

香港交易及結算所有限公司及香港聯合交易所有限公司對本公告的內容概不負責，對其準確性或完整性亦不發表任何聲明，並明確表示，概不對因本公告全部或任何部分內容而產生或因依賴該等內容而引致的任何損失承擔任何責任。



Nexteer Automotive Group Limited

耐世特汽車系統集團有限公司

(根據開曼群島法例註冊成立的有限公司)

(股份代號：1316)

**截至2025年6月30日止六個月
中期業績公告**

耐世特汽車系統集團有限公司(本公司)董事會(董事會)謹此宣佈本公司及其附屬公司(統稱我們、我們的或本集團)截至2025年6月30日止六個月的未經審核中期簡明合併業績，連同上一個期間的比較數字如下：

簡明合併中期利潤表

截至2025年6月30日止六個月

		截至6月30日止六個月	
	附註	2025年 千美元 (未經審核)	2024年 千美元 (未經審核)
收入	2	2,242,248	2,098,927
銷售成本	3	<u>(1,983,341)</u>	<u>(1,888,000)</u>
毛利		258,907	210,927
工程及產品開發成本	3	(75,393)	(88,628)
銷售及分銷開支	3	(10,704)	(10,790)
行政開支	3	(81,474)	(71,622)
其他收益淨額	4	<u>1,792</u>	<u>1,424</u>
經營利潤		93,128	41,311
融資收益	5	4,182	3,131
融資成本	5	<u>(3,390)</u>	<u>(5,309)</u>
		792	(2,178)
分佔一間合營企業業績		<u>1,761</u>	<u>1,657</u>
除所得稅前利潤		95,681	40,790
所得稅開支	6	<u>(26,667)</u>	<u>(17,729)</u>
期間利潤		<u>69,014</u>	<u>23,061</u>
以下人士應佔期間利潤：			
本公司權益持有人		63,480	15,695
非控制性權益		<u>5,534</u>	<u>7,366</u>
		<u>69,014</u>	<u>23,061</u>
期間本公司權益持有人應佔期間利潤的 每股盈利(以每股美元列示)			
—基本及攤薄	7	<u>0.025</u>	<u>0.006</u>

簡明合併中期綜合收益表
截至2025年6月30日止六個月

	截至6月30日止六個月	
	2025年	2024年
	千美元	千美元
	(未經審核)	(未經審核)
期間利潤	<u>69,014</u>	<u>23,061</u>
其他綜合收益(虧損)		
其後或會重新分類至損益的項目		
匯兌差額	<u>47,187</u>	<u>(25,256)</u>
期間綜合總收益(虧損)	<u>116,201</u>	<u>(2,195)</u>
期間綜合總收益(虧損)歸屬於：		
本公司權益持有人	109,734	(8,330)
非控制性權益	<u>6,467</u>	<u>6,135</u>
	<u>116,201</u>	<u>(2,195)</u>

簡明合併中期資產負債表
於2025年6月30日

	附註	於2025年 6月30日 千美元 (未經審核)	於2024年 12月31日 千美元 (經審核)
資產			
非流動資產			
不動產、工廠及設備		995,670	981,141
使用權資產		43,549	48,283
無形資產		674,615	675,428
遞延所得稅資產		48,239	41,566
投資一間合營企業		24,476	22,715
應收所得稅		4,288	5,997
其他應收款項及預付款項		20,530	19,688
		<u>1,811,367</u>	<u>1,794,818</u>
流動資產			
庫存		309,606	283,826
應收賬款	9	841,442	820,395
應收票據	10	86,605	58,114
應收所得稅		637	954
其他應收款項及預付款項		107,662	98,743
受限制銀行存款		14	14
現金及現金等價物		459,219	422,278
		<u>1,805,185</u>	<u>1,684,324</u>
總資產		<u>3,616,552</u>	<u>3,479,142</u>

簡明合併中期資產負債表(續)

於2025年6月30日

	附註	於2025年 6月30日 千美元 (未經審核)	於2024年 12月31日 千美元 (經審核)
權益			
本公司權益持有人應佔資本及儲備			
股本		32,377	32,377
其他儲備		(12,731)	(58,985)
留存收益		2,047,130	2,005,485
		<u>2,066,776</u>	<u>1,978,877</u>
非控制性權益		41,456	51,024
		<u>2,108,232</u>	<u>2,029,901</u>
負債			
非流動負債			
租賃負債		32,198	27,950
借款		48,541	47,625
退休福利及補償		20,825	20,883
遞延所得稅負債		1,409	1,754
撥備		79,528	59,863
遞延收入		107,313	108,062
其他應付款項及應計款項		33,399	30,724
		<u>323,213</u>	<u>296,861</u>
流動負債			
應付賬款	11	890,073	873,172
其他應付款項及應計款項		203,690	169,017
即期所得稅負債		21,323	25,782
退休福利及補償		2,709	3,163
撥備		31,399	39,898
遞延收入		24,382	25,329
借款		139	137
租賃負債		11,392	15,882
		<u>1,185,107</u>	<u>1,152,380</u>
總負債		<u>1,508,320</u>	<u>1,449,241</u>
總權益及負債		<u>3,616,552</u>	<u>3,479,142</u>

簡明合併中期財務資料附註

截至2025年6月30日止六個月

1. 一般資料

耐世特汽車系統集團有限公司(本公司)於2012年8月21日根據開曼群島公司法(經修訂)在開曼群島註冊成立為獲豁免有限公司。本公司註冊辦事處的地址為PO Box 309, Ugland House, Grand Cayman, KY1-1104, Cayman Islands。

本公司為投資控股公司。本公司連同其附屬公司(統稱**本集團**)主要從事為汽車製造商及其他汽車相關公司設計及製造先進駕駛輔助系統及自動駕駛等轉向及動力傳動系統以及零部件業務。本集團主要於美利堅合眾國(美國)、墨西哥、中華人民共和國(中國)、波蘭、印度、摩洛哥及巴西營運，此架構令其能供應世界各地的客戶。本集團產品的主要市場為北美洲、歐洲、南美洲、中國及印度。

本公司董事將於中國成立的中國航空工業集團有限公司(航空工業)視為本公司的最終控股公司。本公司的中間控股公司為耐世特汽車系統(香港)控股有限公司。

本公司股份自2013年10月7日起於香港聯合交易所有限公司主板上市。

本公司的功能貨幣為美元(美元)。除另有註明者外，本簡明合併中期財務資料(簡明財務資料)以千美元(千美元)呈列。本簡明財務資料已於2025年8月13日獲本公司董事會(董事會)批准刊發。

