

香港交易及結算所有限公司及香港聯合交易所有限公司對本公告的內容概不負責，對其準確性或完整性亦不發表任何聲明，並明確表示，概不對因本公告全部或任何部份內容而產生或因倚賴該等內容而引致的任何損失承擔任何責任。



ANTA Sports Products Limited

安踏體育用品有限公司

(於開曼群島註冊成立之有限公司)

股份代號：2020 (港幣櫃台) 及 82020 (人民幣櫃台)

關連交易

股份認購協議 視作出售一間附屬公司的股權

股份認購協議

於二零二五年八月二十七日，本公司的間接全資附屬公司安卡控股與銳源及賞泰各自訂立股份認購協議，據此，銳源及賞泰有條件同意認購而安卡控股有條件同意按相關對價配發及發行合共2,500股認購股份。對價的釐定基準詳情概述於本公告下文「股份認購協議－認購股份及對價」一節。

待認購事項完成後，由於安卡控股的已發行股份總額為發行認購股份所擴大，本公司透過安卡體育於安卡控股持有的間接實益權益將會由100%攤薄至80%。因此，認購事項構成視作出售本公司所持有安卡控股的20%股權。

安卡控股是為了持有「Jack Wolfskin」業務而設立之特殊目的公司。

《上市規則》下的涵義

丁世家先生及賴世賢先生均為本公司執行董事。於本公告日期，由於銳源由丁世家先生全資擁有而賞泰由賴世賢先生全資擁有，銳源及賞泰各自為丁世家先生及賴世賢先生的一名聯繫人。因此，彼等各自為本公司的關連人士，而股份認購協議項下所涉交易根據《上市規則》第14A章構成本公司的關連交易。

由於按彙總基準就認購事項的最高適用百分比率(定義見《上市規則》)多於0.1%但少於5%，認購事項合計(i)並未構成《上市規則》第14章下的須予披露交易；及(ii)須遵守《上市規則》第14A.76條所載的申報及公告的規定，但獲豁免獨立股東批准的規定。

本公司股東及潛在投資者謹請注意，由於認購事項須待達成股份認購協議所載先決條件後方會完成，概不保證股份認購協議項下所涉交易將會完成。因此，股東及潛在投資者於買賣本公司證券時務請審慎行事。

股份認購協議

於二零二五年八月二十七日，本公司的間接全資附屬公司安卡控股與銳源及賞泰各自訂立股份認購協議，據此，銳源及賞泰有條件同意認購而安卡控股有條件同意按相關對價配發及發行合共2,500股認購股份。股份認購協議並非互為條件。除協議所涉認購股份數目外，銳源股份認購協議及賞泰股份認購協議的條款及條件大致相同，主要條款載於下文。

日期

二零二五年八月二十七日

訂約方

- (i) 安卡控股；
- (ii) 銳源(銳源股份認購協議項下)；及

(iii) 賞泰(賞泰股份認購協議項下)。

於本公告日期，本公司的直接全資附屬公司安卡體育擁有安卡控股一股面值1.00美元的普通股，佔安卡控股已發行股份總額100%。安卡控股擬在交割的同時或之前進行股份分拆。

於本公告日期，安卡控股間接擁有JW買方100%權益，後者已根據JW買賣協議，以基礎對價美元2.9億，加上淨營運資金及其他慣常調整項進行調整，按最終JW購買價收購JW控股公司(「Jack Wolfskin」)業務的營運實體100%股權。更多詳情請參閱本公司日期為二零二五年四月十日的公告。

認購股份及對價

根據股份認購協議，安卡控股有條件同意配發及發行，而銳源及賞泰各自有條件同意按相關對價以下列方式認購相關認購股份：

名稱	相關認購 股份數目	相關應付對價	
		若最終價格公告日 在交割日或之前 ([認購金額])	若最終價格 公告日在 交割日之後 ([參考金額])(附註)
銳源	1,125	最終JW購買價 / 80% x 9%	美元40,000,000
賞泰	1,375	最終JW購買價 / 80% x 11%	美元45,000,000

附註：

- (1) 倘若根據交割日之後的最終價格公告所載的最終JW購買價而最終釐定的等同於認購金額之銀碼低於參考金額，則安卡控股須在最終價格公告日後15天內分別向銳源及賞泰支付差額；或
- (2) 倘若根據交割日之後的最終價格公告所載的最終JW購買價而最終釐定的等同於認購金額之銀碼高於參考金額，則銳源及賞泰分別須在最終價格公告日後15天內向安卡控股支付差額。

