

香港交易及結算所有限公司及香港聯合交易所有限公司對本公告之內容概不負責，對其準確性或完整性亦不發表任何聲明，並明確表示概不就因本公告全部或任何部份內容而產生或因倚賴該等內容而引致之任何損失承擔任何責任。



KUNLUN ENERGY COMPANY LIMITED
(incorporated in Bermuda with limited liability)
昆侖能源有限公司

(股份代號：00135.HK)

業績公佈
本集團財務業績摘要

	截至6月30日止六個月		
	2025年	2024年	變動 %
天然氣總銷售量(百萬立方米)	29,095	26,438	10.05
天然氣零售氣量(百萬立方米)	16,666	16,302	2.23
	人民幣百萬元	人民幣百萬元	
收入	97,543	92,922	4.97
除所得稅費用前溢利	6,737	7,249	(7.06)
本公司股東應佔本期內溢利	3,161	3,305	(4.36)
扣除利息、稅項、折舊及攤銷前盈利(附註1)	9,523	9,915	(3.95)
	人民幣分	人民幣分	
每股盈利(基本)	36.51	38.17	(4.35)
每股股息—中期	16.60	16.41	1.16

附註：

- 1 扣除利息、稅項、折舊及攤銷前盈利指不包括利息以及折舊、損耗及攤銷之除所得稅費用前溢利。

昆侖能源有限公司(「本公司」)之董事(「董事」)謹此宣佈，本公司及其附屬公司(統稱「本集團」)截至2025年6月30日止六個月(「本期內」)之未經審核綜合中期業績如下：

未經審核綜合中期全面收益表

		截至6月30日止六個月	
	附註	2025年 人民幣百萬元	2024年 人民幣百萬元
收入	3	97,543	92,922
其他收益，淨額		381	746
利息收入		337	499
採購、服務及其他		(84,778)	(79,752)
僱員酬金成本		(2,850)	(3,169)
折舊、損耗及攤銷		(2,800)	(2,754)
其他銷售、一般性和管理費用		(1,121)	(1,230)
除所得稅以外之稅項		(216)	(239)
利息支出	4	(323)	(411)
應佔溢利減虧損：			
— 聯營公司		294	335
— 合資企業		270	302
除所得稅費用前溢利	5	6,737	7,249
所得稅費用	6	(1,735)	(1,929)
本期內溢利		5,002	5,320
其他全面收益：			
不可重新分類至損益之項目：			
— 其他金融資產之公平值收益／(虧損)			
(不可轉回至損益)，扣除稅項後		19	(103)
其後可重新分類至損益之項目：			
— 財務報表換算之匯兌差額，扣除零稅項後：			
— 附屬公司		9	(22)
— 聯營公司		(54)	27
— 合資企業		(6)	9
本期內其他全面虧損		(32)	(89)
本期內全面收益總額		4,970	5,231

未經審核綜合中期全面收益表(續)

		截至6月30日止六個月	
		2025年	2024年
		人民幣百萬元	人民幣百萬元
附註			
本期內應佔溢利：			
— 本公司股東		3,161	3,305
— 非控制性權益		1,841	2,015
		<u>5,002</u>	<u>5,320</u>
本期內應佔全面收益總額：			
— 本公司股東		3,145	3,218
— 非控制性權益		1,825	2,013
		<u>4,970</u>	<u>5,231</u>
本公司股東應佔溢利之每股基本及攤薄盈利(人民幣分)		7	
		<u>36.51</u>	<u>38.17</u>

未經審核綜合中期財務狀況表

		2025 年 6 月 30 日 附註 人民幣百萬元	2024 年 12 月 31 日 人民幣百萬元
資產			
非流動資產			
物業、廠房及設備		65,142	66,797
於聯營公司之投資		8,273	8,567
於合資企業之投資		6,285	6,157
無形資產		1,480	1,526
按公平值計入其他全面收益之金融資產		290	264
其他非流動資產		1,696	1,680
遞延稅項資產		1,210	1,162
		<u>84,376</u>	<u>86,153</u>
流動資產			
存貨		1,202	1,131
應收賬款	9	3,404	2,544
預付款及其他流動資產		8,968	8,470
到期日超過三個月之定期存款		13,396	17,265
現金及現金等值項目		29,479	27,827
		<u>56,449</u>	<u>57,237</u>
總資產		<u>140,825</u>	<u>143,390</u>
權益			
本公司股東應佔股本及儲備			
股本		71	71
滾存盈利		33,939	32,297
其他儲備		32,978	32,781
		<u>66,988</u>	<u>65,149</u>
非控制性權益		<u>24,080</u>	<u>23,686</u>
總權益		<u>91,068</u>	<u>88,835</u>

未經審核綜合中期財務狀況表(續)

