	-	-	-	31,167	31,167
處置及報廢	(257,989)	(69,319)	(12,019)	-	(18,935)	(358,262)
處置子公司減少	(14,038)	-	(11,790)	-	(1,045)	(26,873)
轉入投資性房地產	(14,612)	-	-	-	-	(14,612)
外幣報表折算差額	-	-	(2,871)	(1,489)	(8,796)	(13,156)
年末餘額	6,542,133	6,480,605	1,912,444	878,277	801,809	16,615,268
累計攤銷						
年初餘額	1,438,772	694,671	644,244	709,622	499,796	3,987,105
計提	188,129	181,497	117,429	32,314	27,073	546,442
處置及報廢	(4,603)	(12,078)	(10,802)	-	(3,032)	(30,515)
處置子公司減少	(1,849)	-	(3,341)	-	(19)	(5,209)
轉入投資性房地產	(6,624)	-	-	-	-	(6,624)
外幣報表折算差額	-	-	(1,170)	(1,104)	(6,419)	(8,693)
年末餘額	1,613,825	864,090	746,360	740,832	517,399	4,482,506
減值準備						
年初餘額	5,939	-	90,438	-	16,170	112,547
計提	916	-	-	-	-	916
處置子公司減少	-	-	(1,218)	-	-	(1,218)
年末餘額	6,855	-	89,220	-	16,170	112,245
賬面價值						
年末	4,921,453	5,616,515	1,076,864	137,445	268,240	12,020,517
年初	5,106,639	5,646,116	1,150,743	149,903	203,412	12,256,813

於2024年12月31日，本集團用於長期借款抵押的無形資產賬面價值為人民幣1,082,716千元（2023年12月31日：人民幣1,332,612千元）（附註五（45））。

於2024年12月31日，本集團無尚未辦妥土地使用權證的土地使用權（2023年12月31日：無）。

於2024年12月31日，通過內部研發形成的無形資產佔無形資產年末餘額的比例為0.26%。

2024年度財務報表附註(續)

(除特別註明外，金額單位為人民幣千元)

五 合併財務報表主要項目註釋 (續)

(26) 開發支出

本集團2024年度符合資本化條件的研發項目開發支出變動分析如下：

	年初餘額	本年增加	本年確認 無形資產	年末餘額
電氣集團統一組織架構系統建設	8,811	-	(8,811)	-
風電預應力混凝土塔身環片生產及施工成套技術開發	5,214	-	-	5,214
面向高端裝備的行業工業互聯網平臺	4,091	183	-	4,274
智能電子軌道交通系統開發與應用研究	3,600	-	(3,600)	-
其他	9,945	29,205	(18,756)	20,394
合計	31,661	29,388	(31,167)	29,882

於2024年12月31日，本集團開發支出的餘額為人民幣29,882千元（2023年12月31日：人民幣31,661千元）。2024年度，本集團開發支出確認為無形資產人民幣31,167千元（2023年度：人民幣15,724千元）。

五 合併財務報表主要項目註釋 (續)

(27) 商譽

(a) 商譽原值

	年初餘額	本年減少	外幣報表 折算差額	年末餘額
深圳市贏合科技股份有限公司	1,497,236	-	-	1,497,236
內德史羅夫	1,499,176	-	(63,616)	1,435,560
Broetje-AutomationGmbH	1,097,364	-	(46,566)	1,050,798
其他	1,233,389	(278,538)	-	954,851
合計	5,327,165	(278,538)	(110,182)	4,938,445

(b) 商譽減值準備

	年初餘額	本年增加	本年減少	外幣報表折 算差額	年末餘額
Broetje-AutomationGmbH	633,954	-	-	(26,905)	607,049
內德史羅夫	309,888	-	-	(13,150)	296,738
深圳市贏合科技股份有限公司	253,997	-	-	-	253,997
其他	884,397	254,042	(278,538)	-	859,901
合計	2,082,236	254,042	(278,538)	(40,055)	2,017,685

2024年度財務報表附註(續)

(除特別註明外，金額單位為人民幣千元)

五 合併財務報表主要項目註釋 (續)

(27) 商譽(續)

(b) 商譽減值準備(續)

商譽根據經營分部（附註十四）匯總如下，本年度資產組或資產組組合未發生變化。

所屬經營分部	經營分部細分	2024年12月31日		
		原值	減值	淨值
工業裝備	工業基礎件	1,506,637	324,969	1,181,668
	智能製造裝備	1,050,798	607,052	443,746
	大中型電動機	10,060	-	10,060
	其他	4,405	4,405	-
能源裝備	儲能	1,546,716	303,476	1,243,240
	電網	155,036	155,036	-
	輸配電	18,331	18,331	-
集成服務	工程與服務	611,509	604,416	7,093
	工業互聯網	26,269	-	26,269
	輸配電	7,651	-	7,651
	物業管理服務	1,033	-	1,033
合計		4,938,445	2,017,685	2,920,760

五 合併財務報表主要項目註釋 (續)

(27) 商譽(續)

(c) 商譽的減值測試情況

使用價值採用未來現金流量折現方法的主要假設：

2024年	工業基礎件	智能製造裝備	工程與服務
預測期收入增長率	0%-66.00%	-3.82%-1.92%	2%-16%
穩定期收入增長率	1.5%-2.0%	1.80%	-
毛利率	15.46%-60.0%	20.5%-22.9%	37%-76%
稅前折現率	13.00%-14.0%	13.70%	11.40%

2023年	工業基礎件	智能製造裝備	工程與服務
預測期收入增長率	-22.75%-29.96%	1.24%-3.63%	3%-134%
穩定期收入增長率	1.5%-2.0%	1.80%	-
毛利率	15.47%-56.0%	19.90%-23.44%	22%-62%
稅前折現率	13.51%-14.0%	13.99%	8.92%

本集團根據歷史經驗及對市場發展的預測確定收入增長率和毛利率，穩定期增長率為本集團預測三至五年期預算後的現金流量所採用的加權平均增長率，不超過行業報告中各產品的長期平均增長率，折現率為反映相關資產組或資產組組合的特定風險的稅前折現率。

本公司合併贏合科技產生商譽人民幣1,497,236千元，所屬經營分部為能源裝備。於2024年度，管理層在確定贏合科技資產組的可回收金額時，以上市公司股價經過必要的調整後估算資產組公允價值減去處置費用後的淨額。於2024年12月31日，管理層對贏合科技資產組進行了商譽減值測試，認為無需進一步計提商譽減值準備。

(28) 長期待攤費用

	年初餘額	本年增加	本年攤銷	其他減少	年末餘額
改造費用	193,327	58,518	(52,731)	-	199,114
裝修支出	107,110	57,428	(53,961)	(5,082)	105,495
租入固定資產改良	45,086	-	(2,996)	(7,225)	34,865
其他	158,622	96,920	(63,849)	(57,763)	133,930
合計	504,145	212,866	(173,537)	(70,070)	473,404

2024年度財務報表附註(續)

(除特別註明外，金額單位為人民幣千元)

五 合併財務報表主要項目註釋 (續)

(29) 遞延所得稅資產/負債

(a) 未經抵銷的遞延所得稅資產

	2024年		2023年	
	可抵扣 暫時性差異	遞延 所得稅資產	可抵扣 暫時性差異	遞延 所得稅資產
資產減值和預計負債	24,758,322	4,883,543	25,239,255	4,938,886
預提費用	11,116,688	2,489,317	10,517,512	2,374,012
可抵扣虧損	8,349,527	1,579,052	6,511,904	1,283,377
本集團內部交易利潤抵銷	451,088	98,751	333,125	82,019
其他	412,219	55,709	563,324	101,398
合計	45,087,844	9,106,372	43,165,120	8,779,692

(b) 未經抵銷的遞延所得稅負債

	2024年		2023年	
	應納稅 暫時性差異	遞延 所得稅負債	應納稅 暫時性差異	遞延 所得稅負債
金融資產公允價值變動	3,014,005	751,368	2,957,889	739,558
資產評估增值	289,145	72,286	409,145	102,286
企業合併公允價值調整	848,427	212,106	864,996	216,249
其他	557,249	94,541	141,674	35,333
合計	4,708,826	1,130,301	4,373,704	1,093,426

五 合併財務報表主要項目註釋 (續)

(29) 遞延所得稅資產/負債(續)

(c) 以抵銷後淨額列示的遞延所得稅資產或負債

	2024年		2023年	
	抵銷金額	抵銷後餘額	抵銷金額	抵銷後餘額
遞延所得稅資產	416,160	8,690,212	478,924	8,300,768
遞延所得稅負債	416,160	714,141	478,924	614,502

(d) 未確認遞延所得稅資產明細

	2024年	2023年
可抵扣暫時性差異	19,276,052	18,526,805
可抵扣虧損	17,655,203	12,883,088
合計	36,931,255	31,409,893

(e) 未確認遞延所得稅資產的可抵扣虧損的到期日分析

	2024年	2023年
2024年	-	229,178
2025年	196,337	381,255
2026年	1,067,034	1,268,870
2027年	4,404,601	4,518,506
2028年	5,169,694	4,547,335
2029年及以後	6,817,537	1,937,944
合計	17,655,203	12,883,088

未確認遞延所得稅負債的應納稅暫時性差異

本集團預計與其在海外的下屬子公司、合營企業及聯營企業的分派股息或處置長期股權投資有關的遞延所得稅負債金額並不重大。

2024年度財務報表附註(續)

(除特別註明外，金額單位為人民幣千元)

五 合併財務報表主要項目註釋 (續)

(30) 其他非流動資產

	2024年			2023年		
	賬面餘額	減值準備	賬面價值	賬面餘額	減值準備	賬面價值
合同資產	15,062,336	693,271	14,369,065	13,870,767	664,243	13,206,524
其他	804,391	-	804,391	584,230	-	584,230
合計	15,866,727	693,271	15,173,456	14,454,997	664,243	13,790,754

於2024年12月31日，本集團合同資產主要為未到合同收款期的質保金等款項，其中由PPP項目形成的合同資產金額為人民幣766,357千元（2023年12月31日：人民幣922,476千元）。

於2024年度，本集團主營業務收入包括PPP項目合同收入人民幣494,144千元（於2023年度：人民幣689,883千元），其中項目工程建造收入人民幣121,246千元（於2023年度：人民幣485,375千元）。本集團PPP項目合同主要為水處理合同及垃圾處理合同。根據PPP項目合同約定，提供PPP項目資產建造、建成後的運營、維護等服務，合同總期限一般為20-30年，水處理合同項目資產主要位於江蘇和安徽地區，垃圾處理合同項目資產主要位於遼寧和河北地區。於2024年度，PPP項目合同無重大變更情況。

五 合併財務報表主要項目註釋 (續)

(31) 所有權或使用權受到限制的資產

2024年	賬面價值	受限類型
貨幣資金 (附註五 (1))	4,728,331	央行準備金、保證金、信用證等 質押 抵押 抵押 質押
應收賬款 (附註五 (6))	2,492,808	
固定資產 (附註五 (22))	664,318	
無形資產 (附註五 (25))	1,082,716	
未來收款權 (註)	12,798,599	
合計	21,766,772	

2023年	賬面價值	受限類型
貨幣資金 (附註五 (1))	3,936,117	央行準備金、保證金、信用證等 質押 質押 抵押 抵押 質押
應收票據 (附註五 (5))	4,322	
應收賬款 (附註五 (6))	2,351,443	
固定資產 (附註五 (22))	578,188	
無形資產 (附註五 (25))	1,343,672	
未來收款權 (註)	12,849,654	
合計	21,063,396	

註：未來收款權主要系PPP項目收費權、發電項目等未來收取款項的權利。

2024年度財務報表附註(續)

(除特別註明外，金額單位為人民幣千元)

五 合併財務報表主要項目註釋 (續)

(32) 資產減值及損失準備

信用減值損失準備	本年增加		本年減少						年末餘額
	年初餘額	計提	轉回	轉銷/處置	合併範圍變更	應收款項終止確認轉出	其他轉入/(轉出)	外幣報表折算差異	
應收票據壞賬準備	858,453	126,659	-	-	(174,938)	-	(3,151)	-	807,023
以攤余成本計量的應收賬款壞賬準備	17,949,869	1,537,465	(781,078)	(115,570)	(1,090,557)	-	149,074	-	17,649,203
其中：單項計提壞賬準備	12,722,680	541,279	(447,344)	(114,902)	(1,085,166)	-	57,064	-	11,673,611
組合計提壞賬準備	5,227,189	996,186	(333,734)	(668)	(5,391)	-	92,010	-	5,975,592
應收款項融資信用壞賬準備	1,489	1,275	-	-	-	(1,518)	-	-	1,246
其他債權投資減值準備	2,709	3,572	(2,708)	-	-	-	-	-	3,573
債權投資減值準備	15,402	63,942	(53,998)	-	-	-	-	-	25,346
其他應收款壞賬準備	1,511,992	153,596	(395,889)	(5,121)	(1,272)	-	-	-	1,263,306
預計負債-擔保預期信用減值	202,167	58,176	(42,907)	(10,200)	-	-	-	-	207,236
貸款壞賬準備	439,176	-	(23,522)	-	-	-	-	-	415,654
票據貼現減值準備	-	-	-	-	-	-	-	-	-
長期應收款壞賬準備	2,000,111	420,657	-	(44,506)	-	-	9,179	-	2,385,441
其他	2,259	-	-	-	-	-	-	-	2,259
小計	22,983,627	2,365,342	(1,300,102)	(175,397)	(1,266,767)	(1,518)	155,102	-	22,760,287

五 合併財務報表主要項目註釋 (續)

(32) 資產減值及損失準備(續)

資產減值損失準備	本年增加		本年減少						年末餘額
	年初餘額	計提	轉回	轉銷/處置	合併範圍變更	應收款項終止確認轉出	其他轉入/(轉出)	外幣報表折算差異	
存貨跌價準備	4,758,250	1,722,193	(425,237)	(1,130,487)	(6,047)	-	-	(5,714)	4,912,958
投資性房地產減值準備	273	-	-	-	-	-	-	-	273
合同資產減值準備	1,611,312	262,599	(136,392)	(19,471)	(77,771)	(18,438)	(17,939)	4	1,603,904
固定資產減值準備	599,206	94,725	-	(31,584)	(1,028)	-	-	-	661,319
在建工程減值準備	409,908	67,970	-	-	(409,703)	-	-	(49)	68,126
無形資產減值準備	112,547	916	-	-	(1,218)	-	-	-	112,245
長期股權投資減值準備	166,627	344,525	-	-	-	-	-	549	511,701
商譽減值準備	2,082,236	254,042	-	(278,538)	-	-	-	(40,055)	2,017,685
使用權資產減值準備	11,842	-	-	-	-	-	-	-	11,842
其他流動資產減值準備	-	13,668	-	-	-	-	-	-	13,668
小計	9,752,201	2,760,638	(561,629)	(1,460,080)	(495,767)	(18,438)	(17,939)	(45,265)	9,913,721
合計	32,735,828	5,125,980	(1,861,731)	(1,635,477)	(1,762,534)	(19,956)	137,163	(45,265)	32,674,008

2024年度財務報表附註(續)

(除特別註明外，金額單位為人民幣千元)

五 合併財務報表主要項目註釋 (續)

(33) 短期借款

	2024年	2023年
信用借款	9,130,344	7,899,021
抵押借款	-	106,900
質押借款 (附註五 (6))	105,000	103,083
擔保借款 (a)	8,000	78,000
貼現借款 (b)	304,883	85,412
合計	9,548,227	8,272,416

(a) 於2024年12月31日，本集團為若干子公司提供擔保的短期借款共計人民幣8,000千元（2023年12月31日：人民幣78,000千元）。

(b) 於2024年12月31日，本集團將人民幣301,857千元商業承兌匯票以及人民幣3,026千元銀行承兌匯票進行貼現以獲取短期銀行借款304,883千元（2023年12月31日：本集團將人民幣27,103千元商業承兌匯票以及人民幣58,309千元銀行承兌匯票進行貼現以獲取短期銀行借款85,412千元）。

於2024年12月31日，短期借款的年利率為0.45%至5.93%（2023年12月31日：年利率為2.1%至6.55%）。

五 合併財務報表主要項目註釋 (續)

(34) 交易性金融負債

	2024年	2023年
交易性金融負債	38,531	34,435

於2024年12月31日，交易性金融負債系本集團合併範圍內的結構化主體的其他投資人所持份額的公允價值。

(35) 應付票據

	2024年	2023年
商業承兌匯票	6,339,713	4,517,795
銀行承兌匯票	8,784,367	7,556,404
合計	15,124,080	12,074,199

於2024年12月31日，本集團無已到期但未支付的應付票據（2023年12月31日：無）。

(36) 應付賬款

	2024年	2023年
應付賬款	60,569,875	59,610,479

於2024年12月31日，賬齡超過一年的應付賬款為人民幣9,862,544千元（2023年12月31日：人民幣9,679,202千元），主要為應付工程款以及應付材料款，由於工程尚未完工，該等款項尚未進行最後結算。

應付賬款按其入賬日期的賬齡分析如下：

	2024年	2023年
三個月以內	40,259,618	35,381,284
超過三個月但六個月以內	3,144,207	4,815,801
超過六個月但一年內	7,303,506	9,734,192
超過一年但兩年內	4,092,796	4,050,065
超過兩年但三年內	2,053,740	2,507,200
超過三年	3,716,008	3,121,937
合計	60,569,875	59,610,479

2024年度財務報表附註(續)

(除特別註明外，金額單位為人民幣千元)

五 合併財務報表主要項目註釋 (續)

(37) 預收款項

	2024年	2023年
預收股權款及其他	833,268	859,959

於2024年12月31日，超過一年以上的預收款項主要包括預收股權轉讓款人民幣366,201千元（2023年12月31日：人民幣358,370千元）。由於股權轉讓交易尚未完成，因此尚未結轉。

(38) 合同負債

	2024年	2023年
預收貨款及勞務款	57,928,502	44,288,870
減：列示於其他非流動負債的部份	-	81,757
合計	57,928,502	44,207,113

於2023年12月31日的合同負債餘額已於2024年度轉入營業收入。於2024年12月31日的合同負債餘額預計將於2025年度轉入營業收入。合同負債增加系業務增長所致。

