

香港交易及結算所有限公司及香港聯合交易所有限公司對本公佈的內容概不負責，對其準確性或完整性亦不發表任何聲明，並明確表示，概不對因本公佈全部或任何部份內容而產生或因倚賴該等內容而引致的任何損失承擔任何責任。

Tencent 騰訊
TENCENT HOLDINGS LIMITED
騰訊控股有限公司
 (於開曼群島註冊成立的有限公司)
 (股份代號：700(港幣櫃台)及 80700(人民幣櫃台))

**截至二零二五年六月三十日止三個月及六個月
業績公佈**

董事會欣然宣佈本集團截至二零二五年六月三十日止三個月及六個月的未經審核綜合業績。本集團中期財務資料已經由核數師根據國際審計和核證準則理事會發佈的國際審閱業務準則第2410號「由實體的獨立核數師審閱中期財務資料」審閱，並經審核委員會審閱。

財務表現摘要

	二零二五年 六月三十日	未經審核 截至下列日期止三個月			環比變動
		二零二四年 六月三十日	同比變動	二零二五年 三月三十一日	
			(人民幣百萬元，另有指明者除外)		
收入	184,504	161,117	15%	180,022	2%
毛利	105,013	85,895	22%	100,493	4%
經營盈利	60,104	50,732	18%	57,566	4%
期內盈利	56,044	48,366	16%	49,725	13%
本公司權益持有人應佔盈利	55,628	47,630	17%	47,821	16%
每股盈利(每股人民幣元)					
— 基本	6.115	5.112	20%	5.252	16%
— 攤薄	5.996	4.994	20%	5.129	17%
非國際財務報告準則經營盈利	69,248	58,443	18%	69,320	-0.1%
非國際財務報告準則本公司 權益持有人應佔盈利	63,052	57,313	10%	61,329	3%
非國際財務報告準則每股盈利 (每股人民幣元)					
— 基本	6.931	6.151	13%	6.735	3%
— 攤薄	6.793	6.014	13%	6.583	3%

	未經審核		
	截至下列日期止六個月		
	二零二五年 六月三十日	二零二四年 六月三十日	同比變動
	(人民幣百萬元，另有指明者除外)		
收入	364,526	320,618	14%
毛利	205,506	169,765	21%
經營盈利	117,670	103,288	14%
期內盈利	105,769	91,017	16%
本公司權益持有人應佔盈利	103,449	89,519	16%
每股盈利(每股人民幣元)			
— 基本	11.367	9.590	19%
— 攤薄	11.126	9.377	19%
非國際財務報告準則經營盈利	138,568	117,062	18%
非國際財務報告準則本公司權益持有人應佔盈利	124,381	107,578	16%
非國際財務報告準則每股盈利(每股人民幣元)			
— 基本	13.667	11.524	19%
— 攤薄	13.377	11.275	19%

經營資料

	於二零二五年 六月三十日	於二零二四年 六月三十日	同比變動	於二零二五年 三月三十一日	環比變動
			(百萬計，另有指明者除外)		
微信及WeChat的合併月活躍賬戶數	1,411	1,371	3%	1,402	0.6%
QQ的移動終端月活躍賬戶數	532	571	-7%	534	-0.4%
收費增值服務付費會員數	264	263	0.4%	268	-1%

業務回顧及展望

二零二五年第二季，我們在AI領域持續投入並從中獲益，收入及非國際財務報告準則經營盈利均取得雙位數百分比同比增長。《王者榮耀》及《和平精英》等長青遊戲向平台化進化並加大了AI的應用，新遊戲如《三角洲行動》亦取得了突破，使得我們的遊戲業務在用戶及收入側均表現出色。我們通過升級廣告基礎模型，提升了我們各個流量平台上的廣告效果，持續推動營銷服務收入的快速增長。我們致力於通過賦能微信內更多應用場景，推動AI原生應用元寶的使用量，升級我們混元基礎模型的能力，為用戶及企業帶來更進一步的AI增益。

以下為本季我們主要產品及服務的重點表現：

- 我們豐富了微信的AI功能，在瀏覽內容時提供關鍵詞智能檢索，為微信小店商家提供智能客服回覆，以及支持對視頻號內容的自動文字總結。
- 我們應用AI工具以加速遊戲內容製作，基於AI技術推出更擬真的虛擬隊友和非玩家角色，採用AI驅動的營銷舉措以吸引新玩家及提升參與度，促進了本土及國際市場遊戲的受歡迎程度及收入增長。

- 我們升級了小遊戲的技術底座，能夠兼容更多的遊戲引擎，提升了圖像渲染效果，降低了加載時長，助力遊戲開發者將複雜的手機遊戲應用適配至小遊戲。二零二五年第二季小遊戲的總流水同比增長20%。
- 本土遊戲方面，《三角洲行動》是我們二零二四年九月在移動端和個人電腦端推出的第一人稱射擊遊戲，二零二五年七月的平均日活躍賬戶數突破2,000萬，位居行業日活躍賬戶數前五，流水前三¹。
- 國際遊戲方面，Supercell對《皇室戰爭》推出了更頻繁的內容更新，優化了獎勵機制，並舉辦了更多玩家社區活動，拉動了遊戲的日活躍賬戶數，並推動其月流水於二零二五年六月創下七年新高。
- 我們進一步加大了AI在廣告創作、投放、推薦及效果分析中的應用，從而提升了廣告點擊率和轉化率、廣告主的投入回報，並推動了我們平台的營銷服務收入。
- 騰訊視頻保持中國長視頻市場的領先地位，視頻付費會員數達到1.14億²。騰訊音樂保持在音樂流媒體市場的領先地位，音樂付費會員數達到1.24億³。
- 受益於消費趨勢的改善，商業支付金額二零二五年第二季恢復同比增長，為金融科技服務帶來更高的收入增長。
- 我們通過數據增強與合成技術，提升了數據的質量與多樣性，並通過更有效的預訓練與後訓練擴展，增強了混元的基礎模型能力。我們的混元3D模型，以領先行業的幾何精度、紋理真實度、指令與3D對齊能力，根據Hugging Face排名第一⁴。越來越多的遊戲開發者、3D打印企業及專業設計師採用混元3D模型來生成數字資產。

¹ 公司數據，QuestMobile，Sensor Tower

² 二零二五年第二季付費會員數的日均值

³ 二零二五年第二季每月最後一日的平均付費會員數

⁴ 發佈於 <https://huggingface.co/spaces/3DTopia/3DGen-Leaderboard>，二零二五年八月

管理層討論及分析

二零二五年第二季與二零二四年第二季的比較

下表載列二零二五年第二季與二零二四年第二季的比較數字：

	未經審核	
	截至下列日期止三個月	
	二零二五年 六月三十日	二零二四年 六月三十日
	(人民幣百萬元)	
收入	184,504	161,117
收入成本	(79,491)	(75,222)
毛利	105,013	85,895
銷售及市場推廣開支	(9,410)	(9,156)
一般及行政開支	(31,921)	(27,491)
其他收益／(虧損)淨額	(3,578)	1,484
經營盈利	60,104	50,732
投資收益／(虧損)淨額及其他	2,638	(654)
利息收入	4,121	3,850
財務成本	(3,941)	(3,112)
分佔聯營公司及合營公司盈利／(虧損)淨額	4,473	7,718
除稅前盈利	67,395	58,534
所得稅開支	(11,351)	(10,168)
期內盈利	56,044	48,366
下列人士應佔：		
本公司權益持有人	55,628	47,630
非控制性權益	416	736
	56,044	48,366
非國際財務報告準則經營盈利	69,248	58,443
非國際財務報告準則本公司權益持有人應佔盈利	63,052	57,313

收入。二零二五年第二季的收入同比增長15%至人民幣1,845億元。下表載列本集團二零二五年第二季及二零二四年第二季按分部劃分的收入。

未經審核					
截至下列日期止三個月					
	二零二五年	二零二四年		二零二五年	二零二四年
	六月三十日	六月三十日	同比變動	六月三十日	六月三十日
	收入			佔收入總額百分比	
(人民幣百萬元，另有指明者除外)					
增值服務	91,368	78,822	16%	50%	49%
營銷服務	35,762	29,871	20%	19%	19%
金融科技及企業服務	55,536	50,440	10%	30%	31%
其他	1,838	1,984	-7%	1%	1%
本集團	184,504	161,117	15%	100%	100%

- 一 增值服務業務二零二五年第二季的收入同比增長16%至人民幣914億元。本土市場遊戲收入為人民幣404億元，同比增長17%，得益於近期發佈的《三角洲行動》的收入貢獻，以及《王者榮耀》、《無畏契約》與《和平精英》等長青遊戲的收入增長。國際市場遊戲收入為人民幣188億元，同比增長35%（按固定匯率計算增長33%），得益於Supercell旗下遊戲及《PUBG MOBILE》的收入增長，以及新發佈的《沙丘：覺醒》的收入貢獻。社交網絡收入同比增長6%至人民幣322億元，得益於手遊虛擬道具銷售、視頻號直播服務收入及音樂付費會員收入的增長。
- 一 營銷服務業務二零二五年第二季的收入同比增長20%至人民幣358億元。該增長主要受益於AI驅動的廣告平台改進及微信交易生態的提升，推動了廣告主對視頻號、小程序及微信搜一搜的強勁需求。本季主要行業的營銷服務收入均有所增長。

- 金融科技及企業服務業務二零二五年第二季的收入同比增長10%至人民幣555億元。金融科技服務收入的增長受益於消費貸款服務、商業支付活動及理財服務的收入增長。企業服務收入的增速較近幾個季度有所加快，得益於企業客戶對AI相關服務的需求增加，包括GPU租賃和API token使用，以及商家技術服務費的增長。

收入成本。二零二五年第二季的收入成本同比增長6%至人民幣795億元，主要由於內容成本、渠道及分銷成本以及頻寬及服務器成本增加。

毛利。二零二五年第二季的毛利同比增長22%至人民幣1,050億元，得益於高毛利率收入來源(包括本土市場遊戲、視頻號及微信搜一搜等)的增量貢獻，以及我們的支付服務及雲服務成本效益的提高。毛利率由去年同期的53%提升至57%。下表載列本集團二零二五年第二季及二零二四年第二季按分部劃分的毛利及毛利率。