		2025 年 6 月 30 日 附註 人民幣百萬元	2024 年 12 月 31 日 人民幣百萬元
負債			
流動負債			
應付賬款及應計負債	10	24,358	25,224
應付所得稅		587	544
其他應付稅項		337	517
短期借貸		4,243	9,133
租賃負債		275	258
		<u>29,800</u>	<u>35,676</u>
非流動負債			
長期借貸		15,427	14,329
遞延稅項負債		2,066	2,011
租賃負債		480	559
其他負債		1,984	1,980
		<u>19,957</u>	<u>18,879</u>
總負債		<u>49,757</u>	<u>54,555</u>
權益及負債總額		<u>140,825</u>	<u>143,390</u>
流動資產淨值		<u>26,649</u>	<u>21,561</u>
總資產減流動負債		<u>111,025</u>	<u>107,714</u>

未經審核綜合中期財務資料附註

截至2025年6月30日止六個月

1 編製基準及會計政策

本公告所載的未經審核綜合中期財務資料並不構成昆侖能源有限公司（「本公司」）及其附屬公司（統稱「本集團」）截至2025年6月30日止六個月（「本期內」）的未經審核中期財務報告，惟乃摘錄自該未經審核中期財務報告。該未經審核中期財務報告乃根據香港聯合交易所有限公司證券上市規則之適用披露規定而編製（包括遵守香港會計師公會（「香港會計師公會」）頒佈之香港會計準則（「香港會計準則」）第34號中期財務報告），並於2025年8月19日獲授權刊發。

除採納如下所載新訂及經修訂準則外，所採納的會計政策與過往財政年度及相應中期報告期間所採納者符合一致。

會計政策變動

本集團已自2025年1月1日起首次應用以下修訂：

- 匯率變動的影響－缺乏交換性－香港會計準則第21號之修訂；

上述修訂並無對本集團的會計政策造成任何重大影響，亦毋須作出追溯調整。

已頒佈但本集團尚未應用的準則的影響

本集團於本期內並未應用任何尚未生效的新準則或詮釋。

2 板塊資料

營運板塊之呈報方式與向主要營運決策者提供之內部報告貫徹一致，乃由本集團之最高管理層及本公司執行董事釐定。

本集團按產品及服務組織其業務。就產品及服務而言，本集團廣泛從事一系列油氣相關業務，其收入來自四個營運板塊：天然氣銷售、LPG銷售、LNG加工與儲運及勘探與生產。

天然氣銷售板塊從事不同天然氣產品的零售及分銷與貿易。LPG銷售板塊從事LPG產品的批發與零售。LNG加工與儲運板塊從事LNG加工、卸載、儲存、氣化及裝車。勘探與生產板塊從事原油及天然氣之勘探、開發、生產和銷售。

本集團之最高管理層及執行董事根據各板塊之除所得稅費用、應佔聯營公司及合資企業之溢利減虧損前溢利／（虧損）評估營運板塊之表現（「板塊業績」）。

板塊資產不包括遞延及即期稅項、其他金融資產、於聯營公司及合資企業之投資。

公司總部板塊業績主要指現金及現金等值項目所賺取的利息收入、匯兌收益／（虧損）淨額、公司總部層面產生之一般性和管理費用及利息支出。

公司總部資產主要包括公司總部層面所持有之現金及現金等值項目。

本期內及2024年同期，可報告板塊的板塊資料如下：

	天然氣銷售 人民幣百萬元	LPG銷售 人民幣百萬元	LNG 加工與儲運 人民幣百萬元	勘探與生產 人民幣百萬元	公司總部 人民幣百萬元	公司間調整 人民幣百萬元	總計 人民幣百萬元
截至2025年6月30日止六個月							
總收入	80,971	13,110	5,109	74	-	-	99,264
減：公司間調整	(893)	(90)	(738)	-	-	-	(1,721)
來自外部客戶之收入	80,078	13,020	4,371	74	-	-	97,543
板塊業績	3,974	538	1,835	18	(192)	-	6,173
應佔溢利減虧損：							
－ 聯營公司	262	6	1	25	-	-	294
－ 合資企業	241	-	-	18	11	-	270
除所得稅費用前溢利／（虧損）	4,477	544	1,836	61	(181)	-	6,737
板塊業績包括：							
－ 利息收入	258	-	73	4	206	(204)	337
－ 折舊、損耗及攤銷	(1,939)	(49)	(783)	(13)	(16)	-	(2,800)
－ 利息支出	(335)	(1)	(99)	-	(92)	204	(323)
－ 匯兌虧損淨額	(12)	-	-	(2)	(22)	-	(36)
於2025年6月30日							
板塊資產	82,824	5,829	18,512	1,061	16,541	-	124,767
於聯營公司之投資	7,239	499	130	405	-	-	8,273
於合資企業之投資	4,918	-	-	1,367	-	-	6,285
於本期內非流動板塊資產增加	723	-	525	27	1	-	1,276
於本期內透過收購附屬公司							
非流動板塊資產增加	108	-	-	-	-	-	108