(39) 吸收存款及同業存放

	2024年	2023年 (經重述)
活期存款	5,970,029	6,016,675
定期存款	1,363,500	1,224,240
合計	7,333,529	7,240,915

(40) 應付職工薪酬

	年初餘額 (經重述)	本年增加	本年減少	年末餘額
短期薪酬 (a)	5,217,382	11,719,613	(11,823,026)	5,113,969
離職後福利 (設定提存計劃) (b)	78,083	1,522,879	(1,510,384)	90,578
辭退福利 (c)	86,196	3,940	(38,274)	51,862
合計	5,381,661	13,246,432	(13,371,684)	5,256,409

五 合併財務報表主要項目註釋 (續)

(40) 應付職工薪酬(續)

(a) 短期薪酬列示

	年初餘額 (經重述)	本年增加	本年減少	年末餘額
工資、獎金、津貼和補貼	3,922,860	10,044,582	(10,137,558)	3,829,884
職工福利費	9,045	307,655	(69,381)	247,319
職工獎勵及福利基金	1,188,106	72,618	(331,300)	929,424
社會保險費	19,426	578,812	(580,001)	18,237
其中：醫療保險費	18,053	538,147	(539,295)	16,905
工傷保險費	926	30,527	(30,471)	982
生育保險費	447	10,138	(10,235)	350
住房公積金	31,872	547,361	(545,349)	33,884
工會經費和職工教育經費	46,073	168,585	(159,437)	55,221
合計	5,217,382	11,719,613	(11,823,026)	5,113,969

(b) 設定提存計劃

	年初餘額 (經重述)	本年增加	本年減少	年末餘額
基本養老保險費	40,361	1,071,570	(1,069,585)	42,346
失業保險費	1,642	42,064	(41,377)	2,329
補充養老保險	36,080	409,245	(399,422)	45,903
合計	78,083	1,522,879	(1,510,384)	90,578

本集團的養老保險計劃（包括中國大陸的基本養老保險及中國香港強積金）以當地勞動和社會保障部門規定的繳納基數和比例，按月向相關經辦機構繳納法定費用，且繳納後不可用於抵減本集團未來期間應為員工交存的款項。

本集團亦向部份中國大陸和中國大陸以外員工另行提供若干設定提存計劃（包括中國大陸的企業年金計劃和中國香港的公積金計劃等）。本集團向獨立的基金繳存固定費用後，不再承擔進一步支付義務。於2024年度，本集團於中國大陸的企業年金計劃下，因員工離職未歸屬員工的企業年金企業繳費部份劃回企業年金企業賬戶的款項合計人民幣1,713千元（2023年度：人民幣1,621千元），該劃回款項不會影響現有員工的年金供款水平，本集團無權動用前述劃回款項用以降低現有員工的年金供款水平。於2024年度，本集團於中國大陸以外的設定提存計劃下，未有任何沒收的供款。除上述計劃外，本集團沒有其他設定提存計劃。

2024年度財務報表附註(續)

(除特別註明外，金額單位為人民幣千元)

五 合併財務報表主要項目註釋 (續)

(40) 應付職工薪酬(續)

(c) 應付辭退福利

	2024年	2023年
辭退福利	51,862	86,196

(41) 應交稅費

	2024年	2023年 (經重述)
增值稅	1,083,884	1,164,633
企業所得稅	1,187,918	1,124,225
個人所得稅	31,932	16,653
城市維護建設稅	46,356	56,474
房產稅	31,345	26,423
土地使用稅	10,459	10,613
其他	81,872	67,119
合計	2,473,766	2,466,140

(42) 其他應付款

	2024年	2023年 (經重述)
應付工程及固定資產採購款	1,160,822	1,253,836
銷售備金	1,045,984	1,020,254
技術提成費	451,615	476,361
保證金及押金	366,945	443,111
勞務費	270,452	260,737
電梯質保期保養成本	205,294	219,331
應付少數股東股利	214,680	165,521
應付關聯方款項 (附註十 (6))	1,526,495	161,902
中標服務費	135,814	99,943
搬遷補償費及人員安置費	223,200	81,376
其他	4,103,109	3,962,176
合計	9,704,410	8,144,548

五 合併財務報表主要項目註釋 (續)

(43) 一年內到期的非流動負債

	2024年	2023年
一年內到期的長期借款 (附註五 (45))	8,790,064	6,115,208
一年內到期的應付債券 (附註五 (46))	766,064	16,074
一年內到期的租賃負債 (附註五 (47))	377,219	299,550
一年內到期的長期應付款 (附註五 (48))	254,888	467,888
合計	10,188,235	6,898,720

(44) 其他流動負債

	2024年	2023年
預提費用 (a)	7,716,293	7,142,356
預計負債 (b)	6,583,961	7,387,567
	14,300,254	14,529,923
減：長期預計負債	2,832,979	3,028,758
合計	11,467,275	11,501,165

(a) 預提費用

	2024年	2023年
預提零部件等成本支出	7,099,179	6,145,298
其他	617,114	997,058
合計	7,716,293	7,142,356

(b) 預計負債

	年初餘額	本年增加	本年轉回	本年減少	年末餘額
預計虧損合同 (i)	2,237,345	888,640	(4,909)	(1,100,646)	2,020,430
產品質量保證費用 (ii)	4,648,301	1,076,718	(42,543)	(1,635,330)	4,047,146
擔保/承諾預期信用減值	202,167	58,176	(42,907)	(10,200)	207,236
其他	299,754	108,434	(15,528)	(83,511)	309,149
	7,387,567	2,131,968	(105,887)	(2,829,687)	6,583,961
減：長期預計負債	3,028,758				2,832,979
合計	4,358,809				3,750,982

2024年度財務報表附註(續)

(除特別註明外，金額單位為人民幣千元)

五 合併財務報表主要項目註釋 (續)

(44) 其他流動負債(續)

(b) 預計負債(續)

- (i) 商品價格、行業競爭等因素對相關合同毛利具有重大影響。於2024年12月31日，本集團就履行合同義務不可避免發生的預估總成本是否超出預計收回的經濟利益進行評估，並對退出相關合同預計不可避免發生的最小淨損失部份計提虧損合同損失。
- (ii) 質量保證金主要來源於銷售產品附帶的維保服務。於2024年12月31日，本集團根據銷量、歷史維修成本和預計保修的單位成本等對已銷售的產品計提質量保證金，並在質量保證期內按照預計發生的年限折現。產品質量保證準備的計提涉及重大判斷和估計，如：以歷史維修經驗為基礎的產品質量保證佔收入的比例、預計完成質量保證事項所需成本等預測設計的工時，工資與材料等，以及現值計算所使用的折現率等。

(45) 長期借款

	2024年	2023年
信用借款	23,944,572	24,362,681
抵押借款（附註五（22）、（25））	1,912,410	2,359,799
質押借款（a）（附註五（6））	4,860,332	4,975,718
擔保借款（b）	5,754,867	5,310,878
合計	36,472,181	37,009,076
減：一年內到期的長期借款	8,790,064	6,115,208
合計	27,682,117	30,893,868

- (a) 於2024年12月31日，本集團用賬面價值人民幣2,421,710千元（2023年12月31日：人民幣2,174,224千元）的應收賬款質押於銀行用於取得長期借款人民幣1,797,055千元（2023年12月31日：人民幣1,725,457千元）。

於2024年12月31日，本集團用賬面價值人民幣12,798,599千元（2023年12月31日：人民幣12,849,654千元）的若干個PPP項目和發電項目的未來收款權質押於銀行用於取得人民幣3,063,277千元的長期借款（2023年12月31日：人民幣3,250,261千元）。

- (b) 於2024年12月31日，本集團為若干子公司提供擔保的長期借款共計人民幣5,754,867千元（2023年12月31日：人民幣5,310,878千元）。

五 合併財務報表主要項目註釋 (續)

(45) 長期借款(續)

於資產負債表日，長期借款到期期限分析如下：

	2024年	2023年
1-2年	8,436,107	12,200,056
2-5年	6,448,247	7,079,998
5年以上	12,797,763	11,613,814
	27,682,117	30,893,868

於2024年12月31日，上述借款的年利率為1.00%至8.33%（2023年12月31日：0.30%至6.998%）。

(46) 應付債券

	年初餘額	按面值 計提利息	折溢價攤銷	本年償還	年末餘額
22滬風MTN001	765,374	23,915	625	23,850	766,064
減：一年內到期的應付 債券	16,074				766,064
合計	749,300				-

本集團之子公司上海電氣風電集團股份有限公司於2022年4月29日發行了上海電氣風電集團股份有限公司2022年度第一期綠色中期票據，期限為3年，起息日2022年4月29日，兌付日2025年4月29日，按照面值發行，發行總額為人民幣7.5億元，發行利率為3.18%，按年付息。

2024年度財務報表附註(續)

(除特別註明外，金額單位為人民幣千元)

五 合併財務報表主要項目註釋 (續)

(47) 租賃負債

	2024年	2023年
租賃負債	1,840,945	1,450,546
減：一年內到期的非流動負債（附註五（43））	377,219	299,550
合計	1,463,726	1,150,996

於2024年12月31日，本集團已簽訂但尚未開始執行的租賃合同相關的租賃付款額為9,438千元（2023年12月31日：22,567千元）。

(48) 長期應付款

	2024年	2023年
關聯方借款（附註十（6））	224,350	399,562
融資租賃保證金	508,183	569,742
其他	58,182	60,537
	790,715	1,029,841
減：一年內到期的長期應付款（附註五（43））	254,888	467,888
合計	535,827	561,953

五 合併財務報表主要項目註釋 (續)

(49) 長期應付職工薪酬

	2024年	2023年
辭退福利	71,655	81,219
設定受益計劃 (a)	108,410	106,349
合計	180,065	187,568

(a) 設定受益計劃

本集團某些海外子公司的設定受益計劃要求僱員供款。供款通過兩種方式進行，即按服務年限和按僱員工資固定之百分比向計劃供款。僱員也可向計劃酌情供款。

該計劃使得本集團面臨精算風險，例如：投資風險、利率風險、長壽風險和薪金風險。

投資風險

設定受益計劃負債的現值按參考高質量公司債券收益確定的貼現率進行計算。如果計劃資產的回報低於貼現率，則該計劃將產生赤字。由於計劃負債的長期性質，退休基金委員會認為將計劃資產的合理部份投資於保險公司投資之基金以利用基金產生的回報是恰當的。

利率風險

債券利率的降低將導致計劃負債的增加；但是，這將部份被計劃的債務投資回報的增加所抵銷。

長壽風險

設定受益計劃負債的現值通過參考僱傭期間和僱傭結束後計劃成員的死亡率的最佳估計進行計算。計劃成員預期壽命的增加將導致計劃負債的增加。

薪金風險

設定受益計劃負債的現值通過參考計劃成員的未來薪金進行計算。由此，計劃成員薪金的增加將導致計劃負債的增加。

2024年度財務報表附註(續)

(除特別註明外，金額單位為人民幣千元)

五 合併財務報表主要項目註釋 (續)

(49) 長期應付職工薪酬(續)

(a) 設定受益計劃(續)

設定受益計劃組成如下：

	2024年	2023年
非流動負債	108,410	106,349
流動負債	5,343	1,891
合計	113,753	108,240

於報告期末所採用之主要精算假設如下：

	2024年	2023年
折現率	3.61%	3.57%
預期未來退休金費用增長率	2.10%	2.35%
薪酬的預期增長率	2.35%	2.60%

五 合併財務報表主要項目註釋 (續)

(49) 長期應付職工薪酬(續)

(a) 設定受益計劃(續)

於損益及其他綜合收益表中確認上述設定受益計劃之金額如下：

	2024年	2023年
服務成本：		
當期服務成本	1,887	(84)
利息費用淨值	3,903	3,809
計劃資產的預期回報	(208)	(276)
於損益中確認之設定受益成本組成	5,582	3,449
重新計量之設定受益負債淨額：		
義務精算損失	4,546	2,602
計劃資產精算(利得)/損失	(152)	2
於其他綜合開支中確認之設定受益成本組成	4,394	2,604
合計	9,976	6,053

設定受益計劃義務現值變動如下：

	2024年	2023年
年初餘額	115,228	106,112
當期服務成本	1,887	(84)
利息費用	3,903	3,809
義務精算損失	4,546	2,602
已付福利	(3,428)	(4,270)
境外計劃的匯兌差額	(1,413)	7,059
年末餘額	120,723	115,228

2024年度財務報表附註(續)

(除特別註明外，金額單位為人民幣千元)

五 合併財務報表主要項目註釋 (續)

(49) 長期應付職工薪酬(續)

(a) 設定受益計劃(續)

計劃資產公允價值變動如下：

	2024年	2023年
年初餘額	6,988	6,870
預期回報	208	276
計劃資產精算利得/ (損失)	152	(1)
已付福利	(253)	(553)
境外計劃的匯兌差額	(125)	396
年末餘額	6,970	6,988

報告期末按類別劃分的計劃資產公允價值如下：

	2024年	2023年
保險公司投資資金	6,970	6,988

(50) 遞延收益

	年初餘額	本年增加	本年計入 其他收益	年末餘額
政府補助	1,333,337	840,058	(962,520)	1,210,875

(51) 其他非流動負債

	2024年	2023年
長期合同負債	-	81,757
其他	13,325	13,307
合計	13,325	95,064

五 合併財務報表主要項目註釋 (續)

(52) 股本

	本年增減變動					年末餘額
	年初餘額	發行新股	送股	公積金 轉增	其他	
人民幣普通股	12,655,327	-	-	-	-	12,655,327
境外上市的外資股	2,924,482	-	-	-	-	2,924,482
合計	15,579,809	-	-	-	-	15,579,809

(53) 資本公積

	年初餘額 (經重述)	本年增加	本年減少	年末餘額
股本溢價	15,649,347	-	(3,082,421)	12,566,926
可轉債對權益的影響	3,381,592	-	-	3,381,592
子公司搬遷補償	297,503	-	-	297,503
盈利承諾補償	232,002	-	-	232,002
股份支付計入所有者權益	184,585	-	-	184,585
其他	2,088,652	-	(23,867)	2,064,785
合計	21,833,681	-	(3,106,288)	18,727,393

如附註六（1）所述，由於本年發生同一控制下企業合併，2023年12月31日股本溢價的金額已經重述。

2024年度財務報表附註(續)

(除特別註明外，金額單位為人民幣千元)

五 合併財務報表主要項目註釋 (續)

(54) 其他綜合收益

合併資產負債表中歸屬於母公司股東的其他綜合收益累積餘額：

2024年

資產負債表中其他綜合收益			
	2024年1月1日	增減變動	2024年12月31日
不能重分類進損益的其他綜合收益			
重新計量設定受益計劃變動額	16,368	(4,199)	12,169
將重分類進損益的其他綜合收益			
權益法下可轉損益的其他綜合收益	(30,908)	-	(30,908)
其他債權投資公允價值變動	25,875	60,909	86,784
其他債權投資及應收款項融資信用減值準備	(6,691)	333	(6,358)
現金流量套期儲備	21,107	(195)	20,912
外幣財務報表折算差額	(14,547)	(9,624)	(24,171)
其他	10,397	2,592	12,989
合計	21,601	49,816	71,417

五 合併財務報表主要項目註釋 (續)

(54) 其他綜合收益(續)

合併資產負債表中歸屬於母公司股東的其他綜合收益累積餘額：(續)

2024年

	2024年度利潤表中其他綜合收益				
	稅前發生額	減：其他綜合 收益本年轉出	減：所得稅	歸屬於母公司 股東	歸屬於少數 股東
不能重分類進損益的其他綜合收益					
重新計量設定受益計劃變動額	(4,394)	-	-	(4,199)	(195)
將重分類進損益的其他綜合收益					
其他債權投資公允價值變動	171,134	92,615	19,630	60,909	(2,020)
其他債權投資及應收款項融資信用 減值準備	2,139	1,518	158	333	130
現金流量套期儲備	(438)	-	(66)	(195)	(177)
外幣財務報表折算差額	(12,515)	-	-	(9,624)	(2,891)
其他	1,962	-	69	2,592	(699)
合計	157,888	94,133	19,791	49,816	(5,852)

2024年度財務報表附註(續)

(除特別註明外，金額單位為人民幣千元)

五 合併財務報表主要項目註釋 (續)

(54) 其他綜合收益(續)

合併資產負債表中歸屬於母公司股東的其他綜合收益累積餘額：(續)

2023年

資產負債表中其他綜合收益			
	2023年1月1日	增減變動	2023年12月31日
不能重分類進損益的其他綜合收益			
重新計量設定受益計劃變動額	18,856	(2,488)	16,368
將重分類進損益的其他綜合收益			
權益法下可轉損益的其他綜合收益	(30,908)	-	(30,908)
其他債權投資公允價值變動	25,690	185	25,875
其他債權投資及應收款項融資信用減值準備	6,212	(12,903)	(6,691)
現金流量套期儲備	22,038	(931)	21,107
外幣財務報表折算差額	(77,176)	62,629	(14,547)
其他	10,397	-	10,397
合計	(24,891)	46,492	21,601

五 合併財務報表主要項目註釋 (續)

(54) 其他綜合收益(續)

合併資產負債表中歸屬於母公司股東的其他綜合收益累積餘額：(續)

2023年

	2023年度利潤表中其他綜合收益				
	稅前發生額	減：其他綜合 收益本年轉出	減：所得稅	歸屬於母公司 股東	歸屬於少數 股東
不能重分類進損益的其他綜合收益					
重新計量設定受益計劃變動額	(2,604)	-	-	(2,488)	(116)
將重分類進損益的其他綜合收益					
權益法下可轉損益的其他綜合收益	-	-	-	-	-
其他債權投資公允價值變動	282,058	281,780	69	185	24
其他債權投資及應收款項融資信用 減值準備	4,911	24,228	(4,829)	(12,903)	(1,585)
現金流量套期儲備	3,154	5,411	(564)	(931)	(762)
外幣財務報表折算差額	67,326	-	-	62,629	4,697
其他	-	-	-	-	-
合計	354,845	311,419	(5,324)	46,492	2,258

2024年度財務報表附註(續)

(除特別註明外，金額單位為人民幣千元)

五 合併財務報表主要項目註釋 (續)