未經審核					
截至下列日期止三個月					
	二零二五年 六月三十日	二零二四年 六月三十日	同比變動	二零二五年 六月三十日	二零二四年 六月三十日
	毛利			毛利率	
	(人民幣百萬元，另有指明者除外)				
增值服務	55,223	44,965	23%	60%	57%
營銷服務	20,585	16,621	24%	58%	56%
金融科技及企業服務	28,952	24,013	21%	52%	48%
其他	253	296	-15%	14%	15%
本集團	105,013	85,895	22%	57%	53%

- 增值服務業務毛利同比增長23%至人民幣552億元，主要受本土市場遊戲所驅動，包括《三角洲行動》在內的若干自主研發遊戲的貢獻增加。毛利率由去年同期的57%提升至60%。
- 營銷服務業務毛利同比增長24%至人民幣206億元，受益於高毛利率的視頻號及微信搜一搜的收入增長。毛利率由去年同期的56%提升至58%。

- 金融科技及企業服務業務毛利同比增長21%至人民幣290億元，得益於消費貸款服務及理財服務的收入貢獻增加，以及我們的支付服務及雲服務成本效益的提高。毛利率由去年同期的48%提升至52%。

銷售及市場推廣開支。二零二五年第二季的銷售及市場推廣開支同比增長3%至人民幣94億元，反映為支持我們的AI原生應用程序的發展而開展的推廣活動。銷售及市場推廣開支佔收入的百分比由去年同期的6%下降至5%。

一般及行政開支。二零二五年第二季的一般及行政開支同比增長16%至人民幣319億元，乃由於為支持AI相關業務發展而增加的研發開支，以及僱員成本(包括若干海外附屬公司的績效獎勵)增加。

利息收入。二零二五年第二季的利息收入同比增長7%至人民幣41億元，乃由於現金儲備增加。

財務成本。二零二五年第二季的財務成本同比增長27%至人民幣39億元，乃由於利息開支增加及滙兌虧損增加。

分佔聯營公司及合營公司盈利／(虧損)淨額。我們於二零二五年第二季錄得分佔聯營公司及合營公司盈利人民幣45億元，去年同期分佔盈利人民幣77億元。非國際財務報告準則分佔聯營公司及合營公司盈利人民幣63億元，去年同期分佔盈利人民幣99億元，主要由於來自一間大型聯營公司的預估收益下降。

所得稅開支。二零二五年第二季的所得稅開支同比增長12%至人民幣114億元，主要由於經營盈利增長。

本公司權益持有人應佔盈利。二零二五年第二季的本公司權益持有人應佔盈利同比增長17%至人民幣556億元。二零二五年第二季的非國際財務報告準則本公司權益持有人應佔盈利同比增長10%至人民幣631億元。若剔除上述本季及去年同期非國際財務報告準則分佔聯營公司及合營公司盈利，二零二五年第二季的非國際財務報告準則本公司權益持有人應佔盈利同比增長20%至人民幣568億元。

二零二五年第二季與二零二五年第一季的比較

下表載列二零二五年第二季與二零二五年第一季的比較數字：

	未經審核	
	截至下列日期止三個月	
	二零二五年 六月三十日	二零二五年 三月三十一日
	(人民幣百萬元)	
收入	184,504	180,022
收入成本	(79,491)	(79,529)
毛利	105,013	100,493
銷售及市場推廣開支	(9,410)	(7,866)
一般及行政開支	(31,921)	(33,664)
其他收益／(虧損)淨額	(3,578)	(1,397)
經營盈利	60,104	57,566
投資收益／(虧損)淨額及其他	2,638	1,407
利息收入	4,121	3,748
財務成本	(3,941)	(3,860)
分佔聯營公司及合營公司盈利／(虧損)淨額	4,473	4,581
除稅前盈利	67,395	63,442
所得稅開支	(11,351)	(13,717)
期內盈利	56,044	49,725
下列人士應佔：		
本公司權益持有人	55,628	47,821
非控制性權益	416	1,904
	56,044	49,725
非國際財務報告準則經營盈利	69,248	69,320
非國際財務報告準則本公司權益持有人應佔盈利	63,052	61,329

收入。二零二五年第二季的收入環比增長2%至人民幣1,845億元。

- 增值服務業務收入環比下降0.8%至人民幣914億元。本土市場遊戲收入為人民幣404億元，環比下降6%，反映春節後的季節性下降。國際市場遊戲收入為人民幣188億元，環比增長13%，得益於《VALORANT》、Supercell旗下遊戲及《PUBG MOBILE》的增長。社交網絡收入環比下降1%至人民幣322億元，乃由於手遊虛擬道具銷售季節性下降。
- 營銷服務業務收入環比增長12%至人民幣358億元，得益於我們對AI廣告能力的部署及春節後的旺季影響。
- 金融科技及企業服務業務收入環比增長1%至人民幣555億元，其中雲服務及商家技術服務費的收入增幅，部分被金融科技服務的收入降幅所抵銷。

收入成本。二零二五年第二季的收入成本為人民幣795億元，環比基本保持穩定。

毛利。二零二五年第二季的毛利環比增長4%至人民幣1,050億元，得益於高毛利率的營銷服務收入增長，以及我們雲服務的收入增長及成本效益提高。毛利率由上季的56%提升至57%。

- 增值服務業務毛利環比增長0.6%至人民幣552億元。毛利率為60%，環比基本保持穩定。
- 營銷服務業務毛利環比增長16%至人民幣206億元，乃由於收入增長以及毛利率提升。毛利率由上季的56%提升至58%。
- 金融科技及企業服務業務毛利環比增長5%至人民幣290億元，主要得益於我們雲服務的收入增長及成本效益提高。毛利率由上季的50%提升至52%。

銷售及市場推廣開支。二零二五年第二季的銷售及市場推廣開支環比增長20%至人民幣94億元，主要由於遊戲相關的推廣活動增加。

一般及行政開支。二零二五年第二季的一般及行政開支環比下降5%至人民幣319億元。主要受上季一間海外附屬公司一次性股份酬金開支的高基數影響，部分降幅被支持我們AI相關業務的研發開支增幅抵銷。

分佔聯營公司及合營公司盈利／(虧損)淨額。我們於二零二五年第二季錄得分佔聯營公司及合營公司盈利人民幣45億元，上季分佔盈利人民幣46億元。二零二五年第二季的非國際財務報告準則分佔聯營公司及合營公司盈利人民幣63億元，上季分佔盈利人民幣76億元。

本公司權益持有人應佔盈利。二零二五年第二季的本公司權益持有人應佔盈利環比增長16%至人民幣556億元。二零二五年第二季的非國際財務報告準則本公司權益持有人應佔盈利環比增長3%至人民幣631億元。

其他財務資料

	未經審核			未經審核	
	截至下列日期止三個月			截至下列日期止六個月	
	二零二五年 六月三十日	二零二五年 三月三十一日	二零二四年 六月三十日	二零二五年 六月三十日	二零二四年 六月三十日
(人民幣百萬元，另有指明者除外)					
EBITDA (a)	79,467	73,817	62,902	153,284	127,996
經調整的EBITDA (a)	85,122	81,559	68,518	166,681	137,777
經調整的EBITDA 比率 (b)	46%	45%	43%	46%	43%
利息及相關開支	3,541	3,386	2,918	6,927	5,962
現金／(債務)淨額 (c)	74,592	90,229	71,757	74,592	71,757
資本開支 (d)	19,107	27,476	8,729	46,583	23,088

附註：

- (a) EBITDA 乃按經營盈利扣除其他收益／(虧損)淨額，加回物業、設備及器材、投資物業及使用權資產的折舊、以及無形資產及土地使用權的攤銷計算。經調整的EBITDA 乃按EBITDA 加按權益結算的股份酬金開支計算。
- (b) 經調整的EBITDA 比率乃按經調整的EBITDA 除以收入計算。
- (c) 現金／(債務)淨額為期末餘額，乃根據現金及現金等價物加定期存款及其他(包括為資金管理目的而持有的高流動性投資產品)，減借款及應付票據計算。
- (d) 資本開支主要包括對IT基礎設施(包括電腦設備、零配件及軟件)、數據中心、土地使用權、辦公園區及知識產權(不包括媒體內容)的投入。

下表載列本集團所示期間經營盈利與EBITDA及經調整的EBITDA之間的調節：

	未經審核			未經審核	
	截至下列日期止三個月			截至下列日期止六個月	
	二零二五年 六月三十日	二零二五年 三月三十一日	二零二四年 六月三十日	二零二五年 六月三十日	二零二四年 六月三十日
(人民幣百萬元，另有指明者除外)					
經營盈利	60,104	57,566	50,732	117,670	103,288
調整：					
其他(收益)/虧損淨額	3,578	1,397	(1,484)	4,975	(2,515)
物業、設備及器材以及					
投資物業的折舊	6,076	5,295	5,056	11,371	10,147
使用權資產的折舊	1,575	1,495	1,497	3,070	3,047
無形資產及土地使用權的攤銷	8,134	8,064	7,101	16,198	14,029
EBITDA	79,467	73,817	62,902	153,284	127,996
按權益結算的股份酬金	5,655	7,742	5,616	13,397	9,781
經調整的EBITDA	85,122	81,559	68,518	166,681	137,777

非國際財務報告準則財務計量

為補充根據國際財務報告準則編製的本集團綜合業績，若干額外的非國際財務報告準則財務計量(經營盈利、經營利潤率、期內盈利、本公司權益持有人應佔盈利、每股基本盈利及每股攤薄盈利)已於本公佈內呈列。此等未經審核非國際財務報告準則財務計量應被視為根據國際財務報告準則編製的本集團財務業績的補充而非替代計量。此外，此等非國際財務報告準則財務計量的定義可能與其他公司所用的類似詞彙有所不同。

本公司的管理層相信，非國際財務報告準則財務計量藉排除若干非現金項目及投資相關交易的若干影響為投資者評估本集團核心業務的業績提供有用的補充資料。此外，非國際財務報告準則調整包括本集團主要聯營公司的相關非國際財務報告準則調整，此乃基於相關主要聯營公司可獲得的已公佈財務資料或本公司管理層根據所獲得的資料、若干預測、假設及前提所作出的估計。

下表載列本集團於二零二五年及二零二四年第二季、二零二五年第一季以及二零二五年及二零二四年上半年的非國際財務報告準則財務計量與根據國際財務報告準則編製的最近計量之間的調節：

