

香港交易及結算所有限公司及香港聯合交易所有限公司對本公告的內容概不負責，對其準確性或完整性亦不發表任何聲明，並明確表示概不會就本公告全部或任何部分內容而產生或因倚賴該等內容而引致的任何損失承擔任何責任。



## **H World Group Limited**

### **華住集團有限公司**

(英文前稱 *Huazhu Group Limited*)

(於開曼群島註冊成立的有限公司)

(股份代號：1179)

### **2025年第二季度 及中期未經審核財務業績公告 及宣派現金股息 及海外監管公告**

華住集團有限公司（「本公司」）謹此公佈其截至2025年6月30日止三個月及六個月的未經審核財務業績。本業績公告亦根據香港聯合交易所有限公司證券上市規則第13.48(1)條，作為本公司截至2025年6月30日止六個月之中期報告向本公司股東提供。本公告於香港聯合交易所有限公司網站 [www.hkexnews.hk](http://www.hkexnews.hk) 及本公司網站 <https://ir.hworld.com> 可供閱覽。

本公司亦根據香港聯合交易所有限公司證券上市規則第13.10B條作出本公告。本公司將於2025年8月20日納斯達克全球精選市場交易時段前（美國東部時間）就有關下述公告向美國證券交易委員會遞交6-K表格。

茲提述日期為2025年8月8日的公告，內容有關建議宣派及派付現金股息的董事會決議案。

本公司董事會（「**董事會**」）欣然宣佈，董事會已批准宣派及派付2025年上半年普通現金股息（「**現金股息**」）每股普通股0.081美元，或每股美國預託股份（「**美國預託股份**」）0.81美元，總額約為250百萬美元。於2025年9月9日營業時間結束時本公司普通股或美國預託股份的持有人將有權收取現金股息。預期將於2025年9月19日或前後向本公司普通股持有人派發股息。本公司美國預託股份計劃的存託銀行花旗銀行（「**花旗**」）預期將於2025年9月26日或前後向美國預託股份持有人支付股息。通過花旗向本公司美國預託股份持有人支付的股息將受本公司與花旗以及據此發行的美國預託股份持有人及實益擁有人之間訂立的存託協議的條款所規限，包括據此應付的費用及開支。

承董事會命  
華住集團有限公司  
季琦  
執行董事長

香港，2025年8月20日

於本公告日期，董事會包括董事季琦先生（執行董事長）、鄭潔女士（執行董事）及Justin Martin LEVERENZ先生；獨立董事吳炯先生、許廷芳先生、曹蕾女士及張澤女士。

**華住集團有限公司**  
**2025年第二季度及中期未經審核財務業績報告**

- 截至2025年6月30日，共有12,137家在營酒店(或1,184,915間在營酒店客房)。
- 於2025年第二季度，酒店營業額<sup>1</sup>同比增長15.0%至人民幣269億元。不計入Steigenberger Hotels GmbH及其附屬公司(「DH」或「Legacy-DH」)，2025年第二季度的酒店營業額同比增長15.6%。2025年第二季度來自Legacy-DH分部的酒店營業額則增長8.9%。
- 於2025年第二季度，收入同比增長4.5%至人民幣64億元(相當於897百萬美元)<sup>2</sup>，接近先前所公佈收入較2024年第二季度增長1%至5%的指引的上限。2025年第二季度，管理加盟及特許經營收入同比增長22.8%至人民幣29億元(相當於400百萬美元)，超出先前所公佈管理加盟及特許經營收入較2024年第二季度增長18%至22%的指引的上限。2025年第二季度來自Legacy-Huazhu<sup>3</sup>分部的收入為人民幣51億元，同比增長5.7%，高於先前所公佈收入增長3%至7%的指引的中位數。2025年第二季度來自Legacy-DH分部的收入為人民幣13億元，同比增長0.1%。
- 於2025年第二季度，歸屬於華住集團有限公司淨利潤為人民幣15億元(相當於215百萬美元)，相比之下2024年第二季度為人民幣11億元及上一季度為人民幣894百萬元。
- 於2025年第二季度，EBITDA(非公認會計準則)為人民幣25億元(相當於344百萬美元)，相比之下2024年第二季度為人民幣19億元及上一季度為人民幣16億元。
- 不計入EBITDA(非公認會計準則)中的股權激勵費用、股本證券公允價值變動收益(虧損)、外匯淨收益(虧損)及出售投資收益(虧損)，2025年第二季度的經調整EBITDA(非公認會計準則)為人民幣23億元(相當於317百萬美元)，相比之下2024年第二季度為人民幣20億元及上一季度為人民幣15億元。
- 經調整EBITDA乃分部計量。於2025年第二季度，來自Legacy-Huazhu分部的經調整EBITDA為人民幣21億元，相比之下2024年第二季度為人民幣19億元及上一季度為人民幣16億元。於2025年第二季度，來自Legacy-DH分部的經調整EBITDA為人民幣180百萬元，相比之下2024年第二季度為人民幣133百萬元及上一季度為虧損人民幣77百萬元。
- 於2025年上半年，本公司董事會(「董事會」)宣派總額約為250百萬美元的現金股息，即每股普通股0.081美元，或每股美國預託股份(「美國預託股份」)0.81美元。

<sup>1</sup> 酒店營業額指來自華住酒店的客房及非客房收入(即租賃經營、管理加盟及特許經營酒店)的總交易價值。

<sup>2</sup> 人民幣按2025年6月30日1.00美元兌人民幣7.1636元的匯率換算為美元。有關匯率如美國聯邦儲備局H.10統計數據所載，並於[http://www.federalreserve.gov/releases/h10/hist/dat00\\_ch.htm](http://www.federalreserve.gov/releases/h10/hist/dat00_ch.htm)可供查詢。

<sup>3</sup> Legacy-Huazhu指華住集團有限公司及其附屬公司，不包括DH。

- 於2025年第三季度，華住預期本公司的收入將較2024年第三季度增長介於2%至6%，或增長介於4%至8%（倘不計入DH）。華住預期於2025年第三季度本公司的管理加盟及特許經營收入將較2024年第三季度增長介於20%至24%。

新加坡／中國上海，2025年8月20日－華住集團有限公司（納斯達克：HTHT及香港聯交所：1179）（「華住」、「本公司」或「我們」）是全球酒店行業的主要經營者，今日公佈其截至2025年6月30日止第二季度及上半年的未經審核財務業績。

截至2025年6月30日，華住全球範圍的在營酒店網絡共有12,137家酒店及1,184,915間客房，包括Legacy-Huazhu的12,016家酒店及Legacy-DH的121家酒店。於2025年第二季度內，我們的Legacy-Huazhu業務開設595家酒店，包括1家租賃及自有酒店以及594家管理加盟及特許經營酒店，並合共關閉143家酒店，包括6家租賃及自有酒店以及137家管理加盟及特許經營酒店。截至2025年6月30日，華住共有2,947家待開業酒店，包括來自Legacy-Huazhu業務的2,925家酒店及來自Legacy-DH業務的22家酒店。

### **Legacy-Huazhu – 2025年第二季度經營業績摘要**

截至2025年6月30日，Legacy-Huazhu有12,016家在營酒店，包括547家租賃及自有酒店以及11,469家管理加盟及特許經營酒店。此外，截至同日，Legacy-Huazhu有1,159,086間在營酒店客房，包括租賃及自有模式下的80,587間酒店客房以及管理加盟及特許經營模式下的1,078,499間酒店客房。Legacy-Huazhu亦有2,925家待開業酒店，包括8家租賃及自有酒店以及2,917家管理加盟及特許經營酒店。下文載述於所示期間Legacy-Huazhu的租賃及自有酒店以及管理加盟及特許經營酒店的日均房價、入住率及平均可出租客房收入。

- 於2025年第二季度，Legacy-Huazhu的日均房價為人民幣290元，相比之下2024年第二季度為人民幣296元及上一季度為人民幣272元。
- 於2025年第二季度，所有在營Legacy-Huazhu酒店的入住率為81.0%，相比之下2024年第二季度為82.6%及上一季度為76.2%。
- 於2025年第二季度，Legacy-Huazhu的混合平均可出租客房收入為人民幣235元，相比之下2024年第二季度為人民幣244元及上一季度為人民幣208元。
- 對於在營至少18個月的所有Legacy-Huazhu酒店，2025年第二季度的同店平均可出租客房收入為人民幣233元，較2024年第二季度的人民幣253元下跌7.9%，而同店日均房價減少4.6%，同店入住率則下跌2.9個百分點。

## Legacy-DH – 2025年第二季度經營業績摘要

截至2025年6月30日，Legacy-DH有121家在營酒店，包括65家租賃酒店以及56家管理加盟及特許經營酒店。此外，截至同日，Legacy-DH有25,829間在營酒店客房，包括租賃模式下的13,797間酒店客房以及管理加盟及特許經營模式下的12,032間酒店客房。Legacy-DH亦有22家待開業酒店，包括9家租賃酒店以及13家管理加盟及特許經營酒店。下文載述於所示期間Legacy-DH的租賃以及管理加盟及特許經營酒店（不包括暫時關閉的酒店）的日均房價、入住率及平均可出租客房收入。