	天然氣銷售 人民幣百萬元	LPG 銷售 人民幣百萬元	LNG 加工與儲運 人民幣百萬元	勘探與生產 人民幣百萬元	公司總部 人民幣百萬元	公司間調整 人民幣百萬元	總計 人民幣百萬元
截至2024年6月30日止六個月							
總收入	76,660	12,932	5,662	88	–	–	95,342
減：公司間調整	(1,154)	(45)	(1,221)	–	–	–	(2,420)
來自外部客戶之收入	75,506	12,887	4,441	88	–	–	92,922
板塊業績	4,545	563	1,640	14	(150)	–	6,612
應佔溢利減虧損：							
– 聯營公司	226	(2)	8	103	–	–	335
– 合資企業	234	–	–	57	11	–	302
除所得稅費用前溢利／(虧損)	5,005	561	1,648	174	(139)	–	7,249
板塊業績包括：							
– 利息收入	320	–	79	11	326	(237)	499
– 折舊、損耗及攤銷	(1,910)	(47)	(741)	(35)	(21)	–	(2,754)
– 利息支出	(336)	(2)	(202)	–	(108)	237	(411)
– 匯兌收益／(虧損)淨額	6	–	–	(2)	(69)	–	(65)
於2024年12月31日							
板塊資產	83,636	5,894	18,151	1,051	18,504	–	127,236
於聯營公司之投資	7,496	56	568	447	–	–	8,567
於合資企業之投資	4,802	–	–	1,355	–	–	6,157
於本期內非流動板塊資產增加	751	18	137	21	1	–	928

本集團之收入並非源自本公司所在地，而本集團之非流動資產亦並非位於本公司所在地。

本期內及2024年同期，並無源自單一客戶之收入佔本集團收入超過10%。

3 收入

收入主要指來自天然氣銷售、LPG 銷售、LNG 加工與儲運業務及原油銷售之收入。

4 利息支出

	截至 6 月 30 日止六個月	
	2025 年 人民幣百萬元	2024 年 人民幣百萬元
利息支出	339	426
減：資本化金額	(16)	(15)
總利息支出	<u>323</u>	<u>411</u>

資本化金額為與建造符合條件之資產相關的借貸成本。本期內，資本化此等借貸成本所用之平均年利率為 3.13% (2024 年同期：3.40%)。

5 除所得稅費用前溢利

除所得稅費用前溢利已扣除以下項目：

	截至 6 月 30 日止六個月	
	2025 年 人民幣百萬元	2024 年 人民幣百萬元
無形資產之攤銷	40	42
以下項目之折舊及損耗		
— 自有物業、廠房及設備	2,495	2,447
— 使用權資產	265	265
已確認為開支之存貨成本	84,816	79,793
應收賬款減值(撥回)/虧損	(29)	51

6 所得稅費用

	截至6月30日止六個月	
	2025年 人民幣百萬元	2024年 人民幣百萬元
即期稅項		
— 中國	1,728	1,847
— 海外	11	19
	1,739	1,866
遞延稅項	(4)	63
	<u>1,735</u>	<u>1,929</u>

根據相關中國內地所得稅法規及規定，適用於本集團於中國內地之附屬公司之中國內地企業所得稅稅率主要為25% (2024年同期：25%)。本集團在中國內地若干地區之經營符合若干稅務優惠條件，該等優惠以優惠所得稅稅率形式體現，而稅率介乎15%至20% (2024年同期：15%至20%)。

由於本集團於本期內並無應繳付香港利得稅的應課稅溢利，故並無就香港利得稅計提撥備 (2024年同期：無)。

海外溢利之所得稅已按本期內之相關估計應課稅溢利及本集團經營所在之司法管轄區之現行適用稅率計算。

7 每股基本及攤薄盈利

- (a) 每股基本盈利乃根據本公司股東應佔本集團之溢利分別約人民幣3,161百萬元 (2024年同期：人民幣3,305百萬元)，以及本期內已發行普通股加權平均數約8,659百萬元 (2024年同期：8,659百萬元) 計算。
- (b) 由於並無潛在攤薄已發行普通股，故本期內及2024年同期之每股攤薄盈利與每股基本盈利相同。

8 股息

- (a) 本公司股東應佔2023年末期股息為每股人民幣28.38分，為數合共約人民幣2,457百萬元，股東已於2024年5月30日舉行之股東週年大會上批准。該金額乃基於2024年3月25日已發行之約8,659百萬股股份計算，其後已於2024年7月18日支付。

經參考本公司日期為2024年5月30日之公告，股東可選擇以人民幣或港元收取股息。

- (b) 本公司股東應佔2024年末期股息為每股人民幣15.17分，為數合共約人民幣1,314百萬元，股東已於2025年5月29日舉行之股東週年大會上批准。該金額乃基於2025年3月25日已發行之約8,659百萬股股份計算，其後已於2025年7月18日支付。

經參考本公司日期為2025年5月29日之公告，股東可選擇以人民幣或港元收取股息。

- (c) 於2025年8月19日舉行的會議，董事會已向本公司股東宣派本期內之中期股息每股人民幣16.60分，為數合共約人民幣1,437百萬元(2024年同期：每股人民幣16.41分，為數合共約人民幣1,421百萬元)。該金額乃基於2025年8月19日已發行之約8,659百萬股股份計算。