未經審核截至二零二五年六月三十日止三個月								
調整								
已報告	股份酬金 (a)	來自投資公司的 (收益)/ 無形資產 減值撥備/ 虧損淨額 攤銷 (撥回)				SSV 及 CPP (e)	所得稅 影響 (g)	非國際財務 報告準則
		(b)	(c)	(d)	(e)			
(人民幣百萬元，另有指明者除外)								
經營盈利	60,104	7,361	-	1,614	-	169	-	69,248
分佔聯營公司及合營公司								
盈利/(虧損)淨額	4,473	903	(798)	1,544	226	-	-	6,348
期內盈利	56,044	8,264	(2,396)	3,158	(372)	751	(683)	64,766
本公司權益持有人應佔盈利	55,628	8,071	(3,192)	2,848	(405)	751	(649)	63,052
每股盈利(每股人民幣元)								
— 基本	6.115							6.931
— 攤薄	5.996							6.793
經營利潤率	33%							38%

未經審核截至二零二五年三月三十一日止三個月								
調整								
已報告	股份酬金	來自投資 公司的 (收益)/ 虧損淨額	無形資產 攤銷	減值撥備/ (撥回)	SSV 及 CPP	所得稅 影響	非國際財務 報告準則	
	(a)	(b)	(c)	(d)	(e)	(g)		
(人民幣百萬元，另有指明者除外)								
經營盈利	57,566	10,100	–	1,515	–	139	–	69,320
分佔聯營公司及合營公司								
盈利／(虧損)淨額	4,581	968	111	1,713	267	–	–	7,640
期內盈利	49,725	11,068	(31)	3,228	(689)	160	(769)	62,692
本公司權益持有人應佔盈利	47,821	10,833	1,081	2,854	(719)	160	(701)	61,329
每股盈利(每股人民幣元)								
— 基本	5.252							6.735
— 攤薄	5.129							6.583
經營利潤率	32%							39%

未經審核截至二零二四年六月三十日止三個月

	調整								
			來自投資 公司的 (收益)/ 虧損淨額	無形資產 攤銷	減值撥備/ (撥回)	SSV 及 CPP	其他	所得稅 影響	非國際財務 報告準則
	已報告	股份酬金	(a)	(b)	(c)	(d)	(e)	(f)	(g)
	(人民幣百萬元，另有指明者除外)								
經營盈利	50,732	6,213	–	1,305	–	190	3	–	58,443
分佔聯營公司及合營公司									
盈利／(虧損)淨額	7,718	926	(91)	1,313	20	–	–	–	9,886
期內盈利	48,366	7,139	(3,672)	2,618	3,526	1,025	3	(561)	58,444
本公司權益持有人應佔盈利	47,630	6,981	(3,726)	2,418	3,492	1,025	3	(510)	57,313
每股盈利(每股人民幣元)									
－基本	5.112								6.151
－攤薄	4.994								6.014
經營利潤率	31%								36%

未經審核截至二零二五年六月三十日止六個月

	調整							
			來自投資 公司的 (收益)／ 虧損淨額	無形資產 攤銷	減值撥備／ (撥回)	SSV 及 CPP	所得稅 影響	非國際財務 報告準則
已報告	股份酬金 (a)		(b)	(c)	(d)	(e)	(g)	
(人民幣百萬元，另有指明者除外)								
經營盈利	117,670	17,461	–	3,129	–	308	–	138,568
分佔聯營公司及合營公司								
盈利／(虧損)淨額	9,054	1,871	(687)	3,257	493	–	–	13,988
期內盈利	105,769	19,332	(2,427)	6,386	(1,061)	911	(1,452)	127,458
本公司權益持有人應佔盈利	103,449	18,904	(2,111)	5,702	(1,124)	911	(1,350)	124,381
每股盈利(每股人民幣元)								
– 基本	11.367							13.667
– 攤薄	11.126							13.377
經營利潤率	32%							38%

	調整								
	已報告	股份酬金 (a)	來自投資 公司的 (收益)/ 虧損淨額 (b)	無形資產 攤銷 (c)	減值撥備/ (撥回) (d)	SSV 及 CPP (e)	其他 (f)	所得稅 影響 (g)	非國際財務 報告準則
	(人民幣百萬元，另有指明者除外)								
經營盈利	103,288	10,907	–	2,554	–	310	3	–	117,062
分佔聯營公司及合營公司									
盈利/(虧損)淨額	9,904	2,435	(550)	2,869	719	–	–	–	15,377
期內盈利	91,017	13,342	(5,148)	5,423	5,088	1,157	3	(1,096)	109,786
本公司權益持有人應佔盈利	89,519	13,016	(5,175)	5,007	5,033	1,157	3	(982)	107,578
每股盈利(每股人民幣元)									
– 基本	9.590								11.524
– 攤薄	9.377								11.275
經營利潤率	32%								37%

附註：

- (a) 包括授予投資公司僱員的認沽期權(可由本集團收購的投資公司的股份及根據其股份獎勵計劃而發行的股份)及其他獎勵
- (b) 包括視同處置/處置投資公司、投資公司公允價值變動的(收益)/虧損淨額以及與投資公司股權交易相關的其他開支
- (c) 因收購產生的無形資產攤銷
- (d) 主要包括於聯營公司、合營公司、商譽及收購產生的其他無形資產的減值撥備/(撥回)
- (e) 主要包括本集團 SSV 及 CPP 項目所產生的捐款及開支
- (f) 主要為本集團及/或投資公司的非經常性合規相關成本及若干訴訟和解產生的費用
- (g) 非國際財務報告準則調整的所得稅影響

流動資金及財務資源

於二零二五年六月三十日及二零二五年三月三十一日，本集團的現金及債務狀況如下：

	未經審核 二零二五年 六月三十日	未經審核 二零二五年 三月三十一日
	(人民幣百萬元)	
現金及現金等價物	182,057	205,253
定期存款及其他	286,350	270,772
借款	(261,597)	(253,230)
應付票據	(132,218)	(132,566)
現金淨額	<u>74,592</u>	<u>90,229</u>

於二零二五年六月三十日，本集團的現金淨額為人民幣746億元，二零二五年三月三十一日的現金淨額為人民幣902億元。該項環比下降主要由於本季支付二零二四財政年度的末期股息人民幣375億元。

於二零二五年第二季，本集團產生的自由現金流為人民幣430億元。此乃經營活動所產生的現金流量淨額人民幣744億元，部分被資本開支付款人民幣229億元(主要用於支持我們AI相關的業務發展)，以及媒體內容付款人民幣63億元及租賃負債付款人民幣22億元所抵銷。

於二零二五年六月三十日，我們於上市投資公司(不包括附屬公司)權益⁵的公允價值為人民幣7,143億元，對比二零二五年三月三十一日的公允價值為人民幣6,534億元。於二零二五年六月三十日，我們於非上市投資公司(不包括附屬公司)權益的賬面價值為人民幣3,423億元，對比二零二五年三月三十一日的賬面價值為人民幣3,379億元。

⁵ 包括透過特殊目的公司持有的權益，且按應佔基準計

財務資料

簡明綜合收益表

截至二零二五年六月三十日止三個月及六個月

	附註	未經審核 截至六月三十日止三個月		未經審核 截至六月三十日止六個月	
		二零二五年 人民幣百萬元	二零二四年 人民幣百萬元	二零二五年 人民幣百萬元	二零二四年 人民幣百萬元
收入					
增值服務		91,368	78,822	183,501	157,451
營銷服務		35,762	29,871	67,615	56,377
金融科技及企業服務		55,536	50,440	110,443	102,742
其他		1,838	1,984	2,967	4,048
	2	184,504	161,117	364,526	320,618
收入成本	3	(79,491)	(75,222)	(159,020)	(150,853)
毛利		105,013	85,895	205,506	169,765
銷售及市場推廣開支	3	(9,410)	(9,156)	(17,276)	(16,692)
一般及行政開支	3	(31,921)	(27,491)	(65,585)	(52,300)
其他收益／(虧損)淨額		(3,578)	1,484	(4,975)	2,515
經營盈利		60,104	50,732	117,670	103,288
投資收益／(虧損)淨額及其他	4	2,638	(654)	4,045	2
利息收入		4,121	3,850	7,869	8,098
財務成本		(3,941)	(3,112)	(7,801)	(5,938)
分佔聯營公司及合營公司 盈利／(虧損)淨額		4,473	7,718	9,054	9,904
除稅前盈利		67,395	58,534	130,837	115,354
所得稅開支	5	(11,351)	(10,168)	(25,068)	(24,337)
期內盈利		56,044	48,366	105,769	91,017
下列人士應佔：					
本公司權益持有人		55,628	47,630	103,449	89,519
非控制性權益		416	736	2,320	1,498
		56,044	48,366	105,769	91,017
本公司權益持有人應佔 每股盈利(每股人民幣元)					
— 基本	6(a)	6.115	5.112	11.367	9.590
— 攤薄	6(b)	5.996	4.994	11.126	9.377

簡明綜合全面收益表

截至二零二五年六月三十日止三個月及六個月

	未經審核		未經審核	
	截至六月三十日止三個月		截至六月三十日止六個月	
	二零二五年	二零二四年	二零二五年	二零二四年
	人民幣百萬元	人民幣百萬元	人民幣百萬元	人民幣百萬元
期內盈利	56,044	48,366	105,769	91,017
其他全面收益(除稅淨額)：				
其後可能會重新分類至損益的項目				
分佔聯營公司及合營公司				
其他全面收益	6	139	658	(198)
處置及視同處置聯營公司及合營公司後分佔其他全面收益轉至損益	(3)	17	(3)	(13)
處置以公允價值計量且其變動計入其他全面收益的金融資產後轉至損益	—	—	1	1
以公允價值計量且其變動計入其他全面收益的金融資產的公允價值變動(虧損)/收益淨額	(85)	12	21	22
外幣折算差額	3,323	(242)	5,617	(4,171)
對沖儲備變動淨額	(163)	(921)	(376)	(1,703)
其後不會重新分類至損益的項目				
分佔聯營公司及合營公司				
其他全面收益	(31)	(379)	491	(499)
以公允價值計量且其變動計入其他全面收益的金融資產的公允價值變動收益淨額	67,681	25,905	94,042	41,823
外幣折算差額	232	151	602	(312)
對沖儲備變動淨額	(60)	—	(54)	—
	70,900	24,682	100,999	34,950
期內全面收益總額	126,944	73,048	206,768	125,967
下列人士應佔：				
本公司權益持有人	122,756	71,703	198,614	123,376
非控制性權益	4,188	1,345	8,154	2,591
	126,944	73,048	206,768	125,967

