

香港交易及結算所有限公司及香港聯合交易所有限公司對本公告的內容概不負責，對其準確性或完整性亦不發表任何聲明，並明確表示概不就因本公告全部或任何部分內容所產生或因依賴該等內容而引致的任何損失承擔任何責任。



S.F. Holding Co., Ltd.
順豐控股股份有限公司

(於中華人民共和國註冊成立的股份有限公司)

(股份代號：6936)

2025 年 第 一 季 度 報 告

本公告乃根據香港聯合交易所有限公司(「香港聯交所」)證券上市規則(「香港上市規則」)第13.09條和第13.10B條及香港法例第571章《證券及期貨條例》第XIVA部刊發。

茲載列順豐控股股份有限公司(「本公司」或「公司」，連同其附屬公司(「本集團」)截至2025年3月31日止的2025年第一季度報告。其所載財務資料乃根據中國企業會計準則編製，且未經審計。

本報告以中英文兩種語言編製。在對本報告的中英文版本理解上發生歧義時，以中文為準。

承董事會命
順豐控股股份有限公司
聯席公司秘書
甘玲

中國深圳，2025年4月28日

於本公告日期，本公司董事會成員包括董事長及執行董事王衛先生，執行董事何捷先生、王欣女士及徐本松先生；及獨立非執行董事陳尚偉先生、李嘉士先生及丁益博士。

順豐控股股份有限公司

2025年第一季度報告

重要內容提示：

1. 董事會、監事會及董事、監事、高級管理人員保證季度報告的真實、準確、完整，不存在虛假記載、誤導性陳述或重大遺漏，並承擔個別和連帶的法律責任。
2. 公司法定代表人王衛、首席財務官(財務負責人)何捷及會計主管胡曉飛聲明：保證季度報告中財務信息的真實、準確、完整。
3. 「本報告期」、「報告期」指2025年1月1日至2025年3月31日。
4. 本季度報告財務報表未經審計。除特別說明外，本季度報告所列數據以人民幣為貨幣單位。

一、主要財務數據

(一) 主要會計數據和財務指標

公司是否需追溯調整或重述以前年度會計數據

☐ 是 ☒ 否

項目	截至3月31日止三個月		變動
	2025	2024	
營業收入(人民幣千元)	69,849,924	65,341,051	6.90%
歸屬於上市公司股東的淨利潤 (人民幣千元)	2,234,197	1,911,636	16.87%
歸屬於上市公司股東的扣除 非經常性損益的淨利潤 (人民幣千元)	1,973,620	1,656,846	19.12%
經營活動產生的現金流量淨額 (人民幣千元)	4,061,813	4,734,437	-14.21%
基本每股收益(人民幣元／股)	0.45	0.39	15.38%
稀釋每股收益(人民幣元／股)	0.45	0.39	15.38%
加權平均淨資產收益率	2.40%	2.06%	上升0.34個 百分點

項目	於2025年 3月31日	於2024年 12月31日	變動
總資產(人民幣千元)	209,402,181	213,824,213	-2.07%
歸屬於上市公司股東的 所有者權益(人民幣千元)	94,117,084	91,993,286	2.31%

(二) 非經常性損益項目和金額

☒ 適用 ☐ 不適用

項目	截至2025年 3月31日 止三個月 人民幣千元	說明
非流動資產處置損益（包括已計提資產減值準備的沖銷部分）	-1,594	
計入當期損益的政府補助（與公司正常經營業務密切相關、符合國家政策規定、按照確定的標準享有、對公司損益產生持續影響的政府補助除外）	155,320	主要是物流業財政撥款、稅收返還、運力補貼等。
除同公司正常經營業務相關的有效套期保值業務外，非金融企業持有金融資產和金融負債產生的公允價值變動損益以及處置金融資產和金融負債產生的損益	118,189	
單獨進行減值測試的應收款項減值準備轉回	18,007	
除上述各項之外的其他營業外收入和支出	68,937	
減：所得稅影響額	77,329	
少數股東權益影響額（稅後）	20,953	
合計	260,577	