9 應收賬款

截至報告期末，應收賬款(扣除虧損撥備)按發票日期之賬齡分析如下：

	2025年 6月30日 人民幣百萬元	2024年 12月31日 人民幣百萬元
三個月以內	1,834	1,713
三個月至六個月內	705	58
六個月至十二個月內	333	252
十二個月以上	532	521
	<u>3,404</u>	<u>2,544</u>

本集團自提供接收站服務及原油銷售的收入一般於發票日期起計30日至90日期間收回，而天然氣銷售以現金支付或信貸期不超過90日。

10 應付賬款及應計負債

	2025 年 6 月 30 日 人民幣百萬元	2024 年 12 月 31 日 人民幣百萬元
應付賬款	3,197	3,106
合約負債	10,671	12,690
應付薪金及福利	852	326
應計開支	230	22
應付股息	1,505	158
應付利息	154	137
應付建設費及設備成本	4,611	5,541
應付關連方款項	2	2
其他應付款項	3,136	3,242
	<u>24,358</u>	<u>25,224</u>

截至報告期末，應付賬款按發票日期之賬齡分析如下：

	2025 年 6 月 30 日 人民幣百萬元	2024 年 12 月 31 日 人民幣百萬元
三個月以內	2,575	2,576
三個月至六個月內	251	116
六個月以上	371	414
	<u>3,197</u>	<u>3,106</u>

主席報告

尊敬的各位股東：

上半年，本集團實現天然氣銷量290.95億立方米，同比增加26.57億立方米或10.05%。本集團實現收入人民幣975.43億元，同比增加人民幣46.21億元或4.97%；除所得稅前溢利人民幣67.37億元，同比減少人民幣5.12億元或7.06%；及本公司股東應佔溢利人民幣31.61億元，同比減少人民幣1.44億元或4.36%。每股盈利(基本)為人民幣36.51分。

業務回顧

2025年上半年，全球燃氣貿易格局深度調整，國際三大市場價格均較上年走高，區域間貿易流向呈現結構性變化。國內供應穩步增長，LNG進口規模同比有所下降。受去冬今春氣溫偏高和行業消費結構調整等影響，國內天然氣消費增長階段性承壓，需求結構出現變化，終端市場競爭加劇。總體看，上半年國內天然氣供需保持寬鬆，表觀消費量同比小幅下降。

面對異常複雜多變的宏觀和行業形勢，公司直面挑戰、識變應變，積極作為、攻堅克難，堅持提規模、增用戶、優結構、控成本，縱深推進市場營銷和公司治理現代化，積極優化資源配置，深耕存量市場、搶抓增量機會，實現了生產運行平穩受控，經營業績穩中有進，盈利保持較強韌性。

主業進中提質，核心競爭力不斷增強。公司持續專注城鎮燃氣主營業務發展，終端市場規模保持穩定增長態勢，用戶總量突破1,685.3萬戶，天然氣銷售總量290.95億方、同比增長10.05%，行業頭部地位更加穩固。LNG產業鏈協同效應深度釋放，LNG裝車量同比增長75.5%，LNG工廠整體檢維修週期縮短25%，工廠稅前盈利人民幣1.4億元，再創歷史同期最好水平。LPG銷售結構持續優化，工業直供銷量同比增長8.9%。公司總收入人民幣975.4億元、同比增長4.97%，實現歸母淨利潤人民幣31.6億元，自由現金流強勁，達到人民幣30.6億元，在手淨現金充裕，護航長期價值增長。

戰略性、數智化項目取得重大進展，高質量發展基礎不斷夯實。關鍵基礎設施建設高水平推進，核心功能持續增強。福建LNG接收站首創國內LNG牆體施工法，東港海底隧道全線貫通；江蘇LNG接收站三期配套碼頭控制性工程形象進度過半，預計到2029年可新增接卸能力625萬噸／年。董家口LPG庫經營投運，江蘇鹽城LPG進口碼頭庫工程取得初設批覆。數字化轉型穩步推開。積極響應「數智中國石油」建設，推動昆侖ERP系統上線，開展生產運營平台、智能物聯網等信息化補強項目；全面實現高風險區AI視頻監控，科技興安成效明顯。「昆侖慧享+」接入雲夢澤平台，增值業務線上銷售額同比增長18%。

多能融合取得突破，新興賽道加快佈局。向新行動、向綠而興，以轉型發展的新動能拓寬成長空間。上半年，獲取清潔能源指標2.5萬千瓦，參股並投運天然氣發電項目16個，新增氣電裝機18.5萬千瓦，總裝機規模1,109.1萬千瓦。2個壓差發電項目作為首批示範零碳場站成功發電並網。累計建成88個分布式光伏項目，裝機規模1.6萬千瓦，發電量877.1萬千瓦時。首個控股綜合能源示範項目——重慶銅梁分布式能源項目完成工商註冊，投產運營10個綜合能源項目，裝機規模52.1萬千瓦，售熱量311.1萬吉焦。海上LNG加注業務提速發展，在深圳、舟山和香港實現保稅常態化服務，加注量同比增長108%。