(55) 專項儲備

	年初餘額	本年增加	本年減少	年末餘額
安全生產費	134,056	97,997	(108,228)	123,825

(56) 盈餘公積

	年初餘額 (經重述)	本年增加	本年減少	年末餘額
法定盈餘公積	4,097,110	-	-	4,097,110
任意盈餘公積	29,816	-	-	29,816
儲備基金	303,715	-	-	303,715
企業發展基金	349,926	-	-	349,926
財務公司一般風險準備	1,126,457	56,948	-	1,183,405
合計	5,907,024	56,948	-	5,963,972

根據公司法、本公司章程的規定，本公司按淨利潤的10%提取法定盈餘公積金。法定盈餘公積累計額為本公司註冊資本50%以上的，可不再提取。

(57) 未分配利潤

	2024年	2023年 (經重述)
上年年末未分配利潤	12,249,556	11,419,263
同一控制下的企業合併	-	263,727
本年年初未分配利潤	12,249,556	11,682,990
歸屬於母公司股東的淨利潤	752,480	803,346
減：提取一般風險準備	56,948	-
提取職工獎勵及福利基金	21,588	25,420
其他（註）	200,000	211,360
年末未分配利潤	12,723,500	12,249,556

註：於2024年10月15日，上海寧笙實業有限公司審議通過關於利潤分配的方案，向股東分紅共計人民幣200,000千元。

五 合併財務報表主要項目註釋 (續)

(58) 營業收入和營業成本

(a) 營業收入和營業成本情況

	2024年		2023年	
	收入	成本	收入	成本
主營業務	109,436,027	91,687,743	108,096,600	91,816,080
其他業務	6,020,154	2,837,333	6,121,609	2,712,557
利息收入/支出	726,357	98,265	576,469	86,519
手續費及傭金	3,578	836	2,399	719
合計	116,186,116	94,624,177	114,797,077	94,615,875

主營業務收入包括能源裝備、工業裝備及集成服務等銷售收入。營業成本主要為主營業務相關的產品成本。本集團的分部信息已於附註十四列示。

主營業務收入明細如下：

	2024年	2023年
銷售商品	89,168,857	85,057,697
工程建造	8,713,287	11,363,370
提供勞務	11,553,883	11,675,533
合計	109,436,027	108,096,600

其他業務收入明細如下：

	2024年	2023年
銷售商品及材料	4,559,872	4,467,831
經營租賃收入	466,000	820,561
融資租賃收入	74,017	184,723
提供非工業勞務	253,806	155,623
其他	666,459	492,871
合計	6,020,154	6,121,609

2024年度財務報表附註(續)

(除特別註明外，金額單位為人民幣千元)

五 合併財務報表主要項目註釋 (續)

(58) 營業收入和營業成本(續)

(b) 營業收入分解信息

	2024年				
	銷售商品	工程建造	勞務	其他	合計
經營地區					
中國地區	79,799,829	4,387,150	11,473,966	1,206,476	96,867,421
其他亞洲國家和地區	2,203,707	3,513,004	69,713	-	5,786,424
其他地區	11,725,193	813,133	264,010	-	12,802,336
合計	93,728,729	8,713,287	11,807,689	1,206,476	115,456,181
收入確認時間					
在某一時點確認收入	89,168,857	-	1,728,201	-	90,897,058
在某一時段內確認收入	-	8,713,287	9,825,682	-	18,538,969
其他業務收入	4,559,872	-	253,806	1,206,476	6,020,154
合計	93,728,729	8,713,287	11,807,689	1,206,476	115,456,181
	2023年				
	銷售商品	工程建造	勞務	其他	合計
經營地區					
中國地區	76,096,127	4,690,933	11,831,156	1,498,155	94,116,371
其他亞洲國家和地區	1,753,442	5,496,936	-	-	7,250,378
其他地區	11,675,959	1,175,501	-	-	12,851,460
合計	89,525,528	11,363,370	11,831,156	1,498,155	114,218,209
收入確認時間					
在某一時點確認收入	85,057,697	-	347,112	-	85,404,809
在某一時段內確認收入	-	11,363,370	11,328,421	-	22,691,791
其他業務收入	4,467,831	-	155,623	1,498,155	6,121,609
合計	89,525,528	11,363,370	11,831,156	1,498,155	114,218,209

於2024年度，本集團無因提前完成勞務而獲得的額外獎勵。本集團材料銷售收入於某一時點確認。

五 合併財務報表主要項目註釋 (續)

(59) 稅金及附加

	2024年	2023年 (經重述)
城市維護建設稅	176,223	187,247
房產稅	157,864	150,538
教育費附加	114,815	140,096
印花稅	103,067	90,790
土地使用稅	38,114	40,529
其他	72,236	97,823
合計	662,319	707,023

計繳標準參見附註四。

(60) 銷售費用

	2024年	2023年 (經重述)
人工成本	1,469,079	1,421,098
代理費及傭金	410,569	382,580
辦公費及市場開拓費用	434,046	416,104
仲介及技術服務費	212,867	214,879
差旅費	184,699	165,766
中標服務費	115,826	119,207
包裝費	23,464	29,990
使用權資產折舊費	7,117	6,528
其他	42,992	42,263
合計	2,900,659	2,798,415

2024年度財務報表附註(續)

(除特別註明外，金額單位為人民幣千元)

五 合併財務報表主要項目註釋 (續)

(61) 管理費用

	2024年	2023年 (經重述)
人工成本	4,234,978	4,274,533
折舊及攤銷	808,360	786,412
專業服務費	838,508	730,924
辦公費	764,805	676,749
租賃費	144,937	166,168
使用權資產折舊費	115,708	136,550
差旅費	174,171	163,287
修理費	159,224	144,321
動力能源	67,907	74,190
其他	655,179	848,717
合計	7,963,777	8,001,851

上述管理費用中包括應支付給安永華明會計師事務所（特殊普通合伙）的本公司2024年報審計服務酬金共計含稅金額人民幣20,590千元。

(62) 研發費用

	2024年	2023年
人工成本	2,311,855	2,330,677
直接投入的物料費	2,364,776	2,002,211
委外研究費	289,249	226,185
折舊及攤銷	166,226	188,411
使用權資產折舊費	20,236	12,273
其他	512,172	609,537
合計	5,664,514	5,369,294

五 合併財務報表主要項目註釋 (續)

(63) 財務費用

	2024年	2023年 (經重述)
利息支出	1,588,013	1,823,297
加：租賃負債利息支出	42,916	40,403
減：利息資本化金額	69,614	31,087
減：利息收入	1,005,414	643,335
匯兌收益	(61,224)	(155,484)
其他	59,670	47,032
合計	554,347	1,080,826

(64) 其他收益

	2024年	2023年
與日常活動相關的政府補助	962,520	1,159,260
增值稅加計扣除	451,694	314,770
合計	1,414,214	1,474,030

2024年度財務報表附註(續)

(除特別註明外，金額單位為人民幣千元)

五 合併財務報表主要項目註釋 (續)

(65) 投資收益

	2024年	2023年 (經重述)
權益法核算的長期股權投資收益（附註五（19））	1,331,529	1,549,351
處置子公司產生的投資收益	107,077	723,298
持有以攤余成本計量的金融資產期間取得的投資收益	272,349	132,241
持有其他非流動金融資產期間取得的投資收益	60,959	117,502
處置其他非流動金融資產取得的投資收益	16,776	11,113
處置交易性金融資產取得的投資收益	3,757	81,228
交易性金融資產在持有期間取得的投資收益	203,731	68,206
處置其他債權投資取得的投資收益	92,615	297,392
其他	66,649	110,945
合計	2,155,442	3,091,276

本集團不存在投資收益匯回的重大限制。

(66) 公允價值變動損失

	2024年	2023年
以公允價值計量且其變動計入當期損益的金融資產 衍生金融工具	(459,886) (3,675)	(269,380) (45,407)
合計	(463,561)	(314,787)

五 合併財務報表主要項目註釋 (續)

(67) 信用減值損失

	2024年	2023年
應收賬款、其他應收款及應收款項融資壞賬損失	(515,369)	(992,351)
應收票據壞賬損失	(126,659)	(192,430)
債權投資減值損失	(9,944)	(15,402)
其他債權投資減值(損失)/轉回	(864)	10,073
長期應收款減值損失	(420,657)	(114,400)
擔保減值(損失)/轉回	(15,269)	23,378
貸款減值轉回	23,522	46,017
票據貼現減值損失	-	53,056
合計	(1,065,240)	(1,182,059)

(68) 資產減值損失

	2024年	2023年
存貨跌價損失	(1,296,956)	(1,579,339)
長期股權投資減值損失	(344,525)	(159,619)
商譽減值損失	(254,042)	(91,343)
合同資產減值損失	(126,207)	(147,113)
固定資產減值損失	(94,725)	(12,557)
在建工程減值損失	(67,970)	(285,040)
無形資產減值損失	(916)	-
其他流動資產減值損失	(13,668)	-
合計	(2,199,009)	(2,275,011)

2024年度財務報表附註(續)

(除特別註明外，金額單位為人民幣千元)

五 合併財務報表主要項目註釋 (續)

(69) 資產處置收益

	2024年	2023年
無形資產處置（損失）/利得	(14,880)	648,667
固定資產、投資性房地產及在建工程處置收益	49,257	198,336
合計	34,377	847,003

(70) 營業外收入

	2024年	2023年	計入2024年非經常性損益
保險理賠	27,278	23,658	27,278
無法支付的款項	26,944	10,246	26,944
其他	117,012	108,376	117,012
合計	171,234	142,280	171,234

(71) 營業外支出

	2024年	2023年	計入2024年非經常性損益
債務重組損失	56,620	2,515	56,620
賠償支出	32,959	136,795	32,959
捐贈支出	5,131	5,088	5,131
其他	38,563	58,203	38,563
合計	133,273	202,601	133,273

五 合併財務報表主要項目註釋 (續)

(72) 費用按性質分類

利潤表中的營業成本、利息支出、手續費及傭金支出、銷售費用、管理費用和研發費用按照性質分類，列示如下：

	2024年	2023年 (經重述)
原材料耗用	56,659,859	56,076,224
外購設備及勞務	30,002,597	29,798,375
人工成本	13,131,640	12,979,250
折舊及攤銷	2,801,164	3,373,885
運費及包裝費	1,321,880	1,389,751
質量保證費用支出	1,034,175	1,411,329
動力能源	880,223	811,477
辦公費	737,002	696,398
傭金及代理費	569,095	554,491
技術提成費和技術服務費	512,064	534,561
使用權資產折舊費	486,675	370,150
差旅費	430,187	309,147
物業成本	340,167	289,737
諮詢費	278,912	363,857
市場開拓費	122,157	128,953
其他	1,845,330	1,697,850
合計	111,153,127	110,785,435

(73) 所得稅費用

	2024年	2023年
當期所得稅費用	1,328,228	1,923,994
遞延所得稅費用	(283,893)	(784,111)
合計	1,044,335	1,139,883

2024年度財務報表附註(續)

(除特別註明外，金額單位為人民幣千元)

五 合併財務報表主要項目註釋 (續)

(73) 所得稅費用(續)

所得稅費用與利潤總額的關係列示如下：

	2024年	2023年
利潤總額	3,739,745	3,813,000
按適用法定標準稅率計算的所得稅	934,936	953,250
部份子公司優惠稅率的影響	(353,589)	(155,027)
以前年度匯算清繳差異調整	(21,147)	(22,688)
對合營企業和聯營企業的投資收益影響	(326,191)	(385,124)
無須納稅的收入	(64,967)	(45,072)
不可抵扣的費用	67,718	56,706
由符合條件的支出而產生的稅收優惠	(456,349)	(492,221)
使用前期未確認遞延所得稅資產的可抵扣暫時性差異或可抵扣虧損的影響	(131,543)	(135,595)
本期未確認遞延所得稅資產的可抵扣暫時性差異或可抵扣虧損的影響	1,395,467	1,365,654
所得稅費用	1,044,335	1,139,883

五 合併財務報表主要項目註釋 (續)

(74) 每股收益

基本每股收益按照歸屬於本公司普通股股東的當期淨利潤，除以發行在外普通股的加權平均數計算。新發行普通股股數，根據發行合同的具體條款，從應收對價之日（一般為股票發行日）起計算確定。

基本每股收益的具體計算如下：

	2024年 (元/股)	2023年 (元/股) (經重述)
基本每股收益		
持續經營	0.048	0.052
稀釋每股收益		
持續經營	0.048	0.052

基本每股收益與稀釋每股收益的具體計算如下：

	2024年	2023年 (經重述)
收益		
歸屬於本公司普通股股東的當期淨利潤		
持續經營	752,480	803,346
調整後歸屬於本公司普通股股東的當期淨利潤	752,480	803,346
歸屬於：		
持續經營	752,480	803,346
股份		
本公司發行在外普通股的加權平均數	15,579,809	15,579,809
調整後本公司發行在外普通股的加權平均數	15,579,809	15,579,809

稀釋每股收益

稀釋每股收益以根據稀釋性潛在普通股調整後的歸屬於母公司普通股股東的合併淨利潤除以調整後的本公司發行在外普通股的加權平均數計算。2024年度本公司不存在具有稀釋性的潛在普通股。因此，稀釋每股收益等於基本每股收益。

2024年度財務報表附註(續)

(除特別註明外，金額單位為人民幣千元)

五 合併財務報表主要項目註釋 (續)

(75) 現金流量表項目註釋

(a) 與經營活動有關的現金

	2024年	2023年 (經重述)
收到其他與經營活動有關的現金		
租賃公司應收融資租賃及售後租回款淨減少額	746,832	816,016
政府補助收入	1,291,752	1,316,155
賣出回購金融資產淨增加	-	1,000,000
收取利息、手續費及傭金的現金	729,935	570,358
除財務公司及租賃公司外的利息收入	1,005,414	642,243
經營租賃收入	466,000	820,561
客戶存款和同業存放款項淨增加額	92,614	930,657
其他	509,269	137,045
合計	4,841,816	6,233,035
支付其他與經營活動有關的現金		
買入返售金融資產淨增加額	1,769,486	4,414
管理費用	2,807,530	2,816,651
銷售費用	1,424,463	2,771,149
研發費用	3,166,197	2,837,933
存放中央銀行淨增加	587,085	40,148
支付利息、手續費及傭金的現金	102,118	87,238
客戶貸款及墊款淨增加額	1,915,960	2,079,598
賣出回購金融資產的淨減少額	1,000,000	-
其他	354,246	595,084
合計	13,127,085	11,232,215

五 合併財務報表主要項目註釋 (續)

(75) 現金流量表項目註釋(續)

(b) 與投資活動有關的現金

	2024年	2023年
收回投資收到的現金		
處置同業存單收到的現金	13,298,405	16,943,953
處置交易性金融資產收到的現金	5,778,080	1,635,478
處置合聯營公司收到的現金	251,476	344,645
其他	1,232,468	459,407
合計	20,560,429	19,383,483
投資支付的現金		
購買同業存單支付的現金	13,890,678	13,766,334
購買交易性金融資產支付的現金	6,293,744	1,499,577
合聯營公司增資支付的現金	344,374	249,952
其他	838,500	768,816
合計	21,367,296	16,284,679
收到其他與投資活動有關的現金		
土地動遷補償收入	204,849	-
支付其他與投資活動有關的現金		
土地動遷補償費用	29,104	-
受限制使用之貨幣資金的淨增加額	212,307	452,694
存款期大於三個月以上定期存款的淨增加額	11,861,702	2,280,363
合計	12,103,113	2,733,057

2024年度財務報表附註(續)

(除特別註明外，金額單位為人民幣千元)

五 合併財務報表主要項目註釋 (續)

(75) 現金流量表項目註釋(續)

(c) 與籌資活動有關的現金

	2024年	2023年
收到其他與籌資活動有關的現金		
關聯方向本集團提供的借款	101,600	-
支付其他與籌資活動有關的現金		
少數股東減少資本	-	8,130,679
本集團向關聯方償還的借款	276,812	256,966
償還租賃負債支付的金額	614,510	382,161
合計	891,322	8,769,806

於2024年度，本集團支付的與租賃相關的總現金流出為人民幣834,810千元（2023年度：人民幣781,941千元），除上述計入籌資活動的償付租賃負債支付的金額以外，其餘現金流出均計入經營活動。

五 合併財務報表主要項目註釋 (續)

(75) 現金流量表項目註釋(續)

(c) 與籌資活動有關的現金(續)

籌資活動產生的各項負債的變動如下：

	年初餘額	本年增加		本年減少		年末餘額
		現金變動	非現金變動	現金變動	非現金變動	
銀行借款（含一年內到期）	45,281,492	22,941,056	1,542,518	(23,595,761)	(148,897)	46,020,408
應付債券（含一年內到期）	765,374	1,500,000	24,540	(1,523,850)	-	766,064
租賃負債（含一年內到期）	1,450,546	-	1,057,186	(614,510)	(52,277)	1,840,945
應付少數股東股利	165,521	-	1,883,932	(1,834,773)	-	214,680
其他（含一年內到期）	399,562	101,600	-	(276,812)	-	224,350
合計	48,062,495	24,542,656	4,508,176	(27,845,706)	(201,174)	49,066,447

2024年度財務報表附註(續)

(除特別註明外，金額單位為人民幣千元)

五 合併財務報表主要項目註釋 (續)

(76) 現金流量表補充資料

(a) 現金流量表補充資料

將淨利潤調節為經營活動現金流量：

	2024年	2023年 (經重述)
淨利潤	2,695,410	2,673,117
加：資產減值損失	2,199,009	2,275,011
信用減值損失	1,065,240	1,182,059
固定資產折舊	2,007,045	2,560,785
使用權資產折舊	486,675	370,150
無形資產攤銷	546,442	584,935
投資性房地產折舊及攤銷	74,140	71,221
長期待攤費用攤銷	173,537	156,944
處置固定資產、無形資產和其他長期資產的收益	(209,025)	(847,003)
公允價值變動損失	463,561	314,787
財務費用	1,534,575	1,612,030
投資收益	(2,155,442)	(3,091,276)
遞延所得稅資產的變動	(389,444)	(567,616)
遞延所得稅負債的變動	99,705	(223,352)
遞延收益攤銷	(962,520)	(1,474,030)
存貨的增加	(3,480,921)	(3,189,409)
合同資產的變動	(712,265)	(501,483)
合同負債的變動	13,843,818	5,488,222
經營性應收項目的增加	(1,618,226)	(769,912)
經營性應付項目的增加	1,980,026	1,148,605
專項儲備的增加	(2,799)	(12,319)
經營活動產生的現金流量淨額	17,638,541	7,761,466