安卡控股須按每股普通股同一對價向銳源及賞泰配發認購股份。

對價須由各認購人無條件及不可撤銷地於交割時以現金支付，或按訂約方可能互相同意的該其他付款方式支付。

銳源及賞泰各自應付安卡控股的對價乃由訂約方參考JW買賣協議項下的定價機制經公平磋商後釐定。最終JW購買價預期於二零二五年第四季釐定，並將在最終價格公告中披露。

交割及先決條件

交割將於(i)最終價格公告日或(ii)二零二五年十一月三十日(以較早者為準)，後不遲於30日或訂約方可能互相同意的該其他日期發生，前提是以下所有條件已於交割之前或交割的同時達成(或獲豁免，視乎情況而定)：

- (a) 股份分拆須已完成及安卡控股的組織章程大綱及細則須已修訂及／或重列以反映股份分拆；
- (b) 安卡控股、銳源、賞泰及安卡體育須已就銳源、賞泰及安卡體育各自的權利及責任以及安卡控股的管治訂立安卡股東協議；
- (c) (若最終價格公告日在交割日或之前)最終JW購買價須已釐定並由本公司以刊發公告方式公佈；
- (d) 安卡控股須已取得適當授權及同意(包括但不限於適當公司授權)以訂立股份認購協議及安卡股東協議以及履行其於該等協議中的責任；及
- (e) 銳源及賞泰須已取得適當授權及同意(包括但不限於適當公司授權)以訂立股份認購協議及安卡股東協議以及履行其於該等協議中的責任。

下表說明安卡控股於緊接交割前及緊隨交割後的股權架構。

股東名稱	緊隨股份分拆後 但於交割前		緊隨股份分拆 及交割後	
	股份數目	持股百分比	股份數目	持股百分比
安卡體育	10,000	100%	10,000	80%
銳源	—	—	1,125	9%
賞泰	—	—	1,375	11%
總計	<u>10,000</u>	<u>100%</u>	<u>12,500</u>	<u>100%</u>

安卡股東協議

根據股份認購協議，安卡控股、銳源、賞泰及安卡體育簽立及交付安卡股東協議須為完成認購事項的先決條件。

安卡股東協議的主要條款載列於下文：

訂約方

- (i) 安卡控股；
- (ii) 銳源；
- (iii) 賞泰；及
- (iv) 安卡體育。

購回股份

在適用法律及其當時生效的組織章程大綱及細則允許的範圍內，安卡控股將具有絕對權利及酌情權，可隨時及不時按安卡控股董事會與其股份被購回的該等股東可能互相同意的該價格及該等條款和條件，向安卡控股任何股東購回及／或回購任何股份。

優先購買權

倘任何受限制安卡控股股東有意轉讓其於安卡控股的全部或部分股份，安卡體育有權提出代價金額及形式以及其他重大購買條款，以享有購買全部(而非僅部分)該等安卡控股待售股份的優先購買權。倘轉讓人不接受安卡體育的要約，其只可在全面遵守安卡股東協議的情況下於限期內以更有利自身的條款將全部(而非僅部分)待售股份轉讓予其他方，前提是該其他方並非安卡控股或其附屬公司的競爭對手，並且已達成若干其他條件。

優先認購權

倘安卡控股建議發行新證券，安卡控股須按比例基準優先向其股東提呈按其持股比例購買該新證券的權利。

董事

安卡控股須具有一名或多於一名由安卡控股不時全部已發行及發行在外股份的股東以簡單大多數方式釐定及委任和更換的董事。

本集團及各訂約方的資料

本集團

安踏品牌於一九九一年創立，而安踏體育用品有限公司(股份代號：2020(港幣櫃台)及82020(人民幣櫃台))在二零零七年於聯交所主板上市，是著名的全球體育用品公司。本公司的使命是將「超越自我」的體育精神融入每個人的生活。安踏體育主要從事研發、設計、製造、營銷和銷售專業體育用品，包括鞋類、服裝及配飾。透過多元化的品牌組合，包括安踏、FILA、DESCENTE、KOLON SPORT、JACK WOLFSKIN、MAIA ACTIVE等，安踏體育旨在發掘大眾及高端體育用品市場的潛力。安踏體育亦為Amer Sports, Inc.的最大股東，Amer Sports, Inc.是一個全球的標誌性體育和戶外品牌集團，包括Arc'teryx、Salomon、Wilson、Peak Performance和Atomic，其股票於紐約證券交易所(NYSE: AS)上市。