其他符合非經常性損益定義的損益項目的具體情況

☐ 適用 ☒ 不適用

將《公開發行證券的公司信息披露解釋性公告第1號－非經常性損益》中列舉的非經常性損益項目界定為經常性損益項目的情況說明

☐ 適用 ☒ 不適用

(三) 境內外會計準則下會計數據差異

公司按中國會計準則編製的本報告期合併財務報表所載的歸屬於母公司所有者的淨利潤和歸屬於母公司所有者權益，與該等根據國際財務報告準則編製的財務資料並無差異。

(四) 主要會計數據和財務指標發生變動的情況及原因

☒ 適用 ☐ 不適用

2025年第一季度，公司在複雜多變的全球經濟環境下保持經營韌性，實現業務的高質量增長。憑藉豐富的產品矩陣和領先的綜合物流服務能力，公司持續滲透生產製造和生活消費領域的各類物流場景，有效滿足客戶多元化業務需求。同時，公司深入推進組織與激勵機制的革新，充分激發經營活力，增強市場競爭力，從而助推國內及國際業務穩步增長。

在收入方面，本集團2025年第一季度實現總件量¹35.6億票，同比增長19.7%，實現營業收入人民幣698.5億元，同比增長6.9%。其中：①速運物流業務²收入同比增長7.2%，主要得益於公司持續完善產品矩陣及強化服務競爭力，不斷滲透各行各業客戶的端到端物流場景，穩步擴大業務規模；②供應鏈及國際業務³收入同比增長9.9%，主要得益於公司持續加強國際網路能力建設，並深化業務融通，積極拓展供應鏈及國際市場。

¹ 總件量包含速運物流業務件量和順豐國際快遞件量（不含海外本土快遞）

² 速運物流業務包含公司的時效快遞、經濟快遞、快運、冷運及醫藥，及同城即時配送業務

³ 供應鏈及國際業務包含公司的國際快遞、國際貨運及代理，及供應鏈業務

在成本方面，公司始終堅持精益化資源規劃與成本管控，通過營運模式變革及網絡規劃優化實現了結構性降本。同時，公司將成本優化的效益反哺至前端的業務拓展，有效提升產品及服務的市場競爭力。因此，在達成穩健的業務增長的同時，本集團2025年第一季度實現毛利額人民幣92.9億元，同比增長8.0%，毛利率13.3%，同比提高0.1個百分點。

在費用方面，得益於公司不斷強化精益經營及管理，通過科技賦能持續提升管理效率，本集團主要費用率同比穩中有降，其中管理費用率下降0.6個百分點，研發費用率下降0.1個百分點，財務費用率基本持平。銷售費用率上升0.1個百分點，主要因公司加強市場推廣及銷售團隊建設，助力業務開發。

綜上，公司2025年第一季度達成穩健的業務增長及良好的經營業績：實現歸屬於上市公司股東的淨利潤（以下簡稱「歸母淨利潤」）人民幣22.3億元，同比增長16.9%，歸母淨利潤率為3.2%，較上年同期提升0.3個百分點；實現歸屬於上市公司股東的扣除非經常性損益的淨利潤（以下簡稱「扣非歸母淨利潤」）人民幣19.7億元，同比增長19.1%，扣非歸母淨利潤率為2.8%，較上年同期提升0.3個百分點。

關鍵財務數據變動說明如下：

項目	截至3月31日止三個月		變動	說明
	2025 人民幣千元	2024 人民幣千元		
營業收入	69,849,924	65,341,051	6.90%	無重大變化。
營業成本	60,561,674	56,738,060	6.74%	無重大變化。
其他收益	119,354	286,038	-58.27%	主要是稅收優惠減少導致。
投資收益	69,846	200,701	-65.20%	主要是處置子公司收益減少導致。