本簡明財務資料未經審核。

編製基準

本簡明財務資料乃根據國際會計準則(國際會計準則)第34號「中期財務報告」及香港聯合交易所有限公司證券上市規則(上市規則)附錄D2的適用披露規定編製。本簡明財務資料應與截至2024年12月31日止年度的年度財務報表一併閱覽，有關年度財務報表已按照國際會計準則理事會頒佈的國際財務報告準則會計準則以及上市規則及香港公司條例項下的適用披露規定編製。

會計政策

除下文所述者外，所應用的會計政策與截至2024年12月31日止年度的年度財務報表所用者(誠如該等年度財務報表所述)一致。

(a) 本集團所採納的準則修訂本

本集團已採納下列與本集團有關及自2025年1月1日開始的會計期間強制生效的修訂本。

國際會計準則第21號(修訂本) 缺乏可兌換性

採納該修訂本對本集團簡明財務資料並無重大影響。

2. 收入及分部資料

2.1 客戶合約收入

本集團一般與整車製造商(整車製造商)客戶訂立合約，以銷售轉向及動力傳動系統以及零部件。就該等合約而言，本集團亦提供工具及模型樣件。由於本集團在銷售後不久收到款項，故並無訂有任何重大付款期限。

履約責任

以下概述客戶合約中所確定的履約責任類型。

產品	履約責任性質、履行履約責任的時間及付款期限
生產部件	本集團在向客戶發貨並根據標準商業條款轉讓所有權和損失風險時確認生產部件的大部分收入。 對於並無代替用途的定制產品，本集團的少數客戶安排約定本集團於生產過程中享有受付權。該等收入會隨合約條款項下的履約責任獲履行而使用輸入法確認。 已確認的收入金額按採購訂單價格計算。客戶通常根據商業慣例就產品／模型付款，付款期限介乎30至90日。
工具	本集團為客戶開發及銷售工具乃根據有關向其客戶生產及銷售產品的準備工作而進行。客戶收到工具後通常會一次付清有關款項。 本集團會隨履約責任獲履行而使用輸入法確認工具收入。收入按迄今為止客戶可報銷工具所產生的成本確認。
工程設計及開發／模型	本集團確認非生產相關的工程設計及開發收入／模型，該收入通常與研發(研發)、業績提升及業務開拓有關。 本集團會隨履約責任獲履行而使用輸入法確認非生產相關的工程設計及開發／模型收入。

合約結餘

合約資產主要與本集團就生產部件、工具以及工程設計及開發／模型已完工但於報告日期尚未開具賬單的工程收取代價的權利有關。收款權利成為無條件時，合約資產重新分類為應收款項結餘。合約資產根據國際財務報告準則第9號「金融工具」中的預期信貸虧損法評估是否出現減值。概無就本集團與客戶訂立的合約產生的合約資產確認減值虧損。合約負債與轉讓合約所承諾的貨品之前從客戶收到的代價有關。收入的確認將遞延至日後相關履約責任獲履行後進行。下表提供有關客戶合約的合約資產及合約負債的資料。

	合約資產 ⁽ⁱ⁾ 千美元	流動合約負債 ⁽ⁱⁱ⁾ 千美元	非流動合約負債 ⁽ⁱⁱ⁾ 千美元
於2025年6月30日的結餘(未經審核)	36,937	24,382	107,313
於2024年12月31日的結餘(經審核)	46,219	25,329	108,062

(i) 合約資產列入即期其他應收款項及預付款項。於2024年1月1日，合約資產為48,655,000美元。

(ii) 合約負債列入遞延收入。於2024年1月1日，合約負債為137,473,000美元。

2.2 分部資料

本集團的分部資料乃根據本集團首席執行官(首席執行官)定期審閱的內部報告呈列，以向各分部分配資源並評估其績效。就本集團各可報告分部而言，本集團首席執行官每季度審閱內部管理報告一次。

本集團將其業務分為三個可報告分部：北美洲、亞太區以及歐洲、中東、非洲及南美洲(歐洲、中東、非洲及南美洲)。本集團全部經營分部一般提供相同轉向及動力傳動產品。「其他」類別主要指本公司的母公司業務及其非營運直接及間接附屬公司的業務，以及分部間的抵銷分錄。

出於內部管理報告目的，考慮到一間美國附屬公司及一間墨西哥附屬公司(均為獨立經營分部)具有類似的經濟特徵(包括其毛利率、經營利潤及經調整EBITDA(定義見下文)佔收入的百分比)，該等經營分部已合併為北美洲可報告分部。

本集團為管理分部經營所監控的主要績效指標為：利息、稅項、折舊及攤銷、無形資產減值、減值相關客戶補償收入以及分佔一間合營企業業績前的經營收益(經調整EBITDA)。

可報告分部資料及可報告分部收入的對賬如下：

	北美洲 千美元	亞太區 千美元	歐洲、中東、 非洲及南美洲 千美元	其他 千美元	總計 千美元
截至2025年6月30日止					
六個月(未經審核)					
總收入	1,154,475	703,966	403,122	3,154	2,264,717
分部間收入	(16,171)	(17,433)	(2,271)	13,406	(22,469)
來自外部客戶的收入	1,138,304	686,533	400,851	16,560	2,242,248
經調整 EBITDA	86,016	115,704	35,114	(6,481)	230,353
截至2024年6月30日止					
六個月(未經審核)					
總收入	1,151,635	616,680	368,276	(9,244)	2,127,347
分部間收入	(32,652)	(22,102)	(1,928)	28,262	(28,420)
來自外部客戶的收入	1,118,983	594,578	366,348	19,018	2,098,927
經調整 EBITDA	87,329	104,737	7,422	(2,193)	197,295

向本集團首席執行官報告的來自外部客戶的收入乃按與於簡明財務資料所使用者一致的方式計量。

總資產及總負債指分部的總流動及非流動資產以及總流動及非流動負債，包括經營分部間的資產及負債。可報告分部的總資產及負債對賬如下：

	北美洲 千美元	亞太區 千美元	歐洲、中東、 非洲及南美洲 千美元	其他 千美元	總計 千美元
於2025年6月30日(未經審核)					
總資產	1,530,208	1,577,278	765,254	(256,188)	3,616,552
總負債	665,793	712,734	282,069	(152,276)	1,508,320
於2024年12月31日(經審核)					
總資產	1,507,449	1,498,295	668,782	(195,384)	3,479,142
總負債	627,213	743,479	236,439	(157,890)	1,449,241