- 於2025年第二季度，Legacy-DH的日均房價為120歐元，相比之下2024年第二季度為120歐元及上一季度為107歐元。
- 於2025年第二季度，所有在營Legacy-DH酒店的入住率為73.9%，相比之下2024年第二季度為68.3%及上一季度為61.1%。
- 於2025年第二季度，Legacy-DH的混合平均可出租客房收入為88歐元，相比之下2024年第二季度為82歐元及上一季度為65歐元。

華住首席執行官金輝表示：「在輕資產策略的支持下，儘管平均可出租客房收入同比略有下降，但我們於第二季度在拓展網絡的帶動下實現了強勁的經營利潤增長。在酒店開發方面，我們於季內再開設595家酒店，可望於2025年全年實現開設合共2,300家酒店的目標。鑑於宏觀經濟的不確定性、供應增加及商務旅行需求較為疲弱，我們對短期行業前景保持審慎。儘管如此，我們對中國旅遊及酒店業的長遠增長仍然樂觀。我們將繼續專注於提升自身核心競爭力、拓展我們的優質網絡、升級我們的供應鏈、提升我們的品牌定位及「卓越服務」，並增強我們的銷售能力。」

「在中國境外業務方面，我們的Legacy-DH分部於2025年第二季度的混合平均可出租客房收入取得8.1%的同比增長，主要由入住率增長5.6個百分點所帶動。我們將繼續加強酒店營運，專注於降本增效，並持續開發我們的輕資產組合。」

## 2025年第二季度及中期未經審核財務業績

(人民幣百萬元)	2024年 第二季度	2025年 第一季度	2025年 第二季度	2024年 上半年	2025年 上半年
收入：					
租賃及自有酒店	3,681	2,789	3,401	6,780	6,190
管理加盟及特許經營酒店	2,334	2,499	2,865	4,397	5,364
其他	133	107	160	249	267
總收入	6,148	5,395	6,426	11,426	11,821

於2025年第二季度，收入為人民幣64億元（相當於897百萬美元），同比增長4.5%。2025年第二季度來自Legacy-Huazhu分部的收入為人民幣51億元，同比增長5.7%。同比增長5.7%主要是由持續擴展管理加盟及特許經營酒店網絡所帶動。2025年第二季度來自Legacy-DH分部的收入為人民幣13億元，同比大致持平。

於2025年上半年，收入為人民幣118億元（相當於17億美元），較2024年上半年增長3.5%。2025年上半年來自Legacy-Huazhu的收入為人民幣96億元，同比增長5.6%。2025年上半年來自Legacy-DH的收入為人民幣22億元，同比下降4.9%，是由於租賃酒店數目減少所致。

於2025年第二季度，租賃及自有酒店的收入為人民幣34億元（相當於475百萬美元），同比下降7.6%。2025年第二季度來自Legacy-Huazhu分部的租賃及自有酒店的收入為人民幣21億元，同比下降11.1%，乃由於我們持續減少租賃及自有酒店業務。2025年第二季度來自Legacy-DH分部的租賃及自有酒店的收入為人民幣13億元，同比下降1.2%。

於2025年上半年，租賃及自有酒店的收入為人民幣62億元（相當於864百萬美元），同比下降8.7%。2025年上半年來自Legacy-Huazhu的租賃及自有酒店的收入為人民幣40億元，同比下降10.3%。2025年上半年來自Legacy-DH的租賃酒店的收入為人民幣22億元，同比下降5.5%。

於2025年第二季度，管理加盟及特許經營酒店的收入為人民幣28億元（相當於400百萬美元），同比增長22.8%，環比增長14.6%。2025年第二季度來自Legacy-Huazhu分部的管理加盟及特許經營酒店的收入為人民幣28億元，同比增長22.7%，乃由酒店網絡強勁擴張所帶動。2025年第二季度來自Legacy-DH分部的管理加盟及特許經營酒店的收入為人民幣41百萬元，同比增長28.1%。

於2025年上半年，管理加盟及特許經營酒店的收入為人民幣54億元（相當於749百萬美元），同比增長22.0%。於2025年上半年該等酒店佔收入的45.4%，相比之下2024年上半年則佔收入的38.5%。我們2025年上半年來自Legacy-Huazhu的管理加盟及特許經營酒店的收入為人民幣53億元，同比增長21.9%。我們2025年上半年來自Legacy-DH的管理加盟及特許經營酒店的收入為人民幣72百萬元，同比增長30.9%。

**其他收入**指除我們酒店業務以外的業務產生的收入，其中主要包括提供信息技術產品及服務的收入、採購平台及華住商城™的收入，以及來自Legacy-DH分部的其他收入，於2025年第二季度共計人民幣160百萬元（相當於22百萬美元），相比之下2024年第二季度為人民幣133百萬元。

2025年上半年，其他收入為人民幣267百萬元（相當於37百萬美元），相比之下2024年上半年為人民幣249百萬元。

(人民幣百萬元)	2024年 第二季度	2025年 第一季度	2025年 第二季度	2024年 上半年	2025年 上半年
<b>經營成本及費用：</b>					
酒店經營成本	(3,731)	(3,604)	(3,752)	(7,296)	(7,356)
其他經營成本	(6)	(11)	(11)	(15)	(22)
銷售及營銷費用	(317)	(243)	(309)	(577)	(552)
一般及行政費用	(602)	(512)	(660)	(1,111)	(1,172)
開業前費用	(19)	(3)	(12)	(27)	(15)
總經營成本及費用	(4,675)	(4,373)	(4,744)	(9,026)	(9,117)

於2025年第二季度，**酒店經營成本**為人民幣38億元（相當於523百萬美元），反映同比輕微增加0.6%。由於我們繼續執行輕資產策略，我們的酒店經營成本佔收入的百分比同比下降2.3個百分點。

於2025年上半年，酒店經營成本為人民幣74億元（相當於10億美元），相比2024年上半年的人民幣73億元大致持平。

於2025年第二季度，**銷售、一般及行政費用**為人民幣969百萬元（相當於135百萬美元），反映同比增加5.4%，主要由於股權激勵增加所致。倘不計入股權激勵，則銷售、一般及行政費用同比下降1.0%。

於2025年上半年，銷售、一般及行政費用為人民幣17億元（相當於241百萬美元），相比之下2024年上半年為人民幣17億元。

於2025年第二季度，**其他淨經營利潤**為人民幣105百萬元（相當於15百萬美元），相比之下2024年第二季度為人民幣99百萬元。

於2025年上半年，其他淨經營利潤為人民幣165百萬元（相當於23百萬美元），相比之下2024年上半年為人民幣175百萬元。

於2025年第二季度，**經營利潤**為人民幣18億元（相當於250百萬美元），反映同比增長13.7%，乃由Legacy-Huazhu同比增長11.7%及Legacy-DH同比增長52.7%所致。

於2025年上半年，經營利潤為人民幣29億元（相當於400百萬美元），相比之下2024年上半年為經營利潤人民幣26億元。

於2025年第二季度，**經營利潤率**（定義為經營利潤佔收入的百分比）為27.8%，相比2024年第二季度的25.6%有所改善。利潤率改善，主要由於來自我們的管理加盟及特許經營業務的收入貢獻增加，這與我們的輕資產擴展策略相符。

於2025年上半年，經營利潤率為24.3%，相比之下2024年上半年為22.5%。

於2025年第二季度，**所得稅開支**為人民幣565百萬元(相當於79百萬美元)，相比之下2024年第二季度為人民幣423百萬元。所得稅開支同比增加，是由於利潤增加及有關股息分派的預扣稅上升所致。

於2025年上半年，所得稅開支為人民幣942百萬元(相當於131百萬美元)，相比之下2024年上半年為人民幣702百萬元。

於2025年第二季度，**歸屬於華住集團有限公司的淨利潤**為人民幣15億元(相當於215百萬美元)，反映同比增長44.7%，是由Legacy-Huazhu的淨利潤同比增長40.9%所帶動。

於2025年上半年，歸屬於華住集團有限公司的淨利潤為人民幣24億元(相當於340百萬美元)，相比之下2024年上半年為人民幣17億元。

於2025年第二季度，**EBITDA(非公認會計準則)**為人民幣25億元(相當於344百萬美元)，相比之下2024年第二季度為人民幣19億元及上一季度為人民幣16億元。

於2025年上半年，EBITDA(非公認會計準則)為人民幣41億元(相當於569百萬美元)，相比之下2024年上半年為人民幣32億元。

於2025年第二季度，不計入EBITDA(非公認會計準則)中的股權激勵費用、股本證券公允價值變動收益(虧損)、外匯淨收益(虧損)及出售投資收益(虧損)的**經調整EBITDA(非公認會計準則)**為人民幣23億元(相當於317百萬美元)，相比之下2024年第二季度為人民幣20億元及上一季度為人民幣15億元。經調整EBITDA乃分部計量。於2025年第二季度，來自Legacy-Huazhu分部的經調整EBITDA為人民幣21億元，相比之下2024年第二季度為人民幣19億元及上一季度為人民幣16億元。於2025年第二季度，來自Legacy-DH分部的經調整EBITDA為人民幣180百萬元，相比之下2024年第二季度為人民幣133百萬元及上一季度為虧損人民幣77百萬元。