簡明綜合財務狀況表
於二零二五年六月三十日

		未經審核 二零二五年 六月三十日 人民幣百萬元	經審核 二零二四年 十二月三十一日 人民幣百萬元
附註			
資產			
非流動資產			
		118,565	80,185
物業、設備及器材			
土地使用權		22,693	23,117
使用權資產		16,952	17,679
在建工程		14,438	12,302
投資物業		895	801
無形資產		215,832	196,127
於聯營公司的投資	8	307,573	290,343
於合營公司的投資		6,831	7,072
以公允價值計量且其變動計入 損益的金融資產	9	207,263	204,999
以公允價值計量且其變動計入 其他全面收益的金融資產	10	401,756	302,360
預付款項、按金及其他資產		31,174	42,828
其他金融資產		1,413	1,076
遞延所得稅資產		30,004	28,325
定期存款		92,424	77,601
		1,467,813	1,284,815
流動資產			
存貨		435	440
應收賬款	11	51,315	48,203
預付款項、按金及其他資產		109,410	101,044
其他金融資產		4,125	4,750
以公允價值計量且其變動計入 損益的金融資產	9	18,235	9,568
以公允價值計量且其變動計入 其他全面收益的金融資產	10	6,604	3,345
定期存款		169,423	192,977
受限制現金		3,893	3,334
現金及現金等價物		182,057	132,519
		545,497	496,180
資產總額		2,013,310	1,780,995

		未經審核 二零二五年 六月三十日 人民幣百萬元	經審核 二零二四年 十二月三十一日 人民幣百萬元
附註			
權益			
本公司權益持有人應佔權益			
股本		—	—
股本溢價		52,346	43,079
庫存股		(2,288)	(3,597)
股份獎勵計劃所持股份		(4,491)	(5,093)
其他儲備		148,880	47,129
保留盈利		920,192	892,030
		1,114,639	973,548
非控制性權益		88,210	80,348
權益總額		1,202,849	1,053,896
負債			
非流動負債			
借款	14	202,966	146,521
應付票據	15	119,338	130,586
長期應付款項		12,801	10,201
其他金融負債		5,627	4,203
遞延所得稅負債		16,888	18,546
租賃負債		13,328	13,897
遞延收入		4,402	6,236
		375,350	330,190
流動負債			
應付賬款	13	130,501	118,712
其他應付款項及預提費用		76,862	84,032
借款	14	58,631	52,885
應付票據	15	12,880	8,623
流動所得稅負債		19,561	16,586
其他稅項負債		4,127	4,038
其他金融負債		6,298	6,336
租賃負債		5,343	5,600
遞延收入		120,908	100,097
		435,111	396,909
負債總額		810,461	727,099
權益及負債總額		2,013,310	1,780,995

簡明綜合權益變動表

截至二零二五年六月三十日止六個月

未經審核

	本公司權益持有人應佔								
	股本 人民幣百萬元	股本溢價 人民幣百萬元	庫存股 人民幣百萬元	股份獎勵計劃 所持股份 人民幣百萬元	其他儲備 人民幣百萬元	保留盈利 人民幣百萬元	合計 人民幣百萬元	非控制性權益 人民幣百萬元	權益總額 人民幣百萬元
於二零二五年一月一日的結餘	-	43,079	(3,597)	(5,093)	47,129	892,030	973,548	80,348	1,053,896
全面收益									
期內盈利	-	-	-	-	-	103,449	103,449	2,320	105,769
其他全面收益(除稅淨額)：									
一分佔聯營公司及合營公司									
其他全面收益	-	-	-	-	1,178	-	1,178	(29)	1,149
一處置及視同處置聯營公司 及合營公司後分佔									
其他全面收益轉至損益	-	-	-	-	(2)	-	(2)	(1)	(3)
一以公允價值計量且其變動計入 其他全面收益的金融資產的 公允價值變動收益淨額	-	-	-	-	89,360	-	89,360	4,703	94,063
一處置以公允價值計量且其變動 計入其他全面收益的金融資產 後轉至損益	-	-	-	-	1	-	1	-	1
一外幣折算差額	-	-	-	-	5,058	-	5,058	1,161	6,219
一對沖儲備變動淨額	-	-	-	-	(430)	-	(430)	-	(430)
期內全面收益總額	-	-	-	-	95,165	103,449	198,614	8,154	206,768
將處置及視同處置金融工具的虧損 轉至保留盈利(除稅淨額)	-	-	-	-	1,804	(1,804)	-	-	-
處置及視同處置聯營公司及合營公司 後分佔其他全面收益轉至保留盈利	-	-	-	-	5	(6)	(1)	1	-
分佔聯營公司及合營公司資產淨額 其他變動	-	-	-	-	1,785	-	1,785	-	1,785
處置及視同處置聯營公司及合營公司 後分佔資產淨額其他變動轉至損益	-	-	-	-	1	-	1	-	1
與權益持有人進行的交易									
注資	-	-	-	-	-	-	-	141	141
僱員購股權計劃：									
一僱員服務的價值	-	726	-	-	27	-	753	23	776
一已發行股份的所得款項 (抵銷代繳個人所得稅)	-	1,119	-	-	-	-	1,119	-	1,119
僱員股份獎勵計劃：									
一僱員服務的價值	-	9,146	-	-	3,256	-	12,402	194	12,596
一股份獎勵計劃購買／代扣股份	-	-	-	(1,122)	-	-	(1,122)	-	(1,122)
一獎勵股份的歸屬	-	(1,724)	-	1,724	-	-	-	-	-
股份支付相關的稅收收益	-	-	-	-	148	-	148	-	148
股份回購及註銷	-	-	3,597	-	-	(34,956)	(31,359)	-	(31,359)
股份回購(將註銷)	-	-	(2,288)	-	-	-	(2,288)	-	(2,288)
現金股息	-	-	-	-	-	(37,665)	(37,665)	(1,868)	(39,533)
業務合併產生的非控制性權益	-	-	-	-	-	-	-	521	521
收購非全資附屬公司的額外權益	-	-	-	-	(149)	-	(149)	(856)	(1,005)
攤薄於附屬公司的權益	-	-	-	-	(642)	-	(642)	1,442	800
處置附屬公司	-	-	-	-	-	-	-	(7)	(7)
其他	-	-	-	-	351	(856)	(505)	117	(388)
期內與權益持有人(以其權益持有人的 身份)進行的交易總額	-	9,267	1,309	602	2,991	(73,477)	(59,308)	(293)	(59,601)
於二零二五年六月三十日的結餘	-	52,346	(2,288)	(4,491)	148,880	920,192	1,114,639	88,210	1,202,849

未經審核

	本公司權益持有人應佔								
	股本 人民幣百萬元	股本溢價 人民幣百萬元	庫存股 人民幣百萬元	股份獎勵計劃 所持股份 人民幣百萬元	其他儲備 人民幣百萬元	保留盈利 人民幣百萬元	合計 人民幣百萬元	非控制性權益 人民幣百萬元	權益總額 人民幣百萬元
於二零二四年一月一日的結餘	-	37,989	(4,740)	(5,350)	(33,219)	813,911	808,591	65,090	873,681
全面收益									
期內盈利	-	-	-	-	-	89,519	89,519	1,498	91,017
其他全面收益(除稅淨額)：									
一分佔聯營公司及合營公司									
其他全面收益	-	-	-	-	(683)	-	(683)	(14)	(697)
一處置及視同處置聯營公司									
及合營公司後分佔									
其他全面收益轉至損益	-	-	-	-	(13)	-	(13)	-	(13)
一以公允價值計量且其變動計入									
其他全面收益的金融資產的									
公允價值變動收益淨額	-	-	-	-	40,093	-	40,093	1,752	41,845
一處置以公允價值計量且其變動									
計入其他全面收益的金融資產									
後轉至損益	-	-	-	-	1	-	1	-	1
一外幣折算差額	-	-	-	-	(3,854)	-	(3,854)	(629)	(4,483)
一對沖儲備變動淨額	-	-	-	-	(1,687)	-	(1,687)	(16)	(1,703)
期內全面收益總額	-	-	-	-	33,857	89,519	123,376	2,591	125,967
將處置及視同處置金融工具的收益									
轉至保留盈利(除稅淨額)	-	-	-	-	(2,765)	2,765	-	-	-
處置及視同處置聯營公司及合營公司									
後分佔其他全面收益轉至保留盈利	-	-	-	-	(15)	15	-	-	-
分佔聯營公司及合營公司資產淨額									
其他變動	-	-	-	-	2,117	-	2,117	-	2,117
處置及視同處置聯營公司及合營公司									
後分佔資產淨額其他變動轉至損益	-	-	-	-	(516)	-	(516)	-	(516)
與權益持有人進行的交易									
僱員購股權計劃：									
一僱員服務的價值	-	1,183	-	-	25	-	1,208	21	1,229
一已發行股份的所得款項									
(抵銷代繳個人所得稅)	-	1,014	-	-	-	-	1,014	-	1,014
僱員股份獎勵計劃：									
一僱員服務的價值	-	7,554	-	-	820	-	8,374	171	8,545
一股份獎勵計劃購買/代扣股份	-	-	-	(994)	-	-	(994)	-	(994)
一獎勵股份的歸屬	-	(2,332)	-	2,332	-	-	-	-	-
股份支付相關的稅收收益	-	-	-	-	2	-	2	-	2
利潤分撥至法定儲備	-	-	-	-	17	(17)	-	-	-
提取重要貨幣市場基金風險準備金	-	-	-	-	138	(138)	-	-	-
股份回購及註銷	-	(13,681)	4,740	-	-	(35,083)	(44,024)	-	(44,024)
股份回購(將註銷)	-	-	(3,664)	-	-	-	(3,664)	-	(3,664)
現金股息	-	-	-	-	-	(28,924)	(28,924)	(1,351)	(30,275)
業務合併產生的非控制性權益	-	-	-	-	-	-	-	204	204
收購非全資附屬公司的額外權益	-	-	-	-	(4,200)	-	(4,200)	(1,418)	(5,618)
攤薄於附屬公司的權益	-	-	-	-	(1,143)	-	(1,143)	1,241	98
處置附屬公司	-	-	-	-	-	-	-	11	11
非控制性權益有關的認沽期權負債變動	-	-	-	-	(12)	-	(12)	-	(12)
確認業務合併產生的認沽期權負債	-	-	-	-	(5)	-	(5)	-	(5)
將附屬公司的權益轉至非控制性權益	-	1,230	-	307	(2,056)	-	(519)	356	(163)
期內與權益持有人(以其權益持有人的身份)進行的交易總額	-	(5,032)	1,076	1,645	(6,414)	(64,162)	(72,887)	(765)	(73,652)
於二零二四年六月三十日的結餘	-	32,957	(3,664)	(3,705)	(6,955)	842,048	860,681	66,916	927,597