項目	於2025年 3月31日 人民幣千元	於2024年 12月31日 人民幣千元	變動	說明
交易性金融資產	15,717,319	11,246,156	39.76%	主要是結構性存款增加導致。
應收賬款	26,229,018	27,714,547	-5.36%	無重大變化。
應付賬款	24,238,382	27,386,037	-11.49%	無重大變化。
應付職工薪酬	3,600,364	6,151,172	-41.47%	主要是支付職工薪酬導致。
其他流動負債	600,626	918,429	-34.60%	主要是歸還超短期融資券導致。

項目	截至3月31日止三個月		變動	說明
	2025 人民幣千元	2024 人民幣千元		
經營活動產生的現金 流量淨額	4,061,813	4,734,437	-14.21%	無重大變化。
投資活動產生的現金 流量淨額	-7,380,110	-8,130,095	9.22%	無重大變化。
籌資活動產生的現金 流量淨額	-3,382,679	3,641,197	-192.90%	主要是償還借款淨 流出增加，收購 少數股權、回購 本公司股份減少 等綜合影響所致。

二、股東信息

(一) 普通股股東總數和表決權恢復的優先股股東數量及前十名股東持股情況表

單位：股

報告期末普通股股東總數	167,808 (其中A股股東167,725戶， H股股東83戶)	報告期末表決權恢復的優先股股東總數(如有)	—			
前10名股東持股情況(不含通過轉融通出借股份)						
股東名稱	股東性質	持股比例	持股數量	持有有限售條件的股份數量	質押、標記或凍結情況	
					股份狀態	數量
深圳明德控股發展有限公司	境內非國有法人	51.37%	2,561,927,139	—	質押	948,600,000
香港中央結算有限公司	境外法人	6.76%	337,305,851	—	—	—
HKSCC NOMINEES LIMITED	境外法人	3.41%	169,980,260	—	—	—
深圳市瑋順企業管理有限公司	境內非國有法人	2.00%	100,000,000	—	—	—

前10名股東持股情況（不含通過轉融通出借股份）						
股東名稱	股東性質	持股比例	持股數量	持有有限售條件的股份數量	質押、標記或凍結情況	
					股份狀態	數量
寧波順達豐潤創業投資合夥企業（有限合夥）	境內非國有法人	1.63%	81,450,959	—	—	—
林哲瑩	境內自然人	0.88%	43,763,500	—	—	—
中國工商銀行股份有限公司－華泰柏瑞滬深300交易型開放式指數證券投資基金	其他	0.79%	39,462,295	—	—	—
劉冀魯	境內自然人	0.72%	35,793,780	26,845,335	質押	6,550,000
中國銀行股份有限公司－易方達藍籌精選混合型證券投資基金	其他	0.70%	35,000,112	—	—	—
中國建設銀行股份有限公司－易方達滬深300交易型開放式指數發起式證券投資基金	其他	0.55%	27,633,252	—	—	—

前10名無限售條件股東持股情況（不含通過轉融通出借股份、高管鎖定股）			
股東名稱	持有無限售 條件股份數量	股份種類	
		股份種類	數量
深圳明德控股發展有限公司	2,561,927,139	人民幣普通股	2,561,927,139
香港中央結算有限公司	337,305,851	人民幣普通股	337,305,851
HKSCC NOMINEES LIMITED	169,980,260	境外上市外資股	169,980,260
深圳市瑋順企業管理有限公司	100,000,000	人民幣普通股	100,000,000
寧波順達豐潤創業投資合夥企業（有限合夥）	81,450,959	人民幣普通股	81,450,959
林哲瑩	43,763,500	人民幣普通股	43,763,500
中國工商銀行股份有限公司－華泰柏瑞滬深 300交易型開放式指數證券投資基金	39,462,295	人民幣普通股	39,462,295
中國銀行股份有限公司－易方達藍籌精選混 合型證券投資基金	35,000,112	人民幣普通股	35,000,112
中國建設銀行股份有限公司－易方達滬深 300交易型開放式指數發起式證券投資基金	27,633,252	人民幣普通股	27,633,252
招商局先進技術開發（深圳）有限公司	25,515,555	人民幣普通股	25,515,555