經調整EBITDA包括自遞延收入確認的收入的非現金部分。截至2025年6月30日止六個月，北美洲分部、亞太區分部以及歐洲、中東、非洲及南美洲分部已分別確認8,613,000美元(截至2024年6月30日止六個月：19,987,000美元)、5,834,000美元(截至2024年6月30日止六個月：5,526,000美元)及1,911,000美元(截至2024年6月30日止六個月：2,144,000美元)。可報告分部的經調整EBITDA與本集團除所得稅前利潤的對賬如下：

	截至6月30日止六個月	
	2025年	2024年
	千美元	千美元
	(未經審核)	(未經審核)
來自可報告分部的經調整EBITDA	230,353	197,295
折舊及攤銷	(138,289)	(142,285)
無形資產減值	(1,579)	(37,699)
減值相關客戶補償收入	2,643	24,000
融資收益	4,182	3,131
融資成本	(3,390)	(5,309)
分佔一間合營企業業績	1,761	1,657
	<u>95,681</u>	<u>40,790</u>
除所得稅前利潤	<u>95,681</u>	<u>40,790</u>

於呈列按地區劃分的資料時，分部收入以及分部資產及負債分別按附屬公司所在地理位置以及資產所在地理位置計算。

截至2025年及2024年6月30日止六個月的收入地區分佈如下：

	截至6月30日止六個月	
	2025年	2024年
	千美元	千美元
	(未經審核)	(未經審核)
北美洲：		
美國	610,843	664,380
墨西哥	527,461	454,603
亞太區：		
中國	606,258	524,420
亞太其他地區	80,275	70,158
歐洲、中東、非洲及南美洲：		
波蘭	227,852	220,917
歐洲、中東、非洲及南美洲其他地區	172,999	145,431
其他	16,560	19,018
	<u>2,242,248</u>	<u>2,098,927</u>

於2025年6月30日及2024年12月31日的非流動資產(不包括遞延所得稅資產)地區分佈如下：

	於2025年 6月30日 千美元 (未經審核)	於2024年 12月31日 千美元 (經審核)
北美洲：		
美國	387,515	414,671
墨西哥	447,681	455,930
亞太區：		
中國	457,367	437,460
亞太其他地區	37,981	36,089
歐洲、中東、非洲及南美洲：		
波蘭	327,612	313,295
歐洲、中東、非洲及南美洲其他地區	93,906	83,777
其他	11,066	12,030
	1,763,128	1,753,252

收入劃分

	北美洲 千美元	亞太區 千美元	歐洲、中東、 非洲及南美洲 千美元	其他 千美元	總計 千美元
截至2025年6月30日止六個月(未經審核)					
電動助力轉向(EPS)	704,119	472,425	332,281	16,554	1,525,379
轉向管柱及中間軸(CIS)	167,242	29,393	31,864	-	228,499
液壓助力轉向(HPS)	91,331	215	78	-	91,624
動力傳動系統(DL)	175,612	184,500	36,628	6	396,746
	1,138,304	686,533	400,851	16,560	2,242,248

	北美洲 千美元	亞太區 千美元	歐洲、中東、 非洲及南美洲 千美元	其他 千美元	總計 千美元
截至2024年6月30日止六個月(未經審核)					
EPS	697,541	394,522	293,506	18,986	1,404,555
CIS	163,910	28,412	29,652	25	221,999
HPS	89,306	516	307	-	90,129
DL	168,226	171,128	42,883	7	382,244
	1,118,983	594,578	366,348	19,018	2,098,927

按類別劃分的收入

	截至6月30日止六個月	
	2025年 千美元 (未經審核)	2024年 千美元 (未經審核)
生產部件	2,220,652	2,066,804
工具	1,804	9,834
工程設計及開發／模型	19,792	22,289
	<u>2,242,248</u>	<u>2,098,927</u>

佔本集團收入10%或以上的客戶如下並於所有分部呈報：

	截至6月30日止六個月	
	2025年 千美元 (未經審核)	2024年 千美元 (未經審核)
通用汽車	771,142	754,995
客戶A	414,764	408,694
客戶B	349,576	342,660
	<u>1,535,482</u>	<u>1,506,349</u>

3. 按性質劃分的開支

	截至6月30日止六個月	
	2025年 千美元 (未經審核)	2024年 千美元 (未經審核)
原材料(包括在製品及製成品)	1,479,635	1,339,211
僱員勞工及福利成本	302,559	322,679
臨時勞工成本	60,036	49,496
物料及工具	84,922	98,016
不動產、工廠及設備折舊	70,492	72,866
使用權資產折舊	6,986	9,233
無形資產攤銷	60,811	60,186
以下減值支出		
—應收賬款	166	4,439
—無形資產 ⁽ⁱ⁾	1,579	37,699
減值相關客戶補償收入	(2,643)	(24,000)
庫存撇減	1,134	103
質保開支	26,739	20,226
核數師薪酬		
—審核及非審核服務	231	379
其他	58,265	68,507
銷售成本、工程及產品開發成本、銷售及分銷以及 行政開支總額	<u>2,150,912</u>	<u>2,059,040</u>

附註：

- (i) 截至2025年6月30日止六個月，減值1.6百萬美元於簡明財務資料中計入工程及產品開發成本。截至2024年6月30日止六個月的減值為37.7百萬美元，於簡明財務資料中，其中7.3百萬美元計入工程及產品開發成本，而30.4百萬美元則計入銷售成本。

4. 其他收益淨額

	截至6月30日止六個月	
	2025年 千美元 (未經審核)	2024年 千美元 (未經審核)
外匯虧損淨額	(7,038)	(253)
出售不動產、工廠及設備收益(虧損)	262	(1,497)
其他	8,568	3,174
	<u>1,792</u>	<u>1,424</u>

5. 融資收益／融資成本

	截至6月30日止六個月	
	2025年 千美元 (未經審核)	2024年 千美元 (未經審核)
融資收益		
銀行存款利息	<u>4,182</u>	<u>3,131</u>
融資成本		
銀行借款利息	1,648	3,246
租賃利息	1,389	1,309
其他融資成本	<u>2,402</u>	<u>4,150</u>
	<u>5,439</u>	<u>8,705</u>
減：合資格資產資本化金額	<u>(2,049)</u>	<u>(3,396)</u>
	<u>3,390</u>	<u>5,309</u>
	<u>792</u>	<u>(2,178)</u>

6. 所得稅開支

截至2025年6月30日止六個月，本集團於簡明財務資料中錄得所得稅開支26,667,000美元（截至2024年6月30日止六個月：17,729,000美元）。

就中期所得稅申報而言，本集團估計其年度實際稅率，並將其應用於截至2025年及2024年6月30日止六個月的一般收入。若干特殊或非經常項目的稅務影響（包括有關是否將可能有足夠應課稅利潤以收回全部或部分遞延稅項資產的判斷變動以及稅法或稅率變動的影響），均於其出現的中期期間確認。