簡明綜合現金流量表
截至二零二五年六月三十日止六個月

	未經審核	
	截至六月三十日止六個月	
	二零二五年	二零二四年
	人民幣百萬元	人民幣百萬元
經營活動所得現金流量淨額	151,265	126,458
投資活動耗用現金流量淨額	(72,407)	(45,449)
融資活動耗用現金流量淨額	(30,111)	(99,781)
現金及現金等價物增加／(減少)淨額	48,747	(18,772)
期初的現金及現金等價物	132,519	172,320
現金及現金等價物的滙兌收益／(虧損)	791	(37)
期末的現金及現金等價物	182,057	153,511

中期財務資料附註

1 一般資料、編製及呈列基準

本公司乃於開曼群島註冊成立的有限責任公司。本公司股份已自二零零四年六月十六日起在聯交所主板上市。

本公司乃一間投資控股公司。本集團主要提供增值服務、營銷服務以及金融科技及企業服務。

除非另有說明，中期財務資料乃以人民幣呈列。

此等中期財務資料尚未經審核，但已經核數師審閱。

此等中期財務資料乃根據國際會計準則理事會發佈的國際會計準則第34號「中期財務報告」編製，並應連同本公司二零二四年年報所載的根據國際財務報告會計準則編製的本集團截至二零二四年十二月三十一日止年度的年度綜合財務報表（「二零二四年財務報表」）一併閱讀。

除下文所述外，編製中期財務資料所採用的會計政策及計算方法在所有重大方面與二零二四年財務報表所採用者基本一致。該等報表乃根據國際財務報告會計準則按歷史成本慣例編製，並就按公允價值列賬的以公允價值計量且其變動計入損益的金融資產、以公允價值計量且其變動計入其他全面收益的金融資產、若干其他金融資產及負債作出重估修訂。

中期企業所得稅按預期年度應課稅盈利所適用的估計稅率作出撥備。

本集團已於二零二五年一月一日開始的財政年度首次採納下列準則修訂：

國際會計準則第21號的修訂 缺乏可兌換性

採納該等準則修訂對本集團的中期財務資料並無重大影響。

2 分部資料及收入

本集團於截至二零二五年及二零二四年六月三十日止三個月及六個月有以下可報告分部：

- 增值服務；
- 營銷服務；
- 金融科技及企業服務；及
- 其他。

「其他」業務分部包括投資、為第三方製作與發行電影及電視節目、內容授權、商品銷售及若干其他活動。

截至二零二五年及二零二四年六月三十日止三個月及六個月，分部間概無任何重大交易。向主要營運決策者報告的來自外部客戶的收入乃與簡明綜合收益表採用一致的方式計量。

截至二零二五年及二零二四年六月三十日止三個月及六個月向主要營運決策者提供的可報告分部資料呈列如下：

	未經審核				
	截至二零二五年六月三十日止三個月				
	金融科技及				
	增值服務	營銷服務	企業服務	其他	合計
	人民幣百萬元	人民幣百萬元	人民幣百萬元	人民幣百萬元	人民幣百萬元
分部收入	<u>91,368</u>	<u>35,762</u>	<u>55,536</u>	<u>1,838</u>	<u>184,504</u>
毛利	<u>55,223</u>	<u>20,585</u>	<u>28,952</u>	<u>253</u>	<u>105,013</u>
收入成本					
折舊	1,451	2,112	1,705	8	5,276
攤銷	<u>4,439</u>	<u>2,230</u>	<u>35</u>	<u>649</u>	<u>7,353</u>

	未經審核				
	截至二零二四年六月三十日止三個月				
	金融科技及				
	增值服務	營銷服務	企業服務	其他	合計
	人民幣百萬元	人民幣百萬元	人民幣百萬元	人民幣百萬元	人民幣百萬元
分部收入	<u>78,822</u>	<u>29,871</u>	<u>50,440</u>	<u>1,984</u>	<u>161,117</u>
毛利	<u>44,965</u>	<u>16,621</u>	<u>24,013</u>	<u>296</u>	<u>85,895</u>
收入成本					
折舊	1,303	1,700	1,843	16	4,862
攤銷	<u>3,833</u>	<u>2,040</u>	<u>38</u>	<u>468</u>	<u>6,379</u>

未經審核					
截至二零二五年六月三十日止六個月					
	金融科技及				
	增值服務	營銷服務	企業服務	其他	合計
	人民幣百萬元	人民幣百萬元	人民幣百萬元	人民幣百萬元	人民幣百萬元
分部收入	<u>183,501</u>	<u>67,615</u>	<u>110,443</u>	<u>2,967</u>	<u>364,526</u>
毛利	<u>110,134</u>	<u>38,279</u>	<u>56,549</u>	<u>544</u>	<u>205,506</u>
收入成本					
折舊	2,768	3,812	3,520	19	10,119
攤銷	9,162	4,479	70	957	14,668

未經審核					
截至二零二四年六月三十日止六個月					
金融科技及					
	增值服務	營銷服務	企業服務	其他	合計
	人民幣百萬元	人民幣百萬元	人民幣百萬元	人民幣百萬元	人民幣百萬元
分部收入	<u>157,451</u>	<u>56,377</u>	<u>102,742</u>	<u>4,048</u>	<u>320,618</u>
毛利	<u>89,987</u>	<u>31,141</u>	<u>47,864</u>	<u>773</u>	<u>169,765</u>
收入成本					
折舊	2,623	3,337	3,839	27	9,826
攤銷	7,966	3,481	76	1,090	12,613

3 按性質劃分的開支

	未經審核		未經審核	
	截至六月三十日止三個月		截至六月三十日止六個月	
	二零二五年	二零二四年	二零二五年	二零二四年
	人民幣百萬元	人民幣百萬元	人民幣百萬元	人民幣百萬元
交易成本(a)	33,057	32,160	67,080	66,763
僱員福利開支(b)	30,899	28,317	64,979	54,349
內容成本(不包括無形資產攤銷)	16,803	16,683	32,939	32,293
無形資產攤銷(c)	8,092	7,085	16,120	13,982
物業、設備及器材、投資物業				
以及使用權資產折舊	7,651	6,553	14,441	13,194
頻寬及服務器託管費				
(不包括使用權資產折舊)	7,546	6,517	14,268	12,815
推廣及廣告費	6,693	6,366	11,783	11,354

附註：

(a) 交易成本主要包括銀行手續費、渠道及分銷成本。

(b) 截至二零二五年六月三十日止三個月及六個月，本集團就研發產生的開支分別約為人民幣202.51億元及人民幣391.61億元(截至二零二四年六月三十日止三個月及六個月：分別為人民幣172.77億元及人民幣329.55億元)，其中主要包括僱員福利開支分別約人民幣151.66億元及人民幣301.78億元(截至二零二四年六月三十日止三個月及六個月：分別為人民幣140.51億元及人民幣271.68億元)。

截至二零二五年及二零二四年六月三十日止三個月及六個月，概無重大開發開支資本化。

截至二零二五年六月三十日止三個月及六個月，僱員福利開支包括股份酬金開支分別約人民幣73.61億元及人民幣174.61億元(截至二零二四年六月三十日止三個月及六個月：分別為人民幣62.13億元及人民幣109.07億元)，其中包括就SSV及CPP項目相關僱員產生的開支分別約人民幣0.21億元及人民幣0.33億元(截至二零二四年六月三十日止三個月及六個月：分別為人民幣0.15億元及人民幣0.30億元)。

- (c) 無形資產攤銷費用主要與長視頻及音樂內容、遊戲特許權以及其他內容等媒體內容相關。截至二零二五年六月三十日止三個月及六個月，媒體內容的攤銷分別約為人民幣74.10億元及人民幣147.82億元(截至二零二四年六月三十日止三個月及六個月：分別為人民幣64.22億元及人民幣127.02億元)。

截至二零二五年六月三十日止三個月及六個月，無形資產攤銷包括因收購產生的無形資產攤銷分別約人民幣16.14億元及人民幣31.29億元(截至二零二四年六月三十日止三個月及六個月：分別為人民幣13.05億元及人民幣25.54億元)。

- (d) 截至二零二五年六月三十日止三個月及六個月，就SSV及CPP項目產生的開支(不包括股份酬金開支)分別約為人民幣1.69億元及人民幣3.08億元(截至二零二四年六月三十日止三個月及六個月：分別為人民幣1.90億元及人民幣3.10億元)。

4 投資收益／(虧損)淨額及其他

	未經審核		未經審核	
	截至六月三十日止三個月		截至六月三十日止六個月	
	二零二五年	二零二四年	二零二五年	二零二四年
	人民幣百萬元	人民幣百萬元	人民幣百萬元	人民幣百萬元
處置及視同處置投資公司的				
收益淨額(a)	94	3,161	251	8,220
以公允價值計量且其變動				
計入損益的金融資產的				
公允價值收益／(虧損)淨額				
(b)及附註9)	2,001	631	1,378	(2,223)
其他公允價值(虧損)／收益				
淨額(c)	(237)	(114)	409	(1,148)
於聯營公司的投資的減值				
(撥備)／撥回(附註8(b))	(601)	(3,365)	355	(4,152)
於合營公司的投資及其他的				
減值撥回／(撥備)	1,509	(106)	1,509	(147)
於商譽及收購產生的				
其他無形資產的減值撥備	(310)	(35)	(310)	(70)
捐款(d)	(640)	(1,145)	(698)	(1,172)
股息收入	762	234	1,008	524
其他	60	85	143	170
	<u>2,638</u>	<u>(654)</u>	<u>4,045</u>	<u>2</u>