於2025年上半年，經調整EBITDA(非公認會計準則)為人民幣38億元(相當於525百萬美元)，相比之下2024年上半年為人民幣35億元。於2025年上半年，來自Legacy-Huazhu的經調整EBITDA為人民幣37億元，相比之下2024年上半年為人民幣34億元。於2025年上半年，來自Legacy-DH的經調整EBITDA為人民幣103百萬元，相比之下2024年上半年為人民幣67百萬元。

**現金流量**。於2025年第二季度，經營現金流入為人民幣27億元(相當於371百萬美元)。於2025年第二季度，投資現金流入為人民幣239百萬元(相當於34百萬美元)。於2025年第二季度，融資現金流出為人民幣709百萬元(相當於100百萬美元)。

於2025年上半年，經營現金流入為人民幣32億元(相當於452百萬美元)，相比之下2024年上半年為人民幣31億元。於2025年上半年，投資現金流入為人民幣996百萬元(相當於139百萬美元)，相比之下2024年上半年為人民幣694百萬元。於2025年上半年，融資現金流出為人民幣13億元(相當於187百萬美元)，相比之下2024年上半年為人民幣34億元。

**現金、現金等價物及受限制現金。**於2025年6月30日，本公司現金及現金等價物的總結餘為人民幣101億元（相當於14億美元）及受限制現金為人民幣370百萬元（相當於52百萬美元）。

**債務融資。**於2025年6月30日，本公司的總債務及淨現金餘額分別為人民幣74億元（相當於10億美元）及人民幣31億元（相當於434百萬美元）。

## 現金股息

董事會已批准就2025年上半年宣派及派付總額約為250百萬美元的普通股現金股息（「**現金股息**」），即每股普通股0.081美元，或每股美國預託股份0.81美元。於2025年9月9日營業時間結束時持有本公司普通股或美國預託股份的持有人將有權獲派現金股息。預計向本公司普通股持有人支付的股息將於2025年9月19日或前後派發。本公司美國預託股份計劃的存管銀行Citibank, N.A.（「**花旗**」）預計將於2025年9月26日或前後向美國預託股份持有人支付股息。透過花旗支付予本公司美國預託股份持有人的股息將受限於本公司與花旗以及據此發行的美國預託股份持有人及實益擁有人之間簽訂的存管協議的條款，包括據此應付的費用及開支。

## 指引

於2025年第三季度，華住預期本公司的收入將較2024年第三季度增長介於2%至6%，或增長介於4%至8%（倘不計入DH）。華住預期於2025年第三季度本公司的管理加盟及特許經營收入將較2024年第三季度增長介於20%至24%。

上述預測反映本公司當前及初步的看法，該看法可能會發生變動。

## 電話會議

於公佈業績後，華住的管理層將於2025年8月20日（星期三）美國東部時間上午八時正（或2025年8月20日（星期三）香港時間下午八時正），開始舉行電話會議。

透過電話加入電話會議，所有與會者均須於會議前使用鏈接<https://register-conf.media-server.com/register/BI43be1b1c38d54616b79b4ac227dd1612>預先完成註冊。於註冊後，每名與會者將會收到電話會議詳情，包括撥號號碼、電話會議密碼及獨有的訪問個人身份識別碼。

可透過網址 <https://edge.media-server.com/mmc/p/vht2kbe3> 或本公司網站 <https://ir.hworld.com/news-and-events/events-calendar> 收看電話會議的網上直播。

自電話會議日期起計十二個月內，可在本公司網站 <https://ir.hworld.com/news-and-events/events-calendar> 收看電話會議的重播。

## 使用非公認會計準則財務計量標準

為補充根據美國公認會計準則（「《美國公認會計準則》」）呈列的本公司未經審核綜合財務業績，本公司使用由美國證券交易委員會（「美國證交會」）界定的以下非公認會計準則計量標準作為非公認會計準則財務計量標準：不計入股權激勵費用、股本證券公允價值變動收益（虧損）、外匯淨收益（虧損）及出售投資收益（虧損）的歸屬於華住集團有限公司的經調整淨利潤（虧損）；不計入股權激勵費用、股本證券公允價值變動收益（虧損）、外匯淨收益（虧損）及出售投資收益（虧損）的每股股份／每股美國預託股份經調整基本及攤薄盈利（虧損）；EBITDA；及不計入股權激勵費用、股本證券公允價值變動收益（虧損）、外匯淨收益（虧損）及出售投資收益（虧損）的經調整EBITDA。呈列這些非公認會計準則財務計量標準並非旨在視為獨立於或替代根據《美國公認會計準則》編製及呈列的財務資料。有關這些非公認會計準則財務計量標準的更多資料，請參閱本公告尾部所載題為「未經審核採用公認會計準則與非公認會計準則計算的業績的對賬」一表。本公司相信，這些非公認會計準則財務計量標準，通過剔除無法表明本公司經營業績的股權激勵費用、股本證券公允價值變動收益（虧損）、外匯淨收益（虧損）及出售投資收益（虧損），提供有關本公司表現的有意義補充資料。本公司相信，在評估本公司的表現以及計劃及預測未來期間時，參考這些非公認會計準則財務計量標準將使管理層及投資者均受益。這些非公認會計準則財務計量標準亦有助於管理層對本公司的過往業績進行內部比較。本公司相信，這些非公認會計準則財務計量標準對投資者亦屬有用，有助提高本公司管理層在財務及經營決策中定期使用的補充資料的透明度。使用非公認會計準則財務計量標準（不包括股權激勵費用、股本證券公允價值變動收益（虧損）、外匯淨收益（虧損）及出售投資收益（虧損））的限制為股權激勵費用、股本證券公允價值變動收益（虧損）、外匯淨收益（虧損）及出售投資收益（虧損）已經並可能繼續在本公司業務中佔重要地位並經常發生。管理層通過提供有關公認會計準則金額（不包括根據每項非公認會計準則計量標準計量之金額）的特定資料彌補有關限制。附表就最直接可比的公認會計準則財務計量標準與非公認會計準則財務計量標準兩者的對賬提供更多詳情。

本公司相信，鑒於本公司在租賃裝修方面已進行大量投資，且折舊及攤銷開支構成本公司成本結構的大部分，故EBITDA是一種評估於反映投融資交易以及所得稅影響前的經營及財務表現的有用財務指標。此外，本公司相信，EBITDA獲住宿行業的其他公司廣泛使用，並可能獲投資者用於衡量財務表現的計量標準。本公司相信，EBITDA資料為投資者提供有關期間之間可比性的有用工具，因為其剔除因資本開支而產生的折舊及攤銷開支。本公司亦使用經調整EBITDA以評估其在營酒店的經營業績。本公司相信，將股權激勵費用、股本證券公允價值變動收益（虧損）、外匯淨收益（虧損）及出售投資收益（虧損）剔除，有助於將經營業績按年比較，因為股權激勵費用、股本證券公允價值變動收益（虧損）、外匯淨收益（虧損）及出售投資收益（虧損）未必可表明本公司的經營業績。

因此，本公司相信經調整EBITDA更能反映我們酒店的財務業績能力。所呈列的EBITDA及經調整EBITDA不應被視為表明本公司的未來業績將不受被認為超出正常業務範圍的其他費用及收益的影響。

使用EBITDA及經調整EBITDA有一定限制。各類長期資產（包括土地使用權）的折舊及攤銷開支、所得稅、利息費用及利息收入已經並將產生，且並未於所呈列的EBITDA中反映。股權激勵費用、股本證券公允價值變動收益（虧損）、外匯淨收益（虧損）及出售投資收益（虧損）已經並將產生，且並未於所呈列的經調整EBITDA中反映。對業績進行整體評估時，亦應考慮各個有關項目。本公司通過在《美國公認會計準則》財務計量標準的對賬中以及綜合財務報表中提供有關折舊及攤銷、利息收入、利息費用、所得稅開支、股權激勵費用、股本證券公允價值變動收益（虧損）、外匯淨收益（虧損）及出售投資收益（虧損）的相關披露來彌補該等限制。評估本公司的表現時應考慮所有有關因素。

術語EBITDA及經調整EBITDA均非根據《美國公認會計準則》定義，且EBITDA或經調整EBITDA均非根據《美國公認會計準則》呈列的淨利潤、經營利潤、經營表現或流動性的計量標準。評估經營及財務表現時，投資者不應僅考慮此等數據，亦不能將其視為本公司的淨利潤、經營利潤或根據《美國公認會計準則》計算的任何其他經營表現計量標準的替代。此外，本公司的EBITDA或經調整EBITDA未必可與其他公司使用的EBITDA或經調整EBITDA或類似名稱的計量標準比較，原因是有關其他公司可能無法以與本公司相同的方式計算EBITDA或經調整EBITDA。