五 合併財務報表主要項目註釋 (續)

(76) 現金流量表補充資料(續)

(a) 現金流量表補充資料(續)

不涉及現金的重大經營、投資和籌資活動：

	2024年	2023年
以銀行承兌匯票支付的採購款	3,495,053	4,391,629
當期新增的使用權資產	1,019,070	511,468
資產抵債交易（附註五（5）、（6））	141,988	53,715
合計	4,656,111	4,956,812

(b) 取得子公司的現金淨額

	2024年
本年取得子公司於本年支付的現金和現金等價物	1,641,421
減：購買日子公司及其他營業單位持有的現金和現金等價物	4,543
加：以前年度取得子公司於本年支付的現金和現金等價物	22,946
取得子公司支付的現金淨額	1,659,824

(c) 處置子公司的現金淨額

	2024年
本年處置子公司於本年收到的現金和現金等價物	252,102
減：喪失控制權日子公司持有的現金和現金等價物	60,578
處置子公司收到的現金淨額	191,524

2024年度財務報表附註(續)

(除特別註明外，金額單位為人民幣千元)

五 合併財務報表主要項目註釋 (續)

(76) 現金流量表補充資料(續)

(d) 現金及現金等價物

	2024年	2023年 (經重述)
現金	9,968,947	20,306,230
其中：庫存現金	2,299	1,427
可隨時用於支付的銀行存款	9,966,648	20,304,803
拆出資金	26,207,572	18,054,967
年末現金及現金等價物餘額	36,176,519	38,361,197

	2024年	2023年 (經重述)
貨幣資金	32,569,013	30,252,380
拆出資金	26,207,572	18,054,967
	58,776,585	48,307,347
減：三個月以上的定期存款	17,871,735	6,010,033
減：貨幣資金中的受限資金	4,728,331	3,936,117
合計	36,176,519	38,361,197

五 合併財務報表主要項目註釋 (續)

(77) 外幣貨幣性項目

(a) 外幣貨幣性項目

	原幣	匯率	折合人民幣
貨幣資金			
美元	591,000	7.1884	4,248,347
歐元	75,562	7.5257	568,657
馬來西亞林吉特	11,824	1.6321	19,297
日元	652,270	0.0462	30,156
越南盾	95,361,348	0.0003	27,311
港幣	257,958	0.9260	238,880
英鎊	8,998	9.0765	81,675
印尼盾	30,362,480	0.0004	13,621
孟加拉塔卡	15,744	0.0609	959
埃塞俄比亞幣	4,926	0.0564	278
塞爾維亞第納爾	1,108,987	0.0646	71,585
印度盧比	715,596	0.0853	61,026
澳元	535	4.5070	2,412
加拿大元	224	5.0498	1,133
應收賬款			
美元	465,564	7.1884	3,346,659
歐元	27,007	7.5257	203,247
英鎊	24,652	9.0765	223,757
馬來西亞林吉特	72,385	1.6321	118,139
孟加拉塔卡	17,611	0.0609	1,073
越南盾	48,345,513	0.0003	13,846
港幣	40,352	0.9260	37,368
其他應收款			
美元	72,331	7.1884	519,943
港幣	54,556	0.9260	50,521
日元	2,228	0.0462	103
英鎊	22,187	9.0765	201,377
歐元	791	7.5257	5,950
印尼盾	26,686	0.0004	12
印度盧比	658	0.0853	56
越南盾	4,897,201	0.0003	1,403
孟加拉塔卡	42,956	0.0609	2,616
馬來西亞林吉特	1,266	1.6321	2,067
塞爾維亞第納爾	12,246	0.0646	790

2024年度財務報表附註(續)

(除特別註明外，金額單位為人民幣千元)

五 合併財務報表主要項目註釋 (續)

(77) 外幣貨幣性項目(續)

(a) 外幣貨幣性項目(續)

	原幣	匯率	折合人民幣
應付賬款			
美元	65,745	7.1884	472,604
英鎊	42,940	9.0765	389,747
馬來西亞林吉特	141,902	1.6321	231,599
歐元	10,030	7.5257	75,479
日元	201,666	0.0462	9,324
塞爾維亞第納爾	250,541	0.0646	16,172
越南盾	52,211,801	0.0003	14,953
孟加拉塔卡	188,444	0.0609	11,478
港幣	144	0.9260	105
其他應付款			
美元	219,854	7.1884	1,580,397
日元	95,536	0.0462	4,417
英鎊	164	9.0765	1,488
港幣	33,210	0.9260	30,754
歐元	4,869	7.5257	36,642
越南盾	57,505	0.0003	16
孟加拉塔卡	79	0.0609	5
馬來西亞林吉特	6,738	1.6321	10,997
塞爾維亞第納爾	6	0.0646	-
短期借款			
港幣	815,000	0.9260	754,723
歐元	212,084	7.5257	1,596,079
日元	538,008	0.0462	24,874
長期借款			
美元	122,707	7.1884	882,066
歐元	237,319	7.5257	1,785,990
長期借款-1年內到期			
美元	34,587	7.1884	248,624
歐元	4,006	7.5257	30,146

六 合併範圍的變更

(1) 同一控制下企業合併

(a) 本年度發生的同一控制下企業合併

經本公司董事會審議通過，本公司全資子公司上海電氣自動化集團有限公司（以下簡稱“自動化集團”）與上海電氣控股集團有限公司簽訂了《股權轉讓協議》，以現金方式收購電氣控股所持有的上海寧笙實業有限公司（“寧笙實業”）100%股權。本次交易價格以寧笙實業2024年6月30日評估基準日100%股權的評估值328,242.11萬元為基礎，扣除寧笙實業於2024年10月15日向原股東宣告分派的利潤20,000.00萬元後，經交易各方友好協商，寧笙實業100%股權交易價格為308,242.11萬元。本次交易已於2024年12月27日完成股權交割手續，並確定為合併日。

合併當年年初至合併日被合併方無營業收入（2023年：無），淨利潤299,884千元（2023年經重述：518,190千元），現金流量淨額47,328千元。

(b) 合併成本

	上海寧笙實業有限公司
現金	1,641,421
尚未支付的現金對價	1,441,000
合計	3,082,421

(c) 合併日被合併方資產、負債的賬面價值

	合併日	2023年12月31日
貨幣資金	164,422	117,093
預付款項	3	-
其他流動資產	-	32
長期股權投資	2,863,440	2,810,923
應付職工薪酬	(92)	(82)
應交稅費	(37)	(112)
其他應付款	(13)	(15)
淨資產	3,027,723	2,927,839
減：少數股東權益	-	-
取得的淨資產	3,027,723	2,927,839

2024年度財務報表附註(續)

(除特別註明外，金額單位為人民幣千元)

六 合併範圍的變更(續)

(2) 新增子公司

	主要經營地 及註冊地	業務性質	直接持股 比例%	間接持股 比例%	註冊資本 千元
上海電氣能源重裝科技（蓬萊）有限公司	山東省	專用設備製造業	-	100.00	人民幣80,000
新星能化重工有限公司	新疆維吾爾自 治區	專用設備製造業	-	100.00	人民幣40,000
義縣之恒新能源有限公司	遼寧省	新能源技術推廣服務	-	100.00	人民幣1,000
丹東上電能源裝備有限公司	遼寧省	發電機及發電機組製造	-	100.00	人民幣10,000
瓜州縣上電新能源開發有限公司	甘肅省	研究和試驗發展	-	100.00	人民幣5,000
溫嶺首曙新能源開發有限公司	浙江省	風力發電	-	85.00	人民幣50,000
上電（商丘）新能源裝備有限公司	河南省	金屬結構製造	-	100.00	人民幣10,000
上電若羌新能源有限公司	新疆維吾爾自 治區	其他技術推廣服務	-	100.00	人民幣1,000
Tianan Bulgaria Ltd	保加利亞	軸承工廠	-	100.00	歐元6,500
上海電氣羅馬尼亞有限公司	羅馬尼亞布加 勒斯特	EPC項目承接等	-	100.00	歐元600
上海新慕新能源環保工程有限公司	上海市	專業技術服務業	-	100.00	人民幣100,000
上海茗臻新能源環保工程有限公司	上海市	其他科技推廣服務業	-	100.00	人民幣100,000
洮南上電雙龍新能源有限公司	吉林省	電力供應	-	100.00	人民幣1,000
白城上電中鈺新能源有限公司	吉林省	電力供應	-	100.00	人民幣475,000
通榆縣上電新能源有限公司	吉林省	電力供應	-	100.00	人民幣293,000
白城上電儲能科技發展有限公司	吉林省	電力供應	-	100.00	人民幣182,000
白城上電儲能電站有限公司	吉林省	電力供應	-	100.00	人民幣182,000
華電上電（山東）新能源有限公司（註1）	山東省	電力供應	-	50.00	人民幣3,000

六 合併範圍的變更(續)

(2) 新增子公司(續)

	主要經營地 及註冊地	業務性質	直接持股 比例%	間接持股 比例%	註冊資本 千元
甘肅劉家峽浩博新能源有限公司	甘肅省	電力生產	-	100.00	人民幣5,000
保山上電能源有限公司	雲南省	電力供應	-	100.00	人民幣1,000
施甸上電新能源有限公司	雲南省	新能源技術推廣服務	-	100.00	人民幣1,000
上電新能源發展(山東)有限公司	山東省	電力供應	-	100.00	人民幣3,000
鄒城上電新能源有限公司	山東省	電力供應	-	70.00	人民幣399,000
鄒城恒風新能源有限公司	山東省	風力發電	-	100.00	人民幣398,000
上海寧笙實業有限公司	上海市	其他綜合管理服務	-	100.00	人民幣1,000
上海電氣集團能源有限公司	上海市	節能技術推廣服務	100.00	-	人民幣1,903,000
洮南綠源燃料有限公司	吉林省	石油、煤炭等燃料加工	-	100.00	人民幣206,240
洮南綠源電力有限公司	吉林省	節能技術推廣服務	-	100.00	人民幣117,500
洮南綠源東北生物質有限公司	吉林省	生物技術推廣服務	-	51.00	人民幣40,000
上海烜原動力科技有限公司	上海市	科技推廣和應用服務	-	100.00	人民幣1,000,000
蘇州電中燃油噴射科技有限公司	江蘇省	石油及製品批發	-	100.00	人民幣150,000
上海東方樞紐綜合能源服務有限公司	上海市	電氣機械和器材製造	60.00	-	人民幣160,000
中機浦發房地產有限公司	上海市	房地產開發經營	100.00	-	人民幣100,000

2024年度財務報表附註(續)

(除特別註明外，金額單位為人民幣千元)

六 合併範圍的變更(續)

(3) 處置子公司

	喪失控制權 的時點	喪失控制權 時點的處置 價款	喪失控制權 時點的處置 比例 (%)	喪失控制權 時點的處置 方式	喪失控制權時點 的判斷依據	處置價款 與享有該 子公司淨 資產份額 的差額
上海互感器廠有限公司	2024年6月	-	100	公司註銷	完成註銷登記	-
上海電氣風電設備黑龍江有限公司	2024年12月	-	100	公司註銷	完成註銷登記	-
內蒙古恒新能源有限責任公司	2024年12月	100,809	100	股權轉讓	完成股權交割	50,955
上電數智智能能源（棗莊）有限公司	2024年7月	-	100	公司註銷	完成註銷登記	-
上海電氣承廣電力工程有限公司	2024年1月	-	51	破產清算	移交法院指定 資產管理人	69,094
德國沃倫貝格機床有限公司	2024年1月	-	100	破產清算	完成註銷登記	-
上海電氣海外工程有限公司	2024年7月	-	100	公司註銷	完成註銷登記	-
吳江市太湖工業廢棄物處理有限公司	2024年9月	-	100	破產清算	移交法院指定 資產管理人	6,050
上海馨馨企業管理諮詢合夥企業	2024年11月	-	20	公司註銷	完成註銷登記	-
上海濟馨企業管理諮詢合夥企業	2024年11月	-	20	公司註銷	完成註銷登記	-
上海荊騰企業管理諮詢合夥企業	2024年11月	-	20	公司註銷	完成註銷登記	-
斯科睿（惠州市）科技有限公司	2024年6月	-	28	公司註銷	完成註銷登記	-
上海探真激光技術有限公司	2024年1月	-	54	破產清算	移交法院指定 資產管理人	(19,022)
蘇州電中燃油噴射科技有限公司	2024年12月	151,293	100	股權轉讓	完成股權交割	-

七 在其他主體中的權益

(1) 在子公司中的權益

(a) 企業集團的構成

	主要經營地 及註冊地	業務 性質	註冊資本（元）	持股比例%	
				直接	間接
通過設立或股權投資等方式取得					
機電股份（附註三（34））	上海	製造業	人民幣1,022,739,308	48.81	-
上海鍋爐廠有限公司	上海	製造業	人民幣507,487,000	100.00	-
上海電氣集團上海電機廠有限公司	上海	製造業	人民幣399,146,200	100.00	-
上海南華蘭陵電氣有限公司（註1）	上海	製造業	人民幣100,000,000	-	50.00
上海三菱電梯有限公司（註1）	上海	製造業	美元155,269,363	-	52.00
上海電氣電站設備有限公司	上海	製造業	美元264,791,667	-	60.00
上海電氣風電集團股份有限公司	上海	製造業	人民幣1,333,333,400	61.40	0.60
上海汽輪機廠有限公司	上海	製造業	人民幣671,241,700	100.00	-
上海電氣核電設備有限公司	上海	製造業	人民幣3,788,194,200	96.00	4.00
上海電氣輸配電集團有限公司（附註三（34））	上海	製造業	人民幣2,000,000,000	50.00	-

2024年度財務報表附註(續)

(除特別註明外，金額單位為人民幣千元)

七 在其他主體中的權益(續)

(1) 在子公司中的權益(續)

(a) 企業集團的構成(續)

	主要經營地 及註冊地	業務 性質	註冊資本 (元)	持股比例%	
				直接	間接
上海電器進出口有限公司	上海	服務業	人民幣10,000,000	100.00	-
上海電氣燃氣輪機有限公司	上海	製造業	人民幣600,000,000	60.00	-
上海電氣上重碾磨特裝設備有限公司	上海	製造業	人民幣150,000,000	100.00	-
上海電氣風電雲南有限公司	雲南	製造業	人民幣20,000,000	-	100.00
上海市機電設計研究院有限公司	上海	服務業	人民幣1,956,123,400	100.00	-
上海納傑電氣成套有限公司 (註1)	上海	製造業	人民幣50,000,000	-	85.00
上海鼓風機廠有限公司	上海	製造業	人民幣5,000,000	100.00	-
上海集優銘宇機械科技有限公司	上海	製造業	人民幣2,305,970,870	87.68	7.88
上海電氣實業有限公司	上海	服務業	人民幣209,700,600	100.00	-
通訊公司 (註3)	上海	製造業	人民幣300,000,000	40.00	-
上海電氣投資有限公司	上海	金融業	人民幣2,951,547,300	100.00	-

七 在其他主體中的權益(續)

(1) 在子公司中的權益(續)

(a) 企業集團的構成(續)

	主要經營地 及註冊地	業務 性質	註冊資本 (元)	持股比例%	
				直接	間接
同一控制下企業合併取得					
上海電器股份有限公司人民電器廠	上海	製造業	人民幣132,352,900	-	68.00
上海電氣輸配電工程成套有限公司	上海	製造業	人民幣50,000,000	-	100.00
上海電氣集團財務有限責任公司	上海	金融業	人民幣3,000,000,000	74.63	14.28
上海電氣集團置業有限公司	上海	房地產業	人民幣1,681,000,000	100.00	-
上海電氣電站環保工程有限公司	上海	製造業	人民幣102,631,579	95.56	-
上海第一機床廠有限公司	上海	製造業	人民幣620,000,000	100.00	-
上海電氣融資租賃有限公司	上海	服務業	人民幣3,000,000,000	100.00	-
上海電裝燃油噴射有限公司	上海	製造業	美元29,400,000	61.00	-
上海寧笙實業有限公司	上海	綜合管理	人民幣1,000,000	-	100.00

2024年度財務報表附註(續)

(除特別註明外，金額單位為人民幣千元)

七 在其他主體中的權益(續)

(1) 在子公司中的權益(續)

(a) 企業集團的構成(續)

	主要經營地 及註冊地	業務 性質	註冊資本（元）	持股比例%	
				直接	間接
非同一控制下企業合併取得					
上海飛航電線電纜有限公司（註1）	上海	製造業	人民幣210,000,000	-	30.00
上海華普電纜有限公司（註1）	上海	製造業	人民幣200,000,000	-	40.00
深圳市贏合科技股份有限公司（附註三（34））	廣東	製造業	人民幣649,537,963	-	28.41

註1： 根據上海南華蘭陵電氣有限公司、上海三菱電梯有限公司、上海納傑電氣成套有限公司、上海飛航電線電纜有限公司，上海華普電纜有限公司及華電上電（山東）新能源有限公司的公司章程，本集團在上述公司董事會中佔多數席位，能夠主導其重大財務和經營決策，因此本集團對其具有實質控制，進而認定其為子公司併合並其財務報表。

註2： 本集團的子公司機電股份、上海電氣風電集團股份有限公司（“電氣風電”）、深圳市贏合科技股份有限公司為股份有限公司，其他子公司均為有限責任公司。

註3： 根據通訊公司的公司章程，本集團能夠主導其重大財務和經營決策，因此本集團對其具有實質控制，進而認定其為子公司併合並其財務報表。

註4： 由於本集團下屬子公司較多，上表僅列示了對利潤表或所有者權益影響重大的子公司，未將所有子公司逐一列示。

七 在其他主體中的權益(續)

(1) 在子公司中的權益(續)