附註：

- (a) 截至二零二五年六月三十日止六個月，處置及視同處置收益淨額約為人民幣2.51億元，包括以下各項：
- 處置及部分處置本集團投資公司的總虧損淨額約為人民幣6百萬元(截至二零二四年六月三十日止六個月：收益淨額約人民幣12.57億元)；
 - 視同處置本集團投資公司的總收益淨額約為人民幣13.32億元(截至二零二四年六月三十日止六個月：人民幣45.23億元)；及
 - 因若干聯營公司發行新股權而攤薄本集團所持該等聯營公司的股權權益產生的總虧損淨額約為人民幣10.75億元(截至二零二四年六月三十日止六個月：收益淨額約人民幣24.40億元)(附註8)。
- (b) 截至二零二五年六月三十日止三個月及六個月，以公允價值計量且其變動計入損益的金融資產的公允價值收益淨額主要包括因若干投資公司估值變動產生的收益淨額分別約人民幣17.01億元及人民幣9.58億元(截至二零二四年六月三十日止三個月及六個月：分別為收益淨額約人民幣5.36億元及虧損淨額約人民幣24.65億元)。
- (c) 截至二零二五年六月三十日止三個月及六個月，其他公允價值(虧損)/收益淨額主要包括其他投資相關金融資產及負債的虧損淨額約人民幣1.97億元及收益淨額約人民幣5.31億元(截至二零二四年六月三十日止三個月及六個月：虧損淨額分別約為人民幣1.16億元及人民幣11.57億元)。
- (d) 截至二零二五年六月三十日止三個月及六個月，主要包括用於本集團SSV及CPP項目的捐款分別約人民幣5.82億元及人民幣6.03億元(截至二零二四年六月三十日止三個月及六個月：分別為人民幣8.35億元及人民幣8.47億元)。

5 所得稅開支

所得稅開支乃根據管理層對該財政年度的預期所得稅稅率的最佳認知予以確認。

(a) 開曼群島及英屬處女群島企業所得稅

本集團於截至二零二五年及二零二四年六月三十日止三個月及六個月毋須支付開曼群島及英屬處女群島的任何稅項。

(b) 香港利得稅

截至二零二五年及二零二四年六月三十日止三個月及六個月，香港利得稅撥備已按估計應課稅盈利及按 16.5% 的稅率作出。

(c) 中國企業所得稅

截至二零二五年及二零二四年六月三十日止三個月及六個月，中國企業所得稅撥備已根據本集團在中國內地註冊成立的實體的估計應課稅盈利按照中國相關規定項下的適用稅率作出，並已計及可以獲得的退稅及減免等稅收優惠。截至二零二五年及二零二四年六月三十日止三個月及六個月，中國企業所得稅稅率一般為 25%。

本公司在中國內地的若干附屬公司獲批為高新技術企業，截至二零二五年及二零二四年六月三十日止三個月及六個月，該等附屬公司可適用 15% 的優惠企業所得稅稅率。

此外，本公司若干附屬公司可享有其他稅收優惠，主要包括位於中國內地若干地區的部分附屬公司在滿足各自地方政府的若干要求後可適用 15% 的優惠稅率。

(d) 其他司法權區的企業所得稅

截至二零二五年及二零二四年六月三十日止三個月及六個月，於其他司法權區(包括北美、歐洲、亞洲及南美洲)產生的所得稅已按相關司法權區各自的現行稅率(不高於 39%)及按估計應課稅盈利計算。

(e) 預提所得稅

根據中國內地現行適用的稅務規定，於中國內地成立的公司向其境外投資者派付於二零零八年一月一日之後賺取的利潤所產生的股息，一般將徵收10%的預提所得稅。倘若境外投資者於香港註冊成立，根據中國內地與香港之間的稅務安排，若符合若干條件，該等境外投資者適用的相關預提所得稅稅率將由10%降至5%。

來自本集團實體經營所在若干司法權區的股息分派亦按各自適用稅率徵收預提所得稅。

本集團截至二零二五年及二零二四年六月三十日止三個月及六個月的所得稅開支分析如下：

	未經審核		未經審核	
	截至六月三十日止三個月		截至六月三十日止六個月	
	二零二五年	二零二四年	二零二五年	二零二四年
	人民幣百萬元	人民幣百萬元	人民幣百萬元	人民幣百萬元
即期所得稅	12,317	9,196	24,713	21,183
遞延所得稅	(966)	972	355	3,154
	<u>11,351</u>	<u>10,168</u>	<u>25,068</u>	<u>24,337</u>

6 每股盈利

(a) 基本

每股基本盈利乃以期內本公司權益持有人應佔盈利除以已發行普通股(不包括股份獎勵計劃所持股份及庫存股)的加權平均數計算。

	未經審核		未經審核	
	截至六月三十日止三個月		截至六月三十日止六個月	
	二零二五年	二零二四年	二零二五年	二零二四年
	人民幣百萬元	人民幣百萬元	人民幣百萬元	人民幣百萬元
本公司權益持有人應佔盈利				
(人民幣百萬元)	<u>55,628</u>	<u>47,630</u>	<u>103,449</u>	<u>89,519</u>
已發行普通股(不包括股份 獎勵計劃所持股份及 庫存股)的加權平均數				
(百萬股計)	<u>9,097</u>	<u>9,318</u>	<u>9,101</u>	<u>9,335</u>
每股基本盈利(每股人民幣元)	<u>6.115</u>	<u>5.112</u>	<u>11.367</u>	<u>9.590</u>

(b) 攤薄

本公司授出的購股權及獎勵股份對每股盈利具有潛在攤薄影響。每股攤薄盈利乃根據已發行普通股的經調整加權平均數計算，即假設本公司授出的購股權及獎勵股份而產生的所有潛在具攤薄作用的普通股（一起組成計算每股攤薄盈利的分母）已轉換，此乃根據庫存股法釐定。

此外，本公司權益持有人應佔盈利（分子）已經就本公司非全資附屬公司及聯營公司授出的以股份為基礎的獎勵的影響作出調整，但並不包括對本集團每股攤薄盈利有反攤薄影響者。

	未經審核		未經審核	
	截至六月三十日止三個月		截至六月三十日止六個月	
	二零二五年	二零二四年	二零二五年	二零二四年
本公司權益持有人應佔盈利 (人民幣百萬元)	55,628	47,630	103,449	89,519
非全資附屬公司及聯營公司 授出的以股份為基礎的獎勵 產生的攤薄影響 (人民幣百萬元)	(180)	(465)	(500)	(750)
為計算每股攤薄盈利的本公司 權益持有人應佔盈利 (人民幣百萬元)	<u>55,448</u>	<u>47,165</u>	<u>102,949</u>	<u>88,769</u>
已發行普通股(不包括股份獎勵 計劃所持股份及庫存股)的 加權平均數(百萬股計)	9,097	9,318	9,101	9,335
就購股權及獎勵股份作出的調整 (百萬股計)	<u>150</u>	<u>127</u>	<u>152</u>	<u>131</u>
為計算每股攤薄盈利的 普通股的加權平均數 (百萬股計)	<u>9,247</u>	<u>9,445</u>	<u>9,253</u>	<u>9,466</u>
每股攤薄盈利 (每股人民幣元)	<u>5.996</u>	<u>4.994</u>	<u>11.126</u>	<u>9.377</u>

7 股息

根據董事會於二零二五年三月十九日通過且經股東於二零二五年股東週年大會上批准的一項決議案，建議派發截至二零二四年十二月三十一日止年度的末期股息每股4.50港元（二零二三年：每股3.40港元）。該等股息約409.66億港元（二零二四年：317.43億港元）已於截至二零二五年六月三十日止六個月內支付。

董事會並無宣派任何截至二零二五年及二零二四年六月三十日止六個月的中期股息。

8 於聯營公司的投資

	未經審核 二零二五年 六月三十日 人民幣百萬元	經審核 二零二四年 十二月三十一日 人民幣百萬元
於聯營公司的投資		
— 上市企業(附註)	165,323	149,557
— 非上市企業	142,250	140,786
	307,573	290,343

附註：

於二零二五年六月三十日，於聯營公司的投資(由直接及間接持有的上市股權權益構成)的公允價值約為人民幣3,401.87億元(二零二四年十二月三十一日：人民幣2,800.88億元)。

於聯營公司的投資的變動分析如下：

	未經審核 截至六月三十日止六個月	
	二零二五年 人民幣百萬元	二零二四年 人民幣百萬元
期初	290,343	253,696
增加(a)	9,984	2,009
轉撥	(175)	1,070
視同處置攤薄(虧損)／收益(附註4(a))	(1,075)	2,440
分佔聯營公司盈利／(虧損)淨額	8,803	9,676
分佔聯營公司其他全面收益	1,152	(699)
分佔聯營公司資產淨額其他變動	1,782	2,112
股息	(3,281)	(1,746)
處置	(76)	(1,202)
減值撥回／(撥備)淨額((b)及附註4)	355	(4,152)
外幣折算差額	(239)	(243)
期末	307,573	262,961

附註：

- (a) 截至二零二五年六月三十日止六個月，本集團的增加主要包括對若干新聯營公司作出的投資及對若干現有聯營公司作出的額外投資，該等聯營公司主要從事音樂與娛樂、戶外裝備、遊戲開發及其他互聯網相關業務。

- (b) 截至二零二五年六月三十日止六個月，已就於聯營公司的投資作出減值撥回合共約人民幣3.55億元(截至二零二四年六月三十日止六個月：減值撥備合共約人民幣41.52億元)，該等投資中大部分的可收回金額乃使用公允價值減處置成本釐定。

9 以公允價值計量且其變動計入損益的金融資產

以公允價值計量且其變動計入損益的金融資產包括：

	未經審核 二零二五年 六月三十日 人民幣百萬元	經審核 二零二四年 十二月三十一日 人民幣百萬元
計入非流動資產：		
於上市企業的投資	5,897	8,655
於非上市企業的投資	181,685	178,824
理財投資及其他	19,681	17,520
	<u>207,263</u>	<u>204,999</u>
計入流動資產：		
理財投資及其他	18,235	9,568
	<u>225,498</u>	<u>214,567</u>