安卡控股

安卡控股為一家根據英屬維爾京群島法律註冊成立及存在的之公司，於本公告日期為本公司的間接全資附屬公司。該公司是為了持有「Jack Wolfskin」業務而設立之特殊目的公司。

於本公告日期，安卡控股間接持有JW控股公司的整體股本權益。JW控股公司及其附屬公司的未經審核綜合財務資料(根據未經審核賬目)如下：

	截至 二零二三年 十二月 三十一日 止年度 (百萬美元)	截至 二零二四年 十二月 三十一日 止年度 (百萬美元)
除稅前虧損	26.6	47.6
除稅後淨虧損	21.0	46.1

JW控股公司於二零二四年十二月三十一日的未經審核資產淨值總額約為164.0百萬美元。

銳源

銳源為一家根據英屬維爾京群島法律註冊成立及存在的公司，其為一家就投資控股而設立的特殊目的公司，於本公告日期由丁世家先生全資擁有。

賞泰

賞泰為一家根據英屬維爾京群島法律註冊成立及存在的公司，其為一家特殊目的公司，於本公告日期由賴世賢先生全資擁有。於交割前，賞泰將進行若干架構重組，現時預計待有關重組完成後，將有不少於60%的賞泰股份會由主要為本集團高級管理層及僱員的利益而設立的信託所持有。

認購事項的理由及裨益

繼本集團於今年較早時間成功完成收購「Jack Wolfskin」業務後，本公司正規劃下一階段發展。董事認為認購事項將擴大安卡控股的資本基礎，符合並有利於「Jack Wolfskin」業務的增長策略。

此外，向賞泰(待於交割前完成架構重組後其將由主要為本集團高級管理層及僱員的利益而設的信託所持有)發行相關認購股份，可激勵本集團高級管理層及僱員並將彼等之財務利益與本集團保持一致，及推動彼等繼續為「Jack Wolfskin」業務的長遠成長及發展作出貢獻。

由於執行董事丁世家先生及賴世賢先生分別在銳源及賞泰擁有權益，故被視為於股份認購協議中擁有利益。因此，丁世家先生及賴世賢先生已在批准股份認購協議、安卡股東協議及其項下所涉交易的董事會決議投票時避席。除上文所披露者外，其他董事並無於股份認購協議及安卡股東協議中擁有任何直接或間接重大利益，故概無其他董事需要在批准股份認購協議、安卡股東協議及其項下所涉交易的董事會決議投票時避席。

董事(包括獨立非執行董事)認為，股份認購協議及安卡股東協議的條款誠屬公平合理，按一般商業條款進行，並且符合本公司及股東的整體利益。

視作出售的財務影響及所得款項用途

待認購事項完成後，由於安卡控股的已發行股份總額因發行認購股份而擴大，本公司透過安卡體育於安卡控股持有的間接實益權益將會由100%攤薄至80%。因此，認購事項構成視作出售本公司所持有安卡控股的20%股權。

鑒於安卡控股在緊隨交割完成後將繼續為本公司附屬公司，預計在股份認購協議項下視作出售本公司於安卡控股的股權將不會產生任何重大收益或虧損需要被確認在本公司綜合損益及其他全面收益表。

認購事項所得款項擬將用於安卡控股及其當前或未來直接或間接附屬公司的一般營運開支、營運資金及業務發展，包括但不限於「Jack Wolfskin」業務的營運實體。

《上市規則》下的涵義

丁世家先生及賴世賢先生均為本公司執行董事。於本公告日期，由於銳源由丁世家先生全資擁有而賞泰由賴世賢先生全資擁有，銳源及賞泰各自為丁世家先生及賴世賢先生的一名聯繫人。因此，彼等各自為本公司的關連人士，而股份認購協議項下所涉交易根據《上市規則》第14A章構成本公司的關連交易。

由於按彙總基準就認購事項的最高適用百分比率(定義見《上市規則》)多於0.1%但少於5%，認購事項合計(i)並未構成《上市規則》第14章下的須予披露交易；及(ii)須遵守《上市規則》第14A.76條所載的申報及公告的規定，但獲豁免獨立股東批准的規定。