經濟合作暨發展組織已同意頒佈支柱二法例。支柱二框架旨在確保若干跨國企業（**跨國企業**）就其營運所在各司法權區內的收入按最低所得稅率納稅。一般而言，該框架對實際稅率低於15%的司法權區產生的利潤徵稅。

本集團營運所在若干司法權區已頒佈或實質上已頒佈支柱二法例。該法例已於本集團自2024年1月1日開始的財政年度在若干司法權區生效，而本集團所在的其餘司法權區則已於2025年1月1日開始的財政年度生效。

本集團屬於支柱二法例範疇，並已根據本集團組成實體的最近期國別報告及財務報表對本集團可能承擔的支柱二所得稅進行評估。根據評估，本集團營運所在大部分司法權區的支柱二實際稅率符合過渡性安全港規則。倘過渡性安全港寬免不適用，本集團不會產生有關支柱二所得稅的重大責任。因此，根據國際會計準則第12號（修訂本）「所得稅」：國際稅收改革—支柱二規則範本，本集團已應用確認及披露有關為實施已發佈的支柱二規則範本而已頒佈或實質上已頒佈的稅法所涉及遞延稅項資產及負債的資料的例外情況。

於2025年7月4日，美國頒佈大而美法案（**大而美法案**），對稅務立法作出多項重大變動，生效日期各不相同。本集團目前正評估大而美法案項下相關稅務條文對其合併財務報表的潛在影響。

7. 每股盈利

a. 基本

每股基本盈利按本公司權益持有人應佔期間利潤除以期間已發行普通股加權平均數計算。

	截至6月30日止六個月	
	2025年 (未經審核)	2024年 (未經審核)
本公司權益持有人應佔利潤(千美元)	63,480	15,695
已發行普通股加權平均數(千股)	<u>2,509,824</u>	<u>2,509,824</u>
每股基本盈利(美元)	<u>0.025</u>	<u>0.006</u>

b. 攤薄

每股攤薄盈利乃透過調整發行在外普通股的加權平均數以假設所有潛在攤薄普通股已獲兌換而計算。於2025年6月30日，本公司的潛在攤薄普通股包括根據股票期權計劃(股票期權計劃)發行的股份。假設股票期權獲行使時原應發行的股份數目減本可按照公允價值(按照截至2025年6月30日止六個月每股平均市場價格釐定)發行以獲相同所得款項總額的股份數目，即為以零代價發行的股份數目。所得出以零代價發行的股份數目計入計算每股攤薄盈利時的分母中的普通股加權平均數。截至2025年及2024年6月30日止六個月的詳情載列於下表。截至2025年及2024年6月30日止六個月，計算每股攤薄盈利時並無假設股票期權已獲行使，原因為該等股票期權的經調整行使價高於每股平均市價。

	截至6月30日止六個月	
	2025年 (未經審核)	2024年 (未經審核)
用於釐定每股攤薄盈利的本公司權益持有人應佔利潤(千美元)	63,480	15,695
用於計算每股攤薄盈利的已發行普通股加權平均數(千股)	<u>2,509,824</u>	<u>2,509,824</u>
每股攤薄盈利(美元)	<u>0.025</u>	<u>0.006</u>

8. 股息

於2025年6月18日，董事會就本集團截至2024年12月31日止年度盈利宣派股息約21,835,000美元，該股息應於2025年7月9日支付。本公司於截至2024年6月30日止六個月就本集團截至2023年12月31日止年度盈利宣派股息7,529,000美元。董事會不建議就截至2025年6月30日止六個月派付任何中期股息(截至2024年6月30日止六個月：零美元)。

於2025年6月13日，耐世特凌雲驅動系統(涿州)有限公司的兩名股東宣派股息約人民幣(人民幣)100,000,000元，該股息應於2025年7月18日支付。與該宣派相關的應付非控制性權益股息為人民幣40,000,000元(相當於10,467,000美元)。

於2025年6月13日，耐世特凌雲驅動系統(蕪湖)有限公司的兩名股東宣派股息約人民幣(人民幣)188,000,000元，該股息應於2025年7月18日支付。與該宣派相關的應付非控制性權益股息為人民幣75,200,000元(相當於5,568,000美元)。

9. 應收賬款

	於2025年 6月30日 千美元 (未經審核)	於2024年 12月31日 千美元 (經審核)
應收賬款總額	848,264	827,051
減：減值撥備	(6,822)	(6,656)
	<u>841,442</u>	<u>820,395</u>

信貸期視乎客戶及地區而主要介乎發票日期後30至90日不等。按發票日期作出的應收賬款賬齡分析如下：

	於2025年 6月30日 千美元 (未經審核)	於2024年 12月31日 千美元 (經審核)
0至30日	482,251	498,976
31至60日	278,819	237,477
61至90日	48,097	48,557
超過90日	39,097	42,041
	<u>848,264</u>	<u>827,051</u>

應收款項減值撥備包括根據預期信貸虧損法估計及評估個別應收款項。

於2025年6月30日，已於該日作出撥備的應收賬款4,439,000美元(2024年12月31日：4,439,000美元)及2,383,000美元(2024年12月31日：2,217,000美元)分別已出現信貸減值及並無出現信貸減值。

於2025年6月30日，已質押為抵押品的應收賬款賬面值為493,624,000美元(2024年12月31日：367,049,000美元)。

10. 應收票據

中國的若干客戶使用應收票據支付貨品及服務的款項。於2025年6月30日，未收款應收票據金額為86,605,000美元(2024年12月31日：58,114,000美元)。應收票據以公允價值計量且其變動計入其他綜合收益。

按票據日期作出的應收票據賬齡分析如下：

	於2025年 6月30日 千美元 (未經審核)	於2024年 12月31日 千美元 (經審核)
0至30日	22,149	29,684
31至60日	19,488	17,453
61至90日	19,426	1,939
超過90日	25,542	9,038
	86,605	58,114

11. 應付賬款

	於2025年 6月30日 千美元 (未經審核)	於2024年 12月31日 千美元 (經審核)
應付賬款	843,721	821,874
應付票據	46,352	51,298
	890,073	873,172

我們使用應付票據向若干中國賣方支付貨品及服務的款項，其計入應付賬款。於2025年6月30日，未付款應付票據金額為46,352,000美元(2024年12月31日：51,298,000美元)。

根據發票日期作出的應付賬款賬齡分析如下：

	於2025年 6月30日 千美元 (未經審核)	於2024年 12月31日 千美元 (經審核)
0至30日	414,016	391,589
31至60日	259,085	243,284
61至90日	129,567	135,169
91至120日	39,157	39,891
超過120日	48,248	63,239
	890,073	873,172