以公允價值計量且其變動計入損益的金融資產的變動分析如下：

	未經審核 截至六月三十日止六個月 二零二五年 人民幣百萬元	二零二四年 人民幣百萬元
期初	214,567	226,048
增加及轉撥(a)	70,698	14,235
公允價值變動(附註4)	1,378	(2,223)
處置及其他	(60,924)	(23,226)
外幣折算差額	(221)	878
期末	<u>225,498</u>	<u>215,712</u>

附註：

- (a) 截至二零二五年六月三十日止六個月，本集團的增加及轉撥主要包括對理財投資、若干投資公司(主要從事投資基金、金融科技、遊戲開發及醫療健康)及其他作出新投資及額外投資合共約人民幣711.90億元。

10 以公允價值計量且其變動計入其他全面收益的金融資產

以公允價值計量且其變動計入其他全面收益的金融資產包括：

	未經審核 二零二五年 六月三十日 人民幣百萬元	經審核 二零二四年 十二月三十一日 人民幣百萬元
計入非流動資產：		
於上市企業的股權投資	379,008	285,134
於非上市企業的股權投資	16,690	13,963
理財投資	6,058	3,263
	<u>401,756</u>	<u>302,360</u>
計入流動資產：		
理財投資	6,604	3,345
	<u>408,360</u>	<u>305,705</u>

以公允價值計量且其變動計入其他全面收益的金融資產的變動分析如下：

	未經審核 截至六月三十日止六個月 二零二五年 人民幣百萬元	二零二四年 人民幣百萬元
期初	305,705	213,951
增加及轉撥 (a)	45,446	9,333
公允價值變動	96,218	41,386
處置	(38,051)	(11,501)
外幣折算差額	(958)	1,117
期末	<u>408,360</u>	<u>254,286</u>

附註：

- (a) 截至二零二五年六月三十日止六個月，本集團的增加及轉撥主要包括對理財投資及若干投資公司(主要從事本地生活服務平台、遊戲開發、金融科技以及其他互聯網相關業務)作出新投資及額外投資合共約人民幣434.73億元。

11 應收賬款

應收賬款及基於應收賬款確認日期的賬齡分析如下：

	未經審核 二零二五年 六月三十日 人民幣百萬元	經審核 二零二四年 十二月三十一日 人民幣百萬元
0至30天	27,640	26,156
31至60天	12,482	12,273
61至90天	6,087	6,056
超過90天	5,106	3,718
	<u>51,315</u>	<u>48,203</u>

於二零二五年六月三十日及二零二四年十二月三十一日的應收賬款結餘主要指應收營銷服務客戶及代理商、金融科技與雲客戶、內容製作相關客戶以及第三方平台提供商的款項。

若干營銷服務客戶及代理商的賒賬期通常為緊隨相應簽訂的訂單相關的履約義務履行完畢的該月末後30至90天以內。第三方平台提供商通常於60天內支付款項。主要包括內容製作相關客戶及金融科技與雲客戶在內的其他客戶的賒賬期通常為90天以內。

12 以股份為基礎的支付

(a) 購股權計劃

截至二零二五年六月三十日止六個月內，本公司有一項購股權計劃仍生效及持續有效，即二零二三年購股權計劃。董事會可酌情向任何合資格參與者授出購股權以認購本公司股份，惟須受限於該計劃的條款及條件。行使價須遵守上市規則的規定。此外，購股權歸屬期由董事會釐定，惟須不遲於購股權授出日期後十年期間的最後一日。

首次公開售股後購股權計劃II已於二零一七年五月十六日屆滿且不會根據該計劃再授出任何購股權，但根據該計劃條款於屆滿前授出的購股權繼續有效並可予以行使。

本公司允許首次公開售股後購股權計劃II及二零二三年購股權計劃項下的若干獲授予者放棄其獲得一部分相關股份(具有等值公允價值)的權利，以抵銷其行使購股權時應付的行使價及／或個人所得稅。

於二零二五年六月三十日，除二零二三年購股權計劃外，本公司於任何購股權計劃項下概無任何尚未行使的可行使購股權。

尚未行使的購股權數目的變動及其有關的加權平均行使價如下：

	未經審核	
	二零二三年購股權計劃	
	平均行使價	購股權數目
於二零二五年一月一日	349.18 港元	109,221,125
已授出	526.90 港元	6,663,390
已行使	355.24 港元	(24,189,201)
已失效／沒收	380.52 港元	<u>(294,554)</u>
於二零二五年六月三十日	360.43 港元	<u>91,400,760</u>
於二零二五年六月三十日可行使	355.24 港元	<u>58,887,276</u>

	未經審核				
	首次公開售股後		二零二三年		總計
	購股權計劃 II		購股權計劃		
	平均行使價	購股權數目	平均行使價	購股權數目	
於二零二四年一月一日	185.65 港元	17,318,327	353.11 港元	105,292,749	122,611,076
已授出	—	—	291.20 港元	10,679,485	10,679,485
已行使	185.65 港元	(17,208,952)	243.78 港元	(2,878,482)	(20,087,434)
已失效／沒收／放棄	185.65 港元	<u>(109,375)</u>	477.24 港元	<u>(1,399,780)</u>	<u>(1,509,155)</u>
於二零二四年六月三十日	—	<u>—</u>	348.45 港元	<u>111,693,972</u>	<u>111,693,972</u>
於二零二四年六月三十日可行使	—	<u>—</u>	352.95 港元	<u>73,220,169</u>	<u>73,220,169</u>

截至二零二五年及二零二四年六月三十日止六個月，概無向本公司的任何董事授出購股權。

(b) 股份獎勵計劃

於二零二五年六月三十日，二零二三年股份獎勵計劃為本公司唯一有效的股份獎勵計劃（自二零二三年五月十七日起生效），並由本集團委任的獨立受託人管理。獎勵股份的歸屬期由董事會釐定。

獎勵股份的數目於截至二零二五年及二零二四年六月三十日止六個月的變動如下：

	未經審核 獎勵股份數目	
	截至六月三十日止六個月	
	二零二五年	二零二四年
期初	125,329,046	132,989,249
已授出	17,261,799	29,839,111
已歸屬及過戶	(17,429,610)	(35,575,526)
已失效／沒收	(2,392,665)	(3,361,868)
期末	<u>122,768,570</u>	<u>123,890,966</u>
於期末已歸屬但未過戶	<u>79,479</u>	<u>21,622</u>

截至二零二五年六月三十日止六個月，本公司的五名獨立非執行董事獲授 59,280 股獎勵股份（截至二零二四年六月三十日止六個月：本公司的五名獨立非執行董事獲授 105,760 股獎勵股份）。

13 應付賬款

應付賬款及基於應付賬款發票日期的賬齡分析如下：

	未經審核 二零二五年 六月三十日 人民幣百萬元	經審核 二零二四年 十二月三十一日 人民幣百萬元
0至30天	119,536	107,893
31至60天	8,212	8,264
61至90天	499	842
超過90天	2,254	1,713
	<u>130,501</u>	<u>118,712</u>

14 借款

	未經審核 二零二五年 六月三十日 人民幣百萬元	經審核 二零二四年 十二月三十一日 人民幣百萬元
計入非流動負債：		
長期人民幣銀行借款的非流動部分，無擔保(a)	133,425	48,655
長期美元銀行借款的非流動部分，無擔保(a)	49,394	92,012
長期港元銀行借款的非流動部分，無擔保(a)	11,313	5,837
長期歐元銀行借款的非流動部分，無擔保(a)	8,823	—
長期日圓銀行借款的非流動部分，無擔保(a)	10	14
長期歐元銀行借款的非流動部分，有擔保(a)	1	3
	<u>202,966</u>	<u>146,521</u>
計入流動負債：		
人民幣銀行借款，無擔保(b)	38,905	28,039
美元銀行借款，無擔保(b)	16,107	20,487
港元銀行借款，無擔保(b)	3,465	—
人民幣銀行借款，有擔保(b)	100	—
長期人民幣銀行借款的流動部分，無擔保(a)	40	28
長期日圓銀行借款的流動部分，無擔保(a)	12	12
長期歐元銀行借款的流動部分，有擔保(a)	2	3
長期美元銀行借款的流動部分，無擔保(a)	—	4,313
長期歐元銀行借款的流動部分，無擔保(a)	—	3
	<u>58,631</u>	<u>52,885</u>
	<u><u>261,597</u></u>	<u><u>199,406</u></u>

附註：

(a) 長期銀行借款的本金總額及適用利率如下：

	未經審核		經審核	
	二零二五年六月三十日		二零二四年十二月三十一日	
	金額	年利率	金額	年利率
人民幣銀行借款	人民幣 726.64 億元	2.52% 至 3.90%	人民幣 486.83 億元	2.55% 至 3.90%
人民幣銀行借款	人民幣 608.01 億元	1 年期 LPR 減 0.65% 至加 0.15%	—	—
美元銀行借款	69 億美元	SOFR 加 CAS 加 0.80%	134 億美元	SOFR 加 CAS 加 0.80%
日圓銀行借款	2.48 億日圓	0.11% 至 1.73%	3.34 億日圓	0.11% 至 1.73%
日圓銀行借款	1.90 億日圓	TIBOR 加 1.70%	2.46 億日圓	TIBOR 加 1.70%
歐元銀行借款	—	—	1 百萬歐元	1.00% 至 2.10%
歐元銀行借款	10.50 億歐元	EURIBOR 加 0.70% 至 0.75%	—	—
港元銀行借款	124.02 億港元	HIBOR 加 0.25% 至 0.60%	62.02 億港元	HIBOR 加 0.25%

(b) 短期銀行借款的本金總額及適用利率如下：

	未經審核		經審核	
	二零二五年六月三十日		二零二四年十二月三十一日	
	金額	年利率	金額	年利率
人民幣銀行借款	人民幣 391.74 億元	1.03% 至 4.00%	人民幣 280.88 億元	0.61% 至 2.82%
美元銀行借款	22.50 億美元	SOFR 加 0.30% 至 0.40%	28.50 億美元	SOFR 加 0.30% 至 0.50%
港元銀行借款	38 億港元	HIBOR 加 0.15%	—	—