上述股東關聯關係或一致行動的說明	深圳明德控股發展有限公司合計持有公司A股股份2,661,927,139股，佔公司總股本比例為53.37%：其中直接持股2,561,927,139股，通過全資子公司深圳市瑋順企業管理有限公司持股100,000,000股。 公司未知上述其他股東之間是否存在關聯關係，是否屬於一致行動人。
前10名股東參與融資融券業務情況說明（如有）	公司股東林哲瑩除通過普通證券帳戶持有35,000,000股外，還通過粵開證券股份有限公司客戶信用交易擔保證券帳戶持有8,763,500股，實際合計持有43,763,500股。

持股5%以上股東、前10名股東及前10名無限售流通股股東參與轉融通業務出借股份情況

☐ 適用 ☒ 不適用

前10名股東及前10名無限售流通股股東因轉融通出借／歸還原因導致較上期發生變化

☐ 適用 ☒ 不適用

（二）公司優先股股東總數及前10名優先股股東持股情況表

☐ 適用 ☒ 不適用

三、其他重要事項

☒ 適用 ☐ 不適用

(一) 公司回購A股股份事項

公司於2024年4月29日召開第六屆董事會第十三次會議，推出2024年第2期A股回購股份方案，以自有資金通過二級市場回購公司股份，回購總金額不低於人民幣5億元且不超過人民幣10億元，回購股份的種類為公司發行的A股社會公眾股份，回購價格不超過人民幣53元／股，回購期限自公司董事會審議通過回購方案之日起12個月內。

基於對未來發展前景的信心和對自身價值的高度認同，為切實維護廣大投資者利益、增強投資者信心、提高長期投資價值，公司於2025年3月28日召開第六屆董事會第十九次會議，審議通過了《關於變更A股回購股份用途並註銷的議案》，2024年第2期A股回購股份方案的回購股份用途將從「用於員工持股計劃或股權激勵」變更為「用於註銷並減少註冊資本」，本次變更事項尚需公司2024年年度股東大會審議通過後方可生效。

截至2025年4月28日，本次回購方案已實施完畢，回購期間內公司累計回購公司A股股份23,270,358股，回購總金額約為人民幣8.59億元（不含交易費用），回購股數佔公司目前總股本0.47%，平均成交價為人民幣36.91元／股（最高成交價為人民幣41.20元／股，最低成交價為人民幣33.79元／股）。

(二) 公司全資子公司在境內發行債務融資產品

根據公司發展戰略，為滿足公司業務發展需求，報告期內，公司通過下屬全資子公司深圳順豐泰森控股（集團）有限公司（以下簡稱「泰森控股」）在境內發行債務融資產品。根據中國銀行間市場交易商協會頒發的《接受註冊通知書》（中市協註[2024]DFI31號），泰森控股於2025年1月3日完成了2025年第一期超短期融資券的發行，發行規模為人民幣5億元。

(三) 公司開展基礎設施公募REITs申報發行工作

為積極回應國家號召，支持物流產業園可持續健康發展，構建物流產業園輕資產資本運作平臺，盤活存量資產，提升資金循環效率，公司於2023年12月28日召開第六屆董事會第十次會議審議通過了《關於開展基礎設施公募REITs申報發行工作的議案》，董事會同意公司以子公司持有的位於深圳、武漢、合肥的物流產業園項目作為基礎資產開展基礎設施公募REITs的申報發行工作。公司作為發起人的南方順豐倉儲物流封閉式基礎設施證券投資基金（以下簡稱「南方順豐物流REIT」）於2025年2月24日取得深圳證券交易所無異議函（深證函[2025]178號），並於2025年3月5日取得中國證券監督管理委員會出具的准予註冊批覆（證監許可[2025]394號）。