財務回顧

財務摘要

於2025年首六個月，本集團實現收入22億美元，較2024年同期增加143.3百萬美元或6.8%。就不利外幣換算及商品補償減少進行調整後，收入增長7.6%，跑贏市場450個基點。有關增長由亞太區帶動，該區收入增長15.5%，較市場高出8.7%，主要由於中國整車製造商持續增長。

2025年首六個月經調整EBITDA為230.4百萬美元，與2024年同期相比增加33.1百萬美元或16.8%。盈利能力提高主要受銷量增加、效率及績效提升所帶動，惟部分被北美區淨關稅成本及兩名陷入困境的供應商所抵銷。

本集團於2025年6月30日的現金結餘為459.2百萬美元，較2024年12月31日的422.3百萬美元增加36.9百萬美元。截至2025年6月30日止六個月，本集團的經營活動所得現金淨額為142.3百萬美元，較2024年同期的152.4百萬美元減少10.1百萬美元。經營活動所得現金減去投資活動所用現金為36.7百萬美元，與2024年同期的-2.3百萬美元相比為佳。現金流改善與盈利增加以及不動產、工廠及設備購置減少有關，惟部分被營運資本投資所抵銷。截至2025年6月30日止六個月的融資活動所用現金為11.7百萬美元，與截至2024年6月30日止六個月所用現金19.7百萬美元相比減少8.0百萬美元。本集團融資活動所用現金之有利狀況的主要原因是於2024年向非控制性權益支付股息6.3百萬美元。

經營環境

全球汽車市場對我們的業務及經營業績有直接影響。汽車行業受多項因素影響，包括消費者信心、商品價格、貨幣、燃油價格的波動以及監管環境等宏觀經濟影響。自供應商取得材料及零部件的能力亦為關鍵。本集團主要在美國、墨西哥、中國、波蘭、印度、摩洛哥及巴西經營業務。

根據標普全球汽車的資料(2025年7月)，截至2025年6月30日止六個月，全球整車製造商輕型汽車產量較截至2024年6月30日止六個月強勁，上升3.1%，亞太區及南美洲的增長足以抵銷北美洲及歐洲的減幅。下表展示本集團所服務主要市場於截至2025年6月30日止六個月的整車製造商輕型汽車產量較2024年同期的增加百分比：

2025年上半年

北美洲	(4.2)%
中國	12.3%
印度	3.7%
歐洲	(3.7)%
南美洲	8.9%

本集團透過全球營運足跡開展業務，為其廣泛的客戶群提供服務，因此，業務的財務業績受到以美元計量的外幣變動的影響，主要是歐元(歐元)、人民幣(人民幣)及墨西哥披索(墨西哥披索)。於2025年上半年，美元兌人民幣及歐元的匯率出現波動，對本集團的收入造成不利影響。

於2025年首六個月，本集團成功投產31個新客戶項目(北美洲3個項目；歐洲、中東、非洲及南美洲4個項目及亞太區24個項目)。於投產的31個項目中，23個為本集團新或新獲取業務及8個為現有業務。21個投產項目為客戶純EV項目。

收入

本集團截至2025年6月30日止六個月的收入為2,242.2百萬美元，較截至2024年6月30日止六個月的2,098.9百萬美元增加143.3百萬美元或6.8%。除全球整車製造商輕型汽車產量增加之外，過去數年大量新及新獲取項目投產亦令2025年上半年的產量較2024年實現淨增長。期內產量升幅部分被不利外幣換算抵銷，於2025年上半年，美元兌人民幣較去年同期升值，對本集團的收入造成約13.0百萬美元的負面影響。由於部分轉嫁原材料商品於2025年上半年較2024年上半年的價格下降所致的客戶降價，使收入進一步減少2.4百萬美元。就不利外幣換算及商品降價作出調整後，本集團的收入於2025年上半年較去年同期增長7.6%，跑贏比較期間下降的整車製造商生產收入450個基點。如此表現反映我們持續受惠於近年新及新獲取客戶項目投產。

我們按地區分部計量經營業績。收入變動以產量、組合、價格及外幣換算影響進行分析。產量計量的變動受售出產品的數量所帶動，而組合變動受售出產品的種類所帶動。價格計量每項售出產品的定價結構變動的影響。外幣換算影響以外幣兌美元匯率變動計量。

按地區分部劃分的收入

下表載列於所示期間按地區分部劃分的收入：

	截至2025年6月30日 止六個月 千美元 (未經審核)		截至2024年6月30日 止六個月 千美元 (未經審核)	
		%		%
北美洲	1,138,304	50.8	1,118,983	53.3
亞太區	686,533	30.6	594,578	28.3
歐洲、中東、非洲及 南美洲	400,851	17.9	366,348	17.5
其他	16,560	0.7	19,018	0.9
總計	<u>2,242,248</u>	<u>100.0</u>	<u>2,098,927</u>	<u>100.0</u>

按地區分部劃分的收入變動主要歸因於以下因素：

- 北美洲分部—截至2025年6月30日止六個月的收入較2024年同期增加19.3百萬美元或1.7%。導致收入增加的最重大因素為耐世特客戶項目的市場表現優異。儘管北美洲整車製造商輕型汽車產量於2025年上半年較2024年同期減少4.2%，但北美洲分部收入增加2%。該分部亦受原材料商品通脹價格下降導致的客戶降價所影響(令收入於2025年上半年較2024年同期減少2.7百萬美元)。
- 亞太區分部—截至2025年6月30日止六個月的收入較2024年同期增加92.0百萬美元或15.5%。促成收入增長的最重大因素為過去數年大量新及新獲取項目投產。隨亞太區整車製造商總產量於2025年上半年較2024年同期增長8%(其中中國增長12.3%)，整車製造商輕型汽車產量增加亦促進收入增長。由於美元兌人民幣於2025年上半年較2024年同期升值，外幣換算的不利影響令該地區的收入增長放緩7.4百萬美元。就不利外幣換算及商品降價作出調整後，該分部的收入於2025年上半年較去年同期增長16.7%，跑贏比較期間整車製造商生產的地區收入增幅870個基點。

- 歐洲、中東、非洲及南美洲分部－整車製造商輕型汽車產量方面，2025年上半年與2024年同期相比，歐洲下降3.7%，但南美洲上升8.9%，因此，截至2025年6月30日止六個月的收入較2024年同期增加34.5百萬美元或9.4%。巴西洪災對我們的業務造成影響，導致2024年上半年收入損失10.0百萬美元，成為今年收入同比增長的因素，而歐洲項目投產亦帶來收入增長。由於美元兌歐元於2025年上半年較2024年同期升值，外幣換算的不利影響令該地區的收入減少5.6百萬美元。就不利外幣換算及商品價格微升作出調整後，該分部的收入於2025年上半年較去年同期增長10.8%，跑贏比較期間整車製造商生產的地區收入降幅1,330個基點。
- 其他－截至2025年6月30日止六個月的收入較2024年同期減少2.5百萬美元。其他收入與非生產的工程設計及開發／模型服務有關。