(b) 存在重要少數股東權益的子公司

本集團綜合考慮子公司是否為上市公司、其少數股東權益佔本集團合併股東權益的比例等因素，確定存在重要少數股東權益的子公司，列示如下：

	少數股東 持股比例	歸屬於少數 股東的損益	向少數股東 支付股利	年末累計 少數股東權益
機電股份	51.19%	893,905	499,301	9,647,323
電氣風電	38.00%	(299,498)	-	1,954,881
贏合科技	71.59%	907,961	570,863	5,091,604

(c) 存在重要少數股東權益的子公司的主要財務信息

下表列示了上述子公司主要財務信息。這些信息為本集團內各企業之間相互抵銷前的金額：

2024	機電股份	電氣風電	贏合科技
流動資產	28,538,486	16,946,412	11,795,149
非流動資產	6,627,227	12,258,597	2,966,313
資產合計	35,165,713	29,205,009	14,761,462
負債合計	18,823,268	24,081,187	7,801,639
營業收入	20,682,466	10,438,021	8,523,721
淨利潤/(虧損)	1,351,418	(785,769)	1,050,998
綜合收益總額	1,351,418	(786,548)	1,050,881
經營活動產生的現金流量淨額	897,400	43,345	26,506

2024年度財務報表附註(續)

(除特別註明外，金額單位為人民幣千元)

七 在其他主體中的權益(續)

(1) 在子公司中的權益(續)

(c) 存在重要少數股東權益的子公司的主要財務信息 (續)

2023	機電股份	電氣風電	贏合科技
流動資產	30,699,835	14,870,483	14,588,588
非流動資產	6,516,945	10,986,933	2,953,496
資產合計	37,216,780	25,857,416	17,542,084
負債合計	21,008,134	19,983,032	11,041,531
營業收入	22,321,161	10,114,213	9,749,786
淨利潤/(虧損)	1,562,689	(1,271,528)	1,019,175
綜合收益總額	1,562,689	(1,269,013)	1,019,221
經營活動產生/(使用)的現金流量淨額	1,265,129	(3,948,779)	1,398,987

(2) 在合營企業和聯營企業中的權益

(a) 重要的合營企業或聯營企業

確定重要的合營企業和聯營企業列示如下：

	主要經營地/ 註冊地	業務性質	持股比例%		會計處理
			直接	間接	
合營企業					
上海發那科智能機械有限公司	上海	通信設備製造業	-	49	權益法
上海發那科機器人有限公司	上海	專用設備製造業	-	50	權益法
聯營企業					
上海一冷開利空調設備有限公司	上海	通用設備製造業	-	30	權益法

七 在其他主體中的權益(續)

(2) 在合營企業和聯營企業中的權益(續)

(b) 重要合營企業和聯營企業的主要財務信息

下表列示了重要合營和聯營企業的財務信息，這些財務信息調整了會計政策差異且調節至本財務報表賬面價值：

2024年	上海發那科智能機械 有限公司	上海發那科機器人 有限公司	上海一冷開利空調設 備有限公司
流動資產	2,049,082	5,149,638	2,774,295
非流動資產	14,626	2,136,120	747,367
資產合計	2,063,708	7,285,758	3,521,662
流動負債	943,753	1,823,658	1,972,656
非流動負債	-	3,851	-
負債合計	943,753	1,827,509	1,972,656
少數股東權益	-	-	-
歸屬於母公司股東權益	1,119,955	5,458,249	1,549,006
按持股比例享有的淨資產份額	548,778	2,729,124	464,702
調整事項	-	-	4,067
投資的賬面價值	548,778	2,729,124	468,769

2024年度財務報表附註(續)

(除特別註明外，金額單位為人民幣千元)

七 在其他主體中的權益(續)

(2) 在合營企業和聯營企業中的權益(續)

(b) 重要合營企業和聯營企業的主要財務信息(續)

下表列示了重要合營和聯營企業的財務信息，這些財務信息調整了會計政策差異且調節至本財務報表賬面價值：(續)

2024年	上海發那科智能機械 有限公司	上海發那科機器人有 限公司	上海一冷開利空調設 備有限公司
營業收入	2,720,269	6,069,848	5,515,275
淨利潤	302,664	643,891	521,185
其他綜合收益	-	-	-
綜合收益總額	302,664	643,891	521,185
收到的股利	50,608	262,473	65,400

七 在其他主體中的權益(續)

(2) 在合營企業和聯營企業中的權益(續)

(b) 重要合營企業和聯營企業的主要財務信息(續)

下表列示了重要合營和聯營企業的財務信息，這些財務信息調整了會計政策差異且調節至本財務報表賬面價值：(續)

2023年	上海發那科智能機械 有限公司	上海發那科機器人 有限公司	上海一冷開利空調設 備有限公司
流動資產	1,412,065	5,499,928	2,037,839
非流動資產	13,383	2,131,507	712,500
資產合計	1,425,448	7,631,435	2,750,339
流動負債	504,875	2,281,110	1,508,489
非流動負債	-	11,022	7,546
負債合計	504,875	2,292,132	1,516,035
少數股東權益	-	-	-
歸屬於母公司股東權益	920,573	5,339,303	1,234,304
按持股比例享有的淨資產份額	451,081	2,669,651	370,291
調整事項	-	-	9,650
投資的賬面價值	451,081	2,669,651	379,941

2024年度財務報表附註(續)

(除特別註明外，金額單位為人民幣千元)

七 在其他主體中的權益(續)

(2) 在合營企業和聯營企業中的權益(續)

(b) 重要合營企業和聯營企業的主要財務信息(續)

下表列示了重要合營和聯營企業的財務信息，這些財務信息調整了會計政策差異且調節至本財務報表賬面價值：(續)

2023年	上海發那科智能機械有限公司	上海發那科機器人有限公司	上海一冷開利空調設備有限公司
營業收入	1,635,047	7,389,452	4,358,067
淨利潤	206,564	1,049,893	315,657
其他綜合收益	-	-	-
綜合收益總額	206,564	1,049,893	316,653
收到的股利	85,871	333,025	103,927

本集團以合營企業和聯營企業的合併財務報表中歸屬於母公司的金額為基礎，按持股比例計算相應的淨資產份額。合營企業和聯營企業的合併財務報表中的金額考慮了取得投資時合營企業和聯營企業可辨認淨資產和負債的公允價值以及統一會計政策的影響。

其他調整事項包括內含商譽等。

本年無重大合營企業和聯營企業發生超額虧損。

八 與金融工具相關的風險

本集團的經營活動會面臨各種金融風險：市場風險（主要為外匯風險、利率風險和其他價格風險）、信用風險和流動性風險。本集團整體的風險管理計劃針對金融市場的不可預見性，力求減少對本集團財務業績的潛在不利影響。

(1) 市場風險

(a) 外匯風險

本集團的於中國境內的業務以人民幣結算，海外業務以包括美元、歐元等外幣項目結算，因此海外業務的結算存在外匯風險。此外，本集團已確認的外幣資產和負債及未來的外幣交易（外幣資產和負債及外幣交易的計價貨幣主要為美元）依然存在外匯風險。本集團總部財務部門負責監控集團外幣交易和外幣資產及負債的規模，以最大程度降低面臨的外匯風險；於2024年12月31日，本集團的外幣借款為740,429千美元，折合人民幣5,322,502千元，本集團通常通過簽署遠期外匯合約的方式來降低外匯風險。

於2024年12月31日及2023年12月31日，本集團內記賬本位幣為人民幣的公司持有的外幣金融資產和外幣金融負債折算成人民幣的金額列示如下：

	2024年12月31日				
	美元項目	日元項目	歐元項目	港幣項目	合計
外幣金融資產-					
貨幣資金	4,248,347	30,156	568,657	238,880	5,086,040
應收賬款	3,346,659	-	203,247	37,368	3,587,274
其他應收款	519,943	103	5,950	50,521	576,517
合計	8,114,949	30,259	777,854	326,769	9,249,831
外幣金融負債-					
應付賬款	472,604	9,324	75,479	105	557,512
其他應付款	1,580,397	4,417	36,642	30,754	1,652,210
短期借款	-	24,874	1,596,079	754,723	2,375,676
長期借款	882,066	-	1,785,990	-	2,668,056
一年內到期的長期借款	248,624	-	30,146	-	278,770
合計	3,183,691	38,615	3,524,336	785,582	7,532,224

2024年度財務報表附註(續)

(除特別註明外，金額單位為人民幣千元)

八 與金融工具相關的風險(續)

(1) 市場風險(續)

(a) 外匯風險(續)

	2023年12月31日				合計
	美元項目	日元項目	歐元項目	港幣項目	
外幣金融資產-					
貨幣資金	3,551,554	54,118	390,618	1,782	3,998,072
應收賬款	11,590,732	-	1,144,803	-	12,735,535
其他應收款	681,355	1,228	175,152	-	857,735
合計	15,823,641	55,346	1,710,573	1,782	17,591,342
外幣金融負債-					
應付賬款	1,562,664	11,499	1,015,441	-	2,589,604
其他應付款	1,029,782	19,875	151,150	-	1,200,807
短期借款	460,376	-	1,645,685	453,100	2,559,161
長期借款	2,512,883	-	755,888	-	3,268,771
一年內到期的長期借款	244,968	-	1,966,726	-	2,211,694
合計	5,810,673	31,374	5,534,890	453,100	11,830,037

於2024年12月31日，對於本集團上述外幣金融資產和外幣金融負債，如果人民幣對其升值或貶值5%，則本集團將增加/（減少）稅前利潤列示如下：

	升值	貶值
人民幣對美元	(246,563)	246,563
人民幣對日元	418	(418)
人民幣對歐元	137,324	(137,324)
人民幣對港幣	22,941	(22,941)

八 與金融工具相關的風險(續)

(1) 市場風險(續)

(b) 利率風險

本集團的利率風險主要產生於長期銀行借款及應付債券等長期帶息債務。浮動利率的金融負債使本集團面臨現金流量利率風險，固定利率的金融負債使本集團面臨公允價值利率風險。本集團根據當時的市場環境來決定固定利率及浮動利率合同的相對比例。於2024年12月31日，本集團浮動利率帶息債務主要為以人民幣、美元和歐元計價的浮動利率長期借款，金額計人民幣21,011,099千元（2023年12月31日：計人民幣18,964,383千元）。

本集團總部財務部門持續監控集團利率水平。利率上升會增加新增帶息債務的成本以及本集團尚未付清的以浮動利率計息的帶息債務的利息支出，並對本集團的財務業績產生重大的不利影響，管理層會依據最新的市場狀況及時做出調整。

於2024年12月31日，如果以浮動利率計算的借款利率上升或下降50個基點，其他因素保持不變，本集團的稅前利潤會減少或增加約人民幣103,040千元（2023年12月31日：約人民幣94,821千元）。

(c) 其他價格風險

本集團其他價格風險主要產生於各類權益工具投資，存在權益工具價格變動的風險。

於2024年12月31日，如果本集團各類權益工具投資的預期價格上漲或下跌5%，其他因素保持不變，則本集團將增加或減少稅前利潤約人民幣40,817千元（2023年12月31日：約人民幣81,482千元），對其他綜合收益無影響（2023年12月31日：無）。

2024年度財務報表附註(續)

(除特別註明外，金額單位為人民幣千元)

八 與金融工具相關的風險(續)

(2) 信用風險

本集團信用風險主要產生於貨幣資金、發放貸款及墊款、長期應收款、應收票據、應收賬款、應收款項融資、其他應收款、合同資產、債權投資、其他債權投資和財務擔保合同等，以及未納入減值評估範圍的以公允價值計量且其變動計入當期損益的債務工具投資和衍生金融資產等。於資產負債表日，本集團金融資產的賬面價值已代表其最大信用風險敞口；資產負債表表外的最大信用風險敞口為履行擔保/承諾所需支付的最大金額人民幣1,100,491千元（附註八（3））。

本集團銀行存款主要存放於國有銀行和其它大中型上市銀行，應收銀行承兌匯票主要由國有銀行和其他大中型上市銀行進行承兌，本集團認為其不存在重大的信用風險，不會產生因對方單位違約而導致的任何重大損失。

本集團持有的債權投資及其他債權投資主要為國債及金融債等具有較高信用評級的固定收益類債券。本集團通過設定整體投資額度以控制信用風險敞口，並且每年覆核和審批投資額度。本集團會定期監控債券投資的信用風險敞口、債券信用評級的變化及其他相關信息，確保整體信用風險在可控的範圍內。

八 與金融工具相關的風險(續)

(2) 信用風險(續)

對於應收票據、應收賬款、其他應收款和合同資產，本集團設定相關政策以控制信用風險敞口。本集團基於對客戶的財務狀況、從第三方獲取擔保的可能性、信用記錄及其它因素諸如目前市場狀況等評估客戶的信用資質並設置相應信用期。本集團會定期對客戶信用記錄進行監控，對於信用記錄不良的客戶，本集團會採用書面催款、縮短信用期或取消信用期等方式，以確保本集團的整體信用風險在可控的範圍內。同時，對於信用風險特徵顯著不同的應收商業承兌匯票、應收賬款和合同資產，本集團根據處於不同情況的合同對手方的歷史信用損失經驗、經營模式、當前狀況及對其未來狀況的預測，並結合外部律師的專業法律意見、與訴訟相關的保全資產情況，評估了多情景下預計現金流量分佈的不同情況，並根據不同情景下的預期信用損失率和各情景發生的概率權重，相應計提預期信用損失。

此外，財務擔保和貸款承諾可能會因為交易對手方違約而產生風險，本集團對財務擔保和貸款承諾制定了嚴格的申請和審批要求，綜合考慮內外部信用評級等信息，持續監控信用風險敞口、交易對手方信用評級的變化及其他相關信息，確保整體信用風險在可控的範圍內。

對於租賃公司提供的租賃業務，本集團僅與經認可的、信譽良好的第三方進行交易。按照本集團的政策，對所有採用信用方式進行交易的客戶均需進行信用審核。本集團對於長期應收租賃款餘額進行持續監控，以確保本集團不致面臨重大壞賬風險。

財務公司所提供的貸款業務均為與電氣控股下屬單位的交易。本集團建立了信貸質量評價體系，按貸款人的風險水平設定授信額度並決定所需的抵押物價值或擔保水平。風險評估包括貸款人調查、風險評級、授信額度評定、貸款審查以及貸後監控等。本集團定期進行風險評估，確保本集團及時監控可能出現的風險並採取適當的規避措施。

於2024年12月31日，本集團因債務人抵押而持有的重大擔保物的公允價值人民幣3,847,058千元，該等債務的風險敞口為人民幣5,845,686千元。

於2024年12月31日，本集團應收某聯營公司其他應收款人民幣222,344千元，該其他應收款由該聯營公司的關聯企業承諾將對未得到清償的被擔保債務承擔連帶保證責任。

2024年度財務報表附註(續)

(除特別註明外，金額單位為人民幣千元)

八 與金融工具相關的風險(續)

(3) 流動性風險

本集團內各子公司負責其自身的現金流量預測。總部財務部門在匯總各子公司現金流量預測的基礎上，在集團層面持續監控短期和長期的資金需求，以確保維持充裕的現金儲備和可供隨時變現的有價證券；同時持續監控是否符合借款協議的規定，從主要金融機構獲得提供足夠備用資金的承諾，以滿足短期和長期的資金需求。

下表概括了金融負債按未折現的合同現金流量所作的到期期限分析：

2024年	一年以內	一年到兩年	兩年到五年	五年以上	合計
短期借款	9,657,774	-	-	-	9,657,774
交易性金融負債及衍生金融負債	64,038	-	-	-	64,038
應付票據	15,124,080	-	-	-	15,124,080
應付賬款	60,569,875	-	-	-	60,569,875
吸收存款及同業存放	7,553,535	-	-	-	7,553,535
長期借款(含一年內到期)	9,778,842	9,129,526	7,714,663	14,409,580	41,032,611
應付債券(含一年內到期)	766,065	-	-	-	766,065
長期應付款(含一年內到期)	254,888	38,330	221,200	276,297	790,715
租賃負債	393,439	977,590	286,578	262,498	1,920,105
其他金融負債	17,197,503	-	-	-	17,197,503
合計	121,360,039	10,145,446	8,222,441	14,948,375	154,676,301

八 與金融工具相關的風險(續)

(3) 流動性風險(續)

於資產負債表日，本集團對外提供的財務擔保和非財務保函的最大擔保金額按照相關方能夠要求支付的最早時間段列示如下：

2024年12月31日	一年以內	一到二年	二到五年	五年以上	合計
財務擔保	1,100,491	-	-	-	1,100,491

2023年12月31日	一年以內	一到二年	二到五年	五年以上	合計
財務擔保	1,786,278	-	-	-	1,786,278
承兌匯票	2,409	-	-	-	2,409
合計	1,788,687	-	-	-	1,788,687

2024年度財務報表附註(續)

(除特別註明外，金額單位為人民幣千元)

八 與金融工具相關的風險(續)

(4) 資本管理

本集團資本管理政策的目標是為了保障本集團能夠持續經營，從而為股東提供回報，並使其他利益相關者獲益，同時維持最佳的資本結構以降低資本成本。

為了維持或調整資本結構，本集團可能會調整支付給股東的股利金額、向股東返還資本、發行新股或出售資產以減低債務。

本集團的總資本為合併資產負債表中所列示的股東權益。本集團不受制於外部強制性資本要求，利用傳動比率監控資本。

於2024年12月31日及2023年12月31日，本集團的傳動比率列示如下：

	2024年12月31日	2023年12月31日 (經重述)
計息銀行借款和其他借款	46,020,408	45,281,492
其中：		
短期借款（附註五（33））	9,548,227	8,272,416
長期借款（附註五（45））	27,682,117	30,893,868
一年內到期的長期借款（附註五（43））	8,790,064	6,115,208
債券	766,064	765,374
租賃負債	1,840,945	1,450,546
客戶存款	7,333,529	7,240,915
淨負債	55,960,946	54,738,327
權益總額	77,380,319	79,854,479
權益總額和淨負債	133,341,265	134,592,806
傳動比率	41.97%	40.67%

