

BHCC HOLDING LIMITED

(於開曼群島註冊成立的有限公司)

股份代號：1552



2024 年報

目錄

企業資訊	2
主席致詞	4
管理層討論及分析	6
董事及高級管理人員	12
董事會報告	15
企業管治報告	26
環境、社會與治理報告	42
獨立審計師報告	58
合併損益及其他綜合收益表	64
合併財務狀況表	65
合併權益變動表	67
合併現金流量表	68
合併財務報表附註	70
五年財務摘要	134



執行董事

楊新平先生(主席)
韓玉英女士

獨立非執行董事

曾美玲女士
黃仲權先生
王煉先生(於2024年10月1日獲委任)
黃書烈先生(於2024年10月1日辭任)

公司秘書

陳素芬女士
香港律師

授權代表

陳素芬女士
楊新平先生

審計委員會

曾美玲女士(主席)
黃仲權先生
王煉先生(於2024年10月1日獲委任)
黃書烈先生(於2024年10月1日辭任)

薪酬委員會

王煉先生(於2024年10月1日獲委任)
黃書烈先生(於2024年10月1日辭任)
曾美玲女士
韓玉英女士
黃仲權先生

提名委員會

黃仲權先生(主席)
曾美玲女士
楊新平先生
王廉先生(於2024年10月1日獲委任)
黃書烈先生(於2024年10月1日辭任)

註冊辦事處

Cricket Square
Hutchins Drive
P.O. Box 2681
Grand Cayman KY1-1111
Cayman Islands

總部及主要營業地點

No.1 Tampines North Drive 3
#08-01
BHCC SPACE
Singapore 528499

香港主要營業地點

25樓2502室
德輔道中141號
中國保險集團大廈
香港中環

主要股份過戶登記處

Conyers Trust Company (Cayman) Limited
Cricket Square
Hutchins Drive
P.O. Box 2681
Grand Cayman KY1-1111
Cayman Islands

香港股份過戶登記分處

董事會股份過戶登記處(香港)有限公司
21樓2103B室
電氣路148號
香港北角



企業資訊

核數師

德勤會計師事務所
(Deloitte & Touche LLP)
執業會計師及特許會計師
6 Shenton Way
OUE Downtown 2
#33-00
Singapore 068809

主要往來銀行

星展銀行有限公司
(DBS Bank Ltd)
12 Marina Boulevard
Marina Bay Financial Centre Tower 3
Singapore 018982

大華銀行有限公司
(United Overseas Bank Limited)
80 Raffles Place
UOB Plaza
Singapore 048624

馬來亞銀行有限公司
(Maybank Singapore Limited)
2 Battery Road
Maybank Tower
Singapore 049907

公司網站

www.bhcc.com.sg

股份代號

1552



主席致詞

致我們的股東

本人謹代表BHCC Holding Limited(「本公司」,其附屬公司統稱「本集團」)董事會(「董事會」),呈報本集團截至2024年12月31日止年度的全年業績,以及截至2023年12月31日止年度的比較數字。

本集團截至2024年12月31日止年度的收入約為192.3百萬新加坡元。本年度的毛利約為7.8百萬新加坡元。除稅前溢利約為9.3百萬新加坡元。

當我們回顧這一年的成就時,我們很驕傲地強調我們持續致力於卓越營運的承諾,特別是透過持續強化我們的綜合管理系統(IMS)。ISO委員會成功簡化並更新了IMS,加強了我們在營運各方面持續改善的決心。

員工的日本之行為我們提供了寶貴的見解,讓我們了解到日本文化價值觀的優勢,尤其是在自律、安全、內務管理和品質方面。儘管我們認識到在新加坡多元文化的工作團隊中實施這些高標準所帶來的挑戰,但我們仍致力於培養主人翁精神,並採取實際措施來提升我們的QEHS和專案管理標準。

我們也很高興地宣佈,我們的Woodlands C24團隊榮獲2024年專案安全與健康獎(SHARP)認可。這項認可證明他們堅定不移地致力於維護安全與健康的工作環境。

此外,Punggol C13項目還榮獲了著名的Conquas Star獎,該獎項授予在Conquas評估中獲得優異成績的項目。Conquas(建築品質評估系統)是評估新加坡建築項目品質的國家標準,著重於工藝、材料和施工流程等關鍵因素。這項成就反映了我們團隊的卓越表現,以及我們對優質建築的堅定承諾。

2025年初,Woodlands C24項目取得了99.3分的傑出Conquas分數,樹立了建屋局預制浴室單位(PBU)項目歷史上的新基準。這一傑出的成績突顯了我們團隊一貫秉持的卓越品質和對細節的一絲不苟。

2024年10月7日,《海峽時報》對我們的措施進行了專題報導,進一步肯定了我們在保障員工健康和福祉方面所做的努力。我們將繼續致力於推進「關懷工人」計劃,確保所有員工的健康和安全。



主席致詞

此外，Tan See Leng 部長和 Koh Poh Koon 高級國務部長於 2024 年 11 月 17 日參觀了我們的Tukang宿舍，我們對此深感榮幸。我們也讚揚Tukang團隊的傑出表現，提前完成結構工程。我們將繼續專注於推動所有業務領域的持續改進，並對您一直以來的支持表示感謝。

本人謹藉此機會感謝全體股東、董事會同仁、高級管理層及各級員工多年來的貢獻及努力。此外，本人亦謹代表董事會向所有客戶、供應商及業務夥伴的持續支持致以最衷心的謝意。

楊新平

董事長兼執行董事

2025年3月28日



管理層討論及分析

業務回顧

在截至2024年12月31日的當前財政年度中，本集團主要從事(i)作為總承包商提供建築及建設工程及作為分包商按選定方式承接鋼筋混凝土工程；(ii)房地產投資，包括在新加坡租賃工業地產。

2024年，全球市場環境面臨一些挑戰，包括全球經濟不確定性、普遍的通貨膨脹壓力以及地緣政治緊張局勢，這些因素都對經濟成長造成下行壓力。

儘管面臨這些不利因素，新加坡的建築業仍展現出韌性並逐漸反彈。新加坡貿工部(「MTI」)透露，2024年新加坡經濟增長了4.4%。繼第三季度增長5.6%後，第四季度建築業的同比增長率為4.4%。這是由於公共和私營部門的建築產量均有所增長。

與此上升趨勢一致，本集團於2024年底及2025年初成功取得四個新項目，實現了一個重要的里程碑。合計的合約總金額達到本公司的歷史里程碑，約為598百萬新加坡元。這標誌著一個顯著的成就，並強調了本集團在建築行業的強大定位。

財務審查

本集團本年度的收入約為192.3百萬新加坡元，較上年度的約309.2百萬新加坡元減少約37.8%。收入減少主要是由於數個正在進行的項目已進入最後階段，因此2024年的建築活動較2023年減少。建築及建造工程為本集團的主要業務分部，其收入佔本集團總收入約98.8% (2023年：約99.3%)或190.0百萬新加坡元(2023年：約306.9百萬新加坡元)。物業投資收入佔總收入約1.2% (2023年：約0.7%)或2.3百萬新加坡元(2023年：約2.3百萬新加坡元)。

本年度毛利總額約為7.8百萬新加坡元(2023年：約5.3百萬新加坡元)。溢利主要來自利潤率較截至2023年12月31日止年度為高。

截至2024年12月31日止年度，其他收入增加約0.3百萬新加坡元或20.3%，由約1.3百萬新加坡元增至約1.6百萬新加坡元。有關增加主要由於配售更多短期存款而賺取較高的銀行利息收入所致。

本集團錄得其他收益及虧損大幅增加，由截至2023年12月31日止年度的虧損約0.1百萬新加坡元增至截至2024年12月31日止年度的收益約5.2百萬新加坡元。該增幅主要來自匯兌收益淨額及年內出售本集團投資物業所得的一次性收益。

截至2024年12月31日止年度，行政開支增加約1.1百萬新加坡元或28%，由截至2023年12月31日止年度的約3.8百萬新加坡元增至約4.9百萬新加坡元，主要是由於董事酬金增加所致。



管理層討論及分析

截至2024年12月31日止年度，本集團的融資成本減少至約0.4百萬新加坡元(2023年：約0.7百萬新加坡元)，主要是由於銀行借貸利率下降所致。

本集團截至2024年12月31日止年度的所得稅開支由截至2023年12月31日止年度的約0.2百萬新加坡元增至約0.3百萬新加坡元。

由於上述原因，截至2024年12月31日止年度，本公司擁有人應佔溢利約為9.0百萬新加坡元(2023年：約1.8百萬新加坡元)。

鑑於以上所述，董事會認為本集團維持充足的儲備及流動資金，財務狀況仍然穩健。

或然負債

於2024年12月31日，本集團並無重大或然負債(2023年：無)。

資本承諾

於2024年12月31日，本集團就間接非全資附屬公司Tai Seng Food Point Development Pte. Ltd.(前稱Evermega Investment Holdings Pte. Ltd.)(「Tai Seng Food Point」)的資本承擔約9.8百萬新加坡元(2023年：無)。詳情請參閱本公佈「子公司、聯營公司及合資公司的重大收購及處置」一節。除已披露者外，截至2024年12月31日，本集團無其他收購物業、廠房及設備的資本承諾。

流動資金、財務資源及資本結構

於2024年12月31日，本集團的應收款項週轉日為14天(2023年：9天)。由於大部分收入來自公營部門客戶，而該等客戶付款迅速，故本集團能夠維持其應收賬款週轉日。

本集團於2024年12月31日的現金及現金等價物結餘約為62.8百萬新加坡元，較2023年12月31日的約55.3百萬新加坡元增加約7.5百萬新加坡元。

於2024年12月31日，本集團的債務包括銀行借貸約77.2百萬新加坡元(2023年：約12.4百萬新加坡元)、租購融資94新加坡元(2023年：約0.1百萬新加坡元)及租賃負債約0.1百萬新加坡元(2023年：約0.2百萬新加坡元)。於2024年12月31日，本集團的資產負債比率(以債務總額除以權益總額計算)為1.21倍，而於2023年12月31日則為0.32倍。

外匯風險承擔

本集團主要以新加坡元進行交易，新加坡元是本集團所有營運附屬公司的功能貨幣。然而，本集團有若干以美元及港元計值的銀行結餘，金額約為9.1百萬新加坡元(2023年：約9.0百萬新加坡元)，使本集團面對外幣風險。本集團透過密切監察外幣匯率的變動來管理風險。



管理層討論及分析

僱員及薪酬政策

於2024年12月31日，本集團有287名員工（於2023年12月31日：360名員工）。薪酬乃參考當前市場條款，並根據個別員工的工作範圍、職責及表現而釐定。本地員工亦享有酌情花紅，視乎其個別表現及本集團的盈利能力而定。外籍員工的聘用期通常為一年，視其工作許可證的期限而定，並可根據其表現續期，而薪酬則根據其工作技能而定。

本公司已於2017年8月17日採納購股權計劃（「購股權計劃」），據此，本集團董事及僱員均有權參與。自採納購股權計劃以來，概無購股權根據購股權計劃授出。因此，於截至2024年12月31日止年度內，概無購股權獲行使或註銷或已失效，而於2024年12月31日亦無尚未行使的購股權。截至2024年12月31日，依購股權計劃可供授出的80,000,000份購股權獲行使後，最多可發行80,000,000股本公司股份，即本公司上市日期已發行股份總數的10%。

資產抵押

於2024年12月31日，資產抵押包括(i)租賃土地、租賃物業、投資物業及發展物業的賬面值約109.3百萬新加坡元（2023年：約18.2百萬新加坡元）已抵押予銀行以取得銀行借款，及(ii)存款2.8百萬新加坡元（2023年：約4.3百萬新加坡元）已抵押予銀行以取得一筆履約保證金（2023年：兩筆履約保證金及一筆貸款融通）。

子公司、聯營公司及合資公司的重大收購及處置

非常重大收購，涉及收購Tai Seng Food Point的45%股權及資本承諾

於2024年1月4日，BHCC Development Pte（「BHCC Development」），本公司的間接全資附屬公司，與Teo Wai Leong先生訂立買賣協議，據此，(i) BHCC Development同意以每股450新加坡元收購Tai Seng Food Point的全部已發行股本的45%。Ltd. 及其股東貸款5,490,169.20新加坡元，總對價為5,490,619.20新加坡元（「收購」）；(ii) BHCC Development有條件地同意向Tai Seng Food Point作出合共最多17,010,000新加坡元的資本投入（與收購事項連同「交易」）。收購事項於2024年3月20日完成。收購事項完成時，Tai Seng Food Point成為本公司的附屬公司，而Tai Seng Food Point的財務報表則併入本公司的綜合財務報表。有關交易的詳情，請參閱本公司日期為2024年1月4日、2024年3月18日及2024年3月20日的公告以及本公司日期為2024年2月28日的通函。



管理層討論及分析

與出售物業有關的重大交易

於2024年3月28日，公司間接全資附屬公司Wan Yoong Construction Pte. Ltd. (「Wan Yoong」) 簽署了一份選擇權函(「選擇權函A」)，向365 Cancer Prevention Society 授予選擇權「選擇權A」(「買方A」)以7,840,000新加坡元的價格購買位於11 Irving Place, Tai Seng Point, Singapore 369551 (「Tai Seng Point」) 的三個單位(「物業A」)。買方A於2024年4月9日行使選擇權A，並依選擇權函A於2024年8月19日完成出售物業A (「出售事項A」)。

2024年5月20日，Wan Yoong 簽署了兩份選擇權函(分別為「選擇權函B」和「選擇權函C」)，授予Chai Ming Optical Pte Ltd (「買方B」) 兩項選擇權((分別為「選擇權B」和「選擇權C」，與選擇權A一起統稱為「選擇權」) 購買位於Tai Seng Point 的兩個獨立單位(分別為「物業B」和「物業C」)，代價分別為2,232,400新加坡元和2,617,600新加坡元。買方B於2024年6月3日行使選擇權B及選擇權C，並完成出售物業B (「出售事項B」) 及物業C (「出售事項C」)，連同出售事項A及出售事項B，統稱為「出售事項」) 依選擇權函B及選擇權函C於2024年8月13日進行。有關選擇權及出售事項的詳情，請參閱本公司日期為2024年3月28日、2024年4月9日、2024年5月20日及2024年6月3日的公告以及本公司日期為2024年5月21日及2024年6月11日的通函。

除所揭露者外，截至2024年12月31日止年度，本集團並無重大收購或出售子公司、聯營公司及合資企業。

前景

新加坡建築業的前景依然樂觀，預期會有增長，並會有穩定的項目湧入。公司正通過實施先期規劃、簡化施工方法和優化設計等策略來適應挑戰，以確保持續的成功和盈利能力。

根據新加坡建設局(「BCA」)的預測，到2025年，新加坡的建築需求將介於470億新加坡元至530億新加坡元之間。中期而言，BCA預計從2026年至2029年，每年的建築需求總額平均將達到390億新加坡元至460億新加坡元之間。

新物業發展業務分部

為進一步鞏固其增長前景及多元化收入來源，本集團於2024年年初透過收購(其中包括) Tai Seng Food Point Development Pte. LTD. Ltd. (「Tai Seng Food Point」) 45% 股本權益，該公司為新加坡一項名為Food Point @ Tai Seng (「Food Point @ Tai Seng」) 工業物業重建項目的業主。此策略性舉措使本集團能有效運用現有資源，把握新加坡快速增長的房地產市場的新機遇，並加強收益多元化。



管理層討論及分析

誠如本公司日期為2025年2月13日之公告所披露，鑑於是次收購及位於Food Point @ Tai Seng之重建項目，本集團預期將呈報新物業發展分部，該分部現構成三大核心業務分部之一，與現有建築及建造工程分部及物業投資分部並列。由於重建項目於截至2024年12月31日止財政年度尚未產生收入，新物業發展業務分部並無於本公司截至2024年12月31日止年度的綜合財務報表中確認。隨著樓花單位於2025年2月中推出預售，預期相關分部資料將反映於本公司後的中期及末期財務業績公佈及報告內。

有關本集團收購Tai Seng Food Point, Food Point @ Tai Seng發展項目及物業發展分部的進一步詳情，請參閱本報告「物業發展」、「重大收購及出售附屬公司、聯營公司及合營公司」及「報告期後事項」等章節。

展望未來，本集團2025年的業務策略仍將專注於擴大其在新加坡建築及房地產開發領域的業務。憑藉強勁的在建項目和穩定的建築工程需求，本集團已準備就緒，以取得新的投標項目，並維持在建築行業的強勁表現。

本集團將憑藉其在建築項目的豐富經驗，擴大市場份額，保持競爭優勢。此外，本集團將積極探討不同用途的土地招標，包括住宅、工業及商業項目，以進一步分散其投資組合，推動長遠增長。

物業發展

本集團的物業發展組合包括一個位於新加坡的工業物業發展項目，即Food Point @ Tai Seng，該項目現正重新發展為現代化食品加工設施，供市場分層銷售。

自收購Tai Seng Food Point以來，本集團繼續在新加坡房地產市場尋找新的機遇，並積極與其他市場參與者探討在新加坡多種不同用途土地的可能投標，有關集團提交的各项投標詳情，請參閱本公司日期為2024年7月18日、2024年9月19日、2024年10月1日及2024年10月22日的公佈。最近，本集團於2025年1月24日與其他市場參與者訂立一項合營協議，各方將組成一間合營公司，租賃及發展位於新加坡Dairy Farm Walk的住宅地塊。由於本集團持有該合資企業10%的權益，因此該合資企業將列為本集團的投資，而不會在物業發展分部反映。儘管如此，該合資企業標誌著本集團將參與的第二個大型房地產開發項目，以及首個住宅用地，讓本集團在新成立的房地產開發業務分部獲得寶貴經驗及專業知識。展望未來，本集團將繼續發展物業發展分部，物色合適的物業發展機會。有關成立合營公司詳情，請參閱本報告「報告期後事項」一節。



管理層討論及分析

本集團物業發展項目的詳情載於下表：

物業名稱及 地址	土地面積 平方米	發展類型	重建工程竣	重建項目完成後		預計完成的 財政年度	
			工後的預計 總建築面積 平方尺	本集團應佔的預計 集團權益	截至本年報 總樓面面積 平方尺 日期的狀況		
Food Point @ Tai Seng 50 Playfair Road, 新加坡	2,489.0	工業	93,770	45%	42,196.5	早期建造階段 並於2025年2月 推出預售	2028 財政年度

股息

董事會在考慮宣派股息時會顧及(其中包括)本集團的整體經營業績、財務狀況及資本需求等因素。董事會不建議派發截至2024年12月31日止年度的股息(2023年：無)。

暫停辦理股份過戶登記手續

本公司將於2025年6月27日(星期五)上午10時正舉行股東週年大會(「股東週年大會」)。為確定出席股東週年大會並於會上投票之權利，本公司將於2025年6月24日(星期二)至2025年6月27日(星期五)(包括首尾兩日)期間暫停理股份過戶登記手續。為符合資格出席股東週年大會並於會上投票，未登記股份持有人應確保所有股份過戶表格連同有關股票，最遲須於2024年6月23日(星期一)下午4時30分前，送達本公司之股份過戶登記分處Boardroom Share Registrars (HK) Limited(地址為北角電氣道148號21樓2103B室)辦理登記手續。



董事及高級管理人員

執行董事

楊新平先生(「楊先生」)，55歲，本公司創辦人，於2017年2月21日獲委任為董事，並於2017年3月31日調任為主席兼執行董事。楊先生亦為本公司提名委員會(「提名委員會」)成員及本集團附屬公司董事。楊先生負責本集團的整體管理、策略規劃及業務發展。楊先生為本公司高級管理層成員晁傑女士的配偶。

楊先生的職業生涯始於1992年7月至1996年10月在煤炭工業部西安設計研究院擔任工程師，該院主要從事為建築行業提供設計和工程服務。1996年10月至1999年7月，他加入Kok Onn Construction Pte Ltd擔任項目經理。在2003年11月創立本集團之前，楊先生自1999年11月至2003年7月在CGW Construction & Engineering Pte Ltd擔任總經理，負責所有日常業務事宜以及不同部門和建築項目的管理。

楊先生於1992年7月獲中華人民共和國(「中國」)西安冶金建築學院頒授工程學士學位，並於2002年7月獲新加坡國立大學頒授理學碩士學位(土木工程)。楊先生於建築行業擁有逾31年經驗。

韓玉英女士(「韓女士」)，60歲，於2017年3月31日獲委任為執行董事。韓女士亦為本公司薪酬委員會(「薪酬委員會」)成員及本集團附屬公司的董事。韓女士於2007年11月加入本集團，目前負責監督招標、合約管理、採購部門，並在合約磋商方面提供指導及管理經驗。韓女士於1988年7月取得中國河海大學工程學學士學位。她在建築行業擁有超過35年的經驗。

獨立非執行董事

曾美玲女士(「曾女士」)，FCA(新加坡)及CPA(澳洲)，55歲，於2017年8月17日獲委任為獨立非執行董事。彼現為本公司審核委員會(「審核委員會」)主席，以及提名委員會及薪酬委員會成員。曾女士持有新加坡南洋理工大學會計學士學位及英國赫爾大學工商管理碩士學位(行政人員)。她是新加坡特許會計師資深會員，也是澳洲會計師公會(CPA Australia)會員。曾女士在集團財務、稅務、會計、企業財務和庫務方面擁有超過24年的經驗。



董事及高級管理人員

黃仲權先生（「黃先生」），53歲，於2020年3月9日獲委任為獨立非執行董事。彼現為提名委員會主席、審核委員會及薪酬委員會成員。黃先生於財務及會計方面擁有逾24年經驗。黃先生於1996年6月畢業於新加坡南洋理工大學，取得會計學士學位。他於1999年9月取得新加坡會計師公會會員資格，並於2013年7月取得新加坡特許會計師公會的新加坡特許會計師資格。彼於2016年10月至2018年12月期間擔任RMH Holdings Limited（其股份於聯交所創業板上市的公司）的首席財務官，並於2017年9月至2021年8月期間擔任C&N Holdings Limited（其股份於聯交所創業板上市的公司）的獨立非執行董事。鄭先生自2021年6月23日起獲委任為Solis Holdings Limited（一間股份於聯交所主板上市之公司，股份代號：2227）之獨立非執行董事、Orangecloud Technology Inc. 的獨立董事；自2024年7月24日起擔任納斯達克上市公司Orangecloud Technology Inc. 納斯達克股票代號：ORKT）的獨立董事；自2024年1月30日起擔任Lincotrade & Associates Holdings Limited（其股份在新加坡證券交易所有限公司（SGX:BFT）上市）的獨立非執行董事。

王煉先生，（「王先生」），55歲，於1992年取得中國四川大學理學學士學位（土木工程），並於2007年取得上海交通大學暨新加坡南洋理工大學工商管理碩士學位。王先生在土木工程、建築、物業管理及物業開發等不同領域擁有逾26年經驗。王先生是一位企業家，他在新加坡創辦了多家公司。2022年，王先生創立了Unitedland Development Pte. Ltd.，這是新加坡的一家房地產開發商，並一直擔任董事總經理一職。王先生是Smart Property Management (S) Pte. Ltd. 的創辦人和現任董事，該公司在新加坡從事物業管理，他自2017年以來一直擔任該職位，他還是Smart Gateway Pte.Ltd.（一家在新加坡從事智慧科技開發的公司）的創辦人和現任董事總經理，並自2015年起擔任該公司的職位；他還是Fantasia Investment (S) Pte.Ltd.（一家在新加坡從事房地產開發的公司）的創辦人和現任董事總經理，自2013年起擔任該職務。在此之前，王先生曾在新加坡最大的土地測量公司之一Cak & FG Survey Pte.Ltd.（新加坡最大的土地測量公司之一）擔任過多個職位，他在1997年至2013年間擔任董事和股東職位。

王先生自2024年10月1日起獲委任為本公司獨立非執行董事，並根據聯交所證券上市規則（「上市規則」）第3.09D條於2024年9月30日參加培訓，內容涵蓋上市規則對作為上市公司董事的規定，以及向聯交所作出虛假聲明或提供虛假資料的可能後果。王先生已確認明白法律顧問所提供的資料及其作為上市發行人董事的責任。



董事及高級管理人員

高級管理層

晁傑女士 (「楊太」)，55歲，於2005年5月加入本集團擔任工料測量師。她是主席兼執行董事楊先生的配偶。作為工料測量師，她負責工程招標、進度索賠、預算分析及成本控制。其後，楊太於2008年7月晉升為行政、會計及人力資源經理。她負責監督本集團的行政、會計及人力資源職能。楊太於1993年7月畢業於中國西安公路交通大學，獲工學學士學位。楊太亦曾於2013年參加CEO/Top Workshop for CEO/Top Management (bizSAFE Level 1)的工作坊。楊太在新加坡的建築行業擁有超過22年的經驗。

蔡俊豪，Joseph先生 (「蔡先生」)，51歲，於2017年12月加入本集團，並於2023年1月晉升為營運總監。他負責監督項目的品質、環境、健康及安全(QEHS)表現。蔡先生於2009年6月畢業於英國赫瑞瓦特大學，取得建築管理學士學位。在此之前，蔡先生於1994年5月取得新加坡理工學院土木工程技術員文憑。蔡先生在新加坡建築業擁有超過28年的經驗。

楊仰智先生 (「楊先生」)，62歲，於2010年2月加入本集團擔任項目經理，多個項目的整體管理。彼於2011年11月晉升為高級項目經理，擔任相同的角色及職責。楊先生於2012年11月畢業於英國赫瑞瓦特大學，取得建築項目管理理學士學位。楊先生於1983年5月取得新加坡理工學院土木工程技術員文憑。楊先生在新加坡建築業擁有超過17年的經驗。