釋義

於本公告中，除文義另有所指外，下列詞彙具有以下所載涵義：

「安卡控股」	指	Anca Holding Limited 安卡控股有限公司，為一家根據英屬維爾京群島法律註冊成立及存在的公司，並為本公司的間接全資附屬公司
「安卡股東協議」	指	即將由安卡控股、銳源、賞泰及安卡體育共同訂立的股東協議
「安卡體育」	指	Anca Sports Products Limited 安卡體育用品有限公司，為一家根據英屬維爾京群島法律註冊成立及存在的公司，並為本公司的直接全資附屬公司
「聯繫人」	指	具有《上市規則》賦予該詞的涵義
「董事會」	指	本公司的董事會
「中國」	指	中華人民共和國
「交割」	指	完成該等認購事項
「交割日」	指	交割發生之日期
「本公司」	指	安踏體育用品有限公司，為一家於開曼群島註冊成立的有限責任公司，其股份於聯交所主版上市，股份代號為：2020(港幣櫃台)及82020(人民幣櫃台)
「關連人士」	指	具有《上市規則》賦予該詞的涵義

「對價」	指	銳源及賞泰就認購事項應向安卡控股支付的相關對價
「董事」	指	本公司的董事
「最終JW購買價」	指	根據JW買賣協議經調整、應由安卡控股支付的最終總購買價
「最終價格公告」	指	本公司將發佈披露最終JW購買價等其他事項的公告
「本集團」	指	本公司及其附屬公司，而「本集團成員」指當中任何一家公司
「港幣」	指	港幣，中國香港的法定貨幣
「香港」或「中國香港」	指	中華人民共和國香港特別行政區
「JW控股公司」	指	Callaway Germany Holdco GmbH，為一家根據德國法律註冊成立的有限責任公司(<i>Gesellschaft mit beschränkter Haftung – GmbH</i>)，其整體股本權益已根據JW買賣協議被JW買方收購
「JW買方」	指	Anca Holdco GmbH & Co. KG，為一個根據德國法律註冊成立的有限責任合夥業務，並由安卡控股間接全資擁有
「JW買賣協議」	指	Anca Holdco GmbH & Co. KG與Topgolf Callaway Brands Corp於二零二五年四月十日就買賣JW控股公司整體股本權益訂立的買賣協議
「《上市規則》」	指	《香港聯合交易所有限公司證券上市規則》(按不時修訂)
「新證券」	指	於安卡股東協議日期後發行的任何類型或類別的安卡控股之股份

「受限制安卡控股股東」	指	除安卡體育外的安卡控股之股東
「賞泰」	指	Reward Grand Holdings Limited 賞泰控股有限公司，為一家根據英屬維爾京群島法律註冊成立及存在的公司，於本公告日期由賴世賢先生全資擁有
「賞泰股份認購協議」	指	安卡控股與賞泰於二零二五年八月二十七日就相關認購事項訂立的股份認購協議
「人民幣」	指	人民幣，中國法定貨幣
「股份分拆」	指	安卡控股的股份分拆，據此每股安卡控股已發行及／或法定股份將分拆為10,000股每股面值0.0001美元的普通股
「股份認購協議」	合指	銳源股份認購協議及賞泰股份認購協議，及各為一份「股份認購協議」
「股東」	指	本公司股東
「聯交所」	指	香港聯合交易所有限公司
「認購人」	指	銳源及／或賞泰
「認購股份」	指	根據股份認購協議安卡控股將配發及發行予銳源及賞泰合共2,500股安卡控股新普通股
「認購事項」	合指	銳源及賞泰根據股份認購協議以相關對價對認購股份作出認購，及各自為一項「認購事項」
「美元」	指	美元，美利堅合眾國法定貨幣

「銳源」	指	Wise Source Global Limited 銳源集團有限公司，為一家根據英屬維爾京群島法律註冊成立及存在的公司，於本公告日期由丁世家先生全資擁有
「銳源股份認購協議」	指	安卡控股與銳源於二零二五年八月二十七日就相關認購事項訂立的股份認購協議
「%」	指	百分比

承董事會命
安踏體育用品有限公司
主席
丁世忠

中國香港，二零二五年八月二十七日

於本公告日期，本公司執行董事為丁世忠先生、丁世家先生、賴世賢先生、吳永華先生、鄭捷先生及畢明偉先生；以及獨立非執行董事為姚建華先生、賴顯榮先生、王佳茜女士及夏蓮女士。