九 公允價值的披露

公允價值計量結果所屬的層次，由對公允價值計量整體而言具有重要意義的輸入值所屬的最低層次決定：

第一層次：相同資產或負債在活躍市場上未經調整的報價。

第二層次：除第一層次輸入值外相關資產或負債直接或間接可觀察的輸入值。

第三層次：相關資產或負債的不可觀察輸入值。

(1) 以公允價值計量的資產和負債

2024年	公允價值計量使用的輸入值			合計
	活躍市場報價 (第一層次)	重要可觀察 輸入值 (第二層次)	重要不可觀察 輸入值 (第三層次)	
金融資產				
交易性金融資產-				
交易性基金投資	6,308,325	-	-	6,308,325
交易性權益工具投資	20,754	-	-	20,754
交易性債券投資	826,182	-	-	826,182
理財產品	-	271,434	-	271,434
非套期的衍生金融工具	-	352,865	-	352,865
衍生金融資產	-	520	-	520
應收款項融資-				
以公允價值計量且其變動計 入其他綜合收益的應收票據	-	-	1,034,747	1,034,747
以公允價值計量且其變動計 入其他綜合收益的應收賬款	-	-	57,249	57,249
其他流動資產-				
同業存單	-	3,649,157	-	3,649,157
其他短期債權投資	-	-	329,401	329,401
其他非流動金融資產	795,582	601,174	5,038,660	6,435,416
其他債權投資	368,431	-	-	368,431
合計	8,319,274	4,875,150	6,460,057	19,654,481
金融負債				
衍生金融負債	-	25,507	-	25,507
交易性金融負債	-	38,531	-	38,531
合計	-	64,038	-	64,038

2024年度財務報表附註(續)

(除特別註明外，金額單位為人民幣千元)

九 公允價值的披露(續)

(1) 以公允價值計量的資產和負債(續)

2023年	公允價值計量使用的輸入值			合計
	活躍市場報價 (第一層次)	重要可觀察 輸入值 (第二層次)	重要不可觀察 輸入值 (第三層次)	
金融資產				
交易性金融資產-				
交易性基金投資	6,254,518	-	-	6,254,518
交易性權益工具投資	69,727	-	-	69,727
交易性債券投資	615,337	-	-	615,337
理財產品	-	206,885	-	206,885
非套期的衍生金融工具	-	345,896	-	345,896
衍生金融資產	-	12,798	-	12,798
應收款項融資-				
以公允價值計量且其變動計入其他綜合收益的應收票據	-	-	1,242,567	1,242,567
以公允價值計量且其變動計入其他綜合收益的應收賬款	-	-	112,377	112,377
其他流動資產-				
同業存單	-	4,244,935	-	4,244,935
其他非流動金融資產	1,604,695	543,945	5,190,472	7,339,112
合計	8,544,277	5,354,459	6,545,416	20,444,152
金融負債				
衍生金融負債	-	3,425	-	3,425
交易性金融負債	-	34,435	-	34,435
合計	-	37,860	-	37,860

九 公允價值的披露(續)

(1) 以公允價值計量的資產和負債(續)

本集團以導致各層次之間轉換的事項發生日為確認各層次之間轉換的時點。本年度無第一層次與第二層次間的轉換。

對於在活躍市場上交易的金融工具，本集團以其活躍市場報價確定其公允價值；對於不在活躍市場上交易的金融工具，本集團採用估值技術確定其公允價值。其中初始確認時直接指定為以公允價值計量且其變動計入當期損益的金融資產所使用的估值模型主要為蒙特卡洛類比模型等，估值技術的輸入值主要包括股票預期收益率、股票預期波動率等；債券投資和理財產品的公允價值基本從第三方對同一或可比資產的報價中獲取，所使用的估值模型主要為現金流量折現模型和市場可比公司模型等。

第二層次公允價值計量的相關信息如下：

	2024年末	估值技術	可觀察輸入值	
			名稱	範圍/加權平均值
衍生金融資產				
遠期外匯合同及期貨	520	收益法	美元兌人民幣 遠期匯率	範圍：7.1720-7.1951 加權平均值：7.1801

	2023年末	估值技術	可觀察輸入值	
			名稱	範圍/加權平均值
衍生金融資產				
遠期外匯合同	12,798	收益法	美元兌人民幣 遠期匯率	範圍：6.7130-7.2258 加權平均值：7.0467

2024年度財務報表附註(續)

(除特別註明外，金額單位為人民幣千元)

九 公允價值的披露(續)

(1) 以公允價值計量的資產和負債(續)

第三層次公允價值計量的調節信息如下：

2024年	當期利得或損失總額						年末持有 計入 損益的當 期未實現 利得或損 失的變動
	年初餘額	轉出 第三層次	計入損益	計入其他 綜合收益	購買	出售	年末餘額
金融資產							
其他流動資產	-	-	(250,138)	-	579,539	-	329,401
其他非流動金融資產	5,190,472	-	(147,191)	691	39,173	(44,485)	5,038,660
應收款項融資	1,354,944	-	-	-	2,042,997	(2,305,945)	1,091,996
合計	6,545,416	-	(397,329)	691	2,661,709	(2,350,430)	6,460,057

2023年	當期利得或損失總額						年末持有 計入 損益的當 期未實現 利得或損 失的變動
	年初餘額	轉出 第三層次	計入損益	計入其他 綜合收益	購買	出售	年末餘額
金融資產							
其他非流動金融資產	6,487,372	(884,488)	(85,003)	-	80,646	(408,055)	5,190,472
應收款項融資	2,105,589	-	-	(2,202)	1,670,492	(2,418,935)	1,354,944
合計	8,592,961	(884,488)	(85,003)	(2,202)	1,751,138	(2,826,990)	6,545,416

九 公允價值的披露(續)

(1) 以公允價值計量的資產和負債(續)

第三層次公允價值計量的重要不可觀察輸入值概述如下：

		輸入值				
估值技術	2024年 12月31日 公允價值	名稱	範圍/加權 平均值	與公允價 值之間的 關係	可觀察/ 不可觀察	
以公允價值計量且其變動計入 當期損益的其他流動資產						
收益法	329,401	折現率	9.1%	負相關	不可觀察	
以公允價值計量且其變動計入 當期損益的其他非流動金融資產						
收益法	3,860,250	折現率	4.4%- 12.6%	負相關	不可觀察	
可比交易案例 法	633,114	缺少控制權	11.6%	負相關	不可觀察	
市場倍數法	545,296	市淨率	1.0%-2.6%	正相關	不可觀察	
		規模風險折扣	20%	負相關	不可觀察	
		流動性折扣	25%	負相關	不可觀察	
以公允價值計量且其變動計入 其他綜合收益的應收票據						
收益法	1,034,747	折現率	1.3%	負相關	不可觀察	
以公允價值計量且其變動計入 其他綜合收益的應收賬款						
收益法	57,249	折現率	4.8%-6%	負相關	不可觀察	
		6,460,057				

2024年度財務報表附註(續)

(除特別註明外，金額單位為人民幣千元)

九 公允價值的披露(續)

(2) 不以公允價值計量的金融資產和金融負債

本集團以攤余成本計量的金融資產和金融負債主要包括：應收票據、應收賬款、其他應收款、債權投資、長期應收款、短期借款、應付款項、長期借款、應付債券和長期應付款等。

除下述金融資產和金融負債以外，其他不以公允價值計量的金融資產和金融負債的賬面價值與公允價值差異很小。

	2024年12月31日		2023年12月31日	
	賬面價值	公允價值	賬面價值	公允價值
金融負債-				
長期借款	27,682,117	27,086,587	30,893,868	29,948,920
應付債券	-	-	749,300	749,232
合計	27,682,117	27,086,587	31,643,168	30,698,152

長期借款以合同規定的未來現金流量按照市場上具有可比信用等級並在相同條件下提供幾乎相同現金流量的利率進行折現後的現值確定其公允價值，屬於第二層次。

十 關聯方關係及其交易

(1) 母公司

	註冊地	業務性質	註冊資本 (千元)	對本公司持股比 例 (%)	對本公司表決權 比例 (%)
上海電氣控股集團有限公司	中國上海	承包、製造、銷售、服務	11,472,116	43.09	43.09

本公司的最終控制方為上海電氣控股集團有限公司。

(2) 子公司

子公司詳見附註七（1）。

(3) 合營企業和聯營企業

合營企業和聯營企業的基本情況及相關信息見附註五（19）及附註七（2）。

(4) 其他關聯方

	關聯方關係
蘇州天沃科技股份有限公司	母公司控制的公司
蕪湖海立馬瑞利汽車熱管理系統有限公司	母公司控制的公司
蕪湖海立物業管理有限公司	母公司控制的公司
蕪湖海立新能源技術有限公司	母公司控制的公司
綿陽海立電器有限公司	母公司控制的公司
海立馬瑞利汽車系統有限公司	母公司控制的公司
海立馬瑞利（無錫）汽車熱管理系統有限公司	母公司控制的公司
海立馬瑞利（南通）車用空調壓縮機有限公司	母公司控制的公司
杭州富生電器有限公司	母公司控制的公司
昂華（上海）自動化工程股份有限公司	母公司控制的公司
張化機（蘇州）重裝有限公司	母公司控制的公司
太平洋機電（集團）有限公司	母公司控制的公司
塔爾煤田一區發電有限公司	母公司控制的公司
南昌海立電器有限公司	母公司控制的公司
華信資源有限責任公司	母公司控制的公司
中機國能電力工程有限公司	母公司控制的公司
上海重型機器廠有限公司	母公司控制的公司

2024年度財務報表附註(續)

(除特別註明外，金額單位為人民幣千元)

十 關聯方關係及其交易(續)

(4) 其他關聯方(續)

	關聯方關係
上海船用曲軸有限公司	母公司控制的公司
上海自動化儀錶有限公司	母公司控制的公司
上海聯合木材工業有限公司	母公司控制的公司
上海電氣集團香港有限公司	母公司控制的公司
上海電氣輕工資產管理有限公司	母公司控制的公司
上海電氣輕工工具有限公司	母公司控制的公司
上海電氣物業有限公司	母公司控制的公司
上海電氣國際經濟貿易有限公司	母公司控制的公司
上海電氣企業發展有限公司	母公司控制的公司
上海電氣人力資源有限公司	母公司控制的公司
上海電氣（集團）總公司教育中心	母公司控制的公司
上海海立鑄造有限公司	母公司控制的公司
上海海立電器有限公司	母公司控制的公司
上海海立特種製冷設備有限公司	母公司控制的公司
上海海立新能源技術有限公司	母公司控制的公司
上海海立（集團）股份有限公司	母公司控制的公司
上海搪瓷不銹鋼製品聯合有限公司	母公司控制的公司
上海雙愛物業管理有限公司	母公司控制的公司
上海北際建材市場經營管理有限公司	母公司控制的公司
上海冷氣機廠有限公司	母公司控制的公司
上海共鑫投資管理有限公司	母公司控制的公司
上海英雄實業有限公司	母公司控制的公司
上海電氣軸承有限公司	母公司控制的公司
玉門鑫能光熱第一電力有限公司	母公司控制的公司
上海砥安投資管理有限公司	其他關聯企業
上海申欣風力發電有限公司	其他關聯企業
上海湃博智典企業管理有限公司	其他關聯企業
上海微電子裝備（集團）股份有限公司	其他關聯企業
上海定向投資管理有限公司	其他關聯企業
上海大隆機器廠有限公司	其他關聯企業
上海八佰秀企業管理有限公司	其他關聯企業
西門子（中國）有限公司	其他關聯企業

十 關聯方關係及其交易(續)

(5) 關聯方交易

本集團與關聯方的交易價格參照同類商品或者同類業務的市場價格制定。

(a) 關聯方商品和勞務交易

自關聯方購買商品和接受勞務

	2024年	2023年
母公司控制的公司	210,954	251,944
合營企業	-	94
聯營企業	3,662,897	3,192,247
其他關聯企業	62,683	617,795
合計	3,936,534	4,062,080

向關聯方銷售商品和提供勞務

	2024年	2023年
電氣控股	287,253	229,092
母公司控制的公司	265,324	258,950
合營企業	2,579	10,999
聯營企業	1,995,443	960,406
其他關聯企業	222,327	4,652,741
合計	2,772,926	6,112,188

關聯方建造合同收入

	2024年	2023年
母公司控制的公司	25,287	1,268,154

2024年度財務報表附註(續)

(除特別註明外，金額單位為人民幣千元)

十 關聯方關係及其交易(續)

(5) 關聯方交易(續)

(b) 關聯方租賃

作為出租人

	2024年租賃收入	2023年租賃收入
電氣控股	-	16,298
母公司控制的公司	176,890	158,327
合營企業	7,068	6,963
聯營企業	18,013	16,215
其他關聯企業	26,518	1,440
合計	228,489	199,243

作為承租人—本集團作為承租方當年租入的使用權資產：

	租賃資產種類	2024年	2023年
母公司控制的公司	房屋及建築物	9,159	8,991

(c) 關聯方向本集團提供的借款

	2024年	2023年
電氣控股	101,600	122,750

(d) 本集團向關聯方提供的借款及產生的利息

	2024年	2023年
母公司控制的公司	635	-
其他關聯方	7	-
合營企業	101,480	118,163
合計	102,122	118,163

十 關聯方關係及其交易(續)

(5) 關聯方交易(續)

(e) 本集團向關聯方償還的借款

	2024年	2023年
電氣控股	71,600	30,000
母公司控制的公司	205,212	226,966
合計	276,812	256,966

(f) 本集團向關聯方提供的借款擔保

	2024年度		2023年度	
	最高額	實際擔保額	最高額	實際擔保額
上海電氣控股集團有限公司	901,233	901,233	-	-
天津市青沅水處理技術有限公司	253,000	160,730	253,000	160,730
中機國能電力工程有限公司	128,000	37,200	128,000	37,200
蘇州天沃科技股份有限公司	104,000	94,000	104,000	94,000
玉門鑫能光熱第一電力有限公司	100,000	67,000	100,000	67,000
納博特斯克（中國）精密機器有限公司	18,308	18,308	19,884	19,884

(g) 關聯方向本集團提供的借款擔保

本集團之子公司電氣通訊與上海浦東發展銀行股份有限公司奉賢支行（以下簡稱“擔保代理行”）、中國郵政儲蓄銀行股份有限公司上海普陀區支行、交通銀行股份有限公司上海市分行、寧波銀行股份有限公司上海分行、江蘇銀行股份有限公司上海奉賢支行、中信銀行股份有限公司上海分行及杭州銀行股份有限公司上海分行（以下簡稱“銀團”或“貸款人”）簽訂了《人民幣壹拾壹億元捌仟捌佰萬元整銀團貸款合同》（以下簡稱“主合同”）。本集團之母公司電氣控股作為保證人與銀團及電氣通訊簽訂了《人民幣壹拾貳億元零壹佰萬元整銀團貸款保證合同》（以下簡稱“保證合同”），電氣控股確認，當電氣通訊未按主合同約定履行其債務時，無論各貸款人對主合同項下的債權是否擁有其他擔保權力（包括但不限於保證、抵押、質押等擔保方式），擔保代理行（代表全體貸款人）均有權要求擔保合同項下全部或任一保證人在擔保合同約定的保證範圍內承擔全部保證責任，而無權先要求其他擔保人或保證人履行擔保責任，保證期間至主債務履行期屆滿之日後三年止。

2024年度財務報表附註(續)

(除特別註明外，金額單位為人民幣千元)

十 關聯方關係及其交易(續)

(5) 關聯方交易(續)

(h) 關鍵管理人員薪酬

	2024年	2023年
董事	5,103	3,640
監事	2,278	2,027
高級管理人員	9,419	8,190
合計	16,800	13,857

(6) 關聯方應收應付款項餘額

(a) 應收款項

		2024年		2023年	
關聯方		帳面餘額	壞賬準備	帳面餘額	壞賬準備
應收賬款	電氣控股	34,882	674	125,775	118
	母公司控制的公司	1,351,280	123,201	6,798,713	141,555
	合營企業	1,333	-	-	-
	聯營企業	574,846	49,800	934,559	49,209
	其他關聯企業	47,277	2,418	969,418	16,144
		2,009,618	176,093	8,828,465	207,026
應收票據	母公司控制的公司	2,471	-	6,020	-
	聯營公司	54,253	-	43,734	23
	其他關聯企業	-	-	8,176	-
		56,724	-	57,930	23
其他應收款	母公司控制的公司	607,638	1,646	404,224	1,646
	合營企業	39,038	-	39,000	-
	聯營企業	442,267	233,933	1,345,532	675,075
	其他關聯企業	-	-	50	-
		1,088,943	235,579	1,788,806	676,721

十 關聯方關係及其交易(續)

(6) 關聯方應收應付款項餘額(續)

(a) 應收款項(續)

		2024年		2023年	
關聯方		賬面餘額	壞賬準備	賬面餘額	壞賬準備
合同資產	母公司控制的公司	1,017,401	7,079	1,549,750	10,677
	聯營企業	68,636	1,005	112,714	1,709
	其他關聯企業	28,920	973	21,733	772
		1,114,957	9,057	1,684,197	13,158
其他非流動資產-合同資產	電氣控股	12,124	34	10,918	38
	母公司控制的公司	31,717	98	27,917	98
	其他關聯企業	118,874	7,284	46,252	2,125
		162,715	7,416	85,087	2,261
長期應收款 (含一年內到期)	合營企業	1,824,821	604,617	1,790,867	595,726

於2024年12月31日及2023年12月31日，上述長期應收款餘額系關聯方借款，處於第二階段。

		2024年		2023年	
關聯方		賬面餘額	壞賬準備	賬面餘額	壞賬準備
預付款項	母公司控制的公司	47,494	-	70,460	-
	聯營企業	843,611	-	684,669	-
	其他關聯企業	133,175	-	113,029	-
		1,024,280	-	868,158	-
應收股利	聯營企業	27,475	-	-	-

2024年度財務報表附註(續)

(除特別註明外，金額單位為人民幣千元)

十 關聯方關係及其交易(續)

(6) 關聯方應收應付款項餘額(續)

(b) 應付款項

關聯方		2024年	2023年
應付賬款	母公司控制的公司	121,402	153,504
	合營企業	1,306	50
	聯營企業	297,656	429,847
	其他關聯企業	69,684	139,304
		490,048	722,705
應付票據	母公司控制的公司	12,703	21,658
	合營企業	75	-
	聯營企業	480,472	287,383
		493,250	309,041
合同負債	電氣控股	2,804	120,519
	母公司控制的公司	113,581	446,060
	聯營企業	21,648	3,563
	其他關聯企業	51,088	112,205
		189,121	682,347