章志萍女士 (「章女士」)，51歲，於2013年4月加入本集團為會計師。章女士負責本集團的財務、會計、稅務、庫務及銀行事宜。章女士於1996年7月畢業於中國人民大學，取得經濟學學士學位(國際會計)。章女士亦於2000年3月在中法政府教育合作項目下取得普瓦捷大學工商管理碩士學位。章女士在新加坡建築行業擁有超過23年的工作經驗。

公司秘書

陳素芬女士 (「陳素芬女士」)，56歲，於2017年8月17日獲委任為本公司的公司秘書。陳素芬女士現為KS Ng Law Office律師事務所的合夥人，專門從事企業融資工作，包括首次公開發售、收購合併及重組。陳素芬女士為執業律師，並於2007年11月獲認許為香港律師。她於2004年8月取得倫敦大學法律學士學位。她於1998年12月取得香港大學工商管理碩士學位，並於1992年12月取得香港中文大學社會科學學士學位。



董事會報告

董事會提呈本公司截至2024年12月31日止年度的年報及經審核綜合財務報表。

主要業務

本公司為投資控股公司，其附屬公司的主要業務為提供樓宇建造服務及物業投資，包括租賃新加坡的工業物業。截至2024年12月31日止年度，本集團的主要業務並無重大變動。

業績／業務回顧

本集團截至2024年12月31日止年度的業績載於本年報第64頁「綜合損益表及其他全面收入」一節。本集團截至2024年12月31日止年度的業務回顧載於本年報第6至11頁「管理層討論及分析」一節。

股息

董事會在考慮宣派股息時會考慮(其中包括)本集團的整體經營業績、財務狀況及資本需求等因素。董事會不建議派發截至2024年12月31日止年度的股息(2023年：無)。

股本

截至2024年12月31日止年度本公司股本變動詳情載於附註25至合併財務報表。

優先購買權

本公司組織章程細則(「細則」)或開曼群島法律並無優先購買權規定，使本公司須按比例向本公司現有股東(「股東」)發售新股。

股票掛鈎協議

截至2024年12月31日止年度，本公司立任何股票掛鈎協議。

購買、贖回或出售公司的上市證券

截至2024年12月31日止年度，本公司或其任何附屬公司概無購買、出售或贖回本公司的任何上市證券。

主要風險及不確定因素

主要風險及不確定因素概述如下：

- (i) 經濟狀況的變化可能直接影響新加坡的房地產市場及建築需求。此外，本集團的建築工程業務依賴成功的投標來決定我們的工程合約，而這些合約都是非經的。

- (ii) 本集團在正常業務過程中面對財務風險，包括利率風險、貨幣風險、信貸風險、流動資金風險及股價風險。
- (iii) 本集團已制定政策及程序，確保全面遵守對本集團業務及營運有重大影響的相關法律及法規。管理層定期審閱及評估適用法律、規則及法規的任何近期變更及發展的影響，並在認為必要時尋求外部意見。

本公司可供分派儲備

本公司可供分派予股東的儲備如下：

	截至 12 月 31 日	
	2024 新加坡元	2023 新加坡元
股份溢價	14,176,517	14,176,517
累計虧損	(6,362,499)	(5,877,036)
	7,814,018	8,299,481

儲備及可分派儲備

根據開曼群島公司法第 22 章(2961 年第 3 號法律，經綜合及修訂)計算，本公司於 2024 年 12 月 31 日並無可分派儲備，因為本公司有累積虧損。然而，本公司的股份溢價款項可作為股息分派，惟緊隨建議派付股息日期後，本公司須有能力償還其於日常業務過程中到期的債務。

稅務減免

本公司並不知悉股東因持有本公司股份而可獲得任何稅務寬免。

環境政策與績效

本集團在日常營運中遵循道德和負責任的原則以履行其環境和社會責任。我們擁有一套綜合管理系統“IMS”，包括(i) ISO 9001 (品質管理)；(ii) ISO 45001 (職業健康與安全管理系統)；(iii) ISO 14001 (環境管理系統)；及(iv)新加坡建設局強制實施的綠色建築(Green and Gracious Builder Scheme, GGBS)，該計劃旨在提供綜合建築服務工程，以促進項目施工階段的環境保護和良好作業方式，並管理我們營運中與 ESG 相關的方面。

有關本集團 ESG 相關政策及表現的進一步討論，請參閱本公司 ESG 報告，該報告已納入本年報內。



董事會報告

遵守法律法規

本集團認同遵守監管規定的重要性以及不遵守該等規定的風險，合規程序，以確保遵守適用法律、規則及規例，尤其是對本集團有重大影響的法律、規則及規例。適用法律、規則及法規的任何變更均會不時提醒相關僱員及相關營運單位注意。本集團的營運在新加坡進行，而本公司本身則在開曼群島註冊成立，並在聯交所主板上市。因此，本公司的成立及營運須遵守、開曼群島及新加坡的相關法律及法規。

與員工、客戶、供應商及分包商的關係

本集團視每位員工為公司大家庭的一份子，不論是管理階層、行政人員或普通員工，並致力於為所有員工提供合理的薪酬。為了誘發員工對公司的歸屬感，我們每年都會舉辦各種團隊聯誼活動，讓員工在工作場所的地方互相交流。

本集團透過客戶回饋渠道與客戶保持良好關係，以改善服務質素。

本集團與供應商和分包商保持良好關係，並對供應商和分包商進行公平、嚴格的考核。

董事

於本財政年度內及截至本年報日期止，本公司的董事為

執行董事：

- 楊新平先生
- 韓玉英女士

獨立非執行董事（「獨董」）：

- 曾美玲女士
- 黃仲權先生
- 王煉先生（2024年10月1日獲委任）
- 黃書烈先生（於2024年10月1日辭任）

根據細則第84條，本公司三分之一的董事將於應屆股東週年大會上輪值退任，並在符合資格的情況下膺選連任，惟董事須至少每三年退任一次。

因此，楊新平先生、曾美玲女士及黃忠權先生將於應屆股東週年大會上退任，惟符合資格並願意膺選連任。

本公司董事及本集團高級管理人員的履歷載於本年報第12至14頁。

董事服務合約

擬於即將舉行的股東週年大會上重選連任的董事，概無與本集團訂立本不可於一年內免付賠償(法定賠償除外)而終止的未屆滿服務合約。

獲許可之彌償條文

根據細則及在適用法律及法規的規限下，董事須就彼等或彼等任何一人於執行彼等各自職務的職責或假定職責時因所作出、同意或遺漏的任何行為而將會或可能招致或蒙受的所有訴訟、費用、收費、損失、損害及開支，從本公司的資產及溢利獲得彌償保證及免受損害。該等准許彌償保證條文自2017年9月12日(「上市日期」)起生效至2024年12月31日。本公司已為本集團董事及高級職員安排適當的董事及高級職員責任保險。

董事於股份、相關股份及債券之權益

於2024年12月31日，董事及其聯繫人於本公司及其相聯法團的股份、相關股份及債券中，擁有本公司根據證券及期貨條例(「證券及期貨條例」)第352條存置的登記冊所記錄，或根據上市發行人董事進行證券交易的標準守則(「標準守則」)另行知會本公司及聯交所的權益如下：

(a) 本公司普通股的好倉

董事	股數／持倉	持股百分比	身份
楊先生	409,050,000 (註1) 好倉	51.13125%	於受控制法團的權益
韓女士	136,350,000 (註2) 好倉	17.04375%	於受控制法團的權益

註：

- 該等股份由華大發展有限公司(「華大發展」)持有。華大發展之已發行股本由楊先生及其配偶趙潔女士分別合法及實益擁有80%及20%。根據證券及期貨條例第XV部，楊先生被視為於華大發展擁有權益之本公司股份中擁有權益。
- 該等股份由Eagle Soar Global Limited(「Eagle Soar」)持有。Eagle Soar的全部已發行股本由韓女士合法及實益擁有。根據證券及期貨條例第XV部韓女士被視為於Eagle Soar擁有權益之本公司股份中擁有權益。



董事會報告

(b) 於本公司相關法團華達發展股份之好倉

主董事姓名	身份/權益性質	所持有的華大發展股份數量	佔華達發展已發行股本的百分比
楊先生(註)	實益擁有人	80	80%

註：華大發展已發行股本由楊先生及其配偶分別合法及實益擁有80%及20%。楊先生根據《證券及期貨條例》第XV部，楊氏被視為於(a)其配偶持有之華大發展股份及(b)華大發展擁有權益之本公司股份中擁有權益。

除上文所披露者外，於2024年12月31日，本公司董事概無於本公司或任何相聯法團(定義見證券及期貨條例第XV部)之股份、相關股份及債券中，擁有根據證券及期貨條例第XV部第7及第8分部公司及聯交所之任何權益及淡倉(包括根據證券及期貨條例有關條文被當作或視作擁有之權益及淡倉)，或根據證券及期貨條例第352條須知會本公司及聯交所之任何權益及淡倉(包括根據證券及期貨條例有關條文被當作或視作擁有之權益及淡倉)、根據證券及期貨條例第352條須記入該條所述之登記冊，或根據標準守則須知會本公司及聯交所。

(c) 主要股東於本公司之權益

於2024年12月31日，本公司根據《證券及期貨條例》第336條存置的主要股東名冊顯示，除上文所披露有關若干董事的權益外，下列股東已通知本公司其於本公司已發行股本中擁有相關權益。

股東姓名	股份數目/持倉	股權百分比	身份
華大發展(附註1)	409,050,000 好倉	51.13125%	實益擁有人
晁傑女士(附註2)	409,050,000 好倉	51.13125%	配偶權益
鷹騰(附註3)	136,350,000 好倉	17.04375%	實益擁有人
劉海先生(附註4)	136,350,000 好倉	17.04375%	配偶權益
威天控股有限公司(附註5)	54,600,000 好倉	6.825%	實益擁有人
詹立雄先生(「詹先生」)(附註5)	54,600,000 好倉	6.825%	於受控制法團的權益
鄭丹女士(附註6)	54,600,000 好倉	6.825%	配偶權益



附註：

1. 華大發展之已發行股本由楊先生及趙潔女士分別合法及實益擁有80%及20%。根據證券及期貨條例第XV部，楊先生被視為於華大發展擁有權益之股份有權益。
2. 晁傑女士為楊先生之配偶。根據證券及期貨條例第XV部，彼被視為於楊先生擁有權益之股份中擁有權益。
3. 韓女士合法及實益擁有Eagle Soar全部已發行股本。根據證券及期貨條例第XV部，韓女士被視為於Eagle Soar擁有權益之股份中擁有權益。
4. 劉海先生為韓女士之配偶。根據證券及期貨條例第XV部，彼被視為於韓女士擁有權益之股份中擁有權益。
5. 威天控股有限公司全部已發行股本由詹先生合法實益擁有。根據證券及期貨條例第XV部，詹先生被視為於威天控股有限公司擁有權益之股份中擁有權益。
6. 鄭丹女士為詹先生之配偶。根據證券及期貨條例第XV部，鄭丹女士被視為於詹先生擁有權益之股份中擁有權益。

除上文所披露者外，於2024年12月31日，概無其他人士於本公司股份或相關股份中擁有須記入根據證券及期貨條例第336條存置之登記冊或另行知會本公司及聯交所之任何權益或淡倉。

購股權計劃

本公司於2017年8月17日採納一項購股權計劃。購股權計劃於2017年9月12日生效，其主要條款概述如下：

(1) 目的

購股權計劃的目的是為了激勵或獎勵對本集團有貢獻的合資格人士，及／或使本集團能夠招聘和挽留優秀員工，並吸引對本集團或本集團持有任何股本權益的任何實體（「投資實體」）有價值的人力資源。

(2) 合資格參與者

「符合資格的參與者」是指：

- (1) 本集團及任何投資實體的任何員工（無論是全職或兼職）；
- (2) 本集團或任何投資實體的任何董事（包括執行董事及獨立非執行董事）；
- (3) 本集團任何成員公司或任何所投資實體的任何商品或服務供應商；
- (4) 本集團或任何投資實體的任何客戶；



董事會報告

- (5) 向本集團或任何所投資實體提供研究、開發或其他技術支援的任何顧問、諮詢人、經理、高級職員或實體；或
- (6) 董事會全權酌情認為已對或可能對本集團或任何投資實體作出貢獻而符合根據購股權計劃獲得購股權資格的任何人士。

(3) 可供發行股份總數

根據購股權計劃授出的所有購股權獲行使，最多可發行80,000,000股股份，即上市日期已發行股份總數的10%。

根據購股權計劃可能發行的購股權股份數目除以截至2024年12月31日止財政年度已發行股份的加權平均數約為0.10。

(4) 每名合格人員的配額上限

除非經股東於股東大會上批准，並受下段規限，否則在任何12個月期間內，因任何一位人士行使根據購股權計劃授出之購股權(包括已行使、已註銷及尚未行使之購股權)而發行及將予發行之股份數目上限，不得超過不時已發行股份之1%

在截至及包括授出日期的任何12個月期間內，向主要股東或獨立非執行董事或彼等各自的任何聯繫人(定義見聯交所證券上市規則(「上市規則」))授出的購股權(a)合共佔已發行股份總數0.1%以上；及(b)根據股份於每次授出日期的收市價計算，總值超過5,000,000港元，則必須事先獲股東於股東大會上批准。

(5) 購股權的歸屬與行使時間

任何購股權將於購股權持有人接納購股權要約時即時歸屬其所有，惟倘購股權要約訂明任何歸屬時間表及／或條件，則該購股權僅可根據該歸屬時間表及／或歸屬條件(視況而定)獲達成後歸屬購股權持有人。任何未失效且條件已獲董事會全權酌情滿足或豁免的已歸屬購股權，除非董事會全權酌情另作決定，否則可於接納購股權要約後的下一個營業日起的任何時間行使。任何未行使之購股權將於購股權期限屆滿時失效，該期限由董事會決定，且自購股權要約日期起不得超過十年(「購股權期限」)。

購股權須受董事會釐定並在購股權要約中指明的條款及條件(如有)規限，包括任何歸屬時間表及／或條件、購股權獲行使前必須持有的任何最短期限及／或購股權持有人於購股權獲行使前須達到的任何表現目標。董事會釐定的任何條款及條件不得違反購股權計劃的目的，且必須符合股東可能不時批准的指引(如有)。

在董事會認為行使購股權會法定或監管規定的情況下，不得行使購股權。

(6) 授出購股權的時間限制

在本公司獲悉內幕消息後，不得授出購股權，直至該等內幕消息已根據《上市規則》的規定公佈為止。尤其是在下列較早日期前一個月開始的期間內，不得授出購股權

- (i) 批准本公司任何年度、半年度、季度或其他中期業績董事會會議日期(該日期根據上市規則首次知會聯交所)(不論是否上市規則所規定)；及
- (ii) 本公司刊發任何年度、或上市規則規定的半年度、或季度或任何其他中期期間(不論是否上市規則規定)業績公佈的截止日期，並於業績公佈當日結束。不得授出購股權的期間將涵蓋任何延遲刊發業績公佈的期間。

(7) 接納購股權須付款項

購股權計劃的參與者須於要約日期起21天內向本公司提交正式簽署的要約書，連同以本公司為受益人的1新加坡元付款，作為授予的代價。

(8) 釐定行使價之基準

根據購股權計劃授出的任何特定購股權股份認購價應為董事會釐定的價格，且不得低於下列三者中的最高者：

- (i) 股份於董事會通過決議案批准向合資格人士提出授予購股權之要約當日(「要約日」)(必須為交易日)在聯交所每日報價表所報之收市價；
- (ii) 聯交所每日報價表所載股份於下列期間之平均收市價緊接要約日期前五個交易日；及
- (iii) 股份於要約日期之面值。

(9) 剩餘年期

除本公司於股東大會或董事會事先終止外，購股權計劃之有效期為十年，由購股權獲採納當日起計，期滿後不得再授出購股權。所有於緊接購股權計劃屆滿前授出及接納而仍未行使之購股權，將繼續有效，並可根據購股權計劃之條款行使。

自採納購股權計劃以來，概無購股權根據購股權計劃授出。因此，截至2024年12月31日止年度並無購股權獲行使或註銷或失效，而於2024年12月31日亦無尚未行使的購股權。

董事於重大交易、安排及合約中的權益

除綜合財務報表附註28所披露的關聯方交易外，本公司的公司、同系附屬公司或附屬公司並無訂立任何重大交易、安排及合約，而本公司董事於當中直接或間接擁有重大權益。



董事會報告

管理合約

年內並無訂立或存在與本公司全部或任何重大部分業務的管理及行政有關的合約。

關連及關聯方交易

截至2024年12月31日止年度，綜合財務報表附註28所載的若干交易構成上市規則第14A章所界定的關連交易，但獲全面豁免遵守上市規則第14A章的股東批准、年度審核及所有披露規定。本公司已遵守上市規則第14A章的披露規定。有關本集團年內訂立的關連人士交易詳情，請參閱綜合財務報表附註28。

薪酬政策

本集團僱員的薪酬政策由薪酬委員會根據他們的績效、資歷和能力制定。

本公司執行董事的酬金由薪酬委員會釐定，而本公司非執行董事的酬金則由董事會經考慮本集團的經營業績、個人表現及可資比較的市場統計數據，並經薪酬委員會推薦後釐定。

本公司已採納購股權計劃作為對董事及合資格僱員的獎勵。購股權計劃於2017年9月12日生效。

退休計劃

本集團參與新加坡的中央公積金，這是一項界定供款退休計劃，當僱員已提供服務而有權獲得供款時，便可享有該計劃的供款。除上述者外，本集團於截至2024年12月31日止年度並無參與任何其他退休金計劃。本集團的僱主供款在存入中央公積全數歸僱員所有。

截至2024年及2023年12月31日止年度，本集團並無上述計劃項下的沒收供款，而本集團可用以減少現有供款水平。於2024年12月31日及2023年12月31日，本集團在上述計劃下亦無可用以減少未來年度應付供款沒收供款。

主要客戶及供應商

截至2024年12月31日止年度，本集團主要客戶及供應商佔銷售額及採購額的百分比如下：

銷售

— 最大的客戶	79.6%
— 五大客戶	98.6%



董事會報告

採購

— 最大供應商	26.2%
— 五大供應商	53.9%

董事、其聯繫人或任何股東(據董事所知擁有本公司股本5%以上)概無於上述主要客戶或供應商擁有權益。

公眾持股量是否足夠

截至2024年12月31日止年度，本公司一直維持充足的公眾持股量。

慈善捐款

截至2024年12月31日止年度，本集團已向一項慈善基金捐贈25,000新加坡元(2023年：50,000新加坡元)。

報告期後事項

與成立合資企業有關的附屬公司層面的主要交易及關連交易

2025年1月24日，本公司間接全資附屬公司BHCC Development (Projects) Pte Ltd. (以下簡稱「BHCC Projects」) 與 SNC2 Realty Pte.Ltd.、Apex Asia Alpha Investment Two Pte.Ltd.、Soon Li Heng Civil engineering Pte Ltd 及 Kay Lim Realty Pte.Ltd. 作為合資夥伴，在新加坡成立一家特殊目的公司(「合資」)，租賃和開發位於新加坡 Dairy Farm Walk 的住宅地塊，據此，BHCC Projects 應收購和/或認購合資公司10%的已發行股份，並應向合資公司出資出資總額最高為20百萬新加坡元(「BHCC 資本承諾」)。於本報告日期，合資企業成立，而BHCC 資本承諾款項亦已全數支付。

有關成立合資企業之進一步詳情，請參閱本公司日期為2025年1月24日之公告及本公司日期為2025年3月21日之通函。

除上文所披露者外，董事確認於報告期後並無任何重大事件。



董事會報告

除上文所披露者外，董事確認於報告期後並無任何重大事件。

審計師

本公司將於股東週年大會上提呈決議案，續聘德勤會計師事務所為本公司之核數師。

本公司在過去三年內均未更換核數師。

代表董事會

楊新平先生

董事長兼執行董事

2025年3月28日



企業管治報告

公司致力於履行其對股東的責任，並通過良好的公司治理保護和提升股東價值。

董事認同在本集團的管理架構、內部監控及風險管理程序中納入良好企業管治元素以實現有效問責的重要性。

公司治理實務

本公司已採納上市規則附錄C1所載之企業管治守則(「企業管治守則」)。除偏離企業管治守則之守則條文第C.2.1條外，本公司截至2024年12月31日止年度已遵守企業管治守則所載之所有適用守則條文。有關偏離的詳情，請參閱本企業管治報告「主席及行政總裁」一節。

董事進行證券交易

本公司已採納上市規則附錄C3所載的標準守則，作為其規管董事進行證券交易的行為守則。經本公司向各董事作出特定查詢後，全體董事已確認於截至2024年12月31日止年度內一直遵守標準守則。

董事在競爭業務中的權益

截至2024年12月31日止年度，本公司董事或控股股東或彼等各自的聯繫人(定義見上市規則)概無於與本集團業務構成或可能構成競爭的業務中擁有任何權益。

董事會

責任

董事會主要負責監督及監督本集團的業務事務管理及整體表現。董事會制定本集團的價值觀和標準，並確保本集團獲得所需的財務和人力資源支持，以實現其目標。董事會履行的職能包括但不限於制定本集團的業務計劃及策略、決定所有重大財務(包括主要資本開支)及營運事宜、制定、監察及檢討本集團的企業管治常規，以及根據細則保留予董事會的所有其他職能。董事會已成立董事委員會，並已授權該等董事委員會履行其各自職權範圍所載的各項職責。董事會如認為適當，可不時向本集團管理層轉授若干職能。管理層主要負責執行董事會所採納及指派的業務計劃、策略及政策。

董事可充分獲取本集團的資訊，並有權在適當情況下尋求獨立專業意見，費用由本公司承擔。



企業管治報告

董事會組成

本公司堅持認為，董事會應包括執行董事與獨立非執行董事的均衡組合，使董事會具有強大的獨立元素，能有效行使獨立判斷。

截至本年報日期，董事會由下列五位董事組成，其中獨立非執行董事合共佔董事會成員的60%：

執行董事

楊新平先生(主席)

韓玉英女士

獨立非執行董事

曾美玲女士

黃仲權先生

王煉先生(2024年10月1日獲委任)

黃書烈先生(於2024年10月1日辭任)

各董事的履歷詳情載於本年報「董事及高級管理人員」一節。

獨立非執行董事為董事會帶來了廣泛的商業及財務專業知識、經驗及獨立判斷。透過積極參與董事會會議及服務於各董事委員會，所有INED將繼續為本公司作出各種貢獻。

截至2024年12月31日止年度，本公司有三名獨立非執行董事，佔董事會成員人數的60%，已超出上市規則規定獨立非執行董事人數須佔董事會成員人數至少三分之一的要求，並符合至少一名獨立非執行董事具備適當專業資格或會計或相關財務管理專長的要求。

本公司已收到各獨立非執行董事根據《上市規則》第3.13條發出的年度獨立性書面確認。根據該確認，本公司認為所有獨立非執行董事均為獨立人士。

本公司已就針對董事的法律訴訟安排適當的保險。



董事就職及持續專業發展

每位董事在首次獲委任時，均已接受正式、全面及度身訂造的就職培訓，以確保其正確瞭解本公司的營運及業務，並充分瞭解董事在法規及普通法、上市規則、其他法律及監管規定以及本公司業務及管治政策下的責任。

本公司將不時向所有董事提供簡報會，以制定和更新他們的職責和責任。本公司亦鼓勵全體董事參加相關培訓課程，費用由本公司承擔，並已要求他們向本公司提供培訓記錄。根據本公司保存培訓記錄，各董事於截至2024年12月31日止年度接受的持續專業發展課程概述如下：

董事姓名	培訓類型
楊新平先生	A 和 B
韓玉英女士	A 和 B
曾美玲女士	A 和 B
黃仲權先生	A 和 B
王煉先生	A 和 B
黃書烈先生	不適用

A: 出席研討會／會議／論壇

B: 閱讀與經濟、一般業務、企業管治及董事職責有關的報章、期刊及最新資料

上述所有董事均確認，彼等於截至2024年12月31日止年度內已遵守企業管治守則第C.1.4條有關董事持續專業發展的守則條文，參與適當的持續專業發展活動，以及閱讀與監管更新及講義有關的資料或審閱本公司寄發的文件及通函。



企業管治報告

董事會會議及董事出席記錄

《企業管治守則》守則條文第C.5.1條規定，定期董事會會議應每年至少舉行四次，大約舉行一次。董事會會議通知應至少提前14天發給董事。至於所有其他董事會會議，則須於合理時間內預先發出通知。董事可將任何需要在會議上討論及決議的事項列入議程。為使董事能就每次董事會會議上提出的事項獲得適當的簡報，並作出知情的決策，議程及隨附的董事會文件將於擬召開的定期董事會會議日期至少三天前，或就其他董事會會議協定的其他期間，寄發予全體董事。本公司的公司秘書（「公司秘書」）負責保存所有董事會會議記錄。會議記錄的初稿及最後定稿將於每次會議後的合理時間內分別發送予各董事，以供其提出意見及記錄，而最後定稿則公開讓各董事查閱。

董事會於截至2024年12月31日止年度舉行了一次股東週年大會及九次董事會會議，以（其中包括）考慮及批准本集團截至2023年12月31日止年度的經審核綜合財務資料及本集團截至2024年6月30日止六個月的未經審核綜合財務資料。

董事會於2025年3月28日舉行會議，其中包括考慮及批准本集團截至2024年12月31日止年度的經審核綜合財務報表。

截至2024年12月31日止年度內各董事出席董事會會議及股東週年大會的情況如下：

董事姓名	董事會會議	股東週年大會
楊新平先生	9/9	1/1
韓玉英女士	8/9	1/1
曾美玲女士	9/9	1/1
黃仲權先生	9/9	1/1
王煉先生(附註)	0/0	0/0
黃書烈先生(於2024年10月1日辭任)	8/9	1/1