ESG理念與企業管治深度融合，品牌形象廣獲認可。公司一直致力於成為清潔能源供應者、卓越的價值創造者和高質量發展的踐行者。深入推進依法治企與合規管理提升，市場化經營機制和激勵機制日趨完善，榮獲國務院國資委「雙百行動」深化改革考核「優秀」評級。持續推進精益管理，堅持低成本戰略。持續強化風險管控，加力推進城燃管道專項治理和安全生產治本攻堅三年行動，推動QHSE質效升級，塑造行業安全品牌。ESG績效顯著提升，MSCI(明晟)評級躍升A級，萬得評級提至AA級，創新推動生物多樣性保護，海南「文峰鷺綠」自主貢獻型生物多樣性保護地入選國家生態環境部企業ESG優秀案例。

我們堅守為股東創造長期價值，實施穩健分紅政策，宣派中期股息每股人民幣16.60分、同比增長1.16%，派息比例45.47%。

上半年經營成果殊為不易，公司向高質量發展目標又邁出了堅實一步，未來可持續增長更加可期。

經營業績

天然氣銷售業務

本公司積極應對燃氣行業的發展格局變化，與其他燃氣企業廣泛開展合資合作，不斷落地新的城燃項目，為公司長遠發展拓寬空間。上半年新增5個城燃項目，分佈在內蒙古、山東和貴州3個省份。實現天然氣銷量290.95億立方米，同比增長10.05%，其中零售氣量166.66億立方米，同比增長2.23%。新增用戶39.88萬戶，其中居民用戶38.98萬戶、工商業用戶0.90萬戶，累計用戶達1,685.26萬戶。

上半年，天然氣銷售業務實現收入人民幣800.78億元，同比增長6.06%；除所得稅前溢利人民幣44.77億元，同比減少10.55%。

LPG銷售業務

本公司優化資源配置，對資源富集的東北、西北區域維持合理供需平衡，富餘資源調出銷售，維持整體價格高位運行。推進根據用戶需求精準匹配產品的「分子銷售」，嚴控採購成本，加強價格對標，擴大競價銷售、線上銷售規模。在市場價格同比下降的情況下，維持合理效益。本公司亦優化銷售結構，大力拓展LPG工業直供渠道，新增工業直供用戶5戶。

上半年，實現LPG銷量306.84萬噸，同比增長4.87%；實現收入人民幣130.20億元，同比增加1.03%；除所得稅前溢利人民幣5.44億元，同比減少3.03%。

LNG 加工與儲運業務

本公司堅持專業化發展、市場化運作、精益化管理和一體化統籌，LNG 加工與儲運業務整體創效能力不斷提升。接收站業務實現安全平穩運行，本公司大力實施的 LNG 工廠治虧專項行動取得實效，盈利基礎進一步穩固。

上半年，京唐及江蘇 LNG 接收站共實現 LNG 氣化、裝車量 78.99 億立方米，同比增長 1.66%；兩座接收站平均負荷率同比上升 1.4 個百分點。14 座持續運行工廠平均生產負荷率為 57.1%，保持較穩定的高負荷率運行。實現自產自銷 4.17 億立方米，實現委託加工量 13.35 億立方米，同比分別減少 10.52% 及增長 2.14%。

上半年，LNG 加工與儲運業務實現收入人民幣 43.71 億元，同比減少 1.58%；除所得稅前溢利人民幣 18.36 億元，同比增長 11.41%。

勘探與生產業務

上半年，本集團銷售原油 412 萬桶，較去年同期增加 8 萬桶或 1.98%。受國際原油價格下跌影響，本集團平均實現原油銷售價格從去年的 67.77 美元／桶下降至 62.88 美元／桶，原油銷售收入人民幣 0.74 億元，同比減少 15.91%；除所得稅前溢利人民幣 0.61 億元，同比減少 64.94%。

業務展望

2025 年下半年，全球經濟增長將在供應鏈脆弱等多重變量交織下承受壓力，預計下半年全球天然氣市場需求將緩慢增長。國內經濟正處結構調整、產業升級的關鍵當口，綠色低碳轉型提速，機遇和挑戰並存，同時基礎穩、優勢多、韌性強、潛能大，長期向好的支撐條件和基本趨勢沒有變。隨著宏觀「反內卷」、擴內需、穩增長等政策持續發力，疊加能源資源安全保障與新型能源消費體系重塑，天然氣的橋樑和支撐作用將持續凸顯；城燃安全監管升級、氣新融合發展、價格聯動深化及省內管輸價格機制完善，將推動行業提質增效，釋放更大增長空間。