十 關聯方關係及其交易(續)

(6) 關聯方應收應付款項餘額(續)

(b) 應付款項(續)

關聯方		2024年	2023年
其他應付款	電氣控股	1,463,275	-
	母公司控制的公司	4,814	12,523
	聯營企業	37,607	-
	其他關聯企業	20,799	149,379
		1,526,495	161,902
應付股利	母公司控制的公司	-	10,660
一年內到期的長期應付款	電氣控股	-	71,600
	母公司控制的公司	328	205,540
	聯營企業	46,313	38,043
		46,641	315,183
長期應付款	電氣控股	224,350	122,750
租賃負債	母公司控制的公司	37,200	41,761

應收應付關聯方款項均不計利息、無擔保。

2024年度財務報表附註(續)

(除特別註明外，金額單位為人民幣千元)

十 關聯方關係及其交易(續)

(7) 財務公司向關聯方提供的存款及貸款等服務

(a) 吸收存款

	2024年	2023年
電氣控股	3,129,861	3,846,374
母公司控制的公司	4,030,301	3,205,979
聯營企業	14,728	3,859
其他關聯企業	13,410	27,033
合計	7,188,300	7,083,245

(b) 利息支出

	2024年	2023年
電氣控股	38,111	40,707
母公司控制的公司	49,729	43,989
聯營企業	26	24
其他關聯企業	212	324
合計	88,078	85,044

十 關聯方關係及其交易(續)

(7) 財務公司向關聯方提供的存款及貸款等服務(續)

(c) 貸款

	2024年12月31日		2023年12月31日	
	賬面餘額	壞賬準備	賬面餘額	壞賬準備
電氣控股	3,861,750	90,546	4,578,750	145,146
母公司控制的公司	7,002,635	325,108	4,369,675	294,030
合計	10,864,385	415,654	8,948,425	439,176

(d) 貸款及票據貼現的利息收入與手續費收入

	2024年	2023年
電氣控股	116,075	84,269
母公司控制的公司	236,790	178,552
聯營企業	572	396
合計	353,437	263,217

2024年度財務報表附註(續)

(除特別註明外，金額單位為人民幣千元)

十一 承諾及或有事項

(1) 資本性支出承諾事項

	2024年	2023年
已簽約	790,969	847,565
已批准但未簽約	152,990	7,085
合計	943,959	854,650

(2) 對外投資承諾事項

	2024年	2023年
已簽約但未履行	718,137	854,826

(3) 或有事項

2008年6月，本公司與印度一買方簽署《設備供貨及服務合同》，向印度莎聖燃煤電站項目提供主要設備及相關服務，合同總金額為13.11億美元，並由該買方的關聯方（以下簡稱“擔保方”）為合同項下的買方的履約義務出具擔保函。

2019年12月，由於買方長期拖欠設備款及其他相關費用，本公司向新加坡國際仲裁中心提交仲裁申請，要求擔保方根據擔保函中的約定向本公司支付至少1.35億美元設備款及其他相關應付款項（以下簡稱“仲裁一”）。並於2020年12月，本公司向印度德里高等法院申請對擔保方的財產保全，法院已經授予本公司臨時財產保全令。

2021年8月，本公司收到該燃煤電站項目運營方在印度孟買高等法院提起的起訴書（以下簡稱“訴訟一”），該燃煤電站項目運營方同時起訴該項目總包方、買方（總包方及買方均為電站運營方的關聯方）及本公司，要求三被告承擔連帶責任，賠償其共計約人民幣21.33億元的損失。

2021年12月，本公司收到新加坡國際仲裁中心發出的買方對本公司提起的仲裁（以下簡稱“仲裁二”）申請的受理通知，買方主張本公司就本合同賠償其約3.89億美元損失，包括應向項目運營方賠償的電廠運營損失及電費收入損失總計3.24億美元、維修費用0.31億美元、設備發貨延誤違約金0.34億美元以及利息等費用，同時買方認為項目履約保函被不合理地釋放，要求本公司開具1.2億美元的履約保函以擔保其主張。

2022年7月，印度孟買高等法院以原告不符合起訴條件且未在規定時間內修正為由駁回“訴訟一”。

十一 承諾及或有事項(續)

(3) 或有事項(續)

2022年12月，本公司收到新加坡國際仲裁中心發出的對“仲裁一”的裁決書，裁決如下：裁決擔保方向公司支付合計1.46億美元，包括尚未支付工程款、裁決前相關利息以及其它法律費用；裁決擔保方向公司支付上述裁決金額從裁決作出後28天起至支付之日的裁決後利息；裁決擔保方支付最終仲裁費用的85%。截止本財務報表出具之日，本公司尚未收到上述款項。

2023年5月，本公司正式在印度德里高等法院發起“仲裁一”裁決的承認與強制執程序，且本公司收到新加坡國際商業法庭發出的通知，擔保方已在新加坡國際商業法庭提起撤銷新加坡國際仲裁中心對“仲裁一”裁決的申請，該撤銷申請已被新加坡國際商業法庭受理。

2024年1月31日，本公司收到新加坡國際商業法庭發出的通知，新加坡國際商業法庭已作出判決，判決駁回擔保方提出的撤銷“仲裁一”裁決的申請，同時判決擔保方向本公司支付本案相關訴訟成本。2024年3月3日，本公司收到通知，擔保方已在新加坡上訴法庭提起撤銷新加坡國際商業法庭判決的上訴請求，該上訴已被新加坡上訴法庭受理。2024年7月31日，新加坡上訴法庭判決駁回擔保方提出的上訴請求，同時判決擔保方向本公司支付本案相關訴訟成本。

2024年3月，本公司正式獲得了印度德里高等法院對財產保全措施的最終判決命令，擔保方不得用其資產進行外部融資，如果以拍賣等形式處置其資產，其資產在優先償還銀行債務之後，均優先償還本公司債務。

截至本財務報表報出日，本公司“仲裁一”尚待執行，“仲裁二”尚未結案。本公司根據外部律師的書面意見，認為相關仲裁對方對本公司的主張被支持的可能性較小，故未針對被訴案件計提預計負債。

除上述訴訟事項外，於2024年12月31日，本集團與其他未決訴訟及仲裁有關的或有負債為人民幣124,907千元，由於管理層認為案件相對方主張被支持的可能性較小，故未針對被訴案件計提預計負債（2023年12月31日：人民幣1,631,147千元）。

於2024年12月31日，本集團向關聯方提供借款擔保最高額為人民幣1,504,541千元，實際已提供借款擔保人民幣1,278,471千元（2023年12月31日：人民幣378,814千元）（附註十（5）），向電氣控股提供金額預計不超過1.25億美元（折合人民幣9.01億元）的反擔保，本年無為關聯方開具銀行承兌匯票（2023年12月31日：人民幣2,409千元）。本集團確認與上述相關的預計負債為人民幣207,236千元（附註五（44））。

2024年度財務報表附註(續)

(除特別註明外，金額單位為人民幣千元)

十二 資產負債表日後事項

截止本財務報表出具日，本集團無重大資產負債表日後事項。

十三 融資租賃-作為出租人

於2024年12月31日，未實現融資收益的餘額為人民幣848,263千元（2023年12月31日：人民幣934,209千元），採用實際利率法在租賃期內各個期間進行分攤。根據與承租人簽訂的租賃合同，不可撤銷租賃的最低租賃收款額如下：

根據與承租人簽訂的租賃合同，未折現最低租賃收款額如下：

	2024年	2023年
1年以內（含1年）	1,821,197	2,494,836
1年至2年（含2年）	564,677	514,434
2年至3年（含3年）	483,474	425,811
3年以上	966,243	960,956
	3,835,591	4,396,037
減：未實現融資收益	848,263	934,209
租賃投資淨額	2,987,328	3,461,828

十四 其他重要事項

(1) 分部報告

(a) 經營分部

本集團的經營業務根據其性質以及所提供的產品和服務分開組織和管理。本集團的每個經營分部為一個業務集團，其產品和服務面臨不同於其他經營分部的風險並取得不同於其他經營分部的報酬。

各經營分部的信息概括如下：

- (i) 能源裝備業務板塊：設計、製造和銷售核電設備、儲能設備、燃煤發電及配套設備、燃氣發電設備、風電設備、氫能設備、光伏設備、高端化工設備；提供電網及工業智能供電系統解決方案；
- (ii) 工業裝備業務板塊：設計、製造和銷售電梯、大中型電機、智能製造設備、工業基礎件、建築工業化設備；
- (iii) 集成服務業務板塊：提供能源、環保及自動化工程及服務，包括各類傳統能源及新能源、固體廢棄物綜合利用、污水處理、煙氣處理、軌道交通等；提供工業互聯網服務；提供金融服務，包括融資租賃、保理、資產管理、保險經紀等；提供產業地產為主的園區及物業管理服務等。

管理層出於配置資源和評價業績的決策目的，對各業務單元的經營成果分開進行管理。分部業績，以報告的分部利潤為基礎進行評價。該指標系對利潤總額進行調整後的指標，除不包括利息收入、財務費用、股利收入、金融工具公允價值變動收益以及總部費用之外，該指標與本集團利潤總額是一致的。

分部資產不包括由本集團統一管理的交易性金融資產、衍生工具、應收股利、應收利息、長期股權投資、債權投資、其他債權投資、其他權益工具投資、其他非流動金融資產、遞延所得稅資產和其他未分配的總部資產。

分部負債不包括交易性金融負債、衍生工具、應付股利、應付利息、借款、應交所得稅費用、遞延所得稅負債以及其他未分配的總部負債，該等負債由本集團統一管理。

經營分部間的轉移定價，參照與第三方進行交易所採用的公允價格制定。

2024年度財務報表附註(續)

(除特別註明外，金額單位為人民幣千元)

十四 其他重要事項(續)

(1) 分部報告(續)

(a) 經營分部(續)

2024年	能源裝備	工業裝備	集成服務	其他	未分配的 金額	分部間 抵消	合併
營業收入	61,758,147	38,648,849	20,734,713	96,880	119,611	(5,172,084)	116,186,116
其中：對外交易收入	61,449,391	37,246,687	17,462,487	22,674	4,877	-	116,186,116
分部間交易收入	308,756	1,402,162	3,272,226	74,206	114,734	(5,172,084)	-
營業成本	49,599,554	32,200,096	17,899,155	66,587	952	(5,142,167)	94,624,177
信用減值損失	735,756	374,036	495,121	(100)	(366,623)	(172,950)	1,065,240
資產減值損失	1,353,451	377,371	389,585	6	104,598	(26,002)	2,199,009
折舊費和攤銷費	1,268,503	831,730	919,341	40,384	227,881	-	3,287,839
財務費用	-	-	-	-	554,347	-	554,347
對聯營和合營企業的投資收益	-	-	-	-	1,331,529	-	1,331,529
營業利潤/(虧損)	2,010,652	934,501	(392,969)	(281,854)	1,162,921	268,533	3,701,784
營業外收支							37,961
利潤總額							3,739,745
資產和負債							
資產總額	159,151,682	63,615,986	146,020,551	895,498	11,545,803	(78,724,532)	302,504,988
負債總額	117,035,141	44,912,442	113,907,585	243,779	9,712,011	(60,686,289)	225,124,669
折舊費用和攤銷費用以外的其 他非現金費用	1,875,981	165,154	184,208	-	-	-	2,225,343
非流動資產增加額	3,481,209	740,286	3,150,210	46,294	36,146	-	7,454,145

十四 其他重要事項(續)

(1) 分部報告(續)

(a) 經營分部(續)

2023年（經重述）	能源裝備	工業裝備	集成服務	其他	未分配的金額	分部間抵消	合併
營業收入	58,648,367	40,402,269	21,386,913	101,275	190,132	(5,931,879)	114,797,077
其中：對外交易收入	55,764,915	38,900,077	20,018,138	27,652	86,295	-	114,797,077
分部間交易收入	2,883,452	1,502,192	1,368,775	73,623	103,837	(5,931,879)	-
營業成本	48,265,844	33,846,003	18,466,605	67,787	707	(6,031,071)	94,615,875
信用減值損失	1,704,834	384,653	(93,078)	86	109,985	(924,421)	1,182,059
資產減值損失	1,693,767	68,370	409,176	-	118,000	(14,302)	2,275,011
折舊費和攤銷費	1,621,438	507,287	1,298,514	40,630	276,166	-	3,744,035
財務費用	-	-	-	-	1,080,826	-	1,080,826
對聯營和合營企業的投資收益	-	-	-	-	1,549,351	-	1,549,351
營業利潤/(虧損)	(409,876)	1,683,754	1,437,421	(175,219)	(248,786)	1,586,027	3,873,321
營業外收支							(60,321)
利潤總額							3,813,000
資產和負債							
資產總額	131,608,688	63,463,603	107,176,542	712,825	55,348,338	(72,144,996)	286,165,000
負債總額	80,170,470	40,089,957	79,047,636	211,144	70,256,245	(63,464,931)	206,310,521
折舊費用和攤銷費用以外的其他非現金費用	2,287,382	235,636	220,122	-	-	-	2,743,140
非流動資產增加額	2,956,939	989,912	1,435,060	64,115	7,044	-	5,453,070

2024年度財務報表附註(續)

(除特別註明外，金額單位為人民幣千元)

十四 其他重要事項(續)

(1) 分部報告(續)

(b) 其他信息

產品和勞務信息

對外交易收入

	2024年	2023年
中國大陸	97,597,356	94,695,239
其他國家或地區	18,588,760	20,101,838
合計	116,186,116	114,797,077

對外交易收入歸屬於客戶所處區域。

非流動資產總額

	2024年	2023年 (經重述)
中國大陸	68,575,613	59,120,166
其他國家或地區	3,466,582	6,089,973
合計	72,042,195	65,210,139

非流動資產歸屬於該資產所處區域，不包括金融資產和遞延所得稅資產。

主要客戶信息

於2024年度和2023年度，本集團沒有單一客戶的收入超過本集團營業收入的10%。

十四 其他重要事項(續)

(2) 董事及執行總裁薪酬

根據香港聯合交易所有限公司證券上市規則及香港公司條例第161條披露的本年董事、監事及執行總裁酬金如下：

2024年度每位董事、監事及執行總裁的薪酬如下：

姓名	職務	酬金	工資及補貼	養老金計劃 供款	獎金	合計
吳磊	董事、董事長	-	724	-	-	724
朱兆開	董事	-	1,439	-	-	1,439
董鑑華	董事、副總裁	-	1,374	-	-	1,374
邵君	董事	-	-	-	-	-
陸雯	董事	-	-	-	-	-
徐建新	獨立董事	250	-	-	-	250
劉運宏	獨立董事	250	-	-	-	250
杜朝輝	獨立董事	104	-	-	-	104
許建國	監事	-	-	-	-	-
郭浩環	監事	-	-	-	-	-
袁勝洲	職工監事	-	941	-	-	941
金孝龍	副總裁	-	1,381	-	-	1,381
陽虹	副總裁	-	1,380	-	-	1,380
肖衛華	副總裁	-	378	-	-	378
賈廷綱	副總裁	-	378	-	-	378
傅敏	財務總監、董事會秘書	-	1,140	-	-	1,140
張艷	總審計師、首席合規官	-	800	-	-	800
劉平	董事、總裁（已離任）	-	774	-	-	774
姚珉芳	董事（已離任）	-	-	-	-	-
李安	董事（已離任）	-	-	-	-	-
習俊通	獨立董事（已離任）	188	-	-	-	188
蔡小慶	監事、監事會主席（已離任）	-	1,337	-	-	1,337
韓泉治	監事（已離任）	-	-	-	-	-
陳幹錦	副總裁（已離任）	-	617	-	-	617
顧治強	總經濟師（已離任）	-	1,217	-	-	1,217
周志炎	首席財務官、董事會秘書（已離任）	-	798	-	-	798
董麗萍	首席法務官（已離任）	-	1,330	-	-	1,330
合計		792	16,008	-	-	16,800

2024年度財務報表附註(續)

(除特別註明外，金額單位為人民幣千元)

十四 其他重要事項(續)

(2) 董事及執行總裁薪酬(續)

2023年度每位董事、監事及執行總裁的薪酬如下：

姓名	職務	酬金	工資及補貼	養老金計劃 供款	獎金	合計
劉平	董事、總裁	-	798	-	-	798
朱兆開	董事	-	991	-	-	991
習俊通	獨立董事	250	-	-	-	250
徐建新	獨立董事	250	-	-	-	250
劉運宏	獨立董事	250	-	-	-	250
蔡小慶	監事、監事會主席	-	1,101	-	-	1,101
韓泉治	監事	-	-	-	-	-
袁勝洲	職工監事	-	926	-	-	926
董鑑華	副總裁	-	949	-	-	949
陳幹錦	副總裁	-	849	-	-	849
顧治強	副總裁	-	947	-	-	947
金孝龍	副總裁	-	849	-	-	849
陽虹	副總裁	-	829	-	-	829
周志炎	首席財務官、董事會秘書	-	1,215	-	-	1,215
董麗萍	首席法務官	-	1,200	-	-	1,200
傅敏	總審計師、首席合規官	-	1,068	-	-	1,068
冷偉青	董事、董事長、首席執行官（已離任）	-	1,101	-	-	1,101
姚珉芳	董事（已離任）	-	-	-	-	-
李安	董事（已離任）	-	-	-	-	-
張銘傑	首席運營官（已離任）	-	284	-	-	284
合計		750	13,107	-	-	13,857

十四 其他重要事項(續)

(2) 董事及執行總裁薪酬(續)

	為本公司或子公司提供董事服務		合計	
	2024年	2023年	2024年	2023年
董事薪酬	5,103	3,640	5,103	3,640

2024年度不存在董事放棄酬金之情況（2023年度：無）。

董事的退休福利

於2024年度，本集團無因董事提供董事服務而承擔的退休福利（2023年度：無），無因提供其他服務而承擔的退休福利（2023年度：無）。

就獲得董事服務而向第三方支付的对價：

於2024年度，本公司無因擔任本公司董事而向其之前任職的公司支付款項事宜（2023年度：無）。

向董事、受董事控制的法人及董事的關聯人士提供的貸款、准貸款和其他交易

於2024年度和2023年度，本集團無向董事、受董事控制的法人及董事的關聯人士提供的貸款、准貸款；無就董事、受董事控制的法人及董事的關聯人士的貸款提供的擔保。

董事在交易、安排或合同中的重大權益

於2024年度，本公司沒有與其他方簽訂任何與本集團之業務相關且本公司的董事直接或間接在其中擁有重大權益的重要交易、安排或合同。

2024年度財務報表附註(續)