附註 王連先生自2024年10月1日起獲委任為獨立非執行董事。截至2024年12月31日，本公司未召開董事會及股東大會。



董事會多元化政策

截至2024年12月31日止年度，董事會已採納董事會多樣性政策，並討論了為實施政策而設定的所有可衡量目標。

本公司認同並接受董事會成員多元化的好處。本公司致力確保董事會在技能、經驗及多元化觀點方面達致平衡，以符合本公司業務的要求。所有董事會委任將繼續以用人唯才為原則，並充分考慮董事會成員多元化的好處。候選人的甄選將基於一系列多樣化的觀點，包括但不限性別、年齡、文化和教育背景、專業經驗、技能和知識。

這些政策列出了實現董事會多元化的方法和可衡量的目標，以及董事會在提名和甄選董事方面所採用的方法和程序。

本公司目前有兩名女性董事，董事會將盡力至少保持董事會的女性代表比例，並在物色到合適人選時把握機會逐步增加女性成員的比例。如本年報所載環境、社會及管治報告「僱傭及勞工政策」一節所載，於2024年12月31日，本集團287名僱員(包括高級管理層)中，男性僱員及女性僱員所佔百分比分別為87.8%及12.2%。董事會認為本集團的員工(包括高級管理層)在性別方面是多元化的。

提名委員會檢討了董事會的架構、規模及多元化，以確保其組成符合上市規則，並反映與本公司策略、管治及業務相關的技能、經驗及多元化的適當組合，並有助於提高董事會的效能及效率。提名委員會認為，董事會在多樣性觀點方面保持了適當的平衡。

本公司致力於創造公平、平等且多元化的招募與工作環境。

主席兼首席執行官

根據企業管的守則條文第C.2.1條，主席與行政總裁的角色應有區分，不應由同一人擔任。主席與行政總裁之間的職責分工應清楚確立，並以書面列明。

截至2024年12月31日止年度，本公司並無設有「行政」職位。董事會主席楊新平先生一直在本集團的整體策略規劃及日常業務管理方面擔當領導角色。

經考慮目前董事會的組成(包括兩名執行董事和三名獨立非執行董事)，以及所有重大決策均事先諮詢董事會成員，董事會認為行政總裁的職責由董事會成員共同承擔，並在董事會成員之間取得充分平衡。



企業管治報告

董事會認為目前的架構有助於本集團業務策略的實施、使本集團的營運發揮最大效用，且不會損害董事會權力與職權的平衡。然而，董事會將不時檢討管理架構，並確保在適當時候採取適當行動。

董事委員會

董事會已成立三個董事委員會，即審核委員會、薪酬委員會及提名委員會，以監督本公司特定方面的事務。董事會轄下各委員會均獲提供充足資源以履行其職責。

審計委員會

審核委員會於2017年8月17日成立，其書面職權範圍符合企業管治守則的規定。審核委員會之書面職權範圍登載於聯交所及本公司各自之網站。於本年報日期，審核委員會由三名獨立非執行董事組成，即曾美玲女士、黃仲權先生及王煉先生。曾美玲女士為審核委員會主席。

所有成員均為獨立非執行董事（包括一名具備適當專業資格、會計或相關財務管理專長的獨立非執行董事）。董事會與審核委員會在本公司核數師的遴選及委任方面並無意見分歧。

審核委員會已審閱本集團截至2024年12月31日止年度的全年業績及綜合財務報表。審核委員會認為綜合財務報表已根據適用的會計準則、上市規則及法定條文編製，並已作出充分披露。

審計委員會的主要角色和職能包括但不限於

- 就外聘稽核人員之委任、續聘及罷免向董事會提出建議，並批准外聘稽核人員之酬金及委聘條款，以及處理任何有關其辭職或辭退之問題；
- 根據適用標準審閱及監督外聘審計師的獨立性和客觀性，以及審計程序有效性，並在審計開始前與外聘審計師討論審計性質和範圍以及報告責任；
- 制定並實施有關委聘外部審計師提供非審計服務的政策，並向董事會匯報、確定任何需要採取行動或改善的事項，並就此提出建議；
- 監督本公司財務報表、年度報告與帳目以及半年度報告的完整性，並審查其中所包含的重大財務報告判斷；
- 審查本公司的財務控制、風險管理和內部控制系統；



企業管治報告

- 與管理階層討論風險管理及內部控制系統，以確保管理階層已履行其職責，建立有效的系統；
- 主動或應董事的委派，就有關風險管理及內部監控事宜的重要調查結果及管理層對調查結果的回應進行研究；
- 如有內部稽核職能，確保內部稽核人員與外聘稽核人員之間的協調，確保內部稽核職能在公司內部有足夠的資源和適當的地位，並檢討和監督其成效；
- 審閱本集團的財務與會計政策及實務；
- 審閱外聘稽核人員的《審核情況說明函件》、稽核人員就會計記錄、財務帳目或監控系統向管理階層提出的任何重大疑問，以及管理階層的回應；
- 確保董事會及時回應外聘核數師管理信件中提出的問題；
- 向董事會報告本守則條文的事項；及
- 考慮董事會界定其他議題。

截至2024年12月31日止年度，審核委員會舉行了兩次會議，外聘核數師亦有出席，以考慮及批准本集團截至2023年12月31日止年度的經審核綜合財務資料，以及本集團截至2024年6月30日止六個月的未經審核綜合財務資料。

審核委員會於2025年3月27日舉行會議，並考慮及批准本集團截至2024年12月31日止年度的經審核綜合財務報表草稿，以供呈交董事會考慮及批准。

截至2024年12月31日止年度，各獨立非執行董事出席審核委員會會議的情況如下：

董事姓名	出席會議次數	
	會議次數	會議次數
曾美玲女士		2/2
黃忠權先生		2/2
王煉先生(附註)		0/0
黃書烈先生(於2024年10月1日辭任)		2/2

附註 王煉先生自2024年10月1日起獲委任為獨立非執行董事。自王先生獲委任之日起至2024年12月31日止，本公司並無召開任何審核委員會會議。



企業管治報告

薪酬委員會

薪酬委員會於2017年8月17日成立，其書面職權範圍符合企業管治守則的規定。薪酬委員會的書面職權範圍登載於聯交所及本公司各自的網站。於本年報日期，薪酬委員會由三名獨立非執行董事曾美玲女士、黃忠權先生及王煉先生以及一名執行董事韓玉英女士組成。王煉先生為薪酬委員會主席。

薪酬委員會的主要角色和職能包括但不限於

- 就本公司全體董事及高級管理人員的薪酬政策及架構，以及就建立正式且具透明度的程序以制定薪酬政策，向董事會提出建議；
- 參照董事會的企業目標及目的，檢討及批准管理層的薪酬建議；
- 根據上市規則第17章檢討和批准有關股份計劃的事宜；
- 認定個別執行董事及高級管理人員的薪酬待遇，包括實物福利、退休金權利及賠償金，包括喪失或終止職務或委任的任何賠償，並就非執行的薪酬向董事會提出建議；
- 考慮到同類公司支付的薪資、投入的時間、職責以及集團內其他地方的僱用條件；
- 檢討及批准就任何喪失或終止職務或委任而應付予執行董事及高級管理人員的賠償，以確保該等賠償與合約條款一致，若未能與合約條款一致，賠償亦須公平合理，不致過多；
- 檢討及批准因董事行為失當而解僱或罷免有關董事的賠償安排，以確保該等安排與合約條款一致，並在其他方面合理適當；及
- 確保任何董事或其任何聯繫人(定義見上市規則)不得參與釐定其薪酬。

截至2024年12月31日止年度，薪酬委員會舉行了兩次會議，以檢討本董事及高級管理人員的現行薪酬政策及架構。



企業管治報告

截至2024年12月31日止年度，各董事以薪酬委員會成員身份出席薪酬委員會會議的情況如下：

董事姓名	出席會議次數／ 會議次數
韓玉英女士	2/2
曾美玲女士	2/2
黃忠權先生	2/2
王煉先生(附註)	0/0
黃書烈先生(於2024年10月1日辭任)	1/2

附註 王煉先生獲委任為獨立非執行董事，自2024年10月1日起生效。自王先生委任之日起至2024年12月31日止，本公司並無召開薪酬委員會會議。

提名委員會

提名委員會於2017年8月17日成立，其書面職權範圍符合企業管治守則的規定。提名委員會的書面職權範圍登載於聯交所及本公司各自的網站。於本年報日期，提名委員會由三名獨立非執行董事組成，即曾美玲女士、黃忠權先生、王煉先生及一名執行董事楊新平先生。黃忠權先生為提名委員會主席。

提名委員會的主要角色和職能包括但不限於

- 至少每年檢討董事會的架構、人數及組成(包括技能、知識及經驗)，並就任何為配合本公司企業策略而擬對董事會作出的變動提出建議；
- 物色具備適當資格可擔任董事會成員的個人，並挑選提名擔任董事的個人或就此向董事會提出建議；
- 評估獨立非執行董事的獨立性；及
- 就董事的委任或重新委任以及董事(尤其是主席)繼任計劃向董事會提出建議。

截至2024年12月31日止年度，提名委員會舉行了兩次會議，以(i)批准於2024年6月28日(星期五)舉行的本公司股東週年大會上根據細則重選董事(ii)考慮獨立非執行董事的獨立性；及(iii)檢討董事會的架構、人數及組成，包括技能知識及經驗。



企業管治報告

提名委員會於2025年3月27日舉行會議，其中檢討董事會的架構、人數及組成，評估獨立非執行董事的獨立性，並建議董事會考慮於即將舉行的股東週年大會上續聘退任董事。續聘詳情將載於本公司日期為2025年4月26日的通函內。

截至2024年12月31日止年度內，各董事以提名委員會成員身份出席其會議的情況如下：

董事姓名	出席人數／ 會議次數
黃忠權先生	2/2
楊新平先生	2/2
曾美玲女士	2/2
王煉先生(附註)	0/0
黃書烈先生(於2024年10月1日辭任)	1/2

附註 王煉先生獲委任為獨立非執行董事，自2024年10月1日起生效。自委任王先生之日起至2024年12月31日止，本公司並無召開任何提名委員會會議。

提名委員會主席在隨後的董事會上向董事會匯報提名委員會在會議上議決的任何結果和建議。提名委員會在提名董事時會考慮多項因素，包括但不限於被提名擔任董事的個人的技能和經驗、承諾、品格和誠信以及獨立性(就獨立非執行董事而言)。

公司治理職能

董事會認同企業管治應是董事的集體責任，其中包括但不限於

- 制定和審查公司的企業管治政策和常規，並向董事會提出建議；
- 檢討及監察董事及高級管理人員的培訓及持續專業發展；
- 審查和監督公司在遵守法律和法規要求方面的政策和慣例；
- 制定、檢討和監控適用於員工和董事的行為守則和合規手冊(如有)；
- 審閱本公司遵守企業管治守則的情況及本年報的披露內容；及
- 企業管治守則(經不時修訂)所載由董事會負責的其他企業管治職責及職能。



委任及重選董事

本公司已根據服務協議與各執行董事續約自2023年9月12日起計3年。

公司已根據任命函，自2023年9月12日起，重新任命曾美玲女士為董事，任期三年；並根據任命函，自2025年3月9日起，重新任命黃忠權先生為董事，任期三年。王煉先生已與本公司簽訂任職函，任期自任職生效之日起為期兩年。

任何獲董事會委任以填補臨時空缺之董事，其任期直至其獲委任後之本公司首次股東大會為止，並須於該大會上膺選連任，而任何獲董事會委任以加入現有董事會之董事，其任期僅至下屆股東週年大會為止，屆時符合資格膺選連任。

根據細則，所有董事(包括獨立非執行董事)均須輪值退任，並符合資格膺選連任。於每屆股東週年大會上，當時三分之一之董事(或倘董事人數並非三之倍數，則為最接近但不少於三分之一之董事人數)須輪值退任，惟每名董事須至少每三年股東週年大會上退任一次。退任董事有資格膺選連任，並於其退任之會議期間繼續擔任董事。輪值退任的董事須包括(就確定輪值退任董事人數而言屬必要)任何願意退任且不願膺選連任的董事。如此退任的任何其他董事須為自上次連任或委任起計任期最長的董事，惟倘有數名人士於同日出任或連任董事，則將行告退的董事(除非等另有協定)須由抽籤決定。

董事及高級管理人員的薪酬

截至2024年12月31日止年度的董事酬金及5名最高薪僱員的詳情載於綜合財務報表附註10。

根據企業管治守則之守則條文第E.1.5條，本年報「董事及高級管理人員」一節所載高級管理人員(董事除外)截至2024年12月31日止年度之酬金按組別載列如下：

薪酬範圍(港元)	人數
1,000,001 港元至 1,500,000 港元	1
1,500,001 港元至 2,000,000 港元	2
3,500,001 港元至 4,000,000 港元	2



企業管治報告

獨立核數師酬金

截至2024年12月31日止年度，德勤會計師事務所受聘為本集團的獨立審計師。已付／應付予Deloitte & Touche LLP的酬金載列如下：

服務	截至 12 月 31 日	
	2024 新加坡元	2023 新加坡元
審計服務	260,000	215,000
總計	260,000	215,000

除審計服務外，Deloitte & Touche LLP 2024年12月31日和2023年12月31日止年度並無向本集團提供任何非審計服務。

核數師就其對綜合財務報表的申報責任作出的聲明載於本年報「獨立核數師報告」一節。截至2024年12月31日止年度，已付／應付予核數師的酬金已於綜合財務報表附註9披露。

董事董事對財務報表的責任

董事確認對編製本集團截至2024年12月31日止年度的綜合財務報表負責。

董事並不知悉有任何重大不確定性事件或情況，可能對本公司持續經營的能力構成重大疑問。

風險管理與內部控制

董事會負責評估和確定本公司在實現本公司戰略目標時願意承擔風險的性質和程度，並確保本公司建立和維持適當有效的風險管理和內部控制系統。董事會監督管理層設計、執行及監察風險管理及內部監控系統。董事會確認該等風險管理及內部監控系統旨在管理而非消除未能實現業務目標的風險，且僅可合理而非絕對保證不會出現重大錯誤陳述或損失。

本集團已委聘獨立第三方內部監控顧問對本集團截至2024年12月31日止年度的內部監控系統進行審閱。該審閱每年進行一次，並涵蓋本集團的主要營運範疇及程序。董事會及審核委員會認為並無發現重大內部監控缺陷，而本公司的風險管理及內部監控在所有重大方面均屬有效及足夠。本集團將妥善跟進內部監控顧問提出的所有建議，以確保有關建議在合理時間內得以落實。



股利政策

在本集團盈利且不影響本集團正常營運的前提下，本公司可考慮向股東宣派及支付股息。在決定是否擬派股息及釐定股息金額時，董事會應考慮多項因素，包括但不限於本集團之營運業績及表現、現金流量、財務狀況、資本需求及未來前景，以及股東之利益。本公司及派付股息亦須遵守開曼群島法律、本公司組織章程大綱、細則及任何適用法律、規則及規例。為免生疑問，本公司無法保證將於任何特定期間建議或宣派股息。

披露內幕消息

本集團確認其根據法例第571章《證券及期貨條例》及《上市規則》所須承的責任，以及內幕消息應在作出決定時即時公佈的首要原則。處理及發放內幕消息的程序及內部監控如下：

- 本集團在處理其事務時，會密切留意上市規則的披露規定及香港證券及期貨事務監察委員會於2012年6月刊發的《內幕消息披露指引》；
- 本集團已透過財務報告、公佈及本公司網站等渠道向公眾廣泛發佈非獨家資訊，以落實及披露其公平披露政策；
- 嚴格禁止未經授權使用機密或內部資訊；及
- 本集團已制定及實施程序，以回應外界對本集團事務的查詢，因此只有本公司的執行董事、公司秘書及投資者關係主管才獲授權與本集團以外的人士溝通。

公司秘書

自2017年8月17日起，本公司已委任陳素芬女士為公司秘書。她對董事會及本集團的運作有充分了解。她亦密切參與上市的籌備工作。截至2024年12月31日止年度，陳素芬女士已接受不少於15小時的專業培訓，符合上市規則第3.29條的規定。

作為公司秘書，陳內幕消息女士一直向公司主席匯報。董事會全體成員均可獲得她的建議和服務。公司秘書的任免須經董事會批准。



企業管治報告

股東權利

在股東會上提出提案的程序

本公司組織章程大綱及細則或開曼群島法律並無條文允許股東於股東週年大會(「股東週年大會」)上提出提案或動議決議案。然而，有意提出提案或動議決議案的股東可根據下文所載「股東召開股東特別大會之程序」召開股東特別大會(「股東特別大會」)。

股東召開股東特別大會的程序

任何一名或多名於遞呈要求日期持有不少於本公司繳足股本 10%(附有本公司股東大會投票權)之股東(「合資格股東」)於任何時候均有權透過書面要求，要求董事會或公司秘書召開股東特別大會，以處理有關要求中指明之任何事項，包括於股東特別大會上提出建議或動議決議案。

合資格股東如欲召開股東特別大會以在股東特別大會上提出建議或動議決議案，必須將由有關合資格股東簽署的書面要求(「要求」)送交本公司於香港的主要營業地點(中環德輔道中 141 號中國保險集團大廈 25 樓 2502 室)，請公司秘書收悉。

請求書必須清楚註明有關合資格股東之姓名、其於本公司之持股量、召開股東特別大會之理由及建議議程。

本公司將核對該項要求，並與本公司之股份過戶登記分處核實合資格股東之身份及持股量。倘申請被視為適當及合乎規程，公司秘書將要求董事會於遞交申請後兩個月內召開股東特別大會及／或於股東特別大會上納入合資格股東提出的建議或決議案。相反，倘申請經核實為不合規格，則有關合資格股東將獲告知有關結果，因此董事會將不會召開股東特別大會，亦不會在股東特別大會上加入合資格股東提出的建議或決議案。

倘遞呈要求後 21 日內，董事會未有召開有關大會，則遞呈要求人士可自行以相同方式召開有關大會，而有關合資格股東因董事會未有召開有關大會而產生之所有合理開支將由本公司向合資格股東償付。



股東向董事會提出查詢的程序

股東可將其查詢及關注事項郵寄至本公司之在香港的主要營業地點，由公司秘書收。

收到查詢後，公司秘書會轉寄相關的通訊：

1. 將董事會職權範圍內之事宜交予執行董事；
2. 將董事會轄下委員會職責範圍內之事宜交予適當委員會之主席；及
3. 一般業務事宜，例如向公司適當的管理階層提出建議、查詢和客戶投訴。

與股東溝通

本公司已採納股東溝通政策，目的在於確保股東能平等及適時取得本公司資訊，使股東能在知情的下行使其權利，並能積極與本公司溝通。

本公司已建立下列多種管道與股東保持持續對話：

- (a) 公司通訊如年報、中期報告及通函可於聯交所網站 www.hkexnews.hk 及本公司網站 www.bhcc.com.sg 查閱；
- (b) 定期公告透過聯交所刊發，並在聯交所及本公司各自的網站登載；
- (c) 公司資訊登載於本公司網站；
- (d) 股東週年大會及股東特別大會提供一個平台，讓股東與董事及高級管理層提出意見及交換觀點；及
- (e) 本公司的香港股份過戶登記分處 Boardroom Share Registrars (HK) Limited 就股份登記、股息支付、股東資料變更及相關事宜為股東提供服務。



企業管治報告

經考慮現有的多種溝通及參與渠道後，董事會信納股東溝通政策於年內已實施且行之有效。

本公司繼續促進投資者關係，加強與現有股東及潛在的溝通。本公司歡迎投資者、持份者及公眾提出建議。向董事會或本公司提出的查詢可郵寄至本公司在的主要營業地點。

章程文件

公司於2022年6月10日通過了第二次修訂和重述的公司章程(「章程」)。自第二次修訂至2024年12月31日止年度，章程細則無任何變更。

本公司的組織章程大綱及第二修訂及重列細則可於聯交所及本公司各自的網站查閱。



環境、社會與治理報告

BHCC Holding Limited (以下簡稱「本公司」或「我們」)及其附屬公司，統稱「本集團」欣然提呈本環境、社會與治理(以下簡稱「ESG」)報告，其中說明了本集團在ESG問題上的措施。

報告期

本報告的報告期間為2024年1月1日至2024年12月31日(「回顧年度」)。

報告界線

本報告書乃遵照香港聯合交易所有限公司刊發的證券上市規則附錄C2所載的環境、社會及管治(「ESG」)報告指引編製。

本報告提供回顧年度內集團可持續發展表現的說明和主要統計資料。

主席致辭

親愛的利害關係人

我很高興在此發表本集團的2024年ESG報告，以回應利益相關者對本集團在可持續發展績效方面的管理和持續努力的關注。

2024年充滿變化我們將適應人工智慧與機器人等新科技，專注於全球衝突、通貨膨脹與氣候變遷所帶來的挑戰。在本回顧年度內，本集團已制定並檢討其ESG目標，並加強對ESG風險管理的監督。本報告旨在讓您深入瞭解我們在ESG方面的表現，以及我們如何保持進步與彈性。

本集團致力遵守綠色承建商計劃，並已建立全面的環境管理系統，以減少廢物、節約資源及減少環境足印，為緩和氣候變化盡一分力。這為建築商在項目施工期間對環境和公眾所承擔的企業社會責任提供了基準。它也為綠色和親切的作法設定了標準，建築商可以實施這些作法來解決環境問題，並減少建築工程可能對公眾造成的不便。本集團堅持努力超越法定要求，以確保將我們的營運所帶來的影響減至最低。即使面對通脹和成本上升的壓力，作為一個負責任的全球企業公民，我們仍有責任不斷改善我們的環境表現，並在營運的各個方面努力實現可持續發展。展望未來，我們的管理階層將帶領業務流程更上一層樓的數位化，為採用永續經營實務及未來就緒的解決方案鋪平道路。



環境、社會與治理報告

我們的團隊由來自不同背景的多元種族人才組成。本集團致力於營造一個包容的工作環境，並將員工、客戶、分包商和社區的健康、安全和精神健康放在首位。我們相信，透過勞動力發展培訓計劃、職業晉升計劃和發展以人為本的僱傭關係，可以關懷和培育我們的員工，幫助他們充分發揮潛能，並為他們提供支援。此外，我們相信透過捐款和慈善工作來支持和投資社區。

本集團今日的實力，與我們靈活應變、創新解決業界最複雜挑戰的能力密不可分。我們以積極的合作精神、誠信、守法原則和共享的社會經濟價值為基礎經營業務。本集團之所以能夠持續獲利並擁有穩健的資產負債表，其中一個原因是本集團致力於以誠信、透明和道德治理的方式開展業務。我深信，本集團所具備的遠見與韌性，將可讓我們在這個充滿挑戰的時代屹立不倒，持續獲利，並為股東提供長期業務擴展與價值的永續解決方案。

楊新平

主席兼執行董事



環境、社會與治理報告

ESG 策略與治理架構

我們的 ESG 策略與治理架構提供了一套全面的方法，將環境、社會與治理原則整合到我們的核心業務活動中。它列出了明確的目標、治理結構和績效指標，以確保我們在為社會和環境做出積極貢獻的同時，也能提升股東的長期價值。

環境影響

我們已建立整合管理系統(「IMS」)，以整合的方式在業務營運的各個層面落實可持續發展的概念。

綜合管理系統(「IMS」)包含：

ISO 9001 (品質管理系統)；

ISO 45001 (職業健康與安全管理系統)；

ISO 14001 (環境管理系統)；以及

綠色建築商計劃(「GGBS」)，以提供綜合屋宇裝備工程，在工程施工階段推廣環保及親切的作業方式，並監管我們營運的 ESG 相關範疇。

本集團已制定政策，指導員工落實可持續發展策略：



環境、社會與治理報告

綠色與親切

- 我們應通過遵守環境法律、法規、協議以及有效運用環境、健康與安全管理系統(EHSMS)、擴大並持續改善環境績效，防止環境污染。
- 我們將應用公司的綠色和親切的施工程序和慣例。這些程序和做法應傳達給各級員工和分包商，以提高他們的意識。
- 在施工期間，我們應將噪音、塵埃、土壤侵蝕降至最低，並通過3R規則(減量、再利用、再循環)促進資源的有效利用。
- 我們將積極實施可持續發展技術，為環境保護做出積極貢獻。
- 我們將與當地社區進行有效溝通，並作為一個有價值的企業公民，為環境保護做出貢獻。
- 每個人的尊嚴都會受到員工和合作夥伴的尊重和維護，從而在我們的工作場所及其周遭環境中創造出溫馨親切的環境。

排放量

在提供綜合屋宇裝備工程時，本集團致力於高效率地使用能源、水及材料，同時亦遵守當地相關的環保法規，以減少使用天然資源及保護環境。

就回顧年度而言，我們的柴油消耗產生的碳排放總量約為2,584.1噸二氧化碳當量。我們沒有產生大量溫室氣體排放、有害和無害廢棄物，也沒有向水和土地排放。

本集團積極採取節約及監控措施，以正確管理溫室氣體排放。我們將辦公室流程數位化，以減少紙張使用量；定期進行車輛維修並監控燃料消耗；鼓勵現代化電訊系統，以避免不必要的差旅安排；並鼓勵員工在不使用時關掉空調、電燈和電腦。

就回顧年度而言，我們未發現任何對本集團有重大影響的排放相關違規行為。



環境、社會與治理報告

無害與有害廢棄物

本集團營運產生的非危險廢物包括一般建築廢物(如挖掘產生的泥土及碎石)、有機廢(如廚餘)及可回收廢物(如硬核及好土)。產生的非有害廢物總量約為11,292.0噸。我們沒有產生有害廢物。

我們制定了廢物管理程序來管理建築廢物，以確保妥善處置，並最大限度地再利用和循環再造建築廢物。所有廢棄物必須在指定和授權的傾倒地點進行處置。我們也會聘請外部的一般廢料收集商和持牌廢料清理承包商來處理無害和有害廢料。我們回收硬核或好土等廢料，以減少廢料處理量。