本公司非公認會計準則財務計量標準（包括EBITDA及經調整EBITDA）與綜合經營報表資料的對賬載於本公告尾部。

## 有關華住集團有限公司

華住集團有限公司源於中國，是全球酒店行業的主要經營者。截至2025年6月30日，華住在19個國家經營12,137家酒店，擁有1,184,915間在營客房。華住的品牌包括漢庭酒店、全季酒店、桔子酒店、桔子水晶酒店、城際酒店、海友酒店、你好酒店、怡萊酒店、Zleep Hotels、星程酒店、CitiGO歡閣酒店、漫心酒店、美侖酒店、美侖美奐酒店、花間堂、禧玥酒店、施柏閣、Jaz in the City、施柏閣大觀及宋品酒店。此外，華住還擁有在大中華地區作為美居、宜必思及宜必思尚品主要加盟商的權利，以及美爵酒店與諾富特酒店的合作開發權。

華住的業務包括租賃及自有、管理加盟以及特許經營模式。在租賃及自有模式下，華住直接經營通常位於租賃或自有物業的酒店。在管理加盟模式下，華住通過華住派駐現場的酒店經理來管理管理加盟酒店，且華住向加盟商收費。在特許經營模式下，華住為特許經營酒店提供培訓、預訂及支援服務並向加盟商收費，但不會派駐現場酒店經理。華住在其所有酒店均採用統一標準及平台。截至2025年6月30日，華住以租賃及自有模式經營其8%的酒店客房，以管理加盟及特許經營模式經營其92%的酒店客房。

有關更多資料，請訪問華住的網站：<https://ir.hworld.com>。

《1995年美國私人證券訴訟改革法案》項下的安全港聲明：本公告所載資料包含涉及風險及不明朗因素的前瞻性陳述。該等因素及風險包括我們預計的增長策略；我們未來的經營業績及財務狀況；經濟狀況；監管環境；我們吸引及留住賓客以及利用品牌的能力；住宿業的趨勢及競爭；住宿需求的預期增長；以及我們遞交美國證券交易委員會的文件所詳述的其他因素及風險。本公告所載任何並非過往事實之陳述或會被視為前瞻性陳述，其可通過「可能」、「應該」、「將」、「預期」、「計劃」、「有意」、「期望」、「相信」、「估計」、「預計」、「潛在」、「預測」、「推測」或「持續」等詞彙、該等詞彙之負面表述或其他相若詞彙識別。讀者不應將前瞻性陳述作為對未來事件或結果的預測而加以依賴。

除適用法律另有規定外，華住概無承擔因新資料、未來事件或其他事項而更新或修改任何前瞻性陳述的責任。

— 財務報表及營運數據如下 —

華住集團有限公司  
未經審核簡明綜合資產負債表

	2024年	2025年6月30日	
	12月31日	人民幣	美元 <sup>4</sup>
	人民幣	人民幣	
		(百萬元)	
<b>資產</b>			
流動資產：			
現金及現金等價物	7,474	10,145	1,416
受限制現金	50	370	52
短期投資	3,603	2,305	322
淨應收賬款	817	846	118
淨應收貸款－即期	114	103	14
應收關聯方款項，即期	297	255	36
存貨	60	62	9
其他淨流動資產	800	1,582	220
<b>總流動資產</b>	<b>13,215</b>	<b>15,668</b>	<b>2,187</b>
物業及設備淨額	5,682	5,524	771
無形資產淨額	4,776	5,113	714
經營租賃使用權資產	24,992	25,073	3,500
融資租賃使用權資產	2,272	2,490	348
土地使用權淨額	174	171	24
長期投資	2,316	2,301	321
商譽	5,221	5,476	764
應收關聯方款項，非即期	51	51	7
淨應收貸款	190	145	20
其他淨資產	668	716	100
遞延稅項資產	1,054	1,068	149
持作銷售的資產	1,941	983	137
<b>總資產</b>	<b>62,552</b>	<b>64,779</b>	<b>9,042</b>

<sup>4</sup> 人民幣按2025年6月30日1.00美元兌人民幣7.1636元的匯率換算為美元。有關匯率如美國聯邦儲備局H.10統計數據所載，並於[http://www.federalreserve.gov/releases/h10/hist/dat00\\_ch.htm](http://www.federalreserve.gov/releases/h10/hist/dat00_ch.htm)可供查詢。

	2024年 12月31日	2025年6月30日	
	人民幣	人民幣	美元 <sup>4</sup>
		(百萬元)	
<b>負債及權益</b>			
流動負債：			
短期債務	880	6,633	926
應付賬款	983	841	117
應付關聯方款項	74	86	12
應付薪金及福利	1,201	1,002	140
遞延收入	1,822	1,885	263
即期經營租賃負債	3,492	3,375	471
即期融資租賃負債	50	58	8
應計開支及其他流動負債	4,006	4,627	646
應付股息	0	0	0
應付所得稅	813	874	122
<b>總流動負債</b>	<b>13,321</b>	<b>19,381</b>	<b>2,705</b>
長期債務	4,546	777	108
非即期經營租賃負債	23,634	23,775	3,319
非即期融資租賃負債	2,843	3,151	440
遞延收入	1,351	1,485	207
其他長期負債	1,472	1,750	245
遞延稅項負債	919	961	134
退休福利責任	111	122	17
持作銷售的負債	2,084	1,084	151
<b>總負債</b>	<b>50,281</b>	<b>52,486</b>	<b>7,326</b>
權益：			
普通股	0	0	0
庫存股	(274)	(630)	(88)
額外繳入資本	9,620	9,770	1,364
保留盈餘	2,449	2,751	384
累計其他全面利潤	382	262	36
<b>華住集團有限公司總股東權益</b>	<b>12,177</b>	<b>12,153</b>	<b>1,696</b>
非控股權益	94	140	20
<b>總權益</b>	<b>12,271</b>	<b>12,293</b>	<b>1,716</b>
<b>總負債及權益</b>	<b>62,552</b>	<b>64,779</b>	<b>9,042</b>

**華住集團有限公司**  
**未經審核簡明綜合全面利潤表**

	截至以下日期止季度				截至以下日期止六個月		
	2024年 6月30日	2025年 3月31日	2025年6月30日		2024年 6月30日	2025年6月30日	
	人民幣	人民幣	人民幣	美元	人民幣	人民幣	美元
	(單位為百萬元，股份、每股股份及每股美國預託股份數據除外)						
收入：							
租賃及自有酒店 管理加盟及特許經營 酒店	3,681	2,789	3,401	475	6,780	6,190	864
其他	133	107	160	22	249	267	37
總收入	6,148	5,395	6,426	897	11,426	11,821	1,650
經營成本及費用：							
酒店經營成本：							
租金	(1,091)	(1,027)	(1,047)	(146)	(2,177)	(2,074)	(290)
水電費	(149)	(177)	(142)	(20)	(341)	(319)	(45)
人員成本	(1,337)	(1,371)	(1,435)	(200)	(2,562)	(2,806)	(392)
折舊及攤銷	(315)	(301)	(296)	(41)	(634)	(597)	(83)
消費品、餐飲	(327)	(269)	(301)	(42)	(620)	(570)	(80)
其他	(512)	(459)	(531)	(74)	(962)	(990)	(137)
總酒店經營成本	(3,731)	(3,604)	(3,752)	(523)	(7,296)	(7,356)	(1,027)
其他經營成本	(6)	(11)	(11)	(2)	(15)	(22)	(3)
銷售及營銷費用	(317)	(243)	(309)	(43)	(577)	(552)	(77)
一般及行政費用	(602)	(512)	(660)	(92)	(1,111)	(1,172)	(164)
開業前費用	(19)	(3)	(12)	(2)	(27)	(15)	(2)
總經營成本及費用	(4,675)	(4,373)	(4,744)	(662)	(9,026)	(9,117)	(1,273)
其他淨經營利潤(開支)	99	60	105	15	175	165	23
經營利潤(虧損)	1,572	1,082	1,787	250	2,575	2,869	400
利息收入	56	49	52	7	107	101	14
利息費用	(84)	(74)	(91)	(13)	(167)	(165)	(23)
其他淨利潤(開支)	24	22	15	2	64	37	5
股本證券公允價值變動							
收益(虧損)	(51)	(12)	(1)	(0)	(13)	(13)	(2)
外匯收益(虧損)	(24)	208	366	51	(116)	574	80
所得稅前利潤(虧損)	1,493	1,275	2,128	297	2,450	3,403	474
所得稅(開支)利益	(423)	(377)	(565)	(79)	(702)	(942)	(131)
權益法投資利潤(虧損)	12	1	(4)	(1)	1	(3)	(0)