15 應付票據

	未經審核 二零二五年 六月三十日 人民幣百萬元	經審核 二零二四年 十二月三十一日 人民幣百萬元
計入非流動負債：		
長期美元應付票據的非流動部分	<u>119,338</u>	<u>130,586</u>
計入流動負債：		
長期美元應付票據的流動部分	<u>12,880</u>	<u>8,623</u>
	<u>132,218</u>	<u>139,209</u>

附註：

應付票據的本金總額及適用利率如下：

	未經審核 二零二五年六月三十日		經審核 二零二四年十二月三十一日	
	金額	年利率	金額	年利率
美元應付票據	185.50 億美元	1.375% 至 4.700%	194.50 億美元	1.375% 至 4.700%

本集團發行的所有該等應付票據均為無擔保。

截至二零二五年六月三十日止六個月，本集團於二零一五年二月發行的本金總額為9億美元的一批應付票據已到期且已悉數償還。

16 業務合併

截至二零二五年六月三十日止六個月，本集團完成收購一間遊戲公司100%的股權，現金代價約為12億美元(約等於人民幣88億元)，交易完成後，該公司被作為本集團的附屬公司入賬。

可識別淨資產(包括可識別無形資產)公允價值總額約為人民幣36億元。

本集團因該交易確認商譽約人民幣52億元。此乃主要由於合併業務預期產生經營協同效應及規模經濟效應。所有商譽預期均不可抵減所得稅。

倘該收購於二零二五年一月一日發生，本集團截至二零二五年六月三十日止六個月的收入及業績不會有重大差異。

於本集團綜合收益表確認的該交易的相關交易成本並不重大。

17 結算日後事項

於二零二五年七月一日至董事會於二零二五年八月十三日批准中期財務資料日期止期間，概無發生重大結算日後事項。

其他資料

購買、出售或贖回本公司上市證券

截至二零二五年六月三十日止六個月內，本公司於聯交所以總代價約365億港元（未計開支）購回合共81,867,000股股份。購回的股份其後已被註銷。進行回購旨在長遠提高股東價值。購回股份的詳情如下：

截至二零二五年六月三十日止 六個月的購買月份	購買 股份數目	每股購買代價		所付 總代價 港元
		所付 最高價 港元	所付 最低價 港元	
一月	37,060,000	424.60	364.80	14,117,031,503.00
三月	5,924,000	517.50	495.00	3,003,627,164.10
四月	8,430,000	510.50	419.60	3,905,420,932.80
五月	9,784,000	524.00	496.20	5,004,217,423.60
六月	20,669,000	520.50	490.00	10,509,720,949.40
總計	81,867,000			36,540,017,972.90

除上文及「財務資料」一節所披露者外，本公司或其任何附屬公司於截至二零二五年六月三十日止六個月內概無購買、出售或贖回本公司任何上市證券。

僱員及酬金政策

於二零二五年六月三十日，本集團有111,221名僱員（二零二四年六月三十日：105,506名）。本集團聘用的僱員數目視乎需要而不時有所變更，而僱員酬金亦根據業內慣例釐定。

本集團定期審閱僱員的酬金政策及整體酬金。除退休金及內部培訓課程外，僱員可根據個別表現評核而酌情獲授花紅、獎勵股份及購股權。

本集團截至二零二五年六月三十日止六個月的總酬金成本為人民幣650億元（截至二零二四年六月三十日止六個月：人民幣543億元）。

審核委員會

審核委員會連同核數師已審閱本集團截至二零二五年六月三十日止三個月及六個月的未經審核中期財務資料。審核委員會亦已審閱本集團所採納的會計準則及慣例，並討論有關審核、風險管理、內部監控及財務報告事項。

遵守企業管治守則

企業管治守則的守則條文第B.2.2條規定每名董事(包括有指定任期的董事)均須至少每三年輪值退任一次。根據章程細則，當時三分之一的董事(或倘董事人數並非三的倍數，則以最接近但不超過三分之一的數目)須輪值退任，惟董事會主席擔任該職務則毋須輪值退任，亦毋須計入每年須退任董事的數目內。根據章程細則的條文，李東生先生及楊紹信先生於二零二五年股東週年大會上退任並獲重選。由於Ian Charles Stone先生(於二零二二年獲重選)的重選並未於二零二五年股東週年大會上被考慮，因此偏離企業管治守則的守則條文第B.2.2條。考慮到Ian Charles Stone先生的重選將於下一屆股東週年大會上予以考慮，故董事會認為，有關偏離企業管治守則的守則條文第B.2.2條對本公司的整體營運並無重大影響。

除上文及本公司於二零二四年年報內的企業管治報告所披露者外，本公司的董事概不知悉有任何資料將會合理地顯示本公司於二零二五年一月一日至二零二五年六月三十日期間並無遵守企業管治守則的守則條文。

關於偏離企業管治守則的守則條文第B.2.2條(就董事退任及重選)及第C.2.1條(就主席與行政總裁的角色區分)的規定，董事會將繼續不時審閱現有架構，並在適當時候作出必須的改動，並屆時知會股東。

致謝

本人謹代表董事會，感謝我們專業的員工與管理團隊堅定不移的奉獻及持續的創新，促使本公司能夠成功及保持堅韌。本人亦對股東及持份者對本公司堅定的支持和信任致以誠摯謝意。

我們繼續秉持「用戶為本，科技向善」的核心宗旨，持續通過科技帶來有意義的影響。我們將繼續推動創新，適應社會不斷變化的需求並為更共融及可持續的未來作出貢獻。

承董事會命
馬化騰
主席

香港，二零二五年八月十三日

於本公佈刊發日期，本公司董事為：

執行董事：

馬化騰；

非執行董事：

Jacobus Petrus (Koos) Bekker 和 Charles St Leger Searle；及

獨立非執行董事：

李東生、Ian Charles Stone、楊紹信、柯楊和張秀蘭。

本公佈載有前瞻性陳述，涉及本集團的業務展望、財務表現估計、預測業務計劃及增長策略，該等前瞻性陳述是根據本集團現有的資料，亦按本公佈刊發之時的展望為基準，在本公佈內載列。該等前瞻性陳述是根據若干預測、假設及前提，當中有些涉及主觀因素或不受我們控制。該等前瞻性陳述或會證明為不正確及可能不會在將來實現。該等前瞻性陳述涉及許多風險及不明朗因素。鑑於風險及不明朗因素，本公佈內所載列的前瞻性陳述不應視為董事會或本公司聲明該等計劃及目標將會實現，故投資者不應過於倚賴該等陳述。

釋義

於本公佈內，除文義另有所指外，下列詞彙具有以下涵義：

詞彙	釋義
「二零二三年股份獎勵計劃」	本公司於二零二三年五月十七日採納的股份獎勵計劃(經不時修訂)
「二零二三年購股權計劃」	本公司於二零二三年五月十七日採納的購股權計劃(經不時修訂)
「二零二五年股東週年大會」	本公司於二零二五年五月十四日舉行的股東週年大會
「AI」	人工智能
「章程細則」	本公司於二零二四年五月十四日以特別決議案通過採納之第四次經修訂及重列組織章程細則
「審核委員會」	本公司的審核委員會
「核數師」	羅兵咸永道會計師事務所，本公司的核數師
「董事會」	本公司董事會
「CAS」	信用調整利差，是一個固定的利差調整，旨在彌合LIBOR和SOFR之間的差距，以儘量減少從基於LIBOR的債務轉移到基於SOFR的債務的經濟影響
「企業管治守則」	上市規則附錄C1所載的企業管治守則
「本公司」	騰訊控股有限公司，一間根據開曼群島法律組織及存續的有限責任公司，其股份於聯交所上市
「日活躍賬戶數」	日活躍賬戶數

詞彙

釋義

「本土市場遊戲」	就本財務及經營資料而言，本土市場遊戲是指我們於中國市場(不包括香港、中國澳門特別行政區及中國台灣)的遊戲業務
「EBITDA」	除利息、稅項、折舊及攤銷前盈利
「每股盈利」	每股盈利
「歐元」	歐洲聯盟法定貨幣
「EURIBOR」	歐元銀行同業拆借利率
「金融科技」	金融科技
「以公允價值計量且其變動計入其他全面收益的金融資產」	以公允價值計量且其變動計入其他全面收益的金融資產
「以公允價值計量且其變動計入損益的金融資產」	以公允價值計量且其變動計入損益的金融資產
「GPU」	圖形處理器
「本集團」	本公司及其附屬公司
「HIBOR」	香港銀行同業拆借利率
「港元」	香港法定貨幣
「香港」	中國香港特別行政區
「國際會計準則」	國際會計準則
「國際財務報告準則」或 「國際財務報告會計準則」	國際會計準則理事會發佈的國際財務報告準則
「中期財務資料」	截至二零二五年六月三十日止六個月的簡明綜合中期財務報表
「國際市場遊戲」	就本財務及經營資料而言，國際市場遊戲指我們在本土市場遊戲以外的遊戲業務

詞彙

「首次公開售股」

「IT」

「日圓」

「LIBOR」

「上市規則」

「LPR」

「月活躍賬戶數」

「個人電腦」

「首次公開售股後
購股權計劃II」

「中國」

「中國企業所得稅」

「PUBG」

「研發」

「人民幣」

「SOFR」

「SSV 及 CPP」

「聯交所」

「Supercell」

釋義

首次公開售股

信息技術

日本法定貨幣

倫敦銀行同業拆借利率

聯交所證券上市規則

貸款市場報價利率

月活躍賬戶數

個人電腦

本公司於二零零七年五月十六日採納的首次公開
售股後購股權計劃

中華人民共和國

根據《中華人民共和國企業所得稅法》定義的中國
企業所得稅

PlayerUnknown's Battlegrounds

研究及開發

中國法定貨幣

擔保隔夜融資利率

可持續社會價值及共同富裕計劃

香港聯合交易所有限公司

Supercell Oy，本公司的非全資附屬公司，一間於
芬蘭註冊成立的私人公司

詞彙

「騰訊音樂」

「TIBOR」

「美國」

「美元」

「增值服務」

釋義

Tencent Music Entertainment Group 騰訊音樂娛樂集團，本公司的非全資附屬公司，一間於開曼群島註冊成立的有限責任公司，其股份於紐約證券交易所及聯交所上市

東京銀行同業拆借利率

美利堅合眾國

美國法定貨幣

增值服務