資源運用

能源消耗

我們在總部及工地辦公室消耗水電，總面積為203,236平方米。本集團的耗電量為2,696,622.9千瓦時，耗電強度為13.3千瓦時/平方米。本集團消耗的水為184,109.2立方米，消耗強度為0.9立方米/米²。本集團的柴油消耗量為980,890.8公升。

能源使用效率計劃與成果

我們的環境控制程序也包括在總公司和建築工地節約紙張、水、柴油和電力等資源的程序。我們每月都會監控和檢視總和建築工地的水、電和柴油用量，以確保用量與前幾個月或類似項目的用量相比相對穩定。

我們的節能措施包括在所有專案中使用太陽能板作為實時噪音計的替代能源。老舊、效率較低的設備會逐漸被帶有新加坡能源標籤或新加坡綠色標籤的更新、效率更高的設備和電器所取代。我們的建築工地盡可能廣泛使用節能光管和LED燈。按鈕式自動關閉水龍頭為預設規定。

我們的電腦和印表機已設有條文和設定，可在不使用時關閉或轉為節能模式。本集團在採購適合用途的水源方面沒有問題，也沒有包裝材料。

環境與自然資源

本集團開始執行新加坡建設局規定的GGBS。實施綠色和親切的作法將加強和補充我們的環境管理系統，並提高我們的項目團隊的環保意識和專業水平。我們也意識到我們對環境和大眾的責任，因此我們致力於與受我們業務營運影響的社區緊密合作。

對於任何可能造成環境污染的事件，本集團將釐清各管理階層的管理責任，並採取措施保護當地環境，避免日後發生。本集團的活動對環境及自然資源並無重大影響。



環境、社會與治理報告

氣候變遷

本集團的部分資產、業務及供應鏈位於會在中長期受到氣候變化實際影響的地區。極端天氣事件可能對本集團的利益相關者(如在該等地區居住及工作的本集團僱員、客戶及供應商)構成更大風險。此外，由於許多國家致力於向低碳經濟過渡，本集團面對政府為限制排放和獎勵環保措施而推出的日益增多的氣候相關法規所帶來的過渡風險。客戶的需求和偏好不斷變化，傾向於更可持續的公司，這也可能影響本集團的業務。本集團正在制定全集團的氣候風險管理政策。我們的目標是進行氣候風險評估，以評估業務的實質風險和轉型風險。

社會影響

本集團已制定政策，指導員工實施我們的社會策略。提高員工的福祉、健康和 safety，同時促進多元化和公平。藉此，我們加強強化社區關係，並投資於社會活動。

品質、職業健康、安全及環境(「QOHSE」)政策

- 提供符合客戶期望的優質建築
- 識別並實施持續改善，以提高客戶滿意度。
- 遵守所有適用的WSH法案及其附屬立法、實務守則和其他法定要求、規則和法規、相關政府機構和法定委員會制定的標準和程序，以及客戶的要求。
- 承諾以風險管理方式解決工作場所的安全與健康、環境與福利問題，以保障公眾、員工、主管、工人、分包商及其他相關人士的安全。
- 致力於預防傷害和健康不良。持續確保所有員工、工人和工作場所的人員都有能力安全地執行工作。
- 承諾提供足夠且適當的資源(人員、設備等)，以達到工作場所的安全、健康、環境和福祉績效，並讓員工參與WSH管理。
- 為我們的員工、主管和工人提供訓練，以提高他們的工作效率和 safety 能力，並使他們具備必要的能力，協助迎接公司的挑戰。
- 鼓勵員工、職員、主管、工人、分包商及其他有關團體就環境、健康與安全(「EHS」)及福利提供反饋、諮詢及參與。
- 致力於持續改善在EHS管理和績效，並員工和工人WSH管理。



環境、社會與治理報告

員工健康與安全

我們認識到維持一個安全、有效且親切的工作環境和政策的重要性，以提供員工充分的保護。我們的企業的安全管理系統都經過認證，符合當地和國際標準。因此，我們制定了各種職業健康與安全措施和計劃，並定期對工作環境、員工健康、福利和設施進行檢查。

我們為員工提供簡報、訓練和公告，以提高他們對健康與安全事宜的意識，並更新他們對健康與安全事宜的知識和做法。

在回顧年度內，本集團榮獲 2024 年計劃安全與健康獎 (SHARP)。

2023 年發生了一宗須呈報的死亡事故，但我們已從該不幸事故中恢復過來。在 2024 年，我們保持了工作相關的零死亡事故。我們持續 WSH。

實施 WSH 增強功能：

1. 高階管理人員參加高階主管 WSH 計劃；
2. 在戰略位置安裝視頻監控系統 (VSS)，監控高風險活動，如密閉空間、高空作業、起重作業等；
3. 在履帶式起重機上安裝閉路電視，以提高操作艙內起重作業的可視性；
4. 增派一名 WSH 主任作為起重協調員，負責監督所有起重作業；
5. 為每個起重小組部署額外的起重信號員；
6. 由人力部 (「MOM」) 認可的認可培訓機構為所有起重提供複修培訓；
7. 每月由 MOM 批准的新加坡認證理事會認可的審計機構進行 WSH 審計；
8. 為所有 WSH 協調員和主管提供內部複習訓練方案。
9. WSH 培育計劃 — 與分包商的接觸計劃。



環境、社會與治理報告

目標、目的和主要績效指標

制定和檢討目標，並實施計劃以達成目標的過程，提供了一個機制，讓組織持續改善其職安健管理系統，並提升其職安健績效。

設定目標是職安健管理系統規劃中不可或缺的一環。我們設定目標是為了實現職業安全與健康政策中的承諾，包括預防傷害和健康不良的承諾。

這些目標應該是可衡量的、實際可行的，並且符合職業安全與健康政策。

於回顧年度內，我們並無發現任何違反對本集團有重大影響的職業健康及安全相關法律及法規的情況。

培訓與發展

我們致力於提供員工培訓和發展計劃，旨在幫助員工增進知識和技能，以應對不斷變化的時代所帶來的挑戰。本集團深知員工的知識和技能對本集團的持續業務發展和成功至關重要。因此，我們鼓勵員工追求進一步的專業發展。我們不時在適當時候提名員工參加內部和外部培訓課程。我們的培訓計劃涵蓋專業及技術培訓以至個人發展技巧。此外，本集團亦為員工提供足夠的工作培訓，讓他們掌握實用的知識和技能，以應付在不同工作場所遇到的情況和挑戰。我們的內部培訓計劃由各個部門自行制定，以便最切合部門的需要。為了不斷吸引新的人才，本集團亦提供教育津貼，鼓勵員工進一步提升技能及擴闊知識領域。

社區投資

本集團致力於為社區盡一份心力。我們努力將業務過程中的任何不便或負面影響降至最低。這包括實施措施以遵守當地的噪音和矢量控制法規。我們會評估所有與噪音和震動相關的影響，並將其控制在允許的內。為了整合中小型企業 (SMEs) 的環境與社會實務，越來越多的研究提出實施企業社會責任 (CSR) 與環境管理工具。

我們積極尋求回饋社會的機會，希望為當地社區創造更美好的生活環境。本集團對社區寄予厚望及深切關懷，並一再強調要關懷和支持我們的鄰里。回顧年度，本公司捐款予慈善基金。



環境、社會與治理報告

我們的義工團隊參加了由公共事業局(PUB)在裕廊湖花園舉辦的2024年新加坡世界水日(SWWD)活動。我們將活動中的核心理念 — 「保護水資源，保護生命」 — 融入了我們的日常工作中，進一步強化了我們的願景：人類的生存與生活品質與清潔水資源的供應密不可分。

2024年7月27日，我們組織了東海岸海灘清潔日，隨後舉行了燒烤之夜。我們的員工從早到晚積極參與了這場活動，齊心協力徹底清理了整個東海岸公園。活動以一場應得的燒烤聚會結束，以表彰大家的共同努力。

治理影響

本集團已制定反貪污政策，並認為防止賄賂或欺詐的措施至關重要。我們將確保董事會包含不同的觀點，並具備有效管治所需技能和經驗。

行政人員報酬：

- 公平、透明，並符合長期股東價值，而非短期財務獎勵。

商業道德與透明度：

- 財務報告的透明度、潛在利益衝突的揭露，以及恪守商業道德等做法，都是良好治理的必要條件。
- 防止賄賂或欺詐的反腐敗政策和措施至關重要。

股東權利與利害關係人參與：

- 保護股東權利，例如就重要議題及主管任命進行投票。
- 與利害關係人，不僅是股東，也包括員工、客戶和社區，互動，以確保他們的利益得到考慮。



環境、社會與治理報告

與利害關係人溝通

隨著追求綠色的腳步愈來愈快，本集團密切注意所有利害關係人的需求與期望。本集團將透過清楚溝通公司的績效(包括與ESG目標相關的績效)，並公開接受外部稽核或審查，以確保問責性與透明度。

利害關係人	溝通管道	要求與期望	回應措施
政府和監管機構	新聞刊物	符合法規要求 政府政策和措施 職業健康與安全績效與統計資料 環境保護 支付稅金	嚴格遵守國家法律法規 積極執行相關政策和措施 年度審計報告 及時繳納稅費
員工	員工評估 職涯指導會議 員工調查 員工參與會議	健康與安全的環境 薪酬與福利 職業發展	強化健康與安全管理 改善薪酬系統與效益 提供升級訓練 舉辦員工活動 優先晉升從公司內部
客戶	客戶滿意度調查 客戶溝通會議 客戶關係專員熱線	客戶滿意度調查 客戶溝通會議 客戶關係專員熱線	不斷尋求改善品質、健康與安全標準，使其高於業界標準 建立並改善客戶服務，投訴處理流程 保護客戶的權利、利益和資訊 推廣建築創新與技術
投資人與股東	股東週年大會 集團網站	財務績效企業價值 風險管理與控制 永續性報告、評等與指數	證明資產負債表具有彈性，持續成長並提高獲利能力 透過更佳的效能與行銷改善企業形象



環境、社會與治理報告

利害關係人	溝通管道	要求與期望	回應措施
廠商 — 供應商和分包商	供應商評估 供應商參與 面試和會議 供應商就職培訓和會議	工人的健康與安全 長期合作並取得正面的 財務成果 商業道德與可靠性	嚴格遵守IMS政策 強化採購系統，改善供應商管理 進行定期交流，並檢討營運標準，達到互惠互利
工業協會	產業研討會與論壇 協會會員	促進產業發展 設定產業基準	提供業界回饋 支持可持續發展產業發展 專注於環境治理
社區協會	社區活動 協會委員會參與公眾資訊	環境保護促進社區 發展 社會福利活動 社區援助要求	業務的強化管理，以降低 碳足跡 積極參與社區慈善及 志願活動 積極進行施工要求

我們的反腐敗政策聲明：

公司在日常營運中致力於最高標準的道德行為和誠信。我們也完全承諾遵守所有規範我們業務和營運的法律和法規，因此公司對所有形式的賄賂和貪污採取零容忍的態度，以符合法定法律和法規要求。公司制定了反賄賂和反腐敗政策(ABCP)，其中包括各利益相關者的角色和責任，以及與反賄賂和反腐敗相關的核心規定，適用於所有業務交易和關係。

員工的薪酬與其工作性質、資歷和經驗相稱。薪資與工資率通常會根據績效評估及其他相關因素進行年度審核。我們大力鼓勵內部晉升，並在最適合的情況下為現有員工提供各種工作機會。

我們提倡社區精神，在相互尊重和平等機會的基礎上茁壯成長。我們堅決遵守平等機會法，並確保多樣性和平等性，我們的篩選過程是非歧視性的，完全基於員工的表現、經驗和技能。我們也鼓勵員工與資深管理階層討論工作晉升與職涯發展的目標。



環境、社會與治理報告

本集團定期檢討我們的員工政策，該政策概述了本集團的報酬、工作時間、休息時間及其他福利和福利。我們不會不必要或不公平地解僱員工，除非員工未能遵守公司政策或犯下嚴重不當行為。此外，我們完全承諾遵守平等機會法以及任何相關法律和法規，並且不僱用任何強迫勞動或童工。本集團的人力資源部門會保存所有僱傭合約及有關員工詳細資料的相關文件。董事會亦會抽查相關記錄。本集團對使用童工和強迫勞動的行為採取零容忍的態度，一旦發現，將立即杜絕。

在本公司，無論是管理、行政人員或普通員工，我們都視每位員工為大家庭的一份子。為了誘發員工對公司的歸屬感，我們每年都會舉辦各種團隊聯誼活動，讓員工在工作場所以外的地方互相交流。

為了吸引、保留和激勵員工，我們致力於在辦公室和現場為所有員工提供專業發展機會和健康的工作環境。我們的主要任務之一是確保員工的工資水平合理，在市場上的同業中具有競爭力。此外，我們員工的總薪酬，包括基本薪資和獎金制度，均不偏不倚，並與其個人績效相關。

我們維持高標準的商業道德，並維持員工良好的個人行為。

於回顧年度內，我們並無發現任何不遵守對本集團有重大影響的僱員及勞工實務相關法律法規的情況。我們也未發現任何與使用童工或強迫勞動有關的事件。

ESG 風險管理與整合

成立 ESG 委員會小組及時安排會議，以識別可能影響業務營運或聲譽的 ESG 風險（例如：氣候變化、法規變更、勞工問題、資料安全）。評估 ESG 風險對財務、營運和聲譽的潛在影響，並制定策略以降低已識別的風險，例如實施減碳計劃或確保道德採購實務。整合 ESG 考慮因素將以策略規劃、財務分析和業務營運為基礎，同時委員會將持續改善。



環境、社會與治理報告

ESG 績效指標與報告

環境 KPI — 排放

本集團的主要溫室氣體(「溫室氣體」)排放為設備所耗柴油產生的直接溫室氣體排放，以及主要由外購電力及紙張消耗所產生的間接溫室氣體排放。以下為回顧年度的資源消耗及溫室氣體排放表現摘要：

排放量	單位	截至下列日期止年度
		2024年12月31日
氮氧化物(NOx)	千克	1,390.9
二氧化硫(SO ₂)	千克	1.5
顆粒物(PM)	千克	79.4
溫室氣體直接排放，範圍1	二氧化碳當量(噸)	2,584.1
溫室氣體間接排放，範圍2	二氧化碳當量(噸)	1,163.1
其他溫室氣體間接排放，範圍3	二氧化碳當量(噸)	6.0
溫室氣體排放總量	二氧化碳當量(噸)	3,753.2

社會 KPI — 就業與勞工標準

以下依性別、年齡及職位類別列出員工的基本資料。在回顧年度內，我們所有的員工都在新加坡工作。

	男性	女性
員工人數	252	35
約佔本集團員工總數的百分比	87.8%	12.2%
員工流失率	35.3%	8.6%

	年齡	
	30 及以下	30 以上
員工人數	88	199
約佔本集團員工總數的百分比	30.7%	69.3%
員工流失率	31.8%	32.2%

	職位類型			
	資深	中間	專業人員	一般人員
	管理層	管理層	職位	職位
員工人數	5	21	59	202
約佔本集團員工總數的百分比	1.7%	7.3%	20.6%	70.4%

	地理區域	
	新加坡	其他國家
員工人數	30	257
約佔本集團員工總數的百分比	10.5%	89.5%
員工流失率	0.0%	35.8%



環境、社會與治理報告

以下是集團根據性別和職位類型對員工進行培訓的統計數據：

	性別	
	男性	女性
僱員人數	190	4
本集團相關性別的僱員總數概約百分比	75.4%	11.4%

	職位類型			
	進階管理階層	中型管理階層	專業人員職位	一般情況職位
僱員人數	0	5	16	173
本集團相關職位類別的僱員總數概約百分比	0.0%	23.8%	27.1%	85.6%

	性別	
	男性(小時)	女性(小時)
培訓總時數	3,105	76
平均培訓時數	12.3	2.2

	職位類型			
	進階管理階層	中型管理階層	專業人員職位	一般情況職位
培訓總時數	0	155	270	2,756
平均培訓時數	0.0	7.4	4.6	13.6



環境、社會與治理報告

治理 KPI 一 遵守反貪污政策、利害關係人滿意度

我們致力於維持最高的道德標準，並在營運的各個層面上大力執行誠信的商業行為。我們已制定政策，以確保本集團及員工遵守反賄賂、反貪污及反洗錢法律和政府指引。我們的集團及員工 (i) 不得行賄或接受任何形式的賄賂；(ii) 不得向公職人員贈送或提供任何有價物品；(iii) 必須遵守集團在贈送及接受禮物和款待方面的指導方針和授權層級；以及 (iv) 全面遵守與錢和恐怖融資相關的適用法律和法規。

本集團已制定舉報政策，以鼓勵並使我們的員工能夠舉報涉嫌或證實與賄賂、勒索、欺詐和洗錢有關的違規行為。我們獨立的內部調查小組，並向執行董事報告調查詳情。

於回顧年度內，我們並無發現任何對本集團有重大影響的反貪腐違規行為。我們也有收到任何針對本集團或員工的貪腐行為法律訴訟。

持續改善與檢討

集團的 ESG 委員會將持續審查 ESG 指標，例如碳排放、能源消耗、員工多元化和供應鏈的可持續性。定期對 ESG 績效進行內部稽核，以找出差距或需要改善的地方。

我們將尋求員工、客戶、投資者和當地社區的回饋，以瞭解他們對 ESG 事宜的關注和期望。

ESG 委員會將使用定量和定性資料來做出明智的決策，從而改善可持續性實踐。董事會成員和利益相關者將獲得資訊，以做出相關的數據決策變更。

該小組將運用軟體工具、人工智慧及其他技術來分析 ESG 資料，並找出趨勢或可能需要改善的地方。



環境、社會與治理報告

完善 ESG 政策

重新審視目標：根據不斷演進的標準、法律要求和全球永續趨勢，定期重新審視和修訂 ESG 目標。

最佳實踐：結合業界同業或 ESG 全球領導者的經驗教訓，並相應調整策略。

透明度與報告

清晰的溝通：透過年度或季度永續發展報告，定期向利害關係人提供 ESG 措施的最新進展。

第三方評估：委託獨立評估並驗證 ESG 績效，以提高可信度。

持續學習與創新

員工訓練：定期進行 ESG 議題的訓練，在公司內部培養可持續發展的文化。

流程創新：試驗創新的方法和技術，以改善對環境或社會的影響。

長期承諾

建立彈性：確保 ESG 實踐不僅在當前有效，而且能夠適應未來的挑戰和機遇。

利害關係人關係：與利害關係人建立長期的關係，這種關係植根於透明度、信任和共同的永續目標。

透過將持續改善和審查融入 ESG 實務中，集團可以更好地與全球可持續發展努力保持一致，降低風險，並推動營運中的積極變化，最終使企業和社會受益。



獨立審計師報告

致 **BHCC HOLDING LIMITED** 股東

(於開曼群島註冊成立的有限公司)

合併財務報表的審計報告

觀點

我們已經審核了第 64 至 133 所載的 BHCC 控股有限公司(以下簡稱「本公司」)及其子公司(以下簡稱「本集團」)的合併財務報表，該財務報表包括截至 2024 年 12 月 31 日的合併財務狀況表，2024 年度的合併損益及其他綜合收益表、合併現金權益變動表和財務報表附註，包括重要會計政策資料及其他解釋資料。

我們認為，隨附的合併財務報表真實而公平地反映了本集團截至 2024 年 12 月 31 日的合併財務狀況以及截至該日止年度的合併財務業績、合併權益變動及合併現金流量，已根據國際會計準則理事會(IASB)發布的國際財務報告準則(「IFRS 會計準則」)並已按照香港公司條例的披露規定妥為編製。

意見依據

我們根據國際審計準則(「ISAs」)進行了審計。我們根據這些準則所承擔的責任在我們報告的審計師對合併財務報表審計的責任部分有進一步描述。根據國際會計師道德準則委員會的國際專業會計師道德準則(包括國際獨立性標準)(「IESBA 準則」)，我們獨立於本集團，並已依照 IESBA 準則履行其他道德責任。我們相信，我們所獲得的審計證據是充分、適當的，可以為我們的意見提供依據。

關鍵審計事項

關鍵審計事項是我們根據職業判斷，認為對本年度合併財務報表審計最為重要的事項。我們在對合併財務報表進行整體審計並形成審計意見時對這些事項進行了處理，我們不對這些事項單獨發表意見。



獨立審計師報告

關鍵審計事項	我們的審計如何處理關鍵審計事項
<p>合約收益確認(附註5)及建築合約會計(附註18)</p> <p>本集團參與建築項目，採用投入法來衡量集團履行履約義務的進度，並根據IFRS第15條與客戶的合同收入隨時間確認收入。</p> <p>這些項目於年度內確認的收入及損益取決於(其中包括)對本集團於該等建築項目所付出的努力或投入(即已完成工作所產生的合約成本)相對於該等建築項目的預期投入(即為該等項目承諾的估計總預算合約成本)的評估。</p> <p>需做出重大判斷及估計以確定預算建築成本總額及虧損合約撥備(如有)。預算總建築成本的任何變化都會影響完工階段，從而影響確認的收入和利潤或損失。</p> <p>本集團的收入確認政策及估計不確定性的主要來源分別載於合併財務報表附註5及4。</p>	<p>我們了解了管理層對合約收入會計處理的流程，評估了集團在收入確認方面實施的相關控制措施的設計，並測試了其運作的有效性。</p> <p>我們評估了集團的收入確認政策，以確定其符合國際財務報告準則第15號來自客戶合約的收入，包括集團對建設項目的努力或投入(即已完成工作產生的合約成本)相對於建設項目的預期投入(即為項目承諾的估計總預算合約成本)，並對在建的主要施工現場進行了現場考察。</p> <p>對於選定的項目，我們的審計程序包括以下內容：</p> <ol style="list-style-type: none">i. 商定工程合約總額，簽訂合約及變更單；ii. 將年度內發生的實際成本與供應商發票和分包商發票進行核對；iii. 進行截止測試以驗證合約成本是否在適當的財政年度內承擔；iv. 透過證實已在報價單和簽訂的合約中承諾的費用，對估計的完工成本進行評估和驗證；v. 透過將合約完成時發生的實際總成本與預算總成本進行比較，進行追溯審查，以評估管理階層所使用的估計的合理性；



獨立審計師報告

關鍵審計事項	我們的審計如何處理關鍵審計事項
	<p>vi. 對於在建項目，我們進一步按照投入法重新計算了合約進度百分比，以測試按照進度百分比確定收入的準確性；和</p> <p>vii. 對於年內完成的項目，我們取得了基本完工證明或客戶簽發的項目完工文件，並核實剩餘收入是否已入賬。</p> <p>我們隨後審查了管理階層對在建工程虧損合約撥備的合理性的評估。</p> <p>我們也審查了項目文件(包括財務期間內有效的合約、條款和條件)，並與管理層討論了重大專案的進度，以確定是否存在任何可能導致違約金的變化，例如延誤、罰款、成本超支等。</p> <p>最後，我們評估了合併財務報表中相關揭露的適當性和充分性。</p>

除合併財務報表及審計報告以外的其他信息

本公司董事(「董事」)對其他資訊負責。其他資訊包括公司年度報告中包含的信息，但不包括合併財務報表和我們的審計報告。

我們對合併財務報表發表的意見並不涵蓋其他信息，也不對其發表任何形式的鑑證結論。



獨立審計師報告

在審計合併財務報表時，我們的責任是閱讀其他信息，並在閱讀過程中考慮其他信息是否與合併財務報表或我們在審計中獲得的知識存在重大不一致，或是否存在重大錯報。如果根據我們所做的工作，我們得出結論認為該其他資訊存在重大錯報，則我們必須報告這一事實。就此我們沒有什麼好報告的。

董事及治理人員對合併財務報表的責任

董事負責依據國際會計準則理事會所頒布的國際財務報告準則及香港公司條例的揭露規定編製真實及公平反映的合併財務報表，並負責管理階層認為必要的內部控制，以使編製的合併財務報表不存在因詐欺或錯誤而導致的重大錯誤陳述。

在編製合併財務報表時，董事負責評估集團持續經營的能力，披露與持續經營相關的事項(如適用)，並使用持續經營會計基礎，除非董事打算清算集團或停止運營，或別無現實選擇。

集團的財務報告流程由負責治理的人員負責。

審計師對合併財務報表審計的責任

我們的目標是對合併財務報表整體是否不存在因詐欺或錯誤導致的重大錯報獲取合理保證，並根據我們商定的聘用條款，僅向作為一個整體的你們出具包含我們意見的審計師報告，而不作其他用途。我們不對本報告的內容對任何其他人士承擔責任或承擔賠償責任。合理保證是一種高水準的保證，但並不能保證依照國際審計準則進行的審計總是能發現存在的重大錯報。錯誤可能因詐欺或錯誤而產生，如果個別或總體錯誤可合理預期會影響使用者根據這些合併財務報表所做的經濟決策，則被視為重大錯報。

作為根據《國際審計準則》進行審計的一部分，我們在整個審計過程中運用專業判斷並保持專業懷疑態度。我們還：

- (a) 識別和評估因詐欺或錯誤導致的合併財務報表重大錯報的風險，設計和執行針對這些風險的審計程序，並取得充分、適當的審計證據，為我們的意見提供基礎。無法發現因詐欺而導致的重大錯報的風險高於因錯誤而導致的重大錯報的風險，因為詐欺可能涉及共謀、偽造、故意遺漏、虛假陳述或凌駕於內部控制之上。
- (b) 了解與審計相關的內部控制，以便設計適合於具體情況的審計程序，但目的並非對集團內部控制的有效性發表意見。