**華住集團有限公司**  
**未經審核簡明綜合現金流量表**

	截至以下日期止季度				截至以下日期止六個月		
	2024年	2025年	2025年6月30日		2024年	2025年6月30日	
	6月30日	3月31日	人民幣	美元	6月30日	人民幣	美元
	人民幣	人民幣	人民幣	(百萬元)	人民幣	人民幣	美元
經營活動：							
淨利潤(虧損)	1,082	899	1,559	217	1,749	2,458	343
股權激勵費用	112	77	170	24	170	247	34
折舊及攤銷， 以及其他	337	319	317	44	682	636	89
減值虧損	36	5	33	5	36	38	5
權益法投資虧損 (利潤)(扣除股息)	30	(1)	58	8	41	57	8
投資(利潤)虧損及 匯兌(收益)虧損	41	(228)	(435)	(61)	70	(663)	(93)
經營資產及負債變動	750	(288)	924	130	520	636	89
其他	(153)	(203)	33	4	(147)	(170)	(23)
經營活動產生(所用)的 淨現金	2,235	580	2,659	371	3,121	3,239	452
投資活動：							
資本開支	(203)	(240)	(189)	(26)	(484)	(429)	(60)
購買投資	(632)	(2,065)	(713)	(100)	(886)	(2,778)	(388)
投資到期/出售及回報 的所得款項	1,139	3,031	1,099	154	1,981	4,130	576
貸款墊款	(12)	(10)	(14)	(2)	(64)	(24)	(3)
貸款收取	53	40	42	6	91	82	12
其他	1	1	14	2	56	15	2
投資活動產生(所用)的 淨現金	346	757	239	34	694	996	139

	截至以下日期止季度				截至以下日期止六個月		
	2024年	2025年	2025年6月30日		2024年	2025年6月30日	
	6月30日	3月31日	人民幣	美元	6月30日	人民幣	美元
	人民幣	人民幣	人民幣	(百萬元)	人民幣	人民幣	美元
融資活動：							
購回股份付款	(132)	(430)	(13)	(2)	(676)	(443)	(62)
債務所得款項	53	-	2,195	306	589	2,195	306
償還債務	(292)	(166)	(757)	(106)	(429)	(923)	(129)
已付股息	-	-	(2,136)	(298)	(2,091)	(2,136)	(298)
購買預付認沽期權	(710)	-	-	-	(710)	-	-
其他	(24)	(32)	2	0	(46)	(30)	(4)
融資活動產生(所用)的淨現金	(1,105)	(628)	(709)	(100)	(3,363)	(1,337)	(187)
現金、現金等價物及受限制現金受匯率變動的影響	10	70	20	4	(7)	90	14
現金、現金等價物及受限制現金的淨增加(減少)	1,486	779	2,209	309	445	2,988	418
減：分類為持作銷售資產的現金及現金等價物淨增加(減少)	(15)	(2)	(1)	(0)	(10)	(3)	(0)
於期初的現金、現金等價物及受限制現金	6,664	7,524	8,305	1,159	7,710	7,524	1,050
於期末的現金、現金等價物及受限制現金	8,165	8,305	10,515	1,468	8,165	10,515	1,468

**華住集團有限公司**  
**未經審核採用公認會計準則與非公認會計準則計算的業績的對賬**

	截至以下日期止季度				截至以下日期止六個月		
	2024年 6月30日	2025年 3月31日	2025年6月30日		2024年 6月30日	2025年6月30日	
	人民幣	人民幣	人民幣	美元	人民幣	人民幣	美元
(單位為百萬元，股份、每股股份及每股美國預託股份數據除外)							
歸屬於華住集團有限公司							
淨利潤(虧損)(公認會計準則)	1,067	894	1,544	215	1,726	2,438	340
股權激勵費用	112	77	170	24	170	247	34
股本證券公允價值變動(收益)虧損	51	12	1	0	13	13	2
外匯淨(收益)虧損	24	(208)	(366)	(51)	116	(574)	(80)
歸屬於華住集團有限公司的經調整淨利潤(虧損)(非公認會計準則)	<u>1,254</u>	<u>775</u>	<u>1,349</u>	<u>188</u>	<u>2,025</u>	<u>2,124</u>	<u>296</u>
經調整每股股份盈利(虧損)(非公認會計準則)							
基本	0.40	0.25	0.44	0.06	0.65	0.69	0.10
攤薄	0.39	0.25	0.42	0.06	0.63	0.67	0.09
經調整每股美國預託股份盈利(虧損)(非公認會計準則)							
基本	3.99	2.53	4.39	0.61	6.45	6.92	0.97
攤薄	3.88	2.48	4.24	0.59	6.31	6.72	0.94
計算時所使用的股份加權平均數							
基本	3,137,722,145	3,066,765,293	3,071,789,285	3,071,789,285	3,138,594,148	3,069,285,390	3,069,285,390
攤薄	3,303,934,814	3,232,049,635	3,241,412,875	3,241,412,875	3,300,316,153	3,238,797,601	3,238,797,601

	截至以下日期止季度				截至以下日期止六個月		
	2024年 6月30日	2025年 3月31日	2025年6月30日		2024年 6月30日	2025年6月30日	
	人民幣	人民幣	人民幣	美元	人民幣	人民幣	美元
(單位為百萬元，每股股份及每股美國預託股份數據除外)							
歸屬於華住集團有限公司							
淨利潤(虧損)(公認會計準則)	1,067	894	1,544	215	1,726	2,438	340
利息收入	(56)	(49)	(52)	(7)	(107)	(101)	(14)
利息費用	84	74	91	13	167	165	23
所得稅開支	423	377	565	79	702	942	131
折舊及攤銷	335	319	317	44	674	636	89
<b>EBITDA (非公認會計準則)</b>	<b>1,853</b>	<b>1,615</b>	<b>2,465</b>	<b>344</b>	<b>3,162</b>	<b>4,080</b>	<b>569</b>
股權激勵費用	112	77	170	24	170	247	34
股本證券公允價值變動(收益)虧損	51	12	1	0	13	13	2
外匯淨(收益)虧損	24	(208)	(366)	(51)	116	(574)	(80)
<b>經調整EBITDA (非公認會計準則)</b>	<b>2,040</b>	<b>1,496</b>	<b>2,270</b>	<b>317</b>	<b>3,461</b>	<b>3,766</b>	<b>525</b>

### 華住集團有限公司 分部財務概要

	截至2024年6月30日止季度			截至2025年3月31日止季度			截至2025年6月30日止季度		
	Legacy- Huazhu	Legacy- DH	對銷	Legacy- Huazhu	Legacy- DH	對銷	Legacy- Huazhu	Legacy- DH	對銷
	人民幣	人民幣 (百萬元)	人民幣	人民幣	人民幣 (百萬元)	人民幣	人民幣 (百萬元)	人民幣	
租賃及自有酒店	2,395	1,286	-	1,913	876	-	2,130	1,271	-
管理加盟及特許經營酒店	2,305	32	(3)	2,472	31	(4)	2,829	41	(5)
其他	130	5	(2)	96	11	-	148	12	-
<b>收入</b>	<b>4,830</b>	<b>1,323</b>	<b>(5)</b>	<b>4,481</b>	<b>918</b>	<b>(4)</b>	<b>5,107</b>	<b>1,324</b>	<b>(5)</b>
折舊及攤銷	279	56	(0)	259	60	(0)	255	62	(0)
<b>經調整EBITDA</b>	<b>1,907</b>	<b>133</b>	<b>(0)</b>	<b>1,573</b>	<b>(77)</b>	<b>0</b>	<b>2,090</b>	<b>180</b>	<b>0</b>

自2025年第一季度起，我們開始呈列對銷前的分部財務概要。因此，前期的比較數字已更新，以符合本期間的呈列方式。

華住集團有限公司  
分部財務概要

	截至2024年 6月30日止六個月			截至2025年 6月30日止六個月		
	Legacy- Huazhu	Legacy- DH	對銷	Legacy- Huazhu	Legacy- DH	對銷
	人民幣	人民幣 (百萬元)	人民幣	人民幣	人民幣 (百萬元)	人民幣
租賃及自有酒店	4,507	2,273	–	4,043	2,147	–
管理加盟及特許經營酒店	4,347	55	(5)	5,301	72	(9)
其他	222	30	(3)	244	23	–
收入	9,076	2,358	(8)	9,588	2,242	(9)
折舊及攤銷	559	115	(0)	514	122	–
經調整EBITDA	3,394	67	(0)	3,663	103	0

自2025年第一季度起，我們開始呈列對銷前的分部財務概要。因此，前期的比較數字已更新，以符合本期間的呈列方式。

經營業績：Legacy-Huazhu<sup>(1)</sup>

	酒店數目			客房數目	
	於2025年 第二季度 開業	於2025年 第二季度 關閉 <sup>(2)</sup>	於2025年 第二季度 淨增加	截至 2025年 6月30日	截至 2025年 6月30日
租賃及自有酒店	1	(6)	(5)	547	80,587
管理加盟及特許經營酒店	594	(137)	457	11,469	1,078,499
總計	<u>595</u>	<u>(143)</u>	<u>452</u>	<u>12,016</u>	<u>1,159,086</u>

(1) Legacy-Huazhu指華住及其附屬公司，不計入DH。

(2) 酒店關閉的原因主要包括未遵守我們的品牌標準、經營虧損及物業相關問題。於2025第二季度，我們為進行品牌升級及改變業務模式而暫時關閉13家酒店。

截至2025年6月30日  
酒店數目 待開業酒店

經濟型酒店	5,842	1,110
租賃及自有酒店	270	2
管理加盟及特許經營酒店	5,572	1,108
中檔、中高檔酒店及其他	6,174	1,815
租賃及自有酒店	277	6
管理加盟及特許經營酒店	5,897	1,809
<b>總計</b>	<b>12,016</b>	<b>2,925</b>