南方順豐物流REIT已於2025年3月24日完成基金募集，並自2025年4月21日起在深圳證券交易所上市，交易代碼為「180305」，基金場內簡稱為「南方順豐物流REIT」。南方順豐物流REIT最終募集基金份額總額為10億份，基金份額發售價格為人民幣3.290元／份，基金募集規模為人民幣32.90億元，其中公司下屬子公司深圳嘉豐產業園管理有限公司和深圳市豐泰電商產業園資產管理有限公司作為原始權益人合計認購3.40億份，佔發售份額總額的比例為34%。

本次發行基礎設施公募REITs將使公司在國內成功搭建物流產業園輕資產資本運作平臺，有效盤活公司旗下物流產業園資產，同時進一步拓寬融資渠道，且部分募集資金將再投資於其他物流產業園等基礎設施項目，實現公司在倉儲物流基礎設施領域投資的良性循環，增強公司可持續經營能力。

有關詳情請見公司在巨潮資訊網(www.cninfo.com.cn)和香港聯交所披露易網站(www.hkexnews.hk)披露的相關公告。

四、季度財務報表

(一) 財務報表

編製單位：順豐控股股份有限公司

合併資產負債表

2025年3月31日

項目	於2025年3月31日	於2024年12月31日
	人民幣千元	人民幣千元
流動資產：		
貨幣資金	27,053,937	33,936,101
交易性金融資產	15,717,319	11,246,156
應收票據	390,346	267,086
應收賬款	26,229,018	27,714,547
應收款項融資	179,293	170,913
預付款項	2,740,055	2,790,432
發放貸款及墊款	31,620	182,826
其他應收款	4,037,262	3,282,021
其中：應收利息	—	—
應收股利	—	—
存貨	2,199,154	2,432,383
合同資產	2,303,689	2,740,820
一年內到期的非流動資產	83,656	104,682
其他流動資產	3,773,125	3,818,839
流動資產合計	84,738,474	88,686,806

項目	於2025年3月31日 人民幣千元	於2024年12月31日 人民幣千元
非流動資產：		
長期應收款	290,274	293,547
長期股權投資	7,217,937	6,203,642
其他權益工具投資	8,117,852	8,231,994
其他非流動金融資產	495,914	477,416
投資性房地產	7,190,531	7,241,199
固定資產	53,855,308	54,058,101
在建工程	2,525,851	2,985,702
使用權資產	12,643,495	12,842,101
無形資產	16,329,097	16,732,867
開發支出	91,455	82,489
商譽	9,943,617	10,004,365
長期待攤費用	2,998,229	3,115,042
遞延所得稅資產	2,310,675	2,291,994
其他非流動資產	653,472	576,948
非流動資產合計	124,663,707	125,137,407
資產總計	209,402,181	213,824,213
流動負債：		
短期借款	13,825,760	15,003,336
交易性金融負債	101,589	105,464
應付票據	10,691	9,487
應付賬款	24,238,382	27,386,037
預收款項	42,504	46,283
合同負債	1,994,604	2,039,198
吸收存款	863	943
應付職工薪酬	3,600,364	6,151,172
應交稅費	2,253,335	2,526,298
其他應付款	11,219,391	10,178,082
其中：應付利息	—	—
應付股利	159,508	187,401
一年內到期的非流動負債	7,411,805	7,828,639
其他流動負債	600,626	918,429
流動負債合計	65,299,914	72,193,368