獨立審計師報告

- (c) 評估董事選用會計政策的適當性和作出會計估計及相關揭露的合理性。
- (d) 就董事採用持續經營會計基礎的適當性得出結論，並根據所取得的審計證據，確定是否存在與可能對集團持續經營能力產生重大疑慮的事件或情況有關的重大不確定性。如果我們得出結論認為存在重大不確定性，我們需要在審計報告中提請注意合併財務報表中的相關揭露，或者，如果此類揭露不充分，則需要修改我們的意見。我們的結論是基於截至審計報告日所取得的審計證據。然而，未來事件或情況可能導致本集團不再持續經營。
- (e) 評估合併財務報表的整體呈現、結構和內容，包括揭露，以及合併財務報表是否以公允呈現的方式反映了基礎交易和事件。
- (f) 規劃和執行集團審計，以取得集團內各實體或業務單位的財務資訊的充分、適當的審計證據，作為對集團財務報表形成意見的基礎。我們負責指導、監督和審查為集團審計而進行的審計工作。我們對我們的審計意見負全部責任。

我們與治理層進行溝通，涉及審計的計劃範圍和時間以及重大審計發現，包括我們在審計期間發現的內部控制中的任何重大缺陷。

我們也向治理層提供一份聲明，表明我們已遵守有關獨立性的相關道德要求，並與他們溝通所有可能合理地被認為影響我們獨立性的關係和其他事項，以及在適用的情況下為消除威脅或採取的保障措施。



獨立審計師報告

從與治理層溝通的事項中，我們確定哪些事項對本年度合併財務報表的審計最為重要，因而構成關鍵審計事項。我們在審計報告中描述這些事項，除非法律或法規禁止公開披露該事項，或在極其罕見的情況下，我們確定某事項不應在我們的報告中傳達，因為這樣做的不利後果合理地預期會超過此類溝通的公共利益效益。

出具本獨立審計報告的審計項目合夥人是Mao Meijiao女士。

德勤會計師事務所
執業會計師和特許會計師
新加坡

2025年3月28日



合併損益及其他綜合收益表

2024年12月31日的財政年度

	附註	2024 新加坡元	2023 新加坡元
收入	5	192,267,810	309,180,303
服務成本		(184,427,857)	(303,928,300)
毛利		7,839,953	5,252,003
其他收入	6a	1,609,129	1,337,227
其他收益及虧損	6b	5,183,831	(105,909)
銷售費用		(12,441)	(13,561)
行政費用		(4,903,677)	(3,830,413)
財務成本	7	(437,495)	(652,667)
稅前利潤		9,279,300	1,986,680
所得稅開支	8	(328,095)	(194,130)
年度利潤，即年度綜合收益總額	9	8,951,205	1,792,550
年度利潤，即年度綜合收益總額歸因於：			
公司所有者		8,953,613	1,792,550
非控制權益		(2,408)	–
		8,951,205	1,792,550
每股盈餘			
基本及稀釋(新加坡仙)	11	1.12	0.22

請參閱合併財務報表附註。



合併財務狀況表

截至2024年12月31日

	附註	2024 新加坡元	2023 新加坡元
資產與負債			
非流動資產			
物業、廠房及設備	12	7,690,239	12,644,835
無形資產	13	380,000	380,000
投資物業	14	9,721,652	14,728,957
使用權資產	15	97,391	226,609
按金	17a	738,000	796,135
履約保證金押金	20	2,828,400	2,828,400
遞延稅務資產		64,906	–
其他資產	17b	13,751	31,013
		21,534,339	31,635,949
流動資產			
貿易應收款	16	5,751,689	8,913,097
其他應收款及押金	17a	5,297,890	4,424,931
其他資產	17b	46,731	71,854
合約資產	18a	7,640,162	30,759,697
開發物業	19	92,407,509	–
銀行存款及現金	20	78,133,523	56,700,787
		189,277,504	100,870,366
流動負債			
貿易及其他應付款	21	(59,886,650)	(77,329,820)
合約負債	18a	(9,385,625)	(2,392,028)
虧損合約準備金	18b	–	(445,493)
租賃負債	22	(100,230)	(176,645)
借款	23	(2,249,534)	(11,373,677)
應付所得稅		(446,925)	(199,040)
		(72,068,964)	(91,916,703)
流動資產淨額		117,208,540	8,953,663
總資產減流動負債		138,742,879	40,589,612



合併財務狀況表

截至2024年12月31日

	附註	2024 新加坡元	2023 新加坡元
非流動負債			
按金	21	(154,958)	(261,778)
租賃負債	22	-	(57,772)
借款	23	(74,932,207)	(1,074,684)
		(75,087,165)	(1,394,234)
資產淨額		63,655,714	39,195,378
權益			
資本及儲備			
股本	25	1,389,830	1,389,830
儲備		46,759,161	37,805,548
本公司所有者應佔權益		48,148,991	39,195,378
非控制權益	24	15,506,723	-
總權益		63,655,714	39,195,378

第64頁至第133頁的合併財務報表由董事會批准並授權發布於2025年3月28日簽署，並由下列人員代表簽署：

楊新平
主席兼執行董事

韓玉英
執行董事

請參閱合併財務報表附註。



合併權益變動表

截至2024年12月31日

	股本	股份溢價	合併儲備	資本準備	本公司所有者			總權益
	(附註a)	(附註a)	(附註b)	(附註c)	累積利潤	應佔權益	非控制權益	
	新加坡元	新加坡元	新加坡元	新加坡元	新加坡元	新加坡元	新加坡元	新加坡元
2023年1月1日餘額	1,389,830	14,176,517	10,678,440	4,976,188	6,181,853	37,402,828	-	37,402,828
本年度綜合收益總額：								
年度利潤	-	-	-	-	1,792,550	1,792,550	-	1,792,550
2023年12月31日餘額	1,389,830	14,176,517	10,678,440	4,976,188	7,974,403	39,195,378	-	39,195,378
本年度綜合收益總額：								
年度利潤	-	-	-	-	8,953,613	8,953,613	(2,408)	8,951,205
	1,389,830	14,176,517	10,678,440	4,976,188	8,953,613	8,953,613	(2,408)	8,951,205
與所有者的交易，直接計入權益：								
因收購子公司而產生的								
非控制權益(附註29)	-	-	-	-	-	-	550	550
來自非控股股東的貸款(附註24)	-	-	-	-	-	-	15,508,581	15,508,581
	-	-	-	-	-	-	15,509,131	15,509,131
2024年12月31日餘額	1,389,830	14,176,517	10,678,440	4,976,188	16,928,016	48,148,991	15,506,723	63,655,714

附註：

- 股本溢價是指發行股票金額超過票面價值的部分。
- 合併儲備指根據2017年集團重組而產生的收購成本與同一控制下所收購實體的股本總價值之間的差額。
- 資本儲備指根據2017年集團重組的非控股權益的股本貢獻及應佔溢利。

請參閱合併財務報表附註。



合併現金流量表

截至2024年12月31日

	2024 新加坡元	2023 新加坡元
營業活動		
稅前利潤	9,279,300	1,986,680
調整：		
財產、廠房及設備折舊	1,169,821	1,658,965
投資物業折舊	932,360	732,667
使用權資產折舊	221,982	209,398
處置投資性房地產所產生的收益	(4,830,280)	–
處置物業、廠房及設備所得收益	–	(31,556)
虧損合約準備金	–	221,479
財務成本	437,495	652,667
利息收入	(1,446,533)	(846,651)
匯兌(收益)損失淨額	(151,661)	137,464
營運資本變動前的營運現金流	5,612,484	4,721,113
營運資本變動：		
貿易應收款	3,161,408	(2,485,412)
其他應收款及押金	(555,988)	5,685,152
其他資產	42,385	36,683
合約資產	22,674,042	14,138,168
貿易及其他應付款	(17,728,775)	8,095,040
合約負債	6,993,597	2,392,028
開發物業	(90,251,748)	–
經營活動(使用)產生的現金	(70,052,595)	32,582,772
已付的所得稅	(145,116)	(185,804)
經營活動(使用)產生的淨現金	(70,197,711)	32,396,968
投資活動		
質押存款減少(增加)	1,436,530	(4,264,930)
贖回定期存款	39,250,400	–
定期存款	(54,596,400)	–
購買物業、廠房和設備	–	(168,413)
處置物業、廠房及設備所得收益	–	31,556
處置投資性房地產所得收益	12,690,000	–
股東償還	–	182
收到的利息	1,187,697	785,989
投資活動所用現金淨額	(31,773)	(3,615,616)



合併現金流量表

截至2024年12月31日

	2024 新加坡元	2023 新加坡元
融資活動		
收購子公司的非控制權益	550	–
非控制股東貸款	15,508,581	–
已付利息(附註30)	(2,414,471)	(656,251)
借款收益(附註30)	67,184,000	–
償還借款(附註30)	(2,450,620)	(2,401,509)
償還租賃負債(附註30)	(226,951)	(215,412)
融資活動產生的(所用)現金淨額	77,601,089	(3,273,172)
現金及現金等價物淨增加額	7,371,605	25,508,180
年初現金及現金等價物	55,264,257	29,893,541
匯率變動對現金餘額的影響	151,661	(137,464)
年末現金及現金等價物(附註20)	62,787,523	55,264,257

請參閱合併財務報表附註。



合併財務報表附註

截至2024年12月31日的財政年度

1 一般資訊

BHCC Holding Limited (「本公司」) 於2017年2月21日在開曼群島註冊成立為豁免有限公司，註冊辦事處地址為 Cricket Square, Hutchins Drive, PO Box 2681, Grand Cayman, KY1-1111, Cayman Islands。本公司於2017年3月20日依香港公司條例(香港法例第622章，「公司條例」)第16部在香港公司註冊處註冊為非香港公司，而本公司在香港的註冊主要營業地點為香港中環德輔道中141號中保集團大廈25樓2502室。本公司的總辦事處及主要營業地點為新加坡 No. 1 Tampines North Drive 3, #08-01, BHCC SPACE, Singapore 528499。本公司股份自2017年9月12日起於香港聯合交易所有限公司(「聯交所」)主機板上市。

於訂立一致行動人契據時，Huada Developments Limited (「Huada Developments」)、楊新平先生、其配偶晁傑女士(「楊女士」)、Eagle Soar Global Limited (「Eagle Soar」) 及韓玉英女士成為BHCC Holding Limited 及其附屬公司(「本集團」)的控股股東集團(統稱「控股股東」)。本公司受控股股東共同控制。

本公司為投資控股公司，其營運附屬公司的主要業務為提供建築建造服務(「建築及建造工程」)及物業投資，包括租賃工業物業(「物業投資」)。子公司的具體情況請參閱附註29。

合併財務報表以新加坡元(「新加坡元」)列報，新加坡元亦為本公司的功能貨幣。

本合併財務報表已於2025年3月28日經本公司董事會批准。



合併財務報表附註

截至2024年12月31日的財政年度

2 新的和修訂的國際財務報告準則(「國際財務報告準則」)的應用

本年度生效的新制定及修訂的國際財務報告準則

於本年度，本集團已應用國際會計準則理事會(「IASB」)頒布的國際財務報告準則及詮釋的修訂，該等修訂自2024年1月1日或之後開始的年度期間起生效。除下文揭露者外，該等修訂的採納並未對本合併財務報表中的揭露或報告金額造成任何重大影響。

國際會計準則第1號流動負債與非流動負債分類的修訂

本集團於本年度首次採納了2020年1月發布的國際會計準則第1號流動負債與非流動負債分類的修訂。

此修訂僅影響財務狀況表中負債作為流動或非流動的列報，而不影響任何資產、負債、收入或費用的確認金額或時間，或有關這些項目的揭露資訊。

修訂澄清了負債分類為流動負債或非流動負債是基於報告期末存在的權利，並規定分類不受對企業是否會行使其推遲清償負債權利的預期影響，解釋如果報告期末遵守了契約，則權利存在，並引入了「清償」的定義，以明確清償是指將負債轉移至現金、權益工具、其他資產或服務。

此等修訂的應用對本集團的財務狀況及合併財務報表中的業績並無重大影響。

國際會計準則第1號附有契約的非流動負債的修訂

本集團於本年度首次採納了2022年11月發布的國際會計準則第1號的修訂。

修訂規定，只有企業在報告期末或之前必須遵守的契約才會影響企業在報告日後至少十二個月內推遲清償負債的權利(因此在評估負債為流動或非流動時必須予以考慮)。此類契約會影響報告期末權利是否存在，即使僅在報告日之後評估契約的遵守情況(例如，基於企業報告日財務狀況的契約，僅在報告日之後評估其遵守情況)。



合併財務報表附註

截至2024年12月31日的財政年度

2 新的和修訂的國際財務報告準則(「國際財務報告準則」)的應用(續)

本年度生效的新制定及修訂的國際財務報告準則(續)

國際會計準則第1號附有契約的非流動負債的修訂(續)

國際會計準則理事會也規定，如果企業僅需在報告期後遵守契約，則其將負債結算延後至報告日後至少十二個月的權利不受影響。但是，如果企業推遲償還負債的權利取決於企業在報告期後十二個月內遵守承諾，則企業應披露相關信息，使財務報表使用者能夠了解該負債在報告期後十二個月內償還的風險。這將包括有關契約的資訊(包括契約的性質以及企業何時需要遵守契約)、相關負債的帳面價值以及表明企業可能難以遵守契約的事實和情況(如有)。

此等修訂的應用對本集團的財務狀況及合併財務報表中的業績並無重大影響。

已發布但尚未生效的新的和修訂的國際財務報告準則

於本合併財務報表授權報出日，本集團尚未應用下列已頒布但尚未生效的新訂及修訂國際財務報告準則：

對IFRS 9和IFRS 7的修訂	金融工具分類與計量修訂 ³
對IFRS 9和IFRS 7的修訂	參考依賴自然的電力的合約 ³
對IFRS 10和IAS 28的修訂	投資者與其聯營公司或合資企業之間的資產出售或注入 ¹
對IFRS會計準則的修訂	IFRS會計準則年度改進—第11卷 ³
對IAS 21的修訂	缺乏可交換性 ²
IFRS 18	財務報表的列報及揭露 ⁴

¹ 適用於待確定日期或之後開始的年度期間。

² 適用於自2025年1月1日或之後開始的年度期間生效。

³ 適用於2026年1月1日或之後開始的年度期間。

⁴ 適用於2027年1月1日或之後開始的年度期間。

本公司董事預計，應用新訂及修訂的國際財務報告準則不會對首次採用期間的合併財務狀況及業績以及披露產生重大影響，除下文所述外。



合併財務報表附註

截至2024年12月31日的財政年度

2 新的和修訂的國際財務報告準則(「國際財務報告準則」)的應用(續)

已發布但尚未生效的新的和修訂的國際財務報告準則(續)

IFRS 18 財務報表的列報及揭露

國際財務報告 18 取代了國際會計準則 1，它保留了國際會計準則 1 中的許多要求(未作更改)並添加了新的要求。此外，國際會計準則 1 中的一些段落已移至國際會計準則 8 和國際財務報告 7。此外，國際會計準則理事會對國際會計準則第 7 號和國際會計準則第 33 號每股收益進行了微小修訂。

國際財務報告 18 引進了以下新要求：

- 在損益表中列示指定的類別和定義的小計
- 在財務報表附註中揭露管理階層定義的績效指標(MPMs)
- 改善聚合和分解

企業必須在 2027 年 1 月 1 日或之後開始的年度報告期間應用國際財務報告 18，並允許提前應用。對國際會計準則 7 和國際會計準則 33 的修訂以及修訂後的國際會計準則 8 和國際財務報告 7 在企業應用國際財務報告 18 時生效。國際財務報告 18 要求追溯應用並附加具體的過渡條款。

本公司董事預計該等修訂的應用可能會對本集團未來期間的合併財務報表產生影響。本集團正在評估國際財務報告準則第 18 號對本集團綜合財務報表的詳細影響。



合併財務報表附註

截至2024年12月31日的財政年度

3 合併財務報表的編製基礎和重要會計政策信息

3.1 編製依據

合併財務報表依照國際會計準則理事會所頒布的國際財務報告準則(「IFRS 會計準則」)編製。

此外，綜合財務報表包括香港聯合交易所有限公司證券上市規則所規定的適用揭露及公司條例所規定的適用揭露。

除下文重大會計政策資訊中所揭露的內容外，合併財務報表均以歷史成本基礎編製。

歷史成本通常是基於交換商品和服務所給予的對價的公允價值。

公允價值是指市場參與者在計量日發生的有序交易中出售一項資產所能收到的價格或轉移一項負債所能支付的價格，不論該價格是直接觀察得到的還是使用其他估值技術估計得到的。在估計一項資產或負債的公允價值時，如果市場參與者在計量日對一項資產或負債進行定價時會考慮該資產或負債的特徵，則本集團會考慮這些特徵。合併財務報表中用於計量和／或披露目的的公允價值以此基礎確定，但以下情況除外：屬於《國際財務報告準則第2號 — 以股份為基礎的支付》範圍內的股份支付交易；屬於《國際財務報告準則第16號 — 租賃》範圍內的租賃交易；相似之處以及與公允價值的現有淨值的使用價值。

此外，就財務報告目的而言，公允價值計量依公允價值計量輸入的可觀察程度以及輸入對公允價值計量整體的重要性分為第一級、第二級或第三級，具體如下：

- 第一級輸入值是企業在計量日能夠獲得的相同資產或負債在活躍市場中的報價(未經調整)；
- 第二級輸入是指除第1級所包含的報價之外的、可直接或間接觀察到的資產或負債的輸入；和
- 第三級輸入是資產或負債的不可觀察輸入。

所採用的重要會計政策如下。



合併財務報表附註

截至2024年12月31日的財政年度

3 合併財務報表的編製基礎和重要會計政策信息(續)

3.2 重要會計政策信息

持續經營

董事在批准財務報表時合理預期集團擁有足夠的資源以在可預見的未來繼續營運。因此，他們在編製財務報表時繼續採用持續經營會計基礎。

子公司

子公司是受本集團控制的實體。當本集團对被投資方擁有權力，因參與被投資方活動而承擔或有權獲得可變回報，且有能力運用其權力影響其回報時，即實現控制。本集團子公司及集團組成詳見附註29。

合併基礎

本集團的合併財務報表包括本公司及其子公司的財務報表。子公司的合併於本公司取得對子公司的控制權時開始，於本公司失去對子公司的控制權時停止。必要時，請對子公司的財務報表進行調整，以使其會計政策與集團的會計政策保持一致。所有與集團成員公司之間交易有關的集團內資產和負債、權益、收入、費用及現金流量在合併時全部抵銷。本集團對子公司的權益發生變化，但未導致喪失控制權，作為權益性交易處理。

企業合併

當所購買的一組活動和資產符合業務定義且控制權轉移至本集團時，本集團採用購買法對企業合併進行會計處理。在確定某組特定的活動和資產是否構成一項業務時，集團會評估所收購的該組資產和活動是否至少包括一項投入和實質流程，以及所收購的該組資產和活動是否具有產生產出的能力。

集團可以選擇應用「集中度測試」，以簡化評估所收購的一組活動和資產是否不是一項業務。若所收購資產的公允價值絕大部分集中在一項可辨識資產或一組類似的可辨識資產中，則符合可選集中度測驗。



合併財務報表附註

截至2024年12月31日的財政年度

3 合併財務報表的編製基礎和重要會計政策信息(續)

3.2 重要會計政策信息(續)

企業合併(續)

收購中轉移的對價一般以公允價值計量，收購中取得的可辨識淨資產也依公允價值計量。任何產生的商譽每年都會進行減損測試。任何廉價購買的收益均立即計入損益。交易成本在發生時計入費用，除非與發行債務或股權證券有關。

轉移的對價不包括與解決先前存在的關係有關的金額。該等金額一般計入損益。

任何或有應付對價均以購買日的公允價值確認，併計入轉讓對價。如果滿足金融工具定義的或有對價被歸類為權益，則不重新計量並在權益內結算。否則，其他或有對價在每個報告日以公允價值重新計量，且或有對價公允價值的後續變動計入損益。

非控股權益(「非控股權益」)於收購日期按非控股權益所佔被收購公司可識別資產淨值的已確認金額比例計量。

來自與客戶簽訂的合約的收入

有關集團與客戶簽訂的合約的會計政策的資訊載於註5、18a和18b。

借貸成本

直接歸屬於合格資產的購買、建造或生產的借款成本(這些資產必須經過相當長一段時間才能準備好用於其預定用途或銷售)被添加到這些資產的成本中，直到資產基本上準備好用於其預定用途或銷售為止。

所有其他借貸成本均於產生期間計入損益。

退休福利成本

當僱員提供服務並有資格獲得供款時，向中央公積金局(「CPF」)支付的款項即被確認為費用。



合併財務報表附註

截至2024年12月31日的財政年度

3 合併財務報表的編製基礎和重要會計政策信息(續)

3.2 重要會計政策信息(續)

短期和長期員工福利

短期僱員福利按預期在僱員提供服務時支付的福利的未折現金額確認。所有短期僱員福利均確認為費用，除非其他IFRS要求或允許將福利計入資產成本。

扣除已支付的金額後，確認為員工應得福利(如工資、年假和病假)的負債。

與其他長期職工福利相關的確認負債，依照預計本集團就截至報告日止職工所提供服務所產生的未來現金流出的現值計量。因服務成本、利息和重新計量而導致的負債帳面金額的任何變動均計入損益，除非其他國際財務報告準則要求或允許將其計入資產成本。

稅收

所得稅費用為當期所得稅費用與遞延所得稅費用總和。

當期應付稅款以當年應稅利潤為基礎。應稅利潤不同於合併損益及其他全面收益表中報告的「除稅前利潤」，因為應稅利潤不包括其他年度應稅或可抵扣的收入或費用項目，也不包括從不應稅或不可抵扣的項目。本集團的當期稅項負債以申報期末已頒布或實質上已頒布的稅率計算。

財務報表中資產和負債的帳面價值與計算應稅利潤的相應稅基之間的暫時性差異確認的。遞延所得稅負債通常針對所有應稅暫時性差異予以確認。遞延所得稅資產一般針對所有可抵扣暫時性差異予以確認，以很可能獲得用來抵扣可抵扣暫時性差異的應稅利潤為限。如果暫時性差異是由於在既不影響應稅利潤也不影響會計利潤的交易中初始確認其他資產和負債(企業合併除外)而產生的，並且交易發生時並未產生相等的應稅和可抵扣暫時性差異，則不確認此類資產和負債。



合併財務報表附註

截至2024年12月31日的財政年度

3 合併財務報表的編製基礎和重要會計政策信息(續)

3.2 重要會計政策信息(續)

稅收(續)

於每個申報期末，對遞延所得稅資產的帳面價值進行複核，並減記至很可能無法獲得足夠的應稅利潤用以收回全部或部分資產的限度。

遞延稅項資產及負債以申報期末已頒布或實質上已頒布的稅率(及稅法)為基礎，依照預期清償負債或實現資產期間適用的稅率計量。

遞延所得稅負債及資產的計量反映集團預期在申報期末收回或清償其資產和負債的帳面價值的方式所產生的稅務後果。

為了計量集團確認使用權資產和相關租賃負債的租賃交易的遞延所得稅，集團首先確定稅項扣除是否歸屬於使用權資產或租賃負債。

對於稅項扣除可歸屬於租賃負債的租賃交易，本集團對租賃負債及相關資產分別適用國際會計準則第12號的要求。本集團以很可能取得用來抵扣可抵扣暫時性差異的應納稅所得額為限，確認與租賃負債相關的遞延所得稅資產，並就所有應納稅暫時性差異確認遞延所得稅負債。

當有法定權利以流動所得稅資產抵銷流動所得稅負債，且遞延所得稅資產和負債與同一稅務機關對同一納稅實體徵收的所得稅有關時，遞延所得稅資產和負債予以抵銷。

即期稅項及遞延稅項均確認為損益，除非該等稅項與在其他綜合收益或直接在權益中確認的項目有關，在此情況下，即期稅項及遞延稅項亦分別確認為在其他綜合收益或直接在權益中。



合併財務報表附註

截至2024年12月31日的財政年度

3 合併財務報表的編製基礎和重要會計政策信息(續)

3.2 重要會計政策信息(續)

物業、廠房及設備

為生產或提供商品或服務或為行政管理目的而持有的物業、廠房及設備(包括租賃物業)按成本減其後累計折舊及累計減損損失(如有)列示。成本包括專業費用,以及符合條件資產的借款成本,依照集團的會計政策資本化。當該等物業完工並可供預定使用時,便會分類為適當的物業、廠房及設備類別。這些資產的折舊按照與其他財產資產相同的基礎,於資產達到預定用途時開始。

折舊是使用直線法在估計可使用年限內確認的,以註銷物業、廠房及設備項目的成本減其剩餘價值。於每個報告期末,對估計可使用年限、預計淨殘值和折舊方法進行複核,並採用未來適用法對任何估計變更的影響進行核算。

物業、廠房及設備中包含的在建資產主要與建造倉庫物業所產生的所有直接可歸屬成本有關。在建資產不提折舊,因為這些資產尚未投入使用。當這些資產可供使用時,將開始折舊。

當某項物業、廠房及設備被處置或預期繼續使用該資產不會產生未來經濟利益時,該項物業、廠房及設備將終止確認。因處置或報廢一項物業、廠房及設備而產生的任何收益或損失,乃按銷售收入與資產帳面值之間的差額釐定,併計入損益。

投資物業

投資物業是指為賺取租金及/或資本增值而持有的物業(包括為此目的而正在建造的物業)。投資物業初始以成本計量,包括交易成本。初始確認後,投資物業以成本減其後累計折舊及任何累計減損損失列示。

折舊是採用直線法在投資物業的估計可使用年限內確認的,以沖銷其成本減其殘值。於每個報告期末,對估計可使用年限、預計淨殘值和折舊方法進行複核,並採用未來適用法對任何估計變更的影響進行核算。

當投資物業被處置、或永久退出使用且預期不能從其處置中產生未來經濟利益時,終止確認該投資物業。因終止確認該資產而產生的任何利得或損失(計算為淨處置收益與該資產的帳面價值之間的差額)計入該資產終止確認期間的損益。



合併財務報表附註

截至2024年12月31日的財政年度

3 合併財務報表的編製基礎和重要會計政策信息(續)