(除特別註明外，金額單位為人民幣千元)

十四 其他重要事項(續)

(3) 薪酬最高前五位

2024年度本集團薪酬最高的前五位中包括0位董事（2023年度：0位董事），其薪酬已反映在附註十（5）中；其他5位（2023年度：5位）的薪酬合計金額列示如下：

	2024年	2023年
基本工資	9,105	10,704
住房補貼	-	-
獎金	527	-
其他福利	-	-
養老金計劃供款	547	-
入職獎金	-	-
離職補償	6,698	-
合計	16,877	10,704

	人數	
	2024年	2023年
薪酬範圍		
港幣1,500,001元 – 2,000,000元	1	-
港幣2,000,001元 – 2,500,000元	1	4
港幣2,500,001元 – 3,000,000元	1	-
港幣3,000,001元 – 3,500,000元	1	1
港幣3,500,001元 – 4,000,000元	1	-

(4) 比較數據

如附註六（1）所述，由於本年發生同一控制下企業合併，2023年12月31日的財務報表中若干項目及相應的附註金額已經重述。

十五 公司財務報表主要項目註釋

(1) 應收票據

(a) 應收票據分類列示

	2024年	2023年
銀行承兌匯票	311,889	414,157
商業承兌匯票	44,643	1,000
	356,532	415,157
減：應收票據壞賬準備	-	-
合計	356,532	415,157

於2024年12月31日，本公司無列示於應收票據的已質押的應收銀行承兌匯票金額。

2024年度本公司背書銀行承兌匯票且其所有權上幾乎所有的風險和報酬已轉移給其他方，相應終止確認的銀行承兌匯票賬面價值為人民幣1,759,650千元（2023年度：人民幣795,766千元）。

本公司認為應收票據不存在重大信用風險，未計提壞賬準備。

(b) 已背書或貼現但在資產負債表日尚未到期的應收票據

於2024年12月31日，本公司已背書或已貼現但尚未到期的應收票據如下：

	終止確認	未終止確認
銀行承兌匯票	453,762	1,000

於2024年度，本公司持有的銀行承兌匯票主要以收取合同現金流量為主，部份下屬分公司僅對少量應收銀行承兌匯票進行了背書或貼現且滿足終止確認條件，該等分公司仍將其賬面剩餘的其他應收銀行承兌匯票分類為以攤余成本計量的金融資產。

2024年度財務報表附註(續)

(除特別註明外，金額單位為人民幣千元)

十五 公司財務報表主要項目註釋(續)

(2) 應收賬款

	2024年	2023年
應收賬款	8,464,732	13,800,157
減：壞賬準備	3,226,121	3,004,291
合計	5,238,611	10,795,866

(a) 按賬齡披露

應收賬款按逾期賬齡分析如下：

	2024年	2023年
未逾期	3,079,261	5,517,540
逾期一年以內	1,085,510	1,566,991
逾期一年至兩年	398,515	2,463,305
逾期兩年至三年	510,356	1,284,419
逾期三年至四年	514,910	888,551
逾期四年至五年	854,829	529,719
逾期五年以上	2,021,351	1,549,632
合計	8,464,732	13,800,157

應收賬款按入賬日期的賬齡分析如下：

	2024年	2023年
1年以內	3,322,311	4,512,904
1年至2年	480,763	2,097,918
2年至3年	649,619	2,015,358
3年至4年	455,063	2,274,820
4年至5年	911,471	810,147
5年以上	2,645,505	2,089,010
合計	8,464,732	13,800,157

十五 公司財務報表主要項目註釋(續)

(2) 應收賬款(續)

(b) 按壞賬計提方法分類披露

2024年	賬面餘額		壞賬準備		賬面價值
	金額	比例 (%)	金額	計提比例 (%)	
單項計提	2,283,540	27	2,078,761	91	204,779
主權信用組合	864,072	10	417,492	48	446,580
應收賬款賬齡組合	5,317,120	63	729,868	14	4,587,252
合計	8,464,732	100	3,226,121		5,238,611

2023年	賬面餘額		壞賬準備		賬面價值
	金額	比例 (%)	金額	計提比例 (%)	
單項計提	2,345,840	17	1,635,898	70	709,942
主權信用組合	1,077,291	8	392,988	36	684,303
應收賬款賬齡組合	10,377,026	75	975,405	9	9,401,621
合計	13,800,157	100	3,004,291		10,795,866

單項計提壞賬準備的應收賬款情況如下：

	2024年			計提理由
	賬面餘額	壞賬準備	計提比例 (%)	
應收賬款1	909,930	706,833	78	預計部份無法收回
應收賬款2	566,107	564,425	100	預計部份無法收回
其他	807,503	807,503	100	預計無法收回
合計	2,283,540	2,078,761		

於2024年12月31日，應收賬款中含有主權信用風險的款項原值計人民幣864,072千元，壞賬計人民幣417,492千元，淨值計人民幣446,580千元（2023年12月31日：應收賬款原值計人民幣1,077,291千元，壞賬計人民幣392,988千元，淨值計人民幣684,303千元）。

2024年度財務報表附註(續)

(除特別註明外，金額單位為人民幣千元)

十五 公司財務報表主要項目註釋(續)

(2) 應收賬款(續)

(b) 按壞賬計提方法分類披露(續)

於2024年12月31日，組合計提壞賬準備的應收賬款情況如下：

	賬面餘額	減值準備	計提比例
未逾期	2,708,961	27,570	0.1%-3%
逾期一年以內	930,376	50,380	5%-21%
逾期一年至兩年	386,116	35,909	5%-45%
逾期兩年至三年	478,023	96,489	19%-59%
逾期三年至四年	364,899	116,723	31%-100%
逾期四年至五年	198,693	152,745	76%-100%
逾期五年以上	250,052	250,052	100%
合計	5,317,120	729,868	

(c) 壞賬準備的情況

應收賬款壞賬準備的變動如下：

	2024年
年初餘額	3,004,291
本年計提	308,260
本年轉回	(62,227)
本年核銷	(24,203)
年末餘額	3,226,121

十五 公司財務報表主要項目註釋(續)

(3) 其他應收款

	2024年	2023年
應收本公司內部子公司款項	10,005,613	10,383,250
應收第三方款項	1,849,816	1,890,595
應收聯營公司款項	222,344	1,015,622
應收股利	501,944	504,468
	12,579,717	13,793,935
減：其他應收款壞賬準備	8,711,874	9,038,280
合計	3,867,843	4,755,655

本公司不存在因資金集中管理而將款項歸集於其他方並列報於其他應收款的情況。

單項計提壞賬準備的其他應收款情況如下：

	2024年			
	賬面餘額	壞賬準備	計提比例 (%)	計提理由
其他應收款1	7,949,099	7,949,099	100	預計無法收回
其他應收款2	793,781	489,763	62	預計部份無法收回
其他應收款3	274,169	126,118	46	預計部份無法收回
其他應收款4	222,344	26,732	12	預計部份無法收回
其他	98,806	98,806	100	預計無法收回
合計	9,338,199	8,690,518		

本公司按組合計提壞賬準備的其他應收款處於第一階段，於2024年12月31日，上述其他應收款賬面餘額人民幣3,241,518千元，計提損失準備人民幣21,356千元（2023年12月31日：人民幣3,728,697千元，計提損失準備24,112千元）。

2024年度財務報表附註(續)

(除特別註明外，金額單位為人民幣千元)

十五 公司財務報表主要項目註釋(續)

(3) 其他應收款(續)

單項計提壞賬準備的其他應收款壞賬準備變動如下：

	第三階段 整個存續期預期信用損失
年初餘額	9,014,168
本年計提	124,385
本年轉回	(392,484)
本年核銷	(55,551)
年末餘額	8,690,518

於2024年12月31日，按欠款方歸集的年末餘額其他應收款金額前五名的其他應收款如下：

	年末餘額	佔其他應收款餘 額合計數的比例	性質	賬齡	壞賬準備 年末餘額
其他應收款1	7,949,099	63%	應收本集團內部子公司款項	三年以上	7,949,099
其他應收款2	793,781	6%	採購定金	兩年至三年	489,763
其他應收款3	645,020	5%	應收本集團內部子公司款項	一年至兩年	-
其他應收款4	490,000	4%	應收本集團內部子公司款項	三年以上	-
其他應收款5	350,000	3%	應收本集團內部子公司款項	三年以上	-
合計	10,227,900	81%			8,438,862

(4) 長期股權投資

	2024年	2023年
子公司 (i)	62,836,750	55,254,042
合營企業 (ii)	99,675	114,424
聯營企業 (iii)	977,288	1,811,859
	63,913,713	57,180,325
減：長期股權投資減值準備	726,169	737,131
合計	63,187,544	56,443,194

十五 公司財務報表主要項目註釋(續)

(4) 長期股權投資(續)

(a) 長期股權投資情況

	本年增減變動							減值 準備	本年宣 告分派 的現金 股利
	年初 餘額	新增	追加 投資	減少 投資	計提減 值準備	其他	年末 餘額		
(i) 子公司									
上海電氣風電集團股份有限公司	4,796,529	-	39,907	-	-	-	4,836,436	-	-
上海電氣實業有限公司	4,654,510	-	-	-	-	-	4,654,510	-	57,000
上海電氣香港有限公司	4,455,683	-	-	-	-	-	4,455,683	-	-
上海電氣核電設備有限公司	4,296,160	-	-	-	-	-	4,296,160	-	-
上海電氣集團上海電機廠有限公司	3,502,642	-	-	-	-	-	3,502,642	-	-
上海電氣自動化集團有限公司	3,495,339	-	1,262,113	-	-	-	4,757,452	-	-
上海電氣融資租賃有限公司	3,091,379	-	-	-	-	-	3,091,379	-	-
上海電氣投資有限公司	2,951,547	-	62,500	-	-	-	3,014,047	-	-
上海市機電設計研究院有限公司	2,864,264	-	-	-	-	-	2,864,264	-	-
上海集優銘宇機械科技有限公司	2,690,416	-	-	-	-	-	2,690,416	-	-
上海電氣集團置業有限公司	2,222,211	-	-	-	-	-	2,222,211	-	250,327
上海機電股份有限公司	1,671,054	-	-	-	-	-	1,671,054	-	314,287
上海電氣集團財務有限責任公司	1,331,914	-	-	-	-	-	1,331,914	-	223,875
上海鍋爐廠有限公司	1,089,005	-	-	-	-	-	1,089,005	-	1,330,234
上海電氣科技創業投資有限公司	1,055,640	-	34,720	-	-	-	1,090,360	-	-
上海電氣輸配電集團有限公司	1,017,870	-	-	-	-	-	1,017,870	-	-
其他	9,448,748	1,449,948	4,151,805	(43,479)	(22,599)	740,755	15,725,178	526,169	103,901
合計	54,634,911	1,449,948	5,551,045	(43,479)	(22,599)	740,755	62,310,581	526,169	2,279,624

2024年度財務報表附註(續)

(除特別註明外，金額單位為人民幣千元)

十五 公司財務報表主要項目註釋(續)

(4) 長期股權投資(續)

(a) 長期股權投資情況(續)

	本年增減變動							
	年初餘額	追加/ 減少 投資	權益 法下 投資 損益	宣告現 金股利	計提減 值準備	其他	年末 餘額	減值 準備
(ii) 合營企業								
金寨智儲新能源科技有限公司	71,519	-	(11,540)	-	-	-	59,979	-
上海申電綠電科技發展有限公司	42,905	-	(3,209)	-	-	-	39,696	-
小計	114,424	-	(14,749)	-	-	-	99,675	-
(iii) 聯營企業								
上海西門子高壓開關有限公司	203,221	-	52,339	(119,895)	-	(135,665)	-	-
上海西門子開關有限公司	193,893	-	62,128	(107,968)	-	(148,053)	-	-
浙江諸暨聯創永鈞股權投資合夥企業 (有限合夥)	188,585	-	(26)	-	-	-	188,559	-
上海電氣阿爾斯通寶山變壓器有限公司	135,873	-	3,556	-	-	-	139,429	-
上海凱士比泵有限公司	128,705	-	17,778	(15,000)	-	-	131,483	-
傳奇電氣（瀋陽）有限公司	125,571	-	88,321	(54,950)	-	(158,942)	-	-
上海施耐德配電電器有限公司	85,298	-	60,884	(54,680)	-	(91,502)	-	-
其他	632,713	-	70,773	(97,281)	(82,000)	(206,388)	317,817	200,000
小計	1,693,859	-	355,753	(449,774)	(82,000)	(740,550)	777,288	200,000
		-						
合計	1,808,283	-	341,004	(449,774)	(82,000)	(740,550)	876,963	200,000

十五 公司財務報表主要項目註釋(續)

(5) 資本公積

	年初餘額	本年增加	本年減少	年末餘額
股本溢價	16,853,555	-	-	16,853,555
可轉債對權益的影響	3,381,592	-	-	3,381,592
股份支付計入所有者權益的金額	184,585	-	-	184,585
其他	173,104	-	-	173,104
合計	20,592,836	-	-	20,592,836

(6) 其他綜合收益

2024年	2024年1月1日	增減變動	2024年12月31日
權益法下可轉損益的其他綜合收益	(30,627)	-	(30,627)

2023年	2023年1月1日	增減變動	2023年12月31日
權益法下可轉損益的其他綜合收益	(30,627)	-	(30,627)

(7) 盈餘公積

	年初餘額	本年增加	本年減少	年末餘額
法定盈餘公積	2,639,825	-	-	2,639,825

根據公司法、本公司章程的規定，本公司按淨利潤的10%提取法定盈餘公積金。法定盈餘公積累計額為本公司註冊資本50%以上的，可不再提取。

2024年度財務報表附註(續)

(除特別註明外，金額單位為人民幣千元)

十五 公司財務報表主要項目註釋(續)

(8) 累計虧損

	2024年	2023年
年初累計虧損	(942,542)	(1,226,536)
加：本年淨利潤	903,068	283,994
年末累計虧損	(39,474)	(942,542)

(9) 營業收入和營業成本

(a) 營業收入和營業成本情況

	2024年		2023年	
	收入	成本	收入	成本
主營業務	14,736,818	14,395,328	21,228,328	20,335,156
其他業務	335,203	105,757	309,554	126,905
合計	15,072,021	14,501,085	21,537,882	20,462,061

主營業務收入是指能源裝備及集成服務等銷售收入。營業成本主要為主營業務相關的產品成本。

(b) 營業收入分解信息

2024年	銷售商品	工程建造	勞務	其他	合計
經營地區					
中國地區	11,488,712	1,956,395	125,239	229,343	13,799,689
其他亞洲國家和地區	41,080	630,605	-	-	671,685
其他地區	157	600,490	-	-	600,647
合計	11,529,949	3,187,490	125,239	229,343	15,072,021
收入確認時間					
在某一時點確認收入	11,529,949	-	19,379	-	11,549,328
在某一時段內確認收入	-	3,187,490	-	-	3,187,490
其他業務收入	-	-	105,860	229,343	335,203
合計	11,529,949	3,187,490	125,239	229,343	15,072,021

十五 公司財務報表主要項目註釋(續)

(9) 營業收入和營業成本(續)

(b) 營業收入分解信息(續)

2023年	銷售商品	工程建造	勞務	其他	合計
經營地區					
中國地區	16,305,586	1,456,609	103,779	219,544	18,085,518
其他亞洲國家和地區	109,807	2,835,800	-	-	2,945,607
其他地區	353	506,404	-	-	506,757
合計	16,415,746	4,798,813	103,779	219,544	21,537,882
收入確認時間					
在某一時點確認收入	16,415,696	-	-	-	16,415,696
在某一時段內確認收入	-	4,798,813	13,819	-	4,812,632
其他業務收入	50	-	89,960	219,544	309,554
合計	16,415,746	4,798,813	103,779	219,544	21,537,882

(10) 投資收益

	2024年	2023年
成本法核算的長期股權投資收益	2,279,624	906,439
權益法核算的長期股權投資收益	341,004	553,583
處置子公司產生的投資（損失）/收益	(2,741)	258,359
持有其他非流動金融資產期間取得的投資收益	9,341	58,998
其他	33,674	155,223
合計	2,660,902	1,932,602

2024年度財務報表補充資料

(除特別註明外，金額單位為人民幣千元)

(1) 非經常性損益明細表

2024年	金額
非流動性資產處置損益，包括已計提資產減值準備的沖銷部份	212,092
計入當期損益的政府補助（與正常經營業務密切相關，符合國家政策規定、按照確定的標準享有、對損益產生持續影響的政府補助除外）	620,017
除同正常經營業務相關的有效套期保值業務外，非金融企業持有金融資產和金融負債產生的公允價值變動損益以及處置金融資產和金融負債產生的損益	(197,538)
單獨進行減值測試的應收款項減值準備轉回	878,146
同一控制下企業合併產生的子公司期初至合併日的當期淨損益	299,884
債務重組損益	(56,620)
除上述各項之外的其他營業外收入和支出	94,581
其他符合非經常性損益定義的損益項目	107,077
所得稅影響額	(328,127)
少數股東權益影響額（稅後）	(261,082)
合計	1,368,430

本集團對非經常性損益項目的確認按照《公開發行證券的公司信息披露解釋性公告第1號——非經常性損益》（證監會公告〔2023〕65號）的規定執行。

(2) 淨資產收益率和每股收益

	加權平均淨資產收益率	每股收益 (人民幣元)	
		基本	稀釋
2024年			
歸屬於公司普通股股東的淨利潤	1.42%	0.048	0.048
扣除非經常性損益後歸屬於公司普通股股東的淨利潤	-1.25%	(0.040)	(0.040)

	加權平均淨資產收益率	每股收益 (人民幣元)	
		基本	稀釋
2023年（經重述）			
歸屬於公司普通股股東的淨利潤	1.42%	0.052	0.052
扣除非經常性損益後歸屬於公司普通股股東的淨利潤	-2.33%	(0.079)	(0.079)