

未來計劃及[編纂]用途

未來計劃

有關未來計劃的詳述，請參閱本文件「業務－我們的戰略」。

[編纂]用途

假設[編纂]及[編纂]未獲行使，經扣除[編纂]及我們就[編纂]應付的其他估計[編纂]後且假設[編纂]為[編纂][編纂]港元(即[編纂][編纂]港元至[編纂]港元的中位數)，我們估計將收取[編纂][編纂]淨額約[編纂]港元。我們擬將[編纂][編纂]用作以下用途，金額如下：

- [編纂]約[編纂]%或[編纂]港元將用於產品組合的持續全球研發及創新，包括我們的技術、現有產品、新產品及新興業務，以鞏固我們的現有實力，並於未來三年實現持續增長。我們將擴大在世界各地(主要於中國、美國及德國)的研發團隊以及在各生產工廠的研發團隊。我們計劃通過[編纂]具有競爭力的薪酬待遇，吸引和挽留具有優異學術背景和豐富行業經驗的研發人才。
 - [編纂]約[編纂]%或[編纂]港元將用於(i)圍繞八大主維度對現有產品進行技術研發、迭代及升級，鞏固現有實力，請參閱「業務－我們的戰略」；(ii)研發新材料，進一步提升產品性能及降低成本；及(iii)研發新產品及技術，打造體現節能、環保、智能控制的產品。具體而言，我們計劃到2028年招聘約500名研發人才，其中預期逾330名人才擁有碩士或以上學位。我們計劃於2025年下半年以及2026年、2027年及2028年各年度分別自[編纂]中[編纂]約[編纂]港元、[編纂]港元、[編纂]港元及[編纂]港元作上述用途；及
 - [編纂]約[編纂]%或[編纂]港元將用於仿生機器人及其相關領域的技術研發。為抓住仿生機器人行業新商機，我們計劃[編纂]研發機電執行器等仿生機器人的主要組成部分。具體而言，我們計劃到2028年招聘約200名研發人才，其中預期約170名人才擁有碩士或以上學位。我們計劃於2025年下半年以及2026年、2027年及2028年各年度分別自[編纂]中分配約[編纂]港元、[編纂]港元、[編纂]港元及[編纂]港元作上述用途。

未來計劃及[編纂]用途

- [編纂]約[編纂]%或[編纂]港元將用於未來三年內於中國擴建及新建工廠以及提高生產自動化水平，以進一步提高我們的產能及效率。我們計劃(i)擴建及新建5至7個生產工廠，及(ii)升級自動化生產設備，於2028年底將汽車零部件及製冷空調電器零部件於中國的年產能分別增加約19百萬件及56百萬件。預期該擴張將於2026年、2027年及2028年分別產生資本開支約人民幣2,100百萬元、人民幣2,000百萬元及人民幣1,800百萬元。除[編纂]外，我們將自銀行融資及經營現金流量等其他來源籌集資金。
 - [編纂]約[編纂]%或[編纂]港元將用於擴建及升級我們的汽車零部件生產工廠及自動化生產設備。受到新能源汽車行業快速發展的驅動，中國車用電子膨脹閥及集成組件等汽車零部件的銷量預計將於2024年至2029年持續快速增長。為應對日益增長的市場需求，我們計劃進一步穩步高效地提升產能。具體而言，我們計劃：
 - 擴建或新建於杭州市、紹興市、沈陽市、中山市及天津市的生產工廠，使我們能夠提高運營效率，並提高汽車零部件的產能，並到2028年招聘約1,400名員工，其中包括約1,100名具備機械操作技能的製造人員；及
 - 購買及升級焊接設備、自動化組裝設備及檢測設備等設備及機械，以改善生產工廠的自動化生產線。
 - [編纂]約[編纂]%或[編纂]港元將用於擴建及升級我們的製冷空調電器零部件的生產工廠及自動化生產設備。隨著對高性能產品的需求不斷增加，中國製冷空調電器零部件的銷量預期將於2024年至2029年穩步增長。為應對日益增長的市場需求，我們計劃進一步穩步高效地提升產能。具體而言，我們計劃：
 - 於紹興市擴建及新建生產工廠，以提升製冷空調電器零部件的產能，並到2028年招聘約400名員工，其中包括約380名具備機械操作技能的製造人員；及

未 來 計 劃 及 [編 纂] 用 途

- 購買及升級焊接設備、自動化組裝設備及檢測設備等設備及機械，以改善生產工廠的自動化生產線。

下表載列有關我們用於擴大中國產能的[編纂]的建議分配詳情：

	[編纂][編纂]的擬定分配				總計
	2025年 下半年	2026年	2027年	2028年	
	(百萬港元)				
汽車零部件	[編纂]	[編纂]	[編纂]	[編纂]	[編纂]
製冷空調電器零部件	[編纂]	[編纂]	[編纂]	[編纂]	[編纂]
總計	[編纂]	[編纂]	[編纂]	[編纂]	[編纂]