按產品劃分的收入

下表載列本集團於所示期間按產品線劃分的收入：

	截至2025年6月30日 止六個月 千美元 (未經審核)		截至2024年6月30日 止六個月 千美元 (未經審核)	
		%		%
EPS	1,525,379	68.0	1,404,555	66.9
CIS	228,499	10.2	221,999	10.6
HPS	91,624	4.1	90,129	4.3
DL	396,746	17.7	382,244	18.2
總計	2,242,248	100.0	2,098,927	100.0

截至2025年6月30日止六個月，本集團EPS收入較2024年同期增加120.8百萬美元或8.6%，其主要由亞太區客戶需求上升引致。截至2025年6月30日止六個月的CIS收入較去年同期增加6.5百萬美元或2.9%，當中北美洲分部增幅最大。截至2025年6月30日止六個月的HPS收入較2024年同期增加1.5百萬美元或1.7%。截至2025年6月30日止六個月的DL收入較去年同期增加14.5百萬美元或3.8%。

權益持有人應佔淨利潤

截至2025年6月30日止六個月，本公司權益持有人應佔本集團淨利潤為63.5百萬美元或佔總收入的2.8%，較截至2024年6月30日止六個月的利潤15.7百萬美元(或佔總收入的0.7%)增加47.8百萬美元。有關增加主要歸因於以下因素：

- EBITDA增加33.1百萬美元。
- 2024年上半年與特定客戶項目的項目取消有關的產品開發無形資產減值總計37.7百萬美元，被客戶補償24.0百萬美元所抵銷。

銷售成本

本集團於截至2025年6月30日止六個月的銷售成本為1,983.3百萬美元，較截至2024年6月30日止六個月的1,888.0百萬美元增加95.3百萬美元或5.0%。

原材料成本(包括在製品及製成品變動)佔本集團大部分總銷售成本，截至2025年6月30日止六個月合共為1,479.6百萬美元(或佔收入的66.0%)，而去年同期則為1,339.2百萬美元(或佔收入的63.8%)，增幅為140.4百萬美元或10.5%。期間原材料成本較去年同期增加主要歸因於收入增加及關稅成本上升。

截至2025年6月30日止六個月，自銷售成本扣除的折舊及攤銷(包括資本化產品開發成本攤銷)為128.2百萬美元，較截至2024年6月30日止六個月的131.5百萬美元減少3.3百萬美元或2.5%。

截至2025年6月30日止六個月，入賬列作銷售成本的資本化產品開發成本攤銷達60.8百萬美元(或佔收入的2.7%)，較截至2024年6月30日止六個月的60.1百萬美元(或佔收入的2.9%)增加0.7百萬美元或1.2%。

於2025年上半年，銷售成本佔收入的百分比由去年同期的90.0%下降至88.5%。

毛利

本集團於截至2025年6月30日止六個月的毛利為258.9百萬美元，較截至2024年6月30日止六個月的210.9百萬美元增加48.0百萬美元或22.7%。截至2025年6月30日止六個月的毛利率為11.5%，而於截至2024年6月30日止六個月則為10.0%。毛利增加主要歸因於收入增加及營運績效改善。

工程及產品開發成本

截至2025年6月30日止六個月，本集團自利潤表扣除的工程及產品開發成本為75.4百萬美元，佔收入的3.4%，較截至2024年6月30日止六個月的88.6百萬美元(或佔收入的4.2%)減少13.2百萬美元或14.9%。截至2025年6月30日止六個月，本集團錄得與特定客戶項目的項目取消有關的產品開發無形資產減值1.6百萬美元，其中北美洲分部錄得0.8百萬美元、亞太區分部錄得0.3百萬美元及其他分部錄得0.5百萬美元。

截至2024年6月30日止六個月，本集團錄得與特定客戶項目的項目取消有關的產品開發無形資產減值7.3百萬美元，其中北美洲分部錄得5.7百萬美元及亞太區分部錄得1.6百萬美元。

截至2025年6月30日止六個月，與工程開發成本有關的資本化利息總額為2.0百萬美元，而截至2024年6月30日止六個月為3.4百萬美元。截至2025年6月30日止六個月，於工程及產品開發成本扣除的折舊及攤銷為6.3百萬美元，較截至2024年6月30日止六個月的6.9百萬美元減少0.6百萬美元或8.7%。

本集團對工程及產品開發成本的總投資界定為自簡明合併中期利潤表扣除的成本(撇除與過往期間資本化成本有關的減值支出)及於本期間資本化為無形資產的總成本之和，後者將於相關現時開發中的客戶項目投產及開始投產後的未來期間予以攤銷。截至2025年6月30日止六個月，本集團產生的工程及產品開發成本總投資為129.3百萬美元，較截至2024年6月30日止六個月的135.4百萬美元減少6.1百萬美元或4.5%。

銷售、分銷以及一般及行政開支

截至2025年6月30日止六個月，本集團銷售、分銷以及一般及行政開支為92.2百萬美元，佔收入的4.1%，較截至2024年6月30日止六個月的82.4百萬美元(或佔收入的3.9%)增加9.8百萬美元或11.9%。截至2025年6月30日止六個月，自行政開支扣除的折舊及攤銷為3.8百萬美元，較截至2024年6月30日止六個月的3.9百萬美元減少0.1百萬美元或2.6%。

其他收益淨額

其他收益淨額指外匯交易應佔收益／虧損、出售不動產、工廠及設備以及其他項目的虧損／收益。截至2025年6月30日止六個月的其他收益淨額為收益1.8百萬美元，較截至2024年6月30日止六個月的收益1.4百萬美元增加0.4百萬美元。其他收益／虧損的所有原因與去年同期基本一致。

融資收益／融資成本

融資成本淨額包括扣除合資格資產及產品開發資本化利息後的利息收入及開支。本集團於截至2025年6月30日止六個月的融資收益淨額為0.8百萬美元，而截至2024年6月30日止六個月的融資成本淨額為2.2百萬美元。與2024年同期相比，截至2025年6月30日止六個月的融資成本減少主要由於短期借款波動所致。

分佔一間合營企業業績

分佔一間合營企業業績與本集團對重慶耐世特轉向系統有限公司(重慶耐世特)的投資有關。截至2025年6月30日止六個月，本集團分佔該合營企業業績為1.8百萬美元，而去年同期則為1.7百萬美元。