項目	於2025年3月31日 人民幣千元	於2024年12月31日 人民幣千元
非流動負債：		
長期借款	6,394,228	6,186,386
應付債券	19,831,561	19,941,935
其中：優先股	—	—
永續債	—	—
租賃負債	7,118,549	7,094,483
長期應付款	245,647	248,741
長期應付職工薪酬	68,056	58,725
預計負債	82,875	84,510
遞延收益	1,277,486	1,266,359
遞延所得稅負債	4,389,457	4,414,485
非流動負債合計	39,407,859	39,295,624
負債合計	104,707,773	111,488,992
所有者權益：		
股本	4,987,647	4,986,187
資本公積	40,950,882	40,924,932
減：庫存股	-758,081	-758,081
其他綜合收益	4,390,198	4,529,488
盈餘公積	2,646,138	2,646,138
一般風險準備	524,376	524,376
未分配利潤	41,375,924	39,140,246
歸屬於母公司所有者權益合計	94,117,084	91,993,286
少數股東權益	10,577,324	10,341,935
所有者權益合計	104,694,408	102,335,221
負債和所有者權益總計	209,402,181	213,824,213

企業法定代表人：王衛

首席財務官：何捷

會計主管：胡曉飛

合併利潤表
截至2025年3月31日止三個月

項目	截至3月31日止三個月	
	2025	2024
	人民幣千元	人民幣千元
一、營業總收入	69,849,924	65,341,051
其中：營業收入	69,849,924	65,341,051
二、營業總成本	66,923,000	63,130,086
其中：營業成本	60,561,674	56,738,060
税金及附加	173,787	152,707
銷售費用	798,271	710,747
管理費用	4,338,113	4,455,622
研發費用	584,358	633,224
財務費用	466,797	439,726
其中：利息費用	512,914	618,158
利息收入	94,859	251,044
加：其他收益	119,354	286,038
投資收益 (損失以「-」號填列)	69,846	200,701
其中：對聯營企業和合營企業的		
投資收益	-32,958	-35,326
以攤餘成本計量的金融		
資產終止確認收益	-	-
公允價值變動收益 (損失以「-」號		
填列)	16,901	33,575
信用減值損失 (損失以「-」號填列)	-52,945	-82,304
資產減值損失 (損失以「-」號填列)	-45,585	-1,212
資產處置收益 (損失以「-」號填列)	-2,418	3,239

項目	截至3月31日止三個月	
	2025	2024
	人民幣千元	人民幣千元
三、營業利潤(虧損以「-」號填列)	3,032,077	2,651,002
加：營業外收入	103,693	47,140
減：營業外支出	31,293	40,844
四、利潤總額(虧損總額以「-」號填列)	3,104,477	2,657,298
減：所得稅費用	743,544	827,954
五、淨利潤(淨虧損以「-」號填列)	2,360,933	1,829,344
(一) 按經營持續性分類		
1. 持續經營淨利潤(淨虧損以「-」號填列)	2,360,933	1,829,344
2. 終止經營淨利潤(淨虧損以「-」號填列)	—	—
(二) 按所有權歸屬分類		
1. 歸屬於母公司所有者的淨利潤(淨虧損以「-」號填列)	2,234,197	1,911,636
2. 少數股東損益(淨虧損以「-」號填列)	126,736	-82,292
六、其他綜合收益的稅後淨額	-73,559	-838,756
歸屬於母公司所有者的其他綜合收益的稅後淨額	-137,809	-590,093
(一) 不能重分類進損益的其他綜合收益	-51,455	-762,135
1. 權益法下不能轉損益的其他綜合收益	—	—
2. 其他權益工具投資公允價值變動	-51,455	-762,135
(二) 將重分類進損益的其他綜合收益	-86,354	172,042
1. 權益法下可轉損益的其他綜合收益	-10	56
2. 現金流量套期儲備	-4,428	—
3. 外幣財務報表折算差額	-81,916	171,986
歸屬於少數股東的其他綜合收益的稅後淨額	64,250	-248,663