站在「十四五」收官、「十五五」佈局的關鍵節點，公司對全年業績指引與未來發展充滿信心。我們將把握政策機遇，順應轉型趨勢，以戰略定力與高質量發展的確定性應對外部不確定性。牢固樹立「抓創新就是抓發展、謀創新就是謀未來」，「始終把市場作為發展生命線」和「從嚴管理出效益、精細管理出大效益、精益管理出更大效益」的理念。依託上下游協同、產業鏈一體化、專業化管理與網絡區位規模等優勢，強化管理，創新驅動，加快轉型，延續產業更綠色、運營更安全、管理更精細、治理更高效的发展勢頭，以更加穩定的業績表現積極回報股東。「十五五」期間，將持續推動終端燃氣業務穩健發展，提升數智化安全運營水平和創效能力，優化業務佈局，加快構建氣電冷熱綜合供能「生態」，培育壯大新質生產力，積極打造綠色綜合能源供應體系。

下半年，公司發展要在五個方面不懈努力：

強力做優做大城燃業務。聚焦統籌終端銷售量的合理增長和質的有效提升，實現效率更優、效益更大。不斷優化銷售結構，資源向順價到位率高的區域、行業配置，強化週期全成本核算，客戶滿意度保持穩中有升，促進提高終端業務價差。瞄準工業園區、整裝城燃項目開展精準開發，力爭全年10個新項目投產並表，提高優質項目控股比例，提升歸母淨利潤水平。

大力提升LNG產業鏈創效能力。LNG接收站保持高負荷運行。進一步優化LNG工廠檢維修機制，實現工廠長週期、高負荷運行。持續優化產業鏈佈局，依託成品油加注網絡，擴大車船交通領域液態銷售，穩步提升市場份額。創新粵港澳大灣區海上加注經營模式，形成海上LNG加注新的效益增長點。

著力提升LPG資源創效能力。提升終端銷量，加大市場細分、民用終端二次創效，常態化開展LPG競價銷售，拓展進口資源增量增效，加速江蘇鹽城LPG進口碼頭庫開工建設，增強創效後勁。深化瓶裝LPG智慧管理系統應用。

加力提速綠色低碳轉型升級。堅持「立足實際、突出重點、集中力量、試點先行」，積極開闢新領域，推進新興產業發展，打造「第二增長曲線」。加快重慶銅梁綜合能源示範項目進度，有序擴大氣電裝機規模，推動2個氣電項目年內投產，積極推進山東、哈爾濱等風光項目落地。協同推進降碳、擴綠、增長，持續開展接收站、場站分布式光伏及冷能利用項目建設，零碳場站佔比提至15%；深化「天然氣+綠電」銷售合作模式，消納綠電5000萬千瓦時。

深化改革創新激發活力。聚焦科學管控、精益運營和價值創造，改革與創新「雙輪驅動」，釋放企業動力活力。持續完善公司治理機構、優化調整專業事業部組織體系、精耕「雙百改革」，以現代公司治理和健全市場化經營機制提升效能。聚力攻堅虧損企業治理、法人壓減和提質增效提級，強化控本降費，嚴控資本開支，嚴把項目回報，以精益管理厚植長期價值。加快昆侖ERP和雲夢澤智慧平台全面推廣上線，推動AI大模型在安全監控、LNG接收站工程建設、客服座席等領域的場景應用，以「AI+燃氣」智能生態驅動效率變革，夯實發展基礎。綜合施策加強市值管理，提升投資價值，重視股東回報，研究制訂2026至2028年新三年分紅派息計劃。高效統籌發展與安全，深入踐行ESG發展戰略，堅決守牢安全生產底線，全面實現生產經營全領域、全鏈條本質安全。

征程浩浩再跨越，使命昭昭續新篇。我們將錨定「創新、綠色、市場、資本、低成本」五大發展戰略，堅持實幹為要，勇爭一流，強力拓市場、提效益、精管理、促轉型，高水平實現業績指引與科學編制「十五五」發展規劃；持續塑造新優勢、激發新動能，以更優業績回報投資者和股東，推動實現企業與環境、社會及各方可持續「共贏」。真誠期待與社會各界攜手並進，共創更加美好的未來！

致謝

本人謹代表董事會，由衷地感謝全體員工的堅守與努力，客戶的理解和支持，以及各位股東的陪伴與信任。

承董事會命
劉國海
主席兼執行董事

管理層討論與分析

於截至2025年6月30日止六個月(「本期內」)，公司始終堅持「創新、綠色、市場、資本、低成本」五大發展戰略，縱深推進市場營銷和公司治理現代化，積極優化資源配置，深耕存量市場，搶抓增量機會，生產運行平穩受控，盈利保持較強韌性。

收入

本期內之收入約為人民幣97,543百萬元，比去年同期金額人民幣92,922百萬元增加4.97%。該增加主要由於天然氣的銷售量增加，使天然氣銷售板塊收入增加。

其他收益，淨額

本期內之其他收益淨額約為人民幣381百萬元(2024年同期：人民幣746百萬元)。此減少主要受老舊管網改造等政府補貼項目實施、驗收、結算進度等因素影響。

採購、服務及其他

本期內之採購、服務及其他約為人民幣84,778百萬元，比去年同期人民幣79,752百萬元增加6.30%。此增加主要由於天然氣採購量增長10%所致，增幅略高於天然氣銷售之收入增加。