所得稅開支

截至2025年6月30日止六個月，本集團所得稅開支為26.7百萬美元，佔本集團除稅前利潤的27.9%，較截至2024年6月30日止六個月的17.7百萬美元(或佔除稅前利潤的43.5%)增加8.9百萬美元。

經濟合作暨發展組織已同意頒佈支柱二法例。支柱二框架旨在確保若干跨國企業(跨國企業)就其營運所在各司法權區內的收入按最低稅率納稅。一般而言，該框架對實際稅率(實際稅率)低於15%的司法權區產生的利潤徵稅。

本集團營運所在若干司法權區已頒佈或實質上已頒佈支柱二法例。該法例已於本集團自2024年1月1日開始的財政年度在若干司法權區生效，而本集團所在的其餘司法權區則自2025年1月1日開始的財政年度生效。

本集團屬於支柱二法例範疇，並已根據本集團組成實體的最近期國別報告及財務報表對本集團可能承擔的支柱二所得稅進行評估。根據評估，本集團營運所在大部分司法權區的支柱二實際稅率符合過渡性安全港規則。倘過渡性安全港寬免不適用，本集團不會就支柱二所得稅產生重大責任。因此，根據國際會計準則第12號(修訂本)「所得稅」：國際稅收改革—支柱二規則範本，本集團已應用確認及披露有關為實施已發佈的支柱二規則範本而已頒佈或實質上已頒佈的稅法所涉及遞延稅項資產及負債的資料的例外情況。

於2025年7月4日，美國頒佈大而美法案(大而美法案)，對稅務立法作出多項重大變動，生效日期各不相同。本集團目前正評估大而美法案項下相關稅務條文對其合併財務報表的潛在影響。

撥備

於2025年6月30日，本集團就訴訟、環境責任、質保及停運索償作出撥備110.9百萬美元，較於2024年12月31日的99.8百萬美元增加11.2百萬美元。撥備增加主要由於質保準備金的淨變動所致，反映2025年淨新增26.7百萬美元及就過往質保撥備作出現金付款18.4百萬美元。

流動資金及資本資源

現金流量

我們的業務需要大量營運資金，主要用於支付購買原材料、客戶項目的資本開支以及工程及產品開發成本。我們過去一直主要以營運所得現金及第三方金融機構借款滿足營運資金及其他資本需求。我們運用多項策略組合，包括公司間股息、公司間貸款結構以及其他分派及墊款，以提供滿足全球流動性需求的必要資金。本公司使用全球現金池安排，以整合及管理全球現金結餘，此舉可提高現金管理效率。我們認為，手頭現金及本集團信貸融資下的可動用借款足以為我們的業務營運提供資金。

下表載列本集團於所示期間的簡明合併中期現金流量表：

	截至2025年 6月30日 止六個月 千美元 (未經審核)	截至2024年 6月30日 止六個月 千美元 (未經審核)
所得(所用)現金：		
經營活動	142,316	152,387
投資活動	(105,650)	(154,648)
融資活動	(11,730)	(19,703)
現金及現金等價物增加(減少)淨額	24,936	(21,964)

經營活動所得現金流量

截至2025年6月30日止六個月，本集團的經營活動所得現金淨額為142.3百萬美元，較截至2024年6月30日止六個月的152.4百萬美元減少10.1百萬美元。經營所得現金流量減少主要是由於不利淨營運資金抵銷利潤增幅所致。

投資活動所用現金流量

本集團的投資活動所用現金流量主要反映就購置機器、設備與工具的資本開支以及資本化工程及產品開發成本作為支援客戶項目的無形資產。

下表載列本集團於所示期間的投資活動所用現金：

	截至2025年 6月30日 止六個月 千美元 (未經審核)	截至2024年 6月30日 止六個月 千美元 (未經審核)
購置不動產、工廠及設備	(54,994)	(91,185)
添置無形資產	(55,491)	(54,094)
添置使用權資產	—	(8,826)
其他	4,835	(543)
投資活動所用現金淨額	<u>(105,650)</u>	<u>(154,648)</u>

融資活動所用現金流量

截至2025年6月30日止六個月，本集團的融資活動所用現金淨額為11.7百萬美元，較截至2024年6月30日止六個月的動用現金19.7百萬美元減少8.0百萬美元。本集團融資活動所用現金之有利狀況的主要原因是我們去年向非控制性權益支付股息6.3百萬美元。

債務

於2025年6月30日，本集團的借款總額為48.7百萬美元，較於2024年12月31日的47.8百萬美元增加0.9百萬美元。該增幅主要由於以人民幣計值的中國定期貸款借款受到外匯影響。

下表載列本集團於所示期間的短期及長期借款承擔結餘：

	於2025年 6月30日 千美元 (未經審核)	於2024年 12月31日 千美元 (經審核)
流動借款	139	137
非流動借款	48,541	47,625
借款總額	48,680	47,762

下表載列本集團於所示期間的借款到期情況：

	於2025年 6月30日 千美元 (未經審核)	於2024年 12月31日 千美元 (經審核)
1年內	139	137
1至2年	139	137
2至5年	48,402	47,488
借款總額	48,680	47,762

資產抵押

本集團於若干附屬公司有若干抵押借款。借款的抵押資產根據不同地點有所不同，包括應收賬款、庫存以及不動產、工廠及設備。於2025年6月30日，本集團已抵押作為抵押品的總資產約為835.6百萬美元，較於2024年12月31日的724.1百萬美元增加107.7百萬美元。已抵押的抵押品增加直接與相關已抵押資產的結餘增加有關。自2024年12月31日至2025年6月30日，抵押品安排並無發生重大變動。

匯率波動風險及相關對沖

本集團尋求透過配對同一貨幣進行的材料購買與製成品銷售，以限制其外幣風險，惟受採購來源限制。本集團定期監控其餘下外幣風險，以降低其經營的外幣波動風險。

資本負債率

本集團根據資本負債率監控其資本架構。資本負債率按借款總額除以各期末的總權益計算。

於2025年6月30日，資本負債率為2.3%，相較2024年12月31日的2.4%下降10個基點。

其他資料

未來前景

本集團致力在線控底盤進步等全球運動控制技術方面維持市場領導地位。我們通過緊貼大趨勢融合(如軟件定義汽車、自動化、電氣化等)和憑藉耐世特以下五個優勢來提升當前地位及未來前景：