項目	截至3月31日止三個月	
	2025	2024
	人民幣千元	人民幣千元
七、 綜合收益總額	2,287,374	990,588
(一) 歸屬於母公司所有者的綜合 收益總額	2,096,388	1,321,543
(二) 歸屬於少數股東的綜合收益總額	190,986	-330,955
八、 每股收益：		
(一) 基本每股收益 (人民幣元)	0.45	0.39
(二) 稀釋每股收益 (人民幣元)	0.45	0.39

企業法定代表人：王衛 首席財務官：何捷 會計主管：胡曉飛

合併現金流量表
截至2025年3月31日止三個月

項目	截至3月31日止三個月	
	2025	2024
	人民幣千元	人民幣千元
一、經營活動產生的現金流量：		
銷售商品、提供勞務收到的現金	74,923,394	69,539,290
客戶貸款及墊款淨減少額	141,283	—
存放中央銀行和同業款項淨減少額	180,469	669,091
收到的稅費返還	136,714	156,326
收到其他與經營活動有關的現金	24,340,189	24,203,091
經營活動現金流入小計	99,722,049	94,567,798
購買商品、接受勞務支付的現金	55,522,563	50,000,603
客戶貸款及墊款淨增加額	—	41,753
客戶存款和同業存放款項淨減少額	64	1,601
支付給職工以及為職工支付的現金	10,973,805	10,332,454
支付的各項稅費	1,928,256	1,376,387
支付其他與經營活動有關的現金	27,235,548	28,080,563
經營活動現金流出小計	95,660,236	89,833,361
經營活動產生的現金流量淨額	4,061,813	4,734,437

項目	截至3月31日止三個月	
	2025	2024
	人民幣千元	人民幣千元
二、投資活動產生的現金流量：		
收回投資收到的現金	11,675	10,656
取得投資收益收到的現金	122,998	68,415
處置固定資產、無形資產和其他長期 資產收回的現金淨額	27,809	39,944
處置子公司及其他營業單位收到的 現金淨額	10,000	153,596
收到其他與投資活動有關的現金	24,712,246	7,368,355
投資活動現金流入小計	24,884,728	7,640,966
購建固定資產、無形資產和其他長期 資產支付的現金	1,912,474	3,284,416
投資支付的現金	1,125,024	15,824
取得子公司及其他營業單位支付的 現金淨額	17,313	620,113
支付其他與投資活動有關的現金	29,210,027	11,850,708
投資活動現金流出小計	32,264,838	15,771,061
投資活動產生的現金流量淨額	-7,380,110	-8,130,095
三、籌資活動產生的現金流量：		
吸收投資收到的現金	91,023	22,620
其中：子公司吸收少數股東投資收到的 現金	32,345	22,620
取得借款及發行債券收到的現金	9,538,766	14,671,584
收到其他與籌資活動有關的現金	232,805	4,507
籌資活動現金流入小計	9,862,594	14,698,711

項目	截至3月31日止三個月	
	2025	2024
	人民幣千元	人民幣千元
償還債務支付的現金	11,106,839	6,249,074
分配股利、利潤或償付利息支付的現金	365,445	447,675
其中：子公司支付給少數股東的股利、 利潤	44,014	21,980
支付其他與籌資活動有關的現金	1,772,989	4,360,765
籌資活動現金流出小計	13,245,273	11,057,514
籌資活動產生的現金流量淨額	-3,382,679	3,641,197
四、匯率變動對現金及現金等價物的影響	-1,158	228,190
五、現金及現金等價物淨增加額	-6,702,134	473,729
加：期初現金及現金等價物餘額	32,646,055	40,448,308
六、期末現金及現金等價物餘額	25,943,921	40,922,037

(二) 2025年起首次執行新會計準則調整首次執行當年年初財務報表相關項目情況

☐ 適用 ☒ 不適用

(三) 審計報告

第一季度報告是否經過審計

☐ 是 ☒ 否

公司第一季度報告未經審計。