- [編纂]約[編纂]%或[編纂]港元將用於通過擴大我們的海外產能深化全球化佈局，預期可使我們在未來三年內把握全球範圍內的新商機，深化實施供應鏈本地化策略。我們計劃於2028年底(i)擴建及新建5至6個生產工廠，及(ii)升級自動化生產設備，將汽車零部件及製冷空調電器零部件的海外年產能分別增加約15百萬件及25百萬件。預期該擴張將於2026年、2027年及2028年分別產生資本開支約人民幣1,000百萬元、人民幣1,000百萬元及人民幣800百萬元。除[編纂]外，我們將自銀行融資及經營現金流量等其他來源籌集資金。
- [編纂]約[編纂]%或[編纂]港元將用於提升我們目前運營所在新興市場(如泰國及越南)生產基地的產能，以增強我們的全球影響力。具體而言，我們計劃(i)建設新的生產工廠，(ii)擴建現有生產工廠，(iii)到2028年招聘約440名員工，其中包括約360名具備機械操作技能的製造人員，及(iv)購買及升級焊接設備、自動化組裝設備及檢測設備等設備及機械，以改善生產工廠的自動化生產線；及

未 來 計 劃 及 [編 纂] 用 途

- [編纂]約[編纂]%或[編纂]港元將用於提升我們目前運營所在歐洲及北美(如波蘭及墨西哥)生產基地的產能(主要有關汽車零部件)。我們相信，該等舉措可使我們迅速響應並更好滿足美洲、歐洲及其他國際市場客戶的要求，同時增強我們應對地緣政治挑戰的韌性。具體而言，我們計劃(i)擴建現有的生產工廠，(ii)建設新的生產工廠，(iii)到2028年招聘約190名員工，其中包括約140名具備機械操作技能的製造人員，及(iv)購買及升級焊接設備、自動化組裝設備及檢測設備等設備及機械，以改善生產工廠的自動化生產線。

下表載列有關我們用於擴大海外產能的[編纂]的建議分配詳情：

	[編纂][編纂]的擬定分配				總計
	2025年				
	下半年	2026年	2027年	2028年	
		(百萬港元)			
於新興市場，如泰國及越南	[編纂]	[編纂]	[編纂]	[編纂]	[編纂]
於歐洲及美洲，如墨西哥及波蘭	[編纂]	[編纂]	[編纂]	[編纂]	[編纂]
總計	[編纂]	[編纂]	[編纂]	[編纂]	[編纂]

- [編纂]約[編纂]%或[編纂]港元將用於在未來三年內加強我們的數字智能基礎設施，提高供應鏈管理、研發、生產、質量控制、銷售及運營等多項業務流程的數字化能力。我們相信此舉將使我們提高生產效率，嚴格控制產品質量及提高運營效率。舉例而言，我們將(i)持續推廣智慧能源物聯網平台的應用，以提高能源利用率，從而促進環境可持續發展；及(ii)把SRM擴展至更多的供應商，以更好地促進供應鏈合作、優化採購流程及降低採購成本。具體而言，我們計劃(i)採購硬件設備；(ii)開發或採購軟件系統；及(iii)招聘及訓練專業人員；及
- [編纂]約[編纂]%或[編纂]港元，將用作營運資金及一般企業用途。

未來計劃及[編纂]用途

倘[編纂]定為高於或低於本文件所述[編纂]的中位數，上述[編纂][編纂]的分配將按比例調整。

倘[編纂]及[編纂]獲悉數行使，我們將收取的[編纂]將約為[編纂]港元(假設[編纂]為[編纂][編纂]港元，即[編纂]的中位數)。倘[編纂]及[編纂]獲悉數行使，我們擬按上述比例將額外[編纂]用於上述用途。

如果[編纂][編纂]並未即時用作上述用途，或我們無法如期落實未來發展計劃的任何部分，只要視為符合本公司的最佳利益，我們可將有關資金存入持牌商業銀行及／或其他認可財務機構(定義見證券及期貨條例或其他司法權區的適用法律及法規)的短期計息賬戶。在此情況下，我們將遵守上市規則項下適用的披露規定。

如果由於政府政策變動阻礙了我們任何項目的發展，或是發生不可抗力事件等原因，導致我們發展計劃的任何部分未能如期進行，董事將仔細評估有關情況，或會將[編纂][編纂]作重新分配。