僱員酬金成本

本期內之僱員酬金成本約為人民幣2,850百萬元，比去年同期人民幣3,169百萬元減少10.07%。本期內的僱員酬金成本隨僱員人數減少，略有下降。此外，結合車用終端人員的一體化劃轉，2025年上半年計提僱員酬金同比減少。

折舊、損耗及攤銷

本期內之折舊、損耗及攤銷約為人民幣2,800百萬元，比去年同期人民幣2,754百萬元增加1.67%。本期內折舊、損耗及攤銷保持合理增長。

其他銷售、一般性和管理費用

本期內之其他銷售、一般性和管理費用約為人民幣1,121百萬元，比去年同期人民幣1,230百萬元減少8.86%。主要原因是公司嚴格費用管控，著力推動組織體系優化調整，有效控降行政管理費用。

利息支出

本期內之利息支出約為人民幣323百萬元，比去年同期人民幣411百萬元減少21.41%。

本期內利息支出總額約為人民幣339百萬元，比去年同期人民幣426百萬元減少20.42%。其中已於在建工程被資本化的利息支出為人民幣16百萬元，比去年同期人民幣15百萬元增加6.67%。

應佔聯營公司溢利減虧損

本期內應佔聯營公司溢利減虧損約為人民幣294百萬元，比去年同期人民幣335百萬元減少12.24%。此減少主要由於本期內國際原油價格下降，從而造成CNPC-Aktobemunaigas Joint Stock Company (「Aktobe」) 之應佔經營溢利減少。

資產流動性及資本資源

於2025年6月30日，本集團總資產之賬面值約為人民幣140,825百萬元，比2024年12月31日人民幣143,390百萬元減少人民幣2,565百萬元或1.79%。

本集團於2025年6月30日之資本負債率為18.32%，而2024年12月31日為21.46%，即減少3.14個百分點。資本負債率乃按計息借貸與租賃負債之和人民幣20,425百萬元(2024年12月31日：人民幣24,279百萬元)除以總權益、計息借貸與租賃負債之和人民幣111,493百萬元(2024年12月31日：人民幣113,114百萬元)計算。

於2025年6月30日，本集團之總借貸人民幣19,670百萬元須按如下償還：

	2025年 6月30日 人民幣百萬元	2024年 12月31日 人民幣百萬元
一年內	4,243	9,133
一至兩年	3,089	2,263
兩至五年	6,538	5,771
五年以上	5,800	6,295
	<u>19,670</u>	<u>23,462</u>

資產抵押

於2025年6月30日，人民幣借款1,607百萬元(2024年12月31日：人民幣1,878百萬元)主要以天然氣收費權作為質押。

於2025年6月30日，本集團若干物業、廠房、設備及土地使用權為人民幣693百萬元(2024年12月31日：人民幣906百萬元)已就本集團獲授之人民幣247百萬元(2024年12月31日：人民幣277百萬元)貸款融資抵押予銀行。

重大收購及出售事項

本期內，本集團並無任何重大收購及出售事項。

重大投資

本集團重大投資為其於聯營公司及合資企業之投資。

概無單一重大聯營公司或合資企業重大影響本集團業績及／或資產淨值。

僱員

於2025年6月30日，本集團在全球僱用23,924名僱員(通過委託合同聘任除外)(2024年同日：24,371名僱員)。薪酬及有關福利根據市場情況、行業慣例及個別僱員之職責、表現、資歷及經驗而釐定。

或然負債

本集團為若干案件之被告及其他訴訟之指定方。儘管現時未能釐定該等或然事件、法律訴訟或其他訴訟之結果，惟管理層相信任何由此產生之負債不會對本集團之財務狀況或財務業績造成重大不利影響。

期後事項

截至本公告日期，本集團於本期後並無重大期後事項。

中期股息

董事會已向於2025年9月5日(星期五)名列本公司股東名冊(「股東名冊」)之股東宣派中期股息(「2025年中期股息」)每股人民幣16.60分(2024年：人民幣16.41分)或每股17.91港仙，按照於2025年8月19日前五個營業日香港銀行公會公佈之人民幣兌港元匯率中間價之平均值計算，即按照人民幣1.00元兌1.0787港元之匯率計算。預期該款項將於2025年10月23日(星期四)支付。2025年中期股息總額約為人民幣1,437百萬元。

2025年中期股息將以港元派付予每名股東，除非股東選擇以人民幣收取2025年中期股息。

股東有權選擇以人民幣收取全部(惟非部分，惟香港中央結算(代理人)有限公司除外，其可選擇以人民幣收取其部分權益)2025年中期股息。若股東選擇以人民幣收取全部(惟非部分)2025年中期股息，股東須填妥股息貨幣選擇表格，其預期於釐定股東享有收取2025年中期股息權利的記錄日期2025年9月5日(星期五)後，於實際可行情況下盡快於2025年9月12日(星期五)寄發予股東。