	截至以下日期止季度			同比 變動
	2024年 6月30日	2025年 3月31日	2025年 6月30日	
日均房價 (以人民幣計)				
租賃及自有酒店	375	338	365	-2.7%
管理加盟及特許經營酒店	288	267	285	-1.2%
綜合	296	272	290	-1.9%
入住率 (百分比)				
租賃及自有酒店	85.6%	79.7%	83.3%	-2.3個百分點
管理加盟及特許經營酒店	82.3%	75.9%	80.8%	-1.4個百分點
綜合	82.6%	76.2%	81.0%	-1.6個百分點
平均可出租客房收入 (以人民幣計)				
租賃及自有酒店	321	269	304	-5.3%
管理加盟及特許經營酒店	237	203	230	-2.9%
綜合	244	208	235	-3.8%

## 按類別劃分的同店經營數據

### 營運18個月以上的成熟階段酒店

	酒店數目		同酒店平均可出租客房收入			同酒店日均房價			同酒店入住率		
	截至6月30日		截至		同比 變動	截至		同比 變動	截至		同比 變動 (百分點)
	2024年	2025年	6月30日止季度	2025年		6月30日止季度	2025年		6月30日止季度	2025年	
經濟型酒店	3,958	3,958	194	178	-8.2%	227	216	-4.8%	85.3%	82.2%	-3.1
租賃及自有酒店	258	258	238	215	-9.8%	270	253	-6.4%	88.1%	84.9%	-3.2
管理加盟及特許經營酒店	3,700	3,700	189	174	-8.0%	222	212	-4.6%	85.0%	82.0%	-3.0
中檔、中高檔酒店及其他	3,832	3,832	299	275	-7.8%	359	343	-4.5%	83.1%	80.3%	-2.8
租賃及自有酒店	251	251	391	362	-7.5%	460	440	-4.4%	85.0%	82.3%	-2.7
管理加盟及特許經營酒店	3,581	3,581	289	266	-7.9%	348	332	-4.6%	82.9%	80.0%	-2.8
總計	<u>7,790</u>	<u>7,790</u>	<u>253</u>	<u>233</u>	<u>-7.9%</u>	<u>300</u>	<u>287</u>	<u>-4.6%</u>	<u>84.1%</u>	<u>81.1%</u>	<u>-2.9</u>

### 經營業績：Legacy-DH<sup>(3)</sup>

	酒店數目			截至 2025年 6月30日 <sup>(4)</sup>	客房數目 截至 2025年 6月30日	待開業酒店 截至 2025年 6月30日
	於2025年 第二季度 開業	於2025年 第二季度 關閉	於2025年 第二季度 淨增加			
租賃酒店	1	(1)	-	65	13,797	9
管理加盟及特許經營酒店	1	(1)	-	56	12,032	13
總計	<u>2</u>	<u>(2)</u>	<u>-</u>	<u>121</u>	<u>25,829</u>	<u>22</u>

(3) Legacy-DH指DH。

(4) 截至2025年6月30日，總計3家酒店因維修及翻新工程而暫時關閉。

	截至以下日期止季度			同比 變動
	2024年 6月30日	2025年 3月31日	2025年 6月30日	
日均房價 (以歐元計)				
租賃酒店	124	104	118	-5.2%
管理加盟及特許經營酒店	112	110	122	8.7%
綜合	<u>120</u>	<u>107</u>	<u>120</u>	<u>-0.1%</u>
入住率 (百分比)				
租賃酒店	71.2%	61.9%	76.3%	+5.1個百分點
管理加盟及特許經營酒店	63.8%	60.2%	71.0%	+7.1個百分點
綜合	<u>68.3%</u>	<u>61.1%</u>	<u>73.9%</u>	<u>+5.6個百分點</u>
平均可出租客房收入 (以歐元計)				
租賃酒店	88	64	90	1.5%
管理加盟及特許經營酒店	72	66	86	20.8%
綜合	<u>82</u>	<u>65</u>	<u>88</u>	<u>8.1%</u>

## 以品牌分類的酒店組合

截至2025年6月30日

在營

	酒店	客房	待開業酒店
<b>經濟型酒店</b>	<b>5,847</b>	<b>476,378</b>	<b>1,118</b>
漢庭酒店	4,401	378,569	728
你好酒店	477	36,316	114
海友酒店	641	33,529	260
怡萊酒店	95	5,405	—
宜必思酒店	228	21,727	8
Zleep Hotels	5	832	8
<b>中檔酒店</b>	<b>5,055</b>	<b>541,091</b>	<b>1,157</b>
全季酒店	3,253	369,328	786
桔子酒店	968	102,854	250
星程酒店	729	59,264	114
宜必思尚品酒店	105	9,645	7
<b>中高檔酒店</b>	<b>1,050</b>	<b>139,243</b>	<b>552</b>
桔子水晶酒店	284	35,621	124
城際酒店 <sup>(5)</sup>	119	20,128	128
CitiGO歡閣酒店	34	5,056	3
漫心酒店	184	16,932	60
美侖酒店	170	19,872	124
美居酒店	211	31,907	76
諾富特酒店	38	8,119	29
美侖美奐酒店 <sup>(6)</sup>	10	1,608	8
<b>高檔酒店</b>	<b>160</b>	<b>23,471</b>	<b>111</b>
花間堂	85	4,956	94
禧玥酒店	7	1,234	—
美爵酒店	10	1,891	—
施柏閣 <sup>(7)</sup>	55	14,803	16
Jaz in the City	3	587	1
<b>奢華酒店</b>	<b>18</b>	<b>2,722</b>	<b>4</b>
施柏閣大觀 <sup>(8)</sup>	11	2,201	2
宋品酒店	7	521	2
<b>其他</b>	<b>7</b>	<b>2,010</b>	<b>5</b>
其他酒店 <sup>(9)</sup>	7	2,010	5
<b>總計</b>	<b>12,137</b>	<b>1,184,915</b>	<b>2,947</b>

(5) 截至2025年6月30日，城際酒店63家在營酒店及124家待開業酒店歸屬於Legacy-Huazhu分部。

(6) 截至2025年6月30日，美侖美奐酒店6家在營酒店及8家待開業酒店歸屬於Legacy-Huazhu分部。

(7) 截至2025年6月30日，施柏閣12家在營酒店及10家待開業酒店歸屬於Legacy-Huazhu分部。

(8) 截至2025年6月30日，施柏閣大觀5家在營酒店及1家待開業酒店歸屬於Legacy-Huazhu分部。

(9) 其他酒店包括其他合作經營酒店及永樂華住酒店管理有限公司的其他酒店品牌（不包括施柏閣及花間堂）。

## 美國公認會計準則與國際財務報告準則會計準則之間的對賬

本公司以美國為第一上市地的綜合財務報表乃根據美利堅合眾國公認會計準則（「**美國公認會計準則**」）編製。作為以香港聯交所為第二上市地的發行人，本公司須自2022年1月1日或之後開始的首個完整財政年度起的年度財務報表中，以及在往後所有財務報表（包括中期財務報表）中加入對賬表。

就我們向香港聯交所申報截至2025年6月30日止六個月期間的中期報告而言，我們已編撰本公司及其附屬公司（統稱「**本集團**」）按照美國公認會計準則就有關期間採納的會計政策所編製的截至2025年6月30日止六個月的簡明綜合全面利潤表及截至2025年6月30日的簡明綜合資產負債表，與按照國際會計準則委員會頒佈的國際財務報告準則會計準則（「**國際財務報告準則**」）採納的會計政策所編製的上述報表之間的對賬（統稱為「**對賬**」），並作為附錄載列。

對賬已由德勤•關黃陳方會計師行按照香港會計師公會（「**香港會計師公會**」）頒佈的香港鑑證業務準則第3000號（修訂本）「歷史財務信息審計或審閱以外的鑑證業務」（「**香港鑑證業務準則第3000號（修訂本）**」）審閱。

## 附錄

### 美國公認會計準則與國際財務報告準則之間的對賬

簡明綜合財務報表乃根據美國公認會計準則編製，而美國公認會計準則在某些方面與國際財務報告準則不同。根據美國公認會計準則與國際財務報告準則編製的簡明綜合財務報表之間的重大差別之影響如下：