3.2 重要會計政策信息(續)

物業、廠房及設備、投資物業及使用權資產的減損

在每個報告期末，本集團管理層檢查物業、廠房及設備、投資物業以及使用權資產的帳面價值，以確定是否有任何跡象表明該等資產已發生減損損失。如果存在此類跡象，則應估計資產的可收回金額，以確定減損損失的程度(如有)。

本集團分別為固定資產、投資物業及使用權資產的可收回金額進行估計。當無法對單一資產的可收回金額進行估計時，本集團以該資產所屬的資產組為基礎估計其可收回金額。

在對現金產出單位進行減損測試時，如果能夠建立合理、一致的分配基礎，則將企業資產分配至相關的現金產出單位；否則，將企業資產分配至能夠建立合理、一致的分配基礎的最小現金產出單位組合。可收回金額是針對企業資產所屬的現金產出單元或現金產出單元組確定的，並且與相關現金產出單元或現金產出單元組的帳面價值進行比較。

可收回金額為公平價值減處置費用與使用價值中的較高者。在評估使用價值時，估計未來現金流量採用稅前折現率折現為現值，該折現率反映當前市場對貨幣時間價值的評估以及尚未調整未來現金流量估計的資產所特有的風險。

若資產(或現金產出單位)的可收回金額估計低於其帳面價值，則該資產(或現金產出單位)的帳面價值減記至可收回金額。在分配減損損失時，減損損失首先用於減少商譽的帳面價值(如適用)，然後根據單位內每項資產的帳面價值按比例分配給其他資產。資產的帳面價值不得低於其公允價值減去處分費用後的淨額(如可計量)、使用價值(如可確定)及零中的較高者。原本應分配給該資產的減損損失金額按比例分配至該單位的其他資產。減損損失立即計入損益。

若減損損失隨後轉回，則該資產的帳面價值將增加至修改後的可收回金額估計數，但增加的帳面價值不得超過假設先前年度未確認該資產減損損失時所確定的帳面價值。減損損失的撥回立即計入損益。



合併財務報表附註

截至2024年12月31日的財政年度

3 合併財務報表的編製基礎和重要會計政策信息(續)

3.2 重要會計政策信息(續)

金融工具

當本集團企業成為金融工具合約的一方時確認一項金融資產或金融負債。

金融資產

所有以常規方式購買或出售的金融資產均按交易日確認和終止確認。

金融資產初始以公允價值計量(除依據國際財務報告準則第15號初始計量的客戶合約所產生的貿易應收款項外)，扣除額直接歸屬於取得或發行金融資產的交易成本。

金融資產分類

符合下列條件的債務工具，以攤餘成本進行後續計量：

- 持有該金融資產的業務模式的目標是持有金融資產以收取合約現金流量；和
- 該金融資產的合約條款規定，在特定日期產生的現金流量僅為對本金和以未償付本金金額為基礎的利息的支付。

所有已確認的金融資產均依照攤餘成本進行後續計量，以本集團管理此金融資產的業務模式及該金融資產的合約現金流量特性為基礎。

金融資產的攤餘成本是該金融資產初始確認時的金額減去已償還本金，加上採用實際利率法對該初始金額與到期金額之間的差額進行的累計攤銷，並調整損失準備。金融資產的帳面總額是調整任何損失準備之前的金融資產的攤餘成本。



合併財務報表附註

截至2024年12月31日的財政年度

3 合併財務報表的編製基礎和重要會計政策信息(續)

3.2 重要會計政策信息(續)

金融資產分類(續)

金融資產和合約資產減損

本集團對須依據國際財務報告準則第9號進行減損評估的金融資產(包括貿易應收款項、其他應收款項及按金、應收關連公司款項、應收股東款項以及銀行結餘及現金)及合約資產確認預期信用損失的損失準備。預期信用損失的金額於每個報告日更新，以反映自初步確認以來信貸風險的變動。

本集團採用國際財務報告準則第9號的簡化方法。本集團始終確認應收帳款和合約資產的整個存續期預期信用損失，並計量具有類似經濟風險特徵的應收帳款和合約資產組合的整個存續期預期信用損失。

對於所有其他金融工具，本集團以相當於12個月預期信用損失的損失準備計量，除非自初始確認以來信用風險已顯著增加，則本集團確認整個存續期預期信用損失。對於是否應確認整個存續期預期信用損失的評估，是基於自初始確認以來發生違約的可能性或風險的顯著增加，而非基於金融資產在報告日發生信用減值或自初始確認以來發生實際違約的證據。

預期信用損失包含前瞻性信息，是對集團根據合約應得的所有合約現金流量與集團預期收到的所有現金流量之間的差額的概率加權估計，按原實際利率折現。有關本集團的信用風險管理詳情揭露於附註33(c)。

當金融資產逾期超過90天時，本集團認為已發生違約，除非本集團有合理且可支持的資訊證明較滯後的違約標準較為合適。

如果有資訊顯示債務人陷入嚴重財務困難且沒有現實的回收前景，例如債務人已被清算或進入破產程序，或者在貿易應收款的情況下，款項逾期超過兩年(以較早者為準)，則本集團將註銷一項金融資產。已核銷的金融資產可能仍需根據集團的追償程序採取強制措施，並在適當情況下考慮法律建議。任何收回的金額均計入損益。



合併財務報表附註

截至2024年12月31日的財政年度

3 合併財務報表的編製基礎和重要會計政策信息(續)

3.2 重要會計政策信息(續)

金融資產分類(續)

金融資產的終止確認

只有當收取該金融資產現金流量的合約權利終止或集團將金融資產及該資產所有權上幾乎所有的風險和報酬轉移給另一方時，集團才會終止確認該金融資產。

以攤餘成本計量的金融資產終止確認時，其帳面價值與已收對價與應收對價之和之間的差額，計入損益。

金融負債及股東權益

金融負債和權益工具的分類

金融負債和權益工具依合約安排的實質以及金融負債和權益工具的定義，劃分為金融負債或權益工具。

權益工具

權益工具是指能證明擁有一個企業在扣除所有負債後的資產中的剩餘權益的任何合約。本集團發行的權益工具依收到的收益扣除直接發行費用後確認。

以攤餘成本計量的金融負債

以攤銷成本計量的金融負債包括貿易及其他應付款項、借款及應付關聯公司款項。這些資產最初以公允價值扣除直接歸屬於購置或發行金融負債的交易成本進行計量，隨後採用實際利率法以攤餘成本進行計量，但短期應付款項除外，因為短期應付的折現影響並不重大。

金融負債的終止確認

當且僅當集團的義務已解除、取消或到期時，集團才會終止確認金融負債。終止確認的金融負債的帳面價值與已支付及應付對價之間的差額，計入當期損益。



合併財務報表附註

截至2024年12月31日的財政年度

3 合併財務報表的編製基礎和重要會計政策信息(續)

3.2 重要會計政策信息(續)

抵銷安排

當本集團擁有抵銷已確認金融資產及金融負債的法定權利時，金融資產及金融負債以抵銷後的淨額在財務報表中列示；並打算以淨額結算，或同時實現資產並清償負債。抵銷權必須是目前可用的，而不是取決於未來事件，並且必須由任何交易對手在正常業務過程中以及在發生違約、無力償債或破產的情況下行使。

股利分配

公司股東或董事(如適用)批准的期間，在集團及公司的財務報表中確認為一項負債。

現金及現金等價物

合併財務狀況表中所列的現金及現金等價物包括：

- (a) 現金，包括庫存現金及活期存款，但不包括因受到監管限制而不再符合現金定義的銀行存款；和
- (b) 現金等價物，包括期限短(通常原始期限為三個月或更短)、流動性強、易於轉換為已知金額現金、價值變動風險很小的投資。持有現金等價物是為了滿足短期現金承諾，而不是為了投資或其他目的。

就合併現金流量表而言，現金及現金等價物包括上述定義的現金及現金等價物。



合併財務報表附註

截至2024年12月31日的財政年度

3 合併財務報表的編製基礎和重要會計政策信息(續)

3.2 重要會計政策信息(續)

撥備

當集團因過去事件而承擔現時義務(法定或推定)，集團很可能需要履行該義務，並且能夠對該義務的金額進行可靠估計時，確認預計負債。

確認為撥備的金額是考慮到該義務的風險和不確定性，在報告期末履行當前義務所需對價的最佳估計。如果預計負債依照預計履行現時義務的現金流量計量，則其帳面價值是預計負債現時義務的現金流量的現值。

當清償某項準備所需的經濟利益部分或全部預期可從第三方收回時，如果幾乎確定將收到補償並且應收款項的金額能夠可靠地計量，則應收款項確認為一項資產。

虧損合約

根據虧損合約產生的現時義務被確認並計量為準備金。當集團簽訂了某項合同，而履行該合約項下的義務所發生的不可避免的成本超過預期根據該合約可獲得的經濟利益時，則認為存在虧損合約。合約項下不可避免的費用反映退出合約的最小淨成本，即履行合約的成本與因未能履行合約而產生的任何補償或罰款中的較低者。履行合約的成本包括與合約直接相關的成本，其中包括履行合約的增量成本和與履行合約直接相關的其他成本的分配。在單獨提列虧損合約準備之前，本集團確認為履行該合約而使用的資產已經發生的減損損失。



合併財務報表附註

截至2024年12月31日的財政年度

3 合併財務報表的編製基礎和重要會計政策信息(續)

3.2 重要會計政策信息(續)

租賃

租賃的定義

在一定時期內控制已識別資產的使用的權利以換取對價，則該合約是租賃或包含租賃。

對於在首次執行日或之後簽訂或修改的合同，本集團在合約開始日或修改日根據國際財務報告準則第16號的定義評估合約是否為租賃或包含租賃。除非合約條款和條件隨後發生變化，否則不會重新評估此類合約。

本集團為出租人

本集團作為出租人就部分投資性房地產訂立租賃協議。

經營租賃的租金收入在相關租賃期間內以直線法確認。協商及安排經營租賃所產生的初始直接成本將被加到租賃資產的帳面價值中，並在租賃期間內以直線法確認。

本集團為承租人

本集團在合約開始時評估合約是否為租賃或包含租賃。本集團對於所有以其作為承租人簽訂的租賃安排確認使用權資產及相應的租賃負債，短期租賃(定義為租賃期為12個月或以下的租賃)及低價值資產租賃(例如平板電腦及個人電腦、小型辦公家具及電話)除外。對於這些租賃，集團在租賃期間以直線法將租賃付款確認為營業費用，除非另一個系統性基礎更能代表租賃資產的經濟利益被消耗的時間模式。

本集團已應用國際財務報告準則第16號下的實用簡便方法，允許承租人不分離非租賃組成部分，而是將任何租賃和相關非租賃組成部分作為單一安排進行會計處理。

租賃負債最初以租賃開始日未支付的租賃付款額的現值計量，並以租賃中內含利率進行折現。如果該利率無法輕易確定，則本集團使用增量借款利率。

本集團透過從各種外部融資來源取得利率來決定增量借款利率，並進行若干調整以反映租賃條款及租賃資產類型。



合併財務報表附註

截至2024年12月31日的財政年度

3 合併財務報表的編製基礎和重要會計政策信息(續)

3.2 重要會計政策信息(續)

租賃(續)

本集團為承租人(續)

本集團租賃負債計量中所包含的租賃付款額主要包括租賃期間內固定的租賃付款額。

使用權資產包括相應租賃負債的初始計量、租賃開始日或之前支付的租賃付款額減去收到的任何租賃獎勵和任何初始直接成本。隨後以成本減累計折舊及減損損失進行計量。使用權資產自租賃日起在租賃期間提列折舊，並依照「物業、廠房及設備、投資性房地產及使用權資產的減損」中所述的政策進行減損測試。

租賃負債隨後透過增加帳面價值來反映租賃負債的利息(使用實際利率法)以及透過減少帳面價值來反映已支付的租賃付款額進行計量。當行使先前在確定租賃期時未包括的延長選擇權導致租賃期發生變化時，租賃負債將透過採用修訂的折現率對修訂的租賃付款額進行折現來重新計量。相關使用權資產進行相應調整。

本集團評估認為，並無使用權資產減損的跡象。

開發物業

開發物業包括在正常業務過程中持有待售的處於開發過程中的房地產。

開發物業以成本與估計可變現淨值孰低計量。成本是根據土地總成本及資本化歸屬於物業的開發成本的分攤而釐定。可變現淨值考慮了估計售價減去行銷和銷售所產生的成本以及預計完成的成本(如適用)。

開發物業成本包括與開發直接相關的成本，例如土地及建築成本以及歸屬於開發活動並可分配至開發案的相關成本。



合併財務報表附註

截至2024年12月31日的財政年度

3 合併財務報表的編製基礎和重要會計政策信息(續)

3.2 重要會計政策信息(續)

開發物業(續)

當預計會發生損失時，應根據可變現淨值和估計完工成本的最佳估計，立即將全額損失確認為費用。

持作開發的土地及歸屬於開發活動的成本(持定未來開發但未進行重大開發)以成本減去減損虧損(如有)列示。

外幣交易和折算

因結算貨幣性項目及重新折算貨幣性項目而產生的匯兌差額，計入當期損益。

4 關鍵會計判斷和估計不確定性的主要來源

本集團管理層需要對無法從其他來源輕易獲得的資產和負債的帳面價值做出判斷、估計和假設。這些估計和相關假設是基於歷史經驗和其他被認為相關的因素。實際結果可能與這些估計值不同。

這些估計和基本假設會持續受到審查。如果會計估計的修訂僅影響修訂期間，則在修訂期間確認該修訂；如果修訂同時影響修訂期間和未來期間，則在修訂期間和未來期間確認該修訂。

(i) 應用集團會計政策時所做的關鍵判斷

除涉及估計的判斷(見下文)外，以下是管理層在應用集團會計政策的過程中做出的對財務報表中確認的金額具有最重大影響的關鍵判斷。

對Tai Seng Food Point Development Pte Ltd(前身為Evermega Investment Holdings Pte. Ltd.)(「Tai Seng Food Point」)的控制權(附註29)

根據Tai Seng Food Point股東協議，Tai Seng Food Point由董事會(「董事會」)管理，董事會就相關活動所做的決定將以簡單多數通過。管理層的結論是，儘管集團僅擁有Tai Seng Food Point 45%的股權，但仍憑藉多數投票權保留對董事會的控制權。因此，由於集團對被投資方擁有權力，因參與被投資方而承受或有權獲得可變回報，且有能力運用其權力影響其回報，因此集團對Tai Seng Food Point擁有控制權。



合併財務報表附註

截至2024年12月31日的財政年度

4 關鍵會計判斷和估計不確定性的主要來源(續)

(ii) 估計不確定性的主要來源

以下是有關未來的關鍵假設，以及在每個報告期末的其他主要估計不確定性來源，這些假設具有導致未來十二個月內資產的帳面價值發生重大調整的重大風險。

建築合約

本集團在建造過程中依照報告期末履約義務完成的進度確認建造合約的收入及利潤。完全滿足的進度是按照投入法來衡量的，其中一年內確認的收入和利潤取決於(其中包括)對本集團對建設項目的努力或投入(即已完成工作產生的合約成本)相對於建設項目的預期投入(即為項目承諾的估計總預算合約成本)的評估。

預計建設收入是參考相關合約的條款確定的。預算合約成本主要包括分包費用及材料成本，乃由管理階層依據主要分包商或所涉及供應商不時提供的報價及管理階層的經驗作出估計。儘管管理層隨著合約的進展審查並修改建造合約的合約收入及成本估計，但合約的實際結果(就其總收入及成本而言)可能高於或低於估計，這將影響已確認的收入及利潤。

當有跡象顯示預計合約收入低於預計合約總成本時，管理階層就會審查該建築合約是否為虧損合約。合約總成本或合約收入的實際結果可能高於或低於各報告期末的估計，這將影響未來年度確認的收入和利潤，作為對迄今為止記錄的金額的調整。

來自客戶合約的收入以及因建造合約而產生的合約資產和合約負債的帳面價值分別在合併財務報表附註5和18a中披露。



合併財務報表附註

截至2024年12月31日的財政年度

4 關鍵會計判斷和估計不確定性的主要來源(續)

(ii) 估計不確定性的主要來源(續)

貿易應收款、其他應收款及按金及合約資產的估計減損(附註16、17a及18a)

本集團對貿易應收款及合約資產確認整個存續期間預期信用損失。對於其他應收款及存款，集團以相當於12個月預期信用損失的損失準備計量，除非自初始確認以來信用風險已大幅增加，則集團確認整個存續期預期信用損失。評估是根據集團的歷史信用損失經驗進行的，並根據債務人的特定因素、一般經濟狀況以及對報告日當前情況和預測方向的評估進行調整。根據預期信用損失模型計算的減損損失金額，為根據合約本集團應得的全部合約現金流量與本集團預期收到的全部現金流量之間的差額，按照初始確認時確定的實際利率折現。如果未來現金流量低於預期，或因事實和情況的變化而被向下修正，則可能產生重大減損損失。

貿易應收款項、其他應收款項及按金及合約資產的帳面價值分別於合併財務報表附註16、17a及18a中披露。

開發物業價值減損準備(附註19)

開發過程中的開發物業以成本與估計淨可變現值孰低者入賬，並依個別物業進行評估。當總開發成本很可能超過預計總收入時，超過淨可變現值的金額立即確認為費用。

評估每項物業的淨可變現價值的過程取決於管理層的判斷以及與開發計劃、銷售時間和現行市場條件有關的假設的影響。管理層對每項物業進行成本研究，考慮到迄今為止發生的成本、開發狀態和完成每項開發物業的成本。計劃、假設和估計的任何未來變化都可能影響相應資產的帳面價值。

開發物業的帳面價值於合併財務報表附註19披露。



合併財務報表附註

截至2024年12月31日的財政年度

5 收入和分部信息

收入指本集團向外部客戶提供樓宇及建築工程所收到及應收款項的公平值，而物業投資則指本集團所持有的投資物業的租金收入。

(i) 客戶合約和租賃收入的分類

	2024 新加坡元	2023 新加坡元
服務類型		
建築工程		
— 總承包商項目	173,478,663	241,472,907
— 分包商項目	16,493,985	65,432,494
來自與客戶簽訂的合約的收入	189,972,648	306,905,401
物業投資租金	2,295,162	2,274,902
分部收入(附註5(iv))	192,267,810	309,180,303
收入確認時間		
隨時間確認的客戶合同收入	189,972,648	306,905,401
在租賃期內以直線法確認的固定租賃付款額	2,295,162	2,274,902
	192,267,810	309,180,303



合併財務報表附註

截至2024年12月31日的財政年度

5 收入和分部信息(續)

(ii) 與客戶簽訂的合約的履行義務和收入確認政策

重要會計政策訊息

建築工程

本集團採用投入法，從一段時間內提供的建築及建造工程中獲得收入。

項目工程的收入在建設過程中依照報告期末的完成進度確認。完全履行進度以投入法計量，即根據本集團為履行某項履約義務所付出的努力或投入(即迄今為止已完成工作所產生的合約成本)相對於為履行該項履約義務所需預計的總投入(即預計合約成本)的比例確認收入，該投入最能反映本集團在轉移商品或服務控制權方面的績效。

合約資產代表本集團透過向客戶轉讓非無條件的服務而獲得對價的權利。應收帳款依據國際財務報告準則第9號進行減損評估。相反，應收帳款代表集團無條件獲得對價的權利，即，只需要經過一段時間才需要支付該對價。

合約負債是指本集團向客戶轉讓服務的義務，該服務本集團已收到客戶的對價(或應付的對價金額)。

與合約相關的合約資產和合約負債依照淨額進行會計處理和列示。

在決定交易價格時，如果約定的付款時間(無論是明確的還是隱含的)為客戶或集團帶來向客戶轉讓商品或服務的融資重大利益，則集團會根據貨幣時間價值的影響調整承諾的對價金額。在這種情況下，合約包含重要的融資成分。無論融資承諾是否明確規定於合約中，或是否暗示於合約雙方同意的付款條款中，都可能存在重大融資成分。

物業投資租金

租金收入以直線法在相應租賃期間內確認。



合併財務報表附註

截至2024年12月31日的財政年度

5 收入和分部信息(續)

(iii) 分配至客戶合約剩餘履約義務的交易價格

下表列示了各報告期末分攤至未履行履約義務的交易價格總額：

	2024 新加坡元	2023 新加坡元
總承包商項目		
— 一年內	122,275,691	183,489,944
— 超過一年但不超過兩年	69,507,480	72,770,227
— 超過兩年但不超過五年	233,677,528	—
	425,460,699	256,260,171
分包商項目		
— 一年內	5,393,669	3,499,829
	430,854,368	259,760,000

年內，大部分向外部客戶提供服務的建設合約為超過12個月(2023年：超過12個月)。

截至報告期末，集團成功取得2個新項目，合約金額為425,976,000新加坡元。

(iv) 分部資訊

集團的主要營運決策者(「CODM」)報告，以進行資源分配及表現評估。主要經營決策者審閱各分部的分部收入及業績，該等收入及業績乃參考各分部的毛利而衡量。本集團有兩個經營分部如下：

- 建築及施工工程：透過總承包商和分包商專案向公共和私營部門提供建築及施工工程。
- 物業投資：工業物業租賃。

合併財務報表附註

截至2024年12月31日的財政年度

5 收入和分部信息(續)

(iv) 分部資訊(續)

本集團並無定期向主要經營決策者提供資產及負債分析以供審閱。

	2024 新加坡元	2023 新加坡元
分部收入：		
樓宇及建築工程	189,972,648	306,905,401
物業投資	2,295,162	2,274,902
	192,267,810	309,180,303
分部業績：		
樓宇及建築工程	6,755,678	3,964,279
物業投資(註)	5,914,558	1,287,724
	12,670,236	5,252,003
未分配：		
其他收入	1,609,129	1,337,227
其他收益及虧損	353,548	(105,909)
銷售開支	(12,441)	(13,561)
行政開支	(4,903,677)	(3,830,413)
融資成本	(437,495)	(652,667)
稅前利潤	9,279,300	1,986,680

註： 業績包括物業投資結果1,084,275新加坡元(2023年：1,287,724新加坡元)及出售投資物業產生的收益4,830,283新加坡元(2023年：零新加坡元)(附註6b)。

分部資訊的會計政策與附註3.2所述的本集團重要會計政策資訊相同。



合併財務報表附註

截至2024年12月31日的財政年度

5 收入和分部信息(續)

(v) 地理資訊

該集團主要在新加坡經營。所有收入均來自新加坡的外部客戶，基於服務交付地點，且集團的物業、廠房及設備、無形資產、投資物業、使用權資產及開發物業均位於新加坡。

(vi) 主要客戶資訊

來自佔集團總收入10%以上的客戶的收益如下：

	2024 新加坡元	2023 新加坡元
客戶A	153,127,810	240,676,045
客戶B	不適用*	63,964,088

* 該收入未佔集團年度總收入的10%以上。

2024年及2023年上述客戶A至B的收入均來自建築工程分部。

6a 其他收入

	2024 新加坡元	2023 新加坡元
政府補助(註)	63,998	32,652
利息收入	1,446,533	846,651
其他	98,598	457,924
	1,609,129	1,337,227

註： 2024年和2023年的政府補助主要包括工資補貼計劃(「WCS」)和政府支付的育嬰假(「GPCI」)。

所有收到的政府補助均為對公司已發生的費用或損失的補償或作為對公司的直接財務支持，不涉及未來相關成本，且與滿足所附條件後收到的任何資產無關。

合併財務報表附註

截至2024年12月31日的財政年度

6b 其他收益及虧損

	2024 新加坡元	2023 新加坡元
處置投資性物業所產生的收益	4,830,283	–
處置物業、廠房及設備所得收益	–	31,556
淨匯兌收益(虧損)	353,548	(137,465)
	5,183,831	(105,909)

7 財務成本

	2024 新加坡元	2023 新加坡元
以下各項之利息：		
銀行借款	2,583,817	643,957
租賃負債	9,439	8,710
利息開支總額	2,593,256	652,667
減：開發物業資本化金額(附註19)	(2,155,761)	–
	437,495	652,667

8 所得稅開支

	2024 新加坡元	2023 新加坡元
稅項開支包括：		
當期稅項		
— 新加坡企業所得稅(「CIT」)	439,383	191,499
— 上年度本期所得稅準備金(多計)不足	(46,382)	2,631
遞延稅項		
— 當年	(64,906)	–
	328,095	194,130

根據開曼群島法律，本公司獲免繳稅。

新加坡企業所得稅以預計應稅利潤的17%計算。在2024和2025評估年度，新加坡註冊成立的公司還可享有前10,000新加坡元正常應稅收入75%的免稅，以及接下來190,000新加坡元正常應稅收入50%的免稅。



合併財務報表附註

截至2024年12月31日的財政年度

8 所得稅開支(續)

本年度的所得稅費用可依合併損益及其他綜合損益表與除稅前利潤進行調節，具體如下：

	2024 新加坡元	2023 新加坡元
稅前利潤	9,279,300	1,986,680
按17%的適用稅率納稅	1,577,481	337,736
在其他司法管轄區不同稅率對公司經營活動的影響	82,529	67,926
不可扣稅支出的稅收影響	285,286	367,951
免稅收入的影響	(821,148)	(5,364)
稅收優惠和部分免稅的影響	(76,125)	(49,654)
上一年當期稅金備抵(多)不足	(46,382)	2,631
動用先前未確認遞延稅項資產的影響	(683,031)	(509,805)
其他	9,485	(17,291)
年度稅收	328,095	194,130

未確認的遞延稅款資產與下列事項有關：

	2024 新加坡元	2023 新加坡元
稅金減記價值超出賬面淨值的盈餘淨額	-	(79,135)
未使用的資本津貼	-	-
未利用的稅收損失	-	3,513,972
未使用的捐款	-	137,500
準備金	-	445,493
	-	4,017,830