倘股東就其有權收取之全部(惟非部分)2025年中期股息選擇以人民幣收取，則該等人民幣股息將以支票支付，並預期於2025年10月23日(星期四)以普通郵遞方式寄發予相關股東，郵誤風險概由股東自行承擔。

有意選擇以人民幣收取2025年中期股息之股東應注意，(i)彼等應確保彼等持有適當之銀行賬戶，以兌現2025年中期股息之人民幣支票；及(ii)概不保證人民幣支票於香港結算時毋須手續費或不會延誤或人民幣支票能夠在香港境外兌現。

倘以代名人(例如香港中央結算(代理人)有限公司)、受託人或以任何其他身份之登記持有人名義登記之任何本公司股份實益擁有人選擇以人民幣收取全部(惟非部分)2025年中期股息,則彼等應與有關代名人、受託人或登記持有人作出適當安排,以使以人民幣收取2025年中期股息一事生效。本公司概不承擔與此有關或由此產生之任何成本、稅項或責任,而有關成本將全數由有關本公司股份之實益擁有人承擔。倘未有作出有關安排,則有關本公司股份之實益擁有人(即使彼等已選擇以人民幣收取2025年中期股息)將以港元收取2025年中期股息。

倘股東有意以慣常方式以港元收取2025年中期股息,則毋須作出額外行動。

有關股息派付之任何可能稅務影響,股東應向其本身之稅務顧問尋求專業意見。

暫停辦理股份過戶登記

為釐定股東獲享2025年中期股息的權利,股份過戶登記將暫停辦理。有關詳情載列如下:

交回股份過戶文件以作登記的最後時限	2025年9月3日(星期三)下午4時30分
暫停辦理股份過戶登記	2025年9月4日(星期四)至 2025年9月5日(星期五) (首尾兩天包括在內)
記錄日期	2025年9月5日(星期五)

上述有關期間內概不辦理股份過戶登記手續。為符合資格獲享2025年中期股息,所有填妥的過戶表格連同有關股票須於不遲於上述最後時限前,送達本公司於香港之股份過戶登記分處卓佳證券登記有限公司,地址為香港夏慤道16號遠東金融中心17樓,以辦理股份過戶登記手續。

董事資料變動

根據香港聯合交易所有限公司(「聯交所」)證券上市規則(「上市規則」)第13.51B(1)條,自本公司2024年年報日期以來董事之資料變動載列如下:

劉曉峰博士自2025年5月29日起退任獨立非執行董事。

郭志成先生自2025年5月29日起獲委任為獨立非執行董事。

郭志成先生自2025年5月22日起辭任花樣年控股集團有限公司獨立非執行董事。

郭志成先生自2025年6月6日起辭任大唐西市絲路投資控股有限公司獨立非執行董事。

購入、出售或贖回股份

本公司或其任何附屬公司於本期內概無購入、出售或贖回本公司任何股份（包括出售庫存股份）。截至2025年6月30日，本公司並無持有任何庫存股份。

企業管治

本公司致力於維持嚴謹的企業管治常規及程序，旨在提升投資者信心及本公司的問責性及透明度。本公司竭力維持高企業管治標準。董事會認為，本公司於本期內已遵守上市規則附錄C1第2部分所載之企業管治守則的所有守則條文，惟下列偏離情況除外。

守則條文第C.1.5條

根據企業管治守則之守則條文第C.1.5條，獨立非執行董事及其他非執行董事應出席股東大會，並對股東的意見有全面及公正的了解。本公司非執行董事呂菁女士由於其他事務未能出席本公司於2025年5月29日舉行之股東週年大會。

審閱中期財務報告

根據上市規則附錄D2第46(6)段規定，本公司審核委員會已審閱本集團於本期內之未經審核綜合中期財務報告，且並無異議。

本公司核數師畢馬威會計師事務所已根據香港會計師公會頒佈之《香港審閱工作準則》第2410號「實體的獨立核數師對中期財務資料的審閱」審閱本集團本期內之未經審核綜合中期財務報告。畢馬威會計師事務所之未經修訂審閱報告收錄於將發送予股東的中期報告內。

董事進行證券交易的標準守則

本公司已採納條款不比上市規則附錄C3所載之上市發行人董事進行證券交易的標準守則(「標準守則」)寬鬆之書面指引，作為有關董事證券交易之行為守則。

經向全體董事作出具體查詢，董事已確認於本期內一直遵守標準守則。

中期業績詳盡資料

載有上市規則附錄D2第46(1)至46(6)段規定資料之詳盡中期業績將於2025年9月19日或之前於聯交所之網址(www.hkex.com.hk)及本公司之網址(www.kunlun.com.hk)上刊登。

承董事會命
昆侖能源有限公司
主席兼執行董事
劉國海

香港，2025年8月19日

於本公告日期，董事會成員包括劉國海先生為主席兼執行董事、錢治家先生為行政總裁兼執行董事、呂菁女士及戚振忠先生為非執行董事，及辛定華先生、曾鈺成先生及郭志成先生為獨立非執行董事。