#### 綜合全面利潤表的對賬

	截至2025年6月30日止六個月							根據國際財務報告準則計算的金額
	根據美國公認會計準則列報的金額	可換股優先票據 (附註i)	股權激勵 (附註ii)	租賃 (附註iii)	於債務及股本證券的投資 (附註iv)	權益法投資 (附註vi)	長期資產減值 (附註vii)	
收入								
其他	267	-	-	(3)	-	-	-	264
總收入	<b>11,821</b>	-	-	<b>(3)</b>	-	-	-	<b>11,818</b>
經營成本及費用								
酒店經營成本	7,356	-	3	(394)	-	-	15	6,980
其他經營成本	22	-	-	(4)	-	-	-	18
銷售及營銷費用	552	-	0	-	-	-	-	552
一般及行政費用	1,172	-	104	(22)	-	-	-	1,254
開業前費用	15	-	-	(4)	-	-	-	11
總經營成本及費用	<b>9,117</b>	-	<b>107</b>	<b>(424)</b>	-	-	<b>15</b>	<b>8,815</b>
其他淨經營利潤	165	-	-	151	-	-	-	316
經營利潤(虧損)	<b>2,869</b>	-	<b>(107)</b>	<b>572</b>	-	-	<b>(15)</b>	<b>3,319</b>
利息費用	165	(54)	-	586	-	-	-	697
按公允價值計入損益計量的								
投資公允價值變動收益	-	-	-	-	6	-	-	6
可換股票據的公允價值變動								
虧損	-	(65)	-	-	-	-	-	(65)
外匯收益(虧損)	574	-	-	1	-	-	-	575
所得稅前利潤(虧損)	<b>3,403</b>	<b>(11)</b>	<b>(107)</b>	<b>(13)</b>	<b>6</b>	-	<b>(15)</b>	<b>3,263</b>
所得稅開支(利益)	942	-	-	25	1	-	(1)	967
權益法投資利潤(虧損)	(3)	-	-	-	26	-	-	23
淨利潤(虧損)	<b>2,458</b>	<b>(11)</b>	<b>(107)</b>	<b>(38)</b>	<b>31</b>	-	<b>(14)</b>	<b>2,319</b>
歸屬於華住集團有限公司的								
淨利潤(虧損)	<b>2,438</b>	<b>(11)</b>	<b>(107)</b>	<b>(38)</b>	<b>31</b>	-	<b>(14)</b>	<b>2,299</b>
其他全面利潤(虧損)								
債務證券公允價值變動的								
收益(虧損)，經扣除稅項	4	-	-	-	(4)	-	-	-
外幣換算調整，經扣除稅項	(124)	1	-	(29)	-	-	(171)	(323)
全面利潤(虧損)	<b>2,338</b>	<b>(10)</b>	<b>(107)</b>	<b>(67)</b>	<b>27</b>	-	<b>(185)</b>	<b>1,996</b>
歸屬於華住集團有限公司的								
全面利潤(虧損)	<b>2,318</b>	<b>(10)</b>	<b>(107)</b>	<b>(67)</b>	<b>27</b>	-	<b>(185)</b>	<b>1,976</b>

截至2024年6月30日止六個月

國際財務報告準則調整(人民幣百萬元)

	根據美國 公認會計 準則列報 的金額	可換股 優先票據 (附註i)	股權激勵 (附註ii)	租賃 (附註iii)	於債務及 股本證券 的投資 (附註iv)	權益法投資 (附註vi)	長期 資產減值 (附註vii)	根據國際財 務報告準則 計算的金額
收入								
其他	249	-	-	(2)	-	-	-	247
<b>總收入</b>	<b>11,426</b>	-	-	<b>(2)</b>	-	-	-	<b>11,424</b>
經營成本及費用								
酒店經營成本	7,296	-	0	(485)	-	-	334	7,145
其他經營成本	15	-	-	(1)	-	-	-	14
銷售及營銷費用	577	-	0	-	-	-	-	577
一般及行政費用	1,111	-	37	4	-	-	-	1,152
開業前費用	27	-	-	(6)	-	-	-	21
<b>總經營成本及費用</b>	<b>9,026</b>	-	<b>37</b>	<b>(488)</b>	-	-	<b>334</b>	<b>8,909</b>
其他淨經營利潤(虧損)	175	-	-	(1)	-	-	0	174
<b>經營利潤(虧損)</b>	<b>2,575</b>	-	<b>(37)</b>	<b>485</b>	-	-	<b>(334)</b>	<b>2,689</b>
利息收入	107	-	-	1	-	-	-	108
利息費用	167	(58)	-	673	-	-	-	782
按公允價值計入損益計量的								
投資公允價值變動虧損	-	-	-	-	(121)	-	-	(121)
可換股票據的公允價值變動虧損	-	(370)	-	-	-	-	-	(370)
<b>所得稅前利潤(虧損)</b>	<b>2,450</b>	<b>(312)</b>	<b>(37)</b>	<b>(187)</b>	<b>(121)</b>	-	<b>(334)</b>	<b>1,459</b>
所得稅開支(利益)	702	-	(2)	48	(8)	-	(118)	622
權益法投資利潤	1	-	-	-	-	49	-	50
<b>淨利潤(虧損)</b>	<b>1,749</b>	<b>(312)</b>	<b>(35)</b>	<b>(235)</b>	<b>(113)</b>	<b>49</b>	<b>(216)</b>	<b>887</b>
歸屬於華住集團有限公司的								
淨利潤(虧損)	1,726	(312)	(35)	(235)	(113)	49	(216)	864
其他全面利潤(虧損)								
債務證券公允價值變動的 (虧損) 收益	(25)	-	-	-	25	-	-	-
外幣換算調整，經扣除稅項	(30)	-	-	5	-	-	42	17
<b>全面利潤(虧損)</b>	<b>1,694</b>	<b>(312)</b>	<b>(35)</b>	<b>(230)</b>	<b>(88)</b>	<b>49</b>	<b>(174)</b>	<b>904</b>
歸屬於華住集團有限公司的								
全面利潤(虧損)	1,671	(312)	(35)	(230)	(88)	49	(174)	881

## 綜合資產負債表的對賬

截至2025年6月30日

	國際財務報告準則調整(人民幣百萬元)							根據國際 財務報告 準則計算 的金額	
	根據美國 公認會計 準則列報 的金額	可換股 優先票據 (附註i)	股權激勵 (附註ii)	租賃 (附註iii)	於債務及 股本證券 的投資 (附註iv)	封頂看漲 期權交易 (附註v)	權益法 投資 (附註vi)		長期 資產減值 (附註vii)
其他淨流動資產	1,582	-	-	9	-	-	-	-	1,591
<b>總流動資產</b>	<b>15,668</b>	-	-	<b>9</b>	-	-	-	-	<b>15,677</b>
物業及設備淨額	5,524	-	-	(22)	-	-	-	(126)	5,376
無形資產淨額	5,113	-	-	-	-	-	-	1	5,114
經營租賃使用權資產	25,073	-	-	(780)	-	-	-	(1,883)	22,410
融資租賃使用權資產	2,490	-	-	361	-	-	-	(1,019)	1,832
長期投資	2,301	-	-	-	124	-	-	-	2,425
其他淨資產	716	-	-	102	-	-	-	-	818
遞延所得稅資產	1,068	-	-	437	-	-	-	868	2,373
持作銷售的資產	983	-	-	203	-	-	-	-	1,186
<b>總資產</b>	<b>64,779</b>	-	-	<b>310</b>	<b>124</b>	-	-	<b>(2,159)</b>	<b>63,054</b>
短期債務	6,633	231	-	-	-	-	-	-	6,864
即期經營租賃負債	3,375	-	-	35	-	-	-	-	3,410
即期融資租賃負債	58	-	-	8	-	-	-	-	66
應計費用及其他流動負債	4,627	(18)	-	(2)	-	-	-	-	4,607
應付所得稅	874	-	-	(38)	-	-	-	16	852
<b>總流動負債</b>	<b>19,381</b>	<b>213</b>	-	<b>3</b>	-	-	-	<b>16</b>	<b>19,613</b>
非即期經營租賃負債	23,775	-	-	740	-	-	-	-	24,515
非即期融資租賃負債	3,151	-	-	67	-	-	-	-	3,218
其他長期負債	1,750	-	-	48	-	-	-	-	1,798
遞延所得稅負債	961	-	-	(3)	-	-	-	2	960
持作銷售的負債	1,084	-	-	188	-	-	-	-	1,272
<b>總負債</b>	<b>52,486</b>	<b>213</b>	-	<b>1,043</b>	-	-	-	<b>18</b>	<b>53,760</b>
額外繳入資本	9,770	-	612	-	-	91	-	-	10,473
保留盈餘	2,751	(204)	(612)	(701)	135	(91)	-	(1,937)	(659)
累計其他全面利潤(虧損)	262	(9)	-	(32)	(11)	-	-	(240)	(30)
<b>華住集團有限公司 總股東權益</b>	<b>12,153</b>	<b>(213)</b>	-	<b>(733)</b>	<b>124</b>	-	-	<b>(2,177)</b>	<b>9,154</b>
<b>總權益</b>	<b>12,293</b>	<b>(213)</b>	-	<b>(733)</b>	<b>124</b>	-	-	<b>(2,177)</b>	<b>9,294</b>
<b>總負債及權益</b>	<b>64,779</b>	-	-	<b>310</b>	<b>124</b>	-	-	<b>(2,159)</b>	<b>63,054</b>

截至2024年6月30日

國際財務報告準則調整(人民幣百萬元)