1. 不斷創新
2. 產品組合的深度及廣度
3. 系統整合經驗
4. 擁有內部研發、整合產品及流程開發的實力
5. 全球製造佈局及技能

影響汽車及相關行業的大趨勢繼續為耐世特呈現革新獨特的渠道。我們確保所有產品線周全地配合ADAS—先進安全性及性能、軟件及互聯、電氣化及共享出行等大趨勢。在很多情況下，我們的技術可在該等大趨勢下完美配合耐世特向整車製造商提供解決方案，隨著該等大趨勢不斷發展及日漸成熟，可為我們提供競爭優勢，並使我們穩握未來潛在機遇。

於2025年6月30日，年內餘下時間並無有關重大投資或資本資產的未來計劃。

僱員薪酬政策

於2025年6月30日，本集團有約12,000名全職僱員。本集團的薪酬政策乃根據員工個人的表現及本集團的業績制定，並定期檢閱。我們的全職僱員參與退休福利、延伸性傷殘福利及勞工補償等各種僱員福利計劃。此外，我們已採納僱員獎勵計劃，旨在吸引、留聘、激勵及鼓勵僱員投入為我們及本公司股東(股東)整體提升價值。舉例而言，本集團設有個人發展計劃、工資調整、年度獎勵計劃及晉升等留聘計劃。我們向全職僱員及合約員工提供的培訓計劃，乃為發展需要達致我們的企業目標及客戶要求，並符合若干培訓規定(例如託管客戶或監管規定及合約責任)的技能而設。

本集團亦僱用合約員工支持被認為最具效益的業務工作。於2025年6月30日，本集團以合約形式聘用約1,800名員工。

企業管治實務

本公司承諾維持高水平的企業管治。本公司深明穩健的企業管治實務對我們實現有效透明的經營以及本集團保障股東權利及提高股東價值的能力而言至關重要。

本公司已採納其自身的內部監控及企業管治政策，該政策根據香港聯合交易所有限公司證券上市規則(上市規則)附錄C1企業管治守則(香港企管守則)所載原則、條文及實務制訂。

除下文述明者外，本公司董事會(董事會)董事(董事)認為，本公司於截至2025年6月30日止六個月已遵守香港企管守則所載一切適用守則條文以及對本集團業務及經營具有重大影響的所有適用法律法規。

本公司參考香港企管守則的最新發展定期審閱其企業管治實務。

主席及首席執行官

根據上市規則附錄C1第二部分守則條文第C.2.1條，主席及首席執行官的角色應有所區分，且不應由一人同時兼任。主席與首席執行官之間的職責劃分應明確並以書面形式列明。雷自力先生(雷先生)自2022年6月21日至2025年8月13日獲委任為本公司董事會主席(主席)兼首席執行官，而丁峰濤先生自2025年8月13日起獲調任為執行董事，並獲委任為本公司主席兼首席執行官，因此偏離上市規則附錄C1第二部分守則條文第C.2.1條。董事會認為，委任雷先生及丁先生為主席兼首席執行官可為本集團未來提供一致的領導，更有效地實施本集團的整體策略。此外，此架構並不會損害權力與權限的平衡，原因為重大決策須與董事會磋商後方可作出。本集團目前高級管理團隊亦具備不同專業領域的豐富知識及經驗，協助雷先生及丁先生就本集團的業務及營運作出決策。

主席負責領導及監督董事會的運作以確保其以符合本集團最佳利益的前提行事，且董事會會議須有效地計劃及進行。主席負責編製各董事會會議的議程，當中須考慮(如適用)董事及公司秘書建議的事宜。在執行董事及公司秘書的協助下，主席設法確保全體董事均妥為知悉於董事會會議上提出的事宜，並適時獲提供充分及準確的資料。主席提倡公開文化及積極鼓勵董事提出其意見及全面參與董事會的事務，為董事會的有效運作作出貢獻。董事會在主席的領導下，已採納良好企業管治慣例與程序，並已採取合適措施以與股東及其他利益相關者進行有效溝通。

遵守董事進行證券交易的操守守則

本公司已採納上市規則附錄C3所載上市發行人董事進行證券交易的標準守則(標準守則)作為本公司有關本公司董事進行證券交易的操守守則。經向全體董事作出具體查詢，各董事均已確認，彼等於截至2025年6月30日止六個月一直遵守標準守則所載規定標準。

本公司亦就僱員的證券交易採納其自身的操守守則，其條款不會較標準守則所載標準寬鬆，可能擁有本公司未經公佈內幕消息的有關僱員買賣本公司證券時須遵守該等守則。

本公司備存並定期審閱其敏感度資料清單，用以識別可能造成內幕消息出現或其證券形成虛假市場的各項因素或進展。

本公司保證，就可能造成內幕消息出現或其證券形成虛假市場的交易而言，有關交易的所有相關訂約方均會簽署保密協議。本公司亦採取適當措施維持有關資料的保密性，如使用項目代號及僅限有需要獲悉該等資料的限定群體獲取資料。

本公司視其需要，定期為因職務或僱傭情況而可能獲悉關於本公司內幕消息的僱員組織培訓，以幫助彼等瞭解本公司的政策及程序以及彼等的相關披露職責及責任。

風險管理及內部監控

本公司已採納風險管理及內部監控系統以及相關程序，並不時檢討本集團的風險管理及內部監控系統的功效。

中期股息

董事會不建議就截至2025年6月30日止六個月派付任何中期股息。

審核及合規委員會及審閱未經審核簡明合併中期財務資料

審核及合規委員會已與管理層及外聘核數師一同審閱本公司截至2025年6月30日止六個月的未經審核簡明財務資料。審核及合規委員會或核數師之間並無就本公司所採納的會計處理方法存在分歧。

本公司購買、出售或贖回上市證券

截至2025年6月30日止六個月，本公司或其任何附屬公司並無購買、出售或贖回本公司任何上市證券(包括出售庫存股份)。

其後事項

於2025年6月30日後及直至本公告日期，本集團並無發生任何重大其後事項。

前瞻性陳述

本公告所載的任何前瞻性陳述及意見均基於目前計劃、估計及預測，因此涉及風險及不確定因素。實際結果可能與該等前瞻性陳述及意見所討論預期存在重大差異。本公司、董事及本公司僱員概不承擔(a)更正或更新本公告所載前瞻性陳述或意見的任何義務；及(b)倘因任何前瞻性陳述或意見不能實現或變為不正確而引致的任何責任。

承董事會命
耐世特汽車系統集團有限公司
主席兼首席執行官
丁峰濤

香港，2025年8月13日

截至本公告日期，本公司的執行董事為丁峰濤先生(主席兼首席執行官)及Robin Zane MILAVEC先生；非執行董事為雷自力先生、張文冬女士及喬堃先生；及獨立非執行董事為劉健君先生、王斌博士及岳雲先生。