稅務虧損結轉沒有期限，在徵得稅務機關同意並符合某些稅務規定的前提下，可以用來抵銷未來的應稅利潤。

合併財務報表附註

截至2024年12月31日的財政年度

9 年度利潤

年度利潤乃經扣除以下各項後達至：

	2024 新加坡元	2023 新加坡元
物業、廠房及設備折舊(註a)	1,169,821	1,658,965
投資性物業折舊(註a)	932,360	732,667
使用權資產折舊(註a)	221,982	209,398
虧損合同的準備金(附註18b)	–	221,479
公司審計師的審計費(註c)：		
— 年度審計費用	260,000	215,000
向公司其他審計師支付的審計費用	10,000	15,000
向公司其他審計師支付的非審計費用	15,500	3,500
董事薪酬(註10)	2,341,142	1,347,592
其他員工成本：		
— 薪資和其他福利	11,587,061	11,939,023
— 中央公積金繳款	579,844	533,819
員工成本總額(註b)	14,508,047	13,820,434
確認為服務成本的材料成本	29,473,150	83,409,906
確認為服務成本的分包商成本	132,262,263	193,157,468

註：

- 服務成本包含折舊1,728,741新加坡元(2023年：1,726,201新加坡元)。
- 服務成本包含員工成本12,217,136新加坡元(2023年：12,547,398新加坡元)。
- 2024年度及2023年度，本公司審計師未提供非審計服務。



合併財務報表附註

截至2024年12月31日的財政年度

10 董事薪酬及員工薪酬

董事薪酬

本公司董事已付或應付的酬金如下：

	費用 (註c) 新加坡元	酌情獎金 (註a) 新加坡元	薪資和津貼 新加坡元	退休福利 計劃供款 (註b) 新加坡元	總計 新加坡元
截至今年2024年12月31日					
執行董事					
楊新平先生	100,000	601,521	420,000	17,340	1,138,861
韓玉英女士	100,000	601,521	420,000	15,300	1,136,821
獨立非執行董事					
曾美玲女士	21,820	-	-	-	21,820
黃樹烈先生(於2024年10月1日辭任)	16,365	-	-	-	16,365
王煉先生(於2024年10月1日獲委任)	5,455	-	-	-	5,455
黃仲權先生	21,820	-	-	-	21,820
	265,460	1,203,042	840,000	32,640	2,341,142
截至今年2023年12月31日					
執行董事					
楊新平先生	100,000	105,000	420,000	17,340	642,340
韓玉英女士	100,000	105,000	420,000	14,792	639,792
獨立非執行董事					
曾美玲女士	21,820	-	-	-	21,820
黃樹烈先生	21,820	-	-	-	21,820
黃仲權先生	21,820	-	-	-	21,820
	265,460	210,000	840,000	32,132	1,347,592



合併財務報表附註

截至2024年12月31日的財政年度

10 董事薪酬及員工薪酬(續)

董事薪酬(續)

註：

- a. 酌情花紅乃參考集團內有關個人的職務及責任及集團的表現而釐定。2024年，視情況花紅包含績效花紅，此績效花紅以本集團本年度稅後綜合淨利為基礎計算。
- b. 楊新平先生及韓玉英女士並無因彼等各自在管理本公司或其子公司事務方面提供的其他服務而獲支付其他退休福利。
- c. 兩位執行董事的年度薪資包括每人100,000新加坡元的董事費。

董事的薪酬是因其為管理本公司及集團事務所提供的服務而釐定。

上述獨立非執行董事的酬金均基於其擔任本公司董事的服務。

本年度內，無董事放棄任何薪酬。

僱員薪酬

集團薪資最高的五名人士中，有兩名(2023年：兩名)為截至2024年12月31日止年度的本公司董事，其薪酬已包含於上文揭露中。其餘三名(2023年：三名)人士的薪水如下：

	2024 新加坡元	2023 新加坡元
薪資和津貼	495,200	660,300
酌情花紅	121,500	172,890
退休福利計劃供款	34,680	52,020
	651,380	885,210



合併財務報表附註

截至2024年12月31日的財政年度

10 董事薪酬及員工薪酬(續)

僱員薪酬(續)

此五位人士(包括本公司兩位董事)的薪酬屬於下列以港元(「港元」)列示的範圍內：

	員工人數	
	2024	2023
薪資等級		
1,000,001至1,500,000港元	1	1
1,500,001至2,000,000港元	2	2
3,500,001至4,000,000港元	2	2
	5	5

截至2024年12月31日及2023年12月31日止年度：

- (i) 本集團並未向任何本公司董事支付任何酬金，作為加入集團的獎勵或加入集團後的獎勵或作為離職補償；
- (ii) 年內辭任董事1名(2023年：無)；
- (iii) 向董事、其控制的法人團體和關聯實體以及本公司的控股公司提供任何貸款、準貸款或其他交易。

截至2024年12月31日止年度及2023年12月31日止年度末或年度內任何時間，並無任何與本集團業務有關的重大交易、安排及合約，而本公司為該等交易、安排及合約的一方，且本公司董事於其中直接或間接擁有重大權益。

11 每股盈利

	2024	2023
公司所有者應得利潤(新加坡元)	8,953,613	1,792,550
已發行普通股的加權平均數	800,000,000	800,000,000
每股基本盈利(新加坡仙)	1.12	0.22

每股基本盈利乃基於本公司擁有人應佔年內溢利及已發行股份之加權平均數計算。

由於2024年及2023年沒有潛在的已發行普通股，因此沒有呈報每股攤薄盈利。

合併財務報表附註

截至2024年12月31日的財政年度

12 物業、廠房及設備

	廠房及 機械 新加坡元	電腦 新加坡元	機車 新加坡元	家具及 配件 新加坡元	租賃土地 和物業 新加坡元	全部的 新加坡元
成本：						
2023年1月1日	5,825,686	371,989	2,139,896	279,467	16,244,054	24,861,092
添置	50,697	10,800	106,916	–	–	168,413
處理	(4,300)	–	(145,634)	–	–	(149,934)
截至2023年12月31日	5,872,083	382,789	2,101,178	279,467	16,244,054	24,879,571
重新分類	7,270	–	77,923	33,973	(5,496,802)	(5,377,636)
截至2024年12月31日	5,879,353	382,789	2,179,101	313,440	10,747,252	19,501,935
累計折舊：						
2023年1月1日	4,532,516	351,044	1,787,653	202,595	3,851,897	10,725,705
年度開支	529,358	11,367	254,778	12,402	851,060	1,658,965
處理	(4,300)	–	(145,634)	–	–	(149,934)
截至2023年12月31日	5,057,574	362,411	1,896,797	214,997	4,702,957	12,234,736
年度開支	475,817	12,266	98,582	12,401	570,755	1,169,821
重新分類	7,270	–	77,923	33,973	(1,712,027)	(1,592,861)
截至2024年12月31日	5,540,661	374,677	2,073,302	261,371	3,561,685	11,811,696
帳面價值：						
截至2023年12月31日	814,509	20,378	204,381	64,470	11,541,097	12,644,835
截至2024年12月31日	338,692	8,112	105,799	52,069	7,185,567	7,690,239

租賃土地為使用權資產，租賃期間為20年，並已於截至2017年12月31日止年度全額支付。本集團並無選擇於租賃期結束時購買其租賃土地。



合併財務報表附註

截至2024年12月31日的財政年度

12 物業、廠房及設備(續)

上述物業、廠房及設備項目在考慮殘值後，按下列使用壽命採直線法提列折舊：

設備和機械	3至10年
電腦	3年
汽車	5年
家具及設備	3至10年或剩餘租期中較短者
租賃土地和物業	20年或剩餘租期中較短者

租賃土地及租賃物業的帳面價值為7,185,568新加坡元(2023年：11,541,097新加坡元)，已抵押給銀行作為銀行借貸的擔保，詳情於附註23披露。

13 無形資產

無形資產代表新加坡島鄉村俱樂部的長期持有會員資格。會員資格以成本減去減損列示。其使用壽命不確定且不攤銷。

14 投資物業

	2024 新加坡元	2023 新加坡元
成本：		
年初	18,712,955	18,712,955
重新分類	5,496,802	—
處理	(9,673,500)	—
年末	14,536,257	18,712,955
累計折舊：		
年初	3,983,998	3,251,331
年度開支	932,360	732,667
重新分類	1,712,027	—
處理	(1,813,780)	—
年末	4,814,605	3,983,998
帳面價值：		
年末	9,721,652	14,728,957



合併財務報表附註

截至2024年12月31日的財政年度

14 投資物業(續)

截至2023年12月31日，集團的投資物業包括：(i)永久產權物業，包括五處位於新加坡11 Irving Place, Singapore 369551的分層輕工業單位，主要出租為辦公室或倉庫；(ii)位於新加坡Tampines North Drive 3, Singapore 528499的租賃土地及房產，使用期限分別為20年及18.4年。

2024年3月28日和2024年5月20日，Wan Yoong Construction Pte (「Wan Yoong」)，本公司的間接全資子公司，向獨立第三方買家(「購買者」)授予選擇權(「選擇權」)，以購買其三個和兩個永久產權分層所有權輕工業單位，代價分別為7,840,000新加坡元和4,850,000新加坡元，分別於2024年8月13日和8月19日完成。因此，集團確認了投資物業脫售淨收益4,830,283新加坡元(附註6b)。

該租賃土地及物業為商業及工業混合建築，其用途為：

- (i) 本集團自用為辦公室及倉儲設施，並歸類為物業、廠房及設備(附註12)；及
- (ii) 主要透過出租為商店、倉庫或辦公室來賺取租金收入，並被重新歸類為投資物業。

在本財政年度，集團根據租賃協議將額外單位出租給第三方租戶，因此，這些單位在租賃開始時從物業、廠房及設備(附註12)重新分類為投資物業。

永久產權物業及租賃土地及物業分別以直線法於40年、20年及18.4年內折舊。

截至2024年12月31日，永久產權物業及歸類為投資物業的租賃土地及物業的公允價值分別為零新加坡元及16,102,800新加坡元(2023年：11,100,000新加坡元及14,000,000新加坡元)。截至2024年12月31日及2023年12月31日，集團投資物業的公允價值計量由RHT Valuation Pte進行。Ltd.，與本集團無關的獨立評估師，擁有適當的資格和相關經驗。



合併財務報表附註

截至2024年12月31日的財政年度

14 投資物業(續)

公允價值採用比較法確定，即以可比較市場交易為基礎，考慮在公開市場上轉讓的類似物業的銷售情況，其中重大不可觀察的輸入是每平方米的價格，該輸入的任何重大單獨增加(減少)都會導致公允價值計量顯著增加(減少)。

投資性物業被歸類為公平價值層級中的第3級。2024年及2023年，並無轉入或轉出公允價值層級第三級的事項。

在估計該等物業的公允價值時，該物業的最高及最佳用途即為其目前用途。

集團的永久產權和租賃產權物業(均以經營租賃的方式出租)的物業租金收入為2,295,162新加坡元(2023年：2,274,902新加坡元)。產生租金的永久產權和租賃產權物業產生的直接營運費用(包括維修和保養)達1,210,887新加坡元(2023年：987,178新加坡元)。

投資物業的帳面價值為9,721,652新加坡元(2023年：6,708,011新加坡元)已抵押給銀行，以擔保附註23所揭露的銀行借款。

合併財務報表附註

截至2024年12月31日的財政年度

15 租賃合約(集團為承租人)

使用權資產

	宿舍和現場 辦公場所 新加坡元	家具和 裝置 新加坡元	設備 新加坡元	汽車 新加坡元	總計 新加坡元
成本：					
2023年1月1日	816,291	33,973	7,270	77,923	935,457
新增	160,770	-	-	-	160,770
截至2023年12月31日	977,061	33,973	7,270	77,923	1,096,227
新增	92,764	-	-	-	92,764
重新分類 ⁽ⁱ⁾	-	(33,973)	(7,270)	(77,923)	(119,166)
減少	(594,133)	-	-	-	(594,133)
截至2024年12月31日	475,692	-	-	-	475,692
累積折舊：					
2023年1月1日	541,054	33,973	7,270	77,923	660,220
年度支出	209,398	-	-	-	209,398
截至2023年12月31日	750,452	33,973	7,270	77,923	869,618
年度支出	221,982	-	-	-	221,982
重新分類 ⁽ⁱ⁾	-	(33,973)	(7,270)	(77,923)	(119,166)
減少	(594,133)	-	-	-	(594,133)
截至2024年12月31日	378,301	-	-	-	378,301
帳面金額					
截至2023年12月31日	226,609	-	-	-	226,609
截至2024年12月31日	97,391	-	-	-	97,391

(i) 於2024年12月31日，租購協議已終止，因此，相關家具及裝置、設備及汽車重新分類為物業、廠房及設備(附註12)。



合併財務報表附註

截至2024年12月31日的財政年度

15 租賃合約(集團為承租人)(續)

使用權資產(續)

本集團租賃多項資產，包括員工宿舍、現場辦公場所、辦公設備及汽車。租賃期限為21.5至32個月(2023年：21.5個月至五年)。

租賃期結束時，本集團無權購買任何租賃資產。本集團的租賃義務以出租人對租賃資產的所有權進行擔保。

2024年和2023年簽訂了新的現場辦公室租約，導致使用權資產分別增加92,764新加坡元和160,770新加坡元。

租賃負債的到期日分析請見附註22。

計入損益的金額

	2024 新加坡元	2023 新加坡元
使用權資產折舊費用(附註9)	221,982	209,398
租賃負債的利息費用(附註7)	9,439	8,710
與短期租賃相關的費用	545,095	523,181

2024年租賃現金流出總額為0.8百萬新加坡元(2023年：0.7百萬新加坡元)。

截至2024年12月31日，集團承諾短期租賃金額為0.3百萬新加坡元(2023年：0.1百萬新加坡元)。

合併財務報表附註

截至2024年12月31日的財政年度

16 貿易應收款

	2024 新加坡元	2023 新加坡元
貿易應收款	5,211,555	2,442,607
未開票收入(註a)	540,134	6,470,490
	5,751,689	8,913,097

註a: 未開立發票收入是指客戶在年度結束前已出具施工證明，但尚未向客戶開立的應計收入。本集團對未開票收入的權利是無條件的。

截至2023年1月1日，與客戶簽訂的合約的應收貿易款總額為6,427,685新加坡元。

本集團授予客戶的信貸期通常為貿易應收款項發票日起0至45天(2023年：0至45天)。以下是各報告期末按發票日期劃分的貿易應收款項分析：

	2024 新加坡元	2023 新加坡元
60天內	5,209,055	2,410,107
61天至90天	—	—
91天至180天	—	—
181天至365天	—	—
365天以上	2,500	32,500
	5,211,555	2,442,607

在接受任何新客戶之前，本集團會評估潛在客戶的信用質量，並為每位客戶單獨界定信用額度。定期審查客戶的信用額度。

本集團採用簡化方法提列國際財務報告準則第9號規定的預期信用損失。減損方法載於合併財務報表附註3.2及33(c)。

作為本集團信用風險管理的一部分，本集團根據具有共同風險特徵的不同客戶組評估客戶的減值，這些特徵代表了客戶根據合約條款支付所有到期款項的能力。信用風險評估的詳情包含在註33(c)。

本公司董事認為，截至2024年12月31日及2023年12月31日，貿易應收款項的預期信用損失並不重大。



合併財務報表附註

截至2024年12月31日的財政年度

17a 其他應收款及存款

	2024 新加坡元	2023 新加坡元
即期		
按金	647,164	624,876
已支付履約保證金	859,340	551,205
向分包商和供應商追償費用	1,902,241	1,063,408
預付給分包商的款項	1,375,843	1,888,497
應收利息	359,362	100,526
應收商品及服務稅(「GST」)	74,371	–
其他	79,569	196,419
	5,297,890	4,424,931
非即期		
已支付履約保證金	738,000	796,135

本集團的其他應收款及存款被認為具有低信用風險，因為在報告期末這些款項尚未到期付款，且自初始確認以來，應收款的違約風險並未顯著增加。

因此，為了評估這些其他應收款及存款的減損損失，損失準備以相當於12個月預期信用損失的金額計量。

在確定預期信用損失時，管理層已考慮歷史違約經驗和交易對手的財務狀況，並根據債務人特有的因素和債務人所在行業的一般經濟狀況進行調整，以估計每項金融資產在各自的損失評估時間範圍內發生違約的可能性，以及每種情況下違約造成的損失。

本公司董事認為，截至2024年12月31日及2023年12月31日，其他應收款項及按金的預期信用損失並不重大。

合併財務報表附註

截至2024年12月31日的財政年度

17b 其他資產

	2024 新加坡元	2023 新加坡元
即期		
預付款	28,494	49,216
應計租金收入	18,237	22,638
	46,731	71,854
非即期		
預付款	1,078	24,387
應計租金收入	12,673	6,626
	13,751	31,013

18a 合約資產／負債

合約資產、合約負債情況分析如下：

	2024 新加坡元	2023 新加坡元
合約資產	7,640,162	30,759,697
合約負債	(9,385,625)	(2,392,028)

同一合約產生的合約資產與合約負債以淨額列示。

截至2023年1月1日，合約資產總額為44,897,865新加坡元，合約負債總額為零新加坡元。



合併財務報表附註

截至2024年12月31日的財政年度

18a 合約資產／負債(續)

合約資產

該金額代表本集團就提供建築服務而向客戶收取對價的權利，該權利在以下情況下產生：(i)本集團完成該等合約項下的相關服務；(ii)客戶扣留若干應付本集團的款項作為保留金，以確保在相關工程完成後一般12個月(缺陷責任期)內妥善履行合約。任何先前確認為合約資產的金額在其變為無條件並向客戶開立發票時被重新分類為應收貿易帳款。

本集團合約資產分析如下：

	2024 新加坡元	2023 新加坡元
建築合約 — 當前		
應收保留款	2,984,780	1,357,819
其他*	4,655,382	29,401,878
	7,640,162	30,759,697

* 其他收入包括尚未向客戶收取的費用。本集團已完成該等合約下的相關服務，但尚未獲得客戶委任的代表證明。

合約資產的變動主要由於：(1)依瑕疵責任期間正在履行且已完成的合約數量計算應收留存額金額；以及(2)於各報告期末，有關服務已完成但尚未由客戶委任的代表核證的合約工程規模及數量。

本集團的合約資產包括應收留存款，該等留存款須於報告期末依相關合約的缺陷責任期屆滿或依相關合約規定的條款予以結算。由於該等餘額預期將於本集團的正常營業週期內收到，因此被歸類為當前餘額。

合約資產與未開立的在建工程有關，其風險特徵與同類合約的貿易應收款基本相同。因此，本集團認為，貿易應收款項的預期損失率合理近似於合約資產的損失率。根據管理階層的評估，認為2024年12月31日和2023年12月31日的合約資產的預期信用損失並不重大。

合併財務報表附註

截至2024年12月31日的財政年度

18a 合約資產／負債(續)

合約負債

合約負債是指本集團向客戶轉讓服務的義務，該等服務本集團已收到客戶的對價(或應收的對價金額)。

本集團的合約負債分析如下：

	2024 新加坡元	2023 新加坡元
建築合同 — 當前	(9,385,625)	(2,392,028)

2023年12月31日至2024年12月31日合約負債增加，主要由於各報告期末合約工程已由客戶委任的代表確認，但相關服務尚未完成。

確認的收入中有多少與結轉合約負債有關：

	2024 新加坡元	2023 新加坡元
年初合約負債餘額中已確認的收入	2,392,028	—

本年度確認的收入均與前期已履行的履約義務無關。

18b 虧損合約準備

截至2024年12月31日和2023年12月31日，集團為履行與客戶簽訂的某些建築合約而產生的不可避免的成本分別計提了0新加坡元和445,493新加坡元的撥備，這些成本超過了合約預期獲得的經濟利益。預計虧損合約的撥備將在相應合約期限結束時使用。

	2024 新加坡元	2023 新加坡元
截至1月1日	445,493	1,842,337
年內使用	(445,493)	(1,618,323)
於本年確認的虧損合約準備金(附註9)	—	221,479
截至12月31日	—	445,493



合併財務報表附註

截至2024年12月31日的財政年度

19 開發物業

	2024 新加坡元	2023 新加坡元
正在開發的物業		
土地相關成本 ¹	88,346,601	—
開發成本	987,671	—
其他 ²	3,073,237	—
	92,407,509	—

¹ 截至2024年12月31日，土地相關成本包括土地成本81百萬新加坡元、印花稅4百萬新加坡元及其他3百萬新加坡元。

² 截至2024年12月31日，其他包括銀行借款利息費用資本化2,155,761新加坡元。

截至2024年12月31日，集團的開發物業包括位於50 Playfair Road Singapore 367995的永久產權土地及輕工業物業開發物業，集團持有Tai Seng Food Point Development Pte Ltd (前身為Evermega Investment Holdings Pte. Ltd.) 45%的權益，該公司為其間接非全資附屬公司(附註29)。這些物業的營運週期超過一年。開發物業被歸類為流動資產，因為它們旨在於集團的正常經營週期內出售。

開發物業的減損準備是在考慮估計銷售價格和估計總建築成本(如適用)後估計的。估計售價是根據考慮當前市場條件後對開發項目的預期售價而製定的。截至2024年12月31日，未提列減損準備。

截至2024年12月31日，帳面價值為92,407,509新加坡元的開發物業已抵押給銀行，為本集團提供信貸融資。有關本集團借款的資料於財務報表附註23揭露。

由於集團在截至2024年12月31日的財政年度內尚未與客戶簽訂合同，因此未確認任何收入。

合併財務報表附註

截至2024年12月31日的財政年度

20 銀行存款、現金及質押存款

	2024 新加坡元	2023 新加坡元
銀行結餘及現金及已抵押存款	80,961,923	59,529,187
減：已抵押存款(註a)	(2,828,400)	(4,264,930)
減：原始期限超過3個月的定期存款	(15,346,000)	—
現金流量表中的現金及現金等價物	62,787,523	55,264,257

銀行存款及現金包括定期存款17,346,000新加坡元(2023年：25,041,700新加坡元)，年利率為2.75%至3.52%(2023年：3.65%至4.00%)。

註a：截至2024年12月31日及2023年12月31日，本集團已為一份履約保證金(2023年：兩份履約保證金及一筆貸款)質押存款2,828,400新加坡元(2023年：4,264,930新加坡元)

	2024 新加坡元	2023 新加坡元
履約保證金		
— 即期 ⁽²⁾	—	1,132,920
— 非即期 ⁽¹⁾	2,828,400	2,828,400
貸款抵押存款 ⁽³⁾	—	303,610
	2,828,400	4,264,930

⁽¹⁾ 2.8百萬新加坡元的履約保證金將於2026年9月到期，並被歸類為非流動資產。其年利率為2.85%。

⁽²⁾ 2023年，1.1百萬新加坡元承諾履行保證金，該保證金將於2024年1月到期，並被歸類為流動資產。它是免息的。

⁽³⁾ 2023年，0.3百萬新加坡元被質押作為集團10.0萬新加坡元未承諾固定預付貸款額度的抵押品，截至2023年12月31日，該筆貸款仍未提取。銀行有權用這筆存款抵銷任何未償還餘額。它具有180天的自動續期，並且已被歸類為流動資產。其年利率為2.4%。由於集團出售投資物業後並無續借貸款，因此已抵押存款已解除。



合併財務報表附註

截至2024年12月31日的財政年度


21 貿易及其他應付款項

	2024 新加坡元	2023 新加坡元
當前的		
貿易應付款項	25,351,328	28,786,403
貿易應計項目	29,349,252	43,614,427
	54,700,580	72,400,830
應計營業費用	270,800	253,079
其他應付款：		
應付商品及服務稅	1,217,166	1,646,607
應付利息	201,955	23,170
應計工資成本	3,190,627	2,213,980
押金	253,263	751,908
其他	52,259	40,246
	59,886,650	77,329,820
非當前		
押金	154,958	261,778

以下是各報告期末按發票日期列示的貿易應付款項的帳齡分析：

	2024 新加坡元	2023 新加坡元
90天內	24,574,501	27,432,494
91至180天	278,735	1,053,547
181天至365天	361,481	269,292
超過1年但不超過2年	67,191	15,760
超過2年	69,420	15,310
	25,351,328	28,786,403

從供應商及分包商購買的信用期為0至60天(2023年：0至60天)。



合併財務報表附註

截至2024年12月31日的財政年度

22 租賃負債

	2024 新加坡元	2023 新加坡元
應付租賃負債：		
一年內	100,230	176,645
在一年以上兩年以內	-	57,772
	100,230	234,417
減：12個月內應付結算金額(在流動負債項下列式)	(100,230)	(176,645)
	-	57,772

本集團的租賃負債並非面臨重大流動性風險。租賃負債在集團的財務職能範圍內受到監控。

於2024年，以上為本集團若干員工宿舍及現場辦公場所(2023年：員工宿舍、現場辦公場所、辦公設備及機動車輛)的租賃。加權平均增量借款利率為每年3.83%(2023年：3.44%)。

本集團的租賃不包含可變租賃付款額，因此，租賃負債的計量中不包括與可變租賃付款額相關的費用。

本集團的某些租賃包含延長期，由於本集團無法合理確定是否會行使這些延長選擇權，因此相關租賃付款並未計入租賃負債。該等延期選擇權可由本集團行使，而非由出租人行使。



合併財務報表附註

截至2024年12月31日的財政年度

23 借款

	2024 新加坡元	2023 新加坡元
銀行貸款 — 擔保(註a、b、c)	77,181,647	12,389,882
其他借款 — 擔保(註d)	94	58,479
	77,181,741	12,448,361
分析為：		
須於一年內償還之賬面金額	2,249,534	11,373,677
須於一年以上但不超過兩年償還之賬面金額	1,175,076	1,074,684
須於兩年以上但不超過五年償還之賬面金額	73,757,131	—
	77,181,741	12,448,361
減：流動負債項下一年內到期的金額	(2,249,534)	(11,373,677)
	74,932,207	1,074,684