	根據美國 公認會計 準則列報 的金額	可換股 優先票據 (附註i)	股權激勵 (附註ii)	租賃 (附註iii)	於債務及 股本證券 的投資 (附註iv)	封頂看漲 期權交易 (附註v)	權益法 投資 (附註vi)	長期資產 減值 (附註vii)	根據國際 財務報告 準則計算 的金額
其他淨流動資產	800	-	-	16	-	-	-	816	
<b>總流動資產</b>	<b>13,215</b>	-	-	<b>16</b>	-	-	-	<b>13,231</b>	
物業及設備淨額	5,682	-	-	(21)	-	-	(121)	5,540	
無形資產淨額	4,776	-	-	-	-	-	(1)	4,775	
經營租賃使用權資產	24,992	-	-	(873)	-	-	(1,753)	22,366	
融資租賃使用權資產	2,272	-	-	285	-	-	(911)	1,646	
長期投資	2,316	-	-	-	97	-	-	2,413	
其他淨資產	668	-	-	170	-	-	-	838	
遞延所得稅資產	1,054	-	-	557	-	-	783	2,394	
持作銷售的資產	1,941	-	-	205	-	-	13	2,159	
<b>總資產</b>	<b>62,552</b>	-	-	<b>339</b>	<b>97</b>	-	<b>(1,990)</b>	<b>60,998</b>	
短期債務	880	-	-	-	-	-	-	880	
即期經營租賃負債	3,492	-	-	391	-	-	-	3,883	
即期融資租賃負債	50	-	-	57	-	-	-	107	
應計費用及其他流動 負債	4,006	(18)	-	(3)	-	-	-	3,985	
<b>總流動負債</b>	<b>13,321</b>	<b>(18)</b>	-	<b>445</b>	-	-	-	<b>13,748</b>	
長期債務	4,546	221	-	-	-	-	-	4,767	
非即期經營租賃負債	23,634	-	-	201	-	-	-	23,835	
非即期融資租賃負債	2,843	-	-	(19)	-	-	-	2,824	
其他長期負債	1,472	-	-	43	-	-	-	1,515	
遞延所得稅負債	919	-	-	52	-	-	2	973	
持作銷售的負債	2,084	-	-	283	-	-	-	2,367	
<b>總負債</b>	<b>50,281</b>	<b>203</b>	-	<b>1,005</b>	-	-	<b>2</b>	<b>51,491</b>	
額外繳入資本	9,620	-	505	-	-	91	-	10,216	
保留盈餘	2,449	(193)	(505)	(663)	104	(91)	(1,923)	(822)	
累計其他全面利潤 (虧損)	382	(10)	-	(3)	(7)	-	(69)	293	
<b>華住集團有限公司 總股東權益</b>	<b>12,177</b>	<b>(203)</b>	-	<b>(666)</b>	<b>97</b>	-	<b>(1,992)</b>	<b>9,413</b>	
<b>總權益</b>	<b>12,271</b>	<b>(203)</b>	-	<b>(666)</b>	<b>97</b>	-	<b>(1,992)</b>	<b>9,507</b>	
<b>總負債及權益</b>	<b>62,552</b>	-	-	<b>339</b>	<b>97</b>	-	<b>(1,990)</b>	<b>60,998</b>	

### **(i) 可換股優先票據**

根據美國公認會計準則，本集團已將可換股優先票據完全呈列為負債。

有關可換股優先票據的發行成本列為從可換股優先票據本金額的直接扣減，而發行成本導致的折讓於發行日期至可換股優先票據的首個認沽日期止期間內使用實際利息法攤銷。

根據國際財務報告準則，由於可換股優先票據合資格作為包含一項或以上嵌入式衍生工具的混合式合約（即票據持有人有權行使轉換選擇權及贖回選擇權），且轉換特性不符合固定轉換的標準。因此，該等票據由本公司指定為按公允價值計入損益的金融負債，使該等可換股優先票據最初按公允價值確認。有關可換股優先票據的發行成本最初確認為開支。在初始確認後，本公司認為在其他全面利潤中確認的可換股優先票據信貸風險變動引致的可換股優先票據公允價值變動金額並不重大。因此，可換股優先票據的公允價值變動金額在損益中確認。

### **(ii) 股權激勵**

根據美國公認會計準則，本集團已選擇使用直線法就所授出於所需服務期間內通過分級歸屬授予的所有僱員股權獎勵確認激勵費用。遞延稅項根據在財務報表中確認的累計股權激勵費用計算，並須於產生稅項抵免的期間內在綜合全面收益表中確認超額稅項利益與稅項不足額。

根據國際財務報告準則，加速方法需要就所有通過分級歸屬授予的僱員股權獎勵確認激勵費用。遞延稅項資產是根據各報告期末的股份價格對未來稅收減免的估計來入賬。倘估計未來稅收減免超出個別獎勵的累計激勵成本，則按超出部分計提的遞延稅項計入股東權益。倘估計未來稅收減免低於或等於個別獎勵的累計激勵成本，則遞延稅項在綜合全面利潤表中列賬。

### **(iii) 租賃**

#### **租賃攤銷**

根據美國公認會計準則，當租賃付款根據指數或利率計量，而指數或利率出現變動時，實體不會重新計量其租賃付款，反而確認指數或利率變動對費用的影響。就經營租賃而言，除非使用權資產已減值，否則經營租賃費用於租期內以直線法在單一財務報表項目中列賬，其中並無列為利息費用的金額，而「利息」金額用於增加租賃負債和攤銷使用權資產。

根據國際財務報告準則，當租賃付款根據指數或利率計量，而指數或利率出現變動時，該變動會導致重新計量租賃負債。使用權資產以直線基準攤銷成為攤銷費用，而有關租賃負債的利息費用基於租賃負債按攤銷成本計量為基準列賬。攤銷及利息費用須由承租人在獨立項目中呈列。

此外，攤銷連同利息費用與實際支付的款項之間的差額，通過賬面稅項差額確認為遞延稅項。

## 轉租的分類

經營租賃中的中間出租人繼續攤銷相關的使用權資產，並在租賃期內以直線法記錄租賃收入。融資租賃的中間出租人終止確認租賃資產，並在出租開始時記錄租賃的投資淨額以及產生的任何銷售利潤或虧損。出租人按照實際利息法確認其租賃投資淨額的租賃收入。

根據美國公認會計準則，中間出租人根據相關資產將轉租分類為融資租賃或經營租賃。

根據國際財務報告準則，轉租的分類乃根據原租賃產生的使用權資產來確定，這可能導致國際財務報告準則下產生更多的融資租賃分類。

### (iv) 於債務及股本證券的投資

根據美國公認會計準則，本集團已選擇按成本扣除減值(如有)來計量不可即時釐定公允價值的股本證券的投資，並就可觀察價格變動(即就相同發行人的同樣或類似投資進行的有序交易中的價格)作上下調整。對賬面值作出的任何調整在損益中列賬。對於可供出售債務證券，本集團按估計公允價值(並無變現所持盈虧，且扣除稅務影響(如有))在累計其他全面利潤中確認，直至變現為止。

根據國際財務報告準則，不符合條件按攤銷成本計量或按公允價值計入其他全面收益或指定為按公允價值計入其他全面收益的金融資產，乃按公允價值計入損益來計量。該等投資分類為按公允價值計入損益的金融資產，並於各報告期末按公允價值計量，任何公允價值收益或虧損在綜合全面利潤表中確認。此外，因公允價值變動產生的遞延稅項應作相應確認。

### (v) 封頂看漲期權交易

根據美國公認會計準則，封頂看漲期權符合分類為權益的條件，因此按收購成本列賬並在股東的權益內列作額外實繳股本的扣減。封頂看漲期權交易在本公司本身的股權工具(美國預託股份)內結算。此外，有關交易將以交換現金、美國預託股份或結合現金和美國預託股份的方式來交收，這表示本公司的現金金額或本公司本身的股權工具數量並不固定。

根據國際財務報告準則，封頂看漲期權應分類為金融資產。封頂看漲期權最初及其後計量為按公允價值計入損益的金融資產。

於2022年6月，本公司終止封頂看漲期權交易。

### (vi) 權益法投資

根據美國公認會計準則及國際財務報告準則，投資者應調整其聯營公司或合營企業的業績，使被投資方的會計政策與其本身會計政策一致。對賬項目主要因聯營公司或合營企業根據各公認會計準則所採用的不同會計方法而產生。

## **(vii) 長期資產減值**

根據美國公認會計準則，乃使用兩步方法對資產組別或個別資產層面的長期資產的減值虧損進行計量和確認。在第一步的可收回性測試中，首先使用實體特定假設將賬面值與未貼現現金流量進行比較。在第二步的計量測試中，倘賬面值高於未貼現現金流量，減值虧損計量為賬面值與公允價值之間的差額。不允許撥回減值虧損。

根據國際財務報告準則，在減值測試中僅使用一步方法。賬面值與可收回金額作比較，而可收回金額為公允價值減出售成本或根據未來現金流量現值計算的資產使用價值兩者中的較高者。因此，根據國際財務報告準則，減值評估的差異會導致減值虧損出現差別。此外，租賃會計的差異會導致使用權資產賬面值的差別，因而導致在相同現金產生單位內的不同種類長期資產之間的減值虧損分配出現差別，而有關差別連同所有其他租賃相關的公認會計準則的差別計入附註(iii)。當且僅當用於釐定資產可收回金額的估計發生變化時，才允許撥回減值虧損，但不得超過已確認的累計減值虧損。