附註：

- 截至2024年12月31日，未償還餘額為8.9百萬新加坡元(2023年：10.0百萬新加坡元)的貸款由集團的混合商業和工業開發物業的合法抵押擔保。該貸款第一年和第二年的固定利率分別為3.58%和3.78%，第三年及以後則按銀行確定的適用複合SORA參考利率加2%。其亦由本公司提供企業擔保。
- 截至2024年12月31日，五年期臨時過橋貸款未償還餘額為1.1百萬新加坡元(2023年：2.3百萬新加坡元)，固定利率為2%(2023年：2%)。其由本公司提供的公司擔保擔保。
- 2024年，集團獲得了78.4萬新元的貸款，可分三期提取。

截至2024年12月31日，該集團已提取兩筆款項，未償還餘額為67.2百萬新加坡元。該貸款由集團開發物業的合法抵押(附註19)擔保，利率為新加坡隔夜平均利率(SORA)上浮0.9%。它還由公司提供的比例公司擔保和公司間接擁有45%股權的子公司的非控股股東提供的比例個人擔保作為擔保。
- 本集團透過分期付款協議購買了若干影印機及機動車輛，構成實質上具有融資安排的購買。分期付款融資安排下的機動車由公司董事提供的個人擔保。

合併財務報表附註

截至2024年12月31日的財政年度

24 非控制性權益

截至2024年12月31日，非控制權益包括授予本公司間接擁有45%股權的子公司的15,508,581新加坡元股東貸款，用於為開發中的物業提供資金(附註19和29)。該等款項屬非貿易性質、無擔保且無利息。償還事宜由子公司自行決定。

25 股本

	股份數目	面值 港元	股本 港元
公司法定股本：			
2023年1月1日、2023年12月31日以及2024年	5,000,000,000	0.01	50,000,000

	股份數目	股本 新加坡元
本公司已發行並全額支付的：		
2023年1月1日、2023年12月31日及2024年	800,000,000	1,389,830

26 經營租賃承諾

經營租賃是指本集團作為出租人租賃的租賃合同，租賃期間為一年至五年不等，大部分租賃合約均附有一至三年的續約選擇權。所有經營租賃合約均包含市場審查條款，以防承租人行使續約選擇權。租賃期滿時，承租人沒有購買該房產的選擇權。

經營租賃付款到期分析：

	2024 新加坡元	2023 新加坡元
一年內	1,382,352	1,876,868
第二年	626,375	793,067
第三年	202,785	24,891
第四年	6,097	-
總計	2,217,609	2,694,826

經營租賃的租賃收入在附註5(i)中揭露。



合併財務報表附註

截至2024年12月31日的財政年度

27 退休福利計劃

根據新加坡中央公積金局的規定，集團在新加坡受僱的員工，若為新加坡公民或永久居民，則必須加入中央公積金計劃。截至2024年12月31日及2023年12月31日止年度，集團將向公積金計劃繳納合資格員工薪資的17%，每位員工的合資格薪資上限為每月6,000新加坡元(自2023年9月1日及2024年1月1日起分別增至每月6,300新加坡元及每月6,800新加坡元)。

截至2024年12月31日止年度，計入損益的總成本為612,484新加坡元(2023年：565,951新加坡元)，代表集團向退休福利計劃支付的供款。

截至2024年12月31日，捐款金額為223,953新加坡元(2023年：219,907新加坡元)應付但尚未繳納給公積金。這些款項是在年底之後支付的。

28 關聯方交易

本集團與關聯方進行的部分交易和安排及其對雙方之間確定的基準的影響反映在本合併財務報表中。關連公司是指本集團董事及其配偶擁有實益權益的實體。

除財務報表其他部分所揭露的關聯交易外，重大關聯交易包括：

	2024 新加坡元	2023 新加坡元
與非控制股東關聯的實體：		
開發物業項目管理費	100,000	—

關鍵管理人員的薪酬

本年度執行董事及其他主要管理階層的薪酬如下：

	2024 新加坡元	2023 新加坡元
短期利益	3,396,738	2,316,190
離職後福利	111,671	108,813
薪酬總額	3,508,409	2,425,003

合併財務報表附註

截至2024年12月31日的財政年度

29 附屬公司詳情

截至2024年12月31日，本公司直接和間接持有的附屬公司詳情如下。

名稱	公司成立/ 運營地點	繳足已發行股本	集團實際權益	公司持有	主要業務
獅城控股有限公司	英屬維京群島	1美元	100%	100%	投資控股
BHCC Construction Pte Ltd	新加坡	15,000,000 新加坡元	100%	-	提供建築施工服務
Wan Yoong Construction Pte Ltd	新加坡	30,000新加坡元	100%	-	物業投資
BHCC Space Pte Ltd	新加坡	1,000,000 新加坡元	100%	-	物業投資
BHCC Development Pte Ltd ¹	新加坡	1,000新加坡元	100%	-	物業發展及投資控股
Tai Seng Food Point Development Pte Ltd (前身為Evermega Investment Holdings Pte Ltd) ¹	新加坡	1,000新加坡元	45%	-	物業發展及投資控股
BHCC Development (Projects) Pte Ltd ²	新加坡	1,000新加坡元	100%	-	物業發展及投資控股

¹ 於2024年3月20日，本集團收購Tai Seng Food Point Development Pte Ltd(前身為Evermega Investment Holdings Pte Ltd)45%的權益(註A)。

² BHCC Development (Projects) Pte Ltd是今年新成立的。

截至本年度末，所有子公司均未發行任何債務證券。



合併財務報表附註

截至2024年12月31日的財政年度

29 附屬公司詳情(續)

註釋A：

收購Tai Seng Food Point Development Pte Ltd (前身為Evermega Investment Holdings Pte. Ltd.)(「Tai Seng Food Point」)

2023年8月23日，Tai Seng Food Point成立，總股本為1,000新加坡元。Tai Seng Food Point從事房地產開發業務，並於2023年11月22日以81百萬新加坡元的價格成功投標集體購買永久產權土地和輕工業地產開發項目中的所有分層地段和共同財產。其目的是將該物業重新開發為現代化的食品加工廠，然後在市場上分層出售給第三方。

2024年1月4日，本公司的間接全資子公司BHCC Development Pte Ltd (「BHCC Development」)與第三方賣方訂立了買賣協議，據此，BHCC Development有條件地同意以450新加坡元的價格收購Tai Seng Food Point全部已發行股本的45%。臨時股東大會已於2024年3月18日召開，並已獲得股東對本交易的批准。此次收購已於2024年3月20日完成，產生的淨負債對集團而言並不重大。

集團收購Tai Seng Food Point的主要原因是為了進入新的房地產開發業務領域。該房地產開發項目的總支出預計為140百萬新加坡元，其中包括81百萬新加坡元的土地成本和剩餘59百萬新加坡元的開發和其他雜費。該金額將透過附註23(c)揭露的78.4百萬新加坡元銀行貸款和按比例分配的50百萬新加坡元股東貸款來支付，剩餘的11.6百萬新加坡元將透過預售未完工開發單元所產生的銷售收益來支付。

BHCC Development已同意在收購完成後不時以提供股東貸款的方式向Tai Seng Food Point提供資本投入，總額最高可達22.5百萬新加坡元。截至2024年12月31日止年度，集團及非控股股東分別向Tai Seng Food Point授予股東貸款12.7百萬新加坡元及1,550百萬新加坡元(附註24)。截至2024年12月31日，集團資本承諾為9.8百萬新加坡元。

收購Tai Seng Food Point不屬於企業合併，因為被收購實體不構成根據國際財務報告準則第3號「企業合併」定義的企業。

合併財務報表附註

截至2024年12月31日的財政年度

30 融資活動所產生的負債對賬

下表詳細列出集團因融資活動而產生的負債變動，包括現金及非現金變動。融資活動產生的負債是指那些在本集團合併現金流量表中被歸類為融資活動現金流量的負債，這些負債的現金流量或未來現金流量將被歸類為融資活動所產生的現金流量。

	借款 (附註23) 新加坡元	租賃負債 (附註22) 新加坡元	應付利息 (附註21) 新加坡元	總計 新加坡元
2023年1月1日	14,849,870	289,059	26,754	15,165,683
融資現金流(i)	(2,401,509)	(215,412)	(656,251)	(3,273,172)
非現金變化				
使用權資產的增加(附註15)	–	160,770	–	160,770
財務費用(附註7)	–	–	652,667	652,667
2023年12月31日	12,448,361	234,417	23,170	12,705,948
融資現金流	64,733,380	(226,951)	(2,414,471)	62,091,958
非現金變化				
使用權資產的增加(附註15)	–	92,764	–	92,764
資本化為開發物業(附註19)	–	–	2,155,761	2,155,761
財務費用(附註7)	–	–	437,495	437,495
2024年12月31日	77,181,741	100,230	201,955	77,483,926

(i) 現金流量構成現金流量表中藉款所得金額與借款償還金額的淨額。



合併財務報表附註

截至2024年12月31日的財政年度

31 本公司財務狀況及儲備金報表

本公司在報告期末的財務狀況表資訊如下：

	2024 新加坡元	2023 新加坡元
資產與負債		
非流動資產		
投資子公司	1	1
流動資產		
應收一間附屬公司款項	9,272,503	9,791,727
銀行存款及現金	86,344	52,583
	9,358,847	9,844,310
流動負債		
其他應付款	(155,000)	(155,000)
流動資產淨額	9,203,847	9,689,310
總資產減去流動負債，即淨資產	9,203,848	9,689,311
權益		
資本及儲備		
股本	1,389,830	1,389,830
股份溢價	14,176,517	14,176,517
累計虧損	(6,362,499)	(5,877,036)
本公司所有者應佔權益	9,203,848	9,689,311

合併財務報表附註

截至2024年12月31日的財政年度

31 本公司財務狀況及儲備金報表(續)

本公司的儲備摘要如下：

	股份溢價 新加坡元	累計虧損 新加坡元	總計 新加坡元
2023年1月1日	14,176,517	(5,477,470)	8,699,047
本年度綜合虧損總額：			
年度虧損	–	(399,566)	(399,566)
截至2023年12月31日	14,176,517	(5,877,036)	8,299,481
本年度綜合虧損總額：			
年度虧損	–	(485,463)	(485,463)
截至2024年12月31日	14,176,517	(6,362,499)	7,814,018

32 資本管理

集團管理其資本以確保其能夠繼續經營，同時透過優化債務和股權平衡來實現股東回報最大化。報告期間內，集團整體策略維持不變。

本集團的資本結構包括債務，包括分別於附註22及23揭露的租賃負債及借款，扣除銀行結餘及現金，以及歸屬於本集團股東的權益，包括股本及儲備。

本集團管理層不時檢討資本結構。作為審查的一部分，管理層考慮資本成本和與每類資本相關的風險。根據管理層的建議，集團將透過派發股息、發行新股和新債務來平衡其整體資本結構。



合併財務報表附註

截至2024年12月31日的財政年度

33 金融工具與金融風險管理

金融工具類別

	2024 新加坡元	2023 新加坡元
金融資產		
一 攤餘成本		
貿易應收款	5,751,689	8,913,097
其他應收款及押金*	7,414,076	6,160,969
銀行存款及現金	78,133,523	56,700,787
	91,299,288	71,774,853
金融負債		
一 攤餘成本		
貿易及其他應付款*	58,824,442	75,944,991
借款	77,178,741	12,448,361
	136,003,183	88,393,352

* 不包括對分包商的預付款、應收消費稅和應付消費稅。

財務風險管理目標與政策

本集團的主要金融工具包括貿易應收款項、其他應收款項及按金、銀行結餘及現金、貿易及其他應付款項、應收股東款項及借款。該等金融工具的詳情已在各自的註釋中披露。與這些金融工具和租賃負債相關的風險包括市場風險(利率風險和貨幣風險)、信用風險和流動性風險。如何減輕這些風險的政策如下所述。管理層管理和監控這些風險，以確保及時有效地實施適當的措施。



合併財務報表附註

截至2024年12月31日的財政年度

33 金融工具與金融風險管理(續)

財務風險管理目標與政策(續)

(a) 市場風險

利率風險

利率風險，指金融工具的公允價值或未來現金流量因市場利率變動而波動的風險。本集團亦面臨與浮動利率借款、租賃及定期存款固定利息有關的公允價值利率風險。

本集團目前並無利率避險政策。然而，管理層會監控利率風險敞口，並在必要時考慮利率對沖。

截至2024年12月31日，本集團以浮動利率借款總額為76,107,283新加坡元(2023年：10,048,890新加坡元)，因此面臨因現金流量變動而產生的利率風險。

利率敏感度

以下敏感度分析是根據報告期末銀行借款的利率風險敞口以及在財政年度開始時發生的規定變動(對於浮動利率工具而言)而確定的，並且在整個報告期間保持不變。在向關鍵管理人員內部報告利率風險時，採用50個基點的增加或減少，代表管理階層對利率可能變動的評估。

假設利率上升或下降50個基點，而其他所有變數保持不變，則集團截至2024年12月31日止年度的稅前利潤將減少/增加380,536新加坡元(2023年：50,244新加坡元)。



合併財務報表附註

截至2024年12月31日的財政年度

33 金融工具與金融風險管理(續)

財務風險管理目標與政策(續)

(b) 貨幣風險

本集團擁有若干以美元及港幣計值之銀行結餘，並非以各自集團實體之功能貨幣計值，令本集團承受外幣風險。

本集團透過密切監控外匯匯率的變動來管理風險。

於報告期末，本集團外幣貨幣資產的帳面價值如下：

	2024 新加坡元	2023 新加坡元
資產		
港元(「港元」)	8,445,407	8,290,203
美元(「美元」)	700,016	680,134

假設所有其他變數於年末保持不變，則新加坡元兌港元貶值／升值10%將導致集團截至2024年12月31日止年度的年度溢利增加／減少約844,541新加坡元(2023年：829,020新加坡元)。

假設所有其他變數在年底保持不變，新加坡元兌美元貶值／升值10%將導致集團截至2024年12月31日止年度的年度利潤增加／減少約70,001新加坡元(2023年：68,013新加坡元)。

管理階層認為，上述敏感度分析對於貨幣風險不具代表性，因為報告期末的風險敞口並不反映年度內的風險敞口。



合併財務報表附註

截至2024年12月31日的財政年度

33 金融工具與金融風險管理(續)

財務風險管理目標與政策(續)

(c) 信貸風險

信貸風險是指交易對手不履行合約義務，造成本集團財務損失的風險。於報告期末，本集團面臨的最大信用風險在於，由於交易對手未能履行義務而導致本集團發生財務損失，該風險來自合併財務狀況表中各項已確認金融資產的帳面價值。

為了將信貸風險降至最低，集團已委託財務團隊制定並維護集團的信用風險等級，以根據違約風險程度對風險敞口進行分類。財務團隊使用公開的財務資訊和集團本身的歷史還款記錄來對主要客戶和債務人進行評級。集團的風險敞口及其交易對手的信用評級受到持續監控，且已達成交易的總價值在獲批准的交易對手之間分配。

本集團現行的信用風險評等架構包括以下類別：

類別	說明	確認預期損失減值模型的依據
表現	交易對手違約風險低，且無逾期款項	12個月預期信用損失
可疑的	自初始確認以來，信用風險顯著增加	終身預期損失減值 — 信用不受損
預設	有證據顯示該資產已發生信用減損	終身預期損失減值 — 信用受損
註銷	有證據顯示債務人陷入嚴重財務困難，而本集團 沒有實際的回收前景	金額已註銷

於2024年12月31日，本集團面臨的信用風險集中於來自本集團前三大(2023年：三大)主要客戶的貿易應收款項，佔91%(2023年：95%)佔集團貿易應收款項總額。本集團的主要客戶為若干信譽良好的機構。



合併財務報表附註

截至2024年12月31日的財政年度

33 金融工具與金融風險管理(續)

財務風險管理目標與政策(續)

(c) 信貸風險(續)

截至2024年12月31日，金融資產中包含銀行存款和現金的部分為86,344新加坡元(2023年：52,583新加坡元)存入香港一家銀行。其餘銀行存款及結餘存放於新加坡的三家銀行(2023年：三家銀行)。管理層已評估所有這些交易對手的財務狀況良好。

除銀行結餘及現金的信貸風險集中在香港外，按地理位置劃分，本集團的信貸風險主要集中在新加坡，截至2024年12月31日及2023年12月31日，新加坡佔餘下金融資產總額的100%。

除上文揭露的銀行存款及結餘及應收三大(2023年：三名)客戶的貿易應收款項的信貸風險集中外，本集團並無其他重大信貸風險集中於其他應收款項及存款，且風險敞口分散於多個交易對手。

金融資產的預期信用損失評估

對於具有類似經濟風險特徵的應收帳款和合約資產組合，本集團採用國際財務報告準則第9號的簡化方法，以整個存續期預期信用損失計量損失準備。該等金融資產的預期信用損失是透過分析客戶風險水準的資產來估計的，並對相關風險類型內的信用損失應用機率加權估計。信用損失的機率加權估計是根據集團的歷史信用損失經驗確定的，並根據債務人的特定因素、一般經濟狀況以及對報告日當前和預測狀況方向的評估，包括適當情況下的資金時間價值。

本集團於每個報告期末重新評估貿易應收款及合約資產的整個存續期預期信用損失，以確保對自初始確認以來發生違約的可能性或風險的顯著增加提列足夠的減值損失。對此，本集團管理層認為本集團的信用風險已大幅降低。

就其他應收款項及按金及應收股東款項而言，本集團已評估交易對手的信用狀況及背景並得出結論，自初始確認以來，交易對手的信用風險並未顯著增加。該等金融資產的預期信用損失以12個月預期信用損失計量，根據本集團對該交易對手違約風險的評估，該預期信用損失被認為並不重大。

銀行結餘及現金存放於具有外部信用評等為投資等級的金融機構，因此於報告日被認為具有低信用風險。

本公司董事認為，截至2024年12月31日及2023年12月31日，貿易應收款項、其他應收款項及按金、合約資產及應收股東款項的預期信用損失並不重大。



合併財務報表附註

截至2024年12月31日的財政年度

33 金融工具與金融風險管理(續)

財務風險管理目標與政策(續)

(d) 流動性風險

集團在履行到期財務義務時遇到困難的風險。在流動性風險管理中，集團監控並維持管理層認為充足的現金及現金等價物水平，以為集團的營運提供資金並減輕現金流量波動的影響。

非衍生金融資產

附註20揭露的短期存款及質押存款外，本集團於2024年12月31日及2023年12月31日的所有金融資產均不計息。

所有款項均可按要求償還或在一年內到期，但已支付的履約保證金的非流動存款以及分別在附註17a和附註20中披露的2024年和2023年的履約保證金2.8百萬新加坡元質押存款除外，這些存款將於2024年12月31日到期，期限為一至五年。

非衍生金融負債

下表詳述本集團非衍生性金融負債及租賃負債的剩餘契約期限。該表是根據金融負債和租賃負債的未折現現金流量(包括使用合約利率計算的利息支付，或者，如果是浮動利率，則根據報告日的相關市場利率計算的利息支付)按照本集團可能需要支付的最早日期編製的。該表包括利息和本金現金流(如適用)。



合併財務報表附註

截至2024年12月31日的財政年度

33 金融工具與金融風險管理(續)

財務風險管理目標與政策(續)

(d) 流動性風險(續)

非衍生金融負債(續)

	加權平均 實際利率 %	按揭或 3個月內 新加坡元	3至6個月 新加坡元	6至12個月 新加坡元	1至5年 新加坡元	為貼現 現金流總額 新加坡元	賬面金額 新加坡元
截至2024年12月31日							
<i>不計息工具</i>							
貿易及其他應付款	-	58,416,221	63,316	189,947	154,958	58,824,442	58,824,442
<i>固定利率計息工具</i>							
租賃負債	3.83	56,286	25,910	19,397	36,927	138,520	100,230
借款	2.02	325,440	325,440	433,336	-	1,084,216	1,074,458
<i>浮動利率計息工具</i>							
借款	4.61	1,019,703	1,025,500	1,846,856	81,830,003	85,722,062	76,107,283
總計		59,817,650	1,440,166	2,489,536	82,021,888	145,769,240	136,106,413
截至2023年12月31日							
<i>不計息工具</i>							
貿易及其他應付款	-	75,526,165	70,250	86,798	261,778	75,944,991	75,944,991
<i>固定利率計息工具</i>							
租賃負債	3.44	46,562	45,827	89,315	58,136	239,840	234,417
借款	2.06	348,540	343,811	668,790	1,084,545	2,445,686	2,399,471
<i>浮動利率計息工具</i>							
借款	5.37	302,341	9,877,778	-	-	10,180,119	10,048,890
總計		76,223,608	10,337,666	844,903	1,404,459	88,810,636	88,627,769

截至2024年12月31日，集團擁有尚未提取的項目相關按揭償還透支額度為2.68百萬新加坡元(2023年：22.5百萬新加坡元)。



合併財務報表附註

截至2024年12月31日的財政年度

33 金融工具與金融風險管理(續)

財務風險管理目標與政策(續)

(e) 公允價值

本集團於2024年及2023年並無以公允價值計量的金融資產或負債。

本集團管理階層認為，合併財務報表中以攤餘成本計量的金融資產及金融負債的帳面價值與其各自的公允價值相若。

34 履約保證金

截至2024年12月31日，集團已透過保險公司及金融機構向客戶提供外籍工人履約保證金及保證金約為47,301,400新加坡元(2023年：51,159,220新加坡元)。

35 保證金

截至2024年12月31日，本公司已就授予其他子公司的貸款向銀行提供擔保，未償還餘額為77.2百萬新加坡元(2023年：12.4百萬新加坡元)。

管理階層認為，本公司提供的財務擔保的公允價值並不重大。

36 承諾事項

本集團的租賃承諾和部分控股子公司投資的資本承諾分別於附註22、26和29中揭露。截至2024年12月31日及2023年12月31日，並無其他承諾。

37 股息

截至2024年及2023年12月31日止年度，本公司並無向普通股股東派付或建議派付股息，自報告期間結束以來亦無建議派付任何股息。



合併財務報表附註

截至2024年12月31日的財政年度

38 購股權計劃

依本公司股東於2017年8月17日以書面決議核准的購股權計劃(「購股權計劃」)，本公司可於採納購股權計劃日期後10年內，向本集團合資格董事、本集團合資格員工及其他選定參與者授出購股權，以認可彼等所做出的貢獻，使其有權以每次授予選擇權時支付1新加坡元的代價認購本公司股份(「股份」)。

股票選擇權的行使價格將不低於以下最高者：

- (i) 授予特定選擇權當日(「要約日」)聯交所每日報價表所示的公司股份收市價，該日必須為營業日；
- (ii) 緊接購股權的要約日期前五個營業日聯交所每日報價表所示的股份收市價平均數；和
- (iii) 要約日每股的票面價值。

股票選擇權可於要約函件日期起不超過10年的期間內隨時行使，但須遵守股票選擇權計劃的條款和條件或董事會規定的任何條件。

授予選擇權對應的股份數量最高不得超過公司股份數量的10%。除非根據股票選擇權計劃所載的條件取得股東進一步批准，否則，如果截至授出選擇權日(含該日)止12個月期間內授予或將授予該等人士的所有選擇權(包括已行使、註銷及尚未行使的選擇權)超過已發行股份總數的1%，則任何人士不得獲授任何選擇權。

截至綜合財務報表刊發日期，並無依購股權計劃授出或同意授出任何購股權。

截至2024年12月31日及2023年12月31日止年度，概無任何購股權獲授出或行使，且截至2024年12月31日及2023年12月31日，本公司並無尚未行使的購股權。

39 報告期後事項

2025年1月24日，公司間接全資子公司BHCC Development (Projects) Pte Ltd(「BHCC Projects」)簽訂協議，向隨後成立的一家實體Dairy Farm Walk JV Development Pte Ltd投資10%，以租賃和開發Dairy Farm Walk的土地。截至本合併財務報表日，集團已全部償還承諾資本額20百萬新加坡元。



五年財務摘要

結果

過去五個財政年度的業績以及本集團的資產、權益和負債的摘要如下：

	截至 12 月 31 日的年度				
	2024 新加坡元	2023 新加坡元	2022 新加坡元	2021 新加坡元	2020 新加坡元
收入	192,267,810	309,180,303	205,313,730	114,427,397	124,324,257
除稅前溢利(虧損)	9,279,300	1,986,680	(8,716,157)	1,549,563	3,321,896
所得稅費用	(328,095)	(194,130)	(77,352)	(643,711)	(542,288)
年內溢利(虧損)及其他全面收益	8,951,205	1,792,550	(8,793,509)	905,852	2,779,608
應佔溢利(虧損)：					
本公司所有者	8,953,613	1,792,550	(8,793,509)	905,852	2,779,608
非控制性權益	(2,408)	—	—	—	—

資產與負債

	截至 12 月 31 日				
	2024 新加坡元	2023 新加坡元	2022 新加坡元	2021 新加坡元	2020 新加坡元
資產					
非流動資產	21,534,339	31,635,949	30,328,564	31,928,193	34,178,896
流動資產	189,277,504	100,870,366	92,128,063	83,265,165	86,867,947
資產總額	210,811,843	132,506,315	122,456,627	115,193,358	121,046,843
權益和負債					
非流動負債	75,087,165	1,394,234	12,820,007	15,111,476	23,330,279
流動負債	72,068,964	91,916,703	72,233,792	53,885,545	52,426,079
負債總額	147,156,129	93,310,937	85,053,799	68,997,021	75,756,358
本公司所有者應佔權益	48,148,991	39,195,378	37,402,828	46,196,337	45,290,485
非控制權益	15,506,723	—	—	—	—
權益總額	63,655,714	39,195,378	37,402,828	46,196,337	45,290,485
權益和負債合計	210,811,843	132,506,315	122,456,627	115,193,358	121,046,843